



**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

Análisis de los costos y presupuestos de costos ABC para la Empresa  
Agrícola “San Barrent's Company SAC, Nepeña - 2014”

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:**

Contador Público

**AUTOR:**

Castillo Peña, Rildo David (orcid.org/0000-0002-5112-7146)

**ASESOR:**

Dr. Mucha PaitAn, Angel Javier (orcid.org/0000-0003-1411-8096)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Finanzas

**CHIMBOTE – PERÚ**

**2015**

## DEDICATORIA

El presente trabajo de primeramente me gustaría agradecerte a ti Dios por bendecirme para llegar hasta donde he llegado, porque hiciste realidad este sueño anhelado.

Esta tesis la dedico con mucho amor y cariño a mi madre Rossmar Peña Sánchez, a mi padre Rildo Castillo Obregón, quienes son el motor y motivo de mi vida.

## AGRADECIMIENTO

A la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO por darme la oportunidad de estudiar y ser un profesional.

De igual manera agradecer a mi profesor de Investigación – Temático Dr. Ángel Mucha Paitán, Mg. Karina Solano Campos por su visión crítica de muchos aspectos cotidianos de la vida, por su rectitud en su profesión como docente, por sus consejos, que ayudan a formarte como persona e investigador.

Y por último a Erasmo Aquiles Peña Ponte, Roció Peña Sánchez quienes son como unos padres para mí, los cuales me han motivado durante mi formación profesional.

Son muchas las personas que han formado parte de mi vida profesional a las que me encantaría agradecerles su amistad, consejos, apoyo, ánimo y compañía en los momentos más difíciles de mi vida. Algunas están aquí conmigo y otras en mis recuerdos y en mi corazón, sin importar en donde estén quiero darles las gracias por formar parte de mí, por todo lo que me han brindado y por todas sus bendiciones.

Para ellos: Muchas gracias y que Dios los bendiga.

## PRESENTACIÓN

Señores miembros del jurado:

Presento ante ustedes la tesis titulada: **“ANÁLISIS DE LOS COSTOS Y PROPUESTAS DE COSTOS ABC PARA LA EMPRESA AGRICOLA “SAN BARRENTS’S COMPANY SAC NEPEÑA 2014”**, con la finalidad de determinar cómo se presentan los costos y plantear una propuesta de costos ABC para la Empresa AGRICOLA “SANG BARRENTS’S COMPANY SAC, NEPEÑA - 2014.; en cumplimiento del reglamento de grados y títulos de la Universidad César Vallejo para obtener el título profesional de contador público.

Esperando cumplir con los requisitos de aprobación.

Atenta y respetuosamente,

Rildo David Castillo Peña

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Presentación	iv
Índice de contenidos	v
Resumen	vi
Abstract	vii
<b>I. INTRODUCCIÓN</b>	<b>10</b>
<b>1.1.</b> Realidad Problemática	10
<b>1.2.</b> Trabajos previos	11
<b>1.3.</b> Teorías Relacionadas al tema	12
<b>1.4.</b> Formulación del Problema	25
<b>1.5.</b> Justificación del Estudio	25
<b>1.6.</b> Hipótesis	26
<b>1.7.</b> Objetivos	26
<b>1.7.1.</b> Objetivo general	26
<b>1.7.2.</b> Objetivos Específicos	37
<b>II. MÉTODO</b>	<b>28</b>
2.1. Diseño de investigación	28
2.2. Variables Operacionalización	40
<b>2.3</b> Población y muestra	41
<b>2.4</b> Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	41
2.5 Métodos de análisis de datos	42
<b>III. RESULTADOS</b>	<b>43</b>
<b>IV. DISCUSIÓN</b>	<b>70</b>
<b>V. CONCLUSIONES</b>	<b>74</b>
<b>VI. RECOMENDACIONES</b>	<b>77</b>
REFERENCIAS	79
ANEXOS	

## RESUMEN

La actividad agraria es una actividad económica que ha sido objeto de periódicos incentivos fiscales que permiten su promoción tanto desde el punto de vista tributario del gobierno central, de los gobiernos locales, así como contribuciones y aportaciones a la Seguridad Social. Nuestra Constitución Política del Perú en el artículo 88° señala que el Estado apoya preferentemente el desarrollo agrario. En el año 2000 mediante Ley Nro. 27360 se aprobaron normas de promoción del Sector Agrario declarando interés prioritario la inversión y el desarrollo del sector agrario; es por ello que el presente trabajo de investigación buscó determinar un método de costeo basado por actividades ABC, analizando el método que realizan las empresas agrícolas utilizando la técnica de análisis documental que nos brindó la empresa, con la guía de análisis documental al contador general, se recogió la información y se encontró que dicha empresa utiliza el método de costeo tradicional además considerando que los gastos indirectos de fabricación dentro del costos están mal distribuidos, luego con la información recogida se procedió a determinar un método de costeo basado por actividades. La investigación fue de tipo descriptiva propositiva, la población estuvo conformada por las actividades de la empresa agrícola” SANG BARRENTS’S COMPANY SAC, cuya muestra está conformada por los cotos asignados en el año 2014 se extrajo de manera no probabilística; concluyendo que para el tipo de producción agrícola deben utilizar los costos ABC.

**Palabras clave:** Costos basados en actividades, gestión gerencial, empresa agrícola.

## ABSTRACT

Farming is an economic activity that has undergone periodic tax incentives that allow their promotion both from a tax point of view of the central government, local governments, as well as contributions and contributions to Social Security. Our Constitution of Peru Article 88 ° indicates that the State preferentially supports agricultural development. . In 2000 by Law No. 27360 standards to promote agricultural sector were approved declaring priority concern investment and development of the agricultural sector; It is why the present investigation sought to determine a method of activity-based costing ABC, analyzing the method to perform agricultural businesses using documentary analysis technique that gave us the company, with the guidance of the chief accountant documentary analysis, the information was collected and found that the company used the traditional costing method also considering manufacturing overhead costs in the poorly distributed, then with the information gathered we proceeded to determine a method of activity-based costing. The research was descriptive with purposeful variant, the population consisted of the activities of the agricultural enterprise "SANG COMPANY'S BARRENTS SAC, whose sample is made up of the reserves allocated in 2014 was extracted from non-probabilistic way; concluding that for the type of agricultural production should use ABC costs.

**Keywords:** Activity based costing, management administration, agricultural company.

# **I. INTRODUCCIÓN**

## **1.1. Realidad Problemática**

Las empresas en la elaboración de sus planes estratégicos financieros no tienen una determinación correcta de los costos de sus productos, es decir al no considerar todos los desembolsos que realizan en la elaboración de un determinado, teniendo como resultado que la determinación del precio no va a estar basado en una determinación correcta de los costos, porque estos costos no está estructurado de acuerdo a los costos incurridos en las diferentes áreas, es decir si en la elaboración de un producto intervienen 5 áreas. Para una buena determinación de los costos se tiene que costear los costos de toda las ares, tanto los costos directos, costos indirectos y los gastos indirectos de fabricación, es decir se tiene que aplicar una integración total de todas las áreas que están comprometidas en cada una de las etapas de la fabricación, y esto se va a desarrollar en forma eficiente con la aplicación de los costos ABC, lo que está relacionada directamente con la gerencia de producción, teniendo como resultado que las empresas tengan resultados óptimos en el desarrollo y aplicación de sus planes gerenciales, lo cual se verá reflejado en resultados positivos y eficaces lo que va a conllevar que la empresa sea una empresa con estrategias de inversión eficientes y eficaces, lo que va a permitir un desarrollo a largo plazo.

Las empresas al no aplicar un sistema de costos ABC en su estructura productiva, no les permite verificar que área está siendo más eficiente y que área tiene algunas dificultades, para que de esta forma se pueda asistir y dar un mayor apoyo al área que está teniendo dificultades, lo que se lograra con la aplicación de los costos ABC, porque les permite identificar claramente que proceso no está trabajando eficientemente, y no esperar hasta la etapa final de la producción para recién darse cuenta que la elaboración del producto no fue de calidad y no cumplió con los estándares planeados, lo cual se va a ver repercutido en los resultados financieros de la empresa, logrando que no sean una empresa competitiva y no puedan ofrecer al mercado productos que puedan competir con las demás empresas del sector.

Los planes estratégicos de producción tienen relación directa con los planes gerenciales, por tal motivo el planeamiento productivo tiene que tener una estructura correcta de costos, con la finalidad de determinar los valores correctos de los costos en que se incurren en la elaboración de los productos.

## 1.2. Trabajos previos.

- **TÍTULO:** COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES PARA EMPRESAS AGROALIMENTARIAS (UVA) DEL DEPARTAMENTO DE ICA.
- **AUTOR:** Jaime Vizcarra Moscoso
- **LUGAR:** Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Perú
- **AÑO:** 2011
- **CONCLUSIONES:**

Vizcarra (2011) en su tesis llega a la conclusión que en las empresas agrícola la aplicación de costos ABC les va a permitir determinar los costos exactos de cada línea de producto, con la finalidad de poder identificar que producto es más rentable, así como analizar las razones por las cuales dichos productos no son rentables, lo cual tiene una relación directa con la planeación estratégica, porque va a determinar en la obtención de resultados logrando eficiencia en las estrategias planteada por el área financiera y productiva.

- **TITULO :** LOS COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES Y SU INCIDENCIA EN LA GESTION GERENCIAL EN EMPRESAS AGRICOLA FRUTOS Y SEMILLAS S.A.C
- **AUTOR:** Arminda Betsabe Mejia Garay
- **LUGAR :** HUACHO – PERÚ
- **AÑO** 2014
- **CONCLUSIONES:**

Mejía (2014) en su tesis concluye que los planes estratégicos de producción tienen relación directa con los planes gerenciales, por tal motivo el planeamiento productivo tiene que tener una estructura correcta de costos, con la finalidad de determinar los valores correctos de los costos en que se incurren en la elaboración de los productos, es decir los costos deben involucrar todas las etapas que se requieren en el proceso productivo ya que la incidencia en la gestión gerencial está relacionada en forma directa.

- **TITULO :** “COSTOS ABC EN UNA EMPRESA TEXTIL”
- **AUTOR :** ALBERTO INGES PAREDES SOTO
- **LUGAR :** UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERÍA
- **AÑO** : 2010

- **CONCLUSIONES:**

Paredes (2010) en su tesis concluye que en las empresas del rubro de textilera, costos comprometidos en las diversas etapas de su proceso productivo, tienen que tener una correcta determinación de lo que implica un costeo por cada etapa productiva, lo que va a permitir un mayor análisis de en forma integral de todo desembolso en cada etapa, para llegar a determinar los precios exactos de cada tipo de producto, teniendo así que la implementación de los costos ABC, **significó** un mayor desempeño de cada área optimizando los recurso que fueron asignadas a cada actividad.

### **1.3. Teorías relacionadas al tema**

#### **CONTABILIDAD DE**

#### **COSTOS:**

Una estructura de costos que se implemente en una determinada empresa como parte de un plan estratégico gerencia, no va permitir tener un horizonte claro sobre qué es lo que queremos lograr en un largo plazo, porque al tener en forma precisa los costos en que vamos a incurrir en la elaboración de un producto no va a permitir tener una valorización correcta del precio del producto que se quiere lanzar al mercado, así mismo nos va a permitir abarcar todos los costos en que se incurre con la finalidad de saber cuál es nuestro precio con la cual la empresa va a competir en el mercado, con la finalidad de tener en claro cuál es nuestra posición en el mercado y como estaremos compitiendo con las demás empresas, asimismo no s va a permitir abarcar todas las área del proceso productivo sin dejar aislada ninguna actividad que forman parte de las etapas del proceso productivo.

Los costos ABC, porque les permite identificar claramente que proceso no está trabajando eficientemente, y no esperar hasta la etapa final de la producción para recién darse cuenta que la elaboración del producto no fue de calidad y no cumplió con los estándares planeados, lo cual se va a ver repercutido en los resultados financieros de la empresa, logrando que no sean una empresa competitiva y no puedan ofrecer al mercado productos que puedan competir con las demás empresas del sector.

Los planes estratégicos de producción tienen relación directa con los planes gerenciales, por tal motivo el planeamiento productivo tiene que tener una estructura correcta de costos, con la finalidad de determinar los valores correctos de los costos en que se

incurren en la elaboración de los productos.

La determinación de la inversión realizada en la elaboración de un producto en sus diferentes procesos productivos es lo que se denomina sistema de costos, este sistema nos va a permitir calcular los montos exactos incurridos en la elaboración de los productos.

La determinación de los costos tiene que considerar los costos directos, los costos indirecto y los gastos indirectos de fabricación, porque en la determinación del costo de elaboración de un producto en la mayoría de empresas industriales no consideran como parte del cotos a los gastos indirectos de fabricación, lo que significa que al final del proceso productivos se tenga que el costo del producto no sea el costo integral, es decir no haya considerado todos los costos en la cual se incurrieron en la elaboración del productos.

Todas las etapas del proceso de producción se encuentran interrelacionados es decir cada etapa depende de otra, es decir se tiene que culminar una etapa productiva para recién pasar a la otra etapa, cada una de ellas se tienen que terminar previamente, es así que esta relación significa un costo adicional que se tienen que agregar al costo total del producto en su etapa final, lo cual va a generar que se puede determinar si la determinación de los costos reflejan realmente el costo de fabricación del producto.

Mejía (2014) en su tesis concluye que los planes estratégicos de producción tienen relación directa con los planes gerenciales, por tal motivo el planeamiento productivo tiene que tener una estructura correcta de costos, con la finalidad de determinar los valores correctos de los costos en que se incurren en la elaboración de los productos, es decir los costos deben involucrar todas las etapas que se requieren en el proceso productivo ya que la incidencia en la gestión gerencial está relacionada en forma directa.

En su tesis Vizcarra (2011) había llegado a la conclusión que en las empresas agrícola la aplicación de costos ABC les va a permitir determinar los costos exactos de cada línea de producto, con la finalidad de poder identificar que producto es más rentable, así como analizar las razones por las cuales dichos productos no son rentables, lo cual tiene una relación directa con la planeación estratégica, porque va a determinar en la obtención de resultados logrando eficiencia en las estrategias planteada por el área financiera y productiva.

La determinación de la inversión realizada en la elaboración de un producto en sus

diferentes procesos productivos es lo que se denomina sistema de costos, este sistema nos va a permitir calcular los montos exactos incurridos en la elaboración de los productos.

Según (Cooper y Kaplan,1999), los sistemas de costeo pasan por cuatro fases, dos de las cuales representan a los sistemas tradicionales de costeo y dos a los contemporáneos. Estas son:

### **Necesidad de contabilidad de costo**

Permite hacer el planeamiento y el control de la gestión. los costos ABC, porque les permite identificar claramente que proceso no está trabajando eficientemente, y no esperar hasta la etapa final de la producción para recién darse cuenta que la elaboración del producto no fue de calidad y no cumplió con los estándares planeados, lo cual se va a ver repercutido en los resultados financieros de la empresa, logrando que no sean una empresa competitiva y no puedan ofrecer al mercado productos que puedan competir con las demás empresas del sector. La determinación de la inversión realizada en la elaboración de un producto en sus diferentes procesos productivos es lo que se denomina sistema de costos, este sistema nos va a permitir calcular los montos exactos incurridos en la elaboración de los productos.

Los planes estratégicos de producción tienen relación directa con los planes gerenciales, por tal motivo el planeamiento productivo tiene que tener una estructura correcta de costos, con la finalidad de determinar los valores correctos de los costos en que se incurren en la elaboración de los productos.

### **Objetivos:**

Según Mejía (2014) en su tesis concluye que los planes estratégicos de producción tienen relación directa con los planes gerenciales, por tal motivo el planeamiento productivo tiene que tener una estructura correcta de costos, con la finalidad de determinar los valores correctos de los costos en que se incurren en la elaboración de los productos, es decir los costos deben involucrar todas las etapas que se requieren en el proceso productivo ya que la incidencia en la gestión gerencial está relacionada en forma directa.

Paredes (2010) en su tesis concluye que en las empresas del rubro de textilera, costos comprometidos en las diversas etapas de su proceso productivo, tienen que tener una

correcta determinación de lo que implica un costeo por cada etapa productiva, lo que va a permitir un mayor análisis de en forma integral de todo desembolso en cada etapa, para llegar a determinar los precios exactos de cada tipo de producto, teniendo así que la implementación de los costos ABC, significó un mayor desempeño de cada área optimizando los recurso que fueron asignadas a cada actividad.

Los costos ABC, porque les permite identificar claramente que proceso no está trabajando eficientemente, y no esperar hasta la etapa final de la producción para recién darse cuenta que la elaboración del producto no fue de calidad y no cumplió con los estándares planeados, lo cual se va a ver repercutido en los resultados financieros de la empresa, logrando que no sean una empresa competitiva y no puedan ofrecer al mercado productos que puedan competir con las demás empresas del sector. Los planes estratégicos de producción tienen relación directa con los planes gerenciales, por tal motivo el planeamiento productivo tiene que tener una estructura correcta de costos, con la finalidad de determinar los valores correctos de los costos en que se incurren en la elaboración de los productos.

Paredes (2010) en su tesis concluye que en las empresas del rubro de textilera, costos comprometidos en las diversas etapas de su proceso productivo, tienen que tener una correcta determinación de lo que implica un costeo por cada etapa productiva, lo que va a permitir un mayor análisis de en forma integral de todo desembolso en cada etapa, para llegar a determinar los precios exactos de cada tipo de producto, teniendo así que la implementación de los costos ABC, significó un mayor desempeño de cada área optimizando los recurso que fueron asignadas a cada actividad.

Los costos ABC, porque les permite identificar claramente que proceso no está trabajando eficientemente, y no esperar hasta la etapa final de la producción para recién darse cuenta que la elaboración del producto no fue de calidad y no cumplió con los estándares planeados, lo cual se va a ver repercutido en los resultados financieros de la empresa, logrando que no sean una empresa competitiva y no puedan ofrecer al mercado productos que puedan competir con las demás empresas del sector.

