



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN  
GESTIÓN PÚBLICA**

**Procedimientos administrativos y ejecución de obras por  
administración directa, en un gobierno local,  
Bolívar, año 2023**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE :**

**Maestra en Gestión Pública**

**AUTORA:**

Peche Paredes, Diana Mariby (orcid.org/0000-0001-5894-2509)

**ASESORES:**

Dr. Peñalver Higuera, Manuel José (orcid.org/0000-0002-8732-984X)

Dr. Martinet Villanueva, Óscar Enrique (orcid.org/0000-0003-3107-3176)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

**TRUJILLO — PERÚ**

**2023**

## **Dedicatoria**

Este proyecto va dedicado a Dios, el que me ha dado la habilidad, capacidad, inteligencia, las fuerzas, y fortaleza para continuar ante cualquier obstáculo que se presente.

A mi madre CORAL MARIBEL PAREDES CHILCHO, por su amor, trabajo y sacrificio en todos estos años, gracias a ella he logrado llegar hasta aquí, y convertirme en lo que soy, apoyándome incondicionalmente y creyendo en mí en todo momento.

A mi padre JOSÉ ROGER CHIGUALA DIAZ, que en paz descanse, por guiarme en la vida y enseñarme valores para ser mejor persona, por apoyarme cuando lo necesite, y creer en mí.

A mi hija LUANA VALENTINA REYES PECHE, por ser mi mayor inspiración para lograr mis sueños, anhelos, con esa amplia sonrisa que hace que mis días sean maravillosos.

A mis asesores, por brindarme sus conocimientos para desarrollar mi proyecto con el único fin de culminar satisfactoriamente lo propuesto.

## **Agradecimiento**

Agradezco a Dios por bendecirme la vida, por guiarme a lo largo de mi existencia, ser el apoyo y fortaleza en aquellos momentos de dificultad y de debilidad.

A mi familia por haberme dado la oportunidad de formarme en esta prestigiosa universidad y haber sido mi apoyo durante todo este tiempo, por los consejos, valores y principios que me han inculcado.

Agradezco a mis asesores que, con su sabiduría, conocimiento y apoyo, motivaron a desarrollarme como persona y profesional en la Universidad César Vallejo.

**Declaratoria de autenticidad de los asesores  
Del Trilce**



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, PEÑALVER HIGUERA MANUEL JOSE, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, asesor de Tesis titulada: "Procedimientos Administrativos y Ejecución de Obras por Administración Directa, en un Gobierno Local,

Bolívar,

Año

2023

", cuyo autor es PECHE PAREDES DIANA MARIBY, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 16.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TRUJILLO, 13 de Julio del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
PEÑALVER HIGUERA MANUEL JOSE CARNET EXT.: 02403968 ORCID: 0000-0002-8732-984X	Firmado electrónicamente por: MJPENALVER el 26- 07-2023 19:24:01

Código documento Trilce: TRI - 0590730

**Declaratoria de originalidad del autora  
Del Trilce**



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, PECHE PAREDES DIANA MARIBY estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Procedimientos Administrativos y Ejecución de Obras por Administración Directa,

en un Gobierno Local,  
Bolívar, Año 2023

", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
DIANA MARIBY PECHE PAREDES DNI: 72131885 ORCID: 0000-0001-5894-2509	Firmado electrónicamente por: DIPECHE el 13-07- 2023 18:29:27

Código documento Trilce: TRI - 0590747

## Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento .....	iii
Declaratoria de autenticidad de los asesores.....	iv
Declaratoria de originalidad del autor.....	v
Índice de contenidos .....	vi
Índice de tablas .....	viii
Resumen.....	ix
Abstract.....	x
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO .....	4
III. METODOLOGÍA.....	17
3.1 Tipo y diseño de investigación .....	17
3.1.1 Tipo de Investigación: .....	17
3.1.2 Diseño de investigación: .....	17
3.2 Variables y Operacionalización .....	18
3.3 Población, muestra y muestreo.....	20
3.3.1. Población: .....	20
3.3.2 Muestra:.....	20
3.3.3 Muestreo:.....	20
3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	20
3.5 Procedimientos .....	21
3.6 Métodos de análisis de datos.....	21
3.7 Aspectos éticos .....	23
IV. RESULTADOS .....	24
V. DISCUSIÓN.....	31

VI. CONCLUSIONES.....	33
VII. RECOMENDACIONES: .....	34
REFERENCIAS:.....	35
ANEXOS: .....	42

## Índice de tablas

Tabla 1. Operacionalización de la variable independiente: Procesos administrativos .....	18
Tabla 2. Operacionalización de la variable dependiente: Ejecución de obras por administración directa .....	19
Tabla 3 Prueba de Normalidad de Shapiro Wilks.....	22
Tabla 4. Coeficiente de correlación Pearson.....	22
Tabla 5 Nivel de burocracia.....	24
Tabla 6 Nivel de capacidades .....	24
Tabla 7 Nivel del proceso administrativo en el gobierno local de Bolívar, Trujillo, 2023 .....	25
Tabla 8 Nivel de supervisión de obra .....	25
Tabla 9. Nivel de actividad de ejecución de obra .....	26
Tabla 10 Nivel de calidad de ejecución de obras por administración directa en el gobierno local de Bolívar, Trujillo, 2023 .....	26
Tabla 11. Medidas de correlación de Pearson entre las dimensiones de la variable independiente con las dimensiones de la variable dependiente Trujillo, 2023 .....	28
Tabla 12 Relación entre el proceso administrativo y ejecución de obras por administración directa, Bolívar, 2023 .....	29



## Resumen

Existen escasas investigaciones locales acerca del proceso administrativo en la ejecución de obras por administración directa. En tal sentido; la tesis tiene como objetivo general “, determinar de qué manera los procedimientos administrativos influyen en la ejecución de obras por administración directa, en un Gobierno Local, Bolívar, año 2023”. Para contribuir al logro del objetivo se recogió la información a través de la aplicación de 1 cuestionario, para las dos variables, a 25 trabajadores de esta institución. El enfoque de investigación es cuantitativo-correlacional con un diseño no experimental. Los resultados obtenidos en campo a través de los cuestionarios fueron procesados en Microsoft Excel y sometidos a pruebas estadísticas cuyo coeficiente de correlación entre ambas variables es de 0.735. Concluyendo que existe una relación directa alta entre el proceso administrativo y la ejecución de obras por administración directa.

**Palabras clave:** Proceso administrativo, obra civil y ejecución de obra

## **Abstract**

There are few local investigations about the administrative process in the execution of works by direct administration. In this sense; The general objective of the thesis is "to determine how administrative procedures influence the execution of works by direct administration, in a Local Government, Bolívar, year 2023". To contribute to the achievement of the objective, the information was collected through the application of 1 questionnaire, for the two variables, to 23 workers of this institution. The research approach is quantitative-correlational with a non-experimental design. The results obtained in the field through the questionnaires were processed in Microsoft Excel and submitted to statistical tests whose correlation coefficient between both variables is 0.735. Concluding that there is a high direct relationship between the administrative process and the execution of bras by direct administration.

Keywords: Administrative process, civil works and work execution

## I. INTRODUCCIÓN

En las obras que se ejecutan bajo gestión directa, se tiene en cuenta la resolución de la Contraloría del Estado de 19 de julio de 1988 N° 195-88-CG. en el que la entidad ejecutora gestiona sus recursos, los cuales son limitados y deben ser utilizados de acuerdo al modelo de gestión directa y utilizados al máximo porque no consideran el lucro y no requieren la contratación de terceros para la elaboración de los documentos técnicos, para lo cual utilizará su propio trabajo, máquinas y herramientas propiedad de la organización. Luego de éstos, se contratarán los servicios de residentes y supervisores para el correcto desempeño de las mismas funciones.

En países como México, el poder político y su población mediante sus entidades públicas y sus funcionarios, tienen como propósito organizar y promover la comunicación, debido a que la Dirección Pública es federal. Su administración pública y la organización del gobierno mexicano se dividen en centralizada, descentralizada, sectorizada y no sectorial. Por otra parte, Colombia, tiene una gestión eficiente para desarrollar sus recursos, gracias a la gestión de la administración Pública para poder dar una mejor calidad de vida a las comunidades y promover el progreso del país mediante el gobierno local, regional o nacional.

En el Perú y específicamente en la Región La Libertad, se aplicó un cuestionario a los trabajadores sobre la eficiencia de la Ejecución de Obras, la cual alcanzo un 80% de influencia en el proceso de selección, en un alto nivel alcanzó un 100% en la ejecución de obras y en la aceptación de obras un 93% del nivel medio, entonces la eficacia no influye con regularidad en la Gestión del Gobierno, conforme lo asevera (Mendieta, 2019). También se dice que el objetivo del proceso de contratación es necesario la prestación de servicios de una persona jurídica o natural con habilidades según perfil solicitado según las obligaciones exigidas en el TDR, para que el trabajo sea eficiente y beneficie a la comunidad. (Moreno, Sifuentes, & Salas, 2011)

En las Provincias más alejadas del Departamento de La Libertad, son las entidades que ejecutan obras por Administración Directa, debido a los diversos inconvenientes como es la lejanía, así como la poca gestión que realizan las

autoridades, así mismo el Gobierno Regional y/o el MEF no transfieren el presupuesto necesario para los proyectos, reflejándose que esta no considera las necesidades reales que existen. Según (Mayta, 2015) Para aplicar el correcto uso de los recursos públicos en cada sector teniendo en cuenta una adecuada gestión administrativa, con la intención de llegar a las necesidades reales de la comunidad y de esta manera evitar la poca elaboración que presentan los Proyectos de Inversión, en los lugares más necesitados que exhiben carencias por falta de planificación y organización generando dificultades y molestias a la población, ocasionando una población abandonada con retrasos y víctima del Gobierno de turno. Por el contrario, al incorporar mecanismos de transparencia, participación y vigilancia ciudadana garantiza una mejor utilización de los recursos público; puesto que esta propuesta no genera ningún gasto al Estado, ya que está enmarcada en el ámbito de las funciones del Sistema Nacional de Control.

En este contexto se llegó a la formulación del problema, ¿De qué manera los Procedimientos Administrativos Influyen en la Ejecución de Obras Por Administración Directa en un Gobierno Local, Bolívar, año 2023?

La justificación teórica de este estudio es la regulación de los procesos administrativos que inciden en la ejecución de la labor administrativa directa. La justificación práctica es la aplicación de lineamientos internos del municipio para implementar una serie de procedimientos o sistemas que agilicen y estandaricen los procesos administrativos que inciden en la dirección de la Gerencia de la ejecución de tareas y ofreciendo soluciones resultantes en beneficio de los ciudadanos. Así es, es una lógica sostenible porque contiene información sobre el trabajo que ya se ha hecho. La justificación metodológica del estudio determinará el mejor enfoque para los niveles de eficiencia del gobierno local, usando métodos y procesos estandarizados, crearemos casos de uso que se pueden usar localmente

De acuerdo a la indagación el objetivo general es, determinar de qué manera los procedimientos administrativos influyen en la ejecución de obras por administración directa, en un Gobierno Local, Bolívar, año 2023; cuyos específicos objetivos son: Determinar el nivel de calidad del proceso administrativo para la

ejecución de obras por administración directa en un Gobierno Local, Bolívar, año 2023; Determinar el nivel de calidad de ejecución de obras por administración directa en un Gobierno Local, Bolívar, año 2023; Establecer las relaciones entre las dimensiones del procedimiento administrativo y la ejecución de obras por administración directa en un gobierno local, Bolívar, año 2023.

La hipótesis planteada es: H1: los procedimientos administrativos influyen directamente en la ejecución de obras por administración directa, en un Gobierno Local, Bolívar, año 2023. H0: los procedimientos administrativos influyen indirectamente en la ejecución de obras por administración directa, en un Gobierno Local, Bolívar, año 2023

La Investigación cuenta con dos variables, la primera variable es, los Procedimientos Administrativos cuyas dimensiones encontradas son, la Burocracia, para la implementación de Directivas de tramite documentario y las capacidades que debe contar el servidor público; la segunda variable es la Ejecución de obras por gestión directa, cuyas dimensiones son, supervisión y ejecución de obra.

El aspecto motivador de la investigación, son los motivos que dificultan y lleva tiempo completar un proyecto. El impacto del suministro de material, el impacto de las capacidades administrativas y técnicas, la falta de lineamientos regulatorios independientes que afecta directa y significativamente la ejecución de los proyectos, esto permitirá proponer mejoras de procesos y etapas.

