



**FACULTAD DE INGENIERÍA  
ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE INGENIERÍA  
INDUSTRIAL**

**"IMPLEMENTACION DE UN SISTEMA DE GESTION DE RIESGOS PARA LA  
PREVENCIÓN DE ACCIDENTES EN LA PLANTA PROCESADORA AGRICOLA  
CERRO PRIETO S.A. CHICLAYO 2016."**

**TESIS PARA OBTENER EL TITULO PROFESIONAL DE INGENIERO  
INDUSTRIAL**

**AUTOR:**  
**VASQUEZ REYES ROSA KARINA**

**ASESOR:**  
**MG. JENNER CARRASCAL SÁNCHEZ**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:  
SISTEMAS DE GESTIÓN DE LA SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL**

**CHICLAYO – PERÚ  
2016**

## **Página de jurado**

**"IMPLEMENTACION DE UN SISTEMA DE GESTION DE RIESGOS PARA LA  
PREVENCIÓN DE ACCIDENTES EN LA PLANTA PROCESADORA AGRICOLA  
CERRO PRIETO S.A CHICLAYO 2016."**

---

Bach. Vásquez Reyes Rosa Karina

AUTOR

Presentada a la Escuela de Ingeniería Industrial de la Universidad Cesar  
Vallejo – Chiclayo para optar el Grado Académico de Ingeniero Industrial.

APROBADO POR:

---

Ing. Manuel Arrascue Becerra

PRESIDENTE DEL JURADO

---

Ing. Eduardo Orrego Rivadeneira  
VOCAL DEL JURADO

---

Ing. Jenner Carrascal Sanchez  
SECRETARIO DEL JURADO

Chiclayo – 2016

## **Dedicatoria**

*La siguiente investigación está dedicada a todas las personas implicadas en la elaboración satisfactoria de la presente, principalmente a mis Padres María y Rigoberto, por haberme brindado todo el apoyo posible con el único fin de culminar mis estudios y proyectos, mismo que se ejecutaron con esfuerzo y dedicación.*

*A mi esposo Javier por su apoyo incondicional para culminar con éxito mis metas trazadas.*

*Karina Vásquez Reyes*

## **Agradecimiento**

Agradezco a Dios por guiar mis pasos, y a mis Padres por su constante apoyo con sus consejos y sugerencias que fueron un gran soporte para la ejecución de la presente tesis.

También expreso mi agradecimiento al Dr. Edgardo Huallanca, Gerente de Gestión Humana en la empresa Agrícola Cerro Prieto S.A, por aceptarme a desarrollar en primera instancia esta tesis, que gracias al esfuerzo y compromiso de todos los beneficiarios este se ejecutó satisfactoriamente.

Mi gratitud a todos los catedráticos de la Escuela de Ingeniería Industrial, por todos los conocimientos impartidos durante los años de estudio.

**Vásquez Reyes Rosa Karina**

## **Declaratoria de autenticidad**

Declaro que la Tesis por nombre “Implementación de un sistema de gestión de riesgos para la prevención de accidentes en la planta procesadora Agrícola Cerro Prieto S.A. Chiclayo 2016.”, es totalmente autentica y que es resultado de una investigación real en las instalaciones de la empresa Agrícola Cerro Prieto.

---

**Bach. Vásquez Reyes Rosa Karina**

**DNI 44107287**

## **Presentación**

Señores miembros del Jurado,

En Cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo presento ante ustedes la Tesis titulada “Implementación de un sistema de gestión de riesgos para la prevención de accidentes en la planta procesadora agrícola cerro prieto S.A Chiclayo 2016.”, la misma que someto a vuestra deferencia y esperando el cumplimiento de todos los requerimientos para la aprobación y de esta manera conseguir el título Profesional de Ingeniero Industrial.

**Vásquez Reyes Rosa Karina**

## ÍNDICE

PÁGINA DE JURADO .....	I
DEDICATORIA .....	II
AGRADECIMIENTO .....	III
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD .....	IV
PRESENTACIÓN .....	V
ÍNDICE .....	VI
RESUMEN.....	1
ABSTRACT .....	2
<b>1. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>4</b>
1.1. Realidad Problemática .....	5
1.2. Antecedentes .....	7
1.3. Marco teórico.....	15
1.3.1. Seguridad.....	15
1.3.2. El trabajo y la salud .....	15
1.3.3. Salud .....	15
1.3.4. Seguridad industrial.....	15
1.3.5. Salud ocupacional .....	16
1.3.6. Enfermedad ocupacional.....	16
1.3.7. Accidente de trabajo.....	16
1.3.8. Costos por accidente.....	17
1.3.9. Condiciones de Trabajo .....	19
1.3.10.Normativa Nacional.....	19
1.3.11.Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional OHSAS 18001:2007	21
1.3.12.Estructura de la Norma OHAS 18001:2007 .....	21
1.3.13.Documentación .....	24
1.3.14.Beneficios de implementar OHSAS 18001 .....	25
1.4. Marco Conceptual .....	26
1.5. Formulación del Problema.....	27
1.6. Justificación del Estudio .....	27
1.7. Hipótesis.....	28

