



**ESCUELA DE POSGRADO**  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**“Incidencia del presupuesto institucional, en el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017”**

**TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:  
MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**AUTORA**

**Br. Amanda Alegría Macedo**

**ASESOR**

**Mg. Keller Sánchez Dávila**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN**

**Gestión de políticas públicas**

**TARAPOTO – PERÚ**

**2018**

## ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

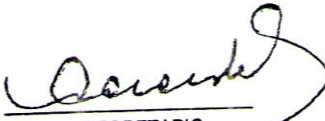
En la Ciudad de Tarapoto; a los diecisiete días del mes de agosto del año dos mil dieciocho, siendo las 4:00 pm, en mérito de la **Resolución Directoral Académico N°348-2018/DPG-UCV-FT**.

Se procedió a recibir la Sustentación de la Tesis Titulada "**Incidencia del Presupuesto Institucional, en el Cumplimiento de Metas Presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el Periodo 2017**", MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA PROMOCIÓN 2017-01 TARAPOTO; presentado por la bachiller **Alegria Macedo Amanda**; ante el Jurado evaluador conformado por los siguientes Docentes:

Presidente : Dra. Gabriela Del Pilar Palomino Alvarado  
Secretario : Mg. Lisette Karem Casaverde Carmona  
Vocal : Mg. Keller Sánchez Dávila

Concluida la sustentación y absueltas las preguntas formuladas por los miembros del Jurado, se tomó la decisión de Aprobada por mayoría la Sustentación de la Tesis. Siendo las 4:45 pm se dió por concluido el presente acto firmado:

  
PRESIDENTE  
Dra. Gabriela Del Pilar Palomino Alvarado

  
SECRETARIO  
Mg. Lisette Karem Casaverde Carmona

  
VOCAL  
Mg. Keller Sánchez Dávila

## **Dedicatoria**

A mis padres quienes con sus palabras de aliento no me dejaban decaer para que siguiera adelante y siempre sea perseverante y cumpla con mis ideales.

A mi hijo por ser mi fuente de motivación e inspiración para poder superarme cada día más y poder ser un ejemplo para él.

Amanda

## **Agradecimiento**

A Dios por darme el don de la perseverancia para alcanzar mis metas.

A los docentes, por su abnegación en la impartición de conocimientos y experiencias, quienes se convierten en un ejemplo a seguir.

La autora.

## Declaratoria de Autenticidad

Yo **AMANDA ALEGRIA MACEDO**, identificada con DNI N° 43826367, estudiante del programa de **Maestría en Gestión Pública** de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo, con la tesis titulada: **“INCIDENCIA DEL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL, EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS PRESUPUESTALES DE LA ALDEA INFANTIL VIRGEN DEL PILAR EN EL PERIODO 2017”**;

Declaro bajo juramento que:

La Tesis es de mi autoría

He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas.

La tesis no ha sido auto plagiada, es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.

Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse la falta de fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (presentar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Tarapoto, 31 de octubre de 2018

.....  
**Amanda Alegría Macedo**  
**DNI: 43826367**

## **Presentación**

Señores miembros del Jurado

Con el propósito de obtener el grado de Maestra en Gestión Pública, en cumplimiento con las normas vigentes establecidas por la Universidad Cesar Vallejo; pongo a su consideración la Tesis titulada: “Incidencia del presupuesto institucional, en el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017”

La tesis fue trabajada en capítulos, iniciando con el capítulo I introducción donde se trata la realidad problemática, estudios previos, teorías relacionada al tema, así como la formulación del problema, justificación, hipótesis y objetivos.

El capítulo II, está relacionado al método de la investigación, que incluye el tipo de estudio, diseño de investigación, las variables y operacionalización de las variables; la población y muestra; las técnicas e instrumentos de recolección de datos; métodos de análisis de datos y aspectos éticos. En el capítulo III, se presentan el análisis de los resultados obtenidos de la aplicación de los instrumentos y el procesamiento estadístico que nos permitió concluir el nivel de asociación entre variables.

En el capítulo IV, se analizan los resultados obtenidos contrastando con el marco teórico y los trabajos previos de las variables en estudio; en el capítulo V se consideran las conclusiones según los objetivos planteados y finalmente el capítulo VI se hace referencia las recomendaciones.

Esperando cumplir con los requisitos de aprobación.

La autora.

## Índice

Acta de Sustentación de Tesis .....	ii
Dedicatoria.....	iii
Agradecimiento .....	iv
Declaratoria de Autenticidad .....	v
Presentación.....	vi
Índice .....	vii
Índice de tablas .....	ix
Índice de gráficos.....	x
RESUMEN .....	xi
ABSTRACT .....	xii
I. INTRODUCCION .....	13
1.1. Realidad problemática .....	13
1.2. Trabajos previos.....	16
1.3. Teorías relacionadas al tema.....	21
1.4. Formulación del problema.....	28
1.5. Justificación .....	28
1.6. Hipótesis .....	29
1.7. Objetivos.....	29
II. METODO.....	30

2.1. Tipo de estudio .....	30
2.2. Diseño de estudio.....	30
2.3. Variables – Operacionalización .....	31
2.4. Población y muestra.....	33
2.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad.....	33
2.6. Métodos de análisis de datos .....	34
2.7. Aspectos éticos .....	34
III. RESULTADOS.....	35
IV. DISCUSIÓN .....	41
V. CONCLUSIONES .....	44
VI. RECOMENDACIONES .....	45
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	46
ANEXOS.....	50
Matriz de consistencia .....	52
Instrumento de recolección de datos .....	55
Validación de instrumentos .....	57
Constancia de autorización donde se ejecutó la investigación .....	63
Formulario de autorización para la publicación electrónica de la tesis.....	64
Informe de originalidad .....	65
Acta de aprobación de originalidad .....	66
Autorización de la versión final del trabajo de investigación .....	67



## Índice de tablas

Tabla N° 01:	Resumen sobre la proporción del presupuesto institucional de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017.....	37
Tabla N° 02:	Resumen sobre de la proporción del cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017.....	39
Tabla N° 03:	Incidencia del PIA en el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017.....	41
Tabla N° 04:	Incidencia del PIM en el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017.....	41

## Índice de gráficos

Gráfico N° 01:	Proporción del presupuesto institucional de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017.....	38
Gráfico N° 02:	Proporción del cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017.....	40

## RESUMEN

La presente investigación titulado “Incidencia del presupuesto institucional, en el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017”, tuvo como objetivo determinar la incidencia del presupuesto institucional en el cumplimiento de metas presupuestales de la aldea infantil, y para ello la totalidad de documentos de los últimos años relacionados a las variables representaron como muestra de estudio. Mismo que tuvo como hipótesis, el presupuesto institucional incide en el cumplimiento de metas de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017. Asimismo, en el aspecto metodológico el tipo de investigación fue no experimental con diseño correlacional.

Los resultados demostraron que el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) supero al Presupuesto Institucional Modificado (PIM) sin embargo, se observa que ciertos recursos ordinarios, presentaron una disminución elevada del PIA hacia el PIM, destacando en los servicios de mensajería, con una apertura de S/.1.200,00 de soles, finalizando con S/.162, 00 soles. De esta manera concluye que no existe una relación entre el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) y el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar, debido al valor de correlación de Pearson de  $-0,044$  y un Sig. (Bilateral)  $0.904$ . Asimismo, el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) no guarda relación con el cumplimiento de metas de la Aldea Infantil Virgen del Pilar, ya que el valor de relación de Pearson es igual a  $0.285$ .

Palabras Claves: Presupuesto institucional y Cumplimiento de metas presupuestales, incidencia

## ABSTRACT

The present investigation entitled "Incidence of the institutional budget, in the fulfillment of budgetary goals of the Virgen del Pilar Children's Village in the period 2017", had as objective to determine the incidence of the institutional budget in the fulfillment of budgetary goals of the children's village, and for this, all the documents of the last years related to the variables represented as a study sample. Same as hypothesis, the institutional budget affects the achievement of goals of the Virgen del Pilar Children's Village in the 2017 period. Likewise, in the methodological aspect the type of research was non-experimental with correlational design.

The results showed that the Institutional Opening Budget (PIA), exceeded the Modified Institutional Budget (PIM), however, it is observed that certain ordinary resources presented a high decrease of the PIA towards the PIM, highlighting in the messaging services, with an opening of S/.1,200.00 of soles, ending with S/.162.00 soles. In this way, it concludes that there is no relationship between the Institutional Opening Budget (PIA) and the fulfillment of budgetary goals of the Virgen del Pilar Children's Village, due to the Pearson correlation value of -0.044 and one Sig. (Bilateral) 0.904. Likewise, the Modified Institutional Budget (PIM) is not related to the fulfillment of goals of the Virgen del Pilar Children's Village, since the value of Pearson's relationship is equal to 0.285.

Key Words: Institutional budget and Compliance with budgetary goals, incidence

## **I. INTRODUCCION**

### **1.1. Realidad problemática**

Se considera como presupuesto institucional todo aquel monto de dinero en la que será empleada para fines propios por cada institución del estado, esto con el objeto de mejorar sus servicios y colaborar con el acatamiento de los propósitos, metas planificadas a inicios de cada año. En la actualidad estos presupuestos no son definidos de forma adecuada según las necesidades de cada entidad pública lo que genera que se realicen gastos innecesarios y repercuta en la economía de una nación. Esta idea se ve reforzada por autores como:

El presupuesto viene a ser un medio por el cual se puede prever y también decidir cuáles serán los gastos que se realizarán en un determinado periodo, como también para designar de manera formal los recursos que exige una entidad. El presente carácter práctico que muestra el presupuesto significa que se debe comprender como un sistema de gestión el cual se materializa a través de etapas: sistematización, desarrollo, admisión, aplicación y evaluación. Es el oficio que tiene mayor importancia para todas las administraciones de desarrollo público (Cisneros, 2015, p. 40).

A nivel nacional los gobiernos locales han tenido dificultades para ejecutar sus presupuestos, lo cual ha hecho que el cumplimiento de metas presupuestales no sean los esperados por la sociedad. A consecuencia de la terrible crisis que se encuentra atravesando el sector económico, distinguido por una inmensa incertidumbre procedente de la complejidad y de lo raudo que suceden las variaciones económicas, políticas y sociales emerge la necesidad de desarrollar evaluaciones de lo que es la realización del presupuesto de los desembolsos, lo que conforma un elemento de valor incalculable en la toma de decisiones y en la evaluación y control de todas las actividades dentro de las organizaciones tanto públicas como privadas (Gonzáles, 2005, p. 12).

La ley general del sistema nacional de presupuesto ley N° 28411 señala en su inciso 7.2, literal ii), el que es el titular de la entidad con responsabilidad de “hacer que los propósitos y objetivos determinados dentro del plan operativo institucional y de la estimación institucional se vean reflejados en las funciones, proyectos, programas, subprogramas y actividades que estén a su cargo. De la misma manera

señala en el literal iii) coincidir el plan operativo institucional y su estimación con el plan estratégico institucional que posee” (LEY N° 28411, 2013, p. 4).

Considerando la importancia que la ejecución de gastos tiene durante la constatación de las actividades que son desarrolladas en nivel organizacional; este estudio que se realiza realizará una contribución para que sean corregidas las deficiencias que se encuentren dentro de la ejecución de gastos destinados para determinadas metas, componiéndose en un aporte para la solución de aquellos problemas que se identifican dentro de la entidad que es estudiada, como también a la sociedad del Perú de manera general (Montes, 2014, p. 10).

El presupuesto que es designado a los gobiernos locales se considera que es centrado en el destino de los recursos que serán percibidos por las instituciones más no en los beneficios que la inversión genera al ciudadano (Prieto, 2012, p. 1).

En la programación y formulación presupuestaria intervienen, factores externos e internos que condicionan en mayor y/o menor medida, los factores externos que condicionan en mayor medida se tiene a la presión política ejercida por las organizaciones de la comunidad, el nivel de pobreza del sector rural, y por factores internos se tiene al escaso o limitado fuente de ingresos por transferencias y recursos propios (Curo, 2017, p. 11).

