



ESCUELA DE POSGRADO
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**Gestión de Control y Eficiencia en la ejecución del gasto de cinco
unidades ejecutoras de Salud de San Martín - 2017**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRA
EN GESTIÓN PÚBLICA**

AUTOR:

Br. Cinthya Mori Pinedo.

ASESOR:

Mg. Antonio Zalatiel Terrones Borrego

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Control Administrativo

PERÚ - 2018



Mg. Luis Edward Coronado Zegarra
Presidente



Dra. Gabriela del Pilar Palomino Alvarado
Secretario



Mg. Antonio zalatíel Terrenos Borrego
Vocal

Dedicatoria

Dedico este logro muy especialmente a ti amado hijo, posiblemente en este momento no entiendas mis palabras, pero para cuando seas capaz, te darás cuenta todo lo que significas para mí, Eres la razón de que me levante cada día, esforzarme por el presente y el mañana, eres mi principal orgullo y mi gran motivación, sin lugar a duda el detonante de mi felicidad, de mi esfuerzo, de mis ganas de buscar lo mejor para ti. Aún a tu corta edad, me has enseñado y me sigues enseñando muchas cosas de esta vida y cómo en todos mis logros, en éste has estado presente. ¡Te Amo Kaled Santhiago!

Cinthy

Agradecimiento

A Dios, por ser forjador de mi camino y luz en mi día a día, por ser quien me acompaña y siempre me levanta en mis continuos tropiezos, por darme a los padres que tengo y a mis demás familiares que más amo.

A Walter y Aída mis padres, por haberme dado la vida, por su invaluable apoyo, ternura, y amor, por formarme con buenos sentimientos, hábitos y valores, lo cual me ha ayudado a salir adelante en los momentos más difíciles y así forjado a ser la persona que hoy soy, muchos de mis logros se los debo a ustedes incluido este.

A Delia amiga incondicional, que a pesar de la distancia que nos separa, está siempre junto a mí en las buenas y hasta en los momentos más turbulentos de mi vida, alentándome en cada desánimo con su fuerza y coraje que le caracteriza, siendo así mi gran soporte emocional y me ha enseñado que en la vida siempre es importante sonreír para ser feliz.

Cinthya

Declaratoria de autenticidad

Yo, Cinthya Mori Pinedo., identificado(a) con DNI: 43729939, estudiante de la Maestría en Gestión Pública de la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo, con la tesis titulada **“Gestión de Control y Eficiencia en la ejecución del gasto de cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín - 2017”**

Declaro bajo juramento que:

- 1) La tesis es de mi autoría.
- 2) He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
- 3) La tesis no ha sido autoplagiada; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
- 4) Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.
- 5) De identificarse la falta de fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Tarapoto, 24 de Febrero del 2018



Cinthya Mori Pinedo
DNI:43729939

Índice

Página del Jurado	ii
Dedicatoria.....	iii
Agradecimiento	iv
Declaratoria de autenticidad.....	v
Índice	vi
Índice de tablas	viii
Índice de figuras.....	ix
RESUMEN	x
ABSTRACT.....	xi
I. INTRODUCCIÓN.....	12
1.1. Realidad problemática	12
1.2. Trabajos previos	14
1.3. Teorías relacionadas al tema	20
1.4. Formulación del problema.....	28
1.5. Justificación del estudio	28
1.6. Hipótesis	29
1.7. Objetivos	29
II. MÉTODO.....	31
2.1. Diseño de estudio	31
2.2. Variables – Operacionalización	31
2.3. Población y muestra.....	32
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	33
2.5. Métodos de análisis de datos	33
2.6. Aspectos éticos	34
III. RESULTADOS	35
IV. DISCUSIÓN	44
V. CONCLUSIONES	47
VI. RECOMENDACIONES	48
VII. REFERENCIAS.....	49
ANEXOS.....	52
Anexo 01: Matriz de consistencia.....	53
Anexo 02: Instrumento de la variable I.....	55

Anexo 03: Instrumento variable II.....	56
Anexo 04: Validación de los instrumentos.....	57
Anexo 05: Autorización	60
Anexo 06: Repositorio de Biblioteca	61
Anexo 07: Informe de Originalidad.....	62
Anexo 08: Acta de Originalidad.....	63

Índice de tablas

Tabla 1. Operacionalización variable independiente.	32
Tabla 2. Operacionalización variable dependiente.	32
Tabla 3. Gestión de Control institucional de las cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín - 2017.	35
Tabla 4. Eficiencia en la ejecución del gasto Unidad Ejecutora 400-930: Región San Martín-Salud, periodo 2017	36
Tabla 5. Eficiencia en la ejecución del gasto Unidad Ejecutora 401-1058: Región San Martín-Salud Alto Mayo, periodo 2017	37
Tabla 6. Eficiencia en la ejecución del gasto Unidad Ejecutora 402-1059: Región San Martín-Salud Huallaga Central, periodo 2017	38
Tabla 7. Eficiencia en la ejecución del gasto Unidad Ejecutora 403-1060: Región San Martín-Salud Alto Huallaga, periodo 2017.....	39
Tabla 8. Eficiencia en la ejecución del gasto Unidad Ejecutora 404-1400: Gobierno Regional. San Martín - Hospital II - 2 Tarapoto.....	40
Tabla 9. Eficiencia en la ejecución del gasto de las cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín – 2017.....	41
Tabla 10. Prueba de normalidad de Gestión de control y Eficiencia en la ejecución del Gasto	42
Tabla 11. Prueba de correlación de Pearson Gestión de control y Eficiencia en la ejecución del Gasto.....	43

Índice de figuras

Figura 1. Gestión de Control institucional de las cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín - 2017.	35
Figura 2. Eficiencia en la ejecución del gasto de las cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín - 2017	41

RESUMEN

El presente estudio, constituye una investigación sobre la “Gestión de control y eficiencia en la ejecución del gasto de cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín – 2017”. Por lo tanto, para la evaluación de la variable gestión de control se determinó la teoría López (2009) y para la variable eficiencia del gasto fue Andía (2013). El objetivo general fue determinar la influencia de la gestión de control en la ejecución del gasto de cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín – 2017; la cual presento un diseño descriptivo correlacional.

Para ello, la población estuvo constituida por los trabajadores y acervo documentario de las siguientes ejecutoras 400-930 Región San Martín – Salud; 401-1058: Región San Martín-Salud Alto Mayo; 402-1059: Región San Martín-Salud Huallaga Central 403-1060: Región San Martín-Salud Alto Huallaga y 404-1400: Gob. Reg. San Martín - Hospital II - 2 Tarapoto. Asimismo, su diseño de investigación fue descriptiva correlacional.

Para la recolección de datos se determinaron un cuestionario y una guía de análisis documental; dando como resultado que debido a que la muestra de estudio estuvo conformada por 5 unidades la tomo la prueba de Shapiro – Wilk. Posterior a ello ya que el valor Sig. Bilateral fue mayor a 0,05; es decir 0,000 se aplicará la prueba estadística de Pearson, donde el valor Sig. Bilateral fue menor al margen de error es decir 0.05. la misma que permitió determinar la influencia de la gestión de control en la eficiencia de la ejecución del gasto de las 5 unidades ejecutoras de Salud de San Martín – 2017; por cuanto se obtuvieron una correlación positiva muy fuerte de (Pearson = ,976), con un p valor ($0.005 < 0.05$), rechazando de hipótesis nula. Esto dio a conocer que a mayor gestión de control mayor será la eficiencia del gasto por parte de las ejecutoras de Salud de San Martín.

Palabra clave:

Gestión de control y Eficiencia de gasto

ABSTRACT

The present study was an investigation on the "Management of control and efficiency in the execution of the expenditure of five health executing units of San Martin - 2017". Therefore, for the evaluation of the control management variable, the Lopez theory (2009) was determined and for the variable effectiveness of the expense was Andía (2013). The general objective was to determine the influence of the management of control in the execution of the expenditure of five health executing units of San Martin - 2017; which presented a descriptive correlational design.

For this, the population was constituted by the workers and documentary collection of the following executors 400-930 San Martin Region - Health; 401-1058: Region San Martin-Health Alto Mayo; 402-1059: San Martin Region-Huallaga Central Health 403-1060: San Martin Region-Alto Huallaga Health and 404-1400: Gob. Reg. San Martin - Hospital II - 2 Tarapoto.

For the data collection a questionnaire and a document analysis guide were determined; resulting in the fact that because the study sample consisted of 5 units, I took the Shapiro - Wilk test. Subsequent to this, since the Bilateral Sig value was greater than 0.05; that is, 0.000, the Pearson statistical test will be applied, where the Bilateral Sig value was lower than the error margin, that is, 0.05. the same that allowed to determine the influence of the management of control in the efficiency of the execution of the expense of the 5 executing units of Health of San Martin - 2017; because we obtained a very strong positive correlation of (Pearson =, 976), with a p value ($0.005 < 0.05$), rejecting the null hypothesis. This revealed that the greater the management of control, the greater the efficiency of spending on the part of the health executors of San Martin.

Keyword:

Control management and expenditure efficiency

I. INTRODUCCIÓN

1.1. Realidad problemática

En la actualidad es más accesible y típico conocer las medidas de entusiasmo del control de la gestión, ya que esto se ha convertido en un instrumento básico para cada organización e institución, que permite tener la información en el momento oportuno y genuino permitiendo de alguna manera la iniciativa del liderazgo, es decir, pasando a ser básico y apropiado para la gerencia o en última instancia a nivel de directivos. Además, permite, mientras tanto, proyectar continuamente el adelanto de los marcadores distintivos pertinentes a este impacto.

Fernández (2017) sostiene que los visionarios de negocios y los analistas no reconocen las razones concebibles para esta decepción. Mientras que para el primero, el conductor principal está debido a componentes exteriores, por ejemplo, la ausencia de ayuda por la organización, la ausencia de financiamiento, sobre la rivalidad superior, y así sucesivamente. Por las segundas razones concebibles para esta decepción son, entre otros, la Falta de iniciativa, ausencia de mano de obra calificada, ausencia de arreglos, ausencia de procedimientos y administraciones remuneradas, ausencia de administración de marcadores (los resultados son observados naturalmente en el cotidiano por la percepción despreciable del titular o por observaciones de los controles intermedios, sin seguir mes a mes inclinación o hacer una investigación de las desviaciones contra los objetivos planteados) y la ausencia de un procedimiento de cambio consistente (las cuestiones están dejando a un lado y se establecieron cuando no hay otro) elección, instintivamente y sin un profundo examen de las realidades y patrones genuinos, entre otros. La mayor parte de las razones de esta decepción contada por los expertos podrían resolverse con el uso de un marco de control de la gestión decente. El control de la gestión en una organización, independientemente del tamaño que tenga, no está obligado a romper su contabilidad y tratar de clarificar las desviaciones que suceden. Dentro del

control de administración podemos destacar los ejercicios de acompañamiento: (establecer sistemas y planificar metas, crear programas de actividad a través de planes de gasto, investigación de desviaciones, utilización de activos, estimación de resultados, corrección del desempeño o mejora. (párr. 1-4).

