



Instrumentos de planificación estratégica y política pública  
de la municipalidad de Puente Piedra -2013

**TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:  
MAGÍSTER EN GESTIÓN PÚBLICA**

**AUTOR:**

Br. Félix Máximo Pastor Agüero

**ASESORES:**

Dr. Edwin Martínez López

Dr. Karlo Ginno Quiñones Castillo

**SECCIÓN:**

Ciencias Empresariales y Administrativas

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Administración de talento humano

**LIMA – PERÚ**

**2015**

### **Dedicatoria**

*Decido el presente trabajo a mis familiares, quienes con su constante aliento han logrado que culmine la presente investigación de una manera adecuada.*

### **Agradecimiento**

Agradezco a mi familia, por apoyarme constantemente, a mis profesores, por guiarme a lo largo de mi vida académico profesional

## PRESENTACIÓN

Señores miembros del jurado:

Dando cumplimiento a las normas de elaboración y sustentación de la tesis de la Escuela de Postgrado de la Universidad “César Vallejo”, sede Lima Norte, presento tesis de maestría en gestión pública, cuya denominación: “Instrumentos de planificación estratégica y política pública de la Municipalidad de Puente Piedra-2013”

La investigación tiene como propósito principal de establecer la relación entre las dos variables. Se considera que los instrumentos de planificación estratégica es una de las herramientas poderosas que se valen las Municipalidades y otras instituciones para realizar una gestión de su competencia; la política pública es otra variable que determina la intervención del Municipio en el territorio de su jurisdicción. Su importancia radica en que nuestras instituciones del Estado requieren una gestión moderna que justifique su naturaleza de ser en el tiempo y el espacio.

El estudio está estructurado por capítulos: En primer capítulo presenta el problema de la investigación, en el segundo capítulo el marco teórico, en el tercer capítulo la metodología y el último capítulo los resultados, y finalmente discusión, conclusiones, sugerencias, referencias bibliográficas e instrumentos. Los resultados de la investigación pretenden contribuir en la buena gestión de las Municipalidades, por ser ésta, la institución del Estado más próximo a los ciudadanos.

## ÍNDICE

	Pág.
Página de jurado	ii
Declaración jurada	iii
Dedicatoria	iv
Agradecimiento	v
Presentación	vi
Indice	vii
Indice de tablas	ix
Indice de figuras	x
Resumen	ix
Abstract.	xii
Introducción	xiii
<b>CAPÍTULO I: PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN</b>	<b>15</b>
1.2. Formulación del problema:	17
1.2.1 . Problema general	17
1.2.2. Problemas específicos	17
1.3. Justificación de la investigación	17
1.4. Limitación de investigación:	20
1.5. Antecedentes de la investigación:	20
1.5.1.Internacional:	20
1.5.2 . Nacional:	21
1.6. Objetivos de la investigación	23
1.6.1.Objetivo general	23
1.6.2.Objetivos específicos	23
<b>CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO</b>	<b>24</b>
2.1. Definición conceptual de la variable instrumentos de planificación estratégica	25
2.2. Concepciones de las dimensiones de la variable de los instrumentos de planificación estratégica	29
2.2.1. Dimensión: Agenda Política	30
2.2.2. Dimensión: Metodología	34
2.2.3. Dimensión: Planeación Local.	38
2.3. Definición conceptual de la variable política pública	42

2.4 Concepciones de las dimensiones de la variable Político Público	43
2.4.1 Dimensión: Construcción de política pública	44
2.4.2. Dimensión: Desafíos del Gobierno local.	47
2.4.3. Dimensión: Servicio Público	53
<b>CAPÍTULO III:METODOLOGÌA</b>	<b>59</b>
3.1. Hipótesis	60
3.1.1 Hipótesis general:	60
3.1.2 Hipótesis específica	60
3.2 Variables	60
3.2.1 Identificación de variables	60
3.2.2 Definición conceptual:	60
3.2.3 Definición operacional:	61
3.3 Metodología:	64
3.3.1 Tipo de estudio:	64
3.3.2 Diseño	73
3.4 Población y muestra	65
3.4.1 Población:	65
3.4.2 Muestra	66
3.5 Método de investigación	66
3.6 Técnicas e instrumentos de recolección de datos:	66
3.7 Métodos de análisis de datos	67
<b>CAPÍTULO IV: RESULTADOS</b>	<b>68</b>
4.1 Descripción:	69
4.2. Prueba de hipotesis	77
4.3 Discusión de Resultados	85
<b>CONCLUSIONES</b>	<b>87</b>
<b>SUGERENCIAS</b>	<b>88</b>
<b>REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS</b>	<b>89</b>
<b>ANEXOS</b>	<b>94</b>

