



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y
GOBERNABILIDAD

La gestión logística y control interno en la administración de la agencia regional de
cooperación técnica internacional de Ancash, 2018.

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad

AUTOR:

Mg. Gutierrez Acosta, Luis Enrique (ORCID: 0000-0003-1883-0179)

ASESOR:

Dr. Alarcón Díaz, Mitchell Alberto (ORCID: 0000-0003-0027-5701)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión Empresarial y Productiva

LIMA- PERÚ

2019



Dedicatoria

A mí hijo por siempre estar conmigo en las decisiones importantes de mi vida y acompañarme en este arduo trajín académico.

Agradecimiento

A Dios, por bendecirme en cada proyecto, a mis Padres, por el amor reflejado en el esfuerzo y apoyo incondicional que siempre me brindan, a mi Hijo, por su inocencia, cariño, ternura y motivación, a mis Hermanos, por ser parte de la motivación de mi vida e inspirarme a ser mejor cada día, a mis Abuelos, por su cariño y dulzura, y a los docentes catedráticos, por su paciencia y dedicación en la enseñanza; y ser un ejemplo de profesionalismo.

DICTAMEN DE LA SUSTENTACIÓN DE TESIS

EL / LA MAESTRO (A): **GUTIERREZ ACOSTA, LUIS ENRIQUE**

Para obtener el Grado Académico de *Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad*, ha sustentado la tesis titulada:

LA GESTIÓN LOGÍSTICA Y CONTROL INTERNO EN LA ADMINISTRACIÓN DE LA AGENCIA REGIONAL DE COOPERACIÓN TÉCNICA INTERNACIONAL DE ANCASH, 2018

Fecha: 13 de agosto de 2019

Hora: 3:00 p.m.

JURADOS:

PRESIDENTE: Dra. Abner Chavez Leandro

Firma: 

SECRETARIO: Dr. Jorge Alberto Flores Morales

Firma: 

VOCAL: Dr. Mitchell Alberto Alarcon Diaz

Firma: 

El Jurado evaluador emitió el dictamen de:

..... *Aprobado por mayoría*

Habiendo encontrado las siguientes observaciones en la defensa de la tesis:

.....
.....
.....
.....

Recomendaciones sobre el documento de la tesis:

..... *Estilo APA*

Nota: El tesista tiene un plazo máximo de seis meses, contabilizados desde el día siguiente a la sustentación, para presentar la tesis habiendo incorporado las recomendaciones formuladas por el jurado evaluador.

Declaratoria de autenticidad

Yo, Mg. Luis Enrique Gutierrez Acosta, estudiante del Programa Académico de Doctorado en Gestión Pública y Gobernabilidad de la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo, identificado con DNI 32735007, con la tesis titulada “La Gestión Logística y Control Interno en la Administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional de Ancash 2018” presentado, en 133 folios para la obtención del grado académico de Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad, es de mi autoría.

Por tanto, declaro lo siguiente:

- 1) He mencionado todas las fuentes empleadas en el presente trabajo de investigación, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes, de acuerdo con lo establecido por las normas de elaboración de trabajos académicos.
- 2) No he utilizado ninguna otra fuente distinta de aquellas expresamente señaladas en este trabajo.
- 3) Este trabajo de investigación no ha sido previamente presentado completa ni parcialmente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
- 4) Soy consciente de que mi trabajo puede ser revisado electrónicamente en búsqueda de plagios.
- 5) De encontrar uso de material intelectual ajeno sin el debido reconocimiento de su fuente o autor, me someto a las sanciones que determinen el procedimiento disciplinario.

Lima, diciembre de 2018.

Firma:.....

Mg. Luis Enrique Gutierrez Acosta

DNI: 32735007

INDICE

	Pág.
Presentación	ii
Dictamen de sustentación de Tesis	iii
Declaración de autenticidad	iv
Índice de contenido	v
Índice de tablas	vii
Índice de figuras	ix
Resumen	x
Abstract	xi
Resumo	xii
I Introducción	14
1.1 Realidad problemática	15
1.2 Trabajos previos	18
1.2.1 Internacional	18
1.2.2 Nacional	20
1.3 Teorías relacionadas al tema	23
1.3.1 Teorías de la variable gestión logística	23
1.3.2 Teorías de la variable control interno	26
1.3.3 Teorías de la variable administración	30
1.4 Formulación del Problema	33
1.5 Justificación del estudio	34
1.6 Hipótesis	35
1.6.1 Hipótesis general	35
1.6.2 Hipótesis específicos	35
1.7 Objetivos	36
II. Método	37
2.1 Diseño de investigación	38

2.2	Variables, Operacionalización	40
2.3	Población y muestra	43
2.4	Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	44
2.5	Método de Análisis de datos	50
2.6	Aspectos éticos	51
III.	Resultados	52
3.1.	Descripción de resultados	53
3.2.	Contrastación de hipótesis	61
IV.	Discusión	69
V.	Conclusiones	77
VI.	Recomendaciones	80
VII.	Propuesta	83
VIII.	Referencias	86
Anexos		92
	Artículo científico	
	Matriz de consistencia	
	Instrumento de medición de la variable	
	Instrumento de medición	
	Instrumento de medición de la variable	
	Matriz de datos de la muestra	
	Autorización	
	Programa (si corresponde)	

Lista de tablas

Tabla 1	Operacionalización de la variable gestión logística	40
Tabla 2	Operacionalización de la variable control interno	41
Tabla 3	Operacionalización de la variable administración	42
Tabla 4	Distribución de la muestra	44
Tabla 5	Jurados expertos: validación de contenido	46
Tabla 6	Validación de constructo del instrumento de la gestión logística	48
Tabla 7	Validación de constructo del instrumento del control interno	49
Tabla 8	Validación de constructo del instrumento de la administración	50
Tabla 9	Niveles de la gestión logística	53
Tabla 10	Niveles del control interno	54
Tabla 11	Niveles de la administración	55
Tabla 12	Niveles entre la gestión logística y la administración	56
Tabla 13	Niveles entre el control interno y la administración	59
Tabla 14	Determinación del ajuste de la gestión logística y el control interno en la administración de la Agencia Regional	59
Tabla 15	Determinación de las variables para el modelo de regresión logística ordinal	60
Tabla 16	Presentación de los coeficientes de la gestión logística y el control interno en la administración de la Agencia Regional	60
Tabla 17	Pseudo coeficiente de determinación de las variables	62
Tabla 18	Presentación de los coeficientes de la gestión logística en la Planificación de la administración de la Agencia Regional	62
Tabla 19	Pseudo coeficiente de determinación de las variables	63
Tabla 20	Presentación de los coeficientes de la gestión logística y el control interno en la organización de la administración	64
Tabla 21	Pseudo coeficiente de determinación de las variables	65

Tabla 22	Presentación de los coeficientes de la gestión logística y el control Interno en la dirección de la administración de la Agencia Regional	65
Tabla 23	Pseudo coeficiente de determinación de las variables	67
Tabla 24	Presentación de los coeficientes de la gestión logística en el control de la administración de la Agencia Regional	67
Tabla 25	Pseudo coeficiente de determinación de las variables	68

Lista de figuras

Pág.

Figura 1 Niveles de frecuencias de la gestión logística de la Agencia Regional	53
Figura 2 Niveles de frecuencias del control interno de la Agencia Regional	54
Figura 3 Niveles de frecuencia de la administración de la Agencia Regional	55
Figura 4 Distribución porcentual entre la gestión logística y la Administración de la Agencia Regional	57
Figura 5 Distribución porcentual entre el control interno y la administración De la Agencia Regional	58

Resumen

La investigación presentó como propósito comprobar si la gestión logística y el control interno influyen en la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.

Dicho estudio empleó el método hipotético deductivo, de diseño no experimental, de corte transversal de nivel explicativa con diseño relacional de causalidad. La población estuvo constituida por los trabajadores de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional del Gobierno Regional de Ancash 2018, se utilizó una muestra de tipo no probabilística y el muestreo fue no probabilístico por conveniencia constituido por 180 informantes. Para construir, validar y demostrar la confiabilidad de los instrumentos se ha considerado la validez de contenido, mediante la técnica del juicio de expertos quienes certificaron la validación y aplicación de los instrumentos; se utilizó la técnica de la encuesta y su instrumento fue el cuestionario, con preguntas tipo Escala de Likert. Para la confiabilidad de los instrumentos se usó Alpha de Cronbach por ser un instrumento con respuestas politómicas cuyo instrumento permitió la recogida de datos.

Finalmente la investigación llegó a la conclusión de acuerdo a los resultados estadísticos que se comprobó la dependencia porcentual por lo tanto gestión logística y el control interno en la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash donde el coeficiente de Nagalkerke, demostró la variabilidad de la administración que se debe al 86% del comportamiento de la gestión logística y el control interno en la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.

Palabras Claves: Gestión logística, Control interno, Administración, Agencia Regional, Cooperación.

Abstract

The research presented as purpose Check whether logistics management and internal control influence the administration of the Regional Agency for International Technical Cooperation-Regional Government of Ancash.

This study used the hypothetical deductive method, of non-experimental design, of an explanatory-level cross-section with a relational causality design. The workers of the Regional Agency of International Technical Cooperation of the Regional Government of Ancash 2018 constituted the population, a sample of nonprobabilistic type was used and sampling was non-probabilistic by convenience constituted by 180 informants. In order to construct, validate and demonstrate the reliability of the instruments, the validity of the content has been considered, through the technique of expert judgment who certified the validation and application of the instruments; the survey technique was used and its instrument was the questionnaire, with Likert scale questions. For the reliability of the instruments Alpha de Cronbach was used because it was an instrument with polytomic answers whose instrument allowed the collection of data.

Finally, the research concluded that the percentage dependence on logistics management and internal control in the administration of the Regional Agency for International Technical Cooperation-Regional Government of Ancash where the Nagalkerke coefficient, showed the variability of the administration was verified that is due to 86% of the behavior of the logistics management and internal control in the Regional Agency for International Technical Cooperation-Regional Government of Ancash.

Key words: Logistic management, Internal control, Administration, Regional Agency, Cooperation.

Resumo

A pesquisa apresentou como finalidade Verificar se a gestão logística e o controle interno influenciam a administração da Agência Regional de Cooperação Técnica Internacional - Governo Regional de Ancash.

Este estudo utilizou o método dedutivo hipotético, de desenho não experimental, de um corte transversal de nível explicativo com um desenho de causalidade relacional. A população foi composta por trabalhadores da Agência Regional de Cooperação Técnica Internacional do Governo do Ancash 2018 Regional, tipo de amostra não-probabilística foi usado e a amostra não foi probabilística por conveniência composta por 180 informantes. A fim de construir, validar e demonstrar a confiabilidade dos instrumentos, considerou-se a validade do conteúdo, através da técnica de julgamento pericial que certificou a validação e aplicação dos instrumentos; a técnica de pesquisa foi utilizada e seu instrumento foi o questionário, com questões da escala Likert. Para a confiabilidade dos instrumentos, o Alpha de Cronbach foi utilizado por ser um instrumento com respostas politômicas cujo instrumento permitiu a coleta de dados.

Por fim, a pesquisa concluiu que a dependência percentual na gestão logística e controle interno na administração da Agência Regional de Cooperação Técnica Internacional-Governo Regional de Ancash, onde o coeficiente de Nagalkerke, mostrou a variabilidade da administração foi verificada isso se deve a 86% do comportamento da gestão logística e controle interno na Agência Regional de Cooperação Técnica Internacional - Governo Regional de Ancash.

Palavras-chave: Gestão logística, Controle interno, Administração, Agência Regional, Cooperação.

I. Introducción

1.1. Realidad problemática

La administración es una actividad universal que permite el aseguramiento de alcanzar las metas comunes, donde se pone en funcionamiento diversos procesos inherentes en entes públicos y privados.

Así, la administración en el sector público peruano es el poder ejecutivo en ejercicio quien tiene la facultad de desempeñar y hacer cumplir los dinanismos y servicios públicos para con la sociedad. Dicha administración puede darse en varias escenarios de acuerdo con la esfera territorial de sus atribuciones.

En ese espacio, las instituciones regionales públicas en nuestro país constituyen escenarios institucionales donde se implantan las políticas públicas y ellos responden a los intereses específicos de la sociedad subordinados a la legalidad colmada; para ello las organizaciones públicas como en los gobiernos regionales se han preocupado por alcanzar sus objetivos para una administración más eficiente que conlleve desarrollo de las regiones del País.

En el Perú los gobiernos regionales tienen como objeto promover el progreso íntegro y de sostenibilidad a sus habitantes sin distinción de raza, sexo, religión, especialmente de los más necesitados, promoviendo las diversas inversiones tanto públicos como particulares que garantice el ejercicio pleno de sus retribuciones. (Ley Org. 2002, Art. 4)

Para ello es necesario considerar que todos estos planes y programas deben desarrollarse de acuerdo ciertas bases legales y financieros que permitan un adecuado uso objetivo de los recursos que cuenta el Gobierno Regional, para ello se tiene un órgano central denominado control interno que tiene como función prevenir, verificar y controlar.

Sin embargo, a pesar de que los roles está bien definidos siempre ocurren dificultades en los órganos de control interno puesto que no contribuyen a realizar una gestión que logre los objetivos, más al contrario solo hacen el papel de fiscalizador, sancionador, además se observa la ineficacia en las evaluaciones y controles que realizan en las instituciones públicas son tomados en cuenta para realizar los planes operativos administrativos de las organizaciones y muchas veces se incurren a actos de corrupción ocultando situaciones de malversación, lavado de activos, desbalances económicos,

mala distribución y gasto de los recursos económicos, que obstaculizan la gestión y sobre todo el desarrollo de la regiones. etc.

Ahora bien, en las instituciones públicas existe otro problema que es la escasez de recursos materiales que cuentan las organizaciones del Estado. Y es que no realizan una planificación eficaz para una distribución eficaz de la logística, la tecnología está al alcance de los trabajadores sin embargo no son eficientes en el uso y manejo de la información, no se cuenta con la logística necesaria para los almacenes y sobre todo para el traslado de materiales. En términos cortos no se refleja una gestión logística eficaz en la mayoría de los gobiernos regionales del país.

En la agencia Regional de Cooperación Técnica internacional monitorea el cumplimiento de las funciones y logro de objetivos, y de coordinación con los diferentes órganos y demás entidades. En la mencionada Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional se programa y evalúa y es el área donde motivó a ejecutar la investigación donde se ha observado problemas en la administración puesto que no se ha logrado los objetivos planificados, el presupuesto obtenido por el Estado y de los Canon Mineros no se usan ni el 60%, no existen proyectos y planes que hayan sido aprobados para ser ejecutados, se ha visualizado también que el área de gestión logística existen dificultades en cuanto a los requerimientos que se solicita, de acuerdo con los documentos enviados con respecto necesidades de los recursos materiales no son aceptados ni resueltos positivamente por el área competente, las compras lo hacen inoportunamente y con productos de mala calidad y en pocas cantidades, careciendo de medios tecnológicos eficientes para realizar las solicitudes y hacer inventarios, así como la inexistencia de una evaluación eficaz y no se toma en cuenta las problemáticas existentes y no permite mejorar los diversos conflictos que se presenta en el área el de Cooperación Técnica.

1.2. Trabajos previos

1.2.1. Antecedentes Internacionales

Cambier (2015), presenta la investigación con enfoque cualitativo con nivel exploratorio, descriptivo, comparativa y evaluativa; para la adquisición de

información hizo uso de la técnica el cuestionario como instrumento, así como la entrevista. En la investigación se deduce que existen valores porcentuales importantes respecto a cumplimiento de control interno y refleja la necesidad de realizar estudios al respecto.

Arceda (2014) realiza un estudio y concluye que la logística es manejada de manera verbal, el proceso de contratación es gradual según sea necesidad de la institución incorporar nuevos profesionales, se evidencio también una falta de control de ingreso y salida, esto traería como consecuencia una deficiencia en la calidad del servicio.

Berbey (2014), desarrollo un estudio con enfoque cualitativo, con un diseño de revisión documental. En el estudio se evidencia que el control previo que ejerce la contraloría es positiva en el cumplimiento del control interno. En algunas dimensiones se proponen acciones encaminadas a la mejora continua así los procesos de control se constituyen en un aliado estratégico para aquellas instituciones que deseen trascender los aspectos de control y monitoreo los resultados muestran que existe una incidencia tanto para las empresas públicas como las privadas respecto a l control interno

Canelos (2013), a través de su estudio revela que muchas veces las mismas instituciones emiten directivas que se contraponen a la normatividad por excelencia causando desorden y caos al interior de los entes.

1.2.2. Antecedentes Nacionales

Casanova (2017) investiga cuantitativamente acerca del nivel de correspondencia existente de la gestión logística y la administración. Usó como instrumento el cuestionario, para ello utilizó la población censal de 100 trabajadores. Este estudio llegó a las conclusiones siguientes: la gestión logística se asocia con la administración de la Oficina de Normalización Previsional y además que la gestión logística tiene correspondencia, objetiva, moderada y demostrativa con la planeación de la Oficina de Normalización Previsional, Lima, 2017.

Aquipucho (2015) realiza un estudio y propone como objetivo identificar la influencia entre el C.I. y las contrataciones y para ello realiza una investigación con un enfoque positivista. El investigador asume como conclusión que el CI no está en niveles buenos respecto a los procesos de adquisiciones, esto debido a las perspectivas anuales respecto a la disposición de recursos.

Arpi (2015) investigo a través de un método hipotético y deductivo. Mediante cuestionarios y empleando una escala de Lickert el cual finalizada la medición revela que más del 70% entiende que existen deficiencias en los gobiernos locales respecto a la gestión de recursos.

Mejía, Stoll y Vargas (2014), presentaron un estudio y este concluye que una óptima catalogación de productos conlleva a una mejor identificación reduciendo enormemente los tiempos de operación.

Venegas (2013) presentó su estudio donde investigo acerca del proceso de compras de manera directa. El autor precisa que es necesario el establecer nodos de control estratégico para consultas: esto implicaría la reducción de tiempos en un 30 %- 50 %.

Campos (2013) presenta su investigación y establece la incidencia del cumplimiento de presupuesto en el proceso de contrataciones.

Teorías de las variables de la investigación

1.2.3. Fundamentación teórica de Gestión Logística

El término logística estuvo asociado con las acciones militares y era considerado como parte de la logística militar como el, alojamiento, almacenamiento y distribución de alimentos, así como de las municiones y/o armas en las batallas.

Ya en siglo XX se emprende dar mayor importancia a la logística, para el estudio se precisa a partir de los 80, la logística es denominado Integración interna, puesto que comenzó a enfocarse sistémicamente, en decir pasó a tener un aumento integración de actividades.

Hacia el año 90, las instituciones tuvieron la preocupación por ser más eficientes en el sistema de la logística tanto en el sistema interno como t en las relaciones con los proveedores y clientes.

Frente a los conceptos se hace mención que la logística ha pasado de ser un asunto operativo a ser un factor estratégico que conlleva a una diferencia entre las organizaciones y sus competidores ya que le permite cumplir sus estrategia y objetivos. En consecuencia directa es que se ha mejorado sus procesos en la gestión logística con estrategias más operativas en los almacenes y transporte

En referencia a la gestión logística Gómez (2007), citado por Casanova (2014), señaló que esta es un centro que genera una diversas de operaciones logísticas de manera interna.

Faloh (2010) establece 3 grandes subsistemas que constituye la gestión logística que es el aprovisionamiento, producción y la distribución, el cual se toma como dimensiones para su medición respetiva.

Dimensión: Aprovisionamiento

Es la ocupación orientada a poner en disposición los requerimientos que incluye a la planificación, compras y almacenes; llegando a influir de manera decisiva en la administración de una empresa (Cachay, 2015, citado en Casanova 2018, p.32).

