



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

**La contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las
MYPEs del distrito de Lamas, 2021**

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
Contador Público**

AUTORES:

Lozano Reategui, Sandro Jesus (orcid.org/0000-0003-3984-1125)

Torres Diaz, Yanina Carina (orcid.org/0000-0003-0597-6427)

ASESOR:

Mg. Bernales Vasquez, Renan (orcid.org/0000-0003-4189-9000)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Finanzas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

TARAPOTO – PERÚ

2022

Dedicatoria

A Dios por darnos fortaleza para continuar con humildad y haber guiado nuestros momentos difíciles que nos enseñaron a valorar las cosas día a día

A nuestros padres por formarnos en nuestro camino con buenos valores, lo cual nos ayudó a salir adelante en los momentos difíciles

Yanina y Sandro

Agradecimiento

A nuestros padres por darnos ánimos a no rendirnos y a siempre aconsejarnos para seguir adelante para ser profesionales de bien

A los docentes por brindarnos su apoyo incondicional en el transcurso de nuestro proyecto de investigación y compartir sus conocimientos.

Los autores

Índice de contenidos

Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Resumen	vi
Abstract	vii
I.INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III.METODOLOGÍA	13
3.1. Tipo y diseño de investigación	13
3.2. Variable y operacionalización.....	13
3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis	14
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	15
3.5. Procedimientos.....	16
3.6. Método de análisis de datos.....	17
3.7. Aspectos éticos	17
IV. RESULTADOS.....	18
V. DISCUSIÓN	22
VI. CONCLUSIONES	25
VII. RECOMENDACIONES	26
REFERENCIAS.....	27
ANEXOS	32

Índice de tablas

Tabla 1 Validación de instrumentos	16
Tabla 2 Fiabilidad de Alpha de Cronbach	16
Tabla 3 Relación entre la contabilidad gerencial y decisiones financieras	18
Tabla 4 Frecuencia de la variable contabilidad gerencial (%)	19
Tabla 5 Relación entre presupuesto maestro y decisiones financieras	19
Tabla 6 Relación entre punto de equilibrio y decisiones financieras	20
Tabla 7 Relación entre el flujo de caja y las decisiones financieras	21

Resumen

El objetivo del estudio fue determinar la relación que existe entre la contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021. La metodología utilizada fue la selección de antecedentes de las variables en mención, para ello, se buscó en repositorios oficiales y revistas indexadas. El estudio fue de tipo aplicada, con un diseño de investigación no experimental de corte transversal, con un alcance descriptivo correlacional, con la aplicación de dos cuestionarios como instrumento de recolección de datos, los mismos que fueron validados por profesionales expertos, con calificación aplicable, con una muestra 40 MYPEs del distrito de Lamas. Respeto al resultado obtenido según el objetivo planteado el valor de p fue de 0,00, es decir menor a 0.01 que es el margen de error y el coeficiente de correlación de Rho Spearman fue de 0.708, por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis del estudio. Concluyéndose que: Existe relación significativa entre la contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021.

Palabras clave: Contabilidad gerencial, decisiones financieras, MYPE

Abstract

The objective of the study was to determine the relationship that exists between managerial accounting and financial decisions in the MYPEs of the district of Lamas, 2021. The methodology used was the selection of antecedents of the variables in question, for this, it was searched in official repositories and indexed journals. The study was of an applied type, with a non-experimental, transactional research design, with a correlational descriptive scope, with the application of two questionnaires as a data collection instrument, which were validated by expert professionals, with applicable qualification, with a sample of 40 MYPEs from the Lamas district. Regarding the result obtained according to the proposed objective, the p value was 0.00, that is, less than 0.01, which is the margin of error and the Rho Spearman correlation coefficient was 0.708, therefore, the null hypothesis is rejected. and the alternative hypothesis is accepted, concluding that: There is a significant relationship between managerial accounting and financial decisions in the MSEs of the Lamas district, 2021.

Keywords: Managerial accounting, financial decisions, MYPEs

I. INTRODUCCIÓN

A lo largo de los años la actividad empresarial se ha convertido en el principal motor que promueve el crecimiento y desarrollo de los países latinoamericanos, ya que generan innumerables puestos de trabajo, mejorando la economía familiar, tal es así que, las micro y pequeñas empresas tienen una notable participación en el desarrollo de cada país, puesto que son generadoras de empleo y oportunidades laborales al estar en constante búsqueda de nuevas oportunidades de negocios; en ese sentido, deben trabajar de manera organizada, bajo un plan de negocios, aprovechando el potencial enorme que brinda la contabilidad gerencial a fin de tomar las decisiones más acertadas en aras de su crecimiento y sostenibilidad para alcanzar su posicionamiento en el mercado, sin embargo, muchas de estas empresas hacen uso de la contabilidad solo para fines tributarios.

A nivel internacional, Crespo et al., (2020). Magister en contabilidad, finanzas y auditoría, miembros de la Red Internacional de Investigadores de Marketing (RIIM) y de la red de investigadores de la Universidad Técnica de Machala sostienen que en Ecuador las pequeñas y medianas empresas demostraron un crecimiento constante, por lo que es fundamental para la creación de empleos y dinamismo empresarial, a pesar de los problemas socioeconómicos y sociopolíticos han sabido sobreponerse para mantenerse en el mercado, ya que por desconocimiento de las herramientas contables y de gestión no es posible que generen mayor competitividad y productividad

Por su parte, Ramírez (2020) director de la consultora especializada en protección de información Grupo Atico34, sostiene que, tomar decisiones en las MYPEs también es de vital importancia, porque depende de ella su éxito o fracaso a lo largo del tiempo, siendo este el proceso en donde se elige una alternativa entre varias, con el fin de hacer frente a un problema y buscar soluciones; es decir, mediante la toma de decisiones se define una situación, analizando las alternativas posibles de solución, tomando en cuenta que el entorno es cambiante, este proceso debe ser flexible, con la capacidad de adaptarse a diversos enfoques cuidando siempre el marco legal y las directivas establecidas internamente. El éxito de una

gestión financiera es muy importante en cada fase o etapa de la vida, sin embargo tomar decisiones acertadas en el aspecto financiero puede ser más desafiante a lo largo de los años (Pardo et al. 2019).

Mientras tanto en el Perú, la práctica de la contabilidad gerencial no es muy evidenciado debido a que empresarios consideran de manera equivocada que tiene un costo alto y es pérdida de dinero, más no lo consideran como inversión que se verá reflejado en los resultados que obtengan gracias a su implementación; mientras que el sector financiero según el reporte de estabilidad financiera del BCRP, en el último semestre del 2021, ha evolucionado de manera favorable en la economía peruana gracias a las medidas económicas implementadas, empero la incertidumbre interna y externa detiene la confianza empresarial, lo que pone en riesgo la estabilidad financiera. No obstante, la recuperación del sistema financiero se consolida sobre todo en lo que respecta a capital y rentabilidad, lo que conllevó que los empresarios puedan cumplir con sus obligaciones financieras (Banco Central de Reserva del Perú, 2021).

A nivel local, en el distrito de Lamas, provincia de Lamas, región San Martín, se pudo observar en los últimos años un crecimiento notable en el ámbito empresarial, rubro de servicios y venta de bienes, los mismos que se formalizaron mediante la constitución de empresas que se acogieron al régimen MYPE Tributario, sin embargo, dichas empresas se basan únicamente en los procesos contables tradicionales, desconociendo la importancia de tener información confiable y verídica lo que les dificulta optimizar los niveles de productividad y llevar a cabo un óptimo uso de sus recursos, debido a la falta de estrategias y conocimientos básicos de las herramientas de la contabilidad gerencial trayendo como consecuencia el desorden en las finanzas, la falta de control de los ingresos y egresos, la poca probabilidad de acceder a créditos en financieras formales, optando por créditos a usureros o medios informales a largo plazo y con intereses elevados de hasta el 100% del crédito recibido, sin contar con el aval necesario para cumplir con estos compromisos, generando sobreendeudamiento que sobre pasa el millón de soles, provocando la falta de liquidez, lo que dificulta el crecimiento empresarial y muchas de ellas tuvieron que cerrar sus puertas por no contar con información real y precisa a la hora de tomar las decisiones financieras; es por ello,

en el presente estudio se indagó el nivel de conocimiento de la contabilidad gerencial, en especial lo que se relaciona con los presupuestos, punto de equilibrio y flujo de caja, por lo que se propuso el siguiente problema general: ¿Cuál es la relación que existe entre la contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021?, mientras que como problemas específicos se fijaron los siguientes: ¿Cuál es el nivel de conocimiento de la contabilidad gerencial en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021?; ¿Cuál es la relación entre el presupuesto maestro y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021?; ¿Cuál es la relación entre el punto de equilibrio y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021?; ¿Cuál es la relación entre el flujo de caja y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021?.

El presente trabajo de investigación se *justificó teóricamente* porque se aplicó teorías relacionadas con las variables, pues el planteamiento permitió alcanzar conceptos, particularidades, cualidades y definiciones de las variables y sus respectivas dimensiones, con el ánimo de procurar nuevos conocimientos que profundicen la información existente. Por su parte la *justificación práctica* permitió conocer la incidencia entre las variables del estudio ya que los resultados permitieron obtener una herramienta valiosa que servirá para tomar decisiones acertadas, pues se identificó el grado de conocimiento de la contabilidad gerencial y las decisiones financieras. Asimismo, en el aspecto social se justificó porque mediante los resultados alcanzados se plantearon alternativas para mejorar las decisiones financieras a fin de alcanzar las metas empresariales, los mismos que los empresarios o gerentes de las empresas con similares deficiencias pueden tomar como referencia para mejorar las estas deficiencias. Además, en lo que respecta a la *justificación metodológica* el trabajo fue de tipo básico, diseño no experimental, recopilando datos correspondientes para el análisis respectivo con el objeto de cuantificar la información de manera real mediante el análisis documentario y la lista de cotejo como instrumentos.

Por su parte el objetivo general del estudio fue: Determinar la relación entre la contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021; mientras que los objetivos específicos se establecieron como: Evaluar el nivel de conocimiento de la contabilidad gerencial en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021; determinar la relación entre el presupuesto maestro y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021; determinar la relación entre el punto de equilibrio y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021 y determinar la relación entre el flujo de caja y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021.

