



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE INGENIERÍA**

**ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE  
INGENIERÍA INDUSTRIAL**

“MEJORA DE GESTIÓN DE ALMACÉN PARA INCREMENTAR LA PRODUCTIVIDAD EN  
LA INDUSTRIA CAMEL PERÚ EIRL, LOS OLIVOS, 2016”.

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE  
**INGENIERO INDUSTRIAL**

AUTOR:

**GABY DIAZ LOPEZ**

ASESOR:

**DR. STHY WARREN FLORES DAORTA**

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

SISTEMAS DE GESTIÓN DE ABASTECIMIENTO

**LIMA – PERÚ**

**2016**

## PÁGINA DE JURADO

---

Presidente

---

Secretario

---

Vocal

## DEDICATORIA

A mis padres por brindarme su apoyo desinteresado y su confianza durante mi proceso de realización de mi tesis, en todo lo necesario para cumplir con mi objetivo.

## AGRADECIMIENTO

A los trabajadores de la industria Camel Perú, por su apoyo en la elaboración de esta tesis, y a mi asesor por sus constantes asesorías

## DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD

Yo Gaby Díaz López con DNI N° 72950889, a efecto de cumplir con las disposiciones vigentes consideradas en el Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo, FACULTAD DE INGENIERÍA, ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE INGENIERÍA INDUSTRIAL, declaro bajo juramento que toda la documentación que acompaña es veraz y auténtica.

Así mismo, declaro también bajo juramento que todos los datos e información que se presenta en la presente tesis son auténticos y veraces.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas de la Universidad César Vallejo.

Lima, Octubre 2016

---

Gaby Diaz Lopez

## PRESENTACIÓN

Señores miembros del Jurado:

En cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo presento ante ustedes la Tesis titulada "Mejora de gestión de almacén para incrementar la productividad en la Industria Camel Perú EIRL, Los Olivos, 2016", la misma que someto a vuestra consideración y espero que cumpla con los requisitos de aprobación para obtener el Título Profesional de Ingeniero Industrial.

Gaby Díaz López

## SUMARIO

Página de jurado .....	ii
Dedicatoria .....	iii
Agradecimiento .....	iv
Declaración de Autenticidad.....	v
Presentación .....	vi
Lista de figuras.....	x
Lista de tablas .....	x
RESUMEN .....	xii
ABSTRACT .....	xiii
I. Introducción.....	1
1.1. Realidad problemática .....	2
1.2. Trabajos previos.....	8
1.2.1. Internacionales.....	8
1.2.2. Nacionales .....	13
1.3. Teorías relacionadas al tema .....	18
1.3.1. Gestión de almacenes.....	18
1.3.2. Productividad .....	23
1.4. Formulación del problema.....	27
1.4.1. Problema general.....	27
1.4.2. Problemas específicos. ....	27
1.5. Justificación del estudio .....	27
1.5.1. Justificación teórica .....	27
1.5.2. Justificación Económica .....	28
1.5.3. Justificación Social.....	28
1.6. Hipótesis .....	28

1.6.1. Hipótesis general.....	28
1.6.2. Hipótesis específicas.....	29
1.7. Objetivo.....	29
1.7.1. Objetivos generales.....	29
1.7.2. Objetivos específicos .....	29
II. Método .....	30
2.1. Diseño de Investigación .....	31
2.2. Variables y operacionalización.....	32
2.3. Población y muestra.....	36
2.3.1. Muestra .....	36
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad.	36
2.5. Métodos de análisis de datos.....	37
2.5.1 Implementación de la Mejora .....	37
2.6. Aspectos éticos.....	45
III. Resultados .....	47
3.1. Prueba de Normalidad .....	48
IV. Discusión .....	63
V. Conclusiones .....	66
VI. Recomendaciones .....	68
VII. Referencias.....	70
ANEXOS .....	74
Anexo 1.....	75
Entrevista con el Gerente de la empresa .....	75
Anexo 2.....	77
Instrumento 1 .....	77
Anexo 3.....	78
Instrumento 2 .....	78

Anexo 4. Certificado de validez del instrumento.....	79
Anexo 5. Matriz de Consistencia.....	82

