



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Administración municipal y presupuesto por resultados en la
Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, 2022

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestra en Gestión Pública**

AUTORA:

Flores Risco, Keiko Yomira (orcid.org/0000-0002-5746-9526)

ASESOR:

Dr. Barbaran Mozo, Hipolito Percy (orcid.org/0000-0002-9316-202X)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

TARAPOTO – PERÚ

2023

Dedicatoria

Dedico con amor y cariño este trabajo a mis padres: Modesto y Lady, quienes son pilares fundamentales en mi vida y formación. A mis hermanos y demás seres queridos que confiaron y creyeron en mí, apoyándome en todo momento para lograr mi meta propuesta.

Keiko Yomira

Agradecimiento

A Dios, por la vida y salud.

A la Universidad César Vallejo, por la oportunidad que brinda a los profesionales para seguir creciendo académicamente, a los docentes por su gran desprendimiento intelectual para ilustrarnos, y a mis compañeros de la maestría que compartieron arduas jornadas de estudio, cuyos resultados se plasman en la presente Investigación.

A la municipalidad provincial de Alto Amazonas, por brindarme la autorización para el desarrollo de mi trabajo.

Al Dr. Hipólito Percy José Barbaran Mozo, por sus enseñanzas y competencias como asesor, lo cual me permitió concluir y cumplir satisfactoriamente mi meta propuesta.

La autora

Índice de contenidos

Carátula	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras.....	vi
Resumen	vii
Abstract.....	viii
I.INTRODUCCIÓN	1
II.MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA.....	25
3.1.Tipo y Diseño de Investigación.....	25
3.2.Variables y operacionalización	26
3.3. Población, muestra, muestreo y unidad de análisis.....	26
3.4. Técnica e instrumento de recolección de datos.....	27
3.5. Procedimientos.....	29
3.6.Método de análisis de datos	29
3.7.Aspectos éticos	30
IV.RESULTADOS	31
V. DISCUSIÓN	42
VI. CONCLUSIONES	46
VII. RECOMENDACIONES	48
REFERENCIAS	49
ANEXOS.....	58

Índice de tablas

Tabla 1.	Nivel de administración municipal en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, 2022.....	31
Tabla 2.	Nivel de presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, 2022.....	32
Tabla 3.	Prueba de normalidad.....	33
Tabla 4.	Relación entre la eficiencia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, 2022.	34
Tabla 5.	Relación entre la eficacia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, 2022.	36
Tabla 6.	Relación entre la excelencia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, 2022.	38
Tabla 7.	Relación entre la administración municipal y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, 2022.....	40

Índice de figuras

Figura 1	Gráfico de dispersión entre la administración municipal y el presupuesto por resultado.....	35
Figura 2	Gráfico de dispersión entre la administración municipal y el presupuesto por resultado.....	37
Figura 3	Gráfico de dispersión entre la administración municipal y el presupuesto por resultado.....	39
Figura 4	Gráfico de dispersión entre la administración municipal y el presupuesto por resultado.....	41

Resumen

La investigación tuvo como objetivo determinar la relación entre la administración municipal y el presupuesto por resultados en la municipalidad provincial de Alto Amazonas, 2022. La investigación fue tipo básica, diseño no experimental, transversal y descriptivo correlacional, cuya población y muestra fue de 53 trabajadores. La técnica de recolección de datos fue la encuesta y como instrumento el cuestionario. Los resultados determinaron que el nivel de administración municipal, fue medio en 47,2 %, bajo en 32,1 % y alto en 20,8 %; el presupuesto por resultados, fue medio en 56,6 %, bajo en 32,1 % y alto en 11,3 %. Concluyendo que existe relación significativa entre la administración municipal y el presupuesto por resultados en la municipalidad provincial de Alto Amazonas, 2022 ya que el análisis estadístico de Rho de Spearman fue de 0,967 (correlación positiva muy alta) y un p valor igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$); además, el 93.51 % de la administración municipal influye en el presupuesto por resultados.

Palabras clave: eficacia, presupuesto, resultado.

Abstract

The objective of the research was to determine the relationship between the municipal administration and the budget for results in the provincial municipality of Alto Amazonas, 2022. The research was basic type, non-experimental, cross-sectional and descriptive correlational design, whose population and sample were 53 workers. The data collection technique was the survey and the questionnaire as an instrument. The results determined that the level of municipal administration was medium in 47.2%, low in 32.1% and high in 20.8%; the results-based budget was medium in 56.6%, low in 32.1% and high in 11.3%. Concluding that there is a significant relationship between the municipal administration and the budget for results in the provincial municipality of Alto Amazonas 2022, since the statistical analysis of Spearman's Rho was 0.967 (very high positive correlation) and a p value equal to 0.000 ($p\text{-value} \leq 0.01$); In addition, 93.51% of the municipal administration influences the results-based budget.

Keywords: effectiveness, budget, result.

I. INTRODUCCIÓN

En lo que refiere al plano internacional, se ha observado que gran variedad de instituciones y gobiernos, presentan niveles elevados de divergencias que están enfocadas en la asignación efectiva de aquellos recursos para la satisfacción de las necesidades poblacionales, de 15 de ellos, 10 corresponde a América Latina, puesto que la función de redistribución resulta menos eficaz en comparación con otros países más desarrollados. Esto debido a la baja asignación de los recursos a las necesidades sociales, por lo que tampoco se puede hablar de un gasto efectivo y eficaz debido a que no se logra cumplir con aquellas demandas nacidas de las carencias que tiene la población con respecto a los servicios básicos que se debe de tener. (Espinoza et al, 2020)

Es por ello que, dentro del ámbito de los países latinoamericanos, se muestra un desarrollo desigual respecto a la implementación de lo que se llama gestión por resultados, existiendo ciertas instituciones donde aún se puede observar la gestión burocrática tradicional arraigada, la misma que contempla que el presupuesto es asignado en razón de una lógica de incremento y no de acuerdo a los resultados que presentan al finalizar los años de gestión. Caso contrario a lo manifestado en el país de Chile, que se observan índices que tienden a ser mayores a los reportados en otras partes de la región, estos resultados positivos son en base al desarrollo de acciones nacionales orientadas al uso efectivo de recursos, seguido de este país se encuentra Colombia, que posee un nivel medio, con respecto a la implementación del denominado presupuesto por resultados. (Vílchez, 2020)

Dentro del ámbito nacional, las municipalidades que son órganos descentralizados del gobierno nacional, se encuentran orientados de acorde a ciertos presupuestos participativos anuales, encargados de asegurar la calidad de inversión a través de la priorización de proyectos que resulten viables y sostenibles; y a la par, satisfaga las necesidades de servicios básicos que tiene la población. Es en razón a ello, que resulta fundamental el planteamiento y posterior identificación de aquellos problemas, necesidades

que presenta la sociedad a fin de poder avanzar de manera progresiva y efectiva en la mejora e igualdad social. (Flores y Delgado, 2020)

Dentro del ámbito local, la municipalidad provincial de Alto Amazonas, ha enfatizado en el compromiso de todos los recursos, que tiene a cargo la entidad, sin embargo debido a diversidad de situaciones se ha generado que el gasto establecido no pueda ser ejecutado, la ejecución del presupuesto no se ha dado al 100% ya que en la mayoría de casos no se logra ejecutar efectivamente el presupuesto, del total de proyectos que se tiene solamente el 70% fueron culminados y liquidados, perjudicando así a la administración municipal en la medida que los presupuestos retornaron a tesoro público. En cuanto a la administración municipal se ha observado una dificultad respecto a la comunicación en aras de coordinación entre aquellas unidades orgánicas que participan en el desarrollo de proyectos, a su vez se da un débil monitoreo en la supervisión de cumplir con los objetivos institucionales y el poco control de los recursos en las diferentes actividades que no ayuda a satisfacer las necesidades poblacionales, generando a su vez una imagen negativa de la municipalidad.

Para la formulación del problema, se planteó el **problema general**: ¿Cuál es la relación entre la administración municipal y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022? De la cual se suscitan los siguientes **problemas específicos**: ¿Cuál es el nivel de administración municipal en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022? ¿Cuál es el nivel de presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022? ¿Cuál es la relación entre la eficiencia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022? ¿Cuál es la relación entre la eficacia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022? ¿Cuál es la relación entre la excelencia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022?

En cuanto a las justificaciones, fue por **conveniencia**, a manera de determinación de la interrelación que pudiese existir respecto a las variables, ayudó a tener un instrumento que resulte adecuado para mejorar las decisiones que se tomen, en cuanto a la **relevancia social**, permitió cerrar aquellas brechas presentadas con respecto a la satisfacción de su población orientadas al cumplimiento de sus demandas, con el adecuado presupuesto para que cumplan una gestión exitosa, en el **valor teórico**, se justifica en la utilización de autores que ayudaron a describir las variables como también en el respaldo de normativas emitidas por el gobierno peruano, en las **implicancias prácticas**, se brindó un análisis objetivo respecto al desarrollo de las variables, y en base a ello se estableció soluciones plausibles de acorde a la problemática identificada, en cuanto a la **utilidad metodológica**, aquellos instrumentos utilizados servirán para la aplicación en futuras investigaciones.

En cuanto a los objetivos, como **objetivo general**: Determinar la relación entre la administración municipal y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022, de la cual nacen los siguientes **objetivos específicos**: Identificar el nivel de administración municipal en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022. Identificar el nivel de presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022. Determinar la relación entre la eficiencia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022. Determinar la relación entre la eficacia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022. Determinar la relación entre la excelencia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022.

Asimismo, se planteó las hipótesis. **Hipótesis general**, H_i: Existe relación entre la administración municipal y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022. Y como **hipótesis específicas**: H₁: El nivel de administración municipal en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022, es alto. H₂: El nivel de presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022, es alto. H₃:

Existe relación significativa entre la eficiencia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022. H₄: Existe relación significativa entre la eficacia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022. H₅: Existe relación significativa entre la excelencia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022.

II. MARCO TEÓRICO

A nivel **internacional**, según Tenesaca et al (2021), investigación básica, diseño no experimental, en la que la población y la muestra fue 146 funcionarios, la técnica empleada la encuesta y el instrumento fue el cuestionario. Concluyeron que, la administración municipal guarda una relación estrecha con el desarrollo de un buen gobierno, ya que se necesita la implementación adecuada de todos aquellos planes e ideas que generen un desarrollo adecuado, a través de las negociaciones, coordinaciones que pudiesen suscitarse y sobre todo la cooperación activa que debe darse con todos los agentes y/o autoridades que participan en todo este proceso, que solo busca la obtención de resultados positivos.

Asimismo, Herrera y Londoño (2020) de tipo de investigación básica, diseño no experimental, la población y la muestra fue de 25 directivos, la técnica fue el análisis documental y el instrumento fue la guía de análisis documental. Concluyeron que, la administración municipal es eficiente, porque desarrolla una política de entendimiento del ciudadano, no se basa solo promover el comportamiento ciudadano a través de la cultura, también se debe entender que las personas, dadas las diversidades culturales, utilizan el espacio público de la ciudad como medio de interacción, como medio de recreación y como medio de sustento económico.

Finalmente, se citaron a Bravo et al (2022), en su investigación básica, de diseño no experimental, la población y la muestra fue de 26 artículos, la técnica fue el análisis documental y el instrumento fue la guía de análisis documental. Concluyeron que, existe interés en la mejora del desempeño del presupuesto por resultados, está tomando las bases necesarias para implementar de mejor manera el presupuesto por resultados. Además de considerar que se deben alinear el ciclo presupuestario con la planeación, control, seguimiento de las inversiones, y control de cuentas.

Dentro del ámbito **nacional** se tiene a Huanca (2019) en su investigación de tipo descriptiva, con diseño no experimental, la población y muestra fue de 26 trabajadores, técnica utilizada la encuesta y el instrumento el cuestionario. Concluyó que: el 92% hacen referencia que el diseño implementado del PpR

tiene gran aceptación entre las municipalidades, y ya se ha dado su efectiva aplicación, aunado a ello se debe señalar la importancia que supone su correcta aplicación, la misma que generara impactos positivos en su comunidad, generando mejoras palpables en su ámbito personal, ya que esta es uno de los objetivos que tienen las entidades, asimismo debe señalarse que el gasto de recursos que efectúan estas entidades actualmente no están enfocadas al cumplimiento en muchos casos de sus metas.

Asimismo, se tiene a Cornejo y Sánchez (2021), desarrollaron un estudio de tipo básica, diseño no experimental, teniendo como población y muestra 26 artículos, la técnica fue la revisión bibliográfica y el instrumento fue la guía del análisis documental. Concluyeron que, la administración municipal, se desarrolla a través de toda una mirada colaborativa por parte de todas aquellas unidades orgánicas que conforman la municipalidad, es por ello que esta debe ser manejada de manera adecuada a través de la implementación de ciertas políticas enfocadas al uso efectivo de recursos, y sobre todo a que estos reporten beneficios, que es lo que siempre se espera, aunado a ello los gobiernos deben enfocarse en el manejo adecuada de sus políticas de carácter financiero.

En tanto, Vílchez (2021), en su investigación de tipo básica, de diseño no experimental, la población y la muestra fue 28 servidores públicos, técnica fue la encuesta y el instrumento fue el cuestionario. Concluyó que, con respecto a la gestión del PpR y la calidad del gasto dentro de la entidad edil, de acorde a datos se obtuvo un valor de 0,693 respecto al coeficiente de Pearson, a raíz de la ejecución de diversas estrategias orientadas a la administración efectiva de recursos con resultados positivos, que genere una vinculación entre presupuestos y resultados medibles para generar una mejora en la obtención de resultados.

Y finalmente en el ámbito **local** se tiene a Arévalo (2021) la investigación se caracterizó por ser básica, de diseño no experimental transversal, con un alcance descriptivo, correlacional y enfocado cuantitativamente. Con 28 programas presupuestales como población y muestra, se extrajo información relevante con una ficha de verificación a través de la técnica del análisis

documental. Concluyo que: con respecto a la gestión del PpR dentro de la entidad edil, se ha reportado en un porcentaje de 86% que resulta en un nivel eficiente, debido a que éstos desarrollan de manera objetiva todos sus procedimientos internos que se encuentran orientados al desarrollo efectivo de sus programas presupuestales y actividades de seguimiento, salvaguardando siempre el uso de efectivo recursos.

Por consiguiente, se citaron a Dávila y Sánchez (2021), en su investigación fue descriptiva, de diseño no experimental, la población y muestra fue 54 colaboradores, técnica fue la encuesta y el instrumento fue el cuestionario. Concluyeron que, el presupuesto por resultado en muchos casos se da con diversas limitaciones que generan un retraso en el cumplimiento de todos los procedimientos internos que resulten adecuados para cumplir con los objetivos que tiene establecido la entidad, a esto se encuentra sumado la ausencia de diversos mecanismos planificados adecuadamente, los medios que no permiten la priorización y uso racional de todos los recursos con los que cuenta la entidad para la solución efectiva de aquellas demandas poblacionales.

Asimismo, se citaron a Orihuela (2022), en su investigación fue descriptiva, de diseño no experimental, la población y la muestra fue 56 funcionarios, cuya técnica fue la encuesta y el instrumento fue el cuestionario. Concluyó que, la administración municipal ha reportado un porcentaje del 48, 2%, lo que lo coloca en un punto deficiente, todo esto parte de la presentación de diversos problemas que tiene el Gobierno, puesto que no cuenta con las capacidades necesarias para realizar las actividades que tiene contempladas para cumplir de manera objetiva y dentro de sus plazos, aquellas metas que tiene consignadas, a esto se le suma la incapacidad que tiene para la implementación sistemas automatizados, asimismo que la mayoría de casos, los presupuestos con los que cuenta la entidad no son bien enfocados para atender todas las necesidades que tienen.

En cuanto al sustento teórico de la variable, según Thompson (2020), señala que **administración**, representa todo un proceso que abarca la planificación, la organización, dirección y, sobre todo, el control de aquellos recursos que dispone una determinada organización y que está orientada al cumplimiento de

las actividades necesarias para lograr cumplir de manera efectiva aquellas metas que tienen. En tanto, para **municipal**, según Armas (2016), representa una instancia que se encuentra a cargo de la gestión y, sobre todo la administración de aquellas necesidades que tiene una entidad edil, pues se encuentra ocupada de la de la orientación de cada fin necesarios para cumplir y mejorar aquellas necesidades que tiene la población objetiva de ese municipio.

