



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y  
GOBERNABILIDAD

Análisis de los proyectos de inversión pública del distrito de Sanagorán, provincia de Sanchez  
Carrión departamento de La Libertad

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad

AUTOR:

Mg. Munsibay Muñoa, Manuel Alberto (ORCID: 0000-0001-9927-5909)

ASESORA:

Dr. Carhuancho Mendoza, Irma (PhD) (ORCID: 0000-0002-4060-5667)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de políticas públicas

LIMA- PERÚ

2019

## **Dedicatoria**

Dedico esta investigación a mi hija Doménica Antonella, a mi madre Zenobia, a Lauralinda por entenderme, comprenderme y su apoyo constante a seguir adelante.

### **Agradecimiento**

Mi profundo agradecimiento a la UCV por trabajar incansablemente por la formación de los profesionales peruanos, mediante sus diversos programas de postgrado, contribuyendo así al desarrollo de la sociedad peruana., con mejores servicios y de calidad.

A mi asesora, La Dra. Irma Carhuancho Mendoza por su orientación, sugerencias y correcciones en esta tesis, pues sin su contribución este trabajo no se hubiera cristalizado como tal. Finalmente, mi agradecimiento y deferencia especial a los señores del jurado examinador por su gran contribución mediante una exhaustiva revisión de esta tesis y las observaciones que permitieron mejorar este trabajo.

**DICTAMEN DE LA SUSTENTACIÓN DE TESIS**

EL / LA MAESTRO (A): **MUNSIBAY MUÑOCA, MANUEL ALBERTO**

Para obtener el Grado Académico de *Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad*, ha sustentado la tesis titulada:

**ANÁLISIS DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA DEL DISTRITO DE SANAGORÁN, PROVINCIA DE SÁNCHEZ CARRIÓN DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD**

Fecha: 7 de agosto de 2019

Hora: 11:00 a.m.

**JURADOS:**

**PRESIDENTE:** Dr. Luis Alberto Nuñez Lira

Firma:  .....

**SECRETARIO:** Dr. Yolvi Ocaña Fernandez

Firma:  .....

**VOCAL:** Dra Irma Milagros Carhuancho Mendoza

Firma:  .....

El Jurado evaluador emitió el dictamen de:

*Aprobado por unanimidad!*

Habiendo encontrado las siguientes observaciones en la defensa de la tesis:

.....  
.....  
.....  
.....

Recomendaciones sobre el documento de la tesis:

.....  
.....  
.....

**Nota:** El tesista tiene un plazo máximo de seis meses, contabilizados desde el día siguiente a la sustentación, para presentar la tesis habiendo incorporado las recomendaciones formuladas por el jurado evaluador.

### **Declaratoria de autenticidad**

Yo, Manuel Alberto Munsibay Muñoa, estudiante de la Escuela de Posgrado, Doctorado en Gestión Pública y Gobernabilidad, de la Universidad César Vallejo, Sede Lima; declaro el trabajo académico titulado “Análisis de los Proyectos de Inversión Pública del distrito de Sanagorán, provincia de Sánchez Carrión departamento de La Libertad”, presentada, en 99 folios para la obtención del grado académico de Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad, es de mi autoría.

Por tanto, declaro lo siguiente:

- He mencionado todas las fuentes empleadas en el presente trabajo de investigación, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes, de acuerdo con lo establecido por las normas de elaboración de trabajos académicos.
- No he utilizado ninguna otra fuente distinta de aquellas expresamente señaladas en este trabajo.
- Este trabajo de investigación no ha sido previamente presentado completa ni parcialmente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
- Soy consciente de que mi trabajo puede ser revisado electrónicamente en búsqueda de plagios.
- De encontrar uso de material intelectual ajeno sin el debido reconocimiento de su fuente o autor, me someto a las sanciones que determinen el procedimiento disciplinario.

Lima, 07 de Agosto del 2019

  
Mg. Manuel Alberto Munsibay Muñoa  
DNI: 06185121

## **Presentación**

A los distinguidos miembros del Jurado de la Escuela de Post Grado de la Universidad César Vallejo, filial Lima Los Olivos; presento la tesis titulada: Análisis de los proyectos de inversión pública del distrito de Sanagorán, provincia de Sánchez Carrión departamento de La Libertad; en cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo, para obtener el grado de: Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad.

El trabajo de investigación consta de ocho capítulos: En el primer capítulo detalla la introducción, la realidad problemática, trabajos previos, teorías relacionadas a los proyectos de inversión pública, la formulación del problema, justificación del estudio y los objetivos. El segundo capítulo define el Marco Metodológico, diseño de la investigación, categorías y categorización, unidades informantes, técnicas e instrumentos de recolección de datos, métodos de análisis de datos y aspectos éticos. En el tercer capítulo se refiere a la discusión de los resultados de los proyectos de inversión pública y los sectores socioeconómicos, el cuarto capítulo versa sobre la discusión de los problemas y los objetivos de la investigación, el quinto capítulo trata sobre las conclusiones derivados de los hallazgos presentados en el capítulo anterior, el sexto capítulo presenta las recomendaciones más importantes para lograr el Desarrollo Sostenible del distrito de Sanagorán en busca del bienestar social y alta calidad de vida, el séptimo capítulo tenemos la propuesta, el octavo capítulo tenemos las referencias y por último los anexos.

Se concluye en el estudio, que resulta pertinente señalar que existe evidencia para afirmar que la población adolece de una serie de necesidades y problemas que se encuentran ubicados mayormente en los sectores Educación, Saneamiento y Transporte, que guardan una relacionan significativamente con los proyectos de inversión pública del distrito de Sanagoran, provincia de Sánchez Carrión en el departamento de la Libertad.

## Índice

Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Dictamen de la sustentación	iv
Declaratoria de autoridad	v
Presentación	vi
Índice	vii
Resumen	ix
Abstract	x
Sommario	xi
<b>I. Introducción</b>	
1.1. Realidad problemática	2
1.2. Trabajos previos	6
1.3. Teorías relacionadas al Tema	10
1.4. Formulación del problema	18
1.5. Justificación del estudio	18
1.6. Objetivo	20
<b>II. Método</b>	
2.1. Tipo de Investigación	22
2.2. Diseño de investigación	22
2.3. Categoría y categorización	22
2.4. Unidad informante	26
2.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	26
2.6. Métodos de análisis de datos	27
2.7. Aspectos éticos	28

<b>III. Resultados</b>	29
<b>IV. Discusión</b>	47
<b>V. Conclusiones</b>	51
<b>VI. Recomendaciones</b>	54
<b>VII. Propuesta</b>	58
<b>VIII. Referencias</b>	68
<b>Anexos</b>	72
• Artículo científico.	
• Matriz de consistencia	
• Instrumentos	



## Resumen

La presente investigación buscó determinar el impacto de las políticas públicas de los proyectos de inversión pública en el crecimiento y desarrollo económico social del distrito de Sanagorán.

La metodología empleada para esta investigación fue de enfoque cualitativo, el diseño seleccionado fue el estudio de casos. La categoría observada fue la inversión pública, la técnica empleada fue la entrevista y el instrumento la guía de entrevista constituido por preguntas abiertas para cada uno de los sectores, educación, saneamiento y transportes, el cuestionario de preguntas sobre el monto de inversión, el tiempo y la modalidad de ejecución para los proyectos de inversión en educación, saneamiento y transporte, para el análisis cualitativo se reunió información de los proyectos de inversión pública y de los indicadores de cada sector en estudio, utilizando la Base de Datos del BCRP y la del MEF.

La investigación concluye que más del 75% de proyectos de inversión pública se encuentran en situación de viables que generalmente pertenecen a los sectores educación, saneamiento y transporte, la ejecución de los mismo proyectos, van a cubrir las brechas de necesidades y problemas y por ende va a traer una mejor calidad de vida de la población y caseríos del distrito de Sanagorán.

*Palabras Claves:* Proyecto de Inversión Pública, Educación, Saneamiento y Transporte.

## **Abstract**

The present research sought to determine the impact of public policies of public investment projects on the growth and social economic development of the Sanagorán district.

The methodology used for this research was a qualitative approach, the design selected was the case study. The category observed was public investment, the technique used was the interview and the instrument the interview guide consisting of open questions for each of the sectors, education, sanitation and transport, the questionnaire on the amount of investment, time and the execution modality for the investment projects in education, sanitation and transport, for the qualitative analysis information was gathered from the public investment projects and the indicators of each sector under study, using the BCRP Database and the MEF.

The investigation concludes that more than 75% of public investment projects are in a viable situation that generally belong to the education, sanitation and transportation sectors, the execution of the same projects, will cover the gaps of needs and problems and therefore It will bring a better quality of life for the population and hamlets of the Sanagorán district.

*Keywords:* Public Investment, Education, Sanitation and Transportation Project.

## Sommario

La presente inchiesta ha cercato di determinare l'impatto delle politiche pubbliche dei progetti di investimento pubblico sulla crescita e sullo sviluppo economico sociale del distretto di Sanagorán.

La metodologia utilizzata per questa ricerca è stata un approccio qualitativo, il design selezionato è stato il caso di studio. La categoria osservata era l'investimento pubblico, la tecnica utilizzata era il colloquio e lo strumento la guida al colloquio consisteva in domande aperte per ciascuno dei settori, istruzione, servizi igienico-sanitari e trasporti, il questionario sulla quantità di investimento, il tempo e la modalità di esecuzione per i progetti di investimento in istruzione, servizi igienico-sanitari e trasporti, per l'analisi qualitativa sono state raccolte informazioni dai progetti di investimento pubblico e dagli indicatori di ciascun settore in studio, utilizzando il database BCRP e il MEF.

L'inchiesta ha concluso che oltre il 75% dei progetti di investimento pubblico si trova in una situazione praticabile che generalmente appartiene ai settori dell'istruzione, dell'igiene e dei trasporti, la realizzazione degli stessi progetti coprirà le lacune di bisogni e problemi e quindi Porterà una migliore qualità della vita per la popolazione e le frazioni del distretto di Sanagorán.

*Parole chiave:* progetto di investimenti pubblici, istruzione, sanità e trasporti.

## **I. Introducción**

### **1.1. Realidad problemática.**

La inversión es un factor importante en la satisfacción de las necesidades de la población, es por eso que los todos los países buscan como financiarse a través de financiamiento interno y externo, los gobiernos implementan en sus políticas públicas lineamientos para obtener los fondos necesarios que disminuyan la brecha social (Fondo Monetario Internacional, 20116)

El plan de inversiones en la comunidad económica europea para el 2018 destina unos 315,000 millones de euros para apoyar el desarrollo financiero a largo plazo e incrementar la competencia cuyo objetivo principal es aumentar a 500,000 millones euros para el 2020. En el 2014 se estimuló la inversión promoviendo el empleo y estimulando el crecimiento económico, la comunidad europea a través del banco central en el 2015 utiliza financiamiento público para movilizar inversión privada adicional. Las inversiones estratégicas son derivadas a la investigación e innovación, energía, banda ancha, educación e infraestructura mediante el organismo responsable, quien brinda soporte financiero a las empresas pequeñas y medianas de Europa, tener la seguridad que el financiamiento se extienda a la economía real, para lograr esto, se debe implementar normas simples de manera especial para aquellos proyectos relacionados con las infraestructuras (Comunidad Económica Europea, 2018).