Además, como hipótesis general para el trabajo de investigación se tiene: H_i . Existe relación significativa entre la contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021 y la H_0 . No existe relación significativa entre la contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021. Asimismo, como hipótesis específicos se plantó los siguientes: H_1 : El nivel de conocimiento de la contabilidad gerencial en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021, es regular; H_2 : Existe relación significativa entre el presupuesto maestro y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021, H_3 : Existe relación significativa entre el punto de equilibrio y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021 y H_4 : Existe relación significativa entre el flujo de caja y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021.

II. MARCO TEÓRICO

Para el sustento teórico del presente trabajo, como antecedentes en el ámbito internacional, Quintero, et al. (2019). *Herramientas de contabilidad gerencial en la toma de decisiones: Un análisis en el sector comercial. (Artículo de investigación)*. Ocaña. Colombia. Estudio de diseño no experimental, tipo básico, población de 2,959 empresas del y la muestra de 340, trabajó con el análisis documental y el cuestionario como instrumentos. Los resultados evidenciaron que el 76% de empresas de dicho sector trabajaban con soportes contables como recibos de ingresos y egresos, consignaciones, facturas y notas contables, el 11% casi siempre, el 7% a veces, 2% casi nunca y nunca el 4%; concluyendo que, las herramientas de la contabilidad gerencial para tomar decisiones revelaban la realidad económica mediante los informes financieros y sus análisis respectivos puesto que eran primordiales para el óptimo direccionamiento empresarial y la toma de decisiones de manera correcta.

En tanto, Balcácer et al. (2019). *Herramientas de contabilidad gerencial para la toma de decisiones financieras en la empresa Tapitex M&B Cía. Ltda. de la ciudad de Cuenca. (Artículo de investigación)*. Ecuador. Diseño no experimental, enfoque mixto, es decir cuantitativo y cualitativo, mientras que la encuesta fue la técnica empleada a través de la aplicación del cuestionario y la guía de entrevista como instrumentos, con una población igual que la muestra de 70 colaboradores. Los resultados evidenciaron que la contabilidad gerencial es importante porque coadyuvaban en el control de los recursos de manera coherente para fortalecer el crecimiento empresarial, concluyendo que, en la contabilidad gerencial la importancia radicaba en un buen control de seguridad de los recursos de la empresa, con la participación de los trabajadores según las expectativas de superación y fortalecimiento empresarial para el futuro.

Por su parte, Romero y Ramírez (2018) *Relación de la toma de decisiones financieras con el nivel de conocimiento financiero en la mipymes. (Artículo)*. Sucre. Colombia. Estudio de tipo mixto, con 2,549 empresas que fueron parte de Cámara de Comercio de Sucre - Colombia como población y 113 como muestra. Trabajaron con la encuesta como técnica, con su respectivo cuestionario; los resultados que

evidenciaron los autores fueron que, existía directa relación entre el grado de estudios de los responsables de dichas decisiones financieras a fin de tener un verdadero análisis para la generación de valor, haciendo uso de sistemas de información contable mediante Excel u otro tipo de software que facilite tener los registros confiables pertinentes, es así que el 67% de las empresas no trabajaban con metodología financiera alguna y solo el 33% hicieron uso de métodos financieros básicos, concluyendo entonces que en las mipymes se tomaban decisiones de manera empírica y de manera individual.

Mientras tanto en el ámbito nacional, Mondragón (2022) en su estudio denominado: *Contabilidad gerencial y la toma de decisiones en la empresa Estación de Servicios New Mejía E.I.R.L., Cutervo 2021*. (Tesis de pregrado). Perú. Estudio de diseño no experimental, tipo aplicada, para recabar la información se aplicó la encuesta, con su respectivo cuestionario, los resultados alcanzados fueron que, la contabilidad gerencial se relacionaba con la toma de decisiones evidenciada por los resultados de correlación Rho Spearman 0,872, lo que reflejó que, a mejor uso de las herramientas de contabilidad gerencial, las decisiones tomadas fueron más precisas y correctas.

Asimismo, Arisaca y Fernández (2021). *Flujo de caja y decisiones financieras de la Asociación de Productores Agropecuarios y Derivados Lácteos de Orcopampa ORCOLAC Arequipa, 2020*. Estudio de nivel correlacional, diseño no experimental, contando con 26 socios como población y muestra. Los valores alcanzados del flujo de caja (actividades de inversión y financieras) según el coeficiente Rho Spearman fue = 0,203 y 0,124 respectivamente, determinando que no existió relación significativa entre las variables antes mencionadas.

En tanto, Aguilar y Gómez (2017). *Aportes de la contabilidad gerencial para la toma de decisiones en la empresa Milka supermercados E.I.R.L. 2017*. Cuyo trabajo fue de diseño no experimental, tipo básica, población de 10 minimarkes y la muestra representativa de la misma cantidad, las técnicas trabajadas fueron entrevista con su respectiva guía y la encuesta con sus respectivos cuestionarios. Los resultados alcanzados fueron que el 67% sostuvieron que la contabilidad gerencial demandaba de información financiera, mientras que el 33% en pocas

ocasiones; concluyendo que, la contabilidad gerencial y sus herramientas tenían mucha importancia porque coadyuvaban a mejorar las decisiones, al aportar información precisa del estado financiero en función a los objetivos de la organización, alcanzando mayor rentabilidad.

Además, Gonzalo y De la Cruz (2019) Presupuesto Maestro y Rentabilidad Financiera de las empresas constructoras del Distrito de Huancayo – 2019. Trabajo de diseño no experimental, tipo aplicada, la población y muestra fueron 12 firmas del sector construcción, la encuesta y cuestionaron fueron la técnica y el instrumento respectivamente, llegando a la conclusión que, existió vínculo directo de las variables, pues el coeficiente de correlación fue positiva en 0,982 (98,2%), confirmando que el presupuesto maestro fue un importante instrumento que contribuyó en la generación de ingresos y buen control de recursos.

Por su parte, Hurtado (2018) Punto de equilibrio y la rentabilidad de las empresas de mantenimiento de grupo electrógeno en el distrito de La Perla, 2018. Investigación de diseño no experimental, tipo básica, población de 46 servidores de mantenimiento y la muestra el mismo número de colaboradores. Como resultado sostuvieron que existía una correlación del 52.3 % entre las variables investigadas, concluyendo que, al desconocer el punto de equilibrio, trabajaban de manera empírica en función a lo que disponía el gerente general, sin considerar los niveles de rentabilidad y los costos de producción.

Asimismo, Ramos y Vilchez (2019) *La gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones financieras del Grupo Empresarial del Chira.S.A. Piura.* Periodo 2017-2018. Estudio de diseño no experimental de tipo básico, con 17 colaboradores que formaron parte de la población y muestra de las áreas de administración y contabilidad, las técnicas trabajadas fueron la encuesta, entrevista y observación y sus respectivos instrumentos, en donde los autores terminaron evidenciando que la gestión financiera influyó significativamente en las decisiones financieras, con un porcentaje regular de 35.71%, ya que el grupo objeto del estudio trabajaba con entidades bancarias a largo plazo, sin tomar en cuenta las herramientas necesarias lo que generaba un nivel de endeudamiento regular.

En tanto, como teorías relacionadas al tema, Velásquez (2019) define a la contabilidad gerencial como el método de recolección de información que, al ser interpretado correctamente por los directivos de una empresa, vale decir, accionistas, gerentes y administradores les permitirá tomar las mejores decisiones a fin de hacer uso de los recursos eficientemente para la generación de valor (utilidades). Asimismo, Chambergó (2011) lo define como un sistema de información que tiene la finalidad de recopilar y analizar el proceso económico, administrativo y financiero, observando las decisiones y las causas que definen los resultados.

En lo que se refiere a las dimensiones de la contabilidad gerencial, se consideró al *presupuesto maestro*, según lo mencionado por Ramírez (2008) son los diversos presupuestos elaborados por una empresa para la formulación de sus estados financieros que faciliten a los responsables a tomar decisiones acertadas con el fin de alcanzar las utilidades esperadas en un periodo determinado, mientras que para Valencia y Veliz (2019) el presupuesto maestro está conformado por el plan operativo y financiero que una empresa elabora para un periodo, que puede ser mensual y anual, este presupuesto es de mucha importancia puesto que contiene información de manera detallada de todas las áreas para el consolidado respectivo. Además, Riquelme (2021) refiere que el objetivo del presupuesto maestro es fijar las metas que se quieran alcanzar en un tiempo, proyectando las actividades a desarrollar y asegurando que las decisiones sean las más acertadas.

Los indicadores planteados para esta dimensión fueron el *presupuesto operativo* que está conformado por diversos presupuestos entre ellos el de compras y ventas elaborados según las necesidades de una empresa; por su parte el *presupuesto financiero* está conformado por el presupuesto de efectivo y balance general, su importancia radica en la ayuda que proporciona para proyectar los ingresos y egresos en un periodo definido, tomando en cuenta los datos históricos para bajar gastos y por ende mejorar las inversiones (Viaña, 2018).

Mientras tanto, la dimensión punto de equilibrio es considerado un método de vital importancia porque permite tener un buen control financiero ya que proporciona el número de ventas que se necesita para alcanzar cero beneficios, es decir, se equipare los gastos, costos e ingresos. Como indicadores para esta

dimensión se consideró el *punto de equilibrio contable* que precisa la cantidad de las ventas a realizar para alcanzar beneficio cero, es considerado la técnica más utilizada con este fin, mientras tanto en el *punto de equilibrio financiero o de caja*, toma en cuenta solo las salidas de dinero de caja, sin considerar la amortización o devaluación, factores que inciden en el rendimiento; además, el *punto de equilibrio económico* que es el presupuesto que permite definir una mínima utilidad al capital que se invierte (Velásquez, 2019).

En cuanto a la dimensión flujo de caja, es considerado como herramienta para el análisis de las finanzas de una empresa que ayuda a determinar su liquidez a corto y largo plazo. Los indicadores para esta dimensión son: *flujo de caja operativo* que está conformado por los ingresos y egresos del giro de operaciones, no se considera los egresos que se relacionen a deudas con terceros y el flujo de caja financiero y para accionistas que se trata del capital de inversión y de financiamiento que puede ser este de accionistas o de terceros, permitiendo demostrar la liquidez en un tiempo de determinado de la organización (Hirache, 2013).