Como primera variable se tiene la **administración municipal**, representan a aquellas acciones ejecutadas por las entidades municipales, orientadas al cumplimiento de todos los objetivos o metas que ya tiene establecidas dentro de su planificación objetiva, buscando la integración de los recursos, ya sean económicos y humanos, para que mejoren el desarrollo sostenible en un determinado lugar. (Lozano et al, 2020).

Para Chávez et al (2018), quien señala que es un conjunto de organismos estatales orientadas a la gestión y el funcionamiento efectivo de una municipalidad. Asimismo, Coacalla et al (2020), hace referencia que es la implementación o ejecución de decisiones gubernamentales a través del uso efectivo de recursos disponibles. Según Estrada (2019), es el conocimiento de la realidad municipal, donde se desarrolla de acuerdo a sus características esenciales. Para Galindo (2021), es aquella administración que permite un adecuado uso de recursos orientados a los objetivos institución. Según los autores, Gaviria y Delgado (2020), señalan que una adecuada administración municipal resulta vital para el seguimiento oportuno y eficaz de los procesos orientados al cumplimiento de metas. Para Guzmán (2020), este se encuentra compuesta por procesos importantes hacia el promocionamiento y el crecimiento sostenible de la comunidad a través de mejoras de calidad.

Según Álvarez y Delgado (2020), hacen referencia a que el desarrollo de la Comunidad y del bien colectivo depende de manera única de la administración municipal adecuada de los gobiernos locales. De acuerdo a Ávila (2018), quién hace referencia que la administración municipal, se encuentra comprendido por todas las acciones institucionales, promoviendo la reducción de brechas sociales. Para Baños y Gámez (2020), señalan que la administración municipal

tiene su base en los procesos y acciones que se encuentran orientadas a la solución de los problemas. Es por ello que, Seminario y Delgado (2020), hacen referencia en esta administración municipal debido a que tiene el deber de atender todas aquellas necesidades que presenta su población de acorde a la jurisdicción que tiene, buscando siempre la implementación de diversos planes que puedan ayudar a ello. Según López et al (2021), la administración municipal tiene preestablecidos, cuáles son sus objetivos y metas y es en razón a ello que se trazan sus planes para el año.

De acuerdo a ello se pueda decir que los objetivos y la planificación de las actividades es producto de una administración eficiente de los representantes, recabando así las necesidades prioritarias que tienen.

Asimismo, Vargas et al (2020), señalan que el propósito, los objetivos de esta, están orientadas a la satisfacción y solución de los problemas sociales. Asimismo, Salazar (2020), hace referencia a que deben laborar de manera conjunta con el gobierno nacional para la asignación efectiva de presupuesto. Para Ávila (2018), refiere que es un aspecto que ha generado mejoras con el tiempo para el desarrollo efectivo de procesos gubernamentales que se encuentran encaminadas al uso efectivo de recursos estatales disponibles en la administración municipal. Para Espinoza et al (2020), ésta se encuentra englobada por diversas acciones administrativas orientadas a la generación de una óptima planificación que es punto clave para los procesos exitosos. Asimismo, de acuerdo con Rodríguez et al (2020), hacen referencia que la administración financiera es una parte fundamental de todo proceso administrativo, con la finalidad de cumplir con los resultados esperados.

Así mismo Chávez et al. (2018) indican que la administración municipal es fundamental dentro de una entidad, ya que se basa en generar mejores ingresos para las entidades, generando actividades y satisfaciendo la necesidad de la población, si bien es cierto la administración municipal es muy necesario para que puedan tener el control de cada una de las actividades que tienen las municipalidades, mejorando así las expectativas de la población, por otro lado esta que al momento de que el estado brinda un presupuesto para algún tipo de proyecto que adquiera las municipalidades y que por ende deben

poder administrarla para que sean ejecutados de una manera positiva, generando beneficios a la población y por ende a la ciudad, manteniendo el orden necesario, aplicando estrategias constructivas, y así las municipalidades tomen en cuenta que la administración municipal es muy importante para que generen más ganancias y se eviten algún tipo de pérdidas que suelen encontrarse en el transcurso de alguna actividad requerida.

Por otro lado, Coacalla et al (2020) indican que la administración municipal se enfoca en que la población de una ciudad se sienta satisfecha con cada proyecto empleado, con la finalidad de cumplir los requisitos del estado al momento de ejecutarse dicho proyecto, así mismo la administración municipal se enfoca en mejorar cada servicio de bienes y servicios que existen en cada estado, planteando cada posible solución a los problemas que existen en cada municipalidad. De esa misma manera Estrada (2019), indica que la administración municipal, es importante porque se enfoca en mejorar la calidad de vida de las personas con el objetivo de cumplir con cada meta que el gobierno lo proponga, ya que se basa en hacer crecer a un país, si bien es cierto cuando la población mejora su calidad de vida, de la misma manera el país mejorara en cuanto al crecimiento, eso hace que el estado mantenga activa su administración municipal, brindando recursos a las personas, dando oportunidades, si bien es cierto existen empresas que se adueñan del tiempo de trabajo de las personas, no cumpliendo con sus pagos adecuado, lo que generan es que existan el desinterés de cada trabajador en cuanto a mejorar su estatus.

Por consiguiente, Galindo (2021), la administración municipal es muy utilizado por cada entidad o por cada tipo de empresas, con el objetivo de mejorar sus inversiones, ya que sin ello, comienza las malas inversiones, porque no tienen el control de cada recurso que llevan a cabo, si bien es cierto las entidades grandes están constantemente haciendo negocios, esperando obtener ganancias grandes, por lo cual las empresas buscan siempre evitar algún tipo de pérdida, haciendo posible recurrir a dicha administración, por otro lado las empresas con mayor rango o las municipalidades siempre buscan que cada recursos que tienen puedan ser manejados de una manera efectiva, y

obteniendo las mayores ganancias, generando así estrategias que puedan cumplir con cada requisitos para que ganen aún más en cuanto a las actividades financieras

Las teorías que fundamentan la investigación son **la teoría de la Administración Científica**. Este punto hace referencia que los encargados de las entidades deben tener un mayor conocimiento respecto a las actividades que deben ejecutar, debiendo encontrarse mayormente capacitados que sus colaboradores.

A su vez de acorde con los autores Chávez et al (2018), quienes contemplan que esta administración está compuesta por todo un conjunto de organismos públicos que están orientadas a cumplir diligentemente con la gestión y el funcionamiento de manera efectiva y precisa de una municipalidad, haciendo uso de su diversidad de recursos, todos enfocados a cumplir con su planes trazados que siempre busquen generar un beneficio a su población objetiva, generando a su vez una imagen positiva para con la población, la misma que repercutirá en la confianza que tiene en sus gobernantes y en su municipalidad. De igual manera según Coacalla et al (2020), señalan que es toda implementación o la ejecución de diversas decisiones de carácter gubernamental que desarrolla una municipalidad, pensando siempre en el impacto que tendrán las mismas, salvaguardando a su vez los recursos que tienen asignados, y haciendo uso solo de aquellos que considera necesario.

Según Estrada (2019), representa el conocimiento total ligada a la percepción de la municipalidad, que tiene respecto a todos sus aspectos de manera integral, siendo necesario el desarrollo de ciertas características, para poder ser trabajadas y mejoradas en beneficio de su población del ámbito de su jurisdicción. Aunado a esa idea, se tiene a lo considerado por Galindo (2021), quien refiere que es la administración efectiva de una municipalidad, la que haciendo un uso adecuado de los recursos que le han sido asignados, cumple diligentemente con todos aquellos objetivos que tiene para la institución, asimismo piensa en el impacto que este tendrá dentro de la población que tiene a su cuidado, ya que estos buscan la generación de beneficios para todos, de acorde con sus metas.

Según los autores, Gaviria y Delgado (2020), el desarrollo adecuado de una administración municipal, es fundamental para lograr hacer un seguimiento eficaz y sobre todo oportuno de todos los procesos que tiene contemplado ejecutar para que cumpla con sus planes, y objetivos, cuidando siempre en no realizar malgasto o malversación de dichos recursos, ya que el objetivo de una municipalidad es generar beneficios palpables a su sociedad y buscar la mejora de su vida. Asociado a esa idea se tiene al autor Guzmán (2020), quien señala que toda esta administración está compuesta por una diversidad de procesos internos orientados siempre a un crecimiento sostenible de toda su comunidad, a través de la implementación de mejoras que supongan una diferencia sustancial en su calidad de vida.

Según Álvarez y Delgado (2020), refieren que el objetivo de esta administración es la generación de un desarrollo sostenible e igualitario para la comunidad, es por ello que estas deben ejecutar sus planes orientados a ello, para beneficio siempre de su población, y la labor para la que fueron elegidos por voto popular. Asimismo, para Baños y Gámez (2020), autores que señalan que este tipo de administración posee una base en aquellos procesos y acciones que se encuentran orientadas a la solución de los problemas. Es por ello que, con esta administración municipal se debe comprender e identificar las necesidades para la creación de estrategias y acciones para la satisfacción las mismas, donde la administración municipal tiene preestablecidos, cuáles son sus objetivos y metas y es en razón a ello que se trazan sus planes para el año. Es por ello que en base a todo lo expuesto se puede decir que los objetivos y la planificación de las actividades es producto de una administración eficiente de los representantes, recabado así las necesidades prioritarias que tienen cierta parte de las personas.

Asimismo, Vargas et al (2020), señalan que el propósito y los objetivos de la misma, están orientadas a la satisfacción y solución de los problemas sociales, es por ello que se debe laborar de manera conjunta y a la par el gobierno local con el nacional para lograr una asignación adecuada de presupuesto para cumplir con aquellos objetivos o metas, transformados en proyectos que planean ejecutar el año siguiente por lo que necesitan la adjudicación de

presupuesto para los mismos. Siendo esto todo un aspecto que ha generado mejoras con el tiempo para el desarrollo efectivo de procesos gubernamentales que se encuentran encaminadas al uso efectivo de recursos estatales disponibles en la administración municipal.

Siendo que para los autores Espinoza et al (2020), toda esta administración, esta englobada por una gran cantidad de acciones de carácter administrativos que están centradas en la generación de una óptima planificación que es punto clave para los procesos exitosos, que es lo que busca la entidad. Asimismo, de acuerdo con Rodríguez et al (2020), hacen referencia que el proceso de la administración financiera es una parte fundamental de todo proceso administrativo, con la finalidad de cumplir con los resultados esperados, debido a que sin asignación presupuestaria suficiente no se podrán ejecutar todos los proyectos que tiene establecidos, generando afectaciones en sus objetivos anuales.

De acorde con lo expuesto por Chávez et al (2018), refieren que todo esto es un conglomerado de los organismos estatales que están orientadas al funcionamiento efectivo de toda una municipalidad, a través de la implementación o ejecución de decisiones gubernamentales por medio del uso efectivo de recursos disponibles, aunado a ello se debe contemplar el conocimiento de la realidad municipal, donde se desarrolla de acuerdo a sus características esenciales. Pudiendo de esta manera inferir que es aquella administración que permite un adecuado uso de recursos orientados a los objetivos de la institución, a ellos debe señalarse que una adecuada administración municipal resulta vital para el seguimiento oportuno y eficaz de los procesos orientados al cumplimiento de metas, A su vez, está compuesta por diversos procesos de carácter importante, que busca un desarrollo equitativo de la sociedad.

De acuerdo a Ávila (2018), señala que el desarrollo de una sociedad y del bien colectivo de la misma, se encuentra ligada a la generación de una administración municipal adecuada que contemple todas aquellas problemáticas que tiene la comunidad, la administración municipal, se encuentra comprendida por todas las acciones institucionales, promoviendo la

reducción de brechas sociales, a su vez esta posee como base en los procesos y acciones que se encuentran orientadas a la solución de los problemas, se tiene el deber de atender todas aquellas necesidades que presenta su población de acuerdo a la jurisdicción que tiene, buscando siempre la implementación de diversos planes que puedan ayudar a ello.

Según López et al (2021), la administración municipal tiene preestablecidas sus metas y objetivos, es en base a ello que se trazan sus planes para el año, los mismos que deben ser cumplidos a cabalidad para obtener aquellos beneficios que esperan, es por ello que podemos señalar que los objetivos y la planificación de las actividades es producto de una administración eficiente de los representantes, recabando así las necesidades prioritarias que tienen, la población, espera ser escuchada y en base a los requerimientos que presenta, espera que su municipalidad atienda eficientemente los mismos.

Asimismo, Salazar (2020), hace referencia a que el propósito de todo esto, es cumplir diligentemente todos aquellos propósitos y objetivos orientados a la satisfacción y solución de los problemas sociales, buscando la generación de una labor conjunta con el gobierno nacional para la asignación efectiva de presupuesto. Siendo esto todo un aspecto que ha generado mejoras con el tiempo para el desarrollo efectivo de procesos gubernamentales que se encuentran encaminadas al uso efectivo de recursos estatales disponibles en la administración municipal, esta se encuentra englobada por diversas acciones administrativas orientadas a la generación de una óptima planificación que es punto clave para los procesos exitosos.

Asimismo, de acuerdo con Rodríguez et al (2020), este proceso de la administración financiera es una parte fundamental de todo proceso administrativo, con el fin de cumplir con cada resultado, contemplando el conjunto de organismos públicos que están orientadas a cumplir diligentemente con la gestión y el funcionamiento de manera efectiva y precisa de una municipalidad, haciendo uso de su diversidad de recursos, todos enfocados a cumplir con su planes trazados que siempre busquen generar un beneficio a su población objetiva, generando a su vez una imagen positiva para con la población, la misma que repercutirá en la confianza que tiene en sus

gobernantes y en su municipalidad, se debe considerar que es toda implementación o ejecución de diversas decisiones de carácter gubernamental que desarrolla una municipalidad, pensando siempre en el impacto que tendrán las mismas, salvaguardando a su vez los recursos que tiene asignados, y haciendo uso solo de aquellos que considera necesario.

Según Galindo (2021), refiere a la administración como todo aquel conocimiento que tiene la entidad respecto a la ejecución de sus actividades de manera integral, siendo necesario el desarrollo de ciertas características, para poder ser trabajadas y mejoradas en beneficio de su población del ámbito de su jurisdicción. Aunado a esa idea, señala que es la administración efectiva de una municipalidad, la que haciendo un uso adecuado de los recursos que le han sido asignados, cumple diligentemente con todos aquellos objetivos que tiene para la institución, asimismo piensa en el impacto que este tendrá dentro de la población que tiene a su cuidado, ya que estos buscan la generación de beneficios para todos, actuando siempre de acuerdo sus funciones y al cumplimiento de todas aquellas metas que tiene establecidos con anticipación.

Los autores Lozano et al. (2020) lo dimensionan en: **Eficiencia**, esto se da cuando las organizaciones logran los propósitos establecidos dentro del plazo diseñado y con el menor uso de recursos posibles. Así mismo se considera a la utilización de los recursos en el menor tiempo posible para conseguir los objetivos propuestos (Rodríguez et al, 2020). Asimismo, Galindo (2021), indican que, mediante la eficiencia la organización busca lograr que se desarrollen las actividades en el menor tiempo posible, por medio del uso oportuno de sus recursos y al mismo tiempo que eso sirva como medio de sustento para poder realizar sus objetivos.

Eficacia. Según Lozano et al. (2020) Se hace referencia cuando aquellas actividades que tienen establecidas son alcanzadas dentro del plazo y de acuerdo a lo planificado. Además, la eficacia es la capacidad de que puedan utilizar cada recursos para poder cumplir las metas establecidos. (Rodríguez et al, 2020). Además, López et al (2021), indican que, gran parte de las entidades buscan como objetivo lograr que se desarrollen sus gestiones de manera

transparente, y así puedan crecer de manera oportuna por medio del uso de sus recursos en actividades que lo generen buen desarrollo económico.