El presupuesto conforma el elemento de administración del estado para que se desarrolle el logro de resultados que estén a favor de la población, mediante la prestación de los servicios y logro de objetivos de coberturas con debida eficiencia y eficacia proveniente de las entidades. De igual manera, viene a ser la expresión cuantificada, sistemática y conjunta de los desembolsos que se atienden a lo largo del presente año, a cargo de todas las entidades que conforman el sector público y también el reflejo de los ingresos que hacen el financiamiento de los desembolsos. (Resolución Ministerial N° 046-2018/MINSA, p.26).

“También hacen mención a que el presupuesto viene a ser el sistema nervioso que cubre a una economía pública, es lo que equivale al mercado dentro del sector privado. A través del presupuesto se realiza la fijación de las bases para que realice el análisis de la eficiencia de lo que es el desembolso público”, “igualmente, viene a ser la expresión cuantificada, acumulada y sistemática de todos los gastos que se deben atender durante el presente año, a cargo de todas las entidades que conforman el

sector público y también el reflejo de los ingresos que realizan el financiamiento de los desembolsos” (TUO de la ley N° 28411, 2012, p. 42).

Las últimas renovaciones acerca del sistema presupuestario están relacionadas con lo que es el presupuesto por resultados, elemento que pone las asignaciones presupuestarias de acuerdo a la aplicación de los resultados esperados y los productos que se requieren para lo dicho, brindando así gran flexibilidad durante el empleo de recursos corrientes cuando se cambia el ámbito de control de lo que son los insumos a los bienes y resultados. En su momento, la gran flexibilidad se encuentra relacionada y hace la justificación de lo que es la rendición de cuentas, apreciando que las personas responsables o también los gerentes poseen los elementos básicos para que influyan en el logro de los bienes. Por su parte, los resultados que hace referencia dicha renovación están relacionados con la optimización de la calidad de vida de los ciudadanos. Esta clase de presupuesto, demanda que se definan los resultados que estos requieren y que valoran todos los ciudadanos y partiendo de eso, se definan los recursos de ejecución y tácticas para que los productos se provean, de manera independiente de las instituciones que los proveen finalmente (MEF, 2008, p. 6).

Las aldeas infantiles son creadas con el fin de poder proteger a niños desamparados bajo un modelo familiar integrador. En el caso de la Aldea Infantil Virgen del Pilar, es una aldea ubicada en la ciudad de Tarapoto, creada desde el 24 de octubre de 1987. Esta institución recibe presupuesto directamente del estado con el fin de llevar a cabo cada una de las actividades que son programadas para lo largo del año. Esta aldea, se rige en base a metas que debe de cumplir de manera anual, sin embargo, durante las últimas fechas ha sido posible identificar que parte de estas metas no pudieron ser cumplidas en su totalidad, generando inconformidad con las autoridades que se encargan de evaluarla. Se considera que este problema se encuentra relacionado con una mala gestión del presupuesto institucional, partiendo desde el Presupuesto Institucional de Apertura que recibe año a año para el desarrollo y mejoramiento de sus ambientes y su infraestructura, por otra parte, con el Presupuesto Institucional Modificado ni con ello llegan a cumplir con todos sus objetivos establecidos.

## **1.2. Trabajos previos**

### **Internacionales**

León, G. (2014) en su trabajo de investigación denominado “Consolidación del sistema de gestión de la calidad MAG: identificación y formulación de indicadores de gestión de la calidad” (tesis para optar el grado de maestro). El objetivo de estudio ha sido consolidar el Sistema de Gestión MAG mediante el diseño de mecanismos de seguimiento y monitoreo de gestión del servicio (indicadores MAG) para los diferentes procesos existentes según el Sistema de Gestión (misionales, evaluación, estratégicos y de apoyo), logrando la implementación de una herramienta de medición del servicio al cliente eficiente, eficaz y efectiva que se adapte a sus necesidades cambiantes y del entorno. La hipótesis planteada fue el Sistema de Gestión MAG mediante el diseño de mecanismos de seguimiento y monitoreo de gestión del servicio (indicadores MAG) para los diferentes procesos existentes según el Sistema de Gestión (misionales, evaluación, estratégicos y de apoyo). Sistema de Gestión MAG mediante el diseño de mecanismos de seguimiento y monitoreo de gestión del servicio (indicadores MAG) para los diferentes procesos existentes según el Sistema de Gestión (misionales, evaluación, estratégicos y de apoyo). El diseño de estudio fue experimental. La muestra estuvo conformada por colaboradores. Los instrumentos empleados fueron entrevistas y encuestas. El estudio concluyó que la creación de una herramienta de cuadro de mando asociada escala métrica permite el fortalecimiento y delimitación del Sistema de Gestión, asegurando la incorporación de herramientas que faciliten la interpretación y reorganización de la estructura funcional de la gestión en las organizaciones, le facilita a la Administración una herramienta más de trabajo, siendo este la muestra de un mecanismo de validación, mediante la interacción en componentes como: Política de Calidad, Macroproceso mejorado, Fichas de Procesos, Objetivos de Calidad entre otros; permitiendo un nivel oportuno para toma de decisiones de la Gerencia (p. 111).

Rodas, C. (2014) en su tesis denominada “Administración por objetivos en la empresa” (tesis para obtener el grado de maestro). El objetivo de estudio fue determinar objetivos claros y precisos para el buen funcionamiento de áreas y



generar productividad en los procesos de la empresa. El diseño de estudio fue descriptiva, por ende, se tomó en consideración La muestra estuvo conformada por 9 colaboradores. Los instrumentos empelados fueron Boleta de opinión y Encuesta. El estudio concluyo que la empresa cuenta con deficiencia en lo que respecta a la selección y la planeación de los colaboradores, a causa de que anteriormente ellos en su mayoría nunca habían sido contratado por alguna organización y por esta causa no tienen experiencia laboral, y se requiere hacer previa inducción de los mismos para que se integren en las labores de la organización, a pesar de eso existe mucha participación de los colaboradores administrativos dentro de la organización en lo que forma parte de la determinación de propósitos lo cual genera un pensamiento de que en definitiva y de manera exitosa podría implementarse un sistema de gestión por propósitos; sin embargo, haciendo generalidades la organización tiene un sistema adecuado de delegación, y que está regido por los parámetros necesarios de la designación que se trata de delegar responsabilidades, tareas y autoridad para el cumplimiento optimo y requerido de las mismas (p. 48).

### **Nacionales**

Ligue, R. (2017) en su tesis denominada “Evaluación de la Ejecución presupuestaria de ingresos y gastos en el logro de metas institucionales de la municipalidad distrital de santa lucia, periodo 2014 – 2015” (tesis para la obtención del grado de maestro). El objetivo de estudio fue indagar la ejecución presupuestaria de los gastos e ingresos en cuanto al logro de metas institucionales del municipio de Lucía. La hipótesis planteada fue la aplicación Presupuestaria de Ingresos y Gastos influye de manera negativa dentro del alcance de las Metas institucionales de la Municipalidad Distrital de Santa Lucia Período 2014 - 2015. El diseño de estudio ha sido no experimental transversal descriptivo, La muestra ha sido compuesta por colaboradores de la oficina de planeamiento y presupuesto. Los instrumentos empleados fueron la Observación y Análisis Documental. El estudio concluyo que el Municipio de Santa Lucia, ha tenido una aplicación presupuestaria de ingresos durante el año 2014 por más de 7 millones de soles, siendo el presupuesto programado por más de 8 millones de soles y se ejecutó el 86% para el año 2015 se más de 6 millones de soles, ejecutándose en un 89% por un monto de un poco más de 6 millones, todo esto expresa que no existe una aplicación adecuada o manejo de lo que es el presupuesto de ingresos, ya sea a causa de desviaciones, postergaciones de

las actividades e intereses políticos. Por todo ello, no se permite cumplir los objetivos propuestos y respecto a la aplicación de desembolsos en el período 2014 de acuerdo a lo que indica el PIM viene a ser un poco más de 10 millones de soles y el presupuesto realizado fue de una cantidad más de millones de soles, lo cual hace una presentación del 78% y durante el período del año 2015 se ha tenido un presupuesto el cual estuvo programado a ejecutarse de acuerdo a lo que señala el PIM, algo de casi 9 millones de soles, logrando un 77% de ejecución de más de 6 millones y medio de soles, que representa el 73%, notándose un inadecuado gasto, que es bajo con respecto a lo considerado, en tanto se relacione de manera negativa en el acatamiento de lo que son los objetivos institucionales del municipio de Santa Lucia (p. 76).

Armas, D. & Luna, L. (2015) en el trabajo de investigación denominado “El incumplimiento del presupuesto participativo basado en resultados y su influencia en la programación y ejecución del presupuesto público de inversiones en la municipalidad distrital de Agallpampa, provincia de Otuzco, del año 2014.” (Tesis a fin de obtener el grado de maestro). El objetivo de estudio ha sido el de señalar que el no acatamiento del presupuesto participativo basados en los resultados presentados incide negativamente dentro del cronograma y aplicación de lo que es el presupuesto del estado de inversiones dentro del municipio perteneciente al distrito de Agallpampa. La hipótesis planteada ha sido el no acatamiento del Presupuesto Participativo en base a resultados, incide de manera negativa dentro de la programación y aplicación de lo que es el presupuesto público de inversiones dentro de la Municipalidad Distrital de Agallpampa, en la provincia de Otuzco, año 2014. Como diseño del estudio se presentó el no experimental transversal descriptivo. La muestra conformada fue censal. El estudio tuvo como conclusión que todos los beneficios que se podrían lograr gracias a la aplicación de dicha propuesta, son designados a grandes inversiones dentro de los sectores de la educación y salud, ya que son los ejes temáticos los que provocan un mayor impacto y desarrollo en la población; en tanto ha sido evidenciado que la programación y la aplicación de inversiones en el año 2014, no acatan con lo que ha sido programado dentro del PPBR, debido a que incide cierto interés político social en la realización de proyectos que sean en un corto plazo y no en una de largo plazo, esto provoca a que se realicen frecuentemente cambios en el presupuesto, de igual manera se ha podido identificar

que de 5 proyectos que han sido programados con un financiamiento de 4 millones y medio de soles, 2 de estos proyectos son cambiados por un monto de más de 2 millones y medio y 3 proyectos son desarrollados de manera parcial a lo programado por unos casi 9 millones de soles, debido a esto ha sido elaborada una propuesta dirigida a la organización dentro de las fases del PPBR, y mismo ayudaría a mejorar el avance de los procesos de coordinación y preparación en todos los niveles del estado (p. 65).

Parisaca, Y. (2017) en su tesis denominada “Evaluación de la gestión de gobierno en el cumplimiento de metas presupuestales de la municipalidad distrital de Alto Inambari periodo 2013 – 2014” (tesis para optar el grado de maestro). El objetivo de estudio fue evaluar la aplicación de presupuesto de todos los ingresos, gastos y su relación en el buen acatamiento de objetivos programados en el municipio distrital Alto Inambari. Se planteó como hipótesis si la aplicación presupuestaria influye de manera directa en el acatamiento de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Alto Inambari – Sandia. El diseño de estudio fue no experimental. La muestra estuvo conformada por la información disponible en las unidades de planificación y presupuesto. Los instrumentos empleados fueron fichas de investigación y análisis documental. El estudio concluyo que según el presupuesto dictado se utilizó solo el 95.55 % lo cual es un indicador bueno, además de realizarse obras eficientemente. Así mismo se concluye que el municipio no gestiona bien sus ingresos propios, solo se enfoca en obtener ingresos por parte del gobierno central, además de no tener precisión en los presupuestos. Se demuestra también que la programación presupuestaria no es eficiente ya que se determinó que hay incapacidad de gastos lo cual influye de manera negativa en el correcto acatamiento de metas y de objetivos de la institución (p. 125).

