

ESCUELA DE POSGRADO PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Políticas Públicas de Comercio Exterior para mejorar el funcionamiento de las Zonas Especiales de Desarrollo 2022

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Castro Manrique, Marco Antonio (orcid.org/0000-0003-0158-9200)

ASESOR:

Mtro. Mansilla Antonio, Wilfredo Armando (orcid.org/0000-0002-5871-3471)

CO-ASESOR:

Mtra. Soto Hidalgo, Cinthya Virginia (orcid.org/0000-0003-4826-8447)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA – PERÚ 2023

DEDICATORIA

Este trabajo de investigación se lo dedico a Graciela y Felipe mis amados padres, que desde el cielo siempre velaron por mí, ellos fueron el origen de todo, con su amor, enseñanza y ejemplo marcaron el camino de mi vida.

AGRADECIMIENTO

Mi total agradecimiento a Erika, mi amada esposa, mi compañera, que supo darme el apoyo, soporte y la fortaleza durante toda esta etapa de crecimiento académico, pero también de sacrificio.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

Carátula	
Dedicatoria	
Agradecimiento	
Índice de contenidos	
Índice de tablas	V
Resumen	vi
Abstract	vii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	15
3.1. Tipo y diseño de investigación	15
3.2. Categorías, Subcategorías y matriz de categorización	15
3.3. Escenario de estudio	15
3.4. Participantes	15
3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	16
3.6. Procedimiento	16
3.7. Rigor científico	17
3.8. Método de análisis de datos	17
3.9. Aspectos éticos	18
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN	19
4.1. Resultados	19
4.2. Discusión	20
V. CONCLUSIONES	31
VI. RECOMENDACIONES	32
REFERENCIAS	33
Anexos	40

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Unidad y Subunidad Temática

19

RESUMEN

La investigación pretendió analizar las políticas públicas de comercio exterior en el funcionamiento de las Zonas Especiales de Desarrollo, teniendo en cuenta que en el desarrollo económico nacional se emplean diversos instrumentos para asegurar su estabilidad y crecimiento; es allí donde las Zonas Especiales de Desarrollo cumplen una función nuclear dentro del modelo económico. Por ello la investigación planteó un tipo de metodología básico, un diseño no experimental con enfoque cualitativo, obteniendo como resultado que a pesar de la importancia de la existencia de las ZED en donde se produce la intervención mejorada del empresario peruano, el Estado ha omitido su regulación adecuada a través de la emisión de políticas públicas para procurar su funcionamiento adecuado. La existencia de las políticas públicas idóneas para el adecuado funcionamiento es trascendental para la economía nacional, ya que, no solo a través de las ZED se generan grandes cantidades de recursos económicos, sino que también contribuyen con la creación de puestos de trabajos y desarrollo social del sector en donde las ZED se ubican; por ello, resulta importante analizar la idoneidad de las políticas públicas de comercio exterior para mejorar el funcionamiento de las Zonas Especiales de Desarrollo.

Palabras clave: zona especial de desarrollo, políticas públicas, penx 2025 y comercio exterior.

ABSTRACT

The research intended to analyze the public policies of foreign trade in the operation of the Special Development Zones, taking into account that various instruments are used in the national economic development to ensure its stability and growth; it is there where the Special Development Zones fulfill a nuclear function within the economic model. For this reason, the research proposed a type of basic methodology, a non-experimental design with a qualitative approach, obtaining as a result that despite the importance of the existence of the ZED where the improved intervention of the Peruvian businessman occurs, the State has omitted its adequate regulation through the issuance of public policies to ensure its proper functioning. The existence of suitable public policies for the proper functioning is transcendental for the national economy, since, not only through the ZEDs, large amounts of economic resources are generated, but they also contribute to the creation of jobs and social development. of the sector where the ZEDs are located; For this reason, it is important to analyze the suitability of foreign trade public policies to improve the functioning of the Special Development Zones.

Keywords: special development zone, public policies, penx 2025 and foreign trade.

I. INTRODUCCIÓN

El comercio internacional se constituye de actividades de exportación e importación, las cuales impactan directamente en la estabilidad y crecimiento de las economías del mundo (Ministerio de Comercio Exterior y turismo, 2020).

A nivel internacional Colombia, por ejemplo, logro en el 2020 con sus exportaciones de productos manufacturados un crecimiento económico ascendiente a la suma de 2 200 millones de dólares (Secretaría General de la Comunidad Andina, 2021). Asimismo, en Brasil solo en el 2018 las exportaciones alcanzaron la suma de 239,889 millones de dólares, lo que impactó directamente en el crecimiento de su economía nacional (Braga y De Freitas, 2020). En México, las actividades de exportación se encuentran dirigidas por las Zonas Económicas Especiales, las que cumplen con un rol importante en el tráfico comercial, bursátil y aduanero que contribuye con la actividad privada (Gómez y Molina, 2018)

Como se ha visto a nivel internacional, las actividades de exportación han tenido gran impacto en el desarrollo socio-económico estatal, el Estado Peruano no es ajeno a estas prácticas económicas, tal es así que, a nivel nacional desde hace 26 años existen las Zonas Económicas Especiales (ZEE) las cuales se crearon con la entrada en vigencia de la Ley N° 842 que tienen por principal objetivo impulsar las actividades económicas de exportación (Flores, 2021). Posteriormente, con la Ley 30446 del 2014 se les cambió la denominación de Centros de Exportación, Transformación, Industria, Comercialización y Servicios - CETICOS por un nombre más globalizado y de uso internacional, Zona Especial de Desarrollo – ZED (Congreso de la República, 2014).

Medicina (2018) señaló que las Zonas Especiales de Desarrollo son Organismos Públicos Descentralizados, adscritos a los Gobiernos Regionales de sus locaciones, cuentan con autonomía económica, financiera, técnica y administrativa, y funcionan bajo la supervisión operativa del Ministerio de Comercio y Turismo. Por su parte el Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (2022) estableció que las políticas para el desarrollo de las zonas con la Ley de adscripción son adscritas las zonas a los gobiernos regionales, las cuales se encuentran instalados, siendo sus respectivos gobiernos regionales los que realizan una labor de supervisión administrativa consistente en la aprobación de sus documentos de

gestión tales como TUPA, ROF entre otros además de realizar su promoción.

Ahora bien, conforme sostuvo Toledo (2017) la sola existencia de actividades de exportación no garantiza un crecimiento positivo para el Estado en virtud de su desarrollo, para ello, es necesario la existencia de políticas públicas sólidas, idóneas y sostenibles que, a través de su ejecución, permitan concretizar resultados adecuados que impacten directamente en el incremento de la economía nacional.

A pesar que el Estado Peruano cuenta con las Zonas Especiales de Desarrollo, el ejecutivo y legislativo no se han preocupado por establecer una política específica y eficiente para impulsar su desarrollo y mayor productividad. El Plan Estratégico Nacional Exportador (PENX), existente desde el 2003, elaborado por el MINCETUR, es la política pública nacional que pretendió optimizar el funcionamiento de las ZED, sin embargo, debido a las deficientes fallas de su regulación, su vigencia no ha permitido evidenciar las bondades de la existencia de las Zonas Especiales de Desarrollo (Rodríguez, 2021).

En atención a ello, el MINCETUR, elaboró un nuevo Plan Estratégico Nacional Exportador 2025, el cual fue aprobado mediante Resolución Ministerial N° 377-2015-MINCETUR, el cual busco mejorar la política nacional comercial en función a las exportaciones (Ministerio de Comercio Exterior y Turismo, 2015)

En este plan estratégico se pretendió subsanar y mejorar los objetivos de la política nacional comercial de exportación a través de cuatro pilares, siendo estos, internacionalización de la empresa y diversificación de mercados; oferta exportable diversificada, competitiva y sostenible; facilitación del comercio exterior y eficiencia de la cadena logística internacional y; por último, generación de capacidades para internacionalización y consolidación de una cultura exportadora (Del Castillo, 2017).

Sin embargo, a pesar de los esfuerzos desplegados por el Estado a través del Ministerio de Comercio Exterior y Turismo, los avances obtenidos de las exportaciones e importaciones no son los que se estimaban debido a una serie de factores como, la crisis política nacional que involucra el desinterés de la iniciativa en la actividad privada, la inseguridad ciudadana, inestabilidad económica, la intervención indebida de SUNAT, entre otros; sin embargo, la principal razón subyace en la existencia de una deficiente política pública que propicie el adecuado funcionamiento de las Zonas Especiales de Desarrollo (Castro, 2017).

En vista de lo anteriormente expuesto Rodríguez (2021) señaló que, queda evidenciado que, la intervención idónea de las Zonas Especiales de Desarrollo en la actividad privada, en lo que respecta las exportaciones, es vital para la estabilidad y crecimiento de la economía nacional; por lo tanto, es necesario fortalecer la política pública comercial externa del Estado Peruano.

Se evidenció que las Zonas Especiales de Desarrollo no cuentan con una infraestructura, de transporte y distribución de energía para tener un adecuado manejo a favor de los usuarios, consecuentemente a este tipo de problemas se suma la no concretización con potenciales proyectos. Además, no se cuenta con Servicios básicos, debido a que no están al nivel requerido, teniendo en cuenta que las zonas necesitan disponer con una oferta de energía suficiente para atender proyectos de envergadura (mayor a 50 MW).

Así mismo, se ha podido delimitar claramente que las obligaciones de los Gobiernos Regionales no están siendo adecuada, teniendo en cuenta que se necesita que se tipifique en la norma, el adecuado desarrollo de las Zonas Especiales, con la finalidad de definir un plan de desarrollo a favor de las instituciones materia de estudio.

Otro problema que se presenta es que, PROINVERSIÓN no nos tiene en cuenta dentro de su cartera para captar inversionistas e inversiones en las ZED, debiendo estos incorporarnos dentro de su plan operativo institucional, con la finalidad promover a las ZED, para la captación de proyectos.

Finalmente se evidenció que los principales funcionarios de la autoridad aduanera, interpretan a su discrecionalidad, la normatividad operativa respecto de las ZED.

Siendo así, el problema planteado se pudo formular bajo la interrogante, ¿Cómo las políticas públicas de comercio exterior mejoraran el funcionamiento de las zonas especiales de Desarrollo? Y como problemas específicos. ¿Cómo se viene desarrollando el Plan Estratégico Nacional Exportador 2025 dentro de las Zonas especiales de desarrollo?, ¿Cuál es el funcionamiento de las Zonas Especiales de Desarrollo? y ¿Cómo se debe mejorar la política pública de comercio exterior para el mejor funcionamiento de las ZED?

Además de ello, se advierte que la presente investigación tuvo una justificación económica, ya que frente al mejor desarrollo de las Zonas Especiales

de Desarrollo se obtendrán mejores resultados económicos por las exportaciones. También presenta una justificación social, en el entendido que el fortalecimiento del PENX 2025 tendrá como resultado final la reducción de los índices de pobreza en el Perú; por último, presenta una justificación metodológica ya que, a través de su estudio se contribuirá con la resolución de un problema institucional que afecta gravemente a la comunidad jurídica y económica.

Precisamente, para el desarrollo del presente trabajo se ha fijado como objetivo general, Analizar cómo las políticas públicas de comercio exterior mejoraran el funcionamiento de las zonas especiales de Desarrollo y; como objetivos específicos, se han establecido los siguientes, Identificar como se viene desarrollando el Plan Estratégico Nacional Exportador 2025 dentro de las Zonas Especiales de Desarrollo, Estudiar el funcionamiento de las Zonas Especiales de Desarrollo y evaluar la política pública de comercio exterior para el mejor funcionamiento de las Zonas Especiales de Desarrollo.

II. MARCO TEÓRICO

A fin de un mejor desarrollo de la investigación se consideraron los antecedentes relacionados con la problemática del tema, donde se tuvo a nivel nacional, a Calizaya (2019) quien buscó determinar en qué medida la gestión pública se relaciona con el valor público en el Gobierno Regional de Tacna – Sector Comercio exterior. La metodología que se empleó fue tipo investigación pura ya que es el estudio de un problema, que se destina de forma exclusiva a la búsqueda de conocimientos en forma metódica y sistémica, con el único propósito de ampliar los conocimientos, asimismo, se empleó un nivel de investigación correlacional, pues se examina la relación existente entre las variables. Se obtuvo como resultado que se debe aumentar el nivel de las políticas públicas que permitan la productividad y la exportación. Se concluyó que, la gestión pública y los impactos en el valor público de las pequeñas empresas de exportación se relacionan significativamente.

Del Castillo (2017) pretendió determinar el sistema de zonas económicas especiales en el Perú. La metodología que se empleó fue de tipo descriptiva, se emplea esta metodología para el estudio de las características de una determinada población. El resultado que se obtuvo fue que las zonas especiales son diseñadas como una herramienta de comercio e inversión que tiene como objetivo la superación de barreras que impiden la inversión en una economía más amplia. Concluyendo que, según la experiencia internacional se ha demostrado que el comercio exterior se ve facilitado gracias a las zonas económicas especiales, en lo que corresponde a exportaciones, lo que genera el incremento del empleo.

Rodríguez (2021) determinó el porqué del fracaso de estas Zonas Económicas Especiales en nuestro país y cuáles son las alternativas que tenemos de potencializar su uso, en un contexto de crisis económica. La metodología que se empleó fue la metodología del análisis de calidad de políticas públicas, pues mediante el empleo de esta metodología se busca mejorar el entendimiento y las causas de los problemas públicos en la sociedad. Se tuvo como resultado que, si se busca hacer ejes de producción y desarrollo de las zonas, es necesario trabajar en soluciones para los problemas que se presenten dentro del desarrollo. Concluyendo que, el éxito en las zonas no radica en las exoneraciones sino en el correcto manejo de las políticas pública, ya que ello guarda estrecha relación.

Castro (2017) analizó la implementación de la zona económica especial de Puno y su relación con el crecimiento económico de la región durante el año 2017. La metodología que se empleó fue de tipo básica con un enfoque cualitativo. Se obtuvo como resultados que las zonas económicas son herramientas para promover e impulsar el comercio exterior, el empleo y las inversiones en la región, lo que genera el desarrollo y el dinamismo en las regiones. Concluyendo que, la implementación de la zona económica especial, generaría empleo hasta ocho veces más rápido que en otros sectores.

Rodríguez (2020) analizó las políticas públicas en el proceso de implementación, seguimiento y evaluación en los gobiernos locales de la Región La Libertad, 2018-2019. La metodología que se empleó fue de tipo cuantitativo con diseño no experimental, se escogió esta metodología debido a que mediante el empleo de la técnica de la encuesta con su instrumento el cuestionario se realizarán preguntas a la muestra, que posteriormente se representarán mediante tablas y figuras, asimismo es no experimental en mérito a que el investigador no manipula la variable independiente para observar a la variable dependiente, sino que lo toma tal como se produce en la realidad. Se obtuvo como resultado que el diseño de las políticas públicas va a repercutir en la implementación de estas. Concluyendo que, La política pública puede entenderse como un proceso que se inicia cuando el gobierno determina que hay un problema.

A nivel internacional, Eduardo y Torres (2022) investigaron sobre los impactos que tiene el comercio exterior en México y su implicancia de este con Estados Unidos, tomando como referencia la generación de empleo por parte de las empresas exportadoras e importadoras, obteniendo como resultado que la integración de ambos estados ha generado un aumento dentro del sistema comercial de ambos países, concluyendo que, el aumento de generación de empleo en las zonas fronterizas de México se debe a las buenas relaciones comerciales.

Andrade y Macias (2019) buscaron analizar la relación que existe entre las políticas públicas de comercio exterior y el desarrollo de sector de comercio exterior, aplicando una metodología basada en el método científico, pues mediante esta metodología y el empleo de procesos, técnicas y razones que generan confiabilidad, permiten corroborar la información que se recoge y alcanzar los objetivos propuestos. Se obtuvo como resultado que hace falta de inversión en la

producción, a fin de que se elaboren gran cantidad de productos con una mejor calidad, ya que así se generará una mayor demanda, lo que beneficia la posición de estos en el mercado exterior. Concluyendo que, las relaciones entre las Políticas Públicas de Comercio Exterior y los Sectores Exportadores van encaminadas, y a fin de que sea exitosa la relación entre estas, es necesario aplicar estudios de políticas vigentes, con la finalidad de identificar las necesidades, los inconvenientes y aplicar leyes que beneficien a los exportadores, de esta manera realizarán satisfactoriamente los procesos de exportación y por ende el mejoramiento de comercio exterior en el Ecuador.

Baena (2019) analizó la política del comercio exterior colombiano, desde sus inicios, identificando los productos que ha importado y los benéficos de estos en el comercio internacional, aplico una metodología bajo un estudio de recojo de información de revistas científicas, con la finalidad de garantizar las fuentes de información, obteniendo como resultado que desde el año 2016 al 2019 no se ha generado un adecuado manejo de las políticas de comercio exterior en Colombia, concluyendo que, la mayor parte de estas tienen un dependencia al factor minero mas no a los otros sectores, además manifiesta que Colombia en la actualidad viene sufriendo una crisis de comercio exterior por la reducción de exportaciones.

Reyes (2017) en su investigación pretendió analizar la política pública en relación a la promoción de las exportaciones en Argentina a través del Programa de Aumento y Diversificación de las Exportaciones (PADEx) por el periodo 2014 y 2015. La metodología empleada en su investigación fue de tipo descriptiva, se emplea esta metodología para el estudio de las características de una determinada población. Se obtuvo como resultado que las exportaciones fue en el 2013 de alrededor de USD 76 mil millones y que esa cifra decayó a USD 68,3 mil millones en el año 2014 y a USD 56,7 mil millones en el 2015, lo que significó un fracaso en el programa, el PADERx no estuvo cerca de alcanzar sus metas. Concluyendo el autor que, la política pública de comercio exterior es un ciclo de acción, que se divide en etapas, el diagnóstico es una de las pre etapas, que indicó la caída en las exportaciones en Argentina, debido a que no se obtuvieron resultados de programa, tal como se esperaban.

Oleas (2015) analizó el crecimiento de las zonas especiales de desarrollo económico. La metodología teórica conceptual dogmática, utilizada para el recojo

de información de documentos. Se obtuvo como resultado que, a diferencia de Ecuador, en Chile y Argentina las zonas especiales de desarrollo tienen más años de funcionamiento y además, la inversión privada es mayor, en los que su mayor inversionista es el Estado. Concluyendo el autor que, las Zonas Especiales de Desarrollo Económico son destinos aduaneros bajo un nivel de una política proteccionista, que benefician tanto a la zona como a la nación, ya que entre sus objetivos están los de dar un valor agregado a la producción nacional y el de atraer la inversión extranjera o la nacional.

Candado (2015) buscó analizar las zonas especiales de desarrollo económico (ZEDES) de tipología tecnológica como una oportunidad de ventaja competitiva para el Ecuador. La metodología que se empleó en la investigación fue de tipo de tipo mixta, es decir se emplea tanto la metodología cualitativa a través del estudio de las características de la muestra, y la cuantitativa, pues se analizan los resultados obtenidos posteriormente a la aplicación de encuestas. Obteniendo como resultado que, al dedicarse las zonas especiales de desarrollo económico (ZEDES) a la realización de proyectos tecnológicos le generará una mayor inversión extranjera. Concluyendo el autor que, las zonas especiales de desarrollo económico (ZEDES) son un factor de cambio indispensable para el desarrollo del país, buscando el aprovechamiento de los recursos en forma responsable y sostenible.

Marín et al,. (2006) analizó la conformación de zonas especiales de desarrollo sustentable dentro del marco de las políticas. La metodología que se empleó fue mediante el uso de razonamiento lógico a fin generar un sistema teórico de relaciones que dé a conocer las variables de la investigación, a través de la inferencia y del análisis de contenidos relacionado al tratamiento teórico-conceptual. Se obtuvo como resultado, que las Zonas de Desarrollo constituyen una alternativa a largo plazo considerando el costo de las inversiones y que se plantea superar toda desigualdad social. Concluyendo que, las zonas especiales de desarrollo sustentable son una estrategia para el fortalecimiento de potencialidades locales impulsando el avance científico y tecnológico, lo que beneficia la calidad de vida de las personas.

Habiendo desarrollado el aspecto de trabajaos previos, fue preciso señalar las categorías que fundamentaron la investigación, como primera categoría, se

tiene a las Políticas Públicas de Comercio Exterior y como segunda categoría al funcionamiento de las Zonas Especiales de Desarrollo.

Respecto a la primera categoría Ponce y Quispe (2010) refirieron que sobre la teoría del comercio internacional, argumentando que el comercio entre países sólo puede ocurrir por la existencia de ventajas comparativas como lo plantea la teoría tradicional, sino también por la existencia de economías de escala en la producción. Además de ello manifiesta que la Política de comercio internacional tiene como fin la búsqueda de nuevos mercados que estimulen y permitan el crecimiento de las exportaciones, mejorando la competitividad de productos y apoyando el desarrollo sostenible de la economía del país.

Por su parte la teoría clásica del comercio internacional, se argumentó que el comercio internacional afecta el empleo con base en las siguientes consideraciones: los trabajadores empleados en industrias de importación competidoras sufren pérdidas debido a la liberalización del comercio y, por otro lado, las industrias de exportación tienen ganancias de empleo. Sin embargo, los efectos de la liberalización comercial son más complejos, con efectos diferentes según el tipo de actividad económica y el nivel de desarrollo de los países o regiones (Crozet y Orefice, 2017).

CFeenstraa y HHanson (1997) delimitaron que la nueva teoría del comercio internacional, analizó la creciente importancia del comercio intraindustrial, prevé la posibilidad de que incluso las economías intensivas en mano de obra aumenten su demanda de capital, aumentando la demanda de importaciones de este factor de producción característico.

López y Montoya (2016) delimitaron que la implementación de políticas públicas apunta a promover el progreso técnico, el crecimiento económico y objetivos como la diversificación de la oferta exportable de alto valor agregado, la creación de determinados sectores y su consolidación en el mundo. Es evidente la mejora de la productividad de las empresas, que no han funcionado a cabalidad, pues aún dependen de la exportación de productos primarios y el gran retraso en la implementación de políticas de transformación productiva. De igual manera Barrientos (2017) delimitó que el comercio exterior ayuda a los empresarios a intercambiar bienes, servicios, productos y materias primas con sus homólogos de otros países; En este sentido, es necesario diseñar y aplicar políticas públicas que

permitan la combinación de medidas para desarrollar un proceso de comercialización adecuado para el máximo beneficio del país.

Por su parte Cabral (2020) estableció que el comercio exterior se presenta como una estrategia de cooperación para estrechar lazos con otros países a través de la economía, ya que es necesario impulsar la estrategia de diversificación de la producción nacional para captar el interés de otros mercados internacionales por la oferta creada. En ese sentido Quispe et al., (2021) delimitó que una adecuada política de comercio exterior debe tener como lineamientos la implementación del uso de las tecnologías, fortaleciendo las políticas del mercado nacional, disminuyendo los sistemas burocráticos dentro del comercio internacional con el fin de lograr una mayor celeridad en los procesos de comercio exterior dentro de un determinado país.

Por ello las políticas sobre el Comercio Exterior tuvo como objetivo las negociaciones internacionales permitiendo que diversos países en desarrollo mantengan un interés en promover y asegurar que las leyes del comercio internacional sean completamente justas. Sin embargo, se tiene datos que los países desarrollados mantienen un incremento en sus importaciones en comparación a los países en vías de desarrollo (Castro Castell *et al.*, 2016)

Por su parte el Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (2020) argumentó que la política de comercio exterior ha estado bajo presión agresiva en los últimos años, siendo esta la base para ingresar a la economía mundial, basada en la búsqueda de nuevos mercados, con el fin de obtener un crecimiento en las exportaciones y por ende mejorar la competitividad de los intervinientes. Aquí se pudo evidenciar que las políticas de comercio exterior en el Perú pueden ser medidas a través de las siguientes subcategorías, las cuales forman parte del PENX 2025: Internacionalización de la empresa y diversificación de mercados, la Oferta exportable diversificada, competitiva y sostenible, la Facilitación del comercio exterior y eficiencia de la cadena logística internacional y la Generación de capacidades para la internacionalización y consolidación de una cultura exportadora (Ministerio de Comercio Exterior y Turismo, 2020).

Dentro del desarrollo de las subcategorías, se tiene a la Internacionalización de la empresa y diversificación de mercados, donde el Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (2020) delimitó que, es el proceso de lanzamiento y

posicionamiento de bienes y servicios en los mercados internacionales. La participación del Estado es fundamental, mientras que las empresas de los países emergentes, no cuentan con las condiciones necesarias para posicionarse internacionalmente. En este orden de ideas, es fundamental desarrollar mecanismos que contribuyan a la internacionalización de las empresas y se beneficien de la ampliación de mercados producto de los acuerdos comerciales. Esto es posible, cuando las empresas se involucran objetivamente en la internacionalización, invierten, desarrollan bienes y servicios de alta calidad y mantienen una posición competitiva en el mercado internacional.

Por ello, la internacionalización de una empresa es el proceso a través del cual la organización crea las condiciones necesarias para operar en el mercado internacional. De hecho, cada vez más empresas tienden a deslocalizarse y dirigir su estrategia al extranjero (Galván *et al.*, 2021).

Respecto a la sub categoría Oferta, exportable diversificada, competitiva y sostenible, MINCETUR (2020) definió que es el conjunto de herramientas, mecanismos e iniciativas que corresponden a una política encaminada a promover el desarrollo productivo nacional para favorecer la creación y fortalecimiento de una oferta exportable de bienes y servicios competitivos, diversificados, descentralizados y sostenibles. Además Toala *et al.*, (2019) delimitó que esta se ve reflejada en aquellos productos que se encuentran aptos para su exportación dentro un país, ya que si existe demanda de estos podrán ser internacionalizados.

Consecuentemente, la sub categoría, Facilitación del comercio exterior y eficiencia de la cadena logística internacional, el Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (2020) argumentó que la facilitación del comercio es importante por su impacto en la competitividad, ya que ayuda a simplificar y reducir los costos del comercio transfronterizo al tiempo que garantiza su seguridad, trazabilidad y protección. Ante lo expuesto se puede tomar como referencia lo que estableció la Universidad Europea (2022) quien delimitó que la cadena de logística internacional no solo asegura el flujo de mercancías, sino que también optimiza los recursos técnicos, financieros y humanos para reducir los procesos redundantes, controlar los costos y mejorar la eficiencia en toda la cadena de suministro global.