Excelencia. Según Lozano et al. (2020) representa todo un conjunto de prácticas positivas que ejecuta la organización para el logro completo de sus objetivos, basado en aquellos principios y/o conceptos que resultan fundamentales para la entidad. Es el conjunto de acciones que conlleva a que las actividades o proyectos salgan según lo programado y alcancen los objetivos previstos (Ávila, 2018). Una organización por medio del uso de sus recursos pretende alcanzar sus objetivos a fin de poder ver como imagen el crecimiento organizacional; por ende, es importante que se tomen en cuenta llevar a cabo gestiones para que se cumplan todos los planes.

Con respecto a la variable presupuesto por resultados, según González (2021), indica que el **presupuesto**, representa todo un instrumento de planificación, el mismo que expresado en términos monetarios o de carácter financiero y, sobre todo, de recursos generan o forman parte de una determinada organización en un plazo establecido para el cumplimiento de aquellos objetivos fijados. En tanto, los **resultados**, según Alpízar (2017), consiste en un cambio en el mundo exterior físico o psíquico, bastando en general con cualquier efecto por mínimo que fuera, para considerar la existencia de una modificación en el mundo exterior y por ende de un resultado.

Como segunda variable **presupuesto por resultados**, representa toda una estrategia por parte de la gestión para lograr el alineamiento efectivo de como asignan los recursos de presupuesto con la entrega de los resultados que se espera en beneficio de la población, siempre y cuando éstos posean la capacidad de medición. (MEF, 2022).

Para Yactayo (2019), hace referencia a que esta es una estrategia de la gestión pública que se encuentra orientada a la asignación efectiva de recursos públicos, que son medidas a través del cumplimiento de las metas u objetivos propuestos. A su vez para Vílchez (2021), es la manera de generar un incentivo entre las instituciones públicas para que logren cumplir con aquellas metas que

tiene establecidos de acuerdo con el presupuesto que se le fuera asignado. Asimismo, Vargas y Zavaleta (2020), hace referencia que este presupuesto busca la vinculación entre la planificación con el presupuesto orientada al seguimiento y la evaluación de las metas y los indicadores institucionales, mejorando la capacidad de gestión.

A su vez se tiene lo expuesto por Señalín et al (2020), quienes señalan que el presupuesto debe desarrollarse de manera cuidadosa, teniendo en cuenta la calidad de gastos de años anteriores. Por su parte Mafaldo (2020), menciona que el presupuesto busca la manera de perfeccionar de manera eficiente y eficaz los gastos públicos predeterminados asociados a un determinado desempeño y financiamiento. Para Luna y Tinto (2018), señalan que, al momento de la formulación del presupuesto de los diversos niveles de gobierno, los agentes deben tomar en cuenta la calidad del gasto que ha tenido esa entidad para poder orientarlo a la obtención de resultados.

Asimismo, Gutiérrez (2018), hace referencia que resulta necesario en la generación de un análisis preliminar de acuerdo a las prioridades de gasto de cada gobierno, a fin de poder finiquitar el presupuesto para el año. Garrido y Montecinos (2018), señalan que para las propuestas presupuestarias de cada sector resulta necesario contar con la información fidedigna de todos aquellos gastos que se han realizado y si éstos se han dado de manera eficiente y eficaz para obtener un gasto público adecuado. García y Sánchez (2021), mencionan que, para la elaboración del proceso presupuestario, la información con respecto a los resultados obtenidos en años anteriores será necesario para ver la priorización del gasto limitado. Díaz et al (2018), hace referencia que resulta necesario generar el incentivo a las unidades ejecutoras para que ejecuten un gasto más eficiente y eficaz. Según Flores y Delgado (2020), refieren que este presupuesto por resultados no es aplicable a todas las naciones, puesto que existen ciertas exigencias que se deben efectuar para poder ser puestas en funcionamiento.

De acuerdo a Escamilla (2019), las unidades ejecutoras deben dar cuenta de aquellos productos y resultados que obtienen a fin de poder ser sujetos a evaluación y en base a ello programar el presupuesto para el año siguiente.

Para Buele y Vidueira (2018), refieren que el presupuesto por resultado busca la integración de nuevas y mejores herramientas dentro de la gestión pública, considerando la información adquirida como un punto base que permitirá tomar mejores decisiones contando con estas herramientas presupuestales a fin de resolver los problemas específicos de la población.

Respecto a las teorías que la fundamentan se tiene a la **Teoría estructuralista**, que hace referencia a la unión de los enfoques de carácter clásico y de las teorías de relaciones humanas que se da dentro de la administración, pero generando un centro enfocado en las personas, representando estas un recurso fundamental para cualquier entidad.

Asimismo, para Yactayo (2019), señala que esta representa una estrategia pública que busca la asignación efectiva de todos los recursos públicos a disposición para lograr cumplir las metas u objetivos propuestos. A su vez es una manera de generar un incentivo a las entidades públicas para que de esta manera cumplan efectivamente sus metas de acuerdo al presupuesto que se le fuera asignado. Es por ello que se señala que todo este presupuesto busca la vinculación entre la planificación con el presupuesto orientada al seguimiento, evaluación de las metas y los indicadores institucionales, mejorando la capacidad de gestión, la misma que si se obtienen resultados positivos esto repercutirá de una mejor manera en la asignación presupuestal del próximo año.

A su vez se tiene lo expuesto por Señalin et al (2020), donde el presupuesto debe desarrollarse de manera cuidadosa, teniendo en cuenta la calidad de gastos de años anteriores. A través de este presupuesto, se busca la manera de perfeccionar de manera eficiente y eficaz los gastos públicos predeterminados asociados a un determinado desempeño y financiamiento. Siendo necesario para todo esto que, al momento de la realización de la formulación del presupuesto de los diversos niveles de gobierno, los agentes deben tomar en cuenta la calidad del gasto que ha tenido esa entidad para poder orientarlo a la obtención de resultados.

Asimismo, Garrido y Montecinos (2018), señalan que debe ejecutarse un análisis preliminar de acuerdo a las prioridades de gasto de cada gobierno, a fin de poder finiquitar el presupuesto para el año, además señalan que para las propuestas presupuestarias de cada sector resulta necesario contar con la información respecto a la eficiencia y eficacia del gasto público. Para la realización de todo esto, es que la elaboración del proceso presupuestario, la información con respecto a los resultados obtenidos en años anteriores será necesario para ver la priorización del gasto limitado.

Aunado a todo ello, se tiene que los autores Díaz et al (2018), hacen referencia que resulta necesario generar el incentivo a las unidades ejecutoras para que ejecuten un gasto más eficiente y eficaz. Es decir, cabe señalar que este presupuesto por resultados no es aplicable a todas las naciones, puesto que existen ciertas exigencias que se deben efectuar para poder ser puestas en funcionamiento, por lo que no es de manera general. Sin bien es cierto, las denominaciones o los procedimientos difieren de un gobierno a otro, todos buscan siempre satisfacer las necesidades de la población, para ello cada gobierno recoge las necesidades y los ejecuta de acuerdo al análisis de priorización de actividades y presupuestos con los que cuentan.

De acuerdo a Buele y Vidueira (2018), todas las unidades ejecutoras de los diversos gobiernos regionales y del gobierno nacional, deben señalar todos aquellos productos y resultados que obtienen a fin de poder ser sujetos a evaluación y en base a ello programar el presupuesto para el año siguiente. Es sumado a todo ello que el presupuesto por resultado busca la integración de nuevas y mejores herramientas dentro de la gestión pública, considerando la información adquirida como un punto base que permitirá tomar mejores decisiones contando con estas herramientas presupuestales a fin de resolver los problemas específicos de la población. De acuerdo a ellos los diferentes gobiernos deben contar con una adecuada programación presupuestal que permita que todas las actividades cuenten con su financiamiento respectivo, lo que hará que se puedan cumplir, y lo que se busca al final de todo, es poder satisfacer las necesidades que tiene la institución como también el cierre de brechas de la población.

A su vez para Vílchez (2021), refiere que este punto no es más que una estrategia pública orientada a la asignación efectiva de recursos públicos, que son medidas a través del cumplimiento de las metas u objetivos propuestos, es decir que es una manera de generar un incentivo entre las instituciones públicas para que logren cumplir con aquellas metas que tiene establecidos de acuerdo con el presupuesto que se le fuera asignado, donde este presupuesto busca la vinculación entre la planificación con el presupuesto orientada al seguimiento y la evaluación de las metas y los indicadores institucionales, mejorando la capacidad de gestión, a fin de que se observen resultados positivos que generen a su vez una percepción por parte de la población positiva.

Por su parte Mafaldo (2020), señala que este presupuesto debe desarrollarse de manera cuidadosa, teniendo en cuenta la calidad de gastos de años anteriores, a su vez, también debe contemplarse el cumplimiento de los objetivos de años anteriores, ya que en base a ello se puede generar una proyección. A través del mismo se busca la manera de perfeccionar de manera eficiente y eficaz los gastos públicos predeterminados asociados a un determinado desempeño y financiamiento. En la fase formulación del presupuesto de los diversos niveles de gobierno, los agentes deben tomar en cuenta la calidad del gasto que ha tenido esa entidad para poder orientarlo a la obtención de resultados, para lograr elaborar un presupuesto que resulte adecuado se debe tener a mano toda aquella información necesaria la misma que será de ayuda para las decisiones con referencia a la asignación de recursos presupuestarios, basándose en la calidad de gasto que ha tenido en años anteriores, con la finalidad de desarrollar un lineamiento que seguirá la entidad.

Asimismo, Gutiérrez (2018), hace referencia que resulta necesario en la generación de un análisis preliminar de acuerdo a las prioridades de gasto de cada gobierno, a fin de poder finiquitar el presupuesto para el año. Para las propuestas presupuestarias de cada sector resulta necesario contar con la información fidedigna de todos aquellos gastos que se han realizado y si éstos se han dado de manera eficiente y eficaz para obtener un gasto público adecuado, ya que esto reporta un impacto positivo o negativo, dependiendo de

qué enfoques el que se le ha dado al uso de estos recursos propios. De acuerdo al autor, se puede decir, que los gobiernos en sus diferentes niveles deben de analizar el presupuesto con los que cuentan y en función a ello poder determinar qué actividades y proyectos deben desarrollarse de acuerdo al plan operativo, asimismo, se puede decir que todas las actividades deben estar enmarcadas en el plan anual de contrataciones y el plan estratégico.

Por su parte García y Sánchez (2021), señalan que, para la elaboración del proceso presupuestario, la información con respecto a los resultados obtenidos en años anteriores será necesario para ver la priorización del gasto limitado, es por ello que resulta necesario generar el incentivo a las unidades ejecutoras para que ejecuten un gasto más eficiente y eficaz. A su vez puntualizan que, el presupuesto por resultados no es aplicable a todos los gobiernos, ya que este debe tener lineamientos estructurales orientadas a obtener o premiar a aquellas entidades que cumplen de manera efectiva con las metas que tiene trazada.

De acuerdo a Escamilla (2019), las unidades ejecutoras de los diversas entidades, deben dar cuenta de aquellos productos y resultados que obtienen a fin de poder ser sujetos a evaluación y en base a ello programar el presupuesto para el año siguiente, ya que lo que se busca es la generación de una integración de nuevas y mejores herramientas dentro de la gestión pública, considerando la información adquirida como un punto base que permitirá tomar mejores decisiones contando con estas herramientas presupuestales a fin de resolver los problemas específicos de la población, y generar oportunidades de mejora que generen a su vez beneficios para la población donde se desarrolla una determina entidad. De acuerdo al autor se puede decir que las entidades deben de proyectar cada día mas sus presupuestos, que ayude a que las actividades se cumplan a cabalidad, por ello deben tener proyectos adecuados con presupuestos certificados que permitan asegurar sus ejecución, además que estos deben desarrollarse en el cronograma establecido.

A su vez se tiene lo expuesto por Señalin et al (2020), donde el presupuesto debe desarrollarse de manera cuidadosa, teniendo en cuenta la calidad de

gasto de años anteriores. Por lo que, a través de este presupuesto, se busca la manera de perfeccionar de manera eficiente y eficaz los gastos públicos predeterminados asociados a un determinado desempeño y financiamiento. Siendo necesario para todo esto que, al momento de la realización de la formulación del presupuesto de los diversos niveles de gobierno, los agentes deben tomar en cuenta la calidad del gasto que ha tenido esa entidad para poder orientarlo a la obtención de resultados. Aunado a ello debe ejecutarse un análisis preliminar de acuerdo a las prioridades de gasto de cada gobierno, a fin de poder finiquitar el presupuesto para el año. De acuerdo al autor los presupuestos deben ser proyectos en función a las nuevas necesidades de la población, el crecimiento demográfico y las exigencias de la sociedad actual, es por ello que los presupuestos y ejecución de obras deben responder a las necesidades prioritarias de la población, teniendo una adecuada calidad de gasto en cada una de las etapas que permite conseguir los fines establecidos.

Para la realización de lo planteado en el párrafo precedente debe tomarse en cuenta ciertos pasos, entre los que está la elaboración del proceso presupuestario, la información con respecto a los resultados obtenidos en años anteriores será necesario para ver la priorización del gasto limitado. A su vez resulta necesario generar el incentivo a las unidades ejecutoras para que ejecuten un gasto más eficiente y eficaz, asimismo se debe señalar que este presupuesto por resultados no es aplicable a todas las naciones, puesto que existen ciertas exigencias que se deben efectuar para poder ser puestas en funcionamiento, por lo que no es de manera general. (Señalin et al 2020). De acuerdo a lo dicho por el autor se puede decir que el presupuesto pro resultados debe desarrollarse por etapas que permita cumplirse a cabalidad las actividades del plan operativo de acuerdo a las exigencias y normativas dadas por el MEF, para ello se debe seleccionar las metas a desarrollar, las metas a cumplir de acuerdo a cada unidad jerárquica y en función a ello poder cumplir a cabalidad todas las metas y así poder tener porcentaje de ingreso de fondos por parte del gobierno nacional como incentivo a la gestión municipal.

Con respecto a las dimensiones **presupuesto por resultado** según MEF (2022), son las siguientes: **Programa presupuestal:** representa la obtención

evaluación, ajuste, consolidación de toda aquella información que resulte relevante para generar una magnificación de los gastos que ha realizado la entidad, que se encuentre orientado a cumplir con aquellos objetivos que tiene. Son aquellas actividades donde se incluye todos los requerimientos que necesita la institución para el desarrollo de sus actividades y con los que se pretende ejecutar mediante los recursos económicos (Mafaldo, 2020).

Asimismo, Señalin et al (2020), mediante el presupuesto se pueden desarrollar diversos proyectos en base a la problemática de las personas, ya que por medio de los municipios buscan la forma de poder dar solución a las necesidades que cuentan. Para el desarrollo de las actividades y proyectos deben contarse con una certificación presupuestal que permita asegurarse contar con el dinero disponible para su ejecución y así evitar que los proyectos o actividades queden inconclusas y se perjudique a la población usuaria.

Gestión estratégica: según el MEF (2022), representa el proceso de carácter presupuestario a través del cual las entidades desarrollan una segregación y distribución de la estructuración de información obtenida del primer año de la programación multianual. Son aquellas acciones que realizan los representantes para lograr los objetivos mediante la utilización y articulación de los recursos en un determinado fin (Escamilla, 2019).

Además, Escamilla (2019), menciona que una buena gestión conlleva a desarrollar actividades de la mejor forma, donde se puede ver reflejado un resultado que favorece a gran parte de la población, con programas o proyectos que responden a las necesidades institucionales y poblacionales, para ello deben hacer uso de sus diferentes planes y ejecutar las actividades contempladas en ello a cabalidad para poder así cumplir los objetivos y poder tener una adecuada gestión.

Cumplimiento de metas: según el MEF (2022), se encuentra basada en la información que se pueda obtener de la programación financiera de la última ficha de la capacidad presupuestal que tiene una entidad. Considera como la

eficiencia de la institución para poder cumplir sus actividades en el tiempo establecido satisfaciendo así a la población (Vílchez (2021)).

