



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA**

**La Unidad Militar de Asentamiento Rural N°5 y el desarrollo
socioeconómico del distrito de Yurua - 2023: Estudio de
investigación acción**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE
Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Benites Narciso, Cesar Augusto (orcid.org/0000-0002-8896-8459)

ASESORES:

Mg Romani Allende, Freddy Gamaniel (orcid.org/0000-0002-1054-6715)

Mg Alza Salvatierra, Maria Soledad (orcid.org/0000-0001-7639-1886)

Mg Majo Marrufo, Alberto Evans (orcid.org/0000-0003-3339-8919)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

LIMA - PERÚ

2023

DEDICATORIA

Este trabajo está dedicado a mi amada familia Jhemifer, Ximena y Sophie, por todo el inmenso apoyo que me han brindado en todo momento y han sufrido mi ausencia por mis estudios, a mi padre que me ha inculcado valores y perseverancia en todo lo que hago y ahora está alentándome desde el infinito y a mi madre la persona más bondadosa del mundo.

AGRADECIMIENTO

Un agradecimiento especial a la UCV, por brindarnos los conocimientos necesarios para obtener el grado maestro en gestión pública y a mi institución Ejército del Perú, por darme las herramientas para poder cumplir con mis objetivos personales.

DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, FREDDY GAMANIEL ROMANI ALLENDE, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA ATE, asesor de Tesis titulada: "La Unidad Militar de Asentamiento Rural N°5 y el desarrollo socioeconómico del distrito de Yurua - 2023: Estudio de investigación acción", cuyo autor es BENITES NARCISO CESAR AUGUSTO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 12.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 01 de Agosto del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
FREDDY GAMANIEL ROMANI ALLENDE DNI: 25495800 ORCID: 0000-0002-1054-6715	Firmado electrónicamente por: FROMANI5 el 02-08- 2023 23:13:06

Código documento Trilce: TRI - 0635711

DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, BENITES NARCISO CESAR AUGUSTO estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA ATE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "La Unidad Militar de Asentamiento Rural N°5 y el desarrollo socioeconómico del distrito de Yurua - 2023: Estudio de investigación acción", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
CESAR AUGUSTO BENITES NARCISO DNI: 41901690 ORCID: 0000-0002-8896-8459	Firmado electrónicamente por: CBENITESNAR el 01- 08-2023 10:35:14

Código documento Trilce: TRI - 0635712

ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARÁTULA.....	i
DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR.....	iv
DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR.....	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS.....	vi
ÍNDICE DE TABLAS.....	vii
ÍNDICE DE FIGURAS.....	viii
RESUMEN.....	ix
ABSTRACT.....	x
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	5
III. METODOLOGÍA.....	13
3.1 Tipo y diseño de investigación.....	13
3.2 Categorías, subcategorías y matriz de categorización.....	13
3.3 Escenario de estudio:.....	15
3.4 Participantes:.....	16
3.5 Técnicas e instrumentos de recolección de datos:.....	17
3.6 Procedimiento:.....	18
3.7 Rigor científico:.....	18
3.8 Método de análisis de datos:.....	19
3.9 Aspectos éticos:.....	19
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	20
V. CONCLUSIONES.....	43
VI. RECOMENDACIONES.....	46
REFERENCIAS.....	48
ANEXOS.....	54

ÍNDICE DE TABLAS

	Página
Tabla 1: Categorías y subcategorías.....	14
Tabla 2: Datos de los Entrevistados	17
Tabla 3: Propósito de la técnica e instrumentos	17
Tabla 4: Unidades de Análisis de Entrevistas	22
Tabla 5: Unidades de Análisis de Observación directa.....	23
Tabla 6: Unidades de Análisis de la Indagación Documental	24
Tabla 7: Descripción de las categorías de Entrevistas	25
Tabla 8: Descripción de las categorías de observación directa	26
Tabla 9: Descripción de las categorías de indagación documental	27
Tabla 10: Soporte de categorías de entrevista	28
Tabla 11: Soporte de categorías de Observación directa	31
Tabla 12: Soporte de categorías de Indagación documental	34
Tabla 13: Triangulación.....	38

ÍNDICE DE FIGURAS

	Pagina
Figura 1: Ubicación geopolítica del distrito de Yurua.....	11
Figura 2: Áreas Críticas de Frontera	12
Figura 3: Fotografía aérea de la UMAR N°5 – BREU.....	15
Figura 4: Fotografía aérea del distrito de Yurua	16
Figura 5: Núcleos para la ejecución de PIP en el distrito de Yurua	21

RESUMEN

Las unidades militares han sido creadas para fortalecer la presencia del estado en las zonas de frontera, impulsando Proyectos de Asentamiento Rural y realizando tareas de vigilancia de fronteras. En los últimos años, la UMAR no ha tenido una participación activa en el desarrollo socioeconómico del distrito de Yurua pues evidencia un bajo crecimiento económico en sus 26 comunidades nativas y más de 2500 habitantes, y la UMAR N°5 no cuenta con las capacidades para impulsar alianzas estratégicas con el gobierno local. En este sentido, el presente trabajo se trazó como objetivo general, describir y analizar de qué manera la UMAR N°5, influye en el desarrollo socioeconómico del distrito de Yurua; así mismo, se planteó los objetivos específicos siguientes, describir la capacidad operativa de la UMAR N°5, en provecho al desarrollo socioeconómico de Yurua y analizar los PAR de la UMAR N°5, orientados al desarrollo socioeconómico del distrito de Yurua, siguiendo un enfoque cualitativo y un diseño de investigación acción. Se entrevistó a tres (03) oficiales que han comandado esta UMAR, las técnicas usadas son la indagación documental, entrevista y observación de campo. Los resultados obtenidos nos han llevado a concluir que la UMAR N°5 debe fortalecer sus capacidades en equipo, material, personal y presupuesto, integrando alianzas estratégicas con las instituciones del estado ubicadas en Yurua.

Palabras clave: *Proyectos de asentamiento rural, vigilancia de fronteras, capacidades, crecimiento socioeconómico, alianzas estratégicas.*

ABSTRACT

The military units have been created to strengthen the presence of the state in the border areas, promoting Rural Settlement Projects and carrying out border surveillance tasks. In recent years, UMAR has not had an active participation in the socioeconomic development of the Yurua district as it shows low economic growth in its 26 native communities and more than 2500 inhabitants, and UMAR No. 5 does not have the capacities to promote strategic alliances with the local government. In this sense, the present work was drawn as a general objective, to describe and analyze how the UMAR No. 5, influences the socioeconomic development of the district of Yurua; Likewise, the following specific objectives were proposed, to describe the operational capacity of the UMAR N°5, for the benefit of socioeconomic development and to analyze the PAR of the UMAR N°5, oriented to the socioeconomic development of the district of Yurua, following a qualitative approach and an action research design. Three (03) officers who have commanded this UMAR were interviewed, the techniques used are documentary research, interview and field observation. The results obtained have led us to conclude that UMAR N°5 should strengthen its capacities in equipment, material, personnel and budget, integrating strategic alliances with state institutions located in Yurua.

Keywords: *Rural settlement projects, border surveillance, capacities, socioeconomic growth, strategic alliances.*

I. INTRODUCCIÓN

El Perú es un país que cuenta con 13 áreas críticas de frontera en todo su territorio, por ende, se puede deducir que los niveles de pobreza extrema imponen al gobierno a hacer partícipes de esta tarea a todas las instituciones que conforman el estado peruano. Para poder de esta manera hacer frente a esta situación atroz que se vive en cada distrito donde late un corazón peruano.

La Constitución política del Perú (CPP) indica que, el estado peruano debe de establecer y ejecutar políticas de estado que coadyuven al desarrollo de nuestras fronteras, estrechando lazos de confraternidad con los países vecinos. Y de esta manera trabajar alineados con la política exterior (Constitucion Politica del Perú, 1993, p. 17)

El Ejército del Perú tiene como objetivo determinar y regular la naturaleza jurídica, competencias, funciones y estructura su orgánica (Decreto Legislativo N° 1137, 2021, p.2). Por ende, dentro de sus competencias establece que, debe de formar parte en las actividades que impulsen el desarrollo socioeconómico del país, mediante la realización de actividades que incluyan a la población y logren un beneficio social, trabajo que se debe de realizar en coordinación con las entidades públicas e instituciones de defensa civil. Así mismo, este decreto establece las funciones que rigen el desarrollo jurídico del accionar del Ejército del Perú en cuanto a la realización del control, vigilancia y defensa de toda la extensión del territorio nacional y la práctica de las políticas de estado en temas inclusivos y de desarrollo socioeconómico del país, defensa civil, ciencia y tecnología, temas amazónicos y protección del medio ambiente.

En el año de 1976, debido a la agresiva colonización de los países vecinos, se crearon las Unidades Militares de Asentamiento Rural (UMAR's), con la finalidad de garantizar la soberanía nacional mediante la ejecución de proyectos rurales en las zonas más vulnerables de nuestro país, de esta manera se instalaron siete (07) UMAR's a lo largo de la frontera con Ecuador, Colombia y Brasil, creando fronteras vivas en las áreas críticas del país.

La UMAR N°5, se encuentra ubicado en la localidad de Yurua, provincia de Atalaya y departamento de Ucayali. Dentro del Núcleo de Desarrollo e Integración (NDI) de BREU, perteneciente al Área Crítica N°10 – YURUA. Esta unidad militar viene desarrollando como misión la ejecución de PAR en las zonas más vulnerables de nuestra frontera, particularmente en la parte del oriente; a fin de contribuir con el desarrollo socioeconómico de la región y asegurar la soberanía nacional.

Esta investigación se orienta a analizar e identificar los problemas que causan el bajo desarrollo del distrito de Yurua, identificado como un área crítica de frontera. Estas Áreas críticas son lugares que se encuentran olvidados por el estado peruano, donde existe mayores amenazas y se ve afectada por enfermedades endémicas a causa de la desnutrición, anemia, analfabetismo y pobreza extrema de la zona, etc. Los cuales dificultan el desarrollo socioeconómico de la zona. En este sentido, la UMAR N°5, ha venido desarrollando un papel fundamental en los inicios de la creación del distrito, trabajando de la mano con la municipalidad distrital de Yurua (MDY) y con el Gobierno Regional de Ucayali (GOREU). Estos trabajos estuvieron orientados al desarrollo de programas sociales y vías de comunicación, debido a que la UMAR N°5 contaba con equipo mecánico asignado por el Ejército, con la finalidad de impulsar el desarrollo vial de este distrito, y por ende el desarrollo económico (Torres Cañizalez, 2022).

El distrito de Yurua es un área crítica que su desarrollo ha sido muy deficiente en los últimos 20 años, debido a la ineficiencia de sus gobernantes y a las nuevas amenazas latentes que radican en las zonas de pobreza extrema como TID, minería ilegal, tala ilegal, migración masiva, etc; asimismo, debido a la disminución de capacidades de la UMAR N°5, en recursos logísticos (Equipo Mecánico de Ingeniería) que se asignaron en su momento, y al deterioro por falta de mantenimiento y por haber cumplido su tiempo de vida útil, ha ocasionado que la unidad militar se haga dispensable para el desarrollo de este distrito (Vitvitskaya, 2022).

En este sentido, después de un análisis a la realidad social y económica de dicho distrito; se ha definido la formulación del problema con las siguientes preguntas, ¿Cómo influye la Unidad Militar de Asentamiento Rural N°5 en el desarrollo socioeconómico del distrito de Yurua?, de esto se desprende las siguientes interrogantes que se definen como problemas específicos, que ayudan a entender, analizar y buscar una mejor solución al problema principal, ¿De qué manera coadyuvaría el fortalecimiento de las capacidades de la UMAR N°5, al desarrollo socioeconómico de Yurua? Y ¿Cómo los Programas de Asentamiento Rural de la UMAR N°5 permiten el desarrollo socioeconómico de Yurua?

Por otro lado, esta investigación aporta teóricamente a la sociedad y al país, en vista que está se alinea a las funciones que rigen al Ejército del Peru en la Ley N°1137, donde indica que este debe de participar en la puesta en escena de las políticas públicas que coadyuven al desarrollo económico y social del país, así mismo, la atención a este distrito fronterizo se ampara en la Ley N°29778, Ley Marco para el Desarrollo e Integración Fronteriza, establece los procedimientos a seguir para asegurar el desarrollo e integración de nuestras fronteras, las cuales están alineadas con los objetivos de la política exterior, regulados por el Sistema Nacional de Desarrollo de Fronteras e Integración Fronteriza (SINADIF), al mismo tiempo, tiene un valor metodológico, ya que se van a desarrollar técnicas e instrumentos que van a permitir corroborar nuevas teorías y crear conocimiento adecuado para que sea empleado por otros investigadores que se sumerjan a los temas sociales y les permita contrastar la evolución de esta realidad problemática en el tiempo.

Con respecto a la justificación práctica, Este estudio permite tener un análisis profundo de la gestión inadecuada y de la incapacidad de gasto por parte de la MDY, ya que según consulta amigable del MEF, este distrito tiene el 9.1% de su presupuesto ejecutado, encontrándonos ya en el quinto mes del año; por ende la UMAR N°5 con la repotenciación de su sistema logístico, ayudaría considerablemente a impulsar las actividades socioeconómicas de este distrito, reactivando los proyectos de mantenimiento y construcción de

vías de comunicación terrestre; desde puerto Breu hasta nueva Italia, con la finalidad de implementar una vía de comunicación más accesible y transitable a todos los pobladores. Además, este estudio presenta un valor social, ya que beneficiaría a veinticuatro (26) comunidades nativas de frontera que se encuentran en estado de abandono por el gobierno, que solo se ven favorecidos con programas sociales que reflejan una mejora en el cierre de brechas entre el ciudadano y estado. Por otro lado, la UMAR N°5 se beneficiaría, ya que el fortalecimiento de sus capacidades sería empleada para ejecutar proyectos viales y apoyo social a las comunidades nativas, buscando siempre elevar el nivel de vida de las poblaciones vulnerables en las áreas críticas (Márquez et al., 2019).

En base al análisis de la realidad problemática se trazó el siguiente objetivo general; describir y analizar de qué manera la UMAR N°5, influye en el desarrollo socioeconómico del distrito de Yurua, y como objetivos específicos se tiene, describir la capacidad operativa de la UMAR N°5, en provecho al desarrollo socioeconómico de Yurua y analizar los PAR de la UMAR N°5, orientados al desarrollo socioeconómico de Yurua.

