



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

**Ejecución presupuestaria y la gestión de proyectos de
inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gestión Pública**

AUTOR:

Ramos Correa, Aderly (orcid.org/0000-0003-4345-8946)

ASESORES:

Mg. Alvarado Leguía, Ángela Andrea (orcid.org/0000-0002-1070-0452)

Dr. Quispe Barra, Marco Antonio (orcid.org/0000-0002-0430-8817)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y Emprendimiento

TRUJILLO - PERÚ

2023

Dedicatoria

A mi familia por ser el motivo que me inspira a seguir adelante y por el apoyo moral e incondicional que me brindaron en el trayecto de mis estudios.

Agradecimiento

A Dios por la vida y salud que me brinda día a día, necesarios para poder realizarme personal y profesionalmente.

A mi familia por mostrarme comprensión y alentarme a seguir adelante en la realización y culminación de mis estudios.

Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas.....	vi
Resumen	vii
Abstract.....	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	7
III. METODOLOGÍA	25
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	25
3.2. Variables y operacionalización.....	26
3.3. Población, muestra y muestreo	26
3.4. Técnicas e instrumentos para la recolección de la información	28
3.5. Procedimientos.....	30
3.6. Método de análisis de datos.....	30
3.7. Aspectos éticos.....	30
IV. RESULTADOS	32
V. DISCUSIÓN.....	39
VI. CONCLUSIONES	46
VII. RECOMENDACIONES.....	48
REFERENCIAS	49
ANEXOS.....	56

Índice de tablas

Tabla 1. Correlaciones de Rho de Spearman entre ejecución presupuestaria y gestión de los proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.....	32
Tabla 2. Correlaciones de Rho de Spearman entre los factores técnicos y la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022	33
Tabla 3. Correlaciones de Rho de Spearman entre los factores humanos y la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.	34
Tabla 4. Correlaciones de Rho de Spearman entre los factores políticos y la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.	35
Tabla 5. Correlaciones de Rho de Spearman entre los factores legales y la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.	36
Tabla 6. Correlaciones de Rho de Spearman entre los factores climáticos y la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022	37

Resumen

El presente trabajo de investigación se planteó como objetivo determinar en qué medida la ejecución presupuestaria incide en la gestión de proyectos de inversión Pública. Este estudio se basó en el método cuantitativo; la investigación se enmarcó en un estudio de nivel explicativo, de corte transversal; se desarrolló bajo los pasos propios de una investigación de campo, con un diseño no experimental, cuya recolección de información se fundamentó en la técnica de la encuesta. Como instrumento de recolección de información se utilizó un cuestionario conformado por un conjunto de preguntas que debían ser respondidas en una escala Likert de cinco puntos. La población y muestra estuvo conformada por 30 trabajadores que se encuentran laborando en el área administrativa en una Municipalidad, Cajamarca 2022. Los resultados de los ítems de las encuestas demostraron que hay evidencias significativas como para concluir que existe una relación significativa entre la ejecución presupuestaria y la gestión de los proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022, con un coeficiente de correlación entre ambas variables de 0,887, puesto que el p-valor es menor al nivel de significancia de 0,05. En tal sentido, existe una correlación positiva muy fuerte entre estas dos variables.

Palabras clave: factores que limitan, ejecución presupuestaria, gestión de proyectos, inversión pública, Municipalidad.

Abstract

The objective of this research work was to determine to what extent budget execution affects the management of public investment projects. This study was based on the quantitative method; The research was framed in an explanatory level, cross-sectional study; It was developed under the steps of a field investigation, with a non-experimental design, whose information collection was based on the survey technique. As an instrument for collecting information, a questionnaire was used consisting of a set of questions that had to be answered on a five-point Likert scale. The population and sample consisted of 30 workers who are working in the administrative area in a Municipality, Cajamarca 2022. The results of the survey items showed that there is significant evidence to conclude that there is a significant relationship between budget execution and the management of public investment projects in a Municipality, Cajamarca 2022, with a correlation coefficient between both variables of 0.887, since the p-value is less than the 0.05 level of significance. In this sense, there is a very strong positive correlation between these two variables.

Keywords: limiting factors, budget execution, project management, public investment, Municipality.

I. INTRODUCCIÓN

En el contexto mundial, el presupuesto público se considera uno de los instrumentos más importantes para realizar los planes en materia de política a nivel económico y administrativo que tienen a su cargo todos los gobiernos de los diversos países, quienes son los encargados entre otras cosas de garantizar una mayor transparencia y eficiencia en el uso del gasto público con el fin de mejorar la condición social en que viven los ciudadanos (Payan, 2019). Sin embargo, en el trayecto de la ejecución del presupuesto se presentan problemas lo cual lo torna insuficiente o no llegan a alcanzar los objetivos deseados por los gobiernos. En este sentido, la nueva gestión pública lleva décadas promoviendo el avance y la utilización de las mejores prácticas en la administración pública. Un ejemplo es la gestión de programas o proyectos de inversión pública.

En América Latina, de acuerdo con la CEPAL y el BID, citados en Patiño (2017), los indicadores para determinar la eficiencia, la eficacia, así como también la efectividad se utilizan principalmente para medir los resultados alcanzados por cada gobierno en la implementación de políticas públicas y para determinar la calidad del gasto público. En este contexto, las fases de planificación, ejecución, control, seguimiento y evaluación son cruciales, ya que su consistencia y coherencia son necesarias para facilitar la valoración de la calidad predominante en la aplicación de los gastos de naturaleza pública y determinar así su impacto en el desarrollo desde las perspectivas económicas, políticas y sociales, así como las prioridades necesarias para relanzar el proceso. Según Patiño (2017), la gestión de presupuesto basada en los resultados se ha implementado con éxito en países desarrollados de todo el mundo, pero en América Latina aún es una práctica emergente (con importantes éxitos, pero muchos desafíos), y los cambios más importantes se dan en Chile, Brasil, México y Perú.

Los proyectos en el ámbito de las inversiones estatales comprenden medidas temporales financiadas de manera total o por partes fundamentalmente con financiación del sistema de gobierno, que tiene como objetivo la creación, ampliación, mejora, reconversión, renovación, actualización, modernización, reparación o rehabilitación de la capacidad de producción en materia de bienes o

productos así como de servicios, y cuyos beneficios son recopilados en el transcurso de la vida que pudiera tener un determinado proyecto y son independientes de los demás beneficios del mismo (MEF, 2018). Teniendo en cuenta lo anterior, conviene acotar que la inversión pública representa uno de los instrumentos que juega un rol determinante y un papel de gran relevancia e importancia para el fortalecimiento así como del crecimiento en materia económica, política y social por parte de cada uno de los países, por lo que, se considera esencial para fomentar las diversas políticas y estrategias a definir en aspectos claves para lograr disminuir la pobreza, importantes intervenciones en el sector salud, también aspectos relacionados con el sector educativo y un pilar para el crecimiento y el desarrollo (Saldaña, 2018).

Al respecto, cabe destacar que el presupuesto del Estado constituye precisamente uno de los principales elementos para la propuesta de objetivos del gobierno, aplicación de medidas de carácter gubernamental y determina el gasto público del ejercicio (Rodríguez y Moreira, citados en Eslava et al. 2019). A través del presupuesto público, las administraciones públicas pretenden gestionar los recursos públicos de manera eficiente y promover la transparencia en el gasto. El presupuesto refleja las proyecciones de ingresos, así como también los respectivos gastos de la institución para el período presupuestario, que suele ser de un año. De esta manera, las instituciones públicas cuentan con un plan para responder al interés de los ciudadanos por los productos y los servicios (Cardona y Zuluaga citados en Eslava et al. 2019).

En tal sentido, el presupuesto público viene a ser un hecho para la proyección tanto de los ingresos como los gastos y, es precisamente, el uso que se le da a los gastos de naturaleza pública lo que puede interesar a los reguladores. Es por ello que, el gasto de orden público debe garantizar los principios de equidad y transparencia inherentes a ciertas instituciones jurídicas, pero también se debe estimar que el gasto público debe medirse por el hecho de satisfacer y responder a las exigencias, preferencias y necesidades presentadas por parte de la población a los fines de lograr la consecución de un estilo para vivir adecuadamente y de manera satisfactoria y no solo por la productividad del Estado (De la Guerra, 2016).

En el caso de Perú, según datos de Castillo (2019), casi todas las instituciones públicas se encuentran en una grave crisis en el manejo del presupuesto el cual es asignado mediante Ley Anual de Presupuesto correspondiente a cada año, lo que se revela tanto en su ineficiencia como también en su ineficacia relacionada con la gestión y consecución de sus metas u objetivos, al punto que este mal manejo del presupuesto genera insatisfacción en el propio personal de las instituciones, que no ve que estas puedan satisfacer sus necesidades básicas producto de la realización de su trabajo. Esta problemática origina insatisfacción, baja productividad y falta de identificación del personal con la institución. Es importante mencionar que el grado en que se concreta la ejecución del presupuesto de proyectos de inversión está influenciado por diversos factores o elementos de contingencia, que a su vez pueden ser técnicos, humanos, legales, políticos, y/o climatológicos (Saldaña, 2018).

Cabe señalar que el nivel de ejecución presupuestaria respecto a proyectos de inversión está influenciado bajo diversos imprevistos, que a su vez son factores técnicos, humanos, políticos, legales y/o climáticos (Saldaña, 2018).

Observaciones preliminares del autor de la investigación al área o campo de proyectos de inversión en su totalidad en una Municipalidad, Cajamarca 2022, revelaron que la gestión presupuestaria es cuestionable, ya que algunos de los proyectos de inversión iniciados por gobiernos anteriores no se han completado y las obras realizadas hasta la fecha son muy escasas, lo que indica que no responden a las necesidades esenciales y reales de los ciudadanos por lo que la calidad del gasto es deficiente. Asimismo, algunas obras se han retrasado por cambios climáticos. De igual manera, se evidenció que no se da prioridad a las necesidades urgentes porque el personal encargado de tramitar los fondos asignados no tiene la formación adecuada o el presupuesto está mal gestionado.

Además, se pudo evidenciar que los proyectos de inversión en su totalidad en una Municipalidad, Cajamarca 2022, tampoco cuentan con una política de gestión presupuestaria y una política de gasto público que proporcionen directrices básicas para el seguimiento y la correcta gestión de los fondos. Sin esta herramienta de planificación y gestión estandarizada, pueden producirse errores en

la inversión y asignación de fondos públicos. En consecuencia, no existe un horizonte temporal claro en el que se puedan priorizar los proyectos de inversión, considerando las principales necesidades presentes en una determinada población usuaria de los servicios. En este escenario, los proyectos de inversión en su totalidad en una Municipalidad, Cajamarca 2022, se encuentran expuestos a factores de riesgo tanto internos como externos que probablemente perjudiquen sus objetivos institucionales, su programación presupuestal y su ejecución en su respectivo periodo, dados los factores de riesgo expresados anteriormente.

Entonces, mediante este estudio se intenta resolver el siguiente *problema general*: ¿en qué medida la ejecución presupuestaria incide en la gestión de proyectos de inversión Pública, en una Municipalidad, Cajamarca 2022? y los *problemas específicos*: ¿en qué medida los factores técnicos inciden en la gestión de proyectos de inversión Pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022?, ¿en qué medida los factores humanos inciden en la gestión de proyectos de inversión Pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022?, ¿en qué medida los factores políticos inciden en la gestión de proyectos de inversión Pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022?, ¿en qué medida los factores legales inciden en la gestión de proyectos de inversión Pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022? y ¿en qué medida los factores climáticos inciden en la gestión de proyectos de inversión Pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022?

El estudio se justificó por su potencial contribución: i) desde una perspectiva teórico, contribuiría a la condición existente del saber en este campo, especialmente incentivando controversia científica y académica sobre la presupuestación de los gastos de inversión, siempre que se sistematicen los resultados; (ii) desde una perspectiva práctica, este estudio se justificó debido a que sus resultados aportarían a la solución de un problema lo que beneficia de forma inminente a los gestores y gerentes implicados en la ejecución presupuestaria del gasto de proyectos de inversión en su totalidad en una Municipalidad, Cajamarca 2022, ya que una de las principales deficiencias en el desarrollo de las inversiones del sector público es la ejecución de las obras, debido principalmente a los retrasos causados por la ampliación de los presupuestos y los plazos de ejecución. En ese contexto, la investigación también contribuirá a la

redirección de las técnicas de gestión para mejorar la ejecución presupuestaria de la Municipalidad, Cajamarca 2022. Asimismo, permitirá proponer soluciones a este problema y utilizar la experiencia del pasado para acelerar el proceso de aplicación mediante políticas de gestión más eficaces. (iii) en cuanto a la justificación social, esta investigación facultara fomentar alternativas y recomendaciones que beneficien no solo a una Municipalidad, Cajamarca 2022, sino también a otras instituciones públicas, Municipalidades o programas que enfrentan una problemática similar, lo cual representa una significativa diversidad de beneficios que serán disfrutados por parte del entorno social en el cual se desempeñan dichas organizaciones así como sus aliados, el público beneficiario, la comunidad en general y fundamentalmente la región en la cual estas se ubican dentro del país.

Por lo tanto, se tuvo como *objetivo general* determinar en qué medida la ejecución presupuestaria incide en la gestión de proyectos de inversión Pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022; y como *objetivos específicos* determinar en qué medida los factores técnicos inciden en la gestión de proyectos de inversión Pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022, determinar en qué medida los factores humanos inciden en la gestión de proyectos de inversión Pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022; determinar en qué medida los factores políticos inciden en la gestión de proyectos de inversión Pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022; determinar en qué medida los factores legales inciden en la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022; y determinar en qué medida los factores climáticos inciden en la gestión de proyectos de inversión Pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022. Asimismo, la *hipótesis general* fue la Ejecución Presupuestaria incide significativamente en la gestión de los Proyectos de inversión Pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022; y las *hipótesis específicas* fueron: los factores técnicos inciden significativamente en la gestión de proyectos de inversión Pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022, los factores humanos inciden significativamente en la gestión de proyectos de inversión Pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022, los factores políticos inciden significativamente en la gestión de proyectos de inversión Pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022, los factores legales inciden significativamente en la gestión de proyectos de inversión Pública en una

Municipalidad, Cajamarca 2022, y los factores climáticos inciden significativamente en la gestión de proyectos de inversión Pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.

II. MARCO TEÓRICO

A nivel internacional, Alvarado (2019) realizó un análisis del desempeño del presupuesto del Ministerio de Salud de El Salvador para los servicios de salud de primer nivel entre 2014 y 2017. Este fue un trabajo descriptivo, retrospectivo y de carácter transversal. El autor encontró la existencia de una normativa que regula y controla la utilización del recurso presupuestario de dicha institución, la consideración que tiene el presupuesto aprobado para asistencia primaria de la salud de que no es lo suficiente como para cubrir o hacer frente a las peticiones por parte de la población y la persistencia de la discrepancia entre el presupuesto entregado y lo aprobado, que hay partidas de vital importancia y que no se aplican de la forma esperada, así como puntos de crítica entre los distintos mecanismos de articulación entre la adopción de decisiones y las modalidades de gestión. Concluyó que el marco legal asegura y garantiza que se cumpla el seguimiento que se debe realizar al proceso de ejecución del presupuesto correspondiente al conjunto de las administraciones públicas.

Yehorycheva et al. (2019) realizaron un análisis del sistema ucraniano de manejo de proyectos en el entorno de las inversiones de carácter estatal. Evaluaron los parámetros cuantitativos de las inversiones públicas referentes a impulsar el crecimiento económico e identificaron sus formas. Concluyeron que la diversidad de formas de los proyectos es injustificable y conduce a una baja transparencia y responsabilidad en la ejecución. De otro lado, se identificaron algunas deficiencias de la estructura de la gestión relacionadas específicamente con las inversiones del sector estatal, como son la carencia e insuficiencia de las actividades o de los procesos en relación con la iniciación, el seguimiento y de la selección en los proyectos, una financiación inadecuada, una ausencia de medidas de protección, la ausencia de un mecanismo de información común y una monitorización y un acompañamiento deficientes durante la fase por la que se ejecuta el proyecto. En cuanto al desarrollo público, se considera que las oportunidades de mejorar la gobernanza guían la integración europea.

Toledo (2017) realizó un análisis sobre la gestión que se realiza durante la fase de implantación de los presupuestos en una unidad de negocio. Para la

obtención del resultado se utilizó el método cualitativo de la investigación y de tipo básica. Para ello se realizó un estudio explicativo. Los métodos de recogida de datos se basaron en entrevistas, observación y grupos de discusión. De acuerdo con lo presentado en la parte del estudio correspondiente a los análisis efectuados a los resultados, fue posible demostrar que en la unidad estudiada faltaba una gestión específicamente relacionada con el seguimiento de los indicadores, los cuales, si bien se analizan mensualmente, no son considerados relevantes para la adopción de las acciones de corrección o de prevención; asimismo, no se daba de manera efectiva el proceso de retroalimentación acerca de los resultados relacionados con los indicadores desde la alta gerencia hasta los mandos que se encuentran en los niveles intermedios, lo que trae como consecuencia además el poco compromiso respecto al logro de los resultados. De igual manera, falta una herramienta integrada que vincule el módulo presupuestario con la planificación operativa para que las reformas y los cambios se reflejen en el presupuesto y la planificación operativa. El autor llegó a la conclusión de que existían importantes carencias en cuanto a la definición de procesos, procedimientos y herramientas de apoyo, así como una ausencia con respecto al manejo de la recaudación de ingresos y la trayectoria en materia de gastos y de costos. Proponiendo cambios importantes en la planificación y gestión para optimizar el rendimiento presupuestario de la Corporación Eléctrica del Ecuador.

Reynoso (2020) presenta su investigación “Análisis de la Ejecución Presupuestaria del Municipio Simón Bolívar”, en el que brinda un panorama del proceso de ejecución presupuestaria en la región autónoma descentralizada. El objetivo es analizar la adecuación de la ejecución presupuestaria para una gestión presupuestaria eficaz y eficiente en el marco del alcance a los objetivos pronosticados. El estudio se desarrolló de conformidad con la regulación legal del sistema financiero estatal, Libro II de la Ley de Hacienda del Estado; y adapta a los lineamientos COOTAD, presupuestos y estudios científicos relacionados con el tema en estudio, y su metodología empírica inicia con un estudio de literatura cualitativo, considerando como muestra los años 2017 y 2018, la viabilidad administrativa recae en los datos obtenidos del Departamento Financiero de la municipalidad; aportando como conclusión esencial que no obstante a los

inconvenientes en el proceso de recaudación tanto de recursos fiscales y recursos propios según fuentes de financiamiento y tipo de ingreso, ha acarreado un aceptable alcance de metas en los años estudiados. Por lo tanto, si se re confortan estas herramientas de contribución, tales son planificación y programación presupuestaria entonces aportaría posibles mejoras en la eficacia y eficiencia.