Según informa INFOBRAS, en los 3 tipos de gobierno (nacional, regional y local), realizan ejecución de obras de este tipo de modalidad, los cuales representan de un 30% al 35% del gasto público, en base a unos 4.500 millones de soles anualmente; por lo que es sugerible que las agencias gubernamentales incorporen estos modelos de cumplimiento en su gobernanza y, de manera similar, cada agencia necesita desarrollar parámetros regulatorios internos, hasta que publique una normativa legislativa nacional. Las instituciones gubernamentales deben adoptar una mentalidad que no espere que la regulación se ajuste a sus estándares, sino que establezcan sus propios parámetros regulatorios y estándares basados en un marco ético, administrativo y técnico apropiado, que en última instancia brinde orientación para la calidad del trabajo en la ejecución de obras.

## II. MARCO TEÓRICO

De acuerdo a los trabajos previos, de las distintas investigaciones que se relacionan con el problema a desarrollar. Se ha encontrado información con cierta relación en Procedimientos Administrativos y realización de obras por Administración Directa a nivel internacional:

Castillo y Jangalimbav (2021). En su revista, tasas de descuento social en la evaluación de proyectos de inversión, Ecuador; muestra el costo de oportunidad del descuento estándar (12%) aplicado por planificadores y organismos multilaterales. Este trabajo propone una solución de descuento basada en el modelo de estimación gamma en el contexto de países en desarrollo el cual incluye 3 ventajas: reducción de descuento; recopilan diferentes opiniones de expertos y se ajusta a los cambios en las preferencias de corto y largo plazo. Sus evaluaciones arrojaron niveles por debajo de las tasas nominales típicas durante un rango de períodos de tiempo, que van desde el 2 % para el período de valoración de más de 51 años hasta el 11 % a corto plazo (0-5 años).

Torres y Martínez (2017) analizaron el modelo de trabajo en el sistema de contratación de obras públicas, a partir de casos representativos en Colombia, para entender cómo se debe sustentar las etapas del proceso administrativo. Algunos de los casos más devastadores son: el carrusel de contratos representado por el grupo Nule, el robo y malversación de derechos por parte de Casanare y Cesar, la corrupción en la infraestructura de Reficar, los túneles lineales, la Ruta del Sol de Obedrech, etc. Su tipo de investigación fue, investigación descriptiva-compileria, y su propósito es analizar los tipos de corrupción cometidos en el sistema de adjudicación y ejecución de contratos públicos para proyectos de construcción. A fin de mejorar los procesos administrativos a través de herramientas de recopilación y análisis de datos. Concluyen que, a pesar de la implementación de leyes anticorrupción, la falta de leyes anticorrupción penales específicas deja a las autoridades públicas mucha discreción, lo que permite que florezcan los turbios intereses de funcionarios, contratistas y gobernantes individuales. El hecho de que la corrupción no esté claramente tipificada como delito permite que una cultura de corrupción promueva el dicho popular de que “lo que no está prohibido, está

permitido". La práctica muestra que las principales razones de los "elefantes blancos" y los proyectos poco entusiastas son la corrupción precontractual y la ineficacia de los estudios de viabilidad que prueban la necesidad. Una política nacional integral anticorrupción debe incluir medidas preventivas, de investigación y de cumplimiento y promover la inclusión y coordinación de todos los actores de la política y debe considerar la educación y la participación ciudadana como componentes importantes de la protección de los derechos constitucionales. En síntesis, el poder judicial debe ser más duro con los corruptos, no solo aislándolos, sino obligándolos a devolver todos los pesos robados.

Respecto a este tema de investigación también se desarrollaron trabajos de carácter nacional:

Quezada (2021), tuvo a su objetivo principal conocer los diversos factores relacionados con la problemática en la realización de un proyecto y gestión directa de obra en Gore Ancash en el periodo 2020. Con enfoque cualitativa y etnográficamente, se realizó la técnica de la entrevista a cinco trabajadores con conocimientos en proyectos, obras y logística, y se tuvo como resultado que las faltas de intelecto se evidencian desde la formulación de proyectos, ya sea por el monto del proyecto o la complicidad de las áreas encargadas. Entonces al no contar con una comisión de inspección interna, de control y dirección de las obras por administración directa es que los proyectos, presenten deficiencias.

También encontramos a Benites. Z. (2017), la cual su propósito general fue determinar el impacto de los proyectos de financiación pública en el desempeño de las obras de gestión directa, Huancayo - Junín, 2015. El tipo indagación fue sustantiva, el diseño de este estudio fue de tipo no correlacional experimental, su enfoque fue cuantitativo. y el nivel de investigación es descriptivo. Se utilizó una técnica de encuesta y 2 cuestionarios para 38 empleados, y se calculó el grado de confiabilidad de cada instrumento, que obtuvo variables muy altas; 0,941 en proyectos de inversión estatal y 0,866 en ejecución de obras de gestión directa. De esto se puede concluir que los proyectos de inversión están relacionados con la ejecución de obras a través de la gestión directa, debido a que las variables son independientes, y esto significa la no dependencia de una variable de otra.

Ruiz (2021), en su trabajo de investigación: Su propósito general fue averiguar la correspondencia entre planificación y gestión del trabajo en el proceso de ejecución de obra, su investigación es aplicada, descriptiva, cuantitativa, de diseño no experimental y transversal. La técnica de investigación se realizó en 20 empleados. Debido a que el expediente técnico en el proyecto se combina durante la ejecución de las obras, también hubo deficiencias en el expediente técnico, los procesos de diseño tuvieron consecuencias para la ejecución de las obras.

Sal y Castro (2020) en su artículo “Análisis del desempeño de Obras Públicas del Municipio del Distrito Molino-Huanuco Mediante Contratos y Gestión Directa” definen el proceso administrativo para la licitación de contratos de construcción en la provincia y el municipio, para lo cual utilizaron encuestas y cuestionarios como herramientas y técnicas de investigación respectivamente, y tomaron una muestra de 6 miembros del Consejo de Ingeniería y 8 miembros del Departamento de Ingeniería Provincial y Municipal de Huarmey. Como resultado, el coeficiente de correlación de Spearman entre el proceso administrativo y licitación de obras públicas es de 0,810. Al mismo tiempo, concluyeron que existe una relación muy significativa entre las 2 variables.

Vince (2021) en su artículo “Gestión y Calidad de la Obra Pública en el municipio de Awajun” propone definir la relación entre la calidad y gestión de la obra pública en esta municipalidad. Los resultados mostraron que el nivel administrativo del distrito de Awayun fue es normal, la tasa de incidencia alcanzó 54.4 %, mientras que la calidad de las obras públicas fue medio con una tasa de incidencia de 57,8 %. Finalmente, se concluye que existe una relación significativa directa entre la administración del municipio de Avajúna y la calidad de las obras públicas con un coeficiente de correlación de Pearson de 0.7321 y un nivel de confianza del 99. 0%.

Huamán (2018), en su investigación realizada, se trazó determinar la relación entre la gestión administrativa y los proyectos de inversión pública en el municipio de Puente Piedra, Lima 2017. El instrumento utilizado fue cuestionarios y el método fue una encuesta distribuida a una población de 170 trabajadores, una muestra de 118 y la muestra probablemente fue de base, El tipo de indagación fue un estudio



de base, con alcance cuantitativo y diseño transversal, diseño no experimental, método hipótesis deductivo. Los resultados obtenidos fueron muy altos ( $r_s = 573$ ,  $p < 0,05$ ) y directamente proporcionales entre la gestión administrativa y los proyectos de financiamiento público en el municipio de Puente Piedra, Lima 2017

Gamarra (2022) en su estudio “Modalidades de ejecución de obras en un gobierno regional local, 2021” su objetivo general fue analizar cómo se hace el trabajo del gobierno local para la ejecución de obras; para lo cual se utilizó como técnica la entrevista y cuestionario como instrumento. En conclusión, creemos que la organización tiene fallas y los actores que realizan el trabajo tienen tecnología obsoleta.

Ramos (2021), en su investigación titulada: “Ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2019 – 2020”, Tuvo como propósito general conocer el efecto de la realización de trabajos de gestión directa en la efectividad del presupuesto de ejecución 2019 - 2020 del municipio de la provincia de Abancay. La encuesta se utilizó con 155 empleados, el tipo de encuesta fue básica, con un nivel de correlación y un enfoque cuantitativo, un diseño transversal no experimental gracias al coeficiente Tau\_b de Kendall permitió concluir que el trabajo de gestión directa tiene un efecto positivo en el presupuesto de utilidades.

Piundo (2018) en su trabajo de investigación titulado “Control Presupuestario y Planificación de ejecución de obras por Administración Directa del Gobierno Regional de Huánuco, 2018” tuvo como propósito comprender la relación entre el control presupuestario y la planificación de ingeniería (ejecución de obras). Por lo tanto, determinó que la administración en este gobierno es de manera efectiva donde los recursos más valiosos, como el tiempo y los costos están adecuadamente relacionados. Cabe señalar que la oficina de contabilidad del gobierno regional de Huánuco no tiene el control suficiente sobre el presupuesto y no tiene instrucciones de mejora. Su enfoque fue cuantitativo a nivel descriptivo correlacional no experimental, el estudio se aplicó como instrumento a 12 empleados del área contable. Y se obtuvo el porcentaje de 65, 0 por ciento, lo que

determinó que la inspección presupuestaria se relaciona con el cronograma de ejecución de obra.

Chavez (2021) tuvo como propósito general de su trabajo de investigación titulado “Lineamientos Estratégicos y Soluciones de Ingeniería para el Municipio del Condado de Laredo para 2020-2021” comprender la conexión entre las directrices estratégicas y la implementación de lineamientos estratégicos para la ejecución de obras. Se administró un estudio no experimental relacionado con una población y una muestra de 36 gerentes mediante 2 cuestionarios a 3 empleados. Se utilizó la prueba de Shapiro Wilk, la cual el resultado fue un índice proporcional de 0,79, con una significancia de 0,000, por lo que se relaciona la ejecución de la gestión directa del trabajo y los lineamientos estratégicos.

Del mismo modo existen investigaciones de carácter regional previos:

Mendieta (2019), en su investigación, busca estar al tanto de cómo influye la Ejecución de Obras en el Nivel de Eficiencia de la Gestión del Gobierno Regional de Trujillo, 2018. Los instrumentos utilizados fueron los cuestionarios y el coeficiente de Pearson a 15 trabajadores, además su diseño fue “no experimental” descriptivo – correlacional. Se obtuvo nivel medio un 80% de influencia en el proceso de selección, en un nivel alto alcanzó un 100% en la ejecución de obras y en la recepción de obras un 93% del nivel medio; concluyendo que la eficiencia no influye en la Gestión del Gobierno.

Gómez y Rojas (2022). Efecto de los factores de gestión técnica SGED-GRI GRLLI en los retrasos en la elaboración y evaluación de documentos técnicos, se pretende determinar el efecto de los factores de gestión técnica en los retrasos en la elaboración y evaluación de documentos técnicos en GRLL SGED, se realizaron encuestas y entrevistas para este propósito, se utilizan como instrumentos 2 cuestionarios y 2 guías de entrevista para 37 funcionarios del GRRL SSED. Finalmente, se evaluó el factor administrativo y técnico el cual determinó el desempeño promedio en el nivel de 52.8% y la demora en la elaboración y evaluación de documentos técnicos se estimó en 69.4%. Finalmente, los factores administrativos y técnicos se asociaron directa y positivamente con los retrasos en

la elaboración y evaluación de la documentación técnica del GRRL-2021 SSED (25≤R2=84≤1.0).

Además de estos estudios previos citados anteriormente, existen también teorías relacionadas al tema y son: Teoría de la administración Pública, teoría del procedimiento administrativo; teoría de la administración científica, teoría clásica de la administración pública; teoría sobre proyectos y obras de inversión pública y modalidades de ejecución de obras públicas.

Teoría de la administración pública: Los criterios para distinguir la gestión pública de la privada son los siguientes: si estamos hablando de la máxima eficiencia del funcionamiento de los organismos públicos de orden público, entonces el método adecuado es la gestión pública, y si se busca en los organismos privados, entonces estamos hablando de privado (Universidad Católica Boliviana, 2007).

Se entiende por administración del Estado la disciplina y ámbito de la gestión de los capitales nacionales, las empresas de capital estatal y las instituciones de propiedad estatal. La administración gubernamental gestiona la comunicación entre los ciudadanos y la institución gubernamental no solo en la burocracia gubernamental, sino también en las empresas gubernamentales, las instituciones de salud, el servicio militar, la policía, los servicios de bomberos, los servicios postales y los parques nacionales, etc. En cambio, excluye los poderes judicial y legislativo. La administración estatal goza del privilegio administrativo de los tribunales, el privilegio del derecho procesal administrativo, que puede realizar actos administrativos (Editorial Etecé, 2021).