Por su parte, en lo que respecta a la variable decisiones financieras Olaz (2018) sostiene que, son las actividades y acciones en su conjunto que las empresas desarrollan con la finalidad de mejorar las dificultades en el área de finanzas para disminuir los riesgos financieros, tales como incumplimiento de compromisos e intereses, lo que conlleva a comprender el estado financiero de las mismas; asimismo, Buenaventura (2016) lo define como las actividades en conjunto que ayudan a analizar la situación financiera a fin de tomar decisiones financieras y responder a las necesidades de acuerdo a los objetivos a corto, mediano y largo plazo, implicando una serie de lineamientos y procesos con el fin de cumplir la planificación de manera adecuada con sus respectivas fuentes de financiamiento.

Las dimensiones trabajadas para esta variable fueron las decisiones de Inversiones y de financiamiento, sobre el particular la decisión de inversión se relaciona fundamentalmente a la colocación de recursos con el fin de alcanzar beneficios; los indicadores para esta dimensión son: Tipos de inversión que pueden ser inversiones en materia prima, acciones, bonos o mercado de valores; el presupuesto de inversión por su parte es la estimación de la cantidad de dinero que

debe ser invertido y debe ser reflejado en un documento, tomando en cuenta los gastos que esto ocasione, permitiendo planificar y controlar los alcances estratégicos; además, riesgo de inversión viene a ser la posibilidad de rentabilidad de la inversión inicial, es decir la ganancia sea menor o también supere las expectativas iniciales (Olaz, 2018).

En lo que refiere a las decisiones de financiamiento se define como la forma de obtener recursos examinando las alternativas más convenientes para la empresa, los indicadores a tomarse en cuenta son: Las políticas financieras son las directivas que tiene que seguir una empresa con el fin de obtener recursos financieros para desarrollar sus objetivos y la evaluación financiera se trata de una adecuada evaluación de los estados financieros para tomar una correcta decisión en este aspecto (Buenaventura, 2016).

Por otra parte, se presenta el enfoque conceptual de las terminologías que fueron tomadas en cuenta durante desarrollo del estudio: Contabilidad, es el recurso de las finanzas que ayuda en la administración de ingresos y egresos en una empresa, instrumento clave que permite saber la situación económica y es utilizado en todo tipo de finanzas como las personales, corporativas y públicas (Roldán, 2017).

Mientras que la contabilidad gerencial es el procedimiento de identificar, validar, analizar, interpretar y comunicar la información que es de utilidad para que la gerencia planifique, evalúe y lleve un control adecuado asegurando el buen uso de los recursos de la empresa. Asimismo, las finanzas forman parte de la economía y es la encargada de estudiar la financiación y administración de los recursos financieros en una empresa, vale decir, el dinero y capital a fin de tomar decisiones de gastos, ahorros e inversiones (Roldán, 2017).

Las micro y pequeñas empresas por su parte viene a ser la unidad económica como persona natural o jurídica, organizadas de acuerdo a la legislación actualizada, con la finalidad de desarrollar actividades de producir transformar y comercializar bienes y servicios, la clasificación depende de los niveles de ventas anuales; aquellas que obtuvieron ventas en el año de hasta 150 UIT obtienen la categoría de microempresas y las que lo superan hasta el máximo de 1700 UIT se

consideran como pequeñas empresas (Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo, 2022).

En tanto, el presupuesto es la expresión en números de los objetivos propuestos en la administración de una organización en un determinado tiempo, además es un instrumento de planificación expresado en términos monetarios a fin de lograr los objetivos y metas trazadas durante la planificación, en este plan se integra todas las actividades y áreas facilitando la comunicación y seguimiento con la finalidad de asegurar su cumplimiento (Gonzales, 2021).

Liquidez es la capacidad de una organización para responder a sus compromisos u obligaciones en los plazos establecidos, sean estos a corto o largo plazo (Lawrence y Chad, 2012). Además, los indicadores de liquidez al momento de evaluar la situación financiera y económica de una organización a corto tiempo son de vital importancia, detectando de esta manera si cuentan con recursos disponibles que permitan cumplir con sus responsabilidades (Herrera et al. 2016).

Desarrollo empresarial son los componentes que coadyuban al logro de los objetivos organizacionales, por ejemplo, la innovación, el crecimiento económico y el liderazgo, de igual manera mediante el reconocimiento de capacidades permite brindar un impacto positivo (Delfin y Acosta, 2016).

Estrategia por su parte, es el plan que se debe desarrollar a medida que pasa el tiempo, en busca de equilibrio entre las fortalezas y debilidades, además de las amenazas y oportunidades que se presenten en una organización (Dessler y Varela, 2011).

Plan de negocios viene a ser la guía que deben hacer uso los responsables de las empresas, al tratarse de una base elemental para el desarrollo de actividades en lo que respecta a la evaluación, producción, inversión o control del proceso de ventas a fin de salvaguardar la disposición de los recursos, siendo estos de carácter económico, financiero y de recursos humanos (Ramírez et al., 2017).

Planificación es el proceso de definir directrices y trazar objetivos con el fin de establecer las acciones que se deben ejecutar en un periodo definido, en busca de sostenibilidad en el tiempo, generando ventajas competitivas, identificando

capacidades, fortalezas y debilidades que aseguren los resultados que se esperan (Chiavenato, 2017).

Asimismo, por inversión se entiende al empleo de capital en actividades financieras o económicas, también se considera a la adquisición de bienes de valores altos, en lugar a de dinero líquido; todo esto con el fin de recuperar la inversión con utilidades en un tiempo prudente. Además. Las inversiones se definen como instrumentos para concretar las iniciativas financieras, representando colocaciones efectuadas por una empresa con el fin de conseguir beneficios económicos de ellas, en aras a incrementar el patrimonio empresarial (Gitman, 2012 citado por Fernández et al., 2019).

Rentabilidad es la evidencia del desempeño de una empresa en el aspecto financiero de acuerdo las expectativas que la organización crea pertinente para tomar decisiones de financiamiento (Gonzáles et al., 2016).

El financiamiento en una empresa viene a ser el proceso mediante el cual se proporciona capital a una persona o empresa para ser utilizado en un negocio, mejor dicho, son los recursos a crédito para la ejecución de sus proyectos. Estos recursos suelen ser gracias a préstamos a entidades financieras o aportes de inversionistas (Banco Continental, 2022).

Ejecución es la fase en donde se desarrollada las tareas o actividades que se planificaron con el objeto de logran los objetivos planificados en un determinado periodo, en donde debe comprometer los recursos necesarios para llevar a cabo dichas actividades, mientras que control se trata de las actividades, acciones, procedimientos y normas que promueven un trabajo eficiente para alcanzar los objetivos y metas planificadas en una organización (Contraloría General de la República, 2017).

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

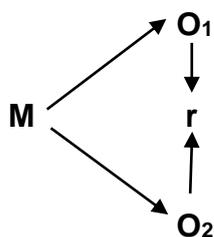
3.1.1 Tipo de investigación

El estudio fue de tipo aplicada, también conocida como investigación utilitaria ya que se utiliza los hallazgos que se obtuvieron mediante los trabajos de investigación teórica en aras de encontrar soluciones de manera inmediata (Sánchez y Reyes, 2018).

3.1.2 Diseño de investigación

El diseño del estudio fue no experimental, debido a que la información se planteó y explicó sin manipularlas, fundamentándose en la exploración del comportamiento de las variables tal como se presentan (Dzul, 2016). Asimismo, corresponde al diseño transversal correlacional ya que se buscó la correlación de las variables.

El esquema del estudio fue el siguiente:



Donde:

O1= Contabilidad gerencial

O2= Decisiones financieras

M = Muestra

r = Relación

3.2. Variables y operacionalización

Las variables fueron de enfoque cuantitativa, se trabajó con las dimensiones e indicadores de manera específica, los cuales permitieron medir los resultados.

La operacionalización se basó en las variables que fueron conceptualizadas a través de sus dimensiones, el marco teórico, definición operacional, además se tomó en cuenta sus indicadores.

Operacionalización de variables

Definición conceptual

La contabilidad gerencial es el método de recolección de la data que, con la interpretación correcta de los directivos de una empresa, vale decir, accionistas, gerentes y administradores tomen las mejores decisiones a fin de hacer uso de los recursos eficientemente para la generación de valor (Velásquez, 2019).

Las decisiones financieras son las actividades y acciones en su conjunto que buscan mejorar los contratiempos en el aspecto financiero, con el objetivo de disminuir riesgos, tales como incumplimiento de pagos de compromisos, porcentajes de intereses, lo que significa entender la situación financiera las de las empresas (Olaz 2018).

Definición operacional

La variable contabilidad gerencial y decisiones financieras fueron medidas en base a sus dimensiones, mediante los cuestionarios con 14 y 16 interrogantes respectivamente, con la escala de Likert.

Las dimensiones para la variable contabilidad gerencial que se trabajaron fueron: Presupuesto maestro, punto de equilibrio y flujo de caja, mientras tanto para la variable decisiones financieras fueron las siguientes: Decisiones de inversión y de financiamiento.

Escala de medición. Ordinal

3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis

3.3.1 Población

Conjunto de participantes que cuentan con particularidades en común y se encuentran situadas en un mismo lugar, incluso pueden ser objetos, eventos, entre otros (Vara, 2012). Para este caso, la estuvo constituido por 40 micro y pequeñas empresas del distrito de Lamas, los mismos que se encuentran inscritas en la SUNAT.

Criterios de inclusión. Se consideró las empresas que cumplan con las siguientes particularidades: Estén debidamente constituidas, registradas como Micro y Pequeñas empresas (REMYPE) y se encuentren en el régimen MYPE tributario

Criterios de exclusión. Se tomó en cuenta lo siguiente: Empresas que no estén debidamente constituidas, empresas que no cuenten con el registro de Micro y Pequeñas empresas (REMYPE) y las empresas que no se encuentren en el régimen MYPE tributario.