Respecto a la última subcategoría, Generación de capacidades para la internacionalización y consolidación de una cultura exportadora, el Ministerio de

Comercio Exterior y Turismo (2020) definió a la generación de capacidades como, el proceso de globalización ha traído enormes desafíos, la competencia es generalizada, ya sean empresas que compiten por el mercado, países que operan globalmente u organizaciones sociales que responden a necesidades locales. Por ello, es necesario crear y fortalecer capacidades de internacionalización y promover una cultura exportadora, sentando las bases para un buen desarrollo del comercio exterior. Siendo el punto de partida para el desarrollo de una cultura exportadora es el conocimiento de la situación actual a través del reconocimiento y autoevaluación del desempeño empresarial, la oferta potencial exportadora, la competitividad del departamento y su grado de utilización y su ingreso a la bolsa (Martínez Delgado *et al.*, 2020).

Habiendo desarrollado la primera categoría, es preciso mencionar la categoría, funcionamiento de las Zonas Especiales de Desarrollo, las cuales según el Congreso de la República (2019) estas constituyen áreas delimitadas geográficamente, las cuales gozan de exoneraciones tributarias, de aranceles y regulatorias, teniendo como finalidad el de la estimulación del desarrollo industrial y el diversificar la producción del área geográfica, gestionado puestos de trabajo, economía sostenible y competencia y sostenibilidad donde se ubican. Además, estas zonas son creadas con el objeto de que, en estos espacios, las empresas se hallen exoneradas del pago de tributos y de aranceles, por lo que se persigue el desarrollo industrial y la diversificación productiva (Mise, 2022).

Tal es así que las Zonas Especiales de Desarrollo, incentivan la inversión nacional y extranjera, consolida un polo de desarrollo en el sur del país, ofrece servicios competitivos orientados a incrementar el comercio internacional con valor agregado y fortalecer la vocación productiva del territorio, respetando el medio ambiente y en un clima organizacional que motive a sus colaboradores (Zona Especial de Desarrollo Matarani, 2022). También se ha establecido que las zonas, sirven para el desarrollo de actividades productivas y de servicios, con énfasis en los negocios de comercio exterior, estas poseen regulaciones fiscales y aduaneras especiales y flexibles, con gran diferencia a las del resto del país, lo que otorga ventajas a los inversionistas nacionales y extranjeros con el fin de brindar plataformas nacionales de inversión sobre la exportación. Entre sus fines están el de mejorar la prosperidad de la región en la que se encuentran, reducir las barreras

logísticas, dinamizar la economía, reducir la tasa de desempleo, estimular la expansión de la infraestructura y el desarrollo de nuevas tecnologías (Gómez y Molina, 2018)

Otro aspecto importante de las Zonas Económicas, es que son áreas geográficas que se hallan delimitadas, facilitando la ejecución de actividades industriales, ofreciendo condiciones especiales para aquellas empresas que se instalen en estas zonas, mediante los incentivos regulatorios y fiscal. Son herramientas de atracción sobre la inversión, fomentando el comercio exterior, la oferta exportable, así como el crecimiento de ofertas laborales, debido a que se superan brechas que limitan las inversiones en la economía, favoreciendo el comercio, y el acceso servicios empresariales (Flores, 2022). Estas se deben a la aplicación de políticas industriales y comerciales de un país, desarrolladas o no, para promover una región o regiones específicas o un sector económico o industrias específicas, o la búsqueda de políticas de integración internacional. La esencia es que esta política es parte de una estrategia global que articula el desarrollo regional nacional y local, con una estrategia coherente de integración internacional en el corto, mediano y largo plazo (González y Meza, 2009).

Tal como afirman los distintos doctrinarios respecto al funcionamiento de las zonas, es preciso señalar las estrategias de las zonas, las cuales se han considerado como subcategorías de estudio, siendo el desarrollo industrial y la diversificación productiva, estos indican cambios significativos en los territorios, en las dinámicas socioculturales y en las relaciones de poder económico y social (Ávila, 2018).

Tal como se evidencia tenemos como subcategorías al desarrollo industrial y la diversificación productiva. Respecto al Desarrollo industrial, conduce a una fuerte reactivación socioeconómica y mejora la calidad de vida de la población, por otro lado, puede conducir a cambios significativos en el avance económico de cualquier país, generación de empleo y mejoramiento de capitales, sustentándose en el desarrollo inclusivo y sostenible (Yong, 2021). Siendo el comercio y la industria elementos que juegan un papel crucial en el desarrollo social y económico de un país, objetivo fundamental del proceso de desarrollo, son principalmente el resultado de actividades comerciales e industriales y brindan oportunidades para el comercio, el empleo y la subsistencia (Junta de Andalucia, 2020).

Por su parte la sub categoría, diversificación productiva, intenta identificar empresas con oportunidades exportadoras latentes para diversificar el programa exportador nacional y alinearlo con las principales cadenas globales de valor Mininisterio de la Producción (2014). La diversificación de la producción es una parte importante del proceso de desarrollo económico por sus efectos positivos en el crecimiento a largo plazo, la creación de empleo y la reducción de las desigualdades, especialmente en los países menos desarrollados (Barberis *et al.*, 2017).

Tal es así que la diversificación productiva, se esfuerzan por encontrar nuevos mercados u oportunidades de negocio para sus productos o servicios. Esto se debe a las oportunidades de crecimiento de la empresa, incluyendo la implementación de planes de reestructuración interna, además implica un proceso por el cual una empresa pasa a otro nivel desde el cual puede optar por diferentes alternativas. (Ortiz *et al.*, 2019).

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

El tipo de investigación fue básica, también llamada investigación pura, teórica o dogmática. Se caracteriza por el hecho de que emerge y permanece dentro de un marco teórico. El objetivo es aumentar el conocimiento científico sin contradecirlo con un aspecto práctico (Muntané, 2010)

El enfoque de la investigación fue de tipo cualitativo, teniendo como nivel el descriptivo simple.

Se aplicó una investigación de este tipo debido a los alcances doctrinales y legislativos sobre el tema materia de investigación.

El diseño de la investigación fue Fenomenológico, teniendo en cuenta a Hernández (2018) que establece que este tipo de diseño se basa en supuestos teóricos y estudios de las propias categorías.

3.2. Categorías, Subcategorías y matriz de categorización

Categoría I: Políticas Públicas para el Desarrollo del Comercio Exterior, teniendo como sub categorías, la Internacionalización de la empresa y diversificación de mercados, la Oferta exportable diversificada, competitiva y sostenible, la Facilitación del comercio exterior y eficiencia de la cadena logística internacional y la Generación de capacidades para la internacionalización y consolidación de una cultura exportadora.

Categoría II: Zonas Especiales de Desarrollo, teniendo como sub categorías al desarrollo industrial y la diversificación productiva.

La matriz de categorización apriorística se presentó en el anexo número uno.

3.3. Escenario de estudio

La investigación tuvo como escenario de estudio Las Zonas Especiales de Desarrollo del territorio peruano (Ilo, Paita y Matarani), correspondiente al año 2022.

3.4. Participantes

Las personas que participarán dentro de la investigación fue un grupo de 10 participantes los cuales forman parte de las instituciones antes mencionadas 4 participantes ZED Matarani, 3 ZED Ilo y 3 ZED Paita, pues cabe mencionar que estos expertos van a tener el conocimiento y la experiencia relacionado con la situación problemática, pues en este sentido se desarrolla la entrevista como medio

de recolección de datos con el fin de poder obtener las respectivas conclusiones.

3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

La técnica que se utilizó dentro de esta investigación como medio de recolección de datos, es la entrevista en la cual será preparada para los expertos, con el fin de que esos contextos sean de acuerdo a conocimientos básicos para fortalecer la investigación y el problema planteado, tal como afirma Hernández (2018) esta técnica consistirá en recabar información con un fin determinado, buscando e implantando el diálogo para poder resolver las interrogantes planteadas por el investigador.

De igual forma se utilizó la técnica de análisis documental la cual consiste en el recojo de información de aspectos documentales, como por ejemplo doctrina, teorías y normas (Hernández, 2018).

Se tuvo como instrumento la guía de entrevista, tal como afirma Hernández (2018) esta consistió en un documento donde estarán expuestos los temas y las interrogantes planteadas por el investigador con el fin de resolver criterios correspondientes a la investigación.

Así mismo se utilizó la ficha de análisis documental donde se aplicaron mecanismos de recojo de información en base a la doctrina, legislación y jurisprudencia (Hernández, 2018).

3.6. Procedimiento

Para poder recolectar la información de ese trabajo primero se tuvo que buscar el problema específico que se presenta dentro de una realidad social, una vez que se haya encontrado se procede a determinar qué tipo de antecedentes tiene desde un aspecto internacional y nacional considerados como investigaciones previas, posterior a ello se realizó el marco teórico donde se buscó referencias de información en libros, revistas, tesis o artículos científicos en relación a la tesis, con el fin de fortalecer mejor el aspecto doctrinal, jurisprudencial y legislativo.

En cuanto a la metodología se dejó constancia de que la línea de investigación es la Gestión de Políticas Públicas y se toma en cuenta los instrumentos, el escenario de estudio y los participantes que ayudan a construir la investigación, además se tomó en referencia a la aplicación de un trabajo de campo dentro de la investigación, con el fin de que se obtenga resultados de trabajo de campo y se aplique la técnica de la entrevista hacia los expertos para poder

establecer una opinión externa frente al problema planteado, pues de esta manera las opiniones fueron establecidas a través de una triangularización donde se obtuvo conclusiones de acuerdo al opinión del experto, la opinión del doctrinario y la opinión propia, finalmente este tipo de opiniones ayudarán a establecer una conclusión específica de acuerdo al problema planteado.

3.7. Rigor científico

Dentro de la investigación los criterios de rigor científico se enfocaron en un aspecto cualitativo donde se compuso en base a transferencia, confirmación y credibilidad, pues de acuerdo a lo que menciona el autor Hernández (2018) se observó que al establecer un criterio de rigor científico dentro de una investigación se debe de observar para poder esbozar los términos de acuerdo a la interpretación de la investigación.

Credibilidad. – Es el respaldo de fuentes científicas, publicaciones de revistas o libros que se encuentran debidamente citados, asimismo también es la utilización del instrumento de la entrevista donde se pudo recolectar datos confiables por parte de los expertos, además citando a los antecedentes desde un nivel internacional y nacional el estudio se desarrolla en un marco teórico basado en teorías demostradas y credibilidad ante la investigación.

Transferencia. – La investigación puso en claro los resultados que se han obtenido a través del instrumento planteado, pues como método científico desarrolla diversas posiciones de autores y de expertos que tienen relación con la investigación.

Confirmación. – Este aspecto mencionó las fuentes bibliográficas citadas de modo en que se pueda rastrear el origen de la cita, por lo que se concuerda de que existió una constancia de recolección de datos procedimiento y lectura de los mismos a través de una interpretación de información expuesta y de una paráfrasis doctrinal.

3.8. Método de análisis de datos

La presente investigación aplicó de manera descriptiva, utilizando el método de entrevistas individuales, buscó la opinión de los expertos donde se menciona una determinada información que procede debidamente utilizando diversas guías de entrevista las cuales estarán anexadas en la presente investigación y tienen por finalidad generar una concordancia entre los objetivos específicos, el desarrollo del

marco teórico y lo expresado por los expertos apoyando tanto a la doctrina aplicable.

El método utilizado para el recojo de información fue el relacionado al análisis documental el cual no permitiría describir los aspectos teóricos y doctrinales correspondientes a la investigación.

3.9. Aspectos éticos

Dentro la investigación se usó criterios éticos para poder evitar que se incurre un plagio, pues se tomó en cuenta aspectos naturales sin alterar al tiempo o al espacio en que se han aplicado las entrevistas, ya que estas son unas muestras objetivas del trabajo realizado, asimismo se toma en concordancia la aplicación de las normas APA séptima edición lo cual tiene que respetar el código de ética que brinda el Universidad César Vallejo.

IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Resultados

En virtud de la aplicación del instrumento de recolección de datos, el cual fue la guía de entrevistas, en base a una triangularización de los resultados obtenidos, se estableció para el desarrollo de la investigación, la cual se aplicó a través de la plataforma Google Meet, se han podido obtener respecto a las Políticas Públicas de Comercio Exterior para mejorar el funcionamiento de las Zonas Especiales de Desarrollo 2022.

Tabla 1
Unidad y Subunidad Temática

Unidad temática	Subunidad temática
-	La Internacionalización de la empresa y
	diversificación de mercados
Políticas Públicas	La Oferta exportable diversificada, competitiva y sostenible.
de Comercio	La Facilitación del comercio exterior y eficiencia de la
Exterior	cadena logística internacional
	La Generación de capacidades para la internacionalización y consolidación de una cultura exportadora.
Funcionamiento de las Zonas	Desarrollo Industrial
específicas de desarrollo	La diversificación productiva

4.2. Discusión

Respecto del primer objetivo específico, el cual es Identificar como se viene desarrollando el Plan Estratégico Nacional Exportador 2025 dentro de las Zonas Especiales de Desarrollo, es necesario en primer lugar realizar un análisis respecto de las Políticas Públicas de Comercio Exterior. Al efectuar dicho análisis de las entrevistas aplicadas a un total de diez sujetos competentes sobre la materia de investigación, se llega a evidenciar que la importancia de las políticas públicas de comercio exterior al crecimiento económico nacional, situación que incluso se desprende en base a un cumplimiento estricto del modelo económico del Estado Peruano.

Los entrevistados han manifestado lo siguiente: E.1. La internacionalización de las empresas permite digamos poder ingresar a nuevos mercados, pero también a mercados con una mayor demanda de productos. Y obviamente eso también facilita. E.2. La política de internacionalización favorece porqué las zonas especiales en los últimos años han crecido al cambiar de denominación ha pasado a un estándar de internacionalización. E.3. A ver yo creo que cualquier política pública que se establezca para potenciar las exportaciones es importante para el desarrollo económico y productivo del país. E.4. Sabemos las empresas usuarias que estén acá dentro de ZED llo en el desarrollo de sus diversas actividades vienen a poder desarrollar la misma y esa internacionalización de las empresas y diversificación de mercados, como se habla definitivamente que sí favorecería a estas empresas porque se agregaría un mayor valor agregado. E.5. Una oferta exportable ya sea de una empresa del régimen general o una empresa instalada en la ZED Asegura el contar con clientes en el exterior proveedores de bienes y servicios. E.6. En materia de promover las exportaciones por ejemplo ampliar la oferta exportable lo que no existía antes. El estado ha suscrito acuerdos comerciales con diferentes países con el propósito justamente de entrar a participar en estos mercados. E.7. Para un mayor digamos desenvolvimiento de las empresas usuarias debe disminuirse el trámite aduanero y en la parte logística también, en cuanto. E.8. Las empresas en general y por ende también a las usuarias de la ZED, lograr una diversificación de inserción en las cadenas de valor y pasar a no depender solo de los mercados locales, que ya evidencian una sobre oferta y saturación de competencia. E.9. Es importante abrir la diversidad de productos exportables y ampliar la canasta de productos. E.10 Como política pública favorece al desarrollo de las empresas usuarias de las zonas especiales de desarrollo.

En ese sentido, se ha logrado advertir que, la existencia de políticas públicas de comercio permite la diversificación del ofrecimiento de productos por cuanto permite el ingreso de productos extranjeros, lo cual impacta de forma positiva en la satisfacción de las necesidades los usuarios, y además de ello permite el crecimiento económico. Esto incluso se llega a relacionar con lo que expresaron Andrade y Macías (2019) por cuanto sostuvieron que, la existencia política públicas de comercio exterior contribuyen en con el desarrollo económico nacional impactándolo de forma positiva.

Respecto del segundo objetivo específico, el mismo que es Estudiar el funcionamiento de las Zonas Especiales de Desarrollo, a través del cual se ha podido analizar el Funcionamiento de las Zonas especiales de desarrollo. Aplicada la entrevista, se pudo obtener que los sujetos capacitados sobre el tema sostienen que, el funcionamiento adecuado de las Zonas Específicas de Desarrollo es importante para la estabilidad del comercio internacional que se produce en estas zonas y esto se produce a través de la existencia de una política pública idónea y la participación activa de las empresas.

De las entrevistas aplicadas se tiene: E.1. Las Zonas Especiales de Desarrollo tienen una legislación especial y establecen beneficios exoneraciones tributarias y aduaneras. E.2. Las empresas que se van a instalar, se le da beneficios tributarios, arancelarios y aduaneros, dentro de ellos es que podríamos decir el más atractivo es impuesto a la renta cero. E.3. El funcionamiento de las zonas económicas especiales Se suscribe al esfuerzo que despliega su propia administración, no existe ninguna política pública que haya sido desarrollada expresamente para las Zonas Económicas Especiales. E.4. El funcionamiento de las zonas especiales de desarrollo, esté relacionado con el desarrollo de las diversas actividades permitidas por la legislación vigente y el objetivo principal que consideramos, estaría en que este funcionamiento conllevaría que por medio de sus empresas usuarias se generaría mayores puestos de trabajo. E.5. Gozando de beneficios tributarios y aduaneros para los inversionistas nacionales o extranjeros. E.6. A decir verdad las zonas especiales de desarrollo al momento han venido funcionando y han venido creciendo. E.7. El funcionamiento que se viene digamos desarrollando es, pues el otorgamiento de los beneficios tributarios y económicos a los usuarios. E.8. A través del otorgamiento de beneficios que son tributarios y aduaneros generando ventajas en los usuarios del régimen con el objeto de contribuir al desarrollo sostenible de las regiones en las que se encuentran, estimula la economía y reducen la tasa de desempleo. E.9. La autoridad Aduanera es la responsable de autorizar el ingreso y salida de las mercancías que la administración de la ZED. E.10. Operan como punto de llegada y zona Primaria aduanera con beneficios tributarios y aduaneros cuyo funcionamiento se encuentra debidamente normado en un marco normativo.

El funcionamiento de las zonas de especiales de desarrollo, como se logra advertir, consiste en la confluencia de diversas empresas tanto nacionales como internacionales en las cuales ofertan y adquieren bienes y servicios. Ahora bien, en las ZED se goza de una serie de prerrogativas específicas destinadas a la estimulación y continuación del tráfico económico, comercial y bursátil, tales como las exoneraciones de impuestos o reducción de los mismos. Estas medidas son importantes por cuanto permiten el desarrollo de las empresas nacionales quienes se fortifican a través del ofrecimiento a nivel internacional de sus productos. Esto último se relaciona con lo sostenido por Reyes (2017) quien estableció que, el fruncimiento adecuado de las ZED genera impactos positivos en la económica de la empresa, es necesario que el estado estimule una continua participación de las empresas y esto se puede generar a través del goce de diversos incentivos económicos gestados a través de las exoneraciones tributarias y aduaneras.

Así también es necesario identificar cómo es que se viene presentando el desarrollo industrial. De la aplicación de la encuesta se ha logrado advertir de forma general, que si ha existido un crecimiento industrial en las Zonas Específicas de Desarrollo, esto debido a que desde la instalación de las mismas se han venido realizando diversas actividades que han incidido en el fortalecimiento de las empresas nacionales, lo que a su vez ha permitido un despliegue operativo adecuado por parte de aquellas.

De las entrevistas se advierte que: E.1. Yo respondería eso a partir de nuestra experiencia aquí en ZED ILO una experiencia sumamente grata que ha generado mucha expectativa. E.2. Entonces eso es lo que se advierte el desarrollo industrial donde no había más que solo pesca ahora encontramos otras actividades

industriales. E.3. El desarrollo industrial es aún incipiente precisamente por la falta de articulación de las políticas públicas. E.4. Paita, que tiene un gran desarrollo en lo que se refiere la agroindustria. E.5. Salida de mercancías siendo un procedimiento más flexible que favorece el comercio exterior. E.6. El desarrollo industrial ya existe actualmente en la ZED. E.7. Matarani se tiene desarrollo industrial ya que el 50% de sus empresas usuarias son industriales. E.8. De manera cuantitativa por el incremento en su producción también se puede advertir en el incremento en la complejidad de los productos desarrollados dentro de una zona económica especial. E.9. A la fecha se tiene sí un desarrollo industrial logrado, aun todavía limitado pero con la vocación de la gestión en favorecer la inclusión de empresas industriales. E.10. Sí, principalmente se ha generado en el último quinquenio un desarrollo industrial ostensible.

El desarrollo industrial de las ZED sin conforme se ha logrado advertir ha ido en aumento, sin embargo, es cierto que, para que exista un desarrollo con mayor incidencia se necesita de la intervención del estado a efectos que establezca políticas públicas adecuadas que se enfoquen en brindar mayores beneficios al comercio que se desarrolla en las ZED, por ejemplo, ello se llevaría a cabo a través de una política pública de cultura, que como ya se mencionó anteriormente es necesaria dentro de este sistema.

Lo que se menciona se relaciona con lo afirmado por Castro (2017) quien sostuvo que las ZED han presentado un incremento en su productividad, lo que adicionalmente ha impactado al espacio geográfico que habita alrededor de las ZED, situación de la cual se advierte que estos espacios generan importantes beneficios para la sociedad.

Por otro lado, también es importante determinar el estado de diversificación productiva. En ese sentido, a través del instrumento de recolección de información se ha obtenido que, E.1. La diversificación productiva se ha logrado a través de la multiplicidad de convenios suscritos entre los representantes de las ZED e instituciones gubernamentales. E.2. Se ha participado en eventos como ferias o conferencias del sector alimentos, textil, minero, de servicios, logísticos, etc. Para dar a conocer a los diversos empresarios y visitando a los sectores, también a los mismos empresarios directamente. E.3. Impulsando el desarrollo de actividades que agreguen valor a la vocación productiva del área de influencia de las zonas.

E.4. Diversificación productiva la hemos realizado recurriendo o promoviendo con las pequeñas empresas que se encuentran acá específicamente en el valle de LLopor. E.5. La ZED promueve lo que las actividades que se realizan aquí en esta zona y tanto las empresas que estén dentro. También realizan una diversificación productiva, por ejemplo; en la que añade un valor agregado a sus mercancías. E.6. Hemos promovido la captación de inversión industrial, siempre indirectamente apuntando a la diversificación productiva en tal punto que tenemos acá en plantas donde fabrican las fórmulas para las bebidas gaseosas. E.7. Por lo cual la normativa debe definir los planes para fomentar la diversificación productiva. E.8. La ley 30777 que establece de una manera más detallada las actividades, las cuales incluyen también la diversificación productiva. E.9. Es una política del Estado procurar la diversificación productiva. E.10. La ley 30777 en la cual ya se hace un listado taxativo y preciso de lo que son las actividades de diversificación productiva.

La diversificación productiva constituye uno de los valores más importantes dentro de las ZED, la diversificación productiva contribuye a la generación del interés de las empresas para integrar las ZED y a través de esta herramienta poder generar mayores índices de riqueza. Como se ha mencionado anteriormente, la diversificación productiva se puede lograr a través de diversas formas, por ejemplo, a través de la participación de personal integrante del ZED en expo ferias, congresos económicos, otras actividades sociales ligadas al desarrollo empresarial. Asimismo, la ley 30777 establece las formas en como las ZED pueden hacer diversificación productiva, lo cual implica que el Estado cumple con el deber de procurar un mayor desarrollo de las ZED. Esto incluso guarda relación con lo expresado por Rodríguez (2021) quien determinó que uno de los factores del fracaso de las ZED es la poca actividad de diversificación productiva

Finalmente, respecto del tercer objetivo específico, el cual es Evaluar la política pública de comercio exterior para el mejor funcionamiento de las Zonas Especiales de Desarrollo.

La Internacionalización de la empresa y diversificación de mercados juega un rol importante para el mejor funcionamiento de las ZED. Precisamente esto se logra adviertir de las entrevistas realizadas, por cuanto los resultados han sido, que se logró determinar que la internalización de las empresas permite la masificación

de los productos, la interacción de las empresas a través de las ZED permite el ingreso y conformación de nuevos mercados en los cuales se presentan nuevas formas de satisfacción de las necesidades de la población y sobre todo, permiten el crecimiento del mercado nacional.

Así por ejemplo se tiene que:

E.1. Esto lógicamente hace que la empresa pueda tener una mayor posibilidad de poder llevar sus productos, a un mercado mejor. E.2. Permite darles valor agregado a las materias primas y esto permita generar más empleo, generar mayores estas divisas para el Estado. E.3. Para abastecerse de insumos y materias primas, así como para exportar el producto final. E.4. Se impulsaría la competitividad de estas empresas, habría reducción de costos y también otro detalle importante es que la empresa crecería se expandiría. E.5. Le permitirá ingresar a nuevos mercados, en consecuencia incrementará su producción generando más puestos de trabajo, esto favorece el crecimiento económico en el país y de ser usuario de la ZED. E.6. En materia de promover las exportaciones por ejemplo ampliar la oferta exportable lo que no existía. E.7. Esto se lograría con el apoyo del estado en asesoramiento técnico y fondos reembolsables de apoyo a la mediana empresa. E.8. Permite impulsar el desarrollo de exportación de bienes y servicios diversificados que cuenten con estándares de calidad internacionales, producciones que satisfagan las condiciones de demanda de los mercados externos. E.9. Brinda una posibilidad de que accedan las empresas instaladas en las zonas especiales teniendo claro que cada región cuenta con productos bandera, los que se está buscando procesar en su mayoría y agregar valor. E.10. Definitivamente que va a favorecer a las empresas usuarias instaladas al interior de las ZED.

En ese sentido, se logra advertir que, la existencia de las ZED y una adecuada política de comercio exterior permite que las empresas pequeñas y medias, sobre todo estas, puedan captar recursos idóneos para el ofrecimiento de sus servicios y así puedan competir en el mercado, además de ello, la pluralidad de recursos que se encuentran en las ZED contribuye a una mejor distribución de la riqueza evitando la existencia de los monopolios lo que impulsa a la iniciativa privada, esto se traduce en un mayor crecimiento económico.