La relación de la actividad logística con la planificación es básicamente de prevención en vista a diversos planes en el tiempo (largo, mediano y corto plazo), en ello se establece cantidades con presupuesto y una adecuada fiscalización, a fin proponer las posibilidades futuras de inversión, adquisición y seguimiento de pedidos. De esta manera se establece relaciones orgánicas entre las diferentes áreas administrativas en lo que la información se refiere, favoreciendo el conocimiento de situaciones como búsqueda y selección de proveedores, almacenamiento, control de inventarios, etc.

Dimensión: Producción

La producción en la gestión logística es aquel proceso que conlleva a la planificación, implementación y al control en lo posible de manera eficaz y eficiente.

Así, la ejecución de la producción viene a ser la adquisición y movilización de recursos y operando necesarios para lograr los objetivos del programa. En el proceso de ejecución de proyectos u otras situaciones anejas, lo importante es la comunicación en razón a la tomar decisiones en caso de que surjan dificultades inesperadas. Ello no quita la organización de reuniones con los diversos estamentos para monitorear el progreso del proyecto y determinar las acciones a seguir.

La Distribución:

Se refiere al proceso de venta y posterior distribución de aquellos productos los cuales ya cumplieron con el proceso anterior. Se relaciona con la comercialización.

Para Castro (2013) este proceso posibilita el tránsito del producto terminado hasta su consumo.

1.3.2 Fundamentación teórica de control interno.

El control interno muchas veces busca que, la organización llegue a la meta de sus objetivos propuestos, ya que permite al sistema activar los lineamientos de operación y el mantenimiento de los mismos en las respectivas áreas de acción. De esta manera el llamado control interno se inicia con la organización misma, en el desarrollo de sus procedimientos, objetivos, políticas y con colaboración del personal de toda la organización; es ahí que se dice, existe un buen control interno.

Las organizaciones tendrán en cuenta para la consecución de sus

planes, objetivos, los métodos y lineamientos establecidos por esta, los mismos que serán aplicados de manera sistematizada en resguardo de sus activos y la presentación razonable de información contable, promocionando la eficiencia en todas sus actividades conjuntas.

Según el Informe Coso (1992, citado en Mantilla, 2005) precisó que el denominado CI es:

Procedimiento, el cual es desarrollado por la dirección, altos funcionarios, los altos directivos y así como el personal de toda la organización, elaborado con la finalidad de otorgar protección moderada cuya mirada está dirigida a la búsqueda de las metas de conformidad con las situaciones siguientes:

- a) Seguridad y eficacia en los procedimientos.
- b) confiabilidad de las fuentes de información financiera.
- c) Aplicación de la norma legal vigente.

Otras definiciones hacen mención a un control interno separado por toda la organización, el mismo que proporcionará una seguridad razonable, como en la presentación de balances financieros, así como en el cumplimiento de las normas.

El CI no es un acontecimiento esporádico, más bien abarca una continuación de tareas, que se contienen en el desempeño de las operaciones funcionales, y son esenciales para toda administración de organizaciones. Los procesos son llevados a todos los niveles de una organización, es guiado por los procesos gerenciales de planeación, cumplimiento y supervisión.

El control interno está relacionado con las acciones de operación permitiendo lograr resultados positivos en la medida que se elaboren dentro de la organización y sean de conocimiento a todo el personal, ya que permitirán obtener los objetivos trazados y a su vez optimizar la condición de los negocios. La calidad de los negocios está claramente relacionada respecto a la manera como se guíen y por los controles implantados para ser vigilados.

En este estudio de investigación se ha tomado los aportes de Cubas (2017), quien cita a Mantilla (2005), dicho autor establece las siguientes dimensiones:

Ambiente de control

El Informe Coso (1992, citado por Mantilla 2005), se refiere como aquellos objetivos estratégicos se ven operacionalizados bajo una visión de atenuar riesgos a través del monitoreo constante con el fin de motivar valores y conductas de trabajo los cuales se consolidan como un valor intrínseco de la empresa

Evaluación de riesgos

Estupiñan (2012), lo definió como aquel momento en el que todo factor de riesgo es identificado con el fin de proyectarse a sus futuras causas. El factor de riesgo debe ser atenuado ya que se considera como amenaza.

Información y comunicación

CGR (2014), definió al componente de información y comunicación como:

Un elemento necesario para el perfeccionamiento del control interno, ya que permite a las organizaciones transmitir y tener en cuenta las obligaciones, con la finalidad de permitir la consecución de los resultados deseados.

El componente de información y comunicación, están orientadas básicamente a las actividades de todo el personal con la finalidad de obtener los resultados organizacionales planteados. Esta información debe procesarse y comunicarse de una manera que pueda llegar de manera oportuna.

Monitoreo

El Informe Coso (1992, citado por Mantilla 2005) estableció que el monitoreo es un sistema que previene posibles desfases en la cadena de producción, ello conlleva un trabajo especializado y constante, una alerta temprana podría

evitar futuras debilidades al interior de la empresa.

1.3.3 Fundamentación teórica de la administración

Chiavenato (2011), definió como administración el planear y la forma de uso de materiales y competencias con el propósito de hacer viables los objetivos de la empresa.

Se considera a la gestión administrativa como la actividad más relevante en una organización, ya que es a través de la cual se puede alcanzar y obtener logros deseados trazados por la institución. Lo cual es posible mediante el compromiso y esfuerzos ordenados del personal que trabaja en la organización. Cada organización tiene un fin el cual desea conseguir, el que será posible cumplir siguiendo un conjunto de procesos integrados.

Dimensiones de la variable administración

a) Planeación

Van Den Berghe (2010), lo definió así: “el planeamiento delimita una trayectoria, aminora las consecuencias respecto a los cambios, asimismo disminuye las perdidas y se determinan los juicios usados para el control”. (p.156)

b) Organización

Koontz y Weihrich (2008), Citado por Chiquinga (2013), asumen que los directivos deben adaptar los pilares de la institución a sus valores tales como metas encaminándose al diseño organizacional propio.

c) Dirección

Bernal (2007), definió a la dirección como el norte a seguir por un ente.

d) Control

Van Den Berghe (2010):

Posibilita el cumplimiento de los objetivos, a pesar de que la planificación anteceda al control. Los logros de los objetivos no se obtienen de manera independiente, sino que los mismos direccionan a los directivos, respecto a la utilización del capital para el cumplimiento de determinados planes, posteriormente se supervisan las operaciones con la finalidad de comprobar si concuerdan con los objetivos. (p.133)

Sin embargo, Robbins y De Cenzo (2009), definió al control como: “Los procedimientos para controlar las operaciones y de esta manera asegurar su cumplimiento tal y como se planificaron, además de corregir posibles desvíos significativos”. (p.654)

En conclusión, se puede mencionar al control como la función que ayuda a un monitoreo y balance de los resultados alcanzados en relación con los resultados deseados originalmente, permitiendo que las actividades establecidas se desarrollen de acuerdo con los objetivos institucionales y enmarcado dentro de los límites normativos que guían a la organización.

1.3. Formulación del problema

Problema General

¿La gestión logística y el control interno influyen en la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash?

1.3.1. Problemas específicos

Problema específico 1

¿Cómo influye la gestión logística y el control interno en planificación de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash?

Problema específico 2

¿Cómo influye la gestión logística y el control interno en la organización de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash?

Problema específico 3

¿Cómo influye la gestión logística y el control interno en la dirección de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash?

Problema específico 4

¿Cómo influye la gestión logística y el control interno en el control de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash?

1.4. Justificación

Para lograr justificar este estudio de investigación se tuvo en cuenta la justificación teórica, metodológica, práctica, epistemológica, según se detalla siguiente: (71-57)

Se establece una justificación teórica, ya que mediante la utilización de teorías y definiciones hizo posible hallar la influencia entre las variables; asimismo se descubrió las situaciones adversas que obstaculizaban la consecución de los resultados deseados por la institución. Asimismo se justificó teóricamente puesto que la presente investigación tuvo como propósito la riqueza teórica documental.

La justificación metodológica siguió el método científico para hallar los resultados descriptivos e inferenciales.

En relación con la justificación práctica, los resultados permitieron proponer mejoras y soluciones en su aplicación oportuna del control interno, por parte de quienes están en la obligación de cumplir, así como de verificar el cumplimiento de los demás integrantes de la organización.

1.5. Hipótesis

1.5.1. Hipótesis general

La gestión logística y el control interno influyen en la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.

1.6.1. Hipótesis específicas

Hipótesis específica 1

La gestión logística y el control interno influyen en la planificación de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.

Hipótesis específica 2

La gestión logística y el control interno influyen la organización de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.

Hipótesis específica 3

La gestión logística y el control interno influyen en la dirección de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.

Hipótesis específica 4

La gestión logística y el control interno influyen en el control de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.

1.6. Objetivos

1.6.1. Objetivo General

Comprobar si la gestión logística y el control interno influyen en la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.

1.7.2. Objetivos específicos

Objetivo específico 1

Comprobar si la gestión logística y el control interno influyen en planificación de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.

Objetivo específico 2

Comprobar si la gestión logística y el control interno influyen en la organización de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.

Objetivo específico 3

Comprobar si la gestión logística y el control interno influyen en la dirección de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.

Objetivo específico 4

Comprobar si la gestión logística y el control interno influyen en el control de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.

II. Método

2.1. Diseño de investigación

Por otro lado se menciona también que el estudio es de tipo básica y enfoque cuantitativo. En ese sentido es básica porque parte de una posición teórica buscando ampliar y profundizar el saber de la realidad; es decir, busca ampliar el conocimiento por el conocimiento (Cazau, 2006, p.17). Asimismo el enfoque del estudio es cuantitativo puesto que se hizo uso de la estadística para para r el análisis descriptivo y posteriormente inferencial.

Finalmente el método hipotético deductivo se refiere a sugerir conjeturas para contrastarlas estadísticamente (Bernal, 2008).

2.2. Variables, operacionalización

Conceptualmente la gestión logística:

Falob (2010), citado por Casanova (2017) hizo referencia a la gestión logística quien sostuvo que el sistema logístico de una organización está establecido en tres grandes subsistemas que para la estudio se estableció como dimensiones, que es el aprovisionamiento, producción y distribución (p.24).

Conceptualmente el control interno:

Según la Contraloría General de la Republica (2014) permite el monitoreo de toda operación garantizando así su ejecución de conformidad a lo estipulado y corrección de todo riesgo significativo. (p.10).

Definición conceptual variable dependiente

Villegas (2014) manifestó que administrar es organizar y sistematizar los recursos que subsisten al interior de una institución:

Operacionalización de las variables de estudio

La operacionalización de las variables las presentamos en los anexos de la tesis.

2.3 Población y muestra

Población.

En este estudio fueron 200 colaboradores en condición de nombrados.

Muestra.

Por su parte Bernal (2006), la muestra es una proporción de la población o una parte extraída de un conjunto que se considera de una proporción representativa. (p.165). En ese sentido la muestra estuvo conformado por 180 participantes que estuvieron representados en la siguiente tabla:

Caracterización de la muestra

La muestra no probabilística, cuyos representantes lo conformaron los empleados o trabajadores del Gobierno Regional de Ancash, estuvo conformado por trabajadores nombrados masculinos (67), femeninos (83). Asimismo estuvo conformado por personal contratado cuyo representantes fueron masculinos (12) y femeninos 18. Asimismo dicha los trabajadores lo constituyeron entre directivos y servidores o trabajadores.

Tabla 4

Distribución de la muestra

Personal	Masculino	Femenino	Total
Nombrados	79	101	180

Muestreo no probabilístico:

Con respecto al muestreo Mata (1997), sostuvo:

Consiste en un conjunto de pautas, métodos y principios a través de los cuales se elige una agrupación de elementos de una población que personifican lo que ocurre en toda esa colectividad (p. 19). Es decir es el procedimiento aplicado para escoger a los integrantes de la muestra del total de la población.

El muestreo correspondiente en el estudio fue el no-probabilístico por Conveniencia. Este t muestreo según manifestó Kinnear y Taylor (1998, p.405), “el elemento es seleccionado debido a su fácil disponibilidad”. En ese sentido las muestras son seleccionadas porque son accesibles para el investigador; y son aquellos informantes que trabajan en área logístico del ámbito de estudio.

2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

A través de la encuesta se recolectó la información expresa de acuerdo a la objetividad de estudio. (Sabino, 1992, s.p).

Instrumento:

Fue el cuestionario en la medida que se entregó formatos a los sujetos con el fin de que anoten su valoración respecto a los ítems que se les consultaba Sabino (1992). Para observar los detalles, añadimos en los anexos las fichas técnicas respectivas.

Validez y confiabilidad del instrumento

Validez

En la investigación se hizo uso de la validación por juicio de expertos, los cuales calificaron minuciosamente cada uno de los ítems de cada instrumento. Los mencionados expertos calificaron como aplicable el instrumento desarrollado. En ese sentido se presenta la tabla donde se nombra a ya mencionados.

Tabla 5

Jurados expertos: validación de contenido

Experto	Experto	Aplicabilidad
Menacho Rivera Alejandro Sabino	Temático	Aplicable
Gliria Susana Méndez Ilizarbe	Metodólogo	Aplicable
Rafael Arturo Alba Callacna	Temático	Aplicable

Validación de Constructo de los instrumentos de recolección de datos

Es la correlación con dominio total, es decir cada uno de las dimensiones con el total de la variable (a diferencia de la confiabilidad donde la correlación es ítem total).

Para este procedimiento se hizo uso del paquete estadístico SPSS y así medir la correlación y establecer la validez de constructo, para ello se tomó una prueba piloto y se halló los datos respectivos para el procedimiento.

Tabla 6

Validación de constructo del instrumento de la variable gestión logística (Correlación entre la variable gestión logística y sus dimensiones para la Validez de constructo de instrumento)

		Correlaciones			
		Gestión logística	Aprovisionamiento	Producción	Distribución
Gestión logística	Correlación de Pearson	1	,859**	,921**	,732**
	Sig. (bilateral)		,000	,000	,000
	N	30	30	30	30
Aprovisionamiento	Correlación de Pearson	,859**	1	,834**	,596**
	Sig. (bilateral)	,000		,000	,001
	N	30	30	30	30
Producción	Correlación de Pearson	,921**	,834**	1	,724**
	Sig. (bilateral)	,000	,000		,000
	N	30	30	30	30
Distribución	Correlación de Pearson	,732**	,596**	,724**	1
	Sig. (bilateral)	,000	,001	,000	
	N	30	30	30	30

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

Hay una alta correlación de la variable con sus dimensiones (,859** ; ,921** ; ,732**) y la significancia estadística es significativa es menor a 0, 05, por lo tanto se demostró que existe una correlación domino total de las dimensiones con la variable gestión logística y con una significatividad alta del resultado global del instrumento para medir la gestión logística. A continuación se presentan las tablas respectivas.

Tabla 7

Validación de constructo del instrumento de la variable gestión control interno
(Correlación entre la variable gestión logística y sus dimensiones para la Validez de constructo de instrumento)

		Correlaciones					
		Control interno	Ambiente de control	Evaluación de riesgos	Actividades de control	Información y comunicación	Monitoreo
Control interno	Correlación de Pearson	1	,794**	,732**	,854**	,881**	,834**
	Sig. (bilateral)	,000	,001	,000	,000	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30
Ambiente de control	Correlación de Pearson	,594**	1	,553**	,726**	,637**	,381*
	Sig. (bilateral)	,001		,002	,000	,000	,038
	N	30	30	30	30	30	30
Evaluación de riesgos	Correlación de Pearson	,732**	,553**	1	,764**	,743**	,657**
	Sig. (bilateral)	,000	,002		,000	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30
Actividades de control	Correlación de Pearson	,854**	,726**	,764**	1	,916**	,694**
	Sig. (bilateral)	,000	,000	,000		,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30
Información y comunicación	Correlación de Pearson	,881**	,637**	,743**	,916**	1	,880**
	Sig. (bilateral)	,000	,000	,000	,000		,000
	N	30	30	30	30	30	30
Monitoreo	Correlación de Pearson	,834**	,381*	,657**	,694**	,880**	1
	Sig. (bilateral)	,000	,038	,000	,000	,000	
	N	30	30	30	30	30	30

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

* La correlación es significativa en el nivel 0,05 (2 colas).

De acuerdo a los resultados de la tabla se visualiza que existe una alta correlación de la variable con sus dimensiones (,794** ,732** ,854** ,881** ,834**) y la significancia estadística es significativa es menor a 0,05, por lo tanto se demostró que existe una correlación domino total de las dimensiones con la variable control y con una significatividad alta en el resultado global del instrumento para medir la gestión logística.

Tabla 8

Validación de constructo del instrumento de la variable la administración
(Correlación entre la variable administración y sus dimensiones para la Validez de constructo de instrumento)

		Correlaciones				
		Administ ración.	Planificac.	Organizac.	Direc.	Control
Administración	Correlación de Pearson	1	,856**	,903**	,887**	,836**
	Sig. (bilateral)		,000	,000	,000	,000
	N	30	30	30	30	30
Planificación	Correlación de Pearson	,856**	1	,631**	,627**	,598**
	Sig. (bilateral)	,000		,000	,000	,000
	N	30	30	30	30	30
Organización	Correlación de Pearson	,903**	,631**	1	,841**	,698**
	Sig. (bilateral)	,000	,000		,000	,000
	N	30	30	30	30	30
Dirección	Correlación de Pearson	,887**	,627**	,841**	1	,703**
	Sig. (bilateral)	,000	,000	,000		,000
	N	30	30	30	30	30
Control	Correlación de Pearson	,836**	,598**	,698**	,703**	1
	Sig. (bilateral)	,000	,000	,000	,000	
	N	30	30	30	30	30

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

De acuerdo a los resultados de la tabla se visualiza que existe una alta correlación de la variable con sus dimensiones (,856** ,903** ,887** ,836**) y la significancia estadística es significativa es menor a 0,05, por lo tanto se demostró que existe una correlación domino total de las dimensiones con la variable administración y con una significatividad alta del resultado global del instrumento para medir la gestión logística.

2.8. Métodos de análisis de datos

2.5 Método de análisis de datos

En este estudio se empleara la estadística descriptiva para determinar los valores porcentuales y la estadística inferencial. **Aspectos éticos**

Con respecto a las particularidades que tiene el estudio se tuvo en cuenta los aspectos éticos que fueron esénciales para tener y mantener una investigación que cumplan los requisitos éticos de redacción y autoría. Se usó eficientemente las normas de redacción y publicación usando el APA, así como nombró la autoría pertinente. Asimismo se pidió permiso para adquirir la información usando instrumentos validados y con niveles de fiabilidad alta. Se trató con mucha confidencialidad la información y se procesó de forma adecuada de los informantes obteniendo un reclutado fidedigno.

III. Resultados

3.1 Resultados descriptivos.

Tabla 9

Niveles de la gestión logística de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash

		gestión logística			Porcentaje
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	acumulado
Válido	deficiente	84	46,7	46,7	46,7
	moderado	84	46,7	46,7	93,3
	eficiente	12	6,7	6,7	100,0
	Total	180	100,0	100,0	

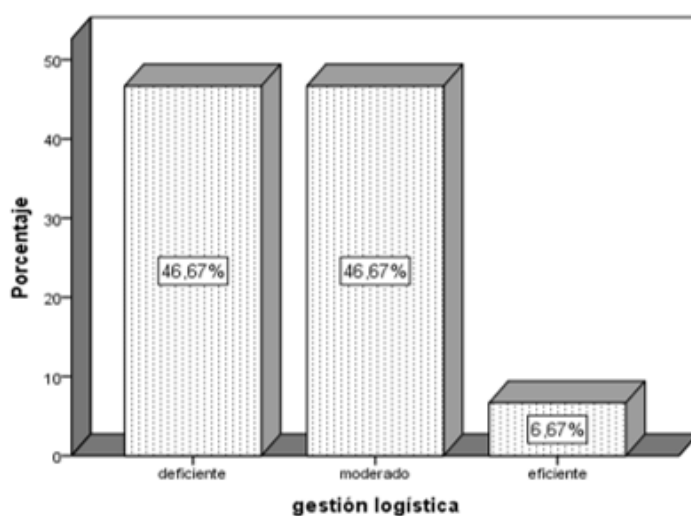


Figura 1. Niveles de frecuencias de la gestión logística de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash

Se observa que la gestión logística (GL) de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash, tiene un 46.67% deficiente, un 46.67% moderado y un 6.67% eficiente.