3.3.2 Muestra

La muestra por su parte, fue de 40 empresas que deben cumplir con los criterios de selección, pues según lo referido por Bernal (2010), la muestra es el conjunto de la población seleccionada, para el estudio, dicha información constituye la base para medir los valores estadísticos y el comportamiento de las variables

3.3.3. Muestreo

Mientras tanto, el muestreo fue no probabilístico o dirigida, pues se trata del subgrupo de la población elegidos por las características de investigación pues no dependen de la probabilidad (Hernández et al., 2014).

3.3.4 Unidad de análisis

MYPEs del distrito de Lamas.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

3.4.1 Técnicas de recolección de datos

La técnica trabajada fue la encuesta con el fin de recabar la data para el estudio y su posterior procesamiento para definir el vínculo entre las variables del estudio. En tanto, los instrumentos para recolectar la información necesaria fueron los cuestionarios, mediante interrogantes estructuradas que nos permitieron obtener datos confiables (Arias, 2012), se precisa que se trabajó con un cuestionario para cada variable.

Validez

Las validaciones de los instrumentos se realizaron por el discernimiento de tres profesionales experimentados quienes evaluaron las interrogantes para su aprobación y aplicación respectiva.

Tabla 1

Validación de instrumentos

Experto o especialista	Prom.	Opinión del experto
Dr. Avelino Sebastián Villafuerte de la Cruz	4.7	Aplicable
Mg. Janeth Soledad Carbajal Ramírez	4.5	Aplicable
Mg. Karina Córdova Fernández	4.5	Aplicable

Confiabilidad

A fin de saber el nivel de confianza de los instrumentos, se realizó un previo cálculo mediante del Alfa de Cronbach (Cronbach, 1951), alcanzando los siguientes resultados:

Tabla 2

Fiabilidad de Alpha de Cronbach

Variable	Alpha de Cronbach	N° elementos
Contabilidad gerencial	0,891	14
Decisiones financieras	0,930	16

3.5. Procedimientos

Se elaboró los instrumentos para recabar la data necesaria para el estudio, además se validó dichos instrumentos a través de juicio de expertos para luego ser aplicadas a los representantes de las MYPEs objeto del estudio; además se analizó e interpretó la data obtenida.

3.6. Método de análisis de datos

Culminado el proceso de recolección de información gracias a los instrumentos, se procedió a realizar la tabulación de la data en el Microsoft Excel y el software SPSS versión 27.0; asimismo con el fin de calcular el vínculo entre las variables se trabajó con la prueba estadística Rho Spearman por tratarse de variables de escala ordinal para finalmente presentar los resultados en las tablas correspondientes.

3.7. Aspectos éticos

El trabajo contó con el sustento necesario, puesto que se tomó en cuenta la información de fuentes confiables, analizando cuidadosamente, respetando la propiedad intelectual (derecho de autor), con las citas respectivas, tomando en cuenta las reglas definidas en las normas APA, del mismo modo, en el desarrollo del trabajo se guardó discreción con la información proporcionada. Además, se tomó en cuenta los principios establecidos por la UCV como: Beneficencia pues el estudio fue con fines académicos en busca de alternativas de solución a la problemática; Justicia ya que se ofreció un trato igualitario, sin exclusiones y Autónomo puesto que se guardó respeto a la opinión de los participantes del estudio.

IV. RESULTADOS

En este capítulo se presenta los resultados que se alcanzaron mediante la aplicación de los respectivos instrumentos, los mismos que fueron de mucha utilidad en el desarrollo de los objetivos planteados en el estudio.

Determinar la relación entre la contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas

Tabla 3

Relación entre la contabilidad gerencial y decisiones financieras

		Contabilidad_gerencial	Decisiones_ financieras
Rho de Spearman	Contabilidad_gerencial	Coeficiente de correlación	1.000
		Sig. (bilateral)	,708**
		N	40
	Decisiones_ financieras	Coeficiente de correlación	,708**
	Sig. (bilateral)	0.000	40
	N	40	40

Nota. ** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral)

Interpretación

En la tabla 3 se evidencia la existencia de una conexión positiva significativa entre las variables contabilidad gerencial y decisiones financieras, ya que la prueba estadística Rho Spearman fue = 0,708, mientras que el valor sig. (Bilateral) fue igual a 0,000; siendo inferior al margen de error de 0,01; lo que permite aceptar la hipótesis general del estudio: Existe relación significativa entre la contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021.

A continuación, se muestra los resultados para los objetivos específicos planteados que se alcanzaron gracias a la colaboración de los representantes de la MYPEs del distrito de Lamas, quienes respondieron las interrogantes de los instrumentos debidamente estructurados.

Evaluar el nivel de conocimiento de la contabilidad gerencial en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021

Tabla 4

Frecuencia de la variable contabilidad gerencial (%)

Calificación	Rango		Frec.	%
	Desde	Hasta		
Malo	14	32	15	38%
Regular	33	40	16	40%
Bueno	51	70	9	23%
Total			40	100%

Nota. Elaborado en base al cuestionario aplicado en las MYPEs

Interpretación

En la tabla 4, el 38% se evidencia un nivel bajo en el conocimiento de la contabilidad gerencial, el 40% regular y el 23% como bueno; es decir, el mayor porcentaje de las empresas conoce poco de la contabilidad gerencial y de los beneficios que su implementación y aplicación para mejorar las decisiones financieras.

Determinar la relación entre el presupuesto maestro y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021

Tabla 5

Relación entre presupuesto maestro y decisiones financieras

		Presupuesto_	Decisiones_
		maestro	financieras
	Presupuesto_	Coeficiente de	1.000
	maestro	correlación	,727**
		Sig. (bilateral)	0.000
Rho de		N	40
Spearman	Decisiones_	Coeficiente de	,727**
	financieras	correlación	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000
		N	40

Nota. ** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral)

Interpretación

En la tabla 5 se evidencia que, el grado de correlación entre el presupuesto maestro y las decisiones financieras fue positiva considerablemente, puesto que la prueba estadística Rho Spearman fue = 0,727 y el valor sig. (Bilateral) 0,000, inferior al margen error que es 0,01, lo que permite aceptar la H₂: Existe relación significativa entre el presupuesto maestro y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021.

Determinar la relación entre el punto de equilibrio y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021.

Tabla 6

Relación entre punto de equilibrio y decisiones financieras

		Punto_de_ equilibrio	Decisiones_ financieras
Rho de Spearman	Punto_de_ equilibrio	Coficiente de correlación	1.000
		Sig. (bilateral)	,651**
		N	40
	Decisiones_ financieras	Coficiente de correlación	40
		Sig. (bilateral)	,651**
		N	0.000
		40	40

Nota. ** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral)

Interpretación

En la tabla 6 se evidencia la existencia de una relación significativa entre el punto de equilibrio y decisiones financieras en las empresas, según los valores resultantes luego de la aplicación de la prueba estadística Rho Spearman = 65.1% y valor sig. (Bilateral) fue igual a 0,000, inferior al margen de error 0,01, lo que permite aceptar la H₃: Existe relación significativa entre el punto de equilibrio y las decisiones financieras en las MYPES del distrito de Lamas, 2021.

Determinar la relación entre el flujo de caja y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021.

Tabla 7

Relación entre el flujo de caja y las decisiones financieras

			Flujo_de_caja	Decisiones_financieras
	Flujo_de_caja	Coeficiente de correlación	1.000	,692**
		Sig. (bilateral)		0.000
Rho de Spearman	Decisiones_financieras	N	40	40
		Coeficiente de correlación	,692**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	40	40

Nota. ** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral)

Interpretación

En la tabla 7 se evidencia la existencia de un vínculo significativo entre el flujo de caja y decisiones financieras, puesto que el coeficiente de correlación de Rho Spearman resultó = 0,692 y el valor sig. (Bilateral) fue igual a 0,000 inferior a 0,01 que es el margen de error; lo que permite aceptar la H₄: Existe relación significativa entre el flujo de caja y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021.

V. DISCUSIÓN

La contabilidad gerencial tiene como finalidad identificar, interpretar, validar y notificar la información relevante que permita tomar las decisiones empresariales de manera adecuada, con el fin de asegurar el buen uso de los recursos, es así que con respecto al objetivo general: Determinar la relación entre la contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, la prueba estadística Rho Spearman arrojó un 70,8% de correlación y el valor de p fue 0,00, inferior al margen de error de 0,01, por lo que se acepta la hipótesis general: Existe relación entre la contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021, estos resultados guardan similitud con el estudio desarrollado Mondragón (2022) en donde afirma que existe una relación significativa entre la contabilidad gerencial y la toma de decisiones en la empresa Estación de Servicios New Mejía EIRL en la ciudad de Cutervo, demostrado mediante el coeficiente de Rho Spearman con un resultado del 87.2%.

Por su parte para el primer objetivo específico: Evaluar el nivel de conocimiento de la contabilidad gerencial en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021 el resultado alcanzado fue que el conocimiento de la contabilidad gerencial es malo en un 38%, regular para un 40% y buena para el 23%, estos valores discrepan con el trabajo de investigación desarrollado por Quinteros et al. (2019) quienes evidenciaron que el país de Colombia el 76% de las empresas del sector comercial en Ocaña, trabajan con herramientas contables, concluyendo que estos instrumentos reflejan la realidad económica a través de los informes financieros con sus respectivos análisis, lo que sirve para la toma de decisiones acertadas y el correcto direccionamiento de las empresas, , sin embargo guardan similitud con la Romero y Ramírez (2018) en un estudio realizado en Sucre, país de Colombia evidencian que el 67% de las organizaciones no hacen uso de las metodologías financieras y tan solo el 33% trabajan con métodos básicos, por lo que concluyeron que las decisiones que tomaban en las mipymes eran de manera empírica.

En tanto, para el segundo objetivo específico: Determinar la relación entre el presupuesto maestro y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021, se obtuvo un resultado mediante la prueba estadística Rho = 72.7%

de correlación entre las variables del estudio, lo que permite aceptar la H₂. Existe relación entre el presupuesto maestro y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021, dichos valores son similares a los encontrados por Gonzalo y De la Cruz (2019) en donde afirman que el presupuesto maestro y la rentabilidad se relaciona en un 98.2%, lo que les permite tomar decisiones más acertadas ya que el presupuesto maestro contiene el presupuesto operativo (ingresos y gastos) y el presupuesto financiero que ayuda en la proyección de actividades sobre las ventas, gastos y costos de producción de un bien o servicio.