II. MARCO TEÓRICO

Antecedentes Nacionales: Matos et al. (2016), en su proyecto titulado, sostuvo que “Desarrollo del distrito fronterizo de Purús a través del fortalecimiento de la Unidad Militar de Asentamiento Rural N°6 – La Esperanza”, tiene como propósito proponer varias opciones que permitan mejorar la calidad de vida de la población de Purús; por intermedio del fortalecimiento de las capacidades de la unidad militar, donde la unidad militar sea el articulador de las gestiones y actividades de desarrollo social y económico junto a las demás instituciones del estado presentes en la zona de frontera. La metodología a emplear es del marco lógico, para poder identificar el problema, y objetivos, obteniendo como producto final la matriz de marco lógico. Este trabajo concluye que, se debe de estrechar coordinaciones que permitan interactuar a las diferentes instituciones en la elaboración de PIP contemplados por el gobierno local de Purús, con las capacidades que tiene el Ejército, para impulsar el desarrollo social y económico, aprovechando la plena identificación y buen ambiente de trabajo que tiene la UMAR N°6 con la población de este distrito fronterizo. Así mismo, se ha podido determinar que en este distrito se han ejecutado proyectos sociales y no han tenido el impacto social deseado. Por lo que se recomienda repotenciar las capacidades de la UMAR N°6, y poder intervenir como un actor preponderante en el desarrollo de este distrito.

García (2018), en su tesis “Las políticas asistenciales del MIDIS y su impacto en el desarrollo socioeconómico en el pueblo de Salas – Lambayeque, 2017”, se trazó como meta obtener resultados sobre la interacción que tiene las políticas de asistencia social del MIDIS y el desarrollo social y económico en el pueblo de Salas – Lambayeque, 2017, empleando un trabajo investigativo del tipo descriptivo correlacional, con un diseño no experimental transversal. Luego del desarrollo de este trabajo de investigación se concluyó que, los programas sociales no tienen el impacto social que se consideró en el plan de gobierno local, por lo que la relación de políticas asistenciales y desarrollo económico es inversamente

proporcional, esto determina que dichas políticas no son útiles ni sirven para disminuir la pobreza extrema.

Huamani (2015), después de un análisis a la realidad problemática en su tesis que lleva como nombre “Gestión municipal y desarrollo socioeconómico local en el distrito de Mangas-Bolognesi–Ancash-2014”, para lo cual se trazó como objetivo determinar la conexión que tiene administración municipal y el desarrollo socioeconómico del distrito de Mangas-Bolognesi-Ancash-2014, esta tesis se realizó empleando el método científico descriptivo, no experimental correlacional, siguiendo un tipo de investigación social básica. Este estudio concluyó que, después de una encuesta realizada a 190 pobladores mangasinos, se demostró que existe una conexión directa la administración municipal con el desarrollo, a tal punto de que su bajo porcentaje de aceptación de esa gestión tuvo un bajo índice de desarrollo en todos los campos como salud, educación y vivienda.

Ibáñez (2020), en su trabajo de investigación denominado “Contribución del Comando de Asentamiento Rural de Pucallpa al desarrollo nacional en el periodo 2015-2020” se planteó como objetivo determinar la cooperación que realiza el COAR, al desarrollo nacional en la ciudad de Pucallpa en el periodo 2015 – 2020, el método que se usó fue el cualitativo del tipo Teórico – Empírico y hermenéutico interpretativo. En el análisis se ha recurrido a la encuesta de cinco expertos que laboraron en esta institución, y complementando con la indagación documental, y la observación directa. Esta investigación concluyó que, a pesar de los esfuerzos de esta dependencia en su papel de gestor de desarrollo en la ciudad de Pucallpa, no cumple a cabalidad con su objetivo, debido al poco respaldo de las políticas públicas y la baja articulación institucional. Asimismo, se percibe una falta de capacidades logísticas la cual limita sus trabajos y no permite cumplir con sus tareas encomendadas. Estas capacidades son muy inferiores a las que contaba en el momento de su creación.

Huamán (2021) en su trabajo denominado “Análisis del programa de Asentamiento Rural en el marco del desarrollo y protección de fronteras, Distrito de Yurua, Región Ucayali”, el objetivo de este estudio es determinar la problemática actual y como afecta los PAR en la labor sostenible del crecimiento económico y seguridad de nuestras fronteras, distrito de Yurua - región Ucayali. Este trabajo se realizó bajo el enfoque cualitativo, el tipo de investigación fue Teórico – Empírico. El método usado es el hermenéutico interpretativo, debido al uso de conocimiento de la propia experiencia. Esta investigación concluye que, el PAR no ha prosperado, debido al avance de la tecnología y al poco desarrollo de sus capacidades, particularmente de la infraestructura y de las capacidades logísticas. Los pocos recursos que cuentan las unidades orgánicas no han permitido seguir impulsando el desarrollo de la economía en sus sectores de aplicación.

Antecedentes Internacionales: Franco (2000) en su tesis titulada “Perspectivas y desafíos de la reforma agraria como instrumento de política dentro del contexto de desarrollo socioeconómico en Colombia”, esta investigación tiene como propósito el sugerir políticas públicas alineadas al desarrollo sostenible de tal manera que permitan un impulso de la actividad productiva con equidad en el sector rural, por intermedio de un trabajo consensuado y alineado con la reforma agraria en Colombia, el tipo de estudio que se ha empleado es analítico, descriptivo, con la finalidad de poder interrelacionar la variables en cada una de sus dimensiones, en causa y efecto. Este estudio concluyo que las modificaciones de la estructura socioeconómica están bajo el imperio del poder permanente, llevando a un conflicto social interno dentro del país, por la falta de atención por parte de las autoridades competentes. Asi mismo, el modelo de desarrollo actual de Colombia no ha prestado atención a los más necesitados, creando un ambiente de desigualdad social, esto sumado a la baja capacidad de generar economía y a la poca inversión de capital humano, ha conllevado a que siga aumentando las brechas sociales y económicas de los ciudadanos en los distintos bloques urbanos y rurales.

Fernández-Pacheco (2018), ha tocado temas importantes en su trabajo llamado “Estrategias de desarrollo local frente a la crisis en entornos rurales vulnerables: una comparativa de casos entre Sudáfrica y España”. El propósito esencial de este trabajo es, analizar las experiencias laborales enfocadas en el ámbito rural y desarrollo de los gobiernos locales, tomando como muestra dos casos que nos facilitan herramientas de administración comunitaria, este análisis se realizó mediante el estudio de casos empleando procedimientos analíticos en dos aparatos diferenciados entre sí. La técnica que se empleó para este trabajo son la conversación, observacionales y documentales, las cuales enriquecieron las fuentes cualitativas. Esta investigación concluye que, el proceso de administración de recursos y y descolonización de Sudáfrica es muy lejano, tomando en cuenta las dificultades de naturaleza multicausal. Asimismo, se ha podido notar que Sudáfrica es un bastión de todos los países africanos, que, a pesar de su insuficiente economía lidera el proceso de descolonización.

Celemín (2015). En su tesis denominada “Fortalecimiento de la logística militar como estrategia en su desarrollo ante el postconflicto en Colombia”, se planteó como meta esencial, dar a conocer la importancia que tiene la logística militar en el post conflicto armado de Colombia, empleando esta como una estrategia vital para poder abastecer de manera oportuna y eficaz a los desplazados y víctimas de estos grupos armados. En esta investigación concluye que, la logística militar carece de tecnología para poder brindar el apoyo respectivo a las fuerzas desplegadas, así mismo, hay una articulación de deficiente entre el consumidor y el punto de abastecimiento. Cuenta con equipamiento obsoleto, que no se adecua a la demanda de la realidad que se vive en el post conflicto.

Romero (2018), en su tesis titulada “La gestión estratégica y su incidencia en el desarrollo socioeconómico de los agronegocios de cacao del cantón Milagro – Ecuador”, se trazó como meta analizar el planeamiento de actividades que impulsan el crecimiento económico y cómo influye en el desarrollo socioeconómico de los agronegocios de cacao del cantón Milagro mediante actividades enfocadas a la investigación para producir

competencias que incrementen los resultados de manera positiva. La tecnología aplicada es de un enfoque cualitativo y cuantitativo apoyada en técnicas complementarias, basándose en fuentes estadísticas y documentación obtenidas por el Observatorio Europeo y por los grupos de acción. Este estudio concluye que, el desarrollo socioeconómico de los agronegocios de cacao, están relacionados con la disminución de brechas económicas de la gente, asimismo, se ha propuesto impulsar otras alternativas de producción que ayuden a fortalecer la economía de los lugares más vulnerables.

En tal sentido, esta investigación está fundamentada teóricamente en las leyes, planes y normas que orientan el desarrollo de los distritos fronterizos, de los cuales tenemos las siguientes definiciones, según La CPP en su artículo 44, menciona que, el estado peruano debe desarrollar actividades que impulsen el crecimiento y la atención de la población de frontera, comprometiéndose a efectuar coordinaciones estratégicas con los países vecinos y que comparten límites fronterizos, con la finalidad de conservar y resguardar nuestros recursos amazónicos, en concordancia con la política exterior. (Constitucion Política del Perú, 1993, p. 43).

Ante ello el gobierno, decreto la Ley Marco para el desarrollo e Integración Fronteriza, estableciendo mecanismos y procedimientos para la formulación de políticas nacionales de desarrollo e integración fronteriza, regulando el Sistema Nacional de Desarrollo de Fronteras e Integración Fronteriza (SINADIF). En tal sentido en el artículo N°15 de menciona dentro de las funciones del SINADIF que, está encargada de realizar un trabajo integrado con todos los niveles de gobierno, para ejecutar actividades que ayuden al desarrollo de la población a lo largo de nuestra frontera, estas acciones permitirán fortalecer y asegurar un crecimiento económico sostenible en el tiempo, pues se verán involucrados y beneficiados todos los sectores laborales desde las instituciones públicas hasta el sector privado. (Diario Oficial "EL PERUANO", 2011, p. 17)

Además de ello, la Ley N°29778 establece en su artículo N°16, donde el Consejo Nacional de Desarrollo de Fronteras e Integración Fronteriza (CONADIF), está encargada de formular, conducir, y evaluar las políticas de estado peruano con respecto a desarrollo de fronteras y de esta manera realizar una labor integrada con todos los niveles de gobierno a fin de dar cumplimiento al artículo N°44 de la CPP. Así mismo, en el artículo N°18, menciona que la conformación del CONADIF, en el cual se encuentra como parte de este consejo el MINDEF, y los representantes de todos los niveles de gobierno, dejando claro que este trabajo debe de ser multisectorial, para poder atender las necesidades de los pueblos más alejados de nuestro país. El artículo N°60 del Reglamento de la mencionada Ley, menciona que, Las Instituciones Armadas del MINDEF, tienen dentro de sus funciones y roles estratégicos la realización de la Política de Fronteras, de manera coordinada y estrecha con el Consejo Nacional de Desarrollo de Fronteras e Inclusión Fronteriza (CONADIF) (Diario oficial "EL PERUANO", 2013, p. 18)

Así mismo, en el artículo N°61 menciona lo siguiente; El MINDEF en consenso con sus órganos de línea, tanto de planeamiento, ejecución y control, deben realizar de manera coordinada con el CONADIF, la activación, ubicación, reubicación o desactivación de sus unidades militares, incluyendo recursos que están orientados a la gestión y crecimiento de la población ubicada en los lugares fronterizos, para que de esta manera puedan realizar proyectos y trabajos para disminuir las brechas sociales y económicas. Fortaleciendo la seguridad fronteriza, defensa territorial y cultural de nuestro país. (Diario oficial "EL PERUANO", 2013, p. 19)

Además, en la Ley del Ejército del Perú N°1137, capítulo II, artículo N°4, funciones, refiere que, el Ejército del Perú es un actor determinante en la seguridad fronteriza, para ello debe de planear, coordinar y ejecutar trabajos abocados a la vigilancia de fronteras y reconocimiento de hitos". (Decreto Legislativo N° 1137, 2021). Del mismo modo, indica que, "Forma parte indispensable del planeamiento estratégico, como ejecutor de las políticas de estado que están orientadas a la atención de las poblaciones vulnerables, impulsando el desarrollo económico y social del país. Haciendo

uso de la tecnología, herramientas científicas y modernas, normas legales y la propia realidad histórica para conservar nuestros recursos amazónicos y proteger el medio ambiente. (Decreto Legislativo N° 1137, 2021, p. 003).

El plan de desarrollo urbano 2021-2023 del distrito de Yurua, provincia de Atalaya, departamento de Ucayali, indica dentro de su marco legal que la Ley Orgánica de Municipalidades N°27972, establece que, las municipalidades conforman parte fundamental de los gobiernos locales, por ende, son estructuras estatales que están abocadas a fortalecer el desarrollo económico y social de sus ámbitos de responsabilidad; así mismo, son los llamados a administrar recursos financieros en favor del conjunto de ciudadanos, priorizando la población más vulnerable y los proyectos sociales que atiendan las necesidades de sus electores. (Plan de Desarrollo Urbano 2021-2031 del distrito de Yurua, 2022, p. 34).