## Índice de Tablas

	Pág.
Tabla 1: Características de la planificación estratégica	26
Tabla 2: Componentes básicos de la planificación estratégica	28
Tabla 3: Ejemplos de plan de acción	28
Tabla 4. Ejemplo de ejes y objetivos estratégicos	35
Tabla 5: Temporalidad de los Instrumentos de planeamiento	38
Tabla 6. Características de Plan Estratégico Concertado	39
Tabla 7: Instrumentos de planeación local	41
Tabla 8: Formulación de política	46
Tabla 9: Matriz de monitoreo de la política pública	46
Tabla 10: Matriz de marco lógico	47
Tabla 11: Ejemplo de un matriz de programas y proyectos	51
Tabla 12: Relación de política, programa y proyecto	52
Tabla 13: Operacionalización de la variable	62
Tabla 14: Operacionalización de la variable	63
Tabla 15: Selección de población	65
Tabla 16: Planificación Estratégica	69
Tabla 17: Agenda Política	70
Tabla 18: Metodología	71
Tabla 19: Planeamiento Local	72
Tabla 20: Política Pública	73
Tabla 21: Construcción de la política pública	74
Tabla 22: Desafíos del gobierno local	75
Tabla 23: Servicio público	76
Tabla 24: Pruebas de Chi-cuadrado	78
Tabla 25: Resumen de correlación de Ch2 - H1	78
Tabla 26: Correlación de Ch2 - HE1	80
Tabla 27: Resumen de Chi- cuadrado HE1	80
Tabla 28: Correlación de Ch2 - HE2	82
Tabla 29: Resumen de correlación de Ch2 HE2	82
Tabla 30: Correlación de Ch2 - HE3	84
Tabla 31: Resumen de correlación de Ch2 HE3	84

## Índice de Figuras

Figura: 1- Planificación Estratégica	69
Figura: 2- Agenda Política	70
Figura: 3- Metodología	71
Figura:4 - Planeamiento Local	72
Figura: 5- Política Pública	73
Figura: 6 - Construcción de la política pública	74
Figura. 7 - Desafíos del gobierno local	75
Figura: 8 - Servicio público	76



## Resumen

El presente estudio titulado “Instrumentos de Planificación Estratégica y la Política Pública de la Municipalidad de Puente Piedra -2013”, tiene como objetivo general, determinar qué relación existe entre la aplicación de los instrumentos de planificación y la política pública de la Municipalidad de Puente Piedra en el año 2013, estudio correlativo de corte transversal descriptivo, tiene como muestra a 46 funcionarios principales de la Municipalidad de Puente Piedra de Lima metropolitana en el año 2013.

Se aplicó un estudio de correlación de Ch2 Pearson, con lo que llegamos a concluir nuestro estudio para lo que se aplicaron las técnicas aprendidas previamente en metodología, para poder culminar nuestra estudio, a través de la aplicación de instrumentos diseñados a partir de nuestras dimensiones correspondientes a las variables en estudio; los resultados se corrieron en el programa SPSS versión 15 en español, con lo que se obtuvo un índice de 960, es decir 96.0%, con un índice de libertad de 040 o 4,0%.

En tal sentido llegamos a concluir en que existe una relación significativa entre la aplicación de los instrumentos de planificación estratégica y la política pública de la Municipalidad de Puente Piedra en el año 2013.

**Palabras clave:** Planificación estratégica, política pública, Municipalidades

## **Abstract**

The present study entitled "Instruments of Strategic Planning and Public Policy of the Municipality of Puente Piedra-2013" general objective, determine what relationship exists between the application of the instruments of planning and public policy of the municipality of Puente Piedra in 2013, corresponding cross-sectional descriptive study, is shown at 46 top officials of the Municipality of Metropolitan Lima Stone Bridge in 2013.

A study Ch2 Pearson correlation was applied, thus we conclude our study to what previously learned techniques were applied methodology, in order to complete our study, through the application of tools designed from our corresponding dimensions the variables under study; the results were run on SPSS version 15 in Spanish, with an index of 960, I.E. 96.0%, with a freedom index 040 or 4.0% was obtained.

In this sense we conclude that there is a significant relationship between the application of strategic planning tools and public policy of the Municipality of Puente Piedra in 2013.

Keywords: Strategic planning, public policy, Municipalities