Nicho, J. y Garro, R. (2015) en su tesis denominada titulada “Capacidades del asistente técnico para el cumplimiento de metas físicas y presupuestales en la ejecución del proyecto "mejoramiento de las capacidades técnico-productivas de recursos Acuícolas Amazónicas en la zona de Kiteni" - distrito de Echarati - la convención - Cusco” (Tesis a fin de optar el grado de maestro). El objetivo de estudio fue determinar las capacidades que debe tener el asistente técnico para el óptimo acatamiento de lo que son las metas físicas y de presupuesto dentro del

proyecto denominado “optimiza miento de las capacidades Técnico productivas de los recursos acuícolas amazónicas en la zona de Kiteni”. La hipótesis planteada fue si las capacidades que posee el Asistente técnico da la posibilidad del acatamiento de manera óptima de todas las metas físicas y de presupuesto del proyecto denominado "Mejoramiento de las Capacidades Técnico Productivas de Recursos Acuícolas Amazónicas en la Zonal de Kiteni” - Distrito de Echarati - La Convención- Cusco. El diseño de estudio ha sido no experimental. Se tuvo una muestra formada por el proyecto de financiamiento público en nivel de lo que es el perfil. "Mejoramiento de las capacidades técnico-productivas de recursos acuícolas amazónicas en la zona de Kiteni". El instrumento empelado fueron cuestionarios, fichas de investigación. El estudio concluyo que se determinó las capacidades del asistente técnico de los cuales permitió un cumplimiento óptimo de todas las metas físicas y presupuestales en el proyecto. Además de ello se identificó los elementos del expediente técnico del proyecto, permitiendo las mediciones físicas y valorizaciones económicas del proyecto. Para la producción de especies acuícolas se utilizaron 6 capacidades técnicas en el cumplimiento de las metas físicas (p. 67).

### **Regionales y locales**

A nivel regional y local no se encontraron investigaciones a nivel de posgrado respecto a las variables de estudio, sin embargo, a nivel de pregrado sé si hallaron estas investigaciones por lo que se señala en este acápite.

Angulo, L. (2016) en su tesis denominada “Examen especial a la ejecución presupuestal de las obras por administración directa y su incidencia en el cumplimiento de metas físicas programadas de la municipalidad distrital de Pinto Recodo, año 2014” (tesis a fin de optar al grado de contador público) Universidad Nacional de San Martín. Tarapoto. Perú. Esta presente tesis tuvo como objetivo principal desarrollar el examen especial en la aplicación de presupuesto de las obras de administración directa como también reconocer la relación que tiene con el acatamiento de los objetivos físicos programados del municipio Pinto Recodo año 2014. De este modo, se trabajó bajo del diseño de investigación no experimental, así mismo se tomó en consideración la muestra conformada por 15 personas, con el apoyo de la aplicación de encuestas, entrevistas y fichas de investigación. Se llegó a la conclusión que las obras no se concluyeron dentro del periodo establecido, a pesar

de las ampliaciones aprobadas y ejecutadas, además de que el ing. No ha estado recibiendo líquido para las obras lo cual lo perjudica gravemente en el distrito, así mismo existieron desviaciones en los fondos incurridos. Sin embargo, el ingeniero a estado solicitando mayores ampliaciones para futuras obras trayendo consigo paralizaciones en las obras actuales por lo que el SIAF no está de acuerdo con aquella gestión, observando también que el problema del personal es un dilema grave porque se derrocha dinero en ello además de no estar presupuestado lo cual origina un desbalance. No existiendo también un control y supervisión constante de las obras y los gastos que ella realiza.

Reátegui, J. (2015) en su tesis denominada en el trabajo de investigación denominada “Evaluación del programa presupuestal del presupuesto por resultados 066 – formación universitaria de pregrado y su incidencia en la gestión contable de la Universidad Nacional De San Martín. Periodo 2015” (A fin de obtener el grado de contador público). Universidad Nacional de San Martín. Tarapoto-Perú. La investigación ha tenido de objetivo la evaluación del sistema presupuestal del proceso por resultado y su acontecimiento en la gestión contable de la UNSM – 2015. De esta manera, en base al diseño que presentó la investigación el cual fue no experimental, con el apoyo de una muestra total, conformada por 9 empleados. Mediante el empleo de fichajes y de entrevistas. El autor llega a concluir el afirmar la incidencia con respecto al presupuesto mediante resultados con la administración contable de la UNSM – 2015, además de ello esta se encuentra enmarcada dentro de los parámetros dados por la normativa de la contabilidad pública y en la gestión constitucional. Las destrezas cognitivas y procesos de los colaboradores del departamento de contabilidad de la UNSM para el control y funcionamiento del programa presupuestal 066 se encuentran en un grado bueno, a pesar de ello aprox. 1 de cada 10 colaboradores sus competencias son deficientes. La especificación de las partidas presupuestarias por jerarquía presupuestal, por cargo de la cadena función del financiamiento corresponde a lo señalado en el ministerio de economía y finanzas.

### **1.3. Teorías relacionadas al tema**

#### **1.3.1. Presupuesto**

Rivadeneira (2014) menciona que el presupuesto es una expresión cuantitativa ya que los objetivos tienen que ser calculables como también su logro necesita de la adjudicación de recursos a lo largo del tiempo que este lo cubre; debido a que exige la aceptación es *formal*, aceptación por parte de los que conforman la organización, desde los directivos hasta los subordinados y para finalizar, es el producto de las *estrategias adoptadas* ya que dan la posibilidad de responder a la manera en *cómo* serán desarrolladas e integradas las diferentes actividades que plantea la empresa para lograr los propósitos que se han planeado. De igual manera, compone un plan ya integrado y también coordinado, manifestado términos monetarios, de todas las operaciones que posee una empresa a lo largo de cierto período para que de esa manera pueda lograr los propósitos que ha sido determinados por la alta gerencia de dicha empresa (p. 9).

El Ministerio de Economía y Finanzas (2011) refiere que el presupuesto es la herramienta de administración del Estado, el cual, dentro de un contexto compromiso y diafanidad fiscal, designa recursos públicos que permitan la mencionada provisión, develando así el resultado de la anteposición de las intervenciones públicas desarrolladas por las organizaciones públicas, dentro del marco de políticas públicas establecidas (p. 3).

Glenn (2005), menciona que los dos elementos fundamentales de los supervisores de un elemento son la asociación y el control de las actividades. En este negocio, en el gobierno y en la mayoría de los ejercicios diferentes de la reunión, se utiliza generalmente un arreglo de la organización y control en la ejecución de las obligaciones de la organización y el control de la responsabilidad (p. 27).

Boronat (2005) menciona que es una herramienta, la cual se emplea para administrar, como también, es la guía marcadora del modelo de la actividad de cada año. Respecto al tipo de presupuesto que ha de ser realizado se debe considerar series de claves de éxito las cuales deben estar acompañadas por distintas técnicas del presupuesto (p. 42).

Lozano (2009) expone que es un plan de acción, el cual se encuentra encaminado a acatar una meta planeada, manifestada en valores y términos económicos, los cuales deben acatarse en cierto tiempo y en base a condiciones

planeadas, dicho concepto es aplicado en todos los centros de responsabilidad que existen en la organización (p. 6).

### **Presupuesto público**

Romero (2013) menciona que es un elemento de carácter económico y social, el cual posibilita a la autoridad estatal el poder planificar, planear y hacer proyección de los ingresos públicos y gastos públicos dentro de cierto período fiscal, con la finalidad de lo que ha sido programado o también lo que fue proyectado en materia presupuestal esté lo más próximo a la realización. Para que el manejo y el control presupuestal sea todo un éxito, se debe realizar una planificación adecuada, con bastante orden y con evaluaciones de manera periódica (p. 33).

### **Presupuesto Institucional**

Soto (2015) forma parte del elemento de administración del Estado, el cual posibilita a que las entidades logren sus propósitos y objetivos que están dentro del plan operativo institucional. De igual manera, es una expresión cuantificada, incorporada y sistematizada de todos los gastos que aún se encuentran por atender en el transcurso de presente año fiscal, a cargo de todas las entidades pertenecientes al sector público, también refleja todos los ingresos que realizan la financiación de estos gastos (p. 2).

### **Presupuesto institucional de Apertura (PIA)**

Ministerio de Economía y Finanzas (2011) expone que es el presupuesto de inicio con el que cuenta la entidad pública, el cual es aprobado por el titular quien cuenta con cargo a los créditos de presupuesto determinados dentro de la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público en el presente años fiscal. Para las empresa y organismos públicos descentralizados que están dentro de los Gobiernos Regionales y Locales, los créditos de presupuesto se establecen a través del Decreto Supremo (p. 33).

Para Soto (2015) viene a ser el presupuesto de inicio con el que cuenta la entidad pública, el cual es aprobado por el titular del pliego quien cuenta con cargo a los créditos de presupuesto determinados para dicha entidad por la que es la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público, esta ley toma en consideración la previsión

propia y propiamente proporcionada de ingresos y de gastos para determinado año fiscal (p. 1).

### **Presupuesto Institucional Modificado (PIM)**

Ministerio de Economía y Finanzas (2011) menciona que es un presupuesto actualizado perteneciente a la entidad pública como resultado de todos los cambios presupuestales, abarcando desde el nivel institucional hasta lo que es el nivel funcional programático, realizados a lo largo de presente año, empezando por el PIA (p. 33).

Por otra parte, Soto (2015) menciona que es el presupuesto renovado del pliego, como resultado de todos los cambios presupuestales, desde el nivel institucional hasta lo que es el nivel programático, llevadas a cabo a lo largo del presente año, empezando por el PIA. Abarca lo que es el PIA como también las variaciones de presupuesto (p. 3).

### **Funciones de los presupuestos**

Lozano (2009) señala algunas de las funciones del presupuesto dentro de las instituciones públicas que son (p. 7):

Los presupuestos junto con la principal función que este posee se vincula con el Control económico que cuenta la organización (p. 7).

Control de presupuestal, viene a ser el proceso por el cual se descubre lo que se está desarrollando, haciendo comparación entre los resultados y los datos presupuestados que le corresponde para así comprobar los logros o quizás corregir las discrepancias (p. 7).

Los presupuestos tienen la posibilidad de poder desempeñar roles de prevención así como también roles de corrección en la organización (p. 7).

### **Importancia de los presupuestos**

Lozano (2009) considera ciertas importancias que tiene el presupuesto en su utilización (p. 8).

Los presupuestos son de gran utilidad en un gran número de organizaciones en calidad de: Utilitaristas 5. 6. 7. Unos límites razonables. no-utilitaristas operaciones



de la organización (agencias gubernativas), empresas magnas (multinacionales, conglomerados) y empresas chicas (p. 8).

Los presupuestos, son de gran importancia debido a que ayudan a reducir el riesgo que existe en las operaciones que realiza cierta institución (p. 8)

A través de los presupuestos es que el plan de operaciones que posee una empresa se mantiene en límites que son razonables (p. 8)

Los presupuestos son utilizables como mecanismos en la comprobación de políticas y de tácticas que posee la empresa, de esa manera pueda dirigirlas en dirección a lo que realmente se busca (p. 8)

Los presupuestos realizan la cuantificación en términos económicos los diferentes elementos que se encuentran dentro de su plan de acción total (p. 8).

Lo que sirven como guías son las partidas del presupuesto, a lo largo de la realización de programas de personal en cierto tiempo periódico, también son utilizables como norma de comparación cuando los planes y los programas ya hayan sido completados (p. 8).

Los presupuestos también tienen utilidad como medios de comunicación a través de unidades que se encuentran a cierto nivel y de manera vertical entre ejecutivos que se encuentran en diferentes niveles (p. 8).

Algunas duplicaciones o algunas sobreposiciones se pueden llegar a detectar y tratar en el momento que los gerentes visualizan su comportamiento relacionado en cómo se desenvuelve el presupuesto (p. 8).

### **Dimensión del presupuesto institucional**

Según la ley N° 28411, Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto en su artículo 71°, numeral 71.2 menciona lo siguiente (p. 29).