Según Louffat (2015) el proceso administrativo de la administración pública es aquel que da como resultado un documento oficial escrito conocido como plan; el cual, debe tener ciertas características para ser considerado creíble: debe ser realista, es decir, debe involucrar el compromiso de los involucrados en su desarrollo e implementación; flexible y capaz de adaptarse a las condiciones ambientales cambiantes, sus logros y resultados deben ser medibles. Es un proceso que resume los métodos utilizados por una serie de actividades de la empresa, las cuales se realizan en un orden sistemático, teniendo en cuenta las

necesidades existentes y los recursos con los que cuenta, con el fin de optimizar su trabajo en el tiempo previsto (Solval, 2010). El proceso administrativo es liderado por gerentes que pueden planificar, organizar y dirigir diversas actividades dentro de la institución, por lo que se define como un proceso que comprende las 4 dimensiones o funciones básicas de la gestión (planificar, organizar, controlar y dirigir), gracias a ellas muchas actividades importantes se sistematizan: primero se definen los objetivos, luego se asignan recursos, se definen las actividades y finalmente se comprueba el desempeño de los objetivos y tiene 4 etapas (Planeación, organización, dirección y control) (Blandez, 2014).

La Planeación, incluye establecer metas y establecer direcciones para la acción; es decir incluye las metas y estrategias de la entidad para lograrlas; en tanto, esta dimensión es importante como paso inicial y considera desarrollar una estrategia para encontrar la mejor manera de lograr ciertos objetivos (Euroinnova, 2023). La planificación es un proceso que incluye la selección de tareas y objetivos y las acciones a realizar para lograrlos, así como la toma de decisiones, eligiendo entre varias opciones para acciones futuras (Koontz, Weihrich & Cannise, 2008). La planeación es una entidad pública implica en definir sus metas, desarrollar una destreza general para conseguir esas metas y desarrollar un plan integrado para integrar y coordinar los esfuerzos de la entidad. Así, esta etapa incluye tanto metas como medios para lograr resultados futuros en la empresa (Robbins y Coulter, 2005). En esta etapa se crean los objetivos y los recursos para conseguirlos, así como se define el presupuesto económico de ejecución de actividades, planes, y acciones necesarias. Es decir, es aquí es este primer momento donde se determina las metas futuras y los medios para alcanzarlas (Daft, 2004).

La Organización, comprende la división del trabajo en el grupo, la creación y reconocimiento de las relaciones y autoridades necesarias, este aspecto se aplica a: el desarrollo de tareas y actividades, el nombramiento de profesionales, organigrama, métodos y procedimientos a utilizar (Jara, 2009). Además, se define como la coordinación y asignación de los recursos organizacionales para que a través de ellos se pueda desarrollar planes y lograr los resultados previstos en ellos. Por tanto, las entidades públicas deben organizar sus recursos, tareas o funciones y crear la estructura organizativa de tal forma que el desarrollo de sus operaciones

pueda responder competitivamente a las exigencias de un entorno que cambia rápida y complejamente (Bernal y Sierra, 2008). En tal sentido, la organización responde al proceso de planeación porque en esta dimensión se organiza para lograr las metas planeadas, es decir, la planeación determina lo que la entidad planea conseguir en un lapso de tiempo determinado, mientras que el proceso de organización determina cómo realizar las actividades, delegación de autoridades y responsabilidad, además, se asignan recursos para conseguir los objetivos (Bernal y Sierra, 2008).

La dirección, es el proceso de motivar, liderar, comunicar, trabajar en equipo, resolver conflictos, cambiar y manejar el estrés para guiar a las personas hacia sus metas. Las tareas definidas en el plan se basan en el desarrollo del concepto organizativo de la institución o empresa. En otras palabras, Incluye los talentos y esfuerzos para guiar a otros a lograr los resultados deseados y esta dimensión incluye: determinar cómo canalizar los talentos de las personas, identificar estilos de liderazgo Es el proceso de motivar, liderar, comunicar, trabajar en equipo, resolver conflictos, cambiar y manejar el estrés para guiar a las personas hacia sus metas. Las tareas definidas en el plan se basan en el desarrollo del concepto organizativo de la institución o empresa. apropiados, guiar a las personas hacia el cambio e identificar habilidades para resolver dificultades y tomar decisiones adecuadas (Bernal y Sierra, 2008). Así mismo, la dirección consiste en gestionar las acciones de las personas porque las entidades ejecutan sus actividades a través de ellas. Por lo tanto, el comportamiento de los directivos es tan importante para que una entidad consiga el éxito, sin embargo, conocer el comportamiento de los colaboradores de una institución es algo que los líderes, gerentes y ejecutivos necesitan aprender más al respecto (Boyett, 1999). La función de liderazgo o gestión es el arte de pensar, tomar decisiones y actuar es el arte de realizar que las cosas sucedan, produciendo resultados que pueden definirse, predecirse, analizarse, medirse y lograrse con personas en continua interacción humana (Mota, 1993).

El control, incluye una revisión de lo que se planeó y lo que se logró. define: las actividades a auditar y los controles a utilizar; además implica el seguimiento de las acciones que se realizan en una institución pública para asegurarse de que se

llevan a cabo según como hayan sido planificadas y en caso de errores corregirlos; en otras palabras, el control es la ordenación de las acciones y el comportamiento de los individuos y organizaciones para coordinar las acciones o abordar objetivos (Ireland, Hitt & Hoskisson, 2012). Existen varios tipos de control y según Jara (2009) se clasifican según sus factores de análisis y nivel de estructura tal como se ve a continuación:

- ✓ Según sus factores de análisis: existen tres tipos de control: El primero de mercado, donde el control se ejerce a través de componentes de mercado exterior (competencia, precio y participación) (Schmidt, et al., 2018). El segundo es el control burocrático que enfatiza el poder basado en reglas, reglamentos, procedimientos y políticas administrativas; y depende de la normalización de acciones, representaciones de funciones bien determinadas y otros mecanismos de control (Alfares, 1997). El tercero es el control de clan que se basa en la conducta de los recursos humanos de la entidad, el cual está asegurado por valores compartidos, normas grupales, creencias y tradiciones característicos de una cultura organizacional (Sovero, 2018).
- ✓ Por su nivel de estructura: El control es de tres tipos: Superior, que tiene como propósito determinar la efectividad de los procedimientos a nivel transcendental y valorar la adecuación y la retribución consistente de recursos a este nivel estructural, además se describe por la falta de referencia a criterios predeterminados, ya que valora principalmente disposiciones no planificadas. Intermedio, implica calcular la coherencia de los procedimientos a nivel estratégico dentro de un sistema de planificación integrado y evaluar la corrección de la asignación de recursos por áreas. Inferior, que se encarga de monitorear el desempeño de los procedimientos en este nivel y de verificar su implementación y desempeño a partir de la persecución de las actividades realizadas (Mancera, 2017).

**Teoría de la administración científica de Taylor:** Taylor definió el proceso administrativo como una metodología basada en métodos científicos y leyes para aprovechar al máximo la jornada laboral y evitar pérdidas de tiempo en el proceso

administrativo. Su objetivo principal es alcanzar el más alto nivel de productividad y, en consecuencia, de bienestar. Para ello, concede especial importancia a promover la formación y educación de los empleados, para que todos sean más eficientes y competitivos (Taylor, 1903). Según esta teoría, la administración científica permitirá el desarrollo de todas las áreas y elementos de la institución, lo que conducirá a un nivel estable de bienestar en el futuro. Para los empleados, la aplicación de esta teoría no significa altos salarios en un corto período de tiempo, sino que incentiva a alcanzar los mejores resultados en sus carreras, mejorar su desempeño, capacitarse y sobresalir día a día y recibir plenamente los beneficios de su actividad productiva. Además, enfatiza la necesidad y la importancia de incluir trabajadores que sepan qué hacer para mejorar su aprendizaje futuro, brindándoles así el discernimiento y los instrumentos que necesitan para aplicar sus habilidades donde todos los participantes juegan un papel significativo en la determinación de resultados corporativos (Bento 2007). Para Taylor, la gerencia recibió nuevos poderes y compromisos caracterizados por los siguientes principios (Bento, 2007):

- ✓ Principio de planeación: Sustituir las normas personales del trabajador, la espontaneidad y la práctica empírica en el trabajo por un método basado en instrucciones científicas. Suplir la impremeditación por la sapiencia a través del diseño de métodos (Martínez, 1999).
- ✓ Principio de la preparación: Elegir expertamente a los trabajadores y capacitarlos de acuerdo con el método de planificación, capacitarlos para un trabajo eficaz y eficiente (Stoner, et al., 1996).
- ✓ Principio del control: Control de los trabajos para comprobar que se están realizando según las normas establecidas y los planes previstos (Bateman y Snell, 2009).
- ✓ Principio de la ejecución: derechos y obligaciones claros, ejecución disciplinada del trabajo (Griffin y Ebert, 2005).

**Teoría clásica de la administración de Henry Fayol:** Se caracteriza por un énfasis en las estructuras y funciones para las cuales la organización debe ser eficaz, mientras que la gestión científica se caracteriza por un énfasis en las tareas

que deben realizar los empleados. Sin embargo, ambas teorías tienen el mismo objetivo: utilizar elementos de los procesos administrativos para lograr la eficacia de la entidad (Fayol, 1990). Fayol define a los elementos del proceso administrativo o actividad gerencial como: Planeación: Imagina el futuro y crea un plan de acción; organización: creación de la estructura física y social de la organización; Control: verifica que todo se haga de acuerdo a las reglas y órdenes dadas; coordinación: conectar, combinar y coordinar todas las actividades colectivas y Dirección: Guía y dirige a los empleados.

**Teoría de proyectos y obras de inversión pública:** según el abogado especialista en contratación pública Gallardo (2020), las obras públicas son una serie de actividades físicas (construcción, renovación, remodelación, mejoramiento, demolición, renovación, ampliación, avalúo, etc.) e inmobiliarias como edificios, construcciones, excavaciones, puentes, etc. que requieren instrucciones técnicas, mano de obra, documentación técnica, materiales y equipos; los mismos que se denominan trabajos comunitarios porque están delineados para compensar las escaseces de la entidad. Las obras públicas, también conocidas como infraestructura pública, son un conjunto de edificios, infraestructuras e instalaciones promovidas y construidas por un gobierno local. A diferencia de los proyectos privados, los proyectos públicos se financian con fondos públicos (Coll, 2020).

Según el Instituto Peruano de Investigaciones (2012), citado por Soria (2018), las obras o proyectos implementados antes de su ejecución, deben estar vinculados a instrumentos gubernamentales clave, como son los PIPs (Proyectos de Inversión Pública). Los PIPs se definen como, acciones a corto plazo destinadas a desarrollar la capacidad de un país para producir beneficios tangibles e intangibles para la sociedad. Así, es una herramienta utilizada por el estado para mejorar sus inversiones, mejorar la calidad de vida de la población a través de la creación, ampliación y aumento de la cantidad y/o calidad de los servicios públicos prestados. Según Cohen (1992), la ejecución de un proyecto tiene cuatro fases de la siguiente manera:

- a) Identificación: es el primer enfoque del proyecto, que igualmente desarrolla varios procesos, incluyendo el análisis de participación de los interesados, la



identificación y priorización de problemas, la identificación de objetivos y alternativas de solución, incluyendo la elaboración de un informe que detalle los objetivos, resultados y actividades a desarrollar (Marin, 2008).

- b) Planificación: el propósito de la fase de planificación es identificar los diversos elementos del proyecto, que también incluye la información recopilada en la primera fase, que debe incluir indicadores para lograr los objetivos y resultados. otro contenido importante es la comparación y verificación de indicadores. Además, cabe señalar que el proyecto está sujeto a eventos externos que pueden amenazar el estudio de factibilidad económica, social y ambiental, cronograma, presupuesto y otros factores que deben ser considerados en el proyecto (Hernández y Hernández, 2019).
- c) Ejecución-seguimiento: La fase de implementación es el desarrollo del proyecto de configuración propiamente dicho, el cual tiene como objetivo lograr gradualmente los resultados propuestos en la formulación para lograr los objetivos planteados. En cuanto a la ejecución, está directamente relacionado con el seguimiento, cuyo objetivo es comparar los resultados alcanzados con el plan y, si se detectan perturbaciones, es necesario realizar las correcciones y acciones correctivas para corregir las obras necesarias (Pantoja y Salazar, 2019).
- d) Evaluación. La fase de evaluación incluye la determinación de la evaluación y la evaluación del proyecto terminado. Además, el establecimiento de metas se evalúa continuamente en términos de logro de metas, efectividad relacionada con su desarrollo, efectividad relativa, impacto logrado y factibilidad del proyecto. Un criterio de evaluación esencial es la provisión de información confiable y significativa para mejorar la gestión de proyectos. Además, las evaluaciones se llevan a cabo a lo largo del proyecto y no cambian con el tiempo (Zarate, 2021).