Masaquiza (2020), en su investigación realizada en la Coordinación Zonal de Educación - Zona 3, de la Universidad Técnica de Ambato, cuyo enfoque es cuantitativo - descriptivo. Concluyen que una buena gestión administración no es reemplazable por un elevado presupuesto, y un buen presupuesto no puede solucionar los errores cometidos por una administración poco establecida, sin embargo, permite lograr una dirección más coordinado, sistemático y eficaz, ya que actualmente los presupuestos se ejecutan como un modelo matemático, ayudando en las precauciones económicas y financieras en cualquier entidad, dentro de un periodo determinado.

Pomar (2016) estudió la frecuencia de obtención de los ingresos nacionales obtenidos de la ejecución presupuestaria de distintos proyectos de inversión pública en ejecución en el municipio autónomo boliviano de La Paz. Para dar cumplimiento a los objetivos planteados se empleó una metodología de enfoque cuantitativo - deductivo, con un diseño no experimental; su población y muestra proviene de fuentes de información de instituciones públicas, así como de informes, registros o archivos, entre otras, aplicando la estadística descriptiva. De ello se desprende que la ausencia de actividad en cuanto a la inversión y también respecto al crecimiento en el contexto económico debe ser explicada institucionalmente mediante el empleo de aquellos elementos relacionados fundamentalmente con el ámbito legal, las limitaciones en cuanto al ingreso a los mercados de tipo secundarios, la poca disponibilidad de talento humano que sea calificado y las estrategias relacionadas con la supervivencia o permanencia en el mercado desarrolladas aun cuando se tenga en cuenta la condición de volatilidad por parte de la economía de Bolivia. Una de las conclusiones más importantes es que el presupuesto de inversión pública está compuesto en su totalidad por fondos que no pertenecen al gobierno municipal autónomo de La Paz, y que existe una pronunciada desidia fiscal. El gasto realizado en el ámbito local no debería

condicionarse de ninguna manera a fluctuaciones realizadas de forma cíclicas, sino que éste debería mantenerse estabilizado primordialmente y estar casi siempre relacionado con el crecimiento de la demografía y con las necesidades presentes en la población. Esa circunstancia revela el hecho de la dependencia de la unidad a nivel local con respecto a las entradas de dinero permanentemente al margen de la base de los ingresos propios, fundamentalmente a través de las aportaciones públicas.

Van de Couter (2015) realizó un estudio en el que analizó la gestión y administración del gasto de inversión pública en el sistema de inversión en Argentina. La conclusión principal del autor es que, en Argentina predomina la existencia de métodos, lineamientos y procedimientos relacionados con el SNIP cuya finalidad es gestionar así como realizar la gestión de la cartera de los proyectos así como también la definición de un plan de inversión pública realizado de manera coherente con las metas u objetivos calificados como estratégicos y que han sido acordados por las autoridades que tienen competencia y facultades para satisfacer las diversas preferencias planteadas por parte de la sociedad. La aplicación del marco descrito facilitará la utilización del gasto en los sectores en los que sea necesario promoverlo o reforzarlo.

Zavala (2019), realizó su investigación, siendo su objetivo caracterizar los elementos determinantes de la efectividad de los proyectos de inversión pública, abarcados en los periodos de 2005 a 2018. Utilizo una metodología aplicada, de modelo econométrico, no experimental, de corte longitudinal, deductivo, cuantitativo y de nivel explicativo, y estima como variables el gasto de capital, tiempo en la pre-inversión y tamaño del proyecto. El estudio concluye que: el sobretiempo y el sobrecosto de la pre - inversión son “las variables que intervienen en la eficiencia en la ejecución de los proyectos de inversión en el sector transporte del Perú en los periodos del 2005 hasta el 2018. Asimismo, se contrasta mayor ineficiencia en los gobiernos regionales y locales con relación al gobierno nacional”.

Montaño (2015), plantea estudiar la calidad de gasto público del municipio, al calcular la distribución de la ejecución del gasto, utilizando el cálculo estadístico

respecto a la ejecución del presupuestaria. En base a ello se estudia el vínculo entre la inversión pública respecto al desarrollo local. El autor utilizó un diseño explicativo con enfoque cuantitativo. En base a la situación hallada mediante el análisis con las pruebas de regresión T de Student y Anova, es que se concluye que las situaciones analizadas muestran una incipiente lógica la inversión pública respecto al desarrollo local.

Cruz (2020), explica que la gestión de proyectos de inversión se ha establecido para las organizaciones modernas como una forma de lograr objetivos con racionalidad de recursos. Los resultados denotan que la literatura en el área es limitada, derivándose estas de aplicaciones concretas en campos de estudio específicos, sustentados en la mayoría de los casos en experiencias prácticas que se orientan a una gestión eficiente y oportuna en la materia; concluyendo que es necesario partir de los requerimientos en el mundo, y a partir de ellos, generar una combinación con procesos esenciales que todo gerente debe seguir: la planeación, organización, dirección y control, los cuales, ajustados a la gestión de proyectos, requiere de un inicio y un cierre. La combinación de visiones y metodologías de trabajo debe ser adaptable y flexible, en la medida en que definan lineamientos completos y complejos, que siempre serán necesarios, para gestionar con éxito los proyectos en las organizaciones.

En el contexto nacional, Lazo et al. (2019) analizaron los factores que limitan la realización del proceso correspondiente a la fase de ejecución presupuestaria de inversiones públicas en el gobierno de la región San Martín durante el periodo comprendido de 2014 - 2016. Como resultado del estudio y su discusión señalan que los factores que limitan la realización del proceso correspondiente a la fase de ejecución presupuestaria de la inversión pública en el gobierno de la región San Martín se encuentran relacionados principalmente con aquellas debilidades presentadas a nivel de las fases del ciclo administrativo correspondientes al periodo 2014-2016. En este contexto, se puso a prueba la hipótesis y la principal conclusión fue que las estrategias de mejora ayudarán a subsanar estas deficiencias.

Por otro lado, Aviles (2019), tuvo como propósito indicar la correlación existente entre la ejecución presupuestaria y los proyectos de inversión pública en

un municipio, el estudio utiliza un procedimiento con enfoque cuantitativo de nivel descriptivo - correlacional. Su diseño es no experimental, transversal y correlacional. La población estudiada se conformó por 60 personas que trabajan en una Municipalidad, el muestreo utilizado es no probabilístico de tipo intencional por conveniencia, eligiendo una muestra de 55 trabajadores, los instrumentos de investigación fueron dos cuestionarios, y de acuerdo al alpha de Cronbach tuvieron una significancia de 0.853 respecto a nuestra primera variable ejecución presupuestaria, y una significancia de 0.874 para nuestra segunda variable proyectos de inversión pública. Al aplicar la prueba de correlación de Spearman arroja el como resultado, la existencia de una significativa relación entre la ejecución presupuestaria respecto a proyectos de inversión pública en el municipio, cuyo valor de Rho = 0,955 lo cual se interpreta como una correlación muy alta y positiva, y una significancia de $p = 0,00 < 0.05$, lo cual indica que se rechaza la H_0 , por otro lado respecto a la evaluación del chi cuadrado muestra como resultado $62.784 > 3.8416$, de acuerdo a la probabilidad del valor y grado de libertad, concluimos con el rechazo la H_0 , determinándose el rechazo de la H_1 ($p < 0.000$ menor que $p < 0.05$).

Flores (2018), presenta su tesis, siendo su objetivo determinar la Relación que hay entre gestión gerencial y ejecución de proyectos de inversión pública, El estudio es básico, de nivel y diseño correlacional no experimental, cuyo instrumento de investigación fue una encuesta, la confiabilidad resultante se determinó aplicando el coeficiente de alfa de Cronbach, procesados con ayuda del Excel y el SPSS 22 así mismo se determinó la relación mediante el coeficiente de correlación de Pearson, concluyendo que existe relación entre gestión gerencial y ejecución de proyectos de inversión pública del municipio de Morales, periodo 2017.

Jumpa (2019) ha analizado en un gobierno regional, los posibles efectos que la elaboración del presupuesto con base en el desempeño pudiera ocasionar sobre el nivel de la calidad de los diferentes proyectos para la inversión del sector público que se ejecutaron durante el año 2015. Como resultado, los proyectos no fueron implementados de acuerdo con las normativas, directrices y los compromisos contraídos por los servidores y los trabajadores integrantes de la Dirección de Planeamiento y Presupuesto del Gobierno Regional de Pasco, así como de sus

unidades ejecutoras. La evaluación del impacto de los proyectos de inversión pública en Pasco sobre el desarrollo social a través de la implementación de medidas pertinentes mostró que los proyectos sociales del 2015 no tuvieron un impacto positivo y que, si bien se lograron avances en algunos distritos, estos no fueron significativos.

Payano (2018), en su investigación se traza como objetivo principal demostrar la relación entre gestión del Presupuesto, y la calidad del gasto público en una unidad ejecutora. El diseño del estudio realizado es no experimental, de tipo descriptiva - transversal, estudio realizado a una población de 125 empleados públicos de la unidad ejecutora; y como muestra seleccionó a 36 trabajadores de las distintas áreas de planeamiento y presupuesto, de manera no probabilística. Como instrumento de investigación se aplicó un cuestionario a través de encuesta con 43 interrogantes divididos en 5 dimensiones: programas presupuestales, técnica presupuestal, dimensión estratégica, eficiencia y último la eficacia. Obteniendo como resultado que, el 55,60% y 38,90% de los cuestionados estiman que la gestión del presupuesto por resultados es idóneo y muy idóneo respectivamente, también que el 83,4% estiman que la calidad de gasto es idóneo, sin embargo, el 11,10% considera que la calidad de gasto es muy idónea.

Huallpa (2019) examinó si el manejo que se hace de los proyectos relacionados al tema de la inversión estatal tiene incidencia en el descenso de los índices relativos a la situación de pobreza percibida por la población de San Juan de Lurigancho. Según el análisis descriptivo e inferencial, los valores no paramétricos son evidentes, así como la prueba Rho de Spearman, cuyo resultado de su hipótesis general es de 0,333 , deduciendo una relación en positivo entre las variables relativas a la ordenación de los proyectos en materia de las inversiones estatales y la disminución del índice de la pobreza, así como también una correlación en positivo de baja intensidad y un nivel de significación (a dos bandas) de p igual a 0,000 inferior a 0,01, lo que es altamente significativo. De esta manera, es posible concluir que la administración de los proyectos relacionados con la inversión estatal sostiene un impacto considerable en la disminución de la tasa de pobreza, respecto a la perspectiva de la población.

Saavedra (2018) analizó la posible relación entre el manejo de proyectos sobre inversión en el ámbito público y el presupuesto de las participaciones de la municipalidad de la comuna de Santiago en el 2018. Como resultado existe relación directa entre el manejo que se le da a los proyectos relacionados con la inversión del sector oficial y el presupuesto de participación en una municipalidad en 2018. Así lo demuestra el índice de correlación Rho Spearman de $r = 0,6930$ y un nivel de significación de 0,000 que está por debajo del umbral crítico de 0,05.

Oria (2017) indagó sobre cuál es el elemento que predomina y que limita la forma de la aplicación del presupuesto de egresos en la Sunat en el 2016. Para ello, se buscó la opinión de varios profesionales (focus group) para explicar las razones fundamentales o principales por las que no se ejecuta en su totalidad los gastos presupuestados por parte de los departamentos. En tal sentido, se evidenció que, las razones son los procesos de planificación, las acciones preparatorias, las convocatorias de propuestas, los procedimientos de pago, la centralización de los procedimientos administrativos y la burocracia. El segundo análisis reveló que el factor más importante que limitó la ejecución del gasto en 2016 fue el siguiente, en cuanto a los objetivos específicos, se comprobó que el indicador dominante del factor institucional sería la fase de selección en la contratación; el indicador dominante del factor político vendría a ser la centralización de la administración; el indicador dominante del factor organizativo es el clima organizativo; y, por último, el indicador dominante del factor personal es el conocimiento de la normativa gubernamental.

Aliaga (2022), sustenta en su tesis su objetivo de estudio indicar la relación existente entre la ejecución presupuestal respecto a la calidad de gasto público, planteándose como hipótesis que la ejecución presupuestal guarda mayor relación con los elementos de orden estratégico en comparación con las medidas orientadas al logro de la eficacia y eficiencia. La investigación es de tipo aplicado, de método descriptivo - analítico, nivel correlacional, se determinó como muestra a 08 administrativos que trabajan en la municipalidad de estudio, elegidos por medio de un muestreo aleatorio. Para el estudio Se utilizó la encuesta de Ríos (2018) permitiendo analizar ambas variables, con los datos obtenidos se concluye que hay una considerable correlación estadísticamente directa y muy importante entre la

ejecución presupuestal y las normas legales vinculadas a la ejecución presupuestal en comparación a los logros dirigidos a eficiencia y eficacia, con valores de 0,966 frente a 0,929 de correlación de Pearson.

Chugnas (2018), en su investigación define su principal objetivo administrar los riesgos a los que se exponen los Proyectos de inversión Pública en el puesto de Edificaciones del distrito Cajamarca durante la etapa de diseño y ejecución, se utilizó la metodología del PMBOK. Para la interpretación cualitativa de los riesgos, hizo cuestionarios a trabajadores experimentados en el diseño y ejecución de proyectos de edificaciones; para la interpretación cualitativa de los resultados se utilizó la técnica Matriz de Probabilidad e Impacto de los Riesgos, luego una estrategia de respuestas a los riesgos con rigor Alto. Se obtuvo como resultado un universal de riesgos identificados los cuales fueron 118, divididos en cuatro grupos para cada etapa del dechado. Como resultado del estudio se obtuvo riesgos con rigor Alto (31%), rigor Moderado (43%) y rigor Bajo (26%) con conmoción en el cronograma, y con conmoción en el presupuesto se obtuvo riesgos con rigor Alto (26%), rigor Moderado (41%) y rigor Bajo (33%). Concluyendo la existencia de riesgos con rigor alto, impactando negativamente en el cronograma y presupuesto de los Proyectos de inversión Pública en sus etapas de diseño y ejecución.

Respecto a la variable *ejecución presupuestaria*, se tienen los siguientes sustentos teóricos:

Según Soto (2015), un presupuesto se define como una estimación que se realiza de manera formal acerca de los ingresos y de los gastos durante un cierto periodo de tiempo en el ámbito de actividad de una organización o institución, así como de la totalidad de un Estado. Así mismo, Soto (2015) define como presupuesto público al documento que tiene en cuenta los ingresos y gastos de todo el periodo fiscal de un país. También es la base de la organización fiscal del Estado, garantizando la financiación pública de los ciudadanos a través de impuestos y tasas, y su contrapartida es la ejecución de obras, así como también todo lo que comprende también la fabricación y el abastecimiento de los bienes y las prestaciones públicas.

Por su parte, el MEF (2017) define al presupuesto del Estado como un mecanismo para la planificación económico-social y financiera que facilite la consecución de los objetivos del Estado. Este mismo órgano en el Perú define el presupuesto del Estado como el principal instrumento de la administración estatal para implementar políticas públicas en función de los ingresos disponibles y objetivos previstos para el beneficio del público. Entonces es el principal instrumento en la gestión pública para brindar resultados a la población, así mismo es el mecanismo por el que todos los poderes públicos pueden asignar de forma racional el uso del dinero público para conseguir sus objetivos.

De acuerdo con las disposiciones de la Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, el presupuesto constituye un medio que emplea la gestión pública orientado a la obtención de resultados en la prestación de servicios a la población y al cumplimiento eficaz y eficiente de los objetivos trazados por las entidades locales. También es una expresión cuantitativa, agregada y sistemática de los gastos realizados por cada organismo público durante el ejercicio y reflejan principalmente los recursos con los cuales es posible financiar esos gastos.

La Ley General del Sistema Presupuestario Nacional también establece que el referido presupuesto debe contener: a) los gastos máximos que las entidades pueden realizar durante el ejercicio con base en el plan presupuestario que se aprueba y las recaudaciones con las que se financian estos compromisos; b) las finalidades que cada entidad debe cumplir durante el ejercicio en el marco del presupuesto aprobado en el respectivo plan presupuestario. Atendiendo al Ministerio de Economía y Finanzas (2017), el presupuesto público es importante porque proporciona información sobre la asignación que se hace sobre los fondos procedentes de los impuestos, derechos y gravámenes, la utilización que se hace de los ingresos derivados de la explotación de los recursos de la naturaleza y el motivo de las deudas del Estado.

Los presupuestos del Estado son por tanto el principal medio de la gestión gubernamental a través del cual se aplican las medidas de interés público en favor de los particulares, en función de los ingresos disponibles y de los resultados esperados.

El presupuesto de las administraciones públicas da respuesta a las siguientes interrogantes: qué cantidad de dinero se emplea, para qué se gasta, donde se emplea, cuáles son las prioridades de gasto, qué objetivos se persiguen, a quiénes beneficia más, quiénes son los beneficiarios y cuáles son los resultados esperados.

Los presupuestos del Estado son muy importantes porque los ingresos se utilizan para satisfacer las necesidades prioritarias, y es importante garantizar que está bien planificado y orientado para contribuir al bienestar futuro de la población.

Según Soto (2015), la importancia del presupuesto público se presenta a continuación desde varias perspectivas: por ser un elemento de planificación, por ser un mecanismo de las políticas fiscales, porque es un órgano administrativo y como un documento.

Como elemento de planificación: significa que los presupuestos del estado consisten fundamentalmente en un mecanismo que se encuentra orientado a concretar la aplicación de los planes gubernamentales a corto, medio y largo plazo.

Como instrumento de política fiscal: a los fines de dar cumplimiento al crecimiento del producto bruto interno (PBI), el presupuesto de las administraciones públicas abarca ámbitos referentes tanto al nivel como a la estructura misma en materia de gastos, a la cuantía correspondiente a los ingresos, al reparto de la carga fiscal y a la repercusión de la fiscalidad en el sistema económico.