Figura 1

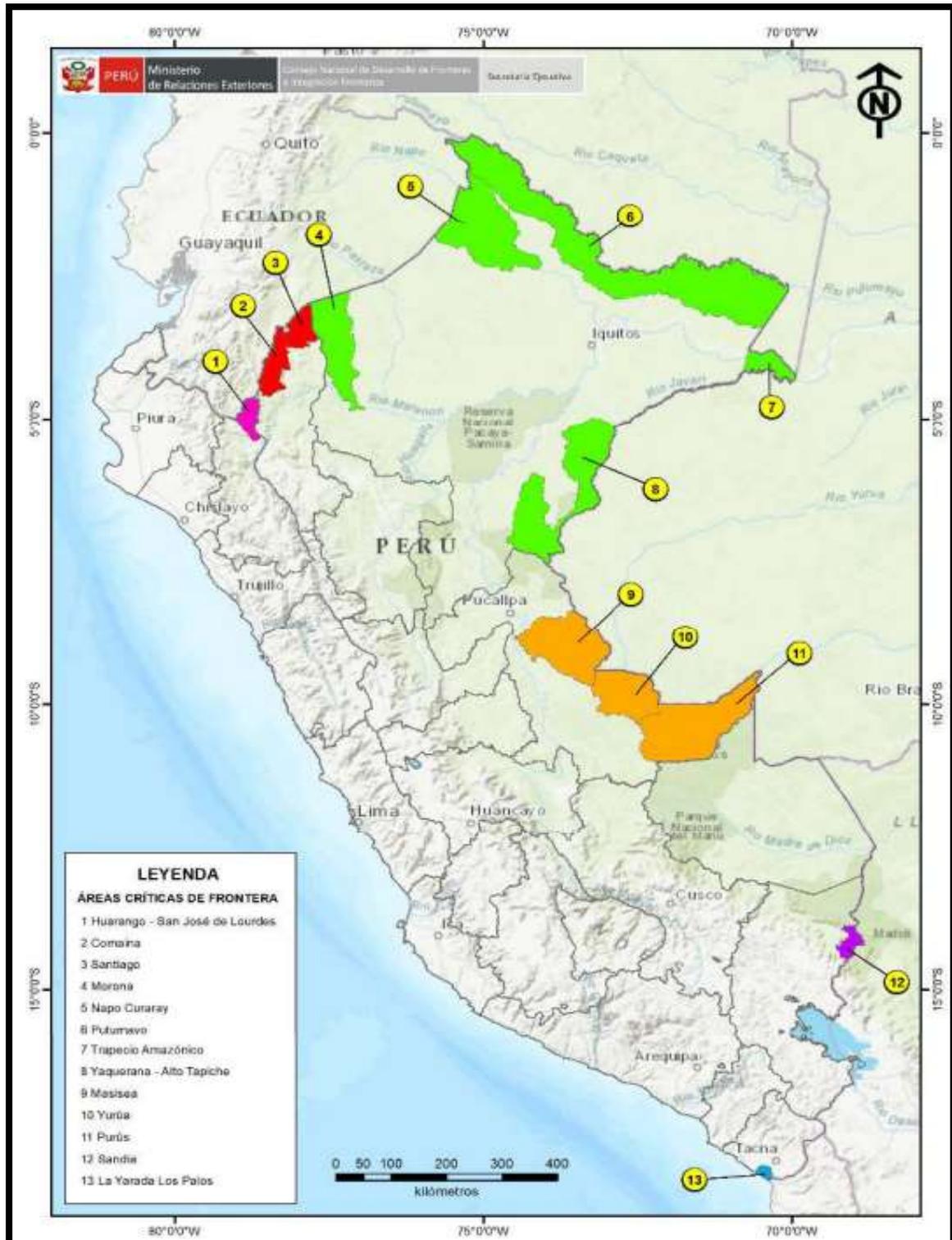
Ubicación geopolítica del distrito de Yurua



Fuente: Municipalidad Distrital de Yurua, Plan de Desarrollo Urbano 2021-2031

Figura 2

Áreas Críticas de Frontera



Fuente: Ministerio de Relaciones Exteriores, RM N°0139-2022-RE, Áreas críticas de Frontera

III. METODOLOGÍA

3.1 Tipo y diseño de investigación

3.1.1 Tipo de Investigación: En el presente trabajo se ha hecho uso de una investigación del tipo teórico empírico, obteniendo la información a partir de la observación y la experiencia propia. Esta investigación es propia de las ciencias sociales, estudios de caso y del método etnográfico, orientada a cambiar la realidad de una sociedad en base a la indagación teórica y experiencia (Ñaupas, 2014).

3.1.2 Diseño de investigación: El diseño que se ha adoptado en este estudio, es de investigación – acción, pues se trató de resolver la problemática que presenta el distrito de Yurua, en la zona de frontera Perú-Brasil, proponiendo transformar la realidad a través del conocimiento con soluciones prácticas y reformas estructurales. Sirve como guía para la toma de decisiones. Este diseño de investigación se basó en la interpretación y transformación recíproca de la concepción del mundo, del ser humano y de la propia realidad (Ñaupas, 2014).

3.2 Categorías, subcategorías y matriz de categorización.

Las categorías que se han considerado en este estudio, después de un análisis sistemático de la realidad problemática y tomando en cuenta la investigación teórica se ha enfocado en las capacidades, que se cataloga como recursos tangibles e intangibles, con lo que cuenta una institución, para poder alcanzar sus objetivos eficiente y eficazmente. Por lo cual, las capacidades militares están orientadas a fortalecer el rubro armamentista, equipamiento, capacitación y por ende presupuestario.

Los Proyectos de Asentamiento Rural están orientados al desarrollo de un pueblo, que aseguran la autosostenibilidad y el desarrollo de su población. Estos proyectos se ejecutan en las zonas rurales, vinculados a las actividades que ofrecen un desarrollo sostenible en el tiempo, ya sea en el sector agrícola, ganadera, vial, etc. Ofreciendo a la población trabajo

en las diferentes actividades para la ejecución de estos proyectos, brindando apoyo económico y técnico.

Sistema de vigilancia de fronteras permite el fortalecimiento y la conservación de nuestras fronteras vivas, trabajo conjunto que tiene como principal protagonista el Ejército del Perú para cumplir su función constitucional de salvaguardar la soberanía nacional, mediante operaciones y acciones militares que coadyuvan al fortalecimiento de las fronteras vivas a lo largo de la línea de frontera de todo el país.

Programas sociales orientadas a solucionar los problemas sociales dentro de una comunidad, realizando este trabajo de manera integrada con todos los sectores del estado y de esta manera disminuir el porcentaje de pobreza extrema en las áreas críticas. Así como, las actividades económicas: Conjunto actividades que permiten el crecimiento económico de la población, mejorando la calidad de vida de sus integrantes (Valladares-Garrido, 2023). Por último, el Sistema de vigilancia de fronteras que permite el fortalecimiento y la conservación de nuestras fronteras vivas, trabajo conjunto que tiene como principal protagonista el Ejército del Perú.

Tabla 1

Categorías y subcategorías.

Categorías	Subcategorías
Capacidades	Equipo mecánico, infraestructura, entrenamiento, recursos logísticos
Proyectos de asentamiento rural	Autosostenibilidad, desarrollo, trabajo, vías de comunicación
Sistema de vigilancia de fronteras	Reconocimiento de hitos, narcotráfico, tala ilegal, minería ilegal, migraciones clandestinas
Programas sociales	Salud, educación, trabajo, convenios interinstitucionales
Actividades económicas	Pesca, agricultura, caza furtiva, contrabando.

Nota: categorías y sub categorías que orientaran la solución del problema.

3.3 Escenario de estudio:

El escenario donde se desarrolló el estudio, es la UMAR N°5- Breu. El análisis de esta problemática que se dio en este escenario nos ayudó a entender cuál es la raíz de nuestro problema planteado, en vista que las capacidades entregadas en su creación se han visto disminuidas, es por ello que el desarrollo del distrito de Yurua, ha sufrido un congelamiento desde hace 20 años.

Figura 3

Fotografía aérea de la UMAR N°5 – Breu.



Fuente propia: vista aérea de la UMAR N°5 - BREU

Figura 4

Fotografía aérea del distrito de Yurua.



Fuente propia: vista aérea del distrito de Yurua - 2022

3.4 Participantes:

En el proceso de este estudio se han visto involucrados varios actores dentro de los cuales tenemos a los tres (03) comandantes de unidad de la UMAR N°5, y a oficiales que han comandado el Comando de Asentamiento Rural (COAR). Dichos oficiales han sido actores directos en el proceso de cambio de la UMAR N°5, pues en su debido momento estuvieron dirigiendo esta unidad militar, por lo que son testigos del deterioro y disminución de la capacidad operativa de esta unidad emblemática de la ingeniería militar. Asimismo, tuvieron una participación indirecta los pobladores del distrito de Yurua, que aportaron con sus experiencias en las diferentes interacciones con los actores arriba mencionados.

Tabla 2*Datos de los entrevistados*

Cargo	Años en la institución	Grado académico	Condición
Comandante general del COAR	27 años	Doctor	Oficial en Actividad
Inspector de la sexta brigada de selva – El Milagro	26 años	Doctor	Oficial en Actividad
INGUAR - Puesto Comando 33° Brigada de Infantería	19 años	Magister	Oficial en Actividad

*Nota: Relación de oficiales que se aplicó la entrevista***3.5 Técnicas e instrumentos de recolección de datos:**

Las técnicas usadas en este trabajo de investigación, obedecen al enfoque cualitativo que se ha decidido realizar, es por ello que las técnicas son: La entrevista, la Observación Directa y el Análisis documental; en las cuales se han empleado sus instrumentos de recolección de datos que son: Guía de Entrevista, protocolo de observación y la ficha de análisis documental.

Tabla 3*Propósito de la técnica e instrumentos*

Técnica	Instrumentos	Propósito
Entrevista	Guía de entrevistas (audios, videos, apuntes)	Recojo de información mediante entrevistas orales a los entrevistados
Observación	Protocolo de observación (selección de objetivos, análisis crítico)	Recojo de información mediante la observación y participación directa.
Análisis Documental	Ficha de análisis documental (selección de temas de interés)	Recojo de información importante para el estudio. Análisis de temas de interés.

Nota: Técnicas de recolección de información, con los respectivos instrumentos de recolección de datos

3.6 Procedimiento:

Esta investigación se realizó después de un análisis profundo de la realidad problemática, tomando como antecedentes, la experiencia de los Oficiales de Ejército que comandaron esta unidad militar. Y que con el pasar de los años fueron testigos directos del deterioro de los recursos logísticos, infraestructura y capacidad operativa de esta unidad, al mismo tiempo, se evidenció la desatención de parte del estado para fortalecer las fronteras vivas.

Luego se realizó la indagación documentaria de los antecedentes históricos de la unidad militar, conjuntamente con las capacidades que le fueron dotadas en el año de su creación. Con lo cual pudo realizar varios proyectos que permitieron iniciar el desarrollo vial del distrito de Yurua.

Durante el presente año y después de año y medio de poder vivir la realidad de este distrito de manera directa; evidenciando sus falencias y vulnerabilidades que retrasan el desarrollo de esta población, en este sentido, se ha evidenciado que la realidad problemática es preocupante, donde las amenazas más latentes que bloquean el desarrollo son la informalidad, contrabando, desnutrición y la escasez del sistema educativo en el distrito. Sumado a ello la poca capacidad de gestión de parte de las autoridades.

3.7 Rigor científico:

En esta investigación se ha considerado el criterio del rigor metodológico, para poder dar mayor fuerza a la investigación con enfoque cualitativo, de esta manera se trata de desechar los temas que no aportan a la sociedad, y que de cierta manera son prescindibles como investigación. Para lo cual el rigor científico es muy importante para impulsar la creatividad, destreza y capacidad de análisis en todas las etapas de la investigación (Pimentel, 2023).

3.8 Método de análisis de datos:

En este estudio se empleó los instrumentos de recolección de datos a la guía de entrevistas, de las cuales obtuvimos información valiosa de las capacidades que contaba anteriormente la UMAR N°5; el protocolo de observación, incidiendo en los detalles logísticos y las amenazas más latentes que obstaculizan el desarrollo del distrito de Yurua; y por ultimo las fichas de análisis documental, centrándonos en temas de gestión de recursos, corrupción, actividades económicas y el fortalecimiento de la unidad militar, con el objetivo de triangular esta información y producir conocimiento con nuevas unidades de análisis, para obtener nuevas teorías que nos ayuden a dar solución a nuestro problema planteado.

3.9 Aspectos éticos:

En esta investigación, se ha respetado todas las normas éticas que exige un trabajo de investigación, como viene hacer la beneficencia, no maleficencia, autonomía y la justicia, que nos guía y orienta a realizar un proceso de estudio detallado y ético, buscando siempre el bienestar común de la población, asimismo, se ha trabajado con bastante confidencialidad en la obtención y manipulación de la información, ya que esta proviene de una fuente castrense que devela algunas vulnerabilidades que presenta las unidades militares de frontera y de esta manera dar mayor porcentaje de credibilidad y veracidad a este estudio (Suyo-Vega, 2022).

Este trabajo se ha enfocado en el principio de beneficencia, ya que se orienta a la ayuda social de las personas más necesitadas, sin ocasionar daños a nadie; en el principio de no maleficencia, pues no infringe un daño colateral con la manipulación de la información; en el principio de autonomía porque ha sido decisión propia de involucrarme en la realidad problemática y asumir cualquier riesgo que esta investigación demande; y por último se aplicó el principio de justicia, porque se presta atención a un sector del pueblo que necesita de una atención urgente del estado, buscando siempre trabajar con bastante responsabilidad educativa y social.

IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Los resultados que se obtuvieron en esta investigación es producto del análisis de las entrevistas realizadas a los tres (03) oficiales de ejército, que laboraron en la UMAR N°5 – BREU. Cada uno realizó una gestión de acuerdo a la realidad que se vivía en ese momento, por lo que, hemos podido obtener información importante para poder cumplir con nuestros objetivos trazados.

Asi mismo, se ha podido obtener información actual de la situación que presenta dicho distrito mediante la observación de campo, técnica empleada que ha permitido prestar atención a todas las actividades que se realizan en este distrito y las funciones que cumple la UMAR N°5. Esta unidad viene desarrollando actividades orientadas a la ayuda social y al trabajo integrado con las instituciones del estado; a la vez cumple con sus funciones castrenses de ejecutar actividades de vigilancia de fronteras, prevenir y neutralizar las actividades ilícitas. Todas estas actividades nos ayudaron a poder dar solución a los problemas planteados por este trabajo de investigación (Acevedo-Duque, 2023).

La indagación documental nos ha sido de gran ayuda pues allí se ha podido fortalecer los términos legales que justifican el empleo de la UMAR N°5, para que impulse las actividades económicas del distrito de Yurua. La unidad militar viene cumpliendo actividades específicas que están descritas en las diferentes normas y leyes que regulan el accionar de las FFAA. Estas normas y leyes son una fuente de información invaluable, pues todas las acciones y operaciones militares que se realizaste distrito, deben estos documentos.