Trigazo (2017) caracteriza en su artículo llamado "medianas empresas anticipan que su beneficio aumentará en los próximos meses", dice que independientemente de la forma en que la situación en el país no es la mejor, debido al menor avance de la economía, el impacto del niño en el antes de la zona norte, ocurrencias de ensuciar, por ejemplo, Odebrecht, entre varios factores, el 54% de las asociaciones de tamaño mediano esperan su rentabilidad incluso en el año siguiente. Además, acentuó que el 64% de las empresas medianas considera que mantendrán los costos de sus artículos o administraciones dentro de los siguientes años. lo que es más, sigue afirmando que el 62% de las organizaciones tienen la intención de mantener sus intereses en los recursos establecidos, y el 42% de acuerdo con el personal contratado por último 64% mantendrá el costo de sus administraciones y artículos. (párr. 1 y 2).

Esto implica que en la mayoría de las empresas todos los días van en contra de la responsabilidad arriesgada con respecto al incremento de los beneficios, mezclado con respecto a los impedimentos y la escasez de componentes. De puntos de interés comparables = coste de la paga, adopta después que la estrategia general es una que va para ésa las tarifas de paga son las más desconcertante y, entonces otra vez, los costes (colocados y variable) del menos bosquejo asumible. El negocio, el hecho del asunto es desalentador, y además asombroso, y por lo tanto requiere una administración asombrosa del control para alcanzar el objetivo: Extienda la ventaja. Es fundamental la autoridad para construir controles particulares que agregan a este efecto y consigan por consiguiente la rentabilidad que tanto buscan, pero esto será gracias al buen funcionamiento de una gestión de control, que si las empresas

lo toman en serio esta variable de alguna manera repercute en el éxito y por consiguiente en su rentabilidad.

Según el MEF el Ministerio de Transportes y Comunicaciones, fue el primero en ejecutar su presupuesto con el 82% de presupuesto, el cual se logró con dificultad ya que en años anteriores no se alcanzaban estas cifras, según el Diario Gestión se debe a las medidas adoptadas por el Ejecutivo que permitió promover e incentivar la inversión pública, añadiendo un esfuerzo constante, identificando partidas presupuestales para ser orientadas en proyectos que tienen mayor probabilidad de ser ejecutadas.

Mientras que existen retrasos en los Gobiernos Municipales y Locales se muestra un comportamiento inverso, destacando únicamente a los Gobiernos Regionales de Lima, Ucayali y Loreto con 99.6%, 99% y 95.9% de ejecución presupuestal (Diario Gestión, 2017).

En san Martín, gran parte de las empresas e instituciones se ven afectadas precisamente debido a que no cuentan con un control de gestión, esto hace que en las instituciones provoque, de alguna manera, deficiencias que poco a poco se van volviendo mucho más complejas. Al respecto, solo se cuenta con información referente a la eficiencia del gasto o ejecución de las instituciones, sin embargo, no se evidencia mayor información que fundamente o sustente el tipo o eficiencia de la gestión de control realizado en las unidades ejecutoras. En tal sentido, en la presente investigación se analizaron las variables en cuestión dentro de las unidades ejecutoras N^o 400-930; 401-1058; 402-1059; 403-1060; y 404-1400 respectivamente.

1.2. Trabajos previos

Internacionales

Sánchez y Córdova (2014), en su tesis: La gestión de procesos y procedimientos el control administrativo financiero de la empresa constructora

López Cía. Ltda (Tesis de pregrado), presentada en la Universidad Técnica de Ambato; tuvo como objetivo general analizar la Gestión de Procesos y los procedimientos para mejorar el control administrativo financiero de la Empresa Constructora López Cía. Ltda. La investigación fue exploratoria y descriptiva correlacional; en cuanto a la muestra los investigadores tomaron a treinta y seis (36) personas, tales fueron expuestos a una encuesta para la generación de resultados. Los investigadores llegaron a concluir que, de generar un trabajo sujeto a una gestión basado en etapas, se llegará a generar una mayor eficiencia en cuanto a sus recursos financieros; por lo general en los procesos la utilización de un manual brindará la estandarización en la preservación en lo que respecta a los conocimientos. También llegaron a concluir que si no se establece una estructura sujeto a procesos, los trabajadores presentaran dificultades en el logro de los objetivos y por ende el control administrativo estará desorganizada y todavía aun no estará bien definida.

Caro (2011) en su tesis Diseño de un modelo de gestión para el control de inventarios y distribución física del almacén de productos en la empresa distribuidora Colombia Ltda. (Tesis de pregrado) Universidad de Cartagena; tuvo como objetivo general: diseñar un modelo de gestión para el control de inventarios y distribución física del almacén de productos en la empresa Distribuidora Colombia Ltda., acorde a sus necesidades, con el fin de optimizar los procesos de almacenamiento y manejo de inventarios. El tipo de investigación fue descriptiva y analítica; por otro lado, en cuanto a la delimitación del problema, fue temporal, temática. El investigador llegó a concluir que para generar una eficiente gestión radica por medio de una serie de parámetros con el propósito a tener un mayor desempeño en cuanto a su productividad y ser competitivo frente a otras empresas. Por otro lado una deficiencia en la gestión genera un incremento de costos fuera del presupuesto tales son evidenciados frente a la situación financiera. En cuanto al método de clasificación tomó en cuenta el ABC; la que fue útil para para la determinación de que producción generan mayor ganancias y de esta manera optimizar un mejor control. Las existencias más importantes fueron de la categoría "A" determinando mayor participación. Dentro de la gestión el

investigador tomo cálculos para la determinación en cantidades con el propósito de abastecerse y mantenerse informado en cuanto al stock.

Prior (2011) en su artículo “Eficacia, Eficiencia y Gasto Público. ¿Cómo mejorar? (Artículo para la Revista de Contabilidad y Dirección, Universidad Autónoma de Barcelona) plantea de forma cuantitativa, mejoras que se deben plantear en un estado, sobre cómo el gasto fluya de manera eficiente y eficaz del gobierno hacia los pobladores en los servicios que a estos se les da, aquí mismo se habla de la calidad de profesionales que se debe tener para poder aspirar a un futuro como nación donde el IDH que es la variable que mide dicha desigualdad, aumente y por ende mejore la vida de las personas; el artículo concluyó en que la formulación de un plan estratégico es la mejor solución para mejorar la eficiencia del gasto público, sin embargo que dicho plan estratégico se centre en tener como pilar a un profesional público de calidad.

Scott (2011) en su investigación “Gasto Público y Desarrollo Humano en México, Análisis de Incidencia y Equidad” (Estudios para el departamento de Desarrollo Humano en México para las Naciones Unidas) estudió de una forma correlación causal las variables y dicha relación fue establecida a través de la metodología estadística-descriptiva además del análisis comparativo con otros países de la OCDE que poseen los mismos niveles de gasto público, ello sirvió para concluir que los Estados Unidos Mexicanos, posee una extrema desigualdad de desarrollo humano, puesto que todavía existen extrema pobreza, brechas educativas y brechas de vida entre las personas que poseen peculio y las que no; también existe una capacidad limitada de la acción de gasto evidenciado en que la desigualdad ha persistido; y también el país posee una inequidad de gasto público dado que la corrupción hace que este gasto se desvíe y los ciudadanos reciban más o menos dinero per cápita que otros.

Nacional

Marchena y Salazar (2016) en su tesis Implementación de un taller de gestión de control de procesos para mejorar el desempeño laboral de los colaboradores de la empresa Alpecorp S.A. (Tesis de pregrado) de la Universidad Privada “Leonardo Da Vinci”, Trujillo; tuvo como objetivo general determinar en qué medida la implementación de un taller de gestión de control de procesos mejora el desempeño laboral de los colaboradores de la empresa Alpecorp S.A. de la ciudad de Trujillo-2016. La investigación tuvo un enfoque cuantitativo con un diseño de investigación pre experimental; por otro lado en cuanto a los instrumentos de recolección de datos los investigadores tomaron en cuenta una encuesta y la observación directa. Llegaron a concluir que el desempeño laboral fue determinado en un nivel bajo en porcentaje de 35% con un índice de menor cumplimiento. Por otro lado el control por cada proceso fue enfocado en base a 5 dimensiones entre ellas dedujeron la medición de desempeño, establecimiento, desviaciones y puntos críticos de control. Al haber concluido el taller de control se evidencio una mejorar la cual fue expresada en un 45%. El trabajo de investigación estuvo sujeto a una evaluación estadística por medio de la prueba de Chi Cuadrado sujeta a un nivel de confiabilidad de 95%.

Hernández, (2016) en su tesis Implementación de un estándar de procesos para mejorar la gestión y control de adquisiciones para el Instituto de ingenieros de minas del Perú. (Tesis de pregrado) Universidad Privada del Norte, Lima – Perú; tuvo como objetivo general implementar un sistema estándar por procesos para obtener una mejor gestión y control en cuanto a las adquisidores del Instituto de Ingenieros de minas del Perú. La investigación tuvo un enfoque cualitativo con un nivel descriptivo correlacional; por otro lado en cuanto al instrumento que aplicó el investigador fue un cuestionario y una entrevista; llegando a concluir que al implementar un sistema estándar maximiza la gestión y control de las adquisidores comprobando los ingresos y egresos que se generan por cada proceso en el instituto de ingenieros de minas del Perú; esto fue comprobado según análisis por parte de los investigadores frente al comportamiento que presentó durante el proceso de estudio.

Ramos (2014) en su tesis *La Gestión de Control y la Prestación de Servicios de Transporte en las acciones de Fiscalización a los Contribuyentes de la Sunat* (Tesis de pregrado) presentada en la Universidad Tecnológica de Lima del Sur, Villa el Salvador – Lima, tuvo como objetivo general describir la influencia de la Gestión de Control en el mejoramiento de los procesos para la prestación de servicios de transporte en las acciones de fiscalización a los contribuyentes de la SUNAT. El tipo de investigación fue aplicada con un nivel correlacional y método descriptivo; por otro lado en cuanto a la muestra y técnica e instrumentos de recolección de datos estuvo conformado por los colaboradores del servicio de transporte y fue analizado a través de una entrevista y encuesta. Llego a concluir a través del estudio realizado la propuesta para la ejecución de servicios de movilidad fue beneficioso para la empresa para el contrato frente a los clientes. La verificación en cuanto a las medidas correctivas mejoró los procesos con los contribuyentes de la superintendencia nacional de administración tributaria, reduciendo un tiempo de 2 meses a 18 días a lo que comúnmente duraba el proceso optimizando la atención de forma diario y minimizando los problemas que de forma frecuente acontecían.

Rodas (2013), en su tesis *Propuesta de mejora en la gestión logística operativa de la empresa transportes Línea S.A., para reducir los costos logísticos*. (Tesis de pregrado), presentada en la Universidad Privada del Norte Trujillo – Perú; tuvo como objetivo general diseñar una propuesta de mejora en la gestión logística operativa, para reducir los costos logísticos en la empresa Transportes Línea S.A. La investigación fue de tipo aplicada con un diseño pre experimental; en cuanto a la muestra se tomaron a 5 empresas de la misma línea de actividad económica y esta fue analizada a través de una encuesta y una entrevista. El investigador llegó a concluir que a través del diagnóstico generado en cuanto a la logística de la empresa de transporte se evidenciaron problemas en lo que respecta al tiempo en cotización; órdenes de compra y sobre todo en las funciones que ejerce cada trabajador como tales son: La atención y la demora hacia los clientes ya que en su mayoría no

cuentan con técnicas que les permita desarrollar de forma oportuna sus actividades en el área de almacenamiento.