La existencia de diversos mercados a nivel nacional es crucial para la estabilidad económica e incluso social, existen fenómenos económicos que pueden generar el cierre de un mercado y frente a ello la insatisfacción de las necesidades sociales genera preocupación para el Estado, por ello, la existencia de diversos mercados en los que incluso participa la empresa nacional colocando sus bienes y servicios a la oferta genera un impacto positivo para el desarrollo de la economía nacional.

Esto se relaciona de forma indubitable con lo expresado por Reyes (2017) quien precisó que la participación de las empresas nacionales a través de las ZED genera sin lugar a dudas efectos positivos sobre el incremento de la economía local, además de ello, fortalece las empresas nacionales para que estas compitan en igualdad de circunstancias con las grandes empresas.

Por otro lado, la Oferta exportable diversificada, competitiva y sostenible, también juega un rol imprescindible en el mejoramiento de la internacionalización de las ZED. Se ha logrado obtener que, la existencia de las ZED permite la participación de las empresas nacionales que, dependiendo del sector en que se encuentren, tienen productos bandera que pueden obtener un valor agregado cuando son comercializados en las ZED lo que genera un impacto económico de la empresa. Se ha logrado evidenciar que este impacto positivo ha sido procurado a través de la suscripción de múltiples acuerdos realizados por el estado a efectos de permitir la coexistencia de zonas en donde se realicen actividades comerciales internacionales en las que participan diversas empresas, situación que se viene manteniendo desde larga data y que ha generado efectos positivos en la económica y desarrollo económico.

En ese sentido, los entrevistados sostuvieron:

E.1. Creo que esto permite aprovechar mercados con una alta demanda de productos que en nuestro país vienen siendo ya manejados en el marco de una política de sostenibilidad. E.2. Hay muchas de las actividades que actualmente en nuestro país somos exportadores solo de materias primas, al Buscar una parte competitiva es donde podrá la diversificación dar ya un valor agregado a las a las materias primas. E.3. Si bien es cierto, son políticas generales pero estas políticas generales terminan igualmente favoreciendo a las empresas ya consolidadas, a las empresas que se abastecen de insumos y de materias primas desde el interior del

país. E.4. El fin que tenían es que las empresas tanto las que se encuentra en el régimen general como los que se encuentran en la ZED, puedan beneficiarse, al haber una oferta diversificada competitiva y sostenible, al momento que realizar atender los bienes que se van a producir o también los servicios que se podrían dar acá. E.5. Bueno una oferta exportable ya sea de una empresa del régimen general o una empresa instalada en la ZED asegura el contar con clientes en el exterior proveedores de bienes y servicios. E.6. El estado ha suscrito acuerdos comerciales con diferentes países con el propósito justamente de entrar a participar en estos mercados. E.7. El aumento de oferta exportable, diversificando los productos finales con la finalidad también de mejorar sus márgenes de ganancia de los usuarios, aplicando sus actividades que están permitidas. E.8. Esta facilita porque además de gozar de beneficios tributarios y aduaneros permite impulsar el desarrollo de exportación de bienes y servicios diversificados que cuenten con estándares de calidad internacionales. E.9. Las empresas instaladas en las zonas especiales teniendo claro que cada región cuenta con productos bandera, los que se está buscando procesar en su mayoría y agregar valor. E.10. A ver la diversificación de esta oferta obedece al mercado internacional en la medida que haya más mercado para las empresas usuarias cuya producción tiene como destino el extranjero definitivamente que va a favorecer a las empresas usuarias instaladas al interior de las ZED

La existencia de los mercados internacionales es de vital importancia para el desarrollo de las empresas, pues, a través de estos mercados puede fijar un valor agregado a sus bienes y servicios, además de ello, en estos mercados la materia prima es muy bien comercializada y tiene un alto índice de consumo. Así por ejemplo lo señala Cabral (2020) quien precisó que el comercio exterior se presenta como una estrategia de cooperación para estrechar lazos con otros países a través de la economía, ya que es necesario impulsar la estrategia de diversificación de la producción nacional para captar el interés de otros mercados internacionales por la oferta creada.

Es necesario la existencia de la estabilidad para el desarrollo pleno de las empresas en el ofrecimiento de sus materias primas en este tipo de mercados, para esto es imprescindible que no existan practicas intrusivas como la alta fijación de los impuestos, practicas regulatorias estrictas y restrictivas fijadas por el estado y

otro tipo de circunstancias que desmotiven a la iniciativa privada, de esta forma, la estabilidad se encuentra asegurada.

Sobre la Facilitación del comercio exterior y eficiencia de la cadena logística internacional, a través de la aplicación de la entrevista a los sujetos competentes sobre la metería, en el extremo de la facilitación del comercio exterior, se ha llegado advertir que, la facilitación del comercio obedece a cuestión de logística y buena planificación por cuanto, el establecimiento de las ZED en lugares estratégicos en donde funcionan como puntos de convergencia los cuales son de fácil acceso impulsa al desarrollo de mercado en dichos lugares, haciendo sencillo el comercio e intercambio de bienes y servicios con empresas internacionales.

De las entrevistas se obtiene que:

E.1. Las Zonas Especiales de Desarrollo, justamente se han desarrollado en lugares donde este hay una importante infraestructura para la logística internacional eso favorece considerablemente de una manera estratégica a las zonas especiales que están cercanas a puertos y también a una infraestructura vial que permite aprovechar esto y además eso obviamente va a contribuir a la reducción de costos, ingresar con precios competitivos a los mercados internacionales. E.2. Sí tenemos una cadena logística ya muy funcional va a ser atractivo para el inversionista el empresario instalarse en una zona especial por la fluidez tanto de ingreso y salida de mercancías. E.3. Definitivamente favorecen porque inciden directamente en los costos logísticos, tanto para que los usuarios se puedan proveer de insumos sea desde el extranjero o desde el resto del territorio nacional. E.4. Definitivamente la logística, la cadena logística, es muy importante tanto para las empresas de bienes y servicios, al decir bien y el servicio me refiero bienes que se transforman y servicios puede ser almacenamiento o reparación, reacondicionamiento. E.5. la importación y exportación siempre tratan de reducir el tiempo, los costos para realizar sus transacciones comerciales, en el exterior o acá dentro del país. y cómo podrían hacerlo quizá, siendo más competitivos y sostenibles en el mercado. E.6. En materia de promover las exportaciones por ejemplo ampliar la oferta exportable lo que no existía antes. E.7. Las empresas usuarias deben disminuir el trámite aduanero y en la parte logística también, en cuanto a las importaciones y las exportaciones tanto de los bienes o servicios que puedan desarrollar. E.8. Brindando mejores condiciones para el desarrollo de sus operaciones incluye la logística lo que es el transporte internacional los procedimientos administrativos aduaneros. E.9. La cadena logística es de vital importancia dado que se estarían mejorando condiciones que se verán reflejados en el costo operativo de la empresa. E.10. Facilitación del comercio exterior y cadena logística son los conceptos indesligables, que deben ir de la mano, tienen que ir de la mano, para que en esa medida se favorezca el desarrollo de las empresas usuarias instaladas en la ZED.

La logística en el comercio internacional es de vital importancia. Hablar de logística es hablar de planificación, esta planificación se expresa en términos geográficos, normativos, institucionales y operativos, por cuanto para que existan beneficios para las empresas es necesario evitar que el ofrecimiento de los bienes y servicios y su consumo dentro de las ZED acarreen gastos innecesarios; por ello es que, la logística está enfocada en generar altos índices de satisfacción para las empresas en virtud del desarrollo de sus prácticas económicas dentro de las ZED. Esto además permite el crecimiento del sector geográfico en donde se encuentra la ZED así lo precisó Castro (2017) quien sostuvo que, la implementación de la zona económica especial, generaría empleo hasta ocho veces más rápido que en otros sectores y, ello, obviamente se relaciona con la capacidad logística de estos espacios de comercio internacional.

Por último, sobre la importancia de la generación de capacidades para la internacionalización y consolidación de una cultura exportadora se ha logrado determinar a través de la aplicación de la entrevista, se ha logrado evidenciar que para los entrevistados, es necesaria la existencia de una cultura exportadora, por cuanto esto permite el ingreso de recursos económicos para la empresa, lo que además permite posicionar al estado peruano como uno de los principales proveedores de bienes y servicios.

De lo vertido por los entrevistados, se desprende: E.1. Resulta de vital importancia para que de esta manera las empresas puedan tener un concepto claro de cómo desarrollarse, de cómo proyectarse hacia el exterior y además comprender perfectamente procedimientos, oportunidades de negocios y desarrollo de sus productos. E.2. Al tener ya nosotros una cultura exportadora y si la política pública está con las zonas del comercio exterior está con la zona especial podríamos llegar a cumplir estándares internacionales de calidad y seguridad de nuestros productos. E.3. Las empresas que se instalan en la ZED prácticamente en su totalidad eligen

trabajar a través de las Zonas económicas especiales para atender con mayor competitividad un determinado mercado. E.4. Al lograr esa internalización y consolidación de una cultura de exportadora las empresas que se encontrarían dentro de la ZED llo serían empujadas a que estas empresas puedan realizar o tener una mayor producción. E.5. La adopción de una cultura a través de capacitaciones, proyectos de desarrollo y mejora de la competencias y capacidades para las operaciones de comercio exterior. E.6. La cultura pues tiene que nacer en las instituciones académicas como institutos, universidades. E.7. Ello alineado al reforzamiento por parte del estado en el desarrollo de la cultura exportadora como una forma de desarrollar el país pero con la inclusión de las zonas en esta nueva cultura. E.8. Las zonas económicas especiales además a través de la generación de capacidades de internacionalización se fomenta la transferencia tecnológica e innovación. E.9. Una cultura exportadora en el país que se puede constatar a lo largo de los últimos años, en las zonas esta cultura de alguna forma se tiene afianzada ya que las actividades están fundamentalmente inmersas en el comercio exterior. E.10. Una cultura exportadora es una cualidad que corresponde ser fomentada por el Estado dentro de sus políticas públicas, en la medida que el estado fomente esa cultura exportadora definitivamente la consecuencia inexorable va a ser justamente el favorecimiento de las empresas instaladas en las zonas especiales de desarrollo.

La existencia de una cultura de comercio internacional dentro de las empresas es importante para el adecuado desarrollo de las actividades económicas de las empresas. Téngase en consideración que, existen muchas empresas nacionales que ofertan un excelente producto, el cual no recibe un mayor valor agregado en nuestro mercado nacional, pero que, por el contrario, al ser ofertado al comercio internacional no solo obtiene una mayor demanda sino una mayor retribución económica.

En ese sentido, la existencia de una cultura de comercio, no solo para impulsar a nuevas empresas a constituir las ZED, sino una cultura institucional de comercio plena a través de la cual se brinden estrategias, circuitos de negocio, acciones de cooperatividad entre empresas nacionales e internacionales es una política pública que aún no es ejecutada por el estado y que sin lugar a duda traería grandes beneficios para las empresas y para el estado.

V. CONCLUSIONES

Primera: A través del desarrollo la presente investigación se ha logrado determinar en relación al objetivo general que, las políticas públicas de comercio exterior, aún desarrolladas de forma incompleta, logran impactar de forma positiva en el adecuado funcionamiento de las Zonas Especiales de Desarrollo, por cuanto, para su ideal funcionamiento es preciso que el Estado despliegue políticas públicas idóneas, completas y debidamente estructuradas a efectos de motivar, sostener y proteger el desarrollo económico y mercantil que se realiza en las ZED.

Segunda: Respecto del primer objetivo específico, se ha logrado identificar que, el Plan Estratégico Nacional Exportador 2025, el cual fue sometido a diversas modificaciones, viene dando frutos positivos en el desarrollo de las ZED, sin embargo, el Plan Estratégico Nacional Exportador 2025 aún presenta algunos inconvenientes normativos y operativos debido a la inexistencia de una política pública idónea que permita un funcionamiento óptimo de las ZED.

Tercera: Respecto del segundo objetivo específico, se ha logrado determinar que, a pesar de los problemas evidenciados, el funcionamiento de las ZED no solo ha logrado mantener su estabilidad, sino también que, se han producido diversos aumentos en cuanto a los progresos que se esperaban debido a una adecuada ejecución de la diversificación productiva, empero, el mismo avance no se evidencia en absolutamente todas las ZED, por cuanto, cada una presenta un avance progresivo en menor grado, pero que sin lugar a dudas refleja un aumento en comparación de gestiones pasadas.

Cuarta: El estado debe de evaluar un listado de actividades de diversificación productiva que estén destinadas a generar mayor participación de las empresas nacionales dentro de las ZED, a efectos de que puedan obtener un valor agregado al ofrecimiento de sus bienes o servicios, siendo además, de imperativo cumplimiento anual por parte de las ZED de cada sector, las cuales son: el auto abastecimiento de energía y agua por parte de las empresas usuarias.

VI. RECOMENDACIONES

Se recomienda a los estudiantes y/o maestrantes analizar adecuadamente el PENX 25, con la finalidad de verificar y analizar las únicas políticas que tiene el Estado en base a comercio exterior, teniendo en cuenta que el Estado procura el mejoramiento de las políticas públicas sobre comercio exterior para mejorar el funcionamiento de las Zonas Especiales de Desarrollo, en puridad, para que aquellas cuenten con estabilidad en el ejercicio de las practicas económicas que entablan dentro de las ZED.

Se recomienda hacer un estudio más profundo acerca de cuáles son las políticas públicas de otras legislaciones, con la finalidad de comparar y equipar que beneficios tienen estas y como pueden ser aplicadas al comercio nacional peruano, con el fin de que el estado desarrolle una política pública de cultura sobre comercio exterior a efectos de procurar un mayor interés a las empresas nacionales para que realicen actividades exportadoras.

Se recomienda a los investigadores evaluar la posibilidad de incorporar en la Ley 30777 y en el Plan Estratégico Nacional Exportador, un listado de actividades sobre diversificación productiva sobre las ZED más amplio, a efectos que los funcionarios encargados de las mismas realicen actividades para dar a conocer a las empresas nacionales e internacionales la importancia de las ZED e impulsarlas a efectos que el mercado exterior se expanda.

REFERENCIAS

- Andrade Villamar, A. E., & Macias Melgar, M. B. (2019). *Análisis de las Políticas Públicas de Comercio Exterior y su relación con el desarrollo del sector exportador de la zona 5.*http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/45704/1/TESIS%20-%20ANDRADE%20VILLAMAR%20y%20MACIAS%20MELGAR.pdf
- Ávila Romero, A. (2018). Las nuevas Zonas Económicas Especiales de México: expansión geográfica del capital trasnacional. *Economía y Sociedad, XXII*(38), 33-52.
- Baena Rojas, J. J. (2019). Foreign trade policy and Colombian exports. *Revista Económica Institucional,* 21(41), 57-70. https://doi.org/https://doi.org/10.18601/01245996.v21n41.03
- Barberis Bosch, F., Mauro, L., & Graña, F. (2017). Relevant aspects of productive diversification at the level of the firm. *FACES*, *23*(48), 7-24.
- Barrientos Felipa, P. (2017). Productive diversification strategy in Peru and its application in the agricultural sector. Semestre Económico, 20(44), 117-136. https://doi.org/10.22395/seec.v20n44a6
- Braga Chinelato, F., & De Freitas Cruz, D. B. (2020). Pareceiros Do Brasil: Uma Análise das exportacoes brasileiras. *CENTRUM*, *40*(38), 459-482. http://www.scielo.org.co/pdf/ceco/v40n83/2248-4337-ceco-40-83-459.pdf
- Cabral López, M. A. (2020). Comercio exterior como campo de la cooperación internacional al desarrollo en Paraguay. Los proyectos implementados en el período 2003–2013. *Estudios Internacionales (Santiago), 52*(195), 33-64. https://doi.org/10.5354/0719-3769.57249
- Calizaya Condori, S. A. (2019). La Gestión Pública y su relación con el valor público en el Gobierno Regional de Tacna Sector Comercio Exterior, 2018.

 Repositorio de la Univerisdad Privada de Tacna: https://repositorio.upt.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12969/1243/Calizaya -Condori-Samantha.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Candado Villacis, A. E. (2015). Análisis de las zonas especiales de desarrollo económico (ZEDES) de tipología tecnológica como una oportunidad de ventaja competitiva para el Ecuador. Repositorio de la Universidad Politecnica de Salesiana sede Quito:

- https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/9642/1/QT07221.pdf
- Castro Castell, O., Ojeda Pérez, R., Sánchez Murillo, L. F., & Reyes. (2016).
 Análisis de las políticas de comercio exterior en Colombia para disminuir el ingreso de mercancias del sector textril y calzado provenientes de China. Via IURIS(21), 127-146. https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=273950435008
- Castro García, H. C. (2017). Análisis de la implementación de la zona económica especial de Puno y su relación con el crecimiento económico de la región, año 2017. Repositorio de la Universidad Católica Santa María: http://tesis.ucsm.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/UCSM/7183/40.1078. CE.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- CFeenstraa, R., & HHanson, G. (1997). Foreign direct investment and relative wages: Evidence from Mexico's maquiladoras. *ELSEVIER*, *42*(3), 371-393. https://doi.org/10.1016/S0022-1996(96)01475-4
- Congreso de la República. (2014). Ley 30446 Ley que establece el marco legal complementario para las zonas especiales de desarrollo, la zona franca y la zona comercial de Tacna.

 https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/ley-que-establece-el-marco-legal-complementario-para-las-zon-ley-n-30446-1388198-1/
- Congreso de la República. (2019). Reglamento de las Zonas Especiales de Desarrollo ZED Decreto Supremo Nº 005-2019-MINCETUR. Diario Oficial El Peruano: https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/aprueban-reglamento-de-las-zonas-especiales-de-desarrollo-decreto-supremo-n-005-2019-mincetur-1793862-4/
- Crozet, M., & Orefice, G. (2017). *Trade and Labor Market:*. CEPII-Policy Brief: http://www.cepii.fr/CEPII/fr/publications/pb/abstract.asp?NoDoc=10063
- Del Castillo Condor, M. A. (06 de Setiembre de 2017). El Sistema de Zonas Económicas Especiales en el Perú: ¿Mito o realidad? Repositorio de la Pontifica Universidad Católica del Perú: https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/9316/M arco%20Antonio%20del%20Castillo%20Condor_1.pdf?sequence=6&isAllo wed=y
- Eduardo Mendoza, J., & Torres Preciado, V. H. (2022). Foreign trade and employment on the northern border of Mexico. *Revista Estudios Fronterizos*,

- 23. https://doi.org/ https://doi.org/10.21670/ref.2207091
- Flores Bernal, C. (21 de abril de 2021). Repositorio PromPeru. Repositorio PromPeru:

 https://repositorio.promperu.gob.pe/bitstream/handle/20.500.14152/4732/Im
 portancia_zonas_economicas_comercio_internacional_2021_keyword_prin
 cipal.pdf?sequence=2&isAllowed=y
- Flores Bernal, C. (27 de Abril de 2022). Las Zonas Económicas Especiales del Perú.

 Ministerio de Comercio Exterior y Turismo:

 https://repositorio.promperu.gob.pe/bitstream/handle/20.500.14152/5431/Zo

 nas_economicas_especiales_2022_keyword_principal.pdf?sequence=1&is

 Allowed=y
- Galván Vera, A., García Fernández, F., & Delgado Rivas, J. G. (2021). Product diversification and internationalization of Mexican companies. *Cuadernos de Administración (Universidad del Valle)*, 37(69), 1-12. https://doi.org/10.25100/cdea.v37i69.10682.
- Gómez Zaldívar , F., & Molina, E. (2018). Zonas Económicas Especiales y su impacto sobre el desarrollo económico regional. *Revista Problemas del Desarrollo,* 193(49), 11-32. https://www.scielo.org.mx/pdf/prode/v49n193/0301-7036-prode-49-193-11.pdf
- Gómez Zaldivar, F., & Molina, E. (2018). Zonas Económicas Especiales y su impacto sobre el desarrollo económico regional. *Problemas del Desarrollo*, 49(193), 1-32. https://doi.org/10.22201/iiec.20078951e.2018.193.61285
- González García, J., & Meza Lora, J. S. (2009). Shenzhen, special economic zone: hinge of economic opening and Chinese regional development. *Problemas del Desarrollo. Revista Latinoamericana de Economía, 40*(156), 101-124. https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=11820096005
- Hernández Sampieri, R. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas:* cuantitativa y cualitativa y mixta. México: Mc Graw Hill- educación.
- Junta de Andalucia. (2020). Desarrollo Industrial. *Agenda 21 Andalucia*. https://www.juntadeandalucia.es/medioambiente/web/Bloques_Tematicos/E strategias_Ambientales/Estrategias/Estrategia_andaluza_desarrollo_sosten ible/parte6.pdf

- López Arellano, H., & Montoya Grajales, W. D. (2016). Análisis de la política de transformación productiva colombiana, basada en la incorporación de la ciencia, la tecnología y la innovación, para el mejoramiento de la competitividad de Colombia entre los años 2010 y 2014. Revista Electrónica Educare, 20(3), 1-22. https://doi.org/doi: http://dx.doi.org/10.15359/ree.20-3.5
- Marín, F., El Zauahre, M., Mújica, M., Reyes, G., Olivares, H., & Toyo, L. (2006). La conformación de zonas especiales de desarrollo sustentable en el marco de las políticas territoriales actuales en Venezuela. *Revista Multiciencias*, 6(2), 154-161. https://doi.org/https://www.redalyc.org/pdf/904/90460208.pdf
- Martínez Delgado, D. G., Cristina Silva, A., & Montoya R, J. C. (2020). La importancia de una cultura exportadora en el territorio del departamento de Nariño. Universidad Nacional Abierta y a distancia: https://hemeroteca.unad.edu.com
- Medicina Di Paolo, J. A. (2018). Atención para las zonas especiales de desarrollo. *Enfoques*, pág. 1. http://elperuano.pe/noticia-atencion-para-zonas-especiales-desarrollo-66990.aspx
- Mininisterio de la Producción. (2014). *Plan Nacional de Diversificación Productiva*.

 Ministerio de la Producción .
- Ministerio de Comercio Exterior y Turismo. (09 de Diciembre de 2015). Resolución Ministerial N° 377-2015-MINCETUR/DM. Sección Pública Subcomité de Comercio y Desarrollo Sostenible Perú: https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/34363/Imagen.aspx.pdf?v=1 531155034
- Ministerio de Comercio Exterior y turismo. (13 de Febrero de 2020). PENX Plan Estrategico Nacional Exportador 2025. Ministerio de Comercio Exterior y turismo:

 https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/300353/d31291_opt.pdf?v=1 581634885
- Ministerio de Comercio Exterior y Turismo. (08 de Mayo de 2022). Zonas Económicas Especiales – ZEE. Plataforma Digital Unica del Estado Peruano: https://www.gob.pe/7868-ministerio-de-comercio-exterior-y-turismo-zonas-economicas-especiales-zee

- Mise, J. (2022). Zonas Especiales de Desarrollo Económico . ACAVIR: https://www.acavir.com/comercio-exterior/zonas-especiales-de-desarrollo-economico/
- Muntané Relat, J. (2010). Introducción a la investigación básica. *RAPD ONLINE*, 33(3).
- Oleas Torres, H. T. (2015). El crecimiento de las zonas especiales de desarrollo económico desde la vigencia de los incentivos tributarios contenidos en el Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones. Repositorio de la Universidad Simón Bolivar Ecuador: https://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/4756/1/T1773-MT-Oleas-El%20crecimiento.pdf
- Ortiz, C. H., Marcela Jiménez, D., & Liliam Jaramillo, M. (2019). Productive diversification and structural change in closed and open economies. *Lecturas de Economía*(91), 11-39. https://doi.org/10.17533/udea.le.n91a01
- Ponce R, F., & Quispe A, M. (2010). Políticas comerciales intyernacinales y la estructura del comercio exterior peruano. En J. Rodríguez, & M. D. Tello, *Opciones de política económica en el Perú: 2011-2015* (pág. 274). Fondo Editorial de la Pontificia Universidad Católica del Perú.
- Quispe Farfán, P. H., Quispe Farfán, D. I., & La Noire-Núñe, J. A. (2021). Comercio Exterior en Perú: Retos 2030. Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía, 6(12), 504-516. https://doi.org/10.35381/r.k.v6i12.1374
- Reyes, M. (2017). Volver a encender el motor. El Programa de Aumento y Diversificación de las Exportaciones (PADEx), 2014 2015. Repositorio Universidad de San Andres: https://repositorio.udesa.edu.ar/jspui/bitstream/10908/15727/1/%5BP%5D%5BW%5D%20M.%20AyPP%20Rayes%2C%20Milagros.pdf
- Rodríguez Albaán, S. M. (2020). Diseño y formalización de las Políticas Públicas, y el proceso de implementación, seguimiento y evaluación en los gobiernos locales de la región La Libertad, 2018-2019. Repsitorio Universidad San Martin de Porres: https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/6602/rodr% C3%ADguez_asm.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Rodríguez Santivañez, R. J. (2021). Las Zonas Económicas Especiales en el Perú:

- ¿Ejemplo de fracaso u oportunidad de desarrollo económico? El caso de la ZED PAITA. Repositorio Pontificia Universidad Católica del Perú: https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/22064/RODR%c3%8dGUEZ_SANTIVA%c3%91EZ_RICARDO_JOS%c3%891.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Rodríguez, R. (2021). Las zonas económicas especiales en el Perú: ¿ Ejemplo de fracaso u oportunidad de desarrollo económico? El caso de la ZED PAITA. Repositorio PUCP, https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/22064/RODR%c3%8dGUEZ_SANTIVA%c3%91EZ_RICARDO_JOS%c3%891.pdf?sequence=1&isAllowed=y.
- Secretaría General de la Comunidad Andina. (2021). Colombia. Estadísticas de comercio eterior de bienes 2020. *SciElo*, 2-6. https://www.comunidadandina.org/DocOficialesFiles/DEstadisticos/SGDE9 34.pdf
- Toala Toala, G. M., Mendoza Briones, A. A., Vinces Menoscal, D. L., & Moreira Moreira, L. M. (2019). La oferta exportable de las PYMES de la provincia de Manabí. *Polo Conocimiento, 4*(4), 71-89. https://doi.org/10.23857/pc.v4i4.936
- Toledo, W. (2017). The role of exports in economic growth: Evidence from a sample of Latin American and Caribbean countries. *Revista de Economía, XXXIV*(89), 78-100. https://www.scielo.org.mx/pdf/remy/v34n89/2395-8715-remy-34-89-78.pdf
- Universidad Europea. (09 de Septiembre de 2022). Logistics and international trade:

 what is their relationship? Empresa y Tecnología:

 https://universidadeuropea.com/blog/comercio-internacional-transportelogistica/
- Yong, L. (2021). Why is industrial development more important than ever?

 Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial:

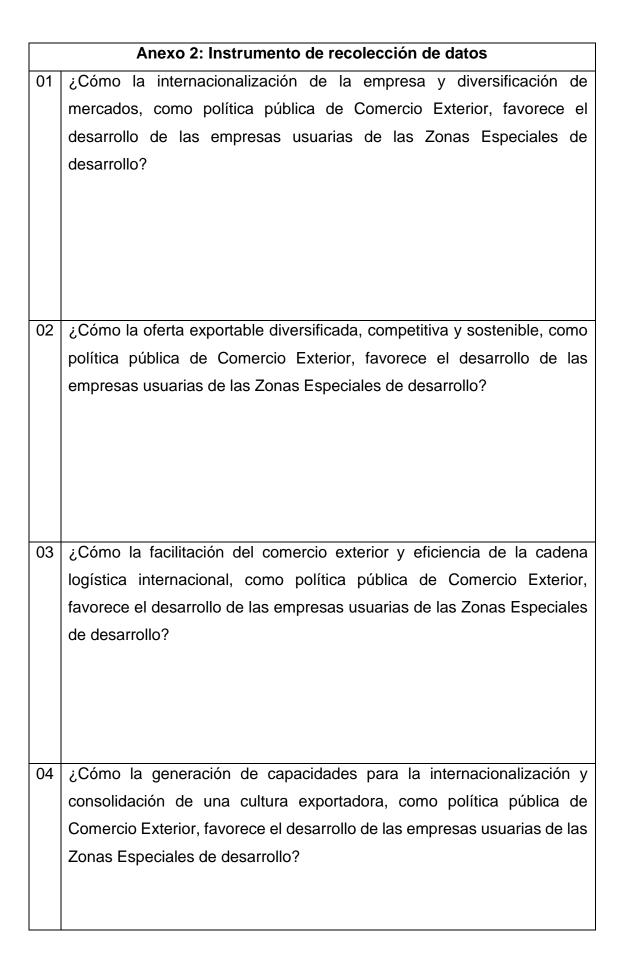
 https://ods9.org/news/448/por-que-el-desarrollo-industrial-es-mas-importante-que-nunca
- Zona Especial de Desarrollo Matarani. (2022). Porta de la Zona Especial de Desarrollo Matarani. Zona Especial de Desarrollo Matarani:

https://www.zedmatarani.com/?page_id=3807

Anexos

	Anexo 1: Matriz de categorización											
	Políticas Pú	úblicas de Co	mercio Exterior para m	nejorar el funcior	namiento de las Zonas	Especiales de Desarrollo						
Formulació n de problema	Objetiv o general	Categorías	Sub categorías	Objetivos específicos	Sujetos informantes	Entrevistas / preguntas						
¿Cómo las políticas públicas de comercio exterior mejoraran el funcionami ento de las zonas especiales de Desarrollo?	Analizar cómo las políticas públicas de comercio exterior mejoraran el funciona miento de las zonas especiale s de Desarrollo	Políticas Públicas de Comercio Exterior	La Internacionalizació n de la empresa y diversificación de mercados La Oferta exportable diversificada, competitiva y sostenible. La Facilitación del comercio exterior y eficiencia de la cadena logística internacional La Generación de capacidades para la internacionalización y consolidación de una cultura exportadora.	Identificar como se viene desarrolland o el Plan Estratégico Nacional Exportador 2025 dentro de las Zonas especiales de desarrollo Estudiar el funcionamie nto de las Zonas Especiales de Desarrollo Evaluar la política pública de comercio	Personal de las Zonas Especiales de Desarrollo Paita, llo y Matarani	 ¿Cómo la internacionalización de la empresa y diversificación de mercados, como política pública de Comercio Exterior, favorece el desarrollo de las empresas usuarias de las Zonas Especiales de desarrollo? ¿Cómo la oferta exportable diversificada, competitiva y sostenible, como política pública de Comercio Exterior, favorece el desarrollo de las empresas usuarias de las Zonas Especiales de desarrollo? ¿Cómo la facilitación del comercio exterior y eficiencia de la cadena logística internacional, como política pública de Comercio Exterior, favorece el desarrollo de las empresas usuarias de las Zonas Especiales de desarrollo? ¿Cómo la generación de capacidades para la internacionalización 						

		exterior para el mejor funcionamie nto de las Zonas Especiales de Desarrollo.	consolidación de una cultura exportadora, como política pública de Comercio Exterior, favorece el desarrollo de las empresas usuarias de las Zonas Especiales de desarrollo?
Funciona miento de las Zonas Especiales de Desarrollo	Desarrollo Industrial La diversificación productiva		 ¿Cómo es el funcionamiento de las Zonas Especiales de Desarrollo? ¿Cuáles son deficiencias que tienen las Zonas Especiales de Desarrollo? ¿Cuál es el impacto en las Zonas Especiales De Desarrollo generado por las operaciones y actividades de sus empresas usuarias? ¿Como se advierte el desarrollo industrial en las ZED? ¿Cómo se ha promovido la diversificación productiva en las Zonas especiales de Desarrollo? ¿Cómo se puede fortalecer la política pública de comercio exterior para mejorar el funcionamiento de las Zonas Especiales de Desarrollo?



¿Cómo es el funcionamiento de las Zonas Especiales de Desarrollo?
¿Cuáles son las deficiencias que tienen las Zonas Especiales de
Desarrollo?
¿Cuál es el impacto en las Zonas Especiales De Desarrollo generado por
las operaciones y actividades de sus empresas usuarias?
¿Como se advierte el desarrollo industrial en las ZED?
¿Cómo se ha promovido la diversificación productiva en las Zonas
especiales de Desarrollo?

10	¿Cómo se puede fortalecer la política pública de comercio exterior para
	mejorar el funcionamiento de las Zonas Especiales de Desarrollo?

Anexo 03: Autorización de aplicación del instrumento

Lima, 30 de octubre de 2022

CARTA 003-2022-MACM-EPG-UCV

LIC. MARCO A. CASTRO MANRIQUE GERENTE GENERAL ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO ZED MATARANI



De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a usted, para presentarme LIC. MARCO A. CASTRO MANRIQUE identificado(a) con DNI N° 29563219 estudiante del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA en modalidad semipresencial del semestre 2022-II quien, en el marco de su tesis conducente a la obtención de su grado de MAESTRO, se encuentra desarrollando el trabajo de investigación (tesis) titulado:

"POLÍTICAS PÚBLICAS DE COMERCIO EXTERIOR PARA MEJORAR EL FUNCIONAMIENTO DE LAS ZONAS ESPECIALES DE DESARROLLO 2022"

En este sentido, solicito a su digna persona brindar facilidades para relevar información valiosa para la investigación desarrollada por mi persona a través de entrevistas con los principales funcionarios de la institución que usted representa, siendo el suscrito quien asume el compromiso de alcanzar a su despacho los resultados de este estudio, luego de concluir con el desarrollo del trabajo de investigación (tesis).

Agradeciendo la atención que brinde al presente documento, hago propicia la oportunidad para expresarle los sentimientos de mi mayor consideración.

Atentamente,

LIC MARCO A CASTRO MANRIQUE

DNI 29563219



"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para Mujeres y Hombres"
"Año del Fortalecimiento de la Soberania Nacional"
"Año del Bicentenario del Congreso de la República del Perú"

Islay, 05 de diciembre del 2022

CARTA N° 0061-2022-GG/ZED MATARANI

Señor LIC. MARCO ANTONIO CASTRO MANRIQUE Presente

Asunto : Respuesta a su solicitud

Referencia : CARTA 003-2022-MACM-EPG-UCV

Estimado Señor:

Por la presente saludarlo cordialmente, asimismo en atención a su CARTA 003-2022-MACM-EPG-UCV le informo que este despacho a dispuesto se brinde facilidades en las entrevistas que requiere realizar a los principales funcionarios de nuestra institución de igual forma se le autoriza al uso de la información relevada correspondiente a las Zonas Especiales de Desarrollo para efectos de su investigación de Tesis denominada "POLÍTICAS PÚBLICAS DE COMERCIO EXTERIOR PARA MEJORAR EL FUNCIONAMIENTO DE LAS ZONAS ESPECIALES DE DESARROLLO 2022", esperando en ese sentido sea de beneficio para el impulso de nuestros sistemas especiales.

Marco A. Castro Manrique

CERENTE COMPRE

ZED MATARANI

Sin otro particular.

Atentamente,



© 51 54 557161 / 51 54 557167

A info@zedmatarani.com

 Km 1 Carretera Matarani Mollendo Arequipa - Perú

www.zedmatarani.com

CARTA 002-2022-MACM-EPG-UCV

ABG. MARCO A. GARRIDO BERRÚ GERENTE GENERAL ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO - ZED PAITA



De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a usted, para presentarme LIC. MARCO A. CASTRO MANRIQUE identificado(a) con DNI N° 29563219 estudiante del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA en modalidad semipresencial del semestre 2022-Il quien, en el marco de su tesis conducente a la obtención de su grado de MAESTRO, se encuentra desarrollando el trabajo de investigación (tesis) titulado:

"POLÍTICAS PÚBLICAS DE COMERCIO EXTERIOR PARA MEJORAR EL FUNCIONAMIENTO DE LAS ZONAS ESPECIALES DE DESARROLLO 2022"

En este sentido, solicito a su digna persona brindar facilidades para relevar información valiosa para la investigación desarrollada por mi persona a través de entrevistas con los principales funcionarios de la institución que usted representa, siendo el suscrito quien asume el compromiso de alcanzar a su despacho los resultados de este estudio, luego de concluir con el desarrollo del trabajo de investigación (tesis).

Agradeciendo la atención que brinde al presente documento, hago propicia la oportunidad para expresarle los sentimientos de mi mayor consideración.

Atentamente.

LIC. MÁRCO A. CÁSTRO MANRIQUE

DNI 29563219



Central Teléfonica: (073) 511841 - 511842 (Anexo 200) Movil Corporativo: 994 190 008 E-mail: mesadepartes@zedpaita.com.pe

"DECENIO DE LA ISUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MILJERES Y HOMBRES" "AÑO DEL FORTALECIMIENTO DE LA SOBERANÍA NACIONAL"

Paita, 5 de diciembre de 2022

Licenciado
MARCO A. CASTRO MANRIQUE
DNI. N° 29563219
Presente. –

Ref. :

Carta N° 002-2022-MACM-EPG-UCV.

Asunto:

Facilidades solicitadas.

Tengo el agrado de dirigirme a usted para saludarlo cordialmente y, en atención al documento indicado en el exordio, hacemos de su conocimiento que la Zona Especial de Desarrollo Paita – ZED PAITA, brindará las facilidades para entrevistar a los principales funcionarios, en el marco de la investigación que viene realizando para la elaboración de su tesis con el título: "Políticas Públicas de Comercio Exterior para Mejorar el Funcionamiento de las Zonas Especiales de Desarrollo 2022".

Asimismo, hacemos votos a fin que concluya su trabajo de manera satisfactoria y nos haga llegar el resultado del mismo.

Sin otro particular, hago propicia la oportunidad para expresarle nuestras consideraciones.

Atentamente,

Alogdo, Marto Antonio Garrido Berrú Gerente Gerieral (e) 255 PAFTA

MAGB/Ymva.

ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO PAITA ZEP PAITA

Carretera Paita - Sullana Km. 03 Zona Industrial II Etapa, Paita - Piura - Perú - Sudamérica www.zedpaita.com.pe

CARTA 001-2022-MACM-EPG-UCV

ABG. JORGE ALEJANDRO PACORA FUENTES GERENTE GENERAL ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO -ZED ILO



De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a usted, para presentarme LIC. MARCO A. CASTRO MANRIQUE identificado(a) con DNI N° 29563219 estudiante del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA en modalidad semipresencial del semestre 2022-II quien, en el marco de su tesis conducente a la obtención de su grado de MAESTRO, se encuentra desarrollando el trabajo de investigación (tesis) titulado:

"POLÍTICAS PÚBLICAS DE COMERCIO EXTERIOR PARA MEJORAR EL FUNCIONAMIENTO DE LAS ZONAS ESPECIALES DE DESARROLLO 2022"

En este sentido, solicito a su digna persona brindar facilidades para relevar información valiosa para la investigación desarrollada por mi persona a través de entrevistas con los principales funcionarios de la institución que usted representa, siendo el suscrito quien asume el compromiso de alcanzar a su despacho los resultados de este estudio, luego de concluir con el desarrollo del trabajo de investigación (tesis).

Agradeciendo la atención que brinde al presente documento, hago propicia la oportunidad para expresarle los sentimientos de mi mayor consideración.

Atentamente,

LIC. MÁRCO A. CASTRO MANRIQUE DNI 29563219



"Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional"

Ilo, 2022 Diciembre 05

Señor:

Lic. MARCO A. CASTRO MANRIQUE

Lima. -

Asunto: Facilidades solicitadas

Referencia: Carta Nº 001-2022-MACM-EPG-UCV

Me dirijo a usted para saludarlo atentamente y al mismo tiempo, en relación a vuestra comunicación citada en la referencia, que nuestra entidad brindará las facilidades solicitadas afín que pueda entrevistarse los principales funcionarios, en el marco de la investigación que viene realizando para la elaboración de su tesis con el título: "Políticas Públicas de Comercio Exterior para Mejorar el Funcionamiento de las Zonas Especiales de Desarrollo 2022".

Hacemos votos para que concluya su trabajo de manera satisfactoria y nos alcance el resultado del mismo.

Sin otro en particular, expreso a usted los sentimientos de mi consideración personal.

Atentamente:

			Anexo	04: Matriz de	triangularizad	ción de result	ados			
Pregunta	E1	E2	E3	E4	E5	E6	E7	E8	E9	E10
¿Cómo la	La	Bueno	Bien,	Bien, este	Respecto a	Bien en	Desde un	Bueno,	La política	A ver, ya
internacion	internacion	cómo	Buenas	como ya	esta	principio	punto	porque	señalada si	definitivam
alización	alización	favorece a	tardes, a	sabemos las	pregunta,	cuando	global	permite a	bien está	ente que
de la	de las	las zonas	ver yo creo	empresas	se puede	hablamos	respecto	las	inmersa en	esta
empresa y	empresas	especiales	que	usuarias	indicar que	de	a políticas	empresas	el PENX	política o
diversificac	permite	la política	cualquier	que estén	una	internacion	públicas	en general	2025 está	que este
ión de	digamos	de	política	acá dentro	empresa	alización	para el	y por ende	diseñada	mecanismo
mercados,	poder	internacion	pública que	de ZED IIo	se verá	de las	desarrollo	también a	para	de
como	ingresar a	alización,	se	en el	favorecida	empresas	de las	las	impulsar a	internacion
política	nuevos	favorece	establezca	desarrollo	con esta	estamos	zonas	usuarias de	empresas	alización
pública de	mercados,	porqué las	para	de sus	política	enfocados	especiale	la ZED,	micro y	como
Comercio	pero	zonas	potenciar	diversas	pues le	en	s, lo que	lograr una	pequeñas,	política
Exterior,	también a	especiales	las	actividades	permitirá	definitiva	trata de	diversificac	ya que en	pública
favorece el	mercados	en los	exportacio	vienen a	ingresar a	aquellas	generar	ión de	las ZED las	favorece al
desarrollo	con una	últimos	nes es	poder	nuevos	empresas	es la	inserción	empresas	desarrollo
de las	mayor	años han	importante	desarrollar	mercados,	que tienen	competitiv	en las	ya se	de las
empresas	demanda	crecido al	para el	la misma y	en	posición	idad, el	cadenas de	encuentran	empresas
usuarias de	de	cambiar de	desarrollo	esa	consecuen	dentro del	crecimien	valor y	en su etapa	usuarias de
las Zonas	productos.	denominaci	económico	internaciona	cia	mercado	to y la	pasar a no	de	las zonas
Especiales	Υ	ón ha	У	lización de	incrementa	exterior,	diversifica	depender	internacion	especiales
de	obviament	pasado a	productivo	las	rá su	sea a nivel	ción de	solo de los	alización y	de
desarrollo?	e eso	un estándar	del país,	empresas y	producción	de	los	mercados	diversificac	desarrollo
	también	de	las	diversificaci	generando	participació	servicios	locales,	ión de	ya que uno
	facilita esa	internacion	herramient	ón de	más	n directa en	o las	que ya	mercados	de los
	diversificac	alización.	as de	mercados,	puestos de	venta de	actividade	evidencian	por medio	propósitos
	ión de	Antes	internacion	como se	trabajo	productos	s que	una sobre	de los	principales
	mercados,	estábamos	alización y	habla	esto	de	ellos las	oferta y	productos	de la ZED
	que una	con una	diversificac	definitivame	favorece, el	consumo o	empresas	saturación	que allí se	o zonas
	empresa	denominaci	ión de	nte que sí	crecimiento	productos	prestan a	de	elaboran y	especiales
	pueda	ón no	mercados	favorecería	económico	manufactur	través de	competenci	que por el	de
	tener ésta	internacion	desde mi	a estas	en el país y	ados,	los	a. Por lo	beneficio	desarrollo
	localizació	al y la	punto de	empresas	de ser	situación	beneficios	que les es	del	es .
	n en su	actividad de	vista no	porque se	usuario de	que aún en	que	más	certificado	precisame
	país de	internalizaci	tienen	agregaría	la ZED.	nuestro	otorga la	sencillo,	de origen	nte y
	origen.	ón que	mayor	un mayor	Matarani	país está	ley, el	explotar las	pueden	fundament
	Esto	tiene, cómo	repercusió	valor	genera un	en vías	estado a	ventajas	llegar con	almente la

	lá aile a mais na t	مم المسم ام	n onto loo		ma av dima la mata	nore lleger	tadaa laa			into ma a sia m
	lógicament	se llama la política	n ante los	agregado.	movimiento	para llegar	todas las	competitiva	mejores condicione	internacion alización
	e hace que	•	usuarios de	Se	potencial,	a ese tema,	empresas	s que esté		
	la empresa	pública del	las Zonas	impulsaría	en lo que	a nivel de	a estas	generando	S	
1 '	pueda	comercio	Económica	la	son las	comercio	que se	también el	comerciale	producción
	tener una	exterior	S	competitivid	operacione	exterior se	van a	Estado a	s a los	usuaria,
	mayor	apoya	Especiales	ad de estas	s y el	han hecho	instalar	través de	países que	procurar
1 '	posibilidad	porque nos	ya que este	empresas,	resultado	esfuerzos	en la zona	este tipo de	el Perú	que en la
	de poder	permite que	tipo de	habría	de esto es	en los años	de	planes y	cuenta con	medida de
	llevar sus	nos	sistemas	reducción	El	en las	desarrollo	políticas.	acuerdos	lo posible.
	productos,	conozcan e	no esté	de costos y	crecimiento	últimas	•		comerciale	Que se
	a un	informar de	diseñado	también otro	económico	décadas en			S.	produzca
	mercado	lo que lo	para	detalle	del país.	relación a				para el
	mejor,	que	albergar a	importante		entrar a				exterior.
	Obviament	podemos	micro y	es que la		estos				
	e que	ofrecer,	pequeñas	empresa		mercados				
	pueda	tanto en	empresas,	crecería se		a través de				
	tener	cuanto a los	la inversión	expandiría y		planes de				
	mayores	beneficios,	asociada a	al momento		promoción				
	demandas	la ubicación	la	de crecer		a la				
:	si	geográfica	calificación	una		inversión.				
	considera	y otras	de usuario	empresa		En materia				
	mos otros	oportunidad	de estas	este se va a		de				
	países, y	es de	zonas	requerir más		promover				
	que estas a	inversión	limita la	mano de		las				
:	su vez	que tienen	participació	obra y eso		exportacio				
	puedan ser	cada una	n de este	es uno de		nes por				
	producidas	de las	tipo de	los objetivos		ejemplo				
	aprovecha	zonas	empresas,	de generar		ampliar la				
	ndo las	especiales	toda vez de	puestos de		oferta				
	ventajas		que estas	trabajo, o		exportable				
	que		políticas de	sea que la		lo que no				
1	ofrecen .		internacion	ZED, como		existía				
	este		alización y	administrad		antes. El				
	sistema de		diversificac	ores		estado ha				
	Zonas		ión de	promovemo		suscrito				
	Especiales,		mercados,	s el		acuerdos				
	Considero		estén	desarrollo		comerciale				
	que eso		diseñadas,	de la		s con				

	sería lo		específica	generación		diferentes				
	principal.		mente para	de puestos		países con				
	p		micro y	de trabajo.		el propósito				
			pequeñas	ao nabajo.		justamente				
			empresas,			de entrar a				
			entonces			participar				
			es muy			en estos				
			limitado el			mercados.				
			alcance			Consideran				
			que			do también				
			podrían			que las				
			tener entre			zonas				
			las			especiales				
			empresas			de				
			usuarias de			desarrollo				
			las zonas			ya tienen				
			económica			ciertos				
			S			mecanismo				
			especiales.			s para				
						promover				
						las				
						inversiones				
						a través de				
						los				
						incentivos				
						tributarios y				
						aduaneros				
						para captar				
						empresas				
						con el fin				
						de la				
						internacion				
0'	_	. ,		5 d'		alización	A		_	
¿Cómo la	•	sto es	A ver, este	Mira en ese	Bueno una	A decir	Aquí	Bueno,	Es	A ver la
oferta		nuy	tipo de	sentido	oferta	verdad las	habría	igual que	importante	diversificac
exportable		mportante	políticas	hace años	exportable	zonas	que tener	en la	abrir la	ión de esta
diversificad	aprovechar la		creo yo	atrás se	ya sea de	especiales	en	anterior	diversidad	oferta
a,	mercados d	iversificaci	favorece a	está	una	de	cuenta, el	pregunta,	de	obedece al

competitiva	con una	ón	todo el	hablando de	empresa	desarrollo	aumento	esta facilita	productos	mercado
у	alta	exportable,	sector	la	del	al	de oferta	porque	exportable	internacion
sostenible,	demanda	hay	exportador	diversificaci	régimen	momento	exportabl	además de	s, ampliar	al en la
como	de	muchas de	esta	ón	general o	han venido	e,	gozar de	la canasta	medida
política	productos	las	política	productiva,	una	funcionand	diversifica	beneficios	de	que haya
pública de	que en	actividades	debería	sin embargo	empresa	o y han	ndo los	tributarios y	productos	más
Comercio	nuestro	que	plasmarse	no ha ido	instalada	venido	productos	aduaneros	hay	mercado
Exterior,	país vienen	actualment	en	avanzando	en la ZED	creciendo	finales	permite	empresas	para las
favorece el	siendo ya	e en	acciones	mucho, pero	Asegura el		con la	impulsar el	que se	empresas
desarrollo	manejados	nuestro	concretas	el fin que	un contar		finalidad	desarrollo	dedican a	usuarias
de las	en el marco	país somos	de impulso	tenían es	con		también	de	la	cuya
empresas	de una	exportador	a la	que las	clientes en		de	exportació	exportació	producción
usuarias de	política de	es solo de	vocación	empresas	el exterior		mejorar	n de bienes	n de	tiene como
las Zonas	sostenibilid	materias	productiva	tanto las	proveedore		sus	y servicios	también de	destino el
Especiales	ad, países	primas, al	exportador	que se	s de bienes		márgenes	diversificad	servicios	extranjero
de	que buscan	Buscar una	a de las	encuentra	y servicios,		de	os que	entonces el	definitivam
desarrollo?	preservar	parte	regiones	en el	de los		ganancia	cuenten	Estado a	ente que va
	el medio	competitiva	donde se	régimen	cuales, Por		de los	con	través de	a favorecer
	ambiente,	es donde	ubican las	general	ejemplo si		usuarios,	estándares	eventos	a las
	contribuir	podrá la	zonas	como los	un usuario		aplicando	de calidad	están	empresas
	en mejores	diversificaci	económica	que se	tiene un		sus	internacion	difundiend	usuarias
	condicione	ón dar ya	S	encuentran	pedido de		actividade	ales,	o esta	instaladas
	s del medio	un valor	especiales	en la ZED,	en el		s que	produccion	oferta que	al interior
	ambiente	agregado a	el	puedan	exterior de		están	es que	brinda una	de las ZED.
	en el	las a las	desarrollo	beneficiarse	ciertos		permitida	satisfagan	posibilidad	
	mundo y lo	materias	de	, al haber	productos,		S,	las	de que	
	que ha	primas. Ya	productos	una oferta	por		digamos	condicione	accedan	
	hecho que	sea	con	diversificada	ejemplo		de	s de	las	
	establezca	oportunidad	potenciales	competitiva	algas acá		acuerdo a	demanda	empresas	
	n políticas	en que se	exportador	y sostenible,	en la ZED		las	de los	instaladas	
	en diversos	instalen	en las	al momento	tenemos		normas	mercados	en las	
	países que	plantas o	áreas de	que realizar	empresas		emitidas	externos.	zonas	
	puedan	fábricas de	influencia	atender los	que		para para		especiales	
	favorecer	diversas	de las	bienes que	realizan el		este tipo		teniendo	
	el ingreso	actividades	zonas hace	se van a	Picado de		zonas		claro que	
	de	como	que se	producir o	algas		especiale		cada	
	productos	agroindustri	identifique	también los	entonces		s, O sea		región	
	de países	a,	de manera	servicios	ellos ya		más		cuenta con	