Los resultados y discusión se realizaron en base a las fuentes consultadas y son el análisis de toda la información meritoria que nos ayudó a dar respuesta a nuestro problema y cumplir con nuestros objetivos trazados para este estudio. (Hernández-Sampieri, 2018, p. 582), menciona que, “en la sección de resultados como investigador te limitas a describir los hallazgos. Una manera útil de hacerlo es mediante tablas, cuadros, gráficas,

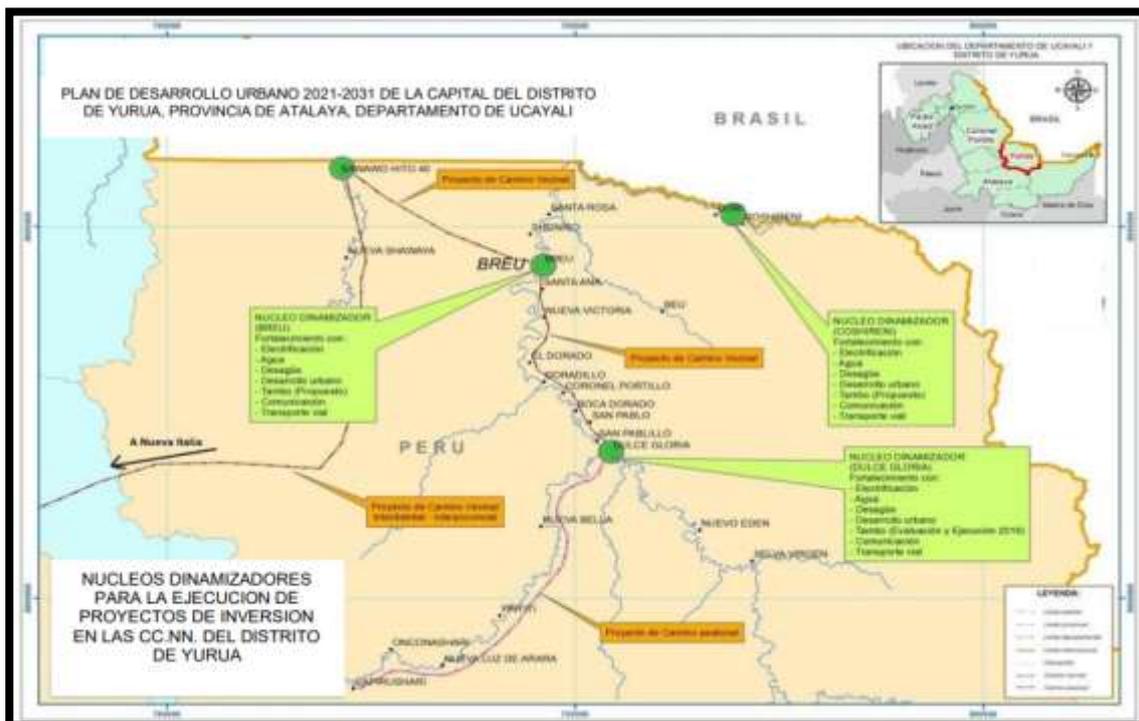
dibujos, diagramas, mapas y figuras generadas por los análisis. Son elementos que te sirven para organizar los datos, de tal manera que el usuario o lector los pueda leer y comprender”.

En este apartado se ha plasmado claramente las ideas y teorías que van a ser útiles al público auditorio, asimismo, se ha desechado los párrafos que podrían confundir al lector. De esta manera hemos podido darnos a entender lo que hemos querido comunicar, para ello se ha empleado figuras, tablas, ilustraciones. etc.es por ello que nos hemos trazado los siguientes objetivos, para orientar los esfuerzos de recopilación de información.

- Describir y Analizar de qué manera la UMAR N°5 influye en el desarrollo socioeconómico en el distrito de Yurua.
- Describir la capacidad operativa de la UMAR N°5, en provecho al desarrollo socioeconómico en el distrito de Yurua.
- Analizar los Proyectos de Asentamiento Rural de la UMAR N°5

Figura 5

Núcleos dinamizadores para la ejecución de PIP en el distrito de Yurua



orientadas al desarrollo socioeconómico en el distrito de Yurua

Fuente: Municipalidad Distrital de Yurua, Plan de Desarrollo Urbano 2021-2031

4.1 Unidad de análisis

Tabla 4

Unidades de Análisis de Entrevistas.

Categorías	Códigos
Capacidades	Zona de acción Recursos logísticos Efectivo de personal Personal capacitado Personal instruido Empleo de sus recursos Instrucción técnica Incremento de personal Adquisición de equipo mecánico Remodelación de las instalaciones
Proyectos de Asentamiento Rural	Proyectos de sostenimiento Apoyo técnico del personal militar Rehabilitación de vías de comunicación Mejoramiento del aeropuerto Convenios con la municipalidad Reuniones interinstitucionales Acciones cívicas Participación de la unidad militar
Sistema de Vigilancia de Fronteras	Plan de seguridad durante los trabajos Reconocimiento de hitos Mantenimiento de rutas Equipos de seguridad personal Narcotráfico Tala ilegal Minería ilegal Migración masiva
Programas sociales	Gestiones de apoyo social Convenios interinstitucionales Anemia Desnutrición Educación Trabajo Apoyo económico Ayuda a los ancianos Analfabetismo Protección a los menores de edad
Actividades económicas	Comercio clandestino Pesca Caza furtiva Contrabando Agricultura Drogadicción Tiendas de abarrotes Discotecas Venta de comida Crianza de ganado

Nota: categorías y códigos de las unidades de análisis de la aplicación de la entrevista

Observación directa

Tabla 5

Unidades de Análisis de Observación directa

Categorías	Códigos
Capacidades	Repotenciación de la unidad Aumentar el efectivo Asumir otras funciones Instrucción permanente Adquisición de recursos logísticos Confección de un estudio de estado mayor Compra de equipo mecánico Compromiso del comando en las unidades de frontera.
Proyectos de Asentamiento Rural	Autosostenibilidad Seguridad alimentaria Biohuertos piscigranjas Apoyo técnico del personal militar Rehabilitación de vías de comunicación Mejoramiento del aeropuerto Convenios con la municipalidad Reuniones interinstitucionales Acciones cívicas Participación de la unidad militar
Sistema de Vigilancia de Fronteras	Falta del cerco perimétrico Reconocimiento de hitos Mantenimiento de rutas Invasión al terreno del ejército Narcotráfico Tala ilegal Minería ilegal Migración masiva
Programas sociales	Falta de capacitación productiva Convenios interinstitucionales Anemia Desnutrición Educación Trabajo Apoyo económico Ayuda a los ancianos Analfabetismo Protección a los menores de edad
Actividades económicas	Comercio clandestino Pesca Caza furtiva Contrabando Agricultura

Nota: categorías y códigos de las unidades de análisis de la aplicación de la Observación Directa

Indagación Documental

Tabla 6

Unidades de Análisis de la Indagación documental

Categorías	Códigos
Capacidades	Fortalecimiento de las capacidades Recursos logísticos Efectivo de personal Personal capacitado Personal instruido Empleo de sus recursos Instrucción técnica Incremento de personal Adquisición de equipo mecánico Remodelación de las instalaciones
Proyectos de Asentamiento Rural	Proyectos de sostenimiento Apoyo técnico del personal militar Rehabilitación de vías de comunicación Mejoramiento del aeropuerto Convenios con la municipalidad Reuniones interinstitucionales Acciones cívicas Participación de la unidad militar
Sistema de Vigilancia de Fronteras	Plan de seguridad durante los trabajos Reconocimiento de hitos Mantenimiento de rutas Equipos de seguridad personal Narcotráfico Tala ilegal Minería ilegal Migración masiva
Programas sociales	Gestiones de apoyo social Convenios interinstitucionales Anemia Desnutrición Educación Trabajo Apoyo económico Ayuda a los ancianos Analfabetismo Protección a los menores de edad
Actividades económicas	Comercio clandestino Pesca Caza furtiva Contrabando Agricultura Drogadicción Tiendas de abarrotes Discotecas Venta de comida Crianza de ganado

Nota: categorías y códigos de las unidades de análisis de la aplicación de la Indagación Documental

4.2 Descripción de categorías

Tabla 7

Descripción de las categorías de Entrevistas

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
CPDS	Capacidades	“Es el conjunto de recursos tangibles e intangibles, con lo que cuenta una institución, para poder alcanzar sus objetivos eficiente y eficazmente”.	8	“El Ejército del Perú, debe repotenciar las unidades militares que se ubican en frontera, particularmente las unidades de ingeniería que están orientadas al desarrollo nacional. Esta repotenciación debe darse incrementando sus capacidades operativas y administrativas”.
PAR	Programas de Asentamiento Rural	“Son proyectos que están orientados al desarrollo de un pueblo, que aseguran la autosostenibilidad y el desarrollo de su población.”.	6	“La UMAR N°5 tiene como misión ejecutar proyectos de asentamiento rural, que permitan mantener nuestras fronteras vivas, impulsando los proyectos que ayuden la sostenibilidad alimentaria y el repoblamiento de las fronteras”.
SVF	Sistema de vigilancia frontera	“Conjunto de procedimientos que permite el fortalecimiento y la conservación de nuestras fronteras vivas, trabajo conjunto que tiene como principal protagonista el Ejército del Perú”.	4	“Las unidades de frontera cumplen una función muy importante en asegurar la soberanía de nuestro país, realizando actividades de reconocimiento de hitos y patrullando los sectores fronterizos para evitar las amenazas que agobian al país”.
PS	Programas sociales	“son conjunto de actividades, orientadas a solucionar los problemas sociales dentro de un área crítica, realizando este trabajo de manera integrada con todos los sectores del estado, y disminuir el porcentaje de pobreza extrema.”	5	“La calidad de vida en el distrito de Yurua está en un nivel de extrema pobreza, es por ello que desde el gobierno del ex presidente Ollanta Humala, se crearon los programas sociales como pensión 65, Juntos, Qali Warma, etc. con la finalidad de brindar un apoyo económico a los más necesitados.
AE	Actividades económicas	“Conjunto actividades que permiten el crecimiento económico de la población, mejorando la calidad de vida de sus integrantes.”.	13	“La actividad económica más practicada en Yurua, es la agricultura, sin embargo, no existen medios para poder trasladar esa mercadería a la ciudad de Pucallpa, por ello se ejecuta un comercio con la republica de Brasil”.

Nota: Tabla de descripción de categorías con las incidencias de las citas por cada una de ellas, una vez analizadas las entrevistas.

Tabla 8*Descripción de las categorías de observación directa*

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
CPDS	Capacidades	“Es el conjunto de recursos tangibles e intangibles, con lo que cuenta una institución, para poder alcanzar sus objetivos eficiente y eficazmente”.	11	“En los últimos años se ha venido disminuyendo la capacidad operativa de la UMAR N°5, el equipo mecánico que se encontraba en sus cargos, ha sido dado de baja, debido a que ha cumplido su vida útil. El material logístico se ha deteriorado, las instalaciones están con un 80% inhabilitadas”.
PAR	Programas de Asentamiento Rural	“Son proyectos que están orientados al desarrollo de un pueblo, que aseguran la autosostenibilidad y el desarrollo de su población.”.	7	“los proyectos que se realizan en el distrito de BREU, son para asegurar la sostenibilidad alimentaria, sin embargo, estos proyectos den de incrementar su área de acción, donde se beneficie la mayor cantidad de pobladores y CCNN de esta zona de frontera”.
SVF	Sistema de vigilancia frontera	“Conjunto de procedimientos que permite el fortalecimiento y la conservación de nuestras fronteras vivas, trabajo conjunto que tiene como principal protagonista el Ejército del Perú”.	5	“Dentro de las actividades que realiza la UMAR, se ejecuta el mantenimiento de hitos, control de territorio y control de cualquier actividad ilícita como, minería ilegal, TID y migración masiva dentro de su sector de responsabilidad”.
PS	Programas sociales	“son conjunto de actividades, orientadas a solucionar los problemas sociales dentro de un área crítica, realizando este trabajo de manera integrada con todos los sectores del estado, y disminuir el porcentaje de pobreza extrema.”	6	“La población más vulnerable de las comunidades nativas, son beneficiados por los programas sociales que brinda el estado. Sin embargo, no existe un control adecuado de la administración o destino que le dan a esa ayuda social. Ya que este personal es en un 90% analfabeta”.
AE	Actividades económicas	“Conjunto actividades que permiten el crecimiento económico de la población, mejorando la calidad de vida de sus integrantes.”.	11	“El distrito de Yurua, realiza campañas y festivales donde las CCNN, ofrecen sus productos, sin embargo, estas actividades no tienen la acogida suficiente que se requiere para impulsar el crecimiento económico”.

Nota: Tabla de descripción de categorías con las incidencias de las citas por cada una de ellas, una vez analizadas la Observación Directa.

Tabla 9*Descripción de las categorías de indagación documental*

Código	Categorías	Memo	Numero de citas	Comentario
CPDS	Capacidades	“Es el conjunto de recursos tangibles e intangibles, con lo que cuenta una institución, para poder alcanzar sus objetivos eficiente y eficazmente”.	7	“En los años 2000 la UMAR N°5 realizo trabajos de mantenimiento de vías, porque contaba con equipo mecánico y con personal capacitado, así mismo, se impulsó la recategorización de las unidades de frontera, con una magnitud de escalón de Batallón, los cual no prospero”.
PAR	Programas de Asentamiento Rural	“Son proyectos que están orientados al desarrollo de un pueblo, que aseguran la autosostenibilidad y el desarrollo de su población.”.	5	“Los programas que ejecuta la UMAR N°5, son el mantenimiento de vías, crianza de ganado vacuno, crianza de ganado equino, y crianza de peces, que son útiles para dar sostenibilidad a la población de dicho sector”.
SVF	Sistema de vigilancia frontera	“Conjunto de procedimientos que permite el fortalecimiento y la conservación de nuestras fronteras vivas, trabajo conjunto que tiene como principal protagonista el Ejército del Perú”.	11	“La función constitucional de las unidades de frontera son el participar en el sistema de vigilancia de fronteras, la cual se encuentra regulado por la Directiva N° 55 JCCFFAA/D3/SIT, donde impone un área de responsabilidad a cada unidad, para asegurar la soberanía nacional”.
PS	Programas sociales	“son conjunto de actividades, orientadas a solucionar los problemas sociales dentro de un área critica, realizando este trabajo de manera integrada con todos los sectores del estado, y disminuir el porcentaje de pobreza extrema.”	3	“El estado peruano ha implementado programas sociales que brinden una ayuda económica a las personas de los pueblos más vulnerables, donde prevalece el analfabetismo, desnutrición, adultos mayores en situación de abandono”.
AE	Actividades económicas	“Conjunto actividades que permiten el crecimiento económico de la población, mejorando la calidad de vida de sus integrantes.”.	5	“De acuerdo al plan de desarrollo local concertado del distrito de Yurua, esta zona involucra varias actividades económicas y comerciales que ayudan a impulsar su crecimiento, dentro de ellas nos menciona, la agricultura, pesca y comercio bilateral Peru - Brasil”.