Los planes estratégicos de producción tienen relación directa con los planes gerenciales, por tal motivo el planeamiento productivo tiene que tener una estructura correcta de costos, con la finalidad de determinar los valores correctos de los costos en que se incurren en la elaboración de los productos.

El avance de la industria tiene una relación directa con la modernización del mundo de los negocios, es por esta razón que la contabilidad de costos también tiene que tener

una relación directa con estos avances, porque so en el mundo de los negocios incursionamos nuevas etapas, también tiene que estar reflejados directamente con una modernización en los proceso de determinación de los costos, porque no es eficiente que una empresa utilice una estructura de costos obsoleta cuando la implementación de las técnicas de la industria se modernice cada día mas, por lo tanto tenemos que tener una mejora continua también en la estructura de la determinación de los costos. Es así que con los avances de la tecnología también se ve reflejado en la modernización de los procesos productivos, es decir si todo se moderniza también debemos modernizar una implementación de estructura de costos, por tal motivo acorde con dicha modernización esta la implementación de los costos ABC, que significa que también se modernizara la determinación de los costos de una producto, considerando a cada actividad como una parte del proceso productivo, con una línea de una mejora continua, aplicando una reingeniería a todo el sistema productivo de una empresa industrial, lo que va a conllevar que la implementación de las estrategias comerciales también se vean inmersas en los procesos de modernización lo que va a permitir que estratégicamente una empresa sea eficaz, en sus procesos de producción, mostrándose ante una competencia en forma sólida y estable.

## **COSTOS:**

“Los costos son la herramienta básica para la asignación de los recursos a la producción de un bien o la prestación de un servicio” (Quijano, 2011)

### **Importancia de los costos:**

Los Costos tienen una gran importancia en una empresa industrial o de servicios porque va permitir a la gerencia elaborar planes estratégicos de inversión lo cual va a generar beneficios, el hecho de tener una estructura de costos ABC significa que están integradas todas las actividades o todas las etapas del proceso productivo de la elaboración de un producto, es por este motivo que los costos significas asignar a cada etapa lo que significa la elaboración del producto en cada etapa productividad, y de esta forma va a permitir que las estrategias de los planes gerenciales reflejen la situación real de cada proceso productivo, cuantificando de forma correcta el costo en que se incurre en la fabricación de un producto o la prestación de un servicio.

Clasificación de costos

Hay 10 tipos de costos entre ellas tenemos: Según (García, 2011, pag.12 al 14)

## **1. Clasificación de Costos de acuerdo con la función en la que se incurren:**

### **a. Costos de Producción. -**

Estos tipos de costos son los que se generan en el proceso de transformar las materias primas en productos elaborados y se subdividen en:

#### **i. Costo de materia prima:**

##### **Materia prima directa:**

La materia prima directa es uno de los elementos más importantes del costo de un producto, la materia prima puede ser identificada fácilmente en el producto, asimismo es la que tiene el mayor monto en el costo total del producto, por ejemplo, en la elaboración de puertas la materia prima es la madera, en la elaboración de conservas de pescado la materia prima es el pescado.

##### **Materia prima Indirecta**

A diferencia de las materias primas directas las materias primas indirectas no forman parte de los materiales principales de un producto, por ejemplo, cuando fabricamos un escritorio la materia prima directa es la madera y la materia prima indirecta sería la pintura, asimismo cuando fabricamos conservas de pescado la materia prima directa sería el pescado y la materia prima indirecta sería la sal y el aceite.

##### **Costos de mano de obra:**

La mano de obra es otro de los elementos de costo en la fabricación de un producto, la mano de obra está dado por el trabajo o esfuerzo que realizan las personas, el esfuerzo puede ser físico o mental. Hablamos de esfuerzo físico cuando por ejemplo en la producción de uva, utilizamos de las personas al momento de apañar la uva, asimismo por ejemplo en la producción de harina la mano de obra está referida al trabajo que realizan los pescadores cuando salen a desarrollar actividades en el mar para poder extraer los recursos hidrobiológicos que se van a utilizar como materia prima directa en la harina de pescado.

Cuando se refiere al esfuerzo mental nos referimos por ejemplo el trabajo de las personas que trabajan en el área administrativa, por ejemplo las personas que

trabajan en la preparación de las planillas de pago de la remuneraciones del personal que trabaja directamente en la producción de los productos, por lo tanto este tipo de mano de obra si bien es cierto no se vincula directamente en la producción, si se relaciona en forma indirecta, pero en su conjunto forman parte del costo de la mano de obra.

### **Mano de obra Directa**

La mano de obra directa está constituida por los desembolsos en que se incurren en el personal que está relacionado directamente con los procesos productivos. En los costos tradicionales si se considera como parte de la determinación de los costos de fabricación y producción la mano de obra directa, esta estructura de costos se asemeja a la estructura de costos ABC, porque esta determinación de los costos es muy importante al momento de determinar el precio de ventas de los productos.

La mano de obra directa en la producción de uva en la empresa de investigación San Barrent's Company SAC, está conformado por el personal que está involucrado en las diferentes etapas de producción como la siembra, el abonado y finalmente la cosecha.

Si bien es cierto que la etapa de siembra también está formada por otras etapas como la preparación del suelo, preparación de los almácigos, preparación de los parrones, todo el personal que participa en estas etapas también forma parte de los costos de la mano de obra directa.

### **Mano obra Indirecta**

La mano de obra indirecta en la estructura de los costos está constituida por el desembolso que se realiza para pagar el personal que no está relacionado directamente con el proceso productivo, pero también forma parte del proceso productivo y es importante que también forme parte de la estructura de costos, es por esta razón los Costos ABC si considera la mano de obra indirecta, considerando una estructura de costos en forma integral todas las etapas del proceso productivo y de esta forma tendremos un costo real que refleja los todos los procesos de la fabricación o producción de un producto. La mano de obra indirecta en la producción de uva en la empresa de investigación San Barrent's Company SAC, está conformado por el personal que está involucrado en la supervisión como por ejemplo el ingeniero agrónomo que está a cargo de la supervisión de todas las etapas productivas.

### **Gastos Indirectos de Fabricación:**

Los sistemas tradicionales de los costos en la mayoría de los procesos no consideran los gastos indirectos de Fabricación porque no lo consideran de importancia la momentos de determinar el costo de fabricación o costo de producción, por tal motivo cuando se realiza la implementación de los Sistemas de Costos ABC, considerar en su estructura de costos los gastos indirectos de fabricación es importante, porque también tienen un valor que va a incurrir en la determinación del precio del producto fabricado o producido.

Por ejemplo, tenemos como gastos indirectos de fabricación el sueldo del supervisor, mantenimiento, energéticos, depreciación, etc.

**b. Costo de distribución o venta:**

Los costos de distribución de ventas son los costos en que incurre en la elaboración de las estrategias de ventas a través del Plan de Marketing, los cuales incluye un estudio de mercado un plan de sondeo de mercado, un estudio de los consumidores, lo que se realiza con la finalidad de promocionar los productos que se están fabricando o producción.

**c. Costos de Administración:**

Los costos de administración son los costos en que se incurren por los costos de personal y otros costos de la parte administrativa de las etapas de los procesos de producción, si bien es cierto no forman parte en forma directa en la producción, pero también deben de formar parte de la estructura de costos, si bien los sistemas tradicionales de determinación de los costos no consideran los costos administrativos, es importante que si sean considerados porque en la determinación de dichos costos deben de considerar estos costos administrativos, es por esta razón que los costos ABC si consideran en su estructura de costos los costos administrativos de todas las actividades en que se incurren en las etapas del proceso productivo.

**d. Costos Financieros:**

Los costos financieros son aquellos en las cuales incurren las empresas cuando obtienen un apalancamiento externo, es decir obtienen fuentes de financiamiento en instituciones financieras o en otro tipo de instituciones, pero que están fuera de la empresa, así por este financiamiento incurren en costos

financieros, los cuales están constituidos por interés, gastos de financiamiento, los cuales no tienen una incidencia directa en las etapas del proceso productivo pero si van a formar parte en la determinación de la utilidad neta.

## **2. Tipos de costos de acuerdo con su identificación con una actividad, departamento o producto:**

### **a. Costos Directos:**

Los costos directos son aquellos que intervienen directamente con cada etapa del proceso productivo, por ejemplo, la mano de obra, la materia prima, estos costos directos son recuperables cuando se va a vender el producto, cuando hablamos de materia prima nos referimos a lo que forma parte del producto, y cuando hablamos de mano de obra nos referimos al personal que se utilizó para la elaboración de dicho producto.

### **b. Costo Indirecto:**

Los costos indirectos son aquellos que no forman parte del producto, pero si tienen una relación con el producto elaborado, es decir que es necesaria su intervención en cada etapa de los procesos de elaboración e producto, por lo tanto es importante su intervención, porque sin ella, no se podría desarrollar cada etapa productiva, dentro de estos costos indirectos tenemos como ejemplo: Los supervisores de planta, las jefaturas de planta, los especialistas en la elaboración de los productos que no forman parte del productos pero si son necesarios en su elaboración.

## **3. Tipos de Costo de acuerdo con el tiempo en que fueron calculados:**

### **a. Costos Históricos:**

Definimos como costos históricos a aquellos costos a su valor adquisición en las que se incurre para la elaboración de los productos, es decir son los valores con las cuales ingresan a la contabilidad, estos valores reales o de adquisición van a ser considerados para valorizas o determinar el costo de fabricación, producción o servicio, por ejemplo, podemos observar que en la producción de las uvas los costos históricos lo podemos determinar mediante el valor que se han desembolsado al comprar los plantones, el valor de los abonos, el valor de los insecticidas, etc.

## **b. Costos Predeterminados:**

### **i. Costos estimados:**

A diferencia de los costos históricos los costos estimados son las valuaciones que se realizan proyectando el valor de los costos históricos, por diferentes razones por ejemplo puede ser por el valor de realización, o valor de mercado, así como también se considera costos estimados para las proyección y presupuestos de caja a un periodo determinado, lo que va a permitir a las gestiones gerenciales, realizar proyecciones de costos para poder realizar las ventas proyectadas y de esta forma sirva de base en la elaboración de los flujos de de caja económicos proyectados, lo que va a servir a las gerencias general, gerencia operativa y gerencia administrativa.

### **ii. Costo Estándar:**

Los costos Estándar son aquellos costos que nos van a permitir medir la eficiencia productiva en una empresa, porque es importante que midamos la productividad en la empresa, lo que nos va a poder determinar la eficacia de la gestiones administrativa y gerenciales, por ejemplo cuando se proyecta producir y generar utilidades, porque cuando se elabores los planes estratégico se consideran las proyecciones de los costos con costos estándar ya que en los flujos de caja están proyectas las ventas y los costos en la cual se han incurrido en cada etapa productiva.

## **4. Tipos de costos de acuerdo con el control que se tenga sobre la ocurrencia de un costo:**

### **a. Costos Controlables:**

Los costos controlables son aquellos en los cuales la empresa puede tener sobre ellos un control, ya sea en el valor de estos costos, en la calidad, en su duración n la marca, en la cantidad y en el modelo de este costo, es decir la empresa puede decir comprarlo o no, así como determinar si es necesario o no en la elaboración de los productos, o si se puede reemplazar por otros costos, por ejemplo en la producción de uvas, los contos controlables son los insecticida, las cuales se seleccionan en base a su calidad, precio, así como si no cumple con lo plasmado en el diseño de los costos se toma la decisión de cambiarlo por otro.

**b. Costos No controlables:**

Los costos no controlables son aquellos en las cuales la empresa no tiene el control si no que está en manos de terceros, los cuales pueden ser los proveedores o el estado, es decir estos costos pueden ser por ejemplo los alquileres del local en la cual se van a elaborar los productos, por lo tanto, el precio del arrendamiento y las condiciones contractuales son establecidas por el propietario del local, por lo tanto eso escapa a los controles de parte de la empresa.

**5. Tipos de costos de acuerdo con su comportamiento:**

**a. Costos Fijos:**

Los costos fijos son aquellos que no varían ni en su cantidad ni en su valor en relación con la producción, por ejemplo, si se incrementa las unidades producidas no va a incrementar su valor por que no está relacionado directamente con el La mano de obra directa está constituida por los desembolsos en que se incurren en el personal que está relacionado directamente con los procesos productivos. forman parte de este, pero en cantidades fijas, por ejemplo, tenemos los alquileres, los gastos por los empleados y lo impuesto, por lo tanto, podemos establecer, que si por ejemplo se incrementa las unidades de productos a producir no se incrementa el valor de estos costos fijos.

**b. Costos Variables:**

Los costos variables son aquellos que, si varían con la producción, es decir incrementándose o disminuyendo, si se incrementa o disminuye la cantidad de productos a producir, por ejemplo, si el área de producción realiza una proyección que en este año se va a incrementar en 1,500 las unidades producidas, entonces también se va a incrementar los costos variables, porque hay una relación entre unidades vendida y los costos variables

**c. Costos Mixtos:**

Los costos mixtos son aquellos que contiene una parte fija y otra parte variable, es decir una parte se va a variar en base al incremento de las unidades vendidas, pero por otro lado así se incremente las unidades si

producidas, no va a variar.

## **ELEMENTOS DE COSTOS**

Según (Quijano, 2011, pág. 6) nos dice que un producto tiene 3 elementos de Costo en las cuales tenemos:

### **1. Costo del material directo.**

El costo del material directo está constituido por los elementos que forman parte de producto, es decir están relacionados directamente con el producto, por ejemplo, consideramos como material directo en fabricación de zapatos, el cuero, el hilo, el tinte de zapatos, los pasadores, es decir forman parte del producto.

### **2. Costo de la mano de obra directa.**

Los costos de la mano de obra directa están relacionados con los costos que se incurren en el personal que está a cargo de la fabricación del producto, por este motivo estos costos están estrechamente relacionadas con la elaboración de los productos en las diferentes etapas productivas.

### **3. Costos indirectos de fabricación:**

Los costos indirectos de fabricación, son aquellos que están constituidos por los costos que si bien no forman parte del producto forman parte de todos los procesos, pero en forma indirecta es decir no directamente con las etapas del proceso productivo, si no que forman parte en forma indirecta.

## **DIFERENCIA ENTRE “COSTOS - GASTO**

La diferencia que existe entre costo y gasto, es que los costos se van a recuperar cuando se vendan los productos fabricados o producidos o en la prestación de un servicio, es decir al momento de determinar la utilidad bruta de las ventas realizadas allí se deducen los costos de las ventas netas, es por esta razón que decimos que los costos se recuperan, en cambio los gastos no son recuperables, es decir los gastos en que ha incurrido una empresa en el desarrollo de sus actividades comerciales, en la venta de sus productos y en los gasto de financiamiento no los va a recuperar cuando los productos o servicios sean vendidos, si no que forman parte de sus gastos tanto gastos administrativos, gastos de ventas, así como gastos financieros, los cuales van a disminuir la utilidad bruta y van a repercutir en la determinación de la utilidad neta.

## COSTO ABC

La diferencia entre los sistemas tradicionales de asignación básica de costos y los sistemas ABC consiste en que estos últimos se centran en la acumulación de costos en unidades de la organización como departamentos.

### Activity Based Costing- ABC –

ABC analiza las actividades de la empresa para determinar el costo de los productos terminados, bajo dos principios lógico:

SISTEMA TRADICIONAL	ABC
<p>Asume que los productos Consumen recursos Recursos</p> <p>Consumidos por</p> <p>↓</p> <p>Productos</p>	<p>Productos consumen actividades, Las que a su vez consumen recursos Recursos</p> <p>Consumidos por</p> <p>↓</p> <p>Actividades</p> <p>↓</p> <p>Consumidos por</p> <p>↓</p> <p>Productos/Clientes</p>

SISTEMA TRADICIONAL	ABC
S/.	S/.
Salario 50,000.00	Organizar mantenimiento 4,000.00
Depreciación 10,000.00	Ejecutar mantenimiento 33,000.00
Materiales 6,000.00	Atender mantenimiento 20,000.00
Energía 3,000.00	Entrenar mecánicos 2,000.00
Diversos <u>1,000.00</u>	Mantener el equipamiento 1,000.00
<b>70,000.00</b>	Administrar el departamento <u>10,000.00</u>
	<b>70,000.00</b>

¿Cuánto fueron los Costos?

¿En que se aplicaron los costos?

## **IMPORTANCIA DE COSTOS ABC**

### **PROPÓSITO DEL COSTO ABC**

“Este sistema se crea como instrumento de control y gestión de los costos, con el fin de conocer el nivel de excelencia empresarial alcanzado, obtener productos competitivos, minimizar costos de producción y responder oportunamente a la necesidad del cliente” (Rayburn, 2011, pág. 22).

### **PRINCIPIO DEL SISTEMA ABC**

Nos dice que las ideas fundamentales de las cuales, parte la metodología en cuestión son:

1. Los productos no consumen costo si no actividades.
2. Las actividades son las que realmente consumen recursos, los costos son la expresión cuantificada de los recursos consumidos por las actividades (Rayburn, 2011, pág. 18).

#### **1.4. Formulación del problema:**

¿Cómo se asignan los costos en la Empresa “SANG BARRENT’S COMPANY SAC, NEPEÑA - 2014”?

#### **1.5. Justificación del Estudio**

- **Justificación Teórica:**

Desde el punto de vista teórico este trabajo de investigación nos permitirá plantear un sistema de costos por actividad, lo cual estará estructurado para cada etapa productiva de “**SANG BARRENTS’S COMPANY SAC**”, teniendo en cuenta información relacionada a la variable, considerando conceptos, objetivos, tipos, ventajas y desventajas, y su importancia.

- **Justificación Metodológica:**

Para poder lograr los objetivos de estudio es necesario acudir al empleo de las técnicas de investigación, como la observación directa: el análisis documental, para luego con esta información analizar el cálculo de costos y establecer un criterio uniforme y elaborar una propuesta que pueda ser de mucha utilidad para

los funcionarios del departamento de contabilidad de la Empresa “**SANG BARRENTS’S COMPANY SAC**”.

