



ESCUELA DE POSGRADO
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Administración financiera y estrategia de supervisión de la
oficina de presupuesto público, Ministerio de Economía y
Finanzas, 2017

TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Br. Flores Flores, Rider Martín

ASESOR:

Mg. Romero Vela, Sonia Lidia

SECCIÓN:

Ciencias Empresariales

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Control del Estado

PERÚ – 2017

.....

Presidente

Dra. Fátima Torres Cáceres

.....

Secretaria

Mag. Cristian Medina Sotelo

.....

Vocal

Mag. Sonia Lidia Romero Vela

Dedicatoria

A Dios, quien nos creó en igualdad y hace que nos solidaricemos con quienes menos poseen.

A mi familia que me apoyó en mi deseo de graduarme para obtener mi ansiado título. A mi esposa e hijos por su amor y comprensión en cada momento de mi vida y llenarme de felicidad

El autor.

Agradecimiento

A la Universidad Cesar Vallejo por darme los conocimientos necesarios para poder emprender la elaboración de mi tesis.

Al personal del Ministerio de Economía y Finanzas por apoyarme en la investigación.

A la Mag. Sonia Romero Vela por su asesoría constante a lo largo de la elaboración de mi tesis.

El autor.

Declaratoria de autenticidad

Yo, Flores Flores, Rider Martin, estudiante del Programa de Maestría en Gestión pública de la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo, identificada con DNI N° 43456950, con la tesis titulada: Administración financiera y estrategia de supervisión de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017

Declaro bajo juramento que:

- La tesis es de mi autoría.
- He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
- La tesis no ha sido auto plagiado; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
- Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse la falta de fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), auto plagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Lima, 23 de abril del 2017.

Flores Flores, Rider Martin

DNI: 43456950

Presentación

Señores miembros del Jurado, presento ante ustedes la Tesis titulada Administración financiera y estrategia de supervisión de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017, en cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo para obtener el Grado Académico de Magíster en gestión pública.

La presente investigación consta de los siguientes capítulos:

El Primer capítulo, referido a los antecedentes, marco teórico, el cual abarca las, diferentes teorías de las variables en estudio, justificación, planteamiento y formulación del problema. Hipótesis y objetivos.

El Segundo Capítulo, marco metodológico, donde se presentan las variables, metodología, la población y la muestra, los instrumentos utilizados y el método de análisis de datos.

El Tercer Capítulo, Se presentan los resultados: descriptivos y contrastación de hipótesis.

La discusión, las conclusiones deducidas del análisis estadístico de los datos, así como las Sugerencias y los Aportes que permiten justificar la presente investigación.

Por lo expuesto, señores miembros del jurado, recibimos con beneplácito vuestros aportes y sugerencias para mejorar, a la vez deseamos sirva de aporte a quienes deseen continuar un estudio de esta naturaleza.

Esperando cumplir con los requisitos de aprobación.

El autor

Índice

	Página.
Página del jurado	ii
Dedicatoria	iii
Agradecimiento	iv
Declaratoria de autenticidad	v
Presentación	vi
Lista de Contenido	vii
Lista de Tablas	ix
Lista de Figuras	xi
Resumen	xii
Abstract	xiii
I. Introducción	
1.1. Antecedentes	15
1.1.1. Internacionales	15
1.1.2. Nacionales	17
1.2. Fundamentación científica, técnica y humanística	20
1.3. Justificación	45
1.4. Problema	47
1.4.1. Realidad problemática	47
1.4.2. Formulación del Problema general	50
1.5. Hipótesis	51
1.6. Objetivos de la investigación	52
1.6.1. Objetivo general	52
1.6.2. Objetivos específicos	52
II. Marco metodológico	
2.1. Variables	54
2.2. Operacionalización de la variable	55
2.3. Metodología	55
2.4. Tipo de estudio	56
2.5. Diseño de investigación	57
2.6. Población, muestra y muestreo	58
2.6.1. Población	58

2.6.2. Muestra	58
2.6.3. Muestreo	59
2.7. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	59
2.7.1. Validación y confiabilidad del instrumento	62
2.8 Método de análisis de datos	65
2.9 Aspectos éticos	66
III. Resultados	
3.1. Descripción de resultados	68
3.2. Contraste de hipótesis.	74
IV. Discusión	80
V. Conclusiones	84
VI. Recomendaciones	86
VII. Referencias	88
Apéndices	93

Lista de tablas

		Pagina
Tabla 1	Operacionalización de administración financiera	55
Tabla2	Operacionalización de la variable estrategia de supervisión	55
Tabla 3	Personal de la oficina de presupuesto público, Ministerio de Economía y Finanzas	59
Tabla 4	Validación de instrumento administración financiera por juicio de expertos	62
Tabla 5	Validación de instrumento estrategias de supervisión por juicio de expertos	63
Tabla 6	Análisis de ítems para la variable gestión financiera y estrategias de supervisión	63
Tabla 7	Confiabilidad alfa de Cronbach de los instrumentos gestión financiera y estrategias de supervisión	64
Tabla 8	Escala para Interpretar resultados de la confiabilidad	64
Tabla 9	<i>Nivel de estrategia de supervisión según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017</i>	68
Tabla 10	Nivel de administración financiera según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.	69
Tabla 11	Nivel de sistema de información según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.	70
Tabla 12	Nivel de sistema de infraestructura según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.	71
Tabla 13	Nivel de verificación de cumplimiento según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.	72
Tabla 14	Tabla cruzada entre los niveles de administración financiera	73

- y estrategia de supervisión del personal de la Oficina de presupuesto Público, MEF, 2017
- Tabla 15 Correlación entre la administración financiera y estrategia de supervisión según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, MEF, 2017 74
- Tabla 16 Correlación entre la administración financiera y dimensión sistemas de información según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, MEF, 2017. 76
- Tabla 17 Correlación entre la administración financiera y dimensión infraestructura según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, MEF, 2017 77
- Tabla 18 Correlación entre la administración financiera y dimensión verificación de cumplimiento según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, MEF, 2017 79

Lista de figuras

		Página
Figura 1	El coeficiente r de Spearman	65
Figura 2	Barras de estrategia de supervisión según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.	68
Figura 3	Barras de Nivel de administración financiera según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.	69
Figura 4	Barras de Nivel de sistema de información según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.	70
Figura 5	Barras de sistema de infraestructura según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.	71
Figura 6	Barras de verificación de cumplimiento según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.	72
Figura 7	Barras entre los niveles de administración financiera y estrategia de supervisión del personal de la Oficina de presupuesto Público, MEF, 2017.	73

Resumen

El presente estudio titulado administración financiera y estrategia de supervisión de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017 tuvo como objetivo general, determinar la percepción del personal de la oficina de presupuesto Público con respecto a la relación entre las variables en estudio.

Investigación básica de enfoque cuantitativo, diseño no experimental, descriptivo correlacional. La población conformada por 64 trabajadores de la oficina de presupuesto Público entre nombrados y contratados. La técnica utilizada fue a través de la encuesta y los instrumentos: cuestionario de administración financiera y estrategia de supervisión, tipo escala Lickert, los cuales fueron validados por un conjunto de especialista con grado académico de maestro y doctores de la UCV; los mismos que fueron adaptados por el investigador. Confiabilidad a través del alfa de Cronbach, indicando que son muy confiables, se cuenta con la validez de constructo con r de Pearson. Se utilizó estadístico no paramétrico Rho de Spearman, para contrastar la hipótesis general y las específicas con una significancia de < 0.05 .

Entre los resultados: se presenta una correlación Rho positiva y moderada (0,460), significancia menor a 0.05, en consecuencia se toma la decisión de rechazar la Hipótesis nula (H_0) a un nivel de confianza del 95%, y aceptar la Hipótesis Alterna (H_1); es decir: Existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, MEF, 2017.

Palabras Clave: administración financiera y estrategia de supervisión de la Oficina de presupuesto Público.

Abstract

The present study entitled financial administration and monitoring strategy of the Office of budget public, Ministry of economy and finance, 2017 had as general objective, determine the perception of the staff of the office of public budget with respect to the relationship between the variables in the study.

Basic research of quantitative approach, not experimental, descriptive correlational design. The population comprised of 64 public budget office workers between appointed and hired. The technique used was through the survey and instruments: financial management and monitoring strategy, questionnaire type scale Likert, which were validated by a set of specialist with a degree of master and doctors of the UCV the same ones that were adapted by the researcher. Reliability through the alpha of Cronbach, indicating that they are very reliable, it boasts with Pearson's r construct validity. Non-parametric Spearman Rho, was statistical to contrast the specific and the general hypothesis with a significance of < 0.05 .

Among the results: presents a correlation positive and moderate Rho (0,460), less than 0.05 significance, thus the decision to reject the null hypothesis (H_0) at a 95% confidence level, and accept the alternative hypothesis (H_1); in other words: there is direct and meaningful relationship between financial management and monitoring strategy according to the perception of the staff of the Office of budget public, MEF, 2017.

Key words: financial management and monitoring of the Office's budget strategy.

I. Introducción

1.1 Antecedentes

1.1.1 Antecedentes Internacionales.

Marín y Ruiz (2011) en su publicación científica sobre la a calidad y su relación con los indicadores no financieros de control. Metodología: de enfoque cualitativo, diseño no experimental, descriptivo, explicativo, se usó el método hermenéutico y fenomenológico. Conclusiones: La implantación y certificación de sistemas de calidad se ha convertido en una de las prácticas más generalizadas en el ámbito empresarial. El sistema de medición y control adoptado por la empresa debería ser un reflejo de su grado de compromiso con la gestión de la calidad. De manera generalizada, se admite la necesidad de desarrollar indicadores no financieros de medición que respalden la implantación de los sistemas de calidad y su posterior evaluación continúa. Este trabajo analiza la relación entre la calidad y la utilización de indicadores no financieros para gestionarla, en el sector del mueble en España. Nuestros resultados nos permiten afirmar que las empresas certificadas por la ISO 9000 utilizan en mayor medida indicadores no financieros que las empresas no certificadas.

Morillo (2014) en su investigación acerca de los indicadores No Financieros de la Contabilidad de Gestión: Herramienta del Control Estratégico. Metodología: de enfoque cualitativo, diseño no experimental, descriptivo, explicativo, se usó el método hermenéutico y fenomenológico. Conclusiones: La información generada por la Contabilidad de Gestión facilita el proceso administrativo; esta información es presentada a usuarios internos como indicadores financieros y otra parte como indicadores no financieros, es decir, como indicadores cualitativos, constituyéndose estos últimos en grandes aliados de organizaciones interesadas en mejorar continuamente y desarrollar ventajas competitivas. Actualmente muchas empresas alrededor del mundo se percatan de que su éxito no puede ser medido y alcanzado exclusivamente por la cantidad de ingresos obtenidos, o por el nivel de costos abatidos, sino por medidas cualitativas conducentes a mejoras continuas y, a su vez, a mejores resultados financieros. La Contabilidad de Gestión ha estado utilizando

indicadores no financieros, dada las deficiencias presentes en las herramientas tradicionales de control; estas herramientas se encuentran en los nuevos sistemas de costos, los cuales pueden ser seleccionados según las necesidades de control de las alternativas de posicionamiento estratégico de la organización.

Amat (2016) en su publicación científica sobre el dominio del control financiero a una perspectiva cualitativa del control de gestión. Metodología: de enfoque cualitativo, diseño no experimental, descriptivo, explicativo, se usó el método hermenéutico y fenomenológico-bibliográfico. Conclusiones: La contabilidad y el control de gestión han tenido una notable relevancia a lo largo de la historia. De los incipientes sistemas contables documentados por Fray Lucca Pacioli a finales del siglo XV, se pasó a los sistemas de costes de la primera revolución industrial. Posteriormente, la aplicación de las revolucionarias técnicas de métodos y tiempos del denominado método científico de principios del siglo XX de Frederick W. Taylor (1856-1915), Frank Gilbreth (1868-1924), y Henry Fayol (1841-1925) facilitaron logros como la construcción del legendario Ford T o de los grandes transatlánticos. Para conseguirlo fue necesario desarrollar un conjunto de prácticas que incluían el estudio de tiempos y movimientos, la estandarización de las herramientas, la planificación del trabajo, los métodos de determinación de costes, la selección de empleados en función de las tareas a realizar así como sistemas de incentivos.

Mavila (2013) en una investigación acerca del Leasing Financiero. Metodología: de enfoque cualitativo, diseño no experimental, descriptivo, explicativo, se usó el método hermenéutico y fenomenológico. Conclusiones: el ensayo, trata sobre las fuentes de fondeo que tiene la empresa para adquirir un activo mueble o inmueble son diversas, una de ellas que no compromete la liquidez es el contrato de arrendamiento financiero y a través de la variante de retroarriendo que permite obtener capital de trabajo vendiendo uno de sus activos fijos sin desprenderse de su uso.

Pérez (2012) en una publicación científica acerca de la arquitectura regulatoria para el sector financiero. Metodología: de enfoque cualitativo, diseño no experimental, descriptivo, explicativo, se usó el método hermenéutico y fenomenológico. Conclusiones: Este estudio fue hecho a propósito del Proyecto de Ley de Bancos, dentro de la Ley Habilitante y fue terminado antes de la aprobación de dicha ley. Sus recomendaciones no fueron tomadas en cuenta en aquella oportunidad, pero está planteado reformular tanto la Ley de Bancos como la Ley del Banco Central, recién aprobada por la Asamblea Nacional, para tener en cuenta estas recomendaciones, pues en las consultas que se hicieron a expertos en la materia y a un amplio espectro político, se encontró amplio acuerdo con ellas. Este artículo está basado en un informe presentado a la Vicepresidencia de la República con motivo de las leyes contempladas en la Ley Habilitante de 2001.

1.1.2. Nacionales.

Las Heras (2015) en su publicación científica acerca de la contabilidad pública versus administración financiera gubernamental. Metodología: de enfoque cualitativo, diseño no experimental, descriptivo, explicativo, se usó el método hermenéutico y fenomenológico. Conclusiones: Según el autor, el Programa de Administración Financiera Gubernamental y la sanción de la ley 24.156, provocó en Argentina una disputa maniquea con los defensores de la derogada ley de contabilidad. El trabajo quiere lograr una conciliación en los criterios sostenidos entre defensores y detractores de ambas. No debería rechazarse de plano la reforma emprendida. Aun con sus defectos, pretende subsanar falencias existentes contemplando un conjunto de herramientas en materia de crédito público, tesorería, presupuesto, contrataciones y contabilidad estatal. La reforma no es ni perfecta ni infalible, su mayor falencia es el déficit en materia de control. Por otra parte, hay que resolver las dificultades fácticas en la aplicación del devengado en los recursos. Desde una visión sistémica, son más cosas las que unen que las que separan a ambas corrientes. Como el conocimiento es un proceso acumulativo, la experiencia y una actitud científica generosa, servirá de aporte para mejorar el debate instalado. Será ésta la mejor contribución de los especialistas al proceso de modernización del

Estado. Los avances tecnológicos requieren, por sobre inconducentes disputas semánticas entre “administración financiera gubernamental” versus “contabilidad pública”, respuestas positivas a las demandas ciudadanas.

Altuve (2016) en su publicación científica acerca de la energía financiera. La Metodología: de enfoque cualitativo, diseño no experimental, descriptivo, explicativo, se usó el método hermenéutico y fenomenológico. Conclusiones: la energía financiera surge como consecuencia de la unión de los conceptos energía y financiera. La primera, como la acción a seguir en un momento del tiempo, y la segunda vinculada al manejo de variables tales como: Estructura financiera y su costo de capital y, las decisiones de inversión consideradas bajo riesgo. Si se armonizan estos dos aspectos estamos en presencia de la fusión de la energía y la administración financiera en dos de sus variables más importantes.

Madero (2016) en una publicación científica acerca del impacto de los objetivos de la administración de compensaciones en los elementos de la compensación monetaria y no monetaria. Metodología: de enfoque cualitativo, diseño no experimental, descriptivo, explicativo, se usó el método hermenéutico y fenomenológico. Conclusiones: La función de recursos humanos en la actualidad está en procesos de cambio constante y cada uno de ellos – atracción y retención del talento, formación integral de las personas, el sistema de evaluación y recompensa - deben de estar ajustándose cada vez al ambiente competitivo, al uso de la tecnología y principalmente a las necesidades de las personas. En este trabajo se pretende conocer el impacto que tienen los diversos objetivos de la administración de compensaciones en los componentes de las mismas compensaciones, es una investigación cuantitativa en la que participaron 306 personas, destacando que los principales objetivos de las compensaciones es mejorar los resultados de la empresa (MD=4.25) y promover la efectividad (MD=4.06), mientras que el salario (MD=4.24) y las prestaciones (MD=4.23) son los principales componentes de la mezcla de compensaciones que prefieren los trabajadores, que son de gran valor para diseño del sistema de compensaciones en las empresas

Toporowski (2011) en su investigación acerca de la innovación financiera y desarrollo. Problemas del Desarrollo. Metodología: de enfoque cualitativo, diseño no experimental, descriptivo, explicativo, se usó el método hermenéutico y fenomenológico. Conclusiones: no toda innovación financiera es una respuesta a la expansión crediticia y a la inestabilidad de los activos. Algunas innovaciones han sido en verdad útiles al facilitar los pagos y el acceso al crédito, por ejemplo, las tarjetas de crédito, la moneda única europea. Sin embargo, la fuerza motriz de casi todas las innovaciones financieras recientes, no es la necesidad real fuera de los mercados financieros, o la conveniencia del público, sino la inestabilidad de los mercados de activos a medida que la innovación monetaria se extiende y el crédito añade liquidez efímera a los mercados. Hay incluso escasa necesidad financiera de la mayoría de estas innovaciones, ya que los riesgos financieros se protegen de manera más barata y conveniente manteniendo bonos gubernamentales o activos líquidos, lo que Keynes llamó preferencia por la liquidez.

Vieira (2014) en una publicación científica acerca de las crisis financieras de la globalización. Metodología: de enfoque cualitativo, diseño no experimental, descriptivo, explicativo, se usó el método hermenéutico y fenomenológico. Conclusiones: En el siglo XX se produjo el debate entre la corriente keynesiana y la corriente neoliberal de economía de mercado y prevaleció el modelo keynesiano hasta la llegada de la globalización contemporánea que adoptó el paradigma neoliberal. En lugar de una globalización productiva se desarrolló primero una globalización financiera, que ha dado paso a crisis financieras recurrentes desde 1929, la última iniciada en 2008, que todavía incide de forma negativa en el entorno económico del planeta. El resultado ha sido frenar la autorregulación del mercado propia del modelo neoliberal, con la incorporación nuevamente de mecanismos de vigilancia y seguimiento por los Estados y los organismos internacionales que permitan prever la ocurrencia de crisis tan graves para la economía mundial.

1.2 Fundamentación científica, técnica y humanística

1.2.1. Variable administración financiera.

Definición administrativa financiera.

Van Horne y Wachowicz (2010). La administración financiera se ocupa de la adquisición, el financiamiento y la administración de bienes con alguna meta global en mente. Así, la función de decisión de la administración financiera puede desglosarse en tres áreas importantes: decisiones de inversión, financiamiento y administración de bienes.

Hernández (2010) La administración financiera eficiente requiere la existencia de algún objetivo o meta, porque los juicios sobre la eficiencia de una decisión financiera deben hacerse a la luz de algún parámetro. Aunque es posible tener varios objetivos, en este libro suponemos que la empresa debe maximizar la riqueza de los dueños actuales.

Moreno y Rivas (2003) “Administra el efectivo le permitirá a la empresa adquirir nuevas mercancías o liquidar sus compromisos, dando como resultado que en algunas ocasiones existan excedentes o faltantes de efectivo” (p.17).

Diccionario de la Real Academia Española de la Lengua explica que “la administración es la acción de administrar, acción que se realiza para la consecución de algo o la tramitación de un asunto, es acción y efecto de administrar” (p. 174).

Terry (2012) refirió: “la administración es un proceso distintivo que consiste en planear, organizar, ejecutar y controlar, desempeñada para determinar y lograr objetivos manifestados mediante el uso de seres humanos y de otros recursos” (p. 76).

Fundamento teórico de administración financiera.