Mientras tanto, los valores resultantes para el tercer objetivo específico: Determinar la relación entre el punto de equilibrio y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021 fue de 65.1%, de coeficiente de correlación según lo arrojado por la prueba estadística Rho Spearman, por lo tanto, se acepta la H₃: Existe relación entre el punto de equilibrio y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021, estos resultados son similares a los valores resultantes en el estudio de Hurtado (2018) donde confirma que el punto de equilibrio y la rentabilidad en la empresa tiene el nivel de significancia de Rho 51.3% confirmando la existencia de una modera y positiva correlación, lo que permite tomar decisiones más acertadas de acuerdo al punto de equilibrio establecido, para analizar costos y su respectivas ganancias.

Asimismo, los valores resultantes para el cuarto objetivo específico: Determinar la relación entre el flujo de caja y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021 fue de 0,692, de coeficiente de correlación según lo arrojado por la prueba estadística Rho Spearman, por lo tanto, se acepta la H₄: Existe relación entre el flujo de caja y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021, estos resultados discrepan con los resultados alcanzados en el estudio de Arisca y Fernández (2021) donde evidencian el flujo de caja en sus dimensiones actividades de inversión y financiamiento no se relacionan con las decisiones financieras pues el coeficiente de Rho Spearman fue = 0,203 y 0,214 respectivamente, confirmando la existencia de una modera y positiva correlación, lo que concluye que no existe relación significativa entre el flujo de caja y las decisiones financieras de la Asociación de Productores Agropecuarios y Derivados Lácteos de Orcopampa ORCOLAC de la ciudad de Arequipa.

Además, se pudo evidenciar que el grado de conocimiento de la contabilidad gerencial en los representantes de la MYPEs del distrito de Lamas, fue de malo a regular en un total de 78% (38% malo y 40% regular) y tan solo un 23% alcanzó un nivel bueno; es decir, solamente el 23% trabajan haciendo uso de las herramientas de la contabilidad gerencial; es por ello, que es imprescindible el fortalecimiento de sus capacidades en dicha materia, ya que según Velásquez (2019) el buen uso de la información obtenida mediante este proceso les permitirá decidir de la mejor manera sobre los recursos empresariales en miras a obtener mayores beneficios. Se precisa que para la recolección de datos la respuesta de los representantes de las empresas de la ciudad de Lamas fue positiva y mostraron predisposición para apoyar con la información requerida para el estudio, en lo que respecta a las limitaciones que tuvimos durante el desarrollo de la tesis fue el tiempo, debido a las diferentes responsabilidades laborales de los tesista, sin embargo con el fin de cumplir con las actividades programadas se definieron tareas específicas a desarrollar a fin de alcanzar la meta planificada.

VI. CONCLUSIONES

- 6.1. Con los resultados alcanzados mediante el coeficiente Rho Spearman de sig. (bilateral) 0,00, valor menor al margen de error de 0,01, se evidencia la existencia de correlación significativa entre la contabilidad gerencial y las decisiones financieras con un 70,8%, lo que permite aceptar la hipótesis general: Existe relación significativa entre la contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021.
- 6.2. El nivel de conocimiento de la contabilidad gerencial en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021 fue calificada como mala en un 38% por las empresas, mientras que del 40% lo calificó como regular y el 23% buena, puesto que en su mayoría las empresas desconocen los beneficios que les puede facilitar el manejo de las herramientas de la contabilidad gerencial.
- 6.3. La relación que existe entre el presupuesto maestro y las decisiones financieras es significativa, lo que fue corroborada a través de la prueba estadística Rho = 72,7% y el valor de p menor al margen de error, permitiendo aceptar la segunda hipótesis específica: Existe relación significativa entre el presupuesto maestro y las decisiones financieras de las MYPEs del distrito de Lamas, 2021.
- 6.4. La relación existente entre el punto de equilibrio y las decisiones financieras es significativa, lo que fue evidenciado mediante el coeficiente Rho en 65.1% y el valor sig. (bilateral) fue 0,00 %, permitiendo aceptar la tercera hipótesis específica: Existe relación significativa entre el punto de equilibrio y las decisiones financieras de las MYPEs del distrito de Lamas, 2021.
- 6.5. La relación existente entre el flujo de caja y las decisiones financieras es significativa, lo que fue evidenciado mediante el coeficiente Rho en 69.2% y el valor sig. (bilateral) fue 0,00 %, permitiendo aceptar la cuarta hipótesis específica: Existe relación significativa entre el flujo de caja y las decisiones financieras de las MYPEs del distrito de Lamas, 2021.

VII. RECOMENDACIONES

- 7.1. A los gerentes y/o administradores de las MYPEs del distrito de Lamas, implementar el uso de la contabilidad gerencial a fin de que los responsables cuenten con la información contable real y confiable a la hora de tomar las decisiones financieras que ayuden en la planificación y buena marcha de la empresa en aras al crecimiento empresarial.
- 7.2. Al área de recursos humanos de las MYPEs del distrito de Lamas, programar capacitaciones en las herramientas de la contabilidad gerencial a fin de que el personal encargado de tomar decisiones alcance un nivel de conocimiento aceptable que pueda ser aplicado en el desarrollo de sus actividades financieras.
- 7.3. Al área de administración y/o finanzas de las MYPEs del distrito de Lamas, se sugiere elaborar de manera oportuna el presupuesto maestro, ya que les facilitará información detallada de la situación financiera para tomar decisiones referentes a las actividades a desarrollar y fijar las metas para un periodo determinado.
- 7.4. Al área de administración y/o finanzas de las MYPEs del distrito de Lamas, efectuar el cálculo del punto de equilibrio de sus empresas por ser de vital importancia ya que facilita el control financiero, proporcionando el número de ventas para equiparar los costos, gastos e ingresos, lo que les permitirá analizar el precio de ventas, costo variable unitario y costo fijo, con dicha información podrán aplicar el porcentaje de utilidad que esperan alcanzar.
- 7.5. Al área de administración y/o finanzas de las MYPEs del distrito de Lamas, efectuar en forma oportuna el flujo de caja de sus empresas, ya que dicho instrumento les permitirá contar con un análisis financiero real para determinar su liquidez a corto y largo plazo.

REFERENCIAS

- Aguilar, Y. y Gómez, V. (2017) Aportes de la contabilidad gerencial para la toma de decisiones en la empresa Milka supermercados E.I.R.L. 2017. (Tesis de pregrado). Cajamarca. <http://repositorio.upagu.edu.pe/bitstream/handle/UPAGU/1123/TESIS%20APORTES%20DE%20LA%20CONTABILIDAD%20GERENCIAL%20PARA%20LA%20TOMA%20DE%20DECISIONES.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Arias, F. (2012) *El proyecto de investigación. Introducción a la metodología científica*. Editorial Epísteme C.A. ISBN: 980-07-8529-9.
- Arisaca, N. y Fernández, L. (2021). *Flujo de caja y decisiones financieras de la Asociación de Productores Agropecuarios y Derivados Lácteos de Orcopampa ORCOLAC Arequipa, 2020*. (Tesis pregrado). Universidad César Vallejo. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/66259/Arisaca_CN-ern%c3%a1ndez_HLISD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Balcázar, B., Narváez, C. y Erazo, J. (2019). Herramientas de contabilidad gerencial en la toma de decisiones financieras en la empresa Tapitex M&B Cía. Ltda. de la ciudad de Cuenca. (*Revista científica*). <https://cienciadigital.org/revistacienciadigital2/index.php/VisionarioDigital/article/view/602>
- Banco Central de Reserva (2021) Reporte de estabilidad financiera. <https://www.bcrp.gob.pe/docs/Publicaciones/Reporte-Estabilidad-Financiera/2021/noviembre/ref-noviembre-2021.pdf> –
- Banco Continental (2022). Educación Financiera. (Artículo). <https://www.bbva.mx/educacion-financiera/f/financiamiento.html>.
- Bernal, C. (2010) *Metodología de la investigación*. Tercera edición. Editorial Pearson Educación de Colombia Ltda. ISBN 978-958-699-128-5.
- Buenaventura, G. (2016). Finanzas internacionales aplicadas a la toma de decisiones. Colombia: Ecoe Ediciones. ISBN: 9789587713756
- Chambergó, I. (2011). La Contabilidad Gerencial en la Toma de Decisiones Administrativas. Actualidad Empresarial, 1-13.
- Chiavenato, I. (2017). Planeación estratégica. (3ª ed.) España: McGraw-Hill.

- ComexPerú (2020) *Las MYPES peruanas en 2019 y su realidad antes de la crisis*.
<https://www.comexperu.org.pe/articulo/las-mype-peruanas-en-2019-y-su-realidad-ante-la-crisis>
- CONCYTEC (2018) *Lineamientos técnicos para la ejecución de proyectos de ciencia, tecnología e innovación tecnológica financiados con recursos públicos provenientes del canon en las Universidades públicas*.
<http://resoluciones.concytec.gob.pe/subidos/sintesis/RP-214-2018-CONCYTEC-P.pdf>
- Contraloría General de la República (2017). *la Resolución N° 004-2017-CG.*,
https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/5680/RC_004_2017_CG.pdf
- Crespo, M., Carchi, K., Zambrano, A. Orellana, D. y Gonzáles S. (2020). Continuous improvement in the accounting process and its contribution to the competitiveness of MSMEs in the Province of El Oro (Ecuador). Spaces Magazine. <http://www.revistaespacios.com/a20v41n01/20410103.html>
- Cronbach, L. (1951) *Coefficient alpha and the internal structure of tests*.
<https://link.springer.com/article/10.1007/bf02310555>
- Delfín, F. y Acosta, M. (2016). Importance and analysis of business development. (Scientific article). Magazine of the Business School of the Universidad del Norte. <https://rcientificas.uninorte.edu.co/index.php/pensamiento/article/view/8810/9526>
- Dessler, G. y Varela, R. (2011) *Administración de recursos humanos, enfoque latinoamericano*. Pearson Educación, México, 2011 ISBN:978-607-32-0249-.
<https://cucjonline.com/biblioteca/files/original/0ee49930c54202fa9d631ebce4af2438.pdf>
- Dzul, M. (2016) Aplicación básica de los métodos científicos. (Artículo). *Revista. PRES38.pdf* (uaeh.edu.mx)n. Basic application of scientific methods. (Article). Magazine. *PRES38.pdf* (uaeh.edu.mx) n.
- Fernández, J., Villasmil, M. y Socorrio, C. (2019). Type of investment to optimize financial management in industries of the dairy sub-sector in the state of Zulia, Venezuela. (Investigation article). Spaces Magazine. <https://www.revistaespacios.com/a19v40n28/a19v40n28p03.pdf>