- **Justificación Práctica:**

El plantear un sistema de costeo en cada etapa productiva nos permitirá tener bien estructurada la inversión realizada en el desarrollo del proyecto de cultivo de uvas, porque se tendrá bien definido cuales son los costos de inversión en cada actividad.

### **1.6. Hipótesis**

En el presente trabajo de no se ha planteado una hipótesis porque es una investigación descriptiva.

### **1.7. Objetivos:**

#### **1.7.1. General**

Determinar el sistema de costos y proponer la implementación del sistema de costos ABC en la Empresa “**SAN BARRENT’S COMPANY SAC, NEPEÑA – 2014**”

#### **1.7.2. Específicos**

- Descripción del sistema de costos en la Empresa “**SANG BARRENT’S COMPANY SAC, NEPEÑA – 2014**”
- Describir las Actividades de producción que realiza la empresa “**SANG BARRENT’S COMPANY SAC, NEPEÑA – 2014**”.
- Proponer el sistema de costos ABC y convertir en una herramienta útil para la empresa “**SANG BARRENT’S COMPANY SAC, NEPEÑA – 2014**”.

## **II. MÉTODO**

## 2.1. Diseño de investigación

El diseño de investigación es descriptiva - propositiva, siguiendo la siguiente simbología.



Dónde:

**M** = Costos de la Empresa Agrícola "SAN BARRENT'S. SAC

**O** = Sistema de costos

**P** = Propuesta del método ABC para la Empresa Agrícola "SANG BARRENTS'S COMPANY SAC.

## 2.2. Variables, Operacionalización

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFICIÓN OPERACIONAL	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
<b>Costos</b>	“Los Costos son la herramienta básica para la asignación de los recursos a la producción de un bien o la prestación de un servicio” (Altahona, 2012, pág. 4).	“Es el valor monetario de los recursos que se entregan a cambio de bienes o servicio que se adquieren” (Altahona, 2012). “Son la suma de esfuerzos y recursos que se han invertido para producir algo” (Altahona, 2012).	Costos Directos	- Nivel de uso de los materiales  - Nivel de asignación de la mano de obra de la producción
			Costos Indirectos	- Nivel de Asignación

### 2.3. Población y muestra

#### Población

- Está conformada por las actividades de la Empresa Agrícola “SANG BARRENTS’S COMPANY SAC” desde su funcionamiento.

#### Muestra

- Está conformada por los costos asignados en el año 2014 por la Empresa Agrícola “SANG BARRENTS’S COMPANY SAC”.

### 2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

TÉCNICA	INSTRUMENTO
- Análisis documental	- Guía de análisis documental

## **2.5. Métodos de análisis de datos**

### **Método Estadístico:**

- Estadística descriptiva: Se realizó a través de gráficos, porcentajes, tablas que contienen los resultados de la investigación.

## **2.6. Aspectos éticos**

- Respetar la Información otorgada por la empresa
- Tener en reserva confidencial la información otorgada por la contadora.
- Tener en consideración las Citas en APA.

# **III. RESULTADOS**

**ANÁLISIS DE LOS COSTOS DE LA EMPRESA SANG BARRENTS'S**  
**COMPANY S.A.C 2014**

Con la aplicación de la técnica análisis documental se logró recopilar información de las características de los costos, procesos y actividades desarrollados en el área de **Contabilidad** de la empresa Agrícola **SANG BARRENTS'S COMPANY S.A.C.**, a continuación, vemos el detalle del área:

**1. DESCRIPCIÓN DE LOS COSTOS DE LA EMPRESA AGRICOLA SANG BARRENTS'S COMPANY S.A.C.**

**1.1 Descripción de Costos de Producción**

(Con relación a su Comportamiento al Volumen de Actividad)

**Costos Variables:**

Como su nombre lo indica, el costo variable hace referencia a los costos de producción que varían dependiendo del nivel de producción.

**RESUMEN DE COSTOS " DISTRIBUIDOS POR CENTRO DE COSTO"**

	Variable + Fijo Total Costo	Ha.	Total Costo	Costo
<b>TABLA N°1</b>			<b>Directo</b>	<b>Indirecto Total</b>

PARRON 01	16,465.28	1.60	8,330.13	24,795.41
PARRON 02	23,978.07	2.61	13,588.52	37,566.59
PARRON 03	19,921.78	1.92	9,996.15	29,917.93
PARRON 04	18,921.65	1.89	9,839.96	28,761.61
PARRON 05	26,619.61	3.00	15,618.99	42,238.60
PARRON 06	29,034.58	3.00	15,618.99	44,653.57
PARRON 07	21,863.97	2.72	14,161.22	36,025.19
PARRON 08	18,678.21	1.31	6,820.29	25,498.50
PARRON 09	19,523.63	1.89	9,839.96	29,363.59

PARRON 10	24,911.82	2.58	13,432.33	38,344.15
PARRON 11	27,089.50	2.06	10,725.04	37,814.54
PARRON 12	23,509.32	3.00	15,618.99	39,128.31
PARRON 13	25,163.75	3.00	15,618.99	40,782.74
PARRON 14	26,974.06	3.00	15,618.99	42,593.05
PARRON 15	28,067.56	3.00	15,618.99	43,686.55
PARRON 16	25,418.54	3.00	15,618.99	41,037.53
PARRON 17	24,223.76	2.55	13,276.14	37,499.90
PARRON 18	19,164.48	1.50	7,809.50	26,973.98
PARRON 19	26,579.02	2.09	10,881.23	37,460.25
PARRON 20	27,042.85	3.00	15,618.99	42,661.84
PARRON 21	23,616.94	3.00	15,618.99	39,235.93
PARRON 22	25,846.55	3.00	15,618.99	41,465.54

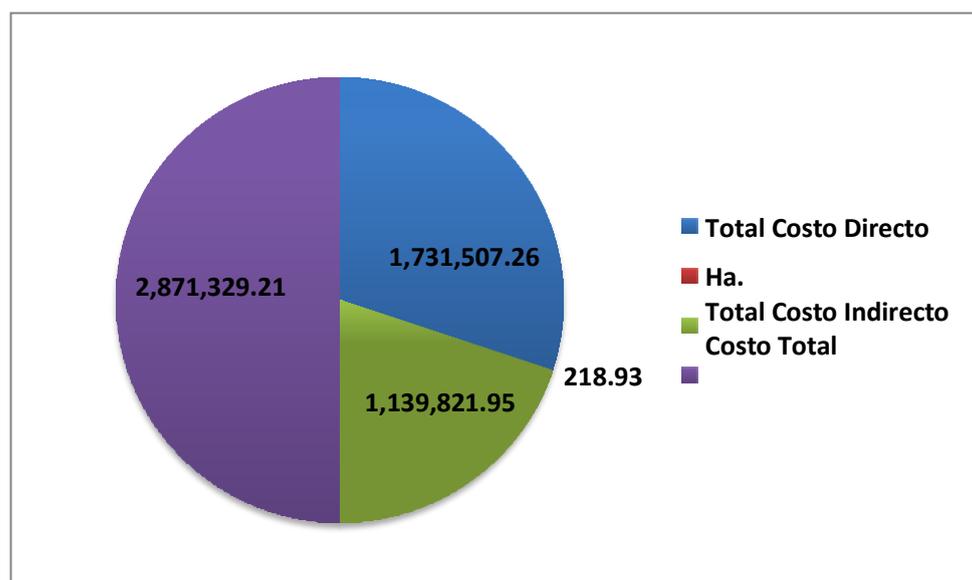
PARRON 23	26,627.08	3.00	15,618.99	42,246.07
PARRON 24	25,961.44	3.00	15,618.99	41,580.43
PARRON 25	22,971.73	2.43	12,651.38	35,623.11
PARRON 26	19,865.70	2.68	13,952.97	33,818.67
PARRON 27	17,604.72	1.90	9,892.03	27,496.75
PARRON 28	9,185.39	1.00	5,206.33	14,391.72
PARRON 29	24,391.24	3.00	15,618.99	40,010.23
PARRON 30	30,737.23	3.00	15,618.99	46,356.22
PARRON 31	29,116.06	3.00	15,618.99	44,735.05
PARRON 32	29,276.35	3.00	15,618.99	44,895.34
PARRON 33	28,760.71	3.00	15,618.99	44,379.70
PARRON 34	23,915.11	2.92	15,202.49	39,117.60
PARRON 35	17,612.52	1.34	6,976.48	24,589.00
PARRON 36	22,828.55	3.00	15,618.99	38,447.54
PARRON 37	18,617.53	3.00	15,618.99	34,236.52
PARRON 38	17,074.06	3.00	15,618.99	32,693.05
PARRON 39	18,260.36	3.00	15,618.99	33,879.35
PARRON 40	19,232.48	3.00	15,618.99	34,851.47
PARRON 41	22,540.29	3.00	15,618.99	38,159.28
PARRON 42	23,504.32	1.82	9,475.52	32,979.84
PARRON 43	17,245.26	2.35	12,234.88	29,480.14
PARRON 44	21,126.47	3.00	15,618.99	36,745.46
PARRON 45	17,884.82	3.00	15,618.99	33,503.81
PARRON 46	17,599.05	3.00	15,618.99	33,218.04

PARRON 47	18,144.95	3.00	15,618.99	33,763.94
-----------	-----------	------	-----------	-----------

PARRON 48	22,252.06	3.00	15,618.99	37,871.05
PARRON 49	29,677.58	3.00	15,618.99	45,296.57
PARRON 50	24,166.12	2.28	11,870.43	36,036.55
PARRON 51	20,043.51	1.77	9,215.21	29,258.72
PARRON 52	25,366.08	3.00	15,618.99	40,985.07
PARRON 53	17,462.32	2.22	11,558.05	29,020.37
PARRON 54	13,304.28	0.90	4,685.70	17,989.98
PARRON 55	18,515.79	3.70	19,263.42	37,779.21
PARRON 56	16,614.68	1.92	9,996.15	26,610.83
PARRON 57	12,622.74	2.20	11,453.93	24,076.67
PARRON 58	22,955.69	2.24	11,662.18	34,617.87
PARRON 59 A	13,790.77	1.04	5,414.58	19,205.35
PARRON 59 B	12,159.56	0.44	2,290.79	14,450.35
PARRON 60	19,006.65	3.09	16,087.56	35,094.21
PARRON 61	23,219.11	2.97	15,462.80	38,681.91
PARRON 62	21,015.71	3.00	15,618.99	36,634.70
PARRON 63	41,129.44	3.00	15,618.99	56,748.43
PARRON 64	30,364.59	3.00	15,618.99	45,983.58
PARRON 65	32,923.22	3.00	15,618.99	48,542.21
PARRON 66	6,944.84	3.00	15,618.99	22,563.83
PARRON 67	6,944.80	2.74	14,265.35	21,210.15
PARRON 68	6,940.96	0.74	3,852.68	10,793.64
PARRON 69	14,398.16	1.65	8,590.45	22,988.61
PARRON 70	16,273.96	2.51	13,067.89	29,341.85

PARRON 71	23,388.57	2.84	14,785.98	38,174.55
PARRON 72	20,839.35	2.60	13,536.46	34,375.81
PARRON 73	21,654.69	2.49	12,963.76	34,618.45
PARRON 74	30,494.97	2.50	13,015.83	43,510.80
PARRON 75	17,118.28	1.65	8,590.45	25,708.73
PARRON 76	31,676.31	2.71	14,109.16	45,785.47
PARRON 77	33,088.55	2.96	15,410.74	48,499.29
PARRON 78	6,943.21	2.19	11,401.86	18,345.07
PARRON 79	6,942.82	1.49	7,757.43	14,700.25
LOTE 5A	7,537.88	5.55	28,895.13	36,433.01
LOTEA 6	1,031.66	13.38	69,660.70	70,692.36
<b>TOTALES :</b>	<b>1,731,507.26</b>	<b>218.93</b>	<b>1,139,821.95</b>	<b>2,871,329.21</b>

### **Grafico N° 1 RESUMEN DE COSTOS**



## Análisis del Gráfico N°1 RESUMEN DE COSTOS

La empresa **SANG BARRENTS'S COMPANY SAC** su resumen de costos se encuentra, así como vemos el cuadro anterior que está conformado por 79 parrones, Lote 5A, Lote 6, donde su costo total directo es la suma de costos variables más costos fijos y los costos indirectos es el total por las hectáreas de cada parrón.

**Total Costo Directo** **S/. 1,731, 507.26**

- Costo Variable + Costos Fijos

**Hectárea** **218.93**

**Total Costo Indirecto** **S/. 1, 139,821.95**

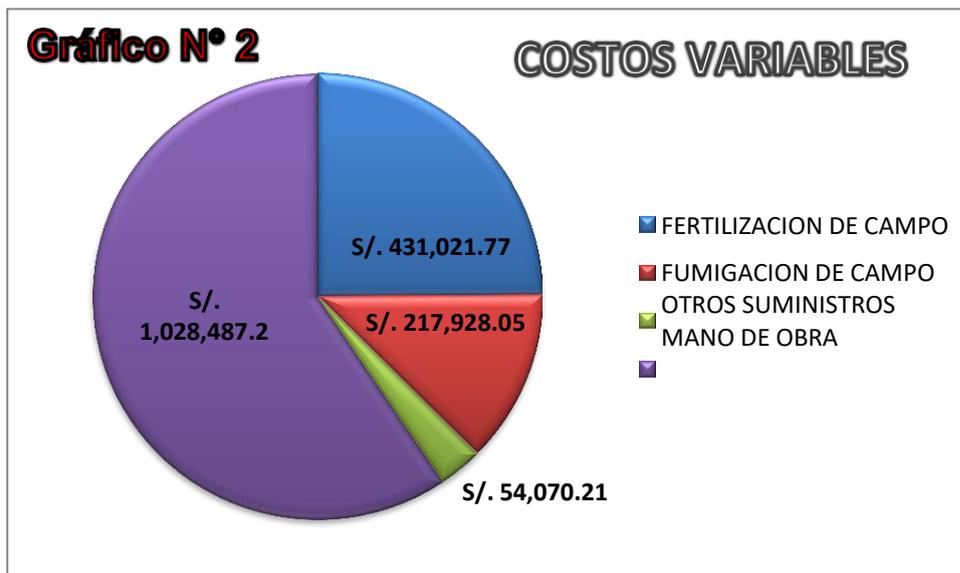
**TABLA N°2 COSTOS**

<b>PARRONES</b>	<b>FERTILIZACION DE CAMPO</b>	<b>FUMIGACION DE CAMPO</b>	<b>OTROS SUMINISTROS</b>	<b>MANO DE OBRA</b>	<b>TOTAL</b>
<b>PARRÓN 01</b>	4164.05	998.27	533.9	10769.06	16465.28
<b>PARRÓN 02</b>	8939.75	1987.76	1147.21	11903.35	23978.07
<b>PARRÓN 03</b>	6118.91	1409.23	785.4	11608.24	19921.78
<b>PARRÓN 04</b>	3534.94	2128.63	643.55	12614.53	18921.65
<b>PARRÓN 05</b>	6455.04	4348.44	1174.7	14641.43	26619.61
<b>PARRÓN 06</b>	10580.8	2579.13	1275.18	14599.47	29034.58
<b>PARRÓN 07</b>	9949.33	2205.22	1067.35	8642.07	21863.97
<b>PARRÓN 08</b>	4922.59	1489.39	540.43	11725.8	18678.21
<b>PARRÓN 09</b>	6833.83	2375.24	842.46	9472.1	19523.63
<b>PARRÓN 10</b>	9229.57	4068.93	1346.32	10267	24911.82
<b>PARRÓN 11</b>	6592.32	4813.47	1199.15	14484.56	27089.5
<b>PARRÓN 12</b>	6441.89	3638.54	1174.7	12254.19	23509.32
<b>PARRÓN 13</b>	10665.97	2536.7	1275.18	10685.9	25163.75
<b>PARRÓN 14</b>	12192.38	2828.86	1301.54	10651.28	26974.06
<b>PARRÓN 15</b>	11782.6	3811.74	1301.54	11171.68	28067.56
<b>PARRÓN 16</b>	10548.4	3554.38	1301.98	10013.78	25418.54
<b>PARRÓN 17</b>	8635.27	3673.24	995.64	10919.61	24223.76
<b>PARRÓN 18</b>	5038.63	997.52	685.96	12442.37	19164.48
<b>PARRÓN 19</b>	8739.08	1956.68	1156.71	14726.55	26579.02
<b>PARRÓN 20</b>	9113.93	2128.05	1117.43	14683.44	27042.85
<b>PARRÓN 21</b>	5896.69	4556.25	1274.66	11889.34	23616.94

<b>PARRÓN 22</b>	11738.16	3721.29	1301.54	9085.56	25846.55
<b>PARRÓN 23</b>	11742.42	3914.65	1301.54	9668.47	26627.08
<b>PARRÓN 24</b>	9400.62	4665.31	1301.98	10593.53	25961.44
<b>PARRÓN 25</b>	6513.72	3243.99	1709.55	11504.47	22971.73
<b>PARRÓN 26</b>	3675.4	1184.25	1036.62	13969.43	19865.7
<b>PARRÓN 27</b>	2777.36	894.87	852.35	13080.14	17604.72
<b>PARRÓN 28</b>	804.54	1341.03	0.06	7039.76	9185.39
<b>PARRÓN 29</b>	7044.37	3298.97	1312.93	12734.97	24391.24
<b>PARRÓN 30</b>	6800.11	6589.96	2187.77	15159.39	30737.23
<b>PARRÓN 31</b>	5978.37	6732.33	2187.77	14217.59	29116.06
<b>PARRÓN 32</b>	6290.45	6512.36	2187.77	14285.77	29276.35
<b>PARRÓN 33</b>	6308.05	6682.19	2188.85	13581.62	28760.71
<b>PARRÓN 34</b>	4976.8	1773.44	991.54	16173.33	23915.11
<b>PARRÓN 35</b>	1671.62	285.35	473.74	15181.81	17612.52
<b>PARRÓN 36</b>	4513.93	1554.3	1355.57	15404.75	22828.55
<b>PARRÓN 37</b>	2735.82	3557.17	233.82	12090.72	18617.53
<b>PARRÓN 38</b>	1763.93	3353.93	233.82	11722.38	17074.06
<b>PARRÓN 39</b>	1955.51	3110.68	233.76	12960.41	18260.36