Gitman y Zutter (2012). “Principios de administración financiera se analiza el papel que desempeñan en los negocios los gerentes financieros; se examina

también el ambiente de los mercados financieros en el cual operan las compañías” (p. 37).

Asimismo, Gitman y Zutter (2012) indicaron:

El objetivo de los administradores debe ser maximizar el valor de la empresa y, en consecuencia, maximizar las ganancias de los accionistas. Los gerentes financieros actúan en representación de los accionistas tomando decisiones operativas y realizando inversiones cuyos beneficios son mayores que los costos. Estas decisiones generan ganancias para los accionistas. (p. 53)

Es importante maximizar las ganancias de los accionistas porque las empresas operan en un ambiente financiero altamente competitivo que ofrece a los accionistas muchas alternativas de inversión. Para elevar los recursos financieros necesarios para garantizar la continuidad de las operaciones y las oportunidades de inversiones futuras, los administradores deben entregar valor a los inversionistas de la compañía. Sin gerentes financieros inteligentes y sin acceso a los mercados financieros, es poco probable que una empresa sobreviva, y mucho menos que logre la meta a largo plazo de maximizar el valor de la empresa. (Gitman y Zutter, 2012).

Finanzas y negocios.

Brito. (2012) El campo de las finanzas es amplio y dinámico. Afecta todo lo que hacen las empresas, desde la contratación de personal para la construcción de una fábrica hasta el lanzamiento de nuevas campañas de publicidad. Debido a que existen componentes financieros importantes en casi cualquier aspecto de una empresa, existen muchas oportunidades de carreras orientadas a las finanzas para aquellos que entienden los principios financieros básicos que se describen en este libro. Incluso si usted no se imagina en una carrera de finanzas, descubrirá que la comprensión de unas cuantas ideas financieras clave le ayudará a convertirse en un consumidor más inteligente y un inversionista prudente con su propio dinero.

Las finanzas se definen como el arte y la ciencia de administrar el dinero. A nivel personal, las finanzas afectan las decisiones individuales de cuánto dinero gastar de los ingresos, cuánto ahorrar y cómo invertir los ahorros. En el contexto de una empresa, las finanzas implican el mismo tipo de decisiones: cómo incrementar el dinero de los inversionistas, cómo invertir el dinero para obtener una utilidad, y de qué modo conviene reinvertir las ganancias de la empresa o distribuirlas entre los inversionistas. Las claves para tomar buenas decisiones financieras son muy similares tanto para las empresas como para los individuos; por ello, la mayoría de los estudiantes se beneficiarán a partir de la comprensión de las finanzas, sin importar la carrera que planeen seguir. El conocimiento de las técnicas de un buen análisis financiero no solo le ayudará a tomar mejores decisiones financieras como consumidor, sino que también le ayudará a comprender las consecuencias financieras de las decisiones importantes de negocios que tomará independientemente de la carrera que usted elija. Servicios financieros

Los servicios financieros constituyen la parte de las finanzas que se ocupa del diseño y la entrega de productos financieros a individuos, empresas y gobiernos, así como de brindarles asesoría. Implica varias oportunidades interesantes de carrera en las áreas de banca, planeación financiera personal, inversiones, bienes raíces y seguros.

Administración financiera.

Araya (2011) En cuanto a la administración financiera se refirió:

Los gerentes financieros administran los asuntos financieros de todo tipo de organizaciones: privadas y públicas, grandes y pequeñas, lucrativas o sin fines de lucro. Realizan tareas financieras tan diversas como el desarrollo de un plan financiero o presupuesto, el otorgamiento de crédito a clientes, la evaluación de gastos mayores propuestos, y la recaudación de dinero para financiar las operaciones de la compañía. (p. 78)

En los últimos años, varios factores han incrementado la importancia y complejidad de las tareas del gerente financiero. Entre estos factores se encuentran la reciente crisis financiera global y las respuestas de las autoridades, el incremento en la competencia y los cambios tecnológicos, la globalización provocó que las corporaciones estadounidenses incrementaran sus transacciones en otros países, mientras que las corporaciones extranjeras han hecho lo mismo en Estados Unidos.

Araya (2011) “Estos cambios incrementan la demanda de expertos financieros capaces de administrar los flujos de efectivo en diferentes divisas y de proteger a la compañía de los riesgos que surgen de manera natural en las transacciones internacionales” (p. 84). Estos cambios incrementan la complejidad de la función financiera, pero también son oportunidades para crear una carrera más gratificante. El aumento en la complejidad de las tareas del gerente financiero ha incrementado la demanda de varios programas de certificación profesional. Los gerentes financieros actuales desarrollan e implementan activamente estrategias corporativas orientadas al crecimiento de la empresa y a la mejora de su competitividad. Como resultado, muchos presidentes corporativos y directores generales escalan la cima de sus organizaciones demostrando primero excelencia en la función financiera.

Las finanzas nos dicen que la meta primordial de los administradores es maximizar la riqueza de los dueños de la empresa: los accionistas. La mejor y más sencilla medida de la riqueza del accionista es el precio de las acciones de la compañía, de manera que los libros de texto (incluido este) recomiendan a los administradores hacer lo necesario para incrementar el precio de las acciones de la empresa. Un error común es que cuando las empresas se esfuerzan por hacer felices a los accionistas, lo hacen a expensas de otros participantes empresariales, como los clientes, empleados o proveedores. “Esta línea de pensamiento ignora el hecho de que en la mayoría de los casos, para enriquecer a los accionistas, los administradores deben primero satisfacer las demandas de esos otros grupos de interés” (Araya, 2011, p. 46).

No es posible que una compañía pueda enriquecer a sus accionistas si sus clientes están descontentos con sus productos, sus empleados están buscando trabajo en otras empresas, o sus proveedores se resisten a suministrar materias primas; una compañía así probablemente tendrá menos utilidades en el largo plazo que una organización que administra mejor sus relaciones con estos participantes empresariales.

Flujos de efectivo.

Cobos (2010). Las utilidades no necesariamente generan flujos de efectivo disponibles para los accionistas. No hay garantía de que el consejo directivo incremente los dividendos cuando las utilidades aumentan. Además, las suposiciones y las técnicas contables que aplica una empresa le pueden permitir algunas veces mostrar una utilidad positiva incluso cuando sus flujos de efectivo de salida exceden sus flujos de efectivo de entrada.

Al respecto Cobos (2010) indicó:

Las ganancias más altas no necesariamente se traducen en un precio más alto de las acciones. Solo cuando el incremento en las ganancias se acompaña de un incremento en los flujos de efectivo futuros, se podría esperar un precio más alto de las acciones. (p. 38)

Los gastos de la empresa se reducirían, incrementando así sus utilidades. Pero si la reducción en gastos de mantenimiento implica una calidad más baja del producto, la empresa puede dañar su posición competitiva, y el precio de las acciones podría caer en la medida en que muchos inversionistas bien informados vendan sus acciones antes de que los flujos de efectivo futuros disminuyan.

En este caso, el incremento en las ganancias se acompaña por una disminución en los flujos de efectivo futuros y, por lo tanto, por un precio más bajo de las acciones.

Riesgo.

Cobos (2010) “El hecho de maximizar las utilidades también ignora el riesgo, es decir, la posibilidad de que los resultados reales difieran de los esperados. Una condición básica de la administración financiera es que exista un equilibrio entre el rendimiento (flujo de efectivo) y el riesgo” (p. 213). El rendimiento y el riesgo son, de hecho, factores determinantes clave del precio de las acciones, el cual representa la riqueza de los dueños de la empresa.

Cobos (2010) indicó:

El flujo de efectivo y el riesgo afectan el precio de las acciones de manera diferente: si se mantiene el riesgo constante, un flujo de efectivo mayor se relaciona generalmente con un precio más alto de las acciones. En contraste, si se mantiene el flujo de efectivo constante, un riesgo mayor genera un precio más bajo de las acciones porque a los accionistas no les agrada el riesgo. (p. 133)

Esto ocurrió no porque disminuyera el flujo de efectivo en el corto plazo, sino en respuesta al incremento en el riesgo de la empresa: existe la posibilidad de que la ausencia de liderazgo en la empresa produzca una reducción en los flujos de efectivo futuros. En pocas palabras, el aumento en el riesgo reduce el precio de las acciones de la empresa. En general, los accionistas tienen aversión al riesgo, es decir, deben recibir una compensación por un riesgo mayor.

La función de la administración financiera.

Los individuos que trabajan en todas las áreas de responsabilidad de la empresa deben interactuar con el personal y los procedimientos financieros para realizar sus trabajos. Para que el personal de finanzas realice pronósticos y tome decisiones útiles, debe mostrar disposición y ser capaz de platicar con individuos de otras áreas de la empresa. Por ejemplo, al considerar un nuevo producto, el gerente financiero necesita obtener del personal de marketing pronósticos de ventas, lineamientos de precios y los cálculos de presupuestos de publicidad y promoción. La función de la administración financiera puede

describirse de manera general al considerar su papel dentro de la organización, su relación con la economía y la contabilidad, y las principales actividades del gerente financiero.

Organización de la función de finanzas.

El tamaño y la importancia de la función de la administración financiera dependen de las dimensiones de la empresa. En compañías pequeñas, el departamento de contabilidad realiza por lo general la función de finanzas. Conforme la empresa crece, la función de finanzas se convierte normalmente en un departamento independiente relacionado de manera directa con el presidente de la empresa o el director general a través del director de finanzas (o CFO, por las siglas de chief financial officer). La parte inferior del organigrama ilustrado en la figura 1.1 muestra la estructura de la función de finanzas en una empresa típica de tamaño mediano o grande.

El tesorero y el contralor se reportan ante el director de finanzas. El tesorero (gerente financiero) por lo general administra el efectivo de la empresa, los fondos de inversión del superávit, cuando existe, y garantiza el financiamiento externo cuando es necesario. El tesorero también supervisa los planes de pensión de la empresa y administra riesgos críticos relacionados con cambio de divisas, tasas de interés y precios de materias primas. El contralor (jefe de contabilidad) maneja normalmente las actividades contables, como la contabilidad corporativa, la administración fiscal, la contabilidad financiera y la contabilidad de costos. El enfoque del tesorero tiende a ser más externo y el del contralor más interno.

Si las ventas o compras internacionales son importantes para una compañía, es conveniente emplear a uno o más profesionales en finanzas para supervisar y administrar la exposición de la empresa a pérdidas ocasionadas por fluctuaciones en las divisas. Un gerente financiero capacitado puede equilibrar los riesgos o proteger a la empresa de una pérdida de este tipo, a un costo razonable, usando diversos instrumentos financieros. Los gerentes de manejo de divisas se reportan generalmente ante el tesorero de la compañía.

Importancia de los flujos de efectivo.

Armijo (2010). Las funciones principales del contador son generar y reportar los datos para medir el rendimiento de la empresa, evaluar su posición financiera, cumplir con los informes que requieren las autoridades que regulan el manejo de valores y archivarlos, así como declarar y pagar impuestos. Usando principios contables generalmente aceptados, el contador elabora estados financieros que registran los ingresos al momento de la venta (ya sea que se reciba o no el pago) y los gastos, cuando se incurre en ellos.

Por otro lado, el gerente financiero analiza sobre todo los flujos de efectivo, es decir, las entradas y salidas de efectivo. Mantiene la solvencia de la empresa mediante la planeación de los flujos de efectivo indispensables para cubrir sus obligaciones y adquirir los activos necesarios para lograr las metas de la empresa. El gerente financiero usa esta base contable de efectivo para registrar los ingresos y gastos solo de los flujos reales de entradas y salidas de efectivo. Sin importar sus pérdidas o ganancias, una empresa debe tener un flujo de efectivo suficiente para cumplir sus obligaciones en la fecha de vencimiento.

Gobierno corporativo.

Armijo (2010). El gobierno corporativo se refiere a las reglas, los procesos y las leyes que se aplican en la operación, el control y la regulación de las empresas. Define los derechos y las responsabilidades de los participantes corporativos, como los accionistas, el consejo directivo, los funcionarios y administradores, y otros participantes empresariales, así como las reglas y los procedimientos para la toma de decisiones corporativas. Una estructura de gobierno corporativo definida correctamente está orientada a beneficiar a los participantes empresariales, garantizando que la compañía opere de manera legal y ética, de acuerdo con las mejores prácticas y las regulaciones corporativas establecidas.

Armijo (2010). El gobierno corporativo de una empresa tiene influencia tanto de factores internos, como los que representan los accionistas, el consejo

directivo y los funcionarios, como de factores externos, como los clientes, acreedores, proveedores, competidores y las regulaciones gubernamentales.

La Política Fiscal y la Programación Financiera.

Sierra y Abadie (2011). La selección de políticas macroeconómicas orientadas a restablecer o mantener el equilibrio interno y externo, y su incorporación a un escenario cuantitativo que abarca los diversos sectores de la economía conforman lo que en la terminología del FMI se conoce como “Programa Financiero”.

Sierra y Abadie (2011). Un programa financiero es un conjunto de medidas de política económica coordinadas, principalmente en los sectores monetarios, fiscal y de balanza de pagos, dirigidos a alcanzar ciertas metas económicas. En la práctica, la programación financiera incluye las tareas de realizar un diagnóstico, establecer las metas económicas, seleccionar los instrumentos de política y cuantificar los valores apropiados de esos instrumentos para lograr las metas propuestas.

Sierra y Abadie (2011). En términos más generales, las medidas de política de un programa financiero tienen por finalidad influir sobre el nivel y composición de la demanda interna y mejorar la oferta agregada para obtener una situación sostenible de mediano plazo, dados los recursos del país y el acceso al crédito externo neto. Las medidas destinadas a mejorar la oferta agregada son especialmente necesarias cuando existen distorsiones (por ejemplo, en los precios y los costos) que constituyen obstáculos para el crecimiento de la producción. La eliminación de estas distorsiones puede, igualmente, tener efectos favorables en la credibilidad del programa y reducir de manera apreciable los costos del ajuste.

Un programa financiero, generalmente, está constituido por cinco tipos de variables, clasificadas como: instrumentos, metas operacionales, metas intermedias, metas finales e indicadores. La programación financiera; además, implica analizar los flujos de transacciones de bienes y servicios, así como, los

requerimientos financieros de los agentes de modo que no se generen posibles desequilibrios macroeconómicos, por exceso de gasto.

Gasto Público.

Schalk, (2009). Es el conjunto de gastos hechos por el gobierno y sus agencias, a diferencia del gasto que realizan los particulares y las empresas. No existe un criterio uniforme, internacionalmente, para definir los entes gubernamentales que participan en el Gasto Público total. En general, el Gasto Público de un país está integrado por los desembolsos que realiza el gobierno central, las administraciones locales y regionales, las agencias o institutos autónomos y eventualmente las empresas o corporaciones de propiedad estatal. El Gasto Público se contabiliza según los organismos o entes que efectúan los Gastos y se proyecta, en cada ejercicio, en el presupuesto público o fiscal de cada país. Los gastos que realiza el Estado deben estar balanceados con los ingresos fiscales, existiendo, en caso de discrepancia, un Déficit o un Superávit fiscal.

Schalk, (2009). Las tres principales partidas del Gasto Público son: Los Gastos Corrientes, que incluyen los sueldos y salarios pagados, las transferencias y Subsidios y las compras de bienes no duraderos que realizan los entes gubernamentales; los Gastos de Inversión, que se refieren a la compra de bienes de capital y a otras inversiones que realiza el Estado; y los pagos de la Deuda Pública, con los que el gobierno va amortizando los compromisos previamente contraídos.

Los Gastos Corrientes.

Schalk, (2009). En cuentas fiscales, se refiere a pagos con no recuperables y comprende los gastos en planilla, compra de bienes y servicios, vencimiento de intereses, gastos de defensa y transferencia de recursos para gastos de la misma índole por otras entidades. Se puede clasificar en:

1. Gasto Corriente Financiero, hace referencia a los vencimientos de intereses registrados durante el período.
2. Gasto Corriente No Financiero, el resto de Gastos.

3. Los Gastos de Capital

Hace referencia a los realizados en adquisiciones, instalación y acondicionamiento de bienes duraderos que, por su naturaleza, durabilidad, valor unitario o destino, incrementan el patrimonio del Estado y están ligados a proyectos de inversión.

Importancia de la Gestión Administrativa.

Koontz (2011). “La tarea de construir una sociedad económicamente mejor; normas sociales mejoradas y un gobierno más eficaz, es el reto de la gestión administrativa moderna” (p. 48).

La supervisión de las empresas está en función de una administración efectiva; en gran medida la determinación y la satisfacción de muchos objetivos económicos, sociales y políticos descansan en la competencia del administrador .

En situaciones complejas, donde se requiera un gran acopio de recursos materiales y humanos para llevar a cabo empresas de gran magnitud la administración ocupa una importancia primordial para la realización de los objetivos.

Este hecho acontece en la administración pública ya que dado su importante papel en el desarrollo económico y social de un país y cada vez más acentuada de actividades que anteriormente estaban relegadas al sector privado, las maquinarias administrativas públicas se han constituido en la “empresa” más importante de un país.

En la esfera del esfuerzo colectivo donde la administración adquiere su significación más precisa y fundamental ya sea social, religiosa, política o económica, toda organización depende de la administración para llevar a cabo sus fines.

Dimensiones de la Administrativa financiera.

Dimensión rentabilidad.

Piñera (2010). En economía, la rentabilidad financiera o «ROE» (por sus iniciales en inglés, Return on equity) relaciona el beneficio económico con los recursos necesarios para obtener ese lucro. Dentro de una empresa, muestra el retorno para los accionistas de la misma, que son los únicos proveedores de capital que no tienen ingresos fijos.

Vamos a desglosar el término rentabilidad financiera: Por rentabilidad entendemos la capacidad de generar beneficios y financiera se refiere a las finanzas, término asociado con el dinero.

Por tanto la rentabilidad financiera son los beneficios obtenidos por invertir dinero en recursos financieros, es decir, el rendimiento que se obtiene a consecuencia de realizar inversiones:

1. Beneficio Neto: Resultados obtenidos a lo largo de un ejercicio económico. El Beneficio Neto es lo que han ganado los propietarios de la empresa, una vez deducidos los intereses e impuestos correspondientes.
2. Fondos propios: Se componen del capital y las reservas de la empresa, que se emplean para la obtención de beneficios.

La rentabilidad financiera ROE mide la capacidad que tiene una empresa a la hora de remunerar a sus propietarios o accionistas.

Las empresas que asumen más riesgos suelen tener un rentabilidad financiera más elevada, que sirve para compensar el riesgo de inversión que asumen sus propietarios.

Piñera (2010). La inversión de una empresa, es decir, el activo o estructura económica, está financiada con recursos propios y ajenos. La decisión de la empresa sobre cómo financiar sus activos (financiación propia o ajena) influirá en su rentabilidad financiera y en su estabilidad, ya que los

recursos ajenos hay que remunerarlos, es decir, pagar unos intereses por ellos. Sin embargo, esto no significa que no hay que acudir a la financiación ajena, ya que una empresa que financia todos sus activos con recursos propios, puede estar también perdiendo oportunidades de inversión por renunciar a la financiación ajena.

De forma general, podemos decir que a la empresa le interesará endeudarse para financiar nuevas inversiones siempre que:

1. La rentabilidad económica obtenida sea mayor que el tipo de interés que paga por la financiación ajena.
2. El riesgo financiero sea adecuado, es decir, que la ratio de autonomía financiera ($\text{Patrimonio Neto} / \text{Pasivo exigible}$) esté dentro de los límites recomendados. Todo endeudamiento implica una disminución de la autonomía financiera de la empresa.

Piñera (2010). Así una empresa podrá acudir al endeudamiento y mejorar su rentabilidad financiera siempre que la rentabilidad económica sea superior al coste de la financiación ajena. A a este concepto se le denomina apalancamiento financiero. El término procede del efecto positivo de la palanca y refleja la posibilidad de hacer una inversión mayor que los fondos propios disponibles, de modo que empleando una mayor cantidad de pasivo exigible, se abarca una mayor posibilidad de pérdida o ganancia. Como ya hemos dicho, para que compense endeudarse, la rentabilidad obtenida por la empresa debe ser superior al coste de los recursos financieros utilizados.

Dimensión liquidez.