Como elemento de gestión: cuando se gestiona un país, un sector o una entidad, hay que adoptar principalmente ciertas medidas en relación con una diversidad de materias y aspectos con determinada incidencia tanto directa como indirecta, de carácter transitorio o permanente en distintos contextos, sectores o actividades de un país.

Como instrumento de administración: posterior a la realización del plan de gobierno, y de acuerdo con los ingresos que tendrá una determinada Entidad, justamente se requiere ponerlo en práctica, dándose así parte al inicio del campo

de la administración. Por lo general cada entidad pública o dependencia, ejecuta una parte de la totalidad de actividades y de acciones indispensables para lograr un objetivo concreto.

Como documento: por último, podemos conceptualizar al presupuesto público como un documento el cual se debe complementar con el señalamiento de sus características propias. En tal sentido, se hace imprescindible que el presupuesto público se encuentre diseñado de manera clara en relación con una metodología acorde con el propósito de permitir conocerlo e interpretarlo por parte de quienes tienen la responsabilidad de aprobarlo, así como administrarlo y realizar la difusión de este a la ciudadanía (Soto, 2015).

Según Saldaña (2018), se hallan diversos factores de riesgo para el presupuesto en los proyectos de inversión pública, entre los que se encuentran: la mala preparación de los documentos técnicos, Escases de personal capacitado, la demora en el compromiso de los fondos del MEF, el retraso de la incorporación de los saldos, las condiciones climáticas, la demora en el compromiso de los fondos generales para proceder a los proyectos de inversión, las deficiencias en las obras, el arbitraje, la demora en el pago al contratista para proceder a las obras, las apelaciones y la resolución de conflictos, entre otros. El autor ha clasificado estos factores en cinco categorías: técnicos, humanos, políticos, legales y climáticos.

El aspecto técnico incluye factores directamente relacionados con las competencias, habilidades y conocimientos de todos los implicados en el ciclo del proyecto, que como sabemos incluye las fases de preinversión, inversión y postinversión, incluyendo la preparación de la documentación técnica, la preparación de los estudios de preinversión, la preparación de los perfiles técnicos, el conocimiento de la legislación, y la preparación, gestión y ejecución del presupuesto asignado por el Ministerio de Economía y Finanzas para los gastos de inversión.

La dimensión humana se refiere primordialmente a la destreza y la profesionalidad de los agentes que intervienen en el ciclo de inversión directa y del

proyecto, a través de procedimientos de selección adecuados, la contratación de consultores con amplia experiencia en el asesoramiento en materia de construcción y la contratación de profesionales con vasta experiencia y formación en temas de presupuestos públicos.

La dimensión política se refiere a los aspectos relacionados directa o indirectamente con las políticas de los gobiernos locales, regionales y nacionales, y en la asignación de la fuente de financiación.

El aspecto jurídico incluye el conocimiento de la Ley de Contratación Pública y su reglamento, la legislación sobre contratos de obras, la ejecución de los contratos, el arbitraje, la resolución de conflictos y las indemnizaciones.

El aspecto climatológico incluye los problemas climáticos, las heladas, el polvo salino, el viento, la humedad y las fuertes lluvias, que hay que tener en cuenta a la hora de la planificación de los proyectos de inversión (Saldaña, 2018).

En razón a la variable: *gestión de proyectos de inversión pública*, a continuación, se presentan sus fundamentos teóricos:

Al final de la Segunda Guerra Mundial, una de las estrategias para promover el crecimiento económico en el proceso de cambio y reconstrucción para revitalizar las economías de los países subdesarrollados de América Latina fue la inversión pública, y los estados que siguieron esta estrategia asumieron que la inversión era crucial para la demanda agregada y el futuro de sus economías. Sin embargo, los inversores carecían de recursos financieros para llevar a cabo sus proyectos e infraestructuras económicas y sociales, por lo que los gobiernos tuvieron que destinar parte del gasto público a las industrias e infraestructuras básicas (Edwards, 1989).

Gandolfo (2012) conceptualiza los proyectos de inversión pública como intervenciones diseñadas por los gobiernos para alcanzar objetivos sociales creando valor público para la población, utilizando fondos provenientes de la recaudación de impuestos y tasas, y aunque el proyecto genere dinero, el objetivo no es ser económicamente beneficioso. Por su naturaleza, un proyecto

de inversión puede adoptar muy diversas formas de gestión, ya sea la construcción de edificios o estructuras de diversa índole, el mejoramiento de la deslocalización de la producción de determinados bienes o servicios, o el fomento y desarrollo de capacidades, siempre que el objetivo sea cumplir las necesidades de la población.

De esta manera, la gestión de proyectos de inversión pública puede definirse como una herramienta utilizada por el gobierno con el fin de que las inversiones que realiza contribuyan a la implementación de objetivos para la mejora en la calidad de vida de la población mediante la creación, mejoramiento y aumento del número de bienes y servicios públicos prestados (Ortega, 2017). Una tendencia reciente en varios países en desarrollo de renta baja ha sido el rápido aumento de la inversión pública (Presbitero, 2016).

Según Ortega (2017), el objetivo principal de la gestión de proyectos de inversión pública es encontrar soluciones a los problemas identificados en determinados sectores, como la desnutrición, deficiencia en la salud, baja calidad en la educación, inadecuado abastecimiento de agua y energía, inadecuado mantenimiento de las carreteras y otros problemas en determinadas zonas geográficas.

Según Mendoza (2015), una de las funciones del gobierno, es atender las necesidades públicas de toda la población promoviendo el desarrollo sostenible del territorio. Para ello, determinadas tareas, entre ellas la creación, mejoramiento, modernización, ampliación, o restauración de la capacidad productiva de bienes o servicios, se consideran un proyecto de inversión pública. Es por ello que la inversión pública cumple un papel clave, especialmente en la búsqueda del desarrollo a largo plazo, ya que puede optimizar el desarrollo económico, sobre todo cuando se realiza en un sector que complementa la inversión del sector privado, como la construcción de infraestructuras viarias, especialmente para el sector agrícola de exportación, la inversión en la formación de ingenieros para las nuevas industrias en crecimiento, la inversión en determinadas industrias que producen insumos clave que son demasiado arriesgados para el sector privado. Especialmente cuando no hay oferta privada en un determinado segmento de mercado para un determinado grupo de población porque no genera los ingresos

necesarios para ello, las inversiones públicas en bienes públicos que no pueden ser financiados por inversiones privadas debido a su naturaleza específica desempeñan un papel importante. Diversos estados en desarrollo de renta baja han ampliado últimamente la inversión pública, motivados por la necesidad de cubrir sus carencias en materia de infraestructuras para su desarrollo económico (Blum, 2014).

En este orden, Gupta et al. (2014) y Chatterjee (2021) señalan que la calidad de la inversión pública, medida por variables que captan la adecuación de la selección e implementación de proyectos, es estadísticamente significativa para explicar las variaciones en el crecimiento económico, un resultado impulsado principalmente por los países de bajos ingresos.

Según Medianero (2008) y Fosu et al. (2016), las dimensiones de la gestión de proyectos de inversión pública son las siguientes:

Gestión del proyecto en la fase de preinversión: esta fase evalúa la idoneidad de la implementación de un PIP, que es importante para él, e incluye la necesidad de un estudio para confirmar que los proyectos son socialmente viables y sostenibles y cumplen con las directrices políticas implantadas por el sector competente. Se debe considerar el análisis de las esferas de influencia del PIP y del grupo comprendido en todo el ciclo para definir los desafíos a superar y la brecha en los servicios prestados por el PIP, y evaluar los costos y recursos sociales para conceptualizar la viabilidad social.

Gestión del proyecto en la fase de inversión: este aspecto abarca tanto la fase de diseño como la de ejecución del PIP. La primera fase consiste en un análisis completo del proyecto que incluye la planificación de la ejecución, el presupuesto y el objetivo físico previsto, también sus especificaciones técnicas, los programas sobre mantenimiento y sustitución de equipos y las necesidades de mano de obra previstas. La parte de ejecución consiste en los ejercicios planificados y la ejecución física del trabajo.

Gestión del proyecto después de la inversión: este aspecto abarca el funcionamiento y el mantenimiento de los proyectos, así como la evaluación a posteriori. Así, este aspecto comienza con la entrega del PIP a la autoridad responsable de su funcionamiento. La fase de funcionamiento y mantenimiento tiene como objetivo garantizar que el proyecto conduzca a una mejora en la provisión de bienes y servicios por la institución y que se prioricen los recursos para este fin.

Según Rajaram et. al. (2014) y Huamaní (2016), los motivos por las que los estados exhiben una ineficiencia relativamente alta a la hora de realizar de la inversión pública son diversos, y reflejan el carácter particular de un proyecto típico de inversión pública:

A menudo, un proyecto puede ser propuesto o patrocinado por un ministerio sectorial y estar sujeto a la revisión de un ministerio de planificación y un ministerio de finanzas. La debilidad de los tratamientos de coordinación interinstitucional puede causar retrasos así en la evaluación como en la consejo y lapidación de los proyectos.

Los proyectos también pueden estar impulsados por consideraciones políticas y, por tanto, tener criterios y plazos diferentes que, si se aplican de forma generalizada, pueden perturbar los procesos establecidos y disminuir la credibilidad de los procesos de evaluación ex ante de los proyectos.

El conceder recursos a un proyecto suele ser un compromiso plurianual, y eso puede plantear problemas particulares en un sistema presupuestario débil con una mala gestión del presupuesto anual.

Los grandes proyectos de infraestructura suelen plantear problemas de adquisición de terrenos y de reasentamiento, salvaguardias medioambientales y complejos problemas de contratación que pueden dar lugar a importantes retrasos y a un aumento de los costos.

Como marco normativo respecto las variables de estudio, tenemos que:

La Constitución Política del Perú de 1993, en su Título III Del régimen económico capítulo, Capítulo IV Del régimen tributario y presupuestal, establece las disposiciones en materia presupuestal.

Así mismo el Decreto Legislativo N° 1440, “Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público”, publicado el 16 septiembre 2018, vigente desde el 1 de enero de 2019, cuyo objeto es regular el Sistema Nacional de Presupuesto Público, la cual establece a la Dirección General de Presupuesto Público como el ente rector del Sistema Nacional de Presupuesto Público, cuya función es la gestión del proceso presupuestario, así mismo establece las fases del proceso presupuestario, reguladas de manera general por el citado Decreto Legislativo.

Con fecha 30 de noviembre de 2021, es publicada la Ley N° 31365 “Ley de Presupuesto del sector público para el año fiscal 2022”, esta ley aprueba los presupuestos asignados a los diferentes pliegos presupuestarios del Gobierno Nacional, los gobiernos regionales y los gobiernos locales. Así también el mismo día se aprueban la Ley 31366: Ley de Equilibrio Financiero del Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2022 además de la Ley 31367: Ley de Endeudamiento del Sector Público para el Año 2022

Posterior al párrafo anterior, el 29 de diciembre de 2021 se aprueba la Directiva N° 0002-2021-EF/50.01 “Directiva para la Ejecución Presupuestaria para el año 2022”, incluyendo sus Anexos, además de sus formatos y fichas, que conforman en un todo la Resolución Directoral en mención.

Con fecha 01 de diciembre de 2016, se publicó el Decreto Legislativo 1252 la cual da origen al “El Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones” derogando a la “Ley N° 27293, Ley del Sistema Nacional de Inversión Pública” (SNIP). Entrando en vigor al día siguiente de la publicación de del decreto que reglamente al Decreto Legislativo 1252. En ella se aprueba el Reglamento del presente, y crea como sistema administrativo del Estado al “Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones”, con el objeto de guiar en el uso de los recursos públicos orientados a la inversión en proyectos de inversión y así se provisione de la infraestructura adecuada para el desarrollo del país y se brinde una efectiva prestación de servicios.

El día 23 de febrero del 2017, es publicado el Decreto Supremo N° 027-2017-EF, el cual aprueba el “Reglamento del Decreto Legislativo N° 1252”, con el objeto de establecer los lineamientos reglamentarios para el D.L. N° 1252, y entra en vigencia al día siguiente de su publicación. Quedando sin efecto el D.S N° 102-2007-EF y sus disposiciones complementarias, que de manera singular serán aplicados en algunos supuestos indicados en el presente Reglamento.

Con fecha 24 de agosto del 2017, se publica el Decreto Supremo N° 248-2017-EF en el diario oficial el peruano, esta modifica distintas disposiciones del Reglamento del D.L. N° 1252, el cual crea el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones y entra en vigencia desde el siguiente de su publicación.

Posteriormente, el 30 de octubre de 2018 se publica el Decreto Supremo N° 242-2018-EF, en el diario "El Peruano", esta aprueba el “Texto Único Ordenado del Decreto Legislativo N° 1252, con el objeto de crear el sistema de programación multianual y gestión de inversiones y el fin de orientar un adecuado uso de los recursos públicos para inversiones en infraestructura, adecuada prestación de servicios necesarios para el desarrollo del país, y también derogar la Ley N° 27293

Luego se publica en "El Peruano" exactamente el 9 de diciembre de 2018 el Decreto Supremo N° 284-2018-EF, que aprueba “Reglamento del Decreto Legislativo N° 1252, entra en vigor el siguiente día de haber sido publicado, teniendo como objetivo reglamentar la aplicación del D.L. N° 1252

Mediante Resolución Directoral N°0001-2019-EF/63.01, de fecha de publicación 23 de enero de 2019, aprueba la Directiva General del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, con el objeto de dar disposiciones reguladoras del funcionamiento, procesos y procedimientos para aplicar las fases del Ciclo de Inversión.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación.

La presente investigación posee las propiedades y características necesarias para denominarse "investigación aplicada", la cual según Manz y Thomas (2017), se conceptualiza como el proceso para comprender y cuantificar rigurosamente la eficiencia de un sistema a los fines de brindar soluciones precisas que permitan solucionar el problema para el que fue diseñado. Asimismo, se basa en el paradigma de investigación positivista o cuantitativo, definido por Creswell, citado en Kamel (2017), como un enfoque para experimentar mediante el examen de la relación entre teorías objetivas y variables numéricas o cuantitativas. De acuerdo con Park et al. (2020), la investigación positivista genera relaciones causales o asociaciones explicativas que conducen a la predicción y el control de los fenómenos en cuestión. Por su parte, Cadena et al. (2017) apuntan que se basa en el estudio y el análisis sobre las relaciones existentes entre variables que se definen de forma numérica o cuantitativa.

El trabajo también se desarrolló a través de la investigación de campo, la cual, según Muñoz (2016), constituye una modalidad en la que se recolecta información acerca de un determinado asunto o hecho estudiado en el lugar o zona donde se desarrolla. Se basó en un tipo de diseño no experimental ya que el investigador no maniobra o altera la variable independiente (Kamel, 2017; Mendoza y Hernández, 2018). Por otra parte, se clasificó como una investigación de tipo explicativo, por cuanto, su interés estuvo centrado precisamente sobre el desarrollo de las razones por las cuales tiene lugar un determinado hecho, y bajo cuáles circunstancias este se manifiesta, o las razones por las cuales afecta a una o varias variables (Hernández et al., 2014). Se consideró una investigación de corte transversal porque se trató de un estudio en el cual el investigador efectúa la recopilación de información en un determinado momento (Maninder, 2016; Haynes et al., 2019).

3.2. Variables y operacionalización

Variable independiente: Ejecución presupuestaria

Definición conceptual: se refiere a uno o varios factores de contingencia que influyen el porcentaje que se ha alcanzado en la implementación presupuestaria de un determinado proyecto o plan de inversión, que a su vez pueden ser técnicos, humanos, políticos, legales y/o climatológicos (Saldaña, 2018).

Variable dependiente: Gestión de proyectos de inversión pública

Definición conceptual: la gestión de proyectos de inversión pública puede definirse como un proceso o estrategia que utiliza el gobierno para que las inversiones que realiza contribuyan a la implementación de un conjunto de cambios que se centren en la mejora del nivel de vida de los habitantes de una región o comunidad determinada mediante la creación, ampliación y aumento del número y/o calidad de los servicios públicos prestados (Ortega, 2017).

3.3. Población, muestra y muestreo

Población

De acuerdo con lo planteado por Etikan y Babatope (2019), en el presente estudio, la población se definió como un conjunto determinado, preciso, concreto y accesible de personas, así como también de objetos y casos las cuales cumplen la perspectiva de selección que son indispensables en el desarrollo de una determinada investigación o estudio por sus características comunes. En este mismo orden de ideas, Arisha y Ragab (2018) agregan la teoría de que población también está definida como la totalidad de los escenarios que reúnen de manera individual o colectiva con determinadas especificaciones. Es decir que la población se refiere principalmente a un determinado y preciso grupo de personas, cosas u objetos sobre los cuales un investigador pretende o tiene la intención de querer efectuar la investigación de un determinado aspecto. En tal sentido, en el desarrollo de la presente investigación, la población objeto de estudio estuvo conformada

específicamente por la cantidad de 30 trabajadores quienes que se encuentran laborando en el área administrativa de una Municipalidad, Cajamarca 2022.

Criterios de inclusión: se consideró como parte de la población objeto de estudio solo trabajadores administrativos de una Municipalidad, Cajamarca 2022.

Criterios de exclusión: se excluyeron de nuestras unidades de análisis a aquellos trabajadores que al momento de realizar el estudio se encuentren desempeñando sus funciones en otras áreas no administrativas de una Municipalidad en Cajamarca.

Muestra

De acuerdo con lo planteado por Martínez et al. (2016), una muestra se define fundamentalmente como un subconjunto o proporción limitada de participantes elegidos de la población objetivo. Entonces, la muestra puede ser considerada en esencia como un ejemplo para obtener información o datos adicionales de la población sin necesidad de tener que incurrir en altos costos (Cabezas et al., 2018). La muestra es utilizada cuando la población es muy amplia o cuando no es posible medir la totalidad de los componentes de la población por existir determinadas limitaciones de carácter técnico o económico. En este orden de ideas, es importante acotar que, para el desarrollo del presente estudio, se consideró como muestra la totalidad de la población, es decir, 30 trabajadores que laboran en el área administrativa de una Municipalidad, Cajamarca 2022, .

Muestreo

En el desarrollo del presente estudio, aplicamos un muestreo no probabilístico, que es considerado según Sánchez (2019), como la selección de unidades a encuestar bajo el criterio o juicio del investigador en lugar de una muestra aleatoria. Para Ríos (2017), la aplicación de este muestreo la utilizan esencialmente cuando las poblaciones a analizar o investigar son pequeñas o cuando se necesita alcanzar una determinada profundidad en el estudio a desarrollar

Por tanto, para obtener los datos requeridos a los fines de lograr los objetivos y metas propuestas para dar cumplimiento a la investigación, se utilizó un muestreo probabilístico debido a que se trata del personal que tiene los conocimientos inherentes al área analizada en el presente estudio.