Tabla 10

Niveles del control interno de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash

		control interno			
Válido		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	pésimo	79	43,9	43,9	43,9
	moderado	89	49,4	49,4	93,3
	bueno	12	6,7	6,7	100,0
	Total	180	100,0	100,0	

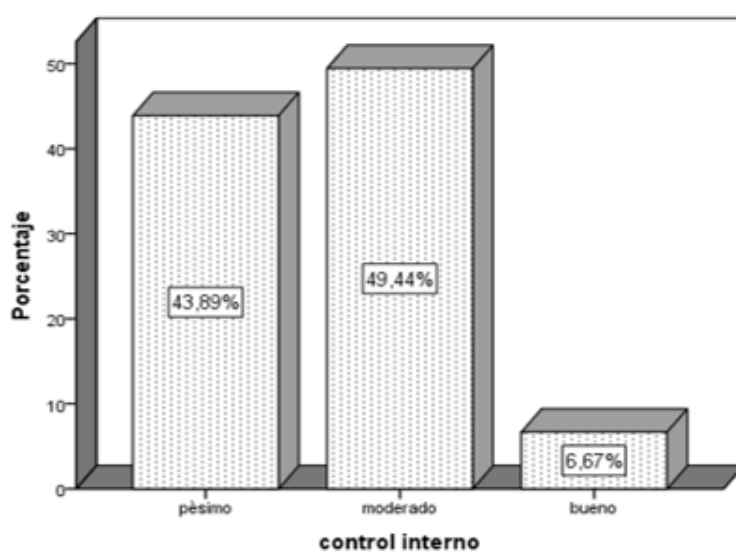


Figura 2. Niveles de frecuencias del control interno de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash

Se observa que el CI de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash, tiene un 43.89 pésimo, un 49.44% moderado y un 6.67% bueno.

Tabla 11

Niveles de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash

		Administración			
		Frecuen cia	Porcent aje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Vál ido	baja	74	41,1	41,1	41,1
	modera do	93	51,7	51,7	92,8
	buena	13	7,2	7,2	100,0
Total		180	100,0	100,0	

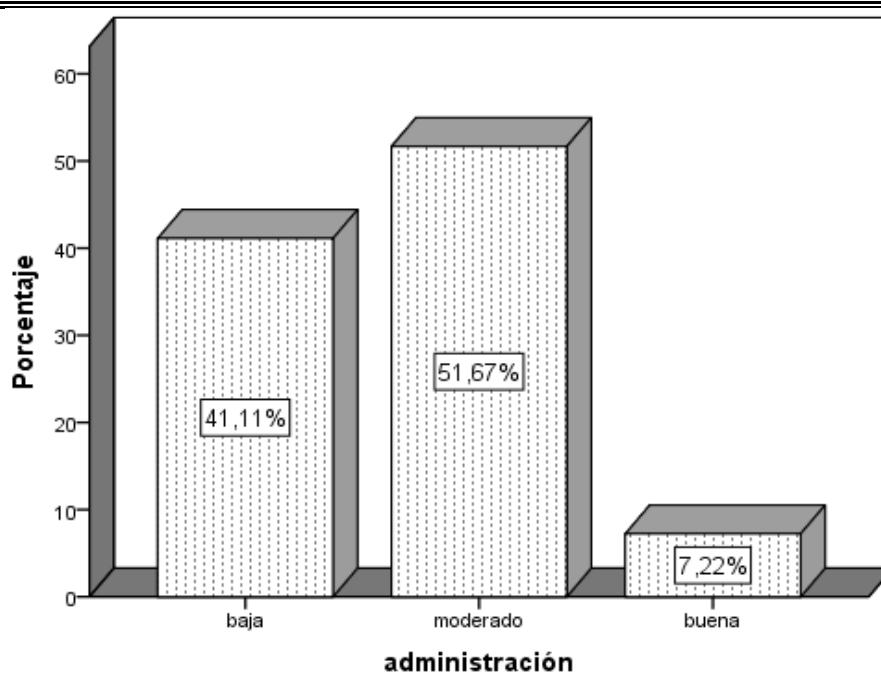


Figura 3. Niveles de frecuencia de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash

Tabla 11

Niveles de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash

Administración					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	baja	74	41,1	41,1	41,1
	moderado	93	51,7	51,7	92,8
	buena	13	7,2	7,2	100,0
	Total	180	100,0	100,0	

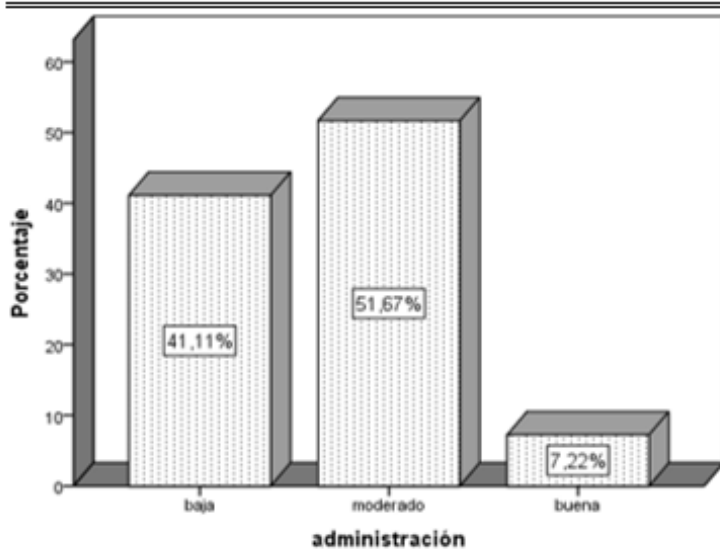


Figura 3. Niveles de frecuencia de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash

Tabla 12

Niveles de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash

Administración					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	baja	74	41,1	41,1	41,1
	moderado	93	51,7	51,7	92,8
	buena	13	7,2	7,2	100,0
	Total	180	100,0	100,0	

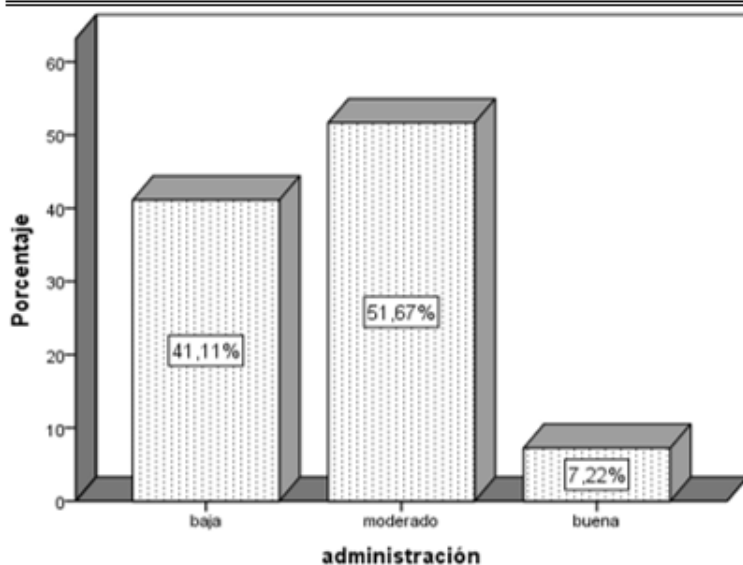


Figura 3. Niveles de frecuencia de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash

Se observa que la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash, tiene un 41.11 baja, un 51.67% moderado y un 7.22% buena.

Tabla 12

Niveles entre la gestión logística y la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash

		Administración			Total	
		Baja	moderado	Buena		
gestión logística	deficiente	Recuento	61	23	0	84
		% del total	33,9%	12,8%	0,0%	46,7%
	moderado	Recuento	13	58	13	84
		% del total	7,2%	32,2%	7,2%	46,7%
	eficiente	Recuento	0	12	0	12
		% del total	0,0%	6,7%	0,0%	6,7%
Total		Recuento	74	93	13	180
		% del total	41,1%	51,7%	7,2%	100,0%

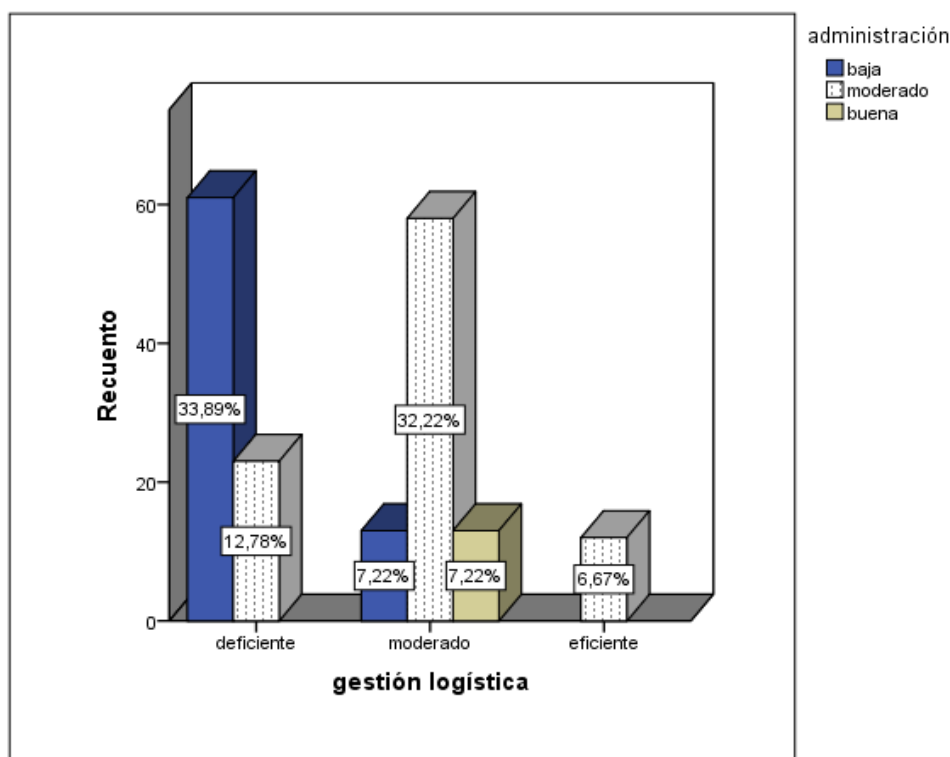


Figura 4. Distribución porcentual entre la gestión logística y la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash

Se observa un 33.9% afirma que la GL es deficiente por lo que el nivel de administración en la agencia es baja.

Tabla 13

Niveles entre el control interno y la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash

Tabla cruzada control interno*administración

		administración			Total	
		baja	Moderado	buena		
control interno	pésimo	Recuento	74	5	0	79
		% del total	41,1%	2,8%	0,0%	43,9%
	moderado	Recuento	0	76	13	89
		% del total	0,0%	42,2%	7,2%	49,4%
	bueno	Recuento	0	12	0	12
		% del total	0,0%	6,7%	0,0%	6,7%
Total		Recuento	74	93	13	180
		% del total	41,1%	51,7%	7,2%	100,0%

Gráfico de barras

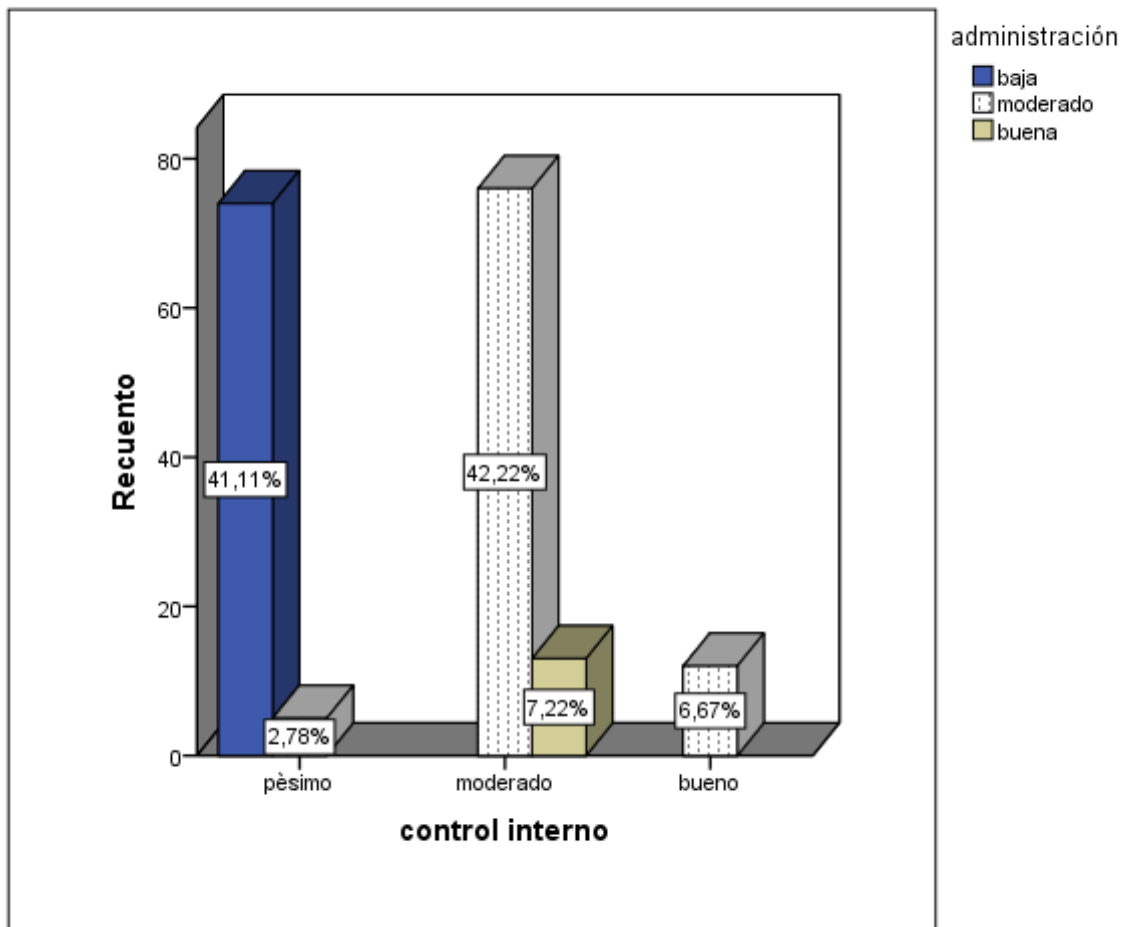


Figura 5. Distribución porcentual entre el control interno y la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash

Se tiene que un 41.1% afirma que el CI es pésimo por lo que el nivel de la administración es baja.

Resultados previos al análisis de los datos

Tabla 14

Determinación del ajuste de la gestión logística y el control interno en la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash

Información de ajuste de los modelos				
Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	227,313			
Final	,000	227,313	3	,000

Función de enlace: Logit.

Se observa que las variables no son independientes ya que el $p = ,000$ y el Chi es 227,313.

Tabla 15

Determinación de las variables para el modelo de regresión logística ordinal

Bondad de ajuste			
	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Pearson	4,060	5	,541
Desviación	6,880	5	,230

Función de enlace: Logit.

Los valores obtenidos confirman la pertinencia del modelo. Sig , 541.

Tabla 16

Presentación de los coeficientes de la gestión logística y el control interno en la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash

		Estimaciones de parámetro					Intervalo de confianza al 95%	
		Estimación	Error estándar	Wald	Gl	Sig.	Límite inferior	Límite superior
Umbral	[admis = 1.00]	-17,648	1961,264	4,993	1	,00	-3861,655	3826,359
	[admis = 2.00]	17,633	1947,364	4,993	1	,00	-3799,131	3834,398
Ubicación	[gest_log=1.00]	15,200	1947,365	4,994	1	,00	-3801,564	3831,965
	[gest_log=2.00]	15,995	1947,364	5,993	1	,00	-3800,770	3832,759
	[gest_log=3.00]	0 ^a	.	.	0	,00	.	.
	[con_inter=1.00]	-35,716	2763,834	4,990	1	,00	-5452,731	5381,299
	[con_inter=2.00]	0 ^a	.	.	0	,00	.	.
	[con_inter=3.00]	0 ^a	.	.	0	,00	.	.

Función de enlace: Logit.

a. Este parámetro está establecido en cero porque es redundante.

Se observa el nivel 1 pésimo respecto a 2 moderado. Wald como índice muestra un 4.993.

3.2 Contrastación de Hipótesis

Prueba de hipótesis

Ho: La gestión logística y el control interno no influyen en la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash

H1: La gestión logística y el control interno influyen en la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash

Tabla 17

Pseudo coeficiente de determinación de las variables.

Pseudo R-cuadrado			
	Cox y Snell	Nagelkerke	McFadden.
resultado	,717	,860	,704

Función de vínculo: Logit.

El coeficiente de nagelkerke muestra que si existe una influencia del 86%.

Resultado específico 1

La gestión logística y el control interno en la planificación de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash

Tabla 18

Presentación de los coeficientes de la gestión logística y el control interno en la planificación de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.

Estimaciones de parámetro							Intervalo de confianza al 95%	
		Estimación	Error estándar	Wald	gl	Sig.	Límite inferior	Límite superior
Umbral	[planif = 1.00]	-54,788	1779,047	,001	1	,975	-3541,656	3432,079
	[planif = 2.00]	-19,155	,273	4930,201	1	,000	-19,690	-18,621
Ubicación	[gest_log=1.00]	-37,379	1258,105	,001	1	,976	-2503,219	2428,460
	[gest_log=2.00]	-20,235	,000	6,012	1	,000	-20,235	-20,235
	[gest_log=3.00]	0 ^a	.	.	0	.	.	.
	[con_inter=1.00]	-17,288	1257,847	4,750	1	,002	-2482,623	2448,048
	[con_inter=2.00]	0 ^a	.	.	0	.	.	.
	[con_inter=3.00]	0 ^a	.	.	0	.	.	.

Función de enlace: Logit.

a. Este parámetro está establecido en cero porque es redundante.

Se observa el nivel 1 pésimo respecto a 1 moderado. Wald como índice muestra valores aceptables.

Prueba de hipótesis específica

Ho: La gestión logística y el control interno no influyen en la planificación de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash

H1: La gestión logística y el control interno influyen en la planificación de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash

Tabla 19

Pseudo coeficiente de determinación de las variables.

Pseudo R-cuadrado			
	Cox y Snell	Nagelkerke	McFadden.
resultado	,549	,665	,455

Función de vínculo: Logit.

El coeficiente de nagelkerke muestra que si existe una influencia del 66%.

Resultado específico 2

La gestión logística y el control interno en la organización de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash

Tabla 20

Presentación de los coeficientes de la gestión logística y el control interno en la organización de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash

Estimaciones de parámetro						Intervalo de confianza al 95%		
		Estimación	Error estándar	Wald	gl	Sig.	Límite inferior	Límite superior
Umbral	[organiza = 1.00]	-29,181	465,511	4,950	1	,00	-941,565	883,204
	[norganiza = 2.00]	-14,713	452,083	4,974	1	,00	-900,779	871,354
Ubicación	[gest_log=1.00]	-28,225	465,511	5,952	1	,00	-940,610	884,160
	[gest_log=2.00]	-15,142	452,083	5,973	1	,00	-901,208	870,925
	[gest_log=3.00]	0 ^a	.	.	0		.	.
	[con_inter=1.00]	-26,808	198,316	4,892	1	,00	-415,499	361,884
	[con_inter=2.00]	0 ^a	.	.	0		.	.
	[con_inter=3.00]	0 ^a	.	.	0		.	.