En cada país de América Latina, la inversión pública ha estado evolucionando teniendo como principal objetivo la racionalización de las técnicas de identidad y los estudios básicos de cada proyecto que buscan garantizar la eficacia de las inversiones, lograr una coherencia con las prioridades del desarrollo y que las inversiones contribuya al desarrollo y el bienestar de respetivos pobladores, para el logro de este fin, se han tenido que implementar marcos institucionales, actividades interrelacionadas, políticas y normas legales. Del mismo modo, Contreras, Cartes y Pacheco (2010), manifiestan que durante cuatro décadas los sistema nacionales de inversión pública se han ido implementando gradualmente donde se han logrado

importantes beneficios como también graves retrocesos como por ejemplo Chile ha incorporado el enfoque del marco lógico y el enfoque de gestión por resultados (Comunidad Económica para América Latina, 2016).

En el Perú, la entidad encargada y creada en junio del 2000 para el tema de inversiones fue el SNIP (Sistema Nacional de Inversión Pública), que atendía a entidades a nivel regional y nacional, en el 2002 se incorporaron las municipales. En diciembre del 2016 con el decreto legislativo N° 1252 se creó el Sistema nacional de programación multianual y gestión de inversiones entrando en vigencia en febrero del 2017 conocido actualmente como INVIERTE.PE (Ministerio de economía y finanzas).

En el 2003 las oficinas encargadas de evaluar la viabilidad del proyecto eran las OPI (Oficina de programación de inversiones) quienes tenían la potestad de financiarlos con diferentes fuentes de crédito externo sin aval del Estado. Los montos aprobados van desde los 3 millones de soles a 750 mil de acuerdo a las instituciones públicas que las necesitaban. En el 2004 los montos de inversión se incrementaron a 8 millones para los gobiernos regionales y 3 millones para los locales (Ministerio de economía y finanzas, 2018)

En el 2007 las inversiones se descentralizaron y eran evaluados por la oficina encargada otorgando facilidades a los gobiernos regionales y a las municipalidades, quienes recibían montos de acuerdo a su capacidad quedando excluidos aquellos proyectos financiados con recursos externos o que necesitan avales del estado, los cuales son evaluados por el órgano rector DFPM (Dirección General de Programación Multianual) siendo este el nuevo sistema de inversión para las instituciones públicas con la finalidad de realizar estudios de pre inversión para su correcto dimensionamiento y disminuir el proceso de todo proyecto garantizando el mantenimiento y la operación del mismo, mejorando el presupuesto de la república (Ministerio de economía y finanzas, 2018)

En el plano local, el plan de desarrollo para la provincia de Sanchez Carrión 2017-2021 incluye a sus ocho distritos: Huamachuco, Sartimbamba, Cochorcos, Chugay, Marcabal, Sarín, Curgos y Sanagorán, levantándose información conocida como: conocimiento integral de la realidad, relativos a su sistema productivo, relacional, ambiental, poblacional y equipamental (Municipalidad de Sánchez Carrión, 2017).

Con respecto al sistema productivo, la región La libertad tiene una superficie agrícola total de 528,763.75 hectáreas que representa el 51.72% de superficie agrícola bajo riego/superficie agrícola total, con 53,484.64 hectáreas que representa el 19.91% de superficie agrícola bajo riego/superficie agrícola total que corresponde al 9.83% de superficie agrícola bajo riego/superficie agrícola total, debemos de indicar que el distrito de Sanagorán produce ganado vacuno, ovinos y cuyes, con respecto a la producción agrícola tenemos la ñuña, maíz, palta, lenteja, cebada y trigo (Municipalidad de Sánchez Carrión, 2017).

El sistema relacional, presenta la dirección de flujos económicos de sus productos agropecuarios y sus correspondientes mercados de destinos a nivel local, regional, nacional o internacional, que sirve como base para la identificación de corredores económicos. La red vial de la provincia de Sánchez Carrión es de 254.13 Km., la departamental con 51.56 Km. y la vecinal dispone de 649.52 Km., son la principal modalidad e conexión entre los centros poblados dispersos, rurales y las ciudades. Cabe resaltar que la red vial nacional, el 22.6% se encuentra asfaltado, 55.7% afirmado, 11.3% con pavimento básico, 1.2% con pavimento rígido y 9.2% como trocha. Respecto a la red vial departamental, el 99% se encuentra afirmado, el 0.9% sin asfaltar y el 0.1% proyectado y es así que productos de Sanagorán como el maíz, palta y ganado ovino tienen como principal destino la provincia de cajabamba (Cajamarca). Por su parte, el eucalipto de Sanagorán se comercializa en Otuzco (Municipalidad de Sánchez Carrión, 2017).

En el sistema poblacional, la provincia de Sánchez Carrión clasifica a los centros poblados en tres categorías: centro poblado potencial, generador de ciudad (mayor a 20,000 habitantes), centro poblado rural (entre 151 a 20,000 habitantes) y centros poblados dispersos (de 1 a 150 habitantes). En la provincia de Sánchez Carrión, existe solo un centro poblado potencial generador de ciudad (Huamachuco) y se localiza en el distrito de Huamachuco. Por otra parte, se han identificado 209 centros poblados rurales (población entre 151 a 20,000 habitantes), de los cuales 44 se encuentra en el distrito de Huamachuco, 38 en Chugay, 23 en Sartimbamba, 22 en Curgos, 19 en Marcabal, 18 en Cochorcos, 15 en Sarín y 30 en Sanagorán. Finalmente se registran 324 centros poblados dispersos, de los cuales 77 se localizan en el distrito de Sartimbamba, 62 en Marcabal, 57 en Sarín, 31 en Cochorcos, 30 en Chugay, 14 en Curgos, 8 en Huamachuco y por último 45 en Sanagorán (Municipalidad de Sanchez Carrión, 2017).

Finalmente, el sistema equipamental, la provincia de Sánchez Carrión la relación equipamental está dado por instituciones educativas de nivel escolar, establecimientos de salud y comisarías. En cuanto a las instituciones educativas en la provincia de Sánchez Carrión, existen 852 instituciones educativas; de las cuales 839 pertenece al nivel educativo básico regular, compuesto por 392 instituciones educativas nivel inicial, 315 nivel primaria y 132 nivel secundaria; así también se consideran 8 instituciones de nivel básica alternativa; 1 institución educativa de nivel básica especial y; por último 4 instituciones educativas de nivel técnico productivo CETPRO. Para la provincia de Sánchez Carrión se localizan 39 establecimientos de salud; en Huamachuco existen 7 establecimientos de salud, de los cuales se considera: un hospital de atención general, un centro de salud sin internamiento, dos puestos de salud con médico y sin médico y un establecimiento de salud sin categoría; en el distrito de Chugay existen seis establecimientos de salud, se ha considerado un centro de salud sin internamiento, dos puestos de salud con médico y tres puestos de salud sin un profesional médico; en Marcabal se ubican seis establecimientos de salud, un centro de salud con internamiento, cuatro puestos de



salud con médico y puesto de salud sin profesional médico; en Cochorgos hay cinco establecimientos de salud, cuatro puestos de salud con médico y un puesto sin profesional médico; mientras que en el distrito de Sarín hay cinco establecimientos de salud, uno sin internamiento y cuatro con profesional médico; en Curgos se localizan dos establecimientos de salud, uno sin internamiento y sin personal médico; en Satimbamba consideran cuatro establecimientos de salud, uno con internamiento, dos con profesional médico y uno sin profesional médico. Para finalizar, se tiene información de sus autoridades municipales acerca del número de comisarías por distrito, excepto en los distritos de Sartimbamba, Cochorgos y Sanagorán (Municipalidad de Sánchez Carrión, 2017)

## **1.2. Trabajos previos**

### **1.2.1 Internacional**

Para el desarrollo de esta investigación se tiene información relevante en el ámbito internacional.

Suanes (2015). En el trabajo de investigación *Tres ensayos sobre inversión extranjera directa y desarrollo económico en América Latina*, el autor manifiesta que las tasas de crecimiento en América Latina fueron muy altas pero no se ve mejoras en los indicadores de desigualdad encontrándose condiciones inadecuadas para la población, su objetivo es analizar la desigualdad y el crecimiento, pretende determinar las mejores políticas para un óptimo crecimiento económico a largo plazo, demuestra que en los países con niveles altos de crecimiento la desigualdad y el nivel de pobreza son altos cuyo desafío es encontrar canales eficientes para promover el crecimiento y el desarrollo de las economías sean sostenibles en el tiempo. Por otro lado la experiencia demuestra que la inversión extranjera directa es un motor para la transferencia de la tecnología y de conocimientos dado que produce cambios relacionados a nuevas tecnologías, el incremento de la productividad en el país receptor de la inversión en actividades de innovación tecnológica, investigación

y desarrollo que viene a ser los puntos clave para elevar la productividad y que son considerados el principal factor en el desarrollo de los países. La inversión en investigación y desarrollo, para el autor son consideradas determinantes en las economías de América Latina.

Gutiérrez (2015). En el trabajo de investigación doctoral *Importancia del incremento de calidad en el gasto público en materia de educación para promover el desarrollo en San Francisco de Campeche*. El objetivo de este estudio es optimizar los presupuestos en materia educativa, la utilidad de los protocolos y lograr aumentar los estándares de calidad educativa. La metodología utilizada para esta investigación son el exploratorio, correlacional, descriptivo y explicativo.

Cerda Toro (2012). En la tesis doctoral *Inversión pública, infraestructura y crecimiento económico chileno, 1853 – 2010*. Tiene por objetivo determinar qué instrumentos presenta la inversión pública en infraestructuras productivas para la economía chilena que permitan dar a conocer nuevas razones que expliquen el lento desarrollo chileno en su historia independiente y cuál es el rol de las obras públicas en el avance de la economía. Esta investigación se basa en dos puntos importantes, uno es recopilar información de forma cuantitativa del papel de la inversión pública en las obras públicas desde la segunda mitad del siglo XIX hasta la actualidad y el otro es que sirva como base a otras investigaciones.

Guevara (2016) según la tesis: *La inversión pública y su incidencia en el crecimiento economía del Ecuador periodo 2000-2013* analiza el predominio que tiene la inversión pública que la define como variable independiente sobre la variable dependiente que sería el crecimiento económico. El método de investigación es deductivo porque puede obtener conclusiones de acuerdo a las premisas que se utilicen. De esta manera se determina el comportamiento del crecimiento económico en base al comportamiento de la inversión pública, analítico porque compila la información secundaria, la interpreta y explica los datos obtenidos de las variables

establecidas, de esta manera se determina como influye la inversión en el crecimiento económico del Ecuador. La investigación es de tipo descriptivo porque a partir de los indicadores investigados, se hace una descripción de la evolución, característica y comportamiento del crecimiento económico y la inversión pública en el Ecuador, es correlacional porque va indicar la relación entre las variables de estudio. El resultado obtenido es la evidencia de la inversión dentro del PBI y el crecimiento cuantitativo sostenido en el tiempo, lo que demuestra el rol de la política fiscal en el crecimiento económico.