<b>PARRÓN 40</b>	1972.66	3331.95	233.76	13694.11	19232.48
<b>PARRÓN 41</b>	6950.65	3661.85	1088.93	10838.86	22540.29
<b>PARRÓN 42</b>	2962.21	1054.68	589.67	18897.76	23504.32
<b>PARRÓN 43</b>	2896.48	494.32	820.84	13033.62	17245.26
<b>PARRÓN 44</b>	2407.13	4295.02	233.82	14190.5	21126.47
<b>PARRÓN 45</b>	2735.83	3557.56	233.82	11357.61	17884.82
<b>PARRÓN 46</b>	1769.9	3365.5	234.63	12229.02	17599.05
<b>PARRÓN 47</b>	1955.51	3110.68	233.76	12845	18144.95
<b>PARRÓN 48</b>	1979.28	3342.65	234.57	16695.56	22252.06
<b>PARRÓN 49</b>	7057.92	3668.1	1090.02	17861.54	29677.58
<b>PARRÓN 50</b>	4828.46	1720.49	964.35	16652.82	24166.12
<b>PARRÓN 51</b>	4309.15	1076.16	195.25	14462.95	20043.51
<b>PARRÓN 52</b>	7784.88	1945.11	352.68	15283.41	25366.08
<b>PARRÓN 53</b>	3765.14	905.32	168.77	12623.09	17462.32
<b>PARRÓN 54</b>	2996.7	672.38	151.15	9484.05	13304.28
<b>PARRÓN 55</b>	5277.02	1199.08	269.55	11770.14	18515.79
<b>PARRÓN 56</b>	4216.68	958.18	215.39	11224.43	16614.68
<b>PARRÓN 57</b>	1026.66	250.13	236.36	11109.59	12622.74

<b>PARRÓN 58</b>	1613.4	387.14	120.66	20834.49	22955.69
<b>PARRÓN 59</b>	2557.44	613.7	191.27	10428.36	13790.77
<b>PARRÓN 60</b>	3135.03	878.22	227.21	14766.19	19006.65
<b>PARRÓN 61</b>	6216.2	1676.06	587.32	14739.53	23219.11
<b>PARRÓN 62</b>	5789.3	1155.37	389.43	13681.61	21015.71
<b>PARRÓN 63</b>	10373.65	6165.22	93.19	24497.38	41129.44
<b>PARRÓN 64</b>	8937.97	8098.89	0.31	13327.42	30364.59
<b>PARRÓN 65</b>	9032.39	8678.75	0.31	15211.77	32923.22
<b>PARRÓN 66</b>	0	5.27	0	6939.57	6944.84
<b>PARRÓN 67</b>	0	5.23	0	6939.57	6944.8
<b>PARRÓN 68</b>	0	1.39	0	6939.57	6940.96
<b>PARRÓN 69</b>	2506.03	456.55	187.42	11248.16	14398.16
<b>PARRÓN 70</b>	2813.52	497.17	204.1	12759.17	16273.96
<b>PARRÓN 71</b>	5388.08	1511.05	390.24	16099.2	23388.57
<b>PARRÓN 72</b>	5537.77	1493.15	340.93	13467.5	20839.35
<b>PARRÓN 73</b>	5190.3	1185.53	342.28	14936.58	21654.69
<b>PARRÓN 74</b>	9696.86	5759.71	87.07	14951.33	30494.97
<b>PARRÓN 75</b>	3625.64	3159.86	0.13	10332.65	17118.28
<b>PARRÓN 76</b>	7846.84	7701.77	0.27	16127.43	31676.31
<b>PARRÓN 77</b>	8284.89	8803.23	0.29	16000.14	33088.55
<b>PARRÓN 78</b>	0	3.64	0	6939.57	6943.21
<b>PARRÓN 79</b>	0	3.25	0	6939.57	6942.82
<b>LOTE 5A</b>	0	0	0	7537.88	7537.88
<b>LOTE 6</b>	0	0	0	1031.66	1031.66
<b>PARRÓN 59B</b>	2517.05	577	128.49	8937.02	12159.56
<b>TOTAL :</b>	<b>431,021.77</b>	<b>217,928.05</b>	<b>540,70.21</b>	<b>102,8487.23</b>	<b>1,731,507.26</b>



**Análisis del Gráfico N°2 Costos Variables:**

En la empresa **SANG BARRENTS'S COMPANY SAC** tiene como Costos Variables a todos los parrones, un total de **S/. 1,731,507.26** que están distribuidos de la siguiente forma:

<b>Fertilización de Campo</b>	<b>S/. 431,021.77</b>
<b>Fumigación de Campo</b>	<b>S/. 217,928.05</b>
<b>Otros Suministros</b>	<b>S/. 54,070.21</b>
<b>Mano de Obra</b>	<b>S/. 1,028,487.23</b>

- Remuneración Básica Agraria-Obreros
- Sobre tiempo – Obreros
- Gratificación Agraria – Obreros
- Vacaciones – Obreros
- Bonificación – Obrero
- Subsidio por enfermedad
- Asignación por paternidad – Obrero
- Asignación Familiar
- Seguro Agrario
- Cts. – Obreros
- Remuneración Básica Agraria
- Gastos Alimentación (Refrigerio)

**TABLA N°3**

**COSTOS  
INDIRECTOS**

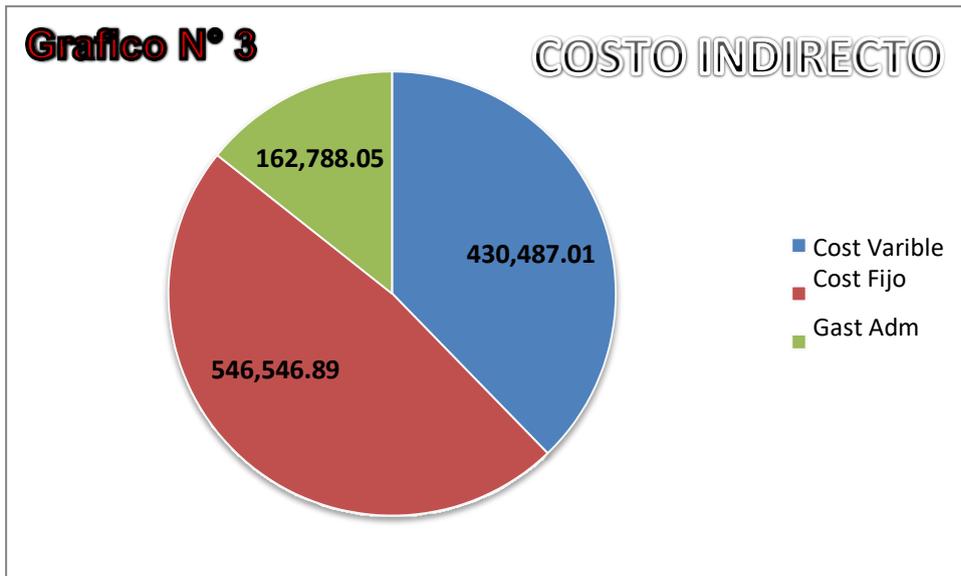
<b>ENERO / DICIEMBRE 2014</b>	<b>90 Costo Variable</b>	<b>91 Costo Fijo</b>	<b>94 Gasto Adm</b>	<b>TOTAL</b>
<b>Gerencia de Operaciones</b>	8.39		33	41.39
<b>Departamento de Almacén</b>	13989.27	5843.06	6475.19	26307.52
<b>Departamento de Sanidad</b>	18020.46	4336.98	9901.01	32258.45
<b>Departamento de Logística</b>	1159.71	92.38	2146.12	3398.21
<b>Jefatura de Producción</b>	2974.39	404.87	24163.04	27542.3
<b>Departamento de Calidad</b>	11396.15	683.23	15355.23	27434.61
<b>Taller de Mantenimiento</b>	41215.06	1967.32	7280.18	50462.56
<b>Seguridad del Fundo</b>	82404.78	396.28		82801.06
<b>Garita</b>	567.46	283.11		850.57
<b>Campo Deportivo</b>	62.64			62.64
<b>Gerencia Agrícola</b>	4686.3	3469.84	36041.83	44197.97
<b>Gerencia de Operaciones</b>		2005.17	30541.19	32546.36
<b>Departamento de Producción</b>	6020.4	978.12	16992.97	23991.49
<b>Departamento de Riego y Fertilización</b>	80579.73	343.56	7558.9	88482.19
<b>Departamento de Mantenimiet</b>		1108.99	10	1118.99
<b>Departamento de Asesoría y Seguridad</b>		456.91	5979.79	6436.7
<b>Asesoría Externa Agrícola</b>	18800			18800
<b>Pozo Séptico</b>				
<b>Pozas Sistema de Riego</b>	25429.16	37492.96		62922.12
<b>Equipo de Sistema de Riego</b>	59699.81	2599.08		62298.89
<b>Equipo de Sistema Eléctrico</b>	4412.29	217.61		4629.9
<b>Construcción de Baños- Fundo</b>		298.53		298.53
<b>Cerco Perímetro</b>	3.85			3.85
<b>Bomba Rebombeo</b>	1740.88	2528.14		4269.02
<b>Podadora</b>	54.95			54.95
<b>Azufradora Suspendida Mod.Azus40</b>		2314.56		2314.56
<b>Camioneta Fronhier H1F- 927</b>	3181.23	1012.65	10	4203.88
<b>Camioneta Volkswagen AoD-911</b>		3904.59		3904.59
<b>Camión Mitsubishi Fuso B5D-860</b>	4195.28	4014.7		8209.98
<b>Sub Total :</b>	<b>380,602.19</b>	<b>76,752.64</b>	<b>162,488.45</b>	<b>619,843.28</b>

<b>ENERO / DICIEMBRE 2014</b>	<b>Costo Variable</b>	<b>Costo Fijo</b>	<b>Gasto Adm</b>	<b>TOTAL</b>
<b>Camión Mitsubishi B5D-857</b>	4203.56	3974.7		860974.02
<b>Nebulizadora Serie 30107(N°05)</b>		2030.31		2030.31
<b>Nebulizadora Serie 30108(N°04)</b>	76.78	2095.31		2172.09
<b>Nebulizadora Serie 30109(N°01)</b>	391.62	2030.31		2421.93
<b>Nebulizadora Serie 30104(N°03)</b>	113.56	2044.38		2157.94
<b>Nebulizadora Serie 30105(N°06)</b>		2056.38		2056.38
<b>Nebulizadora Serie 30106(N°02)</b>	751.1	2044.38		2795.48
<b>Camioneta Tuaregb B7N 381</b>		4238.16		4238.16
<b>Camioneta Fronthier H1t-826</b>	4558.72	1475.5		6034.22
<b>Retroexcavadora</b>	3854.74	7464.48		11319.22
<b>Cpmbi H2M-953</b>	3906	18.2	299.6	4223.8
<b>Motocarga-Furgon</b>	250.78			250.78
<b>Camioneta L-200 ADX-722</b>	289.84			289.84
<b>Camioneta Mitsubishi Montero</b>	1674.08			1674.08
<b>Nebulizadora Serie 14245</b>		150		150
<b>Motocicleta Honda XL200 H1- 0683</b>	189.97	479.64		669.61
<b>Motocicleta Honda XL200 H1- 0684</b>	70.1	479.46		549.56
<b>Motocicleta Honda XR-125</b>	419.47			419.47
<b>Motocicleta RTM-GY200</b>	418.84	149.16		568
<b>Motocicleta RTM-GY200</b>	189.69			189.69
<b>Motocicleta Sumo 200</b>	94.95	169.5		264.45
<b>Motocicleta Honda XR125 ROJA</b>	330.83	36.8		367.63
<b>Motocicleta Honda Negra 01</b>	253.73			253.73
<b>Motocicleta Honda XR125 Negra 02</b>	403.97			403.97
<b>Tractor New Holland Z9JE11464 (N°01)</b>	5118.6	2643.88		7762.48
<b>Tractor New Holland Z9JE114646(N°04)</b>	8793.47	2393.88		11187.35
<b>Tractor New Holland Z9JE11418 (N°03)</b>	380.07	3153.91		3533.98
<b>Tractor New Holland Z9JE11421 (N°02)</b>	2506.03	2507.94		5013.97
<b>Tractor New Holland Z9JE11461(N°05)</b>		1835.31		1835.31
<b>Tractor New Holland Z9JE19334(N°06)</b>	8953.2	2303.56		11256.76
<b>Tractir Massey Ferguson 5588512063(N°07)</b>	1001.47			1001.47
<b>Tractor Jhon Deere CQ- 6405A034397(N°12)</b>	426.42	1150		1576.42
<b>Equipo de Fumigación</b>		5.79		5.79
<b>Carretas</b>	42.89	928.97		971.86
<b>Picadora de Sarmientos (01)</b>	110.17			110.17
<b>Picadora de Sarmientos(02)</b>	110.17			110.17

**Gastos de Depreciación - Activos Biológicos**

		416626.35		416626.35
<b>Sub Total</b>	<b>49884.82</b>	<b>469794.25</b>	<b>299.6</b>	<b>519978.67</b>

<b>COSTOS INDIRECTOS</b>	<b>TOTAL :</b>	<b>430,487.01</b>	<b>546,546.89</b>	<b>162,788.05</b>	<b>1,139,821.95</b>
--------------------------	----------------	-------------------	-------------------	-------------------	---------------------



**Análisis del Gráfico N°3 Costos Indirectos:**

En la empresa **SANG BARRENTS'S COMPANY SAC** tiene como Costos Indirectos un total de **S/. 1,139,821.95** que están distribuidos de la siguiente forma:

<b>Costo variable</b>	<b>S/. 430,487.01</b>
<b>Costo Fijo</b>	<b>S/. 546,546.89</b>
<b>Gasto Administrativo</b>	<b>S/. 162,788.05</b>
<b>Gasto de Venta</b>	<b>S/. 0</b>
<b>Gasto Financiero</b>	<b>S/. 0</b>

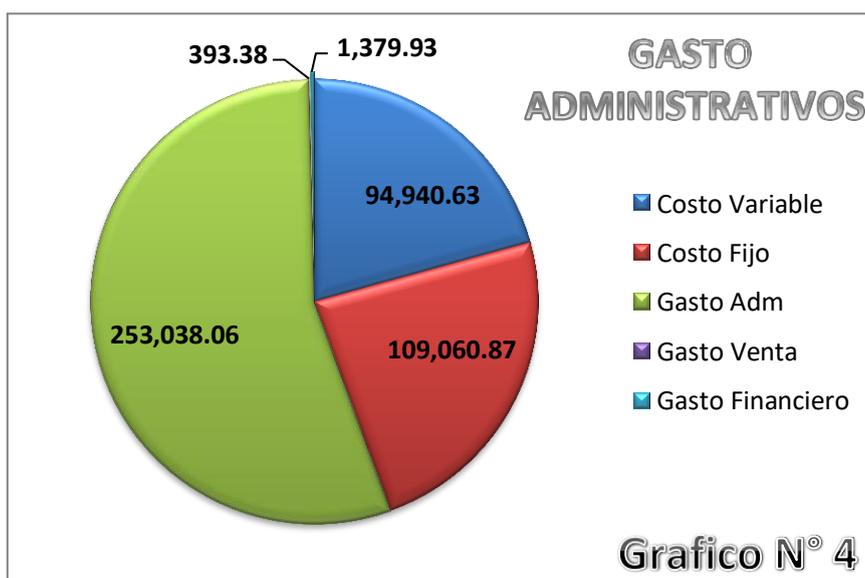
**Gastos Administrativos:** Los gastos administrativos están distribuidos de la siguiente manera:

**COSTO VARIABLE:** Se han considerado los gastos que se incurren en la compra de papelería que se consumen en diferentes departamentos, también consideramos los combustibles, lubricantes, mantenimiento de las unidades de transporte. En el AREA DE RECURSOS HUMANOS consideramos las medicinas, capacitación al personal, suministros de costo, alimentación (obreros).

**COSTO FIJO:** Consideramos costos fijos a los teléfonos, alquiler, movilidad del personal, depreciaciones de muebles y enseres y equipo de cómputo y oficinas administrativa, gastos de alimentación (empleados fijos), internet, gasto de luz (administración Nepeña).