Función de enlace: Logit.

a. Este parámetro está establecido en cero porque es redundante.

Se observa el nivel 1 pésimo respecto a 2 moderado. Wald como índice muestra valores aceptables.

Prueba de hipótesis específica

Ho: La gestión logística y el control interno no influyen en la organización de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash

H1: La gestión logística y el control interno influyen en la organización de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash

Tabla 21

Pseudo coeficiente de determinación de las variables.

	Pseudo R-cuadrado		
	Cox y Snell	Nagelkerke	McFadden.
resultado	,777	,885	,713

Función de vínculo: Logit.

El coeficiente de nagelkerke muestra que si existe una influencia del 88,5% .

Resultado específico 3

La gestión logística y el control interno en la dirección de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.

Tabla 22

Presentación de los coeficientes de la gestión logística y el control interno en la dirección de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.

		Estimaciones de parámetro				Intervalo de confianza al 95%		
		Estimación	Error estándar	Wald	gl	Sig.	Límite inferior	Límite superior
Umbral	[direc = 1.00]	-41,362	1326,489	,001	1	,975	-2641,233	2558,508
	[direc = 2.00]	-19,058	,278	4711,998	1	,000	-19,602	-18,514
Ubicación	[gest_log=1.00]	-36,484	1326,489	,001	1	,978	-2636,354	2563,385
	[gest_log=2.00]	-17,892	,000	5,813	1	,001	-17,892	-17,892
	[gest_log=3.00]	0 ^a	.	.	0	.	.	.
	[con_inter=1.00]	-3,809	1,059	12,946	1	,000	-5,883	-1,734
	[con_inter=2.00]	0 ^a	.	.	0	.	.	.
	[con_inter=3.00]	0 ^a	.	.	0	.	.	.

Función de enlace: Logit.

a. Este parámetro está establecido en cero porque es redundante.

Se observa el nivel 1 pésimo respecto a 2 moderado. Wald como índice muestra valores aceptables.

Prueba de hipótesis específica

Ho: La gestión logística y el control interno influyen en la dirección de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.

H1: La gestión logística y el control interno influyen en la dirección de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.

Tabla 23

Pseudo coeficiente de determinación de las variables.

Pseudo R-cuadrado			
	Cox y Snell	Nagelkerke	McFadden.
resultado	,617	,731	,518

Función de vínculo: Logit.

El coeficiente de nagelkerke muestra que si existe una influencia del 73.1% .

Resultado específico 4

La gestión logística y el control interno en el control de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.

Tabla 24

Presentación de los coeficientes de la gestión logística y el control interno influyen en el control de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.

Estimaciones de parámetro						Intervalo de confianza al 95%		
		Estimación	Error estándar	Wald	Gl	Sig.	Límite inferior	Límite superior
Umbral	[control = 1.00]	-37,554	877,875	,002	1	,966	-1758,157	1683,049
	[control = 2.00]	-18,100	,229	6222,555	1	,000	-18,550	-17,650
Ubicación	[gest_log=1.00]	-17,870	,429	1738,940	1	,000	-18,710	-17,030
	[gest_log=2.00]	-17,961	,000	4.361	1	,000	-17,961	-17,961
	[gest_log=3.00]	0 ^a	.	.	0	.	.	.
	[con_inter=1.00]	-18,375	877,875	8,215	1	,000	-1738,978	1702,229
	[con_inter=2.00]	0 ^a	.	.	0	.	.	.
	[con_inter=3.00]	0 ^a	.	.	0	.	.	.

Función de enlace: Logit.

a. Este parámetro está establecido en cero porque es redundante.

Se observa el nivel 1 pésimo respecto a 2 moderado. Wald como índice muestra valores aceptables.

Prueba de hipótesis específica

Ho: La gestión logística y el control interno influyen en el control de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.

H1: La gestión logística y el control interno influyen en el control de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.

Tabla 25

Pseudo coeficiente de determinación de las variables.

Pseudo R-cuadrado			
	Cox y Snell	Nagelkerke	McFadden.
resultado	,492	,588	,373

Función de vínculo: Logit.

El coeficiente de nagelkerke muestra que si existe una influencia del ,588%.

IV. Discusión

Al haber obtenido los resultados es necesario discutir con los estudios citados en los antecedentes:

El coeficiente Nagalkerke muestra un 86% de influencia del comportamiento de la GL y el CI. Resultado que se compara con los resultados de Cambier (2015), nos dice que las auditorías no se muestran dispuestas a promover que sus integrantes desarrollen las condiciones cognitivas desarrolladas en las Normas, este conocimiento son fundamentales para llevar a cabo su rol.

En cuanto al resultado específico 1, el estadístico muestra un 66.5% de influencia de la GI y el Ci en la administración. Cambier (2015) refiere que no es suficiente que las instituciones formen cuadros líderes, es pertinente que se monitoree de qué manera se va realizando los procesos de planificación.

Por otro lado en cuanto, en cuanto al resultado específico 2 se obtuvo un 88.5% de influencia de la GL y el CI en la administración de la dimensión organización. Resultados como los de Aquipucho (2015) y Arceda (2014) quienes afirman que los proceso en las organizaciones se vuelven tan cotidianos que muchas veces se convierten en procesos no formales: los recursos logísticos se entregan de manera verbal, el control de ingreso de personal se mide en función a la confianza entre las personas, etc Todo ello va restando a la integridad de la estabilidad organizacional.

Por otro lado, en cuanto al resultado específico 3 revela que existe una influencia del 73.1% de la GL y el CI en la administración, dimensión dirección.

Así con respecto al resultado se tiene a Canelos (2013) y Venegas (2013) quienes afirman que los procesos de CI son inoportunos algunas veces, el acceso a la información es muy débil, las especificaciones técnicas deben ser más integra y que se presentan plazos enormes en la demora de los procesos.

En cuanto al resultado específico, hay una influencia del 58.8% y acerca de ello Berbey (2014), reflexiona y comenta que se deberían de profundizar en la temática abordada ya que contribuye a despertar el interés para futuras investigaciones ya que muestra cómo se podrían mejorar los valores porcentuales obtenidos.

V. Conclusiones

Primera

Existe una influencia negativa de la gestión logística y el control interno en la administración (86%).

Segunda

Existe una influencia negativa de la gestión logística y el control interno en la dimensión planificación de la administración (66.5%).

Tercera

Existe una influencia negativa de la gestión logística y el control interno en la dimensión organización de la administración (88.5%).

Cuarta

Existe una influencia negativa de la gestión logística y el control interno en la dimensión dirección (73.1%).

Quinta

Finalmente, se llegó a la conclusión de acuerdo al resultado específico de la prueba del pseudo R cuadrado, lo que se apreció fue la dependencia porcentual de la gestión logística y el control interno en la administración de la dimensión control (58.8%).

VI. Recomendaciones

Primera

Al gobierno Central realizar una supervisión exhaustiva al gobierno regional para conocer toda la organización, implementación y ejecución y evaluación del Control Interno puesto que es necesario asegurar la calidad de las acciones que realiza este sector, puesto que el rol que realizan es muy incipiente poco confiable por la información descontextualizada y precaria que arrojan en sus resultados con respecto a las irregularidades y situaciones de corrupción, ello siempre conlleva al no cumplimiento de metas y objetivos de la administración. Asimismo la gestión logística del gobierno regional tiene que realizar una planificación previo a diagnósticos y estudios de áreas o sectores, si bien se les hace llegar el informe de los requerimientos sin embargo los bienes solicitados no llegan de acuerdo a lo solicitado y no cubre con las necesidades para realizar una labor de éxito lo que no conlleva a la realización de un trabajo eficiente cuyo resultado la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash queda limitado y perjudicado.

Segunda

A los directivos de la Región, promover el uso sostenible, eficiente y suficiente de los recursos de información de área de control y de los recursos logísticos garantizando su eficacia. Haciendo llegar los informes pertinentes que emite el órgano de control con mucha anticipación a solicitud de los responsables como el economista y la administradora de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash para que se realice una planificación adecuada, contextualizada y objetiva; asimismo es necesario conocer el presupuesto y materiales logísticos que cuenta el área respectiva para la Agencia Regional de Cooperación Técnica, puesto que se hace la solicitud y se hacen los planes y programaciones respectivas de acuerdo a los informes obtenidos, sin embargo no se ejecutan con las entregas de los bienes y/o materiales logísticos respectivos de acuerdo a lo planificado, teniendo en cuenta que todas las áreas desarrollan sus labores de forma sistemática esta inacción perjudica no solo a la administración sino también a todas las áreas de este sector.

Tercera

A los directivos de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash, se le recomienda promover un sistema de organización articulado que integre a todos los colaboradores de acuerdo a sus competencias y a los roles de desempeño de tal manera que los trabajos sean articulados promoviendo valores agregados para hacer frente a los inconvenientes que se presentan de los gestores superiores y otras instancias del gobierno regional.

Cuarta

Al gobernador regional, y a todos los directivos de todas las áreas direccionar a todos los trabajadores y/o colaboradores en su trabajo con los nuevos enfoques de dirección, desarrollando las capacidades tanto a nivel técnico, teórico y científicamente a fin de que se maneje eficazmente los recursos de comunicación así como los recursos logísticos, recursos humanos, etc. a fin de que sus desempeños alcancen los propósitos y los objetivos establecidos.

Quinta

Asimismo las acciones que se realizan en la dirección general del gobierno regional deben de llevarse de acuerdo los planes establecidos con un sistema de control que permita obtener los resultados objetivos, conocer los aciertos y desaciertos de del proceso de la administración regional para la toma de decisiones y retroalimentar las acciones con fines de corregir y alcanzar lo previsto , de esa manera coadyuve al desarrollo integral de la región considerando el rol fundamental que tiene la Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.

VII. Propuestas

Luego de haber finalizado la investigación cuyo objeto ha sido comprobar si la gestión logística y el control interno influyen en la organización de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash, donde se ha usado el método científico para obtener el resultado expresado en que existe una influencia de la gestión logística y el control interno en la administración, donde el coeficiente de Nagalkerke da la posibilidad de afirmar que la inestabilidad de la administración se debe a un 86% del comportamiento de la gestión logística y el control interno en la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.

Considerando que la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional (ARCTI), es un órgano de asesoramiento, en cuya administración encargado de planificar conducir, programar u organizar y supervisar la cooperación técnica internacional, así como coordinar la viabilidad de proyectos que son susceptibles a ser financiados por la cooperación internacional, en función a la política regional de desarrollo y en el marco de los dispositivos que reglamenten la Cooperación internacional. Ante ello se propone realizar instrumentos de medición para el control y monitoreo de los trabajos que se realizan en función a las operaciones señaladas líneas arriba, dichos instrumentos de control debe ser aplicado durante todo el proceso de la elaboración y el cumplimiento de las operaciones proyectadas. Asimismo los instrumentos deben contener ítems cuyos estándares permitan medir eficazmente las acciones que realizan el control interno y la gestión logística. Ello ayudará que la administración ARCTI sea eficiente, se logre captar los desaciertos, se tomen las decisiones pertinentes, se corrijan los errores y las variables el control interno, gestión logística influyan eficientemente en la administración.

Con respecto a la gestión logística Coordinar con la Gerencia Regional de Planeamiento, Presupuesto y Acondicionamiento Territorial, las unidades orgánicas involucradas y el Titular del Pliego para la previsión de los recursos presupuestarios de la contrapartida para los proyectos a ejecutar con Cooperación Internacional; conducir, programar, organizar y realizar el monitoreo y seguimiento de la cooperación internacional, en función a la política regional de desarrollo y en el marco de los dispositivos que regulan la cooperación internacional; y establecer y fortalecer

las relaciones con las fuentes cooperantes internacionales para la consecución de los objetivos y metas del Gobierno Regional.

En el control interno propone formular lineamientos de política adecuadas en materia de control para el mejoramiento de la administración de la Cooperación Técnica Internacional; asimismo el órgano de control debe de asesorar, gestionar, supervisar y evaluar la ejecución de programas y proyectos del ámbito regional con financiamiento de la Cooperación Técnica Internacional; y adecuar su evaluación de acuerdo a los proyectos realizados en el marco del Sistema Nacional de Inversión Pública desde los esquemas requeridos por las fuentes cooperantes. En ese sentido los informes de la evaluación realizada por el órgano de control tienen que especificar los desacierto y sobre todo las necesidades que tiene cada área de trabajo, especialmente de la Agencia de Cooperación Técnica que tiene mucha necesidad en cuanto a la logística y es que no cuenta con recursos materiales de como movilidad, computadoras de última generación, escritorios que hace que el trabajo administrativo tengan respuestas no acorde a lo planificado.

Con el presupuesto que maneja el gobierno regional de Ancash se propone una que se realice una modernización de la infraestructura de la institución regional con un equipamiento digital de software para gestionar la logística de manera eficiente y ello no ayuda al proceso de la administración, Y no llega oportunamente la planificación y la información pertinente, los que gestionan en el área logística no cuentan con control de flota o movilidad, software adecuados para el transporte. La Gestión de despachos podemos brindar a nuestros clientes (usuarios) un alto estándar de confiabilidad de entregas construyendo un sólido canal de comunicación online en nuestra logística; y así permitir mejorar fuertemente la percepción positiva de nuestros usuarios acerca de la calidad de nuestros servicios de despacho al cual nos debemos como funcionarios del estado.

VIII. Referencias

- Aguilar, F y Valladares K., (2016). *Diseño de un modelo de gestión logística para mejorar la eficiencia organizacional de la planta de industrias alimentarias en la Universidad Privada Antenor Orrego en el 2015*. Tesis de obtención de título. Recuperado en: <http://repositorio.upao.edu.pe/bitstream/upaorep/.PDF>.
- Aquipucho, L. (2015) *Control interno y su influencia en los procesos de adquisiciones y contrataciones de la municipalidad distrital Carmen de la Legua Reynoso – Callao, periodo: 2010-2012*. Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Lima Perú. Recuperado de: <http://cybertesis.unmsm.edu.pe/handle/cybertesis/4247>.
- Arceda, S. (2014) Efectividad de los procedimientos de control interno que se aplican en la áreas de administración y contabilidad de la empresa agrícola “Jacinto López del Municipio de Jinotega durante el año 2014. Tesis de grado de maestría. Universidad autónoma de Nicaragua. Recuperado de: <http://repositorio.unan.edu.ni/1762/1/5320.pdf>.
- Arpi, Y. (2015) *La Ley de Contrataciones del Estado y su influencia en el proceso de adquisiciones de bienes y servicios en la Municipalidad Provincial de Azángaro, Puno 2013-2014*. Universidad nacional del Altiplano Puno. Recuperado de: http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/4224/Arpi_Huarcaya_Yaki_Beatriz.pdf?sequence=1&isAllowed=y.
- Berbey (2014) *El Control Previo de la Contraloría General de la Republica y su Impacto en el Cumplimiento y Mejora del Control Interno de las Empresas Publicas en Panamá*. Recuperado de: https://www.mici.gob.pa/imagenes/pdf/normas_de_auditoria_gubernamental.pdf.
- Bohorquez y Puello (2013) *Diseño de un modelo de gestión logística para mejorar la eficiencia organizacional de la empresa coralinas & pisos S.A. Corpisos s.a. en el Municipio de Turbaco, Bolívar*. Universidad de Cartagena de Indias. Recuperado de: <http://190.242.62.234:8080>

/jspui/bitstream/11227/468/1/TESIS.pdf.

Cambier, E. (2015) *Evaluación del Cumplimiento del Control Interno de un Departamento de Registro de una Entidad de Estudios Superiores Basado en Técnicas de Auditoría Interna*. Tesis Doctoral. Universidad de Sevilla. España. Recuperado de http://www.academia.edu/36446843/Tesis_Enrique_Cambier_evaluaci%C3%B3n_Cumplimiento_Control_Interno_dpto_Registro_1_1.

Campos (2013) *Los procesos de control interno en el departamento de ejecución presupuestal de una institución del estado*. Tesis maestría. Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Lima Perú.

Canelos, F. (2013) *Ética y transparencia: fundamentos, contexto normativo y aplicación del Control Interno en la Gestión y Contratación Pública; tesis para obtener el grado de Máster en Alta Gerencia en la Universidad de la república del Ecuador*. Instituto de Altos estudio Nacionales. Quito Ecuador. Recuperado de: <http://repositorio.iaen.edu.ec/bitstream/24000/3695/1/TESIS%20%20FABIAN%20CANELOS%20SALAZAR.pdf>.

Carrasco S. (2009). *“Metodología de la investigación”*. Perú: Editorial San Marcos Segunda Edición.

Casanova, W. (2017) *La gestión logística y la administración en la Oficina de Normalización previsional, Lima 2017*. Tesis de maestría. Universidad César Vallejo, Lima Perú.

Castro (2013). *Logística, transporte y almacenaje logística empresarial*. Ministerio de salud. Recuperado de: <http://www.minsa.gob.pe/publicaciones/pdf/gestion%20logistica.pdf>.

Chiavenato I. (2007) *Introducción a la teoría general de la Administración*. México, Mc Graw- Hill Interamericana.

- Chiavenato I. (2007) *Introducción a la teoría general de la administración*. Bogotá. McGraw-Hill Interamericana S.A.
- Chiavenato, I. (1999) *Administración de Recursos Humanos*. Bogotá, Quinta edición Colombia. Mc Graw-Hill.
- Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) (2013). Recuperado de:
http://doc.contraloria.gob.pe/ControllInterno/Normativa_Asociada/coso_2013-resumen-ejecutivo.pdf
- Contraloría General de la Republica (2014). *Marco conceptual control interno* (1ra ed.). Lima, Perú: Tarea educación Grafica Educativa. Recuperado de:
http://doc.contraloria.gob.pe/PACK_anticorrupcion/documentos/3_CONTR_OL_INTERNO_2016.pdf.
- Dorta P., (2013). Transporte logística internacional. Recuperado de:
https://www2.ulpgc.es/hege/almacen/download/7101/7101787/transporte_y_logistica_internacional_2013.pdf.
- Dugarte, F. (2012) *Estándares de Control Interno administrativo en la ejecución de obras civiles de los órganos de la administración pública municipal” para obtener el grado de maestro en ciencias contables, de la Universidad de los Andes, Venezuela*. Recuperado de: https://datospdf.com/queue/republica-bolivariana-de-venezuelauniversidad-de-los-andes-facultad-de-ciencias-_5a4c3a05b7d7bcb74fea70ad_pdf?queue_id=-1
- Estupiñan, R. (2006) *Administración o gestión de riesgos y la auditoria interna*. Bogotá. Eco Ediciones Ltda.
- Faloh R. (2010). *Gestión de la innovación una visión actualizada para el contexto Iberoamericano*. Recuperado de:
https://books.google.com.pe/books/about/Gesti%C3%B3n_de_la_innovaci%C3%B3n.html?id=sjeatgAACAAJ&redir_esc=y
- García, D. (2010). *Metodología para la evaluación del sistema de control interno (SCI) en el ISMMM*, Edición electrónica gratuita. Recuperado de www.eumed.net/libros/2010f/852.