Nota: Descripción de categorías con las incidencias de las citas por cada una de ellas, una vez analizada la Indagación Documental.

4.3 Soporte de categorías

Tabla 10

Soporte de categorías de entrevista

Temas	Categorías	Subcategorías	Descripción
	Capacidades	Equipo mecánico	“El MINDEF se encuentra repotenciando con equipo mecánico a las unidades de ingeniería ubicadas destinadas a afrontar el próximo fenómeno del niño, en ese sentido, tenemos como ejemplo que nosotros nos encontramos en condiciones de cumplir cabalmente los nuevos roles que nos encomienda nuestra institución”.
		Infraestructura	“El COAR viene trabajando desde los años 70 como una gran unidad de Ingeniería, y desde esa época su infraestructura no ha sido remodelada, solo se han realizado trabajos de mantenimiento, que por razones del clima y las CCMM, se deterioran a gran velocidad, es por ello la importancia de mantener unas instalaciones adecuadas para albergar a nuestro personal”.
		Instrucción y entrenamiento	“La UMAR N°5 coo unidad militar realiza una progresión de instrucción adecuada a su misión, donde capacita y entrena a su personal para el reconocimiento de hitos y la ejecución de proyectos rurales. Esta instrucción y entrenamiento es de suma importancia, para tener una capacidad operativa idónea en el cumplimiento de su misión”.

	Recursos logísticos	“Los recursos logísticos coadyuvan eficientemente en elevar la capacidad operativa de la unidad militar, desde hace más de 20 años, no hay una dotación de material que ayude a realizar nuestras tareas de apoyo social, como botes, motores, GPS, etc. Los recursos logísticos son esenciales para el cumplimiento de la misión”.
Programas de asentamiento rural	Sostenibilidad	“La sostenibilidad, es un factor muy importante en esta zona de la frontera, debido a que los recursos materiales y alimenticios, solo ingresan por vía aérea, y en épocas de lluvia es muy difícil sostener un abastecimiento regular”.
	Desarrollo vial	“El distrito de Yurua está aislado económicamente de los pueblos más comerciales, las vías de comunicación vial, son esenciales para poder impulsar su desarrollo, iniciando en la zona de BREU hasta Puerto Italia, donde existe la facilidad de vía fluvial y el comercio es mucho más viable”.
	Trabajo	“El impulso de los PAR, involucran varios sectores económicos, dentro de ellos los puestos laborales, en todos los aspectos, tanto técnicos como mano de obra común, para poder ejecutar los trabajos sociales”.
Sistema de vigilancia de fronteras	Reconocimiento de hitos	“Esta tarea se orienta a mantener la seguridad y soberanía de nuestras fronteras. Es parte de nuestra función realizar los reconocimientos de

	Nuevas amenazas	hitos y establecer normas de contacto con personal militar de otro país”. “En los últimos años el estado ha dado la responsabilidad de afrontar y minimizar las nuevas amenazas del estado como son narcotráfico, tala ilegal, TID, etc. Con esto el Ejército coadyuva al desarrollo nacional”.
Programas sociales	Juntos	“Es un programa social orientada a disminuir la pobreza extrema, disminuir la desnutrición crónica infantil y la anemia”.
	Pensión 65	“Este programa disminuye las necesidades económicas del adulto mayor, y atiende a las zonas con extrema pobreza”.
	Qali Warma	“Programa social que brinda alimentación a la población estudiantil con bajos recursos económicos,
Actividades económicas	Agricultura	“Actividad económica que es muy practicada en esta zona de frontera. En su mayoría se siembra menestra, yuca, sandilla y plátano, estos productos no tienen la forma de ser sacados al mercado regional. Por la falta de vías de comunicación”.
	pesca	“La pesca, es una actividad que se emplea para el sustento de las familias de las diferentes comunidades nativas, donde el pescado es el plato principal de la alimentación de esta población”.
	Comercio clandestino	“La falta de vías de comunicación, obligan a la población a adquirir productos de Brasil sin control”.

Tabla 11*Soporte de categorías de Observación directa*

Temas	Categorías	Subcategorías	Descripción
	Capacidades	Equipo mecánico	“Actualmente la UMAR N°5 no cuenta con equipo mecánico de ingeniería, debido a que se ha dado de baja por cumplir su tiempo de vida útil, así mismo, la necesidad de estas máquinas es de vital importancia, para poder impulsar el desarrollo vial y unir pueblos aledaños al comercio de productos propios de la zona”.
		Infraestructura	“Los ambientes que cuenta esta unidad son de material de la zona (madera), lo cual se encuentra deteriorado en un 80 %, esta condición impide que nuestro personal tenga una condición de vida adecuada y afecta nuestra capacidad operativa”.
		Instrucción y entrenamiento	“La instrucción del personal de la unidad militar, se ha enfocado en brindar instrucción de las actividades que ayuden a sostener la operatividad de la unidad, así mismo, entrenarlos constantemente para el reconocimiento de hitos”.
		Recursos logísticos	“No contamos con material adecuado para cumplir con nuestra misión, existe una falta de recursos logísticos como: material de instrucción y entrenamiento, material médico, material de parque y vehículos fluviales”.
	Programas de asentamiento rural	Sostenibilidad	“La crianza de peces y el sembrío de legumbres y vegetales ayudan al personal a mantenerse

		capacitado en ese campo agrícola, sin embargo, aún hay la necesidad de los servicios básicos como Luz, agua y desagüe”.
	Desarrollo vial	“El distrito cuenta con un aeropuerto de grass natural de 800mts, que durante la época de invierno se vuelve intransitable, es por ello la necesidad de tener una vía terrestre que conecte la actividad comercial”.
	Trabajo	“Estos programas ayudan a fortalecer los lazos de amistad y trabajo entre las instituciones públicas de Breu y el ejército, orientando todos los esfuerzos al apoyo social mediante acciones cívicas y capacitaciones técnicas agrícolas”.
Sistema de vigilancia de fronteras	Reconocimiento de hitos	“Existe muchas limitaciones para realizar esta actividad, la falta de recursos logísticos y económicos, pues no se asigna una partida económica para realizar esta labor, sin embargo, agotamos los medios para poder realizar el mantenimiento de los hitos ya ubicados (03)”.
	Nuevas amenazas	“El narcotráfico es la amenaza más influyente es esta zona, y se manifiesta con el trasteo de droga de Perú a Brasil, donde emplean a los mismos pobladores para realizar esta actividad, no solo para el traslado, sino también para la siembra y cosecha de coca”.
Programas sociales	Juntos	“Cada 3 meses el banco de la nación inicia su campaña de entrega de este beneficio a la

		<p>población de extrema pobreza, sin embargo, se evidencia una mala administración de los beneficiarios, realizando compras de bebidas alcohólicas y en algunos casos se les extravía”.</p> <p>“Este programa tiene la misma falencia que el adulto mayor no se llega a beneficiar en su totalidad, pues los hijos, nietos y familiares despojan de este beneficio a estos vulnerables ancianos”.</p>
	Pensión 65	
	Qali Warma	<p>“Existe una discriminación respecto a la población estudiantil de la localidad de Breu, donde manifiestan que los dos centros de estudios que están en esa zona no tienen necesidad de alimentación”.</p>
Actividades económicas	Agricultura	<p>“Los productos más consumidos en esta región son el plátano, pero este producto no es el más sembrado; tenemos a la coca que es la actividad que realizan la mayor cantidad de población debido al ingreso económico que tiene”.</p>
	pesca	<p>“La pesca, lo realizan todas las comunidades nativas y la misma población mestiza, para poder alimentarse cada día, hay una variedad de especies, pero lo más consumido es pues es el boquichico”.</p>
	Comercio clandestino	<p>“En épocas de invierno, llegan los batelones trayendo productos de Brasil, dentro ellos tenemos abarrotes, chocolates, bebidas y el costo es más módico que traerlo desde Pucallpa”.</p>

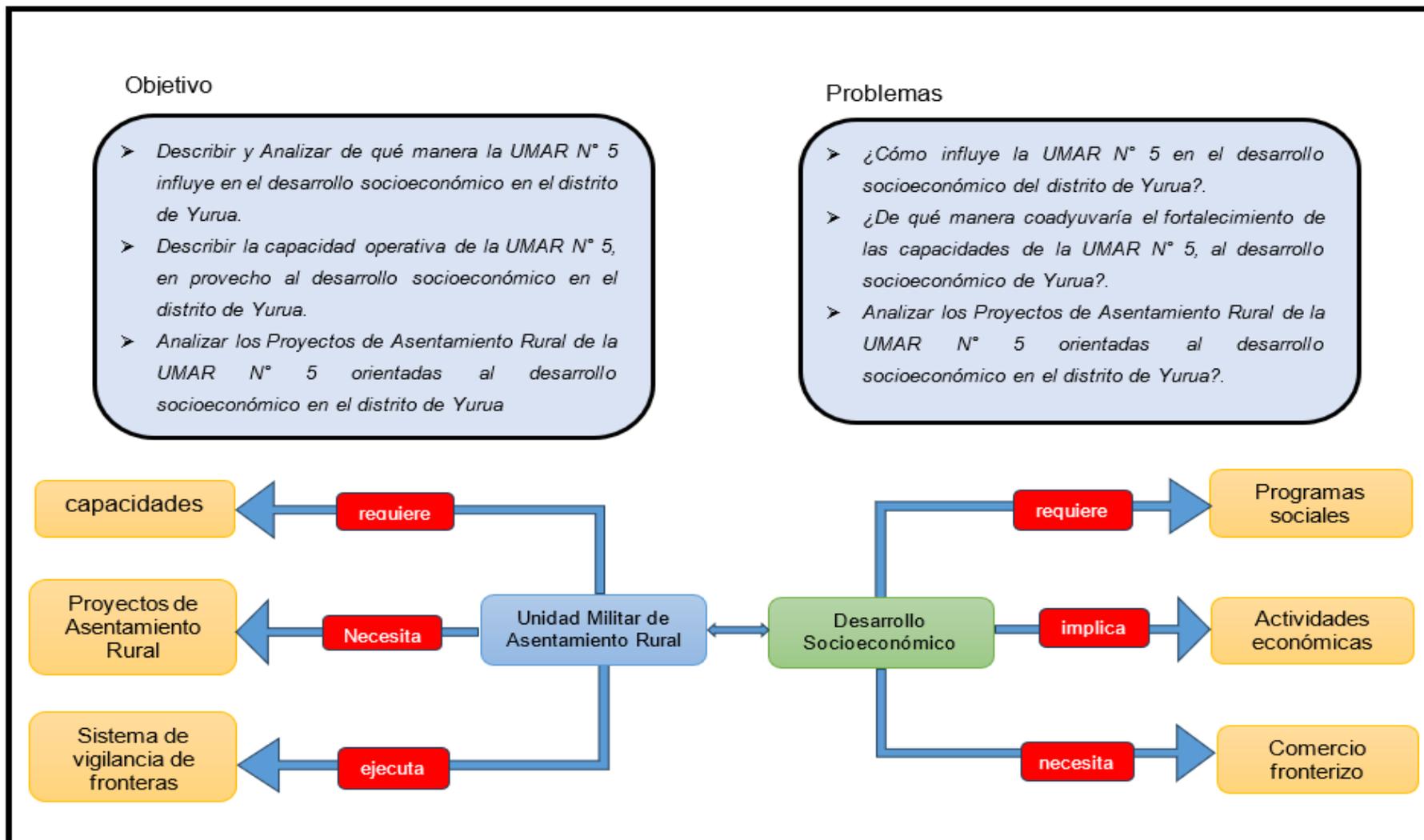
Tabla 12*Soporte de categorías de Indagación documental*

Temas	Categorías	Subcategorías	Descripción
		Equipo mecánico	“El equipo mecánico son maquinarias que ayudan a realizar trabajos de gran envergadura, tanto en proyectos verticales como en los lineales, es decir vías de comunicación”.
		Infraestructura	“La infraestructura adecuada para poder dar una calidad de vida idónea a nuestro personal tiene que tener todas las comodidades de servicios básicos, por ende, debe de tener unas bases sólidas para afrontar las inclemencias del tiempo”.
	Capacidades	Instrucción y entrenamiento	“Son procedimientos que se usan para capacitar a un grupo de personas para la realización de una determinada tarea, se puede emplear una variedad de material para brindar una instrucción y entrenamiento más adecuado en beneficio del instruido”.
		Recursos logísticos	“Los recursos logísticos coadyuvan eficientemente en elevar la capacidad operativa de la unidad militar, desde hace más de 10 años, no hay una dotación de material que ayude a realizar nuestras tareas de apoyo social, como botes, motores, GPS, etc. Los recursos logísticos son esenciales para el cumplimiento de la misión”.

Programas de asentamiento rural	Sostenibilidad	“La sostenibilidad, es un factor muy importante en esta zona de la frontera, debido a que los recursos materiales y alimenticios, solo ingresan por vía aérea, y en épocas de lluvia es muy difícil sostener un abastecimiento regular”.
	Desarrollo vial	“El distrito de Yurua está aislado económicamente de los pueblos más comerciales, las vías de comunicación vial, son esenciales para poder impulsar su desarrollo, iniciando en la zona de BREU hasta Puerto Italia, donde existe la facilidad de vía fluvial y el comercio es mucho más viable”.
	Trabajo	“El impulso de los PAR, involucran varios sectores económicos, dentro de ellos los puestos laborales, en todos los aspectos, tanto técnicos como mano de obra común, para poder ejecutar los trabajos sociales”.
	Reconocimiento de hitos	“Esta tarea se orienta a mantener la seguridad y soberanía de nuestras fronteras. Es parte de nuestra función realizar los reconocimientos de hitos y establecer normas de contacto con personal militar de otro país”.
Sistema de vigilancia de fronteras	Nuevas amenazas	“En los últimos años el estado ha dado la responsabilidad de afrontar y minimizar las nuevas amenazas del estado como son narcotráfico, tala ilegal, TID, etc. Con esto el Ejército coadyuva al desarrollo nacional”.