#### **Artículo 71.- Planes y Presupuestos Institucionales, Plan Estratégico Institucional y Plan Operativo**

71.2 El Presupuesto Institucional realiza su articulación con el Plan Estratégico de la organización, desde un punto de vista de largo y de mediano plazo, mediante los Planes Operativos Institucionales, solo en ciertos aspectos que estén encaminados a la designación de lo que son los fondos públicos que conducen al acatamiento de

los propósitos que plantea la Entidad, de acuerdo a la escala de preferencia que presenta.

### **Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)**

Presupuesto de inicio que posee la entidad pública, el cual es aprobado por el Titular quien cuenta con cargo de los créditos de presupuesto determinados dentro de la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público dirigido al presente año fiscal. Para las empresa y organismos públicos descentralizados que están dentro de los Gobiernos Regionales y Locales, estos créditos de presupuesto se establecen a través del Decreto Supremo

### **Presupuesto Institucional Modificado (PIM)**

Presupuesto renovado perteneciente a la entidad pública como resultado de los diversos cambios presupuestales, abarcando lo que es el nivel institucional y lo que es el nivel funcional programático, desarrolladas a lo largo del presente año fiscal, iniciando por el PIA.

$$\text{Presupuesto Institucional} = (1 - \text{PIM} / \text{PIA} \times 100)$$

### **Cumplimiento de objetivos**

#### **Cumplimiento**

Martínez (2016) es un estado de conciencia crítica, reflexiva y emocionalmente madura. Acepta el compromiso de sus responsabilidades con aprecio y agradecimiento. Da un valor muy importante hacia sí mismo, su familia y su trabajo. Consiste en ejecutar acciones completas y sin demora, tomando en cuenta todos los detalles, requisitos y aspectos que se requieren (p. 23).

#### **Meta**

Ministerio de Economía y Finanzas (2016) define como meta a toda aquella expresión cuantificable y concreta que caracteriza a los productos finales de actividades, así como los proyectos tipificados para el año fiscal (p. 12).

#### **Cumplimiento de metas**

Andía (2013) manifiesta que el cumplimiento de metas se encuentra expresado según el desempeño que se pretende alcanzar los cuales están relacionados con los indicadores, asimismo provee lo que servirá como base para desarrollar la planeación

operativa de la estimación, es así que se mencionan las siguientes características: (p. 20).

### **Orientación hacia las metas**

Moyado (2002) quien cita a Shnd y Amberg: expone que las iniciativas de la calidad dentro del servicio son acordes con una orientación que va dirigida al rendimiento, el cual es progresivo dentro de las reformas que presenta el sector públicos en varios países. Es por ello que las empresas como las organizaciones no comerciales deben tener objetivos y metas (p. 8).

Moyado (2002), las organizaciones no empresariales tienen objetivos particulares, por ejemplo, la satisfacción de una misión determinada, dentro de los impedimentos particulares de los costos, es básico que todos conozcan los destinos y objetivos establecidos; generalmente, la dirección autorizada exitosa de los ejercicios será inimaginable. También, la estimación de la viabilidad con la que se realizan los ejercicios codiciados. Las obligaciones de la organización para la determinación y la verbalización de los objetivos y las metas son, de esta manera, en un sentido general indistinguibles tanto en organizaciones comerciales como no comerciales (p. 8).

### **Dimensión del cumplimiento de objetivos**

#### **Diferencia de cumplimiento**

- Andía (2013) hace referencia hacia lo que es la acción y el efecto de acatar con cierta cuestión o con cierto individuo. Mientras que por acatar se logra entender que es realizar lo que se ha prometido o se acordó con alguien que se realizaría en cierto tiempo y manera, en otras palabras, es la realización de cierto deber o de cierta obligación (p. 35).

### **Evaluación del cumplimiento institucional y cumplimiento de objetivos**

La evaluación de las variables de realizó a partir de los siguientes indicadores;

- Combustible y lubricante
- Repuestos y accesorios de vehículos, artefactos domésticos, etc.
- Materiales de construcción
- Distintos recursos
- Boletos y desembolso de transporte
- Servicios básicos

- Asistencia de mensajería
- Servicio variados
- Pago al personal contratado
- Electricidad e iluminación

#### **1.4. Formulación del problema**

##### **Problema general**

¿Cuál es la incidencia del presupuesto institucional con el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017?

##### **Problemas específicos**

¿Cuál es la proporción del presupuesto institucional de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017?

¿Cuál es la proporción del cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017?

#### **1.5. Justificación**

##### **Conveniencia**

La investigación es conveniente porque sirvió a la Aldea Infantil Virgen del Pilar para determinar la cantidad de presupuesto institucional con la que cuenta y como ello incide en el cumplimiento de metas presupuestales para la institución. Asimismo, contribuirá a que la aldea infantil pueda recibir a más niños desamparados, siempre y cuando cuente con una mejor infraestructura y mejores ambientes.

##### **Relevancia social**

La investigación tiene relevancia social porque será de vital importancia para aquellos niños abandonados o aquellos en los que sus padres se encuentren en procesos judiciales, para que puedan acogerlos y brindarles todas las atenciones necesarias y con ello mejorar su presupuesto institucional para cumplir con sus objetivos año tras año.

##### **Valor teórico**

Desde el punto de vista teórico, la presente investigación va permitir realizar una innovación científica, a la vez servirá para objetar resultados con otras

investigaciones o ampliar el modelo teórico con el que se podrá determinar los indicadores para realizar la respectiva evaluación.

### **Implicancia práctica.**

Cuando se señala el uso de determinadas técnicas e instrumentos de investigación pueden contrastarse con otras investigaciones semejantes. Puede tratarse de técnicas o instrumentos como cuestionarios, test, pruebas de hipótesis, modelos de diagramas, de muestreo, etc., que crea el investigador que pueden aplicarse en investigaciones similares.

### **Utilidad metodológica.**

El estudio posee utilidad metodológica porque contribuyó a nuevos estudios como por ejemplo incrementar su presupuesto institucional, de la misma manera realizar el cumplimiento de metas presupuestales, dentro de la aldea infantil Virgen del Pilar.

## **1.6. Hipótesis**

### **General**

**H<sub>i</sub>:** El presupuesto institucional incide en el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017.

**H<sub>o</sub>:** El presupuesto institucional no incide en el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017.

### **Específicas**

**H1:** La proporción del presupuesto institucional de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017, es alta.

**H2:** La proporción del cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar, 2017, es alta.

## **1.7. Objetivos**

### **General**

Determinar la proporción del presupuesto institucional en el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar, 2017.

### **Específicos**

Determinar la proporción del presupuesto institucional de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017.

Identificar la proporción del cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017.

## **II. METODO**

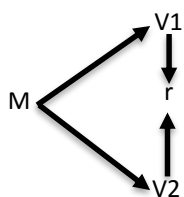
### **2.1. Tipo de estudio**

La Investigación fue no Experimental, ello debido a que no se modificaron las variables o la realidad en la que se encuentran, además, la medición se llevó a cabo en un solo momento y porque al finalizar, se busca demostrar la existencia de una relación entre las variables (Hernández, Fernández y Baptista, 2014, p. 154).

### **2.2. Diseño de estudio**

La investigación utilizó el diseño correlacional, porque se examinó la relación entre dos variables, en la misma unidad de investigación o sujetos de estudio.

**Su esquema puede representarse de la siguiente manera:**



### **Leyenda**

- M** : Acervo documentario
- V1** : Presupuesto Institucional
- V2** : Cumplimiento de metas presupuestales
- r** : Es relación de las variables en estudio

### **2.3. Variables – Operacionalización**

#### **Identificación de las variables**

- Variable I** : Presupuesto Institucional
- Variable II** : Cumplimiento de metas presupuestales

### Operacionalización de las variables.

Variables	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
<b>PRESUPUESTO INSTITUCIONAL</b>	<p>Presupuesto inicial de la entidad pública aprobado por su respectivo titular con cargo a los créditos presupuestarios establecidos en la ley anual de presupuesto del sector público para el año fiscal respectivo. (Ley N° 28411, Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, 2012)</p>	<p>El presupuesto es la expresión cuantitativa formal de los objetivos que se propone alcanzar la institución en un periodo, adoptando las estrategias necesarias para lograr objetivos, deberá organizar, ejecutar y controlar para que no se queden en simples propuestas y por ultimo usar procedimientos y técnicas especiales para formular y controlar el presupuesto.</p>	PIA y PIM	<p>Combustible y lubricante</p> <hr/> <p>Repuestos y accesorios de vehículos, artefactos domésticos, etc.</p> <hr/> <p>Materiales de construcción</p> <hr/> <p>Otros bienes</p> <hr/> <p>Pasajes y gastos de transporte</p>	Razón
<b>CUMPLIMIENTO DE METAS PRESUPUESTALES</b>	<p>Andía (2013) manifiesta que el cumplimiento de metas presupuestales se encuentra expresado según el desempeño que se pretende alcanzar los cuales están vinculados a los Indicadores, asimismo provee la base para la planificación operativa del presupuesto (p. 20).</p>	<p>Es la expresión de los logros que la institución quiere alcanzar en un plazo determinado, realizando acciones que le permita cumplir con su misión inspirada en la visión, el mismo que se evaluó de acuerdo a las dimensiones e indicadora detallados a continuación</p>	Diferencia de cumplimiento	<p>Servicio básicos</p> <hr/> <p>Servicios de mensajería</p> <hr/> <p>Servicio diversos</p> <hr/> <p>Pago al personal contratado</p> <hr/> <p>Electricidad e iluminación</p>	Razón



## **2.4. Población y muestra**

### **Población**

La población se encontró constituida por el conjunto de documentos que evidencie información relacionada con el presupuesto institucional y el cumplimiento de metas presupuestales de los últimos 4 años, es decir, del 2014 al 2017.

### **Muestra**

La muestra estuvo conformada por la totalidad de la población, es decir, por el conjunto de documentos que evidencie información relacionada con el presupuesto institucional y el cumplimiento de metas presupuestales de los últimos 4 años, es decir, del 2014 al 2017.

## **2.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad**

En la presente investigación, se empleó la técnica de análisis documental; siendo su instrumento la guía de análisis documental, con el propósito de determinar la incidencia del presupuesto institucional en el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2018.

El instrumento empleado en la variable presupuesto institucional, presentó como objetivo determinar la proporción del presupuesto institucional de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2018. El instrumento estuvo conformado por una dimensión; Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) y Presupuesto Institucional Modificado (PIM); estuvo conformada por 3 bloques, separada por el PIA, PIM y el total resultante por mes del periodo 2017.

El instrumento empleado en la variable cumplimiento de metas, presento como objetivo identificar la proporción de cumplimiento de metas de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2018. El instrumento estuvo conformado por una dimensión; Diferencia de cumplimiento; la dimensión estuvo conformada por 3 bloques, en la cual se evidenció las metas programadas, las metas cumplidas y la diferencia entre ambas de enero a diciembre del periodo 2017.

### **Validez y confiabilidad**

La validación de los instrumentos como etapa fundamental para poder aplicar los instrumentos, se llevará a cabo por medio de la evaluación de 3 expertos sobre el tema, mismo que entregaran conformidad por medio de su firma.

Debido a que los instrumentos son guías de análisis documental los cuales nos proporcionarán datos reales, la prueba piloto de alfa de Cronbach solo es aplicable para el instrumento de encuesta, ya que la misma da como respuesta la percepción del encuestado en base a una opinión según la respuesta que marque, por lo tanto, no se aplicará una prueba de confiabilidad.

## 2.6. Métodos de análisis de datos

Se aplicó métodos cuantitativos para el análisis de los datos, tales como la prueba de correlación de Pearson y la prueba de contrastación de la hipótesis. Estos métodos serán trabajados por medio del software SPSS y mediante cálculos matemáticos simples. La fórmula de la prueba de correlación de Pearson es la siguiente:

$$r = \frac{n\sum xy - (\sum x)(\sum y)}{\sqrt{n(\sum x^2) - (\sum x)^2} * \sqrt{n(\sum y^2) - (\sum y)^2}}$$

Este coeficiente toma valores entre -1 y 1, indicando si existe una dependencia directa (coeficiente positivo) o inversa (coeficiente negativo) siendo el 0 la independencia total. Los cuales se pueden ver a continuación (Valderrama, 2016).