- Gil, A. (2015) *Sistema de Estructuración Integral de Control Interno para el Área de Inventario del Sector Fabricante de Carrocerías Ubicado en el Estado Aragua*. Universidad Carabobo. La Morita. Recuperado de:
<https://docplayer.es/34118943-Sistema-de-estructuracion-integral-de-control-interno-para-el-area-de-inventario-del-sector-fabricante-decarrocerias-ubicado-en-el-estado-aragua.html>.
- Gomes, M., (2014). *Gestión Logística y comercial*. Editoria Mc Grau Hill Eduaction. Recuperado de:
<http://assets.mheducation.es/bcv/guide/capitulo/8448193636.pdf>.
- Hernández, R., Fernández, C., Baptista, L. (2014). “*Metodología de la Investigación*”. Sexta Edición. México.
- INTOSAI (2004) *Guía para las normas de control interno sector público*. Recuperado de: <http://doc.contraloria.gob.pe/libros/2/pdf/guia-para-lasnormas-de-control-interno-del-sector-publico-intosai.pdf>.
- Instituto Tecnológico de Aragón (2017), *División logística*. Recuperado de <http://web.itainnova.es/elogistica/instalaciones-laboratorios/sede-ita/>.
- Ley N° 27785 (2002). *Ley del Sistema Nacional de Control y de la Contraloría General de la Republica*. Lima, Perú. Diario oficial el peruano.
- Mejía, M. , Stoll C.. y Vargas J. (2014) *Análisis y Propuestas de Mejora de Sistema de Gestión de Almacenes de un Operador Logístico*. Tesis de Grado de Maestría. Universidad la Católica del Perú. Pontificia Universidad La Católica del Perú.
- Ministerio de Justicia (2009) *Módulo de gestión logística*. Recuperado de:
<https://www.minjus.gob.pe/wp-content/uploads/2018/03/GESTION-DERECURSOS-HUMANOS-06-02-2018.pdf>. Taur.
- Emprende Pyme (2015) *La logística de producción*. Recuperado de:
<https://www.emprendepyme.net/la-logistica-de-produccion.html>

Russel A. (1997). *Un concepto de planeación de empresas* (1ra. ed.). México. Editorial Limusa.

Saavedra v., (2013). *Gestión por procesos en los actos preparatorios para contratación de bienes y servicios como propuesta para optimizar los procesos de selección de un gobierno regional. Tesis de título profesional. Universidad privada del Norte. Recuperado de: [http://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/6890/Vanessa%20Saavedra %20Costilla.pdf?sequence=](http://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/6890/Vanessa%20Saavedra%20Costilla.pdf?sequence=).*

Tauro, A. (2012) *La Gestión Logística como Arte de Almacenamiento*. Recuperado de: <http://approlog.org/?p=2707#.W9ZpxHtKjIU>.

Van Den Berghe. (2010). *Gestión y Gerencia Empresariales aplicadas al siglo XXI*, (2da ed.). Colombia. Editorial Norma.

Venegas H. (2013) *Análisis y mejora de los procesos de adquisiciones y contrataciones en una empresa del Estado del sector Hidrocarburos. Tesis de Grado de Maestría*. Universidad la Católica del Perú. Pontificia Universidad La Católica del Perú.

ANEXOS

Anexo 1.

1. TITULO

La gestión logística y el control interno influyen en la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.

2. AUTOR

Luis Enrique Gutierrez Acosta

Correo electrónico: enriquegutierrez6573@gmail.com

3. RESUMEN

El contexto de la investigación fue si la gestión logística y el control interno influyen en la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash. Tuvo como objetivo comprobar si la gestión logística y el control interno influyen en la administración del ámbito de estudio ya mencionado. El estudio empleó el método hipotético deductivo, de diseño no experimental, de corte transversal de nivel explicativa con diseño relacional de causalidad. Utilizó una muestra de tipo no probabilística y el muestreo fue no probabilístico por conveniencia constituido por 180 informantes. Para construir, validar y demostrar la confiabilidad de los instrumentos se ha considerado la validez de contenido, mediante la técnica del juicio de expertos quienes certificaron la validación y aplicación de los instrumentos; se utilizó la técnica de la encuesta y su instrumento fue el cuestionario, con preguntas tipo Escala de Likert. Para la confiabilidad de los instrumentos se usó Alpha de Cronbach por ser un instrumento con respuestas politómicas. La investigación llegó que la gestión logística y el control interno influyen en la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash

4. PALABRAS CLAVE

Gestión logística, Control interno, Administración, Agencia Regional.

5. ABSTRACT

The context of the research was the logistics management and internal control influence the administration of the Regional Agency for International Technical Cooperation-Regional Government of Ancash. The objective was to check whether logistics management and internal control influence the administration of the aforementioned scope of study. The study used the deductive hypothetical method, of non-experimental design, of an explanatory level with relational design of causality. It used a sample of non-probabilistic type and sampling was nonprobabilistic for convenience constituted by 180 informants. In order to construct, validate and demonstrate the reliability of the instruments, the validity of the content has been considered, through the technique of expert judgment who certified the validation and application of the instruments; the survey technique was used and its instrument was the questionnaire, with Likert scale questions. For the reliability of the instruments, Alpha de Cronbach was used as an instrument with polytomic answers. The research came that the logistics management and internal control influence the administration of the Regional Agency for International Technical Cooperation-Regional Government of Ancash.

6. KEYWORDS

Logistic management, internal control, Administration, Regional Agency.

7. INTRODUCCION

El tema de estudio fue: La gestión logística y el control interno influyen en la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash. Es un estudio que tiene mucha importancia puesto que brindará información válida para la toma de decisiones de los directivos del gobierno Regional de Ancash. El problema que motivó el estudio fue: ¿La gestión logística y el control interno influyen en la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash?, cuyo objetivo principal fue: Comprobar si la gestión logística y el control interno influyen en planificación de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash. El estudio se llevó a cabo en los trabajadores de la Agencia Regional de Ancash que fueron elegidos directamente por haber empleado una muestra no pirobalística. El estudio

será de mucho beneficio puesto que dará información necesaria para el órgano de control mejores sus proceso de control y evaluación cuyo informe sea objetivo sea tomado en consideración por la administración de la Agencia de Cooperación Regional para ejecutar los planes y lograr los propósitos establecidos; la información llegará al área de la gestión logística que ayudará a mejorar sus procesos de aprovisionamiento, producción y distribución, de tal manera que área de la administración de la Agencia Regional tenga los recursos necesarios para cumplir con las metas establecidas.

Presentó como antecedentes internacionales a: Cambier (2015), quien presenta su investigación titulado “Evaluación del Cumplimiento del Control Interno de un Departamento de Registro de una Entidad de Estudios Superiores Basado en Técnicas de Auditoría Interna”. Arceda (2014) presentó su tesis “Efectividad de los procedimientos de control interno que se aplican en la áreas de administración y contabilidad de la empresa agrícola “Jacinto López del Municipio de Jinotega durante el año 2014. Berbey (2014), presenta su tesis titulada “El Control Previo de la Contraloría General de la Republica y su Impacto en el Cumplimiento y Mejora del Control Interno de las Empresas Publicas en Panamá” Canelos (2013), presentó su trabajo cuyo título fue: “Ética y transparencia: fundamentos, contexto normativo y aplicación del Control Interno en la Gestión y Contratación Pública”. Asimismo se contó con antecedentes nacionales a Casanova (2017) realizó un estudio denominado “La gestión logística y la administración de la Oficina Previsional, Lima, 2017”; Aquipucho (2015) en su trabajo de investigación titulado “Control interno y su influencia en los procesos de adquisiciones y contrataciones de la municipalidad distrital Carmen de la Legua Reynoso – Callao, periodo: 2010-2012”; Arpi (2015) en su tesis denominada: “La Ley de Contrataciones del Estado y su influencia en el proceso de adquisiciones de bienes y servicios en la Municipalidad Provincial de Azángaro, Puno 2013-2014”; Mejía, Stoll y Vargas (2014), presentaron el estudio de grado denominado: Análisis y Propuestas de Mejora de Sistema de Gestión de Almacenes de un Operador Logístico. Tesis de Grado. Universidad la Católica del Perú; se tuvo también a Venegas (2013) presentó su estudio titulado “Análisis y mejora de los procesos de adquisiciones y contrataciones en una empresa del Estado del sector Hidrocarburos”. Campos (2013) presenta su investigación reconocido como: “Los procesos de control interno en el departamento de ejecución

presupuestal de una institución del estado. Tesis para obtener el grado académico de Magister en Contabilidad con mención en Auditoría Superior de la Facultad de ciencias contables”. La problemática existente que motivó a realizar el estudio En la mencionada Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional se programa, se ejecutan, supervisan y evalúan la cooperación técnica de carácter multisectorial de impacto regional en el marco de la política de desarrollo y es el área donde motivó a ejecutar la investigación donde se ha observado problemas en la administración puesto que no se ha logrado los objetivos planificados, el presupuesto obtenido por el Estado y de los Canon Mineros no se usan ni el 60%, no existen proyectos y planes que hayan sido aprobados para ser ejecutados, se ha visualizado también que el área de gestión logística existen dificultades en cuanto a los requerimientos que se solicita, de acuerdo con los documentos enviados con respecto necesidades de los recursos materiales no son aceptados ni resueltos positivamente por el área competente, las compras lo hacen inoportunamente y con productos de mala calidad y en pocas cantidades, careciendo de medios tecnológicos eficientes para realizar las solicitudes y hacer inventarios, así como la inexistencia de una evaluación eficaz de un órgano de control interno que no contribuye a solucionar los problemas que se presentan en la administración, donde la evaluación termina siendo incoherente con la realidad asimismo los informes que se emiten no se toma en cuenta las problemáticas existentes y no permite mejorar los diversos conflictos que se presenta en el área el de Cooperación Técnica.

La literatura estuvo integrada por la revisión de los siguientes autores: con relación a la fundamentación teórica de la variable gestión logística se contó con los aportes de Falob (2010), citado por Casanova (2017), en su obra “Gestión de la innovación una visión actualizada para el contexto Iberoamericano” hizo referencia a la gestión logística quien refirió que:

Está relacionado con la administración del flujo de bienes y servicios, desde la adquisición de las materias primas e insumos en su punto de origen, hasta la entrega del producto terminado en el punto de consumo, asimismo al sistema logístico de una organización está establecido en tres grandes

subsistemas que para la estudio se estableció como dimensiones, que es el aprovisionamiento, producción y distribución (p.24).

Asimismo para la independiente del control interno variable se tuvo los aportes teóricos del Marco conceptual del control interno de la Contraloría General de la Republica (2014).

Definió al control interno como:

Como la valoración y rectificación del trabajo realizado con la finalidad de permitir el logro de las metas institucionales y los procedimientos establecidos para conseguirlos; así mismo, el control interno como acciones de gestión viene a ser los procedimientos que permiten el monitoreo de toda operación garantizando así su ejecución de conformidad a lo estipulado y corrección de todo riesgo significativo. (p.10)

Y finalmente para la variable dependiente la administración se tuvo a Villegas (2014) manifestó que la administración:

Es el proceso de crear, diseñar y mantener un ambiente, para que las personas que laboran o trabajan en grupo alcancen con eficiencia las metas seleccionadas, además se puede decir que existe administración cuando las personas realizan funciones administrativas de planeación, organización, integración de personal, dirección y control. (p.3).

8. METODOLOGIA

Para el desarrollo del estudio se utilizó el método hipotético deductivo que consiste en un procedimiento que parte de unas aseveraciones en calidad de hipótesis y busca refutar o aceptar tales Hipotesis deduciendo de ellas, conclusiones que deben confrontarse con los hechos. La investigación fue de tipo básica, de enfoque cuantitativo, en cuanto al diseño este fue descriptivo, correlacional no experimental y transversal

La investigación básica se caracteriza porque parte de un marco Teórico y permanece en él, su finalidad radica en formular nuevas teorías o modificar las existentes así como incrementar los conocimientos científicos o filosóficos, pero sin contrastarlos con algún aspecto práctico, su enfoque es cuantitativo por cuanto la recolección de datos es equivalente a medir y asignar números a objetos y eventos, así mismo el diseño descriptivo únicamente buscan medir y captar información sobre los conceptos o variables a las que se refieren, siendo la finalidad del estudio

correlacional establecer la relación o grado de asociación que exista entre dos o más categorías o variables, correlaciones que se sustentan en Hipotesis sometidas a prueba.

9. RESULTADOS

Pseudo coeficiente de determinación de las variables.

	Pseudo R-cuadrado		
	Cox y Snell	Nagelkerke	McFadden.
resultado	,717	,860	,704

Función de vínculo: Logit.

En cuanto de la prueba del pseudo R cuadrado, lo que se aprecia es la dependencia porcentual de la gestión logística y el control interno en la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash. El coeficiente de Nagalkerke, el cual se tiene que la variabilidad de la administración de se debe al 86% del comportamiento de la gestión logística y el control interno en la Agencia Regional de Cooperación Técnica InternacionalGobierno Regional de Ancash

10. DISCUSION

El estudio denominado “La Gestión Logística y el Control Interno en la Administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional del Gobierno Regional de Ancash 2018. Dicho estudio tuvo como objeto determinar si la gestión logística y el control interno influyen en la administración. Al haber obtenido los resultados es necesario discutir con los estudios citados en los antecedentes: Con respecto al resultado de la prueba del pseudo R cuadrado, lo que se hizo visualizar la dependencia porcentual de la gestión logística y el control interno en la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash. El coeficiente de Nagalkerke, el cual se tuvo que la variabilidad de la administración de se debe al 86% del comportamiento de la gestión logística y el control interno en la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash, se contrasta con los resultados de Cambier (2015), quien en sus resultados refirió que la

auditoría interna no reúne las condiciones cognitivas desarrolladas en las Normas Internacionales para el Ejercicio de su rol. De acuerdo a las encuestas los departamentos de Registro no documentan y/o actualizan sus procedimientos tomando de referencia el Marco Integrado de Control Interno. En cuanto a la dimensión planificación se compara con los resultados de Arpi (2015), quien refiere que que las labores no se llevan a cabo de acuerdo a las normas establecidas, agregado a ello en el cronograma se consideran fechas para los procesos en días que no se labora, lo que obstaculiza a los postores a realizar gestión alguna de manera directa con los comprometidos de las adquisiciones, a consecuencia de ello numerosos de los procesos de selección son declarados desiertos. Con respecto a la organización los resultados se comparan con los de Aquipucho (2015) quien manifiesto que el sistema integrado de control interno no se comportaba en un nivel bueno en cuanto a los procesos de adquisiciones y contrataciones de bienes y servicios ello debido a las dificultades en la proyección anual de la organización frente a la disposición de recursos con que se cuenta en el presupuesto financiero. Con relación a la dirección los resultados se compara con los Canelos (2013), donde manifestó que existen deficiencias en el manejo de recursos logísticos y financieros la falta de uso moderado y eficiente, los servidores desconocen las consecuencias que estas pueden causar; y el acceso a la información viene siendo aún restringido, tanto por la forma de las paginas electrónica, ya que la mayor parte de la población en general tiene el servicio de internet; se pudo constatar la existencia de deficiencias en el control interno y se contribuye para el cumplimiento de las normas técnicas y la aplicación a la vez delos códigos de ética. Finalmente con relación a la influencia del control Berbey (2014), el control previo de esa institución incide en el control interno de las Empresas Públicas, donde propone a que se procure aplicar este estudio a dicho personal a fin de contrastar los resultados, con los obtenidos de los gerentes de la administración y finanzas y los del personal de auditoría interna.

11. CONCLUSIONES Primera

Se llega a la conclusión que existe una influencia negativa de la gestión logística y el control interno en la administración, puesto que la prueba del pseudo R cuadrado que se aprecia es la dependencia porcentual. Asimismo con el coeficiente de

Nagalkerke determina que la variabilidad de la administración se debe al 86% del comportamiento de la gestión logística y el control interno en la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash

12. REFERENCIAS:

Aguilar, F y Valladares K., (2016). *Diseño de un modelo de gestión logística para mejorar la eficiencia organizacional de la planta de industrias alimentarias en la Universidad Privada Antenor Orrego en el 2015*. Tesis de obtención de título. Recuperado en: <http://repositorio.upao.edu.pe/bitstream/upaorep/.PDF>.

Aquipucho, L. (2015) *Control interno y su influencia en los procesos de adquisiciones y contrataciones de la municipalidad distrital Carmen de la Legua Reynoso – Callao, periodo: 2010-2012*. Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Lima Perú. Recuperado de: <http://cybertesis.unmsm.edu.pe/handle/cybertesis/4247>.

Arceda, S. (2014) Efectividad de los procedimientos de control interno que se aplican en la áreas de administración y contabilidad de la empresa agrícola “Jacinto López del Municipio de Jinotega durante el año 2014. Tesis de grado de maestría. Universidad autónoma de Nicaragua. Recuperado de: <http://repositorio.unan.edu.ni/1762/1/5320.pdf>.

Arpi, Y. (2015) *La Ley de Contrataciones del Estado y su influencia en el proceso de adquisiciones de bienes y servicios en la Municipalidad Provincial de Azángaro, Puno 2013-2014*. Universidad nacional del Altiplano Puno. Recuperado de: http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/4224/Arpi_Huarcaya_Yaki_Beatriz.pdf?sequence=1&isAllowed=y.

Berbey (2014) *El Control Previo de la Contraloría General de la Republica y su Impacto en el Cumplimiento y Mejora del Control Interno de las Empresas Publicas en Panamá*. Recuperado de: https://www.mici.gob.pa/imagenes/pdf/normas_de_auditoria_gubernamental.pdf.

Bohorquez y Puello (2013) Diseño de un modelo de gestión logística para mejorar la eficiencia organizacional de la empresa coralinas & pisos S.A. Corpisos s.a. en el Municipio de Turbaco, Bolívar. Universidad de Cartagena de Indias. Recuperado de: <http://190.242.62.234:8080/jspui/bitstream/11227/468/1/TESIS.pdf>.

Cambier, E. (2015) *Evaluación del Cumplimiento del Control Interno de un Departamento de Registro de una Entidad de Estudios Superiores Basado en Técnicas de Auditoría Interna*. Tesis Doctoral. Universidad de Sevilla. España. Recuperado de http://www.academia.edu/36446843/Tesis_Enrique_Cambier_evaluaci%C3%B3n_Cumplimiento_Control_Interno_dpto_Registro_1_1.

Campos (2013) *Los procesos de control interno en el departamento de ejecución presupuestal de una institución del estado*. Tesis maestría. Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Lima Perú.

Canelos, F. (2013) *Ética y transparencia: fundamentos, contexto normativo y aplicación del Control Interno en la Gestión y Contratación Pública; tesis para obtener el grado de Máster en Alta Gerencia en la Universidad de la república del Ecuador*. Instituto de Altos estudio Nacionales. Quito Ecuador. Recuperado de: <http://repositorio.iaen.edu.ec/bitstream/24000/3695/1/TESIS%20%20FABIAN%20CANELOS%20SALAZAR.pdf>.

Carrasco S. (2009). *“Metodología de la investigación”*. Perú: Editorial San Marcos Segunda Edición.

Casanova W. (2017) *La gestión logística y la administración de la Oficina Previsional*, Lima. Tesis de maestría. Lima Perú.

Casanova, W. (2017) *La gestión logística y la administración en la Oficina de Normalización previsional, Lima 2017*. Tesis de maestría. Universidad César Vallejo, Lima Perú.

- Castro (2013). *Logística, transporte y almacenaje logística empresarial*. Ministerio de salud. Recuperado de: <http://www.minsa.gob.pe/publicaciones/pdf/gestion%20logistica.pdf>.
- Chiavenato I. (2007) *Introducción a la teoría general de la Administración*. México, Mc Graw- Hill Interamericana.
- Chiavenato I. (2007) *Introducción a la teoría general de la administración*. Bogotá. McGraw-Hill Interamericana S.A.
- Chiavenato, I. (1999) *Administración de Recursos Humanos*. Bogotá, Quinta edición Colombia. Mc Graw-Hill.
- Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) (2013). Recuperado de: http://doc.contraloria.gob.pe/ControlInterno/Normativa_Asociada/coso_2013-resumen-ejecutivo.pdf
- Contraloría General de la Republica (2014). *Marco conceptual control interno* (1ra ed.). Lima, Perú: Tarea educación Grafica Educativa. Recuperado de: http://doc.contraloria.gob.pe/PACK_anticorrupcion/documentos/3_CONTR_OL_INTERNO_2016.pdf.
- Dorta P., (2013). Transporte logística internacional. Recuperado de: https://www2.ulpgc.es/hege/almacen/download/7101/7101787/transporte_y_logistica_internacional_2013.pdf.
- Dugarte, F. (2012) *Estándares de Control Interno administrativo en la ejecución de obras civiles de los órganos de la administración pública municipal” para obtener el grado de maestro en ciencias contables, de la Universidad de los Andes, Venezuela*. Recuperado de: https://datospdf.com/queue/republica-bolivariana-de-venezuelauniversidad-de-los-andes-facultad-de-ciencias-_5a4c3a05b7d7bcb74fea70ad_pdf?queue_id=-1
- Estupiñan, R. (2006) *Administración o gestión de riesgos y la auditoria interna*. Bogotá. Eco Ediciones Ltda.
- Faloh R. (2010). *Gestión de la innovación una visión actualizada para el contexto*

Iberoamericano. Recuperado de:
https://books.google.com.pe/books/about/Gesti%C3%B3n_de_la_innovaci%C3%B3n.html?id=sjeatgAACAAJ&redir_esc=y.