Programas sociales	Juntos	“Es un programa social orientada a disminuir la pobreza extrema, disminuir la desnutrición crónica infantil y la anemia”.
	Pensión 65	“Este programa disminuye las necesidades económicas del adulto mayor, y atiende a las zonas con extrema pobreza”.
	Qali Warma	“Programa social que brinda alimentación a la población estudiantil con bajos recursos económicos,
Actividades económicas	Agricultura	“Actividad económica que es muy practicada en esta zona de frontera. En su mayoría se siembra menestra, yuca, sandilla y plátano, estos productos no tienen la forma de ser sacados al mercado regional. Por la falta de vías de comunicación”.
	pesca	“La pesca, es una actividad que se emplea para el sustento de las familias de las diferentes comunidades nativas, donde el pescado es el plato principal de la alimentación de esta población”.
	Comercio clandestino	“La falta de vías de comunicación, obligan a la población a adquirir productos de Brasil, abriendo paso al comercio clandestino pues no hay un control de los productos que ingresan a nuestro país (Acevedo-Duque Á. P.-S. T.-S., 2022)”.

4.4 Red Semántica.



4.5 Triangulación

Tabla 13

Triangulación: (Entrevistas - Observación - Indagación Documentaria)

Categorías	Entrevista	Observación Directa	Indagación documental	Síntesis
Capacidades	Los entrevistados han recalcado, en varias oportunidades que el fortalecimiento de las capacidades de la UMAR N°5, son vitales para que esta unidad desarrolle trabajos que impulsen el desarrollo del distrito de Yurua, mediante la adquisición de maquinaria pesada, construcción de infraestructura moderna, asignación de partidas presupuestarias para el mantenimiento y conservación del material logístico y asignación de personal capacitado e instruido en labores de apoyo al desarrollo; como técnicos agrícolas,	De la observación realizada por el autor, se ha podido evidenciar la falta de interés del Ejército del Perú, al mantener una unidad fronteriza en muy malas condiciones, esperando que los niveles tácticos soluciones problemas y necesidades que no están a nuestro alcance, es por esta razón que en el año 2016, se desactivo las UMARES, con un motivo que desconocían, sin embargo, estas unidades cumplen un rol muy importante en los distritos fronterizos, evitando que las nuevas	Del análisis de documentos, se pudo recuperar información valiosa, pues en la creación de las UMARES, fueron dotadas de equipo mecánico de ingeniería, y en los años 2000 se realizó un proyecto vial que unía puerto Breu y Puerto Italia. Así mismo, se realizaron convenios con la municipalidad para el apoyo logístico y técnico en la construcción de la plaza de armas de Yurua. De la misma manera, se doto de 50 cabezas de ganado vacuno y 30 cabezas de ganado equino a la UMAR N°5, con el objetivo de impulsar la crianza de estas especies	El Ejército del Perú, debe de impulsar el equipamiento de la UMAR N°5, fortaleciendo sus capacidades tanto en equipo mecánico, personal especializado y presupuesto. Con la finalidad de recuperar el protagonismo que se tenía en los años 90, cuando estas unidades de frontera eran el brazo del estado que acortaba distancias en la gestión del gobierno de turno. Estas capacidades que se requieren deben estar a la altura de las necesidades actuales como sistemas informáticos y tecnológicos, sistema de salud, sistemas de energía eléctrica, agua y desagüe. Así mismo, estas capacidades deben estar orientadas a fortalecer la

	<p>veterinarios, ingenieros civiles, etc.</p> <p>Con estas fortalezas la UMAR N°5, se haría más indispensable en este distrito, recibiendo el reconocimiento de la población y también cumpliendo con su función constitucional, el de asegurar la soberanía nacional en espacios de frontera.</p>	<p>amenazas se expandan en nuestra frontera.</p>	<p>en esa zona y que se pueda reproducir y emplear en trabajos agrícolas o trabajos de fuerza, apoyando siempre a las labores sociales en esa región (Jiménez L.M.O., 2023).</p>	<p>participación del ejército en el desarrollo nacional.</p>
<p>Programas de Asentamiento Rural</p>	<p>Los entrevistados mencionaron que los Programas de Asentamiento Rural, ayudan a estrechar lazos de identidad nacional entre la población y el ejército. Mediante los proyectos rurales donde se involucran labores estrechas entre el poblador y personal militar, con la única finalidad de llevar una ayuda social a las comunidades nativas del sector.</p>	<p>Con respecto a la observación in situ, los PAR, no se han puesto en ejecución en los últimos años, debido al corte de capacidades de la UMAR N°5, los últimos programas que se han podido verificar son la crianza de alevinos y la siembra de legumbres en las casas de las familias de esta zona, con la finalidad de mantener una sostenibilidad alimentaria, ya que es muy difícil la adquisición</p>	<p>La constitución Política del Perú, en su artículo 44, establece la labor que deben tener el estado en el desarrollo socioeconómico, y esta labor se debe de realizar por intermedio del ejército, sin embargo, no solo basta asignar una tarea, sino se deben dar los medios para poder ejecutar los proyectos rurales que ayuden al crecimiento económico. Estos proyectos deben tener como prioridad el desarrollo vial, para poder abrir las puestas</p>	<p>El Estado está en la obligación de impulsar los Proyectos de Asentamiento Rural, de la mano ejecutora de los gobiernos locales y del Ejército del Perú, pues lo impone la CPP, estos proyectos deben de cubrir las necesidades más urgentes de la población más vulnerable, pues el abandono y el aislamiento de estos pueblos fronterizos obligan a la población a la práctica de actividades ilícitas como la siembra de coca y trasteo de droga.</p>

de productos frescos en esta zona. comerciales a otros pueblos.

Sistema de vigilancia de fronteras

Con respecto a I SVF, la UMAR N°5, cuenta con muchas limitaciones para ejecutar patrullajes en la línea de frontera, uno de ellos es el equipo y el presupuesto para movilizar a las patrullas de reconocimiento. Sin embargo, siempre se ha realizado el mantenimiento de hitos con los pocos recursos que se cuentan, mediante coordinaciones con las diferentes instituciones locales. Esta tarea es muy importante porque asegura la inviolabilidad de nuestro territorio y mantiene al margen la migración masiva de comerciantes brasileños.

Esta tarea es muy complicada realizarla, pues en la actualidad no se cuenta con botes, GPS, y material tecnológico para los desplazamientos en seguridad, sumado a ello se conoce del constante movimiento de grupos de trasteo de droga, los cuales se encuentran organizados y armados, esto dificulta la realización de la vigilancia de fronteras. Ante esto el estado debe de fortalecer a todas las instituciones para que puedan cumplir con su labor desde migraciones, PNP y Ejército.

La directiva N°055 del JCCFFAA del 10 noviembre del 2018, establece la función que debe de cumplir el ejército en el espacio fronterizo, que es el de garantizar y proteger la soberanía de la nación, distribuyendo la frontera del Perú en 6 Zonas de vigilancia.

El COAR, pertenece al ZVF N°3, que se ubica a lo largo de la frontera de todo el departamento de Ucayali. Es por ello que su zona de acción está a cargo de las tres (03) UMARES.

El sistema de vigilancia de fronteras, es el conjunto de procedimientos que se realizan para asegurar nuestra soberanía nacional, para ello la UMAR N°5, se encuentra como responsable del SVF N°3, cubriendo la frontera de Ucayali, esta labor ha sido normada desde el año 2008, sin embargo, desde la creación de las unidades militares se viene ejecutando patrullajes fronterizos para repeler las amenazas existentes

Programas sociales	<p>Los entrevistados mencionan respecto a los programas sociales, que durante su gestión aún no se contaba con programas de esta naturaleza. El programa de Qali Warma, que sirve para brindar alimentación a la población estudiantil, antes ejecutaba PRONAA. Los demás programas sociales han sido implementados en el gobierno del sr. Ollanta Humala Tasso em el año 2011. Sin embargo, estos beneficios se han ido afianzando y mejorando con las nuevas gestiones. Ahora se tiene el programa Juntos, Pensión 65, Lurawi, etc.</p>	<p>Los programas sociales que se ejecutan en este distrito, tienen las mejores intenciones, debido a que su población objetivo son los más vulnerables. Sin embargo, existe un abandono total del fin que tienen esos apoyos económicos, pues el 90% de población que recibe esa ayuda económica no tienen una cultura de ahorro o de inversión. Pues son saqueados por su misma familia. De igual manera con el programa Lurawi, que brinda puestos de trabajo temporal. El beneficio económico no refleja un crecimiento del nivel de vida de la población.</p>	<p>Este tema ha sido tratado en varios estudios de investigación, no solo en la región Ucayali, sino a nivel nacional. Y la finalidad de estudio es siempre encontrar soluciones que ayuden a la población fronteriza a tener una mejor calidad de vida. Sin embargo, se tiene que tener un ente de control para poder asegurar que las personas beneficiadas sean las que realmente lo necesitan. Como también, una capacitación de manejo económico e inversión a esta población.</p>	<p>Durante el gobierno del sr. Ollanta Humala, se impulsaron la creación de los Programas sociales como JUNTOS, PENSION 65, QALI WARMA, LURAWI, etc. Estos programas están orientados a la población más vulnerable del país, sin embargo, existe una mala administración de estos recursos y no hay un debido control por parte del estado, ya que la relación de los beneficiados es coordinada con la RENIEC, y esa base de datos no está actualizada, por lo que existe personal que ya ha fallecido o que ha migrado. En este sentido, se recomienda que esta base de datos sea actualizada anualmente, para poder orientar esta ayuda eficazmente.</p>
Actividades económicas	<p>Las actividades económicas en el distrito de Yurua, se han limitado a la siembra de hoja de coca, siembra de plátano,</p>	<p>La experiencia de laborar en esta zona de frontera nos hace participes y consumidores activos de los productos que</p>	<p>En el Plan de desarrollo local concertado del distrito de Yurua, establece las actividades económicas que se ejecuta en ese distrito,</p>	<p>El estado debe generar mayores fuentes de ingreso y nuevas actividades económicas, que ayuden a la población a salir de los índices de pobreza extrema,</p>

yuca, frejol, etc. Estos productos son viables por el tipo de terreno de selva baja y por la facilidad de comercio que tiene.

En la capital de Yurua, existen tiendas comerciales que ofrecen productos de primera necesidad, pero en su gran mayoría son de origen brasileño, por la facilidad de traslado y bajo costo de flete. Debido a este comercio clandestino se acrecienta la migración masiva, y la corrupción en todos los niveles, pues no existe un ente de control de aduanas para registrar todo el comercio que ingresa a este distrito.

ingresan por la frontera, pero más que, el costo del producto es la facilidad con la que ingresa y logra satisfacer las necesidades de la población.

Durante las temporadas de lluvia (diciembre-abril), el aeropuerto que es el único medio de ingreso, es clausurado, hasta el próximo verano, debido a ello el pueblo queda desabastecido de los artículos de primera necesidad; es en esta época que ingresan las embarcaciones brasileñas por vía fluvial, ofreciendo productos a un costo menor que las tiendas de Breu.

estas actividades son: la agricultura, la pesca, la caza furtiva, las cuales ayudan al auto sostenimiento de la población de Breu, debido a que no existe comercio con otros pueblos para poder sacar sus productos.

En el plan de desarrollo urbano, plasma las amenazas en la cual se incurriría sino se tiene un control del comercio clandestino, siendo propensos a la trata de blancas, drogadicción y migración extranjera.

pues las actividades agrícolas no son suficientes para cubrir las necesidades de la población fronteriza. En tal sentido, se requiere de manera urgente los sistemas de comunicación vial, sistemas de trabajo comunitario y capacitación para poder ingresar a la Población económicamente activa.

Esta es la manera que el distrito de Yurua pueda desarrollar un alto índice de crecimiento económico de manera sostenible.

V. CONCLUSIONES

Primero: “Describir y Analizar de qué manera la UMAR N°5 influye en el desarrollo socioeconómico en el distrito de Yurua”. En relación al análisis de las normas y leyes que fundamentan el empleo de las unidades militares en apoyo al desarrollo socioeconómico del país, se corrobora que, el Ejército del Perú por intermedio de sus unidades frontera, realiza una labor esencial en impulsar los proyectos que ayuden al crecimiento de social y económico de los distritos fronterizos, de acuerdo a lo establecido en el artículo 44 de la Constitución Política del Perú y en concordancia con la política exterior de los países vecinos.

Por otro lado, también se establece que la UMAR N°5, está comprometido directamente en las tareas de sistema de vigilancia de fronteras, de acuerdo a lo que indica en la directiva N°55 JCCFFAA/D3/SIT, donde describe que el COAR pertenece al ZVF N°3, ejecutando procedimientos que coadyuven a la protección de nuestro territorio, de las posibles amenazas externas e internas, que impidan el desarrollo normal de nuestra misión.

Asimismo, dentro del sistema nacional de Desarrollo de Fronteras e Integración Fronteriza dirigido por el CONADIF, estableció incluir al distrito de Yurua dentro de la Área Crítica N°10, lugares donde se palpa una pobreza extrema, aislamiento, exclusión de los servicios básicos esenciales, que bloquean el normal desarrollo económico y social de este distrito (Ghiggo, 2022).

En tal sentido se concluye que, la UMAR N°5 dispone de una base legal y está incluida en los distintos sistemas del estado, que se encargan de impulsar el desarrollo social y económico de los distritos fronterizos, encargándole como función constitucional la tarea de participar en la ejecución de actividades que coadyuven al crecimiento de este distrito. Asimismo, seguir asegurando la inviolabilidad de nuestro territorio, desterrando cualquier tipo de actividad ilícita en su sector de responsabilidad.

En el año 2016, el comandante general del ejército, recomendó la desactivación de las Unidades Militares de frontera; esta recomendación fue evaluada por las autoridades competentes y al siguiente año se desactivaron la UMAR N°1, UMAR N°2, UMAR N°4, UMAR N°7; esto nos enseña que no puedes defender o amar algo que no conoces. Los altos mandos no sabían la influencia que estas unidades tenían en su sector, pues es un brazo de presencia del estado, donde no llega ningún tipo de ayuda social. Por ende, se detectó la migración y los pobladores realizaban comercio con la republica de Brasil a tal punto que el 60% de esta población habla el idioma portugués.