Valor de r	Significado
-1	Correlación negativa grande y perfecta
-0,9 a -0,99	Correlación negativa muy alta
-0,7 a -0,89	Correlación negativa alta
-0,4 a -0,69	Correlación negativa moderada
-0,2 a -0,39	Correlación negativa baja
-0,01 a -0,19	Correlación negativa muy baja
0	Correlación nula
0,01 a 0,19	Correlación positiva muy baja
0,2 a 0,39	Correlación positiva baja
0,4 a 0,69	Correlación positiva moderada
0,7 a 0,89	Correlación positiva alta
0,9 a 0,99	Correlación positiva muy alta
1	Correlación positiva grande y perfecta

## 2.7. Aspectos éticos

La presente investigación fue realizada por decisión propia del investigador, donde fue conveniente realizarlo por autoría propia. Toda la información concerniente al desarrollo fue verídica en cuanto a su utilidad en la investigación; ya que fue obtenida de la misma entidad.

### III. RESULTADOS

#### 3.1. Proporción de presupuesto institucional de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017.

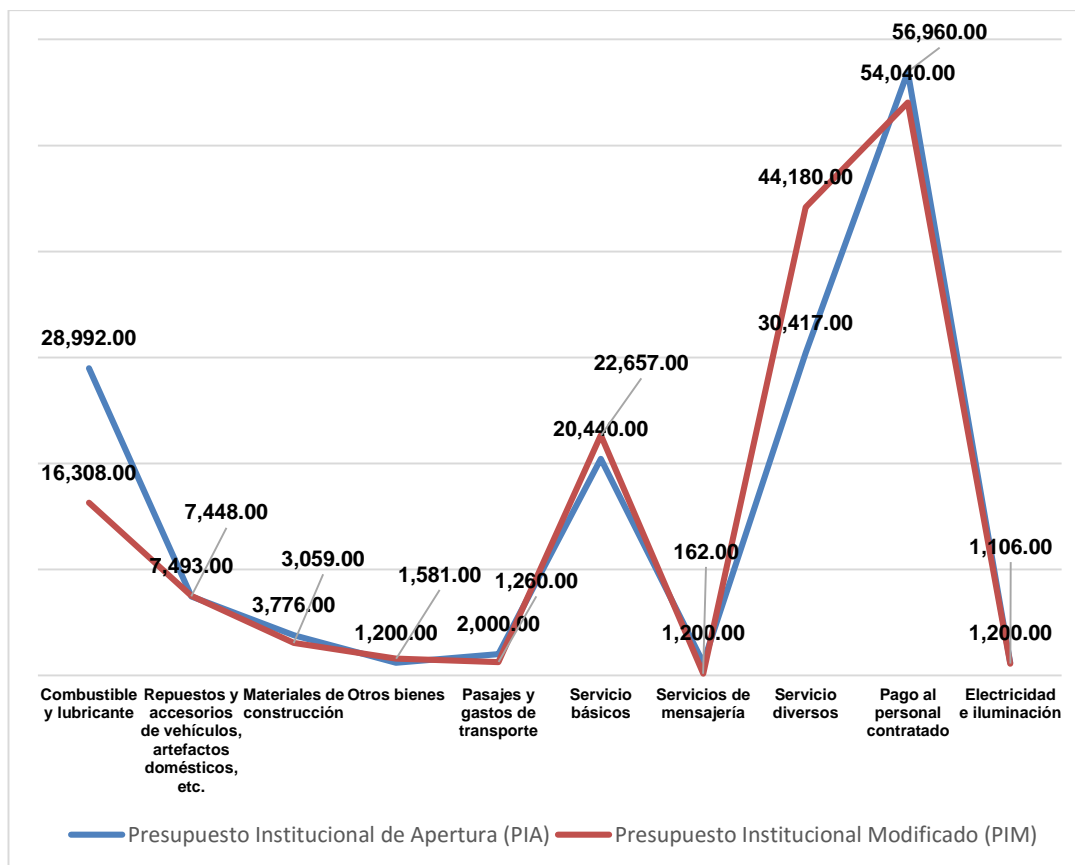
**Tabla1.**

*Resumen sobre la proporción de presupuesto institucional de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017*

Recursos Ordinarios	Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)	Presupuesto Institucional Modificado (PIM)	Modificaciones	
			Soles	%
Combustible y lubricante	28,992.00	16,308.00	-12,684.00	-77.78%
Repuestos y accesorios de vehículos, artefactos domésticos, etc.	7,448.00	7,493.00	45.00	0.60%
Materiales de construcción	3,776.00	3,059.00	-717.00	-23.44%
Otros bienes	1,200.00	1,581.00	381.00	24.10%
Pasajes y gastos de transporte	2,000.00	1,260.00	-740.00	-58.73%
Servicio básicos	20,440.00	22,657.00	2,217.00	9.79%
Servicios de mensajería	1,200.00	162.00	-1,038.00	-640.74%
Servicio diversos	30,417.00	44,180.00	13,763.00	31.15%
Pago al personal contratado	56,960.00	54,040.00	-2,920.00	-5.40%
Electricidad e iluminación	1,200.00	1,106.00	-94.00	-8.50%
<b>TOTAL</b>	<b>153,633.00</b>	<b>151,846.00</b>	<b>-1,787.00</b>	<b>-1.18%</b>

*Fuente. Análisis de documentos sobre el presupuesto institucional*

Nota: Si el Presupuesto Institucional de Modificado (PIM); es mayor al Presupuesto Institucional de Apertura (PIA); la efectividad de consumo es alto.



**Grafico 1. La proporción de presupuesto institucional de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017**

### Interpretación

Según los resultados obtenidos en la tabla y figura 1, demuestran que el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) ha superado al Presupuesto Institucional Modificado (PIM), refiriéndole como una proporción alta, sin embargo, se observa además que en cuanto a ciertos recursos ordinarios, presento una disminución en cuanto al PIA hacia el PIM, siendo quizás el caso más llamativo el de recurso denominado servicios de mensajería en el que se apertura el año con un total de S/.1.200,00 de soles, sin embargo finalizó el periodo con S/.162, 00 soles. En cuanto a los recursos “Servicios diversos”, se evidencia una modificación elevada del presupuesto, pues este inició con S/.30, 417.00 de soles, y terminó el año con S/.44,180.00 de soles (31.15% más del PIA).

**3.2. Proporción de cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017.**

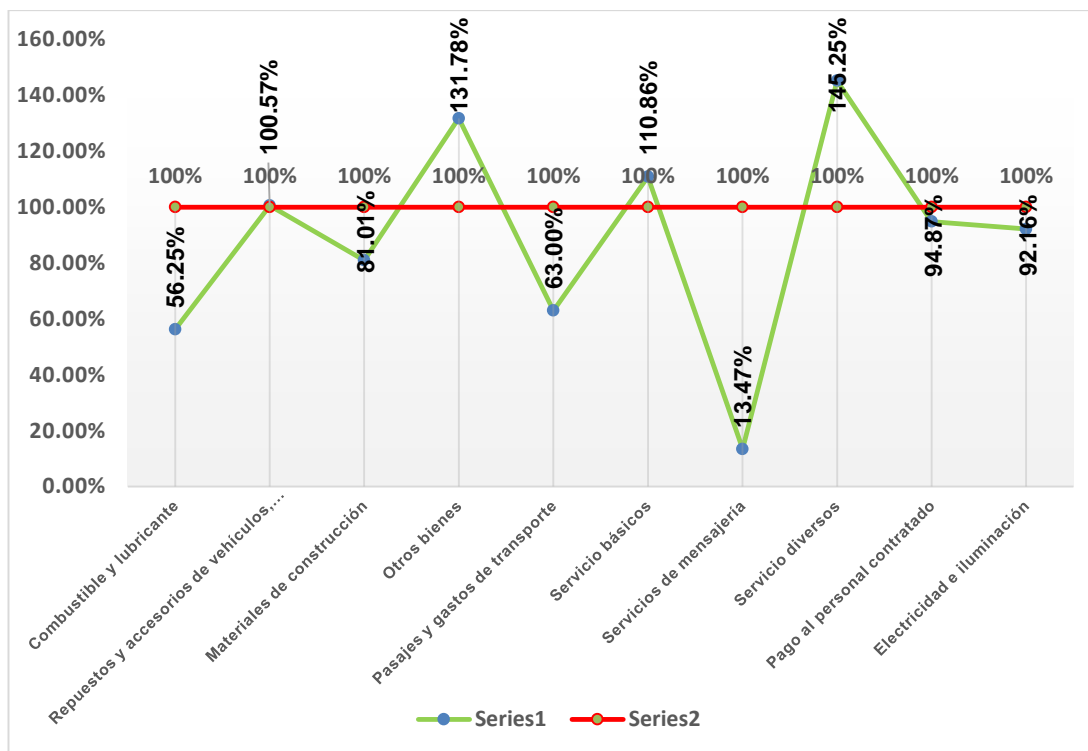
**Tabla2.**

*Resumen sobre la proporción de cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017*

<b>Recursos Ordinarios</b>	<b>Meta programada (PIA)</b>	<b>Meta cumplida (Devengado)</b>	<b>Saldo</b>	<b>% Meta</b>	<b>%</b>
<b>Combustible y lubricante</b>	28,992.00	16,308.00	12,684.00	56.25%	100%
<b>Repuestos y accesorios de vehículos, artefactos domésticos, etc.</b>	7,448.00	7,490.80	-42.80	100.57%	100%
<b>Materiales de construcción</b>	3,776.00	3,058.92	717.08	81.01%	100%
<b>Otros bienes</b>	1,200.00	1,581.31	-381.31	131.78%	100%
<b>Pasajes y gastos de transporte</b>	2,000.00	1,260.00	740.00	63.00%	100%
<b>Servicio básicos</b>	20,440.00	22,659.21	-2,219.21	110.86%	100%
<b>Servicios de mensajería</b>	1,200.00	161.67	1,038.33	13.47%	100%
<b>Servicio diversos</b>	30,417.00	44,180.62	-13,763.62	145.25%	100%
<b>Pago al personal contratado</b>	56,960.00	54,039.71	2,920.29	94.87%	100%
<b>Electricidad e iluminación</b>	1,200.00	1,105.86	94.14	92.16%	100%
<b>TOTAL</b>	<b>153,633.00</b>	<b>151,846.10</b>	<b>1,786.90</b>	<b>98.84%</b>	

*Fuente. Tabla 2*

Nota: Si la meta cumplida (Devengado); es mayor a la meta programada (PIA); la efectividad de consumo es alto; o de lo contrario será bajo.



**Gráfico 2. Proporción del cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017**

### Interpretación

En cuanto al cumplimiento de metas presupuestales, se ha logrado evidenciar, que, en 4 de los clasificadores de los recursos, se lograron cumplir más del 100% de las metas presupuestadas, y en otras 2 los valores se encontraron muy próximos al 100%, la misma que refirió un nivel alto en cuanto al cumplimiento de metas presupuestales por parte de la Aldea Infantil Virgen del Pilar. Ahora bien, en 2 de los clasificadores de recursos se puede evidenciar que la proporción de cumplimiento de metas presupuestales fue muy bajo, pues estos se encontraron por próximos y por debajo del 50%, siendo el caso más relevante el Servicios de mensajería, en el que se fijó una meta de S/. 1,200.00 soles, sin embargo, al finalizar el periodo no se llegó a ejecutar un 13.47%.

**3.3. Incidencia del presupuesto institucional en el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017.**

**Tabla 3.**

*Incidencia del PIA en el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017*

		Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)	Cumplimiento de metas presupuestales
Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)	Correlación de Pearson	1	-0.044
	Sig. (bilateral)		0.904
	N	10	10
<u>Cumplimiento de metas presupuestales</u>	<u>Correlación de Pearson</u>	<u>-0.044</u>	<u>1</u>
	<u>Sig. (bilateral)</u>	<u>0.904</u>	<u>-</u>
	<u>N</u>	<u>10</u>	<u>10</u>

**Interpretación**

Los resultados demuestran que no existe una relación entre el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) y el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar, debido al valor de correlación de Pearson de -0, 044 y un Sig. (Bilateral) 0.904.