García, D. (2010). *Metodología para la evaluación del sistema de control interno (SCI) en el ISMMM*, Edición electrónica gratuita. Recuperado de www.eumed.net/libros/2010f/852.

Gil, A. (2015) *Sistema de Estructuración Integral de Control Interno para el Área de Inventario del Sector Fabricante de Carrocerías Ubicado en el Estado Aragua*. Universidad Carabobo. La Morita. Recuperado de: <https://docplayer.es/34118943-Sistema-de-estructuracion-integral-de-control-interno-para-el-area-de-inventario-del-sector-fabricante-decarrocerias-ubicado-en-el-estado-aragua.html>.

Gomes, M., (2014). *Gestión Logística y comercial*. Editoria Mc Grau Hill Eduaction. Recuperado de:
[http://assets.mheducation.es/bcv/guide/capitulo/8448193636 .pdf](http://assets.mheducation.es/bcv/guide/capitulo/8448193636.pdf).

Anexo 2.

Matriz de consistencia:

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES																																											
<p>Problema general ¿Cómo influye la gestión logística y el control interno en la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash?</p> <p>Problemas Específicos ¿Cómo influye la gestión logística y el control interno en planificación de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash?</p> <p>¿Cómo influye la gestión logística y el control interno en la organización de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash?</p> <p>¿Cómo influye la gestión logística y el control interno en dirección de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash?</p> <p>¿Cómo influye la gestión logística y el control interno en el control de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash?</p>	<p>Objetivo general Determinar si la gestión logística y el control interno influyen en la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.</p> <p>Objetivos específicos Determinar si la gestión logística y el control interno influyen en planificación de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.</p> <p>Determinar si la gestión logística y el control interno influyen en la organización de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.</p> <p>Determinar si la gestión logística y el control interno influyen en dirección de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.</p> <p>Determinar si la gestión logística y el control interno influyen en el control de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.</p>	<p>Hipótesis general La gestión logística y el control interno influyen en la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.</p> <p>Hipótesis Específicas La gestión logística y el control interno influyen en la planificación de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.</p> <p>Determinar si la gestión logística y el control interno influyen en la organización de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.</p> <p>Determinar si la gestión logística y el control interno influyen en la dirección de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.</p> <p>Determinar si la gestión logística y el control interno influyen en el control de la administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional-Gobierno Regional de Ancash.</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Dimensiones</th> <th>Indicadores</th> <th>Ítems</th> <th colspan="2">Escala de medición</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Aprovisionamiento</td> <td>Niveles de planificación. Establecimiento de pedidos. Seguimiento de compras. Búsqueda/selección de proveedor. Ubicación y almacenamiento. Control de existencia/inventario. Administración de almacén.</td> <td>1-12</td> <td colspan="2"></td> </tr> <tr> <td>Producción</td> <td>Transporte. Gestión de la información. Preparación de pedidos. Programación de producción. Lanzamiento de órdenes de producción. Seguimiento de producción. Ejecución de la fabricación. Análisis de desviaciones. Procesos de movimiento. Gestión de la información.</td> <td>13-21</td> <td>Completamente de acuerdo</td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td>De acuerdo</td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td>Indiferente</td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td>En desacuerdo</td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td>Completamente en desacuerdo</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Distribución</td> <td>Ubicación y dimensionamiento. Tipos de almacenes. Tecnol. de almacenamiento. Defin. del tipo de distribución. Tipo y método de preparación. Medios para la preparación. Sistemas de reparto. Transporte. Legislación vigente. Lectura de necesidades. Control de información.</td> <td>22-35</td> <td colspan="2"></td> </tr> </tbody> </table>				Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición		Aprovisionamiento	Niveles de planificación. Establecimiento de pedidos. Seguimiento de compras. Búsqueda/selección de proveedor. Ubicación y almacenamiento. Control de existencia/inventario. Administración de almacén.	1-12			Producción	Transporte. Gestión de la información. Preparación de pedidos. Programación de producción. Lanzamiento de órdenes de producción. Seguimiento de producción. Ejecución de la fabricación. Análisis de desviaciones. Procesos de movimiento. Gestión de la información.	13-21	Completamente de acuerdo					De acuerdo					Indiferente					En desacuerdo					Completamente en desacuerdo		Distribución	Ubicación y dimensionamiento. Tipos de almacenes. Tecnol. de almacenamiento. Defin. del tipo de distribución. Tipo y método de preparación. Medios para la preparación. Sistemas de reparto. Transporte. Legislación vigente. Lectura de necesidades. Control de información.	22-35		
Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición																																											
Aprovisionamiento	Niveles de planificación. Establecimiento de pedidos. Seguimiento de compras. Búsqueda/selección de proveedor. Ubicación y almacenamiento. Control de existencia/inventario. Administración de almacén.	1-12																																												
Producción	Transporte. Gestión de la información. Preparación de pedidos. Programación de producción. Lanzamiento de órdenes de producción. Seguimiento de producción. Ejecución de la fabricación. Análisis de desviaciones. Procesos de movimiento. Gestión de la información.	13-21	Completamente de acuerdo																																											
			De acuerdo																																											
			Indiferente																																											
			En desacuerdo																																											
			Completamente en desacuerdo																																											
Distribución	Ubicación y dimensionamiento. Tipos de almacenes. Tecnol. de almacenamiento. Defin. del tipo de distribución. Tipo y método de preparación. Medios para la preparación. Sistemas de reparto. Transporte. Legislación vigente. Lectura de necesidades. Control de información.	22-35																																												
			Variable independiente: Gestión Logística:																																											

Variable: control interno

Dimensiones	Indicadores	Items	Escalas
Ambiente de control	Integridad y valores éticos Estructura organizacional	1-6	
Evaluación de riesgos	Órgano de control institucional Identificación de riesgos Valoración de los riesgos Respuesta a los riesgos	7-12	Completamente de acuerdo
Actividades de control	Segregación de funciones Evaluación del desempeño Revisión de procesos	13-18	De acuerdo Indiferente
Información y comunicación	Información y responsabilidad Archivo institucional Comunicación interna		En desacuerdo Completamente en desacuerdo
Monitoreo	Monitoreo oportuno del control interno Seguimiento de resultados	19-24	
	Compromiso de mejoramiento	25-30	

		DESCRIPCIÓN	
		<p>Planificación</p> <ul style="list-style-type: none"> Aclarar y determinar objetivos. Procedimientos y recursos para logro de objetivos. Pronosticar los objetivos. Condiciones del ambiente del trabajo. Seleccionar tareas. Plan general de logros. Establecer políticas. Evaluar el desempeño. Anticipar los problemas futuros. 	<p>1-10</p> <p>Completamente de acuerdo</p> <p>De acuerdo</p>
		<p>Organización</p> <ul style="list-style-type: none"> Ordenamiento. Distribuir el trabajo. Agrupar las obligaciones. Aclarar los requisitos del puesto. Seleccionar a los individuos en el puesto adecuado. Proporcionar facilidades personales. 	<p>11-17</p> <p>Indiferente</p> <p>En desacuerdo</p>
		<p>Acción</p> <ul style="list-style-type: none"> Motivar al personal. Desarrollar tareas esenciales. Filosofía de participación. Motivar a los miembros. Comunicar con efectividad. Recompensar al personal. Satisfacer las necesidades. Revisar los esfuerzos. 	<p>18-25</p> <p>Completamente en desacuerdo</p>
		<p>Control</p> <ul style="list-style-type: none"> Actividades planificadas. Establecer metas. Localizar errores. Comparar los resultados. Evaluar los resultados. Medir las operaciones. Sugerir las acciones correctivas. Resultados del control. 	<p>26-33</p>
Variable dependiente: administración			

Anexo 3 Cuestionario para medir la Gestión logística, el Control Interno y administración de la Agencia Regional de Cooperación Técnica Internacional del Gobierno Regional de Ancash 2018

Presentación:

Estimado(a) participante, los siguientes instrumentos comprenden un conjunto de preguntas sobre la Gestión Logística, el Control Interno y la Administración, que con mucho respeto se le invita a responder, asimismo se le comunica que la información que Ud. nos proporcione es confidencial y con fines de estudio.

Instrucciones:

A continuación se le presenta un conjunto de interrogantes, se le solicita que en base a su perspectiva responda las interrogantes. Se le recomienda leer y contestar todos los ítems con la veracidad que le caracteriza.

Escalas Valorativa: Ordinal	Símbolo	Puntaje
Completamente de acuerdo	CA	5
De acuerdo	DA	4
Indiferente	IN	3
En desacuerdo	ED	2
Completamente en desacuerdo	CD	1

VARIABLE: GESTIÓN LOGÍSTICO						
		ESCALAS				
	Dimensiones e ítems	CD	ED	IN	DA	CA
N°	Dimensión: Aprovevisionamiento	1	2	3	4	5
01	¿Los encargados del área logística planifican para la adquisición de los productos y materiales con exactitud y de acuerdo a las necesidades que se presentan?					
02	¿Se establecen los montos cuantitativos y cualitativos necesarios para la adquisición de bienes y enseres?					
03	¿Se ejecutan los pedidos oportunamente con una evaluación de seguimiento y/o permanente?					
04	¿Se evalúan para la selección de los proveedores que tengan el perfil y la confianza de la institución?					
05	¿Se toma en cuenta las ofertas y demandas para la negociación de los precios?					
06	¿Los responsables de la logística realizan las compras de manera oportuna?					

07	¿Existe en la organización el control y monitoreo de las compras?					
08	¿Se cuenta con un almacén sofisticado físico y tecnológico para los productos a recabar?					
09	¿Existen herramientas tecnológicas adecuadas para el almacenamiento adecuado de los materiales?					
10	¿Se realiza los inventarios respectivos para el control de los productos adquiridos?					
11	¿El personal que administra el almacén lo ejecuta eficazmente?					
12	Se realiza una información coherente y clara del aprovisionamiento para el manejo de la información.					
Dimensión: Producción						
13	¿Se realizan procesos previos necesarios para la adquisición de los pedidos?					
14	¿El uso y/o consumo de los de los recursos materiales se utilizan de acuerdo a la producción establecida?					
15	¿Los servidores del sistema logístico toman en cuenta las órdenes realizadas anticipadamente?					
16	¿Se realizar los seguimientos de producción de los materiales?					
17	¿Se realiza el seguimiento continuo de los trabajadores sujetos a la producción					
18	¿Se verifica con eficacia el proceso de la fabricación de las medicinas y otras adquisiciones?					
19	¿Se evalúa las alteraciones y desviaciones de los planes logísticos?					
20	Se hace un seguimiento del traslado o movimiento de los bienes para constatar su uso adecuado?					
21	Se realiza una información coherente y clara del aprovisionamiento para el manejo de la información.					
Dimensión: Distribución						
22	¿Se ejecuta la lectura de los pedidos y o requerimientos para realizar cualquier acción de reparto?					
23	¿Los almacenes son apropiados y esta ubicados en lugares estratégicos?					
24	¿Los almacenes están construidas de acuerdo a los requerimientos y/o necesidades?					
25	¿Los trabajadores de área logística cuentan con una tecnología avanzada para realizar la distribución de los de los productos adquiridos?					
26	¿Los inventarios están actualizadas y facilitan la rapidez de la distribución de los materiales?					
27	¿Se administra eficientemente el almacén cumpliendo las metas existentes?					

28	¿Se realiza la distribución y reparto de acuerdo a lo planificado por los responsables?					
29	¿Los encargados del área logística realizan la preparación pedidos con métodos adecuados según el presupuesto respectivo?					
30	Existen medios de transporte que facilitan el traslado de los productos requeridos.					
31	¿Los medios de transporte cumplen eficientemente el traslado de los materiales?					
32	¿Los proveedores cumplen con el cronograma de entrega según el contrato realizado?					
33	¿Las acciones de contrato, compra y distribución se realizan teniendo en cuenta las normativas logísticas?					
34	¿Las políticas y procedimientos para la ejecución de los procesos logísticos están establecidos en las normas de convivencia del área logística?					

VARIABLE: CONTROL INTERNO		Escalas				
Nº	DIMENSIONES / ítems	CD	ED	IN	DA	CA
	Dimensión: Ambiente de control	1	2	3	4	5
1	¿La entidad cuenta con un código de Ética debidamente aprobado, y difundido mediante talleres o reuniones?					
2	¿Se comunican debidamente dentro de la entidad las acciones disciplinarias que se toman sobre violaciones éticas?					
3	¿El Manual de Organización y Funciones (MOF) refleja todas las actividades que se realizan en la entidad y están debidamente delimitadas?					
4	¿La entidad cuenta con un Reglamento de Organización y Funciones (ROF) debidamente actualizado?					
5	¿Los Órganos de Control evalúan los procesos e identifican oportunidades de mejora acorde a su plan?					
6	¿Son de comprobada competencia e idoneidad profesional los miembros que conforman el área de trabajo?					
	Dimensión: Evaluación de riesgos	1	2	3	4	5
7	¿Se identifican las acciones negativas (riesgos) que pueden afectar el desarrollo de las actividades?					
8	¿Se ha participado en la identificación de los riesgos de las actividades de las diferentes áreas de trabajo?					
9	¿En el desarrollo de sus actividades hay la posibilidad de que ocurran y se identifiquen riesgos (probabilidad de ocurrencia)?					
10	¿En el desarrollo de sus actividades se ha cuantificado el efecto que pueden ocasionar los riesgos identificados (impacto)?					

11	¿Se han establecido las acciones necesarias (controles) para afrontar los riesgos evaluados?					
12	¿Se han definido lineamientos para efectuar seguimiento periódico a los controles desarrollados con respecto a los riesgos?					
Dimensión : Actividades de control						
13	¿Las actividades expuestas a riesgos de error o fraude han sido asignadas a trabajadores o equipos de trabajo?					
14	¿Se efectúa rotación periódica del personal asignado en puestos susceptibles a riesgos de fraude?					
15	¿La entidad cuenta con indicadores de desempeño para los procesos, actividades y tareas?					
16	¿La evaluación de desempeño se hace con base en los planes organizacionales, disposiciones normativas vigentes?					
17	¿Se revisan periódicamente con el fin de que se estén desarrollando de acuerdo a lo establecido en la normativa vigente?					
18	¿Se implementan las mejoras propuestas y en caso de detectarse deficiencias se efectúan las correcciones necesarias?					
dimensión: Información y comunicación						
19	¿Los trabajadores y funcionarios identifican emiten información de todos los procesos e implementan los controles en las áreas respectivas?					
20	¿Se cuenta con políticas y procedimientos que garantizan una adecuada información para el cumplimiento de las funciones y responsabilidades?					
21	¿La entidad cuenta con una unidad orgánica que se encarga de administrar la documentación e información generada por la entidad?					
22	¿Los ambientes utilizados por el archivo institucional cuenta con una ubicación y acondicionamiento apropiado.					
23	¿La entidad ha elaborado y difundido documentos que orienten la comunicación interna eficiente?					
24	¿La organización cuenta con mecanismos y procedimientos para la denuncia de actos indebidos por parte del personal?					
Dimensión: Monitoreo						
25	¿En el desarrollo de sus labores, se realizan acciones de supervisión para conocer la eficiencia y eficacia del trabajo y se efectúan de acuerdo con lo establecido, quedando evidencia de ello?					
26	¿Los directivos realizan acciones para conocer oportunamente si los procesos en los que interviene se desarrollan de acuerdo con los procedimientos establecidos (monitoreo)?					
27	¿Las deficiencias y los problemas detectados en el monitoreo se registran y comunican con prontitud a los responsables para tomar las acciones correctivas?					
28	¿Se realiza el seguimiento a la implementación de las mejoras propuestas a las deficiencias detectadas por el OCI?					

29	¿La entidad efectúa periódicamente autoevaluaciones que le permite proponer planes de mejora que son ejecutados posteriormente?					
30	¿Se practican las recomendaciones que formulan los Órganos de control, las mismas que constituyen compromisos de mejoramiento?					

VARIABLE: LA ADMINISTRACIÓN						
Dimensiones/ ítems		Escala				
Nº	Dimensión: Planificación	CD	ED	IN	DA	CA
		1	2	3	4	5
1	¿Considera usted, que su área cumple con las metas y objetivos establecidos?					
2	¿Se realiza el seguimiento respectivo para asegurar que se implementen el área de trabajo?					
3	¿Las directivas internas que utiliza para la ejecución de sus actividades se encuentran debidamente planificadas y actualizadas?					
4	¿Se cumplen las directivas internas de control de acuerdo a los objetivos y propósitos esperados?					
5	¿Las directivas internas de control se direccionan con los mecanismos de planeación de la organización?					

6	¿La planeación de la organización tiene objetivos y metas bien establecidos?					
7	¿Se establecen y ejecutan las actividades requeridas para el cumplimiento de los objetivos?					
8	¿Los objetivos de la institución de corto, mediano y largo plazo están claramente delimitados?					
9	¿Las políticas establecidas son coherentes con los objetivos del trabajo de su área?					
10	¿Las acciones están planificadas de acuerdo a un diagnóstico previo realizado?					
Dimensión: Organización						
11	¿La colocación de trabajo está distribuida de acuerdo a las competencias del personal?					
12	¿Las acciones administrativas establecidas por los directivos se cumplen oportunamente?					
13	¿La administración establece claramente los roles de los puestos o roles de trabajo en el área logístico?					
14	¿El perfil del personal se adecua según los puestos de la organización?					

15	¿El personal logístico es asignado al puesto por concurso?					
16	¿La organización cuenta con mecanismos claros de selección de personal?					
17	Los recursos logísticos del personal están adecuados y están al alcance de los trabajadores?					
Dimensión: Dirección						
18	¿La escala remunerativa guarda relación con las funciones asignadas?					
19	¿Las personas que laboran en su área de trabajo cumplen las funciones con eficacia?					
20	¿La participación del personal dentro de la organización es proactiva?					
21	¿La organización ofrece incentivos para el mayor cumplimiento de los objetivos?					
22	¿La comunicación entre los directivos y el personal es fluida y clara?					
23	¿Las exigencias al personal por parte de los directivos son entendibles?					
24	¿Los administradores cumplen con las exigencias del personal?					
25	¿Se les brindan estímulos por la labor que ejecuta?					
Dimensión: Control						
26	¿El desarrollo de sus actividades es verificado mediante un control interno de acuerdo a lo normado?					
27	¿Las metas alcanzadas son evaluadas periódicamente según un plan establecido?					
28	¿Dentro de área se permite evaluaciones continuas de acuerdo a las actividades de manera periódicas?					
29	¿Se utilizan las directivas del control interno para el desarrollo de sus actividades?					
30	¿Las evaluaciones son objetivas y eficientemente por los responsables?					
31	¿Para el control se hace participar a los trabajadores para mejorar sus dificultades?					
32	¿Los directivos establecen las acciones correctivas cuando se detectan incongruencias en el desarrollo de actividades?					
33	¿Los resultados de control son conocidos por todos y a partir de ello se hacen compromisos para superar problemas?					

Anexo 4. Base de datos de la investigación.