Existen dos modalidades de ejecución de obras públicas:

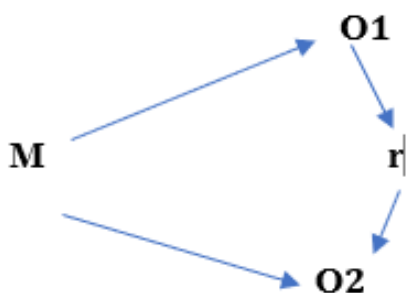
- ✓ Por ejecución presupuestaria directa, a través de una administración directa:  
El trabajo gestionado directamente es el trabajo que una organización realiza

utilizando sus propios recursos. No cuenta con terceros ni contratistas, sólo con su propia gente, equipo o maquinaria e infraestructura, para ello la entidad debe contar con lo siguiente (La Contraloría, 2011): Asignación de presupuesto; expedientes técnicos homologados; presupuesto detallado aprobado; personal técnico; capacidades administrativas para gestionar los salarios de los empleados, compra de materiales de acuerdo con la ley de contratos nacional, vigilancia de almacenes, maquinaria y equipos; cuaderno de obra con páginas foliadas y legalizadas; designación del personal responsable de la ejecución y seguimiento.

- ✓ Por ejecución presupuestaria indirecta, mediante un contrato o convenio: Mediante un proceso de selección la entidad es quien autoriza la realización de las obras a una compañía constructora, para ello la entidad convocante debe tener como requisito lo siguiente (La Contraloría, 2011): Disponibilidad de expediente de contratación aprobado; incorporarse al plan anual de contratación; expedientes técnicos aprobados; contar con fondos presupuestarios; disponibilidad física de suelo; declaratoria de viabilidad; haber nombrado un comité de selección; contar con documentación del proceso de escogimiento aptos que se anuncian con la convocatoria.

### III. METODOLOGÍA

#### 3.1 Tipo y diseño de investigación



M = Ejecución de obras periodo 2023

O1 = Procedimientos Administrativos

O2 = Ejecución de obras por Administración Directa

r = Correlación entre ambas variables

##### 3.1.1 Tipo de Investigación:

Esta investigación es aplicada porque tiene como finalidad principal la solución de problemas prácticos y urgentes de la administración del gobierno de Bolívar cuyo nivel de indagación es descriptivo porque pretende caracterizar la situación con métodos cuantitativos, diseño no experimental y transversal, se recolectan datos en un solo momento y su propósito es describir la frecuencia de ocurrencia de las variables y su relación en un momento dado. Así, a través de un diseño no experimental, se busca entender el comportamiento de los procesos administrativos y de las variables que controlan directamente el trabajo de ejecución de obras.

##### 3.1.2 Diseño de investigación:

Esta indagación corresponde a un diseño de investigación no experimental, en tanto el diseño se basa en estudios empíricos y sistemáticos en los que la variable independiente no se controla directamente porque el comportamiento de la variable independiente ya se ha producido o no es manipulable, cuyas relaciones

entre variables se dan sin interferir directamente con cambios simultáneos en las variables independientes y dependientes (Kerlinger, 2002, p. 420).

### 3.2 Variables y Operacionalización

**Tabla 1.**

*Operacionalización de la variable independiente: Procesos administrativos*

VARIABLE INDEPENDIENTE: PROCESOS ADMINISTRATIVOS				
DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIO NES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Es un proceso que resume los métodos utilizados por una serie de actividades de la empresa, las cuales se realizan en un orden sistemático, teniendo en cuenta las necesidades existentes y los recursos con los que cuenta, con el fin de optimizar su trabajo en el tiempo previsto (Solval, 2010).	Conjunto de actividades administrativas que se llevan a cabo para dar trámite a los documentos de ejecución de obra publicas	Burocracia	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementación de Directivas de tramite documentario</li> <li>- Uso de normas y reglas de tramite documentario.</li> <li>- Tiempo estimado para dar trámite a los documentos de ejecución de obra.</li> <li>- Perfil profesional</li> <li>- Funciones y responsabilidades bien delegadas.</li> <li>- Conocimiento de Ley de contrataciones públicas y SEACE</li> <li>- Trabajo en equipo</li> <li>- Resolución de problemas</li> <li>- Liderazgo</li> <li>- Comunicación</li> </ul>	ORDINAL  Nunca, casi nunca, a veces, casi siempre, siempre
		Capacidad es		

**Tabla 2.**

*Operacionalización de la variable dependiente: Ejecución de obras por administración directa*

DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Es el trabajo que una organización realiza utilizando sus propios recursos. No cuenta con terceros ni contratistas, sólo con su propia gente, equipo o maquinaria e infraestructura. (La Contraloría, 2011).	Es una serie de etapas sucesivas necesarias para la construcción o cualquier otro tipo de obra desde el inicio hasta el fin.	Supervisión de obra	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formación académica y experiencia laboral.</li> <li>- Control de documentos de ejecución de obra.</li> <li>- Permanencia en obra.</li> <li>- Verificación de las reglas de seguridad.</li> <li>- Cumplimiento de las condiciones técnicas y contractuales.</li> <li>- Informes de avance de obra.</li> <li>- Mano de obra calificada.</li> <li>- Mano de obra no calificada.</li> </ul>	ORDINAL de tipo Likert:  Nunca, casi nunca, a veces, casi siempre y siempre.
		Ejecución de obra	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tiempo de ejecución.</li> <li>- Planes e instrumentos de seguridad y prevención ocupacional.</li> </ul>	

- 
- Buen uso del presupuesto.
  - Expectativas de la población.
- 

### **3.3 Población, muestra y muestreo**

#### **3.3.1. Población:**

25 trabajadores del área de Gerencia de Infraestructura y Desarrollo Urbano de un Gobierno Local conforman la población, las cuales están encargados de verificar la continuidad del desarrollo de 5 obras en el 2022.

- **Criterios de inclusión:** Se selecciono al personal coherente con la gestión de obras.
- **Criterios de exclusión:** Se excluyo aquellos trabajadores que no realizan funciones relacionados a la gestión de obras+

#### **3.3.2 Muestra:**

La muestra será igual a la población la cual es de 25 personas.

#### **3.3.3 Muestreo:**

Como técnica de muestreo se empleó el método probabilístico, puesto que la muestra es igual a la población, donde todos los trabajadores considerados como población son seleccionados como sujetos de estudio.

### **3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

Para desarrollar este estudio se utilizó un instrumento de encuesta tipo cuestionario, el cual examinó 23 preguntas en las que la escala ordinal fue la siguiente: nunca, casi nunca, a veces, casi siempre, siempre. El cuestionario es un método de recolección de datos de encuesta que consta de 23 preguntas divididas en cuatro dimensiones correspondientes a 2 variables, preguntas dirigidas a comprender el comportamiento presupuestario, la documentación técnica, el desempeño y el control de la misma. La herramienta fue revisada y validada por

dos profesionales (Mg. Adm. Sub Gerente de Recursos Humanos y Mg. Ingeniero Civil), y la fiabilidad se midió utilizando el factor alfa de Cronbach, que se utiliza para comprender la fiabilidad. La escala se utilizó para analizar 23 ítems del cuestionario.

### **3.5 Procedimientos**

El levantamiento de la información se realiza de forma individual y directa en los trabajadores del gobierno de Bolívar, se acepta por carta la solicitud de permiso del alcalde y de los especialistas entrevistados se encuentran en la sede todos los días a fin de mes cuando elaboran sus informes mensuales, todos investigan. A cada uno se le dio 10 minutos para completar el cuestionario.

### **3.6 Métodos de análisis de datos**

Esto se realiza mediante un programa de hoja de cálculo Microsoft Excel, donde los datos obtenidos durante la encuesta se traducen a su representación en forma de porcentajes y gráficos para una descripción detallada de los resultados obtenidos. Los datos consistieron en 25 encuestas que constaban de 23 preguntas, cada una de las cuales se compiló en una tabla que primero resumía los datos de la encuesta para cada pregunta según el número dado: nunca, casi nunca, a veces, casi siempre, siempre. Para cada pregunta se obtuvieron datos representativos del desempeño de los indicadores, luego de lo cual se explicó cada variable de acuerdo a los objetivos planteados, así como también se expresó en porcentaje para permitir la interpretación para la obtención de resultados y posteriores recomendaciones. Los datos presentados en forma tabular usando Microsoft Excel se pueden encontrar en los apéndices de esta investigación.

Confiabilidad del instrumento: El alfa de Cronbach del instrumento de recolección de datos para las variables de estudio tiene un valor de 0.911, lo cual indica elevada fiabilidad.

Para determinar el tipo de correlación, antes de encontrar los resultados las encuestas se sometieron a un análisis de prueba paramétrica y dado a que la muestra se constituye de 25 individuos aplicamos prueba paramétrica de Shapiro Wilks, mediante el programa SPSS 26 tal como se muestra a continuación:

**Tabla 3***Prueba de Normalidad de Shapiro Wilks*

<b>Variables</b>	<b>Estadístico</b>	<b>gl</b>	<b>p</b>
Procesos administrativos	0.948	25	0.220
Ejecución de obras	0.970	25	0.638

Nota: (Peche, 2023)

De acuerdo con la Tabla 3, se considera que la variable  $p = > 0,05$ ; entonces rechazamos la hipótesis  $H_0$  y aceptamos  $H_1$ . Es decir, los datos siguen una distribución normal, por lo que se aplica un estadístico paramétrico, y su coeficiente que determina la relación entre las dos variables será el coeficiente de Pearson.

#### **Grado de relación de coeficiente de correlación Pearson**

Según Gonzales y Restrepo (2007), el coeficiente de correlación de Pearson pretende medir la fuerza o grado de asociación entre dos variables aleatorias cuantitativas con una distribución normal bivariada común.

**Tabla 4.***Coefficiente de correlación Pearson*

<b>Coefficiente</b>	<b>Interpretación</b>
$r = 1$	<b>Correlación perfecta</b>
$0.80 < r < 1$	<b>Muy alta</b>
$0.60 < r < 0.80$	<b>Alta</b>
$0.40 < r < 0.60$	<b>Moderada</b>
$0.20 < r < 0.40$	<b>Baja</b>
$0 < r < 0.20$	<b>Muy baja</b>
$r = 0$	<b>Nula</b>

Nota: (Gonzales y Restrepo, 2007)



### **3.7 Aspectos éticos**

La indagación solicita información sobre el tema, demostrando que los distintos participantes, cuyas recomendaciones pueden ser seguidas en el trabajo, siguen las pautas marcadas por la universidad. El propósito de esta investigación es mantener el objetivo de resolver problemas, realizar la investigación de acuerdo con los principios establecidos relacionados con la ética y la moral, mantener una investigación veraz, confiable y mantener el grupo de encuestados. Para el trabajo de campo se utilizará la muestra antes mencionada de profesionales seleccionados para participar en este estudio.

#### IV. RESULTADOS

Luego de seguir los procedimientos detallados de este trabajo, presento los resultados obtenidos para cada una de las variables y objetivos enumeradas a continuación:

##### **Determinar el nivel de calidad del proceso administrativo para la ejecución de obras por administración directa en un Gobierno Local, Bolívar, año 2023.**

Tabla 5

*Nivel de burocracia*

<b>D1: Burocracia</b>	<b>Nº</b>	<b>%</b>
Alto	17	68.00%
Medio	8	32.00%
Bajo	0	0.00%
Total	25	100.00%

Nota: (Peche, 2023)

La tabla 5, nos indica que existe un alto nivel de burocracia en el gobierno local de Bolívar, pues la mayoría de trabajadores que representan a un 68% así lo afirman, sin embargo, el 32% indica que es de nivel medio. Los resultados indican que en este gobierno existen lineamientos, normativas y procedimientos bien establecidos para la gestión administrativa de la ejecución de obras por administración directa.

Tabla 6

*Nivel de capacidades*

<b>D2: Capacidades</b>	<b>Nº</b>	<b>%</b>
Alto	20	80.00%
Medio	5	20.00%
Bajo	0	0.00%

Total	25	100.00%
-------	----	---------

Nota: (Peche, 2023)

Según la tabla 6, el nivel de capacidades en cuanto al proceso administrativo es de alto nivel lo cual representa a un 80%, eso induce afirmar que, en el gobierno local de Bolívar, los trabajadores cuentan con los conocimientos, liderazgo, trabajo en equipo y existen la comunicación necesaria entre ellos para desempeñar sus funciones.

Tabla 7

*Nivel del proceso administrativo en el gobierno local de Bolívar, Trujillo, 2023*

Variable Independiente	Nº	%
<b>Alto</b>	16	64.00%
<b>Medio</b>	9	36.00%
<b>Bajo</b>	0	0.00%
<b>Total</b>	25	100.00%

Nota: (Peche, 2023)

La tabla 7, indica que existe un alto nivel en el proceso administrativo que se maneja en el gobierno local de Bolívar, pues el 64% de los trabajadores así lo sostienen; sin embargo, existe todavía algún porcentaje que afirma que el nivel del proceso administrativo es medio lo cual representa a un 36%; eso quiere decir que, la mayoría de los trabajadores del gobierno local de Bolívar realizan su trabajo de manera eficaz y eficiente.