Unidad de análisis: esta es la definición misma de un "caso" (Yin 2014). Por otro lado, Villarreal (2017) agrega que el concepto de unidad de análisis se refiere principalmente a los casos o al caso estudiado, es decir, a las personas y elementos las cuales conforman la muestra de este estudio, la cual estuvo compuesta por los empleados que se encuentran laborando en el área administrativa de la Municipalidad, Cajamarca 2022, .

3.4. Técnicas e instrumentos para la recolección de la información

Técnicas de recolección de datos

En esta investigación se consideró utilizar la encuesta como método de recopilación de información. Al respecto, es importante acotar que las encuestas son una técnica método de recogida de datos utilizado para identificar las características de la población objeto de estudio. Es un método eficaz para recopilar hechos, opiniones, comportamientos y actitudes de múltiples encuestados sobre una cuestión o situación concreta (Blackmon y Maylor, citados en Lai, 2018). Así que que, mediante la encuesta, se obtuvieron datos que determinan los factores que limitan la ejecución presupuestaria que inciden en la gestión de los proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.

Según Hernández et al. (2014), la técnica de análisis documental es el proceso de recopilación de documentos que constituyen la base del proceso de identificación de la situación estudiada. Esta técnica hace referencia principalmente a la revisión de libros así como revistas o folletos, datos estadísticos y cualquier otro documento del que puedan derivarse indicadores de interés para el investigador.

Instrumento de recolección de datos

En esta investigación, se recogieron los datos aplicando un cuestionario que contiene preguntas sobre la variable o variables estudiadas (Hernández et al., 2014). Para poder lograr los análisis pertinentes a esta investigación, el cuestionario consistió en diversas preguntas tendrían que ser respondidas en una escala Likert de cinco puntos (Cooper y Schindler 2018). Una escala Likert viene a ser una escala psicométrica que recoge de los encuestados su nivel aprobación, de acuerdo ó en desacuerdo con afirmaciones planteadas, respecto a un tema o pregunta en una escala unidimensional y ordenada (Matas, 2018).

En el análisis de los documentos, los registros y archivos digitales se utilizaron como herramientas de investigación, para realizar las anotaciones pertinentes y recolectar información que sirvieron de pilar para el proceso de identificación de la situación estudiada.

Como afirman Echavarría et al. (2017), la validez de la encuesta se refiere a la calidad del instrumento utilizado en la observación. Almasreh et al. (2019) añaden que la legitimidad de la estructura y contenido de las encuestas se basa en el juicio o calificación de expertos que se encargan de evaluar cada uno de los ítems del instrumento y por ende valorar su validez y representatividad en relación con el área de contenido. El juicio de los especialistas entonces se basa en una evaluación muy detallado al cuestionario y sus respectivos objetivos, es por ello que la opinión debe realizarse por expertos con amplia experiencia en el área o campo a desarrollarse la investigación. Para la presente investigación, la evaluación fue realizada por tres expertos: dos expertos en administración pública y un experto en metodología.

En cuanto a la fiabilidad del instrumento, se trata de establecer coherencia de las calificaciones conseguidas de los mismos encuestados, en cuestionarios repetidos con el mismo instrumento en diferentes casos (De Barros et al.). Según Echavarría et al. (2017), se refiere a la fiabilidad de la medida en que un instrumento permite la reproducibilidad y consistencia sobre los resultados obtenidos en distintos momentos. Como el cuestionario utilizado para la recogida de datos en este estudio se basaba en una escala ordinal (escala de Likert), la fiabilidad se calculó mediante el alfa de Cronbach.

3.5. Procedimientos

Es un proceso donde se detalla de forma sistemática todas las acciones que se consideraron para la aplicación del instrumento:

- Después de desarrollar lo concerniente al sustento teórico en el apartado correspondiente a la metodología del estudio, se continuó definiendo las pautas y estrategias a seguir para efectuar la recopilación de datos necesarios en la investigación para lograr los objetivos planteados.
- Se solicitó a una Municipalidad, Cajamarca 2022, el respectivo permiso a los fines de efectuar el estudio.
- Se solicitó a una Municipalidad, Cajamarca 2022, el respectivo permiso a los fines de realizar la recopilación de datos mediante la encuesta.
- Se aplicó el cuestionario a los 30 trabajadores administrativos que laboran en una Municipalidad, Cajamarca 2022.
- Una vez recolectada la información, se procesó mediante el empleo herramientas muy importantes para el cálculo estadístico, como lo son el software Microsoft Excel y el SPSS.

3.6. Método de análisis de datos

En un primer nivel, se realizó un análisis descriptivo a partir de los resultados obtenidos al aplicar la técnica de la encuesta a una muestra de 30 empleados administrativos de una Municipalidad, Cajamarca 2022. También se realizó un análisis inferencial. Fue necesario realizar una prueba de correlación para determinar la posible relación entre las variables investigadas. Para seleccionar la prueba más adecuada, se comprobó primero la normalidad de los datos. Todos los cálculos y procedimientos estadísticos se llevaron a cabo con los programas Microsoft Excel y SPSS 25.

3.7. Aspectos éticos

Tal como lo señalan Salazar et al. (2018), en el desarrollo de cualquier estudio, los investigadores tienen la obligación de guardar respeto y consideración respecto a los principios de carácter ético y los estilos presentes en la normativa establecida para realizar lo relacionado con los procesos de citación y referenciación. En este estudio se siguieron los siguientes principios éticos: 1) Confidencialidad: las respuestas del personal fueron anónimas; 2) Protección de las personas: se garantizó en todo momento la protección de los colaboradores y participantes en la investigación; 3) Utilidad e inocuidad: se garantizó siempre el bienestar de los participantes en la investigación; 4) Imparcialidad: la conducta del investigador fue en todo momento justa y encomiable, sin sesgos ni enfoques estrechos para garantizar que las disparidades no se deban a la competencia llevada a cabo de forma desleal; 5) Integridad científica: los investigadores deben evaluar su propia actuación llevándola a cabo con honestidad y justicia como valores primordiales; 6) Derecho a la libre participación y al acceso a la información: los sujetos tienen derecho a ser plenamente informados de la finalidad de la investigación que se está realizando o en la que están participando y a participar libremente; 7) También se proporcionaron las citas y referencias pertinentes a las fuentes de tipo documental de acuerdo con lo planteado en las diversas normativas que han sido fijadas por la Universidad César Vallejo en cuanto a los derechos de autor fundamentalmente.

IV. RESULTADOS

En el presente capítulo se presenta los resultados del análisis de las variables relacionadas con el problema de investigación y los objetivos. En este contexto, análisis de correlación respecto a la prueba de hipótesis para determinar la incidencia de la ejecución del presupuesto en la gestión de los proyectos de inversión pública.

Contrastación de hipótesis

Prueba de hipótesis general

H₀: La ejecución presupuestaria no incide significativamente en la gestión de los Proyectos de inversión Pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.

H₁: La ejecución presupuestaria incide significativamente en la gestión de los Proyectos de inversión Pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.

Tabla 1

Correlaciones de Rho de Spearman entre ejecución presupuestaria y gestión de los proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.

			Factores que limitan la ejecución presupuestaria	Gestión de proyectos de inversión pública
Rho de Spearman	Factores que limitan la ejecución presupuestaria	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral)	1.000	0.887**
	Gestión de proyectos de inversión pública	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral)	0.887**	1.000
		N	30	30
		N	30	30

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Fuente. Elaboración Propia por aplicación de encuestas.

La Tabla 1 muestra que existe una relación significativa entre la ejecución presupuestaria y la gestión de los proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022, con un valor p menor a 0.05 (hipótesis nula rechazada). El resultado de la Rho de Spearman es de 0.887, lo que significa que existe una relación positiva muy fuerte entre las variables, es decir, la gestión de los proyectos de inversión pública en la provincia de Cajamarca aumenta con el incremento de la ejecución presupuestaria y viceversa.

Prueba de hipótesis específica 1

H₀: Los factores técnicos no inciden significativamente en la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.

H₁: Los factores técnicos inciden significativamente en la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.

Tabla 2

Correlaciones de Rho de Spearman entre los factores técnicos y la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.

			Gestión de proyectos de inversión pública	Factores técnicos
Rho de Spearman		Coefficiente de correlación	1.000	0.787**
	Gestión de proyectos de inversión pública	Sig. (bilateral)	.	0.000
		N	30	30
		Coefficiente de correlación	0.787**	1.000
	Factores técnicos	Sig. (bilateral)	0.000	.
		N	30	30

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Fuente. Elaboración Propia por aplicación de encuestas.

De acuerdo a la Tabla 2, al estar el valor p (0.000) por debajo del nivel de significación (0.05), se rechaza H_0 y se interpreta que existe una relación significativa entre los factores técnicos y la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022, y que esta relación es fuertemente positiva con un coeficiente de 0.787.

Prueba de hipótesis específica 2

H_0 : Los factores humanos no inciden significativamente en la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.

H_1 : Los factores humanos inciden significativamente en la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.

Tabla 3

Correlaciones de Rho de Spearman entre los factores humanos y la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.

			Gestión de proyectos de inversión pública	Factores humanos
Rho de Spearman	Gestión de proyectos de inversión pública	Coeficiente de correlación	1.000	0.828**
		Sig. (bilateral)	.	0.000
		N	30	30
	Factores humanos	Coeficiente de correlación	0.828**	10.000
		Sig. (bilateral)	0.000	.
		N	30	30

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Fuente. Elaboración Propia por aplicación de encuestas.

Como se observa en la Tabla 3, se rechaza la hipótesis nula con un valor p de $(0.000) < 0.05$, y se concluye que existe una relación significativa entre los factores humanos y la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022, y que esta relación es fuertemente positiva con un coeficiente de 0.828.

Prueba de hipótesis específica 3

H₀: Los factores políticos no inciden significativamente en la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.

H₁: Los factores políticos inciden significativamente en la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.

Tabla 4

Correlaciones de Rho de Spearman entre los factores políticos y la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.

			Gestión de proyectos de inversión pública	Factores políticos
Rho de Spearman		Coeficiente de correlación	1.000	0.839**
		Sig. (bilateral)	.	0.000
		N	30	30
		Coeficiente de correlación	0.839**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	.
		N	30	30

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Fuente. Elaboración Propia por aplicación de encuestas.

Como lo muestra el valor p ($0,000$) < 0.05 en la Tabla 4, se rechaza la hipótesis nula y se concluye que existe una relación significativa entre los factores políticos y la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022, con un coeficiente de 0.839, lo que indica una fuerte relación positiva.

Prueba de hipótesis específica 4

H₀: Los factores legales no inciden significativamente en la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.

H₁: Los factores legales inciden significativamente en la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.

Tabla 5

Correlaciones de Rho de Spearman entre los factores legales y la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.

			Gestión de proyectos de inversión pública	Factores legales
Rho de Spearman	Gestión de proyectos de inversión pública	Coeficiente de correlación	1.000	0.720**
		Sig. (bilateral)	.	0.000
	Factores legales	N	30	30
		Coeficiente de correlación	0.720**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	.
		N	30	30

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Fuente. Elaboración Propia por aplicación de encuestas.

Como lo demuestra el valor p (0.000) $< 0,05$ en la Tabla 5, se rechaza la hipótesis nula y se concluye que existe una relación significativa entre los factores legales y la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022, con un coeficiente de 0.72 , lo que indica una correlación positiva significativa.

Prueba de hipótesis específica 5

H_0 : Los factores climáticos no inciden significativamente en la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.

H_1 : Los factores climáticos inciden significativamente en la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.

Tabla 6

Correlaciones de Rho de Spearman entre los factores climáticos y la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.

			Gestión de proyectos de inversión pública	Factores climatológicos
Rho de Spearman		Coeficiente de correlación	1.000	0.856**
	Gestión de proyectos de inversión pública	Sig. (bilateral)	.	0.000
		N	30	30
	Factores climatológicos	Coeficiente de correlación	0.856**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	.
		N	30	30

** . La correlación es significativa al nivel $0,01$ (bilateral).

Nota: Fuente. Elaboración Propia por aplicación de encuestas.

Como se puede observar en el valor p (0.000) $< 0,05$ de la Tabla 6, se rechaza la hipótesis nula y se concluye que existe una relación significativa entre los factores climáticos y la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022, con un coeficiente de 0.856 , lo que indica una fuerte relación positiva.

V. DISCUSIÓN

Este apartado presenta los resultados e identifica la incidencia de la ejecución presupuestaria en la gestión de los proyectos de inversión pública. Entonces, analiza los resultados obtenidos para cada objetivo y los compara con los obtenidos por otros investigadores.

El objetivo general de este estudio es determinar en que medida la ejecución presupuestaria incide en la gestión de los proyectos de inversión pública. En este orden, es importante señalar que los resultados muestran que la hipótesis general es correcta. En este sentido, se evidencia que existe una relación significativa entre la ejecución presupuestaria y la gestión de los proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022, con un coeficiente de correlación de 0,887 entre ambas variables, ya que el valor p está por debajo del nivel de significación de 0,05. Por lo tanto, existe una relación positiva muy fuerte entre estas dos variables.

Frente a tales hallazgos es necesario detallar estudios anteriores, entre ellos el de Lazo et al. (2019) quienes analizaron los factores que limitan la realización del proceso correspondiente a la fase de ejecución presupuestaria de la inversión pública en el gobierno de la región San Martín durante el periodo 2014-2016. Los resultados del estudio y su discusión mostraron que los factores que limitan la realización del proceso correspondiente a la fase de ejecución presupuestaria de la inversión pública en el gobierno de la región San Martín se encuentran relacionados principalmente con aquellas debilidades presentadas a nivel de las fases del ciclo administrativo correspondientes al periodo 2014-2016. En este contexto, se puso a prueba la hipótesis y la principal conclusión fue que las estrategias de mejora ayudarán a subsanar estas deficiencias.

Asimismo, los resultados se pueden contrastar con los de Saavedra (2018) quien analizó la posible relación entre el manejo de proyectos sobre inversión en el ámbito público y el presupuesto de las participaciones de la municipalidad de la comuna de Santiago en el 2018. Se figura la evidencia de una relación directa entre el manejo que se le da a los proyectos relacionados con la inversión del sector

oficial y el presupuesto de participación en la municipalidad distrital de Santiago 2018. Así lo demuestra el índice de correlación Rho-Spearman de $r = 0.693$ y un nivel de significación de 0.000, que está por debajo del umbral crítico de 0.05.

Respecto al objetivo específico 01, que era determinar en qué medida los factores técnicos inciden en la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022, se encontró que como el coeficiente de correlación fue 0.787, existe una relación positiva fuerte entre los factores técnicos y la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022. Cabe contrastar tales hallazgos con los de Lazo et al (2019) quienes analizaron los factores que limitan la realización del proceso correspondiente a la fase de ejecución presupuestaria de la inversión pública en el gobierno de la región San Martín durante el periodo 2014-2016 demostrando que, entre los factores que limitan la realización del proceso correspondiente a la fase de ejecución presupuestaria de la inversión pública se encuentran relacionados principalmente los relacionados con aquellas debilidades presentadas a nivel de las fases del ciclo administrativo.

Asimismo, dichos resultados son coherentes con los de Van de Couter (2015), realizó un estudio en el que analizó la gestión y administración del gasto de inversión pública como instrumento del sistema de inversión en Argentina. La conclusión principal del autor es que, en Argentina predomina la existencia de métodos, lineamientos y procedimientos relacionados con el SNIP cuya finalidad es gestionar así como realizar la administración de la cartera de los proyectos así como también la definición de un plan de inversión pública realizado de manera coherente con las metas u objetivos calificados como estratégicos y que han sido acordados por las autoridades que tienen competencia y facultades para satisfacer las diversas preferencias planteadas por parte de la sociedad. La aplicación del marco descrito facilitará la utilización del gasto en los sectores en los que sea necesario promoverlo o reforzarlo.

El objetivo específico 02 fue determinar en qué medida los factores humanos inciden en la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022. En este contexto, el estudio demostró que, existe una relación

significativa entre los factores humanos y la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022, con una correlación positiva fuerte, ya que, el coeficiente resultó con un valor de 0.828. Estos resultados también guardan relación con lo hallado por Oria (2017) quien indagó sobre cuál es el elemento que predomina y que limita la forma de la aplicación del presupuesto de egresos en la Sunat en el 2016. Para ello, se buscó la opinión de varios profesionales (focus group) para explicar las razones fundamentales o principales por las que no se ejecuta en su totalidad los gastos presupuestados por parte de los departamentos. En tal sentido, se evidenció que, el indicador dominante del factor institucional es la fase de selección en la contratación de manera que, el indicador dominante del factor personal es el conocimiento de la normativa gubernamental.

El objetivo específico 03 es determinar la influencia de los factores políticos en la gestión de los proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022. En este sentido, existe evidencia significativa de que, con un coeficiente de 0.839, existe una fuerte relación positiva entre los factores políticos y la gestión de los proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.

En contraste, con estos resultados, Oria (2017) indagó sobre cuál es el elemento que predomina y que limita la forma de la aplicación del presupuesto de egresos en la Sunat en el 2016. Para ello, se buscó la opinión de varios profesionales (focus group) para explicar las razones fundamentales o principales por las que no se ejecuta en su totalidad los gastos presupuestados por parte de los departamentos. En tal sentido, se evidenció que, el indicador dominante del factor político es la centralización de la administración.

El objetivo específico 04 fue determinar en qué medida los factores legales inciden en la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022, se encontró que como el coeficiente de correlación fue 0.72, existe una relación positiva considerable entre los factores legales y la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022. En contraste cabe mencionar los hallazgos de Oria (2017) quien indagó sobre cuál es

el elemento que predomina y que limita la forma de la aplicación del presupuesto de egresos en la Sunat en el 2016. Para ello, se buscó la opinión de varios profesionales (focus group) para explicar las razones fundamentales o principales por las que no se ejecuta en su totalidad los gastos presupuestados por parte de los departamentos. En tal sentido, se evidenció que, el indicador dominante desde una perspectiva legal es el conocimiento de la normativa gubernamental por parte del personal.

