

# **ESCUELA DE POST GRADO**

## **SECCION DE POST GRADO DE LA FACULTAD DE EDUCACION**

### **TESIS**

**“LAS CAPACIDADES GERENCIALES DEL PERSONAL DIRECTIVO Y SU EFECTO  
EN EL DESEMPEÑO DE LOS DOCENTES DEL NIVEL SECUNDARIA DE LA  
INSTITUCIÓN EDUCATIVA “PROYECTO INTEGRAL CHAVARRIA”, DEL  
DISTRITO DE LOS OLIVOS, LIMA”**

**PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
MAGISTER EN EDUCACIÓN  
CON MENCIÓN EN DOCENCIA Y GESTIÓN EDUCATIVA**

#### **AUTOR:**

**Bach. LLANOS ALBERCA CORINA SEGUNDA**

**Bach. ROJAS MERINO LUIS ENRIQUE**

**Bach. SOLIS TARAZONA GILI AMALIA**

**Bach. YATO CHACABANA EULOGIA MATILDE**

#### **ASESOR:**

**Dr. VICTOR PASTOR TALLEDO**

**LIMA-PERÚ**

**2011**

# Dedicatoria

A Dios por ser el mejor gestor de una vida plena, fructífera y feliz.

# Agradecimiento

Agradecemos la motivación y la comprensión de nuestras familias.

## ÍNDICE

Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice	iv
Resumen	v
Abstract	vi
Introducción	Vii
<b>I. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN</b>	<b>9</b>
1.1. Planteamiento del problema	9
1.2. Formulación del Problema	11
a. Problema general	11
b. Problemas específicos	11
1.3. Justificación	12
1.4. Limitaciones	14
<b>II. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN</b>	<b>15</b>
2.1 Objetivo General	15
2.2 Objetivos Específicos	15
<b>III. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA</b>	<b>16</b>
3.1 Marco referencial	16
3.2 Marco Teórico	25
<b>IV. HIPÓTESIS Y VARIABLES</b>	<b>56</b>
4.1 Hipótesis	56
a) Hipótesis general	56
b) Hipótesis específicas	56
4.2 Variables e Indicadores	56
4.2.1 variable Independiente	56
4.3 Matriz de consistencia	57
4.4 Matriz de operacionalización de variables	58
<b>V. METODOLOGÍA</b>	<b>59</b>
5.1 Diseño de la Investigación	59
5.2 Población y Muestra	59
5.3 Instrumentos y validación	59
5.4 Procesamiento de datos estadísticos e interpretación	63
<b>VI. RESULTADOS</b>	<b>118</b>
6.1 Presentación de datos generales	118
6.2 Contrastación o Prueba de las Hipótesis	119
6.3 Interpretación y Discusión de los resultados	120
<b>VII. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES</b>	<b>121</b>
7.1 Conclusiones	121
7.2 Recomendaciones	121
<b>VIII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS</b>	<b>123</b>
<b>IX. Anexos</b>	<b>126</b>

## Resumen

El presente trabajo de investigación ha buscado establecer la influencia que existe entre las Capacidades Gerenciales del personal directivo y su efecto en el Desempeño de los Docentes del nivel secundaria, de la Institución Educativa. “Proyecto Integral Chavarría” , del Distrito de Los Olivos , Lima.

Se trabajó con la población total del personal directivo y docente: tres miembros del personal directivo y 23 docentes del nivel secundario. Se les aplicaron cuestionarios, de forma independiente. Mientras el personal directivo respondió escogiendo la alternativa más pertinente relacionada con algún aspecto de las capacidades gerenciales que ejerce, los docentes respondieron seleccionando la alternativa más cercana a la forma como se desempeñan en la institución educativa.

Los resultados de estos instrumentos fueron analizados y se encontró que existe una correlación significativa, directa y positiva entre las variables: Las Capacidades Gerenciales del Personal Directivo y el Desempeño de los Docentes en la institución “Proyecto Integral Chavarría”, del Distrito de Los Olivos , Lima.

## **Abstract**

The present work of investigation has sought to establish the influence that exists between the exercise of the managerial capacities of the managerial personnel and the performance of the teachers of the secondary level of the Institution Educative "Proyecto Integral Chavarría", del Distrito de Los Olivos, Lima..

We worked with the total population of the managerial personnel and teachers: three members of the managerial personnel and 23 teachers of the secondary level. Questionnaires were applied individually. While the managerial personnel responded to be the most relevant related to some aspect of the managerial capacities that he exercises, the teachers answered selecting the alternative closer to the way they perform in the educational institution.

The results of these instruments were analyzed and there is a direct and positive correlation was found among the variables: managerial management skills of and the Performance of Teachers in the Educative "Proyecto Integral Chavarría" , del Distrito de Los Olivos , Lima