Pérez (2012). En economía, la liquidez representa la cualidad de los activos para ser convertidos en dinero efectivo de forma inmediata sin pérdida significativa de su valor. De tal manera que cuanto más fácil es convertir un activo en dinero se dice que es más líquido. Por definición el activo con mayor liquidez es el dinero, es decir los billetes y monedas tienen una absoluta liquidez, de igual manera los depósitos bancarios a la vista, conocidos como

dinero bancario, también gozan de absoluta liquidez y por tanto desde el punto de vista macroeconómico también son considerados dinero.

Pérez (2012). A título de ejemplo, un activo muy líquido es un depósito en un banco cuyo titular en cualquier momento puede acudir a la entidad y retirar el mismo o incluso también puede hacerlo a través de un cajero automático. Por el contrario un bien o activo poco líquido puede ser un inmueble en el que desde que se toma la decisión de venderlo o transformarlo en dinero hasta que efectivamente se obtiene el dinero por su venta puede haber transcurrido un tiempo prolongado.

En general la liquidez de un activo es contrapuesta a la rentabilidad que ofrece el mismo, de manera que es probable que un activo muy líquido ofrezca una rentabilidad pequeña.

Un activo líquido tiene algunas o varias de las siguientes características: (1) puede ser vendido rápidamente, (2) con una mínima pérdida de valor, (3) en cualquier momento. La característica esencial de un mercado líquido es que en todo momento hay dispuestos compradores y vendedores

Pérez (2012). La liquidez en la empresa requiere una atención especial en las épocas en las que el crédito bancario es escaso. El análisis financiero proporciona fórmulas sencillas para medir el grado de liquidez de la empresa, que siempre habrá de guardar una estrecha relación con su cifra de deudas a corto plazo. La razón de "liquidez inmediata", calculado como Tesorería / Pasivo Circulante es una medida sencilla de poner en relación el efectivo de la empresa con las deudas cuyo pago habrá de acometer a lo largo del siguiente año. Por otra parte, el "fondo de maniobra" es una medida de la liquidez general de la empresa, que pone en relación todos los activos líquidos de ésta (no solamente la tesorería, sino también los créditos concedidos a clientes y las mercancías) con las deudas que ha de pagar en el próximo año.

BBVA (2013). También podemos definir la liquidez como la facilidad de que algo sea intercambiado por productos y servicios, siendo efectivamente el dinero el elemento con mayor liquidez. Una moneda sólida no debería

presentar ningún inconveniente en ser cambiada por productos y servicios, a pesar de que la moneda en si no tenga valor intrínseco. Sin embargo, la moneda que sufre de inflación excesiva o incluso peor de una hiperinflación, presentaría cierta falta de liquidez al grado de el cese de la utilización de dicha moneda por parte de la población, el uso de monedas extranjeras con mayor solidez o bien el uso del trueque, en este caso vemos como el dinero no siempre es totalmente líquido debido a que no tiene ningún valor intrínseco, su valor se basa totalmente en la confianza del usuario tanto en la moneda como en el gobierno que la emite así como en el sistema financiero.

BBVA (2013). El primer concepto liquidez, nos explica que es la capacidad con la que cuenta la empresa para pagar las obligaciones que esta contrae a corto plazo. La liquidez dentro de la empresa es interesante ya que se les daría importancia a cualquier problema que pudiera tener la empresa con fin de solucionarlo y nos ayuda a que disminuya el número de cierres de empresas que la pérdida de beneficios.

La falta de liquidez ocasiona varias consecuencias y esto perjudica a la empresa de diferentes formas por tal razón es conveniente contar con liquidez para que la imagen de la empresa no se vea perjudicada.

BBVA (2013). Existen varias herramientas para medir la liquidez, una de ella es el fondo de maniobra este nos sirve para analizar si tenemos o no un exceso de los activos circulantes sobre los pasivos circulantes y estos se presentan con valores absolutos, otra son los ratios estos se miden en proporciones, indicando el margen de seguridad el que dispone la empresa en un momento determinado para hacer frente a posibles contingencias de pago, los más usados son: los ratios de liquidez y tesorería, los de cobro, los de inventarios y los de pago.

BBVA (2013). El segundo concepto solvencia, este trata sobre la capacidad con la que cuenta la empresa para pagar las obligaciones que contare pero en este caso a largo plazo. Nos dice que generalmente se está tratando de una situación de riesgo permanente ya que es trata de un plazo más amplio.

Para soportar cargas financieras futuras existen aspectos importantes que las condicionan que son: A mayor proporción de deuda más altas serán las cargas fijas de gastos financieros, el posible desequilibrio entre el activo y el pasivo frecuentemente origina problemas de solvencia y la naturaleza de los fondos de financiación general de la empresa ya que no es idéntica estos activos por ser más líquidos que otros que lo son menos.

Existen varias herramientas para medir la solvencia que son: Los ratios de apalancamiento, los ratios de estructura financiera, los ratios de equilibrio temporal entre activo y pasivo y los ratios de cobertura de gastos financieros.

Y el tercer concepto rentabilidad, es la capacidad de un bien para producir beneficios y la medida que proporciona al compararse cuantitativamente con la inversión que lo origina.

Existen tres márgenes en el estado de resultado, uno es el margen bruto que contiene los gastos comerciales, gastos de administración, amortizaciones y gastos de operación. Otro es el margen operativo que contiene los intereses y por último tenemos el margen neto que se obtiene después de los impuestos.

Hay dos tipos de rentabilidad la económica y la financiera, estas juntas se realiza la medida más fundamental y completa de evaluación de una empresa.

1.2.2 Variable estrategia de supervisión.

Definición de estrategia de supervisión.

Betancourt (2010) “Se entiende por Estrategia de Supervisión como un protocolo o conjunto de reglas que aseguran una decisión óptima en cada momento de un proceso regulable” (p. 46).

Cedeño (2005). “es el plan general, la guía que organiza las acciones y decisiones de llevar a cabo la ejecución de la supervisión; toda estrategia se

organiza a partir de determinados principios que constituyen las guías para orientar el que hacer del supervisor” (p. 137).

Figuroa (2006) refirió:

La estrategia de contratación del contratista/subcontratista, en la que a partir del conocimiento obvio de si el concurso ha de ser público o privado, el análisis del proyecto proporciona la primera arma para iniciar el estudio de cuál debe ser la estrategia de la contratación. (p. 316)

La misión del proyecto ayuda a la estrategia de contratación a partir de la definición de los objetivos que lleva aparejada (plazos, calidad, seguridad, etc.) así como en algunas características que debieran poseer los contratistas (valores), y el análisis del proyecto proporciona, como se ha visto, armas para definir fundamentalmente el tipo de contratista que hace falta.

La estrategia de contratación debe, por tanto, contener:

Definición de los objetivos a conseguir en la contratación. Serán prácticamente los que corresponden a la MP, pero matizados y acotados a aquellos en los que el contratista puede influir. Suelen ser objetivos habituales:

Plazo y Calidad en los materiales y medios físicos y fundamentalmente en la ejecución.

Cedeño (2005) manifestó:

La estrategia se refiere a los objetivos cuyo significado en la vida de la empresa es tal, que su modificación entraña cambios profundos en la empresa. A esos objetivos se les llama objetivos estratégicos. No es un objetivo estratégico cambiar toda la flotilla de vehículos de reparto (p. 163).

Si es estratégico cambiar los canales de distribución que se han utilizado hasta ahora. No es objetivo estratégico renegociar la deuda de la empresa para mejorar el plazo y las tasas de interés. Si es estratégico el objetivo de hacer

una emisión de acciones y negociarlas en la Bolsa y de esta manera aceptar nuevos socios.

La estrategia de la empresa señala el camino que va a recorrer desde su actual situación hasta la que se propone tener en el futuro, señala el camino de acción que la empresa habrá de recorrer desde su actual relación entre el producto y el mercado hasta la nueva relación entre el producto y el mercado que desea tener en el futuro.

Betancurt mencionó:

Si una organización genera un plan estratégico, en el cual se establecen grandes líneas de acción para la organización y desea llevarlo a la práctica, una forma de hacerlo es estableciendo proyectos estratégicos y manejando dentro de ellos procesos participativos y abiertos de gestión estratégica. (2002, p. 105)

La gestión estratégica arranca con un proceso de planificación corporativa, que posteriormente se enmarca dentro de las áreas específicas de la organización, en un proceso funcional, que comienza a dividir la responsabilidad de los líderes organizacionales.

Dimensiones de Estrategias de Supervisión.

Dimensión Sistemas de Información.

Betancurt (2002) “Un sistema de información (SI) es un conjunto de elementos orientados al tratamiento y administración de datos e información, organizados y listos para su uso posterior, generados para cubrir una necesidad u objetivo” (p. 152). Dichos elementos formarán parte de alguna de las siguientes categorías:

1. Personas
2. Datos
3. Actividades o técnicas de trabajo

4. Recursos materiales en general (generalmente recursos informáticos y de comunicación, aunque no necesariamente).

Todos estos elementos interactúan para procesar los datos (incluidos los procesos manuales y automáticos) y dan lugar a información más elaborada, que se distribuye de la manera más adecuada posible en una determinada organización, en función de sus objetivos.

Dentro de los indicadores de Sistemas de Información se puede mencionar:

Betancurt (2002) Levantamiento de información: Es una técnica de recopilación de cantidades masivas de datos e información sobre las opiniones, conductas, actitudes y características de quienes se encuentran involucrados con un sistema, se basa en un formulario. El cuestionario en sistema puede ser utilizado como ayuda o complemento de las entrevistas y observaciones personales.

Veracidad de la información: Se aplica a la información o dato que es verdadero porque se ha comprobado su autenticidad.

Transparencia: La noción de transparencia también se utiliza de modo simbólico para nombrar a la característica de una persona u organización que no oculta nada. Una persona transparente se muestra tal como es y no tiene secretos. En sentido similar, una organización transparente es aquella que hace pública su información. (Betancurt, 2002)

Dimensión Infraestructura.

Betancurt (2002) Una infraestructura es el conjunto de elementos o servicios que están considerados como necesarios para que una organización pueda funcionar o bien para que una actividad se desarrolle efectivamente.

Por otro lado, la infraestructura es la base material de una sociedad y la que determinará la estructura social, el desarrollo y el cambio social de la misma, incluyéndose en estos niveles las fuerzas productivas y las relaciones de producción que en la misma se dan.

De la Infraestructura depende lo que se conoce como superestructura, que es el conjunto de elementos de la vida social, entre ellos: la religión, la ciencia, la moral, el arte, el derecho, la filosofía y las instituciones políticas y jurídicas.

La infraestructura que presente una sociedad determinada despliega un rol fundamental en lo que respecta al desarrollo y cambio social de la misma, porque cuando cambia la infraestructura, indefectiblemente, cambia la sociedad en su conjunto, las relaciones de poder, las instituciones y obviamente también los elementos de la superestructura.

Betancurt (2002) Una infraestructura también es importante, porque como mencionamos, a la misma, la componen los medios de producción, tanto los recursos naturales como los medios técnicos y las fuerzas de trabajo, los cuales unidos conforman las fuerzas productivas.

En tanto, otro de los usos del término infraestructura es para designar a aquella parte de la construcción que se encuentra bajo el nivel del suelo.

Otra de las referencias que presenta la palabra habla del conjunto de estructuras de ingeniería e instalaciones, generalmente de larga vida útil, que constituyen la base sobre la cual se produce la prestación de servicios que se consideran necesarios para el desarrollo de fines productivos, personales, políticos y sociales.

La infraestructura urbana es aquel trabajo llevado a cabo por la actividad humana y que fuera dirigido por profesionales de la Arquitectura, Urbanistas e Ingeniería civil, que servirá de soporte para el desarrollo de otras actividades,

siendo su funcionamiento muy necesario para la organización de la ciudad en cuestión.

Dentro de los indicadores de Infraestructura se puede mencionar:

Supervisión de Obra.- La supervisión de obra puede ser un factor determinante tanto para el éxito, como para el fracaso de un proyecto. Un número grande de problemas estructurales y de servicio en las construcciones no son atribuibles a deficiencias del diseño o de los materiales, sino principalmente, al mal desempeño de la supervisión.

Según Drucker (2010) sostuvo:

El trabajo del supervisor se deriva del hombre que en otros tiempos estaba encargado de un grupo de haladores de sirga o de cavadores de zanjas. Era literalmente el foreman (hombre delantero) pues iba delante de la cuadrilla. Su labor consistía principalmente en cantar el "uno, dos, tres, ¡ahora!" que marcaba el ritmo de los trabajadores. En Alemania, al supervisor se le llamaba frecuentemente vorarbeiter (trabajador delantero); en Inglaterra se utiliza el término charge hand (p. 58).

También es interesante observar que el término supervisor tiene sus raíces en el maestro artesano de los viejos tiempos. El maestro era un verdadero jefe, con poder autocrático en muchos casos para ofrecer trabajos, contratar a sus hombres, hacerles trabajar como le pareciera y ganarse la vida con la diferencia existente entre el precio que pedía por una determinada labor y los costes reales.

Según se observa Drucker, en el supervisor actual se combinan algunas de las cualidades del antiguo jefe de cuadrilla y del maestro artesano.

Si nos detenemos a buscar una definición de "supervisor" encontraremos una diversidad de conceptos, según el sector profesional, sin

embargo; todas estas definiciones nos indican que todo supervisor inicia sus labores premunido de una "Autoridad delegada y una responsabilidad inherente a la función a desempeñar".

En el sector de la Construcción esta definición ha evolucionado por nuevas atribuciones funcionales y por la relación contractual que se rige de acuerdo a las normas legales vigentes.

Mantenimiento y Operación.- El Mantenimiento se define como el conjunto de operaciones para que un equipamiento reúna las condiciones para el propósito para el que fue construido.

Según TECSUP (2004, p. 89) en su publicación "Procedimientos de Mantenimiento y Operación" sostiene:

Un hito importante en la gestión de activos es asegurar los indicadores de confiabilidad y disponibilidad para cumplir con los objetivos de seguridad, medio ambiente y producción. Parte de esa gestión se refuerza con la elaboración, revisión y actualización de los Procedimientos Clave en tareas de Operación y Mantenimiento. (p. 45)

Los procedimientos elaborados por Tecsup tienen dos componentes: El Procedimiento Principal y la Hoja Resumen. Ambos componentes muestran de una manera gráfica, ordenada y con lenguaje preciso el detalle paso a paso de cada una de las tareas; esto permite que el documento sea entendido por los profesionales involucrados desde el aprendiz hasta aquel que tiene mayor experiencia.

Dentro de los beneficios de los Procedimientos de Mantenimiento:

1. Permite gestionar el conocimiento, ya que vuelca el conocimiento del personal experto en el procedimiento.

2. Permite planificar las tareas de operación y mantenimiento, de esta manera optimiza el uso de los recursos asociados.
3. Permite tomar acciones sobre los indicadores de mantenimiento y operación y por ende sobre los indicadores de gestión de activos.
4. Permite realizar las tareas de alto riesgo dentro de un marco de cumplimiento de las políticas de seguridad y medio ambiente.

En cuanto a Operación, En el ámbito del comercio, una operación constituye una negociación o bien permite nombrar al contrato sobre valores o mercancías, como ocurre con las operaciones de bolsa.

Seguridad.- Cotidianamente se puede referir a la seguridad como la ausencia de riesgo o también a la confianza en algo o alguien. Sin embargo, el término puede tomar diversos sentidos según el área o campo a la que haga referencia.

El término seguridad posee múltiples usos. A grandes rasgos, puede afirmarse que este concepto que proviene del latín *securitas* hace foco en la característica de seguro, es decir, realza la propiedad de algo donde no se registran peligros, daños ni riesgos. Una cosa segura es algo firme, cierto e indubitable. La seguridad, por lo tanto, puede considerarse como una certeza.

Existen muchos tipos de seguridad, tantos como actividades pueda realizar el ser humano. En este artículo citaremos tan sólo algunos conceptos en los que se utiliza el término haciendo referencia a un desarrollo seguro de una determinada actividad.

Una de las acepciones del término es el que se utiliza en informática, un concepto moderno pero sumamente importante para conservar los ordenadores y equipos relacionados en buen estado. La seguridad informática permite asegurarse que los recursos del sistema se utilizan de la

manera en la que se espera y que quienes puedan acceder a la información que en él se encuentran sean las personas acreditadas para hacerlo.

En informática se habla de dos tipos de seguridades, la física (barreras físicas que impiden el paso al sistema de cualquier persona no acreditada. Se realiza a través de aplicaciones y procedimientos específicos que tienen el objeto de bloquear el acceso a dichos individuos) y la lógica (las formas en las que se desempeña este tipo de seguridad es a través de encriptación de códigos, de modo que no puedan ser leídos o traducidos por los intrusos que pudieran sobre pasar las barreras físicas, códigos de autenticación y antivirus o pared de fuego, en el caso de usar un sistema operativo como Windows). A la hora de elaborar un diseño, ya sea de página web o de espacio en la red de cualquier tener en cuenta ambos tipos de seguridad es fundamental.

Cabe aclarar que en la seguridad informática existen ciertos conceptos que es necesario conocer y que tienen que ver con ella, estos son: hacker y cracker.

Dimensión Verificación del cumplimiento.

Verificación del cumplimiento es el proceso que se realiza para revisar si una determinada acción o una obligación se están cumpliendo con los requisitos y normas previstos en un plazo o en un periodo determinado. Es la comprobación de la verdad o autenticidad de una acción y efecto que debe cumplirse.

Se manifiesta a través de un informe que mide el grado de cumplimiento de cada uno de los criterios establecidos así como el levantamiento que se puedan dar respecto a un plan o proyecto.

Dentro de los indicadores de Verificación del Cumplimiento se puede mencionar:

Según Alva (2013), indicó:

La penalidad constituye un mecanismo de resarcimiento que se genera cuando existe un incumplimiento por una de las partes

contratantes. Su naturaleza busca resarcir el daño patrimonial que ha sufrido la parte que no ha visto satisfecha la prestación que esperaba y por la cual contrató. (p. 58)

De este modo, la existencia de la penalidad determina que se presenta un elemento disuasivo al posible incumplimiento de las obligaciones a cargo de las partes, toda vez que de manera anticipada se conoce su monto y en la mayor parte de los casos es elevada, lo cual genera ante la parte que incumpla una especie de modelamiento de conducta orienta al cumplimiento y no lo contrario.

Dentro de los argumentos que se exponen para utilizar el término “pena obligacional” están aquellos en los cuales la denominada cláusula penal puede ser estipulada conjuntamente con la obligación o por un acto posterior a ella, en forma separada, si bien con vinculación directa con la obligación principal. Por dicho motivo resulta impropio hablar de “cláusula penal”.

Otra manera en la cual se presentan las penalidades es cuando por mandato de Ley – tratándose del caso de la contratación pública – las partes solo atinan a reproducir las fórmulas de las normas que regulan la contratación pública (actualmente es la Ley de Contrataciones del Estado).

Así, al incorporar las fórmulas mencionadas también se procura salvaguardar el cumplimiento de las prestaciones a cargo de las mismas, desincentivando de este modo la inejecución de las obligaciones por los particulares, sobre todo cuando éstos lleva a cabo procesos de contratación con el Estado.

Definición de términos básicos.

La administración pública.- no es sinónimo de trámites y de eficiencia en procedimientos,

La Gestión administración.- es un proceso distintivo que consiste en planear, organizar, ejecutar y controlar, desempeñada para determinar y lograr objetivos manifestados mediante el uso de seres humanos y de otros recursos. (Terry, 2012)

Planeación: involucra la evaluación del futuro y el aprovechamiento en función de él. Koontz (2011)

Organización: proporciona todas las cosas útiles al funcionamiento de la empresa y puede ser dividida en organización material y social. Koontz (2011)

Dirección: conduce la organización a funcionar. Su objeto es alcanzar el máximo rendimiento de todos los empleados en el interés de los aspectos globales. Koontz (2011)

Control: consiste en la verificación para comprobar si todas las cosas ocurren de conformidad con el plan adoptado. Su objetivo es localizar los puntos débiles y los errores para rectificarlos y evitar su repetición. Koontz (2011)

Percepción. Consiste en un intento de agrupación de la información circundante dentro de unidades simples que le permitan a la conciencia adquirir noción de objeto y con ello afinar su capacidad abstracta. (Oviedo, 2004)

1.3 Justificación

1.3.1. Justificación teórica.

El presente trabajo de investigación es relevante y útil, ya que se revisa teorías y estrategias de la administración financiera y estrategia de supervisión en procura del éxito en una organización. Estas organizaciones están adoptando herramientas de optimización, basadas en los nuevos enfoques gerenciales (gestión estratégica y modelos de medición de gestión, en las teorías de calidad y de gestión del servicio), a fin de alcanzar el éxito a corto, mediano y largo plazo con el propósito de establecerse metas que permitan el alcance de los Planes Estratégicos, enfocados al cumplimiento de la Visión, Misión,

Valores etc., elementos que conjugados comprometen tanto a empleados como supervisores a la identificación con la organización, La necesidad de plantear la evaluación de los procesos incidirá en la optimización de los mismos, ya que mediante su análisis se podrán establecer los lineamientos a seguir, requeridos para el logro de los objetivos en beneficio de la institución y de los usuarios.