Alegría (2016). Para su tesis *Modelos de desarrollo y sistemas de gestión pública: el SNIP peruano, 2001-2014*. Tiene como objetivo de medir el rol del conocimiento organizacional y el know how en el desarrollo económico, con la experiencia registrada por el sistema nacional de inversión pública entre los años del 2001-2014. Las conclusiones que se obtienen está basada en la aplicación de un diseño sobre inteligencia artificial que tiene como base una plataforma para toda la información obtenida, trabajando con el programa metadatos versión 3 con la finalidad de tener una fuente eficiente sistémica. El desarrollo económico se logra cuando grupos o comunidades se reúnen en torno a proyectos comunes gestionados eficientemente, que tienen como bases prácticas estandarizadas (know how) que aplicados en los niveles público y privado se los denomina sistemas de gestión.

### **1.2.2 Nacional**

En esta investigación se ha tomado información importante que tiene vínculo con el tema a nivel nacional.

Marchetti y Barboza (2014). En la tesis *Impacto de la inversión pública en la calidad de vida en Lima Metropolitana durante los años 2007 al 2013*. El objetivo de la investigación es hacer una descripción del efecto presupuestal en la calidad de vida en Lima Metropolitana en los años 2007 -2013, también evaluar la eficiencia de las políticas de la inversión pública. La metodología utilizada en esta investigación es

descriptivo comparativo utilizando el muestreo no probabilístico, dado que la población son los habitantes de la ciudad de Lima, que van a ser los beneficiarios de las inversiones públicas durante los siete años de estudios y de sus probables mejoras en la calidad de vida.

Mendiburu (2016). Según su tesis doctoral *Propuestas metodológicas de seguimiento y evaluación a estudios de pre inversión, para mejorar su eficiencia en la región La Libertad, 2014*, tiene como objetivo formular una metodología para hacerle seguimiento a los estudios de preinversión en la región La Libertad y estos sean más eficientes en el año 2014 y sean declarados viables. Los resultados que se obtuvieron demuestran una variación significativa en los proyectos relacionados al sector educación y salud. Tal es así, de una muestra obtenida en 17 estudios de pre inversión en la región La libertad, 7 proyectos obtuvieron una calificación de inconsistente (regular) representando el 53% mientras que 1 estudio obtuvieron la calificación de inconsistente (débil) que representa el 6%. La propuesta metodológica se convertirá en un valioso instrumento de control para la ejecución de presupuestos y el uso adecuado de los recursos.

Amoretti, Hidalgo y Cornejo (2017). En su tesis *Alineación de los proyectos de inversión pública con los planes de desarrollo concertados y el presupuesto participativo en la provincia constitucional del Callao (2013-2016)*. Se tiene como objetivo determinar el presupuesto participativo en los proyectos de inversión. La metodología empleada es hacer que las políticas públicas estén alineadas a los planes de desarrollo en los gobiernos municipales y también en el Callao. El enfoque aplicado en esta investigación es cualitativo para analizar y cerrar las brechas de infraestructura y los accesos a los servicios públicos de tal manera que sirva como referente a otros gobiernos locales y regionales. Este presupuesto participativo puede ser el mejor instrumento para disminuir las brechas que existe entre el desarrollo y la obtención de productos con efectividad, relacionar así las acciones con los medios indispensables para su ejecución, el resultado demuestra el sesgo de

algunos ejes y objetivos estratégicos en la provincia constitucional del Callao no están alineados a los objetivos regionales y locales.

Guevara (2012). En la tesis *Impacto de la inversión pública en el desarrollo regional caso: gobierno regional Cusco periodo 2001-2009*. Su objetivo es determinar la incidencia de la inversión pública en el ámbito regional del Cusco para los años 2001-2009. La metodología usada en la investigación es descriptiva, analítica, deductiva, exploratoria e inductivo, teniendo como unidad de análisis la inversión pública en el Cusco, el análisis documental fue la técnica usada, también se usó la bibliografía y fuentes primarias, entrevistas y experiencias personales. Las fuentes secundarias fueron las bases de datos de los principales organismos del estado. Se usó el modelo econométrico aplicando el programa E-views 5 cuyo coeficiente de determinación (R<sup>2</sup>) fue muy bajo, indicando que no existe causalidad directa entre la inversión pública y la reducción de la pobreza y pobreza extrema, las inversiones estuvieron orientadas a los programas sociales y en el periodo 2001 al 2009 superaron el 40%.

### **1.3. Teorías relacionadas al tema**

El poner en marcha las políticas públicas es dirigir los objetivos y los fines para los que fue creado, donde exista la intervención del estado y con la implementación de normas, estrategias, planificación en el corto, mediano, largo plazo.

#### **Teorías de sistemas**

Esta teoría contempla varios aspectos que tiende a ser integradora, este sistema está definido por elementos ordenados para lograr el objetivo, donde la variabilidad de las partes influyen en todo el conjunto en donde la complejidad consiste en la cantidad de elementos que intervienen y las relaciones que tienen. En las relaciones de las organizaciones con el medio ambiente esta teoría otorga nuevos elementos en el funcionamiento de la estructura de la organización (Cárdenas, 2016). Es un todo organizado, compuesto de dos o más partes interdependientes o subsistemas,

delineado por límites que son identificables y separados por un suprasistemas ambiental. Al hablar de sistemas es referirse a un conjunto de elementos dinámicamente relacionados entre sí para alcanzar un objetivo y que operan sobre entradas que pueden ser información, energía o materia para llevar a cabo un proceso que provee de igual manera la información, energía o materia ya procesada que se conoce como salida. La aplicación en la teoría de sistemas de las organizaciones considera que, éstas son sistemas abiertos creadas por el hombre para lograr objetivos tanto de los participantes como de las organizaciones, sus elementos son una dinámica constante de relaciones e interrelaciones constituidas como un todo sinérgico en el medio ambiente que se encuentran (Torres, 2013).

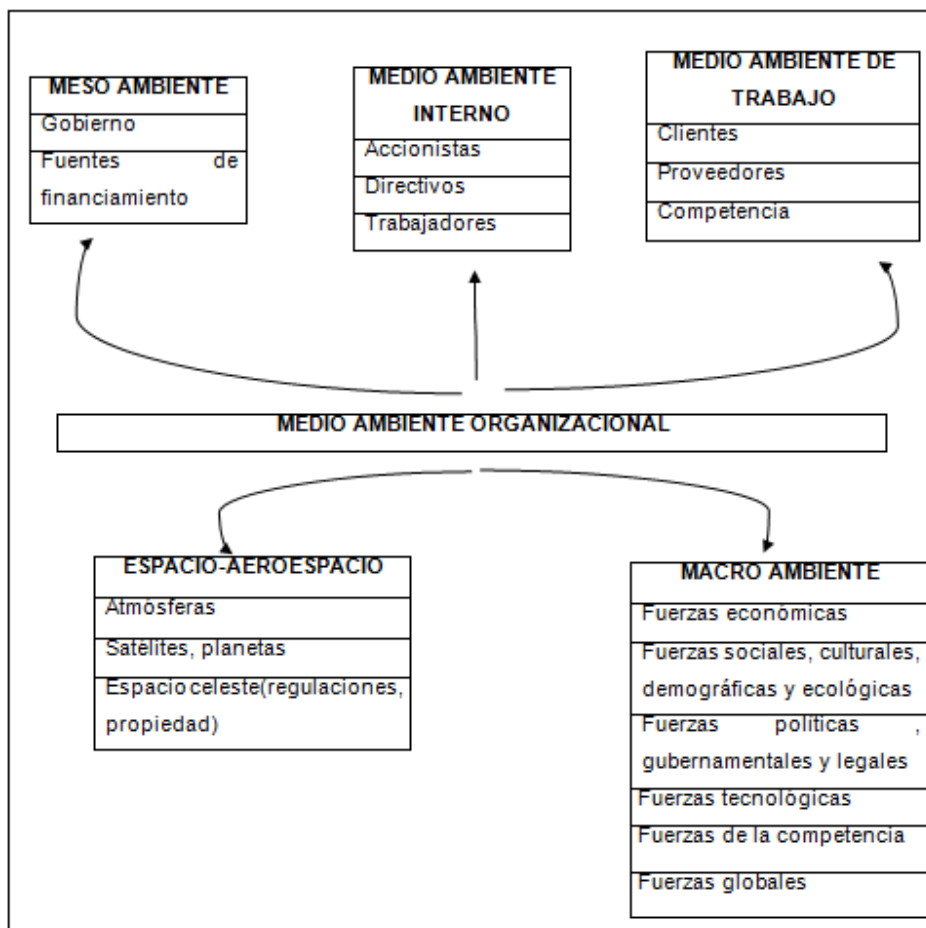


Figura 1. Medio ambiente organizacional, teoría genera la administración.

Torres Hernández Zacarías.

## Teoría de la burocracia

Esta teoría surge para comprender como las personas interpretan su realidad a través de sus acciones, esta postura teórica ha sido muy criticada, la burocracia en una organización es muy difícil de destruir y de sustituir donde los funcionarios no pueden separarse de la organización ni de sus miembros, donde cualquiera podría adaptarse y es fácil control (Cárdenas, 2016).

La palabra burocrática generalmente se emplea para denominar a un sistema de administración corrupto, ineficiente y abultado, también suele utilizarse para denominar a un grupo de administradores, La teoría de la burocracia se centra en tres concepto, poder: para hacer que otros hagan lo uno desea; legitimación: es justificarlo y autoridad: poder considerado como legítimo. La estructura burocrática tiene las siguientes características: reglas, ámbito de competencia, jerarquía, reglas técnicas, propiedad, apropiación y todo por escrito, ver tabla 1 (Torres, 2013).

Tabla 1.

### *Aspectos de la estructura burocrática.*

Características	Descripción
1.- Reglas	La organización racional se rige por reglas, ahorrando esfuerzo y facilitando la necesidad de derivar cada solución por cada problema.
2.-Ámbito de competencia	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Se realizan funciones bajo el principio de la división del trabajo.</li><li>➤ El titular cuenta con la autoridad.</li><li>➤ Disponer de los medios exigidos para su cumplimiento.</li></ul>
3.- Jerarquía	Cada área inferior está supeditada a control y supervisión superior.
4.- Reglas técnicas	La persona que demuestra capacidad técnica y experiencia está calificada para ser miembro del equipo administrativo
5.- Propiedad	Completa separación entre la propiedad de los miembros del equipo y los medios de producción de la organización.
6.- Apropiación	Los recursos de la organización se encuentran libres de control exterior donde los cargos no pueden ser monopolizados.
7.- Todo por escrito	Los actos administrativos, las reglas y las decisiones se formulan y se registran por escrito.