El objetivo específico 05 fue determinar en qué medida los factores climáticos inciden en la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022, se encontró existe relación significativa entre los factores climatológicos y la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022, con un coeficiente de 0.856, indicando una correlación positiva fuerte. Sobre estos hallazgos, es importante hacer referencia al estudio de Toledo (2017) quien realizó un análisis sobre la gestión que se realiza durante la fase de implantación de los presupuestos en una unidad de negocio. Para la obtención del resultado se utilizó el método cualitativo de la investigación y de tipo básica. Para ello se realizó un estudio explicativo. Los métodos de recogida de datos se basaron en entrevistas, observación y grupos de discusión. De acuerdo con lo presentado en la parte del estudio correspondiente a los análisis efectuados a los resultados, fue posible demostrar que en la unidad estudiada faltaba una gestión específicamente relacionada con el seguimiento de los indicadores, los cuales, si bien se analizan mensualmente, no son considerados relevantes para la adopción de las acciones de corrección o de prevención; asimismo, no se daba de manera efectiva el proceso de retroalimentación acerca de los resultados relacionados con los indicadores desde la alta gerencia hasta los mandos que se encuentran en los niveles intermedios, lo que trae como consecuencia además el poco compromiso respecto al logro de los resultados. De igual manera, falta una herramienta integrada que vincule el módulo presupuestario con la planificación operativa para que las reformas y los cambios se reflejen en el presupuesto y la planificación operativa. El autor llegó a la conclusión de que existían importantes carencias en cuanto a la definición de procesos, procedimientos y herramientas de apoyo, así como una ausencia con respecto al manejo de la recaudación de

ingresos y la trayectoria en materia de gastos y de costos. Se proponen cambios importantes en la planificación y gestión para mejorar el rendimiento presupuestario de la Corporación Eléctrica del Ecuador CELEC EP.

Esta información se complementa con la descripción de la variable factores que limitan la ejecución del presupuesto, que se refiere a uno o varios factores imprevistos que afectan al porcentaje de ejecución del presupuesto de un determinado proyecto o plan de inversión, y que a su vez pueden ser técnicos, humanos, de carácter político, legal y/o climático (Saldaña, 2018), se encontró que el aspecto de los factores técnicos, que incluye factores directamente relacionados con las competencias, habilidades y conocimientos de todos los actores involucrados en el ciclo del proyecto, tuvo una alta tasa de respuesta del 53.3%. La dimensión de los factores humanos, que se relaciona principalmente con la experiencia y la profesionalidad de las personas que participan en la inversión directa y en el ciclo del proyecto, es también muy elevada, con un 43.3% de las respuestas. El aspecto de los factores legales, que incluye el conocimiento de la Ley de Contratación Pública y sus reglamentos, la legislación sobre contratos de obras, la ejecución de los contratos, el arbitraje, la resolución de conflictos y la compensación, fue calificado como medio por el 50% de los encuestados. El aspecto de los factores políticos, que se refiere a los aspectos relacionados directa o indirectamente con las políticas de los gobiernos nacionales y regionales en la asignación de fuentes de financiación, fue calificado como alto por el 53.3% de los encuestados. De igual forma, se encontró que el 40% de los encuestados está muy de acuerdo con los factores relacionados con los temas climáticos, el frío, el polvo salado, el viento, la humedad y la lluvia intensa que deben ser considerados al momento de planear los proyectos de inversión (Saldaña, 2018). En general, se comprobó que el 46.67% de los encuestados estaba muy de acuerdo con esta variable. Sobre estos hallazgos, Jumba (2019) ha analizado los posibles efectos que la elaboración del presupuesto con base en el desempeño del gobierno regional pudiera ocasionar sobre el nivel de la calidad de los diferentes proyectos para la inversión del sector público que se ejecutaron durante el año 2015 en la provincia de Pasco. Según los resultados, los proyectos no fueron implementados de acuerdo a las normativas, directrices y los compromisos asumidos por los

servidores y los empleados que integran en la actualidad la Dirección de Planeamiento y Presupuesto del Gobierno Regional de Pasco, así como de aquellas instituciones que se encuentran en el ámbito de sus competencias.

Por su parte, se presentaron los resultados descriptivos de la variable gestión de proyectos de inversión pública, entendida ésta como un proceso o estrategia que utiliza el gobierno para que las inversiones que realiza contribuyan a la implementación de un conjunto de cambios que se centren en la mejora del nivel de vida de los habitantes de una región o comunidad determinada mediante la creación, ampliación y aumento del número y/o calidad de los servicios públicos prestados (Ortega, 2017). En tal sentido, se evidenció que, la dimensión Preinversión según Medianero (2008) y Fosu et al. (2016), evalúa la idoneidad de la implementación de un PIP, se encuentra en un nivel alto, según el 53.3% de los encuestados. De igual manera, la dimensión inversión que abarca tanto la fase de diseño como la de ejecución del PIP (Medianero, 2008; Fosu et al., 2016), se encuentra en un nivel alto, según el 53.3% de los encuestados. Asimismo, la dimensión postinversión que abarca el funcionamiento y el mantenimiento de los proyectos, así como la evaluación a posteriori, se encuentra en un nivel alto, según el 43.3% de los encuestados. En términos generales, la Variable gestión de proyectos de inversión pública se encuentra en un nivel alto. Sobre estos hallazgos cabe destacar que, Yehorycheva et al. (2019) realizaron un análisis del sistema Ucraniano de manejo de proyectos en el ámbito de las inversiones de carácter estatal. Evaluaron los parámetros cuantitativos de las inversiones públicas en términos de promoción del crecimiento económico e identificaron sus formas. Concluyeron que la diversidad de formas de los proyectos es injustificable y conduce a una baja transparencia y responsabilidad en la ejecución. De otro lado, se identificaron algunas deficiencias de la estructura de la gestión relacionadas específicamente con las inversiones del sector estatal, como son la carencia e insuficiencia de las actividades o de los procesos en relación con la iniciación, el seguimiento y de la selección en los proyectos, una financiación inadecuada, una ausencia de medidas de protección, la ausencia de un mecanismo de información común y una monitorización y un acompañamiento deficientes durante la fase por

la que se ejecuta el proyecto. En cuanto al desarrollo público, se considera que las oportunidades de mejorar la gobernanza guían la integración europea.

Finalmente, puede decirse que los resultados alcanzados en este estudio tienen congruencia con las bases teóricas, ya que, los factores que limitan la ejecución presupuestaria se refieren a uno o varios factores de contingencia que influyen el porcentaje que se ha alcanzado en la implementación presupuestaria de un determinado proyecto o plan de inversión, que a su vez pueden ser técnicos, humanos, políticos, legales y/o climatológicos (Saldaña, 2018); mientras que, la gestión de proyectos de inversión pública puede definirse como un proceso o estrategia que utiliza el gobierno para que las inversiones que realiza contribuyan a la implementación de un conjunto de cambios que se centren en la mejora del nivel de vida de los habitantes de una región o comunidad determinada mediante la creación, ampliación y aumento del número y/o calidad de los servicios públicos prestados (Ortega, 2017).

VI. CONCLUSIONES

Los resultados del estudio llevan a las siguientes conclusiones:

1. De acuerdo con el objetivo general del estudio, se concluye que existe relación significativa entre la ejecución presupuestaria y la gestión de los proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022, ya que la significancia es de 0.000 menor al 0.005 por lo tanto se rechaza la hipótesis nula y se admite la hipótesis alterna, y tenemos una relación de 0.887 de Rho de Spearman que indica una relación positiva muy fuerte entre las variables.
2. En relación al objetivo específico 01, se concluye que existe relación significativa entre los factores técnicos y la gestión de los proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022, ya que la significancia es de 0.000 menor al 0.005 por lo tanto se rechaza la hipótesis nula y se admite la hipótesis alterna, y tenemos una relación de 0.787 de Rho de Spearman que indica una relación positiva muy fuerte entre las variables.
3. Respecto al objetivo específico 02 se concluye que existe relación significativa entre los factores humanos y la gestión de los proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022, ya que la significancia es de 0.000 menor al 0.005 por lo tanto se rechaza la hipótesis nula y se admite la hipótesis alterna, y tenemos una relación de 0.828 de Rho de Spearman que indica una relación positiva muy fuerte entre las variables.
4. En cuanto al objetivo específico 03 se concluye que existe relación significativa entre los factores políticos y la gestión de los proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022, ya que la significancia es de 0.000 menor al 0.005 por lo tanto se rechaza la hipótesis nula y se admite la hipótesis alterna, y tenemos una relación de 0.839 de Rho de Spearman que indica una relación positiva muy fuerte entre las variables.
5. Respecto al objetivo específico 04, se concluye que existe relación significativa entre los factores legales y la gestión de los proyectos de

inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022, ya que la significancia es de 0.000 menor al 0.005 por lo tanto se rechaza la hipótesis nula y se admite la hipótesis alterna, y tenemos una relación de 0.720 de Rho de Spearman que indica una relación positiva muy fuerte entre las variables.

6. Para el objetivo específico 05, se concluye que existe relación significativa entre los factores climáticos y la gestión de los proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022, ya que la significancia es de 0.000 menor al 0.005 por lo tanto se rechaza la hipótesis nula y se admite la hipótesis alterna, y tenemos una relación de 0.856 de Rho de Spearman que indica una relación positiva muy fuerte entre las variables.

VII. RECOMENDACIONES

- En cuanto al Objetivo general, se recomienda a la municipalidad, Cajamarca 2022, realizar una buena ejecución presupuestaria teniendo en consideración los factores estudiados, debido a que esta incide significativamente en la gestión de proyectos de inversión Pública.
- En cuanto al objetivo específico 01, respecto a dimensión factores técnicos se recomienda a la Municipalidad, Cajamarca 2022, elaborar correctamente los expedientes técnicos, estudios de pre inversión, perfiles técnicos, así como preparar, gestionar y ejecutar el presupuesto asignado por el Ministerio de Economía y Finanzas para los gastos de inversión.
- En cuanto al objetivo específico 02, respecto a la dimensión factores humanos se recomienda a la Municipalidad, Cajamarca 2022, emplear procedimientos de selección de personal adecuados de manera que el talento humano que interviene en la ejecución de proyectos de inversión tenga amplia experiencia y profesionalidad con suficiente formación en materia de presupuestos públicos, y la contratación de consultores con amplia experiencia en el asesoramiento en materia de construcción.
- Respecto al objetivo específico 03, en cuanto la Dimensión factores políticos se recomienda a la Municipalidad, Cajamarca 2022, atender las políticas del Gobierno Nacional y Regional en cuanto a la asignación de las fuentes de financiamiento de proyectos de inversión.
- Respecto al objetivo específico 04, en cuanto a la dimensión factores legales se recomienda a la Municipalidad, Cajamarca 2022, impartir charlas, talleres y seminarios a su personal relacionados con la Ley de Contratación Pública y su reglamento así como todo lo relacionado con la legislación sobre contratos de obras para ejecutar los proyectos, arbitrajes y otros procedimientos legales.
- En relación al objetivo específico 05, respecto con la dimensión factores climatológicos se recomienda a la Municipalidad, Cajamarca 2022, tomar en cuenta a la hora de planificar los proyectos de inversión los problemas climáticos, las condiciones de humedad y épocas de fuertes lluvias, así como las condiciones de los terrenos.

REFERENCIAS

- Almanasreh, E., Moles, R. y Chen, T. (2019). Evaluation of methods used for estimating content validity. *Research in Social and Administrative Pharmacy*, 15(2), 214-221. <https://doi.org/10.1016/j.sapharm.2018.03.066>.
- APA (2020). *Guía resumen del estilo APA 7ma edición*. https://www.unipamplona.edu.co/unipamplona/portallG/home_15/recursos/2020/documentos/27022020/normasapa-7.pdf
- Blum, J. (2014). What factors predict how public sector projects perform? A review of the World Bank's public sector management portfolio. *Policy Research working paper 6798, The World Bank*. <https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/17299>
- Castillo, M. (2019). Calidad del gasto y manejo presupuestal en la Universidad Nacional de Ucayali, Callería, 2019. *Revista In Crescendo*, 11 (1). <https://revistas.uladech.edu.pe/index.php/increscendo/article/view/2263>
- Chatterjee, S., Lebesmuehlbacher, T. y Narayanan A. (2021). How productive is public investment? Evidence from formal and informal production in India, *Journal of Development Economics*, 151. <https://doi.org/10.1016/j.jdeveco.2021.102625>.
- Cadena, P., Rendón., Aguilar, J., Salinas, E., De la Cruz, F., y. Sangerman, D. (2017). Quantitative methods, qualitative methods or combination of research: an approach in the social sciences. *Revista Mexicana de Ciencias Agrícolas*, 8 (7). <https://www.redalyc.org/pdf/2631/263153520009.pdf>
- Cooper, D., y Schindler, P. (2008). *Business research methods* (10th ed.). New York: McGraw-Hill
- Cruz Montero, J.M., Guevara Gómez, H.E., Flores Arocutipa, J.P. y Ledesma Cuadros, M.J. (2020). Áreas de conocimiento y fases clave en la gestión de proyectos: Consideraciones teóricas. *Revista Venezolana de Gerencia*,

(25)680. <https://www.scopus.com/inward/record.uri?eid=2-s2.0-85086823584&doi=10.37960%2frvg.v25i90.32409&partnerID=40&md5=3f7bf47faf58619c868587add2aad4e>

De la Guerra, E. (2016). Presupuesto, gasto público y compra pública responsable en Ecuador. *Revista de Derecho*, 25. <https://revistas.uasb.edu.ec/index.php/foro/article/view/462>

Edwards, S. (1989). Structural Adjustment Policy in Heavily Indebted Countries. *Developing Country Debt and the World Economy*. (18)15. <https://www.nber.org/papers/w2502>

Echavarría, M., Goncalves, N. y Juceli, P. (2017). Psychometric properties of measurement instruments: conceptual bases and evaluation methods - part I. *Revista Texto Contexto Enfermería*, 26(4). <https://www.scielo.br/j/tce/a/prwykQN6gV84gBph8Y795QJ/?format=pdf&lang=en>

Eslava, R., Chacón, E. y González, H. (2019). Gestión del Presupuesto Público: alcance y limitaciones. *Revista Visión Internacional*, 2 (1). <https://doi.org/10.22463/27111121.2603>

Etikan, I. y Babatope, O. (2019). A Basic Approach in Sampling Methodology and Sample Size Calculation. *MedLife Clinics*, 1(1006), 50-54. <http://www.medtextpublications.com/open-access/a-basic-approach-in-sampling-methodology-and-sample-size-calculation-249.pdf>

Fosu, A., Getachew, Y., y Zieseimer, T. (2016). Optimal public investment, growth, and consumption: evidence from African Countries. *Macroeconomic Dynamics*, 20(8). doi:10.1017/S1365100515000206

Gandolfo, R. (2012). *Contrataciones públicas, concesiones e inversiones en el Perú*. Lima Perú: Fondo editorial de la Pontificia Universidad Católica del Perú

- Gupta, A., Kangur, A. Papageorgiou, C, Wane, A. (2014). Efficiency-Adjusted Public Capital and Growth, *World Development*, 57, <https://doi.org/10.1016/j.worlddev.2013.11.012>.
- Hernández, R y Mendoza C. (2018). *Metodología de la investigación. Las dudas cuantitativa, cualitativa y mixta*. México: Mc Graw Hill.
- Huallpa, L. (2019). *Gestión de proyectos de inversión pública y su influencia en la reducción del nivel de pobreza en la perspectiva de los pobladores de San Juan de Lurigancho, 2019*. (Tesis de postgrado). <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/40621>
- Huamaní, A. (2016). Inversión Pública y sus implicancias en el desarrollo socioeconómico en el Departamento de Puno Perú. *Revista de Investigaciones Altoandinas - Journal of High Andean Research*, <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5645614>
- Jumpa, W. (2019) Impacto de la ejecución del presupuesto por resultados del Gobierno Regional en la calidad de proyectos de inversión pública en la Provincia de Pasco, en el 2015 (Tesis de postgrado). <http://repositorio.undac.edu.pe/handle/undac/1658>
- Kamel, K. (2017). Quantitative, Qualitative or Mixed Research: Which Research Paradigm to Use?. *Journal of Educational and Social Research* 7(2). DOI:10.5901/jesr.2017.v7n2p15
- Lai, P. (2018). Research Methodology for Novelty Technology. *Journal of Information Systems and Technology Management – Jistem USP*, 15, 2018, 1807-1775. <https://doi.org/10.4301/S1807-1775201815010>
- Lazo, A., y Rodríguez, A. y Chuquizuta, S. (2019). Análisis de los factores que limitan la ejecución del presupuesto de inversión pública en el Gobierno Regional de San Martín, período 2014 – 2016. <http://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/11458/3411/ECONOMIA%20->

%20Alice%20Katherine%20Lazo%20Paredes%20%26%20Ana%20Paula%
20Rodr%C3%ADguez%20Sinarahua%20%26%20Stefane%20.pdf?sequen
ce=1&isAllowed=y

Martínez, J., González, D., Pereira, R., Rangel, R. y, Luiz, J. (2016). Sampling: how to select participants in my research study? *Anais Brasileiros de Dermatologia*, 91(3), 326-330. <https://dx.doi.org/10.1590/abd1806-4841.20165254>

Matas, A. (2018). Likert-Type Scale Format Design: State of Art. *Revista electrónica de investigación educativa*. *Revista electrónica de investigación educativa*, 20(1). http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1607-40412018000100038

Medianero, D. (2008). *Proyectos de inversión pública Teoría e instrumentos de identificación, formulación y evaluación*. Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, Lima.