Asimismo, Garrido y Montecinos (2018), menciona que, los entes buscan de una y otra manera lograr que se cumplan sus metas establecidas en un periodo de tiempo determinado, y así poder satisfacer las necesidades que requiere la población. De acuerdo al autor se puede decir que el nivel de cumplimiento de metas está en función a las metas a desarrollarse en cierto periodo con cierto presupuesto, para ello los representantes deben asegurarse que los indicadores de cada actividad se cumplan de acuerdo al cronograma de ejecución como también el presupuesto asignado.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y Diseño de Investigación

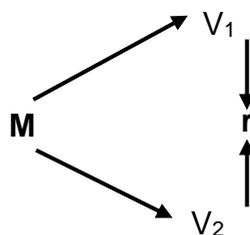
3.1.1 Tipo de investigación

El tipo de investigación es básica, a través de este se crea mayor conocimiento con respecto a las variables o temas que se abordan dentro del estudio. (Concytec, 2018). Así mismo es de enfoque cuantitativo, a razón de que aquellos resultados que se obtengan serán expresados a través de datos numéricos. (p. 29)

3.1.2. Diseño de investigación

Diseño no experimental, según Cortés y Iglesias (2004) son las investigaciones que se ejecutan sin intervención o manipulación alguna de conceptos. (p. 27). Nivel **correlacional**, estas se encuentran orientadas a la determinación de relación entre variables. (Arias, 2012, p. 25) y es de **corte transversal**, la recolección de información necesaria para el estudio se realizó dentro de un contexto único y con datos recopilados en un lapso de tiempo determinado. (Guillén y Valderrama, 2013, p. 62).

Teniendo el siguiente esquema:



Dónde:

M = Muestra

V₁ = Administración municipal

V₂ = Presupuesto por resultados

r = Relación entre variables de estudio

3.2. Variables y operacionalización

Variable 1: Administración municipal

Variable 2: Presupuesto por resultados

La matriz operacional se encuentra en el anexo.

3.3. Población, muestra, muestreo y unidad de análisis

3.3.1. Población

Para Tamayo (2003) representa el conjunto total de aquellos elementos que poseen características únicas y similares que ayudarán al desarrollo de estudio. (p. 126) La cantidad poblacional fue de 153 trabajadores en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022.

3.3.2. Criterios de selección

Criterios de inclusión

- Trabajadores nombrados
- Trabajadores CAS
- Trabajadores con más de 3 meses laborando
- Trabajadores del área de administración, tesorería, logística, contabilidad y gerencia municipal.

Criterios de exclusión

- Locadores
- Personal de campo
- Practicantes
- Serenazgo
- Policía municipal
- Alcalde
- Regidores

3.3.3. Muestra

De acorde con Bernal (2010) es un punto representativo que nace de la población, la misma que es determinada bajo ciertos puntos preestablecidos. (p. 161). Esta fue de 53 trabajadores en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022.

3.3.4. Muestreo no probabilístico por conveniencia.

En este tipo de muestras, la elección de los elementos no es de acorde a las probabilidades, sino de que estos poseen ciertas características que sirvió de apoyo en la investigación. (Gallardo, 2017).

3.3.5. Unidad de análisis

Fue un trabajador en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022

3.4. Técnica e instrumento de recolección de datos

Técnica

Se determinó por conveniencia, el uso de la encuesta, que de acorde con Sánchez et al. (2018), representa a aquella técnica que es usada para adquirir mayor conocimiento respecto a un determinado tema. A su vez, se consideró el uso del cuestionario como instrumento, el mismo que de acorde con Hernández y Mendoza (2018), es el conglomerado de interrogantes enfocadas en cada variable de la investigación, a fin de obtener información precisa.

Instrumentos

El instrumento para medir la administración municipal fue el cuestionario, estructurado en 23 enunciados y dividido en 3 dimensiones. Con opciones de respuestas y valoración de: Nunca = 1, Casi nunca = 2, A veces = 3, Casi siempre = 4, Siempre = 5.

La escala para medir la variable fue ordinal, medida en tres niveles **bajo (23-53), medio (54-84) y alto (85-115)**, de acuerdo a los valores

mínimos y máximos para los intervalos. Además, fue de elaboración propia.

El cuestionario para medir el presupuesto por resultados fue el cuestionario que está estructurado en 22 enunciados, dividido en 3 dimensiones. Con opciones de respuestas y valoración de: Nunca = 1, Casi nunca = 2, A veces = 3, Casi siempre = 4, Siempre = 5. La escala para medir la variable fue ordinal, medida en tres niveles **bajo (22-51), medio (52-81) y alto (82-110)**, de acuerdo a los valores mínimos y máximos para los intervalos. Además, fue elaborado por la autora.

Validez

Tabla Validez

Variable	N.º	Experto o especialista	Promedio de validez	Opinión del experto
Administración municipal	1	metodólogo	4.8	Confiable y aplicable
	2	Especialista	4.8	Confiable y aplicable
	3	Especialista	4.4	Confiable y aplicable
Presupuesto por resultados	1	metodólogo	4.8	Confiable y aplicable
	2	Especialista	4.9	Confiable y aplicable
	3	Especialista	4.4	Confiable y aplicable

En el presente esquema han sido sometidos al juicio de 3 expertos, los mismos que fueron elegidos por su conocimiento en el tema, que realizaron la verificación de la pertenencia de los mismos. Respecto a la primera variable, se ha obtenido un promedio de **4.66, representando el 93.33 % de concordancia entre jueces. Respecto a la segunda variable,** arrojó un promedio de **4.7, representando el 94 % de concordancia entre jueces;** lo que ha

llegado a determinar que posee un alto nivel de validez, reuniendo de esta manera condiciones de carácter metodológico ideales para su aplicación.

Confiabilidad

De acuerdo a los resultados obtenidos se realizó el cálculo la confiabilidad por medio del coeficiente de Alfa de Cronbach, mismo que se ejecutó a partir de la opinión del juicio de expertos, obteniendo como resultado 0,69 para el cuestionario administración municipal, por lo que evidencia una confiabilidad alta. Con respecto al cuestionario presupuesto por resultados se obtuvo un valor de 0,69 lo que evidencia una confiabilidad alta.

3.5. Procedimientos

Las principales acciones realizadas durante el proceso de investigación abarcaron desde la etapa de planificación, en la que, se mostró y definió el problema de investigación, luego se revisó diversa información legal y académica para profundizar y precisar el objeto o temas de estudio; a su vez, se definió la metodología a emplear. Durante la implementación se operacionalizó ambas variables, en perspectiva de elaborar y validar los instrumentos para otorgarle de validez y confiabilidad. Luego, se procedió a recabar la información mediante la encuesta (trabajo de campo) y después al ordenamiento, procesamiento y análisis de la información (trabajo de gabinete) mediante las técnicas de análisis descriptivo e inferencial. Posteriormente, se redactó el informe, precisando y discutiendo los resultados, formulando las conclusiones y recomendaciones.

3.6. Método de análisis de datos

El análisis de los datos obtenidos ha sido expresado a través de diversas tablas y figuras estadísticas. El análisis estadístico que se empleó fue el descriptivo para determinar los valores necesarios;

además de trabajar con estadística inferencial para calcular el coeficiente de correlación a través del Rho de Spearman y/o coeficiente de correlación de Pearson, según la prueba de normalidad de los datos, la frecuencia relativa (%) y la frecuencia absoluta (cantidad), coeficiente de determinación (R^2), desviación estándar y media aritmética para este procedimiento se utilizó el SPSS o Microsoft Excel.

3.7. Aspectos éticos

El estudio se ha respaldado en base a los principios éticos: **autonomía**, porque los participantes formaron parte de la investigación teniendo la oportunidad de poder elegir si participar o no, **Justicia**, se basa en que se tuvo consideración y por ende respeto a cada uno de las personas que participaron, cumpliendo cada proceso establecido para dicha investigación, **beneficencia**, con el fin de que las que participaron en dicha investigación puedan generar el bien y así generen beneficio a los demás; no **maleficencia**, no provocando dañar a los participantes involucrados y por ende a la entidad.

IV. RESULTADOS

Tabla 1

Nivel de administración municipal en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, 2022.

Escala	intervalo	frecuencia	Porcentaje
Bajo	23 – 53	17	32,1 %
Medio	54 – 84	25	47,2 %
Alto	85 - 115	11	20,8 %
Total		53	100 %

Fuente: Cuestionario aplicado a los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas.

Interpretación:

En coherencia con el **objetivo específico 1**. Tal como se desprende de la tabla, se tiene que el nivel de administración municipal, es medio en 47,2 %, en base a los resultados se deben a que la municipalidad no emplea herramientas adecuadas para generar una racionalización respecto al uso adecuado de los recursos que poseen, a su vez el plan operativo institucional no está actualizado de acuerdo al PEI y aquellos gastos que ejecuta la municipalidad dentro de actividades y/o proyectos no terminan en la generación de un impacto positivo en la sociedad, el decir que genere beneficios para los mismos.

Tabla 2

Nivel de presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, 2022.

Escala	intervalo	frecuencia	Porcentaje
Bajo	22 – 51	17	32,1 %
Medio	52 – 81	30	56,6 %
Alto	82 - 110	6	11,3 %
Total		53	100 %

Fuente: Cuestionario aplicado a los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas.

Interpretación:

En coherencia con el **objetivo específico 2**. En referencia al nivel de presupuesto por resultados, es medio en 56,6 %, bajo en 32,1 % y alto en 11,3 %, estos resultados obtenidos se deben a que, en el desarrollo del proceso presupuestario, no se da una programación adecuada de los recursos y productos que se obtendrán en beneficio de la población, y no existe coordinación para el cumplimiento de metas entre las diferentes oficinas involucradas.

Tabla 3.*Prueba de normalidad*

	Kolmogorov-Smirnov		
	Estadístico	gl	Sig.
Administración municipal	,169	53	,001
Presupuesto por resultados	,130	53	,026

Fuente: Elaboración y edición a partir del SPSS v.25

Interpretación:

En razón de que la muestra resulta mayor a 50, se da el cálculo en base al coeficiente de Kolmogorov-Smirnov, obteniéndose un valor menor a 0.05, es por ello, que se observa que se tiene una distribución no normal, y en base a ello se utiliza el Rho de Spearman.

Tabla 4.

Relación entre la eficiencia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, 2022.

			Eficiencia	Presupuesto por resultados
Rho de Spearman	Eficiencia	Coeficiente de correlación	1,000	,961**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	53	53
	Presupuesto por resultados	Coeficiente de correlación	,961**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	53	53

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

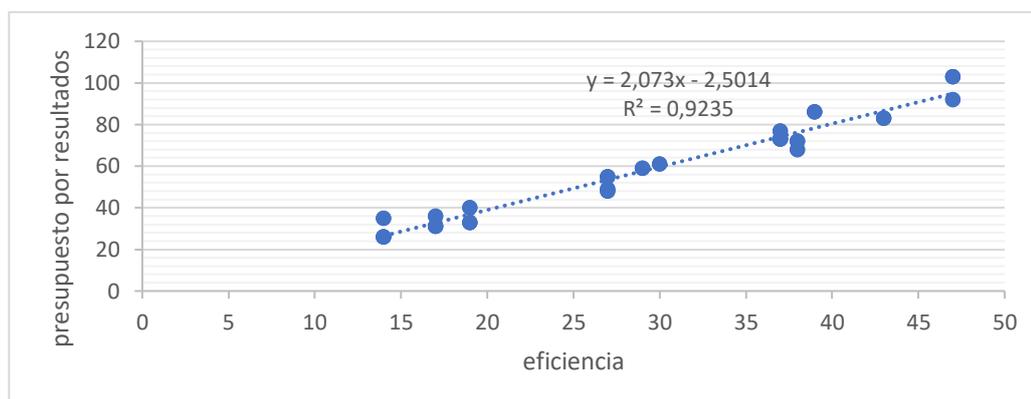
Fuente: Elaboración y edición a partir del SPSS v.25

Interpretación:

En coherencia con el **objetivo específico 3**. Se observa la relación positiva muy alta y significativa entre la eficiencia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, 2022. Mediante el análisis estadístico de Rho Spearman se alcanzó un coeficiente de 0. 961 y un p valor igual a 0,000 (p-valor \leq 0.01).

Figura 1

Gráfico de dispersión entre la eficiencia y el presupuesto por resultados



Fuente: Elaboración y edición a partir del SPSS v.25

Respecto al análisis de la figura de dispersión y según el coeficiente de determinación ($R^2 = 0,9235$), el 92% de la eficiencia es influenciada o explicada por el presupuesto por resultados y la diferencia (8%) se debe a otras razones ajenas.

Tabla 5

Relación entre la eficacia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, 2022.

			Eficacia	Presupuesto por resultados
Rho de Spearman	Eficacia	Coeficiente	1,000	,971**
		de correlación		
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	53	53
Presupuesto por resultados	Coeficiente	de correlación	,971**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	53	53

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

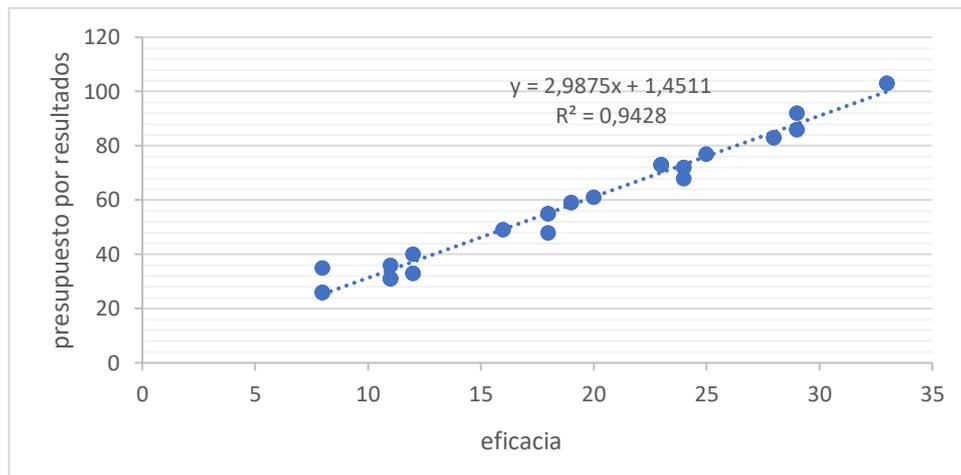
Fuente: Elaboración y edición a partir del SPSS v.25

Interpretación:

En coherencia con el **objetivo específico 4**. Con respecto a la relación que existe entre la eficacia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022, se tiene que a través del análisis estadístico de Rho Spearman se alcanzó un coeficiente de 0. 971 y un p valor igual a 0,000 (p-valor \leq 0.01).

Figura 2

Gráfico de dispersión entre la eficacia y el presupuesto por resultados.



Fuente: Elaboración y edición a partir del SPSS v.25

Respecto al análisis de la figura de dispersión y según el coeficiente de determinación ($R^2 = 0,9428$), el 94% de la eficacia es influenciada o explicada por el presupuesto por resultados y la diferencia (6%) se debe a otras razones ajenas.

Tabla 6.

Relación entre la excelencia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, 2022.

			Excelencia	Presupuesto por resultados
Rho de Spearman	Excelencia	Coeficiente de correlación	1,000	,965**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	53	53
	Presupuest o por resultados	Coeficiente de correlación	,965**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	53	53

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

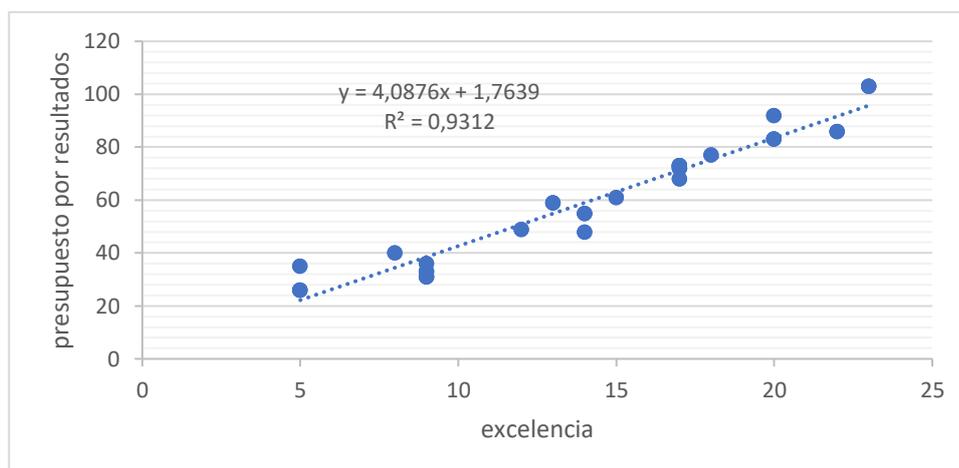
Fuente: Elaboración y edición a partir del SPSS v.25

Interpretación:

En coherencia con el **objetivo específico 5**. Se contempla la relación entre la excelencia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022. Mediante el análisis estadístico de Rho Spearman se alcanzó un coeficiente de 0. 965 y un p valor igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$).