Segundo: “Describir la capacidad operativa de la UMAR N°5, en provecho al desarrollo socioeconómico en el distrito de Yurua”. La UMAR N°5 en su creación fue dotada de un pul de maquinarias de equipo de ingeniería, precisamente para poder cumplir con su misión asignada, sin embargo, actualmente no se cuenta con este material, pues se ha deteriorado, debido a su tiempo de vida útil, las condiciones meteorológicas de la zona y el poco presupuesto recibido para el mantenimiento.

En tal sentido, se puede concluir que, las capacidades con la cual debe contar esta unidad actualmente, son muy escasas, pues carecemos de recursos humanos capacitados, equipamiento adecuado y una partida presupuestal orientada al mantenimiento y conservación del material logístico. De igual manera, se puede inferir después de esta investigación que la infraestructura de esta unidad, no ha sido renovada desde los años 2000, teniendo en cuenta que durante este periodo solo se han hecho refacciones en base a los ambientes dañados, por lo cual no brinda una habitabilidad adecuada al personal militar, por ende, la capacidad operativa se ve disminuida (Wong Gálvez, 2021).

Ante estas conclusiones, podemos inferir que la escasez de estas capacidades afecta indiscutiblemente al personal de la UMAR N°5 y indirectamente a la población del distrito de Yurua, porque no contamos con las herramientas para poder atender y cumplir nuestra misión dentro de nuestra área de responsabilidad (Torres Hoyos, 2016).

Tercero: “Analizar los Proyectos de Asentamiento Rural de la UMAR N°5 orientadas al desarrollo socioeconómico en el distrito de Yurua”. Los Programas de Asentamiento Rural, han sido implementados desde hace muchos años atrás, sin embargo, no ha tenido el impacto esperado debido al aislamiento de los distritos fronterizos y a la sensación de abandono del estado, que tienen los pobladores del distrito de Yurua.

El CONADIF, que viene funcionando mediante la promulgación del DS N°057 – 2001 – PCM, donde ha tratado de involucrar e integrar en una sola misión a los gobiernos locales y a las instituciones castrenses, de tal manera de orientar los esfuerzos con la misión de brindar mejores condiciones de vida a la población fronteriza y darle opciones de trabajo en los programas de asentamiento rural. Sin embargo, esto ha fracasado pues a la fecha este distrito sigue siendo castigado por el aislamiento comercial, abandono de los sectores del estado y falta de los servicios publico esenciales.

Estas falencias y necesidades tienen un impacto negativo no solo en las 26 comunidades nativas que tiene el distrito de Yurua, sino tambien en el personal militar que se encarga de disminuir las brechas entre el estado y el pueblo. Siendo arrastrados por las consecuencias sociales que aquejan este sector, como la desnutrición, analfabetismo, drogadicción, TID, trata de personas, migración masiva y un abandono total de nuestro estado (Vargas-Merino, 2022).

VI. RECOMENDACIONES

Primero: Que el Estado preste más atención a estas zonas rurales y que en coordinación con el MINDEF impulse, la repotenciación de las Unidades de frontera. Y no se cometa el error de desactivarlas, pues son un brazo amigo que potencia la presencia del estado.

Para ello se debe de difundir con charlas y conferencias la labor primordial de estas unidades de frontera. En coordinación con el Comando de educación y doctrina del ejército. Para que los programas de educación conozcan nuestra labor en frontera.

Segundo: Que el Ejército del Perú, preste mayor atención a la repotenciación de las capacidades de las unidades de frontera, incluyendo proyectos de inversión pública, para la construcción de infraestructura moderna, que cuente con todos los servicios básicos como energía eléctrica las 24 horas al día, servicio de agua potable y servicio de desagüe. Ya que estos servicios son esenciales para la habitabilidad del personal militar. Así mismo, se viene realizando entrega de Equipo mecánico de ingeniería a las unidades del norte del país, para afrontar el próximo fenómeno del niño, en tal sentido, se recomienda que de igual manera se realice la adquisición de esta maquinaria para la UMAR N°5, ya que son recursos materiales indispensables para poder intervenir en los proyectos viales que ayuden a estrechar brechas comerciales con los demás pueblos.

En tal sentido, se recomienda asignar una partida presupuestal, en coordinación con el ministerio de economía, para la aprobación de esta adquisición, incluyendo la partida para su mantenimiento y conservación del material.

Esto conllevará a que el Ejército del Perú, por intermedio del Comando de Personal asigne el personal adecuado de acuerdo a los perfiles profesionales, para laborar en esta zona de frontera.

Tercero: El estado debe de realizar un trabajo integrado y coordinado con los Gobiernos Locales y las UMARES, para trabajar de la mano mediante convenios marcos y específicos que impulsen los Programas de asentamiento rural, para ello debemos integrar las tres propuestas que van de la mano para coadyuvar al desarrollo socioeconómico del distrito de Yurua que por más de 40 años se ha visto discriminado por los diferentes sectores del estado (Alberca, 2023).

REFERENCIAS

- Acevedo-Duque Á., J.-B. C.-S.-M.-F.-M.-P. (2023). Education for Sustainable Development: Challenges for Postgraduate Programmes. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 20.
- Acevedo-Duque Á., P.-S. T.-S. (2022). Postgraduate Trends in the Training of Human Talent for Sustainable Development. *Sustainability (Switzerland)*, 14.
- Aguado Lingan A.M., G. B. (2022). Quality management in small and medium-sized enterprises in Pasco, Peru [Gestión de calidad en pequeñas y medianas empresas de Pasco, Perú]. *Revista Venezolana de Gerencia*, 27.
- Ahmed N., S. A. (2022). The Role of Educating the Labor Force in Sustaining a Green Economy in MINT Countries: Panel Symmetric and Asymmetric Approach. *Sustainability (Switzerland)*, 14.
- Alberca F.E.T., R. V. (2023). RELATIONSHIP OF ORGANIZATIONAL COMMITMENT TO TEAMWORK IN A MUNICIPALITY FROM PERU [RELAÇÃO DE COMPROMISSO ORGANIZACIONAL COM O TRABALHO EM EQUIPA NUM MUNICÍPIO, PERU] [RELACIÓN DEL COMPROMISO ORGANIZACIONAL CON EL TRABAJO EN EQUIPO EN UNA MUNICIPALIDAD, P. *International Journal of Professional Business Review*, 8.
- Bungue, M. (1959). *La ciencia, su metodo y su filosofia*. Estados Unidos de America.
- Campana Añasco H., C. B. (2022). Education for entrepreneurship in an emerging society [Educación para el emprendimiento en una sociedad emergente]. *Revista Venezolana de Gerencia*, 27.
- Congreso de la Republica. (10 de diciembre de 2012). *Decreto Legislativo N° 1134, Competencias y Funciones del Ministerio de Defensa, Art 6*. Obtenido de Diario Oficial "El Peruano", Normas Legales: <http://www.leyes.congreso.gob.pe/Documentos/DecretosLegislativos/01134.pdf>
- congreso de la republica. (Septiembre de 2017). *Constitucion Política del Peru de 1993*. Obtenido de De la Seguridad y Defensa Nacional: <http://www.congreso.gob.pe/Docs/files/documentos/constitucionparte1993>

- Congreso de la Republica. (SEPTIEMBRE de 2017, septiembre). *Constitucion Politica del Peru, 1993*. De la seguridad y de la Defensa Nacional. Obtenido de *Constitucion Politica del Peru 1993*: <http://www.congreso.gob.pe/Docs/files/documentos/constitucionparte1993-12-09-2017.pdf>
- Constitucion Politica del Perú. (1993). *Constitucion Politica del Perú*. En C. C. Democratico, *Del Estado y la Nacion* (pág. 17). Lima: congreso de la republica.
- Consulting, R. (22 de Agosto de 2019). *Escuela de Gobierno y Gestion Publica*. Obtenido de <https://rc-consulting.org/blog/2019/08/que-es-es-siaf-sistema-integrado-de-administracion-financiera-del-estado/>
- Cruces, A. (2017). ¿Que significa Economía Social de Mercado en el Perú? *doctrina Constitucional*, 174.
- Decreto Legislativo N° 1137. (2021). Ley del Ejercito del Perú. 1,2.
- Diario Oficial "El Peruano". (27 de Julio de 2011). Ley marco para el desarrollo e integracion fronteriza N° 29778. *Finalidad y Composicion del SINADIF*, pág. 447312.
- Diario oficial "El Peruano". (02 de abril de 2013). Reglamento de la Ley N° 29778.
- Echevarría, J. (2011). *De la Gobernabilidad a la gobernanza: centralizacion p multiples niveles de gobierno*. Ibarra - Ecuador: UTN - Diagonal.
- García-Ávila F., M.-H. A.-A.-C.-P.-I.-O.-C. (2023). Experimental Evaluation of Tubular Flocculator Implemented in the Field for Drinking Water Supply: Application in the Developing World. *Water (Switzerland)*, 15.
- Ghiggo B., G. F.-H. (2022). Modernization of the State in public management: Systematic review [Modernización del Estado en la gestión pública: Revisión sistemática]. *Revista de Ciencias Sociales*, 28.
- Godoy Mejia, Jose Alejandro. (2002). El Caracter no deliberante de las FFAA en las constituciones peruanas de 1979 y 1993. *Derecho y Sociedad*, 199.
- Hernández, R. (2018). *Metodologia de la Investigacion las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. México: Mc GrawHill.
- Hernandez-Sampieri , R. (2014). El inicio del proceso cualitativo. En R. Hernández Sampieri, *Metodología de la Investigación* (pág. 358). Mexico: MC Graw hill Education.

- Hernández-Sampieri. (2018). *Metodología de la Investigación, las rutas cualitativa, cuantitativa y mixta*. Mexico: McGraw-hill Interamericana Edotores, S.A de C.V.
- Huerta-Soto R., R.-A. E. (2023). Entrepreneurial self-efficacy and performance of Peruvian micro and small companies [Autoeficacia emprendedora y desempeño de micro y pequeñas empresas peruanas]. *Revista Venezolana de Gerencia*, 28.
- Jiménez L.M.O., J. M. (2023). Perspectives of human talent management in the public sector of Peru [Perspectivas de la gestión del talento humano en el sector público de Perú]. *Revista de Ciencias Sociales*, 29.
- Lisha L., M. S.-S. (2023). Natural resources, green innovation, fintech, and sustainability: A fresh insight from BRICS. *Resources Policy*, 80.
- Lizarzaburu E.R., B. K. (2019). Corporate governance in the banking sector of an emerging economy [Gobierno corporativo en el sector bancario de una economía emergente]. *Journal Globalization, Competitiveness and Governability*, 13.
- Lozano, K. (2003). El concepto y el análisis de la Gobernabilidad. *Academia*, 3.
- Márquez Ortiz, Cuétara Sanchez, Cartay Angulo & Labarca Ferrer. (06 de diciembre de 2019). *Development and economic growth: Theoretical analysis from a quantitative approach*. Obtenido de Revista de Ciencias Sociales (Ve), vol. XXVI, núm. 1, pp. 233-253, 2020: <https://www.redalyc.org/journal/280/28063104020/html/>
- MCP, c. m. (2019 - 2024). *Plan de desarrollo Local Concertado*. Pucallpa.
- MEF, D. (2015). Programas Presupuestales con Articulacion territorial. *Guía Informativa para el Proceso Presupuestario*, 15.
- Miranda, A. (1997). Regimen General de Libre competencia. *Departamento de Derecho Economico*, 002.
- Mukthar K.P.J., A. H.-M. (2023). Application of Innovative Technology in Textile Retail for Enhanced Customer Service and Business Development. *Lecture Notes in Networks and Systems*, 495.
- Ñaupas, M. N. (2014). *Metodología de la investigación cuantitativa - cualitativa y redaccion de la tesis*. Bogota, Colombia: Ediciones de la "U".

- Palomino, J. A., Peña, J., Zevallos, G., & Orizano, L. A. (2015). Guía para elaborar un proyecto en salud y educación. *Metodología de la Investigación*, 111.112.
- Pimentel J.F.F., F. Y. (2023). Attributive Styles and Motivation for Scientific Research in Postgraduate's Student of a Peruvian University. *Res Militaris*, 13.
- Plan de Desarrollo Urbano 2021-2031 del distrito de Yurua. (enero de 2022). Marco Legal. *Ley Organica de Municipalidades N° 27972*, pág. 8.
- Programa de las NNUU para el desarrollo, s. d. (15 de Abril de 2014). Obtenido de <https://www.undp.org/content/undp/es/home/librarypage/crisis-prevention-and-recovery/IssueBriefCitizenSecurity.html>:
<https://www.undp.org/content/undp/es/home/librarypage/crisis-prevention-and-recovery/IssueBriefCitizenSecurity.html>
- Roca, C. (2018). *Universidad Carlos III de madrid*. Obtenido de La configuración de los derechos políticos de los militares en el marco jurídico-constitucional establecido para las Fuerzas Armadas de España.
- Ronald A. Heifetz, M. L. (2002). *Learship on the line: Staying alive throught the danger of leading"*. Harvard Business Review Press.
- Rosillo A.D., P. W. (2020). The relationship between universal values and academic commitment in Peruvian Army and Navy cadets [Relación entre valores universales y compromiso académico en cadetes del Ejército y la Marina de Perú]. *Revista Científica General Jose Maria Cordova*, 18.
- Sanabria, R., & Mauricio. (2007). *De los conceptos de administracion, gobierno, gerencia, gestion y management: algunos elementos de corte epistemologico y aportes para una mayor comprensión*. Bogota: Universidad del Rosario Colombia.
- Suarez Ognio, L. (2020). Gobernaza y Gobernabilidad en la Gestion Publica. *Blog Escuela de Posgrado - Universidad Continental*.
- Suyo-Vega J.A., M.-L.-R. M.-B.-S.-G. (2022). Undergraduate Teaching in Scientific Research: A Systematic Review of the Literature Available in Scopus, Eric and Scielo, 2012-2021. *Journal of Educational and Social Research*, 12.
- Torres Cañizalez P.C., C. B. (2022). Higher Education and Research: The Role of the University in Social Transformation [Educación superior e investigación:

- El papel de la universidad en la transformación social]. *Revista de Filosofía (Venezuela)*, 39.
- Torres Hoyos, J. I. (08 de noviembre de 2016). *Proceso de desarrollo e integración fronteriza entre Perú y Colombia en el marco de los Gabinetes Binacionales*. Obtenido de <https://repositorio.adp.edu.pe/bitstream/handle/ADP/101/2016%20Tesis%20Torres%20Hoyos%20Julio.pdf>
- Universidad Nacional Autónoma de México. (13 de AGOSTO de 2019). *Declaración de los Derechos del hombre y del ciudadano*. Obtenido de Programa Universitario de Derechos Humanos: http://www.pudh.unam.mx/declaracion_DH_hombre_ciudadano.html
- Valladares-Garrido M.J., H.-C. Y.-Z.-R.-G. (2022). Time in Service and Resilience in Active Military Personnel during the COVID-19 Pandemic: A Cross-Sectional Study in Northern Peru. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 19.
- Valladares-Garrido M.J., L.-F. D.-R.-V.-G.-R.-V. (2023). Prevalence and Factors Associated with Eating Disorders in Military First Line of Defense against COVID-19: A Cross-Sectional Study during the Second Epidemic Wave in Peru. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 20.
- Valladares-Garrido M.J., Z.-C. L.-R.-P.-R.-G.-V.-G.-R. (2022). Association between Working Time and Burnout Syndrome in Peruvian Military during the Second Epidemic Wave of COVID-19. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 19.
- Vargas, X. (2011). *¿Cómo hacer investigación cualitativa? Una guía práctica para saber que es la investigación en general y como hacerla, con énfasis en las etapas de la investigación cualitativa*. México: ETXETA SC.
- Vargas-Merino J.A., R.-L. C.-B. (2022). Circular Economy: Approaches and Perspectives of a Variable with a Growing Trend in the Scientific World—A Systematic Review of the Last 5 Years. *Sustainability (Switzerland)*, 14.
- Vitvitskaya O., S.-V. J.-L.-R.-B. (2022). Behaviours and Characteristics of Digital Natives Throughout the Teaching-Learning Process: A Systematic Review of Scientific Literature from 2016 to 2021. *Academic Journal of Interdisciplinary Studies*, 11.