- González, M. (2021). *Presupuesto. Qué es, importancia, elementos, características, tipos, componentes.* (Artículo). Gestipolis <https://www.gestipolis.com/presupuesto-que-es-importancia-elementos-tipos/>
- Gonzalo, A. y De la Cruz, M. (2019). *Presupuesto Maestro y Rentabilidad Financiera de las empresas constructoras del Distrito de Huancayo – 2019.* (Tesis de pregrado). https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/2699/T037_71480544_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Hernández, R. y Fernández, C. & Baptista, P. (2014) *Metodología de la investigación.* Sexta edición. Editorial Mcgraw-Hill/ Interamericana Editores S.A. C.V. ISBN: 978-1-4562-2396-0
- Herrera, A., Betancourt, V., Herrera, A., Vega, S., Vivanco, E. (2016). *Razones financieras de liquidez en la gestión empresarial para toma de decisiones. Revista de la facultad de Ciencias Contables. UNSM. ISSN.1609-8196.* <https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe>
- Hirache, L. (2013). El flujo de caja como herramienta financiera. (*Artículo de investigación*). <https://www.yumpu.com/es/document/read/14670602/iv-el-flujo-de-caja-como-herramienta-financiera-revista-actualidad->
- Huala, D. (2022). Tax Accounting: Everything that it contemplates. (Article). Financial and Tax Accounting Magazine in Chile. <https://blog.nubox.com/contadores/contabilidad-tributaria>
- Hurtado, S. (2018). *Punto de equilibrio y la rentabilidad de las empresas de mantenimiento de grupo electrógeno en el distrito de La Perla, 2018.* (Tesis de pregrado). https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/32014/Hurtado_PSD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Lawrence, J. y Chad, Z. (2012) *Principios de la Administración financiera.* Pearson Educación. Décima segunda edición. ISBN: 978-607-32-0983-0. https://economicas.unsa.edu.ar/afinan/informacion_general/book/pcipios-adm-finan-12edi-gitman.pdf
- Gonzales, M., Ricardo, P. y Wahrlich, R. (2016). A cost-benefit analysis of three gillnet fisheries in Santa Catarina, Brazil: contributing to fisheries management decisions. *Latin American Journal of Aquatic Research*, 44(5), 1096–1115. <https://doi.org>

- Mondragón, L. (2022). *Contabilidad Gerencial y la Toma de Decisiones en la Empresa Estación de Servicios New Mejía E.I.R.L., Cutervo 2021*. (tesis de pregrado). Universidad César Vallejo. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/84920/Mondrag%c3%b3n_DLF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Ministerio de trabajo y Promoción de Empleo (2022) Registro Nacional de la Micro y Pequeña Empresa Remype. <https://www2.trabajo.gob.pe/el-ministerio-2/sector-empleo/dir-gen-promocion-del-empleo/remype/informacion-general/>
- Olaz, J. (2018). *Guía para el análisis de problemas y toma de decisiones*. España: ESIC Editorial.
- Pardo, I., Farroñan, E. y Lozada, J. (2019). *Financial management and its incidence in the making of financial decisions*. Scopus - Document details - *Financial management and its incidence in the making of financial decisions*. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0927538X20306934>
- Pontificia Universidad Javeriana (2020) Normas APA. Séptima edición. https://www2.javerianacali.edu.co/sites/ujc/files/manual_de_normas_apa_7_a_completo.pdf
- Quintero, W., Navarro, G. y Arévalo, J. (2019) Herramientas de contabilidad gerencial en la toma de decisiones: Un análisis en el sector comercial. (Artículo) <http://www.revistaespacios.com/a19v40n10/a19v40n10p27.pdf>
- Ramírez, A., Ramírez, R. y Calderón, E. (2017). La gestión administrativa en el desarrollo empresarial. *Revista de Contribuciones a la Economía*, ISSN: 1696-8360. <http://eumed.net/ce/2017/1/gestion.html>
- Ramírez, H. (2020). El proceso de la toma de decisiones en una empresa (*Artículo de opinión*) <https://protecciondatos-lopdp.com/empresas/proceso-toma-de-decisiones-en-una-empresa/>
- Ramírez, P. (2008). *Contabilidad administrativa* (8va. ed.). D.F., México: Mc. Graw Hill Interamericana.
- Ramos, E. y Vilchez, R. (2019). *La gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones financieras del Grupo Empresarial del Chira S.A., Piura, periodo 2017 -2018*. (Tesis de pregrado) Universidad César Vallejo.

- https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/50020/Pulache_LJL%20-%20SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Riquelmer, M. (2021) *Presupuesto Maestro. (Artículo de investigación). Web y Empresa. Presupuesto Maestro | 2021 | Web y Empresas*
- Roldán, P. (2017). Finance. (Article). Economipedia.com. <https://economipedia.com/definiciones/finanzas.html>
- Romero, Y. & Ramírez, J. (2018). Relationship of financial decision making with the level of financial knowledge in mimypes. (Investigation article). Colombia. sum of business <http://www.scielo.org.co/pdf/sdn/v9n19/2027-5692-sdn-9-19-36.pdf>
- Sánchez H., Reyes, C. y Mejía, M. (2018) *Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística. https://www.urp.edu.pe/pdf/id/13350/n/libro-manual-de-terminos-en-investigacion.pdf*
- Valencia, Y. e Veliz, F. (2019) *El efecto del presupuesto maestro en la situación financiera de una empresa del sector limpieza industrial, San Juan de Miraflores, Lima – periodo 2016. (Tesis pregrado). Universidad Privada del Norte.https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/21158/Valencia%20Ayme%2C%20Yessica.pdf?sequence=6&isAllowed=y*
- Vara, A. (2012) 7 pasos para una tesis exitosa. <https://www.administracion.usmp.edu.pe/investigacion/files/7-PASOS-PARA-UNA-TESIS-EXITOSA-Desde-la-idea-inicial-hasta-la-sustentaci%C3%B3n.pdf>
- Velásquez, N. (2019). *Contabilidad gerencial*. Primera edición digital ISBN: 978-612-4308-15-4 <http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/123456789/4784/CONTABILIDAD%20GERENCIAL.pdf?sequence=3&isAllowed=y>
- Viaña, L. (2018) *Manual de costos y presupuestos*. Instituto tecnológico de Soledad Atlántico – ITSA. <https://www.itsa.edu.co/docs/3-L-Viana-Manual-de-Costos-y-Presupuestos.pdf>

ANEXOS

Anexo 1

Matriz de operacionalización de variables

La contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2022

VARIABLES DE ESTUDIO	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Contabilidad gerencial	Método de recolección de información que, con la interpretación correcta de los directivos de una empresa, vale decir, accionistas, gerentes y administradores tomen las mejores decisiones a fin de hacer uso de los recursos eficientemente para la generación de valor (Velásquez, 2019)	La variable contabilidad gerencial fue medida en base a sus dimensiones, mediante la aplicación de un cuestionario con 14 preguntas, con la escala de Likert.	Presupuesto maestro	Presupuesto operativo Presupuesto financiero	Ordinal
			Punto de equilibrio	Punto de equilibrio contable	
			Punto de equilibrio	Punto de equilibrio financiero o de caja	
			Flujo de caja	Punto de equilibrio económico Operativo o económico Financiero y para accionistas	
Decisiones financieras	Se refiere a las actividades y acciones en su conjunto que buscan contribuir en la mejora de los problemas en el aspecto financiero, con el objetivo de reducir los riesgos financieros, tales como cumplimiento de pagos de compromisos,	La variable decisiones financieras fue medida según las dimensiones planteadas para el estudio, utilizando el cuestionario, con 16 preguntas como	Decisiones de inversión	Tipos inversión Presupuesto de inversión Riesgo de inversión	Ordinal
			Decisión de financiamiento	Políticas financieras Evaluación financiera	

porcentajes de intereses, lo que instrumento en la escala
significa entender la situación Likert.
financiera las de las empresas (Olaz
2018)

Anexo 2

Instrumentos de recolección de datos

Cuestionario para la evaluación de la variable contabilidad gerencial

Estimado (a): El presente cuestionario tiene por finalidad recoger su apreciación respecto a las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021, sus respuestas son de mucha importancia ya que contribuirán a una investigación de tipo académica. Toda información será de tipo confidencial.

Dejo constancia que he sido informado sobre el trabajo que se viene desarrollando en las MYPEs del distrito de Lamas y en cumplimiento de la normativa vigente; SI () NO () doy mi consentimiento para que la empresa que represento sea parte del estudio.

Instrucciones

Marcar con una (X) el número según la importancia que usted considere

ESCALA DE VALORACIÓN	1	2	3	4	5
	NUNCA	CASI NUNCA	A VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE

N°	Dimensiones	Respuestas				
	Presupuesto maestro	1	2	3	4	5
01	¿Elaboran el presupuesto de compras y ventas en su empresa?					
02	¿Participa en la elaboración del presupuesto de compras y ventas?					
03	¿Cuentan con un presupuesto financiero, es decir presupuesto de efectivo?					
04	¿Elaboran balance general, es decir, toma en cuenta cada movimiento que realizan?					
D2	Punto de equilibrio					
05	¿Se calcula el punto de equilibrio contable de su empresa?					
06	¿Cuentan con la cantidad de productos o servicios que debe generar como mínimo para alcanzar el punto de equilibrio contable?					
07	¿Calculan el punto de equilibrio financiero o de caja?					
08	¿Elaboran el cálculo del punto de equilibrio económico de su empresa?					

09	¿Se toma en cuenta el porcentaje de utilidad para determinar el punto de equilibrio?					
D3	Flujo de caja					
10	¿Se elabora el flujo de caja de manera oportuna?					
11	¿Cuentan con información actualizada de los ingresos y egresos del giro del negocio?					
12	¿Cuentan con información actualizada con relación al capital, inversiones y financiamiento de la empresa para uso de los accionistas?					
13	¿Se hace uso del flujo de caja como herramienta para realizar el análisis financiero de la empresa?					
14	¿Se toma en cuenta el flujo de caja para determinar la liquidez de la empresa a corto y largo plazo?					