Figura 3

Gráfico de dispersión entre la excelencia y el presupuesto por resultados.



Fuente: Elaboración y edición a partir del SPSS v.25

Respecto al análisis de la figura de dispersión y según el coeficiente de determinación ($R^2 = 0,9312$), el 93% de la excelencia es influenciada o explicada por el presupuesto por resultados y la diferencia (7%) se debe a otras razones ajenas.

Tabla 7.

Relación entre la administración municipal y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, 2022.

			Administración municipal	Presupuesto por resultados
Rho de Spearman	Administración municipal	Coefficiente de correlación	1,000	,967**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	53	53
	Presupuesto por resultados	Coefficiente de correlación	,967**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	53	53

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

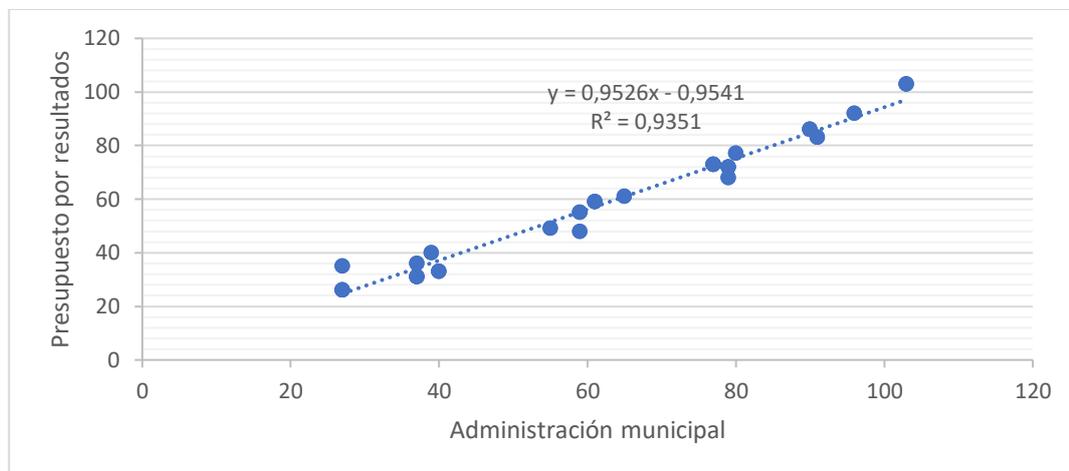
Fuente: Elaboración y edición a partir del SPSS v.25

Interpretación:

En coherencia con el **objetivo general**. Tal como se desprende de la tabla, se tiene que existe una relación entre la administración municipal y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022. Mediante el análisis estadístico de Rho Spearman se alcanzó un coeficiente de 0. 967 y un p valor igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$).

Figura 4

Gráfico de dispersión entre la administración municipal y el presupuesto por resultados.



Fuente: Elaboración y edición a partir del SPSS v.25

Respecto al análisis de la figura de dispersión y según el coeficiente de determinación ($R^2 = 0,9351$), el 94% de la administración municipal es influenciada o explicada por el presupuesto por resultados y la diferencia (6%) se debe a otras razones ajenas.

V. DISCUSIÓN

En ese capítulo se desarrolla la contrastación respecto a aquellos resultados obtenidos con los antecedentes, tendiendo como primer resultado que el nivel de administración municipal, es medio en 47,2 %, en base a los resultados se deben a que a que la municipalidad no emplea herramientas adecuadas para generar una racionalización respecto al uso adecuado de los recursos que poseen, a su vez el plan operativo institucional no está actualizado de acuerdo al PEI y aquellos gastos que ejecuta la municipalidad dentro de actividades y/o proyectos no terminan en la generación de un impacto positivo en la sociedad, el decir que genere beneficios para los mismos, dichos resultados se asemejan con lo expuesto por Tenesaca et al (2021), mencionan que la administración municipal guarda una relación estrecha con el desarrollo de un buen gobierno, ya que se necesita la implementación adecuada de todos aquellos planes e ideas que generen un desarrollo adecuado, a través de las negociaciones, coordinaciones que pudiesen suscitarse y sobre todo la cooperación activa que debe darse con todos los agentes y/o autoridades que participan en todo este proceso, que solo busca la obtención de resultados positivos, asimismo, Herrera y Londoño (2020), indican que la administración municipal es eficiente, porque desarrolla una política de entendimiento del ciudadano, no se basa solo promover el comportamiento ciudadano a través de la cultura, también se debe entender que las personas, dadas las diversidades culturales, utilizan el espacio público de la ciudad como medio de interacción, como medio de recreación y como medio de sustento económico.

Además, el nivel de presupuesto por resultados, es medio en 56,6 %, estos resultados obtenidos se deben a que en todo el proceso presupuestario no se programen los recursos a productos que beneficien a la población, y no existe coordinación para el cumplimiento de metas entre las diferentes oficinas involucradas, dichos resultados se semejan con lo expuesto por Bravo et al (2022), mencionan que existe interés en la mejora del desempeño del presupuesto por resultados, está tomando las bases necesarias para implementar de mejor manera el presupuesto por resultados. Además de

considerar que se deben alinear el ciclo presupuestario con la planeación, control, seguimiento de las inversiones, y control de cuentas.

Además, los presupuestos por resultados están en función al cumplimiento de metas que tienen las instituciones, para ello debe ejecutarse ciertas actividades que permita el cumplimiento de cada indicador de acuerdo al plan establecido, por lo que debe realizarse actividades que permita tener una adecuada planificación de las actividades en función a los planes establecidos como son el plan operativo y el plan estratégicos y otros planes, además de una adecuada organización de actividades, de recursos, de personal que permita que cada actividad tenga responsables para su ejecución, con adecuados liderazgos por parte de los responsables y con controles preventivos que permita detectar a tiempo los errores o las deficiencias en cada actividad.

Asimismo, existe relación positiva muy alta y significativa entre la eficiencia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022, ya que el análisis estadístico de Rho de Spearman fue de 0,961 y un p valor igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$), cuyos resultados dan a conocer que sean obtenido un valor muy significativo, lo cual indica que se están dando de buena forma el desarrollo de las actividades ejecutadas por la misma organización, dichos resultados se asimilan con lo expuesto por Huanca (2019) el 92% hacen referencia que el diseño implementado del PpR tiene gran aceptación entre las municipalidades, y ya se ha dado su efectiva aplicación, aunado a ello se debe señalar la importancia que supone su correcta aplicación, la misma que generara impactos positivos en su comunidad, generando mejoras palpables en su ámbito personal, ya que esta es uno de los objetivos que tienen las entidades, asimismo debe señalarse que el gasto de recursos que efectúan estas entidades actualmente no están enfocadas al cumplimiento en muchos casos de sus metas.

Además, se puede inferir que gran parte de los recursos que se ejecutan no logran cumplir con las necesidades básicas de la población y por ende no permite cerrar las brechas sociales que aclama los ciudadanos, asimismo a nivel interno muchos de los presupuestos son destinados a otras actividades que no se encuentran contemplados en el plan anual de trabajo o en su plan

estratégico, razón por el cual quedan proyectos o programas inconclusos sobre todo en los cambios de gobiernos.

En tanto, existe relación positiva muy alta y significativa entre la eficacia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022, ya que el análisis estadístico de Rho de Spearman fue de 0,971 y un p valor igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$), cuyos resultados establecen que el organismo maneja sus gastos por medio de una administración eficiente que permite llevar a cabo todos lo proceso de desarrollo de las actividades, dichos resultados se asemejan con lo expuesto por Vílchez (2021), con respecto a la gestión del PpR y la calidad del gasto dentro de la entidad edil, de acorde a datos se obtuvo un valor de 0,693 respecto al coeficiente de Pearson, a raíz de la implementación de diversas estrategias orientadas a la administración efectiva de recursos con resultados positivos, que genere una vinculación entre presupuestos y resultados medibles para generar una mejora en la obtención de resultados.

Asimismo, existe relación positiva muy alta y significativa entre la excelencia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022, ya que el análisis estadístico de Rho de Spearman fue de 0,965 y un p valor igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$), en base a los resultados se demuestra que la entidad depende de cómo desarrolla sus gastos para poder hacer frente a la ejecución de las obras, con la finalidad de poder tener un resultado excelente acorde a lo planificado, dichos resultados se asemejan con lo expuesto por Arévalo (2021) con respecto a la gestión del PpR dentro de la entidad edil, se ha reportado en un porcentaje de 86% que resulta en un nivel eficiente, debido a que éstos desarrollan de manera objetiva todos sus procedimientos internos que se encuentran orientados al desarrollo efectivo de sus programas presupuestales y actividades de seguimiento, salvaguardando siempre el uso de efectivo recursos. Sin embargo, pese a reportar un porcentaje alto, no se ha logrado el cumplimiento total de los resultados que ellos esperan.

Finalmente, existe relación positiva muy alta y significativa entre la administración municipal y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022, ya que el análisis estadístico de Rho de

Spearman fue de 0,967 y un p valor igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$); además, el 93.51 % de la administración municipal influye en el presupuesto por resultados, cuyo resultado indica que se ha desarrollado el buen funcionamiento de las operaciones, y el buen manejo de los presupuesto para ser invertidos en diversa actividades de bien público, dichos resultados se asemejan con lo expuesto por Orihuela (2022), la administración municipal ha reportado un porcentaje del 48,2%, lo que lo coloca en un punto deficiente, todo esto parte de la presentación de diversos problemas que tiene el Gobierno, puesto que no cuenta con las capacidades necesarias para realizar las actividades que tiene contempladas para cumplir de manera objetiva y dentro de sus plazos, aquellas metas que tiene consignadas, a esto se le suma la incapacidad que tiene para la implementación sistemas automatizados, a su mismo que la mayoría de casos los presupuestos con los que cuenta la entidad no son bien enfocados para atender todas las necesidades que tienen.

Asimismo, los resultados obtenidos en la investigación y ciertas coincidencias en relación a los antecedentes descritos, es importante mencionar que las correlaciones obtenidas fueron altas y significativas; las cuales se deben posiblemente a las condiciones metodológicas presentes durante el proceso de investigación; entre ellas, la muestra, la calidad de los cuestionarios, la sinceridad de las respuestas por parte de los encuestados, entre otras; siendo estas condiciones las que justifican los resultados mostrados. Además, es necesario señalar el corto tiempo para el recojo de datos y desarrollo de la investigación; por lo que en este sentido se exhorta que para estudios similares, se tenga en consideración la validez y confiabilidad de los instrumentos, así como también el protocolo durante el recojo de la información y si fuese el caso ampliar la muestra.

Igualmente se exhorta a los investigadores que las preguntas no respondan a más de una condición con el objetivo de tener resultados claros y coherentes con lo que se pretende conseguir, además que permitirá entregar a la institución una herramienta clave para una adecuada toma de decisiones.

VI. CONCLUSIONES

- 6.1. Existe relación positiva muy alta y significativa entre la administración municipal y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022, ya que el análisis estadístico de Rho de Spearman fue de 0,967 y un p valor igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$); además, el 94 % de la administración municipal influye en el presupuesto por resultados, indicando que, a mejor administración municipal, mejor será el presupuesto por resultados.
- 6.2. El nivel de administración municipal, es medio en 47 %, en base a los resultados se deben a que la municipalidad no emplea herramientas adecuadas para generar una racionalización respecto al uso adecuado de los recursos que poseen, a su vez el plan operativo institucional no está actualizado de acuerdo al PEI y aquellos gastos que ejecuta la municipalidad dentro de actividades y/o proyectos no terminan en la generación de un impacto positivo en la sociedad, el mismo que genere beneficios para los mismos.
- 6.3. El nivel de presupuesto por resultados, es medio en 57 %, estos resultados obtenidos se deben aquí en el desarrollo del proceso presupuestario, no se da una programación adecuada de los recursos y productos que se obtendrán en beneficio de la población, y no existe coordinación para el cumplimiento de metas entre las diferentes oficinas involucradas.
- 6.4. Existe relación positiva muy alta y significativa entre la eficiencia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022, ya que el análisis estadístico de Rho de Spearman fue de 0,961 y un p valor igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$), indicando que, a mejor eficiencia, mejor será el presupuesto por resultados.
- 6.5. Existe relación positiva muy alta y significativa entre la eficacia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022, ya que el análisis estadístico de Rho de Spearman fue de

0, 971 y un p valor igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$), indicando que, a mejor eficacia, mejor será el presupuesto por resultados.

- 6.6. Existe relación positiva muy alta y significativa entre la excelencia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022, ya que el análisis estadístico de Rho de Spearman fue de 0, 965 y un p valor igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$), indicando que, a mejor excelencia, mejor será el presupuesto por resultados.

VII. RECOMENDACIONES

- 7.1. Al alcalde de la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, se sugiere mejorar los niveles de administración municipal y presupuesto por resultados, porque existe correlación directa significativa entre ambas variables.
- 7.2. A los directivos de la parte administrativa de la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, se sugiere mejorar la administración municipal porque está en un nivel medio.
- 7.3. Al alcalde de la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, se sugiere optimizar el presupuesto por resultados, porque se encuentra en un nivel medio de acuerdo a la investigación realizada.
- 7.4. Al alcalde de la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, se sugiere incrementar los niveles de eficiencia y presupuesto por resultados, porque existe relación significativa muy alta entre ambas.
- 7.5. Al alcalde de la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, mejorar los niveles de eficacia y presupuesto por resultados, porque existe relación significativa muy alta entre ambas, según el estudio realizado.
- 7.6. Al jefe de la oficina de Control interno de la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, se sugiere incrementar mayor control de los recursos en las diferentes actividades ya que así ayudará a satisfacer las necesidades poblacionales, porque existe relación positiva alta y significativa entre la excelencia y el presupuesto por resultados.

REFERENCIAS

- Alpizar, A. (2017). El concepto de resultado. <https://revistas.ucr.ac.cr/index.php/RDMCP/article/view/29694>
- Alvarez, N., y Delgado, J. (2020). Organizational development in municipal management. (Artículo científico). *Universidad César Vallejo, Perú*. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.133
- Arévalo, M. (2021). Gestión del presupuesto por resultado y ejecución del gasto público en la municipalidad distrital de Shanao, 2021. (tesis en maestría). *Universidad Cesar Vallejo – Tarapoto*. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/81766/Arevalo_RMH-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Arias, F. (2012). *El proyecto de investigación. Introducción a la metodología científica* (6ta ed.). Editorial Episteme. https://www.researchgate.net/publication/301894369_EL_PROYECTO_DE_INVESTIGACION_6a_EDICION/link/572c1b2908ae2efbdfdbde004/download
- Armas, G. (2016). *Académico Universidad Nacional*. <https://semanariouniversidad.com/opinion/la-gestion-municipal/>
- Arraiza, E (2016). Manual de gestión municipal. 1a ed. https://www.kas.de/c/document_library/get_file?uuid=ca6339ee-acec-5a87-7b2c-a4bf43d21f8b&groupId=287460
- Ávila, H. (2018). Transformational leadership and municipal management; Provincial Municipality of Huaraz, year 2018. (Artículo científico). *Universidad San Pedro, Perú*. <https://revistagobiernoygestionpublica.usmp.edu.pe/index.php/RGGP/article/view/125/112>
- Ávila, H. (2018). Transformational leadership and municipal management; Provincial Municipality of Huaraz, year 2018. (Artículo científico). *Universidad San Pedro, Perú*. <https://revistagobiernoygestionpublica.usmp.edu.pe/index.php/RGGP/article/view/125/112>

- Baños, M., y Gámez, A. (2020). Prevention of Waste Generation within the Framework of Ecological and Solidarity Economy: An Analysis of Waste Management in Mexican Municipalities. (artículo científico). *Municipalidad de México*. <https://revistas.ecosur.mx/sociedadambiente/index.php/sya/article/view/2036/1797>
- Bernal, C. (2010). *Metodología de la investigación*. (3ra ed.). Pearson. http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales_de_consulta/Drugas_de_Abuso/Articulos/metodologia%20de%20la%20investigacion.pdf
- Bravo, L. y Sánchez, K. (2021) Municipal management in the local development of the province of Mariscal Cáceres. (artículo científico) *Universidad César Vallejo. Tarapoto, Perú*. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/776/1061>
- Bravo, M., Flores, J. y Centurión, C. (2021). Management of Budget by Results and Quality of Expenditure, progress in Perú and Latin América. (Artículo científico). *Sinergias educativas*. <https://mail.sinergiaseducativas.mx/index.php/revista/article/view/259/690>
- Buele, I., y Vidueira, P. (2018). Participatory Budget: a review of scientific research and its democratic implications from 2000 to 2016. (artículo científico). *Universidad Politécnica Salesiana – Ecuador*. http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1390-86342018000100159.
- Chávez, A., Auqui, J., Soria, Ll., Teves, J. y Huanuni, S. (2018). Municipal management and neighborhood participation in the residents represented in the district of Chilca – Huancayo. (Artículo científico). *Universidad Privada de Pucallpa, Perú*. <https://revistas.upp.edu.pe/index.php/RICCVVA/article/view/115/104>
- Coacalla, C., Pareja, J. y Suarez, A. (2020). Management indicators in the integrated solid waste management of the municipality of Aymaraes.