Wong Gálvez, B. D. (08 de noviembre de 2021). *Aproximaciones a los pasos de frontera y centros de atención en frontera como elementos de promoción del desarrollo e integración fronteriza*. Obtenido de adp.edu.pe: <http://repositorio.adp.edu.pe/bitstream/handle/ADP/173/2021%20Tesis%20Wong%20Galvez%2C%20Beto%20Daniel%20de%20Jesus.pdf?sequence=1>

ANEXO N°1: MATRIZ DE CONSISTENCIA

Descripción de la realidad problemática	Preguntas de la investigación	Objetivos	Categorías	Subcategorías	Metodología	Plan de análisis de datos
<p>El Perú es un país que cuenta con 13 Áreas críticas de frontera en todo su territorio, por ende, los distritos que conforman estas áreas críticas se encuentran en pobreza extrema.</p> <p>La UMAR N°5, es la única organización que puede coadyuvar al desarrollo de ese distrito fronterizo, si se le dota de las capacidades necesarias.</p> <p>La Constitución política del Perú (CPP) y la Ley N°1137, ley del Ejército del Perú, establece que somos partícipes en la ejecución de las políticas de estado que aseguren el desarrollo socioeconómico de nuestras fronteras.</p>	<p>1. ¿Cómo influye la UMAR N°5 en el desarrollo socioeconómico del distrito de Yurua?</p> <p>2. ¿De qué manera coadyuvaría el fortalecimiento de las capacidades de la UMAR N°5, al desarrollo socioeconómico del distrito de Yurua?</p> <p>3. ¿Cómo los programas de asentamiento rural de la UMAR N°5, permiten el desarrollo socioeconómico del distrito de Yurua?</p>	<p>1. Describir y Analizar de que manera la UMAR N°5 influye en el desarrollo socioeconómico del distrito de Yurua.</p> <p>2. Describir la capacidad operativa de la UMAR N°5, en provecho al desarrollo socioeconómico del distrito de Yurua.</p> <p>3. Analizar los PAR de la UMAR N°5, orientados al desarrollo socioeconómico del distrito de Yurua.</p>	<p>UMAR N°5: Organización permanente dentro de las Fuerzas Armadas (FFAA), que está dotado de capacidades, para cumplir tareas del nivel táctico, que pueden realizar acciones militares y/o operaciones militares.</p> <p>Desarrollo socioeconómico: Proceso que busca identificar tanto las necesidades de una comunidad; buscando estrategias que permita alcanzar una estabilidad social y económica a largo plazo, mejorando el nivel de vida de esa comunidad (Huerta-Soto R., 2023).</p>	<p>-Capacidades</p> <p>-Programas de Asentamiento Rural.</p> <p>-Sistema de vigilancia de fronteras.</p> <p>-Programas sociales.</p> <p>-Actividades económicas.</p>	<p>Hermenéutico: Es propia de las investigaciones cualitativas, y se encarga de interpretar y comprender los textos y el comportamiento humano.</p> <p>Enfoque: El enfoque de este proyecto es CUALITATIVO.</p> <p>Diseño de la investigación: El diseño aplicado es el de investigación acción.</p> <p>Participantes: Se entrevistó a tres (03) oficiales de ejército que han laborado en esa unidad militar.</p> <p>Población: Este trabajo de investigación se centró en el estudio de la UMAR N°5.</p>	<p>Técnicas: las técnicas a emplear serán La entrevista, la observación de campo y la Indagación documental, las cuales nos servirán para la recolección de información y poder nutrir la base de datos. Luego de realizar un filtro de la información mas relevante, se somete a un análisis mediante la triangulación de datos.</p> <p>Instrumentos de análisis de datos. Se va a emplear la guía de entrevista, la guía de observación y la ruta de documentos.</p>

ANEXO N°2: TABLA DE CATEGORIZACIÓN

Categoría de estudio	Definición conceptual	Categoría	Subcategoría	Códigos
Unidad Militar de Asentamiento Rural N°5	Organización permanente dentro de las Fuerzas Armadas (FFAA), que está dotado de capacidades, para cumplir tareas del nivel táctico, que dependiendo de su organización pueden realizar operaciones militares y/o acciones militares, orientados al cumplimiento de los roles estratégicos del Ejército.	Capacidades	Equipo mecánico de Ingeniería Infraestructura Instrucción y Entrenamiento	CPDS
		Proyectos de Asentamiento Rural	Sostenibilidad Desarrollo vial, trabajo, educación	PAR
		Sistema de vigilancia de fronteras	Reconocimiento de hitos, narcotráfico, tala ilegal, minería ilegal	SVF
Desarrollo socioeconómico	El desarrollo socioeconómico es un proceso que busca identificar tanto las necesidades sociales como económicas dentro de una comunidad; buscando estrategias que permita alcanzar una estabilidad social y económica a largo plazo, mejorando el nivel de vida de esa comunidad (Aguado Lingan A.M., 2022).	Programas Sociales	Programas de apoyo directo a los más pobres.	PS
			Programas de asistencia solidaria.	
		Actividades económicas	Programas de alimentación escolar. Programa de empleos temporales Pesca Agricultura Comercio clandestino.	AE

ANEXO N°3: INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Instrumento de medición de la **Categoría Unidad Militar de Asentamiento Rural**

Guía de entrevista

CUESTIONARIO PARA EVALUAR LA UNIDAD MILITAR DE ASENTAMIENTO RURAL

1	¿Cuál es el cargo que se encuentra desempeñando actualmente?
2	¿Ha laborado en la UMAR N°5, que cargo tenía y conocía su misión por la cual fue creada?
3	¿Cuáles son las capacidades que tenía la UMAR, en el año que laboro?
4	¿En base a su experiencia con que capacidades debería contar la UMAR, para poder cumplir con su misión?
5	¿Sabe Cuáles son los Programas de Asentamiento Rural que impulsaba la UMAR, en su gestión ejecuto algún PAR?
6	¿Qué actividades realizaba la UMAR durante su gestion, y como se alineaba con la misión?
7	¿Qué rol cumple la UMAR en la zona de frontera, en el marco del sistema de vigilancia de fronteras?
8	¿Con que recursos se podría mejorar las capacidades de la UMAR?
9	¿La permanencia de la UMAR, ha sido determinante en el repoblamiento del distrito de Yurua?
10	¿Ud. Considera que la UMAR ha cumplido su misión en esta zona de frontera y que ya debería ser reubicada?

Instrumento de medición de la **Categoría Desarrollo socioeconómico del distrito de Yurua.**

Guía de entrevista

CUESTIONARIO PARA EVALUAR EL DESARROLLO SOCIOECONOMICO DEL DISTRITO DE YURUA

1	¿Ud. Sabe dónde se encuentra ubicado el distrito de Yurua en el departamento de Ucayali y que nivel socioeconómico presenta?
2	¿Qué actividades económicas a desarrollado el distrito de Yurua?
3	¿Qué proyectos coadyuvaría al desarrollo económico de Yurua?
4	¿Ud. Considera que los proyectos viales son esenciales para el desarrollo económico de este distrito, que tanto influiría la conexión terrestre BREU - PUCALLPA?
5	¿Qué programas sociales se ejecutan en este distrito y cual a sido su impacto en la población más vulnerable?
6	¿La migración extranjera influye de manera positiva en el desarrollo económico en este Distrito?
7	¿Cuál es el impacto del comercio brasileño en la economía del distrito de Yurua?



8	¿Como influye la presencia de la UMAR, en el desarrollo social y económico en el distrito de Yurua?
9	¿Existe un impacto positivo de los Programas sociales en las Comunidades Nativas de Yurua?
10	¿Cuántas niveles sociales o grupos sociales tiene el distrito de Yurua?
11	¿Como influye el mejoramiento del aeropuerto para las actividades económicas en Yurua?



ANEXO N°4: CARTA AUTORIZACIÓN PARA REALIZAR LA INVESTIGACIÓN

POSGRADO

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

"Año de la Unidad, la Paz y el Desarrollo"

Lima, 26 de junio del 2023

Señor (a):

Mg. Fernando Díaz Fernández

Comandante General del COAR;

COMANDO DE ASENTAMIENTO RURAL - PUCALLPA

Nº de Carta : 199 - 2023 - UCV - VA - EPG - F05L03/J

Asunto : Solicita autorización para realizar investigación

Referencia : Solicitud del interesado de fecha: 26 de junio del 2023

Tengo a bien dirigirme a usted para saludarlo cordialmente y al mismo tiempo augurarle éxitos en la gestión de la institución a la cual usted representa.

Luego para comunicarle que la Unidad de Posgrado de la Universidad César Vallejo Filial Lima Ate, tiene los Programas de Maestría y Doctorado, en diversas menciones, donde los estudiantes se forman para obtener el Grados Académico de Maestro o de Doctor según el caso.

Para obtener el Grado Académico correspondiente, los estudiantes deben elaborar, presentar, sustentar y aprobar un Trabajo de Investigación Científica (Tesis).

Por tal motivo alcanzo la siguiente información:

- 1) Apellidos y nombres de estudiante: **BENITES NARCISO, CESAR AUGUSTO**
- 2) Programa de estudios : Maestría
- 3) Mención : Gestión Pública
- 4) Título de la investigación : "LA UNIDAD MILITAR DE ASENTAMIENTO RURAL N°5 Y EL DESARROLLO SOCIOECONÓMICO DEL DISTRITO DE YURUA - 2023: ESTUDIO DE INVESTIGACIÓN ACCIÓN"

Debo señalar que los resultados de la investigación a realizar benefician al estudiante investigador como también a la institución donde se realiza la investigación.

Por tal motivo, solicito a usted se sirva autorizar la realización de la investigación en la institución que usted dirige.

Atentamente,

Dra. Clemente Castillo Consuelo Del Pilar
Jefe de la Escuela de Posgrado
Campus Lima Ate

		EJERCITO DEL PERU		
		B DE - COAR		
		TRAMITE DOCUMENTARIO		
		No. 410.2		
REG. N°				
SEMENT*				
CLASE D:				
FECHA RECEPCION			03072023	
HORA RECEPCION			11:00	
RECIBIDA*			SR. FERNANDO DIAZ	
FECHA			26/06/2023	

ANEXO N°5: CONSENTIMIENTO INFORMADO.**Consentimiento Informado**

Título de la investigación: La Unidad Militar de Asentamiento Rural N°5 y el desarrollo socioeconómico del distrito de Yurua - 2023: Estudio de investigación acción.

Investigadora (es): Benites Narciso Cesar Augusto.

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada "La Unidad Militar de Asentamiento Rural N°5 y el desarrollo socioeconómico del distrito de Yurua - 2023: Estudio de investigación acción" cuyo objetivo de estudio es determinar cómo influye la UMAR N°5 en el desarrollo socioeconómico del distrito de Yurua. es desarrollada por el estudiante de posgrado del programa Maestría en Gestión Pública, de la Universidad César Vallejo del campus ATE, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la institución.

Describir el impacto del problema de la investigación:

Por intermedio de estos conocimientos desarrollados en el presente trabajo se podrán impulsar el fortalecimiento de las capacidades de la UMAR N°5, en beneficio del personal militar y de la población del distrito de Yurua. Para que pueda ser incluido en los proyectos rurales de los gobiernos locales y regionales.

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará las entrevistas correspondientes para recoger información y experiencias de los oficiales que han laborado en la UMAR N°5, realizando unas preguntas sobre la realidad problemática que vivieron

durante su comando orientada a la investigación titulada: “La Unidad Militar de Asentamiento Rural N°5 y el desarrollo socioeconómico del distrito de Yurua - 2023: Estudio de investigación acción”.

2. Esta entrevista tendrá un tiempo aproximado de 30 minutos y se realizará de manera virtual de esta manera se podrá codificar y definir las categorías usando las letras iniciales de cada categoría y, por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria (principio de autonomía):

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de No maleficencia):

Indicar al entrevistado la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia):

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar ningún beneficio individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en un beneficio social.

Confidencialidad (principio de justicia):

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al entrevistado, Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Investigador Benites Narciso Cesar Augusto y Docente asesor y co asesores Mg Romani Allende, Freddy Gamaniel, Mtra. Alza Salvatierra, María Soledad, Mg. Majo Marrufo Alberto Evans.

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos: Diaz Fernández Fernando DNI:43372813



O- 224390975 -O+
Fernando David DÍAZ FERNÁNDEZ
Coronel de Ingeniería
Comandante General del COAR

Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador debe proporcionar: Nombre y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas a través de un formulario Google.