Ministerio de Economía y Finanzas (2017). *¿Qué hace el estado con los ingresos que recauda?: Guía de orientación al ciudadano*. Ley de presupuesto 2017. https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/documentac/GUIA_ORIENTACION_LEY_PRESUPUESTO_2017.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas, MEF (2018). *Glosario de términos*. <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>

Muñoz, C. (2016). *Metodología de la investigación*. <https://corladancash.com/wp-content/uploads/2019/08/56-Metodologia-de-la-investigacion-Carlos-I.-Munoz-Rocha.pdf>

Oria, V. (2017). *Factores que limitan la ejecución presupuestal de gastos en la Sunat periodo 2016*. (Tesis de Postgrado). <https://hdl.handle.net/20.500.12692/9050>

- Ortega, E. (2017). *Gestión de proyectos de inversión pública y su relación con la gestión administrativa de la sección de proyectos en la 31ava Brigada de 61 Infantería, distrito del Tambo, provincia Huancayo, Región Junín, AF 2014-2015*. (Tesis de postgrado). Instituto Científico y Tecnológico del Ejército, Lima
- Park, Y., Konge, L., y Artino, A. (2020). The Positivism Paradigm of Research. *Academic medicine: journal of the Association of American Medical Colleges*, 95 (5). <http://dx.doi.org/10.1097/ACM.0000000000003093>
- Patiño, L. (2017). *Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del municipio de Medellín. Caso del sector de la vivienda, en el periodo 2008 – 2016*. (Tesis de Maestría). https://repository.eafit.edu.co/bitstream/handle/10784/11733/Pati%c3%b1oMu%c3%b1oz_LauraAndrea_2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Payan, K. (2019). Presupuesto basado en resultados en México. *Sonora: Trascender, Contabilidad y Gestión*, 10, 36-49. <https://trascender.unison.mx/index.php/trascender/article/view/58>
- Pomar, R. (2016). Los ingresos nacionales en los proyectos del presupuesto de inversión pública en el Gobierno Autónomo Municipal de la Paz, 1997-2013 (Tesis de Postgrado). <https://repositorio.umsa.bo/xmlui/handle/123456789/8587>
- Presbitero, A. (2016). “Too much and too fast? Public investment scaling up and absorptive capacity”. *Journal of Development Economics*, 120. doi: 10.1016/j.jdeveco.2015.12.005.
- Ragab, M. y Arisha, A. (2018). Research methodology in business: A starter’s guide. *Management and Organizational Studies*, 5(1), 1-14. <https://doi.org/10.5430/mos.v5n1p1>

- Rajaram, A, Le, T. Kaiser, K., Kim J., Frank, J. (2014). *The Power of Public Investment Management: Transforming Resources into Assets for Growth*. doi:10.1596/978-1-4648-0316-1.
- Ríos, R. (2017). Metodología para la investigación y redacción. Servicios Académicos Intercontinentales.
- Salazar, M., Icaza, M. y Alejo, O. (2018). La importancia de la ética en la investigación. *Revista Universidad y Sociedad*, 10 (1). http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202018000100305
- Saldaña, M. (2018). *Factores de riesgo de ejecución presupuestal que influyen en la gestión de proyectos de inversión pública del Gobierno Regional La Libertad – 2013*. (Tesis Doctoral). http://repositorio.usanpedro.edu.pe/bitstream/handle/USANPEDRO/6113/Tesis_57461.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Saavedra, J. (2018). *Proyectos de inversión pública y presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Santiago 2018*. (Tesis de maestría). https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/29423/pacheco_sp.pdf?sequence=1
- Sánchez, F. (2019). *Guía de tesis y proyectos de investigación*. (1ra ed.). Arequipa-Perú: Centrums Legalis.
- Soto, C. (2012). *La política fiscal y su incidencia en la distribución del ingreso nacional*. Lima: Actualidad Gubernamental. http://aempresarial.com/servicios/revista/50_57_QPCGXQLTRWDBSCTUGIARU_VHWQMYITUAJKDQHTBALXENPHHKOPK.pdf
- Toledo, Y. (2017). *Análisis de la gestión en la ejecución presupuestaria en la Corporación Eléctrica Del Ecuador CELEC EP Unidad De Negocio Termoesmeralda* (Trabajo de Grado). <https://repositorio.pucese.edu.ec/handle/123456789/1066>

- Yehorycheva, S., Lakhyzha, M., & Stetsenko, N. (2019). Public Management of Public Investment Projects in Ukraine under Conditions of European Integration. *Atlantis Press*, 112, 108-113. Doi: <https://doi.org/10.2991/smtesm-19.2019.22>
- Yin, R. (2014). *Case Study Research. Design and Methods. In Applied Social Research Methods Series*, Thousand Oaks: Sage Publications.
- Van de Couter, C. L. (2015). *El Sistema de Inversión Pública: Un Instrumento para la Administración y Gestión Eficiente del Gasto en Inversión, Aplicación de la Normativa En La Provincia De Rio Negro* (Tesis de Postgrado). http://repositorioub.sisbi.uba.ar/gsd/cgibin/library.cgi?a=d&c=tpos&d=1502-1158_VanDeCouterCL_oai
- Villalobos, J. (2020). The Municipal Budget as a key element of Public Finance. *MPRA Paper 104494*. https://mpra.ub.uni-muenchen.de/104494/1/MPRA_paper_104494.pdf
- Villarreal, O. (2017). ¿Is it desirable, necessary and possible to perform research using case studies? *Cuadernos de Gestión*, 17 (1), 147-171. <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=274349307007>

ANEXOS

Anexo 1. Matriz de consistencia

Problema general	Objetivo general	Hipótesis general	Método
¿En qué medida la ejecución presupuestaria incide en la gestión de proyectos de inversión Pública, en una Municipalidad de Cajamarca?	Determinar en qué medida la ejecución presupuestaria incide en la gestión de proyectos de inversión Pública	La Ejecución Presupuestaria incide significativamente en la gestión de los Proyectos de Inversión Pública en una Municipalidad de Cajamarca.	Diseño: de campo, no experimental Método: cuantitativo
Problemas específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específicas	Tipo: básico
¿En qué medida los factores técnicos inciden en la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad de Cajamarca?	Determinar en qué medida los factores técnicos inciden en la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad de Cajamarca.	Los factores técnicos inciden significativamente en la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad de Cajamarca.	Nivel: explicativo
¿En qué medida los factores humanos inciden en la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad de Cajamarca?	Determinar en qué medida los factores humanos inciden en la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad de Cajamarca.	Los factores humanos inciden significativamente en la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad de Cajamarca.	Población y muestra: 30 trabajadores administrativos de una Municipalidad de Cajamarca. Técnica de recolección de datos: encuesta utilizando como instrumento el cuestionario expresado en una escala de Likert.
¿En qué medida los factores políticos inciden en la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad de Cajamarca?	Determinar en qué medida los factores políticos inciden en la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad de Cajamarca.	Los factores políticos inciden significativamente en la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad de Cajamarca.	Análisis documental utilizando como instrumento la ficha documental.
¿En qué medida los factores legales inciden en la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad de Cajamarca?	Determinar en qué medida los factores legales inciden en la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad de Cajamarca.	Los factores legales inciden significativamente en la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad de Cajamarca.	
¿En qué medida los factores climáticos inciden en la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad de Cajamarca?	Determinar en qué medida los factores climáticos inciden en la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad de Cajamarca.	Los factores climáticos inciden significativamente en la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad de Cajamarca.	

Anexo 2. Operacionalización de variables

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Variable Independiente X. Factores que limitan la ejecución presupuestaria	Se refiere a uno o varios factores de contingencia que influyen el nivel de ejecución presupuestaria de un proyecto de inversión, que a su vez pueden ser técnicos, humanos, políticos, legales y/o climatológicos (Saldaña, 2018). Inversiones Obras Contratos Saldos de Balance.	Se refiere a uno o varios factores de contingencia que influyen el nivel de ejecución presupuestaria de un proyecto de inversión en una Municipalidad de Cajamarca, que a su vez pueden ser técnicos, humanos, políticos, legales y/o climatológicos (Saldaña, 2018).	Técnicos	<ul style="list-style-type: none"> - Expedientes Técnicos - Estudios de pre inversión - Perfiles técnicos - Presupuesto - Experiencia y profesionalidad - Procedimientos de selección de personal adecuados 	Likert <ul style="list-style-type: none"> - Totalmente en desacuerdo - En desacuerdo - Sin Opinión - De Acuerdo - Totalmente de acuerdo
			Humanos	<ul style="list-style-type: none"> - Contratación de consultores con amplia experiencia en construcción presupuestos 	
			Políticos	<ul style="list-style-type: none"> - Políticas del Gobierno Nacional - Políticas del Gobierno Regional - Conocimiento de la Ley de Contratación Pública y su reglamento 	
			Legales	<ul style="list-style-type: none"> - Legislación sobre contratos de obras - Arbitraje - Resolución de conflictos e indemnizaciones 	
			Climatológicos	<ul style="list-style-type: none"> - Problemas climáticos - Humedad y las fuertes lluvias - Terrenos 	

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Variable Dependiente Y. Gestión de proyectos de inversión pública	La gestión de proyectos de inversión pública puede definirse como una herramienta que utiliza el gobierno para que las inversiones que realiza contribuyan a la implementación de cambios que mejoren la calidad de vida de la población mediante la creación, ampliación y aumento del número y/o calidad de los servicios públicos prestados (Ortega, 2017)..	Puede definirse como una herramienta que utiliza una Municipalidad de Cajamarca para que las inversiones que realiza contribuyan a la implementación de cambios que mejoren la calidad de vida de la población mediante la creación, ampliación y aumento del número y/o calidad de los servicios públicos prestados	Pre Inversión	<ul style="list-style-type: none"> - Estudios previos para confirmar que los proyectos son socialmente viables y - Estudios previos para confirmar que los proyectos - Diagnóstico de las esferas de influencia del PIP - Evaluación de los costos y recursos sociales para conceptualizar la viabilidad social. 	Likert <ul style="list-style-type: none"> - Totalmente en desacuerdo - en desacuerdo - Sin Opinión - de Acuerdo - Totalmente de Acuerdo
			Inversión	<ul style="list-style-type: none"> - Fase de diseño del proyecto de inversión - Fase de ejecución del proyecto de inversión) - Funcionamiento del proyecto 	
			Postinversión	<ul style="list-style-type: none"> - Mantenimiento del proyecto - Evaluación a posteriori 	

Anexo 3. Instrumentos de investigación (Cuestionario 01: Variable independiente)

Dirigido a:	Trabajadores administrativos de una municipalidad, Cajamarca 2022.
Objetivo:	Obtener información precisa sobre la ejecución presupuestaria y la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022

<p><i>Instrucciones:</i> Estimado colaborador, el siguiente cuestionario es anónimo. Seguidamente, se le presentan una serie de enunciados. Se recomienda leer cuidadosamente y marcar solo una alternativa por cada enunciado con una equis (X).</p> <p style="text-align: center;">Muchas gracias por su colaboración...</p>	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Sin Opinión	De Acuerdo	Totalmente de acuerdo
DIMENSIONES DE LA VARIABLE INDEPENDIENTE: FACTORES QUE LIMITAN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA					
FACTORES TÉCNICOS					
1. En una Municipalidad, Cajamarca 2022, se elaboran correctamente los expedientes técnicos					
2. En una Municipalidad, Cajamarca 2022, se elaboran correctamente los estudios de pre inversión					
3. En una Municipalidad, Cajamarca 2022, se elaboran correctamente los perfiles técnicos					
4. En una Municipalidad, Cajamarca 2022 se prepara, gestiona y ejecuta el presupuesto asignado por el Ministerio de Economía y Hacienda para los gastos de inversión.					
FACTORES HUMANOS					
5. En una Municipalidad, Cajamarca 2022, el personal que interviene en la ejecución de proyectos de inversión tiene amplia experiencia y profesionalidad.					
6. En una Municipalidad, Cajamarca 2022 se emplean procedimientos de selección de personal adecuados					
7. En una Municipalidad, Cajamarca 2022 se realiza la contratación de consultores con amplia experiencia en el asesoramiento en materia de construcción.					
8. En una Municipalidad, Cajamarca 2022 se realiza la contratación de personal con suficiente experiencia y formación en materia de presupuestos públicos					
FACTORES POLÍTICOS					
9. En una Municipalidad, Cajamarca 2022 se atiende a las políticas del Gobierno Nacional en cuanto a la asignación de las fuentes de financiamiento de proyectos de inversión					
10. En una Municipalidad, Cajamarca 2022 se atiende a las políticas del Gobierno Regional en cuanto a la asignación de las fuentes de financiamiento de proyectos de inversión					
FACTORES LEGALES					

11. En una Municipalidad, Cajamarca 2022 se tiene pleno conocimiento de la Ley de Contratación Pública y su reglamento					
12. En una Municipalidad, Cajamarca 2022 se considera la legislación sobre contratos de obras para ejecutar los proyectos					
13. En una Municipalidad, Cajamarca 2022 se realizan arbitrajes					
14. En una Municipalidad, Cajamarca 2022 se llevan a cabo frecuentemente procedimientos legales para la resolución de conflictos e indemnizaciones a proveedores					
FACTORES CLIMATOLÓGICOS					
15. En una Municipalidad, Cajamarca 2022 se toma en cuenta a la hora de planificar los proyectos de inversión los problemas climáticos					
16. En una Municipalidad, Cajamarca 2022 se toma en cuenta a la hora de planificar los proyectos de inversión las condiciones de humedad y épocas de fuertes lluvias					
17. En una Municipalidad, Cajamarca 2022 se toma en cuenta a la hora de planificar los proyectos de inversión las condiciones de los terrenos					

Anexo 4. Instrumento de investigación (Cuestionario 02: Variable dependiente)

Dirigido a:	Trabajadores administrativos de la Municipalidad, Cajamarca 2022.
Objetivo:	Obtener información precisa sobre la ejecución presupuestaria y la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022

<p><i>Instrucciones:</i> Estimado colaborador, el siguiente cuestionario es anónimo. Seguidamente, se le presentan una serie de enunciados. Se recomienda leer cuidadosamente y marcar solo una alternativa por cada enunciado con una equis (X).</p> <p style="text-align: center;">Muchas gracias por su colaboración...</p>	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Sin Opinión	De Acuerdo	Totalmente de acuerdo
<p>DIMENSIONES DE LA VARIABLE DEPENDIENTE: GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA</p>					
PREINVERSIÓN					
1. En una Municipalidad, Cajamarca 2022 se realizan estudios previos para confirmar que los proyectos son socialmente viables y sostenibles					
2. En una Municipalidad, Cajamarca 2022 se realizan estudios previos para confirmar que los proyectos cumplen con las directrices políticas establecidas por la autoridad competente					
3. En una Municipalidad, Cajamarca 2022 se realizan un diagnóstico de las esferas de influencia del PIP					
4. En una Municipalidad, Cajamarca 2022 se evalúan los costos y recursos sociales para conceptualizar la viabilidad social del proyecto de inversión					
INVERSIÓN					
5. En una Municipalidad, Cajamarca 2022 se lleva a cabo correctamente la fase de diseño que se refiere al estudio detallado del proyecto e incluye la planificación, el presupuesto, objetivo físico previsto, así como las especificaciones técnicas y los programas de mantenimiento					
6. En una Municipalidad, Cajamarca 2022 se lleva a cabo correctamente la fase de ejecución del proyecto de inversión pública.					
POST INVERSIÓN					
7. En una Municipalidad, Cajamarca 2022 se lleva a cabo la entrega del PIP a la autoridad responsable de su funcionamiento.					
8. En una Municipalidad, Cajamarca 2022 se lleva a cabo la fase de mantenimiento de los proyectos de inversión pública					
9. En una Municipalidad, Cajamarca 2022 se lleva a cabo la fase de evaluación a posteriori del proyecto					

Anexo 5. Validación de Instrumento de investigación (Especialista 01)

VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO FACTORES QUE LIMITAN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

INSTRUCCIÓN: A continuación, le hacemos llegar el instrumento de recolección de datos (Cuestionario) de elaboración propia, que permitirá recoger la información con el objetivo de identificar Factores que limitan la ejecución presupuestaria en una Municipalidad, Cajamarca 2022, 2022. Por lo que le pedimos tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo las correcciones pertinentes en la escala valorativa que alcanzamos, con los criterios de validación de contenido:

- a) **REDACCIÓN.** Interpretación unívoca del enunciado de la pregunta para lograr con claridad y precisión el uso del vocabulario técnico.
- b) **PERTINENCIA.** Es útil y adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.
- c) **COHERENCIA O CONGRUENCIA.** Existe una organización lógica en base a la relación estrecha entre: la variable y la dimensión; la dimensión y el indicador; el indicador y el ítem; el ítem y la opción de respuesta con los objetivos a lograr.
- d) **ADECUACIÓN.** Correspondencia entre el contenido de cada pregunta y el nivel de preparación o desempeño del Cuestionado o encuestado.
- e) **COMPRENSIÓN.** Se alcanza un entendimiento global de las preguntas.

Leyenda: A = 1 = Bueno (se acepta el ítem)

B = 0 = Deficiente (se rechaza el ítem)

ESTAREMOS MUY AGRADECIDOS DE USTED

MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO FACTORES QUE LIMITAN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

TÍTULO DE LA TESIS: Ejecución presupuestaria y la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.