(Artículo científico). *Universidad Nacional Micaela Bastidas, Apurímac, Perú.*
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7925359>

Concytec. (2018). *Reglamento de calificación, clasificación y registro de los investigadores del sistema nacional de ciencia, tecnología e innovación tecnológica - reglamento renacyt.* 12.
https://portal.concytec.gob.pe/images/renacyt/reglamento_renacyt_version_final.pdf

Cornejo, G. y Sánchez, K. (2021). Municipal financial administration in local development. (artículo científico). *Revista Multidisciplinar Ciencia Latina.*
<https://www.ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/885/1215>

Cortes, M. e Iglesias, M. (2004). *Generalidades sobre metodología de la Investigación* (1ra ed.). Universidad Autónoma del Carmen.
http://www.unacar.mx/contenido/gaceta/ediciones/metodologia_investigacion.pdf

Dávila, E., y Sánchez, K.(2021). Management of the budget by results to improve the quality of public spending in the local educational management unit San Martín –Tarapoto. (artículo científico). *Universidad Cesar Vallejo – Tarapoto.*
<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/769/1051>

DECRETO SUPREMO N° 304-2012-EF (2005) Texto Único Ordenado de la Ley N° 28411, Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, Lima,
<https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-sp-9867/por-instrumento/decretos-supremos/9619-decreto-supremo-n-304-2012-ef-1/file>

Díaz, J., Núñez, L., y Cáceres, K. (2018). Influence of management competencies and management by results in the institutional image. (artículo científico). *Universidad Cesar Vallejo – Lima.*
http://www.scielo.org.bo/scielo.php?pid=s2071-081x2018000200010&script=sci_arttext

- Escamilla, A. (2019). Participatory budgeting at Mexico City: modalities and results. (artículo científico). *Universidad Autónoma Metropolitana – Mexico*.
http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1665-05652019000100167
- Espinoza, C., Marrero, F., y Hinojosa, R. (2020). Solid Waste Management in the County of Huancavelica, Peru. (artículo científico). *Universidad Nacional de Huancavelica, Perú*.
http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1390-66312020000200163
- Estrada, S. (2019). Gestión municipal factor determinante en el desarrollo de la municipalidad Provincial de Cotabambas: 2013-2016. de Cotabambas: 2013-2016. (Tesis de maestría). *Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco, Perú*.
http://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/4093/253T20191020_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Flores, C. y Delgado, J. (2020) Gestión por resultados para mejorar la calidad de atención en las entidades públicas. (artículo científico). *Ciencia Latina*.
<https://www.ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/150/181>
- Galindo, M. (2021). Gestión municipal y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Balsapuerto, 2020. (Tesis de maestría). *Universidad César Vallejo, Tarapoto, Perú*.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/59089/Galindo_PM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Gallardo, E. (2017) Metodología de la Investigación: manual autoformativo interactivo. *Universidad Continental. Perú*.
<https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream>
- García, P., y Sánchez, K. (2021). Management of budget programs and their contribution to oral health in referral hospitals: acase of hospital ii-2 Tarapoto-Peru. (artículo científico). *Universidad Cesar Vallejo –*

Tarapoto.

<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/787/1082>

Garrido, F., y Montecinos, E. (2018). The participatory budget in Chile and the Dominican Republic: is the Law for the strengthening of participative crucial?. (artículo científico). *Universidad Austral de Chile*. https://www.colibri.udelar.edu.uy/jspui/bitstream/20.500.12008/19505/1/RUCP_Garrido_2018v.27n.2.pdf

Gaviria, R., y Delgado, J. (2020). Improvement of public services in strengthening municipal management. (artículo científico). *Universidad Cesar Vallejo – Tarapoto*. <https://www.ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/151/182>

González, M. (2021). Presupuesto. Qué es, importancia, elementos, características, tipos, componentes. <https://www.gestiopolis.com/presupuesto-que-es-importancia-elementos-tipos/>

Guillen, O. y Valderrama, S. (2013). Guía Para Elaborar La Tesis Universitaria Escuela De Posgrado. Ando Educando, 150. https://www.academia.edu/37024919/GU%C3%8DA_PARA_ELABORAR_LA_TESIS_UNIVERSITARIA_ESCUELA_DE_POSGRADO

Gutiérrez, H. (2018). Budget stability, financing and social responsibility in Spanish municipalities. (artículo científico). *Contaduría y administración*. <https://www.scielo.org.mx/pdf/cya/v63n3/0186-1042-cya-63-03-00012.pdf>

Guzmán, N. (2020). Gestión municipal y estrategias frente al Covid - 19 en la municipalidad distrital de La Banda de Shilcayo, 2020. (Tesis de maestría), *Universidad César Vallejo, Tarapoto, Perú*. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/49379/Guzm%C3%A1n_VNL%20-%20SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Hernández R. y Mendoza, C. (2018). Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta, Universidad de Celaya. McGraw-Hill Interamericana Editores, S.A.

- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, M. (2014). *Metodología de la investigación* (6th ed.). Pearson.
<http://observatorio.epacartagena.gov.co/wp-content/uploads/2017/08/metodologia-de-la-investigacion-sexta-edicion.compressed.pdf>
- Herrera, K., Londoño, J. (2020). Analysis of the administration's institutional position municipal of the city. (Artículo científico). *Universidad del Valle (Colombia)*.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8487548>
- Huanca, M. (2019). Management of the results budget and its influence on the quality of public expenditure in the municipality district Chaglla – Pachitea. (artículo científico). *Universidad Nacional Hermilio Valdizán*.
<http://revistas.unheval.edu.pe/index.php/gacien/article/view/432/396>
- Huanca, M. (2019). Management of the results budget and its influence on the quality of public expenditure in the municipality district Chaglla - Pachitea. (artículo científico). *Gaceta Científica*.
<https://revistas.unheval.edu.pe/index.php/gacien/article/view/432/396>
- Lopez, H., Aquije, M., Garay, L., Guzman, M., y Vásquez, J. (2021). Municipal management and its impact on governance in the local governments of Peru, 2021. (Artículo científico). *Universidad César Vallejo, Perú*.
<https://www.ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/845/1145>
- Luna, K. y Tinto, J. (2018). Implementation of a zero-based business budget under the diffuse approach. (artículo científico). *Ciencia UNEMI*. 11 (27), 43-51. <http://dx.doi.org/10.29076/issn.2528-7737vol11iss27.2018pp43-51p>
- Mafaldo, A. (2020). Budget management model to improve legal defense in the Regional Government of San Martín. (artículo científico). *Ciencia Latina*.
<https://www.ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/114/97>

- Orihuela, C. (2022). Herramientas participativas y gestión municipal en la provincia de San Martín, 2022. (tesis de maestría). *Universidad Cesar Vallejo*.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/95535/Orihuela_VC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Rodríguez, A., Palomo, R., y Gonzáles, F. (2020). Transparency and circular economy: analysis and assessment of municipal management solid waste. (artículo científico). *Universidad de España*.
<https://roderic.uv.es/handle/10550/77436>
- Salazar, E. (2020). Economic Indicator for the Evaluation of the Municipal Management of Valuable Residues in Costa Rica. (artículo científico) *Ciencias Ambientales. Costa Rica*.
<https://www.scielo.sa.cr/pdf/rca/v54n1/2215-3896-rca-54-01-1.pdf>
- Sánchez, H.; Reyes, C. y Mejía, K. (2018). Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística. Lima: Universidad Ricardo Palma Departamento de Investigación.
- Seminario, F., y Delgado, J. (2020). Evaluation according to modernization of the State in municipal management, 2020. (artículo científico). *Universidad Cesar Vallejo – Tarapoto*.
<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/131/112>
- Señalín, L., Olaya, R. y Herrera, J. (2020) Gestión presupuestaria y planificación empresarial: algunas reflexiones. (artículo científico). *Revista Venezolana de Gerencia*.
<https://produccioncientificaluz.org/index.php/rvg/article/view/34290/36140>
- Tamayo, M. (2003). *El proceso de la investigación científica incluye evaluación y administración de proyectos de investigación*. (4ta ed.) Limusa.
https://www.academia.edu/17470765/EL_PROCESO_DE_INVESTIGACION_CIENTIFICA_MARIO_TAMAYO_Y_TAMAYO_1
- Tenesaca, A., Plaza, J. y Cañarte, L. (2021). Public administration and the

management of the coronavirus pandemic in Ecuador. (artículo científico). *Ciencias sociales y políticas*.
<https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7926883.pdf>

Thompson, I. (2020). *Definición de Administración*. Promonegocios.net.
<https://www.promonegocios.net/administracion/definicion-administracion.html>

Vargas M., Fernández L., Quiroz J. y Cacho A. (2020). Municipal management and responses to the impact of COVID 19 -municipalities of the high andean zone, department of Lambayeque. (Artículo científico). *Universidad César Vallejo, Chiclayo, Perú*.
<http://revistas.unj.edu.pe/index.php/pakamuros/article/view/153/133>

Vargas, J., y Zavaleta, W. (2020). The management of the budget for results and the quality of expenditure in local governments. (artículo científico). *Universidad Norbert Wiener – Lima*.
http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1668-87082020000200002

Vílchez, L. (2020). Budget management by results and quality of spending in the provincial municipality of Satipo, 2020. (Artículo científico). *Universidad Nacional Federico Villarrea*.

<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/download/1157/1572/>

Vílchez, L. (2021) Gestión del presupuesto por resultados y calidad del gasto en la municipalidad provincial de Satipo, 2020. (artículo científico). *Ciencia Latina*.

<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/1157/1572>

Villegas, A., y Herrera, F. (2020). Budgeting for results and administrative management in the executing unit N ° 001230: National University of Moquegua, Moquegua, 2019. (artículo científico). *Universidad Nacional de Moquegua – Tarapoto*.
<https://polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es/article/view/2289/4629>

Yactayo, E. (2019). ESSALUD budgetary execution in Peru as a

management instrument. (artículo científico). Lima – Peru.
<https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/econo/article/view/16561/14206>

ANEXOS

Matriz de Operacionalización de variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Administración municipal	Lo definen como las acciones que realizan las entidades municipales para el cumplimiento de objetivos y metas establecidas en la planificación de los programas de trabajo, mediante la administración e integración de los recursos de un territorio. (Lozano et al, 2020)	Se medirá mediante sus dimensiones en una escala likert a través de un cuestionario.	Eficiencia	<ul style="list-style-type: none"> - Gasto Presupuestal - Perfil de puesto - Estructura organizacional - Documentos de gestión - Racionalización - Personal Administrativo - Procesos administrativos - Infraestructura municipal - Obras públicas - Programas sociales 	Ordinal
			Eficacia	<ul style="list-style-type: none"> - Cumplimiento de metas - Orientación a resultados - Ejecución presupuestal - Impacto social - Trabajo en equipo - Toma de decisiones - Transparencia de la gestión 	
			Excelencia	<ul style="list-style-type: none"> - Desempeño del personal - Gestión Laboral - Satisfacción del usuario - Servicio al usuario - Valor publico 	

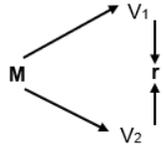
Presupuesto por resultados	Es una estrategia de gestión general que alinea la asignación de recursos presupuestarios con bienes y servicios (productos) y entrega resultados que benefician a las personas, con la ventaja de permitir la capacidad de medirlos (MEF, 2022).	Se medirá mediante sus dimensiones en una escala likert a través de un cuestionario.	Programa Presupuestal	<ul style="list-style-type: none"> - Presupuesto por resultados - Ejecución eficiente - Programas presupuestales 	Ordinal
			Gestión Estratégica	<ul style="list-style-type: none"> - Implementación - Productos de calidad - Mejoramiento de calidad de vida 	
			Cumplimiento de metas	<ul style="list-style-type: none"> - Programas de incentivos municipales - Cumplimiento de metas - Plan de Trabajo - Coordinación de áreas involucradas - Asistencia técnica 	

Matriz de Consistencia

Administración municipal y presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Técnica e Instrumentos
<p>Problema general: ¿Cuál es la relación entre la administración municipal y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022?</p> <p>Problemas específicos: ¿Cuál es el nivel de administración municipal en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022? ¿Cuál es el nivel de presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022? ¿Cuál es la relación entre la eficiencia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022? ¿Cuál es la relación entre la eficacia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022? ¿Cuál es la relación entre la excelencia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022?</p>	<p>Objetivo general: Determinar la relación entre la administración municipal y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022.</p> <p>Objetivos específicos: Identificar el nivel de administración municipal en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022. Identificar el nivel de presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022. Determinar la relación entre la eficiencia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022. Determinar la relación entre la eficacia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022. Determinar la relación entre la excelencia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022.</p>	<p>Hipótesis general H1: Existe relación significativa entre la administración municipal y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022.</p> <p>Hipótesis específicas: H1: El nivel de administración municipal en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022, es alto. H2: El nivel de presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022, es alto. H3: Existe relación significativa entre la eficiencia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022. H4: Existe relación significativa entre la eficacia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022. H5: Existe relación significativa entre la excelencia y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas 2022.</p>	<p>Técnica Encuesta</p> <p>Instrumentos Cuestionario</p>
Diseño de investigación	Población y muestra	Variables y dimensiones	

Diseño: No experimental



Dónde:
M: Muestra
V1: Administración municipal
V2: Presupuesto por resultados
r : Relación entre ambas variables

Población
La cantidad poblacional será 153 trabajadores

Muestra
La muestra será 53 trabajadores

Variables	Dimensiones
Administración municipal	Eficiencia
	Eficacia
	Excelencia
Presupuesto por resultados	Programa Presupuestal
	Gestión Estratetgica
	Cumplimiento de metas

Instrumentos de recolección de datos

Cuestionario sobre administración municipal

Datos generales:

N° de cuestionario: Fecha de recolección:/...../.....

Introducción:

El presente instrumento tiene como objetivo recabar información acerca de la administración municipal. Lee atentamente cada ítem y seleccione una de las alternativas, la que sea la más apropiada para usted. Además, debe marcar con un aspa la alternativa elegida. Asimismo, no existen respuestas “correctas” o “incorrectas”, ni respuestas “buenas” o “malas”. Solo se solicita honestidad y sinceridad de acuerdo a su percepción. Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad y marque todos los ítems.