**TABLA N°4**

<b>DETALLE DE GASTO</b>						
	<b>Costo Variable</b>	<b>Costo Fijo</b>	<b>Gasto Adm</b>	<b>Gasto Venta</b>	<b>Gastos Financieros</b>	<b>TOTAL</b>
<b>Gerencia General</b>		2,394.03	77,170.87			79,564.9
<b>Departamento de Contabilidad</b>	280.46	1,879.83	23,314.27			25,474.56
<b>Departamento de Finanzas</b>			5,669.67			5,669.67
<b>Departamento de Sistemas</b>	9,014.72	474.14	16,687.64			26,176.5
<b>Administración Chimbote</b>	10,843.72	2,158.49	27,142.08	165.00	1,379.93	41,689.22
<b>Administración Nepeña</b>	33,722.86	81,673.92	423.40			115,820.18
<b>Administración Lima</b>	8,797.21	4,356.82	28,831.74	228.38		42,214.15
<b>Departamento de Recursos Humanos</b>	25,198.57	14,946.84	16,039.83			56,185.24
<b>Tópico</b>	7,083.09	915.02	5,296.64			13,294.75
<b>Gerencia Financiera</b>		261.78	49,494.17			49,755.95
<b>Director- Sandro Barrientos</b>			50.00			50.00
<b>Departamento de Costos y Pptos</b>			2,917.75			2,917.75
<b>TOTAL</b>	<b>94,940.63</b>	<b>109,060.87</b>	<b>253,038.06</b>	<b>393.38</b>	<b>1,379.93</b>	<b>458,812.87</b>



#### **Análisis del Gráfico N°4 Gasto Administrativos:**

En la empresa **SANG BARRENTS´S COMPANY SAC** tiene como gasto administrativo un total de **S/. 458,812.87** que están distribuidos de la siguiente forma:

<b>Costo variable</b>	<b>S/. 94,940.63</b>
<b>Costo Fijo</b>	<b>S/. 109,060.87</b>
<b>Gasto Administrativo</b>	<b>S/. 253,038.06</b>
<b>Gasto de Venta</b>	<b>S/. 393.38</b>
<b>Gasto Financiero</b>	<b>S/. 1,379.93</b>

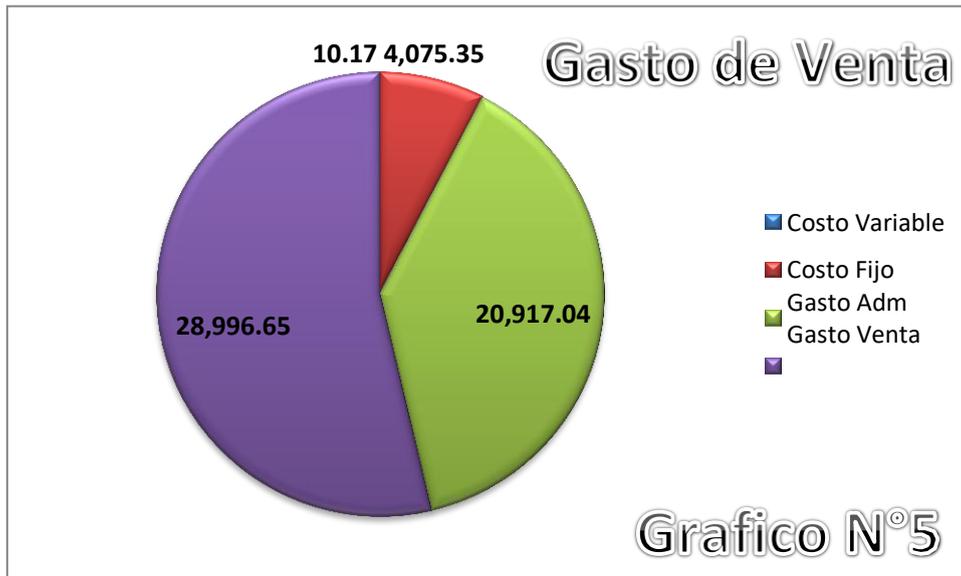
**Gastos de Ventas:**

**GASTOS DE VENTA:**

**COSTO FIJO:** Se considera a las publicaciones (revistas), asociaciones de productores de uva, cámara de comercio lima, las asociaciones de exportadores.

**TABLA N°5**

<b>GASTOS DE VENTAS</b>	<b>90</b>	<b>91</b>	<b>94</b>	<b>95</b>	<b>97</b>	
	<b>Costo Variable</b>	<b>Costo Fijo</b>	<b>Gasto Adm</b>	<b>Gasto Venta</b>	<b>Gasto Financiero</b>	<b>TOTALES</b>
<b>Departamento de Ventas</b>			17,397.21			17,397.21
<b>Gerencia Comercial</b>	10.17	836.17	3,519.83	23,671.44		28,037.61
<b>Gastos Exportación</b>		3,239.18		5,325.21		8,564.39
<b>TOTAL</b>	<b>10.17</b>	<b>4,075.35</b>	<b>20,917.04</b>	<b>28,996.65</b>		<b>53,999.21</b>



**Análisis del Gráfico N°5 Gasto de Venta:**

En la empresa **SANG BARRENTS´S COMPANY SAC** tiene como gastos de venta un total de **S/. 53,999.21** que están distribuidos de la siguiente forma:

<b>Costo variable</b>	<b>S/. 10.17</b>
<b>Costo Fijo</b>	<b>S/. 4,075.35</b>
<b>Gasto Administrativo</b>	<b>S/. 20,917.04</b>
<b>Gasto de Venta</b>	<b>S/. 28,996.65</b>
<b>Gasto Financiero</b>	<b>S/. 0</b>

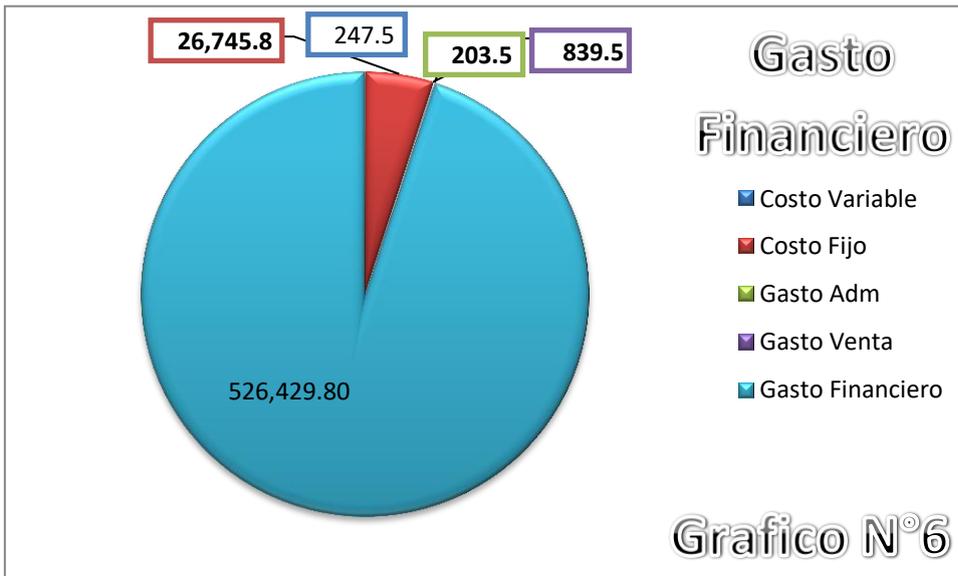
**Gastos Financieros:**

**COSTO VARIABLE:** Consideramos como costo variable a las comisiones, intereses, portes bancarios, impuestos transacciones financieras.

**COSTO FIJO:** Consideramos como costo fijo a los Intereses del leasing en moneda nacional, comisiones, mantenimientos, portes bancarios.

**TABLA N° 6**

<b>GASTOS FINANCIEROS</b>						
	<b>Costo Variable</b>	<b>Costo Fijo</b>	<b>Gasto Administrativo</b>	<b>Gasto Venta</b>	<b>Gasto Financiero</b>	<b>TOTALES</b>
<b>Gastos Financieros</b>	247.59	26,745.88	839.52	203.5	526,429.8	554,466.29
<b>TOTAL</b>	<b>247.59</b>	<b>26,745.88</b>	<b>839.52</b>	<b>203.5</b>	<b>526,429.8</b>	<b>554,466.29</b>



**Análisis del Grafico N° 6 Gasto Financiero:**

En la empresa **SANG BARRENTS´S COMPANY SAC** tiene como gastos Financieros un total de **S/. 554,466.29** que están distribuidos de la siguiente forma:

<b>Costo variable</b>		<b>S/. 247.59</b>
<b>Costo Fijo</b>		<b>S/. 26,745.88</b>
<b>Gasto Administrativo</b>		<b>S/. 839.52</b>
<b>Gasto de Venta</b>		<b>S/. 203.5</b>
<b>Gasto Financiero</b>	<b>S/.</b>	<b>526,429.8</b>

**CUADRO  
N° 1****CUADRO DE  
PRODUCCIÓN EN  
PROCESO  
ENERO / DICIEMBRE  
2014**

	<u>Kilos</u>	<u>Nuevos Soles</u>
<b>Saldo Inicial al 31/12/2013</b>	0	5,358,605.35
Más:		
Costo de Producción Enero / Diciembre 2014	<u>923254.250 Kg</u>	<u>2,871,329.21</u>
<b>Total de Costo de Producción</b>	<b>923254.250 Kg</b>	<b>8,229,934.56</b>
Menos:		
Transferencia a Productos Terminados	<u>923254.250 Kg</u>	<u>-7,576,157.37</u>
<b>Saldo al 31/12/2014</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>653,777.19</u></b>

CUADRO

N°2

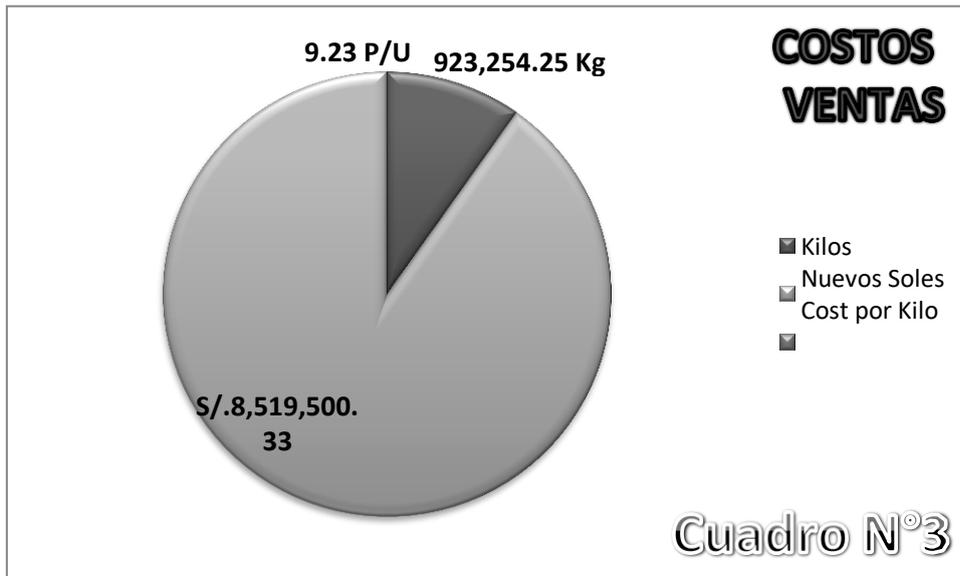
<b>COSTO DE PRODUCCIÓN DE PRODUCTOS TERMINADOS</b>		
<b>ENERO / DICIEMBRE 2014</b>		
	<b>Kilos</b>	<b>Nuevos Soles</b>
<b>Saldo Inicial al 31/12/2013</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Más:		
Transferencia de Productos en Proceso	923,254.250 Kg	7,576,157.37
Costo de Producción de Packing		<u>943,342.96</u>
<b>Total de Costo de Producción</b>	<b>923,254.250 Kg</b>	<b>8,519,500.33</b>
Saldo Final al 31/12/2014	0	0
<b>Producción Vendida</b>	<b><u>923,254.250 Kg</u></b>	<b><u>8,519,500.33</u></b>

**COSTOS DE VENTA:**

- Es el valor en que se ha incurrido para producir o comprar un bien que se vende.

**CUADRO N°3**

<b>DETERMINACION DEL COSTOS DE VENTAS</b>			
<b>2014</b>	<b>Kilos</b>	<b>Nuevos Soles</b>	<b>Costo por Kilo</b>
Costo del Inventario Inicial de Producto Terminados	0	0	0
Más :			
Costos de Producción de Productos Terminados(Cuadro N°2)	923,254.25	7,576,157.37	8.21
Costos de Producción de Packing (CuadroN°2)		943,342.96	1.02
<b>Costo de Productos Terminados Disponible para la Venta</b>	<b>923254.25</b>	<b>8,519,500.33</b>	<b>9.23</b>
Menos :			
Costo del Inventario Final de Productos Terminados	0	0	0
<b>Costo de Ventas</b>	<b>923254.25</b>	<b>8,519,500.33</b>	<b>9.23</b>



### **Análisis del Grafico N°7 Costo de Venta:**

La empresa **SANG BARRENT'S COMPANYC SAC**, tiene sus costos de venta distribuido de la siguiente manera:

#### **Costos de Producción Terminados**

:

La Empresa Sang Barrents's cosecho

**923,254.250kg**

Todo eso costo producir por el importe de **S/. 7,576,157.37**

Obteniendo como Costo Unitario **S/. 8.21**

#### **Costo de Producción de Packing**

El gasto de la Mano de Obra y otros servicios ( energía, flete, embalaje etc)

Fue por el importe de **S/.943,342.96** .

#### **Costos de Productos Terminados**

**Disponible para la**

**Venta**

Tenemos **S/8, 519,500.33** la cual se divide entre kilos producidos que es **Kg**

**923,254.25** y obtenemos como costo unitario un final de **S/. 9.23** .

**2. DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE LA EMPRESA AGRICOLA  
SANG BARRENTS'S COMPANY S.A.C.**

- La Empresa **SANG BARRENTS'S COMPANY S.A.C** toma Como primera actividad la inversión, lo cual está considerado como activos biológicos a continuación vemos detalladamente en el cuadro.

<b>INVERSION</b>
SIEMBRA
HOYADO
INSTALACIÓN DEL PARRÓN
INSTALACIÓN DE MANGUERA DE GOTEO
CONSTRUCCIÓN DE ELEMENTOS DE SUJECIÓN DEL PARRÓN
RANURADO DE CENTRALES
GUATANEEO DE CENTRALES
INSTALACIÓN DE TUBERIAS PARA RIEGO
ABONADO DE FONDO(SIEMBRA)
TENDIDO Y TEMPLADO DE ALAMBRE N° 2.5 P/PERIMETRALES
DESESTIBA DE MATERIALES
MARCADO Y SEÑALIZACIÓN
HOYADO Y COLOCACIÓN DE ESQUINEROS
HOYADO Y COLOCACIÓN DE CENTRALES
CONSTRUCCIÓN DE DISCOS
HOYADO Y ENTERRADO DE DISCOS
TENDIDO Y TEMPLADO DE ALAMBRE N° 2.5 P/CENTRALES
COLOCACION DE MALLA
COSER MALLA
CORTE DE ALAMBRE #16
COLOCACION DE CABEZALES
ELABORACIÓN Y COLOCACIÓN DE RIENDAS
CONSTRUCCIÓN DE BAÑOS
<b>TOTAL : S/. 20,165,836.26</b>

## 2.1 GRAFICO DE LAS ACTIVIDADES DEL CULTIVO VID



## **IV. DISCUSIÓN**

De acuerdo al análisis de resumen de hoja de costos, en **Gráfico N° 01** podemos identificar que la empresa tiene un Sistema de costeo tradicional, por lo tanto, analizamos la hoja resumen de distribución de costos y la distribución de su centro de costo, está mal elaborado por que su resumen de costo esta con los costos tradicionales, nos muestra que la empresa agrícola cuenta con el sistema de costos tradicionales, donde vemos que su distribución de sus costos indirectos de fabricación está prorrateada por todos los parrones la cual no es la forma adecuada, Es por lo que le proponemos a la empresa implementar el modelo de costos ABC, teniendo La empresa **SANG BARRENTS´S COMPANY SAC** su resumen de costos se encuentra, así como vemos el cuadro anterior que está conformado por 79 parrones, Lote 5A, Lote 6, donde su costo total directo es la suma de costos variables más costos fijos y los costos indirectos es el total por las hectáreas de cada parrón. Según **Arminda, G. (2015)**, en su informe de investigación titulado: **“LOS COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES Y SU INCIDENCIA EN LA GESTION GERENCIAL EN EMPRESA AGRICOLA FRUTOS Y SEMILLAS S.A.C”** Las empresas al no aplicar un sistema de costos ABC en su estructura productiva, no les permite verificar que área está siendo más eficiente y que área tiene algunas dificultades, para que de esta forma se pueda asistir y dar un mayor apoyo al área que está teniendo dificultades, lo que se lograra con la aplicación de los costos ABC, porque les permite identificar claramente que proceso no está trabajando eficientemente, y no esperar hasta la etapa final de la producción para recién darse cuenta que la elaboración del producto no fue de calidad y no cumplió con los estándares planeados, lo cual se va a ver repercutido en los resultados financieros de la empresa, logrando que no sean una empresa competitiva y no puedan ofrecer al mercado productos que puedan competir con las demás empresas del sector.