VARIABLE: Factores que limitan la ejecución presupuestaria																	
DIMENSIÓN 1: Información y difusión																	
INDICADORES	ÍTEMES	OPCIONES DE RESPUESTA					CRITERIOS DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO								OBSERVACIONES		
		Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre	REDACCIÓN		PERTINENCIA		COHERENCIA		ADECUACIÓN			COMPRESIÓN	
							A	B	A	B	A	B	A	B		A	B
DIMENSIÓN 1: FACTORES TÉCNICOS																	
- Expedientes Técnicos	1. Se elaboran correctamente los expedientes técnicos en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X			
- Estudios de pre inversión	2. Se elaboran correctamente los estudios de pre inversión en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X			
- Perfiles técnicos	3. Se elaboran correctamente los perfiles técnicos en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X			
- Presupuesto	4. Se se prepara, gestiona y ejecuta el presupuesto asignado por el Ministerio de Economía y Hacienda para los gastos de inversión en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X			
DIMENSIÓN 2: FACTORES HUMANOS																	
- Experiencia y profesionalidad	5. El personal que interviene en la ejecución de proyectos de inversión tiene						X	X	X	X	X	X	X	X			

	amplia experiencia y profesionalidad, en la municipalidad.															
- Procedimientos de selección de personal adecuados	6. Se emplean procedimientos de selección de personal adecuados en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X		
- Contratación de consultores con amplia experiencia en el asesoramiento en materia de construcción	7. Se realiza la contratación de consultores con amplia experiencia en el asesoramiento en materia de construcción en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X		
- Contratación de Personal con suficiente experiencia y formación en materia de presupuestos públicos	8. Se realiza la contratación de personal con suficiente experiencia y formación en materia de presupuestos públicos en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X		
DIMENSIÓN 3: FACTORES POLÍTICOS																
- Políticas del Gobierno Nacional	9. Se atiende a las políticas del Gobierno Nacional en cuanto a la asignación de las fuentes de financiamiento de proyectos de inversión en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X		
- Políticas del Gobierno Regional	10. Se atiende a las políticas del Gobierno Regional en cuanto a la asignación de las fuentes de financiamiento de proyectos de inversión en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X		
DIMENSIÓN 4: FACTORES LEGALES																
- Conocimiento de la Ley de Contratación Pública y su reglamento	11. Se tiene pleno conocimiento de la Ley de Contratación Pública y su reglamento en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X		
- Legislación sobre contratos de obras	12. Se considera la legislación sobre contratos de obras para ejecutar los proyectos en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X		
- Arbitraje	13. Se realizan arbitrajes en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X		

- Resolución de conflictos e indemnizaciones	14. Se llevan a cabo frecuentemente procedimientos legales para la resolución de conflictos e indemnizaciones a proveedores en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X		
DIMENSIÓN 5: FACTORES CLIMATOLÓGICOS																
- Problemas climáticos	15. Se toma en cuenta a la hora de planificar los proyectos de inversión los problemas climáticos en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X		
- Humedad y las fuertes lluvias	16. Se toma en cuenta a la hora de planificar los proyectos de inversión las condiciones de humedad y épocas de fuertes lluvias en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X		
- Terrenos	17. Se toma en cuenta a la hora de planificar los proyectos de inversión las condiciones de los terrenos en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X		


FIRMA DEL EXPERTO

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO:

Nombre del Instrumento	Cuestionario de Factores que limitan la ejecución presupuestaria		
Objetivo del Instrumento	Obtener información precisa sobre Factores que limitan la ejecución presupuestaria en una Municipalidad, Cajamarca 2022.		
Aplicado a la Muestra Participante	Trabajadores administrativos de una municipalidad de Cajamarca.		
Nombres y Apellidos del Experto	Ángela Andrea Alvarado Leguía	DNI N°	46513916
Título Profesional	Economista	Celular	944946830
Dirección Domiciliaria	Prol. Abtao Cu. 4 – Pje. Benjamín 185		
Grado Académico	Maestría en Gestión Pública		
FIRMA		Lugar y Fecha:	Trujillo, 18 de noviembre del 2022.

**VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO GESTIÓN DE PROYECTOS DE
INVERSIÓN PÚBLICA**

INSTRUCCIÓN: A continuación, le hacemos llegar el instrumento de recolección de datos (Cuestionario) de elaboración propia, que permitirá recoger la información con el objetivo de identificar la Gestión de Proyectos de Inversión Pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022, 2022. Por lo que le pedimos tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo las correcciones pertinentes en la escala valorativa que alcanzamos, con los criterios de validación de contenido:

- a) **REDACCIÓN.** Interpretación unívoca del enunciado de la pregunta para lograr con claridad y precisión el uso del vocabulario técnico.
- b) **PERTINENCIA.** Es útil y adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.
- c) **COHERENCIA O CONGRUENCIA.** Existe una organización lógica en base a la relación estrecha entre: la variable y la dimensión; la dimensión y el indicador; el indicador y el ítem; el ítem y la opción de respuesta con los objetivos a lograr.
- d) **ADECUACIÓN.** Correspondencia entre el contenido de cada pregunta y el nivel de preparación o desempeño del cuestionado o encuestado.
- e) **COMPRENSIÓN.** Se alcanza un entendimiento global de las preguntas.

Leyenda: A = 1 = Bueno (se acepta el ítem)

B = 0 = Deficiente (se rechaza el ítem)

ESTAREMOS MUY AGRADECIDOS DE USTED

MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA


TÍTULO DE LA TESIS: Incidencia del cumplimiento de las normas del servicio de transporte público de pasajeros en la seguridad vial de la Municipalidad Provincial de Virú – 2017

VARIABLE: Gestión de Proyectos de Inversión Pública																	
DIMENSIÓN 1: Programas educativos																	
INDICADORES	ÍTEMS	OPCIONES DE RESPUESTA				CRITERIOS DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO										OBSERVACIONES	
		Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre	REDACCIÓN		PERTINENCIA		COHERENCIA		ADECUACIÓN		COMPRESIÓN		
							A	B	A	B	A	B	A	B	A		B
DIMENSIÓN 1: PREINVERSIÓN																	
- Estudios previos para confirmar que los proyectos son socialmente viables y sostenibles	1. Se realizan estudios previos para confirmar que los proyectos son socialmente viables y sostenibles en la municipalidad.						X	X	X	X	X						
- Estudios previos para confirmar que los proyectos cumplen con las directrices políticas establecidas por la autoridad competente	2. Se realizan estudios previos para confirmar que los proyectos cumplen con las directrices políticas establecidas por la autoridad competente en la municipalidad.						X	X	X	X	X						
- Diagnóstico de las esferas de influencia del PIP	3. Se realizan un diagnóstico de las esferas de influencia del PIP, en la municipalidad.						X	X	X	X	X						
- Evaluación de los costos y recursos sociales	4. Se evalúan los costos y recursos sociales para conceptualizar la						X	X	X	X	X						

para conceptualizar la viabilidad social.	viabilidad social del proyecto de inversión en la municipalidad.																
DIMENSIÓN 2: INVERSIÓN																	
- Fase de diseño del proyecto de inversión	5. Se lleva a cabo correctamente la fase de diseño que se refiere al estudio detallado del proyecto e incluye la planificación, el presupuesto, objetivo físico previsto, así como las especificaciones técnicas y los programas de mantenimiento en la municipalidad.						X	X	X	X	X						
- Fase de ejecución del proyecto de inversión)	6. Se lleva a cabo correctamente la fase de ejecución del proyecto de inversión pública en la municipalidad.						X	X	X	X	X						
DIMENSIÓN 3: POST INVERSIÓN																	
- Funcionamiento del proyecto	7. Se lleva a cabo la entrega del PIP a la autoridad responsable de su funcionamiento en la municipalidad.						X	X	X	X	X						
- Mantenimiento del proyecto	8. Se lleva a cabo la fase de mantenimiento de los proyectos de inversión pública en la municipalidad.						X	X	X	X	X						
- Evaluación a posteriori	9. Se lleva a cabo la fase de evaluación a posteriori del proyecto en la municipalidad.						X	X	X	X	X						


FIRMA DEL EXPERTO

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO:

Nombre del Instrumento	Cuestionario de Gestión de Proyectos de Inversión Pública		
Objetivo del Instrumento	Obtener información precisa sobre la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.		
Aplicado a la Muestra Participante	Trabajadores administrativos de una municipalidad de Cajamarca.		
Nombres y Apellidos del Experto	Ángela Andrea Alvarado Leguía	DNI N°	46513916
Título Profesional	Economista	Celular	944946830
Dirección Domiciliaria	Prol. Abtao Cu. 4 – Pje. Benjamín 185		
Grado Académico	Maestría en Gestión Pública		
FIRMA		Lugar y Fecha:	Trujillo, 18 de noviembre del 2022.

Anexo 6. Validación de Instrumento de investigación (Especialista 02)

VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO FACTORES QUE LIMITAN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

INSTRUCCIÓN: A continuación, le hacemos llegar el instrumento de recolección de datos (Cuestionario) de elaboración propia, que permitirá recoger la información con el objetivo de identificar Factores que limitan la ejecución presupuestaria en una Municipalidad, Cajamarca 2022, 2022. Por lo que le pedimos tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo las correcciones pertinentes en la escala valorativa que alcanzamos, con los criterios de validación de contenido:

- a) **REDACCIÓN.** Interpretación unívoca del enunciado de la pregunta para lograr con claridad y precisión el uso del vocabulario técnico.
- b) **PERTINENCIA.** Es útil y adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.
- c) **COHERENCIA O CONGRUENCIA.** Existe una organización lógica en base a la relación estrecha entre: la variable y la dimensión; la dimensión y el indicador; el indicador y el ítem; el ítem y la opción de respuesta con los objetivos a lograr.
- d) **ADECUACIÓN.** Correspondencia entre el contenido de cada pregunta y el nivel de preparación o desempeño del Cuestionado o encuestado.
- e) **COMPRENSIÓN.** Se alcanza un entendimiento global de las preguntas.

Leyenda: A = 1 = Bueno (se acepta el ítem)

B = 0 = Deficiente (se rechaza el ítem)

ESTAREMOS MUY AGRADECIDOS DE USTED

MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO FACTORES QUE LIMITAN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

TITULO DE LA TESIS: Ejecución presupuestaria y la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.


VARIABLE: Factores que limitan la ejecución presupuestaria																	
DIMENSIÓN 1: Información y difusión																	
INDICADORES	ÍTEMES	OPCIONES DE RESPUESTA					CRITERIOS DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO										OBSERVACIONES
		Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre	REDACCIÓN		PERTINENCIA		COHERENCIA		ADECUACIÓN		COMPRESIÓN		
							A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	
DIMENSIÓN 1: FACTORES TÉCNICOS																	
- Expedientes Técnicos	1. Se elaboran correctamente los expedientes técnicos en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X			
- Estudios de pre inversión	2. Se elaboran correctamente los estudios de pre inversión en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X			
- Perfiles técnicos	3. Se elaboran correctamente los perfiles técnicos en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X			
- Presupuesto	4. Se se prepara, gestiona y ejecuta el presupuesto asignado por el Ministerio de Economía y Hacienda para los gastos de inversión en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X			
DIMENSIÓN 2: FACTORES HUMANOS																	
- Experiencia y profesionalidad	5. El personal que interviene en la ejecución de proyectos de inversión tiene						X	X	X	X	X	X	X	X			

	amplia experiencia y profesionalidad, en la municipalidad.															
- Procedimientos de selección de personal adecuados	6. Se emplean procedimientos de selección de personal adecuados en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X		
- Contratación de consultores con amplia experiencia en el asesoramiento en materia de construcción	7. Se realiza la contratación de consultores con amplia experiencia en el asesoramiento en materia de construcción en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X		
- Contratación de Personal con suficiente experiencia y formación en materia de presupuestos públicos	8. Se realiza la contratación de personal con suficiente experiencia y formación en materia de presupuestos públicos en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X		
DIMENSIÓN 3: FACTORES POLÍTICOS																
- Políticas del Gobierno Nacional	9. Se atiende a las políticas del Gobierno Nacional en cuanto a la asignación de las fuentes de financiamiento de proyectos de inversión en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X		
- Políticas del Gobierno Regional	10. Se atiende a las políticas del Gobierno Regional en cuanto a la asignación de las fuentes de financiamiento de proyectos de inversión en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X		
DIMENSIÓN 4: FACTORES LEGALES																
- Conocimiento de la Ley de Contratación Pública y su reglamento	11. Se tiene pleno conocimiento de la Ley de Contratación Pública y su reglamento en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X		
- Legislación sobre contratos de obras	12. Se considera la legislación sobre contratos de obras para ejecutar los proyectos en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X		
- Arbitraje	13. Se realizan arbitrajes en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X		

- Resolución de conflictos e indemnizaciones	14. Se llevan a cabo frecuentemente procedimientos legales para la resolución de conflictos e indemnizaciones a proveedores en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X		
DIMENSIÓN 5: FACTORES CLIMATOLÓGICOS																
- Problemas climáticos	15. Se toma en cuenta a la hora de planificar los proyectos de inversión los problemas climáticos en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X		
- Humedad y las fuertes lluvias	16. Se toma en cuenta a la hora de planificar los proyectos de inversión las condiciones de humedad y épocas de fuertes lluvias en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X		
- Terrenos	17. Se toma en cuenta a la hora de planificar los proyectos de inversión las condiciones de los terrenos en la municipalidad.						X	X	X	X	X	X	X	X		


 FIRMA DEL EXPERTO

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO:

Nombre del Instrumento	Cuestionario de Factores que limitan la ejecución presupuestaria		
Objetivo del Instrumento	Obtener información precisa sobre Factores que limitan la ejecución presupuestaria en una Municipalidad, Cajamarca 2022.		
Aplicado a la Muestra Participante	Trabajadores administrativos de una municipalidad de Cajamarca.		
Nombres y Apellidos del Experto	HENRY EDISON VALENTIN MALCA	DNI N°	42765180
Título Profesional	Economista	Celular	991745024
Dirección Domiciliaria	C. 22 de febrero SN – Cajamarca, Cajamarca, Cajamarca.		
Grado Académico	ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA PÚBLICA		
FIRMA		Lugar y Fecha:	Trujillo, 18 de noviembre del 2022.

**VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO GESTIÓN DE PROYECTOS DE
INVERSIÓN PÚBLICA**

INSTRUCCIÓN: A continuación, le hacemos llegar el instrumento de recolección de datos (Cuestionario) de elaboración propia, que permitirá recoger la información con el objetivo de identificar la Gestión de Proyectos de Inversión Pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022, 2022. Por lo que le pedimos tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo las correcciones pertinentes en la escala valorativa que alcanzamos, con los criterios de validación de contenido:

- a) **REDACCIÓN.** Interpretación unívoca del enunciado de la pregunta para lograr con claridad y precisión el uso del vocabulario técnico.
- b) **PERTINENCIA.** Es útil y adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.
- c) **COHERENCIA O CONGRUENCIA.** Existe una organización lógica en base a la relación estrecha entre: la variable y la dimensión; la dimensión y el indicador; el indicador y el ítem; el ítem y la opción de respuesta con los objetivos a lograr.
- d) **ADECUACIÓN.** Correspondencia entre el contenido de cada pregunta y el nivel de preparación o desempeño del cuestionado o encuestado.
- e) **COMPRENSIÓN.** Se alcanza un entendimiento global de las preguntas.

Leyenda: A = 1 = Bueno (se acepta el ítem)

B = 0 = Deficiente (se rechaza el ítem)


ESTAREMOS MUY AGRADECIDOS DE USTED

MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA

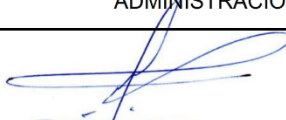
TITULO DE LA TESIS: Incidencia del cumplimiento de las normas del servicio de transporte público de pasajeros en la seguridad vial de la Municipalidad Provincial de Virú – 2017

VARIABLE: Gestión de Proyectos de Inversión Pública																	
DIMENSIÓN 1: Programas educativos																	
INDICADORES	ÍTEMS	OPCIONES DE RESPUESTA				CRITERIOS DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO								OBSERVACIONES			
		Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre	REDACCIÓN		PERTINENCIA		COHERENCIA		ADECUACIÓN		COMPRESIÓN		
							A	B	A	B	A	B	A		B	A	B
DIMENSIÓN 1: PREINVERSIÓN																	
- Estudios previos para confirmar que los proyectos son socialmente viables y sostenibles	1. Se realizan estudios previos para confirmar que los proyectos son socialmente viables y sostenibles en la municipalidad.						X		X		X		X		X		
- Estudios previos para confirmar que los proyectos cumplen con las directrices políticas establecidas por la autoridad competente	2. Se realizan estudios previos para confirmar que los proyectos cumplen con las directrices políticas establecidas por la autoridad competente en la municipalidad.						X		X		X		X		X		
- Diagnóstico de las esferas de influencia del PIP	3. Se realizan un diagnóstico de las esferas de influencia del PIP, en la municipalidad.						X		X		X		X		X		
- Evaluación de los costos y recursos sociales	4. Se evalúan los costos y recursos sociales para conceptualizar la						X		X		X		X		X		

para conceptualizar la viabilidad social.	viabilidad social del proyecto de inversión en la municipalidad.																
DIMENSIÓN 2: INVERSIÓN																	
- Fase de diseño del proyecto de inversión	5. Se lleva a cabo correctamente la fase de diseño que se refiere al estudio detallado del proyecto e incluye la planificación, el presupuesto, objetivo físico previsto, así como las especificaciones técnicas y los programas de mantenimiento en la municipalidad.							X		X		X		X		X	
- Fase de ejecución del proyecto de inversión)	6. Se lleva a cabo correctamente la fase de ejecución del proyecto de inversión pública en la municipalidad.							X		X		X		X		X	
DIMENSIÓN 3: POST INVERSIÓN																	
- Funcionamiento del proyecto	7. Se lleva a cabo la entrega del PIP a la autoridad responsable de su funcionamiento en la municipalidad.							X		X		X		X		X	
- Mantenimiento del proyecto	8. Se lleva a cabo la fase de mantenimiento de los proyectos de inversión pública en la municipalidad.							X		X		X		X		X	
- Evaluación a posteriori	9. Se lleva a cabo la fase de evaluación a posteriori del proyecto en la municipalidad.							X		X		X		X		X	


FIRMA DEL EXPERTO

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO:

Nombre del Instrumento	Cuestionario de Gestión de Proyectos de Inversión Pública		
Objetivo del Instrumento	Obtener información precisa sobre la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.		
Aplicado a la Muestra Participante	Trabajadores administrativos de una municipalidad de Cajamarca.		
Nombres y Apellidos del Experto	HENRY EDISON VALENTIN MALCA	DNI N°	42765180
Título Profesional	Economista	Celular	991745024
Dirección Domiciliaria	C. 22 de febrero SN – Cajamarca, Cajamarca, Cajamarca.		
Grado Académico	ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA PÚBLICA		
FIRMA		Lugar y Fecha:	Trujillo, 18 de noviembre del 2022.

Anexo 7. Tabla de resultados de la aplicación de la encuesta.