ano	manufactur	ovnroca	que se	tienen una	directame	productos	
que puedan	a minería	expresa, de manera	que se podrían dar	solicitud de	nte	bandera,	
enmarcars	textiles, etc.	puntual, a	acá, habría	esa	generand	los que se está	
e en este	Para darle	las zonas	aumento de	mercancía,	o los índices de		
concepto,	valor	como	ganancias,	en el		buscando	
y nuestro	agregado a	herramient	en ese	exterior,	ganancia,	procesar	
país está	las	as de	sentido las	ellos por	que se	en su	
en eso, se	materias	desarrollo	empresas	ende se	tiene a	mayoría y	
está	primas y	descentrali	que se	programan	través de	agregar	
desarrollan	esto	zado, de	encuentran	У	los	valor.	
do	permita	esta	en la ZED	satisfacen	usuarios.		
importante	generar	manera	tendrían una	los	Esto se		
S	más	poder	presencia	requerimie	lograría		
productos,	empleo,	articular a	constante	ntos de su	con el		
digamos	generar	los	en el	mercado.	apoyo del		
que son	mayores	usuarios	mercado no	Entonces	estado en		
manejados	estas	con este	solo por	de esa	asesoram		
de esta	divisas	tipo de	periodos,	forma ellos	iento		
manera, se	para el	políticas. Si	además de	aseguran,	técnico y		
ha	Estado.	bien es	abrir nuevos	de la	fondos		
desarrollad		cierto, son	mercados,	provisión	reembols		
0		políticas	ello	de esa	ables de		
ampliamen		generales	obviamente	mercancía.	apoyo a la		
te el		pero estas	contribuiría		mediana		
manejo		políticas	a un mejor		empresa.		
orgánico y		generales	desarrollo		•		
también		terminan	de la ZED.				
con		igualmente					
políticas de		favorecien					
preservaci		do a las					
ón del		empresas					
medio		ya					
ambiente y		consolidad					
nos pone a		as, a las					
nosotros		empresas					
en una		que se					
digamos		abastecen					
importante		de insumos					

	noronoctivo		v do							
	perspectiva		y de							
	para		materias							
	desarrollar		primas							
	este tipo de		desde el							
	productos.		interior del							
			país, a la							
			industria se							
			desarrolla							
			de manera							
			centralizad							
			a en la							
			capital.							
¿Cómo la	las Zonas	Claro, muy	Bueno, si	Definitivame	Bueno	El	Para un	Brindando	Bien, en	A ver, aquí
facilitación	Especiales	claro. sí	digamos	nte la	como	desarrollo	mayor	mejores	primer	tenemos
del	de	tenemos	definitivam	logística, la	cadena	industrial	digamos	condicione	lugar	dos
comercio	Desarrollo,	una cadena	ente	cadena	logística,	ya existe	desenvolv	s para el	respecto a	conceptos
exterior y	justamente	logística ya	favorecen	logística, es	las	actualment	imiento	desarrollo	la	que van de
eficiencia	se han se	muy	porque	muy	empresas.	e en la	de las	de sus	facilitación	la mano.
de la	han	funcional va	inciden	importante	que estén	ZED.	empresas	operacione	del	Comercio
cadena	desarrollad	a ser	directamen	tanto para	asociados		usuarias	s incluye la	comercio	exterior es
logística	o en	atractivo	te en los	las	a la		debe	logística lo	exterior	decir,
internacion	lugares	para el	costos	empresas	importació		disminuirs	que es el	actualment	facilitación
al, como	donde este	inversionist	logísticos,	de bienes y	n y		e el	transporte	e se está	del
política	hay una	a el	tanto para	servicios, al	exportació		trámite	internacion	desarrollan	comercio
pública de	importante	empresario	que los	decir bien y	n siempre		aduanero	al los	do el	exterior y
Comercio	infraestruct	instalarse	usuarios se	el servicio	tratan de		y en la	procedimie	proyecto	cadena
Exterior,	ura para la	una zona	puedan	me refiero	reducir el		parte	ntos	VUCE 2.0 y	logística
favorece el	logística	especial	proveer de	bienes que	tiempo, los		logística	administrati	también el	son los
desarrollo	internacion	por la	insumos	se	costos para		también,	vos	sistema	conceptos
de las	al eso	fluidez	sea desde	transforman	realizar sus		en cuanto	aduaneros,	FAZ de	indesligabl
empresas	favorece	tanto de	el	y servicios	transaccion		a las	además	aduanas,	es, que
usuarias de	considerabl	ingreso y	extranjero	puede ser	es		importaci	que	que son	deben ir de
las Zonas	emente de	salida de	o desde el	almacenami	comerciale		ones y las	masifica e	herramient	la mano,
Especiales	una	mercancías	resto del	ento o	s, en el		exportaci	impulsa el	as que van	tienen que
de	manera	, la parte de	territorio	reparación,	exterior o		ones	uso y	a permitir	ir de la
desarrollo?	estratégica	productiva	nacional.	reacondicio	acá dentro		tanto de	desarrollo	manejar	mano, para
	las zonas	esto es la	Para	namiento.	del país. y		los bienes	de las	una	que en esa
	especiales	mayor	abastecers	Actividades	cómo		0	herramient	informació	medida se

están	fluidez las	e de	de las	podrían	servicios	as de	n	favorezca
cercanas a	operacione	insumos y	empresas	hacerlo	que	financiamie	interconect	el
puertos y	s rápidas	materias	que se	quizá,	puedan	nto y de	ada en los	desarrollo
también a	esto es da	primas así	encuentran	siendo más	desarrolla	comercio	trámites se	de las
una	mayor	como para	acá, yo creo	competitivo	r respecto	exterior.	puedan	empresas
infraestruct	atractivo	exportar el	que este	s y	a las	Así como	realizar	usuarias
ura vial que	para las	producto	beneficio	sostenibles	actividade	también la	cero	instaladas
permite	zonas	final, sin	podría tener	en el	s que	implement	papeles	en la ZED
aprovechar	especiales	embargo,	estas	mercado,	estén	ación de	que es la	esto es que
esto y	es muy	esta	empresas	consignand	preestabl	tecnología	tendencia	una política
además	importante.	política en	que están	o su	ecidas de	para el	que se está	de
eso		la práctica,	acá dentro	eficiencia	acuerdo a	proceso de	manejando	facilitación
obviament		no se ve	de lo que es	en la	Norma,	sus	en el	del
e va a		reflejada,	la ZED, yo	cadena	ello	operacione	mundo,	comercio
contribuir a		no en los	creo que iría	logística	fortalecid	s y de esta	segundo	exterior
la		excesivos	por dos	internacion	o con las	manera	las mejoras	tiene que ir
reducción		controles y	aspectos	al	mejoras	genera	en la	intrínseca
de costos,		limitacione	muy	generando	en la	también	política de	mente
ingresar		s que	puntuales,	capacidade	conectivid	valor.	eficiencia	ligada, con
con precios		impone la	en un primer	s	ad que		en la	una
competitivo		normativid	punto habría	asegurand	permitirá		cadena	cadena
s a los		ad emitida	lo que son	0	mejorar		logística es	logística
mercados		por el	reducción	condicione	los costos		de vital	internacion
internacion		propio ente	de costos y	s mínimas	operativo		importanci	al eficiente
ales.		a cargo de	el otro sería	para	s y		a dado que	y oportuna.
		la	como la	desarrollar	logísticos.		se estarian	
		facilitación	reducción	su logística			mejorando	
		del	de los	que deberá			condicione	
		comercio	tiempos y	ser cada			s que se	
		exterior y	por lo tanto	vez más			verán	
		que	esto	completa y			reflejados	
		finalmente	conllevaría	eficiente en			en el costo	
		hacen de	que las	el			operativo	
		que los	empresas	desarrollo			de la	
		procesos	que estén	de esta			empresa.	
		operativos	acá sean	política, en				
		en lugar de	mucho más	exportacio				
		facilitarse,		nes e				

			sean	competitivas	importacio					
			mucho más		nes.					
			rigurosos							
			para el							
			caso de la							
			zona, que							
			para							
			cualquier							
			otro							
			régimen							
			aduanero							
			que se							
			pueda							
			desarrollar							
			en resto del							
			país.							
¿Cómo la	Considero	La	A ver, las	Bueno, en	bueno, ya	En	Aquí	Generando	Bien, es	A ver una
generación	que en	generación	empresas	este	que	definitiva	podría yo	у	necesario	cultura
de	estos	de	que se	aspecto	nuestras	para llegar	menciona	masificand	que las	exportador
capacidade	tiempos la	capacidade	instalan en	considero	empresas	un nivel de	r	0	empresas	a es una
s para la	apertura de	s, bueno al	la ZED	que al lograr	que estén	internacion	haciendo	competenci	de la región	cualidad
internacion	los	tener ya	prácticame	esa	instaladas	alización	digamos	as en	reciban	que
alización y	mercados	nosotros	nte en su	internalizaci	aquí ya van	empresaria	este sus	comercio	asesoría	correspond
consolidaci	internacion	una cultura	totalidad	ón y	a tener un	I requiere	operacion	exterior	directa y	e ser
ón de una	ales es una	exportador	eligen	consolidació	nombre, en	que las	es que	que por	capacitarse	fomentada
cultura	gran	a y si la	trabajar a	n de una	el mercado	empresas	sean más	extensión	en	por el
exportador	oportunida	política	través de	cultura de	exterior y	generen	dinámicas	alcanza	programas,	Estado
a, como	d para	pública está	las Zonas	exportadora	por ende la	capacidade	y ágiles a	también a	también el	dentro de
política	poder	con las	económica	las	internacion	s hay que	través de	nuestras	estado ha	sus
pública de	digamos	zonas del	S	empresas	alización	ver el	las	empresas	lanzado	políticas
Comercio	aprovechar	comercio	especiales	que se	que deberá	entorno	tecnologí	usuarias,	programas	públicas,
Exterior,	o poner	exterior	para	encontraría	estar	actual en	as y de la	de las	de	en la
favorece el	nuestros	está con la	atender	n dentro de	aparejada	donde las	capacida	zonas	capacitació	medida .
desarrollo	productos	zona	con mayor	la ZED Ilo	de apoyo	actividades	d que	económica	n para	que el
de las	que son	especial	competitivi	serían 	del Estado	comerciale	tiene los	S	desarrollar	estado
empresas	demandad	podríamos	dad un	empujadas	a través de	s, no	trabajador	especiales	las , ,	fomente
usuarias de	os por	llegar a	determinad	a que estas	capacitacio	solamente	es	además a	competenci	esa cultura
las Zonas	diversos	cumplir	o mercado.	empresas	nes,	se cierran a	respecto	través de la	as de los	exportador

Especiales	mercados	estándares	No he visto	puedan	proyectos	nivel de un	a las	generación	emprended	а
de	internacion	internacion	empresas	realizar o	de	contrato	actividade	de	ores para la	definitivam
desarrollo?	ales, de tal	ales de	que se	tener una	desarrollo y	previo, ahí	s que	capacidade	exportació	ente la
	manera	calidad y	instalen	mayor	mejora de	hay	tiene	s de	n, con ello	consecuen
	que	seguridad	como	producción	la	estudios,	cada	internacion	se podrá	cia
	consolidar	de nuestros	usuarios	una mayor	competenci	hay	usuario,	alización	afianzar	inexorable
	una cultura	productos,	para recién	productivida	as y	estudios de	ello	se fomenta	una cultura	va a ser
	exportador	los	buscar un	d que sea	capacidade	mercados	alineado	la	exportador	justamente
	а	productos	mercado,	mucho más	s para las	а	al	transferenc	a en el país	el
	desarrollar	que	parte de	eficientes y	operacione	inteligencia	reforzami	ia	que se	favorecimie
	capacidade	saldrían de	esas	obviamente	s de	comercial	ento por	tecnológica	puede	nto de las
	s para la	las	políticas	lograr la	comercio	hay uso de	parte del	е	constatar a	empresas
	internacion	empresas	públicas	ansiada	exterior.	Big Data	estado en	innovación	lo largo de	instaladas
	alización	instaladas	deberían	competitivid		todas las	el		los últimos	en las
	de las	dentro de la	comprende	ad, yo creo		herramient	desarrollo		años, en	zonas
	empresas	zona	r	que al tener		as que	de la		las zonas	especiales
	resulta de	especial y	programas	esa la		actualment	cultura		esta cultura	de
	vital	estos	especializa	generación		e permiten	exportado		de alguna	desarrollo,
	importanci	estándares	dos de	de esas		la mejora	ra como		forma se	yo creo que
	a para que	que ahora	apoyo y	capacidade		en la toma	una forma		tiene	aquí en
	de esta	son muy	fortalecimie	s de		de	de		afianzada	esta
	manera las	importantes	nto de la	internaciona		decisiones,	desarrolla		ya que las	pregunta
	empresas	de calidad y	exportació	lización y		pero en	r el país		actividades	correspond
	puedan	seguridad	n de las	con una		eso	pero con		están	e al estado
	tener un	tendríamos	exportacio	cultura		significa	la		fundament	un papel
	concepto	mayor	nes a	exportadora		pues que	inclusión		almente	muy
	claro de	oportunidad	través de	empujaría		alguien	de las		inmersas	importante
	cómo		las zonas	estas		tenía que	zonas en		en el	que es el
	desarrollar		económica	empresas,		hacerlo	esta		comercio	fomento de
	se de cómo		S	se podría		alguien	nueva		exterior y	esa cultura
	proyectars		especiales	dar este tipo		dentro de	cultura.		muchas	exportador
	e hacia el		esto	de		una			usuarios	a, a nivel
	exterior y		debería ser	situaciones,		empresa			con	general y
	además		parte de la	reitero como		tiene que			mercados	fundament
	comprende		política	una mayor		hacerlo y			externos	almente
	r		pública de	producción		alguien			para sus	que ellos
	perfectame		manera	У		dentro de			productos.	reflejen el
	nte		que como			un estado				favorecimie

procedimie	lo señalé	competitivid	tiene que		nto o el
ntos,	en la	ad.	promoverlo		beneficio
oportunida	pregunta				de estas
des de	anterior las		EI		empresas
negocios y	zonas		MMINCET		instaladas
desarrollo	económica		UR ha		en la ZED,
de sus	s		promovido		cuya
productos	especiales		el uso este		producción
en estos	que		tipo de		es
mercados	constituían		herramient		mayoritaria
que tienen	como		as a través		mente para
una mayor	herramient		de VUCE,		el exterior.
amplitud y	as de		la Dirección		
demanda	desarrollo		Nacional		
de	descentrali		de		
productos.	zado.		Facilitación		
			del		
			comercio		
			exterior ha		
			implement		
			ado		
			mecanismo		
			s de		
			informació		
			n de		
			mercados		
			de todo ello		
			enfocado		
			un tema		
			netamente		
			al sector al		
			sector		
			empresaria		
			I. Al final si		
			se trata de		
			generar		
			una cultura		
			de		

internacion alización donde prácticame nte los chicos de la universidad deben estar enfocados, no
donde prácticame nte los chicos de la universidad deben estar enfocados, no
donde prácticame nte los chicos de la universidad deben estar enfocados, no
prácticame nte los chicos de la universidad deben estar enfocados, no
nte los chicos de la universidad deben estar enfocados, no
chicos de la universidad deben estar enfocados, no
universidad deben estar enfocados, no
deben estar enfocados, no
estar enfocados, no
enfocados, no
no no
solamente
estudiar su
tema tema
teórico,
sino ir más
allá al tema
del uso de
herramient
as as
inteligencia
comercial
Big Data
analizar
datos
entrar a
mercados,
desarrollar
productos
desarrollar
marcas marcas
posicionar
marcas en marcas en
el el
mercado.
Todo un
tema
complejo, o

							1	I		
						sea en				
						otras				
						palabras la				
						política de				
						comercio				
						exterior				
						debería				
						aplicar				
						nuestro				
						país				
						debería				
						enfocado				
						siempre				
						llevado				
						alineado a				
						la cultura				
						de				
						comercio				
						exterior y				
						esa cultura				
						pues tiene				
						que nacer				
						en las				
						institucione				
						S				
						académica				
						s como				
						institutos,				
						universidad				
¿Cómo es	Las Zonas	Las Zonas	Bien, en	Bueno sí,	Bueno, las	es. A ver a	El	Bueno, son	Las ZED	De
el			términos	,	zonas	A ver a nivel de	funciona	·	son	desarrollo
funcionami	Especiales de	Especiales de				funcionami	miento	espacios delimitados		
ento de las	Desarrollo	Desarrollo	generales, el	tema considero	especiales de				organismo	por definición
Zonas						ento de las ZED	que se viene	por ley para	s públicos	
	tienen una	somos un	funcionami	que el	desarrollo,			el	adscritos a	son un
Especiales	legislación	área de	ento de las	funcionamie	en si son	actualment	digamos	desarrollo	los	recinto
de	especial y	terreno	zonas	nto de las	espacios	e existen	desarrolla	de	Gobiernos	debidamen
Desarrollo?	establecen		económica	zonas	geográfico	dos	ndo es,	actividades	Regionales	te y