A. Base de datos de la variable Gestión logística

GL1	GL2	GL3	GL4	GL5	GL6	GL7	GL8	GL9	GL10	GL11	GL12	GL13	GL14	GL15	GL16	GL17	GL18	GL19	GL20	GL21	GL22	GL23	GL24	GL25	GL26	GL27	GL28	GL29	GL30	GL31	GL32	GL33	GL34
3	4	2	3	3	2	1	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	
3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	1	1	2	2	1	1	1	2	3	2	1	1	1	2	1	1	1	
2	2	3	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	3	4	
4	3	2	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	2	1	3	3	3	3	3	
2	3	1	2	3	3	3	4	4	3	3	3	2	3	1	3	3	3	3	3	2	2	3	4	3	2	3	2	2	4	4	4	4	
1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	3	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	
2	3	4	4	4	4	4	2	2	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	4	3	2	1	3	3	3	3	2	1	3	1	2	3	3	3	1	2	3	2	3	4	4	4	1	2	3	1	4	3	3	4	4
1	3	1	3	4	3	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	
1	1	1	1	1	1	1	3	2	3	3	3	2	3	2	3	1	1	1	2	2	1	1	2	2	2	3	3	1	3	3	2	2	3
5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	3	4	4	3	4	3	5	3	4	5	5	5	5	5	3	5	4	4	4	3	4	5	5	5
3	4	2	3	3	2	1	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	
3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	1	1	2	2	1	1	1	2	1	2	1	1	1	2	1	1	1	
2	2	3	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	3	3	4	
4	3	2	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	
2	3	1	2	3	3	3	4	4	3	3	3	2	3	1	3	3	3	3	2	2	3	4	3	2	3	2	2	4	4	4	4	4	
1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	4	4	4	4	4	2	2	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	4	3	2	1	3	3	3	3	2	1	3	1	2	3	3	3	1	2	3	2	3	4	4	1	2	3	3	4	3	3	4	4	
1	3	1	3	4	3	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	
1	1	1	1	1	1	1	3	2	3	3	3	2	3	2	1	1	1	1	2	2	1	1	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	
5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	3	4	4	3	4	3	5	3	4	5	5	5	5	5	3	5	4	4	4	3	4	5	5	5
3	4	2	3	3	2	1	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	

3	4	2	3	3	2	1	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3		
5	4	4	5	2	4	3	3	3	4	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	4	3	3	4	4	3	
4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3		
1	2	2	1	1	2	2	1	2	1	4	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	2	2	2	
2	4	4	3	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	2	2	4	4	4	
4	4	3	3	4	4	4	3	2	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	2	2	2	3	2	3	4	4	3	4	
3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	1	1	2	2	1	1	1	2	1	2	1	1	1	2	1	1	1	2	
3	4	2	3	3	2	1	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3	
3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	1	1	2	2	1	1	1	2	1	2	1	1	1	2	1	1	1	2	
2	2	3	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	3	4	4	
4	3	2	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	1	2	3	3	3	4	4	3	3	3	2	3	1	3	3	3	3	2	2	3	4	3	2	3	2	2	4	4	4	4	4	4	
1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	4	4	4	4	4	2	2	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	4	3	2	1	3	3	3	3	2	1	3	1	2	3	3	3	1	2	3	2	3	4	4	1	2	3	3	4	3	3	4	4	4	
1	3	1	3	4	3	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	
1	1	1	1	1	1	1	1	3	2	3	3	3	2	3	2	1	1	1	2	2	1	1	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2
5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	3	4	4	3	4	3	5	3	4	5	5	5	5	5	3	5	4	4	4	3	4	5	5	5	
3	4	2	3	3	2	1	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	3
3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	1	1	2	2	1	1	1	2	1	2	1	1	1	2	1	1	1	2	
2	2	3	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	3	4	4
4	3	2	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	1	2	3	3	3	4	4	3	3	3	2	3	1	3	3	3	3	2	2	3	4	3	2	3	2	2	4	4	4	4	4	4	
1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	3	4	4	4	4	4	2	2	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	4	3	2	1	3	3	3	3	2	1	3	1	2	3	3	3	1	2	3	2	3	4	4	1	2	3	3	4	3	3	4	4	4	
1	3	1	3	4	3	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	
1	1	1	1	1	1	1	1	3	2	3	3	3	2	3	2	1	1	1	2	2	1	1	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2

5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	3	4	4	3	4	3	5	3	4	5	5	5	5	3	5	4	4	4	3	4	5	5	5	5	
3	4	2	3	3	2	1	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3		
3	4	2	3	3	2	1	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3		
5	4	4	5	2	4	3	3	3	4	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	4	3	3	4	4	3	
4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3		
1	2	2	1	1	2	2	1	2	1	4	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	2	2	
2	4	4	3	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	2	2	4	4	4
4	4	3	3	4	4	4	3	2	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	2	2	2	3	2	3	4	4	3	4	
3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	1	1	2	2	1	1	1	2	1	2	1	1	1	2	1	1	1	2	
3	4	2	3	3	2	1	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3		
3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	1	1	2	2	1	1	1	2	1	2	1	1	1	2	1	1	1	2	
2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	3	4	4
4	3	2	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	1	2	3	3	3	4	4	3	3	3	2	3	1	3	3	3	3	3	2	2	3	4	3	2	3	2	2	4	4	4	4	4	
1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	4	4	4	4	4	2	2	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	4	3	2	1	3	3	3	3	2	1	3	1	2	3	3	3	1	2	3	2	3	4	4	1	2	3	3	4	3	3	4	4	4	
1	3	1	3	4	3	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5
1	1	1	1	1	1	1	3	2	3	3	3	2	3	2	1	1	1	2	2	1	1	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	
5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	3	4	4	3	4	3	5	3	4	5	5	5	5	3	5	4	4	4	3	4	5	5	5	5	
3	4	2	3	3	2	1	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3	
3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	1	1	2	2	1	1	1	2	1	2	1	1	1	2	1	1	1	2	
2	2	3	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	3	4	4	
4	3	2	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	1	2	3	3	3	4	4	3	3	3	2	3	1	3	3	3	3	3	2	2	3	4	3	2	3	2	2	4	4	4	4	4	
1	1	2	1	1	1	1	1	3	2	2	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	4	4	4	4	4	2	2	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	4	3	2	1	3	3	3	3	2	1	3	1	2	3	3	3	1	2	3	2	3	4	4	1	2	3	3	4	3	3	4	4	4	

1	3	1	3	4	3	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	
1	1	1	1	1	1	1	3	2	3	3	3	2	3	2	1	1	1	2	2	1	1	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	
5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	3	4	4	3	4	3	5	3	4	5	5	5	5	3	5	4	4	4	3	4	5	5	5		
3	4	2	3	3	2	1	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	1	2	2	2	3	3	3	2	3		
3	4	2	3	3	2	1	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	2	3		
5	4	4	5	2	4	3	3	3	4	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	1	2	2	3	4	3	3	4	4	
4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	
1	2	2	1	1	2	2	1	2	1	4	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	2	2	
2	4	4	3	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	2	2	4	4	4	
4	4	3	3	4	4	4	3	2	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	2	2	2	3	2	1	4	4	3	4	
3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	1	1	2	2	1	1	1	2	1	2	1	1	1	2	1	1	1	2	
3	4	2	3	3	2	1	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3		
3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	1	1	2	2	3	1	1	1	2	1	2	1	1	3	2	1	1	2	
2	2	3	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	3	4	4
4	3	2	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	1	2	3	3	3	4	4	3	3	3	2	3	1	3	3	3	3	3	2	2	3	4	3	2	3	2	2	4	4	4	4	4	
1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	4	4	4	4	4	2	2	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	4	3	2	1	3	3	3	3	2	1	3	1	2	3	3	3	1	2	3	2	3	4	4	1	2	3	3	4	3	3	4	4	4	
1	3	1	3	4	3	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	
1	1	1	1	1	1	1	3	2	3	3	3	2	3	2	1	1	1	2	2	1	1	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	
5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	3	4	4	3	4	3	5	3	4	5	5	5	5	5	3	5	4	4	4	3	4	5	5	5	
3	4	2	3	3	2	1	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3		
3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3	1	2	2	3	1	1	1	2	1	2	1	1	1	2	1	1	2	
2	2	3	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	3	4	4
4	3	2	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	1	2	3	3	3	4	4	3	3	3	2	3	1	3	3	3	3	3	2	2	3	4	3	2	3	2	2	4	4	4	4	4	
1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	

2	3	4	4	4	4	4	2	2	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	4	3	2	1	3	3	3	3	2	1	3	1	2	3	3	3	1	2	3	2	3	4	4	1	2	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	
1	3	1	3	4	3	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	
1	1	1	1	1	1	1	3	2	3	3	3	2	3	2	1	1	1	2	2	1	1	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2	
5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	3	4	4	3	4	3	5	3	4	5	5	5	5	5	3	5	4	4	4	3	4	5	5	5	5	5	5		
3	4	2	3	3	2	1	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	
3	4	2	3	3	2	1	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	
5	4	4	5	2	4	3	3	3	4	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	
4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	
1	2	2	1	1	2	2	1	2	1	4	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	2	2	2	2	2	
2	4	4	3	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	
4	4	3	3	4	4	4	3	2	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	2	2	2	3	2	3	4	4	3	4	4	3	4	
3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	1	1	2	2	1	1	1	2	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	
3	4	2	3	3	2	1	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	
3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	1	1	2	2	1	1	1	2	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	2
2	2	3	3	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	3	4	4	4	4	
4	3	2	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	1	2	3	3	3	4	4	3	3	3	2	3	1	3	3	3	3	2	2	3	4	3	2	3	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	4	4	4	4	4	2	2	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	4	3	2	1	3	3	3	3	2	1	3	1	2	3	3	3	1	2	3	2	3	4	4	1	2	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	
3	4	2	3	3	2	1	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	2	3	
3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	1	1	2	2	1	1	1	2	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	
2	2	3	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	3	4	4	4	4	
4	3	2	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	1	2	3	3	3	4	4	3	3	3	2	3	1	3	3	3	3	2	2	3	4	3	2	3	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4		
1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	4	4	4	4	4	2	2	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	4	3	2	1	3	3	3	3	2	1	3	1	2	3	3	3	1	2	3	2	3	4	4	1	2	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	
3	4	2	3	3	2	1	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	2	3	
3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	1	1	2	2	1	1	1	2	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	
2	2	3	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	3	4	4	4	4	
4	3	2	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	1	2	3	3	3	4	4	3	3	3	2	3	1	3	3	3	3	2	2	3	4	3	2	3	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4		
1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	4	4	4	4	4	2	2	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	

3	4	3	2	1	3	3	3	3	2	1	3	1	2	3	3	3	1	2	3	2	3	4	4	1	2	3	3	4	3	3	4	4	4	
1	3	1	3	4	3	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	
1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	3	3	2	3	2	1	1	1	2	2	1	1	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	1	
5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	3	4	4	3	4	3	5	3	4	5	5	5	5	5	3	5	4	4	4	3	4	5	5	5	
3	4	2	3	3	2	1	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	1
3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	1	1	2	2	1	1	1	2	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	2
2	2	3	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	3	4	4	
4	3	2	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	1	
2	3	1	2	3	3	3	4	4	3	3	3	2	3	1	3	3	3	3	2	2	3	4	3	2	3	2	2	4	4	4	4	4	4	
1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	
2	3	4	4	4	4	4	2	2	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	
3	4	3	2	1	3	3	3	3	2	1	3	1	2	3	3	3	1	2	3	2	3	4	4	1	2	3	3	4	3	3	4	4	4	
1	3	1	3	4	3	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	1	
1	1	1	1	1	1	1	1	3	2	3	3	3	2	3	2	1	1	1	2	2	1	1	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	1
5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	3	4	4	3	4	3	5	3	4	5	5	5	5	5	3	5	4	4	4	3	4	5	5	5	
3	4	2	3	3	2	1	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	1
3	4	2	3	3	2	1	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	1
5	4	4	5	2	4	3	3	3	4	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	4	3	3	4	4	1
4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	1	
1	2	2	1	1	2	2	1	2	1	4	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	2	2	1
2	4	4	3	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	2	2	4	4	4
4	4	3	3	4	4	4	3	2	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	2	2	2	3	2	3	4	4	3	4	
3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	1	1	2	2	1	1	1	2	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1
3	4	2	3	3	2	1	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	1	
3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	1	1	2	2	1	1	1	2	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1
2	2	3	3	2	2	2	2	2	4	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	3	4	4	
4	3	2	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	1	
2	3	1	2	3	3	3	4	4	3	3	3	2	3	1	3	3	3	3	2	2	3	4	3	2	3	2	2	4	4	4	4	4	4	

2	2	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3		
4	4	3	4	4	3	3	2	2	3	3	2	2	1	1	2	1	1	1	3	2	2	3	2	1	2	2	1	3	2		
4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4		
4	3	1	1	1	3	3	3	4	3	3	3	4	1	1	2	1	1	3	3	3	4	1	1	3	3	2	2	1	2		
5	4	4	3	3	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	3	5	4	5	5	5	4	4	4	4		
1	1	4	4	2	3	2	1	1	2	2	2	2	3	1	1	1	1	2	3	1	3	1	3	2	3	2	3	2	2		
5	5	3	2	3	3	5	4	5	4	3	3	2	2	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4		
2	2	2	4	2	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	3	2		
1	1	1	5	2	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	3	3	3	1	2	1	3	2	3	1	1	1		
2	2	4	4	2	4	2	2	2	2	4	4	2	2	2	2	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	2	2	4	4		
4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3		
2	2	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3		
4	4	3	4	4	3	3	2	2	3	3	2	2	1	1	2	1	1	1	3	2	2	3	2	1	2	2	1	3	2		
4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4		
4	3	1	1	1	3	3	3	4	3	3	3	4	1	1	2	1	1	3	3	3	4	1	1	3	3	2	2	1	2		
5	4	4	3	3	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	3	5	4	5	5	5	4	4	4	4		
1	1	4	4	2	3	2	1	1	2	2	2	2	3	1	1	1	1	2	3	1	3	1	3	2	3	2	3	2	2		
5	5	3	2	3	3	5	4	5	4	3	3	2	2	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4		
2	2	2	4	2	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	3	2		
2	2	2	4	2	3	3	3	3	4	3	4	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	3	2		
3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3		
4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4		
1	1	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2	1	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	2	2	2
2	2	2	2	2	4	2	2	4	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	2	2	

3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	
1	1	1	5	2	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	3	3	3	1	2	1	3	2	3	1	1	1
2	2	2	4	2	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	2	3	2	1	3	2	

1	1	1	5	2	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	3	3	3	1	2	1	3	2	3	1	1	1	
2	2	4	4	2	4	2	2	2	2	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	2	2	4	4	
4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	
2	2	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	4	3	3	2	2	3	3	2	2	1	1	2	1	1	1	3	2	2	3	2	1	2	2	1	3	2	
4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	
4	3	1	1	1	3	3	3	4	3	3	3	4	1	1	2	1	1	3	3	3	4	1	1	3	3	2	2	1	2	
5	4	4	3	3	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	3	5	4	5	5	5	4	4	4	4	
1	1	4	4	2	3	2	1	1	2	2	2	2	3	1	1	1	1	2	3	1	3	1	3	2	3	2	3	2	2	
5	5	3	2	3	3	5	4	5	4	3	3	2	2	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4
2	2	2	4	2	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	3	2	
1	1	1	5	2	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	3	3	3	1	2	1	3	2	3	1	1	1	
2	2	4	4	2	4	2	2	2	2	4	4	2	2	2	2	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	2	2	4	4	
4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	
2	2	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	4	3	3	2	2	3	3	2	2	1	1	2	1	1	1	3	2	2	3	2	1	2	2	1	3	2	
4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	
4	3	1	1	1	3	3	3	4	3	3	3	4	1	1	2	1	1	3	3	3	4	1	1	3	3	2	2	1	2	
5	4	4	3	3	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	3	5	4	5	5	5	4	4	4	4	
1	1	4	4	2	3	2	1	1	2	2	2	2	3	1	1	1	1	2	3	1	3	1	3	2	3	2	3	2	2	

5	5	3	2	3	3	5	4	5	4	3	3	2	2	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4
2	2	2	4	2	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	3	2	
2	2	2	4	2	3	3	3	3	4	3	4	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	3	2	
3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	
4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
1	1	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2	1	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	2	2	2
2	2	2	2	2	4	2	2	4	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	2	2
3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4

1	1	1	5	2	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	3	3	3	1	2	1	3	2	3	1	1	1	
2	2	2	4	2	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	3	2	
1	1	1	5	2	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	3	3	3	1	2	1	3	2	3	1	1	1	
2	2	4	4	2	4	2	2	2	2	4	4	2	2	2	2	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	2	2	4	4	
4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	
2	2	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	4	3	3	2	2	3	3	2	2	1	1	2	1	1	1	3	2	2	3	2	1	2	2	1	3	2	
4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	
4	3	1	1	1	3	3	3	4	3	3	3	4	1	1	2	1	1	3	3	3	4	1	1	3	3	2	2	1	2	
5	4	4	3	3	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	3	5	4	5	5	5	4	4	4	4	
1	1	4	4	2	3	2	1	1	2	2	2	2	3	1	1	1	1	2	3	1	3	1	3	2	3	2	3	2	2	
5	5	3	2	3	3	5	4	5	4	3	3	2	2	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4
2	2	2	4	2	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	3	2
1	1	1	5	2	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	3	3	3	1	2	1	3	2	3	1	1	1	
2	2	4	4	2	4	2	2	2	2	4	4	2	2	2	2	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	2	2	4	4	

4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	
2	2	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	4	3	3	2	2	3	3	2	2	1	1	2	1	1	1	3	2	2	3	2	1	2	2	1	3	2	
4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	
4	3	1	1	1	3	3	3	4	3	3	3	4	1	1	2	1	1	3	3	3	4	1	1	3	3	2	2	1	2	
5	4	4	3	3	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	3	5	4	5	5	5	4	4	4	4	
1	1	4	4	2	3	2	1	1	2	2	2	2	3	1	1	1	1	2	3	1	3	1	3	2	3	2	3	2	2	
5	5	3	2	3	3	5	4	5	4	3	3	2	2	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4
2	2	2	4	2	3	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	3	2
2	2	2	4	2	3	3	3	3	3	4	3	4	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	3	2
3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3
4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1	1	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2	1	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	2	2	2

2	2	2	2	2	4	2	2	4	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	2	2
3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4
1	1	1	5	2	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	3	3	3	1	2	1	3	2	3	1	1	1
2	2	2	4	2	3	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	3	2
1	1	1	5	2	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	3	3	3	1	2	1	3	2	3	1	1	1
2	2	4	4	2	4	2	2	2	2	4	4	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	2	2	4	4
4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3
2	2	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	4	4	3	3	2	2	3	3	2	2	1	1	2	1	1	1	3	2	2	3	2	1	2	2	1	3	2	
4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4

4	3	1	1	1	3	3	3	4	3	3	3	4	1	1	2	1	1	3	3	3	4	1	1	3	3	2	2	1	2	
5	4	4	3	3	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	3	5	4	5	5	5	4	4	4	4	
1	1	4	4	2	3	2	1	1	2	2	2	2	3	1	1	1	1	2	3	1	3	1	3	2	3	2	3	2	2	
5	5	3	2	3	3	5	4	5	4	3	3	2	2	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	
2	2	2	4	2	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	3	2
1	1	1	5	2	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	3	3	3	3	1	2	1	3	2	3	1	1	1
2	2	4	4	2	4	2	2	2	2	4	4	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	2	2	4	4
4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3
2	2	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	4	4	3	3	2	2	3	3	2	2	1	1	2	1	1	1	3	2	2	3	2	1	2	2	1	3	2	
4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	
4	3	1	1	1	3	3	3	4	3	3	3	4	1	1	2	1	1	3	3	3	4	1	1	3	3	2	2	1	2	
5	4	4	3	3	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	3	5	4	5	5	5	4	4	4	4	
1	1	4	4	2	3	2	1	1	2	2	2	2	3	1	1	1	1	2	3	1	3	1	3	2	3	2	3	2	2	
5	5	3	2	3	3	5	4	5	4	3	3	2	2	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	
2	2	2	4	2	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	3	2
2	2	2	4	2	3	3	3	3	4	3	4	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	3	2
3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3