En el **gráfico N° 02**, los costos indirectos representan un 39.70 % del resumen de costo es decir fertilización de campo, fumigación de campo, otros suministros, mano de obra. Los CIF dentro del resumen de costos vemos que la distribución de sus costos indirectos **está** prorrateada por las hectáreas de los parrones que cuenta la empresa mas no por sus actividades. Según **Jaime Vizcarra Moscoso**, en su informe de investigación titulado: **COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES PARA EMPRESAS AGROALIMENTARIAS (UVA) DEL DEPARTAMENTO DE ICA**, según **Quijano, A. (2011)**, las empresas agrícolas con la aplicación de

costos ABC les va a permitir determinar los costos exactos de cada línea de producto, con la finalidad de poder identificar qué producto es más rentable, así como analizar las razones por las cuales dichos productos no son rentables, lo cual tiene una relación directa con la planeación estratégica, porque va a determinar en la obtención de resultados logrando eficiencia en las estrategias planteada por el área financiera y productiva. Así como lo analiza Mejía (2014) en su tesis concluye que los planes estratégicos de producción tienen relación directa con los planes gerenciales, por tal motivo el planeamiento productivo tiene que tener una estructura correcta de costos, con la finalidad de determinar los valores correctos de los costos en que se incurren en la elaboración de los productos, es decir los costos deben involucrar todas las etapas que se requieren en el proceso productivo ya que la incidencia en la gestión gerencial está relacionada en forma directa. Es por esta razón que podemos afirmar que los Costos tienen una gran importancia en una empresa industrial o de servicios porque va permitir a la gerencia elaborar planes estratégicos de inversión lo cual va a generar beneficios, el hecho de tener una estructura de costos ABC significa que están integradas todas las actividades o todas las etapas del proceso productivo de la elaboración de un producto, es por este motivo que los costos significas asignar a cada etapa lo que significa la elaboración del producto en cada etapa productividad, y de esta forma va a permitir que las estrategias de los planes gerenciales reflejen la situación real de cada proceso productivo, cuantificando de forma correcta el costo en que se incurre en la fabricación de un producto o la prestación de un servicio

Según el Análisis del Gráfico N° 3 Costos Indirectos: En la empresa SANG BARRENTS'S COMPANY SAC tiene como Costos Indirectos un total de S/. 1,139,821.95, para Rayburn, L.G (1987) diferencia de las materias primas directas las materias primas indirectas no forman parte de los materiales principales de un producto, por ejemplo, cuando fabricamos un escritorio la materia prima directa es la madera y la materia prima indirecta sería la pintura, asimismo cuando fabricamos conservas de pescado la materia prima directa sería el pescado y la materia prima indirecta sería la sal y el aceite, ABC permite realizar un seguimiento detallado del flujo de actividades en la organización mediante la creación de vínculos entre las actividades y los objetos de costo, La diferencia entre los sistemas tradicionales de asignación básica de costos y los sistemas ABC consiste en que estos últimos se centran en la acumulación de costos en unidades de la organización como departamentos, así como concluye Paredes (2010) en su tesis concluye que en las

empresas del rubro de textilera, costos comprometidos en las diversas etapas de su proceso productivo, tienen que tener una correcta determinación de lo que implica un costeo por cada etapa productiva, lo que va a permitir un mayor análisis de en forma integral de todo desembolso en cada etapa, para llegar a determinar los precios exactos de cada tipo de producto, teniendo así que la implementación de los costos ABC, significó un mayor desempeño de cada área optimizando los recursos que fueron asignados a cada actividad. La mano de obra es otro de los elementos de costo en la fabricación de un producto, la mano de obra está dado por el trabajo o esfuerzo que realizan las personas, el esfuerzo puede ser físico o mental. Hablamos de esfuerzo físico cuando por ejemplo en la producción de uva, utilizamos de las personas al momento de apañar la uva, asimismo por ejemplo en la producción de harina la mano de obra está referida al trabajo que realizan los pescadores cuando salen a desarrollar actividades en el mar para poder extraer los recursos hidrobiológicos que se van a utilizar como materia prima directa en la harina de pescado.

Cuando se refiere al esfuerzo mental nos referimos por ejemplo el trabajo de las personas que trabajan en el área administrativa, por ejemplo las personas que trabajan en la preparación de las planillas de pago de la remuneraciones del personal que trabaja directamente en la producción de los productos, por lo tanto este tipo de mano de obra si bien es cierto no se vincula directamente en la producción, si se relaciona en forma indirecta, pero en su conjunto forman parte del costo de la mano de obra.

Según el Análisis del Gráfico N° 4 Gastos Administrativos En la empresa SANG BARRENTS'S COMPANY SAC tiene como gasto administrativo un total de S/. 458,812.87, para Isidro, G. (2014), el trabajo de las personas que trabajan en el área administrativa, por ejemplo, las personas que trabajan en la preparación de las planillas de pago de las remuneraciones del personal que trabaja directamente en la producción de los productos, por lo tanto, este tipo de mano de obra si bien es cierto no se vincula directamente en la producción, si se relaciona en forma indirecta, pero en su conjunto forman parte del costo de la mano de obra. La mano de obra indirecta en la producción de uva en la empresa de investigación San Barrent's Company SAC, está conformado por el personal que está involucrado en la supervisión como por ejemplo el ingeniero agrónomo que está a cargo de la supervisión de todas las etapas productivas, así como lo manifiesta Vizcarra (2011) en su tesis llegando a la

conclusión que en las empresas agrícola la aplicación de costos ABC les va a permitir determinar los costos exactos de cada línea de producto, con la finalidad de poder identificar que producto es más rentable, así como analizar las razones por las cuales dichos productos no son rentables, lo cual tiene una relación directa con la planeación estratégica, porque va a determinar en la obtención de resultados logrando eficiencia en las estrategias planteada por el área financiera y productiva. Por este motivo los costos de administración que se incurren por los costos de personal y otros costos de la parte administrativa de las etapas de los procesos de producción, si bien es cierto no forman parte en forma directa en la producción, pero también deben de formar parte de la estructura de costos, si bien los sistemas tradicionales de determinación de los costos no consideran los costos administrativos, es importante que si sean considerados porque en la determinación de dichos costos deben de considerar estos costos administrativos, es por esta razón que los costos ABC si consideran en su estructura de costos los costos administrativos de todas las actividades en que se incurren en las etapas del proceso productivo.

Según el Análisis del **Gráfico N° 5 Gastos de ventas**, en la empresa **SANG BARRENTS'S COMPANY SAC** tiene como gastos de venta un total de S/. 53,999.21, según **Cooper y Kaplan (1999)**, de esta manera se relacionan los costos con los productos, por medio de las actividades, las cuales son causa de las primeros y consumidos por los segundos. Los planes estratégicos de producción tienen relación directa con los planes gerenciales, los planes de marketing, por tal motivo el planeamiento productivo tiene que tener una estructura correcta de costos, con la finalidad de determinar los valores correctos de los costos en que se incurren en la elaboración de los productos, es decir los costos deben involucrar todas las etapas que se requieren en el proceso productivo ya que la incidencia en la gestión gerencial está relacionada en forma directa. La determinación de la inversión realizada en la elaboración de un producto en sus diferentes procesos productivos es lo que se denomina sistema de costos, este sistema nos va a permitir calcular los montos exactos incurridos en la elaboración de los productos. A diferencia de las materias primas directas las materias primas indirectas no forman parte de los materiales principales de un producto, por ejemplo, cuando fabricamos un escritorio la materia prima directa es la madera y la materia prima indirecta seria la pintura, asimismo

cuando fabricamos conservas de pescado la materia prima directa sería el pescado y la materia prima indirecta sería la sal y el aceite.

Para **Moquillaza, (1998)**, los costos comprometidos en las diversas etapas de su proceso productivo, tienen que tener una correcta determinación de lo que implica un costeo por cada etapa productiva, lo que va a permitir un mayor análisis de en forma integral de todo desembolso en cada etapa, para llegar a determinar los precios exactos de cada tipo de producto, teniendo así que la implementación de los costos ABC, significó un mayor desempeño de cada área optimizando los recursos que fueron asignadas a cada actividad.

Según lo que analiza **Medina, R. (2011)**, la mano de obra es otro de los elementos de costo en la fabricación de un producto, la mano de obra está dada por el trabajo o esfuerzo que realizan las personas, el esfuerzo puede ser físico o mental. Hablamos de esfuerzo físico cuando por ejemplo en la producción de uva, utilizamos a las personas al momento de apañar la uva, es por esta razón que en los costos ABC se integran todas las áreas de la empresa que forman parte de la etapa productiva en todas sus actividades.

## V. CONCLUSIONES

1. Se aplica una estructura de costos tradicional, sin considerar los costos por actividades, considerando sólo una estructura de costos directos, costos indirectos y costos fijos.
2. La empresa al no determinar en forma correcta la asignación de costos por actividades, va afectar la determinación del grado de productividad y eficacia en la utilización de recursos.
3. La empresa al aplicar un modelo de costos basado exclusivamente en asignar costos sobre un factor determinado, va a incidir en forma negativa al no ser representativo en cada una de las actividades de todo el proceso productivo.
4. Aplicar el método tradicional de costeo no permite tener una racionalización en el uso de los recursos lo que va a originar que la determinación del precio de los productos no signifique el precio real del costo de los productos producidos.
5. La gestión para la toma de decisiones se está basando en la generación de ingresos por la venta de los productos en base a un sistema de costeo tradicional, lo que no le permite ser competitivo al momento de determinar el precio de los productos que se encuentran listos para ser vendidos.

## VI. RECOMENDACIONES

1. Evaluar los costos e implementar en forma progresiva el Costo Basado en Actividades, lo cual va a permitir a la empresa contar con información oportuna y fiable para la toma de decisiones de la gerencia.
2. Determinación del grado de productividad y eficacia de la utilización de recursos, mediante una estructura de costo por actividad, lo que va conllevar que se establezca un sistema costeo preciso con la finalidad de eliminar los recursos que no se requieran en una actividad, pero si se pueden requerir en otra actividad.
3. Aplicar un modelo de costos basado exclusivamente en asignar costos sobre un factor determinado, lo cual va ser representativo en cada una de las actividades de todo el proceso productivo.
4. Tener una racionalización en el uso de los recursos lo que va a originar que la determinación del precio de los productos sea competitiva en el mercado.
5. Generar ingresos en base a un sistema de costeo por actividad, con la finalidad de ser competitivo al momento de determinar el precio de venta de los productos.

# **REFERENCIAS**

- Apaza Meza, M. (2012). *Costos ABC, ABM y ABB. "Herramientas para incrementar la Rentabilidad y la Competitividad Empresarial"*. Lima: Real Editores.
- Afredo, R. M. (2011). *Sistemas de Costos " Un proceso para su implementacion"*. Colombia: Universidad Nacional de Colombia- Sede Manizales - Tercera Edición
- Cooper, R. and Kaplan, R. 1991. The design of cost management Hall. EEUU. 580p
- Flores, J. (2009). *Contabilidad Gerencial: Contabilidad de Gestión Empresarial*. Lima: Copyright.
- García Colin, J. (2011). *"Contabilidad de Costos "*. Mexico: McGraw-Hill - 2da edición
- Gayle Rayburn, L. (2011). *"Contabilidad de Administración y Costos"*. Mexico: McGraw-Hill.
- Girando, D. (2006). *Contabilidad de Costos Tomo I*. Lima: Ventura Editores.
- Horngrén, C. S. (2012). *Contabilidad Administrativa*. Mexico: Pearson Educación
- Jesús, A. Q. (2012). *Libro Practico sobre Contabilidad de Costos*. Bucaramanga: Universitaria de Investigación y desarrollo - UDI.
- Pedro, Z. S. (2010). *"Contabilidad de Costos"*. Mexico: Mc Graw Hill
- Rayburn, L. (1987). *"Contabilidad de Costos". El Papel de la Contabilidad de Costos en la planificación y Control*. España: Centrum Técnicas y Científicas.
- Rincón, C. (2009). *Costos, Definiciones Empresariales*. Bogotá: Eco Ediciones.
- Samperi, H. (2006). *Metodología de la investigación científica*. México: Mc Graw Hill.
- Tucto, E.H (2012). *"Costo Basado en Actividades"*. Mexico: IMCP. ANFECA

**ANEXOS**

**ANÁLISIS  
DOCUMENTAL  
“HOJA DE  
DISTRIBUCIÓN POR  
CENTRO DE  
COSTOS”**



## DISTRIBUCIÓN POR CENTRO DE COSTO

C/C	Descripción Cuenta	Nueva Soles			Dólares		
		Saldo Sol	Max Sol	Acum Sol	Saldo Dol	Max Dol	Acum Dol
<b>10000</b>	<b>GERENCIA GENERAL</b>						
81304105	TELEFONO FIJO	434.62	215.94	850.56	146.57	70.45	216.62
81304110	TELEFONIA CELULAR RPM	597.44	1,145.03	1,743.47	200.33	374.37	574.70
84211105	BASICO AGRARIO - EMPLEADO	31,500.04	18,500.02	51,000.06	10,297.20	6,296.46	16,595.66
84214110	GRATIFICACION AGRARIA - EMPLEADOS	5,399.30	4,333.32	11,333.30	2,288.25	1,399.63	3,687.90
84221270	ASIGNACION FAMILIAR EMPLEADOS	150.00	150.00	300.00	49.03	48.44	97.47
84271105	SEGURO AGRARIO - EMPLEADOS	1,546.00	959.33	2,505.33	505.39	309.85	815.24
84290105	CTS AGRARIO - EMPLEADOS	3,499.39	2,166.66	5,666.64	1,144.12	699.82	1,843.94
84312145	TRANSPORTE - GASTO DE VIAJE LOCAL	50.85	0.00	50.85	17.02	0.00	17.02
84314110	ALOJAMIENTO - GASTO DE VIAJE NACIONAL	50.85	0.00	50.85	17.23	0.00	17.23
84315105	ALIMENTACION - GASTO DE VIAJE LOCAL	237.35	0.00	237.35	80.40	0.00	80.40
84315110	ALIMENTACION - GASTO DE VIAJE NACIONAL	800.39	0.00	800.39	264.94	0.00	264.94
84324105	GASTOS NOTARIALES	161.01	0.00	161.01	53.93	0.00	53.93
84341115	MANTEN Y REPARAC UNID DE TRANSPORTE	3,666.89	0.00	3,666.89	1,226.79	0.00	1,226.79
84364105	TELEFONO	330.84	0.00	330.84	111.55	0.00	111.55
84594132	PETROLEO D2	449.15	0.00	449.15	146.43	0.00	146.43
84594135	PEAJE Y ESTACIONAMIENTO	92.79	0.00	92.79	30.51	0.00	30.51
84594145	CARGAS DIVERSAS -CARGO DIRECTO	525.42	0.00	525.42	175.79	0.00	175.79
	<b>SubTotal:</b>	<b>51,093.60</b>	<b>28,471.30</b>	<b>79,564.90</b>	<b>16,755.26</b>	<b>9,201.05</b>	<b>25,956.31</b>
<b>10001</b>	<b>GERENTE DE OPERACIONES</b>						
80132715	SUMINISTROS DE COMPUTO	8.39	0.00	8.39	2.72	0.00	2.72
84312145	TRANSPORTE - GASTO DE VIAJE LOCAL	0.00	33.00	33.00	0.00	10.64	10.64
	<b>SubTotal:</b>	<b>8.39</b>	<b>33.00</b>	<b>41.39</b>	<b>2.72</b>	<b>10.64</b>	<b>13.36</b>
<b>10002</b>	<b>DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD</b>						
80132715	SUMINISTROS DE COMPUTO	38.94	0.00	38.94	13.01	0.00	13.01
80132805	OTROS SUMINISTROS DIVERSOS	88.98	0.00	88.98	29.81	0.00	29.81
80384120	FOTOCOPIAS	152.54	0.00	152.54	51.05	0.00	51.05
81321115	HONORARIOS ASESORIA CONTABLE Y TRIBUTARIA	1,500.00	0.00	1,500.00	498.17	0.00	498.17
81321130	HONORARIOS PROFESIONALES	50.00	0.00	50.00	16.76	0.00	16.76
81364110	TELEFONIA CELULAR RPM	166.53	0.00	166.53	55.71	0.00	55.71
81594145	CARGAS DIVERSAS -CARGO DIRECTO	11.30	0.00	11.30	3.66	0.00	3.66
81594175	MOVILIDAD POR GESTIONES	110.00	0.00	110.00	37.63	0.00	37.63
81594235	MOVILIDAD LOCAL	42.00	0.00	42.00	13.61	0.00	13.61
84132110	SUMINISTROS DE COMPUTO	508.47	0.00	508.47	174.73	0.00	174.73
84152115	UTILES DE ESCRITORIO	682.77	0.00	682.77	233.74	0.00	233.74
84211105	BASICO AGRARIO - EMPLEADO	5,919.43	1,800.00	7,719.43	1,943.83	581.40	2,525.23
84214110	GRATIFICACION AGRARIA - EMPLEADOS	1,315.43	400.00	1,715.43	431.97	129.20	561.17
84221270	ASIGNACION FAMILIAR EMPLEADOS	38.71	0.00	38.71	12.80	0.00	12.80
84252210	GASTOS DE ALIMENTACION (REFRIGERIO)	1,074.50	0.00	1,074.50	359.36	0.00	359.36
84271105	SEGURO AGRARIO - EMPLEADOS	230.94	68.00	378.94	95.55	28.42	123.97
84290106	CTS AGRARIO - EMPLEADOS	400.00	200.00	600.00	130.76	64.60	195.36
84313105	ENVIOS AGENCIA	6.78	0.00	6.78	2.40	0.00	2.40
84315105	ALIMENTACION - GASTO DE VIAJE LOCAL	16.00	0.00	16.00	5.18	0.00	5.18
84321120	HONORARIOS PROFESIONALES	0.00	7,500.00	7,500.00	0.00	2,423.53	2,423.53
84352115	ALQUILER CASA CHIMBOTE	0.00	250.00	250.00	0.00	80.80	80.80
84594116	GASTOS DE ALIMENTACION (REFRIGERIOS)	368.74	0.00	368.74	120.85	0.00	120.65
84594120	FOTOCOPIAS	53.00	0.00	53.00	17.17	0.00	17.17
84594235	MOVILIDAD LOCAL	2,401.50	0.00	2,401.50	800.06	0.00	800.06
	<b>SubTotal:</b>	<b>15,236.56</b>	<b>10,236.00</b>	<b>25,472.56</b>	<b>5,047.63</b>	<b>3,307.95</b>	<b>8,355.58</b>
<b>10003</b>	<b>DEPARTAMENTO DE FINANZAS</b>						
84211105	BASICO AGRARIO - EMPLEADO	0.00	1,875.00	1,875.00	0.00	605.62	605.62
84214110	GRATIFICACION AGRARIA - EMPLEADOS	0.00	416.67	416.67	0.00	134.58	134.58
84221270	ASIGNACION FAMILIAR EMPLEADOS	0.00	75.00	75.00	0.00	24.22	24.22
84271105	SEGURO AGRARIO - EMPLEADOS	0.00	94.67	94.67	0.00	30.58	30.58
84290105	CTS AGRARIO - EMPLEADOS	0.00	208.33	208.33	0.00	67.29	67.29
84321120	HONORARIOS PROFESIONALES	2,000.00	1,000.00	3,000.00	647.24	322.58	969.82
	<b>SubTotal:</b>	<b>2,000.00</b>	<b>3,669.67</b>	<b>5,669.67</b>	<b>647.24</b>	<b>1,104.87</b>	<b>1,832.11</b>
<b>10004</b>	<b>DEPARTAMENTO ALMACEN</b>						
80132110	ACCESORIOS DE REGO	10.17	0.00	10.17	3.39	0.00	3.39