Levano y Talavera (2012) en su tesis Propuesta de mejora para el sistema de gestión de control de la administración y seguridad del pabellón b de la facultad de ingeniería de la Universidad Ricardo palma con la aplicación de la inmótica (Tesis de pregrado), presentada en la Universidad Ricardo Palma Lima- Perú; tuvo como objetivo elaborar un propuesta para mejorar el sistema de control en cuanto al área administrativo y seguridad. La investigación fue explicativa y causal; en cuanto a las técnicas e instrumentos de recolección de datos fue la técnica entrevista y análisis documental. Los investigadores llegaron a concluir que en parte los informantes en la gestión de control presentaron un conocimiento teórico de 82.7%; la cual llevo a involucrar a las megas tendencias u otros conceptos básicos que se manejan internamente. También evidenciaron la carencia de recursos en un 72% la cual debió ser aprovechada de forma exitosa según disposiciones presupuestales. Por último los deficiencias en cuanto a las actividades se generaron debido a la falta de aplicación determinando un porcentaje de 71.51%.

Local

Pérez y Salazar (2016) en su tesis Evaluación de la gestión de control interno en la ejecución presupuestal de la universidad nacional de San Martín, periodo 2014". (Tesis de pregrado), presentada en la Universidad Nacional de San Martín, Tarapoto, Perú; tuvo como objetivo general evaluar la gestión de Control Interno en la Ejecución Presupuestal de la Universidad Nacional de San Martín, periodo 2014. El tipo de investigación fue aplicada con un nivel descriptivo y correlacional; en cuanto a la muestra los investigadores tomaron a 128 trabajadores de la mencionada sede. Por otro lado en lo que respecta a las técnicas generaron una encuesta y análisis documental para la recopilación de información. Los investigadores llegaron a concluir que a través de la evaluación en cuanto a la gestión de control interno en lo que respecta a la ejecución presupuestal en el ente público se evidencia brechas para obtener un nivel adecuado; determinando un porcentaje de 60% en el

aspecto satisfactorio. Por último, en cuanto a los aspectos legales que se relacionan al control interno y ejecución presupuestal se ubicaron en un nivel intermedio. Por otro lado nivel de involucramiento de los que laboran en la Universidad Nacional de San Martín en la gestión de control fue regular en un 70.2%

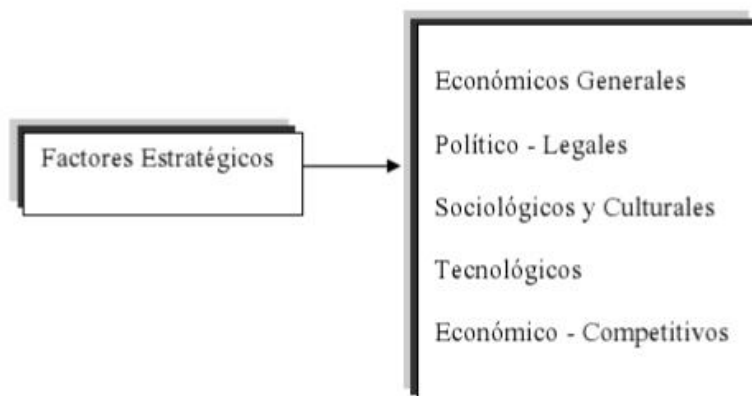
1.3. Teorías relacionadas al tema

La Empresa y el Entorno.

López M. Entre sus cargos de gestión en la Universidad de Málaga, además de ser miembro de diversas Comisiones, ha sido Secretaria del Departamento de Filología Inglesa, Francesa y Alemana (2007-2012) y Secretaria Académica y Vicedecana de Calidad de la Facultad de Filosofía y Letras (2012-2013 y 2013-2016 respectivamente). Además escribió *La feminista oculta tras los convencionalismos*. Málaga, 2000. ISBN: 84-699-4584-X, *Puesta en escena de un paradigma cultural: lo político y el Personal en americano Drama*. Bruselas: PIE-Peter Lang, 2003. ISBN: 90-5201-990-8 y *Contribución de las mujeres al drama americano del siglo XIX*. Valencia: Universitat de Valencia, 2004. ISBN: 84-370-5870-8 y *El control de gestión en las organizaciones*, (2009) expresa que la organización como asociación de medios benéficos con autonomía para la fundación y ejecución de planes financieros deben ser coordinados en el espacio en el que se despliegan sus operaciones. En la generación de productos y empresas, Sáez T. (1995), plantea que la empresa y el entorno constituyen la conexión fundamental de cualquier economía, por lo tanto, es imperativo garantizar una administración satisfactoria que le permita adquirir los objetivos establecidos y poseer un lugar en el espacio en el que se desarrollen sus operaciones.

Como activo dinámico de la acción monetaria, la organización es un tema económico que tiene destinos en satisfacer y está incrustado en un mercado, para el cual tiene medios materiales, humanos y presupuestarios, que deben ser supervisados adecuadamente y la productividad, a través de un ajuste Asociación.

López, M. (2009) plantea que la organización, es un marco abierto que se compone de un arreglo de componentes asociados, pero que están conectados por un objetivo general que se resolverá basándose en el marco financiero en el que la organización construye sus ejercicios, y como se indica en los deseos de sus administradores, comunicándose:



Control de gestión

López, M. (2009) El control de la administración tiene fundamentalmente el objetivo de manejar la información y cambiarla por el aprendizaje más extenso y más exacto, lo que le permite contribuir mejor al proceso de liderazgo básico.

Esta dependencia del objetivo que tiene esos datos; Serán los atributos que el marco debe acumular y deben incorporar la información pertinente que reflexione sobre los datos, sin embargo, tanto como cabría esperar de las necesidades del beneficiario.

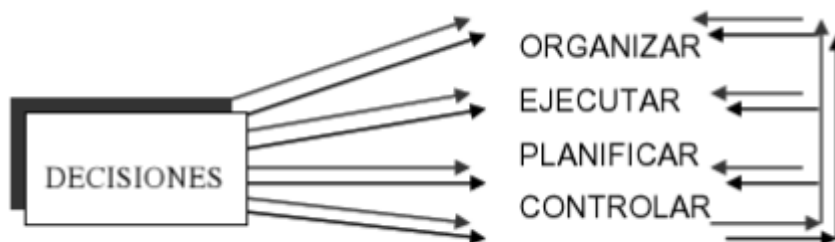
En la muestra la naturaleza de los datos vinculados a la administración de la organización, es uno de los principales ángulos, que confirma que la Asociación realiza sus destinos aquí y ahora, garantizando una elección apropiada entre las opciones concebibles de un plan de juego específico.

Dentro de los útiles marcos para la administración de empresas, se ha caracterizado habitualmente por el control de la administración, lo que da a la

dirección interior y a los datos externos centrales a todo el proceso de liderazgo básico.

En el concentrado el término control de la administración, hay dos circunstancias que se toman en cuenta; Inicialmente, la variedad decente de criterios que existen para caracterizarlos y luego otra vez, qué perspectivas que la coordinan han sido predeterminadas por los atributos y las necesidades de la asociación en cada minuto en su adelanto (López, M., 2009).

Es importante destacar que entre los elementos de la organización; Arreglo; Asociación, ejecución y control; hay coordinación; Dado que se crean en la misma unidad financiera, son ejecutados por supervisores similares y todos tienen como objetivo esencial agregar al liderazgo básico para ser agente



El control se suma a la confirmación del uso de las metodologías, la capacidad permite el reconocimiento de los planes que son importantes para garantizar que los procedimientos están satisfechos a medida que se visualizan.

Robert (1984), eleva las etapas de acompañamiento del procedimiento de control:

1. Indicar un estándar de ejecución codificado.
2. Utilizar un medio equipado para reconocer lo que está sucediendo en la asociación e impartirlo a una sustancia de control.
3. La unidad de control contrasta estos datos y el estándar.
4. En el caso de que lo que realmente ocurra no coordine el estándar, la unidad de control demuestra que se deben tomar medidas restaurativas y que este signo retorna como datos al elemento.

Por lo que se refiere a su John Scar (1997), dice que el control es una pieza necesaria de toda conducta social. La vulnerabilidad y el dinamismo son quizás los componentes principales que activan los esfuerzos de control, siendo una pieza focal de esta idea la confirmación y la modificación del movimiento que crea, mientras que el examen y la evaluación, siendo una parte de esta idea, simplemente terminan perceptiblemente importantes cuando hay vulnerabilidad (López, M., 2009).

Reflexionando sobre los objetivos anteriores de esta capacidad en la asociación, usted puede garantizar que el procedimiento de control incluye fundamentalmente tres fases:

- Garantía de objetivos y criterios de ejecución.

- Estimación de la ejecución.

- Ajuste de las variedades de normas y planes.

De esta manera se puede afirmar que el control es la capacidad de gestión que se encarga de medir y rectificar la ejecución para garantizar que se están cumpliendo los objetivos y planes de la organización, destinados a lograrlos. El procedimiento de control se puede completar con varios grados de formalización que coincidan y se complementen en cualquier asociación (López, M., 2009),

Existe el control que se completa de manera eficiente y actualizada sin ningún instrumento, de pre configurar la elección. Sea como sea, solucionado y sostenido por técnicas pre caracterizadas, y también la creada sin una estrategia, sin ser fundada en la comprensión, la prudencia y la inmediatez, de una manera característica y continua.

El trabajo de control se aplica sobre objetos, los controles están destinados a sujetos particulares, viviendo en la gama de diversas modalidades que ofrecen ascenso a diversos tipos de control. Se caracterizarán por los destinos

y requisitos para los que se requiere estar conectado, con la reconciliación esencial que permita el control de la ejecución general de la organización.

La administración se encarga de garantizar utilización de los activos materiales, humanos y presupuestarios, que se hacen accesibles a una sustancia para hacer el objetivo esencial para el cual se hizo. Para Fayol (1841-1925), la gran administración depende de una disposición de las normas centrales, entre las que hay que subrayar fundamentalmente:

- La división del trabajo, como una salida de la especialización.
- Tren, como una conducta rápida.
- La unidad de control, como una metodología de incorporación.

Los instrumentos de control.

Existe una clara heterogeneidad en las técnicas y los instrumentos de control. Algunos aluden a los métodos de actividad, otros evalúan la naturaleza de la administración, pero tienen un ángulo que es básico para todos para dar seguimiento a las prácticas de la población en general, de tal manera que las actividades de cumplan.

De hecho, el control en la organización se aplica sobre la población general y no sobre las cosas y es por lo tanto que la capacidad de control debe consolidar además las partes de conducta de la asociación. Los procedimientos incluyen respuestas que lo hacen concebible, por lo que debe haber una inspiración satisfactoria que produzca innovación para garantizar que los objetivos se cumplan.

Los instrumentos utilizados para la práctica del control en las asociaciones son diferentes a la discreción y se relacionan en su mayor parte, en garantizar la naturaleza de dicho procedimiento asegurándose de que los atributos estén satisfechos con la meta que el arreglo del control de la asociación, (Benítez, Miranda, 1997):

- Ser exacto y objetivo.
- Centrarse en los focos vitales.