**Tabla 4.**

*Incidencia del PIM en el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017*

		Presupuesto Institucional Modificado (PIM)	Cumplimiento de metas presupuestales
Presupuesto Institucional Modificado (PIM)	Correlación de Pearson	1	0.285
	Sig. (bilateral)		0.425
	N	10	10
Cumplimiento de metas presupuestales	Correlación de Pearson	0.285	1
	Sig. (bilateral)	0.425	
	N	10	10

### **Interpretación**

Según la tabla 4, se puede evidenciar que el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) no guarda relación con el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar, ya que el valor de relación de Pearson es igual a 0.285. De la misma manera, de esta manera rechaza la hipótesis de investigación (Hi), y se acepta la hipótesis nula (Ho) “El presupuesto institucional no incide en el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017”



#### IV. DISCUSIÓN

De acuerdo al desarrollo de este estudio los resultados conseguidos han permitido describir con los siguientes temas de discusión que es:

Determinar el nivel de presupuesto institucional de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017. El cual se tiene como autor fundamental de este a la Ley N° 28411, Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto (2012), quien define que el Presupuesto inicial de la entidad pública aprobado por su respectivo titular con cargo a los créditos presupuestarios establecidos en la ley anual de presupuesto del sector público para el año fiscal respectivo. Autor que ha permitido inferir con los siguientes instrumentos y guías de análisis documental, asimismo se identificó las siguientes deficiencias y una de ellas es que en los últimos años no ha sido fácil identificar parte de estas metas ya que no pudieron ser cumplidas en su totalidad, mismas que generaron inconformidad en las autoridades que se encargan de evaluarlas. Con ello, se converge con lo que dice Ligue (2017) en su trabajo de investigación denominada “Evaluación de la Ejecución presupuestaria de ingresos y gastos en el logro de metas institucionales de la municipalidad distrital de Santa Lucía, periodo 2014 – 2015” (tesis para obtener el grado de maestro). El objetivo de estudio fue indagar la ejecución presupuestaria de los gastos e ingresos en cuanto al logro de metas institucionales del municipio de Lucía. Quien utilizó los mismos instrumentos que le permitieron llegar a las siguientes conclusiones: que el Municipio de Santa Lucía, tuvo una ejecución presupuestaria de ingresos en el año 2014 por más de 7 millones de soles, siendo el presupuesto programado por más de 8 millones de soles y se ejecutó el 86% para el año 2015 se más de 6 millones de soles, ejecutándose en un 89% por un monto de un poco más de 6 millones, esto nos demuestra que no hay una adecuada ejecución o manejo del presupuesto de ingresos, ya sea por desviaciones, postergaciones de las actividades e intereses políticos. Por todo ello, no se permite cumplir los objetivos propuestos y en lo que respecta a la ejecución de gastos período 2014 según indica el PIM es de un poco más de 10 millones de soles y el presupuesto realizado fue de una cantidad más de millones de soles, que representa el 78% y en el período 2015 se tuvo un presupuesto programado a ejecutarse según señala el PIM de casi 9 millones de soles, logrando un 77% de ejecución de más de 6 millones y medio de soles, que representa el 73%, notándose un inadecuado gasto,

que es bajo con respecto a lo considerado, en tanto se relacione negativamente en el cumplimiento de metas presupuestales institucionales del municipio de Santa Lucia.

Y para dar solución al segundo objetivo que es identificar el nivel de cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017. Que se tuvo como autor esencial a Andía (2013) quien define que el cumplimiento de metas presupuestales se encuentra expresado según el desempeño que se pretende alcanzar los cuales están vinculados a los Indicadores, asimismo provee la base para la planificación operativa del presupuesto. Donde se rescata las siguientes deficiencias en cuanto a los medicamentos y al Correo, con ello se corrobora Angulo (2016) en su trabajo denominado “Examen especial a la ejecución presupuestal de las obras por administración directa y su incidencia en el cumplimiento de metas presupuestales físicas programadas de la municipalidad distrital de Pinto Recodo, año 2014” (tesis para optar al título de contador público) Universidad Nacional de San Martín. Tarapoto. Perú. La presente investigación tiene como principal objetivo elaborar el examen especial a la ejecución presupuestal de las obras de gestión directa e identificar su relación en el cumplimiento de las metas físicas programadas del municipio Pinto Recodo año 2014. Cuyo estudio se trabajó bajo la aplicación de encuestas, entrevistas y fichas de investigación a diferencia del autor antes mencionado, sin embargo, Angulo (2016) concluye: que las obras no se concluyeron dentro del periodo establecido, a pesar de las ampliaciones aprobadas y ejecutadas, además de que el ing. no ha estado recibiendo líquido para las obras lo cual perjudica gravemente en el distrito, así mismo existieron desviaciones en los fondos incurridos. Sin embargo, el ingeniero a estado solicitando mayores ampliaciones para futuras obras trayendo consigo paralizaciones en las obras actuales por lo que el SIAF no está de acuerdo con aquella gestión, observando también que el problema del personal es un dilema grave porque se derrocha dinero en ello además de no estar presupuestado lo cual origina un desbalance. No existiendo también un control y supervisión constante de las obras y los gastos que ella realiza.

Una vez visto a ambas variables en los párrafos anteriores, permite al investigado tener una visión mucha más amplia sobre el problema en estudio, a esto se da respuesta con la prueba estadística tanto del PIM Y del PIA, no obstante, los resultados demuestran que no existe una relación entre el Presupuesto Institucional

de Apertura (PIA) y el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar, debido al valor de correlación de Pearson es de -0.044. Con respecto al Presupuesto Institucional Modificado (PIM) no guarda relación con el cumplimiento de metas de la Aldea Infantil Virgen del Pilar, ya que el valor de relación de Pearson es igual a 0.285. De la misma manera, ya que la sig. (bilateral) 0.425; misma que indica que: “El presupuesto institucional no incide en el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017”.

## V. CONCLUSIONES

Las conclusiones que se presentan a continuación, son hechas a partir de los resultados conseguidos de acuerdo a los objetivos planteados en la presente investigación.

- 5.1. No existe relación significativa entre el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) y el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar, debido al valor de correlación de Pearson es de -0.044; con respecto al Presupuesto Institucional Modificado (PIM) no guarda relación con el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar, ya que el valor de relación de Pearson es igual a 0.285. De la misma manera, se rechaza la hipótesis de investigación (Hi); y se acepta la hipótesis nula (Ho): “El presupuesto institucional no incide en el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017”.
- 5.2. El Presupuesto institucional de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017, presento un nivel alto en cuanto a disminución del PIA hacia el PIM, siendo quizás el caso más llamativo el de servicios de mensajería, la misma que apertura un total de S/.1.200,00 de soles al inicio del periodo y finaliza con S/ 162, 00 soles. De igual manera los recursos “Servicios diversos”, presentaron una modificación elevada del presupuesto, pues este inició con S/ 30, 417.00 de soles, y terminó el año con S/ 44,180.00 de soles (31.15% más del PIA).
- 5.3. El nivel de cumplimiento de metas presupuestales fue alto dentro de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017, la misma que llevo a evidenciarse dentro de los 4 clasificadores de recursos, donde a partir de ello se lograron cumplir más del 100% de las metas presupuestadas, adicional a ello, otros 2 valores (Pago al personal contratado y electricidad e iluminación), se encontraron muy próximos al 100%. Ahora bien, el servicio de mensajería se encontró por debajo del 50%, siendo el caso más relevante el cual e fijó una meta de S/. 1,200.00 soles, sin embargo, al finalizar el periodo llegó a ejecutar un 13.47%.

## **VI. RECOMENDACIONES**

- 6.1. A la gerencia de la institución de la Aldea Infantil Virgen del Pilar, a implementar políticas internas; que promuevan de antemano la realización de sus funciones de una forma más efectiva; tales estarán direccionados a generar mayores resultados de eficiencia en cuanto a ella.
- 6.2. Al gerente y administrador de la institución delegar funciones según capacidad que presentan cada uno de ellos que lo conforman; para que, con ello, el cumplimiento de metas sea mucho más eficiente y sobre todo beneficioso.
- 6.3. A la gerencia de la Aldea Infantil Virgen del Pilar; a monitorear y generar mayor seguimiento a los recursos que proporciona el estado; con la finalidad de que el nivel de cumplimiento de metas presupuestales sea lo esperado al cierre de cada ejercicio.

## VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Andía, W. (2013). *Análisis Gestión Pública*. Perú. Editorial El saber.
- Angulo, L. (2016) “Examen especial a la ejecución presupuestal de las obras por administración directa y su incidencia en el cumplimiento de metas físicas programadas de la municipalidad distrital de Pinto Recodo, año 2014” (tesis para optar al título de contador público) Universidad Nacional de San Martín. Tarapoto. Perú. Recuperado en: [http://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/UNSM/2195/TP\\_CON\\_00295\\_2016.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/UNSM/2195/TP_CON_00295_2016.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Armas, D & Luna, J. (2015) “El incumplimiento del presupuesto participativo basado en resultados y su influencia en la programación y ejecución del presupuesto público de inversiones en la municipalidad distrital de Agallpampa, provincia de Otuzco, del año 2014.” Trujillo – Perú. Recuperado en: [http://repositorio.upao.edu.pe/bitstream/upaoep/1483/1/Armas\\_Guevara\\_Incumplimiento\\_Presupuesto\\_Resultados.pdf](http://repositorio.upao.edu.pe/bitstream/upaoep/1483/1/Armas_Guevara_Incumplimiento_Presupuesto_Resultados.pdf)
- Boronat, G. J. (2005). *Ocho Técnicas clave para Elaborar Presupuesto Anual*. Salamanca, España: Dossier Presupuestos. Recuperado el 16 de 02 de 2018, de <http://pdfs.wke.es/6/7/6/5/pd0000016765.pdf>
- Curo, J. (2017). *EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y SU INCIDENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS Y METAS INSTITUCIONALES DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MAÑAZOPERIODOS 2013 Y 2014*. Recuperado el 22 de mayo de 2018, de UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO: [http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/3453/Ruelas\\_Curo\\_Jesmira\\_Rossaura.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/3453/Ruelas_Curo_Jesmira_Rossaura.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Glenn, w. (2005). *Presupuesto, Planificación y Control* (sexta ed.). México: Pearson. Recuperado el 16 de 02 de 2018, de <https://catedrafinancierags.files.wordpress.com/2015/03/welsch-presupuestos-6edi.pdf>