Por lo tanto, es trascendente y genera beneficios expresados en la optimización de los procesos que repercutirá en la calidad de asesoría y servicio, mediante el seguimiento y evaluación de los procedimientos aplicados para la consecución de los objetivos, a fin de mejorar la calidad, el control de la gestión, la satisfacción y la respuesta a los usuarios en forma oportuna y eficiente para el beneficio de la institución y de toda la ciudadanía y mantener un nivel de satisfacción y equilibrio.

El propósito de esta investigación será contribuir a establecer la mejora de la administración financiera y estrategia de supervisión adecuadas para alcanzar una buena Calidad de Gestión del Instituto Tecnológico de la Producción, no sólo la mejora en la calidad de los mismos, sino también, promover acciones concretas para que dichos servicios lleguen a todos; con el fenómeno de la globalización.

El deseo de lograr contar con unas mejores Estrategias de Supervisión adecuadas para alcanzar una buena Calidad de Gestión de los Contratos con Participación Inversión Privada.

1.3.2. Justificación metodológica.

El aporte metodológico radica en el uso de una sistematización documentaria y de páginas web hemos identificado las instituciones que hacen vigilancia y las prácticas y/o experiencias ejecutadas o en ejecución a nivel internacional y nacional. Se efectuará un análisis que nos llevará a identificar y diferenciar los conceptos más utilizados alusivos a la temática de la vigilancia; igualmente hemos intentado una categorización de las principales áreas temáticas en las que se estaría concentrando la vigilancia.

1.3.3. Justificación práctica.

De la conclusiones se aportará a la conceptualización desde lo que a nuestro criterio serían los principales hallazgos de la administración financiera y estrategia de supervisión, es por ello, que la investigación tiene una plena justificación práctica, dado que los resultados darán luces acerca de esta novedosa manera presentar los servicios del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017 a través de encuestas, procesamiento y sus resultado se convertirán en conocimiento de primera mano, elementos de juicio a fin fortalecer y retroalimentar la presente teoría.

1.4. Problema

1.4.1. Realidad problemática.

El proceso administrativo de Control en las Organizaciones viene afrontando hoy en día un problema generalizado en su ejecución, teniendo en cuenta sobre todo que las instituciones públicas de los Estados pese a reconocer y exigir el cumplimiento de un sistema normativo que regula y contempla los procedimientos y mecanismos de control interno; en numerosos casos estos no son llevados a cabo debidamente, ya sea por omisión en el cumplimiento de las normas de control, malas prácticas de corrupción institucional. (UNAL, 2004).

Gadaz y Ruiz (2010), asimismo por la falta de control y seguimiento de las mismas autoridades de control; siendo un problema común en el contexto internacional y principalmente a nivel latinoamericano donde los problemas de corrupción están muy extendidos en las organizaciones de los Estados, y se requiere aplicar los mecanismos y acciones de control necesarios tanto de prevención y seguimiento como también de control posterior; considerando así lo aportado por acerca de que “indudablemente el control interno es primordial para toda organización y principalmente para la empresa pública, lo que es de mayor importancia, ya que las organizaciones estatales deben apegarse al cumplimiento regulatorio” y, por otro lado, es fundamental que lo hagan por la importancia que los inversionistas dan a lo relacionado con las estrategias de

control que se implementan en las empresas que son de su interés, lo cual aporta factores de decisión para realizar o no inversiones de su patrimonio.

Crecer (2012). La administración financiera es el área de la administración que se centra en decisiones de inversión, manejo del dinero, fuentes de financiamiento, administración de activos, control de costos y maximización de utilidades/ beneficios

Martínez (2010) La administración efectiva de las nuevas empresas requiere de un conocimiento profundo de varias áreas, en las que estas empresas enfrentan problemas y retos como resultado de la globalización. Entre las áreas más importantes se encuentran la gerencia y la planeación; las cuales deben apoyar y fortalecer la integración en la formulación y selección de estrategias, y coordinar las actividades necesarias para la implementación de las mismas; lo anterior proviene de la necesidad de las empresas de tomar decisiones para la solución de problemas de manera efectiva.

Frente a una realidad cada vez más cambiante y frente a mayores retos, cada día el gerente debe tomar decisiones ejerciendo sus funciones básicas bajo enfoques válidos en el lugar y momento que se viva. Hoy en día se habla, por ejemplo, de coherencia y enfoque sistémico, de contingencia, visión global y acción frente a la circunstancia específica.

Martínez (2010) Los objetivos estratégicos organizacionales, las políticas, los planes y proyectos a corto plazo, nos proveen la información básica para la planeación financiera, pero sin perder de vista los objetivos de largo plazo. Los pronósticos de ventas o ingresos nos permiten iniciar el proceso por medio de la utilización de diversas herramientas, como son: Análisis de estados financieros, Análisis de punto de equilibrio, Análisis de apalancamiento, Proceso presupuestario, Análisis de ciclo de efectivo, por nombrar algunas.

Escalante (2004), la gestión pública en el Perú, actualmente atraviesa por una seria crisis de falta de transparencia y legalidad en el manejo eficiente

y correcto de los bienes o recursos que las entidades disponen para cumplir con sus funciones de servicio a la ciudadanía; observándose una variedad de casos indebidos que se generaron por malos funcionarios, que incidieron en casos de corrupción, mediante la malversación o uso ilícito de los fondos/recursos de la autoridad pública, en vez de destinarse para mejorar los servicios ofrecidos.

Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) (2008). La oficina de presupuesto Público, es un organismo público técnico especializado adscrito al Ministerio de Economía y Finanzas, cuya finalidad es la administración interna se organizan mediante oficinas generales con la finalidad de cumplir con las funciones de planeamiento, presupuesto, asesoría jurídica, recursos humanos, gestión de medios materiales y demás que sean necesarias para el mejor cumplimiento de las funciones sustantivas del ministerio.

La Oficina de presupuesto público del Ministerio de Economía para el mejor cumplimiento de sus funciones está conformado por un equipo multidisciplinario de profesionales altamente calificado, con especialización, cuyas principales funciones son las siguientes: (a) Participar en la formulación de los aspectos presupuestarios de la política financiera que, para el Sector Público Nacional, elabore el órgano coordinador de los sistemas de administración financiera; (b) Formular y proponer al órgano coordinador de los sistemas de administración financiera los lineamientos para la elaboración de los presupuestos del Sector Público Nacional; (c) Dictar las normas técnicas para la formulación, programación de la ejecución, modificaciones y evaluación de los presupuestos de la Administración Nacional; (d) Dictar las normas técnicas para la formulación y evaluación de los presupuestos de las empresas y sociedades del Estado; y (e) Analizar los anteproyectos de presupuesto de los organismos que integran la Administración Nacional y proponer los ajustes que considere necesarios. (MEF, 2008).

En esta entidad pública se realizan procesos admirativos, los cuales son materia de análisis y más aún se presupuestan recursos financieros y para cual

se debe existir una adecuada estrategia de supervisión; por esta razón es imprescindible hacer la siguiente pregunta cómo se asocian la administración financiera y la estrategia de supervisión desde la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.

1.4.2. Formulación del problema general.

¿Cuál es la relación entre la administración financiera y estrategia de supervisión según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017?

Problemas específicos.

Problema específico 1.

¿Cuál es la relación entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión sistemas de información según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017?

Problema específico 2.

¿Cuál es la relación entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión infraestructura según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017?

Problema específico 3.

¿Cuál es la relación entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión verificación de cumplimiento según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017?

1.5. Hipótesis

Hipótesis general.

Existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017

Hipótesis específicas.

Hipótesis específica 1:

Existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión sistemas de información según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017

Hipótesis específica 2:

Existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión infraestructura según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017

Hipótesis específica 3:

Existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión verificación de cumplimiento según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017

1.6. Objetivos de la investigación

1.6.1. Objetivo general.

Determinar la relación entre la administración financiera y estrategia de supervisión según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.

1.6.2. Objetivos específicos.

O1. Describir la relación entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión sistemas de información según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017

O2. Describir la relación entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión infraestructura según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.

O3. Describir la relación entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión verificación de cumplimiento según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.

II. Marco metodológico

2.1 Variables

Definición conceptual.

Variable 1: Administración financiera.

Van Horne y Wachowicz (2010). La administración financiera se ocupa de la adquisición, el financiamiento y la administración de bienes con alguna meta global en mente. Así, la función de decisión de la administración financiera puede desglosarse en tres áreas importantes: decisiones de inversión, financiamiento y administración de bienes.

Variable 2: Estrategia de supervisión.

Cedeño (2005). Es el plan general, la guía que organiza las acciones y decisiones de llevar a cabo la ejecución de la supervisión; toda estrategia se organiza a partir de determinados principios que constituyen las guías para orientar el que hacer del supervisor.

2.2 Operacionalización de variables

Tabla 1

Operacionalización de administración financiera

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Índice	Nivel	Rangos
Rentabilidad	Beneficio neto	1-7	(5) Muy de acuerdo	Ordinal	De 59 hasta 70 puntos = Buena
	Fondos propios Riesgo financiero				
Liquidez	Fondo de maniobra	8-14	(4) De acuerdo	En desacuerdo	De 30 hasta 58 puntos = Regular
	Solvencia		(3) Ni de acuerdo, ni en		
	Gastos financieros Beneficios		(2) En desacuerdo (1) Muy en desacuerdo		

Tabla 2

Operacionalización de la variable estrategia de supervisión

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Medición	Nivel	Rangos
Sistema de información	Levantamiento de la información.	1-8	(5) Muy de acuerdo	Ordinal	De 99 hasta 120 puntos = Buena
	Veracidad de la información. Transparencia		(4) De acuerdo (3) Ni de acuerdo, ni en		
Infraestructura	Supervisión de obra	9-16	desacuerdo	En desacuerdo	De 50 hasta 98 puntos = Regular
	Mantenimiento y conservación Seguridad		(2) En desacuerdo (1) Muy en		
verificación del cumplimiento	Obligaciones Acción de supervisión Penalidades	17-24	desacuerdo		De 24 hasta 49 puntos = Mala

2.3 Metodología

Se hizo uso del método hipotético-deductivo, el cual es el procedimiento o camino que sigue el investigador para hacer de su actividad una práctica científica. El método hipotético-deductivo tiene varios pasos esenciales: observación del fenómeno a estudiar, creación de una hipótesis para explicar dicho fenómeno, deducción de consecuencias o proposiciones más

elementales que la propia hipótesis, y verificación o comprobación de la verdad de los enunciados deducidos comparándolos con la experiencia. Este método obliga al científico a combinar la reflexión racional o momento racional (la formación de hipótesis y la deducción) con la observación de la realidad o momento empírico (la observación y la verificación). (Kerlinger, 2009)

El presente estudio de investigación fue de enfoque: cuantitativo por que toma como centro de su proceso de investigación a las mediciones Numéricas, utiliza la observación del proceso en forma de recolección de datos y los analiza para llegar a responder sus preguntas de investigación. Utiliza la recolección, la medición de parámetros, la obtención de frecuencias y estadígrafos de la población que investiga para llegar a probar las hipótesis establecidas previamente. (Hernández, Fernández y Baptista, 2014)

2.4. Tipo de estudio

Según la finalidad fue: investigación básica porque la investigación científica pura o sustantiva tiene como finalidad ampliar y profundizar el conocimiento de la realidad. Busca el conocimiento por el conocimiento mismo, más allá de sus posibles aplicaciones prácticas. Su objetivo consiste en ampliar y profundizar en el saber de la realidad y en tanto este saber que se pretende construir es un saber científico, su propósito será el de obtener generalizaciones cada vez mayores (hipótesis, leyes, teorías). Sotelo (2015) “es una investigación básica en la medida que el objetivo del estudio es analizar las variables en su misma condición sin buscar modificarla, en este tipo de estudio se busca establecer una realidad en concordancia con el marco teórico” (p.19).

Como estudio trata de precisar la naturaleza de una situación tal como se presenta en un momento dado. En la investigación se describió y analizó sobre la variable: variable calidad de notas de enfermería.

A partir de la observación de casos particulares se plantea un problema. A través de un proceso de inducción, este problema remite a una teoría. (Ñaupas, Mejía y Villagómez, 2011). “A partir del marco teórico se formula una hipótesis, mediante un razonamiento deductivo, que posteriormente se intenta validar empíricamente. El ciclo completo inducción/deducción se conoce como proceso hipotético-deductivo” (p. 68).

Según el periodo y secuencia fue de corte transversal, Según Bernal (2002) son aquellos que implican la recolección de datos en un solo corte en el tiempo, mide solo un vez la variables, en un solo un momento dado, sin pretender evaluar la evaluación de las mismas, por los que se laboraron los instrumentos y se aplicaron en una sola vez a las unidades de análisis el resultado obtenido pude permitir al dar respuestas a los objetivos planteados.

Según el análisis y alcance de sus resultados fue: observacional Se consideran observacionales los estudios en los que el factor de estudio no es asignado por los investigadores sino que estos se limitan a observar, medir y analizar determinadas variables, sin ejercer un control directo de la intervención.

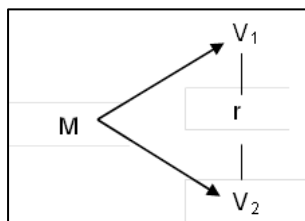
2.5 Diseño de la Investigación

El diseño de la investigación fue de tipo no experimental. Es no experimental “la investigación que se realiza sin manipular deliberadamente variables. Es decir, se trata de estudios donde no hacemos variar en forma intencional las variables independientes para ver su efecto sobre otras variables” (Hernández *et al*, 2014, p. 149).

Es descriptivo correlacional porque este diseño parte de la consideración de dos o más investigaciones descriptivas simples; esto es, recolectar información relevante en varias muestras con respecto a un mismo fenómeno o aspecto de interés y luego caracterizar este fenómeno en base a la comparación de los datos recogidos, pudiendo hacerse esta comparación en los datos generales o en una categoría de ellos.

Es transversal ya que su propósito es “describir variables y analizar su incidencia e interrelación en un momento dado. Es como tomar una fotografía de algo que sucede” (Hernández *et al.*, 2010, p.151).

Diseño:



Dónde:

M = Muestra de estudio

O₁ = Variable 1

O₂ = Variable 2

r = Relación entre variables

2.6 Población, muestra y muestreo

2.6.1 Población.

La población estuvo conformado por el personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017: 64 trabajadores, oficina principal Lima, entre nombrados y contratados de ambos sexos.

2.6.2 Muestra.

Dado que se trata de un número manejable de encuestas, la muestra final se constituyó por los 64 trabajadores de la oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas. Por lo tanto la muestra, se considera a toda la población, es decir con el universo.

Tabla 3

Personal de la oficina de presupuesto público, Ministerio de Economía y Finanzas

Oficina de presupuesto público, Ministerio de Economía y Finanzas.	Régimen laboral	Sub total
1	Nombrados (276)	10
2	Contratados (728 y SNP)	54
Total		64

Nota: Oficina de RRHH-MEF

2.6.3 Muestreo.

No aplica, porque la elección de la unidad de análisis: los 64 trabajadores de la oficina de presupuesto público, Ministerio de Economía y Finanzas en estudio, fue de manera intencional por parte de la investigadora, 64 trabajadores, a quienes era accesible la encuesta; población muestral.

Al respecto Mejía (2005) “En este procedimiento, es el investigador quien selecciona la muestra e intenta que sea representativa, por lo tanto, la representatividad depende de su intención u opinión” (p. 37). Queda claro que la evaluación de la representatividad es subjetiva.

2.7 Técnicas e instrumento de recolección de datos

Toda investigación o aplicación de carácter científico en Ciencias Sociales, como en las ciencias en general, debe implicar la utilización de procedimientos operativos rigurosos, bien definidos, transmisibles, susceptibles de ser aplicados de nuevo en las mismas condiciones, adaptados al fenómeno a discutir.

Cabe mencionar a Ñaupas *et al.* (2011) quienes indicaron:

Esas son las técnicas; la elección de éstas depende del objetivo perseguido, el cual está ligado al método de trabajo; todo medio (método, técnica o instrumento) siempre debe estar subordinado al objetivo que se busca; por lo tanto, el problema de la elección

de un medio, es un problema de adecuación "medio - objetivo". (p. 83)

Para la presente investigación la técnica utilizada fue la encuesta. Al respecto Hernández *et al.* (2014) indicó: "método de recolectar información respecto a la percepción de los procesos logísticos, el cual se puede adaptar a los eventos tal y como ocurren; se evalúan hechos, comportamientos y no mediciones indirectas" (p. 263).

Instrumento de recolección de datos.

El instrumento para la recolección de datos ha sido el cuestionario, cuya elaboración no puede improvisarse, sino que independientemente de su libertad y flexibilidad debe responder necesariamente a un método y a un básico, el cual debe incluir. Hernández *et al.* (2014) "el cuerpo de teoría, marco conceptual en que se apoya el estudio, las hipótesis que desea probar, el problema formulado y los objetivos de la investigación" (p. 22).

Instrumento 1: Administración financiera.

Ficha técnica.

Nombre: Escala de percepción Administración financiera.

Autor: Flores, R. (2017)

Validado: Mag. Romero, S. (2017).

Significación: La Escala de percepción Administración financiera contiene dos dimensiones: rentabilidad y liquidez.

Extensión: El cuestionario consta de 14 ítems.

Administración: Individual o colectiva.

Duración: El tiempo de duración para desarrollar la prueba aproximadamente 10 minutos.

Aplicación: El ámbito para su aplicación los profesionales de la oficina de presupuesto público del MEF, en el ejercicio presupuestal 2017.

Puntuación: La escala de medición es tipo Likert, las respuestas que los sujetos pueden entregar ante cada afirmación son las siguientes:

Índice.

(5) Muy de acuerdo

(4) De acuerdo

(3) Ni de acuerdo, ni en desacuerdo

2) En desacuerdo

(1) Muy en desacuerdo

Baremos Interpretación

De 59 hasta 70 puntos = Buena

De 30 hasta 58 puntos = Regular

De 14 hasta 29 puntos = Mala

Instrumento 2: Cuestionario estrategias de supervisión.

Ficha técnica

Nombre: Escala de percepción de estrategias de supervisión.

Autor: Flores, R. (2017)

Validado: Mag. Romero, S. (2017).

Significación: La Escala de percepción estrategias de supervisión contiene tres dimensiones: Sistema de información, Infraestructura y verificación del cumplimiento.

Extensión: El cuestionario consta de 24 ítems.

Administración: Individual o colectiva.

Duración: El tiempo de duración para desarrollar la prueba aproximadamente 20 minutos.

Aplicación: El ámbito para su aplicación los profesionales de la oficina de presupuesto público del MEF, en el ejercicio presupuestal 2017.

Puntuación: La escala de medición es tipo Likert, las respuestas que los sujetos pueden entregar ante cada afirmación son las siguientes:

Índice.

(5) Muy de acuerdo

(4) De acuerdo

(3) Ni de acuerdo, ni en desacuerdo

2) En desacuerdo

(1) Muy en desacuerdo

Baremos Interpretación

De 99 hasta 120 puntos = Buena estrategia de supervisión

De 50 hasta 98 puntos = Regular estrategia de supervisión

De 24 hasta 49 puntos = Mala estrategia de supervisión

2.7.1 Validación y confiabilidad del instrumento.

Validez.