- Ser práctico.
- Ser coordinado en el proceso de trabajo

Juan Pérez-Carballo Veiga (1990), en sus instrumentos fundamentales de control el acompañamiento: libro "control de administración de empresas", alude al "control de administración" utiliza una progresión de procedimientos, estrategias y metodología incluyendo los datos que puede y debe ser dado entre ellas plantea lo siguiente:

- Manuales autorizados y de procedimiento.
- Mediación. Control de interiores.
- Inspección interna. Revisión externa.
- Evaluación operativa.
- Contabilidad sistemática.

Evaluación de la gestión de control

Planificar: Es un proceso de que debe seguirse según una serie de pasos detallados en un primer momento, es por ello que planificar es elaborar un plan para desarrollar una actividad.

Organizar: es una acción que incluye planificación, porque para poder disponer de los medios humanos y materiales que están disponibles, es necesario tener en claro el objetivo o propósito de la organización y las relaciones que se desea establecer entre los distintos elementos.

Dirección: consiste en combinar los recursos humanos y técnicos lo mejor posible para conseguir los objetivos de la empresa, además de representar a la empresa, transmitir información y tomar decisiones.

Ejecutar: Realizar las actividades que fueron planeadas y organizadas, sin embargo, es importante que se incentive a los integrantes para ejecutar las actividades, entre ellas tenemos: incentivar, instruir, ayudar a los miembros del equipo, entre otros.

Control: permite el reconocimiento de los planes que son importantes para garantizar que los procedimientos están satisfechos a medida que se visualizan.

Eficiencia en la ejecución del gasto.

Salinas, Rahona & Salinas (2011), en la teoría gasto en capital humano, la demanda de dicho gasto es vista como una decisión de inversión, teniendo en cuenta las ganancias laborales que se tendrá cuando la población adquiera un mejor nivel por los servicios brindados, es entonces que el gasto aquí es visto como una inversión; introduciéndose como uno de los elementos que fija el futuro de la población. La evolución de la teoría del gasto a partir de la segunda mitad de la década de los 70 del siglo pasado, comenzó a cambiar proponiendo nuevas teorías, las cuales en algunos casos se contraponían en algunos postulados a las anteriores, comenzó con la aparición de los modelos macroeconómicos matematizados que pusieron en manifiesto la idea de un gran impacto del gasto en el producto. Siguiendo el proceso temporal la crisis del petróleo llevó a que la teoría del gasto no pueda explicar las altas tasas de desempleo, donde se encontraban personas con muy buenas certificaciones estudiantiles, este fenómeno hizo que las categorías de trabajo se desplacen hacia los oficios inferiores donde se generó una oferta sobrecalificada para dichos empleos, a través de este fenómeno nació la teoría de la certificación.

La teoría propuesta a mediados de los años setenta en contraposición de la teoría del gasto en capital humano, tuvo como mayores exponentes a Spence, Arrow y Stiglitz, estos autores proponían una teoría que compartía un parecido con su contrapuesta predecesora, como que la educación es un bien de inversión y que existe una relación positiva entre la cualificación y el nivel de sueldos percibidos por la población (Salidas et al., 2011). De acuerdo con la teoría de la certificación en el mercado existe información asimétrica, puesto que el gasto no es conocido por la población, y solo saben si se da o no en cada periodo, afectando así a la toma de decisiones de compra y oferta (Salinas et al., 2011).

La eficiencia del gasto modifica los indicadores sociales, como el IDH, el cual mide el grado de desarrollo que alcanza una población en un determinado territorio, estrictamente, ello refiere que todos los bienes y servicios además de transferencias públicas, como monetarias o de otra especie infieren directamente aquí. Sin embargo la eficiencia del gasto es un punto que cambia de acuerdo al sistema de cada nación puesto a que afectan problemas sociales muy profundos en la forma de ver la política y ello afecta a la ejecución del gasto presupuestado para el año fiscal, para Epele (2013), la ejecución está relacionada directamente a los perfiles técnicos de las personas que se responsabilizan por todo el proceso, sin embargo en los países menos desarrollados estas personas no poseen el perfil necesario para poder tener una buena gestión.

Walter Andía Valencia, Ingeniero Industrial, Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Magíster en la Maestría de Gestión Económica Empresarial y Docente en la Facultad de Ingeniería Industrial – UNMSM. Escribió Diccionario de gestión pública y empresarial, 2009. Manual práctico de finanzas empresariales, 2010; entre otras. Según Manual de gestión pública: pautas para la aplicación de los sistemas administrativos, 2012, señala que la eficiencia del gasto es la evaluación del cumplimiento correspondiente a la fase en donde se concreta el flujo de ingresos y egresos previstos en el presupuesto anual, tomando como referencia la programación de ingresos y gastos dentro del marco de las asignaciones del gasto, los calendarios de compromisos y las modificaciones se inicia el 01 de enero y se culmina el 31 de diciembre. De igual forma indica que la ejecución del gasto implica las siguientes acciones: **Compromiso**, es el acto mediante el cual se acuerda la realización de gastos previamente aprobados por un importe determinado, afectando total o parcialmente los créditos presupuestarios. **El devengado** es el acto mediante el cual se reconoce una obligación de pago, derivada de un gasto aprobado y comprometido, que se produce previa acreditación documental ante el órgano competente de la realización de la prestación o el derecho del acreedor y por último el pago, mediante el cual se extingue, en

forma parcial o total el monto de la obligación reconocida, debiendo formalizarse mediante el documento oficial correspondiente. También menciona sobre la ejecución de los fondos públicos.

Cabe señalar que la eficiencia del gasto en cuanto a la ejecución presupuestal, implica las siguientes acciones: Estimación, es el cálculo o proyección de los ingresos que por todo concepto se espera alcanzar durante el año fiscal y por último tenemos a la determinación, que es el acto a través del cual se establece o identifica con precisión el concepto, el monto, la oportunidad y la persona natural o jurídica que debe ejecutar un pago desembolso de fondos a favor de una entidad (Andía, 2013).

Evaluación de la eficiencia en la ejecución del gasto.

Bajo lo formulado por los autores estudiados y en especial a lo mencionado por Andía (2013) es que se establece que la eficiencia del gasto deberá de ser evaluado bajo la comparación del devengado y el presupuesto inicial modificado (PIM) bajo el siguiente ratio o índice:

$$\text{Eficiencia de la ejecución del gasto} = \frac{\text{Devengado}}{\text{(Presupuesto Inicial Modificado)}}$$

1.4. Formulación del problema

¿De qué manera la gestión de Control influye en la eficiencia de la ejecución del gasto de cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín - 2017?

1.5. Justificación del estudio

Justificación teórica.

La investigación se justifica de forma teórica, porque aporta bases sobre la Gestión de Control y Eficiencia en la ejecución del gasto de cinco unidades

ejecutoras de Salud de San Martín - 2017; así mismo se sustenta en base a la teoría de López, M. y Mariscal (2009); ambas teorías brindan una explicación breve sobre las variables de estudio.

Justificación práctica.

Por medio de la investigación se busca, a través de los objetivos determinar soluciones en cuanto a la gestión de control en la toma de decisiones institucionales de las cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín - 2017. Por medio de los resultados se busca generar soluciones ante el problema de estudio.

Justificación social.

En cuanto a la presente investigación y a los resultados a obtener, beneficia explícitamente a las cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín, y a otros centros o instituciones tanto como públicas y privadas que por lo general presentan por índole la misma realidad problemática.

1.6. Hipótesis

H_i: La gestión de control influye de manera significativa en la eficiencia de la ejecución del gasto de las cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín – 2017.

H_o: La gestión de control no influye en la eficiencia de la ejecución del gasto de las cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín – 2017.

1.7. Objetivos

1.7.1. General

Determinar la influencia de la gestión de control en la eficiencia de la ejecución del gasto de cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín – 2017.

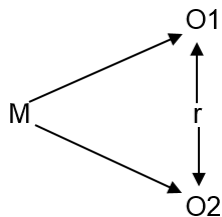
1.7.2. Específicos

- Conocer el grado de gestión de control Institucionales de las cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín - 2017.
- Establecer el grado de eficiencia en la ejecución del gasto de las cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín - 2017

II. MÉTODO

2.1. Diseño de estudio

En cuanto al diseño de estudio fue descriptiva correlacional; por lo que abarca en la descripción de la variables de manera independiente, con el fin de establecer la influencia en la variable gestión de control y la eficiencia del gasto. El presente diseño se encuentra en un nivel no experimental; la cual detalla a continuación:



Donde:

M : Las cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín - 2017.

O₁ : Gestión de Control

O₂ : Eficiencia en la ejecución del gasto

r : Relación

2.2. Variables – Operacionalización

Identificación de las variables

Variable I:

Gestión de Control

Variable II:

Eficiencia en la ejecución del gasto

Tabla 1. Operacionalización variable independiente.

Variable I	Definición Conceptual	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Gestión de Control	La gestión de control de la administración tiene fundamentalmente el objetivo de manejar la información y cambiarla por el aprendizaje más extenso y más exacto, lo que le permite contribuir mejor al proceso de liderazgo básico. López, M. (2009)	Evaluación de la Gestión de Control	Planificar	Nominal
			Organizar	
			Dirección	
			Ejecutar	
			Control	

Fuente: marco teórico variable

Tabla 2. Operacionalización variable dependiente.

Variables	Concepto conceptual	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Eficiencia en la ejecución del gasto	Andía (2013), señala que la eficiencia del gasto es la evaluación del cumplimiento correspondiente a la fase en donde se concreta el flujo de ingresos y egresos previstos en el presupuesto anual, tomando como referencia la programación de ingresos y gastos dentro del marco de las asignaciones del gasto, los calendarios de compromisos y las modificaciones	Gasto en Inversión	(Devengado) / (Presupuesto Inicial Modificado)	Razón

Fuente: marco teórico variable

2.3. Población y muestra

Población

La población estuvo constituida por los trabajadores y el acervo documental de las siguientes unidades ejecutoras:

400-930: REGION SAN MARTIN-SALUD
401-1058: REGION SAN MARTIN-SALUD ALTO MAYO
402-1059: REGION SAN MARTIN-SALUD HUALLAGA CENTRAL
403-1060: REGION SAN MARTIN-SALUD ALTO HUALLAGA

Muestra

La muestra se encontró constituida por la totalidad de la población, es decir, por los trabajadores y el acervo documentario perteneciente a la ejecución del gasto a fin de identificar los problemas y características de las variables dentro de la realidad estudiada. Asimismo se determinó a 10 trabajadores de cada unidad ejecutora de Salud para el desarrollo del cuestionario.

2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Los instrumentos que fueron aplicados, constan de cuestionarios y guías de análisis documental, mismos que partieron de las técnicas de encuestas y el análisis documental.

Validación

En cuanto en la validación estuvo conformada por una evaluación de 2 expertos en la materia; fueron quienes al culminar el trabajo de investigación determinaron credibilidad a los instrumentos propuestos; así como el objetivo tales que fueron diseñados.

Confiabilidad

Ya que se trabajó con un índice, el mismo que se delimitó por aspectos legales fijados por los entes que lo regulan, no fue necesario el desarrollo de una prueba de confiabilidad.

2.5. Métodos de análisis de datos

Conforme al método de análisis de datos se adecuo al método descriptivo; por el motivo de que no se posee la información completa. Así mismo, se generaron procedimientos a través de la tabulación por lo que cada uno fue representado por tablas y gráficos para facilitar el reconocimiento en cuanto a los resultados. Todo esto se elaboró en el programa Microsoft Excel.