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
N	C S	A V	C S	S

N°	Items	N	CS	A	C	S
Eficiencia						
1	El gasto presupuestal se realiza de acuerdo a la normatividad.					
2	Los funcionarios designados cumplen con el perfil profesional para desempeñar sus cargos.					
3	La estructura organizacional favorece la administración municipal.					
4	El plan estratégico institucional recoge las demandas del territorio.					
5	El plan operativo institucional esta actualizado de acuerdo al PEI.					
6	La Municipalidad cumple con las medidas de racionalización para el buen uso de los recursos del distrito.					

7	El personal administrativo asignado a cada área de la Municipalidad es suficiente para el cumplimiento de las funciones programadas.					
8	Los procesos administrativos de la municipalidad son simplificados y eficientes.					
9	La Gerencia de Infraestructura y de Desarrollo Urbano, cuenta con profesionales y técnicos para priorizar proyectos de inversiones de impacto distrital.					
10	Las obras realizadas por la municipalidad tienen rentabilidad a largo plazo sobre el costo-beneficio de la población.					
11	Los programas sociales son productivos y mejoran la calidad de vida de la población de su distrito.					
Eficacia						
12	Las estrategias adoptadas por la entidad contribuyen al cumplimiento de metas.					
13	Las diferentes áreas de la municipalidad trabajan con planes de trabajo orientados a resultados institucionales.					
14	Los niveles de ejecución presupuestal del Presupuesto Institucional actual son eficientes.					
15	Los gastos en actividades y proyectos realizados por la municipalidad generan un buen impacto social en beneficio de la población.					
16	La municipalidad desarrolla trabajo en equipo para alcanzar los objetivos.					
17	El proceso de toma de decisiones dentro de la institución es rápida, precisa y ayuda a la mejora de los procedimientos del trabajo.					
18	La municipalidad es transparente en su gestión.					
Excelencia						
19	El resultado de la buena gestión, demuestra el desempeño del personal administrativo en la municipalidad.					

20	Las políticas de gestión laboral mejoran la administración municipalidad					
21	Los servicios que brinda la municipalidad son percibidos con satisfacción por la población.					
22	Las instalaciones de la municipalidad son adecuadas para brindar un buen servicio a sus usuarios.					
23	Las obras generan valor público y están orientados a generar beneficios a la población.					

Cuestionario sobre presupuesto por resultados

Datos generales:

N° de cuestionario: Fecha de recolección:/...../.....

Introducción:

El presente instrumento tiene como objetivo recabar información acerca del presupuesto por resultados. Lee atentamente cada ítem y seleccione una de las alternativas. Además, debe marcar con un aspa la alternativa elegida. Asimismo, no existen respuestas “correctas” o “incorrectas”, ni respuestas “buenas” o “malas”. Solo se solicita honestidad y sinceridad de acuerdo a su percepción. Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad y marque todos los ítems.

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
N	C S	A V	C S	S

N°	Criterios de evaluación	N	CS	A	C	S
Programa presupuestal						
1	La municipalidad aplica el presupuesto por resultados y les ha dado a conocer de qué se trata.					
2	El presupuesto por resultados está orientado al cierre de brechas sociales.					
3	Los recursos presupuestarios, asignados a la municipalidad se ejecutan con eficiencia.					
4	El presupuesto por resultados permite que en todo el proceso presupuestario se programen recursos o productos que beneficien a la población.					

5	Conoce qué programas presupuestales, productos y/o proyectos desarrolla la municipalidad.					
6	La municipalidad convoca a la participación ciudadana para la elaboración de los programas presupuestales.					
Gestión estratégica						
7	La implementación adecuada del presupuesto por resultado mejora la calidad del gasto público.					
8	El presupuesto por resultado permite brindar productos de calidad a la población.					
9	El presupuesto por resultados mejora la calidad de vida de la población.					
10	El recojo de los residuos sólidos son parte de un programa presupuestal.					
11	La seguridad ciudadana en la municipalidad es parte de un programa presupuestal.					
12	La fiscalización del transporte en la municipalidad es parte de un programa presupuestal.					
13	Los programas deportivos y recreativos de la municipalidad son parte del programa presupuestal.					
14	Los proyectos productivos y generación de empleo son parte de los programas presupuestales de la municipalidad.					
Cumplimiento de metas						
15	La entidad se involucra en el cumplimiento de los programas de incentivos municipales.					
16	Existe coordinación para el cumplimiento de metas entre las diferentes oficinas involucradas.					

17	Se conforma equipos para el cumplimiento de metas.					
18	La entidad organiza reuniones con los equipos de trabajo sobre el conocimiento y cumplimientos de los lineamientos del MEF. Sobre los programas presupuestales.					
19	Se elabora un plan de trabajo para el cumplimiento de metas.					
20	Las áreas involucradas en el cumplimiento de metas trabajan con planes de trabajo al logro de los objetivos					
21	Existe coordinación con la oficina de presupuesto sobre la asignación de recursos para el cumplimiento de metas.					
22	La entidad participa en los talleres de asistencia técnica sobre el cumplimiento de metas brindada por el MEF y sectores responsables.					

Validación de los instrumentos de investigación

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Dr. Pedro Arturo Barboza Zelada
Institución donde labora : Escuela de Postgrado UCV - Tarapoto
Especialidad : Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad - Metodólogo
Instrumento de evaluación : Cuestionario sobre administración municipal
Autor (s) del instrumento (s) : Flores Risco, Keiko Yomira

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

Criterios	Muy deficiente	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena
	00 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
	1	2	3	4	5
CLARIDAD					X
OBJETIVIDAD					X
ACTUALIDAD					X
ORGANIZACIÓN				X	
SUFICIENCIA				X	
INTENCIONALIDAD					X
CONSISTENCIA					X
COHERENCIA					X
METODOLOGÍA					X
PERTINENCIA					X
SUB TOTAL				8	40
PUNTAJE TOTAL				8	48

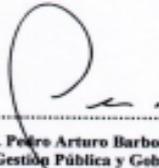
(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento adecuado para ser aplicado

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.8

Chiclayo, 24 de octubre de 2022


.....
Dr. CPC. Pedro Arturo Barboza Zelada
Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad
Número de celular: 976161668

INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTO SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

I. DATOS GENERALES

Apellidos y Nombres del experto : HUAMÁN TORREJÓN, Norith
 Grado Académico : Doctora en Educación
 Institución donde labora/Cargo : Universidad César Vallejo
 Instrumento motivo de evaluación : Cuestionario
 Autor del instrumento : Flores Risco, Keiko Yomira

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Criterios	Muy deficiente	Déficente	Regular	Buena	Muy buena
	00 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
	1	2	3	4	5
CLARIDAD				x	
OBJETIVIDAD				x	
ACTUALIDAD					x
ORGANIZACIÓN					x
SUFICIENCIA					x
INTENCIONALIDAD					x
CONSISTENCIA					x
COHERENCIA					x
METODOLOGÍA					x
PERTINENCIA					x
SUB TOTAL					
PUNTAJE TOTAL					48

COMENTARIO, OPINIÓN Y SUGERENCIAS

El instrumento responde a la variable de estudio y es válido para ser aplicado.

VALORACIÓN PROMEDIO: 48

Tarapoto, 04 de noviembre de 2022.


 Dra. Norith Huamán Torrejón
 Reg. N° 0347821

Teléf. 949830261

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Dra. Blanca Flor Ramos Saavedra
 Institución donde labora : I.E.I. N° 313 "Jehová es mi Pastor" - Rioja
 Especialidad : Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad - Metodólogo
 Instrumento de evaluación : Cuestionario sobre administración municipal
 Autor (s) del instrumento (s) : Flores Risco, Keiko Yomira

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

Criterios		Muy deficiente	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena
		00 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
		1	2	3	4	5
CLARIDAD	Las instrucciones e ítem están enunciados con lenguaje apropiado, específico y sin ambigüedades.				X	
OBJETIVIDAD	Los ítems y alternativas del instrumento son coherentes y permiten minimizar el sesgo y/o subjetividad.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento es vigente y acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal inherente a las variables.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento están distribuidos en función de las dimensiones que faciliten su procesamiento.				X	
SUFICIENCIA	La cantidad y calidad de los ítems e instrumento son suficientes respecto a los indicadores y dimensiones.				X	
INTENCIONALIDAD	Los ítems e instrumento son apropiados para el objetivo, tipo y nivel de investigación.					X
CONSISTENCIA	Los ítems del instrumento reflejan correspondencia entre sí respecto al objetivo y apreciación de la variable y dimensiones.					X
COHERENCIA	Los ítems están redactados acorde con los indicadores y dimensiones de la variable.				X	
METODOLOGÍA	El instrumento es concordante con la técnica de recolección de datos, tipo y nivel de investigación.					X
PERTINENCIA	El instrumento es funcional y aplicable según las características de los sujetos muestrales.				X	
SUB TOTAL					24	20
PUNTAJE TOTAL					44	

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento adecuado para ser aplicado.

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.4

Chiclayo, 25 de octubre de 2022



Dra. Blanca Flor Ramos Saavedra
 Numero de celular: 971038891

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Dr. Pedro Arturo Barboza Zelada
Institución donde labora : Escuela de Postgrado UCV - Tarapoto
Especialidad : Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad - Metodólogo
Instrumento de evaluación : Cuestionario sobre presupuesto por resultados
Autor (s) del instrumento (s) : Flores Risco, Keiko Yomira

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

Criterios	Muy deficiente	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena
	00 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
	1	2	3	4	5
CLARIDAD					X
OBJETIVIDAD					X
ACTUALIDAD					X
ORGANIZACIÓN					x
SUFICIENCIA				X	
INTENCIONALIDAD					X
CONSISTENCIA					X
COHERENCIA					X
METODOLOGÍA					X
PERTINENCIA				X	
SUB TOTAL				8	40
				PUNTAJE TOTAL	48

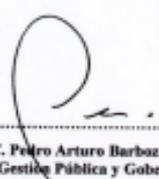
(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento adecuado para ser aplicado

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.8

Chiclayo, 24 de octubre de 2022


Dr. CPC. Pedro Arturo Barboza Zelada
Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad
Número de celular: 976161668

INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTO SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

I. DATOS GENERALES

Apellidos y Nombres del experto : HUAMÁN TORREJÓN, Norith
 Grado Académico : Doctora en Educación
 Institución donde labora/Cargo : Universidad César Vallejo
 Instrumento motivo de evaluación : Cuestionario
 Autor del instrumento : Flores Risco, Keiko Yomira

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Criterios		Muy deficiente	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena
		00 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
		1	2	3	4	5
CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado, específico y sin ambigüedades.				x	
OBJETIVIDAD	Los ítems del instrumento evidencian objetividad y coherencia con las opciones de respuestas.					x
ACTUALIDAD	El instrumento es vigente y acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal inherente a la variable PRESUPUESTO POR RESULTADOS					x
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento están distribuidos en función de las dimensiones que faciliten su procesamiento.					x
SUFICIENCIA	La cantidad y calidad de los ítems e instrumento son suficientes.					x
INTENCIONALIDAD	Los ítems e instrumento es adecuado para el tipo y nivel de investigación.					x
CONSISTENCIA	La valoración de medición del instrumento es apropiado para medir cada uno de los ítems.					x
COHERENCIA	Los ítems están redactados acorde con los indicadores y dimensiones de la variable PRESUPUESTO POR RESULTADOS					x
METODOLOGÍA	El instrumento es concordante con la técnica de recolección de datos y el nivel de investigación.					x
PERTINENCIA	El instrumento es funcional y aplicable según las características de los sujetos muestrales.					x
SUB TOTAL						
					PUNTAJE TOTAL	49

COMENTARIO, OPINIÓN Y SUGERENCIAS

El instrumento responde a la variable de estudio y es válido para ser aplicado.

VALORACIÓN PROMEDIO: 49

Tarapoto, 04 de noviembre de 2022.


 Dra. Norith Huamán Torrejón
 Reg. N° 0347821
 Teléf. 949830261

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Dra. Blanca Flor Ramos Saavedra
 Institución donde labora : I.E.I. N° 313 "Jehová es mi Pastor" - Rioja
 Especialidad : Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad - Metodólogo
 Instrumento de evaluación : Cuestionario sobre presupuesto por resultados
 Autor (s) del instrumento (s) : Flores Risco, Keiko Yomira

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

Criterios		Muy deficiente	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena
		00 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
		1	2	3	4	5
CLARIDAD	Las instrucciones e ítem están enunciados con lenguaje apropiado, específico y sin ambigüedades.					X
OBJETIVIDAD	Los ítems y alternativas del instrumento son coherentes y permiten minimizar el sesgo y/o subjetividad.					X
ACTUALIDAD	El instrumento es vigente y acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal inherente a las variables.				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento están distribuidos en función de las dimensiones que faciliten su procesamiento.					X
SUFICIENCIA	La cantidad y calidad de los ítems e instrumento son suficientes respecto a los indicadores y dimensiones.			X		
INTENCIONALIDAD	Los ítems e instrumento son apropiados para el objetivo, tipo y nivel de investigación.					X
CONSISTENCIA	Los ítems del instrumento reflejan correspondencia entre sí respecto al objetivo y apreciación de la variable y dimensiones.				X	
COHERENCIA	Los ítems están redactados acorde con los indicadores y dimensiones de la variable.				X	
METODOLOGÍA	El instrumento es concordante con la técnica de recolección de datos, tipo y nivel de investigación.					X
PERTINENCIA	El instrumento es funcional y aplicable según las características de los sujetos muestrales.				X	
SUB TOTAL				3	16	25
PUNTAJE TOTAL					44	

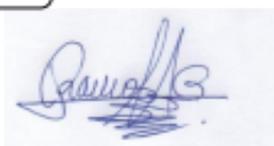
(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento adecuado para ser aplicado

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.4

Chiclayo, 25 de octubre de 2022



Dra. Blanca Flor Ramos Saavedra
 Numero de celular: 971038891

Confiabilidad de los instrumentos de investigación

Análisis de confiabilidad de administración municipal

EXPERTOS	VALORACIONES POR CADA CRITERIO										Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Experto 1	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	48
Experto 2	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	44
Experto 3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	48
SUMA	13	13	15	13	13	15	15	14	15	14	140
Varianza	0.33	0.33	0.00	0.33	0.33	0.00	0.00	0.33	0.00	0.33	5.33

Sumatoria Var 2.00

Var total 5.33

•

Alfa de Cronbach= 0.69

RANGO	MAGNITUD
0.81 – 1.00	Muy alta
0.61 – 0.80	Alta
0.41 – 0.60	Moderada
0.21 – 0.40	Baja
0.001 – 0.20	Muy baja

La fórmula es como sigue:

$$r_c = \frac{n}{n-1} \cdot \frac{S^2 - \sum S_i^2}{S^2}$$

En donde:

r_c = coeficiente de confiabilidad;

n = número de ítems;

S^2 = varianza total de la prueba; y

$\sum S_i^2$ es la suma de las varianzas individuales de los ítems.

El instrumento de investigación para medir la administración municipal, evidencia una confiabilidad alta.

Análisis de confiabilidad de presupuesto por resultados

EXPERTOS	VALORACIONES POR CADA CRITERIO										Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Experto 1	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	48
Experto 2	5	5	4	5	3	5	4	4	5	4	44
Experto 3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	49
SUMA	14	15	14	15	12	15	14	14	15	13	141
Varianza	0.33	0.00	0.33	0.00	1.00	0.00	0.33	0.33	0.00	0.33	7.00

Sumatoria Var 2.67

Var total 7.00

Alfa de Cronbach= 0.69

RANGO	MAGNITUD
0.81 – 1.00	Muy alta
0.61 – 0.80	Alta
0.41 – 0.60	Moderada
0.21 – 0.40	Baja
0.001 – 0.20	Muy baja

La fórmula es como sigue:

$$r_c = \frac{n}{n-1} \cdot \frac{S_t^2 - \sum S_i^2}{S^2}$$

En donde:

r_c = coeficiente de confiabilidad;

n = número de ítems;

S_t^2 = varianza total de la prueba; y

$\sum S_i^2$ es la suma de las varianzas individuales de los ítems.

El instrumento de investigación para medir presupuesto por resultados, evidencia una confiabilidad alta.