Validez de contenido.

Se utilizó la validez de contenido de los 14 ítems del instrumento: Administración financiera y 24 para instrumento estrategias de supervisión, a través del juicio de expertos. Los expertos fueron catedráticos de la Escuela de Postgrado de la UCV.

Tabla 4

Validación de instrumento administración financiera por juicio de expertos

Indicador	Experto 1: Carlos Estacio	Dr. Sotelo	Experto 2: Jorge Dumont	Dr. Diaz Vela	Experto 3: Sonia Romero	Total
Coherencia	SI		SI		SI	SI
Pertinencia	SI		SI		SI	SI
Relevancia	SI		SI		SI	SI

Tabla 5

Validación de instrumento estrategias de supervisión por juicio de expertos

Indicador	Experto 1: Carlos Estacio	Dr. Sotelo	Experto 2: Jorge Dumont	Dr. Diaz	Experto 3: Sonia Romero Vela	Total
Coherencia	SI		SI		SI	SI
Pertinencia	SI		SI		SI	SI
Relevancia	SI		SI		SI	SI

Validez de constructo.

Se realizó un estudio piloto con 27 sujetos de similares características a la población de estudio (20% de la muestra), se realizó un análisis de ítems con la r Pearson corregida. En la tabla 6 se presenta el análisis de ítems los valores van desde 0,285 hasta 0,608 y la prueba quedo intacta al no eliminar ningún ítem.

Tabla 6

Análisis de ítems para la variable gestión financiera y estrategias de supervisión.

Estrategias de supervisión			Gestión financiera				
Item	Correlación Item-total	Item	Item	Item	Correlación Item-total	Item	
a1	,248	a13	,343	a1	,459	a10	,342
a2	,306	a14	,453	a2	,245	a11	,325
e3	,380	a15	,325	a3	,223	a12	,536
a4	,253	a16	,257	a4	,249	a13	,237
a5	,341	a17	,534	a5	,464	a14	,543
a6	,291	a18	,243	a6	,349		
a7	,267	a19	,456	a7	,262		
a8	,329	a20	,342	a8	,508		
a9	,277	a21	,453	a9	,259		
a10	,322	a22	,333				
a11	,278	a23	,237				
a12	,309	a24	,438				

En la tabla 7 se muestra los resultados de confiabilidad para el cuestionario de procesos de selección logísticos. Según los resultados el coeficiente de Alfa de Cronbach es de ,810 para el instrumento gestión financiera 0,911 para estrategias de supervisión, lo que indica que el cuestionario tiene una fuerte confiabilidad (Sotelo, 2013).

Tabla 7

Confiabilidad alfa de Cronbach de los instrumentos gestión financiera y estrategias de supervisión.

Alfa de Cronbach	N de elementos
Gestión financiera	0,810
Estrategias de supervisión	0,911

En la tabla 8 se presenta la interpretación de niveles de confiabilidad según (Ruiz, 2007)

Tabla 8

Escala para Interpretar resultados de la confiabilidad

Valores	Nivel
De -1 a 0	No es confiable
De 0,01 a 0,49	Baja confiabilidad
De 0,50 a 0,75	Moderada confiabilidad
De 0,76 a 0,89	Fuerte confiabilidad
De 0,9 a 1	Alta confiabilidad

En todo proceso de investigación, es necesario considerar dos factores metodológicos que garantizan obtener resultados estadísticos confiables, asimismo la veracidad del estudio, de acuerdo a la observación y análisis de profesionales a fin de determinar la validez del contenido mediante el juicio de expertos, asimismo para la fiabilidad los cuestionario se aplicará el Alpha de Cronbach, a fin de determinar si el instrumento que estamos empleando mide las variables de estudio de acuerdo a objetivos e hipótesis formulada, es decir si repetimos este instrumento en varias oportunidades me va a medir lo que deseo medir. (Mejía, 2005)

2.8. Métodos de análisis de datos

Sotelo (2013), precisa que en toda investigación es necesario considerar procedimientos de análisis de datos, a fin de obtener resultados de manera confiable, considerando las siguientes acciones:

La Codificación: Proceso que ha permitido organizar y ordenar los datos obtenidos de acuerdo a los ítems formulada por cada una de las variables de estudio, permitiendo la agrupación de los datos recolectados (Tabulación)

La Tabulación: A través del siguiente proceso se pudo organizar la base de datos de acuerdo a las dimensiones y variables de estudio según la cantidad de ítems por cada una de variables del instrumento utilizado

Escalas de medición: Permitted utilizar y seleccionar el proceso de escala, determinándose que en la investigación se ha utilizado expresiones ordinales con sus respectivos valores, jerarquizado de acuerdo a su rango

Para poder analizar los datos obtenidos, se utilizó el programa SPSS versión 24, a fin de obtener los resultados de confiabilidad y resultados estadísticos organizados en tablas y figuras de acuerdo a las dimensiones y variables de estudio, a fin de presentar los resultados descriptivos estadísticos y los resultados inferenciales, es decir los cuatros correlacionales de acuerdo al coeficiente r de Spearman puede variar de -1.00 a + 1.00, donde:

El coeficiente r de Spearman puede variar de -1.00 a + 1.00, donde:

Valor	Lectura
De - 0,91 a - 1	Correlación muy alta
De - 0,71 a - 0,90	Correlación alta
De - 0,41 a - 0,70	Correlación moderada
De - 0,21 a - 0,40	Correlación baja
De 0 a - 0,20	Correlación prácticamente nula
De 0 a 0,20	Correlación prácticamente nula
De + 0,21 a 0,40	Correlación baja
De + 0,41 a 0,70	Correlación moderada
De + 0,71 a 0,90	Correlación alta
De + 0,91 a 1	Correlación muy alta

Figura 1. El coeficiente r de Spearman.

Nota: Bisquerra. (2004). Metodología de la Investigación Educativa. Madrid: Muralla.

2.9. Aspectos éticos.

Durante la elaboración y ejecución del proceso estadístico de acuerdo a la aplicación del instrumento según la muestra de estudio, se respetó la participación y decisión de las personas o individuos de manera reservada, a fin de no ocasionar descontentos por la crítica o percepción que han manifestado a través del instrumento utilizando en la investigación

Asimismo frente a la fundamentación de los contenidos utilizados de acuerdo a las variables de estudio descrito en las bases teóricas, a fin de caracterizar y describir conceptos teóricos según las fuentes utilizadas, se tomó la decisión de respetar los contenidos de los autores mencionados de acuerdo a la categoría o enlaces fundamentados.

III. Resultados

3.1 Descripción de resultados

3.1.1. Procesos de selección logísticos.

Tabla 9

Nivel de estrategia de supervisión según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Malo	17	26,6
	Regular	32	50,0
	Bueno	15	23,4
	Total	64	100,0

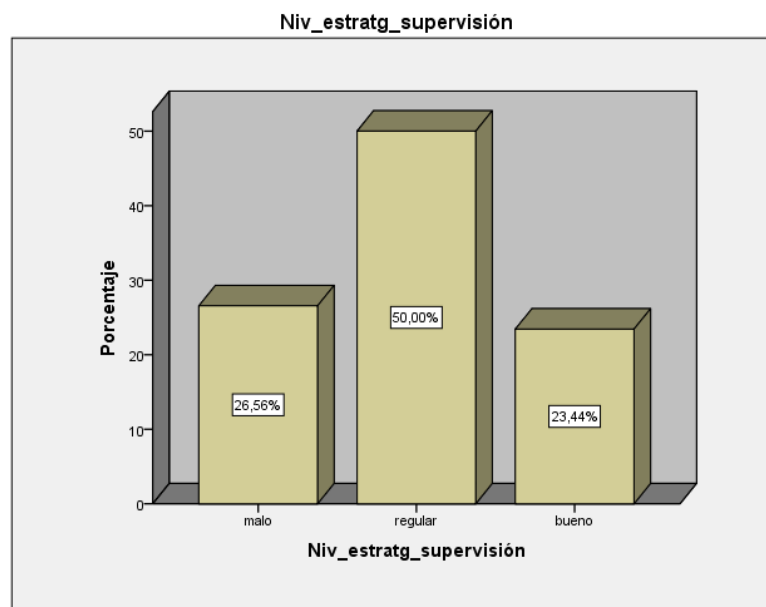


Figura 2. Barras de estrategia de supervisión según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.

En el presente capítulo se describe la información recogida en los personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017. Se puede observar que el 50.0% de los trabajadores perciben una regular estrategia de supervisión por parte de la oficina de presupuesto Público, MEF durante el periodo 2017, 26.6% mala supervisión y solo un 23.4% buena estrategia de supervisión. Ver figura 2.

Tabla 10

Nivel de administración financiera según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Malo	13	20,3
	Regular	33	51,6
	Bueno	18	28,1
	Total	64	100,0

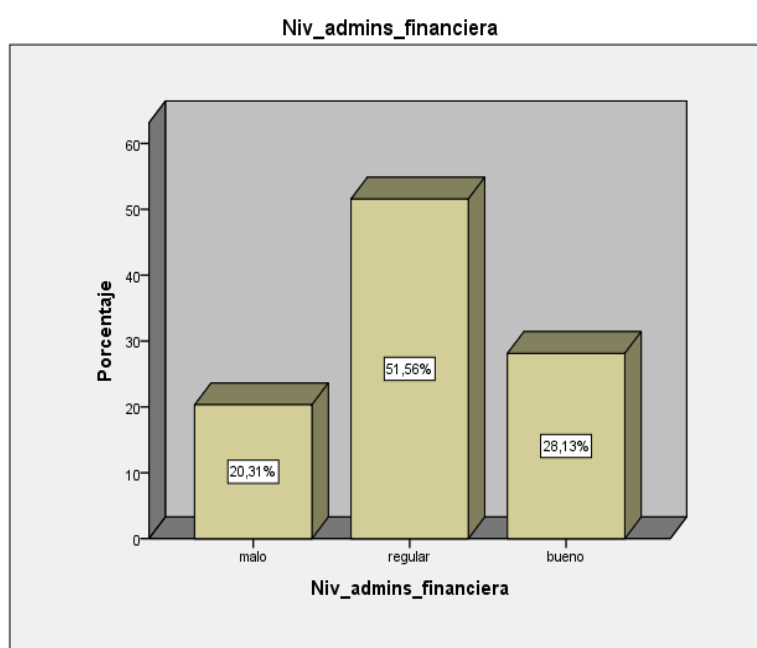


Figura 3. Barras de Nivel de administración financiera según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.

En la presente tabla se puede observar que el 51.6% de los trabajadores perciben una regular administración financiera por parte de la oficina de presupuesto Público, MEF durante el periodo 2017, 26.6% mala administración financiera y solo un 28.1% buena administración financiera. Ver figura 3.

Tabla 11

Nivel de sistema de información según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Malo	19	29,7
	Regular	27	42,2
	Bueno	18	28,1
	Total	64	100,0

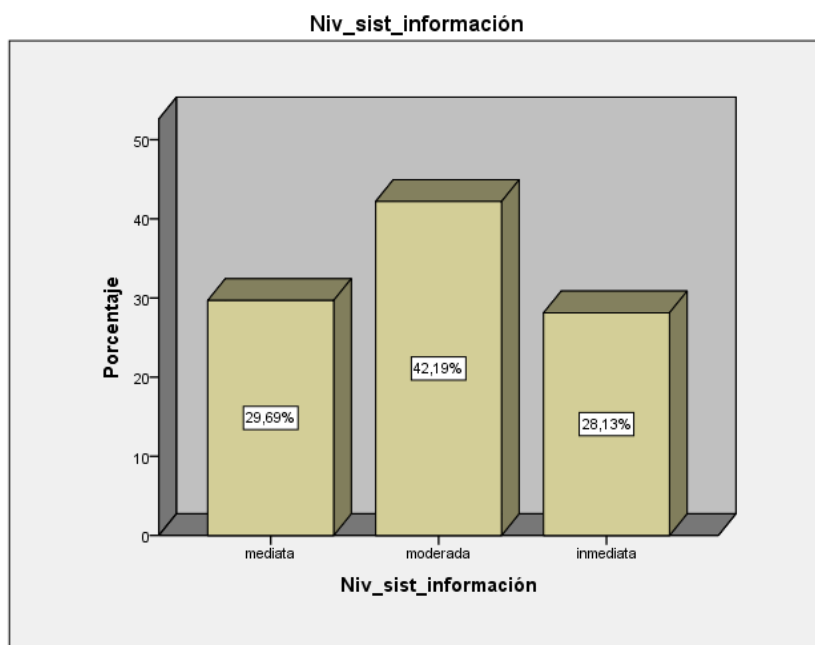


Figura 4. Barras de Nivel de sistema de información según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.

En la presente tabla se puede observar que el 42.2% de los trabajadores perciben una regular sistema de información por parte de la oficina de presupuesto Público, MEF durante el periodo 2017, 29.7% mala sistema de información y solo un 28.1% buena sistema de información. Ver figura 4.

Tabla 12

Nivel de sistema de infraestructura según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Malo	14	21,9
	Regular	32	50,0
	Bueno	18	28,1
	Total	64	100,0

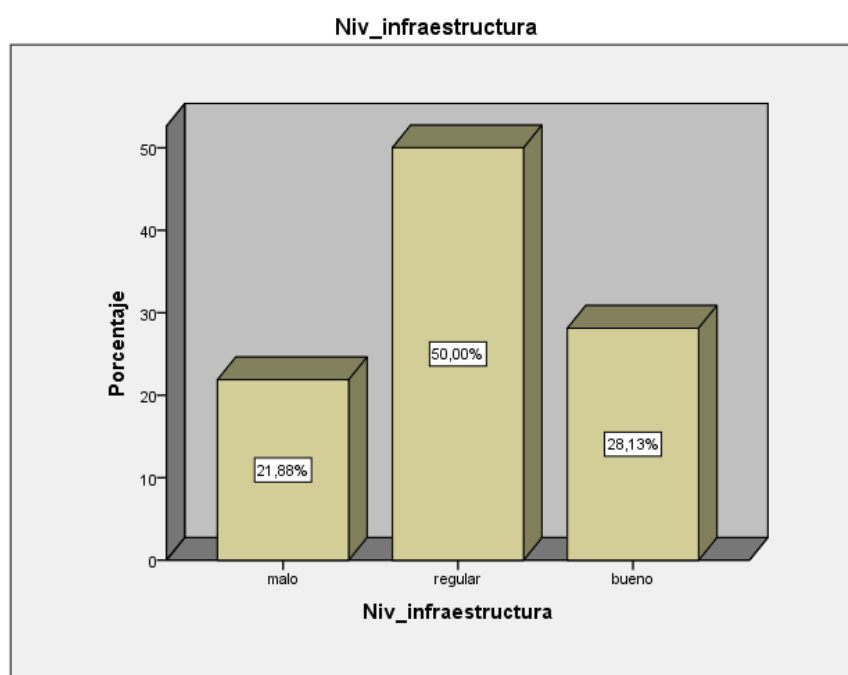


Figura 5. Barras de sistema de infraestructura según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.

En la presente tabla se puede observar que el 50.0% de los trabajadores perciben una regular sistema de infraestructura por parte de la oficina de presupuesto Público, MEF durante el periodo 2017, 21.9% mala sistema de infraestructura y solo un 28.1% buena sistema de infraestructura. Ver figura 5.

Tabla 13

Nivel de verificación de cumplimiento según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Malo	5	7,8
	Regular	37	57,8
	Bueno	22	34,4
	Total	64	100,0

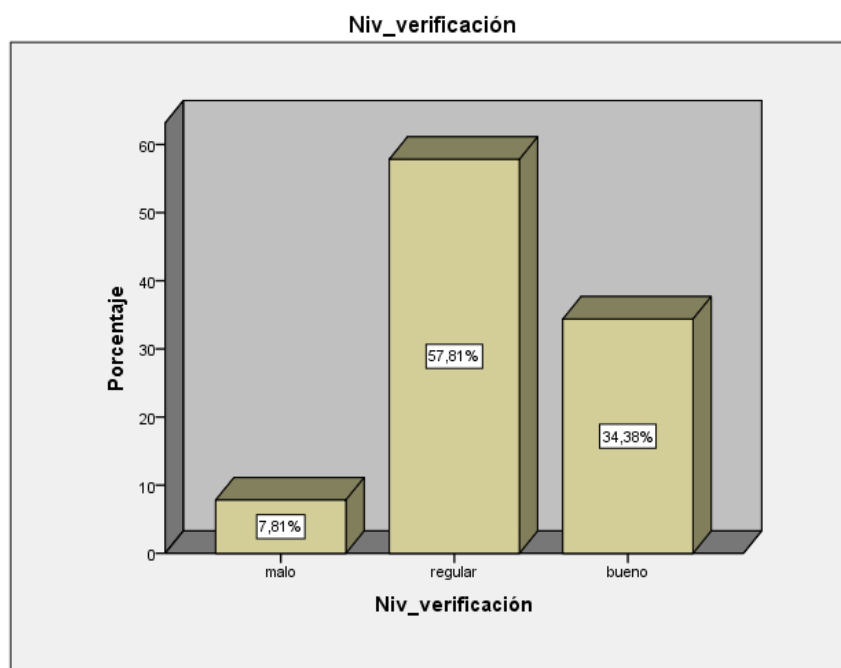


Figura 6. Barras de verificación de cumplimiento según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.

En la presente tabla se puede observar que el 57.8% de los trabajadores perciben una regular verificación de cumplimiento por parte de la oficina de presupuesto Público, MEF durante el periodo 2017, 7.8% mala verificación de cumplimiento y solo un 34.4% buena verificación de cumplimiento. Ver figura 6.

Tabla 14

Tabla cruzada entre los niveles de administración financiera y estrategia de supervisión del personal de la Oficina de presupuesto Público, MEF, 2017.

		Niv_admins_financiera				
		Malo	Regular	Bueno	Total	
Niv_estratg_supervisión	Malo	Recuento	8	7	2	17
		% del total	12,5%	10,9%	3,1%	26,6%
	Regular	Recuento	5	19	8	32
		% del total	7,8%	29,7%	12,5%	50,0%
	Bueno	Recuento	0	7	8	15
		% del total	0,0%	10,9%	12,5%	23,4%
Total		Recuento	13	33	18	64
		% del total	20,3%	51,6%	28,1%	100,0%

En la tabla cruzada entre los niveles de administración financiera y estrategia de supervisión del personal de la Oficina de presupuesto Público, MEF, 2017, se puede apreciar que el 12.5% de los trabajadores citados tiene una percepción de mal nivel de estrategia de supervisión, el 29.7% manifiestan un regular nivel de estrategias de supervisión y solo el 12.5% de los mismos expresaron un buen nivel de estrategia de supervisión en la oficina de presupuesto Público, MEF, 2017

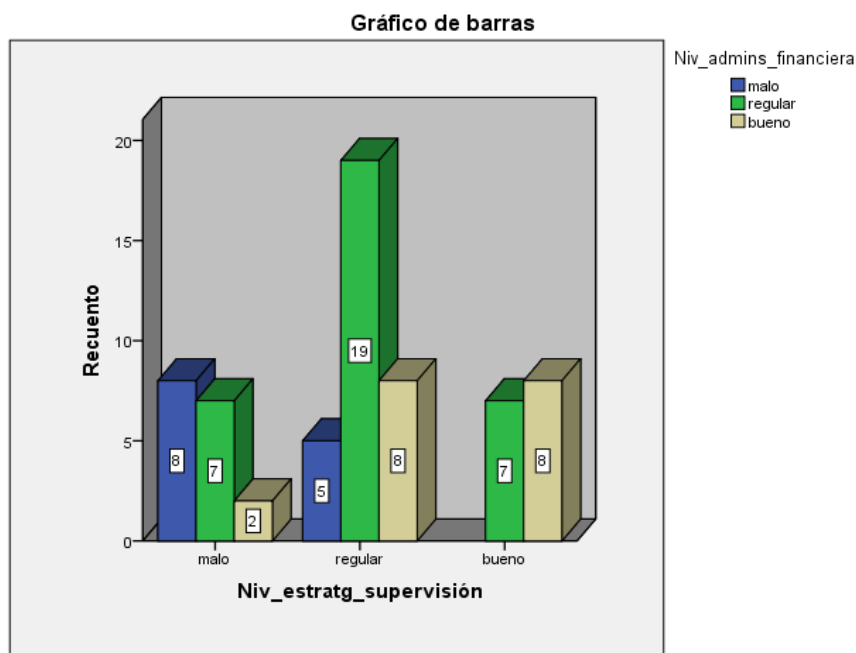


Figura 7. Barras entre los niveles de administración financiera y estrategia de supervisión del personal de la Oficina de presupuesto Público, MEF, 2017.