De la misma manera se utilizó el sistema SPSS 21 empleando la prueba de normalidad entre ambas variables y para determinar la correlación, se aplicó la prueba de Pearson. Los mismos que sirvieron para dar sustento a los resultados en la investigación.

Para determinar el grado de relación de las variables de estudio se tomó en consideración la prueba estadística Pearson a través de siguiente fórmula:

$$r = \frac{n \sum xy - (\sum x)(\sum y)}{\sqrt{n(\sum x^2) - (\sum x)^2} * \sqrt{n(\sum y^2) - (\sum y)^2}}$$

Asimismo se estableció un análisis del coeficiente de correlación de Pearson, a través de las siguientes escalas críticas:

Valor de r	Significado
-1.00	Correlación negativa perfecta
-0.90	Correlación negativa muy fuerte
-0.75	Correlación negativa considerable
-0.50	Correlación negativa media
-0.25	Correlación negativa débil
-0.10	Correlación negativa muy débil
0.00	No existe correlación alguna entre las variables
+0.10	Correlación positiva muy débil
+0.25	Correlación positiva débil
+0.50	Correlación positiva media
+0.75	Correlación positiva considerable
+0.90	Correlación positiva muy fuerte
+1.00	Correlación positiva perfecta

2.6. Aspectos éticos

La investigación se realizó íntegramente bajo principios de originalidad, transparencia y objetividad, pues durante su realización se han citado todas las fuentes de información, y porque además responde a una problemática real. Asimismo, se respeta el principio de confidencialidad de los encuestados.

III. RESULTADOS

Para dar solución a este apartado se procedió a desarrollar el instrumento de recolección de datos la misma que fue a aplicado a las cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín – 2017.

3.1. Conocer el grado de gestión de control institucional de las cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín - 2017

Tabla 3. *Gestión de Control institucional de las cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín - 2017.*

400-930: REGION SAN MARTIN-SALUD	401-1058: REGION SAN MARTIN-SALUD ALTO MAYO	402-1059: REGION SAN MARTIN- SALUD HUALLAGA CENTRAL	403-1060: REGION SAN MARTIN- SALUD ALTO HUALLAGA	404-1400: GOB. REG. SAN MARTIN - HOSPITAL II - 2 TARAPOTO
10%	30%	20%	20%	40%

Fuente: Tabulaciones de la variable gestión de control

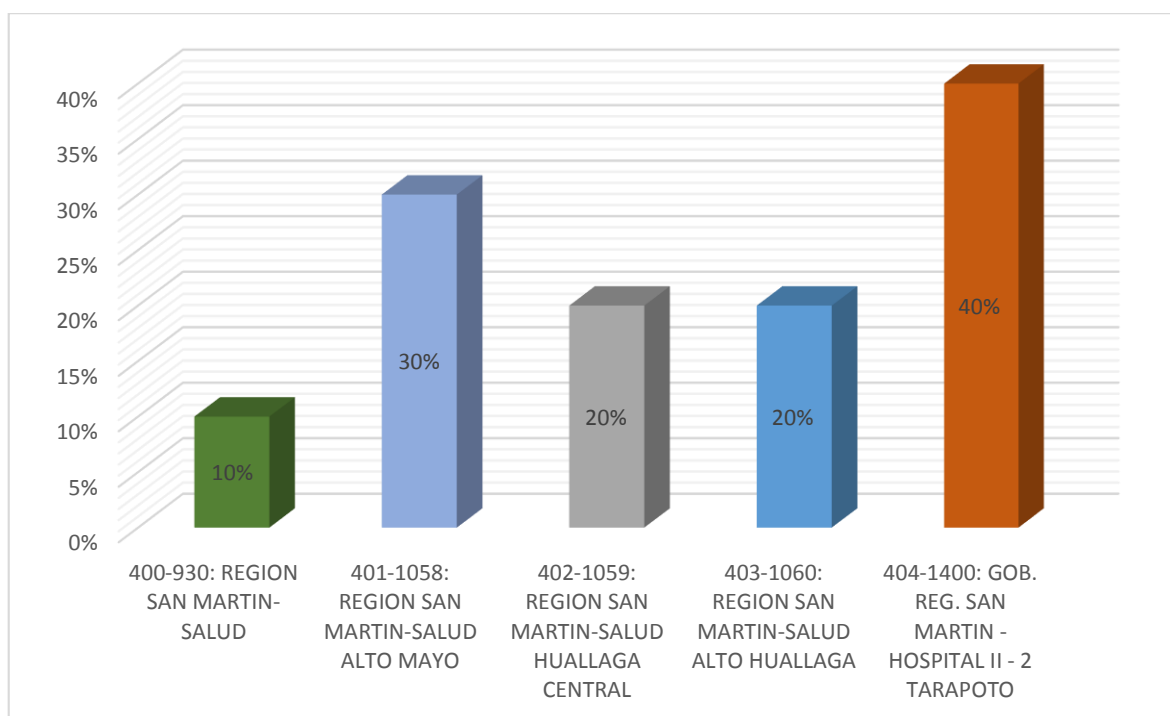


Figura 1. *Gestión de Control institucional de las cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín - 2017.*

Fuente: Tabla 1

Interpretación:

En cuanto a la presente figura se puede observar el nivel de gestión de control de las cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín - 2017; asimismo encontrándose en la primera escala la unidad ejecutora 404 – 1400 Región San Martín – Hospital II – 2 Tarapoto; debido a que la organización que determinan los trabajadores frente a la ejecución del gasto es eficiente tanto en su dirección, control y el nivel como ésta suele planificarse. Posterior a ello la unidad ejecutora 401-1058: Región San Martín – Salud Alto Mayo determino un 30% encontrándose en segunda escala, debido a que solo a veces se efectivizan las actividades relacionadas a la ejecución de gasto. Por otro lado las que presentaron la menor gestión de control fueron la unidad ejecutora Región San Martín Huallaga Central y Alto Huallaga ya que casi nunca se organizan y se ejecutan sus actividades relacionadas a la ejecución del gasto.

3.2. Establecer el grado de eficiencia en la ejecución del gasto de cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín – 2017

Tabla 4.

Eficiencia en la ejecución del gasto Unidad Ejecutora 400-930: Región San Martín-Salud, periodo 2017

		PIA	PIM	Devengado	%
		S/. 49,804,985.00	S/. 70,727,529.00		100%
400-930: REGION SAN MARTIN- SALUD	Enero			S/. 3,746,953.00	5.30%
	Febrero			S/. 3,480,107.00	4.92%
	Marzo			S/. 3,676,871.00	5.20%
	Abril			S/. 3,595,641.00	5.08%
	Mayo			S/. 5,051,006.00	7.14%
	Junio			S/. 5,102,850.00	7.21%
	Julio			S/. 4,891,208.00	6.92%
	Agosto			S/. 4,366,123.00	6.17%
	Septiembre			S/. 4,370,906.00	6.18%
	Octubre			S/. 4,710,069.00	6.66%
	Noviembre			S/. 5,078,894.00	7.18%
	Diciembre			S/. 12,324,485.00	17.43%
	TOTAL		S/. 49,804,985.00	S/. 70,727,529.00	S/. 60,395,113.00

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2017)

Interpretación:

Conforme a la presente tabla se llegó a observar la eficiencia del gastos por parte de la unidad ejecutora 400 -930: Región San Martín – Salud; asimismo determino como Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) un importe de S/. 49, 804,985.00 y un Presupuesto Institucional Modificado de S/. 70, 727,529.00; la misma que en el periodo 2017 entre los meses de enero y diciembre devengo un gasto de S/. 60, 395,113.00 expresado en un 85.39%.

Tabla 5.

Eficiencia en la ejecución del gasto Unidad Ejecutora 401-1058: Región San Martín-Salud Alto Mayo, periodo 2017

		PIA	PIM	Devengado	%
401-1058: REGION SAN MARTIN- SALUD ALTO MAYO		47,990,745.00	60,819,397.00		100%
	Enero			2,631,852.00	4.33%
	Febrero			3,093,797.00	5.09%
	Marzo			4,073,643.00	6.70%
	Abril			4,997,072.00	8.22%
	Mayo			4,712,730.00	7.75%
	Junio			4,200,824.00	6.91%
	Julio			4,468,509.00	7.35%
	Agosto			4,138,439.00	6.80%
	Septiembre			3,878,372.00	6.38%
	Octubre			3,743,900.00	6.16%
	Noviembre			4,217,703.00	6.93%
	Diciembre			10,002,834.00	16.45%
	TOTAL		47,990,745.00	60,819,397.00	54,159,675.00

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2017)

Interpretación:

En cuanto a la presente tabla según fuente Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), se puede observar la eficiencia del gastos que determino el periodo 2017 la Unidad Ejecutora 401 – 1058: Región San Martín – Salud Alto Mayo; la misma que presento un presupuesto institucional de Apertura (PIA) de S/. 47, 990,745.00 y Presupuesto Institucional Modificado (PIM), esto son determinados como un instrumento operativo a corto plazo para el cumplimiento de las metas y objetivos institucionales. Asimismo entre los meses de enero y diciembre devengo un total

de S/. 54, 159,675.00; la cual estuvo representado por un 89.05%. En esta medida se puede observar que el presupuesto para el año fiscal no fue ejecutado en su totalidad.

Tabla 6.

Eficiencia en la ejecución del gasto Unidad Ejecutora 402-1059: Región San Martín-Salud Huallaga Central, periodo 2017

		PIA	PIM	Devengado	%
402-1059: REGION SAN MARTIN- SALUD HUALLAGA CENTRAL		S/. 25,470,252.00	S/. 34,075,691.00		100%
	Enero			S/. 1,827,899.00	5.36%
	Febrero			S/. 1,734,520.00	5.09%
	Marzo			S/. 1,931,352.00	5.67%
	Abril			S/. 2,149,497.00	6.31%
	Mayo			S/. 1,959,784.00	5.75%
	Junio			S/. 2,805,211.00	8.23%
	Julio			S/. 2,338,701.00	6.86%
	Agosto			S/. 2,081,799.00	6.11%
	Septiembre			S/. 2,984,074.00	8.76%
	Octubre			S/. 2,422,515.00	7.11%
	Noviembre			S/. 3,029,045.00	8.89%
	Diciembre			S/. 4,792,814.00	14.07%
TOTAL	25,470,252.00	34,075,691.00	S/. 30,057,211.00	88.21%	

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2017)

Interpretación:

De acuerdo a la presente tabla se puede observar la asignación del presupuesto institucional de apertura la misma que es elaborado por el Ministerio de economía y Finanzas (MEF). Asimismo la eficiencia de gasto que presento la unidad ejecutora 402 – 1059: Región San Martín – Salud Huallaga Central; determino un importe de S/. 30, 057,211.00; según el presupuesto Institucional Modificado (PIM) de S/. 34, 075,691.00. No obstante el mes diciembre fue la que presento mayor ejecución la misma que determino un 14.07% a diferencia de los meses que corresponde el periodo 2017. Por último la ejecución que generó la presente unidad Ejecutora 402-1059: REGION SAN MARTIN-SALUD HUALLAGA CENTRAL fue de 88.21% del 100% que fue asignado al inicio del periodo 2017.

Tabla 7.