## DISTRIBUCIÓN POR CENTRO DE COSTO

Csts Ctr	Descripción Cuenta	Nuevo Soles			Dolares		
		Saldo Sol	Mes Sol	Acum Sol	Saldo Dol	Mes Dol	Acum Dol
90132605	MEDICINA	45.76	0.00	45.76	15.64	0.00	15.64
90132705	UTILES DE ESCRITORIO	8.83	0.00	8.83	2.90	0.00	2.90
90132710	SUMINISTROS DE COMPUTO	45.40	27.45	72.85	15.09	8.92	24.01
90132805	OTROS SUMINISTROS DIVERSOS	179.54	31.00	210.54	59.18	10.07	69.25
90132810	IMPLEMENTOS DE SEGURIDAD Y UNIFORMES (EPP)	154.38	0.00	154.38	51.27	0.00	51.27
90133705	REPUESTOS	7.37	0.00	7.37	2.40	0.00	2.40
90212105	REMUNERACION BASICA AGRARIA - OBREROS	6,020.05	1,461.03	7,481.08	1,960.05	471.91	2,431.96
90212145	SOBRETIEMPO - OBREROS	1,441.34	123.19	1,564.53	470.05	39.78	509.84
90214210	GRATIFICACION AGRARIA - OBREROS	1,101.43	263.54	1,364.97	358.64	85.12	443.76
90215105	VACACIONES EMPLEADOS	0.00	800.58	800.58	0.00	258.59	258.59
90215205	VACACIONES - OBREROS	66.07	200.84	266.91	21.36	64.87	86.23
90222130	BONIFICACION - OBRERO	41.26	6.47	47.73	13.45	2.09	15.54
90222150	SUBSIDIO POR ENFERM.(20 PRIM.DIAS) - OBRERO	113.76	59.90	173.66	37.00	19.35	56.35
90222165	ASIGNACION POR PATERNIDAD- OBRERO	1.31	0.00	1.31	0.43	0.00	0.43
90222270	ASIGNACION FAMILIAR OBREROS	320.76	38.80	359.56	104.60	12.53	117.13
90271115	SEGURO AGRARIO - OBREROS	364.19	84.36	448.55	118.63	27.24	145.87
90290120	CTS-OBREROS	549.85	131.66	681.51	179.04	42.52	221.56
90594135	PEAJE Y ESTACIONAMIENTO	38.98	0.00	38.98	13.09	0.00	13.09
90594140	GASTOS DIVERSOS	250.00	0.00	250.00	83.70	0.00	83.70
91211110	REMUNERACION BASICA AGRARIA	127.88	15.62	143.50	41.69	5.05	46.74
91252210	GTOS ALIMENTACION (REFRIGERIO)	144.38	0.00	144.38	47.09	0.00	47.09
91311125	TRANSPORTE INSUMOS	4,122.88	0.00	4,122.88	1,373.36	0.00	1,373.36
91364110	TELFONIA CELULAR RPM	36.00	73.99	109.99	12.04	23.99	36.03
91814115	DEP - EDIFICACIONES ALMACENES - COSTO	981.54	440.77	1,322.31	286.55	142.37	428.92
94211105	BASICO AGRARIO - EMPLEADO	3,309.04	853.95	4,162.99	1,081.71	275.82	1,357.53
94214110	GRATIFICACION AGRARIA - EMPLEADOS	735.34	367.67	1,103.01	240.37	118.76	359.13
94221270	ASIGNACION FAMILIAR EMPLEADOS	150.00	75.00	225.00	49.03	24.22	73.25
94271105	SEGURO AGRARIO - EMPLEADOS	167.78	83.99	251.67	54.05	27.10	81.95
94290105	CTS AGRARIO - EMPLEADOS	367.68	183.83	551.51	120.19	59.38	179.57
94313105	ENVIOS AGENCIA	161.01	0.00	161.01	52.59	0.00	52.59
94594140	GASTOS DIVERSOS	20.00	0.00	20.00	6.70	0.00	6.70
<b>SubTotal:</b>		<b>20,983.98</b>	<b>5,323.54</b>	<b>26,307.52</b>	<b>6,875.48</b>	<b>1,719.69</b>	<b>8,595.17</b>
<b>10005 DEPARTAMENTO DE SANIDAD</b>							
90132410	FUMIGACION DE CAMPO	266.90	37.14	304.04	87.10	11.98	99.08
90132605	MEDICINA	77.02	0.00	77.02	25.59	0.00	25.59
90132705	UTILES DE ESCRITORIO	194.01	51.95	245.96	64.15	16.77	80.92
9132715	SUMINISTROS DE COMPUTO	73.85	0.00	73.85	24.59	0.00	24.59
90132805	OTROS SUMINISTROS DIVERSOS	518.08	949.48	1,467.56	168.93	306.68	475.61
90132810	IMPLEMENTOS DE SEGURIDAD Y UNIFORMES (EPP)	1,466.90	187.60	1,654.50	486.41	60.52	546.93
90132820	MATERIALES ELECTRICOS	0.00	20.17	20.17	0.00	6.51	6.51
90133105	REPUESTOS	329.22	66.10	395.32	106.69	21.32	128.01
90212105	REMUNERACION BASICA AGRARIA - OBREROS	6,086.56	2,068.10	8,154.66	1,379.52	668.00	2,647.52
90212145	SOBRETIEMPO - OBREROS	1,247.94	242.55	1,490.49	405.15	78.35	483.50
90214210	GRATIFICACION AGRARIA - OBREROS	1,112.23	373.91	1,486.14	361.75	120.77	482.52
90215105	VACACIONES EMPLEADOS	0.00	653.23	653.23	0.00	210.99	210.99
90215205	VACACIONES - OBREROS	66.07	200.84	266.91	21.36	64.87	86.23
90222130	BONIFICACION - OBRERO	41.26	6.47	47.73	13.45	2.09	15.54
90222150	SUBSIDIO POR ENFERM.(20 PRIM.DIAS) - OBRERO	113.76	59.90	173.66	37.00	19.35	56.35
90222165	ASIGNACION POR PATERNIDAD- OBRERO	1.31	0.00	1.31	0.43	0.00	0.43
90222270	ASIGNACION FAMILIAR OBREROS	252.22	38.80	291.02	82.17	12.53	94.70
90271115	SEGURO AGRARIO - OBREROS	356.88	117.81	474.69	116.06	39.05	154.11
90290120	CTS-OBREROS	555.34	186.86	742.20	180.61	60.36	240.97
91132305	MEDICINAS	595.60	0.00	595.60	199.73	0.00	199.73
51132410	FUMIGACION DE CAMPOS	1,991.53	0.00	1,991.53	660.98	0.00	660.98
91211110	REMUNERACION BASICA AGRARIA	127.88	15.62	143.50	41.69	5.05	46.74
91252210	GTOS ALIMENTACION (REFRIGERIO)	144.38	0.00	144.38	47.09	0.00	47.09
91364110	TELFONIA CELULAR RPM	136.99	515.98	652.97	46.83	167.50	214.33
91392105	SERVICIO DE LABORATORIO	970.00	0.00	970.00	189.24	0.00	189.24
91594235	MOVILIDAD LOCAL	239.00	0.00	239.00	79.75	0.00	79.75
94271105	BASICO AGRARIO - EMPLEADO	5,223.37	1,729.88	6,953.25	1,704.19	558.78	2,262.97
94214110	GRATIFICACION AGRARIA - EMPLEADOS	1,160.76	529.59	1,690.35	378.71	171.06	549.77
94221270	ASIGNACION FAMILIAR EMPLEADOS	0.00	38.71	38.71	0.00	12.50	12.50



## DISTRIBUCIÓN POR CENTRO DE COSTO

C/C/C	Descripción Cuenta	Nuevo Soles			Dólares		
		Saldo Sol	Mes Sol	Acum Sol	Saldo Dol	Mes Dol	Acum Dol
94271105	SEGURO AGRARIO - EMPLEADOS	205.37	118.00	373.43	83.31	38.13	121.44
94291105	CTS AGRARIO - EMPLEADOS	590.37	264.80	845.17	189.35	95.52	274.87
<b>SubTotal:</b>		<b>23,784.80</b>	<b>8,473.65</b>	<b>32,258.45</b>	<b>7,779.83</b>	<b>2,737.48</b>	<b>10,517.31</b>
<b>10000</b>	<b>DEPARTAMENTO DE LOGISTICA</b>						
90594140	GASTOS DIVERSOS	1,159.71	0.00	1,159.71	379.34	0.00	379.34
91364110	TELFONIA CELULAR RPM	0.00	72.04	72.04	0.00	23.36	23.36
91594200	AGUA EN BIDONES	20.34	0.00	20.34	6.84	0.00	6.84
94313105	ENVIOS AGENCIA	141.01	0.00	141.01	46.56	0.00	46.56
94315105	ALIMENTACION - GASTO DE VIAJE LOCAL	9.00	0.00	9.00	3.01	0.00	3.01
94364105	TELEFONO	0.00	30.00	30.00	0.00	9.68	9.68
94594116	GASTOS DE ALIMENTACION (REFRIGERIOS)	0.00	95.76	95.76	0.00	30.35	30.35
94594120	FOTOCOPIAS	12.00	20.00	32.00	3.90	6.45	10.35
94594132	PETROLEO D2	417.35	169.49	586.84	136.92	54.80	191.72
94894135	PEAJE Y ESTACIONAMIENTO	25.58	39.30	64.88	8.83	12.70	21.53
94594140	GASTOS DIVERSOS	1,126.53	0.00	1,126.53	375.34	0.00	375.34
94594145	CARGAS DIVERSAS -CARGO DIRECTO	60.00	0.00	60.00	20.11	0.00	20.11
<b>SubTotal:</b>		<b>2,971.62</b>	<b>426.59</b>	<b>3,398.21</b>	<b>983.25</b>	<b>137.94</b>	<b>1,121.19</b>
<b>10007</b>	<b>DEPARTAMENTO DE SISTEMAS</b>						
90132715	SUMINISTROS DE COMPUTO	1,902.55	0.00	1,902.55	629.00	0.00	629.00
90212105	REMUNERACION BASICA AGRARIA - OBREROS	3,543.49	691.43	4,234.92	1,154.34	223.33	1,377.67
90212145	SOBRETIEMPO - OBREROS	627.92	62.88	690.80	204.75	20.31	225.06
90214210	GRATIFICACION AGRARIA - OBREROS	649.66	123.63	773.29	211.64	39.93	251.57
90215205	VACACIONES - OBREROS	56.07	200.84	256.91	21.36	64.87	86.23
90222130	BONIFICACION - OBRERO	41.26	6.47	47.73	13.45	2.09	15.54
90222150	SEBESIDIO POR ENFERM.(20 PRIMDIAS) - OBRERO	113.76	59.90	173.66	37.00	19.35	56.35
90222165	ASIGNACION POR PATERNIDAD - OBRERO	1.31	0.00	1.31	0.43	0.00	0.43
90222270	ASIGNACION FAMILIAR OBREROS	242.00	38.89	280.89	78.85	12.53	91.38
90271115	SEGURO AGRARIO - OBREROS	211.45	45.57	257.03	68.89	14.71	83.60
90290120	CTS - OBREROS	323.99	61.73	385.72	105.57	19.94	125.51
91211110	REMUNERACION BASICA AGRARIA	127.88	15.62	143.50	41.69	5.05	46.74
91252210	GASTOS ALIMENTACION (REFRIGERIO)	144.38	0.00	144.38	47.09	0.00	47.09
91341125	MTTO Y REPARACION EQUIPOS DE OFICINA	0.00	76.27	76.27	0.00	26.68	26.68
91364110	TELFONIA CELULAR RPM	36.90	73.99	109.99	12.04	23.99	36.03
94211105	BASICO AGRARIO - EMPLEADO	6,462.77	3,075.25	9,538.02	2,112.64	993.30	3,105.94
94214110	GRATIFICACION AGRARIA - EMPLEADOS	1,436.16	683.38	2,119.54	489.48	220.73	690.21
1221270	ASIGNACION FAMILIAR EMPLEADOS	150.00	75.00	225.00	49.03	24.22	73.25
94271105	SEGURO AGRARIO - EMPLEADOS	321.97	153.35	475.32	105.24	49.53	154.77
94290105	CTS AGRARIO - EMPLEADOS	718.07	341.89	1,059.96	234.72	110.37	345.09
94341130	MANTEN Y REPARAC DIVERSOS	0.00	3,264.00	3,264.00	0.00	1,500.00	1,500.00
94594235	NOVIDAD LOCAL	6.00	0.00	6.00	2.01	0.00	2.01
<b>SubTotal:</b>		<b>17,126.70</b>	<b>9,049.80</b>	<b>26,176.50</b>	<b>6,599.22</b>	<b>3,370.93</b>	<b>8,970.16</b>
<b>10008</b>	<b>DEPARTAMENTO DE VENTAS</b>						
94211105	BASICO AGRARIO - EMPLEADO	9,728.18	2,745.39	12,473.57	3,180.09	886.75	4,066.84
94214110	GRATIFICACION AGRARIA - EMPLEADOS	2,161.80	610.00	2,771.80	706.89	197.05	903.94
94221270	ASIGNACION FAMILIAR EMPLEADOS	150.00	0.00	150.00	49.03	0.00	49.03
94271105	SEGURO AGRARIO - EMPLEADOS	481.60	134.22	615.82	157.43	43.35	200.78
94290105	CTS AGRARIO - EMPLEADOS	1,080.90	305.04	1,385.94	353.34	98.53	451.87
<b>SubTotal:</b>		<b>13,602.48</b>	<b>3,794.73</b>	<b>17,397.21</b>	<b>4,446.58</b>	<b>1,225.68</b>	<b>5,672.26</b>
<b>10009</b>	<b>ADMINISTRACION CHIMBOTE</b>						
90132705	UTILES DE ESCRITORIO	279.66	0.00	279.66	92.85	0.00	92.85
90132715	SUMINISTROS DE COMPUTO	404.24	121.36	525.60	132.53	39.25	171.78
90132805	OTROS SUMINISTROS DIVERSOS	837.29	0.00	837.29	278.10	0.00	278.10
90212105	REMUNERACION BASICA AGRARIA - OBREROS	6,665.37	0.00	6,665.37	2,204.16	0.00	2,204.16
90222110	SALARIO AGRARIO	55.80	0.00	55.80	18.71	0.00	18.71
90322105	ASESORIA TECNICA	0.00	2,480.00	2,480.00	0.00	800.26	800.26
91314105	ALOJAMIENTO - GASTO DE VIAJE LOCAL	1,868.64	0.00	1,868.64	605.33	0.00	605.33
91364100	TELEFONO FIJO	122.27	50.73	173.00	40.83	16.39	57.22
91364110	TELFONIA CELULAR RPM	36.21	0.00	36.21	12.11	0.00	12.11
91594145	CARGAS DIVERSAS -CARGO DIRECTO	0.00	50.00	50.00	0.00	16.18	16.18