3.2. Contrastación de hipótesis

Hipótesis general.

H_0 : No existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.

H_1 : Existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.

Nivel de Significancia: Se asume el nivel de significancia del 5%; es decir del 0.05.

a) **Zona de rechazo:** Para todo valor de probabilidad mayor que 0,05, se acepta H_0 y se rechaza H_1 .

b) **Estadístico de prueba:** Rho de Spearman

Tabla 15

Correlación entre la administración financiera y estrategia de supervisión según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, MEF, 2017

		adminst_financie	
		est_supervisión	ra
Rho de Spearman	est_supervisión	Coefficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,460**
		N	,000
			64
adminst_financiera	adminst_financiera	Coefficiente de correlación	,460**
		Sig. (bilateral)	1,000
		N	,000
			64

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

c) Regla de decision

Sig > 0.05: Se acepta Ho

Sig < 0.05: Se rechaza Ho

Al contrastar la hipótesis general, entre la administración financiera y estrategia de supervisión según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, MEF, 2017; se presenta una correlación Rho de Spearman positiva y moderada (0,460), observamos que la Sig.(significancia asintótica) mostrada por SPSS es 0.000 menor a 0.05, en consecuencia se toma la decisión de rechazar la Hipótesis nula (Ho) a un nivel de confianza del 95%, y aceptar la Hipótesis Alterna (H1); es decir: Existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.

Hipótesis específicas.

Hipótesis específica 1.

H₀: No existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión sistemas de información según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.

H₁: Existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión sistemas de información según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.

- a. **Nivel de Significancia:** Se asume el nivel de significancia del 5%; es decir del 0.05.
- b. **Zona de rechazo:** Para todo valor de probabilidad mayor que 0,05, se acepta Ho y se rechaza H1.
- c. **Estadístico de prueba:** Rho de Spearman

Tabla 16

Correlación entre la administración financiera y dimensión sistemas de información según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, MEF, 2017.

		est_supervisión	sist_información
Rho de Spearman	est_supervisión	Coeficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,178
		N	64
sist_información	sist_información	Coeficiente de correlación	,178
		Sig. (bilateral)	,033
		N	64

d. Regla de decision

Sig > 0.05: Se acepta Ho

Sig < 0.05: Se rechaza Ho

Al contrastar la hipótesis específica 1, entre administración financiera y dimensión sistemas de información según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, MEF, 2017. Se presenta una correlación Rho de Spearman positiva y baja (0,178), observamos que la Sig.(significancia asintótica) mostrada por SPSS es 0.03 menor a 0.05, en consecuencia se toma la decisión de rechazar la Hipótesis nula (Ho) a un nivel de confianza del 95%, y aceptar la Hipótesis Alterna (H1); es decir: Existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión sistemas de información según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.

Hipótesis específica 2.

H₀: No existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión infraestructura según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017

H₁: Existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión infraestructura según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017

- a. **Nivel de Significancia:** Se asume el nivel de significancia del 5%; es decir del 0.05.
- e. **Zona de rechazo:** Para todo valor de probabilidad mayor que 0,05, se acepta H₀ y se rechaza H₁.
- b. **Estadístico de prueba:** Rho de Spearman

Tabla 17

Correlación entre la administración financiera y dimensión infraestructura según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, MEF, 2017

		est_supervisión	infraestructura
Rho de Spearman	est_supervisión	Coeficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,351**
		N	64
infraestructura	infraestructura	Coeficiente de correlación	,351**
		Sig. (bilateral)	1,000
		N	,004
			64

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

c. Regla de decision

Sig > 0.05: Se acepta Ho

Sig < 0.05: Se rechaza Ho

Al contrastar la hipótesis específica 2, entre administración financiera y dimensión infraestructura según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, MEF, 2017. Se presenta una correlación Rho de Spearman positiva y baja (0,351), observamos que la Sig.(significancia asintótica) mostrada por SPSS es 0.004 menor a 0.05, en consecuencia se toma la decisión de rechazar la Hipótesis nula (Ho) a un nivel de confianza del 95%, y aceptar la Hipótesis Alterna (H1); es decir: Existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión infraestructura según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.

Hipótesis específica 3.

H₀: No existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión verificación de cumplimiento según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.

H₁: Existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión verificación de cumplimiento según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.

- a. Nivel de Significancia: Se asume el nivel de significancia del 5%; es decir del 0.05.
- b. Zona de rechazo: Para todo valor de probabilidad mayor que 0,05,. se acepta Ho y se rechaza H1.
- c. Estadístico de prueba: Rho de Spearman

Tabla 18.

Correlación entre la administración financiera y dimensión verificación de cumplimiento según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, MEF, 2017

			Est_supervisión	Verific_cumplimiento
Rho de Spearman	Est_supervisión	Coeficiente de correlación	1,000	,345**
		Sig. (bilateral)	.	,005
		N	64	64
	Verific_cumplimiento	Coeficiente de correlación	,345**	1,000
		Sig. (bilateral)	,005	.
		N	64	64

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

a. Regla de decisión

Sig > 0.05: Se acepta Ho

Sig < 0.05: Se rechaza Ho

Al contrastar la hipótesis específica 3, entre administración financiera y dimensión verificación de cumplimiento según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, MEF, 2017. Se presenta una correlación Rho de Spearman positiva y baja (0,345), observamos que la Sig.(significancia asintótica) mostrada por SPSS es 0.005 menor a 0.05, en consecuencia se toma la decisión de rechazar la Hipótesis nula (Ho) a un nivel de confianza del 95%, y aceptar la Hipótesis Alternativa (H1); es decir: Existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión verificación de cumplimiento según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.

IV. Discusión

En el presente capítulo se comparan los resultados obtenidos con los antecedentes y teorías revisadas en los capítulos anteriores.

Se presenta una correlación Rho de Spearman positiva y moderada (0,460), con una significancia menor a 0.05, en consecuencia se toma la decisión de rechazar la Hipótesis nula (H_0) a un nivel de confianza del 95%, y aceptar la Hipótesis Alternativa (H_1); es decir: Existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017. Al respecto; Marín y Ruiz (2011) la implantación y certificación de sistemas de calidad se ha convertido en una de las prácticas más generalizadas en el ámbito empresarial. El sistema de medición y control adoptado por la empresa debería ser un reflejo de su grado de compromiso con la gestión de la calidad. Morillo (2014) la información generada por la Contabilidad de Gestión facilita el proceso administrativo; esta información es presentada a usuarios internos como indicadores financieros y otra parte como indicadores no financieros, es decir, como indicadores cualitativos, constituyéndose estos últimos en grandes aliados de organizaciones interesadas en mejorar continuamente y desarrollar ventajas competitivas. Vieira (2014), que todavía incide de forma negativa en el entorno económico del planeta. El resultado ha sido frenar la autorregulación del mercado propia del modelo neoliberal, con la incorporación nuevamente de mecanismos de vigilancia y seguimiento por los Estados y los organismos internacionales que permitan prever la ocurrencia de crisis tan graves para la economía mundial.

Se presenta una correlación Rho de Spearman positiva y baja (0,178), observamos que la significancia menor a 0.05, en consecuencia se toma la decisión de rechazar la Hipótesis nula (H_0) a un nivel de confianza del 95%, y aceptar la Hipótesis Alternativa (H_1); es decir: Existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión sistemas de información según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017. Al respecto; Amat (2016) la contabilidad y el control de gestión han tenido una notable

relevancia a lo largo de la historia. De los incipientes sistemas contables documentados por Fray Lucca Pacioli a finales del siglo XV, se pasó a los sistemas de costes de la primera revolución industrial; para conseguirlo fue necesario desarrollar un conjunto de prácticas que incluían el estudio de tiempos y movimientos, la estandarización de las herramientas, la planificación del trabajo, los métodos de determinación de costes, la selección de empleados en función de las tareas a realizar así como sistemas de incentivos. Pérez (2012) está planteado reformular tanto la Ley de Bancos como la Ley del Banco Central, recién aprobada por la Asamblea Nacional, para tener en cuenta estas recomendaciones, pues en las consultas que se hicieron a expertos en la materia y a un amplio espectro político, se encontró amplio acuerdo con ellas. Este artículo está basado en un informe presentado a la Vicepresidencia de la República con motivo de las leyes contempladas en la Ley.

Se presenta una correlación Rho de Spearman positiva y baja (0,351), observamos significancia menor a 0.05, en consecuencia se toma la decisión de rechazar la Hipótesis nula (H_0) a un nivel de confianza del 95%, y aceptar la Hipótesis Alterna (H_1); es decir: Existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión infraestructura según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017. Al respecto; Las Heras (2015) el Programa de Administración Financiera Gubernamental y la sanción de la ley 24.156, provocó en Argentina una disputa maniquea con los defensores de la derogada ley de contabilidad. El trabajo quiere lograr una conciliación en los criterios sostenidos entre defensores y detractores de ambas. No debería rechazarse de plano la reforma emprendida. Aun con sus defectos, pretende subsanar falencias existentes contemplando un conjunto de herramientas en materia de crédito público, tesorería, presupuesto, contrataciones y contabilidad estatal. Altuve (2016) la energía financiera surge como consecuencia de la unión de los conceptos energía y financiera. La primera, como la acción a seguir en un momento del tiempo, y la segunda vinculada al manejo de variables tales como: Estructura financiera y su costo

de capital y, las decisiones de inversión consideradas bajo riesgo. Si se armonizan estos dos aspectos estamos en presencia de la fusión de la energía y la administración financiera en dos de sus variables más importantes.

Se presenta una correlación Rho de Spearman positiva y baja (0,345), observamos que la significancia menor a 0.05, en consecuencia se toma la decisión de rechazar la Hipótesis nula (H_0) a un nivel de confianza del 95%, y aceptar la Hipótesis Alternativa (H_1); es decir: Existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión verificación de cumplimiento según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017. Al respecto; Madero (2016) la función de recursos humanos en la actualidad está en procesos de cambio constante y cada uno de ellos – atracción y retención del talento, formación integral de las personas, el sistema de evaluación y recompensa - deben de estar ajustándose cada vez al ambiente competitivo, al uso de la tecnología y principalmente a las necesidades de las personas. Toporowski (2011) no toda innovación financiera es una respuesta a la expansión crediticia y a la inestabilidad de los activos. Algunas innovaciones han sido en verdad útiles al facilitar los pagos y el acceso al crédito, por ejemplo, las tarjetas de crédito, la moneda única europea. Sin embargo, la fuerza motriz de casi todas las innovaciones financieras recientes, no es la necesidad real fuera de los mercados financieros, o la conveniencia del público, sino la inestabilidad de los mercados de activos a medida que la innovación monetaria se extiende y el crédito añade liquidez efímera a los mercados.

V. Conclusiones

- Primera:** Existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017. Rho: 0,460, $p < 0,05$.
- Segunda:** En hipótesis específica 1 Existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión sistemas de información según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017. Rho: 0,178, $p < 0,05$.
- Tercera:** En hipótesis específica 2 Existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión infraestructura según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, .Rho: 0,351, $p < 0,05$.
- Cuarta:** En hipótesis específica 3 Existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión verificación de cumplimiento según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017. Rho: 0,345, $p < 0,05$.

VI. Recomendaciones

- Primera:** A la alta dirección del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), implementar una política pública en la mejora de los procesos de administración financiera y estrategia de supervisión direccionada a los trabajadores en general de la referida entidad.
- Segunda.** A la Oficina de presupuesto Público del Ministerio de Economía y Finanzas, incluir en su plan estratégico de los próximos años, el desarrollo de capacidades en el proceso de estrategia de supervisión en su dimensión sistemas de información dirigidos a los trabajadores nombrados y contratados.
- Tercera.** A la Gerencia central de Desarrollo de personal del Ministerio de Economía y Finanzas, incluir en su plan operativo institucional, actividades anuales de capacitación en administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión infraestructura
- Cuarta.** A los trabajadores de la oficina de presupuesto público del Ministerio de Economía y Finanzas, programar y actualizarse en los procesos de administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión verificación de cumplimiento.

VII. Referencias

- Altuve, G. G. (2016). Energía financiera. *Actualidad Contable Faces*, 19(8), 5-14. Recuperado de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=25746579002>.
- Alva, M. M. (2013). *Estrategias de supervisión*. Recuperado de: <http://blog.pucp.edu.pe/item/93652/las-penalidades-y-su-incidencia-en-el-impuesto-a-la-renta-es-posible-su-deducccion>
- Amat, S, J. (2016). Del dominio del control financiero a una perspectiva cualitativa del control de gestión. *Revista Facultad de Ciencias Económicas: Investigación y Reflexión*, 24(9) 5-11. Recuperado de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=90943602001>
- Araya, L. (2011). *Mercados financieros en el mundo*. Instituto Tecnológico de Costa Rica: Mac Graw Hill.
- Armijo, M. (2010). *Planificación Estratégica en Organizaciones Públicas*. Ciudad de México: Pearson.
- BBVA (2013). *Liquidez, solvencia y rentabilidad. Herramientas de gestión*. Recuperado de <http://www.bbvacontuempresa.es/a/liquidez-solvencia-y-rentabilidad-herramientas-gestion>
- Betancourt, T. J. (2010). *Gestión Estratégica: Navegando Hacia el Cuarto Paradigma*. Bogotá: Porlamar.
- Brito, A. (2012). *Finanzas corporativas*. Universidad de Sonora (UNISON), México: Pearson
- Cedeño, G. Á. (2005). *Administración de la Empresa*. San José: Universidad Estatal a Distancia.
- Cobos, V. (2010). *Estrategias de supervisión*. Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, México: Pearson
- Creceer (2012). *Manual de Conceptos Básicos. Administración Financiera*. México: Pearson.
- Drucker, P. (2010). *Supervisión de Obras Públicas*. Recuperado de: <http://books.google.com.pe/books?id=YephqTRD71IC&printsec=frontcover&hl=es&source>
- Escalante, F. (2010) *Gestión Pública en el Perú*. Recuperado de: <http://books.google.com.pe/books?id=YephqTRD71IC>
- Figuroa, L. (2006) *Misión de Proyectos Estrategias de Contrataciones*. Recuperado de: <http://books.google.com.pe/books?id>

- Gadas, L. y Ruíz, R. (2010) *Control Interno de Una Organización*. Recuperado de Retrieved June 07, 2015, from http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid
- Gitman, L. y Zutter, C. (2012). *Principios de la administración financiera*. (13va. Ed.). México: Pearson
- Hernández, C. (2010). *Administración Financiera del Capital de Trabajo para Pequeñas Empresas del Sector Comercial Minorista en Xalapa*. (Tesis de Maestría) Universidad Veracruzana, México.
- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2014) *Metodología de la investigación*. (6ta. Ed.). México: Mac Graw Hill: Interamericana
- ITP (2012). *Innovamos para competir*. Recuperado el 20 de noviembre del 2016 de <http://www.itp.gob.pe/index.php/organizacion/bienvenidos-al-itp>
- Kelinger, F. (2009). *Metodología de la investigación*. Recuperado el 9 de mayo de 2016 de <http://metodologiaanahuac.blogspot.com/2009/02/tres-caracteristicas-segun-fred-n.html>
- Koontz, H. (2005). *Administración, una visión global*. (3ra. Ed.). Ciudad de México: Mc. Graw Hill.
- Las Heras, J. (2015). Contabilidad pública versus administración financiera gubernamental. Un intento de conciliación. *Documentos y Aportes en Administración Pública y Gestión Estatal*, 6(9) 93-118. Recuperado de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=337530212003>
- Madero, S. M. (2016). Impacto de los objetivos de la administración de compensaciones en los elementos de la compensación monetaria y no monetaria. *Investigación Administrativa*, 9(12) 38-51. Recuperado de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=456046142003>
- Marín, L., Ruiz, O. y Corcuera, M. (2011). La calidad y su relación con los indicadores no financieros de control. *Investigaciones Europeas de Dirección y Economía de la Empresa*, 14(6), 107-126. Recuperado de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=274120249007>
- Martínez, P. (2010). *Análisis comparativo de las principales Herramientas de planeación financiera*. (Tesis de maestría). Universidad Nacional Autónoma

- Mavila H. D. (2013). Leasing Financiero. *Industrial Data*, 6(11) 86-88. Recuperado de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=81606111>
- Mejía, M. E. (2005). *Metodología de la investigación*. Lima: Universidad Nacional Mayor de San Marcos.
- Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) (2008). *Reglamento de funciones y estructura del Ministerio de Economía y Finanzas*. Recuperado de [http://www2.congreso.gob.pe/Sicr/RelatAgenda/proapro.nsf/ProyectosAprobadosPortal/5813B7CAEF9208A1052578C5008263E1/\\$FILE/2486LOFde](http://www2.congreso.gob.pe/Sicr/RelatAgenda/proapro.nsf/ProyectosAprobadosPortal/5813B7CAEF9208A1052578C5008263E1/$FILE/2486LOFde)
- Morillo, M. M. (2014). Indicadores No Financieros de la Contabilidad de Gestión: Herramienta del Control Estratégico. *Actualidad Contable Faces*, 7(7) 70-84. Recuperado de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=25700807>
- Ñaupas, H., Mejía, E. y Villagómez, A. (2011). *Metodología de la investigación científica y asesoramiento de tesis*. Lima – Perú: Ed. Pirámide
- Pérez, F. (2012). Arquitectura regulatoria para el sector financiero. *Revista Venezolana de Economía y Ciencias Sociales*, 8(4) Recuperado de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=17780204>
- Pérez, L. (2012). *Conceptos financieros: Liquidez, Solvencia y Rentabilidad*. Recuperado de http://lilipg93.blogspot.pe/2012/10/conceptos-financieros-liquidez_11.html
- Piñera, J. (2010). *Rentabilidad Financiera*. Recuperado el 20 de noviembre del 2016 de <https://www.mytriplea.com/diccionario-financiero/rentabilidad-financiera/>
- Schalk, N (2009). *La Articulación entre el Plan y el Presupuesto*. Algunas experiencias en América Latina. BID. PRODEV. Washington DC. .
- Sierra, J. E. y Abadie, J. E. (2011). *Análisis y perspectivas de las finanzas Públicas en el Perú*. (Tesis de Maestría). Universidad Nacional de Ingeniería. Lima Perú.
- Sotelo, C. (2015). *Metodología de investigación para educación superior*. Lima, Perú: Juan Gutemberg Editores e Impresores.
- Sotelo, C. (2013). *Estadística básica y aplicación del SPSS*. Lima, Perú: Juan Gutemberg Editores e Impresores.