1.8. Objetivos .....	28
<b>2. MARCO METODOLÓGICO .....</b>	<b>30</b>
2.1 Variables .....	31
2.1.1 Variable dependiente: .....	31
2.1.2 Variable independiente: .....	31
2.2 Operacionalización de variables.....	31
2.3 Población y muestra.....	34
2.4 Técnicas e Instrumentos de recolección de datos.....	34
2.5 Métodos de análisis de datos .....	34
2.6 Procedimiento de Implementación .....	35
<b>3. RESULTADOS.....</b>	<b>37</b>
3.1 Datos de la Empresa .....	37
3.2 Ubicación geográfica .....	38
3.3 Diagrama de flujo de las operaciones .....	39
3.4 Estructura Organizacional .....	40
3.5 Diagnóstico de los Requisitos Actuales de Seguridad Industrial .....	40
3.6 Resultado de la Encuesta.....	40
3.7 Diagnóstico de Accidentabilidad en el proceso. ....	46
3.7.1 Determinación de las causas de los Accidentes laborales.....	47
3.7.2 Estadísticas de seguridad en el área de fábrica.....	49
3.8 Diagnóstico línea Base.....	52
3.9 Matriz de Identificación de peligros y riesgos Inicial.....	52
<b>4. SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL .....</b>	<b>56</b>
4.1 Requisitos del sistema de gestión de seguridad y salud ocupacional.....	57
4.2. Política de seguridad y salud ocupacional.....	58
4.3. Planificación .....	58
4.3.1.Identificación de peligros, evaluación de riesgos y determinación de controles .....	58
4.3.2. Requisitos legales y otros .....	61
4.3.3. Objetivos y programas .....	61
4.4. Implementación y operación.....	67
4.4.1. Recursos, roles, responsabilidad .....	67

4.4.2. Competencia, formación y toma de conciencia.....	68
4.4.2.1. Comunicación, participación y consulta.....	70
4.4.2.2. Documentos.....	70
4.4.2.3. Control de operacional.....	70
4.4.2.4. Preparación y respuesta a emergencia.....	70
4.5. Verificación y acción correctiva .....	71
4.5.1. Medición de desempeño y monitoreo.....	71
4.5.2. Investigación de Accidentes.....	73
4.5.3. Registros .....	73
4.5.4. Auditorías internas. ....	73
4.6. Revisión por la dirección .....	74
<b>5. ANÁLISIS COSTO BENEFICIO .....</b>	<b>76</b>
5.1. Evaluación del Impacto tras Propuesta de Implementación del Sistema de Gestión .....	76
5.2. Costo de implementar medidas por SST .....	77
5.3. Costos en Prevención de Riesgos .....	82
5.4. Costo por Accidente de Trabajo según data Histórica .....	84
5.5. Beneficio totales: .....	89
5.5.1. Costos directos:.....	89
5.5.2. Costos indirectos:.....	90
5.6. Análisis costo-beneficio .....	91
5.6.1. Periodo de Recuperación de la Inversión (Payback).....	92
<b>6. DISCUSIÓN .....</b>	<b>94</b>
<b>7. CONCLUSIONES: .....</b>	<b>95</b>
<b>8. RECOMENDACIONES: .....</b>	<b>96</b>
<b>9. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....</b>	<b>98</b>
<b>10. ANEXOS.....</b>	<b>102</b>

## **Resumen**

El objeto de estudio fue el área de Planta de empaque de la prestigiosa empresa Agroindustrial Agrícola Cerro Prieto, el que detalla la metodología para la implementación de un Sistema de Gestión de Riesgos en seguridad y Salud Ocupacional basado en la ley N° 29783 y el estándar internacional en OHSAS 18001, y considerar su efecto en el nivel de riesgos y estadística de seguridad encontradas al inicio del proyecto.

En la primera etapa, se realizó una entrevista a un total de 200 trabajadores, involucrados directamente en el proceso productivos, posteriormente se realizó un diagnóstico Inicial para reconocer las áreas riesgosas, todas las tareas críticas, todo esto fue de gran provecho para la elaboración del diseño del Sistema de Gestión de SSO.

Cuando se concluye la evaluación, se procede a desarrollar el Programa de SSO, fijando como principio el método de OHSAS 18001, el que se desarrolla en las etapas de: Planificación, Implementación, Funcionamiento, Control y Dirección.

La primera etapa que es Planificación se inicia en la elaboración de una matriz para la Identificación de Peligros y Evaluación de Riesgos, distinguiendo las áreas con más riesgo y además todos los riesgos que no están relacionados al trabajo, de esta manera, se permite identificar cuáles son los trabajos que deberían ser observados y posteriormente analizados con el fin de establecer toda la documentación concerniente, tales como procedimientos y/o Instructivos.

En la siguiente etapa que es la Organización, se determinan todos los niveles de protección personal que se solicita, se realiza la selección así como el uso de equipos, se contemplan todos los resguardos así como los instrumentos de seguridad que se necesiten considerando la legislación aplicable, por último se analizó el tema de la sensibilización, capacitación y entrenamiento del personal.

Palabras Claves: Gestión de Riesgos - Prevención de Accidentes

## **Abstract**

The object of study was the area's packing plant of the prestigious company agro-industrial Agricola Cerro Prieto, which details the methodology for the implementation of a Management System Occupational Safety and Health based on law No. 29783 and international OHSAS 18001 standard, and consider its effect on the level of risk and security statistics found at the beginning of the project.

In the first stage, an interview with a total of 200 workers was made, directly involved in the productive process, subsequently held an initial diagnosis to recognize risky areas, all critical tasks, all this was of great benefit to the development of the design of the system of management of SSO.

When the evaluation is concluded, proceed to develop the program of SSO, setting as a principle method of OHSAS 18001, which develops in stages: planning, implementation, operation, Control and direction.

The first stage, which is planning begins in the elaboration of a matrix for the identification of hazards and risk assessment, distinguishing the areas most at risk and also all the risks that are not related to work, in this way, allows you to identify what are the works that should be identified and later analyzed in order to establish the documentation concerning such as procedures or instructions.

The next stage which is the Organization, identify all standard of personal protection that is sought, is the selection as well as the use of equipment, dealt with all the guards as well as security instruments needed considering the relevant legislation, finally discussed the subject of awareness-raising, education and training of staff.

**Keywords:** Risk Management - Accident Prevention