## Teoría de la Administración por objetivos (APO)

Esta teoría es un modelo a través del cual los representantes de una organización fijan objetivos y metas periódicas para la administración, que pueden ser al inicio de cada ciclo organizacional de una empresa, estas metas tienen que estar establecidas por los accionistas mediante la dirección, Los objetivos deben ser cuantificables, complejos, relevantes y compatibles. La administración por objetivos opera de la base hacia arriba y viceversa. (Drucker, 2013).

La administración por objetivos es el proceso donde gerentes y subordinados identifican objetivos y metas comunes, definen áreas de responsabilidad en función a los resultados esperados, por lo tanto estos objetivos son utilizados como guías para sus actividades (Chiavenato, 2004).

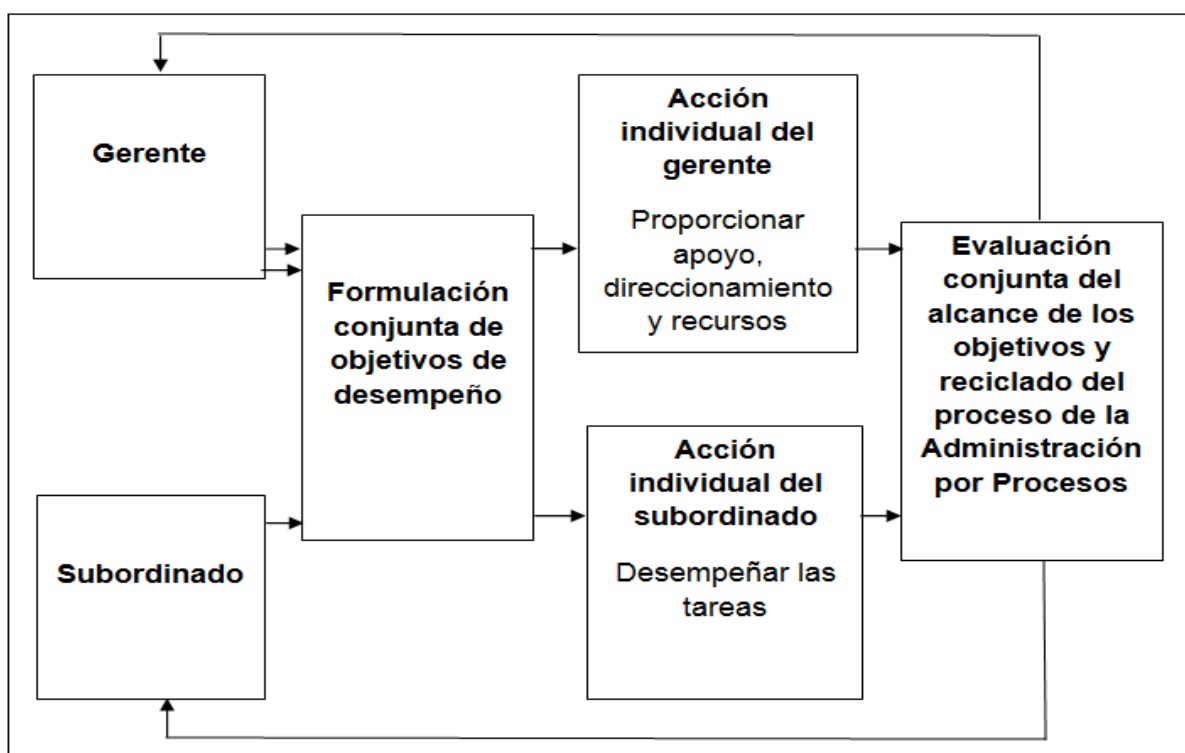


Figura 2. El proceso participativo y democrático de la APO de la inversión pública, introducción a la teoría general a la administración-Chiavenato



El estado optimiza los recursos destinados a las inversiones a través del sistema nacional de programación multianual y gestión de inversiones, el cual forma parte de las políticas públicas socioeconómicas, porque se invierte capitales con el propósito de reactivar la economía, propiciando la creación de fuentes de trabajo donde intervienen mano de obra calificada de extractos CY D y no calificada con la finalidad de incrementar la producción (Vera, 2015).

**Inversión Pública inteligente**

Con la finalidad de reducir las necesidades de la población se cuenta con esta metodología para la planificación y selección de carteras eficientes de proyectos, los estudios de pre inversión deben ser adecuados con la finalidad de garantizar la dimensión de los proyectos, con el objetivo de tener costos reales, reducir los plazos de formulación y evaluación, las operaciones de mantenimiento y presupuesto de los proyectos (Ministerio de economía y finanzas, 2018)

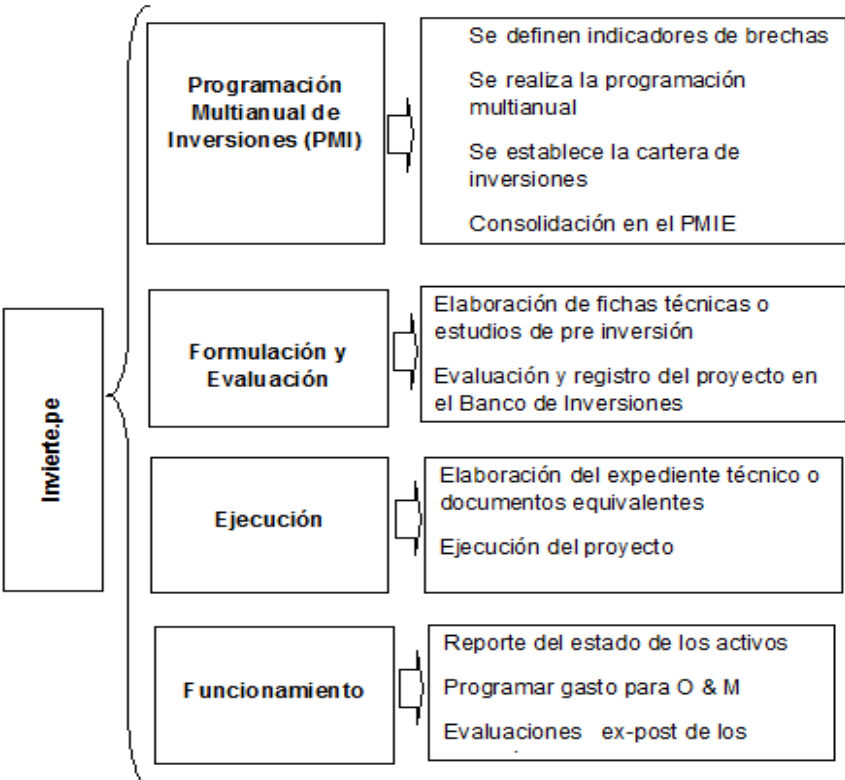


Figura 3. El ciclo de inversiones. Ministerio de economía y finanzas.

### **Proyecto de inversión**

Es el conjunto de estudios o elementos metodológicos que permitan la sustentación o fundamentar una idea de negocio, teniendo como objetivo ejecutar, identificar una solución o satisfacer la necesidad (Rodríguez, Bao y Cárdenas, 2008).

### **Proyecto de inversión pública**

Para generar mejores condiciones de vida para la población los gobiernos son los principales proveedores de la infraestructura física, capital humano, servicios básicos, entre otros recursos para la inversión pública. Según el ministerio de economía y finanzas las inversiones públicas utilizan el tiempo limitado, y los recursos del estado en forma total o parcial para optimizar la capacidad de los recursos que se obtengan beneficios independientes de los proyectos. La ejecución debe ejecutarse en más de un ejercicio presupuestal de acuerdo a los estudios de pre inversión. No se considera proyecto de inversión la reposición de activos en un proyecto declarado, las operaciones de las instalaciones físicas para el funcionamiento de una institución y que no implique la capacidad para la previsión de servicios (Ministerio de economía y finanzas, 2011)

El estado con la finalidad de recuperar, aumentar, optimizar, crear o actualizar la capacidad productora de bienes de una institución con la finalidad de obtener beneficios (Andía, 2016).

La vista general de un proyecto de inversión es dar solución a un problema que existe, buscan un cambio o hay limitaciones de los recursos, con una intervención delimitada en el tiempo, intervención en el medio social, de una población u organizaciones (Andía, 2010).

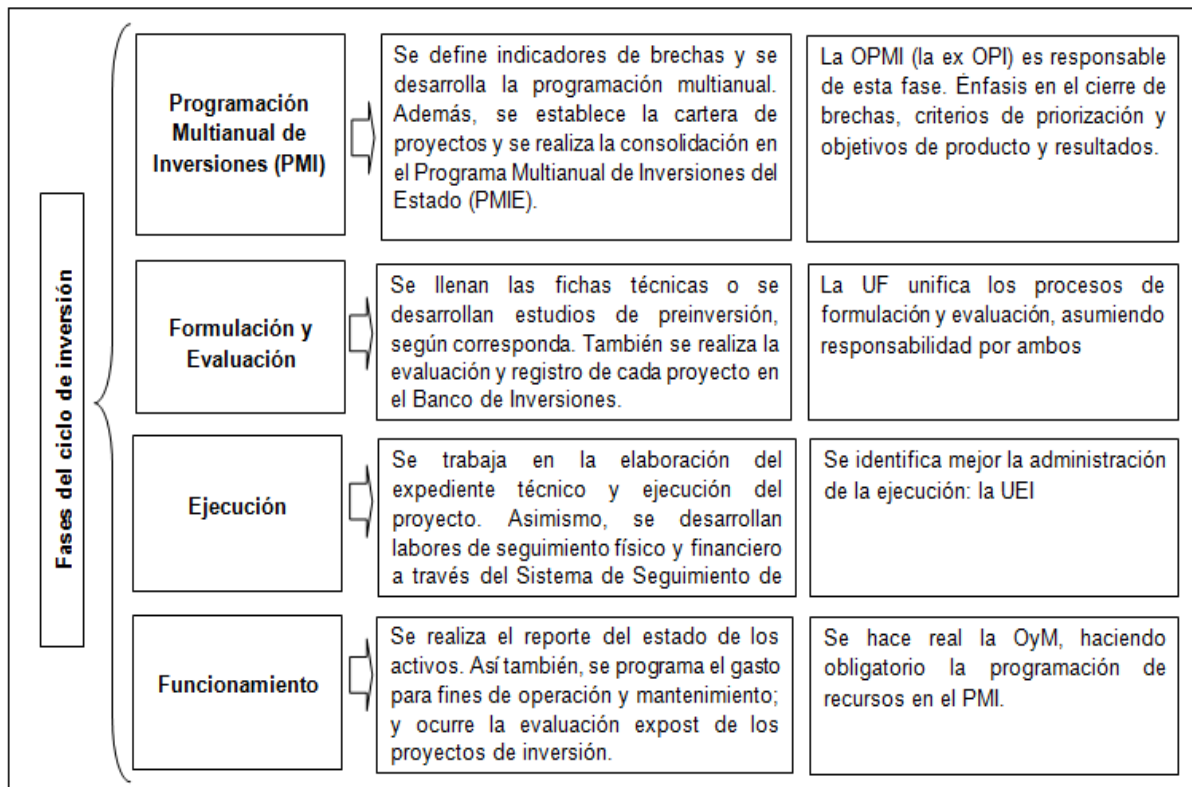


Figura 4. Fases del ciclo de inversiones, Ministerio de economía y finanzas.