Instrumentos de recolección de datos

Cuestionario para la evaluación de la variable decisiones financieras

Estimado (a): El presente cuestionario tiene por finalidad recoger su apreciación respecto a las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021, sus respuestas son de mucha importancia ya que contribuirán a una investigación de tipo académica. Toda información será de tipo confidencial.

Dejo constancia que he sido informado sobre el trabajo que se viene desarrollando en las MYPEs del distrito de Lamas y en cumplimiento de la normativa vigente; SI () NO () doy mi consentimiento para que la empresa que represento sea parte del estudio.

Instrucciones

Marcar con una (X) el número según la importancia que usted considere

ESCALA DE VALORACIÓN	1	2	3	4	5
	NUNCA	CASI NUNCA	A VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE

N°	Dimensiones	Respuestas				
		1	2	3	4	5
D1	Decisiones de inversión					
01	¿Las inversiones se realizan de acuerdo a los planes de producción?					
02	¿Se analizan las inversiones a ejecutar en recursos materiales según lo planificado?					
03	¿Se optimizan los recursos para las inversiones, aplicando estrategias de control de inventarios?					
04	¿Se establecen alianzas estratégicas con proveedores claves para optimizar las inversiones en materiales?					
05	¿Las inversiones en materia prima son adquiridas al crédito?					
06	¿Las inversiones de inmuebles son realizadas con recursos propios?					
07	¿Realizan estudios de mercado para justificar las inversiones en propiedad, plantas y equipo (PPE)?					
08	¿Se evalúa métodos alternativos de producción previo a la inversión en propiedad, planta y equipo?					

D2	Decisiones de financiamiento					
09	¿Priorizan sus recursos propios para financiar sus operaciones?					
10	¿Se priorizan los recursos propios para cubrir necesidades a corto plazo?					
11	¿Se realiza un análisis de los resultados de ejercicios anteriores para financiar sus operaciones?					
12	¿Acceden a financiamiento externo para cubrir su déficit de efectivo?					
13	¿El acceso a financiamiento externo está sujeto a capacidad de pago?					
14	¿La empresa analiza la conveniencia de las tasas de interés de financiamientos externos?					
15	¿Se analiza el nivel de endeudamiento antes de solicitar financiamiento externo?					
16	¿Se analiza acceder a financiamiento externo para financiar activos fijos?					

Anexo 3

Validación de instrumentos



INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Dr. Avelino Sebastián Villafuerte de la Cruz
 Institución donde labora : Universidad Cesar Vallejo
 Especialidad : Finanzas
 Instrumento de evaluación : Cuestionario
 Variable : Contabilidad gerencial
 Autor (s) del instrumento (s) : Estudiante 1. Sandro Jesús Lozano Reátegui
 Estudiante 2. Yanina Torres Díaz

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

Marcar con X la ponderación a cada ítem y finalmente obtener el puntaje total.

Muy deficiente (1) Deficiente (2) Aceptable (3) Buena (4) Excelente (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5	
Claridad	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X	
Objetividad	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: Contabilidad gerencial en todas sus dimensiones e indicadores conceptuales y operacionales.					X	
Actualidad	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: contabilidad gerencial					X	
Organización	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X		
Suficiencia	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X	
Intencionalidad	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.				X		
Consistencia	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X	
Coherencia	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Contabilidad gerencial					X	
Metodología	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X	
Pertinencia	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				x		
PUNTAJE TOTAL							47

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un **puntaje mínimo de 41** "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

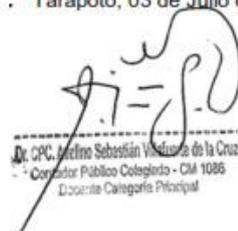
III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

EL INSTRUMENTO ES APTO PARA SU APLICABILIDAD.

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4.7

Tarapoto, 03 de Julio del 2022


 Dr. CPC. Avelino Sebastián Villafuerte de la Cruz
 Profesor Público Colegiado - CM 1086
 Docente Categoría Principal

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA
II. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Dr. Avelino Sebastián Villafuerte de la Cruz
 Institución donde labora : Universidad Cesar Vallejo
 Especialidad : Finanzas
 Instrumento de evaluación : Cuestionario
 Variable : Decisiones financieras
 Autor (s) del instrumento (s) : Estudiante 1. Sandro Jesús Lozano Reátegui
 Estudiante 2. Yanina Torres Díaz

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

Marcar con X la ponderación a cada ítem y finalmente obtener el puntaje total.

Muy deficiente (1) Deficiente (2) Aceptable (3) Buena (4) Excelente (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
Claridad	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
Objetividad	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: Decisiones financieras en todas sus dimensiones e indicadores conceptuales y operacionales.				X	
Actualidad	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Decisiones financieras				X	
Organización	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
Suficiencia	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				X	
Intencionalidad	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.					X
Consistencia	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
Coherencia	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Decisiones financieras					X
Metodología	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
Pertinencia	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				X	
PUNTAJE TOTAL		46				

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un **puntaje mínimo de 41** "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

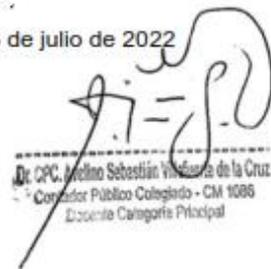
IV. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

EL INSTRUMENTO ES APTO PARA SU APLICABILIDAD.

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4.6

Tarapoto, 03 de julio de 2022


 Dr. CPC. Avelino Sebastián Villafuerte de la Cruz
 Catedrático Público Colegiado - CM 1086
 Docente Categoría Principal

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Mg. Janeth Soledad Carbajal Ramírez
 Institución donde labora : Miraflores Inversiones e Inmobiliaria SAC
 Especialidad : Gestión Pública
 Instrumento de evaluación : Cuestionario
 Variable : Contabilidad gerencial
 Autor (s) del instrumento (s) : Estudiante 1. Sandro Jesús Lozano Reátegui
 Estudiante 2. Yanina Torres Díaz

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

Marcar con X la ponderación a cada ítem y finalmente obtener el puntaje total.

Muy deficiente (1) Deficiente (2) Aceptable (3) Buena (4) Excelente (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
Claridad	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
Objetividad	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: Contabilidad gerencial en todas sus dimensiones e indicadores conceptuales y operacionales.				X	
Actualidad	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: contabilidad gerencial				X	
Organización	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
Suficiencia	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				X	
Intencionalidad	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.				X	
Consistencia	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
Coherencia	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Contabilidad gerencial					X
Metodología	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
Pertinencia	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				X	
PUNTAJE TOTAL					45	

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un **puntaje mínimo de 41** "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

EL INSTRUMENTO ES APTO PARA SU APLICABILIDAD.

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4.5

Tarapoto, 03 de Julio del 2022



 Mg. C.P.C. Janeth S. Carbajal Ramirez
 GERENTE GENERAL
 MIRAFLORES INVERSIONES
 E INMOBILIARIA S.A.

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Mg. Janeth Soledad Carbajal Ramírez
 Institución donde labora : Miraflores Inversiones e Inmobiliaria SAC
 Especialidad : Gestión Pública
 Instrumento de evaluación : Cuestionario
 Variable : Decisiones financieras
 Autor (s) del instrumento (s) : Estudiante 1. Sandro Jesús Lozano Reátegui
 Estudiante 2. Yanina Torres Díaz

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

Marcar con X la ponderación a cada ítem y finalmente obtener el puntaje total.

Muy deficiente (1) Deficiente (2) Aceptable (3) Buena (4) Excelente (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
Claridad	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
Objetividad	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: Decisiones financieras en todas sus dimensiones e indicadores conceptuales y operacionales.				X	
Actualidad	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Decisiones financieras				X	
Organización	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
Suficiencia	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				X	
Intencionalidad	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.				X	
Consistencia	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
Coherencia	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Decisiones financieras					X
Metodología	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
Pertinencia	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				X	
PUNTAJE TOTAL				45		

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un **puntaje mínimo de 41** "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

EL INSTRUMENTO ES APTO PARA SU APLICABILIDAD.

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

45

Tarapoto, 03 de julio de 2022



 Mg. C.P.C. Janeth S. Carbajal Ramirez
 GERENTE GENERAL
 MIRAFLORES INVERSIONES
 E INMOBILIARIA S A

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Mg. Karina Córdova Fernández
 Institución donde labora : Estudio Contable Córdova
 Especialidad : Gestión Pública
 Instrumento de evaluación : Cuestionario
 Variable : Contabilidad gerencial
 Autor (s) del instrumento (s) : Estudiante 1. Sandro Jesús Lozano Reátegui
 Estudiante 2. Yanina Torres Díaz

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

Marcar con X la ponderación a cada ítem y finalmente obtener el puntaje total.

Muy deficiente (1) Deficiente (2) Aceptable (3) Buena (4) Excelente (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
Claridad	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
Objetividad	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: Contabilidad gerencial en todas sus dimensiones e indicadores conceptuales y operacionales.				X	
Actualidad	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: contabilidad gerencial				X	
Organización	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
Suficiencia	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				X	
Intencionalidad	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.					X
Consistencia	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
Coherencia	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Contabilidad gerencial					X
Metodología	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				X	
Pertinencia	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				X	
PUNTAJE TOTAL		45				

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un **puntaje mínimo de 41** "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

EL INSTRUMENTO ES APTO PARA SU APLICABILIDAD.

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4.5

Tarapoto, 03 de Julio del 2022



 Mg. Karina Córdova Fernández
 Gerente General
 DNI.4508054

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA
II. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Mg. Karina Córdova Fernández
 Institución donde labora : Estudio Contable Córdova
 Especialidad : Gestión Pública
 Instrumento de evaluación : Cuestionario
 Variable : Decisiones financieras
 Autor (s) del instrumento (s) : Estudiante 1. Sandro Jesús Lozano Reátegui
 Estudiante 2. Yanina Torres Díaz

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

Marcar con X la ponderación a cada ítem y finalmente obtener el puntaje total.