V1: Factores que limitan la ejecución presupuestaria																V2: Gestión de proyectos de inversión pública										Totales V2																										
V1: Factores que limitan la ejecución presupuestaria																V2: Gestión de proyectos de inversión pública										Totales V1																										
FACTORES TÉCNICOS				FACTORES HUMANOS				FACTORES POLÍTICOS				FACTORES LEGALES				FACTORES CLIMATOLÓGICOS				PREINVERSIÓN				INVERSIÓN				POST INVERSIÓN				Totales V2																				
P1	P2	P3	P4	D1	P1	P2	P3	P4	D2	P1	P2	P3	P4	D3	P1	P2	P3	P4	D4	P1	P2	P3	P4	D5	P1	P2	P3	P4	D1	P1	P2	P3	P4	D2	P1	P2	P3	P4	D3	Totales V2												
4	4	4	5	17	4	2	4	4	14	4	4	4	8	4	5	4	2	15	3	2	4	9	63	4	5	4	4	17	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	13	39										
4	4	4	5	17	4	2	4	5	15	4	4	4	8	2	4	3	4	13	2	4	4	10	63	4	5	2	5	16	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	10	33									
2	2	3	9	14	4	3	3	4	14	4	4	4	8	4	3	4	4	15	3	3	2	8	54	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	33									
4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	8	4	4	4	4	16	4	4	4	12	68	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	12	36									
4	4	4	4	16	5	5	5	5	20	4	4	4	8	4	4	4	4	16	4	4	4	12	72	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	12	36									
2	4	4	1	11	2	4	4	4	14	4	4	4	8	4	4	4	3	14	3	3	2	8	55	1	3	3	4	11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	8	27							
4	4	4	4	16	3	3	3	4	13	3	3	3	6	4	4	3	3	14	3	3	3	9	58	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	9	27								
1	2	2	3	8	1	1	2	2	6	2	2	2	2	4	4	3	4	15	2	1	2	5	38	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	8	26							
2	2	2	4	10	3	3	3	4	13	4	3	7	4	4	4	4	3	15	4	4	4	5	58	4	4	4	4	5	17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	12	36						
4	4	4	4	16	5	4	4	4	17	4	4	4	8	4	4	4	4	16	4	4	4	12	69	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	12	36						
4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	8	4	4	4	4	16	4	4	4	12	68	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	12	36					
4	4	4	5	18	5	5	5	4	19	5	5	5	10	5	5	5	4	19	5	5	5	15	81	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	15	45						
4	4	4	3	15	4	4	4	4	16	3	3	6	4	4	4	4	16	2	2	2	6	59	3	3	3	3	13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	8	29					
4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	8	4	4	4	4	16	4	4	4	12	68	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	11	35				
1	3	2	3	9	2	2	2	2	8	3	2	5	4	4	4	4	4	16	1	2	3	6	44	4	2	2	3	11	3	4	7	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	6	24						
4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	8	4	4	3	4	15	4	4	4	12	67	5	5	5	5	20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	12	40			
5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	5	5	5	10	4	5	4	4	17	5	5	5	15	82	5	5	5	5	20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	13	41			
4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	8	4	4	4	3	15	3	3	3	9	64	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	11	35			
1	1	1	1	4	1	1	1	1	4	1	1	1	2	1	1	1	1	4	1	1	1	3	17	1	1	1	1	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	9			
3	3	4	4	14	4	2	2	4	12	4	4	3	7	4	4	4	3	15	3	3	3	9	57	4	4	4	4	15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	9	30		
4	3	3	4	14	4	4	4	4	14	4	4	4	8	4	4	3	3	14	4	4	4	12	62	4	4	4	4	16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	12	34	
2	2	2	2	8	3	2	2	2	9	3	3	6	2	2	2	2	3	9	2	2	2	6	38	2	2	2	2	3	10	2	3	5	3	2	3	5	3	2	3	5	3	2	2	2	2	2	2	2	7	22		
2	4	4	4	2	12	2	2	2	3	9	2	4	4	4	4	4	3	14	2	2	2	6	45	2	2	2	2	3	10	4	2	6	4	2	6	4	2	6	4	2	6	4	2	2	2	2	2	8	24			
4	4	4	4	16	4	3	4	3	14	3	4	7	4	4	4	4	4	16	4	4	4	6	59	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	11	35		
2	2	2	4	10	4	4	4	2	12	3	3	6	2	3	5	3	13	2	3	2	3	48	2	3	2	2	9	3	2	3	2	5	3	2	5	3	2	5	3	2	2	2	2	2	2	2	2	7	21			
2	4	2	3	11	3	2	3	3	11	4	3	7	4	3	3	3	4	14	2	2	2	8	51	2	4	2	4	12	3	4	7	4	4	7	4	4	7	4	4	3	11	4	3	11	3	11	3	11	3	9	30	
1	1	1	1	4	1	1	1	1	4	1	1	1	2	1	1	1	1	4	1	1	1	3	17	1	1	1	1	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	9		
5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	4	4	4	8	4	4	4	4	16	4	4	4	12	72	4	4	4	4	15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	12	35	
4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	3	7	4	4	3	4	15	4	4	4	10	64	4	4	4	4	15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	12	35

Anexo 8. Resultados de encuesta para prueba piloto

V1: Factores que limitan la ejecución presupuestaria													V2: Gestión de proyectos de inversión pública																		
D1				D2				D3				D4				D5				D1			D2			D3					
P1	P2	P3	P4	P1	P2	P3	P4	P1	P2	P3	P4	P1	P2	P3	P4	P1	P2	P3	P1	P2	P3	P4	P1	P2	P3	P1	P2	P3	P1	P2	P3
4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	2	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
1	3	2	3	2	2	2	2	3	2	4	4	4	4	4	4	4	1	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	

Anexo 9. Confiabilidad de los instrumentos por Alpha de Cronbach

Fiabilidad

Escala: Factores que limitan la ejecución presupuestaria

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
0.989	17

Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
VAR00001	58.4000	318.711	0.883	0.989
VAR00002	58.2000	325.956	0.945	0.988
VAR00003	58.2000	318.178	0.973	0.988
VAR00004	58.2000	321.289	0.976	0.988
VAR00005	58.1000	316.767	0.954	0.988
VAR00006	58.2000	318.178	0.973	0.988
VAR00007	58.2000	318.178	0.973	0.988
VAR00008	58.3000	322.233	0.940	0.988
VAR00009	58.2000	321.289	0.976	0.988
VAR00010	58.3000	317.567	0.977	0.988
VAR00011	58.1000	330.100	0.854	0.989
VAR00012	58.0000	325.778	0.912	0.989
VAR00013	58.2000	331.289	0.799	0.990
VAR00014	58.3000	334.678	0.781	0.990
VAR00015	58.6000	314.044	0.886	0.989
VAR00016	58.5000	317.611	0.910	0.989
VAR00017	58.4000	321.378	0.884	0.989

Fiabilidad

Escala: Gestión de proyectos de inversión pública

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
0,983	9

Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
VAR00001	29.1000	84.767	0.908	0.982
VAR00002	29.3000	81.122	0.968	0.979
VAR00003	29.3000	81.122	0.968	0.979
VAR00004	29.1000	83.656	0.965	0.979
VAR00005	29.3000	86.678	0.934	0.981
VAR00006	29.2000	88.622	0.850	0.984
VAR00007	29.4000	83.822	0.898	0.982
VAR00008	29.7000	83.789	0.911	0.981
VAR00009	29.6000	83.378	0.920	0.981

Anexo 10. Prueba de normalidad.

Para comprobar la hipótesis de que los factores que limitan la ejecución y la gestión del presupuesto de los proyectos de inversión pública tienen parámetros de normalidad, se realizó una prueba de Shapiro-Wilk (menos de 50 observaciones). La tabla 11 muestra que el valor p de las variables es $<0,05$, por lo que se rechaza la hipótesis nula de que los datos se distribuyen normalmente. En este contexto, se utiliza una prueba no paramétrica denominada correlación de rangos de Spearman (Rho de Spearman) para evaluar la correlación o interdependencia de las variables.

Prueba de normalidad

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Factores que limitan la ejecución presupuestaria	0.918	30	0.023
Gestión de proyectos de inversión pública	0.892	30	0.005

Anexo 11. Grado de relación según coeficiente de correlación.

Rango	Relación
-0.91 a -1.00	“Correlación negativa perfecta”
-0.76 a -0.90	“Correlación negativa muy fuerte”
-0.51 a -0.75	“Correlación negativa considerable”
-0.11 a -0.50	“Correlación negativa media”
-0.01 a -0.10	“Correlación negativa débil”
0.00	“No existe correlación”
+0.01 a +0.10	“Correlación positiva débil”
+0.11 a +0.50	“Correlación positiva media”
+0.51 a +0.75	“Correlación positiva considerable”
+0.76 a +0.90	“Correlación positiva muy fuerte”
+0.91 a +1.00	“Correlación positiva perfecta”

Anexo 12. Análisis Descriptivo.

A pesar de que no se plantearon objetivos descriptivos, se realizó el análisis descriptivo ya que me ayuda a corroborar la hipótesis que se planteó, y entenderlo mejor.

Variable independiente: Factores que limitan la ejecución presupuestaria:

Tabla 7

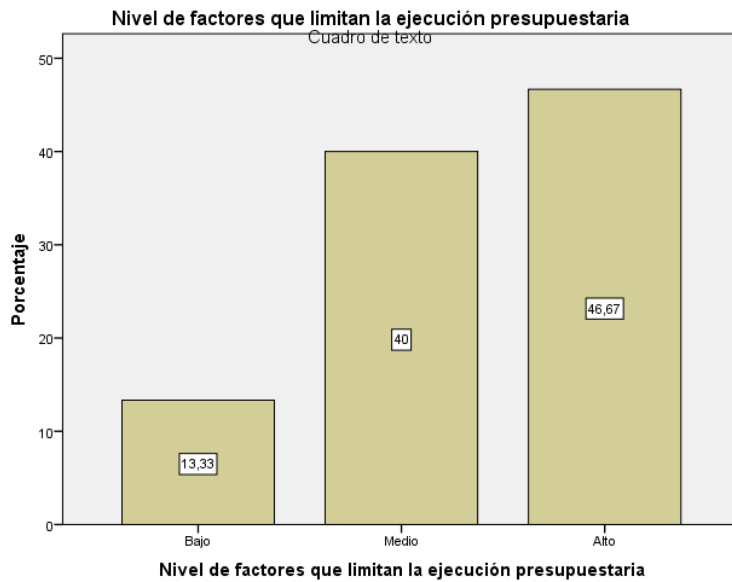
Distribución de frecuencias del nivel de la variable factores que limitan la ejecución presupuestaria

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos				
Bajo	4	13.3	13.3	13.3
Medio	12	40.0	40.0	53.3
Alto	14	46.7	46.7	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Nota. Fuente, elaboración Propia, resultado de aplicación de encuesta.

Figura 1

Diagrama de barras del nivel de la variable factores que limitan la ejecución presupuestaria.



Nota. Fuente, elaboración Propia, resultado de aplicación de encuesta.

En la tabla 7 y en la figura 1 se evidencia, que la variable factores que limitan la ejecución presupuestaria se encontró en un nivel alto debido a que el 46.67% de la muestra que lo considero así. A su vez, el 40% de la muestra considera que se encontraba dentro del nivel medio, mientras que un 13.33% respondió que se encontraba en un nivel bajo.

Dimensiones de la variable, factores que limitan la ejecución presupuestaria

Dimensión: Factores técnicos

Tabla 8

Distribución de frecuencias del nivel de la dimensión factores técnicos:

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos				
Bajo	6	20.0	20.0	20.0
Medio	8	26.7	26.7	46.7
Alto	16	53.3	53.3	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Nota. Fuente, elaboración Propia, resultado de aplicación de encuesta.

En la tabla 8 se evidencia, que la dimensión factores técnicos concerniente a la variable factores que limitan la ejecución presupuestaria se encontró en un nivel alto debido a que el 53.30% de la muestra que lo considero así. A su vez, el 26.7% de la muestra considera que se encontraba dentro del nivel medio, mientras que un 20% respondió que se encontraba en un nivel bajo.

Dimensión: Factores humanos.

Tabla 9

Distribución de frecuencias del nivel de la dimensión factores humanos

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos				
Bajo	6	20.0	20.0	20.0
Medio	11	36.7	36.7	56.7
Alto	13	43.3	43.3	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Nota. Fuente, elaboración Propia, resultado de aplicación de encuesta.

En la tabla 9 se evidencia que, la dimensión factores humanos correspondiente a la variable factores que limitan la ejecución presupuestaria se encontró en un nivel alto debido a que el 43.3% de la muestra que lo considero así. A su vez, el 36.7% de la muestra considera que se encontraba dentro del nivel medio, mientras que un 20% respondió que se encontraba en un nivel bajo.

Dimensión: Factores legales.

Tabla 10

Distribución de frecuencias del nivel de la dimensión factores legales

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos				
Bajo	3	10.0	10.0	10.0
Medio	15	50.0	50.0	60.0
Alto	12	40.0	40.0	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Nota. Fuente, elaboración Propia, resultado de aplicación de encuesta.

En la tabla 10 se evidencia que, la dimensión factores legales correspondiente a la variable factores que limitan la ejecución presupuestaria se encontró dentro de un nivel medio debido a que el 50% de la muestra que lo considero así. A su vez, el 40% de la muestra considera que se encontraba dentro del nivel alto, mientras que un 10% respondió que se encontraba en un nivel bajo.

Dimensión: Factores políticos

Tabla 11

Distribución de frecuencias del nivel de la dimensión factores políticos

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos				
Bajo	4	13.3	13.3	13.3
Medio	10	33.3	33.3	46.7
Alto	16	53.3	53.3	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Nota. Fuente, elaboración Propia, resultado de aplicación de encuesta.

En tabla 11 se evidencia que, la dimensión factores políticos correspondiente a la variable factores que limitan la ejecución presupuestaria se encontró dentro de un nivel alto debido a que el 53.3% de la muestra lo considero así. A su vez, el 33.3% de la muestra considera que se encontraba dentro del nivel medio, mientras que un 13.3% respondió que se encontraba en un nivel bajo.

Dimensión: Factores climatológicos.

Tabla 12

Distribución de frecuencias del nivel de la dimensión factores climatológicos

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos				
Bajo	9	30.0	30.0	30.0
Medio	9	30.0	30.0	60.0
Alto	12	40.0	40.0	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Nota. Fuente, elaboración Propia, resultado de aplicación de encuesta.

En la tabla 12 se evidencia que, la dimensión factores climatológicos correspondiente a la variable factores que limitan la ejecución presupuestaria se encontró dentro de un nivel alto debido a que el 40% de la muestra que lo considero así. A su vez, el 30% de la muestra considera que se encontraba dentro del nivel medio, mientras que un 30% respondió que se encontraba en un nivel bajo.

Variable dependiente: Gestión de proyectos de inversión pública

Tabla 13

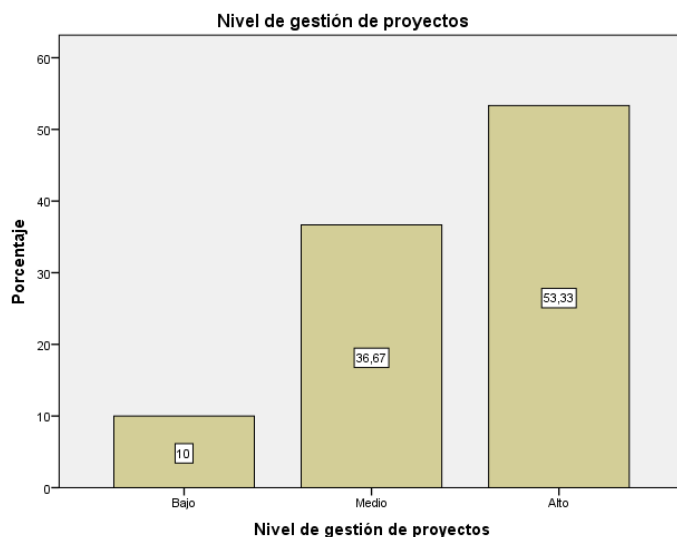
Distribución de frecuencias del nivel de la variable gestión de proyectos de inversión pública.

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos				
Bajo	3	10.0	10.0	10.0
Medio	11	36.7	36.7	46.7
Alto	16	53.3	53.3	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Nota. Fuente, elaboración Propia, resultado de aplicación de encuesta.

Diagrama de barras del nivel de la variable gestión de proyectos de inversión pública

Figura 2



Nota. Fuente, elaboración Propia, resultado de aplicación de encuesta.

En la tabla 13 y en la figura 2 se evidencia, que la variable gestión de proyectos de inversión pública se encontró dentro de un nivel alto debido a que el 53.33% de la muestra que lo considero así. A su vez, el 36.67% de la muestra considera que se encontraba dentro del nivel medio, mientras que un 10% respondió que se encontraba en un nivel bajo.

Dimensiones de la variable gestión de proyectos de inversión pública

Dimensión: Preinversión

Tabla 14

Distribución de frecuencias del nivel de la dimensión preinversión

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos				
Bajo	3	10.0	10.0	10.0
Medio	11	36.7	36.7	46.7
Alto	16	53.3	53.3	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Nota. Fuente, elaboración Propia, resultado de aplicación de encuesta.

En la tabla 4 se evidencia que, la dimensión preinversión correspondiente a la variable gestión de proyectos de inversión pública se encontró dentro de un nivel alto debido a que el 53.33% de la muestra que lo considero así. A su vez, el 36.67% de la muestra considera que se encontraba dentro del nivel medio, mientras que un 10% respondió que se encontraba en un nivel bajo.

Dimensión: Inversión.

Tabla 15

Distribución de frecuencias del nivel de la dimensión inversión

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos				
Bajo	3	10.0	10.0	10.0
Medio	11	36.7	36.7	46.7
Alto	16	53.3	53.3	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Nota. Fuente, elaboración Propia, resultado de aplicación de encuesta.

En la tabla 5 se evidencia que, la dimensión inversión correspondiente a la variable gestión de proyectos de inversión pública se encontró dentro de un nivel alto debido a que el 53.33% de la muestra que lo considero así. A su vez, el 36.67% de la muestra considera que se encontraba dentro del nivel medio, mientras que un 10% respondió que se encontraba en un nivel bajo.

Dimensión: Postinversión.

Tabla 16

Distribución de frecuencias del nivel de la dimensión postinversión

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos				
Bajo	5	16.7	16.7	16.7
Medio	12	40.0	40.0	56.7
Alto	13	43.3	43.3	100.0
Total	30	100.0	100.0	

Nota. Fuente, elaboración Propia, resultado de aplicación de encuesta.

En la tabla 6 se evidencia que, la dimensión postinversión correspondiente a la variable gestión de proyectos de inversión pública se encontró dentro de un nivel alto debido a que el 43.33% de la muestra que lo considero así. A su vez, el 40% de la muestra considera que se encontraba dentro del nivel medio, mientras que un 16.67% respondió que se encontraba en un nivel bajo.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, ANGELA ANDREA ALVARADO LEGUIA, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, asesor de Tesis titulada: "Ejecución presupuestaria y la gestión de proyectos de inversión pública en una Municipalidad, Cajamarca 2022.", cuyo autor es RAMOS CORREA ADERLY, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 16.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TRUJILLO, 04 de Enero del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
ANGELA ANDREA ALVARADO LEGUIA DNI: 46513916 ORCID: 0000-0002-1070-0452	Firmado electrónicamente por: AALVARADOL10 el 02-02-2023 00:38:45

Código documento Trilce: TRI - 0509596