### **Determinar el nivel de calidad de ejecución de obras por administración directa en un Gobierno Local, Bolívar, año 2023.**

Tabla 8

*Nivel de supervisión de obra*

D3: Supervisor de obra	Nº	%
Alto	23	92.00%
Medio	2	8.00%
Bajo	0	0.00%

<b>Total</b>	<b>25</b>	<b>100.00%</b>
--------------	-----------	----------------

Nota: (Peche, 2023)

Según la tabla 8, el nivel de supervisión de obra es alta con un 92%, eso indica que el gobierno Local de Bolívar los supervisores cuentan con los conocimientos necesarios y aplican los lineamientos normativos adecuadas durante el proceso de ejecución de una obra, además el tiempo que estiman en campo es el adecuado.

Tabla 9.

*Nivel de actividad de ejecución de obra*

<b>D4: Ejecutor de obra</b>	<b>Nº</b>	<b>%</b>
Alto	14	56.00%
Medio	11	44.00%
Bajo	0	0.00%
<b>Total</b>	<b>25</b>	<b>100.00%</b>

Nota: (Peche, 2023)

La tabla 9, indica que el nivel de actividades de ejecución de obra es alto con un 56%, ello indica que se estiman los recursos necesarios en el tiempo adecuado para finalizar una obra sin embargo es necesario incrementarlas y mejorarlas.

Tabla 10

*Nivel de calidad de ejecución de obras por administración directa en el gobierno local de Bolívar, Trujillo, 2023*

<b>Variable dependiente</b>	<b>Nº</b>	<b>%</b>
<b>Alto</b>	18	72.00%
<b>Medio</b>	7	28.00%
<b>Bajo</b>	0	0.00%
<b>Total</b>	25	100.00%

Nota: (Peche, 2023)

La tabla 10, indica que existe un alto nivel de calidad de ejecución de obras por administración directa, pues el 72% de los trabajadores así lo sostienen; sin

embargo, existe todavía algún porcentaje que afirma que el nivel de ejecución de obras es medio lo cual representa a un 28%; eso quiere decir que en el gobierno local de Bolívar se requiere de mejoras en cuanto a la supervisión, presupuestos y tiempos asignados para la culminación de una obra.

**Establecer las relaciones entre los niveles de las dimensiones del procedimiento administrativo y la ejecución de obras por administración directa en un gobierno local, Bolívar, año 2023.**

VARIABLE	VARIABLE INDEPENDIENTE							
	Alto		Medio		Bajo		TODOS	
DEPENDIENTE	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%
Alto	13	81.25%	5	55.56%	0	0.0	18	72.00%
Medio	3	18.75%	4	44.44%	0	0.0	7	28.00%
Bajo	0	0.00%	0	0.00%	0	0.0	0	0.00%
TOTAL	16	100.00%	9	100.00%	0	0	25	100.00%

Nota: (Peche, 2023)

Según la tabla 7, 16 trabajadores indicaron que el proceso administrativo es alto; de los cuales 13 también sostuvieron que el nivel de ejecución de obras es alto y 5 indicaron que es medio; en tanto de los 9 trabajadores que indicaron que el proceso administrativo es medio, 5 indicaron que la ejecución de obras es alta y 4 indicaron que es medio.

Tabla 11.

*Medidas de correlación de Pearson entre las dimensiones de la variable independiente con las dimensiones de la variable dependiente Trujillo, 2023*

Dimensiones de variable independiente	Dimensiones de variable dependiente	MEDIDA CORRELACIÓN N PEARSON	Significación estadística
<b>D1</b>	D3	0.797	P<0.01
	D4	0.39	P<0.05
<b>D2</b>	D3	0.778	P<0.01
	D4	0.427	P<0.05

NOTA: (Peche, 2023)

El coeficiente de correlación Pearson toma valores de +1 a -1, donde un valor de 0 indica que no hay correlación entre dos variables o medidas. Un valor de este coeficiente superior a 0 indica una correlación positiva o directa, lo que significa que a medida que aumenta el valor de una dimensión, también aumenta el valor de la otra dimensión. Sin embargo, si su valor es menor que 0, nos encontramos ante una correlación negativa o indirecta, es decir, cuando aumenta el valor de una dimensión o variable, disminuye el valor de la otra variable. (Gonzales y Restrepo, 2007)

Tomando como referencia lo que Gonzales y Restrepo mencionan, la tabla 11, nos indica que se han obtenido correlaciones positivas. En las correlaciones positivas el rango máximo obtenido es de +0.60 a +0.80 (correlación alta), a este rango pertenece la correlación entre la D1 (Burocracia) y D3 (Supervisor de obra) y la correlación entre la D2 (Capacidades) y la D3 (Supervisor de obra) cuyos coeficientes de correlación alcanzaron valores de 0.797 y 0.427 respectivamente; mientras que el coeficiente correlacional entre D2 (Capacidades) y D4 (Supervisor de obra) pertenece a un rango de correlación positiva media ya que alcanzo un valor de 0.427. Sin embargo, el coeficiente de correlación entre burocracia y

ejecutor de obras es de 0.390, eso indica que está dentro del rango de una correlación positiva baja.

**Determinar de qué manera los procedimientos administrativos influyen en la ejecución de obras por administración directa, en un Gobierno Local, Bolívar, año 2023**

Tabla 12

*Relación entre el proceso administrativo y ejecución de obras por administración directa, Bolívar, 2023*

	Niveles de calidad del proceso administrativo	de	Nivel de calidad de ejecución de obras por administración directa
	Niveles de calidad del proceso administrativo	de	0,735**
		de	0.000
RH0 de Pearson	Nivel de calidad de ejecución de obras por administración directa	de	1
		de	0,735**
		de	0.000

Nota: (Peche, 2023)

La tabla 12, nos indica que el valor del coeficiente de correlación entre la variable procesos administrativos y ejecución de obras es 0.735; cuyo valor corresponde a una correlación positiva alta; puesto que se ubica en la escala que va de +0.60 a +0.80. Por otro lado; la tabla 9 expresa los resultados de una prueba estadística, que muestra el valor de significancia que según Dagnino (2014), este valor permite aceptar o rechazar una hipótesis nula, en tanto si el valor de significancia es menor a 0.05, se acepta la hipótesis H1 y se rechaza la hipótesis H0. De la tabla 9, se evidencia que el valor de significancia es menor a 0.05, entonces se rechaza la hipótesis H0 (los procedimientos administrativos influyen

indirectamente en la ejecución de obras por administración directa, en un Gobierno Local, Bolívar, año 2023) y se aprueba la hipótesis H1 (los procedimientos administrativos influyen directamente en la ejecución de obras por administración directa, en un Gobierno Local, Bolívar, año 2023).



## V. DISCUSIÓN

En cuanto al nivel de la variable procesos administrativos, se observa que el 64% de los trabajadores del gobierno local de Bolívar tienen nivel alto y el 36% nivel medio y ninguno tiene nivel bajo; dichos resultados coinciden con lo que determinó Gómez y Rojas (2022) en su estudio, efecto de los factores de gestión técnica SGED-GRI GRLLI en los retrasos en la elaboración y evaluación de documentos técnicos, el nivel de los factores de gestión administrativa alcanzó un nivel alto puesto que la mayoría de los trabajadores que representan a un 52.8% así lo afirmaron. Sin embargo, estos resultados discrepan con los obtenidos por Mendieta (2019), en su investigación Ejecución de Obras en el Nivel de Eficiencia de la Gestión del Gobierno Regional de Trujillo, 2018; determinaron que la gestión administrativa en el gobierno de Trujillo fue medio según el 80% de los trabajadores y el 20% aseguro de ser de nivel bajo.

En cuanto al nivel de ejecución de obras, se determinó que en el gobierno local de Bolívar, 2023 ésta variable alcanza un nivel alto lo cual representa un 56% y un 44% alcanzó un nivel medio; dichos resultados coinciden con lo que determino Mendieta (2019), en su investigación titulada Ejecución de Obras en el Nivel de Eficiencia de la Gestión del Gobierno Regional de Trujillo, 2018, determino que el 100% de las obras que se ejecutan por administración directa son de alto nivel. En consecuencia, el gobierno local de Bolívar cuenta con el personal altamente capacitado tanto en la gestión administrativa como en el trabajo de campo que se realiza; ya que una ejecución de obra por administración directa depende exclusivamente de todos los recursos del gobierno a cargo, tal como lo señala la controlaría (2021) cuando menciona que el trabajo de la construcción de una obra por administración directa es aquel que una organización realiza utilizando sus propios recursos, no con terceros ni contratistas, sólo con su propia gente, equipo o maquinaria e infraestructura,

Acerca de la correlación: Con base en los resultados obtenidos, existe una alta correlación directa entre el proceso administrativo y ejecución de obras por administración directa ( $r = 0.735$ ,  $p > 0.05$ ) del gobierno local de Bolívar, cuyos resultados coinciden con lo que determinó Sal y Castro (2020) en su artículo

“Análisis del desempeño de Obras Públicas del Municipio del Distrito Molino-Huanuco Mediante Contratos y Gestión Directa” determinó que existe una correlación positiva entre estas dos variables con un coeficiente de correlación de  $r = 0.810$ , Estos hallazgos también se correlacionan con lo encontrado por Vince (2021) en su artículo “Gestión y Calidad de la Obra Pública en el municipio de Awajun” quien encontró que los procesos administrativos del municipio se relaciona directamente con la ejecución de obras públicas de esta institución cuyo índice de correlación Pearson fue  $n$  de 0.7321 y un nivel de confianza del 99. 0%. Por otra parte, los resultados del estudio “Lineamientos Estratégicos y Soluciones de Ingeniería para el Municipio del Condado de Laredo para 2020-2021” realizado por Chávez (2021) se asemejan con los resultados obtenidos en la presente investigación; pues este investigador determino que existe una relación directa entre los lineamientos administrativos en las actividades de ingeniería, ya que el coeficiente de correlación resultante entre estas dos variables fue  $r = 0.79$

Finalmente, el grado de correlación obtenido muestra una correlación directa alta. En este sentido, es seguro decir que los procesos administrativos influyen directamente en la ejecución de obras por administración, ya que esta última variable depende exclusivamente del trabajo administrativo que realicen los trabajadores, es decir, mientras el personal de trabajo que lleva a cabo el trabajo administrativo realice mejor sus funciones la ejecución de obras será de más alto nivel. Esto es apoyado por la teoría descrita por Solval (2010) cuando describe que el proceso administrativo es un proceso que resume los métodos utilizados por una serie de actividades de la empresa, las cuales se realizan en un orden sistemático, teniendo en cuenta las necesidades existentes y los recursos con los que cuenta, con el fin de lograr objetivos y optimizar los recursos disponibles en el tiempo previsto.

## VI. CONCLUSIONES

Se logró explicar que el nivel de del proceso administrativo del gobierno local de Bolívar es alto con un 64%; consecuentemente, se ha podido determinar que el nivel de sus dimensiones (Burocracia y capacidades) son de nivel alto con un 68% y 80% respectivamente. En conclusión, los trabajadores del gobierno local de Bolívar cuentan con los lineamientos, procedimientos, normativas y conocimientos necesarios para la función de sus actividades.

Se logró explicar que el nivel de ejecución de obras por administración directa del gobierno de bolívar es alto con un 72%, de lo cual sus dimensiones (supervisor y ejecutor de obras) son también de alto nivel lo cual representan un 92% y 56%. por consiguiente, se concluye que los supervisores de obra del gobierno local de Bolívar y los trabajadores de construcción civil son profesionales aptos para suplir estas funciones.

Se logró identificar que existe una relación directa alta entre las dimensiones D1 y D2 (Burocracia y capacidades) con la dimensión D3 (Supervisor de obra) cuyos valores de correlación son 0.797 y 0.778 respectivamente. Además, logramos determinar que existe correlación directa media entre la D2 (Capacidades) y D4 (Supervisor de obra) ya que alcanzo un valor de 0.427. Sin embargo, el coeficiente de correlación entre burocracia y ejecutor de obras es de 0.390, eso indica que está dentro del rango de una correlación positiva baja.

Se ha logrado probar que la relación que existe entre el proceso administrativo y la ejecución de obras por administración directa en el gobierno local de Bolívar, 2023, es alta; cuyo coeficiente de correlación rho Pearson =0.735, con un nivel de significancia de  $p = 0.00 < 0.05$ , lo cual permite señalar que la relación es confiable.

## **VII. RECOMENDACIONES:**

Se alienta a la Gerente de Contrataciones Públicas del municipio de Bolívar a continuar mejorando la gestión administrativa con el fin de garantizar una mayor calidad de los proyectos en beneficio de la ciudadanía.

Se sugiere a los miembros de los comités de selección para la ejecución de obras públicas aplicar correctamente los criterios técnicos y reglamentarios en las diversas etapas del proceso a fin de garantizar la transparencia y objetividad.