- Tecsup (2004) *Publicación, Procedimiento de Mantenimiento y Operación*.
Lima: TECSUP
- Toporowski, J. (2011). Innovación financiera y desarrollo. Problemas del
Desarrollo. *Revista Latinoamericana de Economía*, 42(11), 161-169.
Recuperado de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=11819780008>
- UNAL. (2004). *Manual de control interno*. Bogota - Colombia: UNAL.
Universidad Nacional de Colombia, R.
- Van Horne, J. y Wachowicz, J. (2010). *Fundamentos de administración
financiera*. (13va. Ed.). México: Pearson
- Vieira, E. (2014). Las crisis financieras de la globalización. *Civilizar. Ciencias
Sociales y Humanas*, 14(9) 115-131. Recuperado de
<http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=100232154005>

Apéndice

Apéndice A
Matriz de consistencia

Administración financiera y estrategia de supervisión de la Oficina de Presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017

AUTOR: Flores Flores, Rider Martin

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES E INDICADORES			
<p>Problema Principal: ¿Cuál es la relación entre la administración financiera y estrategia de supervisión según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017?</p> <p>Problemas específicos. ¿Cuál es la relación entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión sistemas de información según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017?</p> <p>¿Cuál es la relación entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión infraestructura según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017?</p> <p>¿Cuál es la relación entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión verificación de cumplimiento según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017?</p>	<p>Objetivo General: Determinar la relación entre la administración financiera y estrategia de supervisión según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.</p> <p>Objetivos específicos. O1. Describir la relación entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión sistemas de información según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017 O2. Describir la relación entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión infraestructura según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017. O3. Describir la relación entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión verificación de cumplimiento según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017</p>	<p>Hipótesis General: Existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017</p> <p>Hipótesis específicas. Existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión sistemas de información según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017 Existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión infraestructura según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017 Existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión verificación de cumplimiento según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017</p>	<p>Variable: (X): administración financiera.</p>			
			Dimensión	Indicadores	Ítems	Nivel
			Rentabilidad	Beneficio neto Fondos propios Riesgo financiero	1-7	Ordin
			Liquidez	Fondo de maniobra Solvencia Gastos financieros Beneficios	8-14	
			Variable: (Y): Estrategia supervisión			
			Dimensión	Indicadores	Ítems	Nivel
			Sistema de información	Levantamiento de la información. Veracidad de la información. Transparencia.	1-8	Ordin
			Infraestructura	Supervisión de obra Mantenimiento y conservación Sdad	9-16	
			verificación del cumplimiento	Obligaciones Acción de supervisión Penalidades	17-24	

MÉTODO Y DISEÑO	POBLACIÓN	TÉCNICAS E INSTRUMENTOS	ESTADÍSTICA																								
<p>Tipo: De acuerdo con Bernal (2000, p. 19), es una investigación básica en la medida que el objetivo del estudio es analizar las variables Administración financiera y estrategia de supervisión de la Oficina de presupuesto Público en profesionales en su misma condición sin buscar modificarla, en este tipo de estudio se “busca establecer una realidad en concordancia con el marco teórico” en ese mismo sentido.</p> <p>Nivel: Descriptivo correlacional</p> <p>Diseño de estudio: El diseño es no experimental, correlacional de corte transversal. Respecto a la utilidad de este tipo de investigación, señala que la utilidad principal es conocer cómo se puede comportar el concepto de TUPA y Gestión administrativa. Si dos variables están correlacionadas, y se conoce la magnitud de su asociación.</p> <div data-bbox="257 842 488 1002" style="text-align: center;"> <pre> graph TD M[M] --> V1[V1] M --> V2[V2] V1 --- r[r] V2 --- r </pre> </div> <p>V₁: Administración financiera V₂: Estrategia de supervisión M: Muestra de participantes. R: relación</p>	<p>POBLACIÓN:</p> <p>La población estuvo conformado por el personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017: 64 trabajadores, oficina principal Lima, entre nombrados y contratados de ambos sexos. Dado que se trata de un número manejable de encuestas, la muestra final se constituyó por los 64 trabajadores de la oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas. Por lo tanto la muestra, se considera a toda la población, es decir con el universo.</p> <table border="1" data-bbox="705 782 1097 1037"> <thead> <tr> <th></th> <th>OPP,</th> <th>RL</th> <th>Total</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>MEF.</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>276</td> <td>10</td> <td></td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>728</td> <td>y 54</td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>SNP</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td></td> <td></td> <td>64</td> </tr> </tbody> </table> <p>El muestreo será no probabilístico (intencional y de criterio del asesor de la investigación y la tesista), porque la elección de la unidad de análisis: los 64 trabajadores de la oficina de presupuesto público, Ministerio de Economía y Finanzas en estudio, fue de manera intencional por parte de la investigadora, 64 trabajadores, a quienes era accesible la encuesta.</p>		OPP,	RL	Total	MEF.				1	276	10		2	728	y 54				SNP		Total			64	<p>Ficha técnica. Nombre: Escala de percepción Administración financiera. Autor: Flores, R. (2017) Validado: Mag. Romero, S. (2017). Significación: La Escala de percepción Administración financiera contiene dos dimensiones: rentabilidad y liquidez. Extensión: El cuestionario consta de 14 ítems. Administración: Individual o colectiva. Duración: 10 minutos. Aplicación: OPP MEF. Puntuación: (5) Muy de acuerdo (4) De acuerdo (3) Ni de acuerdo, ni en desacuerdo (2) En desacuerdo (1) Muy en desacuerdo Baremos Interpretación De 59 hasta 70 puntos = Buena De 30 hasta 58 puntos = Regular De 14 hasta 29 puntos = Mala</p> <p>Instrumento 2: Escala de percepción de estrategias de supervisión. Significación: La Escala de percepción estrategias de supervisión contiene tres dimensiones: Sistema de información, Infraestructura y verificación del cumplimiento. Extensión: El cuestionario consta de 24 ítems. Baremos Interpretación De 99 hasta 120 puntos = Buena estrategia de supervisión</p>	<p>DESCRIPTIVA:</p> <p>Para la parte descriptiva, se presentaron las tablas y figuras, de donde se interpretaron las frecuencias y porcentajes obtenidos de la base de datos aplicados con el Programa SPSS V-23.</p> <p>INFERENCIAL:</p> <p>Para la contrastación de hipótesis, se utilizó el estadístico no paramétrico para correlaciones Rho de Spearman, considerando las variables cualitativas categóricas para demostrar la relación de las variables, a razón de que las variables son cualitativas ordinales. (Salvatierra, 2013)</p> $Rho = \frac{[n \sum xy - (\sum x)(\sum y)]}{\sqrt{[n \sum x^2 - (\sum x)^2][n \sum y^2 - (\sum y)^2]}}$
	OPP,	RL	Total																								
MEF.																											
1	276	10																									
2	728	y 54																									
		SNP																									
Total			64																								

Apéndice B
Cuestionario

Instrucciones: Marque una sola alternativa de cada observación que usted crea conveniente, evite borrones y/o enmendaduras. Utilizar las siguientes alternativas:

5 Siempre 4 Casi siempre 3 A veces 2 Casi nunca 1 Nunca

Variable 1: Administración financiera

1. Nunca 2. Casi nunca 3. De vez en cuando 4. Casi siempre. 5. Siempre

N°	Dimensión Rentabilidad	1	2	3	4	5
1	Usted considera que la administración financiera genera rentabilidad a través de un beneficio neto para la organización					
2	El beneficio neto de la organización obedece a una adecuada gerencia financiera del ITP					
3	El beneficio que genera la rentabilidad al final del años fiscal se reparte entre todos los trabajadores dela organización					
4	La administración financiera del ITP se ejecuta con fondos propios					
5	La rentabilidad de los fondos propios están debidamente presupuestados por la gerencia financiera					
6	La administración financiera del ITP asume riesgo financiero por el cambio de moneda					
7	La rentabilidad es volátil por el riesgo financiero del sistema económico peruano					

	Dimensión Liquidez	1	2	3	4	5
8	La administración financiera cuenta con liquidez como fondo de maniobra para la contratación de sus servicios					
9	La organización cuenta con un fondo de maniobra liquida para asumir los gastos corrientes de los compromisos asumidos					
10	Se cuenta con solvencia financiera a fin de cubrir los gastos corrientes y de imprevistos					
11	La institución cuenta con solvencia a fin de asumir los gastos que genera la dinámica de la administración financiera					
12	Los gastos financieros se encuentran programados en el plan anual de adquisiciones y contrataciones					
13	Los gastos financieros están considerados dentro del plan financiero de la organización					
14	La administración financiera contempla los beneficios sociales de sus trabajadores					

VARIABLE 2: ESTRATEGIAS DE SUPERVISIÓN

N°	Sistemas de supervisión	1	2	3	4	5
1	Consideraría que los mecanismos que viene usando Gerencia de Supervisión de Contratos para el levantamiento de la información es la más apropiada como estrategias de supervisión para los contratos de participación de la inversión privada					
2	Consideraría que el levantamiento de información se encuentra comprendido en los sistemas de información como estrategia de supervisión para los contratos de participación de la inversión privada vigente					
3	Sería de la opinión que los sistemas de información deben de ser mejorados para una mejor estrategia de supervisión para los contratos de participación de la inversión privada en forma oportuna					
4	Consideraría que veracidad de la información se encuentra comprendido en los sistemas de información como estrategia de supervisión para los contratos de participación de la inversión privada vigente					
5	Sería de la opinión que los sistemas de información deben de ser mejorados para una mejor estrategia de supervisión para los contratos de participación de la inversión privada en forma oportuna					
6	la información recibida muestra veracidad de la información en la supervisión de los contratos de participación de la inversión privada					
7	Consideraría que los sistemas de información que viene utilizando Gerencia de Supervisión de Contratos muestra transparencia para los contratos de participación de la inversión privada					
8	Considera que los sistemas de información contemplan una adecuada confiabilidad para las estrategias de supervisión de los contratos con					

	participación privada en la Gerencia de Supervisión de Contratos					
	Infraestructura	1	2	3	4	5
9	Consideraría que la supervisión de obra para la construcción de una infraestructura debe ser atendida por empresas especializadas					
10	Estaría de acuerdo que la infraestructura planteada en los contratos de participación de la inversión privada cumplen con las normas vigentes					
11	La supervisión de obra se ciñe a los parámetros bajo los cuales fue otorgada la viabilidad de la ejecución de la infraestructura					
12	Consideraría que la etapa de mantenimiento y conservación asegura las estrategias de supervisión de una infraestructura					
13	El mantenimiento y conservación debe presentar condiciones que permitan una estrategia de supervisión rápida y efectiva para corroborar el cumplimiento de las exigencias de los contratos					
14	Consideraría que la seguridad en la infraestructura debe ir seguida por las estrategias de supervisión					
15	Consideraría que la seguridad presenta validez que permita una estrategia de supervisión rápida y efectiva para corroborar el cumplimiento de las exigencias de los contratos de participación de la inversión privada					
16	Considera que las estrategias de supervisión para la verificación del cumplimiento de las obligaciones de la empresa privada son las más adecuadas					
	Verificación de cumplimiento	1	2	3	4	5
17	Las modificaciones de las obligaciones pactadas en el contrato de participación de la inversión privada se deben de hacer para su verificación del cumplimiento posterior					
18	Considera usted que las acciones de supervisión como estrategia están orientadas a la verificación					

	del cumplimiento de las obligaciones					
19	Está usted de acuerdo que las acciones de supervisión deben ser programadas y comunicadas previamente a la empresa privada para la verificación del cumplimiento					
20	Es de la opinión que las acciones de gabinete y de inspección deben constar en actas o informes de supervisión para el control de las estrategias de supervisión					
21	Considera que las acciones de penalidades como estrategia están orientadas a la verificación del cumplimiento de los contratos					
22	Considera usted que las acciones de verificación del cumplimiento del contrato deben programarse de manera encubierta como estrategia de supervisión					
23	Las modificaciones de las obligaciones pactadas en el contrato de participación de la inversión privada se deben de hacer de conocimiento para su verificación del cumplimiento posterior					
24	Considera usted que las acciones de supervisión como estrategia están orientadas a la verificación del cumplimiento de las obligaciones					

Apêndice C

Bases de datos

1	5	4	5	5	5	4	3	3	4	3	2	3	4	4	4	3	3	1	1	3	3
		3	2	2	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	2	42	34	12	15	75
2	3	4	3	4	4	4	3	4	3	2	3	3	3	1	1	3	3	2	2	3	3
		2	2	2	2	4	4	4	4	1	3	3	1	1	1	3	35	29	11	8	63
3	5	5	5	4	4	4	5	5	5	3	4	2	3	4	3	3	3	4	4	3	3
		3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	49	37	14	13	84
4	4	4	4	3	3	3	2	2	1	3	3	3	2	2	2	2	2	1	1	3	3
		3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	2	2	3	3	45	25	10	8	56
5	1	1	3	3	1	2	3	4	4	3	3	1	1	1	1	3	3	3	3	3	3
		2	3	3	1	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	44	18	11	6	52
6	3	4	4	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3
		3	3	5	5	4	4	4	3	2	4	1	3	2	4	1	45	24	11	13	68
7	4	2	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	2	2	3	3	5	5	3	3
		3	2	2	2	4	4	4	4	3	3	4	3	2	3	3	43	27	12	11	72
8	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	2	3	2	4	3	3	3	4	5
		3	3	3	3	4	4	4	3	2	4	4	2	4	2	4	46	27	14	11	73
9	4	4	4	3	4	2	4	2	5	2	2	2	2	1	1	2	2	4	2	2	2
		2	4	2	2	4	4	4	4	3	3	5	4	2	1	4	46	27	11	6	58
10	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	2	3	4	4
		4	3	3	3	4	2	3	5	2	4	4	2	4	4	3	46	29	14	16	79
11	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	3	3	2	4	4	4	3	2	4
		3	2	4	3	3	3	4	3	4	2	2	3	1	3	2	39	34	13	12	79
12	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	1	3	4	4	3	3	3	5
		3	4	3	4	4	5	5	4	4	3	3	3	3	3	3	51	29	15	11	76
13	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3	3	3	4	3	2	4	5	2
		4	1	3	5	3	4	3	5	5	4	4	3	4	4	4	52	35	16	13	84
14	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	2	4	4	3	5	3	5
		3	4	2	1	5	3	5	3	5	3	4	3	4	5	4	51	29	13	13	78
15	3	2	4	4	3	4	3	2	3	4	2	4	3	2	3	3	4	3	4	3	2
		3	4	2	3	4	3	4	2	4	3	4	4	3	3	4	47	25	13	11	68

16	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	2	3	3	2	3	3	2	3	3
		2	3	2	1	1	3	2	2	1	2	2	4	3	2	2	30	29	14	10	69
17	4	3	1	4	2	2	3	3	3	3	4	2	3	3	3	2	2	2	2	3	3
		4	4	3	3	5	5	4	2	3	4	4	3	1	1	4	46	22	12	11	61
18	3	2	2	3	2	3	3	1	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	2	3	3
		2	3	3	1	5	5	4	3	3	2	4	3	2	3	3	44	19	15	13	63
19	5	5	4	4	3	4	3	3	3	2	5	2	2	4	2	2	2	4	3	2	4
		3	4	3	2	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	49	31	12	10	71
20	5	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	2	2	2	3	2
		3	3	2	1	5	5	4	4	3	1	3	3	3	4	3	44	30	13	13	70
21	4	3	4	3	3	3	2	1	1	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	2	1
		1	1	2	2	4	4	4	3	3	3	3	1	1	2	4	37	23	10	15	61
22	4	4	4	2	1	2	3	2	1	3	3	3	2	1	3	3	1	4	4	4	3
		3	4	4	4	3	2	3	2	3	3	2	3	2	1	3	39	22	10	9	60
23	3	4	2	3	4	2	2	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2
		3	2	2	2	4	2	3	3	3	2	2	3	1	3	3	35	22	10	11	59
24	4	3	4	4	2	4	4	2	3	3	3	4	3	2	4	4	4	3	3	3	4
		2	3	3	3	4	3	4	2	4	4	3	3	2	3	3	44	27	13	13	72
25	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4
		3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	51	29	14	13	75
26	4	3	4	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2
		1	2	2	1	3	4	2	3	3	4	3	4	3	2	3	39	25	10	12	61
27	5	4	3	2	4	3	2	4	3	4	3	2	4	5	4	5	4	5	4	3	4
		4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	2	3	2	2	44	27	12	18	81
28	3	1	3	2	1	2	4	3	2	3	2	2	3	2	1	1	2	4	3	2	1
		3	2	1	2	2	2	2	4	2	2	2	3	2	1	3	30	19	9	7	50
29	3	1	5	4	3	1	3	1	4	3	2	3	1	1	2	3	2	2	1	1	2
		2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	1	1	29	21	12	7	50
30	4	4	2	4	2	2	3	4	2	5	4	3	5	3	4	4	4	4	3	2	2
		3	3	3	3	4	2	5	4	4	4	3	3	5	2	3	48	25	14	16	73
31	4	3	3	3	3	5	1	1	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2
		2	2	2	2	4	4	4	4	3	3	5	3	3	2	2	43	23	12	10	60
32	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	2	4	3	4	3	4	3	3	4	2
		3	5	5	3	3	1	2	4	3	3	3	3	3	1	1	40	27	12	14	72

33	4	2	4	2	4	2	4	4	3	3	3	3	3	3	1	2	2	3	2	2	2	2
		2	2	1	2	2	1	3	3	3	3	2	2	1	1	3	29	26	12	8	59	
34	5	5	4	4	5	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	2	2
		1	2	3	3	4	5	3	3	3	3	4	3	4	4	3	47	32	14	14	75	
35	3	3	2	4	3	3	3	3	4	2	4	3	5	3	4	4	4	3	5	2	4	4
		3	4	3	3	3	4	2	4	2	3	3	3	4	4	3	45	24	13	16	74	
36	4	5	5	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	2	2	2
		1	1	3	3	4	4	4	4	4	3	3	2	3	3	3	44	31	13	15	74	
37	4	4	4	3	3	1	2	3	2	3	1	1	2	3	3	4	2	4	5	5	5	5
		3	3	3	2	4	4	4	4	3	3	3	4	2	2	2	43	24	7	12	67	
38	4	3	4	3	1	2	2	4	2	4	1	4	3	4	3	3	4	2	4	1	3	3
		1	3	3	1	3	2	2	2	1	2	3	3	4	4	3	36	23	11	13	62	
39	4	4	4	3	4	3	4	5	5	3	4	3	5	4	4	4	5	4	5	3	4	4
		5	1	3	5	3	2	3	5	5	3	4	3	4	3	3	47	31	15	17	89	
40	4	4	5	2	4	3	3	4	3	3	4	2	3	4	4	3	5	4	3	3	3	3
		3	1	5	5	5	3	5	5	3	5	4	5	3	5	5	59	29	12	14	76	
41	4	4	3	3	2	4	4	4	4	4	3	3	5	3	5	5	4	3	4	4	4	2
		5	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	2	4	2	49	28	14	18	82	
42	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	2	1	3	3	3	2	2	4	4	4	4	3
		3	2	1	3	4	3	3	3	2	1	3	2	3	3	4	37	27	10	11	68	
43	3	3	3	3	4	4	3	3	5	4	4	3	3	4	3	3	2	1	1	1	1	1
		1	3	2	3	3	3	2	2	3	5	4	3	4	4	4	45	26	16	13	62	
44	4	3	3	4	4	2	3	3	4	3	4	3	4	3	5	5	5	3	3	4	4	4
		3	2	2	2	4	4	3	3	2	2	2	2	1	1	3	33	26	14	17	79	
45	3	3	1	3	3	2	5	5	3	4	3	2	5	3	5	3	4	3	4	4	4	3
		5	5	4	5	4	3	3	4	3	4	5	3	1	1	3	48	25	12	16	76	
46	5	2	1	3	1	5	1	1	1	3	5	1	1	3	4	5	4	4	4	4	5	4
		3	4	4	4	5	3	5	5	3	5	4	3	3	5	4	57	19	10	13	66	
47	4	3	1	1	1	1	2	3	2	1	5	4	4	2	4	3	3	1	3	3	3	4
		4	3	4	4	3	5	5	3	3	4	4	5	4	5	5	57	16	12	13	59	
48	1	1	1	3	3	2	4	4	4	2	1	1	3	3	3	3	1	2	2	3	3	3
		3	4	3	3	4	4	3	2	4	2	4	5	3	5	5	51	19	8	12	53	
49	5	5	4	4	5	3	3	3	3	4	4	3	3	3	2	2	1	1	1	4	4	4
		3	3	3	4	4	3	3	3	2	2	2	2	1	3	1	36	32	14	10	70	