- León, G. (2014) “Consolidación del sistema de gestión de la calidad MAG: identificación y formulación de indicadores de gestión de la calidad” (tesis para obtener el grado de maestro) Instituto Centroamericano de Administración Pública. San José - Costa Rica. Recuperado en: [http://biblioteca.icap.ac.cr/BLIVI/TESIS/2014/leon\\_avecilla\\_gilberto\\_ca\\_2014.pdf](http://biblioteca.icap.ac.cr/BLIVI/TESIS/2014/leon_avecilla_gilberto_ca_2014.pdf)
- Ley N° 28411. (8 de diciembre de 2004). *LEY GENERAL DEL SISTEMA NACIONAL DE PRESUPUESTO*. Obtenido de [http://transparencia.mtc.gob.pe/idm\\_docs/normas\\_legales/1\\_0\\_31.pdf](http://transparencia.mtc.gob.pe/idm_docs/normas_legales/1_0_31.pdf)
- Ligue, R. (2017) “Evaluación de la Ejecución presupuestaria de ingresos y gastos en el logro de metas institucionales de la municipalidad distrital de santa lucia, periodo 2014 – 2015”. (Tesis para obtener el grado de maestro) Universidad “José Carlos Mariátegui”. Moquegua – Perú. Recuperado en: [http://repositorio.ujcm.edu.pe/bitstream/handle/ujcm/221/Ricardina\\_Tesis\\_titulo\\_2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.ujcm.edu.pe/bitstream/handle/ujcm/221/Ricardina_Tesis_titulo_2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Ley N° 28411. (8 de diciembre de 2004). *LEY GENERAL DEL SISTEMA NACIONAL DE PRESUPUESTO*. Obtenido de [http://transparencia.mtc.gob.pe/idm\\_docs/normas\\_legales/1\\_0\\_31.pdf](http://transparencia.mtc.gob.pe/idm_docs/normas_legales/1_0_31.pdf)
- Lozano, A. (2009). *Presupuestos*. México: El Cid Editor. Obtenido de <https://ebookcentral.proquest.com/lib/elibroindividuales/detail.action?docID=3180601&query=presupuesto%20publico>
- Martínez, F. (2016). *La transformación gerencial*. México: Grupo Editorial Patria. Obtenido de <https://ebookcentral.proquest.com/lib/elibroindividuales/detail.action?docID=4824581&query=cumplimiento+de+metas>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2011). *El Sistema Nacional de Presupuesto. Guía Básica*. Lima: Dirección General de Presupuesto Público. Obtenido de [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/capacita/guia\\_sistema\\_nacional\\_presupuesto.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf)
- Nicho, J. y Garro R. (2015) “Capacidades del asistente técnico para el cumplimiento de metas físicas y presupuestales en la ejecución del proyecto "mejoramiento

de las capacidades técnico-productivas de recursos Acuícolas Amazónicas en la zona de Kiteni" - distrito de Echarati - la convención- Cusco". (Tesis para obtener el grado de maestro) Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión. Huacho, Perú. Recuperado en: [http://repositorio.unjfsc.edu.pe/bitstream/handle/UNJFSC/860/TFIP\\_35.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unjfsc.edu.pe/bitstream/handle/UNJFSC/860/TFIP_35.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Parisaca, Y. (2017) "Evaluación de la gestión de gobierno en el cumplimiento de metas presupuestales de la municipalidad distrital de alto presentada por: Yeny Parisaca 2017 Inambari – Sandia periodo 2013 – 2014" (tesis para obtener el grado de maestro). Universidad nacional del Altiplano. Puno, Perú. Recuperado en: [http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/5132/Parisaca\\_Cuadros\\_Yeny.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/5132/Parisaca_Cuadros_Yeny.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Prieto, M. (2012) (18 de noviembre del 2016). *Influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en las municipalidades del Perú 2006 – 2010: Caso: Lima, Junín y Ancash*. Lima - Perú: Universidad de San Martín de Porres. Recuperado de: [http://www.repositorioacademico.usmp.edu.pe/bitstream/usmp/586/3/prieto\\_mi.pdf](http://www.repositorioacademico.usmp.edu.pe/bitstream/usmp/586/3/prieto_mi.pdf)

Rivadeneira, M. (2014). *La elaboración de presupuestos en empresas manufactureras*. Andalucía: Biblioteca virtual Eumed. net. Recuperado el 16 de 02 de 2018, de <http://www.eumed.net/libros-gratis/2014/1376/presupuestos.html>

Reátegui, J. (2015) "Control interno en la oficina de presupuesto y racionalización y su relación con la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de El Dorado, periodo 2015" (tesis para optar al título de: economista.) Universidad Nacional de San Martín. Tarapoto, Perú. Recuperado en: [http://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/UNSM/367/TP\\_ECON\\_00002\\_2016.pdf?sequence=3&isAllowed=y](http://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/UNSM/367/TP_ECON_00002_2016.pdf?sequence=3&isAllowed=y)

Resolución Ministerial. (31 de enero de 2018). *Aprueban la "Directiva Administrativa que establece los Lineamientos Complementarios para la Ejecución Presupuestaria - Año Fiscal 2018 Sector 11 Salud"*. Obtenido de



<https://www.minsa.gob.pe/digerd/images/gestor/normas/2018/R.M.%20046-2018-MINSA.pdf>

Rodas, C. (2014) “Administración por objetivos en la empresa” (tesis para obtener el grado de maestro) Universidad Rafael Landívar. Quetzaltenango - Guatemala. Recuperado en: <http://biblio3.url.edu.gt/Tesario/2014/01/01/Rodas-Claudia.pdf>

Rodríguez, J. y Torrejón, L. (2015). *Presupuesto por Resultados con enfoque de Resultados en un marco de planificación*. Madrid, España: Programa EUROsocial. Recuperado el 16 de 02 de 2018, de [http://sia.eurosocial-ii.eu/files/docs/1422438560-DT\\_8\\_completo.pdf](http://sia.eurosocial-ii.eu/files/docs/1422438560-DT_8_completo.pdf)

Romero, E. (2013). *Presupuesto público y contabilidad gubernamental*. Bogotá: Ecoe Ediciones. Obtenido de <https://ebookcentral.proquest.com/lib/elibroindividuales/reader.action?docID=3213174&query=presupuesto>

Soto, C. (2015). El presupuesto público y el Sistema Nacional de Presupuesto. *Actualidad Empresarial*, 1-3. Obtenido de [http://aempresarial.com/web/revitem/47\\_18264\\_27216.pdf](http://aempresarial.com/web/revitem/47_18264_27216.pdf)

Tangoa, G. y Reátegui, L. (2016) “Evaluación del programa presupuestal del presupuesto por resultados 066 – formación universitaria de pregrado y su incidencia en la gestión contable de la Universidad Nacional De San Martín. Periodo 2015” (Para optar el título de Contador Público). Universidad Nacional de San Martín. Tarapoto-Perú. Recuperado en: [http://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/UNSM/2199/TP\\_CON\\_00297\\_2016.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/UNSM/2199/TP_CON_00297_2016.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

# **ANEXOS**

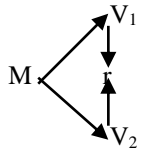


## Matriz de consistencia

### Título: Incidencia del presupuesto institucional, en el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017

<b>Determinación del problema.</b> Las aldeas infantiles son creadas con el fin de poder proteger a niños desamparados bajo un modelo familiar integrador. En el caso de la Aldea Infantil Virgen del Pilar, es una aldea ubicada en la ciudad de Tarapoto, creada desde el 24 de octubre de 1987. Esta institución recibe presupuesto directamente del estado con el fin de llevar a cabo cada una de las actividades que son programadas para lo largo del año. Esta aldea, se rige en base a metas que debe de cumplir de manera anual, sin embargo, durante las últimas fechas ha sido posible identificar que parte de estas metas no pudieron ser cumplidas en su totalidad, generando inconformidad con las autoridades que se encargan de evaluarla. Se considera que este problema se encuentra relacionado con una mala gestión del presupuesto institucional, partiendo desde el Presupuesto Institucional de Apertura que recibe año a año para el desarrollo y mejoramiento de sus ambientes y su infraestructura, por otra parte con el Presupuesto Institucional Modificado ni con ello llegan a cumplir con todos sus objetivos establecidos.											
<b>Problema</b>	<b>Objetivos</b>	<b>Hipótesis</b>	<b>VARIABLES DE ESTUDIO</b>								
<b>Problema general</b>	<b>Objetivo general</b>	<b>Hipótesis general</b>	<b>VARIABLE 1: Presupuesto Institucional</b>  Definición conceptual: Presupuesto inicial de la entidad pública aprobado por su respectivo titular con cargo a los créditos presupuestarios establecidos en la ley anual de presupuesto del sector público para el año fiscal respectivo. (Ley N° 28411, Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, 2012)  <b>Definición Operacional</b>								
¿Cuál es la incidencia del presupuesto institucional con el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017?	Determinar la incidencia del presupuesto institucional con el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017.	Hi: El presupuesto institucional incide con el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017.  Ho: El presupuesto institucional no incide en el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017.									
<b>Problemas específicos</b>	<b>Objetivos específicos</b>	<b>Hipótesis específicas</b>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 25%;">Variable</th> <th style="width: 25%;">Dimensión</th> <th style="width: 30%;">Indicadores</th> <th style="width: 20%;">Escala</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">Presupuesto Institucional</td> <td style="text-align: center;">PIA y PIM</td> <td>Combustible y lubricante Repuestos y accesorios de vehículos, artefactos domésticos, etc. Materiales de construcción. Otros bienes. Pasajes y</td> <td style="text-align: center;">Razón</td> </tr> </tbody> </table>	Variable	Dimensión	Indicadores	Escala	Presupuesto Institucional	PIA y PIM	Combustible y lubricante Repuestos y accesorios de vehículos, artefactos domésticos, etc. Materiales de construcción. Otros bienes. Pasajes y	Razón
Variable	Dimensión	Indicadores	Escala								
Presupuesto Institucional	PIA y PIM	Combustible y lubricante Repuestos y accesorios de vehículos, artefactos domésticos, etc. Materiales de construcción. Otros bienes. Pasajes y	Razón								
¿Cuál es la proporción del presupuesto institucional de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017?	Determinar la proporción del presupuesto institucional de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017.	H1: La proporción del presupuesto institucional de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017, es alta.									
¿Cuál es la proporción del cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017?	Identificar la proporción de cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017.	H2: La proporción del cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017, es alta.									

					gastos de transporte.									
<p><b>VARIABLE 2: Cumplimiento de metas presupuestales</b>  Definición conceptual: Andía (2013) manifiesta que el cumplimiento de metas presupuestales se encuentra expresado según el desempeño que se pretende alcanzar los cuales están vinculados a los Indicadores, asimismo provee la base para la planificación operativa del presupuesto, es así que se mencionan las siguientes características: (p. 20).</p> <p><b>Definición operacional</b></p> <table border="1" data-bbox="1397 651 2085 1329"> <thead> <tr> <th data-bbox="1397 651 1601 687">Variable 2</th> <th data-bbox="1601 651 1789 687">Dimensión</th> <th data-bbox="1789 651 1977 687">Indicador</th> <th data-bbox="1977 651 2085 687">Escala</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="1397 687 1601 1329"><b>Cumplimiento de metas presupuestales</b></td> <td data-bbox="1601 687 1789 1329">Diferencia de cumplimiento</td> <td data-bbox="1789 687 1977 1329">Combustibles y lubricantes. Repuestos y accesorios de vehículos, artefactos domésticos, etc. Materiales de construcción. Otros bienes. Pasajes y gastos de transporte. Servicios básicos. Servicios de mensajería. Servicios diversos.</td> <td data-bbox="1977 687 2085 1329">Razón</td> </tr> </tbody> </table>							Variable 2	Dimensión	Indicador	Escala	<b>Cumplimiento de metas presupuestales</b>	Diferencia de cumplimiento	Combustibles y lubricantes. Repuestos y accesorios de vehículos, artefactos domésticos, etc. Materiales de construcción. Otros bienes. Pasajes y gastos de transporte. Servicios básicos. Servicios de mensajería. Servicios diversos.	Razón
Variable 2	Dimensión	Indicador	Escala											
<b>Cumplimiento de metas presupuestales</b>	Diferencia de cumplimiento	Combustibles y lubricantes. Repuestos y accesorios de vehículos, artefactos domésticos, etc. Materiales de construcción. Otros bienes. Pasajes y gastos de transporte. Servicios básicos. Servicios de mensajería. Servicios diversos.	Razón											

					Pago al personal contratado. Electricidad e iluminación.	
Metodología		Población y muestra			Técnicas e instrumentos de recolección y análisis de datos	
<p><b>Tipo de investigación.</b> Hernández, S. (2015) plantea un tipo de investigación básica, esto debido a que la investigación hizo uso de teorías ya existentes además de reforzar según los resultados que estos obtengan.</p> <p><b>Diseño de investigación.</b> Presentó un diseño comparativo</p>  <p>Donde: M = Muestra V1= Presupuesto Institucional V2= Cumplimiento de metas presupuestales r = Incidencia</p>		<p><b>Población</b> La población se estuvo constituida por el conjunto de documentos que evidencie información relacionada con el presupuesto institucional y el cumplimiento de metas presupuestales de los últimos 4 años, es decir, del 2014 al 2017.</p> <p><b>Muestra</b> La muestra estuvo conformada por la totalidad de la población, es decir, por el conjunto de documentos que evidencie información relacionada con el presupuesto institucional y el cumplimiento de metas presupuestales de los últimos 4 años, es decir, del 2014 al 2017.</p>			<p><b>Técnica</b> Análisis documentario</p> <p><b>Instrumento</b> Guía de análisis documental</p>	