Se recomienda a los miembros del comité de selección a mejorar varios procedimientos administrativos para garantizar que exista un vínculo entre los procedimientos administrativos y las diversas etapas del proceso de selección de contratos y obras públicas.

A los empleados se recomienda mejorar diversas actividades de planificación, organización, gestión y control en el proceso de ejecución de obras para garantizar la transparencia y objetividad en el proceso.

## REFERENCIAS:

- Alfares, H. (1997). *Principios de la administración*. Edudecor.  
[https://www.academia.edu/41235472/Hector\\_Felipe\\_Alvarez\\_Principios\\_de\\_Administracion](https://www.academia.edu/41235472/Hector_Felipe_Alvarez_Principios_de_Administracion)
- Bateman, T y Snell, S. (2009). *Administración*. Mc Graw Hill.  
<http://www.elmayorportaldegerencia.com/Libros/Personal/%5BPD%5D%20Libros%20-%20Administracion.pdf>
- Benites, J. (2017). *Proyectos de inversión pública en la ejecución de obras por administración directa en Huancayo* [Tesis de maestría]. Universidad Cesar Vallejo.
- Bento, L. (2007). *Apuntes Facultad*. <http://www.apuntesfacultad.com/teoria-cientifica-y-principios-de-administracion-de-taylor.html>
- Bernal, C. y Sierra, H. (2008). *Proceso administrativo para las organizaciones del siglo XXI*. Pearson educación de México.  
[https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/64115581/kupdf.net\\_proceso-administrativo-para-las-organizaciones-del-siglo-xxilibropdf.pdf?1596760881=&response-content-disposition=inline%3B+filename%3DProceso\\_Administrativo\\_para\\_las\\_organizaciones.pdf&Expires=1687361300&Signature=CDbFfWVOM6ngRffMxbTka\\_glv10nwUZFLTryHUo~DZEpcnqf1-jGAXtZqvVajnF5qxeI4iHOIVgYxrMLO8iP3X0Yi2X117yXvH7w2bbsZxJxUBifZ2TGEKFyAosvHZPYOSW7MGhYy~3BTuLsb9gpgZln9wb3o-jQ51RKQIW0pd4ldWgWZPHL6o3keuoUBte6PEiiV0KtVy9gUn~93xmuYSwin49cbTEB7eJFL5yEs06KoManvkSbORA~lmzyHW4ME-j439zVR2sdEng-LTnZiYRwxj9xFL9V0tNonwCeAQ6po9qAGZBI5SHWzAaSXjwaxBWS3g-BDX0FdWnFam9g6A\\_&Key-Pair-Id=APKAJLOHF5GGSLRBV4ZA](https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/64115581/kupdf.net_proceso-administrativo-para-las-organizaciones-del-siglo-xxilibropdf.pdf?1596760881=&response-content-disposition=inline%3B+filename%3DProceso_Administrativo_para_las_organizaciones.pdf&Expires=1687361300&Signature=CDbFfWVOM6ngRffMxbTka_glv10nwUZFLTryHUo~DZEpcnqf1-jGAXtZqvVajnF5qxeI4iHOIVgYxrMLO8iP3X0Yi2X117yXvH7w2bbsZxJxUBifZ2TGEKFyAosvHZPYOSW7MGhYy~3BTuLsb9gpgZln9wb3o-jQ51RKQIW0pd4ldWgWZPHL6o3keuoUBte6PEiiV0KtVy9gUn~93xmuYSwin49cbTEB7eJFL5yEs06KoManvkSbORA~lmzyHW4ME-j439zVR2sdEng-LTnZiYRwxj9xFL9V0tNonwCeAQ6po9qAGZBI5SHWzAaSXjwaxBWS3g-BDX0FdWnFam9g6A_&Key-Pair-Id=APKAJLOHF5GGSLRBV4ZA)
- Blández, M. (2014). *Proceso Administrativo*. Editorial digital Unid.  
<https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=TYHDCwAAQBAJ&oi=fnd&p>

[g=PT6&dq=proceso+administrativo&ots=powioJYFGS&sig=jvChsq26oZlIc  
zEsyWdx7qQ4rso#v=onepage&q=proceso%20administrativo&f=false](https://www.redalyc.org/pdf/212/21207308.pdf)

- Boyyet, J. (1999). Hablan los Gurus: las mejores ideas de los máximos pensadores de la administración. *Estudios Generales*, 1(73), 89-95.  
<https://www.redalyc.org/pdf/212/21207308.pdf>
- Castillo, J. y Zhangallimbav, D. (2021). La tasa social de descuento en la evaluación de proyectos de inversión: una aplicación para el Ecuador. *Revista de la CEPAL*, 1(134), 76-98.  
[https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/47285/1/RVE134\\_Castillo.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/47285/1/RVE134_Castillo.pdf)
- Chávez, E. (2021). *Lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo* [Tesis de Maestría]. Universidad Cesar Vallejo.
- Cohen, E. (1992). *Evaluación de proyectos sociales*. Mexico: CIESA.
- Coll, F. (2020). *Obra pública*. <https://economipedia.com/definiciones/obra-publica.html>
- Daft, R. (2004). *Administración*. Thomson.  
<https://books.google.co.ve/books?id=x73W5nQ6z1YC&printsec=frontcover>
- Editorial Etecé. (2021). *Administración Pública*.  
<https://concepto.de/administracion-publica/>
- Eurinnova. (2023). *Que es la planeación en el proceso administrativo*.  
<https://www.eurinnova.pe/blog/que-es-la-planeacion-en-el-proceso-administrativo>
- Fayol, H. (1990). *Administración industrial*. Atlas.  
<https://www.gestiopolis.com/administracion-industrial-general-henri-fayol/>

- Gamarra, J. (2022). *Modalidades de Ejecución de Obras en el Contexto de un Gobierno Regional – 2021* [Tesis de maestría]. Universidad Cesar Vallejo.
- Gallardo, J. (2020). *Las obras públicas en el Perú*. <https://rc-consulting.org/que-es-una-obra-publica/>
- Gómez, J. y Rojas, V. (2022). Influencia del factor técnico-administrativo en la demora de elaboración y evaluación de expedientes técnicos en la SGED-GRI del GRL. *Scieendo*, 25(3), 235-239.
- Gonzales, L. y Restrepo, B. (2007). De Pearson a Spearman. *Revista Colombiana de Ciencias Pecuarias*, 20(2), 183-192.
- Griffin, R. y Ebert, R. (2005). *Negocios*. Pearson educación. [https://www.academia.edu/16968907/Negocios\\_S%C3%A9ptima\\_Edici%C3%B3n\\_RICKY\\_W\\_GRIFFIN\\_and RONALD\\_J\\_EBERT4](https://www.academia.edu/16968907/Negocios_S%C3%A9ptima_Edici%C3%B3n_RICKY_W_GRIFFIN_and RONALD_J_EBERT4)
- Hernández, G y Hernández, S. (2019). Etapas del proceso administrativo. *Boletín Científico de la Escuela Superior de Atotonilco de Tula*, 11(1), 66-67.
- Huamán, J. (2018). *Gestión Administrativa y Proyectos de Inversión Pública en la Municipalidad de Puente Piedra, Lima* [Tesis de Maestría]. Universidad Cesar Vallejo.
- Instituto de Ciencias Sociales y Políticas Pública. (2016). *El Plan Anual de Contrataciones en la nueva ley de Contrataciones del Estado*. <http://incispp.edu.pe/blog/el-plan-anual-de-contrataciones-pac-en-la-nueva-leyde-contrataciones-del-estado/>
- Ireland, R., Hitt, M. & Hoskisson, R. (2012). *Strategic Management: Competitiveness and Globalization- Concepts and Cases, 10th Edition*. Cengage Learning.
- Jara, E. (2009). *El control en el Proceso*. [https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/59175808/EI\\_control20190508-33840-cj0w88-libre.pdf?1557353791=&response-content-disposition=inline%3B+filename%3DEI\\_control.pdf&Expires=1687360942](https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/59175808/EI_control20190508-33840-cj0w88-libre.pdf?1557353791=&response-content-disposition=inline%3B+filename%3DEI_control.pdf&Expires=1687360942)

&Signature=g~RzniIS61B~t8SiCh5HkHVxQTaC8ub3Z1iwFKLm0XSZqFrOK~9z0gCsqCXHFk7rw~uHWO-  
u9aufqT2UrxSIWDZOpelcnj0jm0OQofYSpNVxcF0IfFkFhzsE821Nk0twRC  
dA6fOUDNRpLh7FPz35N-qX3HBe-  
LhqW9QhqDpqBRcdBsiD9LBZnn6jIHqJyNWovSEUNxIfcY557XqHFfXXah  
57cyTxGLTWM2DF9OsSQgNhrrqclZzPjZxGt6JVocIwOkSuMcksxFW73r  
KZrpRihPJIsrOgfOWevgt69MppZoJVodW5x3rAE-  
JPXTLNpOID9TYM5I1mCF8iYFE-zrjMw\_\_&Key-Pair-  
Id=APKAJLOHF5GGSLRBV4ZA

Koontz, H. Weihrich, H. & Cannise, M. (2008). *Administración una perspectiva global y Empresarial*. McGRAW.  
[https://frh.cvg.utn.edu.ar/pluginfile.php/22766/mod\\_resource/content/1/Administracion\\_una\\_perspectiva\\_global\\_y\\_empresarial\\_Koontz.pdf](https://frh.cvg.utn.edu.ar/pluginfile.php/22766/mod_resource/content/1/Administracion_una_perspectiva_global_y_empresarial_Koontz.pdf)

La Controloría. (2011). *Obras Públicas*.  
[https://doc.contraloria.gob.pe/PACK\\_anticorrupcion/documentos/7\\_OBRAS\\_PUBLICAS\\_2019.pdf](https://doc.contraloria.gob.pe/PACK_anticorrupcion/documentos/7_OBRAS_PUBLICAS_2019.pdf)

Louffat, E. (2015). *Administración: fundamentos del proceso*. Cengage Learning.

Mancera, F. (2017). *Control de gestión*. Editorial Elearning.

Marín, C. (2008). Proceso Administrativo. *Revista científica y ética del investigador*, 14(3), 160-183.

Martínez, C. (1999). *Administración de Organizaciones Productividad y Eficacia*. Unibiblos imprenta.  
[http://www.fce.unal.edu.co/media/files/CentroEditorial/catalogo/Libros\\_Digitalizados/M\\_Carlos\\_E\\_Martinez\\_1999.pdf](http://www.fce.unal.edu.co/media/files/CentroEditorial/catalogo/Libros_Digitalizados/M_Carlos_E_Martinez_1999.pdf)

Mendieta, J. (2019). *La ejecución de obras y su influencia en el nivel de eficiencia de la gestión del Gobierno Regional La Libertad periodo 2018* [Tesis de Maestría]. Universidad Cesar Vallejo.



- Moreno, A., Sifuentes, M., & Salas, M. (01 de marzo de 2011). *OSCE Educa. Aula Virtual. Proceso de Selección: Procedimiento Clásico*.  
[http://www.osce.gob.pe/consucode/userfiles/image/cap1\\_m3.pdf](http://www.osce.gob.pe/consucode/userfiles/image/cap1_m3.pdf).
- Mota, P. (1993). *La ciencia y el arte de ser dirigente: un instrumento indispensable para el desarrollo personal y profesional de actuales y futuros dirigentes*. Tercer Mundo.
- Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (2016). *Directiva N° 026-2016-OSCE/CD*.  
<http://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/legislacion/Legislacion%20y%20Documentos%20Elaborados%20por%20el%20OSCE/Directiva%202016/Directiva%20026-2016-OSCE>.
- Pantoja, M. y Salazar, J. (2019). Etapas de la administración. *Revista Ean*, 1(87), 139-154.
- Piundo, L. (2018). *Control presupuestario y programación de ejecución de obras por administración directa del gobierno regional de Huánuco* [Tesis de Maestría]. Universidad de Huánuco.
- Quezada, J. (2021). *Problemática en la ejecución de proyectos y obras por administración directa del Gobierno Regional Ancash* [Tesis de maestría]. Universidad Cesar Vallejo.
- Ramos, I. (2021). *Ejecución de obras por administración directa en el Presupuesto por resultados de la Municipalidad Provincial de Abancay* [Tesis de maestría]. Universidad Cesar Vallejo.
- Robbins, S y Coulter, M. (2005). *Administración*. Pearson Educación.  
[https://www.academia.edu/10380934/Administracion\\_8va\\_Edicion\\_Stephen\\_P\\_Robbins\\_y\\_Mary\\_Coulter](https://www.academia.edu/10380934/Administracion_8va_Edicion_Stephen_P_Robbins_y_Mary_Coulter)
- Ruiz, K. (2021). *Planificación y Gestión de Obras en el Proyecto Especial Alto Huallaga, distrito de Castillo Grande, provincia Leoncio Prado, departamento Huánuco* [Tesis de maestría]. Universidad Cesar Vallejo.