## DISTRIBUCIÓN POR CENTRO DE COSTO

Página 12 de 41

Código Costo	Descripción Cuenta	Nuevo Soles			Dólares		
		Saldo Sol	Mes Sol	Acum Sol	Saldo Dol	Mes Dol	Acum Dol
<b>60002</b>	<b>EQUIPOS DE SISTEMA ELECTRICO</b>						
9012100	REMUNERACION BASICA AGRARIA - OBREROS	2,098.22	378.89	2,477.10	686.15	122.58	808.53
90212145	SOBRETIEPO - OBREROS	473.53	62.80	536.41	154.66	20.31	176.17
90214210	GRATIFICACION AGRARIA - OBREROS	385.48	66.79	452.27	126.96	21.56	147.82
90215200	VACACIONES - OBREROS	0.00	200.84	200.84	0.00	64.87	64.87
90222130	BONIFICACION - OBRERO	28.33	6.47	34.80	9.26	2.09	11.35
90222150	SUBSIDIO POR ENFERM (20 PRIM DIAS) - OBRERO	62.02	59.90	121.92	29.28	19.35	39.63
90225270	ASIGNACION FAMILIAR OBREROS	164.96	38.80	203.76	53.95	12.53	66.48
90271115	SEGURO AGRARIO - OBREROS	129.17	30.78	159.95	42.26	8.93	62.19
90290120	CTS-OBREROS	191.93	33.31	225.24	62.77	10.75	73.52
91211110	REMUNERACION BASICA AGRARIA	92.99	15.52	108.51	30.41	5.05	35.46
91252210	GTOS ALIMENTACION (REFRIGERIO)	109.00	0.00	109.00	35.66	0.00	35.66
	<b>SubTotal:</b>	<b>3,735.63</b>	<b>594.27</b>	<b>4,329.90</b>	<b>1,221.66</b>	<b>268.62</b>	<b>1,510.48</b>
<b>60006</b>	<b>CONSTRUCCION DE BAÑOS - FUNDO</b>						
91814115	DEP - EDIFICACIONES ALMACENES - COSTO	199.02	99.51	298.53	64.69	32.14	96.83
	<b>SubTotal:</b>	<b>199.02</b>	<b>99.51</b>	<b>298.53</b>	<b>64.69</b>	<b>32.14</b>	<b>96.83</b>
<b>60009</b>	<b>CERCO PERIMETRICO</b>						
90132410	FUMIGACION DE CAMPO	3.85	0.00	3.85	1.29	0.00	1.29
	<b>SubTotal:</b>	<b>3.85</b>	<b>0.00</b>	<b>3.85</b>	<b>1.29</b>	<b>0.00</b>	<b>1.29</b>
<b>60100</b>	<b>BOMBA REBOMBEO</b>						
90132115	COMBUSTIBLES VARIOS - GASOLINA Y OTROS	180.86	92.53	273.39	59.53	29.95	89.48
90132210	ACEITES Y GRASAS	12.29	0.00	12.29	3.97	0.00	3.97
90132805	OTROS SUMINISTROS DIVERSOS	67.80	0.00	67.80	21.91	0.00	21.91
90133105	REPUESTOS	1,387.40	0.00	1,387.40	457.95	0.00	457.99
91341145	MITO Y REPARACION DE BOMBAS	1,138.14	1,390.00	2,528.14	377.07	452.10	829.17
	<b>SubTotal:</b>	<b>2,786.49</b>	<b>1,482.53</b>	<b>4,269.02</b>	<b>920.47</b>	<b>482.05</b>	<b>1,402.52</b>
<b>60101</b>	<b>PODADORA</b>						
90132115	COMBUSTIBLES VARIOS - GASOLINA Y OTROS	44.96	9.99	54.95	14.79	3.26	18.05
	<b>SubTotal:</b>	<b>44.96</b>	<b>9.99</b>	<b>54.95</b>	<b>14.79</b>	<b>3.26</b>	<b>18.05</b>
<b>60193</b>	<b>AZUFRADORA SUSPENDIDA MOD. AZUS40</b>						
91814205	DEP - MAQUINARIA Y EQUIPOS DE EXPLOTACION - CO:	1,543.04	771.52	2,314.56	501.58	249.20	750.78
	<b>SubTotal:</b>	<b>1,543.04</b>	<b>771.52</b>	<b>2,314.56</b>	<b>501.58</b>	<b>249.20</b>	<b>750.78</b>
<b>70001</b>	<b>PARRON 01</b>						
90132405	FERTILIZACION DE CAMPO	3,026.44	1,137.61	4,164.05	995.75	369.96	1,364.71
90132410	FUMIGACION DE CAMPO	858.72	139.55	998.27	281.31	45.11	326.42
90132805	OTROS SUMINISTROS DIVERSOS	414.50	119.27	533.77	137.75	38.90	176.65
90133105	REPUESTOS	0.00	0.13	0.13	0.00	0.04	0.04
90212105	REMUNERACION BASICA AGRARIA - OBREROS	5,350.47	1,154.16	6,504.63	1,738.30	372.79	2,111.09
90212145	SOBRETIEPO - OBREROS	659.30	64.42	723.72	214.89	20.81	235.70
90214210	GRATIFICACION AGRARIA - OBREROS	991.74	208.80	1,200.54	322.20	67.43	389.63
90215205	VACACIONES - OBREROS	66.07	200.84	266.91	21.36	64.87	86.23
90222130	BONIFICACION - OBRERO	41.26	18.14	59.40	13.45	5.85	19.30
90222150	SUBSIDIO POR ENFERM (20 PRIM DIAS) - OBRERO	113.76	69.90	173.66	37.00	19.35	56.35
90222165	ASIGNACION POR PATERNIDAD - OBRERO	1.31	0.00	1.31	0.43	0.00	0.43
90222270	ASIGNACION FAMILIAR OBREROS	483.67	89.85	573.52	157.00	29.01	186.01
90271115	SEGURO AGRARIO - OBREROS	308.47	70.13	378.60	100.25	22.66	122.91
90290120	CTS-OBREROS	494.80	104.09	598.89	160.76	35.62	194.38
91211110	REMUNERACION BASICA AGRARIA	127.88	15.62	143.50	41.89	5.05	46.74
91252210	GTOS ALIMENTACION (REFRIGERIO)	144.38	0.00	144.38	47.09	0.00	47.09
	<b>SubTotal:</b>	<b>13,082.77</b>	<b>3,382.51</b>	<b>16,465.28</b>	<b>4,269.23</b>	<b>1,094.45</b>	<b>5,363.68</b>
<b>70002</b>	<b>PARRON 02</b>						
90132405	FERTILIZACION DE CAMPO	6,496.09	2,443.66	8,939.75	2,137.25	792.53	2,929.78
90132410	FUMIGACION DE CAMPO	1,687.90	299.86	1,987.76	551.97	96.90	648.87
90132805	OTROS SUMINISTROS DIVERSOS	890.63	256.28	1,146.93	296.00	83.69	379.69
90133105	REPUESTOS	0.00	0.28	0.28	0.00	0.09	0.09
90212105	REMUNERACION BASICA AGRARIA - OBREROS	6,051.45	1,233.74	7,285.19	1,965.54	390.51	2,364.05

## 8.1 Matriz de consistencia

TITULO	FORMULACION DEL PROBLEMA	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVO ESPECIFICOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	INDICADORES	POBLACIÓN Y MUESTRA	TIPO Y DISEÑO DE INVESTIGACION
Análisis de los Costos y Propuestas de Costos ABC para la Empresa AGRICOLA "SANG BARRENT'S COMPANY SAC, NEPEÑA - 2014".	¿Cómo se asignan los costos en la Empresa "SANG BARRENT'S COMPANY SAC, NEPEÑA - 2014". ?	Determinar el sistema de costos y proponer la implementación del sistema de costos ABC en la Empresa "SANG BARRENT'S COMPANY SAC, NEPEÑA - 2014"	<ul style="list-style-type: none"> <li>Descripción del sistema de costos en la Empresa "SANG BARRENT'S COMPANY SAC, NEPEÑA - 2014"</li> <li>Describir las Actividades de producción que realiza la empresa "SANG BARRENT'S COMPANY SAC, NEPEÑA - 2014".</li> <li>Proponer el sistema de costos ABC y convertir en una herramienta útil para la empresa "SANG BARRENT'S COMPANY SAC, NEPEÑA - 2014".</li> </ul>	La presente investigación no amerita hipótesis.	Costos	<p>COSTOS DIRECTOS</p> <hr/> <p>COSTOS INDIRECTOS</p>	<p><b>Población:</b> Está conformada por las actividades de la Empresa Agrícola "SANG BARRENT'S COMPANY SAC" desde su funcionamiento.</p> <p><b>Muestra:</b> Está conformada por los costos asignados en el año 2014 por la Empresa Agrícola "SANG BARRENT'S COMPANY SAC".</p>	Descriptiva con Variante Propositiva

# **PROPUESTA**

**PROPUESTA DE UN SISTEMA DE  
COSTEO (ABC) O BASADO EN  
ACTIVIDADES PARA LA EMPRESA  
AGRÍCOLA  
“SANG BARRENT’S COMPANY SAC”**

## 1.1 TÍTULO

---

# ANÁLISIS DE LOS COSTOS Y PROPUESTAS DE COSTOS ABC PARA LA EMPRESA AGRICOLA “SANG BARRENT’S COMPANY SAC, NEPEÑA - 2014”

---

## 1.2 DEFINICIÓN

El sistema de costeo ABC, conocido y nombrado también como sistema basados en actividades o *Activity Based cost*, es un sistema de costeo que determina los costos identificando primero la actividades desarrollas en el proceso productivo, para luego examinar cuál de estas actividades agregan valor o apoyan a la producción, a estas les es asignada un inductor del costo que viene a ser la unidad de medida de los recursos (materiales, humanos y no humanos) y dirigirlos hacia los objetos de costos (producto o servicios final que se elabora), con el cuál se tiene mejor determinación de los costos indirectos de fabricación, por tanto en ellos en que las empresas de servicios tienen dificultades para incluirlos dentro de la determinación del costo.

## 7.3. FUNDAMENTO

Según Cooper y Kaplan (2000), los sistemas de costeo pasan por cuatro fases, dos de las cuales representan a los sistemas tradicionales de costeo y dos a los contemporáneos. Estas son:

**Fase I.** Esta fase la constituyen los sistemas de costos históricos en los cuales no se hace distinción entre costos fijos y variables, ni entre reales y estándares. No se posibilita la planificación ni el control.

**Fase II.** Ese ubica en esta fase los costos estándares y los presupuestos flexibles en un intento de posibilitar la planeación y control, efectuándose distinción de costos fijos y variables.

**Fase III.** Es la aplicación del costeo basado en actividades, tomando como base costos reales, es considerado un sistema de costos contemporáneo, donde su diferencia con los sistemas de costos tradicionales de las fases I y II son reparto de los costos indirectos de fabricación el cual se realiza en función de las actividades relevantes de la empresa.

**Fase IV.** Es igualmente la aplicación del Costo Basado en Actividades, pero utilizando el enfoque adicional del cálculo de costos estándar y análisis de variaciones.

Según Y Rincón, C. (2009) Las principales aplicaciones que se pueden tener con un sistema ABC/ABM son el Costeo de actividades y de productos, la reducción de costos, el mejoramiento de procesos, el análisis de rentabilidad multidimensional, la administración del desempeño, el presupuesto basado en actividades, el análisis de capacidad utilizada y los Modelos de precios.

Como en las dimensiones del alcance del proyecto, es normal que se quieran aplicar todos estos conceptos a la vez; sin embargo, lo recomendable es establecer una secuencia de avance realista, de acuerdo con las prioridades de la empresa y los resultados que busca obtener e ir avanzando paulatinamente hasta contar con toda la funcionalidad que se requiera. La ventaja de avanzar en forma gradual es que esto permitirá a la empresa asimilar y dar pasos firmes en la implantación del concepto ABC/ABM.

## 7.4 DESARROLLO DE LA PROPUESTA

Para el desarrollo de esta propuesta hemos tomado información de la técnica análisis documental aplicando directamente al área de contabilidad.

### **PROPUESTA DEL SISTEMA DE COSTOS ABC PARA LA EMPRESA AGRICOLA SANG BARRENT'S COMPANY S.A.C.**

#### **Costos ABC**

<b>Actividad</b>	<b>Inversión</b>	<b>Formación</b>	<b>Indirecto</b>	<b>Cosecha</b>	<b>Packing</b>
La actividad agrícola es la gestión, por parte de una empresa, de las transformaciones de carácter biológico realizadas con los activos biológicos, ya sea para destinarlos a la venta, para dar lugar a productos agrícolas o para convertirlos en otros activos biológicos diferentes.	La <b>inversión</b> es el acto mediante el cual se usan ciertos bienes con el ánimo de obtener unos ingresos o rentas a lo largo del tiempo.. Dicho de otra manera, consiste en renunciar a un consumo actual y a cambio de obtener unos beneficios futuros y distribuidos en el tiempo.	Se define a los trabajadores (recolectores de la uva), la cual se encargaron de la formación de la uva, el amarre, evaluación del cultivo, supervisión etc.	<b>Coste indirecto</b> es aquel coste que afecta al proceso productivo en general de uno o más productos, por lo que no se puede asignar directamente a un solo producto sin usar algún criterio de asignación.	En <b>agricultura</b> la <b>cosecha</b> se basa en la recolección de los frutos, semillas de los campos en la época del año en que están maduros. La cosecha marca el final del crecimiento de una estación o el final del ciclo de un fruto en particular. El término cosechar, en su uso general, incluye también las acciones posteriores a la recolección del fruto propiamente dicho, tales como la limpieza, clasificación y embalado de lo recolectado.	Se define packing en la que nos dedicamos a seleccionar, empacar y acondicionar a temperaturas adecuadas las distintas variedades que se producen con la finalidad de exportar a los diversos y exigentes mercados a los que nos dirigimos, garantizando así la calidad e inocuidad del producto.

## Propuesta de la 1° Fase: Inversión

La Empresa **SANG BARRENT'S COMPANY SAC**, tiene como activo biológico la uva cuyo tiempo de vida es de 20 años , esta inversión se recuperara en 20 años, que es el tiempo en el que el activo biológico genera beneficio económico para la Empresa.

<b>Inversión Total :</b>	<b>20 años</b>	<b>20,165,836.26</b>
<b>Inversión Anual :</b>	<b>1 año</b>	<b>1,008,291.81</b>

## Propuesta de la 2° Fase: Formación

**1. Poda:** Consiste en seleccionar las ramas fruteras (cargadores) que quedarán en la planta, eliminando las que no van de acuerdo a la formación del sistema de producción.

**2. Picado de Sarmiento:** Es la recolección, picado e incorporación del material de la poda al cultivo.

Esto nos permite tener el campo limpio, eliminando hospederos de plagas. Asimismo, permite aprovechar los restos de la poda como abono

**3. Amarre:** Tiene como finalidad sujetar la estructura de la planta al sistema de conducción del parrón empleando amarres(tiras) de totora, distribuyendo ordenadamente los cargadores, preparándose para la futura cosecha.

**4. Manejo Fitosanitario:** Consta de varias actividades, entre ellas las aplicaciones de agroquímicos para el control de plagas o enfermedades.

Asimismo, el uso de hormonas para uniformizar brotamientos, raleo y toma de color.

**5. Desbrote:** Consiste en eliminar brotes que puedan afectar el desarrollo de la planta, como brotes aglomerados o feminelas

**6. Deshoje:** Consiste en eliminar cierta cantidad de hojas a la altura de los racimos, para que estos se aireen mejor, reciban la luz necesaria, y sean más efectivos los tratamientos dirigidos al racimo.

**7. Pénduleo:** Consiste en bajar los brotes y racimos para una buena exposición y orden, mejorando con ello, entre otros, las aplicaciones fitosanitarias.

**8. Ajuste de carga:** Consiste en seleccionar el número de racimos a dejar en planta. Se eliminan los racimos pequeños, muy grandes o mal formados.

**9. Raleo:** Actividad realizada para lograr el número adecuado de bayas por racimo. Existen dos tipos de raleo:

- Raleo Químico: Se realiza con productos hormonales como el ácido giberélico, el cual se aplica en floración (para eliminar flores)
- Raleo Manual: Consiste en la eliminación de bayas mediante un tijera. Se aprovecha esta práctica para descolar los racimos, Eliminar los falsos hombros. Se dejan entre 50 y 80 bayas por racimo.

### **Propuesta de la 3° Fase: Costo Indirecto**

1.- Transporte – Movimientos Internos 2.-

Mantenimiento eléctrico

3.- Mantenimiento del sistema de riego

4.- Control de tratamiento de agua y filtrado 5.-

Vigilancia

6.- Mantenimiento de equipos de fumigación 7.-

Recorrido de agua (canal Chinecas)

8.- Limpieza de canal Chinecas

9.- Mantenimiento Poza de rebombeo 10.-

Mantenimiento de vehículos móviles 11.-

Mantenimiento de maquinaria

12.- Depreciación

### **Propuesta de la 4° Fase: Cosecha**

**10. Cosecha:** Dependiendo de la variedad, se realiza una cuando las bayas tienen un “grado brix” de 16-18(dulce) y su color es el apropiado (ejemplo: rojizo o verde-crema)

**11. Limpieza de fruta:** Consiste en eliminar bayas con defectos ( de menor tamaño, con partiduras, de diferentes colores, con raspaduras por insectos, picados por pájaros y podridos). Se realiza con una tijera de punta roma para evitar dañar los racimos.

**12. Mantenimiento de estructura:** Después de terminada la cosecha se revisa los parrones, con la finalidad de cambiar los tutores (palos de madera de pino tratado), cambiar de alambres y cambiar de anclajes.

### **Propuesta de la 5° Fase: Packing**

En la fase 5 Packing que es la última fase de la empresa se propone que sus actividades sean de la siguiente manera:

1. - Cocido de mallarache
2. - Electricidad
3. - Entierro de canales
4. - Limpieza
5. - Pintado
- 6.- Riego

## 7.4.2 DISTRIBUCIÓN DE LOS COSTOS INDIRECTOS DE ACUERDO AL COSTO BASADO POR ACTIVIDADES EN LA EMPRESA SANG BARRENT'S COMPANY SAC

Cuadro N°4

ACTIVIDADES DE CULTIVO DE LA UVA					
			COSTO DIRECTO	COSTO INDIRECTO	COSTO TOTAL
1.- Poda			75,995.85	50,026.78	126,022.63
2.- Picado de Sarmiento			65,139.30	42,880.10	108,019.40
3.- Amarre			75,995.85	50,026.78	126,022.63
4.- Manejo Fitosanitario, Riego			721,848.10	475,180.40	1,197,028.50
5.- Desbrote			108,565.50	71,466.83	180,032.33
6.- Deshoje			130,278.60	85,760.20	216,038.80
7.- Penduleo			97,708.95	64,320.15	162,029.10
8.- Ajuste de carga			86,852.40	57,173.47	144,025.87
9.- Raleo			75,995.85	50,026.78	126,022.63
10.- Cosecha			217,131.00	142,933.67	360,064.67
11.- Limpieza de fruta			32,569.65	21,440.05	54,009.70
12.- Mantenimiento de estructura			43,426.20	28,586.73	72,012.93
		<b>Total :</b>	<b>1,731,507.26</b>	<b>1,139,821.95</b>	<b>2,871,329.21</b>

## 8. IMPORTANCIA

Este sistema juega un papel primordial para tomar decisiones, ya que permite conocer el valor del recurso invertido en cada proceso y actividad, y desde luego también en su comportamiento.

Es por lo que proponemos a la empresa implementar esta propuesta de un Sistema de costeo ABC. Este sistema permite distribuir los costos indirectos con relación a los gastos de personal en los diferentes centros de costo asignados al proyecto de construcción, determinar correctamente la utilización de las maquinarias, equipos y herramientas.



# UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

## Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, ANGEL MUCHA PAITAN, docente de la Facultad de Ciencias Empresariales y Escuela Profesional de Contabilidad de la Universidad César Vallejo de la Sede de Chimbote, asesor de la Tesis Titulada:

**“Análisis de los costos y propuestas de costos ABC para la empresa agrícola San Barrent’s Company SAC, Nepeña -2014”** del autor **RILDO DAVID CASTILLO PEÑA**, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 16% verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender el trabajo de investigación / tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Chimbote, 03 de setiembre de 2023.

Apellidos y Nombres del Asesor: Angel Mucha Paitan	
DNI: 17841314	Firma 
ORCID: <a href="https://orcid.org/0000-0003-1411-8096">https://orcid.org/0000-0003-1411-8096</a>	