## LISTA DE FIGURAS

Figura 1. Diagrama de Ishikawa.....	5
Figura 2. Diagrama de Pareto .....	7
Figura 3. Dispersion Pre-Eficacia .....	48
Figura 4. Dispersion Post Eficacia.....	50
Figura 5. Dispersion Pre-Eficiencia .....	52
Figura 6. Dispersion Post-Eficiencia.....	54
Figura 7. Grafico Q-Q normal sin tendencia Pre-Productividad.....	57
Figura 8. Grafico Q-Q normal Post-Productividad .....	59
Figura 9. Grafico Q-Q normal sin tendencia Post-Productividad .....	59

## LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Tabla Pareto.....	6
Tabla 2. Tabla de definición conceptual de variables.....	32
Tabla 3. Tabla de definición operacional de variables.....	32
Tabla 4. Operacionalización de variables.....	34
Tabla 5. Tabla Pareto.....	39
Tabla 6. Tabla de Recopilación de Datos antes de la mejora .....	40
Tabla 7. . Tabla de Recopilación de Datos antes de la mejora. ....	41
Tabla 8. Tabla de Recopilación de Datos después de la mejora.....	43
Tabla 9. Tabla de Recopilación de Datos después de la mejora.....	44
Tabla 10. Tabla comparativa sobre el antes y después. ....	45
Tabla 11. Pruebas de normalidad Pre eficacia.....	48
Tabla 12. Análisis Descriptivos Pre eficacia .....	49
Tabla 13. Prueba de Normalidad Pos eficacia .....	50
Tabla 14. Análisis Descriptivos Pos Eficacia .....	50
Tabla 15. Pruebas de normalidad Pre Eficiencia.....	51
Tabla 16. Análisis Descriptivos Pre Eficiencia.....	52
Tabla 17. Pruebas de normalidad Pos Eficiencia .....	53
Tabla 18. Análisis Descriptivos Pos Eficiencia .....	54
Tabla 19. Análisis Descriptivos Pre Productividad .....	55
Tabla 20. Pruebas de normalidad Pre Productividad .....	56

Tabla 21. Análisis Descriptivos Pos Productividad.....	57
Tabla 22. Pruebas de normalidad Pos Productividad.....	58

## RESUMEN

La presente investigación designada “Mejora de Gestión de Almacén para incrementar la productividad en la industria Camel Perú EIRL, Los Olivos, 2016.” tuvo como objetivo general mejorar la gestión de almacén para incrementar la productividad en la Industria Camel Perú EIRL, Los Olivos, 2016. En esta investigación se buscó la mejora de la gestión de almacén de modo que permita realizar de manera eficiente las funciones y asimismo reducir los tiempos para entregar los pedidos al área determinada y se estime el tiempo de producción. El método de investigación fue de tipo cuantitativo, de diseño quasi experimental. La población fueron los datos de la empresa y la muestra los datos numéricos de los primeros meses (Febrero – Mayo).

Se concluye que se logró mejorar la eficacia en la industria en un 12,14%, así mismo en los resultados de la prueba estadística se observa una mejora en la eficiencia con un 9,03%. Finalmente la mejora de gestión de almacén incrementa la productividad de la empresa Industria CAMEL Perú, Los Olivos, 2016. La mejora de la productividad es de 18,32%

Palabras claves: Gestión de Almacén y Productividad.

## ABSTRACT

This research called "Improvement of Warehouse Management to Increase Productivity in the Industry Camel Peru EIRL, Los Olivos, 2016." Had as a general objective to improve warehouse management to increase productivity in the Camel Peru EIRL Industry, 2016. This research seeks the improvement of warehouse management in order to efficiently perform functions and reduce time to Deliver the orders to the determined area and estimate the production time. The research method was of quantitative type, of quasi-experimental design. The population was the data of the company and the sample of numerical data of the first months (February - May).

It is concluded that efficiency was improved in the industry by 12.14%, and in the results of the statistical test, an improvement in efficiency was observed with 9.03%. Finally the improvement of warehouse management increases the productivity of the company Industria CAMEL Peru, Los Olivos, 2016. The improvement in productivity is 18.32%.

Key words: Warehouse Management and Productivity.