- Sal, F y Castro, R. (2020). *Análisis de la eficiencia en la ejecución de obras públicas por contrata y administración directa en la municipalidad distrital de Molino Huánuco* [Tesis de grado]. Universidad Cesar Vallejo.
- Solval, J. (2010). *El proceso administrativo*.  
[https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/36395567/El\\_Proceso\\_Administrativo.pdf?1422218714=&response-content-disposition=inline%3B+filename%3DEl\\_Proceso\\_Administrativo.pdf&Expires=1686355728&Signature=XKYVc0PODKFt5M5cz11AnY5X8ZrooEs1vw07Bxbol1xEr9~V-b~e~syWvfKd5IA1NRWQscy8umUwCQbUMIGK97K~hQRIFTqcARPHYVa1vFPp9SNHoalPy~4JpZWhIIWhMnz8Dq4Hmue-5-o0iKE1KvF3dJMXLB-jGmv1M2RXuaOTH24tX3Hr~WZD2-glKxphW878TAuh7ktTGyKQgMKRzvW9VrRJsudErdYU0CdU7SDA9kuHEso8YK~2EZNqdvEsl6i7WgWc4V2DMHFYxK1pCRkbDBApkkOoymZ7QCi1tPGHVVY4H48IJqyFWkrulKCB2AiZLsJR~zkQ7-xfWWQ &Key-Pair-Id=APKAJLOHF5GGSLRBV4ZA](https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/36395567/El_Proceso_Administrativo.pdf?1422218714=&response-content-disposition=inline%3B+filename%3DEl_Proceso_Administrativo.pdf&Expires=1686355728&Signature=XKYVc0PODKFt5M5cz11AnY5X8ZrooEs1vw07Bxbol1xEr9~V-b~e~syWvfKd5IA1NRWQscy8umUwCQbUMIGK97K~hQRIFTqcARPHYVa1vFPp9SNHoalPy~4JpZWhIIWhMnz8Dq4Hmue-5-o0iKE1KvF3dJMXLB-jGmv1M2RXuaOTH24tX3Hr~WZD2-glKxphW878TAuh7ktTGyKQgMKRzvW9VrRJsudErdYU0CdU7SDA9kuHEso8YK~2EZNqdvEsl6i7WgWc4V2DMHFYxK1pCRkbDBApkkOoymZ7QCi1tPGHVVY4H48IJqyFWkrulKCB2AiZLsJR~zkQ7-xfWWQ &Key-Pair-Id=APKAJLOHF5GGSLRBV4ZA)
- Schmidt, M., Tennina, M. y Obiol, L. (2018). La función de control en las organizaciones. *Revista Cea*, 2(2), 71-93.
- Sovero, S. (2018). *Tipos de control en la administración Pública*.  
<https://blogposgrado.ucontinental.edu.pe/estos-son-los-tipos-de-control-gubernamental-que-realiza-el-estado-sobre-los-funcionarios-publicos>
- Stoner, J., Freeman, E. & Gilbert, D. *Administración*. Pearson.  
[https://alvarezrubenantonio.milaulas.com/pluginfile.php/76/mod\\_resource/content/1/LIBRO%20DE%20ADMINISTRACION.pdf](https://alvarezrubenantonio.milaulas.com/pluginfile.php/76/mod_resource/content/1/LIBRO%20DE%20ADMINISTRACION.pdf)
- Taylor, F. (1903). *Principios de la administración científica*.  
[https://frrq.cvg.utn.edu.ar/pluginfile.php/15525/mod\\_resource/content/0/Chiavenato%20Idalberto.%20Introducci%C3%B3n%20a%20la%20teor%C3%ADa%20general%20de%20la%20Administraci%C3%B3n.pdf](https://frrq.cvg.utn.edu.ar/pluginfile.php/15525/mod_resource/content/0/Chiavenato%20Idalberto.%20Introducci%C3%B3n%20a%20la%20teor%C3%ADa%20general%20de%20la%20Administraci%C3%B3n.pdf)

Torres, D. y Martínez, G. (2017). *Corrupción en el sistema de contratación y ejecución de obras públicas en Colombia* [Tesis de grado]. Universidad Santo Tomás de Bucaramanga.

Universidad Católica del Perú. (2007). Origen y Desarrollo de la Administración Perspectivas. *Red de Revistas Científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal*, 1(20), 45-54.

Vinces, R. (2021). *Gestión administrativa y calidad de las obras públicas en la Municipalidad Distrital de Awajun* [Tesis de maestría]. Universidad Cesar Vallejo.

Zarate, D. (2021). *Etapas del procedimiento administrativo*. <https://blog.hubspot.es/sales/proceso-administrativo>

## ANEXOS:

### Anexo N° 01: Tabla de operacionalización de variables o Tabla de categorización.

MATRIZ DE CONSISTENCIA INTERNA DEL INFORME DE INVESTIGACIÓN					
TITULO: Procedimientos Administrativos y Ejecución de Obras por Administración Directa en un Gobierno local, Bolívar, Año 2023					
AUTOR Peche Paredes Diana Mariby					
OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES E INDICADORES			
<p><b>GENERAL:</b></p> <p>Determinar de qué manera los procedimientos administrativos influyen en la ejecución de obras por administración directa, en un Gobierno Local, Bolívar, año 2023</p> <p><b>ESPECÍFICOS:</b></p> <p>Determinar el nivel de calidad del proceso administrativo para la ejecución de obras por administración directa en un Gobierno Local, Bolívar, año 2023.</p> <p>Determinar el nivel de calidad de ejecución de obras por administración directa en un Gobierno Local, Bolívar, año 2023.</p> <p>Establecer las relaciones entre las</p>	<p>H1: los procedimientos administrativos influyen directamente en la ejecución de obras por administración directa, en un Gobierno Local, Bolívar, año 2023</p> <p>H0: los procedimientos administrativos influyen indirectamente en la ejecución de obras por administración directa, en un Gobierno Local, Bolívar, año 2023</p>	<b>Variable 1: Procesos administrativos</b>			
		<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Escala de medición</b>	<b>Niveles o rangos</b>
		Burocracia	Implementación de Directivas de tramite documentario.	Ordinal liket: Nunca, Casi nunca, A veces, Siempre y Casi siempre.	Bueno, Regular, Malo.
			Uso de normas y reglas de tramite documentario.		
			Tiempo estimado para dar trámite a los documentos de ejecución de obra.		
			Perfil profesional		
			Funciones y responsabilidades bien delegadas		
		Capacidades.	Conocimiento de Ley de contrataciones públicas y SEACE		
			Trabajo en equipo		
			Resolución de problemas		
			Liderazgo		
			Comunicación		
		<b>Variable 2: Ejecución de obras por administración directa</b>			
		<b>dimensiones</b>	<b>indicadores</b>	<b>Escala de medición</b>	<b>Niveles o rangos</b>

dimensiones del procedimiento administrativo y la ejecución de obras por administración directa en un gobierno local, Bolívar, año 2023.	Supervisor de Obra	Formación académica y experiencia laboral.	Ordinal likert: Nunca, Casi nunca, A veces, Siempre y Casi siempre.	Bueno, Regular, Malo.
		Control de documentos de ejecución de obra.		
		Permanencia en obra.		
		Verificación de las reglas de seguridad.		
		Cumplimiento de las condiciones técnicas y contractuales.		
		Informes de avance de obra		
	Ejecución de Obra	Mano de obra calificada.		
		Mano de obra no calificada.		
		Tiempo de ejecución.		
		Planes e instrumentos de seguridad y prevención ocupacional.		
		Buen uso del presupuesto.		
		Expectativas de la población.		

## Anexo N° 02: Instrumento de recolección de datos.

### INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN

#### CUESTIONARIO: Procedimientos Administrativos y Ejecución de Obras por Administración Directa

1. GENERO

- a) Femenino
- b) Masculino

2. EDAD

\_\_\_\_\_ años

#### INSTRUCCIONES:

A continuación, se le hará una serie de preguntas para evaluar la influencia de los procesos administrativos en la ejecución de obras por administración pública, por lo que deberá marcar la respuesta con una "X" basándose en marcar una sola respuesta por cada pregunta y según la siguiente escala: (1) Nunca; (2) Casi nunca; (3) A veces; (4) Casi siempre (5) Siempre. Por favor responda honestamente.

N°	ITEM	ESCALAS				
<b>Dimensión 1: Burocracia</b>		1	2	3	4	5
1	En su área se hace uso de las directivas de trámite documentario establecidas.					
2	El desarrollo de sus funciones se caracteriza por la objetividad, las reglas y el control evitando las preferencias personales.					
3	Las reglas y pautas establecidas en su trabajo ayudan agilizar los trámites, resolución de problemas y dudas que se presenten en el proceso administrativo de ejecución de obras.					
4	A nivel de gerencia, dirección y comité de licitación de tiene la profesión y experiencia laboral necesaria requerida por la Municipalidad.					

5	Sus funciones y responsabilidades establecidas están definidas con base a la estructura y perfil de trabajo del comité de licitación de obras.					
<b>Dimensión 2: Capacidades</b>		1	2	3	4	5
6	Todos sus colaboradores conocen el reglamento de la ley de contrataciones con el estado y el sistema Electrónico de Contrataciones con el Estado (SEACE).					
7	La programación de las bases de convocatoria se realiza en la página del SEACE.					
8	Se toman medidas correctivas en caso de dificultades, hallazgos o inconsistencias identificadas en los procesos, procedimientos y actuaciones de la ejecución de obras					
10	Las bases de selección de profesionales para la ejecución de obra se elaboran bajo acuerdo mutuo por cada uno de ustedes.					
11	Se aplican prácticas de liderazgo para facilitar las actividades de gestión de ejecución de obras públicas					
12	El presupuesto de los proyectos es conocido por cada uno de ustedes.					
<b>Dimensión 3: Supervisor de obra</b>		1	2	3	4	5
13	Los supervisores de obra tienen la formación, los conocimientos y la experiencia necesarios para llevar a cabo sus funciones.					
14	El supervisor de obra comprueba la disponibilidad de los documentos necesarios para el inicio de la ejecución.					

15	Cree que el tiempo del supervisor en una obra es suficiente y necesario.					
16	El supervisor de obra realiza el control de las reglas de seguridad que se deben aplicar en la obra.					
17	El supervisor verifica que el proyecto cumpla con todas las obligaciones técnicas y contractuales para el inicio y finalización del trabajo.					
18	El supervisor presenta informes sobre el cumplimiento del avance de obra, según los requisitos legales, técnicos, económicos, administrativos y financieros.					
	<b>Dimensión 4: Ejecutor de obra</b>	1	2	3	4	5
19	La utilización de mano de obra calificada, son empleadas de acuerdo al expediente, cronograma y actividades de ejecución de la obra.					
20	La utilización de mano de obra no calificada, son empleadas de acuerdo al expediente, cronograma y actividades de ejecución de la obra.					
21	los presupuestos ejecutados cumplen con los plazos, cronogramas de pago y compras de materiales.					
22	Se implementan planes e instrumentos adecuados para la seguridad y prevención de riesgos de los trabajadores.					
23	Los presupuestos ejecutados guardan relación con los presupuestos asignados al proyecto.					



24	las obras ejecutadas satisfacen con las expectativas de los ciudadanos de la comunidad.					
----	---	--	--	--	--	--

**Anexo N° 03: Modelo de Consentimiento y/o asentimiento informado, formato UCV.**

Título de la investigación: **Procedimientos Administrativos y Ejecución de Obras por Administración Directa, en un Gobierno Local, Bolívar, Año 2023.**

Investigador (a) (es): **Diana Mariby Peche Paredes**

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada **“Procedimientos Administrativos y Ejecución de Obras por Administración Directa, en un Gobierno Local, Bolívar, Año 2023.”**, cuyo objetivo es **determinar de qué manera los procedimientos administrativos influyen en la ejecución de obras por administración directa, en un Gobierno Local, Bolívar, año 2023.**

Esta investigación es desarrollada por estudiantes (colocar: pre o posgrado) de la carrera profesional en **Posgrado** programa **Académico de Maestría en Gestión Pública**, de la Universidad César Vallejo del campus **Trujillo**, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la **Municipalidad Provincial de Bolívar.**

Describir el impacto del problema de la investigación.

**¿De qué manera los Procedimientos Administrativos Influyen en la Ejecución de Obras Por Administración Directa en un Gobierno Local, Bolívar, año 2023?**

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: **“Procedimientos**

**Administrativos y Ejecución de Obras por Administración Directa, en un Gobierno Local, Bolívar, Año 2023.”**

2. Esta encuesta o entrevista tendrá un tiempo aproximado 10 de minutos y se realizará en las oficinas de dicha institución. Las respuestas al cuestionario o guía de entrevista serán codificadas usando el género y, por lo tanto, serán anónimas.