Muy deficiente (1) Deficiente (2) Aceptable (3) Buena (4) Excelente (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
Claridad	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
Objetividad	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: Decisiones financieras en todas sus dimensiones e indicadores conceptuales y operacionales.				X	
Actualidad	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Decisiones financieras				X	
Organización	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
Suficiencia	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				X	
Intencionalidad	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.				X	
Consistencia	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
Coherencia	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Decisiones financieras					X
Metodología	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
Pertinencia	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				X	
PUNTAJE TOTAL		45				

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un **puntaje mínimo de 41** "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

IV. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

EL INSTRUMENTO ES APTO PARA SU APLICABILIDAD.

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4.5

Tarapoto, 03 de julio de 2022



 Mg. Karina Córdova Fernández
 Gerente General
 DNI 4508054

Anexo 4

Matriz de consistencia

Título: contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Técnica e Instrumentos
<p>Problema general:</p> <p>¿Cuál es la relación que existe entre la contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021?</p>	<p>Objetivo general:</p> <p>Determinar la relación que existe entre la contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021</p>	<p>Hipótesis general</p> <p>H_i Existe relación significativa entre la contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021</p> <p>H₀. No existe relación significativa entre la contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021</p>	<p>Técnica: Encuesta</p> <p>Instrumento: Cuestionario</p>
<p>Problemas específicos:</p> <p>¿Cuál es el nivel de conocimiento de la contabilidad gerencial en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021?</p> <p>¿Cuál es la relación que existe entre el presupuesto maestro y las decisiones</p>	<p>Objetivos específicos:</p> <p>Evaluar el nivel de conocimiento de la contabilidad gerencial en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021</p> <p>Determinar la relación que existe entre el presupuesto maestro y las decisiones</p>	<p>Hipótesis específicas:</p> <p>H₁: El nivel de conocimiento de la contabilidad gerencial en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021, es regular.</p> <p>H₂: Existe relación significativa entre el presupuesto maestro y las decisiones</p>	

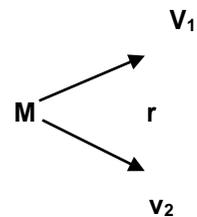
financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021?

¿Cuál es la relación que existe entre el punto de equilibrio y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021?

¿Cuál es la relación que existe entre el flujo de caja y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021?

Diseño de investigación

Esquema:



Donde:

M = Muestra

V₁ = Contabilidad gerencial

V₂ = Decisiones financieras

R = Relación

financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021

Determinar la relación que existe entre el punto de equilibrio y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021.

Determinar la relación que existe entre el flujo de caja y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021.

Población y muestra

Población

40 MYPEs del distrito de Lamas

Muestra

40 MYPEs del distrito de Lamas

financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021.

H₃. Existe relación significativa entre el punto de equilibrio y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021.

H₄. Existe relación significativa entre el flujo de caja y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021

Variables y dimensiones

Variables	Dimensiones
Contabilidad gerencial	Presupuesto maestro
	Punto de equilibrio
	Flujo de caja
Decisiones financieras	Decisiones de Inversiones
	Decisiones de financiamiento

Anexo 5

Tabulación de datos contabilidad gerencial

	Presupuesto maestro				Punto de equilibrio					Flujo de caja					Total
	PRG.1	PRG.2	PRG.3	PRG.4	PRG.5	PRG.6	PRG.7	PRG.8	PRG.9	PRG.10	PRG.11	PRG.12	PRG.13	PRG.14	
Empresa 1	4	4	2	3	3	2	5	2	4	3	3	4	3	4	46
Empresa 2	5	4	2	3	5	2	3	2	4	4	3	4	5	5	51
Empresa 3	4	4	3	4	4	2	4	2	4	5	5	3	4	3	51
Empresa 4	1	1	1	1	1	2	1	3	2	1	1	1	1	1	18
Empresa 5	2	3	2	2	2	3	2	1	3	3	2	2	2	2	31
Empresa 6	3	2	3	4	4	3	2	2	4	3	2	3	4	3	42
Empresa 7	4		2	3	3	2	4	3	4	2	2	2	3	2	36
Empresa 8	2	2	1	2	3	2	1	2	1	2	1	2	2	2	25
Empresa 9	2	2	3	2	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2	26
Empresa 10	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	3	2	3	33
Empresa 11	3	2	2	3	4	1	2	2	4	3	2	3	3	2	36
Empresa 12	4	5	3	5	4	1	3	2	3	4	5	3	4	5	51
Empresa 13	4	3	2	3	3	2	3	3	4	2	2	4	2	3	40
Empresa 14	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	3	2	2	3	33
Empresa 15	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	2	1	1	1	18
Empresa 16	4	5	2	5	4	2	3	2	4	5	4	3	4	5	52
Empresa 17	2	3	2	4	4	2	3	2	4	5	4	2	3	4	44
Empresa 18	5	4	3	4	4	1	4	1	5	4	4	4	4	5	52
Empresa 19	1	1	1	1	1	3	1	2	2	1	1	2	1	2	20
Empresa 20	5	5	2	4	5	3	5	2	5	5	5	4	4	4	58
Empresa 21	3	3	2	3	2	2	3	2	3	4	2	3	2	3	37
Empresa 22	2	3	2	3	3	1	4	3	3	4	3	4	3	4	42
Empresa 23	4	3	2	4	3	3	3	2	5	4	4	4	5	4	50
Empresa 24	3	3	3	4	4	2	2	3	2	3	2	3	4	3	41
Empresa 25	4	5	2	5	3	3	5	1	5	5	3	5	5	5	56
Empresa 26	2	4	1	3	3	3	2	2	4	3	4	3	3	4	41
Empresa 27	1	2	3	2	2	3	1	1	1	1	2	2	1	1	23
Empresa 28	5	5	1	5	4	2	5	3	4	5	5	3	5	5	57
Empresa 29	3	2	3	3	2	1	3	2	2	4	3	3	4	3	38
Empresa 30	3	2	1	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	3	32
Empresa 31	3	3	2	4	1	2	1	3	3	2	1	2	3	1	31
Empresa 32	1	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	1	28
Empresa 33	2	2	3	3	2	2	2	2	1	3	1	2	2	1	28
Empresa 34	2	1	3	2	3	2	2	1	2	2	3	1	2	2	28
Empresa 35	5	3	3	3	5	2	5	3	4	4	5	4	5	4	55
Empresa 36	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	30
Empresa 37	3	2	1	2	2	3	2	1	2	2	3	2	2	1	28
Empresa 38	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	2	1	2	32
Empresa 39	1	1	2	1	1	2	1	2	2	2	1	1	1	1	19
Empresa 40	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	15

Tabulación de datos decisiones financieras

	Decisiones de inversión								Decisiones de financiamiento								Total
	PRG.1	PRG.2	PRG.3	PRG.4	PRG.5	PRG.6	PRG.7	PRG.8	PRG.9	PRG.10	PRG.11	PRG.12	PRG.13	PRG.14	PRG.15	PRG.16	
Empresa 1	3	4	2	2	4	2	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	43
Empresa 2	5	3	4	4	5	4	5	3	3	5	5	4	4	5	4	3	66
Empresa 3	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	3	5	5	4	5	4	71
Empresa 4	2	2	2	2	1	2	1	2	2	2	2	1	1	1	2	2	27
Empresa 5	1	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	18
Empresa 6	3	3	3	3	2	3	2	2	2	4	4	3	2	3	4	5	48
Empresa 7	3	3	5	3	3	5	3	3	5	3	5	3	4	3	4	5	60
Empresa 8	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	17
Empresa 9	2	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	2	3	23
Empresa 10	2	2	3	2	1	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	34
Empresa 11	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	58
Empresa 12	5	3	5	4	4	4	3	3	3	5	4	5	4	4	3	2	61
Empresa 13	3	2	2	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	39
Empresa 14	1	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	4	30
Empresa 15	2	2	2	2	2	1	1	1	1	2	1	1	2	2	2	2	26
Empresa 16	5	4	3	5	4	3	4	4	5	5	3	5	5	4	3	5	67
Empresa 17	3	3	3	2	3	3	3	2	2	4	3	2	4	3	3	3	46
Empresa 18	5	5	4	4	4	5	5	5	3	4	5	3	5	5	4	2	68
Empresa 19	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	30
Empresa 20	5	5	4	5	5	4	5	3	5	4	4	3	4	5	5	2	68
Empresa 21	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	3	2	2	2	2	38
Empresa 22	4	4	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	47
Empresa 23	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	3	5	2	69
Empresa 24	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	17
Empresa 25	4	4	5	3	5	4	3	5	5	4	4	3	3	5	3	2	62
Empresa 26	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	1	2	2	1	2	32
Empresa 27	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	18
Empresa 28	4	3	3	4	5	4	3	3	3	5	4	4	4	1	4	2	56
Empresa 29	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	2	4	4	2	52
Empresa 30	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	35
Empresa 31	2	4	4	4	2	4	4	3	3	4	4	4	3	2	3	2	52
Empresa 32	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	18
Empresa 33	3	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	34
Empresa 34	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	17
Empresa 35	3	5	3	3	4	3	4	5	4	5	5	5	3	2	2	1	57
Empresa 36	3	4	3	2	2	4	4	4	4	3	3	3	2	3	4	1	49
Empresa 37	4	5	3	5	5	5	5	3	4	2	1	2	1	3	2	2	52
Empresa 38	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	19
Empresa 39	3	1	4	2	3	2	2	1	3	3	2	2	3	5	5	3	44
Empresa 40	2	2	2	3	2	3	3	2	3	2	2	3	3	2	3	1	38



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, BERNALES VASQUEZ RENAN, docente de la FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES de la escuela profesional de CONTABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, asesor de Tesis titulada: "La contabilidad gerencial y las decisiones financieras en las MYPEs del distrito de Lamas, 2021", cuyos autores son LOZANO REATEGUI SANDRO JESUS, TORRES DIAZ YANINA CARINA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 21.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TARAPOTO, 29 de Noviembre del 2022

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
BERNALES VASQUEZ RENAN DNI: 01122213 ORCID: 0000-0003-4189-9000	Firmado electrónicamente por: RBERNALESV el 29- 11-2022 20:31:51

Código documento Trilce: TRI - 0461436