Eficiencia en la ejecución del gasto Unidad Ejecutora 403-1060: Región San Martín-Salud Alto Huallaga, periodo 2017.

		PIA	PIM	Devengado	%
		S/. 14,645,039.00	S/. 19,324,968.00		100%
403-1060: REGION SAN MARTIN- SALUD ALTO HUALLAGA	Enero			S/. 961,468.00	4.98%
	Febrero			S/. 1,526,168.00	7.90%
	Marzo			S/. 217,188.00	1.12%
	Abril			S/. 969,646.00	5.02%
	Mayo			S/. 978,884.00	5.07%
	Junio			S/. 1,063,950.00	5.51%
	Julio			S/. 1,562,133.00	8.08%
	Agosto			S/. 1,601,483.00	8.29%
	Septiembre			S/. 1,559,403.00	8.07%
	Octubre			S/. 1,586,124.00	8.21%
	Noviembre			S/. 1,784,499.00	9.23%
	Diciembre			S/. 3,231,296.00	16.72%
	TOTAL		S/. 14,645,039.00	S/. 19,324,968.00	S/. 17,042,242.00

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2017)

Interpretación:

En cuanto a la presente tabla se puede observar la eficiencia del gasto determinado en el periodo 2017 por la Unidad ejecutora 403-1060: Región San Martín-Salud Alto Huallaga; la misma que fue proporcionada por la fuente de Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). Además se evidenció que el presupuesto institucional de Apertura y Modificado determinaron un importe de S/.14, 645,039 y S/. 19, 324,968.00; tales fueron devengados por un total de S/.17,042,242.00 al cierre del periodo 2017. No obstante el mes que comprendió el mayor gasto fue diciembre a diferencia de los demás ya que la asignación de los recursos económicos y financieros.

Tabla 8.

Eficiencia en la ejecución del gasto Unidad Ejecutora 404-1400: Gobierno.

Regional. San Martín - Hospital II - 2 Tarapoto

		PIA	PIM	Devengado	%
		S/. 25,583,553.00	S/. 42,280,787.00		100%
404-1400: GOB. REG. SAN MARTIN - HOSPITAL II - 2 TARAPOTO	Enero			S/. 1,888,113.00	4.5%
	Febrero			S/. 2,134,981.00	5.0%
	Marzo			S/. 2,625,744.00	6.2%
	Abril			S/. 2,731,225.00	6.5%
	Mayo			S/. 3,008,330.00	7.1%
	Junio			S/. 2,653,742.00	6.3%
	Julio			S/. 2,402,467.00	5.7%
	Agosto			S/. 2,993,335.00	7.1%
	Septiembre			S/. 2,907,059.00	6.9%
	Octubre			S/. 3,163,831.00	7.5%
	Noviembre			S/. 4,223,458.00	10.0%
	Diciembre			S/. 8,105,340.00	19.2%
	TOTAL		S/. 25,583,553.00	S/. 42,280,787.00	S/. 38,837,625.00

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2017)

Interpretación:

En cuanto a la presente tabla se puede observar a la unidad Ejecutora 404-1400: GOB. San Martín II – 2 Tarapoto; la misma que determinó una eficiencia de gasto en un 91.9% al cierre del ejercicio 2017. El presupuesto institucional de Apertura (PIA) correspondió a un total de S/. 25, 583,553.00 y el Presupuesto Institucional Modificado fue de S/. 42, 280,787.00; tales se devengaron en el transcurso del año un importe de S/.38, 837,625.00. No obstante los meses que determinaron el menor y mayor gasto fueron enero y diciembre por lo que comprendieron un porcentaje de 4.5% y 19.2%. La presente información fue proporcionada por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF).

Tabla 9.

Eficiencia en la ejecución del gasto de las cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín – 2017.

	PIA	PIM	Devengado	%
400-930: REGION SAN MARTIN-SALUD	S/. 49,804,985.00	S/. 70,727,529.00	S/. 60,395,113.00	85.39%
401-1058: REGION SAN MARTIN-SALUD ALTO MAYO	S/. 47,990,745.00	S/. 60,819,397.00	S/. 54,159,675.00	89.05%
402-1059: REGION SAN MARTIN-SALUD HUALLAGA CENTRAL	S/. 25,470,252.00	S/. 34,075,691.00	S/. 30,603,178.00	88.21%
403-1060: REGION SAN MARTIN-SALUD ALTO HUALLAGA	S/. 14,645,039.00	S/. 19,324,968.00	S/. 17,042,242.00	88.19%
404-1400: GOB. REG. SAN MARTIN - HOSPITAL II - 2 TARAPOTO	S/. 25,583,553.00	S/. 42,280,787.00	S/. 38,837,625.00	91.86%

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2017)

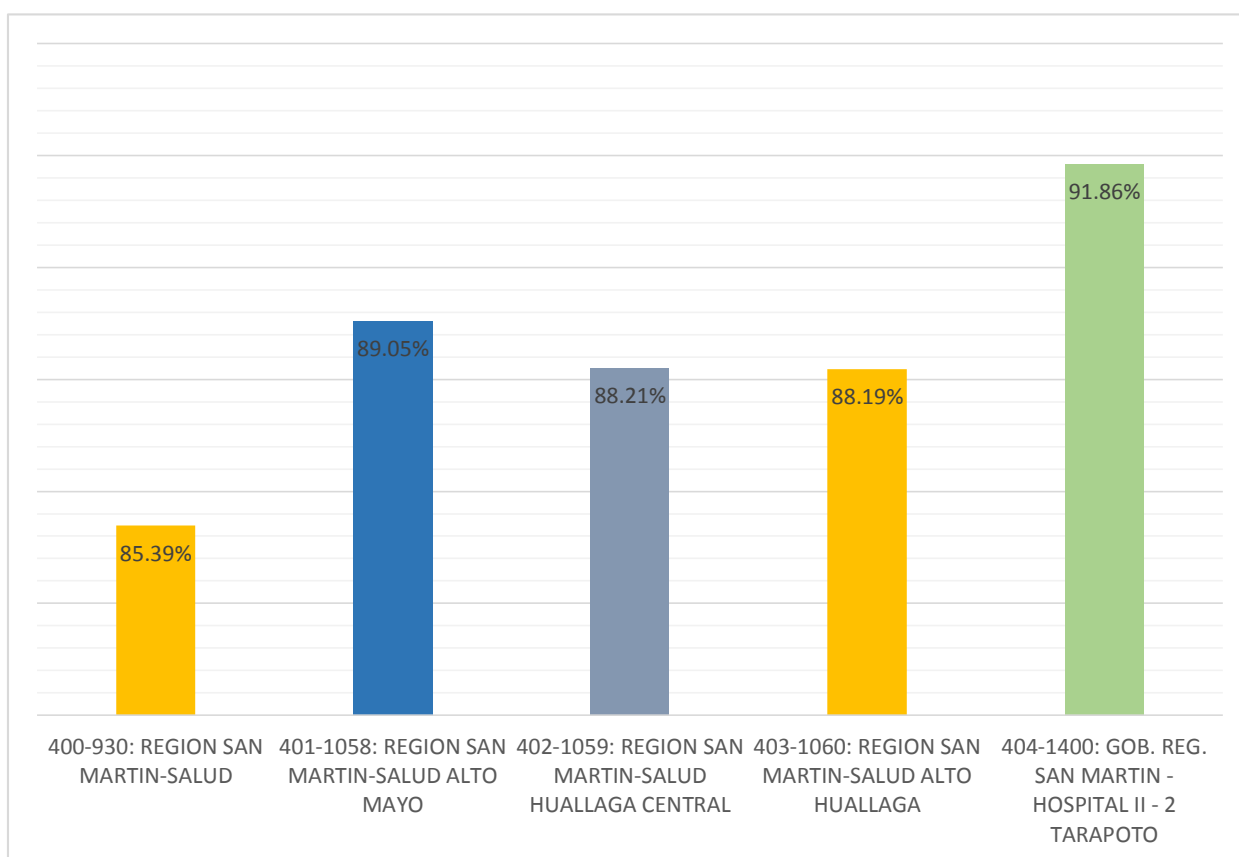


Figura 2. *Eficiencia en la ejecución del gasto de las cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín - 2017*

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2017)

Interpretación:

En conformidad a la presente figura se puede observar la eficiencia en la ejecución del gasto de las cinco unidades ejecutoras de salud de San Martín, periodo 2017; asimismo la que presentó mayor índice de cumplimiento fue la ejecutora 404 -1400: GOB. REG. San Martín – Hospital II – 2 Tarapoto que determinó un 91.86%; posterior la que se encontró en segunda escala fue la 401 – 1058: Región San Martín – Salud Alto Mayo que evidenció un 89.05%, la misma que fue proporcionada por la fuente Ministerio de Economía y Finanzas.

3.3. Determinar la influencia de la gestión de control en la eficiencia de la ejecución del gasto de las cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín – 2017

Tabla 10.

Prueba de normalidad de Gestión de control y Eficiencia en la ejecución del Gasto

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	Gl	Sig.
Gestión de control	,237	5	,200*	,961	5	,814
Eficiencia de gasto	,240	5	,200*	,948	5	,720

*. Este es un límite inferior de la significación verdadera.

a. Corrección de la significación de Lilliefors

Interpretación:

En cuanto a la presente tabla 10 se puede observar la prueba de normalidad de la variable gestión de control y eficiencia de gastos de las unidades ejecutoras de Salud de San Martín, asimismo debido a que la muestra de estudio estuvo conformado por 5 unidades la tomo la prueba de Shapiro – Wilk. Posterior a ello ya que el valor Sig. Bilateral fue mayor a 0,05; es decir 0,000 se aplicara la prueba estadística de Pearson para determina la influencia de la variables.

Tabla 11.

Prueba de correlación de Pearson Gestión de control y Eficiencia en la ejecución del Gasto

		Gestión de control	Eficiencia en la :ejecución del gasto
Gestión de control	Correlación de Pearson	1	,976**
	Sig. (bilateral)		,005
	N	5	5
Eficiencia en la ejecución del gasto	Correlación de Pearson	,976**	1
	Sig. (bilateral)	,005	
	N	5	5

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación:

En conformidad a la presente tabla 11 se puede observar que existe una relación significativa de ,976 entre la gestión de control y eficiencia en la ejecución de gasto de las cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín – 2017; se hace esta afirmación debido a que el valor Sig. Bilateral fue menor al margen de error es decir 0.05. Asimismo la relación que presentaron las variables de estudio fue positiva muy fuerte a través de la prueba estadística de Pearson; de esta manera se converge en la hipótesis planteada “La gestión de control influye de manera significativa en la eficiencia de la ejecución del gasto de las cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín – 2017”

IV. DISCUSIÓN

Los resultados de la investigación dieron a conocer que la gestión de control repercutió más en la unidad ejecutora 404 – 1400: Gob. Regional. San Martín – Hospital II – 2 Tarapoto, ya que conjuntamente al análisis realizado determinó el mayor coeficiente la cual comprendió un 40% a diferencia de las de más unidades sujetas a estudio; esto fue debido a que la organización frente a la ejecución del gasto es eficiente tanto en la dirección, control y el nivel como esta suele planificarse. Posterior a ello la unidad ejecutora 401 – 1058: Región San Martín – Salud Alto Mayo se encontró en segunda escala (30%) ya que solo a veces se suelen efectivizar las actividades que relacionan explícitamente en la ejecución del gasto. Por otro lado en conformidad a la prueba estadística de Pearson determino una correlación positiva muy fuerte de ,976; así mismo se consideró la teoría presentada por López (2009); por lo que dio a conocer que el control de gestión es fundamental para las empresa tanto públicas como privadas ya que determina como objetivo genera información pertinente para los beneficiarios, la misma que tiene como naturaleza la administración de la organización desde varios ángulos determinando eficiencia y eficacia. Es por ello que los hallazgos difieren a los encontrados por Pérez y Salazar (2016) en su tesis Evaluación de la gestión de control interno en la ejecución presupuestal de la Universidad Nacional de San Martín, Tarapoto Perú; dieron a conocer que la gestión de control interno en cuanto a la ejecución presupuestal determinaron una brecha para obtener el nivel adecuado ya que el porcentaje satisfacción solo incurrió en un 60%; por otro lado el nivel involucramiento que presentaron las personas que laboral en la institución pública catalogaron un 70.2%.

Se llegó a conocer el grado de gestión de control institucional de las cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín - 2017; evidenciando que la unidad ejecutora 400 – 930: Región San Martín – Salud, fue la presento el menor índice la misma que correspondió a un 10% según el cuestionario aplicado a los trabajadores sujetos a estudio debido a que casi nunca se organizan y se ejecutan las actividades relacionadas a la ejecución del gasto. Por otro lado la que comprendió el mayor índice fue la unidad ejecutora 404 – 1400 Región San Martín – Hospital II

– 2 Tarapoto; debido a la organización que determinan los trabajadores frente a la eficiencia en la ejecución del gasto ya que esta suele direccionarse y planificarse; así mismo se consideró la teoría presentada por López (2009); que a conocer que la gestión de control es un medio que determina la coordinación del cómo se despliegan las operaciones garantizando de antemano una administración satisfactoria. Es por ello que los hallazgos difieren a los encontrados por Ramos (2014) en su tesis La Gestión de Control y la Prestación de Servicios de Transporte en las acciones de Fiscalización a los Contribuyentes de la Sunat (Tesis de pregrado). Universidad Tecnológica de Lima del Sur, Villa el Salvador – Lima; dieron como resultado que la ejecución de los servicios fue beneficioso con la aplicación de las medidas correctivas reduciendo el tiempo que comúnmente duraba a 2 meses y 18 días; y de antemano minimizando problemas comunes que de manera frecuente acontecían.

Se llegó a conocer el grado de eficiencia en la ejecución del gasto de las 5 unidades ejecutoras de Salud de San Martín – periodo 2017; recurriendo de esta manera a la página Consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas para obtener los datos a la ejecución del gasto; por lo que se evidenció que la unidad ejecutora 400 – 1400: Gob. Reg. San Martín – Hospital II – 2 Tarapoto; generó el mayor gasto a diferencia de las demás unidades ejecutoras la misma que consigno un 91.86% en el año 2017, puesto que en el mes de diciembre se evidenció un gasto de S/. 8,105,340.00 que equivale al 19.2%, mientras que en el mes de noviembre alcanzó un gasto de S/. 4,223,458.00 representado en un 10%; de la misma manera en la unidad ejecutora 400 – 930: Gob. Reg. San Martín – Hospital II – 2 Tarapoto; generó gastos durante el periodo 2017 por S/. 60,395,113.00 equivalentes al 85.39%, en la cual se muestra que en el mes de diciembre los gastos fueron S/. 12,324,485.00 equivalente al 17.43%; así mismo se consideró la teoría presentada por Andía (2013), da a conocer que la eficiencia del gasto corresponde al cumplimiento de los ingresos y egresos previstos en el presupuesto anual determinado como Presupuesto Institucional de Apertura (PIA); la misma que es generado a través del compromiso, devengado y girado. Es por ello que los hallazgos difieren a los encontrados por Scott (2011) en su investigación “Gasto Público y Desarrollo Humano en México, Análisis de Incidencia y Equidad” (Estudios para el

departamento de Desarrollo Humano en México para las Naciones Unidas); determinaron una extrema desigualdad en el desarrollo humano ya que existe poca capacidad de acción de gasto.

V. CONCLUSIONES

Se llegó a determinar la influencia de la gestión de control en la eficiencia de la ejecución del gasto de las 5 unidades ejecutoras de Salud de San Martín – 2017; por cuanto se obtuvieron una correlación positiva muy fuerte de (Pearson = ,976), con un p valor ($0.005 < 0.05$), rechazando de hipótesis nula. Esto dio a conocer que a mayor gestión de control mayor será la eficiencia del gasto por parte de las ejecutoras de Salud de San Martín.

- 5.1. Se concluye mencionando que se llegó a evidenciar que la unidad ejecutora 404 – 1400: Gob. Reg. San Martín – Hospital II – 2 Tarapoto; fue la que presentó el mayor índice de cumplimiento que consigno un 40% a diferencia de las demás unidades que se encuentran en la región San Martín; ya que en gran mayoría solo a veces se efectivizan las actividades que se relaciona con la ejecución del gasto.
- 5.2. Se evidenció que la unidad ejecutora 404 – 1400: Gobierno Regional San Martín – Hospital II – 2 Tarapoto; fue la que determino el mayor índice en la ejecución del gasto frente al Presupuesto Institucional de Apertura evidenciando un 91.86%. Asimismo, las demás unidades ejecutoras generaron un índice inferior tales bordearon entre 85.39% y 89.05%, por lo que se contrasto que las gestión y control que estas asignan a la ejecución del gasto fue regular.

VI. RECOMENDACIONES

Se recomienda a las personas encargadas de las instituciones como a los trabajadores que integraron el proceso de estudio a organizarse y determinar un mayor control con el propósito de que se efectivicen las actividades relacionadas al proceso de la ejecución de gasto; para que esta forma el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) sea ejecutado en su totalidad al cierre cada ejercicio.

- 6.1. Se recomienda a los directores de cada institución en generar un plan de actividades dirigidos a los trabajadores que integraron la investigación con el fin de que efectivicen los procesos de ejecución del gasto.

- 6.2. Se recomienda a las personas que dirigen cada unidad ejecutora de Salud de San Martín en efectivizar las operaciones que se relacionen de manera explícita con la ejecución del gasto tales como (Compromiso, devengado y girado); para que de esta forma el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) que determine el Estado se efectivice al cierre de cada ejercicio en su totalidad.

VII. REFERENCIAS

- Andía, V. W. (2012). Manual de gestión pública: pautas para la aplicación de los sistemas administrativos. (13ª ed.). Perú: Librería Editorial.
- Caro, J. (2011) Diseño de un modelo de gestión para el control de inventarios y distribución física del almacén de productos en la empresa distribuidora Colombia Ltda. (Tesis de pregrado, Universidad de Cartagena). Recuperado de: <https://www.google.com.pe>
- Fernández, F. (29 de 10 de 2017). El control de gestión en la Pyme para evitar el fracaso. INVERTIA. Recuperado el 03 de 11 de 2017, de <https://www.invertia.com/es/-/el-control-de-gestion-en-la-pyme-para-evitar-el-fracaso?inheritRedirect=true>
- Hernández, M. (2016) Implementación de un estándar de procesos para mejorar la gestión y control de adquisiciones para el Instituto de ingenieros de minas del Perú. (Tesis de pregrado, Universidad Privada del Norte, Lima – Perú). Recuperado de: http://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/10578/T055_43362046_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Levano, O. y Talavera, G. (2012) Propuesta de mejora para el sistema de gestión de control de la administración y seguridad del pabellón b de la facultad de ingeniería de la Universidad Ricardo palma con la aplicación de la inmótica (Tesis de pregrado, Universidad Ricardo Palma Lima- Perú). Recuperado de: http://cybertesis.urp.edu.pe/bitstream/urp/443/1/Talavera_g.pdf
- López, M. (2009). El control de gestión en las organizaciones. Córdoba, AR: El Cid Editor | apuntes. <https://ebookcentral.proquest.com>
- Marchena, S. y Salazar, L. (2016) Implementación de un taller de gestión de control de procesos para mejorar el desempeño laboral de los colaboradores de la empresa Alpecorp S.A. (Tesis de pregrado, Universidad Privada “Leonardo Da Vinci”, Trujillo). Recuperado de: <http://renati.sunedu.gob.pe/bitstream/sunedu/73469/1/IF-SALAZAR%20Y%20MARCHENA.pdf>
- Pérez, D. y Salazar, J. (2016). Evaluación de la gestión de control interno en la ejecución presupuestal de la universidad nacional de San Martín, periodo

2014. (Tesis de pregrado, Universidad Nacional de San Martín, Tarapoto, Perú). Recuperado de: <http://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/11458/1294/ITEM%4011458-1032.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Ramos, T. (2014). La Gestión de Control y la Prestación de Servicios de Transporte en las acciones de Fiscalización a los Contribuyentes de la Sunat (Tesis de pregrado, Universidad Tecnológica de Lima del Sur, Villa el Salvador – Lima). Recuperado de: <http://repositorio.untecs.edu.pe/handle/UNTELS/131>
- Rodas, M. (2013), Propuesta de mejora en la gestión logística operativa de la empresa transportes Línea S.A., para reducir los costos logísticos. (Tesis de pregrado, Universidad Privada del Norte Trujillo – Perú). Recuperado de: <http://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/6402>
- Sánchez, N. y Córdova, V. (2014) La gestión de procesos y procedimientos el control administrativo financiero de la empresa constructora López cía. Ltda (Tesis de pregrado, Universidad Técnica de Ambato). Recuperado de: <http://repo.uta.edu.ec/bitstream/123456789/7625/1/TMGE001-2014.pdf>
- Trigozo, L. (13 de 07 de 2017). "Empresas medianas esperan que su rentabilidad mejore en próximos meses". Gestión. Obtenido de <http://gestion.pe/empresas/empresas-medianas-esperan-que-su-rentabilidad-mejore-proximos-meses-2194951>
- Prior, D. (2011, 25 de Setiembre). Eficacia, Eficiencia y Gasto Público. ¿Cómo mejorar? Revista de Contabilidad y Dirección. Recuperado de http://mxavasp1.accid.org/revista/documents/Eficacia,_Eficiencia_y_Gasto_Publico._Como_mejorar.pdf
- Scott, J. (2011). Gasto Público y Desarrollo Humano en México, Análisis de Incidencia y Equidad. Recuperado de http://www.paginaspersonales.unam.mx/files/165/gasto_publico_john_scott.pdf
- Salinas, J., Rahona, M. & Salinas, M. (2011). Gasto en educación, rendimientos educativos y mercado de trabajo: algunas consideraciones sobre el caso español. Recuperado de http://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/1/41751/salinas_rahona_salinas_doc.pdf

Gestión (2017). MEF: Perú logró récord al ejecutar el 82% del presupuesto de inversión pública el 2015. Diario Gestión. Recuperado de: <http://gestion.pe/economia/mef-peru-logro-record-al-ejecutar-82-presupuesto-inversion-publica-2151962>

ANEXOS

Anexo 01: Matriz de consistencia

Formulación del problema general	Hipótesis	Objetivos					Aspectos teóricos	
<p>¿De qué manera la gestión de Control influye en la ejecución del gasto de cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín - 2017?</p>	<p>H_i: Hi La gestión de control influye de manera significativa en la ejecución del gasto de cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín - 2017.</p> <p>H_o: Hi La gestión de control no influye en la ejecución del gasto de cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín - 2017.</p>	<p>Objetivo General: Determinar la influencia de la gestión de control en la ejecución del gasto de cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín - 2017.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Conocer el grado de gestión de control Institucionales de la Unidad Ejecutora 1400 Hospital II - 2 Tarapoto 2017. • Establecer el grado de eficiencia en la ejecución del gasto de cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín - 2017. 					<p>La investigación se justifica de forma teórica porque aportara bases sobre la Gestión de Control y Eficiencia en la ejecución del gasto de cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín - 2017; así mismo se sustenta en base a la teoría de López, m. (2009) y Mariscal; ambas teorías brindan una explicación breve sobre las variables de estudio</p>	
Diseño de investigación	Variables de estudio					Población y muestra		Instrumentos de recolección de datos
<p>En cuanto al diseño de estudio será descriptiva correlacional; por lo que abarcara en la descripción de la variables de manera independiente, con el fin de estable la influencia en la variable gestión de control y la toma de decisiones. El presente diseño se encuentra en un nivel no experimental; la cual detalla a continuación:</p>	Variable I	Definición Conceptual	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición	<p>Población En cuanto a la población estará conformada por los 48 trabajadores de la Unidad Ejecutora 1400 Hospital II - 2 Tarapoto 2017</p> <p>Muestra La muestra estará comprendida por los 48 trabajadores e información preliminar de la empresa para evaluar la gestión de control y la toma de decisiones</p>		<p>De acuerdo a las técnicas e instrumentos de recolección de datos; estará sujeto a un análisis de los documentos de gestión de control; con el propósito de recopilar información y evaluar el comportamiento ante la toma decisiones de la Unidad Ejecutora 1400 Hospital II - 2 Tarapoto 2017.</p>
	<p>Gestión de Control</p>	<p>La gestión de control de la administración tiene fundamentalmente el objetivo de manejar la información y cambiarla por el aprendizaje más extenso y más exacto, lo que le permite contribuir mejor al proceso de liderazgo básico.López, M. (2009)</p>	<p>Evaluación de la Gestión de Control</p>	Planificar	<p>Nominal</p>			
Organizar								
Dirección								
Ejecutar								
Control								
Variables	Concepto conceptual	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición				

	Eficiencia del gasto	<p>Andía (2013), señala que la eficiencia del gasto es la evaluación del cumplimiento correspondiente a la fase en donde se concreta el flujo de ingresos y egresos previstos en el presupuesto anual, tomando como referencia la programación de ingresos y gastos dentro del marco de las asignaciones del gasto, los calendarios de compromisos y las modificaciones</p>	Gasto en Inversión	(Devengado) / (Presupuesto Inicial Modificado)	Razón		
--	-----------------------------	---	--------------------	--	-------	--	--

Anexo 02: Instrumento de la variable I

Buen día, el presente cuestionario está dirigido a los trabajadores, en la cual se busca determinar la influencia de la gestión de control en la eficiencia de la ejecución del gasto de cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín – 2017. Por lo cual se pide responder con total sinceridad a las preguntas.

Marque la respuesta de acuerdo a su nivel de percepción, apreciación o forma de pensar, teniendo en cuenta las escalas que se muestran a continuación:

1. Nunca 2. Casi nunca 3. A veces 4. Casi siempre 5. Siempre

Ítems	Preguntas	Opciones				
N°	Organizar	1	2	3	4	5
1	¿Con que frecuencia los trabajadores de las unidades ejecutoras se organizan para efectivizar la ejecución del gasto?					
2	¿Los trabajadores determinan un plan de gestión de control para la realización de sus actividades?					
3	¿Con que frecuencia se generan el control de la ejecución del gasto?					
N°	Ejecutar	1	2	3	4	5
4	¿Considera que los procesos de ejecución del gasto son realizados de manera efectiva?					
5	¿Se lleva un control en el proceso de devengado en la unidades ejecutoras?					
6	¿Con que frecuencia el presupuesto inicial y/o modificado es ejecutado?					
N°	Dirección	1	2	3	4	5
7	¿Considera que se direccionan las actividades de gestión para efectivizar el gasto?					
8	¿Con que frecuencia los trabajadores determinan una dirección para hacer efectivo la ejecución del gasto?					
9	¿Para la ejecución del devengado determina un patrón para efectivizar el respectivo proceso?					
N°	Control	1	2	3	4	5
10	¿Con que frecuencia se lleva el control de los procesos que determina la ejecución del gastos?					
11	¿Con que frecuencia los trabajadores de las unidades ejecutoras se rigen a un determinado lineamiento para hacer efectivo la ejecución del gasto?					
N°	Planificar	1	2	3	4	5
12	¿Con que frecuencias se planifican las actividades que se rigen a la ejecución del gasto?					
13	¿Considera que se planifican los procesos de la ejecución del gasto?					

Anexo 03: Instrumento variable II

Total								
Nivel de Gobierno R: GOBIERNOS REGIONALES								
Sector 99: gobiernos regionales								
Pliego 459: Gobierno Regional Del Departamento De San Martin								
Unidad Ejecutora	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
400-930: Región San Martin-salud								
401-1058: Región San Martin-salud alto mayo								
402-1059: Región San Martin-salud Huallaga central								
403-1060: Región San Martin-salud alto Huallaga								
404-1400: gob. Reg. San martin - hospital ii - 2 teapot								
Total								

Anexo 04: Validación de los instrumentos



INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: WALTER ORLANDO MORI PINEDO
 Institución donde labora: UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN MARTIN
 Especialidad: MAGISTER EN GESTION PUBLICA
 Instrumento de evaluación: CUESTIONARIO PARA MEDIR LA VARIABLE GESTION DE CONTROL
 Autor (s) del instrumento (s): Br. CINTHYA MORI PINEDO

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)


CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				X	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable.					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				X	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				X	
PUNTAJE TOTAL						45

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.5

Tarapoto, 07 de diciembre de 2017


 Mg. Walter O. Mori Pinedo
 C.P.C.C. MAT. 19-491



INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

II. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: VICTOR HUGO SANCHEZ REATEGUI
 Institución donde labora: INDEPENDIENTE
 Especialidad: MAGISTER EN GESTION PUBLICA
 Instrumento de evaluación: CUESTIONARIO PARA MEDIR LA VARIABLE GESTION DE CONTROL
 Autor (s) del instrumento (s): Br. CINTHYA MORI PINEDO

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)


CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable.				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.				X	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable.					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL					48	

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

IV. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.8

Ternero, 07 de DICIEMBRE de 2017


 Mg. Victor M. Sánchez Reátegui
 C.P.C.C. MAT. 12-650



INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

III. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: AYLY SALAS SANCHEZ
Institución donde labora: UGEL SAN MARTIN
Especialidad: MAGISTER EN GESTION PUBLICA
Instrumento de evaluación: CUESTIONARIO PARA MEDIR LA VARIABLE GESTION DE CONTROL
Autor (s) del instrumento (s): CINTHYA MORI PINEDO

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

Table with 5 columns (1-5) and 11 rows (CRITERIOS: CLARIDAD, OBJETIVIDAD, ACTUALIDAD, ORGANIZACIÓN, SUFICIENCIA, INTENCIONALIDAD, CONSISTENCIA, COHERENCIA, METODOLOGÍA, PERTINENCIA, PUNTAJE TOTAL). Includes handwritten 'X' marks and a total score of 4.2.

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se obtiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

V. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Blank lines for providing an opinion on applicability.

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.2

07 de diciembre de 2017



Anexo 05: Autorización



DECENIO DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD EN EL PERU
"Año del Buen servicio al Ciudadano"



AUTORIZACIÓN

*EL DIRECTOR DE LA UNIDAD EJECUTORA
HOSPITAL II-2 TARAPOTO*

AUTORIZA:

A, **CINTHYA MORI PINEDO**, estudiante del Programa de Maestría en Gestión Pública, Escuela de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo - Tarapoto, para aplicar instrumentos de recolección de datos, que le permitan desarrollar el proyecto de investigación Titulado: "GESTION DE CONTROL Y EFICIENCIA EN LA EJECUCION DEL GASTO DE CINCO UNIDADES EJECUTORAS DE SALUD DE SAN MARTIN 2017.



Tarapoto, 03 de Diciembre del 2017.




Anexo 06: Repositorio de Biblioteca

AUTORIZACION DE PUBLICACION DE TESIS EN REPOSITORIO INSTITUCIONAL UCV

Yo, CINTHYA MORI PINEDO, identificada con DNI N° 43729939, egresada de la escuela de POSGRADO de la Universidad Cesar Vallejo, autorizo la Divulgación y comunicación pública de mi trabajo de investigación titulado "GESTIÓN DE CONTROL Y EFICIENCIA EN LA EJECUCIÓN DEL GASTO DE CINCO UNIDADES EJECUTORAS DE SALUD DE SAN MARTÍN - 2017.", en el repositorio institucional de la UCV(<http://dspace.ucv.edu.pe>), según lo estipulado en el Decreto Legislativo 822, Ley sobre Derecho de Autor, Art. 23 y Art. 33

Observaciones:

.....
.....


CINTHYA MORI PINEDO
DNI N° 43729939

Tarapoto, 26 de Abril de 2018

Anexo 07: Informe de Originalidad

TURNITIN_MORI_CINTHYA.docx

INFORME DE ORIGINALIDAD

13%	11%	0%	9%
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	7%
2	renati.sunedu.gob.pe Fuente de Internet	1%
3	repositorio.untecs.edu.pe Fuente de Internet	1%
4	documents.mx Fuente de Internet	1%
5	proyectosdeinversion-unmsm.blogspot.mx Fuente de Internet	1%
6	cybertesis.urp.edu.pe Fuente de Internet	1%
7	Submitted to Universitat Politècnica de València Trabajo del estudiante	<1%

Anexo 08: Acta de Originalidad



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ACTA DE APROBACIÓN DE ORIGINALIDAD DE LOS TRABAJOS ACADÉMICOS DE LA UCV.

Yo ANTONIO ZALATIEL TERRONES BORREGO, docente de la experiencia curricular de Desarrollo Del Trabajo De Investigación, del ciclo IV, del Programa de Maestría en Derecho Penal y Procesal Penal en la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo de Tarapoto y revisor del trabajo académico titulado, "Gestión de Control y Eficiencia en la ejecución del gasto de cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín - 2017", de la estudiante Cinthyá Mori Pinedo, constato que el citado trabajo académico tienen un índice de similitud de **13%** verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin.

El suscrito analizó dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

Tarapoto 17 de Mayo del 2018.



Mg. Antonio Z. Terrones Borrego
DOCENTE INVESTIGADOR
EPO - UCV

Mg. Antonio Zalatiel Terrones Borrego
Docente de Desarrollo del Trabajo de investigación.
DNI: 18202269



ESCUELA DE POSGRADO
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**Gestión de Control y Eficiencia en la ejecución del gasto de cinco
unidades ejecutoras de Salud de San Martín - 2017**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRA
EN GESTIÓN PÚBLICA**

AUTOR:

Br. Cinthya Mori Pinedo.

ASESOR:

Mg. Antonio Zalatiel Terrones Borrego

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Control Administrativo



TARAPOTO – PERÚ

2018