## **Anexo N° 04: Matriz Evaluación por juicio de expertos, formato UCV.**

### **VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS Y EJECUCIÓN DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA**

**INSTRUCCIÓN:** Determinar de qué manera los procedimientos administrativos influyen en la ejecución de obras por administración directa, en un Gobierno Local, Bolívar, año 2023. Por lo que le pedimos tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo las correcciones pertinentes en la escala valorativa que alcanzamos, con los criterios de validación de contenido:

- a) REDACCIÓN.** Interpretación unívoca del enunciado de la pregunta para lograr con claridad y precisión el uso del vocabulario técnico.
- b) PERTINENCIA.** Es útil y adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.
- c) COHERENCIA O CONGRUENCIA.** Existe una organización lógica en base a la relación estrecha entre: la variable y la dimensión; la dimensión y el indicador; el indicador y el ítem; el ítem y la opción de respuesta con los objetivos a lograr.
- d) ADECUACIÓN.** Correspondencia entre el contenido de cada pregunta y el nivel de preparación o desempeño del entrevistado.
- e) COMPRENSIÓN.** Se alcanza un entendimiento global de las preguntas.

Leyenda: A = 1 = Bueno (se acepta el ítem) B = 0 = Deficiente (se rechaza el ítem)

**ESTAREMOS MUY AGRADECIDOS DE USTED**

**TITULO DE LA TESIS:** Procedimientos Administrativos y Ejecución de Obras por Administración Directa en un Gobierno local, Bolívar, Año 2023

<b>VARIABLE: PROCESOS ADMINISTRATIVOS</b>																	
<b>DIMENSIÓN 1: Burocracia</b>																	
<b>INDICADORES</b>	<b>ÍTEMS</b>	<b>OPCIONES DE RESPUESTA</b>					<b>CRITERIOS DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO</b>								<b>OBSERVACIONES</b>		
		<b>Nunca</b>	<b>Casi nunca</b>	<b>A veces</b>	<b>Casi siempre</b>	<b>Siempre</b>	<b>REDACCIÓN</b>		<b>PERTINENCIA</b>		<b>COHERENCIA</b>		<b>ADECUACIÓN</b>			<b>COMPRESIÓN</b>	
							<b>A</b>	<b>B</b>	<b>A</b>	<b>B</b>	<b>A</b>	<b>B</b>	<b>A</b>	<b>B</b>		<b>A</b>	<b>B</b>
Implementación de Directivas de tramite documentario	En su área se hace uso de las directivas de trámite documentario establecidas.						1		1		1		1		1		
Uso de normas y reglas de tramite documentario.	El desarrollo de sus funciones se caracteriza por la objetividad, las reglas y el control evitando las preferencias personales.						1		1		1		1		1		
Tiempo estimado para dar trámite a los documentos de ejecución de obra.	Las reglas y pautas establecidas en su trabajo ayudan agilizar los trámites, resolución de problemas y dudas que se presenten en el proceso administrativo de ejecución de obras.						1		1		1		1		1		
Perfil profesional	A nivel de gerencia, dirección y comité de licitación se tiene la						1		1		1		1		1		

	profesión y experiencia laboral necesaria requerida por la Municipalidad.																		
Funciones y responsabilidades bien delegadas.	Sus funciones y responsabilidades establecidas están definidas con base a la estructura y perfil de trabajo de contratación de obras públicas.						1		1			1			1				
<b>Dimensión 2: Capacidades</b>																			
Conocimiento de Ley de contrataciones públicas y SEACE	Conoce la ley de contrataciones con el estado y el sistema Electrónico de Contrataciones con el Estado (SEACE).						1		1			1			1				
	La programación de las bases de convocatoria se realiza en la página del SEACE.						1		1			1			1				
Trabajo en equipo	Las bases de selección de profesionales para la ejecución de obra se elaboran bajo acuerdo mutuo por cada uno de ustedes.						1		1			1			1				
Resolución de problemas	Se toman medidas correctivas en caso de dificultades, hallazgos o inconsistencias identificadas en los procesos, procedimientos y actuaciones de la ejecución de obras						1		1			1			1				
Liderazgo	Se aplican prácticas de liderazgo para facilitar las actividades de gestión de ejecución de obras públicas						1		1			1			1				

Comunicación	El presupuesto de los proyectos es conocido por cada uno de ustedes.																			
<b>VARIABLE: Ejecución de obras por administración directa</b>																				
<b>DIMENSIÓN 3: Supervisor de obra</b>																				
Formación académica y experiencia laboral.	Los supervisores de obra tienen la formación, los conocimientos y la experiencia necesarios para llevar a cabo sus funciones.						1		1					1				1		
Control de documentos de ejecución de obra.	El supervisor de obra comprueba la disponibilidad de los documentos necesarios para el inicio de la ejecución.						1		1					1				1		
Permanencia en obra.	Cree que el tiempo del supervisor en una obra es suficiente y necesario.						1		1					1				1		
Reglas de seguridad.	El supervisor de obra realiza el control de las reglas de seguridad que se deben aplicar en la obra.						1		1					1				1		
Cumplimiento de las condiciones técnicas y contractuales.	El supervisor verifica que el proyecto cumpla con todas las obligaciones técnicas y contractuales para el inicio y finalización del trabajo.						1		1					1				1		
Informes de avance de obra.	El supervisor presenta informes sobre el cumplimiento del avance de obra, según los requisitos legales, técnicos, económicos, administrativos y financieros.						1		1					1				1		
<b>DIMENSIÓN 4: Ejecutor de obra</b>																				

Mano de obra calificada	La utilización de mano de obra calificada, son empleadas de acuerdo al expediente, cronograma y actividades de ejecución de la obra.					1		1		1		1						
Mano de obra no calificada	La utilización de mano de obra no calificada, son empleadas de acuerdo al expediente, cronograma y actividades de ejecución de la obra.					1		1		1		1						
Tiempo de ejecución	los presupuestos ejecutados cumplen con los plazos, cronogramas de pago y compras de materiales.					1		1		1		1						
Planes e instrumentos de seguridad y prevención ocupacional.	Se implementan planes e instrumentos adecuados para la seguridad y prevención de riesgos de los trabajadores.					1		1		1		1						
Buen uso del presupuesto	Los presupuestos ejecutados guardan relación con los presupuestos asignados al proyecto.					1		1		1		1						
Expectativas de la población	las obras ejecutadas satisfacen con las expectativas de los ciudadanos de la comunidad.					1		1		1		1						





Municipalidad Distrital de Guadalupe

*John Percy Benites Contreras*

Mg. Adm. John Percy Benites Contreras  
SUB GERENTE DE RECURSOS HUMANOS

**FIRMA DEL EXPERTO**

**FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO:**

<b>Nombre del Instrumento</b>	<b>PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS Y EJECUCIÓN DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA</b>		
<b>Objetivo del Instrumento</b>	<b>Determinar la influencia de los procesos administrativos en la ejecución de obras por administración directa.</b>		
<b>Aplicado a la Muestra Participante</b>	trabajadores del área de Gerencia de Infraestructura y Desarrollo Urbano de un Gobierno Local de Bolívar		
<b>Nombres y Apellidos del Experto</b>	John Percy Benites Contreras	<b>DNI N°</b>	46605314
<b>Título Profesional</b>	Maestría en Administración de Negocios MBA	<b>Celular</b>	975058929
<b>Dirección Domiciliaria</b>	Mz. B. Lt. 08 Urb. Vallesol II – Laredo – Trujillo		
<b>Grado Académico</b>	Maestro		
<b>FIRMA</b>	 Municipalidad Distrital de Guadalupe  Mg. Adm. John Percy Benites Contreras SUB GERENTE DE RECURSOS HUMANOS	<b>Lugar y Fecha:</b>	Trujillo 03 de junio del 2023



**VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO PROCEDIMIENTOS  
ADMINISTRATIVOS Y EJECUCIÓN DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA**

**INSTRUCCIÓN:** Determinar de qué manera los procedimientos administrativos influyen en la ejecución de obras por administración directa, en un Gobierno Local, Bolívar, año 2023. Por lo que le pedimos tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo las correcciones pertinentes en la escala valorativa que alcanzamos, con los criterios de validación de contenido:

- a) **REDACCIÓN.** Interpretación unívoca del enunciado de la pregunta para lograr con claridad y precisión el uso del vocabulario técnico.
- b) **PERTINENCIA.** Es útil y adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.
- c) **COHERENCIA O CONGRUENCIA.** Existe una organización lógica en base a la relación estrecha entre: la variable y la dimensión; la dimensión y el indicador; el indicador y el ítem; el ítem y la opción de respuesta con los objetivos a lograr.
- d) **ADECUACIÓN.** Correspondencia entre el contenido de cada pregunta y el nivel de preparación o desempeño del entrevistado.
- e) **COMPRENSIÓN.** Se alcanza un entendimiento global de las preguntas.

Leyenda: A = 1 = Bueno (se acepta el ítem)    B = 0 = Deficiente (se rechaza el ítem)

**ESTAREMOS MUY AGRADECIDOS DE USTED**





Comunicación	El presupuesto de los proyectos es conocido por cada uno de ustedes.							1	1	1	1	1		
--------------	--	--	--	--	--	--	--	---	---	---	---	---	--	--

**VARIABLE: Ejecución de obras por administración directa**


**DIMENSIÓN 3: Supervisor de obra**

Formación académica y experiencia laboral.	Los supervisores de obra tienen la formación, los conocimientos y la experiencia necesarios para llevar a cabo sus funciones.							1	1	1	1	1		
Control de documentos de ejecución de obra.	El supervisor de obra comprueba la disponibilidad de los documentos necesarios para el inicio de la ejecución.							1	1	1	1	1		
Permanencia en obra.	Cree que el tiempo del supervisor en una obra es suficiente y necesario.							1	1	1	1	1		
Reglas de seguridad.	El supervisor de obra realiza el control de las reglas de seguridad que se deben aplicar en la obra.							1	1	1	1	1		
Cumplimiento de las condiciones técnicas y contractuales.	El supervisor verifica que el proyecto cumpla con todas las obligaciones técnicas y contractuales para el inicio y finalización del trabajo.							1	1	1	1	1		
Informes de avance de obra.	El supervisor presenta informes sobre el cumplimiento del avance de obra, según los requisitos legales, técnicos, económicos, administrativos y financieros.							1	1	1	1	1		

**DIMENSIÓN 4: Ejecutor de obra**



### FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO:

Nombre del Instrumento	PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS Y EJECUCIÓN DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA		
Objetivo del Instrumento	Determinar la influencia de los procesos administrativos en la ejecución de obras por administración directa.		
Aplicado a la Muestra Participante	trabajadores del área de Gerencia de Infraestructura y Desarrollo Urbano de un Gobierno Local de Bolívar		
Nombres y Apellidos del Experto	Luis Alberto Segura Terrones	DNI N°	45003769
Título Profesional	INGENIERO CIVIL	Celular	994489955
Dirección Domiciliaria	AV. HUANDUO MZ. L17 lote 24.		
Grado Académico	MAESTRIA EN GERENCIA DE LA CONSTRUCCION		
FIRMA	 <b>Mg. Ing. Luis Segura Terrones</b> INGENIERO CIVIL C.I.P. 155963	Lugar y Fecha:	

Anexo N° 06: consentimiento informado.

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE BOLIVAR  
**RECIBIDO**  
N° Expediente: 10.FB. 2023  
N° Folios: -01-  
Fecha: 20 / 06 / 23  
Hora: 12:08 pm  
Firma

"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"

**Asunto: SOLICITO AUTORIZACIÓN PARA  
REALIZAR ENCUESTA A LOS  
TRABAJADORES.**

**Señor (es) : PEDRO MELECIO RIVERA ECHEVERRIA  
Alcalde Provincial de Bolívar**

DIANA MARIBY PECHE PAREDES, identificado con DNI N° 72131885, con domicilio en Jr. Bolognesi N° 203, Distrito de Bolívar, Provincia de Bolívar, región La Libertad, me dirijo a Ud. con el debido respeto, para exponerle:

Que, me encuentro llevando a cabo la Maestría en Gestión Pública, la misma que para obtener el grado procedí a elaborado el proyecto de investigación titulado; **"Procedimientos Administrativos y Ejecución de Obras por Administración Directa, en un Gobierno Local, Bolívar, Año 2023"**, cuyo objetivo principal es determinar de qué manera la demora de los procedimientos administrativos influyen en la ejecución de obras por administración directa, en un Gobierno Local, Bolívar, año 2023; por lo que, solicito **AUTORIZACIÓN PARA REALIZAR ENCUESTA A LOS TRABAJADORES.**

Esperando que mi petición tenga acogida me despido reiterándole mi estima personal.

Bolívar, 20 de junio del 2023



DIANA MARIBY PECHE PAREDES

DNI N° 72131885