## Instrumento de recolección de datos

### Guía de análisis documental sobre el presupuesto institucional

Meses	Presupuesto Institucional		
	PIA	PIM	Diferencia
Enero			
Febrero			
Marzo			
Abril			
Mayo			
Junio			
Julio			
Agosto			
Septiembre			
Octubre			
Noviembre			
Diciembre			

### Guía de análisis documental sobre el cumplimiento de metas presupuestales

Meses	Cumplimiento metas		
	Metas programadas	Metas cumplidas	%
Enero			
Febrero			
Marzo			
Abril			
Mayo			
Junio			
Julio			
Agosto			
Septiembre			
Octubre			
Noviembre			
Diciembre			



## Validación de instrumentos



### INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

**I. DATOS GENERALES \***

Apellidos y nombres del experto : Sánchez Dávila Keller  
 Institución donde labora : UCV / UNISM-T  
 Especialidad : Mg. Gestión y Políticas Públicas  
 Instrumento de evaluación : Presupuesto Institucional  
 Autor del instrumento : Dr. Amanda Alicia Macepo

**II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN**

MUY DEFICIENTE (1)    DEFICIENTE (2)    ACEPTABLE (3)    BUENA (4)    EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				✓	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: <b>Presupuesto Institucional</b> en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				✓	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: <b>Presupuesto Institucional</b> .				✓	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable: <b>Presupuesto Institucional</b> , de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					✓
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				✓	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.				✓	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					✓
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: <b>Presupuesto Institucional</b> .				✓	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				✓	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				✓	
<b>PUNTAJE TOTAL</b>						<b>42</b>

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

**III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD**

Instrumento apto para su aplicación

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 42

Tarapoto, 20 de Mayo de 2018.

Mg. Keller Sánchez Dávila  
DOCENTE POS GRADO

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto : SÁNCHEZ JÁVILA, KELLER  
 Institución donde labora : UCV / UNSM-T  
 Especialidad : M.G. GESTIÓN Y POLÍTICOS PÚBLICOS  
 Instrumento de evaluación : CUMPLIMIENTO DE METAS PRESUPUESTALES  
 Autor del instrumento : Dr. AMANDA ALEGRIA MACEDO

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				✓	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: <b>Cumplimiento de Metas Presupuestales</b> en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				✓	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: <b>Cumplimiento de Metas Presupuestales</b> .				✓	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable: <b>Cumplimiento de Metas Presupuestales</b> de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				✓	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					✓
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.					✓
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.				✓	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: <b>Cumplimiento de Metas Presupuestales</b> .				✓	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				✓	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				✓	
<b>PUNTAJE TOTAL</b>						<b>42</b>

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

INSTRUMENTO APTO PARA SU APLICACIÓN.

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 42

Tarapoto, 20 de MAYO de 2018.

  
 Mg. Keller Sánchez Dávila  
 DOCENTE POS GRADO



**INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA**

**I. DATOS GENERALES**

Apellidos y nombres del experto : Hidalgo Vela Arisa  
 Institución donde labora : Proyecto Especial Hualalpa Central y Bajo Mayo  
 Especialidad : M.B. Gestión Pública  
 Instrumento de evaluación : Presupuesto Institucional  
 Autor del instrumento : Dr. Amanda Alegria Macedo

**II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN**

MUY DEFICIENTE (1)    DEFICIENTE (2)    ACEPTABLE (3)    BUENA (4)    EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				✓	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: <b>Presupuesto Institucional</b> en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				✓	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: <b>Presupuesto Institucional</b> .				✓	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable: <b>Presupuesto Institucional</b> , de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					✓
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				✓	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.				✓	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					✓
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: <b>Presupuesto Institucional</b> .				✓	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				✓	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				✓	
<b>PUNTAJE TOTAL</b>						<b>42</b>

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

**III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD**

Instrumento apto para su aplicación.

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

42

Tarapoto, 21 de Mayo de 2018.

  
 Mg. CPC. Arisa Lizbeth Hidalgo Vela  
 CCPSM Mat. 19-0694

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto : Hidalgo Vela Arisa  
 Institución donde labora : Proyecto Especial Hualлага Central y Bajo Mayo  
 Especialidad : Mg. Gestión Pública  
 Instrumento de evaluación : Cumplimiento de Metas Presupuestales  
 Autor del instrumento : Br. Amanda Alegría Macedo

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				✓	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: <b>Cumplimiento de Metas Presupuestales</b> en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				✓	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: <b>Cumplimiento de Metas Presupuestales</b> .				✓	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable: <b>Cumplimiento de Metas Presupuestales</b> de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					✓
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				✓	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.				✓	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					✓
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: <b>Cumplimiento de Metas Presupuestales</b> .				✓	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				✓	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				✓	
<b>PUNTAJE TOTAL</b>						42


(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento apto para su aplicación.

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 42

Tarapoto, 21 de Mayo de 2018.

  
 Mg. CPC Arisa Lizbeth Hidalgo Vela  
 CCPSM Mat. 19-0694



INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto : Soto Arévalo Rafael  
 Institución donde labora : Proyecto Especial Huallaga Central y Bajo Mayo  
 Especialidad : Mg. Gestión Pública  
 Instrumento de evaluación : Presupuesto Institucional  
 Autor del instrumento : Br. Amanda Alegría Macedo

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				✓	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: <b>Presupuesto Institucional</b> en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				✓	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: <b>Presupuesto Institucional</b> .				✓	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable: <b>Presupuesto Institucional</b> , de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				✓	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				✓	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.					✓
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					✓
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: <b>Presupuesto Institucional</b> .					✓
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				✓	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				✓	
<b>PUNTAJE TOTAL</b>						<b>43</b>

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)


III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento apto para su aplicación.

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

43

Tarapoto, 21 de Mayo de 2018.

  
**MGP. Rafael Soto Arévalo**  
 LIC. ADMINISTRACIÓN  
 CIUD N° 1704

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto : Soto Arévalo Rafael  
 Institución donde labora : Proyecto Especial Huallaga Central y Bajo Mayo  
 Especialidad : M.G. Gestión Pública  
 Instrumento de evaluación : Cumplimiento de metas presupuestales  
 Autor del instrumento : Br. Amanda Alegría Macedo

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				✓	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: <b>Cumplimiento de Metas Presupuestales</b> en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				✓	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: <b>Cumplimiento de Metas Presupuestales</b> .				✓	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable: <b>Cumplimiento de Metas Presupuestales</b> de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				✓	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				✓	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.					✓
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					✓
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: <b>Cumplimiento de Metas Presupuestales</b> .					✓
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				✓	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				✓	
<b>PUNTAJE TOTAL</b>						<b>43</b>

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable.)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento apto para su aplicación.

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 43

Tarapoto, 21 de Mayo de 2018.

  
**MGP. Rafael Soto Arévalo**  
 LIC. ADMINISTRACIÓN  
 CIUD N° 1704

## Constancia de autorización donde se ejecutó la investigación



GOBIERNO REGIONAL DE SAN MARTÍN  
"ALDEA INFANTIL VIRGEN DEL PILAR"



### CONSTANCIA

LA DIRECTORA DE LA ALDEA INFANTIL "VIRGEN DEL PILAR" DE MORALES, que suscribe.

### HACE CONSTAR:

Que, la Br. Amanda Alegría Macedo, identificada con DNI. 43826367, profesional de la carrera de Contabilidad, con domicilio fiscal en Jr. Miguel Grau Mz H Lt 16, Distrito de la Banda de Shilcayo y provincia de San Martín, ha desarrollado el Proyecto de Investigación titulado - "Incidencia del Presupuesto Institucional, en el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017", con el fin de obtener el grado de "Magister en Gestión Pública", en la Universidad Cesar Vallejo – Sede Tarapoto, por lo cual se autorizó la aplicación de instrumentos de recolección de datos – cuestionarios a partir 18 al 22 de Junio del presente.

Expendo la presente a solicitud de la interesada para los fines convenientes.

Tarapoto, 26 de Junio del 2018

GOBIERNO REGIONAL SAN MARTÍN  
Aldea Infantil "Virgen del Pilar" Morales  
  
Prof. Onice Del Carmen Peña Arco  
DIRECTORA





Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)  
"César Acuña Peralta"

## FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN ELECTRÓNICA DE LAS TESIS

### 1. DATOS PERSONALES

Apellidos y Nombres: (solo los datos del que autoriza)

Alegría Macedo Amanda

D.N.I. : 43826367

Domicilio : Jr Miguel Grau Mz H Lt 16 – La Banda de Shilcayo

Teléfono : Fijo : Móvil : 974217717

E-mail : amyalma86@hotmail.com

### 2. IDENTIFICACIÓN DE LA TESIS

Modalidad:

Tesis de Pregrado

Facultad : .....

Escuela : .....

Carrera : .....

Título : .....

Tesis de Post Grado

Maestría

Doctorado

Grado : Maestra en Gestión Pública

Mención : Maestría en Gestión Pública

### 3. DATOS DE LA TESIS

Autor (es) Apellidos y Nombres:

Alegría Macedo Amanda

Título de la tesis:

Incidencia del presupuesto institucional, en el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017.

Año de publicación : 2018

### 4. AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DE LA TESIS EN VERSIÓN ELECTRÓNICA:

A través del presente documento,

Si autorizo a publicar en texto completo mi tesis.

No autorizo a publicar en texto completo mi tesis.

Firma : 

Fecha: 02 de Noviembre de 2018



# Informe de originalidad

Feedback Studio - Google Chrome  
https://ev.turnitin.com/app/carta/es/?lang=es&io=1025785564&s=3&u=1050025204

feedback studio | Incidencia del presupuesto institucional, en el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar

24

**Resumen de coincidencias**

**24 %**

1	repositorio.uov.edu.pe	11 %
2	biblioteca.icap.ac.cr	2 %
3	renati.sunedu.gob.pe	2 %
4	repositorio.ujcm.edu.pe	2 %
5	repositorio.unap.edu.pe	1 %
6	repositorio.upao.edu.pe	1 %
7	dspace.unitru.edu.pe	1 %

ESCUELA DE POSGRADO  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

“Incidencia del presupuesto institucional, en el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017”

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE  
MAGISTER EN GESTIÓN PÚBLICA

AUTORA:  
Br. Amanda Alegría Maccdo

ASESOR:  
Mg. Keller Sánchez Dávila

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Página: 1 de 61 | Número de palabras: 12150

Text-only Report | High Resolution | Activado

12:51 23/01/2019 ESP

## ACTA DE APROBACIÓN DE ORIGINALIDAD DE TESIS

Yo, Keller Sánchez Dávila, asesor del curso de Desarrollo de Proyecto de Tesis, del ciclo IV, y revisor de la tesis de la estudiante Amanda Alegría Macedo titulado "Incidencia del presupuesto institucional, en el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017", constato que la misma tiene un índice de similitud de 24%

Verificable en el reporte de originalidad del programa *TURNITIN*.

El suscrito analizó dicho reporte y concluyó que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la universidad César Vallejo.

Tarapoto, 23 de Octubre de 2018

  
-----  
Mg. Keller Sánchez Dávila  
DOCENTE POS GRADO



# UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

## AUTORIZACIÓN DE LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

CONSTE POR EL PRESENTE EL VISTO BUENO QUE OTORGA EL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN DE

**Dra. Ana Noemí Sandoval Vergara**

A LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN QUE PRESENTA:

**Amanda Alegría Macedo**

INFORME TÍTULADO:


**“Incidencia del Presupuesto Institucional, en el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017”.**

PARA OBTENER EL TÍTULO O GRADO DE:

**Maestra en Gestión Pública**

SUSTENTADO EN FECHA : 17 de agosto de 2018

NOTA O MENCIÓN : Aprobada por mayoría

  
Dra. Ana Noemí Sandoval Vergara  
DIRECTORA DE INVESTIGACIÓN  
UCV - TARAPOTO