50	4	4	4	3	3	3	5	5	4	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	2	1
		2	2	1	1	3	3	2	1	3	3	4	4	3	2	2	34	31	13	9	66
51	3	3	4	2	2	1	2	2	1	4	4	4	5	5	3	3	3	2	2	2	4
		3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	1	3	3	47	19	13	16	64
52	4	4	4	5	4	2	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	2
		2	2	2	2	3	2	4	4	4	3	3	3	4	4	2	42	31	12	15	75
53	4	4	4	3	3	3	4	2	2	3	3	5	5	5	5	4	4	4	3	3	3
		3	2	2	2	2	2	3	3	1	1	3	3	3	3	3	33	27	13	19	79
54	5	5	5	4	3	4	3	4	3	4	4	3	5	5	5	3	2	5	3	4	4
		2	2	2	2	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	44	33	14	18	85
55	5	4	1	5	5	1	5	5	5	4	3	4	3	3	4	5	5	5	3	4	3
		3	4	3	5	5	4	1	5	5	1	5	3	4	3	5	53	31	16	15	85
56	4	3	3	5	3	5	3	5	5	5	3	5	5	3	4	4	5	4	2	2	3
		3	4	3	2	3	5	4	5	3	3	3	2	4	3	5	49	31	18	16	84
57	1	3	5	5	5	3	5	1	5	3	5	3	4	1	5	1	4	5	4	1	3
		3	5	3	5	4	5	3	5	1	2	5	4	1	1	3	47	28	16	11	75
58	2	1	4	5	3	5	4	2	1	4	3	1	4	1	1	3	5	5	4	4	1
		3	5	5	5	4	1	1	5	5	4	4	3	3	4	5	54	26	9	9	66
59	3	4	5	1	5	3	5	4	5	3	5	4	5	3	5	3	4	4	5	4	2
		4	5	5	5	5	3	4	4	4	4	4	5	4	5	4	61	30	17	16	86
60	4	3	3	5	4	4	5	1	4	3	5	5	5	3	5	4	3	5	5	4	4
		5	5	5	5	3	5	4	5	3	5	5	5	1	4	5	60	29	17	17	89
61	4	3	2	5	4	4	5	4	3	5	3	2	5	4	3	3	3	5	3	4	3
		2	5	4	3	2	3	4	5	2	3	5	5	2	3	4	50	31	13	15	79
62	5	4	3	4	5	4	4	4	2	3	3	3	4	3	5	5	4	5	4	4	3
		4	2	4	5	4	4	5	3	3	3	4	5	3	3	4	52	33	11	17	85
63	2	3	5	4	3	5	3	3	2	2	3	2	1	1	3	3	3	2	3	2	3
		1	2	1	3	3	2	2	3	3	2	4	3	4	2	2	36	28	9	8	59
64	3	3	5	5	3	2	2	4	5	5	4	5	3	2	5	3	2	3	5	5	3
		3	5	4	3	3	4	3	5	4	3	5	4	3	5	5	56	27	19	13	80

Administración financiera y estrategia de supervisión de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017
Financial management and monitoring strategy of the Office of budget public, Ministry of economy and finance, 2017

Flores Flores, Rider Martin

riderff@gmail.com
 Universidad César Vallejo
 Resumen

El presente estudio tuvo como objetivo determinar la percepción del personal de la oficina de presupuesto Público con respecto a la relación entre las variables en estudio. Investigación básica de enfoque cuantitativo, diseño no experimental, descriptivo correlacional. La población conformada por 64 trabajadores de la oficina de presupuesto Público entre nombrados y contratados. La técnica utilizada fue a través de la encuesta y los instrumentos: cuestionario de administración financiera y estrategia de supervisión, tipo escala Lickert, los cuales fueron validados por un conjunto de especialista con grado académico de maestro y doctores de la UCV; los mismos que fueron adaptados por el investigador. Confiabilidad a través del alfa de Cronbach, indicando que son muy confiables, Se utilizó estadístico no paramétrico Rho de Spearman, para contrastar la hipótesis general y las específicas con una significancia de < 0.05 . Entre los resultados: se presenta una correlación Rho positiva y moderada (0,460), significancia menor a 0.05, en consecuencia se toma la decisión de rechazar la Hipótesis nula (H_0) a un nivel de confianza del 95%, y aceptar la Hipótesis Alternativa (H_1); es decir: Existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, MEF, 2017.

Palabras Clave: administración financiera y estrategia de supervisión

Abstract

The present study aimed to determine the perception of the staff of the office of public budget with respect to the relationship between the variables in the study. Basic research of quantitative approach, not experimental, descriptive correlational design. The population comprised of 64 public budget office workers between appointed and hired. The technique used was through the survey and instruments: financial management and monitoring strategy, questionnaire type scale Likert, which were validated by a set of specialist with a degree of master and doctors of the UCV; the same ones that were adapted by the researcher. Reliability through the alpha of Cronbach, indicating that they are very reliable, used statistical non-parametric Spearman Rho to contrast the specific and the general hypothesis with a significance of < 0.05 . Among the results: presents a correlation positive and moderate Rho (0,460), less than 0.05 significance, thus the decision to reject the null hypothesis (H_0) at a 95% confidence level, and accept the alternative hypothesis (H_1); in other words: there is direct and meaningful relationship between financial management and monitoring strategy according to the perception of the staff of the Office of budget public, MEF, 2017.

Key words: financial management and monitoring strategy

Introducción

El proceso administrativo de Control en las Organizaciones viene afrontando hoy en día un problema generalizado en su ejecución, teniendo en cuenta sobre todo que las instituciones públicas de los Estados pese a reconocer y exigir el cumplimiento de un sistema normativo que regula y contempla los procedimientos y mecanismos de control interno; en numerosos casos estos no son llevados a cabo debidamente, ya sea por omisión en el cumplimiento de las normas de control, malas prácticas de corrupción institucional.

Gadaz y Ruiz (2010), asimismo por la falta de control y seguimiento de las mismas autoridades de control; siendo un problema común en el contexto internacional y principalmente a nivel latinoamericano donde los problemas de corrupción están muy extendidos en las organizaciones de los Estados, y se requiere aplicar los mecanismos y acciones de control necesarios tanto de prevención y seguimiento como también de control posterior; considerando así lo aportado por acerca de que “indudablemente el control interno es primordial para toda organización y principalmente para la empresa pública, lo que es de mayor importancia, ya que las organizaciones estatales deben apegarse al cumplimiento regulatorio” y, por otro lado, es fundamental que lo hagan por la importancia que los inversionistas dan a lo relacionado con las estrategias de control que se implementan en las empresas que son de su interés, lo cual aporta factores de decisión para realizar o no inversiones de su patrimonio.

Creceer (2012). La administración financiera es el área de la administración que se centra en decisiones de inversión, manejo del dinero, fuentes de financiamiento, administración de activos, control de costos y maximización utilidades/ beneficios

Martínez (2010) La administración efectiva de las nuevas empresas requiere de un conocimiento profundo de varias áreas, en las que estas empresas enfrentan problemas y retos como resultado de la globalización. Entre las áreas más importantes se encuentran la gerencia y la planeación; las cuales deben apoyar y fortalecer la integración en la formulación y selección de estrategias, y coordinar las actividades necesarias para la implementación de las mismas; lo anterior proviene de la necesidad de las empresas de tomar decisiones para la solución de problemas de manera efectiva.

Frente a una realidad cada vez más cambiante y frente a mayores retos, cada día el gerente debe tomar decisiones ejerciendo sus funciones básicas bajo enfoques válidos en el lugar y momento que se viva. Hoy en día se habla, por ejemplo, de coherencia y enfoque sistémico, de contingencia, visión global y acción frente a la circunstancia específica.

Martínez (2010) Los objetivos estratégicos organizacionales, las políticas, los planes y proyectos a corto plazo, nos proveen la información básica para la planeación financiera, pero sin perder de vista los objetivos de largo plazo. Los pronósticos de ventas o ingresos nos permiten iniciar el proceso por medio de la utilización de diversas herramientas, como son: Análisis de estados financieros, Análisis de punto de equilibrio, Análisis de apalancamiento, Proceso presupuestario, Análisis de ciclo de efectivo, por nombrar algunas.

Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) (2008). La oficina de presupuesto Público, es un organismo público técnico especializado adscrito al Ministerio de Economía y Finanzas, cuya finalidad es la administración interna se organizan mediante oficinas generales con la finalidad de cumplir con las funciones de planeamiento, presupuesto, asesoría jurídica, recursos humanos, gestión de medios materiales y demás que sean necesarias para el mejor cumplimiento de las funciones sustantivas del ministerio.

La Oficina de presupuesto público del Ministerio de Economía para el mejor cumplimiento de sus funciones está conformado por un equipo multidisciplinario de profesionales altamente calificado, con especialización, cuyas principales funciones son las siguientes: (a) Participar en la formulación de los aspectos presupuestarios de la política financiera que, para el Sector Público Nacional, elabore el órgano coordinador de los sistemas de administración financiera; (b) Formular y proponer al órgano coordinador de los sistemas de administración financiera los lineamientos para la elaboración de los presupuestos del Sector Público Nacional; (c) Dictar las normas técnicas para la formulación, programación de la ejecución, modificaciones y evaluación de los presupuestos de la Administración Nacional; (d) Dictar las normas técnicas para la formulación y evaluación de los presupuestos de las empresas y sociedades del Estado; y (e) Analizar los anteproyectos de presupuesto de los organismos que integran la Administración Nacional y proponer los ajustes que considere necesarios. (MEF, 2008).

Antecedentes del Problema

Marín y Ruiz (2011) El sistema de medición y control adoptado por la empresa debería ser un reflejo de su grado de compromiso con la gestión de la calidad. De manera generalizada, se admite la necesidad de desarrollar indicadores no financieros de medición que respalden la implantación de los sistemas de calidad y su posterior evaluación continua. Este trabajo analiza la relación entre la calidad y la utilización de indicadores no financieros para gestionarla, en el sector del mueble en España. Nuestros resultados nos permiten afirmar que las empresas certificadas por la ISO 9000 utilizan en mayor medida indicadores no financieros que las empresas no certificadas. Morillo (2014). La Contabilidad de Gestión ha estado utilizando indicadores no financieros, dada las deficiencias presentes en las herramientas tradicionales de control; estas herramientas se encuentran en los nuevos sistemas de costos, los cuales pueden ser seleccionados según las necesidades de control de las alternativas de posicionamiento estratégico de la organización. Amat (2016). Para conseguirlo fue necesario desarrollar un conjunto de prácticas que incluían el estudio de tiempos y movimientos, la estandarización de las herramientas, la planificación del trabajo, los métodos de determinación de costes, la selección de empleados en función de las tareas a realizar así como sistemas de incentivos. Las Heras (2015) La reforma no es ni perfecta ni infalible, su mayor falencia es el déficit en materia de control. Por otra parte, hay que resolver las dificultades fácticas en la aplicación del devengado en los recursos. Desde una visión sistémica, son más cosas las que unen que las que separan a ambas corrientes. Como el conocimiento es un proceso acumulativo, la experiencia y una actitud científica generosa, servirá de aporte para mejorar el debate instalado. Será ésta la mejor contribución de los especialistas al proceso de modernización del Estado. Los avances tecnológicos requieren, por sobre inconducentes disputas semánticas entre “administración financiera gubernamental” versus “contabilidad pública”, respuestas positivas a las demandas ciudadanas. Altuve (2016) la energía financiera surge como consecuencia de la unión de los conceptos energía y financiera. La primera, como la acción a seguir en un momento del tiempo, y la segunda vinculada al manejo de variables tales como: Estructura financiera y su costo de capital y, las decisiones de inversión consideradas bajo riesgo. Si se armonizan estos dos aspectos estamos en presencia de la fusión de la energía y la administración financiera en dos de sus variables más importantes.

Revisión de la Literatura

Definición administrativa financiera.

Van Horne y Wachowicz (2010). La administración financiera se ocupa de la adquisición, el financiamiento y la administración de bienes con alguna meta global en mente. Así, la función de decisión de la administración financiera puede desglosarse en tres áreas importantes: decisiones de inversión, financiamiento y administración de bienes.

Hernández (2010) La administración financiera eficiente requiere la existencia de algún objetivo o meta, porque los juicios sobre la eficiencia de una decisión financiera deben hacerse a la luz de algún parámetro. Aunque es posible tener varios objetivos, en este libro suponemos que la empresa debe maximizar la riqueza de los dueños actuales.

Moreno y Rivas (2003) “Administra el efectivo le permitirá a la empresa adquirir nuevas mercancías o liquidar sus compromisos, dando como resultado que en algunas ocasiones existan excedentes o faltantes de efectivo” (p.17).

Diccionario de la Real Academia Española de la Lengua explica que “la administración es la acción de administrar, acción que se realiza para la consecución de algo o la tramitación de un asunto, es acción y efecto de administrar” (p. 174).

Terry (2012) refirió: “la administración es un proceso distintivo que consiste en planear, organizar, ejecutar y controlar, desempeñada para determinar y lograr objetivos manifestados mediante el uso de seres humanos y de otros recursos” (p. 76).

Definición de estrategia de supervisión.

Betancourt (2010) “Se entiende por Estrategia de Supervisión como un protocolo o conjunto de reglas que aseguran una decisión óptima en cada momento de un proceso regulable” (p. 46).

Cedeño (2005). “es el plan general, la guía que organiza las acciones y decisiones de llevar a cabo la ejecución de la supervisión; toda estrategia se

organiza a partir de determinados principios que constituyen las guías para orientar el que hacer del supervisor” (p. 137).

Figueroa (2006) refirió:

La estrategia de contratación del contratista/subcontratista, en la que a partir del conocimiento obvio de si el concurso ha de ser público o privado, el análisis del proyecto proporciona la primera arma para iniciar el estudio de cuál debe ser la estrategia de la contratación. (p. 316)

La misión del proyecto ayuda a la estrategia de contratación a partir de la definición de los objetivos que lleva aparejada (plazos, calidad, seguridad, etc.) así como en algunas características que debieran poseer los contratistas (valores), y el análisis del proyecto proporciona, como se ha visto, armas para definir fundamentalmente el tipo de contratista que hace falta.

La estrategia de contratación debe, por tanto, contener:

Definición de los objetivos a conseguir en la contratación. Serán prácticamente los que corresponden a la MP, pero matizados y acotados a aquellos en los que el contratista puede influir. Suelen ser objetivos habituales:

Plazo y Calidad en los materiales y medios físicos y fundamentalmente en la ejecución.

Cedeño (2005) manifestó:

La estrategia se refiere a los objetivos cuyo significado en la vida de la empresa es tal, que su modificación entraña cambios profundos en la empresa. A esos objetivos se les llama objetivos estratégicos. No es un objetivo estratégico cambiar toda la flota de vehículos de reparto (p. 163).

Método

La investigación fue básica de naturaleza descriptiva y correlacional, de diseño no experimental transversal (Hernández, Fernández y Baptista, 2010). El método fue hipotético deductivo que consiste en un procedimiento que parte de aseveraciones en calidad de hipótesis y busca refutar o falsear tales hipótesis. La población estuvo conformado por el personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017: 64 trabajadores, oficina principal Lima, entre

nombrados y contratados de ambos sexos. Dado que se trata de un número manejable de encuestas, la muestra final se constituyó por los 64 trabajadores de la oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas. Por lo tanto la muestra, se considera a toda la población, es decir con el universo., La técnica de la Encuesta, es el recojo de información que se obtiene mediante un encuentro directo y personal, es decir entre el entrevistador y el entrevistado, basado en un cuestionario de acuerdo al tema de investigación elegida, que ira cumplimentando con las respuestas del entrevistado.

Resultados

Tabla 1

Nivel de estrategia de supervisión según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Malo	17	26,6
	Regular	32	50,0
	Bueno	15	23,4
	Total	64	100,0

En el presente capítulo se describe la información recogida en los personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017. Se puede observar que el 50.0% de los trabajadores perciben una regular estrategia de supervisión por parte de la oficina de presupuesto Público, MEF durante el periodo 2017, 26.6% mala supervisión y solo un 23.4% buena estrategia de supervisión.

Tabla 2

Nivel de administración financiera según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Malo	13	20,3
	Regular	33	51,6
	Bueno	18	28,1
	Total	64	100,0

En la presente tabla se puede observar que el 51.6% de los trabajadores perciben una regular administración financiera por parte de la oficina de presupuesto Público, MEF durante el periodo 2017, 26.6% mala administración financiera y solo un 28.1% buena administración financiera

Discusión

Se presenta una correlación Rho de Spearman positiva y moderada (0,460), con una significancia menor a 0.05, en consecuencia se toma la decisión de rechazar la Hipótesis nula (H_0) a un nivel de confianza del 95%, y aceptar la Hipótesis Alternativa (H_1); es decir: Existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017. Al respecto; Marín y Ruiz (2011) la implantación y certificación de sistemas de calidad se ha convertido en una de las prácticas más generalizadas en el ámbito empresarial. El sistema de medición y control adoptado por la empresa debería ser un reflejo de su grado de compromiso con la gestión de la calidad. Morillo (2014) la información generada por la Contabilidad de Gestión facilita el proceso administrativo; esta información es presentada a usuarios internos como indicadores financieros y otra parte como indicadores no financieros, es decir, como indicadores cualitativos, constituyéndose estos últimos en grandes aliados de organizaciones interesadas en mejorar continuamente y desarrollar ventajas competitivas. Vieira (2014), que todavía incide de forma negativa en el entorno económico del planeta. El resultado ha sido frenar la autorregulación del mercado propia del modelo neoliberal, con la incorporación nuevamente de mecanismos de vigilancia y seguimiento por los Estados y los organismos internacionales que permitan prever la ocurrencia de crisis tan graves para la economía mundial.

Conclusiones

Existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017. Rho: 0,460, $p < 0,05$. En hipótesis específica 1 Existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión sistemas de información según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017. Rho: 0,178, $p < 0,05$. En hipótesis específica 2 “Existe

relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión infraestructura según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, .Rho: 0,351, $p < 0,05$. Existe relación directa y significativa entre la administración financiera y estrategia de supervisión en su dimensión verificación de cumplimiento según la percepción del personal de la Oficina de presupuesto Público, Ministerio de Economía y Finanzas, 2017.Rho: 0,345, $p < 0,05$.

Referencias

- Altuve, G. G. (2016). Energía financiera. Actualidad Contable Faces, 19(8), 5-14. Recuperado de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=25746579002>.
- Betancourt, T.J.(2010). Gestión Estratégica: Navegando Hacia el Cuarto Paradigma. Bogotá: Porlamar.
- Brito, A. (2012). Finanzas corporativas. Universidad de Sonora (UNISON), México: Pearson
- Cedeño, G. Á. (2005). Administración de la Empresa. San José: Universidad Estatal a Distancia.
- Creceer (2012). Manual de Conceptos Básicos. Administración Financiera. México: Pearson.
- Figueroa, L. (2006) *Misión de Proyectos Estrategias de Contrataciones*. Recuperado de: <http://books.google.com.pe/books?id>
- Gadas, L. y Ruíz, R. (2010) Control Interno de Una Organización. Recuperado de Retrieved June 07, 2015, from http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid
- Hernández, C. (2010). Administración Financiera del Capital de Trabajo para Pequeñas Empresas del Sector Comercial Minorista en Xalapa. (Tesis de Maestría) Universidad Veracruzana, México.
- Hernández, R; Sampieri, C. y Batista, L (2014). *Metodología de la investigación* (6ta. Ed.). México: Editorial Mc Graw-Hill.
- Las Heras, J. (2015). Contabilidad pública versus administración financiera gubernamental. Un intento de conciliación. Documentos y Aportes en Administración Pública y Gestión Estatal, 6(9) 93-118. Recuperado de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=337530212003>
- Marín, L., Ruiz, O. y Corcuera, M. (2011). La calidad y su relación con los indicadores no financieros de control. Investigaciones Europeas de Dirección y Economía de la Empresa, 14(6), 107-126. Recuperado de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=274120249007>.
- Martínez, P. (2010).Análisis comparativo de las principales Herramientas de planeación financiera. (Tesis de maestría).Universidad Nacional Autónoma.

- Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) (2008). Reglamento de funciones y estructura del Ministerio de Economía y Finanzas. Recuperado de [http://www2.congreso.gob.pe/Sicr/RelatAgenda/proapro.nsf/ProyectosAprobadosPortal/5813B7CAEF9208A1052578C5008263E1/\\$FILE/2486LOFde](http://www2.congreso.gob.pe/Sicr/RelatAgenda/proapro.nsf/ProyectosAprobadosPortal/5813B7CAEF9208A1052578C5008263E1/$FILE/2486LOFde)
- Morillo, M. M. (2014). Indicadores No Financieros de la Contabilidad de Gestión: Herramienta del Control Estratégico. Actualidad Contable Faces, 7(7) 70-84. Recuperado de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=25700807>
- Van Horne, J. y Wachowicz, J. (2010). Fundamentos de administración financiera. (13va. Ed.). México: Pearson