### Evaluación de proyectos

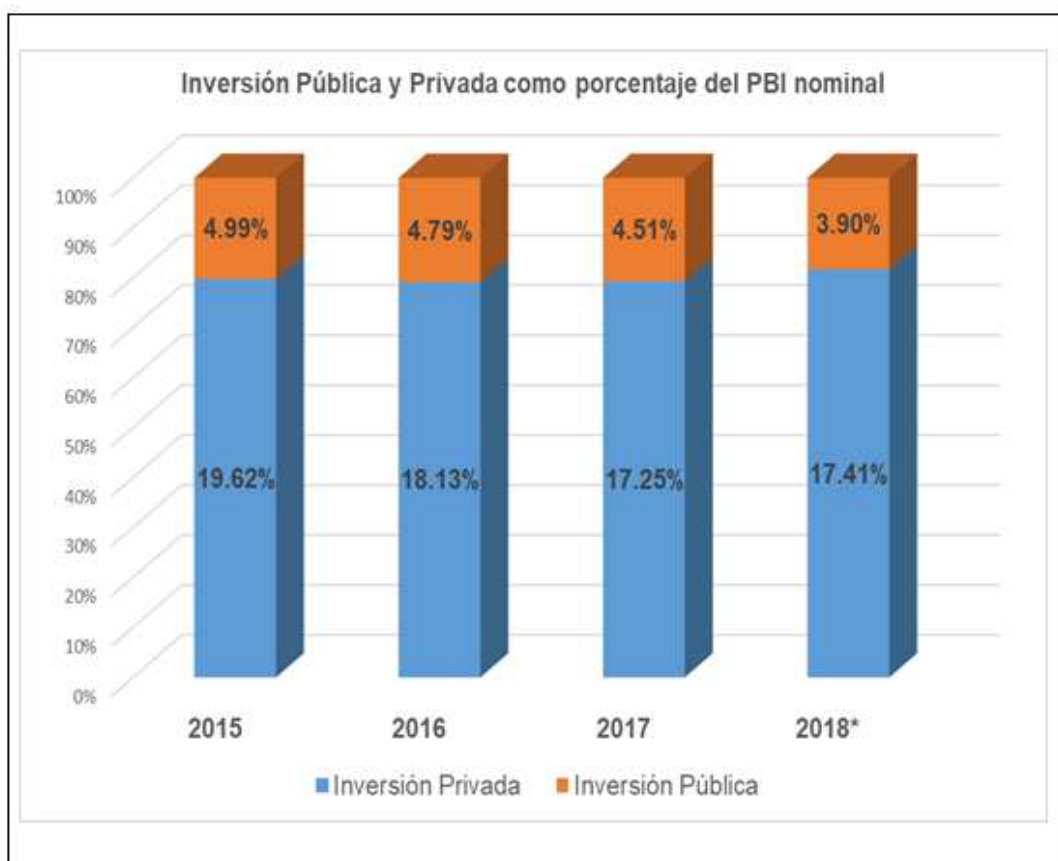
Para la evaluación del proyecto implica identificar y cuantificar costos y beneficios, si ésta idea ocasiona pérdidas se desecha, caso contrario se acepta (Kafka, 1997)

Es el proceso de medición del valor de un proyecto comparando los beneficios y los costos, indica el uso eficiente de los recursos a través de los indicadores, finalmente tomar una decisión en la ejecución de la inversión (Andía, 2016).

### Inversión privada

Estas inversiones provienen de personas jurídicas o naturales de procedencia nacional o internacional, y las organizaciones del estado que realizan actividades privadas (DL N°674,1991).

En la constitución del estado peruano se reconoce el pluralismo económico, garantiza el derecho a la propiedad privada y se respeta la iniciativa privada. La participación de la inversión privada tiene mucha participación con respecto a la inversión pública, los últimos tres años ha venido disminuyendo de un 19.62% (2015) a un 17.25% (2017), para cerrar con un 17.41% (información trimestral del 2018). Con respecto a la inversión pública durante tres años también ha venido disminuyendo de un 4.99% (2015) a un 4.51% (2017), para cerrar con un 3.90% (Información trimestral 2018), para mayor información se puede ver la figura 5.



(\*) Información 3 últimos trimestres del 2018

Figura 5. Inversión pública o privada, Ministerio de economía y finanzas 2016

## **1.4. Formulación del problema**

### **Problema general**

¿Cómo se realizó la inversión pública en el distrito de Sanagorán, provincia de Sánchez Carrión departamento de La Libertad?

### **Problema específico 1**

¿Cómo se realizó la inversión pública en el sector educación del distrito de Sanagorán, provincia de Sánchez Carrión departamento de la Libertad?

### **Problema específico 2**

¿Cómo se realizó la inversión pública en el sector saneamiento del distrito de Sanagorán, provincia de Sánchez Carrión, departamento de La Libertad?

### **Problema específico 3**

¿Cómo se realizó la inversión pública en el sector transporte del distrito de Sanagorán, provincia de Sánchez Carrión, departamento de La Libertad?

## **1.5. Justificación del estudio**

El gobierno a través de sus instituciones busca obtener recursos para conseguir el bienestar de la población, siendo unos de sus instrumentos la recaudación fiscal y el presupuesto de la república, pero que ocurre cuando estos no alcanzan y son insuficientes, justificando está investigación de acuerdo a los siguientes puntos:

### **1.5.1 Justificación económica**

Esta investigación es importante porque pone atención a la obtención de otros recursos adicionales con los que cuenta el gobierno y sirven para financiar proyectos de inversión importante para el crecimiento económico, teniendo un retorno de inversión de 5% al 25% según el foro económico mundial.

### **1.5.2. Justificación social**

Esta investigación pone énfasis a solucionar los problemas que se presenta en la sociedad, siendo las entidades del estado las únicas responsables de conseguir financiamiento para la inversión pública en concordancia con los planes y políticas de

desarrollo con la finalidad de reducir la brecha del acceso de la población a los servicios públicos y gozar de un beneficio social.

### **1.5.3. Justificación técnica**

Este trabajo de investigación orienta a los gobiernos regionales y locales para seleccionar los mejores instrumentos de financiamiento para la inversión pública según las normas del estado vigentes en cuanto a la tasa de interés, las condiciones y los plazos de pago que permiten a las inversiones estar en una posición favorable.

### **1.5.4. Justificación Legal**

Con la finalidad de justificar el uso de los recursos destinados a la inversión se tiene como base legal el decreto legislativo N° 27923 el cual establece normas técnicas relacionadas con las fases de los proyectos ejecutados. A continuación se detalla las normas legales aplicadas para la ejecución de un proyecto de inversión pública.

Decreto Supremo N° 157-2002-EF. Aprueba el Reglamento del SNIP.

Resolución Directorial N° 012-2002-EF/68.01. Aprueba la Directiva General N°004-2002-EF/68.01 del SNIP.

Resolución Directorial N° 007-2003-EF/68.01. Aprueba la Directiva N°004-2003-EF/68.01 para los Gobiernos Regionales y Locales.

Resolución Directorial N° 001-2004-EF/68.01. Modifican la Directiva N°004-2003-EF/68.01 para los Gobiernos Regionales y Locales.

Resolución Directorial N° 004-2004-EF/68.01. Aprueba la Directiva N°003-2004-EF/68.01 sobre Programas de Inversión.

Resolución Directorial N° 005-2004-EF/68.01. Aprueba la Directiva N°004-2004-EF/68.01 sobre Proyectos de Inversión Pública Menores.

Resolución Ministerial N° 372-2004-EF-15. Aprueban Delegación de Facultades para declarar la viabilidad de PIP.

Resolución Directorial N° 006-2004-EF/68.01. Modifican la Directiva N°004-2003-EF/68.01 para los Gobiernos Regionales y Locales y la Directiva General N°0004-2002-EF/68.01 del SNIP.

Decreto Supremo N° 102-2007-EF, Reglamento de la Ley del Sistema Nacional de Inversión Pública.

Resolución Directorial N° 009-2007-EF/68.01, Directiva N°004-2007-EF/68.01, Directiva General del Sistema Nacional de Inversión Pública.

Leyes N° 28522 y N° 28802, modifican la Ley N° 27293.

Resolución Directorial N° 003-2011-EF/68, Directiva General del Sistema Nacional de Inversión Pública.

Decreto Legislativo N° 1252, se creó el sistema nacional de programación multianual y gestión de inversiones.

#### **1.6. Objetivo general**

Analizar la inversión pública en el distrito de Sanagorán, provincia de Sánchez Carrión departamento de la Libertad.

#### **Objetivo específico 1**

Analizar la inversión pública en el sector educación del distrito de Sanagorán, provincia de Sánchez Carrión, departamento de la libertad.

#### **Objetivo específico 2**

Analizar la inversión pública en el sector saneamiento del distrito de Sanagorán, provincia de Sánchez Carrión, departamento de La Libertad.

#### **Objetivo específico 3**

Analizar la inversión pública en el sector transporte del distrito de Sanagorán, provincia de Sánchez Carrión, departamento de La Libertad.

## **II. Método**



### **2.1. Tipo de investigación**

Este estudio se realizó bajo el enfoque cualitativo, mediante estudio de casos, utilizando el método analítico inductivo aplicándose en un ambiente natural, tomado de las experiencias de los participantes de la investigación que la enriquecen con sus opiniones y comentarios comprendiéndose así el fenómeno social y complejo (Hernández, 2014).

Dentro de su contexto usual, el análisis cualitativo busca entender los fenómenos donde se detalla situaciones, comportamientos, eventos, documentos y demás fuentes que se persigan generalizar los resultados (Cuenta y Rieti, 2010).

### **2.2. Diseño de investigación**

El diseño es descriptivo y no experimental, por que que busca caracterizar, describir aspectos propios de una variable determinada.

Según Kothari, 2004 el diseño considera la estructura que permite guiar la investigación, conseguir una estrategia para adquirir los datos de investigación.

En la definición del diseño de estudio debe considerarse el alcance y el tipo de estudio que se desea investigar. En esta fase se decide y se determina el tiempo de duración del trabajo de investigación, el lugar donde se llevará a cabo, los tipos de datos que se desea, tipos de muestra, costos, etc. la recolección de datos, la medición y el análisis debe detallarse y puedan ejecutarse de forma eficiente y confiable (Arbaiza, 2016).

