



ESCUELA DE POSGRADO
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

El proceso de modernización del Estado: Un análisis de su
implementación en la Municipalidad Provincial de Trujillo,
2017

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
DOCTOR EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD

AUTOR:

Mg. Henry Eduardo Salinas Ruiz

ASESOR:

Dr. Carlos Hugo Luna Rioja

SECCIÓN:

Ciencias Empresariales

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión Pública

PERÚ -2018

RESUMEN

La investigación se desarrolló con el objetivo de analizar cómo se viene implementando el proceso de modernización del estado, en la Municipalidad Provincial de Trujillo, 2017. Entre los principales resultados de esta investigación tenemos: Que se viene implementando de manera ineficaz el proceso de modernización, porque falta desarrollar una adecuada simplificación administrativa, falta mejorar el uso de las TICS, existe un limitado recurso logístico, la mayoría de los equipos están obsoletos, existe una débil institucionalidad y gobernabilidad por parte de los principales actores de la gestión municipal. Asimismo las convocatorias a las juntas vecinales no son transparentes, no están registradas y actualizadas al 100%, las juntas vecinales no están fiscalizando adecuadamente la actual gestión municipal. Existe poca articulación interinstitucional con las municipalidades distritales, falta voluntad política para el traslado de competencias. El portal web de la municipalidad esta desactualizado, no se han publicado las memorias institucionales. No existe una línea de carrera para los trabajadores, no se busca la participación de los mejores cuadros académicos, técnicos y ejecutivos que permitan establecer las bases de un crecimiento real y sostenido de la municipalidad, existe una gran desigualdad en la parte remunerativa. Finalmente en el presente año la Municipalidad Provincial de Trujillo ha ejecutado solo el 19.1% de su presupuesto. Ocupando el último lugar en el Norte del País.

Los resultados de las entrevistas refieren que el Proceso de Modernización del Estado, se viene implementando de manera ineficaz en la Municipalidad Provincial de Trujillo, 2017. Porque si bien se han logrado ciertos avances, falta mucho en temas de simplificación administrativa, el uso de las TICs, articulación de sistemas administrativos, planificación, logística y presupuesto. Existen retrasos en las ejecuciones de planes operativos, no se cuenta con los recursos logísticos necesarios.

Palabras claves: Modernización del Estado, participación ciudadana, transparencia.

ABSTRACT

The research was developed with the objective of analyzing how the modernization process of the state is being implemented in the Provincial Municipality of Trujillo, 2017. Among the main results of this research are: That the modernization process has been inefficiently implemented, because there is a lack of adequate administrative simplification, there is a need to improve the use of ICTs, there is a limited logistical resource, most of the equipment is obsolete, there is weak institutionality and governance on the part of the main actors of municipal management. Also the calls to the neighborhood councils are not transparent, are not registered and updated 100%, the neighborhood councils are not adequately monitoring the current municipal management. There is little interinstitutional articulation with district municipalities, there is a lack of political will to transfer competencies. The web portal of the municipality is outdated, institutional reports have not been published. There is no career path for workers, the participation of the best academic, technical and executive cadres is not sought to establish the basis for a real and sustained growth of the municipality, there is great inequality in the remunerative part. Finally in this year the Provincial Municipality of Trujillo has executed only 19.1% of its budget. Occupying the last place in the North of the Country.

The results of the interviews indicate that the State Modernization Process has been implemented inefficiently in the Provincial Municipality of Trujillo, 2017. Because although some progress has been made, there is still a lack of administrative simplification issues, the use of ICTs, articulation of administrative systems, planning, logistics and budget. There are delays in the execution of operational plans, the necessary logistical resources are not available.

Key words: Modernization of the State, citizen participation, transparency.