Constancia de autorización donde se ejecutó la investigación



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ALTO AMAZONAS
GERENCIA MUNICIPAL
YURIMAGUAS

“Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional”

Carta de Autorización

Yurimaguas, 24 de octubre de 2022

Señor:

KEIKO YOMIRA FLORES RISCO

Presente. -

Yo: Carmen Luz Navarro Bardález identificado con documento de identidad N° 05389086, en calidad de Gerente Municipal de la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, autorizo al señor(a) **Keiko Yomira Flores Risco**, realizar su trabajo de Investigación en esta Entidad Municipal que dirijo con el tema que plantea: **“Administración Municipal y Presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, 2022.** Para lo cual se le brindará todas las facilidades que ameriten en su investigación, por lo que se le insta responsabilidad, compromiso y dedicación para culminar con éxito su trabajo investigativo por el bienestar de la entidad y del investigador.

Atentamente,



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ALTO AMAZONAS

Carmen Luz Navarro Bardález
Mg. CPC CARMEN L. NAVARRO BARDALEZ
GERENTE MUNICIPAL

Nombres y Apellidos: Mg. CPC. CARMEN LUZ NAVARRO BARDALEZ

DNI: 05389086

Cargo: GERENTE MUNICIPAL

Base de datos estadísticos

Variable 1: Administración municipal

Nº	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	p9	p10	p11	sub total	p12	p13	p14	p15	p16	p17	p18	sub total	p19	p20	p21	p22	p23	sub total	TOTAL
1	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	27	3	2	3	3	3	2	2	18	3	2	3	3	3	14	59
2	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	38	3	3	3	4	4	4	3	24	3	3	3	4	4	17	79
3	1	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	14	1	1	1	1	1	2	1	8	1	1	1	1	1	5	27
4	1	2	2	2	1	1	2	2	2	1	1	17	2	1	2	2	2	1	1	11	2	1	2	2	2	9	37
5	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	37	4	3	4	3	3	3	3	23	4	3	4	3	3	17	77
6	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	19	2	1	2	2	2	2	1	12	2	1	2	2	2	9	40
7	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	43	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	20	91
8	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	3	29	2	3	2	3	3	3	3	19	2	3	2	3	3	13	61
9	4	4	5	3	3	4	4	4	1	3	4	39	4	4	4	5	5	3	4	29	4	4	4	5	5	22	90
10	5	4	5	4	5	5	4	4	1	5	5	47	4	5	4	5	5	5	5	33	4	5	4	5	5	23	103
11	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	47	4	4	4	4	4	5	4	29	4	4	4	4	4	20	96
12	3	2	4	3	2	3	2	2	4	2	3	30	2	3	2	4	4	2	3	20	2	3	2	4	4	15	65
13	2	3	2	2	2	2	3	3	4	2	2	27	3	2	3	2	2	2	2	16	3	2	3	2	2	12	55
14	4	3	4	2	3	4	3	3	4	3	4	37	3	4	3	4	4	3	4	25	3	4	3	4	4	18	80
15	2	2	1	1	2	2	2	2	1	2	2	19	2	2	2	1	1	2	2	12	2	2	2	1	1	8	39
16	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	27	3	2	3	3	3	2	2	18	3	2	3	3	3	14	59
17	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	38	3	3	3	4	4	4	3	24	3	3	3	4	4	17	79
18	1	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	14	1	1	1	1	1	2	1	8	1	1	1	1	1	5	27
19	1	2	2	2	1	1	2	2	2	1	1	17	2	1	2	2	2	1	1	11	2	1	2	2	2	9	37
20	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	37	4	3	4	3	3	3	3	23	4	3	4	3	3	17	77
21	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	27	3	2	3	3	3	2	2	18	3	2	3	3	3	14	59
22	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	38	3	3	3	4	4	4	3	24	3	3	3	4	4	17	79
23	1	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	14	1	1	1	1	1	2	1	8	1	1	1	1	1	5	27
24	1	2	2	2	1	1	2	2	2	1	1	17	2	1	2	2	2	1	1	11	2	1	2	2	2	9	37
25	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	37	4	3	4	3	3	3	3	23	4	3	4	3	3	17	77
26	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	19	2	1	2	2	2	2	1	12	2	1	2	2	2	9	40
27	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	43	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	20	91
28	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	3	29	2	3	2	3	3	3	3	19	2	3	2	3	3	13	61
29	4	4	5	3	3	4	4	4	1	3	4	39	4	4	4	5	5	3	4	29	4	4	4	5	5	22	90
30	5	4	5	4	5	5	4	4	1	5	5	47	4	5	4	5	5	5	5	33	4	5	4	5	5	23	103
31	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	47	4	4	4	4	4	5	4	29	4	4	4	4	4	20	96
32	3	2	4	3	2	3	2	2	4	2	3	30	2	3	2	4	4	2	3	20	2	3	2	4	4	15	65
33	2	3	2	2	2	2	3	3	4	2	2	27	3	2	3	2	2	2	2	16	3	2	3	2	2	12	55
34	4	3	4	2	3	4	3	3	4	3	4	37	3	4	3	4	4	3	4	25	3	4	3	4	4	18	80
35	2	2	1	1	2	2	2	2	1	2	2	19	2	2	2	1	1	2	2	12	2	2	2	1	1	8	39
36	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	27	3	2	3	3	3	2	2	18	3	2	3	3	3	14	59
37	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	38	3	3	3	4	4	4	3	24	3	3	3	4	4	17	79
38	1	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	14	1	1	1	1	1	2	1	8	1	1	1	1	1	5	27
39	1	2	2	2	1	1	2	2	2	1	1	17	2	1	2	2	2	1	1	11	2	1	2	2	2	9	37
40	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	37	4	3	4	3	3	3	3	23	4	3	4	3	3	17	77
41	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	27	3	2	3	3	3	2	2	18	3	2	3	3	3	14	59
42	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	38	3	3	3	4	4	4	3	24	3	3	3	4	4	17	79
43	1	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	14	1	1	1	1	1	2	1	8	1	1	1	1	1	5	27
44	1	2	2	2	1	1	2	2	2	1	1	17	2	1	2	2	2	1	1	11	2	1	2	2	2	9	37

45	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	37	4	3	4	3	3	3	3	23	4	3	4	3	3	17	77
46	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	19	2	1	2	2	2	2	1	12	2	1	2	2	2	9	40
47	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	43	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	20	91
48	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	3	29	2	3	2	3	3	3	3	19	2	3	2	3	3	13	61
49	4	4	5	3	3	4	4	4	1	3	4	39	4	4	4	5	5	3	4	29	4	4	4	5	5	22	90
50	5	4	5	4	5	5	4	4	1	5	5	47	4	5	4	5	5	5	5	33	4	5	4	5	5	23	103
51	1	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	14	1	1	1	1	1	2	1	8	1	1	1	1	1	5	27
52	1	2	2	2	1	1	2	2	2	1	1	17	2	1	2	2	2	1	1	11	2	1	2	2	2	9	37
53	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	37	4	3	4	3	3	3	3	23	4	3	4	3	3	17	77

Variable 2: Presupuesto por resultados

Nº	pr1	pr2	pr3	pr4	pr5	pr6	sub total	pr7	pr8	pr9	pr10	pr11	pr12	pr13	pr14	sub total	pr15	pr16	pr17	pr18	pr19	pr20	pr21	pr22	sub total	TOTAL
1	2	3	3	3	2	3	16	3	5	3	2	3	3	2	2	23	2	2	2	2	2	2	2	2	16	55
2	3	3	3	4	3	3	19	3	3	3	3	3	4	4	4	27	3	3	4	4	3	3	3	3	26	72
3	1	1	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	1	2	2	10	1	1	2	2	1	1	1	1	10	26
4	1	2	2	2	1	1	9	2	1	2	1	2	2	2	1	13	1	1	2	1	1	1	1	1	9	31
5	3	4	4	3	3	3	20	4	3	4	3	4	3	4	3	28	3	3	4	3	3	3	3	3	25	73
6	1	2	2	2	1	1	9	2	1	2	1	2	2	2	2	14	1	1	2	2	1	1	1	1	10	33
7	4	4	4	4	1	4	21	4	4	4	4	4	4	3	4	31	4	4	3	4	4	4	4	4	31	83
8	3	2	2	3	3	3	16	2	3	2	3	2	3	2	3	20	3	3	2	3	3	3	3	3	23	59
9	4	4	4	5	4	4	25	4	4	4	4	4	5	3	3	31	4	4	3	3	4	4	4	4	30	86
10	5	4	4	5	5	5	28	4	5	4	5	4	5	4	5	36	5	5	4	5	5	5	5	5	39	103
11	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	4	5	5	34	4	4	5	5	4	4	4	4	34	92
12	3	2	2	4	3	3	17	2	3	2	3	2	4	3	2	21	3	3	3	2	3	3	3	3	23	61
13	2	3	3	2	2	2	14	3	2	3	2	3	2	2	2	19	2	2	2	2	2	2	2	2	16	49
14	4	3	3	4	4	4	22	3	4	3	4	3	4	2	3	26	4	4	2	3	4	4	4	4	29	77
15	2	2	2	1	2	2	11	2	2	2	2	2	1	1	2	14	2	2	1	2	2	2	2	2	15	40
16	2	3	3	3	2	1	14	2	2	2	2	3	3	2	2	18	2	2	2	2	2	2	2	2	16	48
17	3	3	3	4	3	1	17	3	2	2	3	3	4	4	4	25	3	3	4	4	3	3	3	3	26	68
18	1	1	1	1	1	3	8	2	4	4	1	1	1	2	2	17	1	1	2	2	1	1	1	1	10	35
19	1	2	2	2	1	4	12	3	1	3	1	2	2	2	1	15	1	1	2	1	1	1	1	1	9	36
20	3	4	4	3	3	4	21	4	3	3	3	4	3	4	3	27	3	3	4	3	3	3	3	3	25	73
21	2	3	3	3	2	3	16	3	5	3	2	3	3	2	2	23	2	2	2	2	2	2	2	2	16	55
22	3	3	3	4	3	3	19	3	3	3	3	3	4	4	4	27	3	3	4	4	3	3	3	3	26	72
23	1	1	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	1	2	2	10	1	1	2	2	1	1	1	1	10	26
24	1	2	2	2	1	1	9	2	1	2	1	2	2	2	1	13	1	1	2	1	1	1	1	1	9	31
25	3	4	4	3	3	3	20	4	3	4	3	4	3	4	3	28	3	3	4	3	3	3	3	3	25	73
26	1	2	2	2	1	1	9	2	1	2	1	2	2	2	2	14	1	1	2	2	1	1	1	1	10	33
27	4	4	4	4	1	4	21	4	4	4	4	4	4	3	4	31	4	4	3	4	4	4	4	4	31	83
28	3	2	2	3	3	3	16	2	3	2	3	2	3	2	3	20	3	3	2	3	3	3	3	3	23	59
29	4	4	4	5	4	4	25	4	4	4	4	4	5	3	3	31	4	4	3	3	4	4	4	4	30	86
30	5	4	4	5	5	5	28	4	5	4	5	4	5	4	5	36	5	5	4	5	5	5	5	5	39	103
31	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	4	5	5	34	4	4	5	5	4	4	4	4	34	92
32	3	2	2	4	3	3	17	2	3	2	3	2	4	3	2	21	3	3	3	2	3	3	3	3	23	61
33	2	3	3	2	2	2	14	3	2	3	2	3	2	2	2	19	2	2	2	2	2	2	2	2	16	49
34	4	3	3	4	4	4	22	3	4	3	4	3	4	2	3	26	4	4	2	3	4	4	4	4	29	77
35	2	2	2	1	2	2	11	2	2	2	2	2	1	1	2	14	2	2	1	2	2	2	2	2	15	40
36	2	3	3	3	2	1	14	2	2	2	2	3	3	2	2	18	2	2	2	2	2	2	2	2	16	48
37	3	3	3	4	3	1	17	3	2	2	3	3	4	4	4	25	3	3	4	4	3	3	3	3	26	68
38	1	1	1	1	1	3	8	2	4	4	1	1	1	2	2	17	1	1	2	2	1	1	1	1	10	35
39	1	2	2	2	1	4	12	3	1	3	1	2	2	2	1	15	1	1	2	1	1	1	1	1	9	36
40	3	4	4	3	3	4	21	4	3	3	3	4	3	4	3	27	3	3	4	3	3	3	3	3	25	73
41	2	3	3	3	2	3	16	3	5	3	2	3	3	2	2	23	2	2	2	2	2	2	2	2	16	55
42	3	3	3	4	3	3	19	3	3	3	3	3	4	4	4	27	3	3	4	4	3	3	3	3	26	72
43	1	1	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	1	2	2	10	1	1	2	2	1	1	1	1	10	26
44	1	2	2	2	1	1	9	2	1	2	1	2	2	2	1	13	1	1	2	1	1	1	1	1	9	31
45	3	4	4	3	3	3	20	4	3	4	3	4	3	4	3	28	3	3	4	3	3	3	3	3	25	73
46	1	2	2	2	1	1	9	2	1	2	1	2	2	2	2	14	1	1	2	2	1	1	1	1	10	33
47	4	4	4	4	1	4	21	4	4	4	4	4	4	3	4	31	4	4	3	4	4	4	4	4	31	83
48	3	2	2	3	3	3	16	2	3	2	3	2	3	2	3	20	3	3	2	3	3	3	3	3	23	59
49	4	4	4	5	4	4	25	4	4	4	4	4	5	3	3	31	4	4	3	3	4	4	4	4	30	86
50	5	4	4	5	5	5	28	4	5	4	5	4	5	4	5	36	5	5	4	5	5	5	5	5	39	103
51	1	1	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	1	2	2	10	1	1	2	2	1	1	1	1	10	26
52	1	2	2	2	1	1	9	2	1	2	1	2	2	2	1	13	1	1	2	1	1	1	1	1	9	31
53	3	4	4	3	3	3	20	4	3	4	3	4	3	4	3	28	3	3	4	3	3	3	3	3	25	73

Autorización de la organización para publicar la identidad en los resultados de las investigaciones



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

AUTORIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA PUBLICAR SU IDENTIDAD EN LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES

Datos Generales

Nombre de la Organización:	RUC: 20177662446
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ALTO AMAZONAS	
Nombre del Titular o Representante legal: ING. HUGO ARAUJO DEL AGUILA	
Nombres y Apellidos MG. CPC. CARMEN LUZ NAVARRO BARDALEZ	DNI: 05389086

Consentimiento:

De conformidad con lo establecido en el artículo 7º, literal "f" del Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo (*), autorizo , no autorizo publicar LA IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN, en la cual se lleva a cabo la investigación:

Nombre del Proyecto de Investigación "ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL Y PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ALTO AMAZONAS, 2022"	
Nombre del Programa Académico: PROGRAMA DE MAESTRIA EN LA UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO, EN LA MENCION DE: GESTIÓN PÚBLICA.	
Autor: Nombres y Apellidos KEIKO YOMIRA FLORES RISCO	DNI: 74285816

En caso de autorizarse, soy consciente que la investigación será alojada en el Repositorio Institucional de la UCV, la misma que será de acceso abierto para los usuarios y podrá ser referenciada en futuras investigaciones, dejando en claro que los derechos de propiedad intelectual corresponden exclusivamente al autor (a) del estudio.

Lugar y Fecha: Yurimaguas, 24 de octubre 2022.

Firma: 
(Titular o Representante legal de la Institución)

(*) Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo-Artículo 7º, literal " f " Para difundir o publicar los resultados de un trabajo de investigación es necesario mantener bajo anonimato el nombre de la institución donde se llevó a cabo el estudio, salvo el caso en que haya un acuerdo formal con el gerente o director de la organización, para que se difunda la identidad de la institución. Por ello, tanto en los proyectos de investigación como en los informes o tesis, no se deberá incluir la denominación de la organización, pero sí será necesario describir sus características.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, BARBARAN MOZO HIPOLITO PERCY, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, asesor de Tesis titulada: "Administración municipal y presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, 2022", cuyo autor es FLORES RISCO KEIKO YOMIRA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 21.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TARAPOTO, 05 de Diciembre del 2022

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
BARBARAN MOZO HIPOLITO PERCY DNI: 01100672 ORCID: 0000-0002-9316-202X	Firmado electrónicamente por: HBARBARAN el 04- 01-2023 20:18:56

Código documento Trilce: TRI - 0474194