### **2.3 Categoría, categorización**

Categoría inversión pública

Tabla 2

*Matriz de categorización*

<b>Categoría</b>	<b>Sub categoría</b>	<b>Indicador</b>
Inversión Pública	Educación	Monto de la inversión
		Tiempo
		Modalidad de ejecución
	Saneamiento	Monto de la inversión
		Tiempo
		Modalidad de ejecución
	Transporte	Monto de la inversión
		Tiempo
		Modalidad de ejecución

En la educación, el hombre busca darle sentido a su vida en lo que se esfuerza de manera individual o colectiva en el aprovechamiento de los recursos para el desarrollo de su intelecto (León, 2007)

En lo que se refiere a saneamiento, se busca un sistema que tenga efectos positivos en la salud de los hogares, pobladores, comunidades, etc. También está relacionado al recojo de basura y las aguas servidas con la finalidad de mantener una buena higiene en la sociedad.

En lo que se refiere a transporte viene a ser el traslado de productos desde un punto de origen hasta un punto de destino (Anaya, 2015). También se refiere al movimiento de un producto de un lugar a otro, iniciando desde la cadena de suministros hasta llegar al cliente (Chopra, 2008). También es conocido como un sistema constituido por múltiples elementos, teniendo a tres elementos como los fundamentales, la empresa, el vehículo y la infraestructura. Estos elementos están interrelacionados entre sí, pues ninguno es útil sin la asistencia de los otros dos (Cendrero y Truyols, 2008)

En la figura 6 se aprecia los proyectos de la Municipalidad de Sanagorán que se han declarado como proyectos de inversión viables por la cantidad de 413.80 millones de soles, en formulación por 1.55 millones de soles y aprobados por 3.39 millones de soles que totalizan un monto de 418.75 millones de soles.

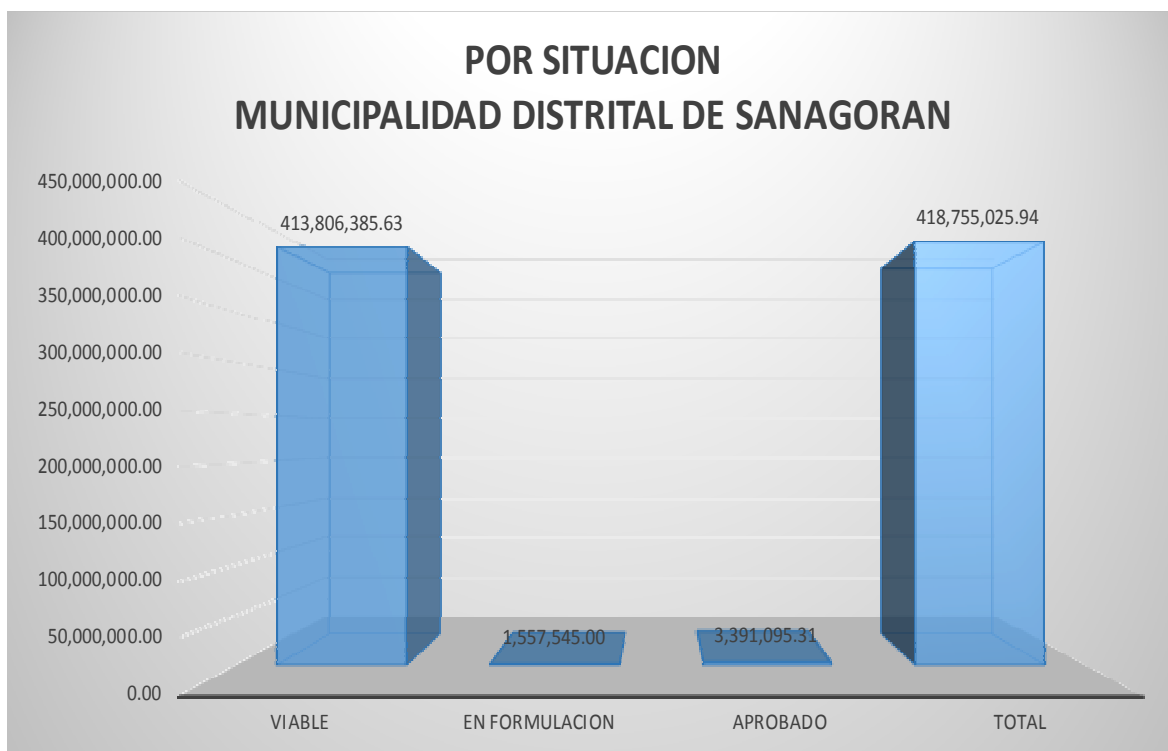


Figura 6. MEF – aplicaciones informáticas, consulta avanzada del 24.11.2018

En la figura 7, se muestra que los sectores más representativos son los de educación con un 21.24%, saneamiento con un 24.99% y transporte por un 27.33% que sumados los tres sectores ascienden a 73.56%, los otros sectores menores representativos ascienden a 26.44%

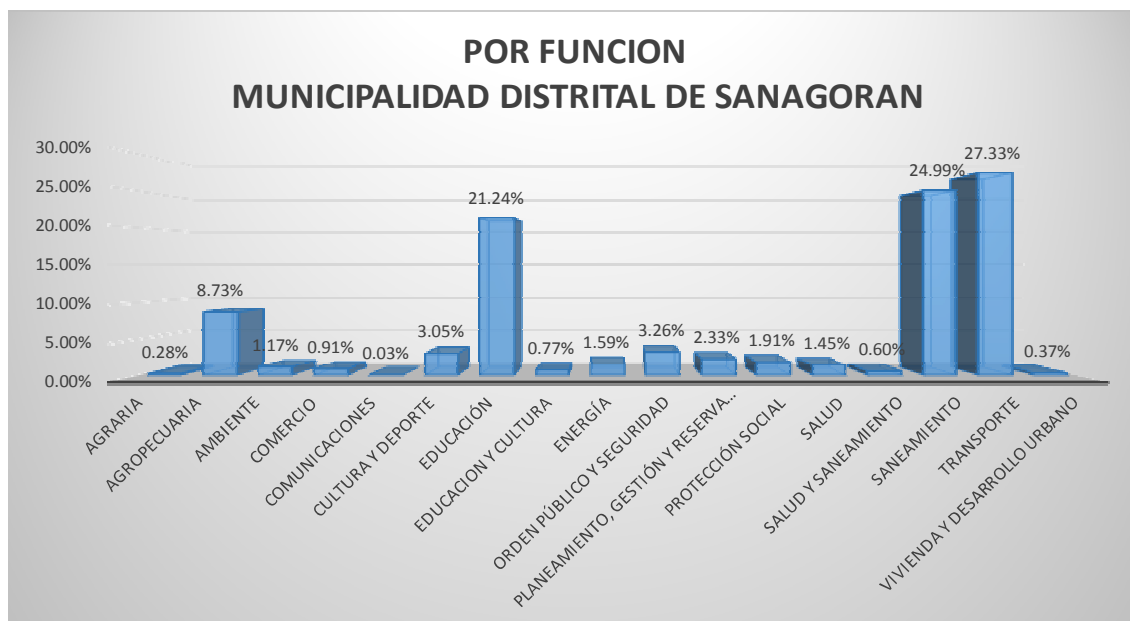


Figura 7. MEF – aplicaciones informáticas, consulta avanzada del 21.11.2018

Como vimos en la figura 6 se hace una descripción de los proyectos viables que ascienden a 413.80 millones de soles, en la figura 7 observaremos que hay tres sectores que son los representativos como, el sector educación representa el 21.31% con 81 proyectos, el sector saneamiento representa en 25.29% con 58 proyectos, el sector transporte representa el 27.02% con 54 proyectos y otros representa el 26.37% con 95 proyectos, ver figura 8.

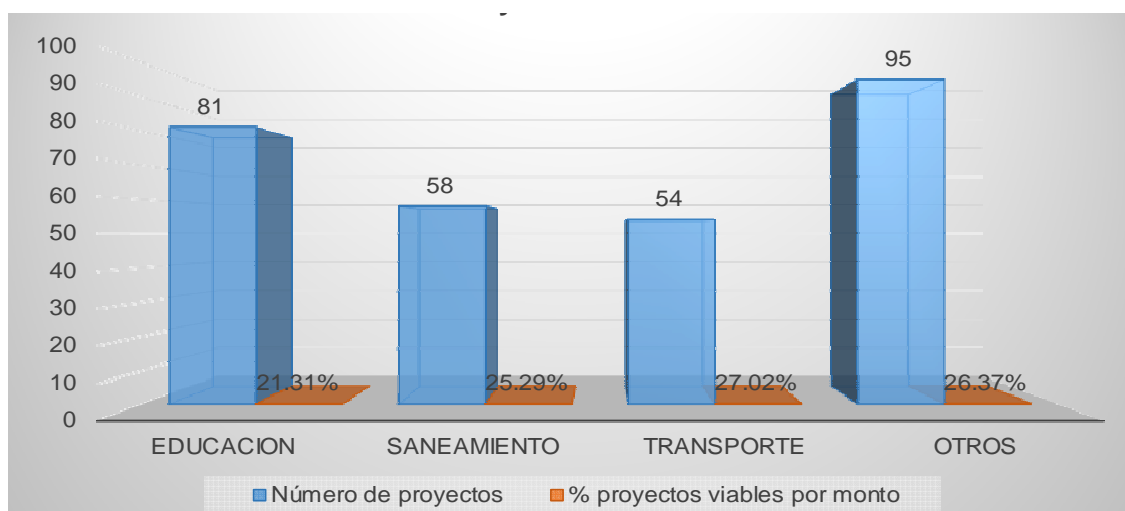


Figura 8. MEF – Proyectos viables, aplicaciones informáticas, consulta avanzada del 24.11.2018

## **2.4 Unidades informantes**

Se entrevistaron a las siguientes personas:

### **Entrevistado 1**

La persona que colaboró con la investigación tiene más de 30 años de experiencia laboral en el área financiera de una empresa de diferentes rubros, es gestor, consultor y asesor de empresas vinculadas a los costos, a la gestión operativa, económicas y financieras. Tiene una maestría en administración por la universidad de Quebec- Montreal y otra por la Universidad Mayor de San Marcos con mención en finanzas y actualmente está finalizado el doctorado de Contabilidad y Finanzas en la Universidad de San Martín de Porras.

### **Entrevistado 2**

La segunda persona es magister en gestión pública por la universidad César Vallejo, se desempeña en la actualidad como jefe del área de registros civiles de la Municipalidad provincial de Sánchez Carrión, también realiza actividades empresariales como gerente general de la empresa constructora INGVEGA SAC.

### **Entrevistado 3**

La tercera persona participante tiene amplia experiencia profesional en finanzas personales y empresariales, capacitadora en el mercado de capitales y derivados. Docente en temas económicos y financieros de la Universidad César Vallejo. Cuenta con una maestría en contabilidad y finanzas con mención en dirección financiera en la Universidad San Martín de Porres y en la actualidad está finalizando el doctorado de gestión pública y gobernabilidad, finalmente fue ex miembro del Consejo Ejecutivo del Colegio de economistas del Perú (2013 – 2014).

## **2.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

En la investigación se utilizó la siguiente técnica:

### **2.5.1. Entrevista**

Esta técnica es importante para la investigación cualitativa porque es más flexible donde permite conversar con el entrevistado y tener la información necesaria para el objetivo de estudio, los entrevistados pueden ser una pareja, una familia o un pequeño grupo que de acuerdo a sus respuestas se puede obtener los significados necesarios en el desarrollo de la investigación (Janesick, 2011).

Las preguntas pueden ser abiertas, su tiempo de duración va de media a una hora y si es más profunda se debe utilizar más tiempo, también pueden ser cerradas si se requiere una respuesta específica, esta técnica es usada desde enfoque del paradigma interpretativo (Vargas, 2011).

### **2.5.2. Análisis documental**

Con esta técnica el investigador usa datos que deben ser estructurados para hallar el objetivo planteado, entre esos datos se encuentran, las fotografías, videos, pinturas, grabaciones auditivas, cartas, documentos importantes, respuestas orales además de lo anotado en una libreta o medio electrónico por el investigador (Hernández, 2014).

## **2.6. Métodos de análisis de datos**

Para la realización de la entrevista se elaboró una guía de cuestionario con preguntas no estructuradas donde el investigador puede manejarlas con total flexibilidad, del mismo modo se contrastará con la documentación, es decir, se hará una triangulación entre la inversión pública, los sectores económicos abordados en esta investigación como son educación, saneamiento y transporte, la entrevista y el tema estudiado.

## **2.7. Aspectos éticos**

Las directrices éticas deben seguir las normas de valuación, los códigos de conducta como obligaciones éticas para los investigadores, estos deben tener una relación eficiente y real en la recolección y almacenamiento de la base de datos, respetando la dignidad, la diversidad, la confidencialidad de los entrevistados. Cumpliéndose en todo el proceso con el diseño de la evaluación.

### **III. Resultados**



La información obtenida se trianguló a través del programa Atlas-Ti que facilitó la interpretación de las categorías de estudio.

### **3.1 Análisis de la incidencia en la Inversión pública del distrito de Sanagorán provincia de Sánchez Carrión, Departamento de La Libertad.**

El resultado cualitativo permitió analizar y organizar el objetivo mediante códigos que detallamos en la tabla 3, relacionando la información que se consiguió de las entrevistas realizadas a personas especialistas en proyectos de inversión.

#### **Categoría analizada: Inversión Pública.**

Tabla 3

#### *Categorización de la inversión pública*

<b>Total de nudos: 3</b>	<b>C1. Educación</b> <b>C3 Saneamiento</b> <b>C2. Transporte</b>
<b>Se detalla la Codificación del atlas ti</b>	
<b>Educación.</b>	<b>C1. 3.14</b> Nombre del Proyecto. <b>C1. 3.15</b> Características de los beneficiarios.
<b>Transporte.</b>	<b>C2. 5.11</b> Nombre del proyecto. <b>C2. 5.12</b> Descripción de la situación. <b>C2. 5.13</b> Problema central y sus causas. <b>C2. 5.15</b> Enunciar los principales parámetros. <b>C2. 5.16</b> Beneficios sociales. <b>C2. 5.19</b> Impacto ambiental.
<b>Saneamiento.</b>	<b>C3. 4.14</b> Características de los beneficiarios. <b>C3. 4.21</b> Objetivo del proyecto de inversión.

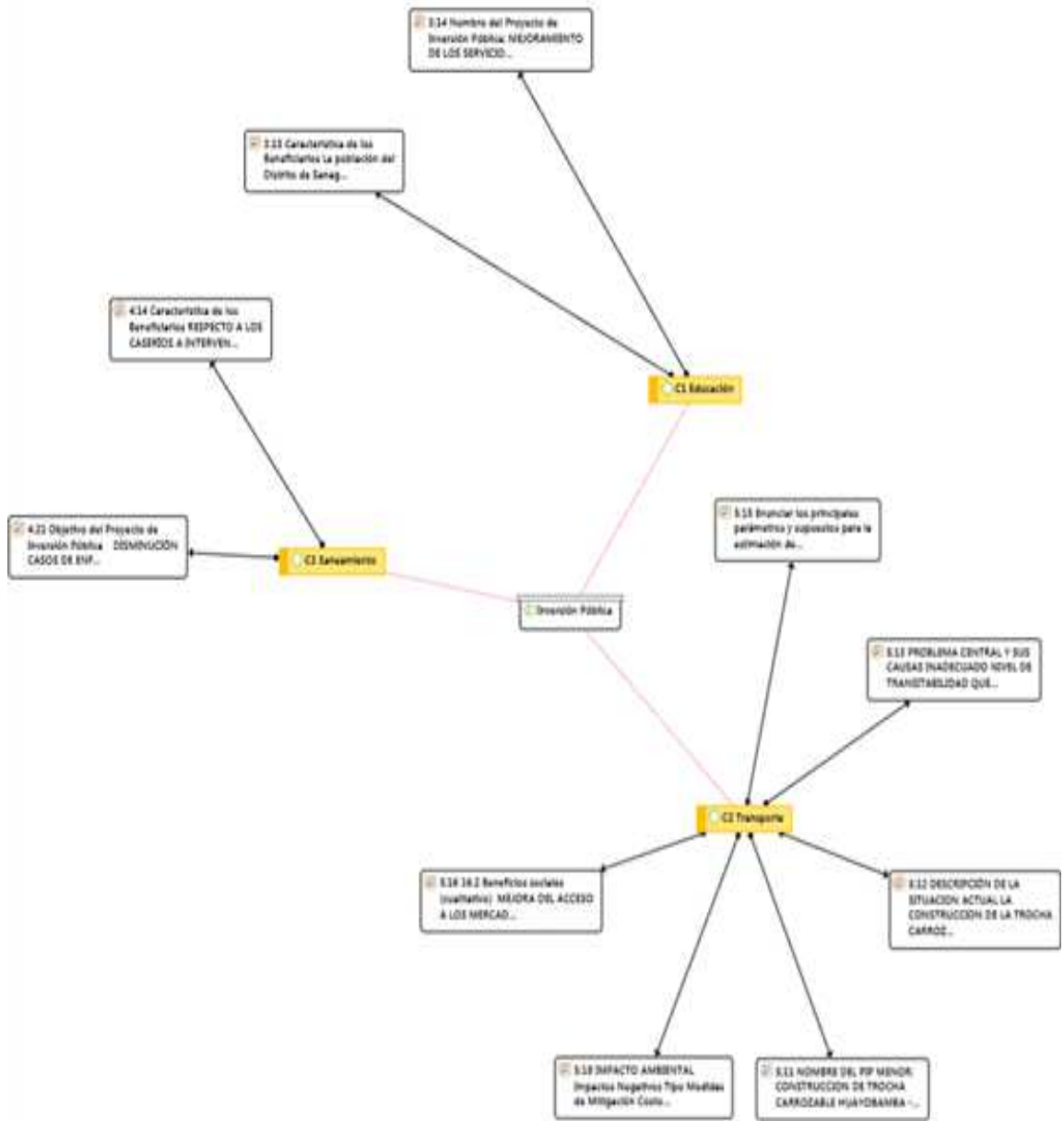


Figura 9. Categoría la inversión pública y los sectores educación, saneamiento y transporte.

Los proyectos que ha presentado la Municipalidad de Sanagorán al Ministerio de economía mayormente son aquellos que están dirigidos a los sectores educación, saneamiento y transporte, la falta de infraestructura, el nivel de vida de la población y con la finalidad de disminuir la brecha de necesidades, se hace necesario la ejecución e implementación de dichos proyectos.

Con respecto al sector educación, el nombre del proyecto de inversión a ejecutarse es, mejoramiento de los servicios de educación inicial de las instituciones educativas pertenecientes a las localidades de Malcachugo, Totoropampa, Pumamullo y Quererpampa, distrito de Sanagorán, provincia de Sánchez Carrión, departamento de La Libertad, la población urbana es de 2.15% y un 97.85% es la rural. En el año 2015 la población fue de 15,003 habitantes (calculado a una tasa de crecimiento poblacional distrital del 1.82%), que incluyen a los caseríos de Totoropampa, Pumamullo, Querquerpampa y Malcachugo. cabe indicar que del total de la población del distrito de Sanagorán el 9.44% de los habitantes se encuentran comprendida en edad normativa la cual deben recibir y/o estar incorporados en la educación básica regular nivel inicial en alguna institución educativa, la finalidad de este proyecto es tener servicios educativos eficientes en las localidades de Totoropampa, Pumamullo, Querquerpampa y Macachugo del distrito de Sanagorán.

Para el sector saneamiento, el nombre del proyecto es Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento en la localidad de Sanagorán y del Caserío de Huayobamba, distrito de Sanagorán, provincia de Sánchez Carrión, Departamento de La Libertad, este proyecto tiene como objetivo la disminución de enfermedades dérmicas, parasitarias y gastrointestinales de sus pobladores, La población lo constituyen 450 personas conformadas por 90 familias y se considera 5 habitantes por cada una, adicionalmente se cuenta con 14 instituciones públicas que representa a 14 familias totalizando 104 familias. En caserío de Huayobamba, la población es de 111 familias, con un promedio de 5 habitantes cada una, totalizando 555 personas, además se tiene 7 instituciones públicas que representan el mismo

número de familia que suman 118 familias. El caserío Huayobamba consume agua de muy mala calidad debido a la infraestructura deficiente que tiene, así también no cuentan con unidades básicas de saneamiento, ocasionando que las disposiciones de excretas y las residuales en su mayoría, se viertan hacia los causes más cercanos de los ríos contaminando el medio ambiente, generando enfermedades producidas por la contaminación ambiental. La localidad de Sanagorán, no tiene una cobertura de agua y saneamiento al 100%, esto ocasiona, que algunas familias, no cuenten con el servicio básico.

En cuanto al sector transporte el nombre del proyecto es Construcción de trocha carrozable Huayobamba-sector San Martín, distrito de Sanagorán, provincia de Sánchez Carrión, departamento de La Libertad, este proyecto es un anhelo de sus pobladores que tienen como finalidad la implementación y el desarrollo de su zona agrícola, ganadero y comercial, es por tal motivo que la Municipalidad distrital de Sanagorán ha optado elaborar un perfil técnico y disponer su financiamiento mediante la gerencia de infraestructura. En la actualidad no existe ninguna trocha carrozable que sirva de nexo vial entre Sanagorán, y el caserío de Huayobamba del Sector San Martín, se crea la necesidad de construir una en todo el camino vecinal en un tramo de 5.57km. El camino vecinal actualmente se encuentra en mal estado debido a derrumbes por la inestabilidad de los taludes, así como por la falta de ensanche en tramos de roca fija, así mismo se señala que no existe mantenimiento anual por parte de la población involucrada. El problema central y sus causas vendrían a ser el inadecuado nivel de transitabilidad y que otorgue facilidades en el traslado de carga y pasajeros entre los caseríos Huayobamba del Sector San Martín, la inexistencia de una trocha carrozable trae consigo pérdidas en sus cosechas, los parámetros para mejorar los niveles de vida con un adecuado transporte en los accesos de los mercados regionales y locales.