beneficios delimitada de creada con especiales de cuales se se del permitidas de capitales de cuales se se del permitidas promover la cespéciales de desarrollar promover la despriega de promover la cespéciales de desarrollar promover la despriega de promover la cespéciales de desarrollar promover la cespilega de control a sestivarajeros se en estas inversiones de finite per que destarrollar se en el espacios físicos para en espacios físicos espacios, las permitidas, para profitica puentina desarrollar a catividades permitidas, para las por la las pueden para desarrollar desarrollar a desarrollar a desarrollar desarrollar a desarrollar desarrollar a despeciales permitidas para para consideram normativid desarrollar a desa										
exoneracio nes justamente nes furbutarias y aduaneras. Perro que estas estas cinenen que desarrollar se en en espacios físicos espacios las empresas para pueden generar un instalarse pueden para que estan pueden generar un instalarse pueden generacion comperacione operacione operacione para que están permitidas, para que están permitidas e marco de para que están permitidas e marco de para que están permitidas e las a marco de para que están permitidas e las a que están permitidas e las a que están permitidas e las a las de aque están permitidas e las a las de que están permitidas e las a las de aque están permitidas e las a las delenicios en la ley de que regula el esterzo del control. La suscibación desarrolla, estarollo, estaróla desarrolla, estáncia en que estén productivas con el desarrolla con el desar	beneficios	delimitada	S	especiales	s, en las	institucione	pues el	permitidas	donde se	geográfica
nes tributarias y aduaneras. Autividades promover que estas cons inversiones etas zonas tenen que peruanos o ión, no estas como desarrollar se en estas consideran instalarse para como instalarse para pode en instalarse para generar un instalarse para como la su propina de sarrollo desarrollo desarroll	de	creada con	especiales	de	cuales se	s del	otorgamie	de industria	ubican	mente
tributarias y aduaneras. Pero que estas Pero que estas cata despliega inversiones de capitales de capitales de capitales de capitales de las derinistrac definidos. Y dentro de estos espacios, las empresas pueden para polden instalarse empresas pueden para polo de serollo estos espara polo de sarrollo estos empresas pueden para polo de marco de las as em permitidas polo de sento desarrollor instalarse empresas pueden para desarrollor desarrollor desarrollor desarrollor su por la las empresas pueden permitolas por la las empresas pueden permitolas como peracione se en el marco de las a instalarse que están permitidas como peracione se en el marco de las a instalarse que están permitidas, actividades que están permitidas como peracione se en el marco de las a instalarse que están permitidas como peracione se en el marco de las a instalarse que están permitidas como peracione se en el empresas y y que se han están permitidas como peracione se en el empresas y y que se han están permitidas o permitidas de lacionado de servicios com el las desarrolla restributarios y que se van a instalarse que están permitidas como peracione se nel a ley que regula ellos es que fedicios que están permitidas o política de las complexaria debicadamen del desarrollo de sarrollo de servicios com el dissorbidades que están permitidas o política de las complexaria debicadiane en que están permitidas o política de las complexaria desidades que están permitidas o política de las complexaria desidades de servicios del debia de servicios com el desarrollo de servicios del marco de las complexaria debicadamen de tributarios y subreixar debicadamen de trabajo. Tenemos primetidas en que este tributarios y subreixar debicamen de ton ferio de las servicios de con ferio de sus comercio desarrolla desarrollo de la dadanera como de la sudanera de los desarrolla desarrollo de servicio de la sectorio de desarrolla desarrollo de servicio de la subración de la dadanera de la desarrolla desarrollo de la desarrolla desarrolla desarrolla desarrolla desarro	exoneracio	el objetivo	Se	desarrollo,	desarrollan	estado que	nto de los	y servicios	para una	delimitado
aduaneras. Promover que desarrollo sestas inversiones ade capitales inversiones de capitales a desministrac tienen que peruanos o desarrollar perunatos que estan política para espacios las espacios, a catividades permitidas, empresas pueden instalarse poeden operacione desarrollar sus en por la la las espacios en estas punto de legada y administrac de estos estanía política por la espacios en estas políticas el portidades permitidas, empresas para para para por portidas estatorio de para desarrollar sus empresas para para para por portidas estatorio de para desarrollar sus empresas para para catividades permitidas, empresas para para para para para para para desarrollar sus empresas para para para para para para para p	nes	justamente	suscribe al	esté	actividades	trabajan en	beneficios	que	supervisión	que operan
Pero que las inversiones su propial de las conémicas y perunanos o idearrollar de capitales tienen que desarrollar extranjeros e en espacios físicos en estas definidos. Y dentro de estos espacios, espacios, para por mitidas, permitidas, permitidas, permitidas, permitidas, permitidas, permitidas, permitidas, empresas en en espacios espacios, espacios, espacios, espacios, espacios, para permitidas, permitidas, permitidas, permitidas, permitidas, empresas en el empresas en el empresas en en en están de para desarrolla desarrolla exterior. Consideram os, estaría en que estén funcionamia en te para las se en el empresas en en el empresas e	tributarias y	de	esfuerzo	relacionado	productivas	el tema del	tributarios	impulsan el	administrati	como
estas de capitales administrac diversame tienen que peruanos o idearrollar extranjeros extranjeros estata para espacios instalarse espacios a las empresas para para pueden generamo polo de para desarrollar sus empresas para para para para pera desarrollar cómo lo sus espacios desarrollar estranjeros espacios instalarse empresas para para producen generamo desarrollar sus empresas en el empresas en el empresas en el empresas se en el empresas se en el empresas se en el empresas se en el empresas y que esta haya silo de las diversas del comercio exterior y la mambién del comercio desarrolla tema tanto comercio exterior y la también del comercio desarrolla tema tanto comercio exterior y la también del comercio desarrolla través del operacion otorgamien operacione del mormativid administraci diversas como desarrolla través del operacione desarrolla entreno a desarrolla principal una normativid administraci diversas como existe en la ley de tributarios y aduaneros del empresas en el el mpresas y en el el mpresas en el el mpresas y entre de de una instalar, actividades en la ley dentro de efferzo del del aquareto de dunareros, del el materia de refiere al tema tanto comercio existem a tema tanto comercio existem a tema tanto comercio existem atanto comercio existerior y desarrollo mormativi da aduaneros desarrollo existerior y materia de consideram normativid administraci divistarios y aduaneros del entro de las con planes desarrollo existerior y material administraci divistarios y aduaneros del condition por material administraci ción de la cuando por existem a tributario a desarrollo existerior y material administraci ción de la cuando por existem en materia de pue en tra desarro	aduaneras.	promover	que	con el	y de	control, la	У	desarrollo	va, además	punto de
desarrollar extranjeros o desarrollar desarrollar espacios instalarse en espacios instalarse en espacios, las política puentidas espacios, actividades expersame pueden generar un instalarse polo desarrollar operacion operacione A las se en el empresas se en el empresa se e	Pero que	las	despliega	desarrollo	servicios	SUNAT	económic	del	de ser los	llegada y
tienen que desarrollar se en extanjeros o extranjeros en espacios (físicos en estas pública en estas pública en estas pública y definidos. Y dentro de estos espacios, las empresas para pueden instalarse para desarrolla desarrolla desarrollad, permitidas, permitidas, para pueden instalarse para de desarrollo	estas	inversiones	su propia	de las	con énfasis	ADUANAS	os a los	comercio	llamados a	zona
desarrollar se en para ninguna espacios físicos en estas officios en en entre objetivo	zonas	de capitales	administrac	diversas	como		usuarios,	exterior y	la	Primaria
se en estasi instalarse política que físicos en estas pública que definidos. Y dentro de estariola las empresas para zonas empresas pueden instalarse polo de para desarrollar desarrollar sus operacion operacion operacion operacion operacion operacion operacion operacion operacion a desarrolla desarrollar sus empresas s en el el marco de las en empresas s en el el marco de que están operacion es en el empresas y que están operacion es en el el marco de que están permitidas tributarios, a citividades en que están permitidas tributarios, a anticulación operacion han a s y que sestan politica que son se tiene esta obles de aduaneros, estaria en que regula ellos es que ellos es que efficios tributarios y desarrollar son politica que normativid consideram os, estaria en que esta ributarios y aduaneros de para desarrollo en materia en que seva na ributarios y que se van permitidas tributarios, a ainstalar, a ainstalar, a ainstalar, a citividades a citividades a citividades e empresas y que están permitidas tributarios, a vibilitario del gue por permitidas en que están permitid	tienen que	peruanos o	ión, no	actividades	refiere al	Administra	el cual va	también del	promoción	aduanera
espacios físicos en estas fúncionamio definidos. Zonas, haya sido destro las espacios, las pueden para pueden para desarrollar cómo lo sus generar un instalarse porar desarrollar conperacione A las s en el el mpreas s en el el mpreas y anaroco de que están permitidas to peracione a a instalar, actividades en teres de que están permitidas y que se van a las a rancelario en la ley dentro de que regula ellos es que definidos. Y dentro de estas officios que vigente y el objetivo objetivo público que objetivo público que objetivo de exterior. Tenemos objetivo exterior. Tenemos del mormativid ad especial una normativid ad especial es consideram normativid ad especial esto del para desarrollar cómo lo sus generarun. Se en el el marco de que están permitidas y que se van a las se nel al ley dentro de que regula ellos es que del aparato de que regula ellos es que del aparato definidos. Y dentro de desarrolla que vo principal que so van a las se nel al ley dentro de que regula ellos es que del aparato definidos. Y dentro de desarrolla definidos. Y dentro de destarolla definidos. Y dentro de estas pública que vo principal que consideram normativid ad especial en materia en que este tributaria vo de las connile adamenta vo de las normativi administrati vo de las dadunaeros de entro de exterior. Canado hablamos de expresame normativid ad especial ento consideram normativid ad especial ento consideram os, estaría en que este tributarios y aduaneros del materia de principal que vo vez tributarios y desarrollo. Pues son somos institucion es que estan permitidas políticas de desarrollo. Pues son somos institucion es que estam permitidas políticas de entro de desarrollo de estro somos objetivo de desarrollo de estudinamen desarrollo exterior. Sun materia dadionaria despeciales de normativi dades en que este tributarios y aduaneros operacion exterior. Sun materia de perciano normativid ades en que este tributarios y aduaneros dentro de estén portica de subarcio de esterior. Sun materia de procion de esterior. Sun materia de perci	desarrollar	extranjeros	existe	permitidas	tema tanto	ción de la	а	comercio	de sus	
físicos definidos. Zonas, actividades espacios, alas pueden instalarse polo desarrollar desarrollar sus operacione para desarrollar sus operacione a es en el marco de que están permitidas y que se le da que están permitidas y que están permitidas y que se le da que están permitidas y que se van la las catividades se le da que están permitidas y que se van la las catividades se le da que están permitidas y que se van la las catividades se le da que están permitidas y que se van la las catividades se le da que están permitidas y que se a arancelario han s y que se que regula ellos es que del aparato de del aparato de del aparato de desarrollo del arancelario de del aparato de del aparato de del aparato de desarrollo del aradinizar on portativa de vo de las que están hopermitival que son sa dentro to de desarrollo del marco de que se van programas a cativicalación que están permitidas y que se le da que están permitidas de actividades especiales de ento de desarrollo del marco de que se van programas a catividades se le da que están permitidas y que se le da que están permitidas de actividades estance de las a quaneros del materio de las sistema nacionales o posicion se tiene un sistema nacionales o posicion se tiene un sistema nacionales o posicion del ribo, no, No han se que están permitida de desarrollo del acuneros del materio de las sistemas. Puesto de las regiones las conocimien permitidas de estar horocinami debidamen debidamen desarrollo de sus público no se tiene que ellos la suduneros de con promacivo de las sistema se que esta desarrollo de contro de las sistema se especiales siste	se en	para	ninguna	por la	en	Zona	desarrolla	interno a	zonas, la	beneficios
definidos. Y dentro de estos I as espacios, actividades empresas para para poleden instalarse para desarrolla desarrolla desarrolla desarrollad, a consideram on materia pueden instalarse para desarrollo desarrollad a susuarios operacione se ne lel marco de que están permitidas, se ne el empresas se ne lel marco de que están permitidas se nel empresas y que están permitidas, se ne lel marco de que setán permitidas, actividades se le da que están permitidas, se ne lel marco de que setán permitidas, actividades en que están permitidas, se le da que están permitidas ribiutarios, y una se arancelario estos del desarrollo desarrollo de la desarrollo desarrol	espacios	instalarse		legislación	comercio	Especial,	r más	través del	supervisión	tributarios y
Y dentro de estos las plantas de estos espacios, actividades permitidas, permitidas, pueden instalarse pueden generar un instalarse operacione desarrollo desarrollo desarrollo desarrollar sus generamos. operacione A las s en el empresas para catividades se ne el empresas e marco de que están permitidas tipo, no, No y que se arancelario permitidas y que están permitidas y que se arancelario se guerardo del desarrollo desarrollo de susuarias se generaría macionales de extranjeros puestos de trabajo. Y dentro de estén into conamit permitida ad especial en materia aduaneros concilevaría vo de las zonas demoto dad, si biene un los especiales cierto las desarrollo. Pues son somos de sitene un limite, somos públicos para los institucione se públicos, quien lo estén vo de las cadinales de la de speciales de speciales de somos dadaneros de especiales de somos de los especiales sistem aun programas a daduaneras demoto de especiales de somos público no se tiene un normativid ad especial en materia aduaneros de especiales de especiales de estén los desarrollo. Pues son somos institucione stributarios y para los institucione somos públicos no se tiene un normativid ades la adianeros de la sespeciales cierto las desarrollo. Pues son políticas quien lo esten do los somos sistemas. La contribuir al entro de la sistema un normativi de la administrati vo de las cierto las desarrollo. Pues son situlcione sistema su suarias se generardo de en un ormativi des las cierto las desarrollo de estro los cierto las desarrollo de estro los cierto las desarrollo de estro los cierto las desarrollo de estren los cierto las desarrollo de estren los cierto las		en estas	pública que		exterior.		operacion	otorgamien	operativa	aduaneros
estos dascrividades espacios, las espacios, las permitidas, permitidas, empresas para Zonas empresas pueden generar un instalarse polo de para desarrollo desarrollo desarrollo como lo sus generamos. Operacione sen el marco de que están permitidas tributarios y aduaneros os, estaría en que estén pueden generar un instalarse pueden generar un instalarse para desarrollo desarrollo desarrollo desarrollo desarrollo desarrollo sus generamos. Operacione sen el marco de que son consideram os, estaría en que este funcionamie nto differente al especiales de normativi dades su debidamen deb	definidos.	zonas,	haya sido	objetivo	Tenemos	hablamos				cuyo
espacios, las para consideram os, estaría empresas pueden generar un instalarse polo de para desarrollo desarrollar sus operacione se ne el empresas marco de las actividades actividades que están permitidas y que se tantibutarios, y que se están permitidas talas en la ley dentro de que regula ellos es que lellos es que ellos de aduaneros de de la aduaneros de de la debidamen debidamen de debidamen dad, si ventajas en ormativi de la subariario de las usuarios de estor los cierto las usuarios de estor de estor de estor del sistema público no se tiene un los contexto, dentro del sistema público no se tiene de sutributarios y aduaneros cierto las usuarios de estor los cierto las usuarios de estor del marco de las políticas de de usuarios desarrollo con de estor los cierto las usuarios de estor los contexto, sistemas. Específica mente aduaneros contexto, de estor los contexto, inversionist dentro de las sistema normativi.	Y dentro de	plantas de	desarrollad	principal	una		estén	beneficios	MINCETU	funcionami
las empresas para production polo de para desarrollo desarrollo sus en el empresas se ne el empresas y que están las en el empresas y que están permitidas permitidas permitidas y que se van permitidas permitidas y que se van permitidas y que se van permitidas permitidas y que se van permitidas y que y que y que y que se van permitidas y que	estos	las	а		normativid	funcionami	•	que son	R quien a	ento se
empresas pueden generar un instalarse polo de para desarrollo desarrollar sus generamos. operacione se en el marco de empresas e marco de este a tributarios, y que set an permitidas y que setablecido en la ley que regula ellos es que estual pueden generar un instalar, a diferente al especiales funcionamie despeciales de especiales de especiales de de sus cierto las desarrollo. Gozando de susuarios de stiene un diferente al especiales de especiales de somos sistemas. La mente de susuarios de estos de sitene un diferente al especiales de speciales de somos sistemas. La mente de susuarios de vrégimen con concitic de susuarios de stiene es cierto las usuarios de sistema s tributarios públicas, cuyo desarrollo. Pues son somos siteme un con el objeto de objeto de objeto de stablecce desarrollo de contribuir al desarrollo de contribuir al desarrollo de objeto de objeto de stablecce desarrollo de saturidad objeto de stablecce desarrollo mente de susuarios de stributarios, sistemas. Específica con del objeto de objeto de objeto de objeto de desarrollo objeto de objeto de sistema publicas públicas es publicas, cuyo desarrollo	espacios,	actividades	expresame	consideram	ad especial	ento		tributarios y	su vez	
pueden instalarse polo de desarrollo cémo lo es nula la sus generamos. operacione se nel marco de las elas permitidas y que están permitidas y que se stablecido en la ley que regula ellos es que esfuerzo en la ley que regula ellos es que desarrollo de sus polóticas de nto desarrollo de conllevaría resto del desarrollo. Conllevaría resto del desarrollo. Conllevaría resto del de sepeciales de conllevaría resto del desarrollo. Como lo es nula la que por marco de desarrollo. Gozando Pues son de somos sistemas. La mente dado para se tinbutarios y aduaneros cuyo establecido en la ley que regula ellos es que del aparato desarrollo. Zonas del usuarios de desarrollo. Con el ode sosmos sistema polóticas de destrol dad, si ventajas en los cierto las usuarios de desarrollo. Zonas del osserrollo. Zonas del sosarrollo de estos de cierto las usuarios de especiales sitem en los cierto las usuarios de desarrollo. Con el objeto de sostenible desarrollo de estos de institucione sitema polóticas de de desarrollo. Con el objeto de sostenible establece desarrollo de sosonos sistema. La mente con el objeto de contribuir al establece desarrollo de sos tiene un límite, quie desarrollo de corntribuir al establece desarrollo de estos de limite, specífica medio de sus programas usuarias se generaría mayores para los contexto, esos sostenible el as regiones ingreso y salida de las zonas en la ley dentro de esfuerzo de las administrac especiales de las regiones institucione susuarias es tinbutarios y aduaneros cuyo establecido en la ley dentro de esfuerzo del aca en la ley dentro de esfuerzo de las administrac especiales de las administrac especiales de las administrac especiales de las administrac especiales de las regiones institucione sistema. La administrac estene de stributarios y aduaneros con contexto, esos establecido de sus programas público no se tiene a través se la que ellos la administrac especiales de las cierto las desarrollo. Desarrollo de cierto las desarrollo. Con el dobjeto de desarrollo de contribuir al desarrollo de con	las	permitidas,	nte para las	os, estaría		administrati		aduaneros		debidamen
instalarse para desarrollo desarrollo desarrollo desarrollo desarrollo cómo lo sus generamos. operacione se n el empresas y marco de las instalar, actividades que están permitidas tributarios, a ributarios, establecido en la ley que regula ellos es que ellos es que estale para de las que regula ellos es que del aparato desarrollo de conllevaría resto del país. Gozando desarrollo. Gozando Pues son sitene un somos sitene un somos sitene un con el lómite, quien lo contribuir al especiales régimen cierto de sus regiones de los sistemas. Específica mente dado para sitema especiale régimen con el lómite, quien lo contribuir al responsabl es tributarios y aduaneros cuyo establece establece establece establece establece establece este que ellos la de surorizar el regiones en la sque salida de entro del significa establecido aduaneros, del que regula ellos es que del aparato	•	para		en que este	tributaria	vo de las		generando		te normado
para desarrollo cómo lo generamos. Sus operacione sus empresas operacione las empresas y programas las en el marco de que están permitidas tributarios, y que se tanblecido en la ley que regula ellos es que ellos en la ley que regula ellos es que están desarrollo cómo lo generamos. A las cómo lo generamos. A las como planes es nula la que por medio de gue por medio de sus empresas usuarias se usuarias se tributarios y aduaneros para los inversionist as establecido desarrollo. Pues son sistema con el lómite, objeto de sistema su suarias e spúblicas, quien lo contribuir al establece desarrollo responsabl ento, qué estám nacionales o para los inversionist as estiene un con el objeto de sus especiales sistemas. La mente dado para estene un con tribuir al establece desarrollo sostenible ento, qué establece de las regimen contribuir al establece desarrollo sostenible ento, qué establece de las regimen contribuir al establece desarrollo sostenible ento, qué establece de las regimen con el júnite, objeto de contribuir al establece desarrollo sostenible ento, qué establece de las regimen con el júnite, objeto de contribuir al establece desarrollo sostenible ento, qué establece de las regimen con el júnite, objeto de contribuir al establece desarrollo sostenible ento, qué establece de las regimen con el júnite, objeto de contribuir al establece desarrollo sostenible ento, qué establece de las regimen con establece des límites es de las regimen con establece desarrollo sostene es la funcionami público no gobierno en las que esta que ellos las conditivades as sistema público no gobierno en las que ellos la se que ellos la administrac especiales	•	generar un	Económica	funcionamie	aduanera	zonas	,	ventajas en	•	en un
desarrollar sus generamos. operacione sus operacione sus empresas y programas las a instalar, actividades que están permitidas permitidas permitidas han sus establecido en la ley que regula ellos es que regula ellos es que regula ellos es que regula ellos es que ellos es que regula ellos es que ellos es nula la que por medio de sus circulación medio de Gozando de Gozando de Sus especiale régimen con el objeto de somos s tiene un institucione límite, somos s tiene un objeto de contribuir al dado para despecifica mente dado para suutoridad objeto de contribuir al desarrollo contexto, esos sostenible es que el ingreso y salida de las regiones extranjeros nucho de sus encuentran administrac especifica medio de sus quien lo contribuir al desarrollo contribuir al desarrollo significa esto que el funcionami público no gobierno de sus encuentran acá en la to en ese que ellos la administrac especifica mente dado para stiene un institucione stiene un institucione s públicas, quien lo contribuir al desarrollo contribuir al desarrollo contribuir al desarrollo significa esto que el ingreso y salida de sus encuentran con el objeto de contribuir al desarrollo contribuir al desarrollo significa esto que el ingreso y salida de sus encuentran con es que ellos la autorizar el sistemas. La mente dado para sutoridad dado para sutoridad desarrollo contribuir al desarrollo contexto, esos sostenible es de las regiones inversionist as ellos dentro del funcionami público no gobierno en las que esto que el significa esto que el ingreso y salida de sus encuentran con el objeto de contribuir al desarrollo significa esto que el ingreso y salida de las administrac especi	instalarse		_			especiales			desarrollo	
sus operacione operacione son el operacione son el marco de las instalar, actividades que están permitidas y que se van permitidas y que se van permitidas han son establecido en la ley que regula ellos es que ellos el los es que ellos es que ellos el los es que ellos extranjeros operacion de sus con planes sus emente dado para elemento con ell funite, objeto de Aduanera su suutriats su funcionami ento, qué es tributarios y aduaneros cuyo establece es la funcionami ento, qué establecido de sus público no gobierno en la ley que regula ellos es que ellos ellos es que ellos	•		Especiales,	conllevaría			cierto las	usuarios	de estos	
operacione s en el empresas y programas nacionales que están permitidas y que se han establecido en la ley que regula ellos es que regula ellos es que el las empresas y programas nacionales de mayores para los integración del quanto del sus que regula ellos es que del aparato en la ley que regula ellos es que el las empresas y programas usuarias se empresas y programas usuarias se empresas usuarias se empresas usuarias se tributarios y aduaneros cuyo establece desarrollo responsable en la ley que regula ellos es que el las empresas usuarias se tributarios y aduaneros cuyo establece desarrollo en la ley que regula ellos es que el las empresas usuarias se tributarios y aduaneros cuyo establece desarrollo responsable ento, qué significa esto que el límites es de las autorizar el sistema el regiones ingreso y salida de ento de las a través se las funcionami ento, qué significa esto que el funcionami ento, qué significa esto que el funcionami ento, qué significa esto que el funcionami ento de las autorizar el sistema el regiones ingreso y salida de ento de las autorizar el sistema público no se tiene a través se las funcionami ento de sus encuentran políticas , estimula so que ellos la autoridad Aduanera su funcionami ento, qué dentro del significa esto que el los es que la autorizar el su funcionami ento, qué dentro del sistema público no se tiene a través se las contexto, dentro de sus encuentran políticas , estimula a daministrac especiales	desarrollar	cómo lo	es nula la				zonas	del	sistemas.	Específica
s en el marco de que se van las a instalar, actividades que están permitidas tributarios, y que se han se establecido aduaneros, establecido a que regula ellos es que ellos es van marco de que se van a instalar, nacionales de usuarias se tributarios y aduaneros cuyo establece desarrollo contribuir al desarrollo responsabl ento, qué se puestos de trabajo. empresas usuarias se tributarios y aduaneros cuyo establece esos sostenible e de las regiones regiones en la través se encuentran políticas quien lo contribuir al desarrollo sostenible e de las regiones en la través se encuentran políticas quien lo contribuir al desarrollo responsabl ento, qué establece esto que el significa autorizar el ingreso y funcionami nacionales público no gobierno de sus encuentran políticas quien lo contribuir al desarrollo sostenible e de las regiones establece esto que el significa autorizar el ingreso y funcionami en la través se que la sus que regula ellos es que del aparato				medio de		Pues son		régimen	La	
marco de las que se van las a instalar, actividades actividades que están permitidas y que se arancelario han s y establecido en la ley que regula ellos es que del arancelario que regula ellos es que del actividades se le da que están permitidas tributarios, y que se permitidas tributarios, y que se permitidas establecido actividades actividades se le da de mayores para los contexto, dentro del trabajo. Tibutarios y aduaneros cuyo establece esos la desarrollo sostenible de las regiones inversionist aduaneros cuyo establece esos la desarrollo sostenible de las regiones en la través se le da parato de significa establece esto que el funcionami ento de las regiones actividades se le da desarrollo sostenible de las regiones establece esto que el funcionami ento de las regiones actividades se le da desarrollo sostenible de las regiones establece esto que el significa establece esto que el funcionami ento de las regiones ingreso y salida de ento de las regiones este que ellos las conocimien aduaneros cuyo contexto, dentro del significa establece establece esos las regiones ingreso y salida de ento de las regiones ingreso y conocimien aduaneros cuyo contexto, dentro del significa establece establece esos la desarrollo sostenible de las regiones ingreso y salida de ento de las regiones ingreso y salida de ento de sus público no conocimien políticas que ellos las regiones ingreso y salida de ento de sus políticas que ellos las regiones establece establece esos las regiones establece establece esos las cultorizar el sesto que ellos establece esos las regiones establece esos las regiones establece esos las autorizar el sesto que ellos establece esos las regiones establece esos las regiones establece esos las regiones establece esos las such de las regiones establece esos las such de las regiones establece esos las regiones establece esos las regiones establece esos las such de las regiones establece esos las region	operacione	A las	con planes	sus					autoridad	dado para
las a instalar, nacionales se le da de que están permitidas y que se han sestablecido en la ley que regula ellos es que ellos es que ellos es que del aparato se las de actividades se le da de permitidas actividades se le da de actividades se le da de mayores para los contexto, dentro del significa establece esos límites es el las acá en la de actividades se le da de significa establece de las regiones ingreso y funcionami en la ley que regula ellos es que del aparato se las contexto, dentro del significa establece desarrollo responsabl ento, qué significa establece de las regiones establece de las regiones establece de las regiones ingreso y salida de ento de las a través se las zonas económica se que ellos la administrac especiales	s en el	empresas		empresas			· ·	•	Aduanera	
actividades que están permitidas y que se han establecido en la ley que regula ellos es que del actividades que están permitidas y que se han establecido en la ley que regula ellos es que del aparato		•								
que están permitidas tributarios, y que se han establecido en la ley que regula ellos es que el arancelario del contro de la ley que regula ellos es que el arancelario del contro de la ley que regula ellos es que el arancelario del contro de la inversionist dentro del sistema el inversionist as invers		,		•					•	
permitidas y que se arancelario y que se establecido en la ley que regula ellos es que regula ellos es que regula el contro de establecido en la ley que regula ellos es que ellos es que ellos es que regula ellos es que regula ellos es que ellos el el el en en es el el el en las que en las que en las que en las que ellos el en las que ellos en las que ellos en las que ellos ello					•					•
y que se arancelario hay una setablecido establecido en la ley que regula ellos es que del aparato nacionales público no gobierno en la setablecido en la ley que regula ellos es que del aparato nacionales público no gobierno en la setablecido o se tiene a través se las zonas extranjeros mucho de sus encuentran mercancía seconómica setablecido que regula ellos es que del aparato acá en la to en ese que ellos la administrac especiales	•		cualquier	•	inversionist				autorizar el	·
han s y integración establecido aduaneros, del en la ley dentro de esfuerzo que regula ellos es que del aparato o se tiene a través se las zonas encuentran mercancía económica y acá en la to en ese que ellos la administrac especiales	•	,	•	trabajo.				•	•	
establecido aduaneros, del extranjeros mucho de sus encuentran mercancía económica en la ley dentro de esfuerzo que regula ellos es que del aparato extranjeros mucho de sus encuentran mercancía económica , También conocimien políticas , estimula s que la s administrac especiales	•	arancelario	,		nacionales	•	U	en las que		
en la ley dentro de esfuerzo , También conocimien políticas , estimula s que la s que regula ellos es que del aparato acá en la to en ese que ellos la administrac especiales		s y	_		_				las	
que regula ellos es que del aparato acá en la to en ese que ellos la administrac especiales		·								económica
	•				· ·		•		•	_
el podríamos estatal. zona aspecto y mantiene economía ión de la es como										especiales
	el	podríamos	estatal.		zona	aspecto y	mantiene	economía	ión de la	es como

funcionami	decir el más	Con	especial de	ahí es	n para	y reducen	ZED tiene	recintos
ento de	atractivo es	herramient	desarrollo	donde	n para estas	y reducen la tasa de	responsabil	geográfico
estas			se realizan	vienen	zonas		idad de	
	impuesto a la renta	as como las Zonas	diferentes	muchas	especiale	desempleo	supervisar.	s debidamen
	cero, estos	Económica	actividades	situaciones	s, siendo	•	supervisar.	te
zonas son	·							
administra	beneficios	S	, siempre y	de	SU			delimitados
das por un	son hasta el	Especiales,	cuando	espacios	manejo			con
organismo	31 de	los planes y	estén	abiertos	público			beneficios
público y	diciembre	programas	contempla	que falta	con la			tributarios y
esta se	del año	se	das en la	precisar y	supervisió			aduaneros,
encarga de	2042. Muy	desarrollan	norma	dentro del	n de la			están
supervisar	aparte. las	de manera		desarrollo	aduana			preestable
controlar y	zonas	aislada		de la	para _. el			cido en el
administrar	especiales	cada		actividad	movimien			marco
el recinto	ya son	administrac		propiament	to de			normativo
para	instalacione	ión de las		e, pero sin	mercancí .			del estado
ponerlas a	s que se	Zonas		embargo a	as y el			
disposición	han	Económica		decir	MINCET			
de las	acondicion	S		verdad las	UR			
empresas	ado para	Especiales		zonas	dictando			
interesada	que se	despliegan		especiales	las			
s, Y dentro	instalen las	esfuerzos		de	políticas.			
de este	diversas	para poder		desarrollo				
recinto, se	industrias,	digamos,		al				
desarrolla	agroindustri	aportar con		momento				
una serie	a, minería,	el		han venido				
de	actividad de	desarrollo		funcionand				
operacione	logística	socioeconó		o y han				
s en las	que es el	mico		venido				
cuales	almacenam	sostenible		creciendo.				
también las	iento y	de las						
zonas	comercio	zonas						
especiales	tanto	donde se						
brindan, el	nacional	ubican y el						
soporte	como	área de						
necesario	internacion	influencia						
para el	al							
desarrollo	manufactur							

. ماء	estan la toutiles :	1	I	1
	estas a, textiles y			
empres				
	cuentan			
	con un área			
	de terreno			
	ya con los			
	servicios			
	básicos que			
	en muchas			
	otras zonas			
	industriales			
	que			
	encontramo			
	s en el país			
	no lo			
	cuentan,			
	aquí se			
	cuenta con			
	energía			
	eléctrica, se			
	cuenta con			
	instalacione			
	s de redes			
	de agua			
	desagüe			
	algunas			
	también			
	redes de			
	telefonía de			
	internet,			
	etc.			
	Entonces			
	cómo			
	funciona al			
	instalarse			
	una			
	empresa			
	dentro de			
	dentro de			

las zonas				
especiales				
toda la				
producción				
que realice				
puede				
hacerlo el				
100% para				
exportación				
, el 100%				
nacional o				
mixta, no				
hay				
condiciones				
todo estas				
actividades				
que se				
realizan va				
a tener el				
beneficio,				
como indico				
impuesto a				
la renta				
cero y otros				
beneficios				
como la				
exoneració				
n del IGV				
para las				
compras				
nacionales				
llámese				
materia				
prima e				
insumos y				
al funcionar				
esta				
empresa va				

generar				
empleo,				
movimiento				
logístico de				
las				
empresas				
proveedora				
s. Y ellos no				
están				
beneficiado				
s por que				
la única que				
está				
exonerada				
es la				
empresa				
instalada,				
entonces				
todo los				
demás				
tributan y va				
a contribuir				
en				
impuestos				
al Estado				
para la				
generación				
de Divisas				
por eso				
generamos				
un polo de				
desarrollo				
en esta				
zona, por				
ejemplo en				
el puerto de				
Paita es el				
segundo				