4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
1	1	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2	1	2	1	1	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	2	2	2	
2	2	2	2	2	4	2	2	4	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	2	2
3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4
1	1	1	5	2	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	3	3	3	3	1	2	1	3	2	3	1	1	1

2	2	2	4	2	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	3	2
1	1	1	5	2	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	3	3	3	1	2	1	3	2	3	1	1	1
2	2	4	4	2	4	2	2	2	2	4	4	2	2	2	2	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	2	2	4	4
4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3
2	2	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3
4	4	3	4	4	3	3	2	2	3	3	2	2	1	1	2	1	1	1	3	2	2	3	2	1	2	2	1	3	2
4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4
4	3	1	1	1	3	3	3	4	3	3	3	4	1	1	2	1	1	3	3	3	4	1	1	3	3	2	2	1	2
2	2	2	4	2	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	3	2
1	1	1	5	2	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	3	3	3	1	2	1	3	2	3	1	1	1
2	2	4	4	2	4	2	2	2	2	4	4	2	2	2	2	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	2	2	4	4
4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3
2	2	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3
4	4	3	4	4	3	3	2	2	3	3	2	2	1	1	2	1	1	1	3	2	2	3	2	1	2	2	1	3	2
4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4
4	3	1	1	1	3	3	3	4	3	3	3	4	1	1	2	1	1	3	3	3	4	1	1	3	3	2	2	1	2
5	4	4	3	3	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	3	5	4	5	5	5	4	4	4	4
1	1	4	4	2	3	2	1	1	2	2	2	2	3	1	1	1	1	2	3	1	3	1	3	2	3	2	3	2	2
5	5	3	2	3	3	5	4	5	4	3	3	2	2	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4
2	2	2	4	2	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	3	2
1	1	1	5	2	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	3	3	3	1	2	1	3	2	3	1	1	1
2	2	4	4	2	4	2	2	2	2	4	4	2	2	2	2	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	2	2	4	4
4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3

2	2	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3		
4	4	3	4	4	3	3	2	2	3	3	2	2	1	1	2	1	1	1	3	2	2	3	2	1	2	2	1	3	2		
4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4		
4	3	1	1	1	3	3	3	4	3	3	3	4	1	1	2	1	1	3	3	3	4	1	1	3	3	2	2	1	2		
5	4	4	3	3	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	3	5	4	5	5	5	4	4	4	4		
1	1	4	4	2	3	2	1	1	2	2	2	2	3	1	1	1	1	2	3	1	3	1	3	2	3	2	3	2	2		
5	5	3	2	3	3	5	4	5	4	3	3	2	2	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	
2	2	2	4	2	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	3	2	
2	2	2	4	2	3	3	3	3	4	3	4	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	3	2	
3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3
4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
1	1	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2	1	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	2	2	2	
2	2	2	2	2	4	2	2	4	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	2	2
3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	
1	1	1	5	2	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	3	3	3	1	2	1	3	2	3	1	1	1		
2	2	2	4	2	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	3	2		
1	1	1	5	2	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	3	3	3	1	2	1	3	2	3	1	1	1		
2	2	4	4	2	4	2	2	2	2	4	4	2	2	2	2	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	2	2	4	4		
4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	
2	2	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	4	4	3	3	2	2	3	3	2	2	1	1	2	1	1	1	3	2	2	3	2	1	2	2	1	3	2	
4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	
4	3	1	1	1	3	3	3	4	3	3	3	3	4	1	1	2	1	1	3	3	3	4	1	1	3	3	2	2	1	2	
5	4	4	3	3	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	3	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	

1	1	4	4	2	3	2	1	1	2	2	2	2	3	1	1	1	1	2	3	1	3	1	3	2	3	2	3	2	2	
5	5	3	2	3	3	5	4	5	4	3	3	2	2	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	
2	2	2	4	2	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	3	2	
1	1	1	5	2	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	3	3	3	1	2	1	3	2	3	1	1	1	
2	2	4	4	2	4	2	2	2	2	4	4	2	2	2	2	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	2	2	4	4	
4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	
2	2	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	4	3	3	2	2	3	3	2	2	1	1	2	1	1	1	1	3	2	2	3	2	1	2	2	1	3	2
4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4
4	3	1	1	1	3	3	3	4	3	3	3	4	1	1	2	1	1	3	3	3	4	1	1	3	3	2	2	1	2	
5	4	4	3	3	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	3	5	4	5	5	5	4	4	4	4
1	1	4	4	2	3	2	1	1	2	2	2	2	3	1	1	1	1	2	3	1	3	1	3	2	3	2	3	2	2	
5	5	3	2	3	3	5	4	5	4	3	3	2	2	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	

C. Base de datos de la administración

A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A1	A1	A1	A1	A1	A1	A1	A1	A1	A2	A2	A2	A2	A2	A2	A2	A2	A2	A2	A2	A3	A3	A3	A3
1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	
2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	1	1	1	2	1	1	1	2	5	5	4	1	3	2	1	2	2	2	4	4	2	2	1	
4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	2	2	2	2	4	4	2	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	
2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	

4	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	
3	1	2	3	2	1	3	2	2	3	1	2	1	2	1	1	2	3	2	3	2	3	2	3	4	4	3	3	1	2	3		
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	
1	3	4	1	4	4	3	3	3	4	1	2	3	1	1	3	3	4	4	3	1	3	3	3	3	1	3	1	3	3	2	2	
4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	3	4	5	3	4	3	4	4	5	4	4	5	4	3	3	3	5	3	4	4	5
4	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	2	1	3	1	1	3	1	4	2	1	3	2	2	1	2	1	1	3	2	1	3	1

4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	
2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	1	1	1	2	1	1	1	2	5	5	4	1	3	2	1	2	2	2	4	4	2	2	1	
4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	2	2	2	2	4	4	2	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	
2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	
4	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	
3	1	2	3	2	1	3	2	2	3	1	2	1	2	1	1	2	3	2	3	2	3	2	3	4	4	3	3	1	2	3			
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	
1	3	4	1	4	4	3	3	3	4	1	2	3	1	1	3	3	4	4	3	1	3	3	3	3	1	3	1	3	3	3	2	2	
4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	3	4	5	3	4	3	4	4	5	4	4	5	4	3	3	3	5	3	4	4	5	
4	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	2	1	3	1	1	3	1	4	2	1	3	2	2	1	2	1	1	3	2	1	3	1	
4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	
2	2	5	2	3	3	3	5	5	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3
2	2	5	5	5	3	3	5	5	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	2	4	4	3	3	3	3	4	3
4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	2	2	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	

4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	3	4	2	2	4	2	4	4	
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	1	1	1	2	1	1	1	2	5	5	4	1	3	2	1	2	2	2	4	4	2	2	1
2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	1	1	1	2	1	1	1	2	5	5	4	1	3	2	1	2	2	2	4	4	2	2	1
4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	2	2	2	2	4	4	2	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	
2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	
4	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	
3	1	2	3	2	1	3	2	2	3	1	2	1	2	1	1	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	4	4	3	3	1	2	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	
1	3	4	1	4	4	3	3	3	4	1	2	3	1	1	3	3	4	4	3	1	3	3	3	3	1	3	1	3	3	3	2	2

4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	3	4	5	3	4	3	4	4	5	4	4	5	4	3	3	3	5	3	4	4	5
4	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	2	1	3	1	1	3	1	4	2	1	3	2	2	1	2	1	1	3	2	1	3	1
4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	
2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	1	1	1	2	1	1	1	2	5	5	4	1	3	2	1	2	2	2	4	4	2	2	1
4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	2	2	2	2	4	4	2	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4
2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2
4	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2
3	1	2	3	2	1	3	2	2	3	1	2	1	2	1	1	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	4	4	3	3	1	2	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4
1	3	4	1	4	4	3	3	3	4	1	2	3	1	1	3	3	4	4	3	1	3	3	3	3	1	3	1	3	3	3	2	2
4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	3	4	5	3	4	3	4	4	5	4	4	5	4	3	3	3	5	3	4	4	5

4	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	2	1	3	1	1	3	1	4	2	1	3	2	2	1	2	1	1	3	2	1	3	1	
4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	
2	2	5	2	3	3	3	5	5	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	
2	2	5	5	5	3	3	5	5	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	2	4	4	3	3	3	3	4	3	
4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	2	2	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	3	4	2	2	4	2	4	4		
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	1	1	1	2	1	1	1	2	5	5	4	1	3	2	1	2	2	2	4	4	2	2	1	
2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	1	1	1	2	1	1	1	2	5	5	4	1	3	2	1	2	2	2	4	4	2	2	1	
4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	2	2	2	2	4	4	2	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	
2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2
4	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2
3	1	2	3	2	1	3	2	2	3	1	2	1	2	1	1	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	4	4	3	3	1	2	3	

5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
1	3	4	1	4	4	3	3	3	4	1	2	3	1	1	3	3	4	4	3	1	3	3	3	3	1	3	1	3	3	3	2	2	
4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	3	4	5	3	4	3	4	4	5	4	4	5	4	3	3	3	5	3	4	4	5	
4	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	2	1	3	1	1	3	1	4	2	1	3	2	2	1	2	1	1	3	2	1	3	1	
4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4
2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	1	1	1	2	1	1	1	2	5	5	4	1	3	2	1	2	2	2	4	4	2	2	1	

4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	2	2	2	2	4	4	2	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	
4	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2		
3	1	2	3	2	1	3	2	2	3	1	2	1	2	1	1	2	3	2	3	2	3	2	3	4	4	3	3	1	2	3			
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	
1	3	4	1	4	4	3	3	3	4	1	2	3	1	1	3	3	4	4	3	1	3	3	3	3	1	3	1	3	3	3	2	2	
4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	3	4	5	3	4	3	4	4	5	4	4	5	4	3	3	3	5	3	4	4	5	
4	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	2	1	3	1	1	3	1	4	2	1	3	2	2	1	2	1	1	3	2	1	3	1	
4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	
2	2	5	2	3	3	3	5	5	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	
2	2	5	5	5	3	3	5	5	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	2	4	4	3	3	3	3	4	3	
4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	2	2	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	3	4	2	2	4	2	4	4	
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	1	1	1	2	1	1	1	2	5	5	4	1	3	2	1	2	2	2	4	4	2	2	1	
2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	1	1	1	2	1	1	1	2	5	5	4	1	3	2	1	2	2	2	4	4	2	2	1	
4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	2	2	2	2	4	4	2	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	
2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	

4	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2
3	1	2	3	2	1	3	2	2	3	1	2	1	2	1	1	2	3	2	3	2	3	2	3	4	4	3	3	1	2	3	

5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
1	3	4	1	4	4	3	3	3	4	1	2	3	1	1	3	3	4	4	3	1	3	3	3	3	1	3	1	3	3	3	2	2	
4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	3	4	5	3	4	3	4	4	5	4	4	5	4	3	3	3	5	3	4	4	5	
4	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	2	1	3	1	1	3	1	4	2	1	3	2	2	1	2	1	1	3	2	1	3	1	
4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4
2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	1	1	1	2	1	1	1	2	5	5	4	1	3	2	1	2	2	2	4	4	2	2	1	
4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	2	2	2	2	4	4	2	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	
2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	
4	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	
3	1	2	3	2	1	3	2	2	3	1	2	1	2	1	1	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	4	4	3	3	1	2	3	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
1	3	4	1	4	4	3	3	3	4	1	2	3	1	1	3	3	4	4	3	1	3	3	3	3	1	3	1	3	3	3	2	2	
4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	3	4	5	3	4	3	4	4	5	4	4	5	4	3	3	3	5	3	4	4	5	
4	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	2	1	3	1	1	3	1	4	2	1	3	2	2	1	2	1	1	3	2	1	3	1	
4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	
2	2	5	2	3	3	3	5	5	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3
2	2	5	5	5	3	3	5	5	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	2	4	4	3	3	3	3	4	3	
4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	2	2	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	3	4	2	2	4	2	4	4	
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	1	1	1	2	1	1	1	2	5	5	4	1	3	2	1	2	2	2	4	4	2	2	1	

2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	1	1	1	2	1	1	1	2	5	5	4	1	3	2	1	2	2	2	4	4	2	2	1

4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	2	2	2	2	4	4	2	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	
2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	
4	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2		
3	1	2	3	2	1	3	2	2	3	1	2	1	2	1	1	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	4	4	3	3	1	2	3	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
1	3	4	1	4	4	3	3	3	4	1	2	3	1	1	3	3	4	4	3	1	3	3	3	3	1	3	1	3	3	3	2	2	
2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	1	1	1	2	1	1	1	2	5	5	4	1	3	2	1	2	2	2	4	4	2	2	1	
4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	2	2	2	2	4	4	2	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	
2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2		
4	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2		
3	1	2	3	2	1	3	2	2	3	1	2	1	2	1	1	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	4	4	3	3	1	2	3	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	
1	3	4	1	4	4	3	3	3	4	1	2	3	1	1	3	3	4	4	3	1	3	3	3	3	1	3	1	3	3	3	2	2	
4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	3	4	5	3	4	3	4	4	5	4	4	5	4	3	3	3	5	3	4	4	5	
4	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	2	1	3	1	1	3	1	4	2	1	3	2	2	1	2	1	1	3	2	1	3	1	
4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	
2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	1	1	1	2	1	1	1	2	5	5	4	1	3	2	1	2	2	2	4	4	2	2	1	
4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	2	2	2	2	4	4	2	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	
2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2		

4	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2		
3	1	2	3	2	1	3	2	2	3	1	2	1	2	1	1	2	3	2	3	2	3	2	3	4	4	3	3	1	2	3			
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4			
1	3	4	1	4	4	3	3	3	4	1	2	3	1	1	3	3	4	4	3	1	3	3	3	1	3	1	3	3	3	2	2		
4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	3	4	5	3	4	3	4	4	5	4	4	5	4	3	3	3	5	3	4	4	5	
4	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	2	1	3	1	1	3	1	4	2	1	3	2	2	1	2	1	1	3	2	1	3	1	
4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4

2	2	5	2	3	3	3	5	5	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3
2	2	5	5	5	3	3	5	5	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	2	4	4	3	3	3	3	4	3
4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	2	2	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	3	4	2	2	4	2	4	4
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	1	1	1	2	1	1	1	2	5	5	4	1	3	2	1	2	2	2	4	4	2	2	1
2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	1	1	1	2	1	1	1	2	5	5	4	1	3	2	1	2	2	2	4	4	2	2	1
4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	2	2	2	2	4	4	2	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4
2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2
4	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2
3	1	2	3	2	1	3	2	2	3	1	2	1	2	1	1	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	4	4	3	3	1	2	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
1	3	4	1	4	4	3	3	3	4	1	2	3	1	1	3	3	4	4	3	1	3	3	3	3	1	3	1	3	3	3	2	2

4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	3	4	5	3	4	3	4	4	5	4	4	5	4	3	3	3	5	3	4	4	5
4	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	2	1	3	1	1	3	1	4	2	1	3	2	2	1	2	1	1	3	2	1	3	1
4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4
2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	1	1	1	2	1	1	1	2	5	5	4	1	3	2	1	2	2	2	4	4	2	2	1
4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	2	2	2	2	4	4	2	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4
2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2
4	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2
3	1	2	3	2	1	3	2	2	3	1	2	1	2	1	1	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	4	4	3	3	1	2	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
1	3	4	1	4	4	3	3	3	4	1	2	3	1	1	3	3	4	4	3	1	3	3	3	3	1	3	1	3	3	3	2	2
4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	3	4	5	3	4	3	4	4	5	4	4	5	4	3	3	3	5	3	4	4	5
4	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	2	1	3	1	1	3	1	4	2	1	3	2	2	1	2	1	1	3	2	1	3	1
4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4

Acta de Aprobación de originalidad de Tesis

Yo, **Mitchell Alarcón Díaz**, docente de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo filial Lima Norte, revisor de la tesis titulada **La gestión logística y control interno en la administración de la agencia regional de cooperación técnica internacional de Ancash, 2018** del (de la) estudiante Luis Enrique Gutierrez Acosta, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 16% verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin.

El/la suscrito(a) analizo dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituye plagio. A mi leal saber y entender la tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

Lima, 11 de enero de 2019




Mitchell Alarcón Díaz

DNI: 09728050

Feedback Studio - Google Chrome
 https://ev.turnitin.com/app/carta/es/?s=1&lang=es&o=1147505614&u=1053917590&ro=103

feedback studio | gutierrez 27 6 19 | /100 | 42 de 42



ESCUELA DE POSGRADO
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**La gestión logística y control interno en la administración
de la agencia regional de cooperación técnica
internacional de Ancash, 2018**

TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACÁDEMICO DE:

Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad

AUTOR

Mg. Luis Enrique Gutierrez Acosta

ASESOR:

Dr. Mitchell Alberto Alarcón Díaz

Resumen de coincidencias

16 %

1	Entregado a Universida... <small>Trabajo del estudiante</small>	4 %
2	www.regionlibertad.g... <small>Fuente de Internet</small>	3 %
3	www.regionancash.go... <small>Fuente de Internet</small>	3 %
4	Entregado a Universida... <small>Trabajo del estudiante</small>	3 %
5	repositorio.ucv.edu.pe <small>Fuente de Internet</small>	2 %
6	Entregado a Universida... <small>Trabajo del estudiante</small>	<1 %
7	es.scribd.com <small>Fuente de Internet</small>	<1 %



FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN ELECTRÓNICA DE LAS TESIS

1. DATOS PERSONALES

Apellidos y Nombres: (solo los datos del que autoriza)

GUTIERREZ ACOSTA LUIS ENRIQUE

D.N.I. : 32735007

Domicilio : Nva. CHIMBOTE - LOMAS DEL SOL H-17

Teléfono : Fijo : Móvil : 915 073 073

E-mail : enrique.gutierrez.6573@gmail.com

2. IDENTIFICACIÓN DE LA TESIS

Modalidad:

Tesis de Pregrado

Facultad :

Escuela :

Carrera :

Título :

Tesis de Posgrado

Maestría

Doctorado

Grado : DOCTOR

Mención: GESTION PUBLICA Y GOBERNABILIDAD

3. DATOS DE LA TESIS

Autor (es) Apellidos y Nombres:

GUTIERREZ ACOSTA LUIS ENRIQUE

Título de la tesis:

LA GESTION LOGISTICA Y CONTROL INTERNO EN LA

ADMINISTRACION DE LA AGENCIA REGIONAL DE

COOPERACION TECNICA INTERNACIONAL DE ANCASH, 2018

Año de publicación : 2019

4. AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DE LA TESIS EN VERSIÓN ELECTRÓNICA:

A través del presente documento, autorizo a la Biblioteca UCV-Lima Norte, a publicar en texto completo mi tesis.

Firma :

Fecha : 03/09/2019



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

AUTORIZACIÓN DE LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

CONSTE POR EL PRESENTE EL VISTO BUENO QUE OTORGA EL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN DE
ESCUELA DE POSGRADO

A LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN QUE PRESENTA:

LUIS ENRIQUE GUTIERREZ ACOSTA

INFORME TÍTULADO:

LA GESTIÓN LOGÍSTICA Y CONTROL INTERNO EN LA
ADMINISTRACIÓN DE LA AGENCIA REGIONAL DE COOPERACIÓN
TÉCNICA INTERNACIONAL DE ANCASH, 2018

PARA OBTENER EL TÍTULO O GRADO DE:

DOCTOR EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD

SUSTENTADO EN FECHA: 13 DE AGOSTO DE 2019

NOTA O MENCIÓN: APROBADO POR MAYORÍA



[Firma]
FIRMA DEL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN