



ESCUELA DE POSTGRADO
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**Gerencia Estratégica y Gestión Administrativa en la Gerencia
Regional de Planeamiento, Presupuesto y Acondicionamiento
Territorial, Huancavelica, Perú – 2015.**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
MAGÍSTER EN GESTIÓN PÚBLICA.

AUTOR:

Br. LIMA PEREZ, Noemi

ASESOR

Dr. PALOMINO TORRES, Edgardo Félix

SECCIÓN:

Gestión Pública

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

Dirección

PERÚ - 2016

Dr.

Presidente

Dr.

Secretario

Dr.

Vocal

Dedico la presente tesis a los seres que más amo en este mundo:

Primero que todo quiero dedicarle este paso en mi vida profesional a **Dios Todopoderoso** por darme las virtudes y la fortaleza necesaria para salir siempre adelante pese a las dificultades, iluminando cada paso de mi vida. Por darnos vida y salud a todos los seres que amo. Por eso te pido que me bendigas como profesional.

A mis padres: Carmela y Marcelino son ustedes quienes verdaderamente son los dueños de este título, sin su apoyo no lo habría logrado, mil gracias por ser mis guías, y por ser para mí un ejemplo de trabajo, esfuerzo y dedicación.

A mis hermanos: Marivel, Fredy, Saúl, Rosmery y Andy Brayan, mis triunfos también son suyos por su apoyo incondicional, sus enseñanzas y por consejos para bien.

A mis amigos y compañeros de estudio de la Universidad Nacional de Huancavelica, gracias por su colaboración con mi tesis.

QUE DIOS LOS BENDIGA A TODOS

AGRADECIMIENTO

Deseo expresar de todo corazón mis más sinceros agradecimientos a todas aquellas personas que me brindaron su colaboración, sus conocimientos, su ayuda incondicional y por sobre todo su amistad durante la realización de esta investigación. Este es el esfuerzo de un gran equipo de trabajo, a cada uno de ellos, Gracias.

A Dios, esa fuerza superior en quienes muchos no creen y se respeta, pero a ese ser que es omnipotente, quien me regalo a mí familia, quien me regala cada amanecer y por sobre todo quien me regala el entendimiento para realizar cada reto de vida.

A mí dulce y trabajadora mamita, quien siempre está pendiente de encomendarme en sus oraciones y de pedir por mí, para que cada día sea mejor, no solo en lo que hago como trabajo, sino de ser mejor como persona, a ella por ayudarme y comprenderme en el querer estar acá para poder superarme, a ella a quien tanto amo de nuevo Gracias.

Dr. Edgardo Félix Palomino Torres, docentes y miembros del comité, quienes con sus valiosos conocimientos, enseñanzas y apreciables asesorías, han aportados grandes beneficios para la realización de esta investigación, además de su amistad que hacen de la vida un sabor especial y una experiencia enriquecedora en cada vivencia.

Al Gobierno Regional de Huancavelica, por permitir desarrollar el trabajo de investigación.

Enon. Héctor Zarate Palomino, representante de todos los trabajadores a su cargo siendo; *Gerente Regional de Planeamiento, Presupuesto y Acondicionamiento Territorial del Gobierno Regional de Huancavelica*, conformada por 04 Sub Gerencias: *Sub Gerencia de Planeamiento Estratégico y Acondicionamiento Territorial, Sub Gerencia de Gestión Presupuestaria y Tributación, Sub Gerencia de Programación de Inversiones y la Sub Gerencia de Desarrollo Institucional e Informática*, por brindarme una oportunidad, por sus valiosos aportes, apoyo constante, confianza depositada en mí y porque en muchas oportunidades el tiempo transcurre muy rápidamente, pero descubres que no solo hay conocimiento, sino también hay lazos de amistad y personas de gran calidad humana.

Abner Isái Olarte Bendezú Ing. Civil., Lisset Karin Álvarez Quinto Lic. Adm., Patricia Paccori Cabezas Bach. Adm., por ser ante todo amigos incondicionales de gran espíritu y calidad

humana, en las buenas y en las malas. Gracias por haberme brindado sus conocimientos en el área, apoyo, escucha, alegría, complicidad, ánimo contagioso, por creer en mí y por haber hecho de estos últimos cuatro años en Huancavelica, una vivencia inolvidable de vida y por sobre todo por no dejarme desfallecer, y así poder llevar acabo cada meta trazada y en los proyectos de vida.

A todos de nuevo, gracias.

Noemi.

DECLARACION JURADA

Yo, Br. Adm. LIMA PEREZ, Noemí, estudiante del Programa Maestría en Gestión Pública de la Escuela de Postgrado de la Universidad Cesar Vallejo, identificado(a) con DNI N° 45388043, con la tesis Gerencia Estratégica y Gestión Administrativa en la Gerencia Regional de Planeamiento, Presupuesto y Acondicionamiento Territorial, Huancavelica, Perú – 2015.

Declaro bajo juramento que:

- 1) La tesis es de mi autoría
- 2) He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente
- 3) La tesis no ha sido autoplagiada; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional
- 4) Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse la falta de fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena o falsificación (representar falsamente las ideas de otro), asumo las consecuencias y sanciones que de mi deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad Cesar Vallejo.

Lugar y Fecha: Huancavelica, 02 de Marzo del 2016



LIMA PEREZ, Noemi Lima
DNI N° 45388043

PRESENTACIÓN

Señores miembros del jurado, presento antes ustedes el trabajo de investigación titulada **"Gerencia Estratégica y Gestión Administrativa en la Gerencia Regional de Planeamiento, Presupuesto y Acondicionamiento Territorial, Huancavelica, Perú – 2015"**; con la finalidad de Determinar la relación entre la gerencia estratégica y la gestión administrativa de la Gerencia Regional de Planeamiento, Presupuesto y Acondicionamiento Territorial del Gobierno Regional de Huancavelica, Perú - 2015., en cumplimiento del reglamento de grados y títulos de la Universidad Cesar Vallejo para optar el Grado Académico de Magíster, mención en Gestión Pública.

Esperando cumplir con los requisitos de aprobación.

El autor.

ÍNDICE

	Págs.
Caratula	i ii
Página del jurado	iii
Dedicatoria	iv-v
Agradecimiento	vi
Declaración de autenticidad	vii
Presentación	viii-ix
Índice	x
Índice de Tablas	xi
Índice de Gráficos	xii
Resumen	xiii
Abstract	

CAPÍTULO I

INTRODUCCIÓN

JUSTIFICACIÓN

1.	PROBLEMA	37
2.	HIPOTESIS	38
3.	OBJETIVOS	38

CAPÍTULO II

MARCO METODOLOGICO

1.	VARIABLES	40
2.	OPERACIONALIZACION DE VARIABLES	41
3.	METODOLOGIA	43
4.	TIPO DE ESTUDIO	43
5.	DISEÑO	43
6.	POBLACION, MUESTRA Y MUESTREO	45
7.	TECNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCION DE DATOS	46
8.	METODOS DE ANALISIS DE DATO	51

RESULTADOS	53
DISCUSION	83
CONCLUSIONES	86
RECOMENDACIONES	88
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	90
ANEXOS	92
Anexo N° 01 Artículo Científico	93
Anexo N° 02 Encuestas	101
Anexo N° 03 Matriz de validación de Encuestas	105
Anexo N° 04 Matriz de Consistencia	112
Anexo N° 05 Panel Fotográfico	116

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla N°01 Muestra de Estudio	45
Tabla N°02 Confiabilidad y Validación del Instrumento de Gerencia Estratégica	48
Tabla N°03 Escala de Alfa Crobach de la Gestión Administrativa	49
Tabla N°04 Confiabilidad y Validación del Instrumento de Gestión Administrativa	50
Tabla N°05 Validación de los Instrumentos de Investigación	51
Tabla N°06 Gerencia Estratégica y Gerencia Administrativa de la GRPP y AT-Hvca 2015	54
Tabla N°07 Gerencia Estratégica (X) de la GRPP y AT-Hvca 2015	55
Tabla N°08 Formulación de Estrategias (X1) de la GRPP y AT-Hvca 2015	56
Tabla N°09 Ejecución de Estrategias (X2) de la GRPP y AT-Hvca 2015	57
Tabla N°10 Evaluación de Estrategias (X3) de la GRPP y AT-Hvca 2015	58
Tabla N°11 Gestión Administrativa (Y) de la GRPP y AT-Hvca 2015	59
Tabla N° 12 Planificación (Y1) de la GRPP y AT-Hvca 2015	60
Tabla N° 13 Organización (Y2) de la GRPP y AT-Hvca 2015	61
Tabla N° 14 Dirección (Y3) de la GRPP y AT-Hvca 2015	62
Tabla N° 15 Control (Y4) de la GRPP y AT-Hvca 2015	63
Tabla N° 16 Gerencia Estratégica en Relación a la Planificación de la GRPP y AT-Hvca 2015	64
Tabla N° 17 Gerencia Estratégica en Relación a la Organización de la GRPP y AT-Hvca 2015	65
Tabla N° 18 Gerencia Estratégica en Relación a la Dirección de la GRPP y AT-Hvca 2015	66
Tabla N° 19 Gerencia Estratégica en Relación al Control de la GRPP y AT-Hvca 2015	67
Tabla N° 19 Gestión Administrativa en Relación a la Formulación de Estrategias de la GRPP y AT- Hvca 2015.	68
Tabla N° 21 Gestión Administrativa en Relación a la Ejecución de Estrategias de la GRPP y AT- Hvca 2015.	69
Tabla N° 22 Gestión Administrativa en Relación a la Evaluación de Estrategias de la GRPP y AT- Hvca 2015.	70
Tabla N° 23 Prueba de Coeficiente de Correlación de Spearman rechazo de Hipótesis Nula En Primer caso la Hipótesis General	73

Tabla N° 24 Escala de Direccionalidad y Grado de Correlación de Spearman En Primer caso la Hipótesis General	75
Tabla N° 25 Prueba de Coeficiente de Correlación de Speraman rechazo de Hipótesis Nula En Segundo caso la Hipótesis especifica N° 001	78
Tabla N° 26 Escala de Direccionalidad y Grado de Correlación de Spearman En Segundo caso la Hipótesis especifica N° 001	78
Tabla N° 27 Prueba de Coeficiente de Correlación de Speraman rechazo de Hipótesis Nula En Tercer caso la Hipótesis especifica N° 002	80
Tabla N° 28 Escala de Direccionalidad y Grado de Correlación de Spearman En Tercer caso la Hipótesis especifica N° 002	80

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico N° 01 Primer Nivel la relación entre la Gerencia Estratégica (X) y Gestión Administrativa (y) en la GRPP y AT-Hvca 2015	54
Gráfico N° 02 La Gerencia Estratégica (X) en la GRPP y AT-Hvca 2015	55

Gráfico N° 03 La Formulación de Estrategias (X1) en la GRPP y AT-Hvca 2015	56
Gráfico N° 04 La Ejecución de Estrategias (X2) en la GRPP y AT-Hvca 2015	57
Gráfico N° 05 La Evaluación de Estrategias (X3) en la GRPP y AT-Hvca 2015	58
Gráfico N° 06 La Gestión Administrativa (Y) en la GRPP y AT-Hvca 2015	59
Gráfico N° 07 La Planificación (X1) en la GRPP y AT-Hvca 2015	60
Gráfico N° 08 La Organización (X2) en la GRPP y AT-Hvca 2015	61
Gráfico N° 09 La Dirección (X3) en la GRPP y AT-Hvca 2015	62
Gráfico N° 10 El Control (X4) en la GRPP y AT-Hvca 2015	63
Gráfico N° 11 Segundo Nivel la relación entre la Gerencia Estratégica (X) Y Planificación (Y1) en la GRPP y AT-Hvca 2015.	64
Gráfico N° 12 Segundo Nivel la relación entre la Gerencia Estratégica (X) Y Organización (Y2) en la GRPP y AT-Hvca 2015.	65
Gráfico N° 13 Segundo Nivel la relación entre la Gerencia Estratégica (X) Y Dirección (Y3) en la GRPP y AT-Hvca 2015.	66
Gráfico N° 14 Segundo Nivel la relación entre la Gerencia Estratégica (X) Y Control (Y4) en la GRPP y AT-Hvca 2015.	67
Gráfico N° 15 Segundo Nivel la relación entre la Gestión Administrativa (Y) Y Formulación de Estrategias(X1) en la GRPP y AT-Hvca 2015.	68
Gráfico N° 16 Segundo Nivel la relación entre la Gestión Administrativa (Y) Y Ejecución de Estrategias (X2) en la GRPP y AT-Hvca 2015.	69
Gráfico N° 17 Segundo Nivel la relación entre la Gestión Administrativa (Y) Y Evaluación de Estrategias (X3) en la GRPP y AT-Hvca 2015.	70

RESUMEN

La presente investigación se propuso determinar la importancia de la gerencia estratégica relacionándose directamente con la gestión administrativa de la Gerencia Regional de Planeamiento, Presupuesto y Acondicionamiento Territorial, Huancavelica, Perú - 2015. Al respecto, se definió como una investigación cuantitativa de tipo No Experimental, se aplicó los métodos inductivo, deductivo y

correlacional y fue sustentado en una investigación fehaciente y de trabajo de campo, con el objetivo de Determinar la relación entre la gerencia estratégica y la gestión administrativa de la Gerencia en mención. La población-muestra estuvo conformada por 50 trabajadores, a quienes se aplicó la técnica de la observación, entrevista, análisis bibliográfico y documental, encuesta y cuestionario como instrumento para recolectar los datos requeridos por el estudio. Como resultado se destaca que la Gerencia Estratégica se relaciona directamente con la Gestión Administrativa. En conclusión, se puede decir que los trabajadores, aprecian, que la relación entre la Gerencia Estratégica y la Gestión Administrativa, es buena.

Como resultado de esta investigación, en un 34% (26 Trabajadores) aprecian la relación entre la Gerencia Estratégica y la Gestión Administrativa, como buena. Puesto que Sperman demuestra que **T Calculada (5.15) \geq T Tabla (1.677)** y el Nivel de Significancia es menor **$\alpha=0,05$ o 5%.** Límite de error se confirma que se acepta la hipótesis de investigación que la Gerencia Estratégica se vincula directamente con la Gestión Administrativa en la Gerencia Regional de Planeamiento, Presupuesto y Acondicionamiento Territorial, Huancavelica, Perú - 2015.

Palabras claves:

Gerencia Estratégica, Gestión Administrativa, gerencia, gestión, estrategia, administración, optimización, relación, directamente y proceso.

ABSTRACT

The present investigation was to determine the importance of strategic management interacting directly with the administrative management of the Regional Office of Planning, Budget and Territorial Conditioning, Huancavelica, Peru - 2015. In this regard, it was defined as a quantitative research type

No Experimental, inductive, deductive and correlational method was applied and was supported by documentary research and field in order to determine the relationship between strategic management and administrative management of management in question. The sample population consisted of 50 workers, whom the art of observation, interview, book and document analysis, survey and questionnaire was applied as an instrument to collect the data required by the study. As a result emphasizes that the Strategic Management is directly related to the Administrative Management. In conclusion, we can say that workers appreciate that the relationship between Strategic Management and Administrative Management, is good.

As a result of this investigation, 34% (26 workers) appreciate the relationship between Strategic Management and Administrative Management, as good. Since Spearman shows that T Calculated (5.15) $\geq T$ Table (1677) and the significance level $\alpha = 0.05$ is reduced to 5%. Error limit is confirmed that the research hypothesis that the Strategic Management is directly related to the Administrative Management at the Regional Office of Planning, Budget and Territorial Conditioning, Huancavelica, Peru accepted - 2015.

Keywords:

Strategic Management , Administrative Management, management , management, strategy, management , optimization, relationship, and process directly .

CAPÍTULO I

INTRODUCCIÓN