		Duarta más								
		Puerto más								
		importante								
		del país,								
		está								
		ubicado a								
		cinco								
		kilómetros								
		del puerto								
		directament								
		e al puerto								
		de								
		embarque y								
		desembarq								
		ue de								
		mercancías								
		y como								
		señale es el								
		segundo								
		Puerto más								
		importante								
		tiene naves								
		constantes,								
		o sea, esa								
		es una								
		oportunidad								
		también								
		esta es la								
		forma cómo								
		funciona las								
		zonas								
		especiales.								
¿Cuáles	bueno,	Bueno una	Considero	Mira en ese	Bueno una	La primera	La	Bueno las	Bueno, en	A ver
son las	considero	de las	que la	sentido	deficiencia	deficiencia.	deficienci	zonas	primer	desde mi
deficiencia	que como	deficiencias	principal	quiero	que podría	Si las	a que he	tienen	lugar no	experiencia
s que	toda	es que nos	deficiencia	hablar de un	mencionar	zonas	notado es	deficiencia	contar con	y como ya
tienen las	entidad	falta apoyo	para poder	aspecto	es que no	especiales	la parte	s en	una política	lo he dicho
Zonas	pública, el	del	impulsar de	general,	contamos	de	normativa	infraestruct	propia es	en las
Especiales		Ministerio	mejor			desarrollo				ocasiones
Lopeciales	principal	IVIIIIISIEIIU	mejui	Digamos	con	uesarrono	que es	ura en la	una gran	0000101160

de	problema	que	manera la	que en un	recursos	han sido	general y	provisión	dificultad y	en que me
Desarrollo?	que	pertenecem	industria es	aspecto	financieros	concebidas	que en la	de	a este	ha sido
	enfrentan	os, porque	la poca	general, las	suficientes	para	mayoría	servicios,	factor se	propicia la
	las zonas	tenemos	disponibilid	zonas	ni partida	generar	de los	pero	suman sus	oportunida
	especiales	algunas	ad de	especiales	presupuest	actividades	casos	entiendo	carencias	d es que la
	es su alta	normas.	servicios	de	al del	productivas	constituye	que la	de	principal
	dependenc	Son	de	desarrollo	gobierno,	se entiende	una	pregunta	infraestruct	deficiencia
	ia de los	reglamento	abastecimi	como	Para el	pues de	barrera	está	ura en	que tiene
	sectores a	s no tan	ento de	deficiencia	desarrollo	que las	para que	dirigida	servicios	en las
	los que	claros que	agua	no estén	de	condicione	las	hacia el	elementale	zonas
	están	al momento	potable y	considerada	infraestruct	s básicas	empresas	régimen de	s e	especiales
	vinculados,	de revalidar	energía	s como una	ura, sino	como	usuarias	zonas, Una	infraestruct	de
	en nuestro	ciertas	eléctrica lo	política de	que	agua,	de	de las	ura para	desarrollo
	caso en el	operacione	cual limita	estado y es	generamos	energía	repente	deficiencia	recibir	es la falta
	rol	S	el	el tema de tu	nuestros	eléctrica,	puedan	s puede ser	empresas	de
	normativo	perjudican	desarrollo	trabajo lo	propios	servicio de	entrar al	la falta de	medianas y	infraestruct
	que	al usuario	de	que estés	recursos y	telefonía e	mercado	difusión	pequeñas	ura, en los
	correspond	con trabas,	mediana y	haciendo,	es en base	internet, en	con otras	del	el área	tres niveles
	e al sector	hay que	gran	cómo	a ello que	las	actividade	régimen,	habilitada	y no por
	al que	poner en	industria.	incorporarla	nosotros	ciudades	s que no	también	se	una por
	pertenece	claro sobre		s, cómo	trabajamos	donde	estén	que la	encuentra	una
	el	las		hacer que	у	estén	permitida	forma	agota y no	ausencia
	Ministerio	operacione		tenga una	realizamos	ubicadas	s dentro	como a la	hay	de
	de	s de ingreso		política de	las	las zonas	de la	fecha se	recursos	coordinació
	Comercio	y salía		estado. Eso	habilitacion	deberían,	norma,	han	para	n, a nivel
	Exterior y	mercancías		como un	es que	pues	además	regulado la	habilitar	de
	Turismo	y diversas		marco	correspond	contar con	por cierto	intervenció	más	gobierno
	del cual no	en la parte		general,	en para	estos	de las	n de	recintos.	central
	hay una	normativa.		pero si	ofrecer a	servicios,	limitacion	capitales		regional y
	respuesta	Otra de las		vamos por	las	tener una	es en	privados no		local en la
	inmediata a	deficiencias		cada zona,	empresas	oferta de	infraestru	ha sido de		medida
	las	que		algunas	nuestros	calidad de	ctura y	repente la		que estos
	necesidade	tenemos es		zonas sí	servicios,	servicios,	servicios	más		tres
	s que	de no		tendrían	las	deberían	para las	efectiva ni		estamento
	requieren	contar con		problemas	deficiencia	estar en	posibles	la más		S
	estas	energía		con lo que	S	óptimas	empresas	idónea.		gubername
	zonas	eléctrica		se refiere a	fundament	condicione	que			ntales
	especiales	suficiente,		servicios	almente	s situación	evalúan			coincidan

40.40	o otro	hásiasa	ootón a:-	au 6 6 6 7	011		no on
dado qu		básicos,	están en	que no se	SU		no en una
	u deficiencia	llámese este	torno	da.	ingreso.		plataforma
interior la		servicios de	fundament	Siempre la			de trabajo
empresas		energía	almente a	empresa			única y se
privadas	ura es	eléctrica,	no contar	prestadora			supere
son las qu		servicios de	con	de			este esta
desarrolla		agua que sí,	servicios	servicios			deficiencia
las	tenemos	tendrían que	básicos	de energía			una
operacion		este estar	suficientes	eléctrica no			pequeña
s y tiene		bien	para	tiene los			gran
una	Estado,	dotadas de	atender	recursos			deficiencia
dinámica	somos el	estos	proyectos	para			de
que	nosotros	servicios	de gran	invertir y			infraestruct
requiere of	e con las	como para	magnitud	poder			ura creo yo
un continu		que se	en la zona.	ofrecer			que las
mejoramie	de las	pueda		mayor			zonas
nto o	e zonas	brindar a los		atención,			especiales
normas	especiales	diferentes		de igual			de
adecuacio	n autogenera	empresas		forma el			desarrollo
es	n su	usuarias y		servicio de			tendrán
actualizad	i presupuest	las que		agua en			otra
ones, qu	e o por ello	podrían		alguna de			perspectiva
se	falta un	instalarse,		las			de
adeuden	a poco de	potenciales		regiones			desarrollo.
un contex	o apoyo en	inversionista		en las no			
internacio	n cuanto para	s, es cierto		hay agua			
al qu		de que a		para para			
últimamer	t ura y	veces		la			
e es	á mejorar	vienen		población y			
siendo mu	y para poder	inversionista		escasa			
cambiante		s y te piden		también			
de t	al más	determinada		para la			
manera	interesante	cantidad de		zona			
que	para los	energía		industrial,			
necesitan	o empresario	eléctrica y la		entonces			
s digamo		energía		mientras			
una		eléctrica,		no existe el			
dinámica		como tal		servicio			

mayor, en	existe, por	básico de	
el marco	ejemplo, el	agua	
regulatorio	problema es	también va	
y normativo	infraestructu	a ser un	
que tiene	ra eléctrica,	impedimen	
estas	que es lo	to para	
zonas	que a veces	desarrollo	
especiales,	adolecen en	de este tipo	
ir	ciertas	de	
adaptándo	zonas	actividades	
se a esos	especiales y	sobre todo	
cambios	como lo	aquellas	
que los	mismo	que	
mercados	sucede con	demandan	
internacion	el agua,	agua como	
ales así lo	Entonces	es el tema	
exigen, por	para poder	de la	
otro lado	hablar de	agroindustr	
también	como parte	ia y	
hay una	de un buen	agroexport	
dependenc	desarrollo	ación.	
ia de los	de unas		
entes	zonas	Por un lado	
rectores de	especiales	en cuanto a	
los	tendría que	otras	
diversos	atacar	deficiencia	
sistemas	básicament	s es el	
administrati	e a esos	tema que	
vos que	aspectos,	comentaba	
limitan esta	inclusive	anteriorme	
dinámica	otros	nte los	
también,	podrían	procedimie	
por	tener	ntos	
ejemplo en	problemas	aduaneros	
el caso de	con internet,	que estén	
contratació	por ejemplo	bien	
n de	sabes que	aplicados,	
personal	es algo tan	no solo a	

dada qua	vital tan	un sector
dado que		un sector de
las zonas	importante	
especiales	los servicios	comercio
están en	de	exterior
función de	comunicacio	tradicional,
la cantidad	nes Para	sino
de usuarios	estar al	también a
que se	tanto,	las
puedan	Entonces yo	operacione
tener y el	partiría esta	s en ZED
número de	pregunta en	que a
operacione	dos	veces es
s que se	aspectos,	inmediato y
desarrollan	como dije	no puede
, la entidad	que no son	esperarse
no puede	una política	y los
tener una	de estado y	procedimie
respuesta	el otro que	ntos
inmediata,	no se	aduaneros
ha	cuente con	todavía se
incrementa	los servicios	interpretan
r el número	básicos.	retrasando
de		las
personal		operacione
para poder		S.
atender		
mejor a sus		
usuarios		
sus		
clientes		
para poder		
hacer una		
mejor		
supervisión		
, pienso		
que en		
esos dos		
aspectos		
a0p00100		

	estaría					
	centrado,					
	digamos					
	las					
	limitacione					
	s que					
	presentan					
	ias zonas					
	especiales					
	y Añadir a					
	eso las					
	limitacione					
	s en la					
	infraestruct					
	ura					
	eléctrica, y					
	también la					
	adecuación					
	que					
	puedan					
	tener los					
	otros					
	sectores					
	este de la					
	economía					
	como son,					
	por					
	ejemplo, en					
	el caso del					
	Ministerio					
	de la					
	Producción					
	o de Medio					
	Ambiente					
	que tienen					
	que					
	responder					
	también a					
L					l .	

	las demandas de nuestros usuarios para la instalación de determinad as actividades que se pueden desarrollar acá.									
¿Cuál es el impacto en las Zonas Especiales De Desarrollo generado por las operacione s y actividades de sus empresas usuarias?	la creación de estas zonas especiales tienen un objetivo primordial que es el desarrollo socioeconó mico de la región determinad a por la mejora en el empleo en los ingresos Y también en poder aportar, digamos al nivel de	Bueno, en Paita tiene actualment e tiene cuarenta empresas instaladas de diversas actividades y según el tipo de actividad genera mayores números de empleos Justamente Paita es un puerto que se caracteriza por la pesca	Considero que tienen un impacto muy importante en el desarrollo socioeconó mico de las regiones donde se ubican a través de la generación de empleo e impulso a la industrializ ación de la vocación productiva del área de influencia	Lo que manda el objetivo el cual se debe de conseguir y luego obviamente más adelante ya este ya modificado también por la ley 30446 en la cual, lo que se requiere es promover la generación de puestos de trabajo, Ese es el impacto que	El impacto de las empresas instaladas aquí en la ZED Matarani es que ellos los usuarios gozan de beneficios tributarios y aduaneros regulados según la normativa de la ZED. En tanto esto se verá reflejado en que se	Este es el correcto indicador que deben medir el estado y cualquier entidad que quiera medir el impacto del desarrollo de actividades operativas siendo el primer impacto positivo la generación de empleo. generación de empleo	Claro, sería el impacto principal, sería el mayor movimien to operativo que ellos llevan dentro de una institución , dentro de las zonas especiale s y por ende también, pues unos	Bueno, el primer impacto ha sido su extensión en el tiempo no, que a través de diferentes normas legales se ha ido ampliando la vigencia del régimen. Ha habido una evolución en el sistema que bueno	El impacto que se tiene en las zonas por el desarrollo logrado por las empresas usuarias es de suma importanci a ya que su existencia y operación aseguran la continuidad y vigencia de las zonas, ya que no tienen una	Aquí desde mi experiencia como Gerente General de la ZED Paita es definitivam ente la generación de unpolo de desarrollo. En el espacio geográfico donde está ubicada la ZED Paita que a su vez se traduce en

exportacio	que no es	así como	se espera y	incremente	directo e	mayores	Primero se	asignación	una
nes que	una	para el	también, por	n las	indirecto y	ingresos	tenía	presupuest	generación
tiene el	actividad	entrenamie	que, no	inversiones	siempre el	que va a	concebido	aria y	de puestos
país, de tal	constante	nto	decirlo en	en estas	empleo	generar a	de una	dependen	de trabajo y
manera	no está	productivo	las	zonas	indirecto	las zonas	forma	de sus	de empleos
que el	todo el año	y de	operaciones	generando	versus el	a las	bastante	ingresos	tanto
funcionami	porque	servicios	de	más	directo esté	zonas	básica y a	directamen	directos
ento de	depende de	de las	importación	trabajo,	en una	que estén	través del	te	como
estas	la materia	actividades	que se	trasferenci	proporción	instaladas	tiempo se	recaudado	indirectos.
zonas	prima. Y la	de la zona.	estén dando	a de	de uno a	, en las	han	s, que son	
especiales	naturaleza		la	tecnología,	cinco, o	zonas	incluido	los que se	
o el	le ofrece el		generación	además	sea, si yo	estratégic	actividades	recaudan	
desarrollo	recurso		de	que la	genero mil	as a nivel	inclusive	de la	
de las	hidrobiológi		impuestos	administrac	puestos	nacional.	las que	actividad	
operacione	co las		hacia el	ión de las	directos	Desde la	están en	de los	
s de sus	empresas		Estado, que	zonas vive	tengo un	mirada	desarrollo	usuarios.	
usuarios	funcionan si		si no	de sus	estimado	institucion	actualment		
vienen	no funciona		estuvieran	recursos	en unos	al es	e y por otro		
contribuye	entonces la		estas zonas	directamen	cinco mil	cumplir	lado, otro		
ndo	zona		pues los	te	puestos	con las	de los		
positivame	especial de		derechos e	recaudado	indirectos	finalidade	impactos		
nte a este	Paita, ve la		impuestos	mayores	generados.	s de la	puede ser		
objetivo en	generación		de	inversiones	En la	creación	el proceso		
el caso	de empleo		importación	lograra una	generación	de estos	de		
particular	porque		los	mayor	de empleo	sistemas	madurez		
de ZED IIo,	tenemos		derechos	consolidaci	ocurre con	desarrolla	normativa		
se	aquí		arancelarios	ón de la	la gente	ndo sus	que ha		
evidencia,	industrias		impuesto de	ZED y sus	que se	procedimi	sufrido el		
pues la	que .		importación	procesos	emplea en	entos y	régimen en		
demanda	requieren		que se hace	administrati	cualquiera	operativa	el país que		
de mano de	de mano de		por una	vos y de	de las	interna en	ya venía un		
obra local	obra, gran		mercancía	gestión.	empresas	forma	poco		
la	cantidad de		que vaya al		usuarias	idónea.	relegado		
demanda	personas		mercado		perciben		en		
de bienes y	por		nacional, no		un salario y		comparaci		
servicios	empresa y		Se generation		con ese		ón con los		
en la	esos hace		generarían		salario van		países		
localidad,	que se		entonces de		a Al		vecinos.		

además de contar con esto. Para que las compran empresas digamos de talla empresa que se especiales y productos estas estas empresas de contribuye nodo, pues a de tal manera que en un futuro ellas especiales y productos esas sus bienes y productos especiales especiales y productos esas sus bienes y productos esas especiales espec
empresas digamos de funcione la empresa de y productos y productos y productos de y a la vez desarrollo, al que contribuye n también a desarrollar capacidade s o transference de proveedore tecnológica a proveedore s locales regionales y está contribuye ndo, pues a fortalecer en estas empresas de tal manera que en un futuro ellas estas empresas de tal manera que en un futuro ellas estas empresas de tal manera que en un futuro ellas estas estas en motare de tal manera que en un futuro ellas estas estas estas en motares de tal manera que en un futuro ellas estas empresas de tal manera que en un futuro ellas estas
digamos de talla empresa de empresa de mortansi de sarollo, se sas sentido. digamos de talla empresa de empresa de sas de talla empresa desarrollo, sinternacion que se instale contribuye entre el contribuye na desarrollar capacidade so otra cadena de tecnológica a proveedore so locales regionales e y eso está contribuye ndo, pues a fortalecer en estas estas empresas de tall manera que en un futuro ellas desarrollar despresa despresas de tall manera que en un futuro ellas destance de tall manera que en un futuro ellas destance de una renta al estado aní es compras esas estas estas estas entre el conológica desarrollo, esas compras compras compras compras compras compras compras esas estas estas entre el contribuirían en ese sentido. especiales y productos y a la vez esas compras compras compras compras compras compras compras esas estado aní estado aní estado aní estado aní estado aní estado aní estado amprimer punto del encadena miento de valor, otro impacto positivo es la participació n de proveedore s sean bancos, de transporte,
talla empresa que se se internacion al que instale contribuye n también a desarrollur ra desarrollur ra desarrollur ra capenal de desarrollur ra cadena desarrollur ra cadena logística y s o otra cadena desarrollur ra cad
internacion al que se instale contribuye en tre el contribuye nado, pues a fortalecer en estas estas empresas de tal manera que en un futuro ellas entre el contriburión al que se instale contribuye instale contribuye en tre el contriburión a desarrollo, Sí compras van a generarle una renta al una renta al estado ahí es donde el estado el estado el estado el estado en empieza a recaudar ese es un primer punto del encadena miento de valor, otro impacto positivo es la participació n de proveedore s estas estas empresas de tal manera que en un futuro ellas
al que contribuye n también a desarrollar capacidade s o o transference ia proveedore s locales regionales Y eso está contribuye ndo, pues a fortalecer en estas estas empresas de tall manera que en un futuro ellas desarrollar capacidade s o transference ia contribuye n do, pues a de tall manera que en un futuro ellas desarrollar capacidade so transference ia contribuye n table participació n de proveedore s solucios. Sí contribuyí van a generarle contribuirían en ese sentido. Sí contribuirían en ese sentido. Sí compras van a generarle una restado ahí estado ahí es donde el estado empieza a recaudar ese es un primer punto del encadena miento de valor, otro impacto positivo es la participació n de proveedore s sentido.
contribuye n también a desarrollar capacidade logistica y s o otra cadena de tecnológica a proveedore s locales regionales Y eso está contribuye ndo, pues a fortalecer en estas estas empresas de tal manera que en un futuro ellas en ese sentido. contribuyían en ese sentido. contribuirán en ese sentido. contribuirán en ese sentido. contribuirán en ese generaria una renta al estado ahí es donde el estado empieza a recaudar ese es un primer punto del encadena miento de valor, otro impacto positivo es la participació n de proveedore s sentido.
n también a desarrollar capacidade sontido. In también a desarrollar capacidade sontra cadena capacidade sontra cadena de sentido. In también a desarrollar capacidade sontra cadena capacidade sontra cadena de sentido. In también a desarrollar capacidade sontra cadena de sentido. In también a desarrollar capacidade sentido. In también a desarrollar capacidade sentido. In también a desarrollar capacido. In también a desarrollar capacido estado ahí estado
desarrollar capacidade so o transference ia proveedore so locales regionales Y eso está contribuye ndo, pues a fortalecer en en estas estas empresas de tal manera que en un futuro ellas so o transference ia estado empieza a recaudar ese es un primer punto del encadena miento de valor, otro impacto positivo es la empresas de tal manera que en un futuro ellas sentido.
capacidade s o o otra cadena de de destado estado empieza a recaudar ese es un primer encaudar ese es un primer estado encadena estado empieza a recaudar ese es un primer estado encadena estado empieza a recaudar ese esu un primer ese estado encadena ese es un primer estado encadena estado empieza a recaudar ese estado empieza a recaudar ese estado encadena ese estado empieza a recaudar ese estado encadena esta
s o otra cadena de transferenc de ia proveedore ia proveedore s de las a materias proveedore s locales empaques etc. esto hace una contribuye ndo, pues a fortalecer en estas estas empresas de tal manera que en un futuro ellas ia proveedore la manera que en un futuro ellas ia de sed ontra de estado empieza a recaudar ese es un primer ese es un primer punto del encadena miento de valor, otro impacto positivo es la participació n de proveedore s sean bancos, de transporte,
transferenc ia proveedore tecnológica a tecnológica a materias proveedore s locales regionales Y eso está contribuye ndo, pues a fortalecer en estas estas empresas de tal manera que en un futuro ellas de manera tecnológica s de las recaudar ese es un primer ese es es un primer punto del encadena miento de valor, otro impacto positivo es la participació n de proveedore s sean bancos, de transporte,
ia proveedore tecnológica a de las materias proveedore s locales regionales Y eso está contribuye ndo, pues a fortalecer en estas estas empresas de tal manera que en un futuro ellas
tecnológica a materias materias proveedore primas, de s locales regionales etc. esto Y eso está contribuye generación ndo, pues a fortalecer en estas estas empresas de tal manera que en un futuro ellas
a materias proveedore primas, de s locales empaques etc. esto Y eso está hace una contribuye ndo, pues a fortalecer en estas estas empresas de tal manera que en un futuro ellas emparación proveedore s sea sea locales empaques etc. esto punto del encadena miento de valor, otro impacto positivo es la participació n de proveedore s sean bancos, de transporte,
proveedore s locales regionales etc. esto Y eso está contribuye ndo, pues a fortalecer en estas estas empresas de tal manera que en un futuro ellas
s locales regionales regionales etc. esto y eso está hace una generación ndo, pues a fortalecer en estas estas empresas de tal manera que en un futuro ellas
regionales Y eso está contribuye ndo, pues a fortalecer en estas estas empresas de tal manera que en un futuro ellas está regionales Y eso está hace una generación de empleo y movimiento impacto positivo es la participació n de proveedore s sean bancos, de transporte,
Y eso está contribuye generación ndo, pues a fortalecer en estas estas empresas de tal manera que en un futuro ellas
contribuye ndo, pues a fortalecer en estas estas empresas de tal manera que en un futuro ellas
ndo, pues a fortalecer movimiento en estas estas empresas de tal manera que en un futuro ellas ndo, pues a de empleo y movimiento en estas estas estas estas empresas de tal manera que en un futuro ellas
fortalecer en estas estas empresas de tal manera que en un futuro ellas
en estas
estas empresas de tal manera que en un futuro ellas participació n de proveedore s sean bancos, de transporte,
empresas de tal manera que en un futuro ellas
de tal proveedore s sean pancos, de transporte,
manera que en un futuro ellas
que en un futuro ellas bancos, de transporte,
futuro ellas transporte,
también
tambien
puedan courier,
aprovechar cámaras
este tipo de de
empresas y comercio y
que a sú a todos los
vez esta proveedore

ia de		participan	
tecnología		en la	
pueda		cadena de	
ayudar		valor de	
para que		esta	
ellos estas		empresa.	
empresas			
nacionales		Todas esas	
puedan		personas	
desarrollar		que	
se tambiér		trabajan	
para		indirectam	
ofrecer		ente en la	
servicios		cadena y	
que		que	
requieren,		generan	
digamos er		venta de	
la en la		bienes y	
región. Y		servicios	
además		no estén	
hay una	1	afectos a	
evidencia		los	
también er		beneficios	
el aporte		de la ZED,	
significativ		lo que en	
o que se		consecuen	
está dando		cia todas	
a la		esas	
generación		empresas	
de empleo		generaron	
Otro		renta y ahí	
aspecto		es donde	
importante		viene otro	
es el aporte		impacto	
que estár		positivo	
realizando		para el	
a la cadena		Estado en	
logística		este caso	

por acá,		porque		
porque en		finalmente,		
el interior		el estado		
del del		es el		
Recinto de		recaudador		
las zonas		en ese		
especiales		aspecto,		
hay una		por otro		
serie de		lado la		
operacione		consecuen		
s logísticas		cia de tener		
que se		una		
realizan y		empresa		
que estas		operando		
son		pues		
especializa		implica una		
das		transferenc		
además,		ia		
pero que a		tecnológica		
su vez, eso		que va		
ha		acompaña		
permitido		da con la		
también ir		especializa		
identificand		ción de la		
o a		mano de		
aquellos		obra		
puntos		especializa		
críticos de		da.		
la cadena				
logística				
regional				
particularm				
ente y que				
ha ido				
posibilitand				
o que se				
vayan				
solucionan				

	do sea a través de									
	coordinacio									
	nes con los									
	entes									
	rectores o									
	la gestión									
	de nuevas									
	normas									
	legales que han									
	permitido									
	mejorar									
	esta									
:Como no	cadena. Yo	Volvemos a	El	Puono osó	Se	A ver en	Desde un	Do monoro	A la fecha	A 1/0r 1/0
¿Como se advierte el	-			Bueno, acá		principio. El		De manera		A ver, yo
desarrollo	responderí a eso a	lo mismo, como dije	desarrollo industrial	yo creo que tendríamos	advierten en el	desarrollo	punto general la	cuantitativa	se tiene si un	creo que aguí sí
industrial	partir de		es aún		crecimiento	industrial	puedo dar	por el	desarrollo	aquí sí habría que
en las	nuestra	hace un momento el	incipiente	que hacer una	, no por el	ya existe	a conocer	incremento en su	industrial	hacer una
ZED?	experiencia	puerto de	precisame	diferenciaci	crecimiento	actualment	de que se	producción	logrado,	distinción,
ZLD:	aquí en	Paita se	nte por la	ón de	de la	e en la ZED	advierte a	también se	aun	entre lo que
	ZED ILO.	caracterizó	falta de	acuerdo a la	operativida	si lo vemos	través de	puede	todavía	es el
	una	generalmen	articulación	localidad	d que	desde una	las	advertir en	limitado	desarrollo
	experiencia	te por ser	de las	geográfica	tenemos	óptica lo	políticas	el	pero con la	industrial
	sumament	pesquero,	políticas	en la cual se	actualment	que vamos	de	incremento	vocación	propiament
	e grata que	pero se ha	públicas	encuentran	e ya que la	a encontrar	inversión	en la	de la	e dicho, de
	ha	diversificad	vinculadas	las zonas	cadena	en la ZED	у	complejida	gestión en	lo que es
	generado	o ahora	tanto al	especiales	logística	son	expansió	d de los	favorecer	las zonas
	mucha	vemos	desarrollo	de	del	actividades	n, si bien	productos	la inclusión	especiales
	expectativa	empresas	de la	desarrollo.	comercio	, no	es cierto	desarrollad	de	de
	y que por	manufactur	vocación	Si hacemos	exterior ha	tradicionale	el órgano	os dentro	empresas	desarrollo
	muchos	eras, por	productiva	nosotros	crecido en	s de la	rector el	de una	industriales	uno bajo
	años ha	ejemplo de	descentrali	una	los últimos	industria no	MINCET	zona	, pues ellas	una
	sido una	plástico,	zada como	referencia	años, dada	tradicional,	UR que	económica	son las que	rectoría del
	preocupaci	tenemos	a la	de Lima	también a	por	es el	especial y	generan	Ministerio
	ón en la	empresas	diversificac	hacia el	las normas	ejemplo, se	encargad	también el	mayores	de
	región, ya	ensamblad	ión	norte la una	que da el	puede	o de	desarrollo	puestos de	Producción

que al ser	oras de	productiva	única zona	gobierno,	mencionar	definir las	de	trabajo	y otra del
uno de los	motos, de	y el	especial que	por	el caso de	políticas y	infraestruct	además	MINCETU
principales	persianas y	industrializ	esté	ejemplo	la	todo esto,	ura que	actualment	R pero en
productore	cortinas,	ar la	funcionando	ahora	geomembr	tienen un	facilite este	e se tiene	el enfoque
s de cobre,	empacador	vocación	tendría a ser	último en el	ana que se	plan de	proceso	por lo	Global en
lamentable	as de fruta,	productiva	la ZED	mes de	fabrica	desarrollo	productivo.	menos un	el contexto
mente este	procesador	de las	Paita, que	febrero,	tanto el	nacional,	También	50% de	genérico,
producto,	a de frutas	regiones	tiene un	tuvimos el	Zofra	entonces	se puede	empresas	existe
siempre ha	ya no solo	del interior	gran	nuevo	Tacna	todas las	advertir el	que	ostensible
constituido	de	del país.	desarrollo	DESPA PG	como en	zonas	desarrollo	realizan	mente un
o siempre	empaque		en lo que se	22 el cual	Paita. Esa	especiale	industrial	estas	desarrollo
ha sido	sino ya		refiere la	un	geomembr	s deben	en la mejor	actividades	industrial
exportado	procesador		agroindustri	procedimie	ana antes	de	tipificación		en mi
como	a de fruta,		a. Pero si	nto de las	de que esta	alinearse	o en el		experiencia
materia	tenemos		vamos al	zonas	empresa	a esas	mejor		particular,
prima y	una		tema desde	especiales	se instale	políticas y	control		con el
siempre ha	empresa		Lima hacia	de	acá en el	poder	normativo		crecimiento
sido el	farmacéutic		el sur, acá el	desarrollo	Perú en la	llegar,	que se han		de los
anhelo en	a. Y así		desarrollo	que	ZED	digamos	dado en las		usuarios al
la región de	diversas,		industrial	favorece a	dependía	a un	normas		interior de
que esto	una		incipiente	los	únicament	entendimi	más		esta ZED,
pueda ser	procesador		por ahora,	usuarios ya	e de la	ento para	recientes		en los
pueda	a de		Considero	sea para	importació	que las	que		últimos
generar un	cemento,		que	el ingreso y	n, sin	zonas	regulan el		años se ha
valor	etc.		prácticamen	salida de	embargo;	especiale	sistema de		producido
agregado y	Entonces		te la zona	mercancía	instalándos	s puedan	zonas		un
eso se está	eso es lo		Sur tendría	s siendo un	e esta	llevar a	económica		incremento
logrando	que se		un mayor	procedimie	planta no	cabo las	S.		escalonado
ahora con	advierte el		porcentaje	nto más	solamente	actividade			de usuarios
el sistema,	desarrollo		una mayor	flexible que	se instaló	s que por			al interior
sea	industrial		aceptación	favorece el	una planta	ley les			de estas
posibilitado	donde no		como una	comercio	Industrial,	estén			zonas
a través de	había más		zona	exterior.	trajo una	permitido			especiales
la gestión	que solo		minera,		tecnología	s, en			de
de normas	pesca		Entonces		que no	Matarani			desarrollo
legales que	ahora		los bienes a		existía en	se tiene			lo que a su
han sido ya	encontramo		producir o		el país,	desarrollo			vez por ser
aprobadas	s otras		los servicios		trajo	industrial			las

por		actividades	que se	especialist	ya que el		industriales
indus	trias	industriales	podrían dar	as de otros	50% de		
ya	están		estarían	países	sus		básicament
proce	esand		orientados a	para	empresas		e porque
o el	cobre		la actividad	inicialment	usuarias		también
instal	adas		minera,	e arrancar	son		hay
aquí	y eso		básicament	la planta y	industrial		empresas
ha	hecho		e ojo, eso no	enseñar a	es.		que se
de	que		quiere decir	operar la			dedican,
pequ	eños		que se	planta. Así			digamos a
mine			pueda hacer	se muestra			la actividad
pueda	an		otras	que hay un			de
	una		actividades	desarrollo			almacena
posib	ilidad		como por	industrial el			miento o de
de d	colocar		ejemplo	tema			maquila, sí,
su			Matarani	netamente			principalme
produ	ucto.		que podría	sí ha			nte se ha
De			muy bien	venido			generado
digan	nos de		explotar lo	dando un			en el último
una	mejor		que es la	resultado a			quinquenio
	era es		agroindustri	nivel de			un
decir	а		a la	desarrollo			desarrollo
precio	os		agroexporta	industrial,			industrial
más			ción se	pero si			ostensible.
	etitivo		podía dar,	continuam			
s qu	ie les		pero acá en	os			
	ra un		la zona Sur	potenciand			
	más		básicament	o este			
de			e Ilo y la	sistema,			
renta	bilida		Zofra Tacna	vamos			
	ue eso		bien difícil	captando			
podrí			para poder	más			
	r que		hablar	empresas			
estos			industria de	Le vamos			
mine			la	dando una			
pueda			exportación,	dimensión			
tambi	ién		son muy	cuatro			
ser			limitadas a	veces más			

T			
insertados	pesar que	a lo que	
en la	en Tacna ya	tenemos	
formalidad	han estén	actualment	
y puedan	creando	e ahí el	
además	conciencia y	impacto si	
tener	Los Olivos	se va a	
posibilidad	en el caso	percibir en	
es de un	de ellos,	Paita.	
financiamie	que los		
nto, de tal	estén		
manera,	procesando		
que no	y lo estén		
solamente	llevando al		
estemos	extranjero.		
aprovecha	Están		
ndo,	avanzando		
digamos	entonces yo		
este	creo que dar		
mineral	una		
que existen	respuesta		
grandes	completa, sí		
cantidades	es bueno o		
en la	es malo,		
región,	creo		
sino que	dependería		
además	donde se		
podamos	encontraría		
incorporar	cada zona y		
a mineros	buscar su		
que por	especializac		
muchos	ión en ello.		
años este			
vive en la			
informalida			
d para que			
estos a su			
vez puedan			
tener una			

	mejor									
	calidad de									
	vida.									
¿Cómo se	En esta en	La política	Impulsand	Mira unas	Al respecto	Bien, por la	Si bien es	Bueno	Bueno, es	A ver,
ha	esta	del ZED	o el	preguntas	de este	naturaleza	cierto, se	desde mi	una política	definitivam
promovido	pregunta.	Paita es	desarrollo	atrás	punto	de la ZED y	ha estado	especialida	del Estado	ente la
la	quiero	participar	de	estamos	puedo	cómo se	menciona	d yo podría	procurar la	promoción
diversificac	precisar	en los	actividades	hablando de	indicar que	dio el	ndo en	decir que	diversificac	de la
ión	también	diversos	que	la	las	comportam	reiteradas	es a través	ión	diversificac
productiva	una	eventos	agreguen	diversificaci	empresas.	iento real	preguntas	de la	productiva,	ión
en las	experiencia	entonces	valor a la	ón	bueno, la	de las	a través	dación de	como	obedece a
Zonas	interesante	para	vocación	productiva	ZED	actividades	de la	normativa	indicaba	un marco
especiales	en ZED Ilo,	promociona	productiva	que no ha	promueve	de la ZED	normativa	de repente	ampliar la	normativo
de	nosotros	r las	del área de	caminado	lo que las	estábamos	, Porque	de la ley	canasta de	vigente, en
Desarrollo?	acá hemos	actividades,	influencia	como	actividades	frente a	la	30777 que	productos	los últimos
	logrado a	digo	de las	debería	que se	una	normativa	establece	exportable	años se
	través de	diversos	zonas,	hacerse,	realizan	diversificac	en sí, es	de una	s y sin duda	han estado
	un .	porque	buscando	pero te	aquí en	ión	la que va	manera	alguna la	dando
	convenio	existen	dejar de	pongo como	esta zona y	productiva	a	más	ZED es una	normas
	con este	diversos	ser	ejemplo acá	tanto las	y nosotros	establece	detallada	plataforma	legales que
	Ministerio	eventos	productore	en la zona	empresas	como	r cuáles	las	ideal para	han venido
	de la	como	s de	Sur	que estén	administrac	son las	actividades	ello por las	favorecien
	Producción	ferias o	insumos o	específicam	dentro.	ión de ZED	actividade	, las cuales	condicione	do esta
	poder	conferencia	materias	ente en ZED	También	siempre	s que los	incluyen	s ligadas al	diversificac
	instalar un	s del sector,	primas	llo esa	realizan	hemos	usuarios	también la	comercio	ión
	CITE Agro-	alimentos,	para	diversificaci	una	promovido	deben	diversificac	exterior	productiva,
	industrial	textil.	abastecer	ón	diversificac	la	realizar	ión	que la	tenemos la
	este CITE	minero de	a la	productiva	ión	captación	en ciertas	productiva	favorecen,	última ley
	ha sido un verdadero	servicios	industria de	le hemos realizado	productiva,	de inversión	actividade	en el	es importante	30777 en la
		logísticos,	la capital.	recurriendo	por	industrial,	s, como	reglamento de las	importante también los	cual ya se hace un
	aliado para poder	etc. Para		O	ejemplo en la que	siempre	un poco les	zonas	fondos	listado
	proyectarn	dar a		promoviend	la que añade un	indirectam	menciona	económica	concursabl	
	os hacia el	conocerle a		o con las	valor	ente	ba nos	S	es	taxativo y preciso de
	desarrollo	los		pequeñas	agregado a	apuntando	limita,	especiales	proporcion	lo que son
	agroindustr	diversos		empresas	sus	a la	mayorme	otro tipo de	ados por el	las
	ial en la	estos .		que se	mercancía	diversificac	nte es ahí.	medidas	estado a	actividades
	zona, un	empresari		encuentran	s todo ello,	ión	Por lo	que se	los que	, digamos
	an			J. J	5 todo 0110,	1 1011	1 . 5. 10	1 440 00	1.00 900	, aigainos

	rubro	os y	acá	le ponen un	productiva	cual la	dieron a	nuestras	factibles de
	importantís	visitando a	específicam	énfasis	en tal punto	normativa	través de la	empresas	ser
	imo que si	los	ente en el	mucho más	que	debe	ley 304446,	usuarias ha	desarrollad
	bien,	sectores,	valle de	en el	tenemos	definir los	como por	accedido	as en las
	digamos	también a	llopor dar un	mercado	acá en	planes	ejemplo el	para	zonas
	este se	los mismos	ejemplo, se	internacion	plantas	para	cambio de	desarrollar	especiales
	daba de	empresario	puedan	al respecto	donde	fomentar	denominaci	sus	de
	manera	S	hacer esos	a las	fabrican las	la	ón de este	productos	desarrollo
l li	incipiente,	directament	productos	exportacio	fórmulas	diversifica	tipo de	buscando	valga la
	pero se ha	e.	que se	nes, por	para las	ción	organismo	la finalidad	redundanci
	encontrado	0.	están	ejemplo,	bebidas	productiv	s que ha	de la	a.
	la forma la		haciendo en	tenemos	gaseosas	a	permitido	diversificac	Obviament
	línea que		el valle,	una	la cítricas		también	ión.	e es esta
	permita a		pues se	empresa	para las		que		normativa
i	impulsar		pueden	que realiza	los jarabes		resulten		que hace
	este un		realizar acá	la	para las		más		un listado
1	mayor		y estas	exportacio	gaseosas,		atractivos		más exacto
	desarrollo		estas	nes de	en ese		tanto para		más
	a este		empresas	congelados	sentido las		los		taxativo en
	sector. Su		las estamos	al principio,	normas del		usuarios		buena
i	instalación		motivando	por	ZED que		interesado		cuenta ha
	de		para que a	ejemplo,	realmente		s en		promovido
	empresas		sus	solamente	solamente		asentarse		la
	primero a		actividades	exportar	hacen		como a		diversificac
	partir de		añadan los	orégano,	alusión al		nivel		ión
	esta de		bienes y	sino que	tema del		internacion		productiva,
	este CITE		servicios y	ahora	desarrollo		al.		es más ha
	agroindustr		esto se	exporta	de				generado
	ial ha		realiza en la	menta ajo	actividades				certeza y
	posibilitado		ZED con	tomillo y	industriales				predictibilid
	investigaci		miras a un	diferentes	en cierta				ad en
	ones, una		mercado	plantas	forma Sí				cuanto a
	serie de		internaciona	aromáticas	estamos				las
	acciones		l, bueno	lo cual esto	dentro de la				actividades
	incluso .		también, por	advierte	diversificac				que se
1 .	promovien		qué no	que se esté	ión				deben
	do		decirlo al	trabajando	productiva.				hacer y que
	asociacion			en el	Por				se pueden

es		mercado	exterior	ejemplo		hacer al
	esarrollo	nacional.	respecto a	dentro de lo		interior de
de		nacional.	estas	que		la ZED.
	erie de		estas	tenemos		Ia ZLD.
	roductos y		nes dadas	actualment		
	so a su		desde la	e tenemos		
ve			ZED con	una		
	enerado		productos			
	xpectativa		no	empresa		
	n usuarios		tradicionale	que		
				procesa y		
	ue ya		S.	exporta		
	staban			Mango		
1	stalados			refrigerado		
	que han			todo su		
	sto la			descarte lo		
	portunida			tiene		
d				dentro de		
	egocio y a			una planta		
	artir de			que .		
1	so han			procesa la		
	grado			pulpa del		
1	stalar			mango		
eq	quipos.			maduro, o		
				sea, todo		
	ue			descarte		
	ermiten			de esta		
	hora			planta se		
	rindar el			procesa la		
	ervicio a			fruta		
	roductore			madura.		
	de este					
	ector. De					
	ste sector					
	nportante					
de	e tal					
ma	anera					
qu	ue hoy					
es	stamos					

	anaanainaal									
	encaminad									
	os. A un									
	desarrollo									
	agroindustr									
	ial que									
	permite la									
	diversificac									
	ión de									
	productos									
	también en									
	la zona.									
¿Cómo se	Yo	La política	En	Mire Sr.	Es	Muy bien.	Desde un	Bueno,	Es	Como dije
puede	considero,	pública con	principio	Castro	importante	Cuando	punto	para	importante	anteriorme
fortalecer	básicament	un mayor	creo que	considero	definir una	hablamos	Global en	empezar	que se	nte un
la política	e un	apoyo,	debe	de que para	política	de la	general	creo que la	pueda	aspecto
pública de	aspecto en	pues en	establecers	fortalecer la	expresa	política	se podría	política	armonizar	fundament
comercio	el cual el	este caso	e una	política	para las	pública de	decir que	pública	el marco	al es la
exterior	Estado no	de las	política de	pública de	ZED que	comercio	se deben	debe	jurídico	predictibilid
para	le está	Zonas	zonas	comercio	integre	exterior	implemen	abordar en	nacional y	ad si bien
mejorar el	dando	Especiales,	económica	exterior es	transversal	hay que	tar una	su contexto	que se	es cierto la
funcionami	tanta	preparar	s	que al	mente	analizar lo	nueva	de forma	proponga	ley 30777,
ento de las	importanci	actividades	especiales.	menos	diferentes	que hemos	política	expresa a	una política	digamos
Zonas	a o por lo	de	que se	nuestro	institucione	avanzado,	específica	las zonas	para las	contiene un
Especiales	menos no	promoción	articule con	órgano	s y	el estado	para las	especiales	zonas	listado
de	se ha	tanto	las demás	regulador	organismo	promovió la	zonas, la	de	como	taxativo
Desarrollo?	priorizado	nacionales	políticas	que vendría	s del	participació	cual	desarrollo,	herramient	actividades
	el tema.	como	públicas de	a ser el	Estado que	n en ferias	puedan	dónde	a del	que se
	Tiene que	internacion	desarrollo	MINCETUR,	ayuden en	а	mejorar	estamos a	desarrollo y	pueden
	ver con un	ales, el	del país si	pues nos	el	empresas	tanto	dónde	crecimiento	hacer, hay
	involucrami	apoyo en la	la	consideren	desarrollo	claves de	esos	queremos	del país,	algo otras
	ento	implementa	Constitució	dentro de su	de estas	ese	trámites	llevar el	Involucran	que
	mucho más	ción de	n establece	plan de	zonas y ello	entonces	burocrátic	régimen.	do a los	quedan en
	directo del	infraestruct	de que es	desarrollo,	se vea en	hablamos	os que de	Además se	demás	el tintero,
	Estado	ura,	una función	su plan	el	de acá del	repente	debe	sectores en	en el limbo
	hacia los	llámese	del Estado	estratégico	fortalecimie	noventa,	estén	continuar	acciones	respecto
	exportador	locales	el impulsar	como una	nto de sus	inicio del	ocasiona	con el	concretas y	de las
	es,	para	el	herramienta	administrac	dos mil el	ndo,	desarrollo	tareas que	actividades
	especialme	almacenes	desarrollo	que apoya	iones	estado hizo	digamos	normativo,	cumplir	prohibidas

mejorar la descentrali al desarrollo orientado un trabajo que los como todo nte para que zado conforme usuarios de ayudar en del de comercio en de usuarios sistema alcanzar **PRODUCE** las zonas el apoyo en país En ese exterior en constituirse promover través legal, debe estos especiales la mejora orden cual como una las de los ser objetivos. señala hay es decir de las vías debería herramient exportacio procedimi modificado, solo asi se actividades nosotros el internas establecers a para el entos debe ser podrá como por que seamos nes, primer Estado ejemplo la vías de е parte de ello crecimiento punto administr ampliado y una asegurar adecuado pueda desplazami política que ante participar ativos que licuefacció un ento al utilice cualquier Coordinaci en ferias tiene, o crecimiento n de gas, la acompañar а las necesidade los interior la precisame situación ón entre las con sea. sostenible generación implementa entidades demoran del de de empresario nte como como productos s las ción herramient bandera. mucho. mercado y Electricida para de nuestro que zonas que involucran los poder infraestruct de órgano Finalmente Digamos de a la fecha de as viabilizar. desarrollo regulador, el comercio se dio un los agentes sobreviven paneles ura en se pudiera posibilitar eléctrica de descentrali exterior ya flujo económico gracias a fotovoltaico procesos la redes de zado a las presentar, sea por comercial en las s, además los S, etc. internacion agua zonas tengamos el ejemplo en lo siguiente autorizaci hace falta esfuerzos Entonces alización desagüe económica apoyo el caso de que hizo el ones que incorporar de vo creo que de estas esos sería necesario y las ZED estado les que el administrac un digamos se importante especiales, la solución la peruano Estado sea iones empresas y con entrega, o un de como esta digo SUNAT. fue a través de usuarios mecanismo tal no sea, manera política, política en inmediata. con el promover la política o muy muy también a todo caso pero lo más acuerdos important de propicio aue con puerto. otra través del pronto comerciale una no puede aeropuerto que norma de para s a fin de repente de fortalecer consulado, fortalecers posible para toda zona presencia S la política directa del а nivel е porque poder este empresas facilitar la especial o otro Rango Estado mundial no existe. superar las de comercializ legal. pública de en sean estas podría La rectoría deficiencias servicios ación de general, También comercio digamos haber de normativas básicos se debería exterior. un las productos toda de Zonas tomar que pueda organizació canal que se para los en entidad en n de ferias promoción Económica mejorar el podrían dar usuarios. mercados debe cuenta los visitas de las S con ello donde se manejar esfuerzos funcionami otros Zonas Especiales nosotros pagaban procedimi que ento de las se países Especiales debería contribuiría aranceles entos vienen zonas promocion en la que estar mos a que que en el clarament haciendo especiales а de los usuarios de podríamos cargo futuro con е en estén participar mejores establecid conexión y desarrollo productos y un que instalados acuerdos es empresas, estamento os de en

	de tal	en diversos	gubername	acá puedan	comerciale	acuerdo a	gobierno	justamente
	manera	eventos.	ntal que	realizar sus	s reducir	las áreas	digital en	dar
	que los		tenga por	operaciones	los	que se	simplificaci	predictibilid
	empresario		finalidad	mucho más	aranceles y	manejan	ón .	ad a través
	s puedan		impulsar y	rápido, sería	la	con el fin	administrati	de una ley
	sentirse		promover	lindo, por	participació	de	va y verlos	marco. De
	respaldado		el	ejemplo	n de las	impulsar y	de forma	las zonas
	s con su		desarrollo	como se me	empresas	favorecer	transversal	especiales
	gobierno y		descentrali	ocurre que	peruanas	el	, pero	de
	estos a su		zado	en la en la	en esos	desarrollo	también	desarrollo
	vez puedan		buscando	página de la	mercados	por ello	puntual	que genere
	tener la		que se	Presidencia	sea un	los	hacia las	confianza
	garantía de		agregue	de la	poco más	trámites	zonas	en los
	que el		valor a la	República	estable por	deben ser	especiales	futuros
	Estado va a		vocación	estén	las	agiles a	de	usuarios
	estar		productiva	considerada	preferencia	corto	desarrollo.	que
	presente		del interior	s las zonas	s. Paralelo	plazo y no	Poner	aspiren,
	con ellos		del país. En	especiales	a ello se	a largo.	como uno	esperen
	sea en		las mismas	de	han venido		de los	instalarse
	financiamie		regiones	desarrollo.	promovien		puntos a	al interior
	nto sea en		donde se	Por ejemplo	do el		tratar la	de una
	la .,		obtienen	o las zonas	desarrollo		difusión del	ZED.
	promoción		los	económicas	de nuevas		régimen	
	y algo de lo		productos	especiales	cadenas de		porque	
	cual		agrícolas	sería	comercio		resulta de	
	adolece me		pesqueros	fabuloso de	exterior no		alta	
	parece en		ganaderos,	tal manera	existentes.		importanci	
	estos		etc.	que	Por decir hablamos		a.	
	tiempos, el Estado		buscando encadena	cualquier inversionista	en el norte,			
			mientos	nacional o	,			
	tiene que involucrars		productivos	extranjero	no existía exportació			
	e más en		sostenibles	pueda ver y	n de uva.			
	desarrollar		todo ello a	vea que	Ahora			
	este tipo de		través de	tenemos,	tenemos			
	acciones,		las Zonas	existen	uva			
	el		Económica	estas zonas	arándanos			
	empresario		S	las cuales	palta,			
L	ompresano		J	ius cuales	pana,			

2014	Conneila a		Entance
está	Especiales,	Se	Entonces
digamos	creo que	constituye	el estado
solitario en	esa sería	como una	ha sido
esta labor	la misión.	herramienta	promotor
no todos		para el	de este tipo
sabemos		comercio	de
que		exterior,	encadena
desarrollar		Entonces yo	mientos de
empresa		creo que	exportació
en el		apuntar a	n Como a
extranjero,		ello para	través de la
es		que	empresa
sumament		fomentar	privada
e difícil de		más el	dando
tal manera		desarrollo	apoyo
que el		de las zonas	técnico
Éstado		especiales.	aplicando
creo que			algunas
tiene que			políticas
hacer algo			claves. El
más en			Estado
este			peruano
aspecto.			tiene que
			tener una
			medición,
			Cómo
			empezaste
			á cómo
			estás
			ahora, en
			materia de
			comercio
			exterior El
			Perú debe
			tener
			presencia
			comercial
			en los

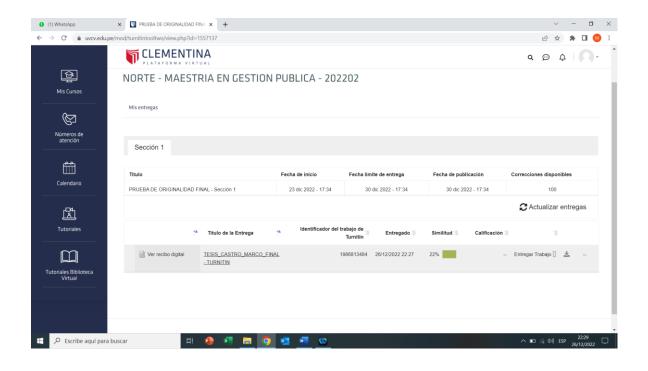
				principales		
				mercados,		
				hablamos		
				de las		
				oficinas de		
				comercio		
				exterior		
				que		
				actualment		
				e tiene a		
				cargo		
				MINCETU		
				R deberían		
				ser oficinas		
				que		
				deberían		
				estar muy		
				activas y		
				manejar mucho		
				conocimien		
				to e		
				informació		
				n. Todo lo		
				señalado		
				debe		
				consolidars		
				e en una		
				política		
				específica		
				para el		
				desarrollo		
				del as		
				zonas		
				promovien		
				do la		
				descentrali		
				zación		
L	I		1			l

	efectiva	
	para el	
	crecimiento	
	de las	
	zonas de	
	influencia	

Anexo 05: Participantes

Datos del participante	Institución	Cargo	
Abg. Manuel Bernardino	ZED Matarani	Director de	
Apaza Flores		Operaciones	
Ing. Karen Julissa Valdivia	ZED Matarani	Directora de	
Machuca		Promoción y	
		Desarrollo	
Abg. Rocio Liliana	ZED Matarani	Jefe de Oficina de	
Chinchayan Rodriguez		Asesoría Legal	
CPC Juan Luis Calmett	ZED Matarani	Jefe de la Oficina de	
Velásquez		Administración (e)	
Abg. Jorge Alejandro	ZED ILO	Gerente General	
Pacora Fuentes			
Ing. Eduardo Ernesto	ZED ILO	Director de	
Rivera Torres		Operaciones	
Eco. Freddy R. Avendaño	ZED ILO	Jefe de Oficina de	
Mayer		Administración	
Abg. Marco Antonio	ZED PAITA	Gerente General	
Garrido Berrú			
Ing. Ronald Fernando	ZED PAITA	Director de	
Phlucker Acaro		Operaciones	
Sr. Juan M. Boyer Merino	ZED PAITA	Encargado de	
		Promoción	

CAPTURA DE PANTALLA PRUEBA TURNITIN





ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, MANSILLA ANTONIO WILFREDO ARMANDO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Políticas Públicas de Comercio Exterior para mejorar el funcionamiento de las Zonas Especiales de Desarrollo 2022", cuyo autor es CASTRO MANRIQUE MARCO ANTONIO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 21.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 03 de Enero del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
MANSILLA ANTONIO WILFREDO ARMANDO	Firmado electrónicamente
DNI: 20028763	por: WMANSILLAA el 15-
ORCID: 0000-0002-5871-3471	01-2023 08:39:27

Código documento Trilce: TRI - 0507075