Uno de los entrevistados manifiesta que los tres sectores, es decir educación, saneamiento y transporte, tienen la misma particularidad para la

ejecución de los proyectos que están relacionados con el uso de los fondos del estado que pueden ser verificados en los reportes de ejecución. Todos estos proyectos siguen un proceso como el Project Management Office (PMO) que es un sistema de gestión de proyectos que define estándares de procesos relacionados con la gestión de los proyectos y que vienen ser parte de la organización.

### **3.2. Análisis de la incidencia de la inversión pública en el sector educación en el distrito de Sanagorán provincia de Sánchez Carrión, departamento de La Libertad.**

El resultado cualitativo se obtuvo a través del programa atlas-ti, el cual permitió analizar y organizar el objetivo mediante códigos relacionando a la información que se consiguió de las entrevistas realizadas a personas especializadas en proyectos de inversión.

Tabla 4

Sub categoría – educación

---

<b>Total de nudos: 3</b>	<b>C1.1</b> Monto de la Inversión. <b>C1.2</b> Tiempo. <b>C1.3</b> Modalidad de Ejecución.
--------------------------	--

---

**Se detalla la Codificación del atlas ti**

<b>C1.1 Monto de la Inversión.</b>	<b>C1. 3.6</b> Indicadores. <b>C1. 3.8</b> Cronograma de Inversión. <b>C1. 3.9</b> Operación y Mantenimiento. <b>C1. 3.10</b> Monto Total. <b>C1. 3.12</b> Nivel Actual del Estudio.
<b>C1.2 Tiempo.</b>	<b>C1. 2.5</b> Importancia de la Ejecución. <b>C1. 2.6</b> El Tiempo es un indicador.
<b>C1.3 Modalidad de Ejecución</b>	<b>C1. 2.6</b> El Tiempo es un Indicador. <b>C1. 3.5</b> Alternativas del Proyecto de Inversión Pública. <b>C1. 3.13</b> Marco Lógico de la Alternativa Seleccionada. <b>C1. 3.16</b> Unidad formuladora del Proyecto de Inversión Pública.

---

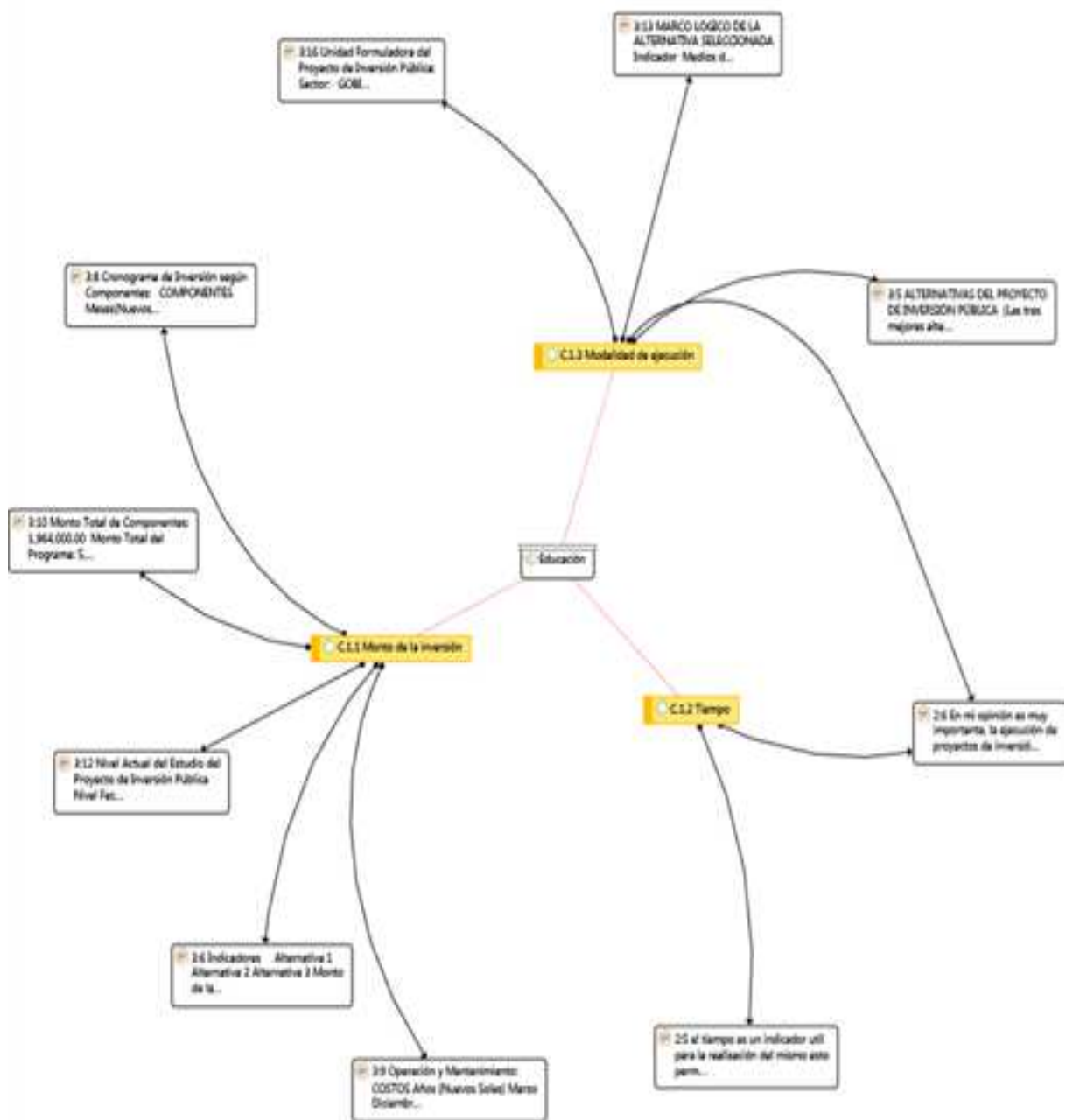


Figura 10. Sub categoría educación

Con respecto al proyecto de inversión para el sector educación, el total de la inversión se encuentra a precio de mercado que asciende a s/ 5'378,232.00 millones de soles y a precio social por s/ 4'516,314.00 millones de soles. En la tabla 5 se detalla a continuación el mantenimiento y los costos de operación:

Tabla 5  
*Monto de inversión*

Costos		Años( en miles de nuevos soles)										Total	
		Mar-Dic 2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		
Sin PIP	O	31.20	31.20	31.20	31.20	31.20	31.20	31.20	31.20	31.20	31.20	31.20	312,00
	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con PIP	O	158.16	158.16	158.16	158.16	158.16	158.16	158.16	158.16	158.16	158.16	158.16	1,581.60
	M	7.04	7.04	7.04	7.04	7.04	7.04	7.04	7.04	7.04	7.04	7.04	70.40
O:Operaciones									Monto total de componentes		1,964,00		
M: mantenimiento									Monto total del Programa		5,378.23		

En la tabla 6 se observa el cronograma de inversión según componentes en meses y nuevos soles.



Tabla 6

*Cronograma de inversión*

Componentes	Meses (en miles de nuevos soles)								
	Julio 2015	Agosto 2015	Setiembre 2015	Octubre 2015	Noviembre 2015	Diciembre 2015	Enero 2016	Febrero 2016	Total componente
Expediente técnico	50.84	0	0	0	0	0	0	0	50.84
L.E. Niño Jesús; Totoropampa	0	232.78	232.78	232.78	232.78	0	0	0	931,14
L.E. 2272 Pumamullo	0	0	227,247	227,247	227,247	227,247	0	0	908,988
L.E. N 80205 Querquerpampa	0	0	0	233.48	233.48	233.48	233.48	0	933.92
L.E. N 2064 Malcachugo	0	0	0	0	243.12	243.12	243.12	243.12	972.48
Varios	0	200.63	200.63	200.63	200.63	200.63	200.63	133.75	1,337.51
Capacitación	0	0	0	0	0	0	0	40.00	40.00
Mitigación ambiental	0	7.63	7.63	7.63	7.63	7.63	7.63	5.08	50.84
Supervisión	0	22,88	22,88	22,88	22,88	22,88	22,88	15.25	152.52
<b>Total por periodo</b>	<b>50.84</b>	<b>463.91</b>	<b>691.16</b>	<b>924.64</b>	<b>1,167.76</b>	<b>934.98</b>	<b>707.73</b>	<b>437.21</b>	<b>5,378.23</b>

El proyecto del consorcio Sanagorán se encuentra aprobado, siendo el tiempo un indicador útil para la realización de este proyecto de inversión y permitirá que la zona rural del distrito pueda acceder a la educación básica aumentando sus estándares de calidad de vida, logrando así que los servicios educativos sean eficientes teniendo a los beneficiarios mayor seguridad física y confort mejorando el rendimiento escolar. La administración indirecta es la modalidad de ejecución, por otro lado los entrevistados consideran importante los proyectos dirigidos a la educación y el tiempo es un indicador útil para la realización de la misma, dado que la zona rural del distrito pueda acceder a la educación básica aumentando sus

estándares de calidad de vida logrando así los servicios educativos sean eficientes teniendo los beneficiarios un mejoramiento en el rendimiento escolar.

### **3.3 Análisis e la incidencia de la inversión pública en el sector saneamiento en el distrito de Sanagorán provincia de Sánchez Carrión, departamento de La Libertad.**

El resultado cualitativo se obtuvo a través del programa atlas-ti, el cual permitió analizar y organizar el objetivo mediante códigos relacionando la información que se consiguió de entrevistas realizadas a personas especializadas en proyectos de inversión presentándose.

Tabla 7

Sub categoría – saneamiento

<b>Total de nudos: 3</b>	
	C2.1 Monto de la Inversión. C2.2 Tiempo. C2.3 Modalidad de Ejecución.
<b>Se detalla la Codificación del atlas ti</b>	
<b>C2.1 Monto de la Inversión</b>	C2. 4.6 Cronograma de Inversión. C2. 4.8 Operación y Mantenimiento. C2. 4.18 Indicadores. C2. 5.20 Costo por Habitante. C2. 5.21 Comparación de costos entre Alternativas. C2. 6.5 El Monto de la Inversión.
<b>C2.2 Tiempo.</b>	C2. 4.6 Cronograma de Inversión. C2. 4.8 Operación de Mantenimiento. C2. 6.6 Proyecto Ejecutado por la Municipalidad de Sanagoran.
<b>C2.3 Modalidad de Ejecución</b>	C2. 2.7 Opinión Proyecto de Inversión. C2. 4.5 Análisis de Sostenibilidad. C2. 4.9 Marco Lógico de la Alternativa. C2. 4.15 Nombre del Proyecto de Inversión Pública. C2. 4.16 Localización del Proyecto de Inversión. C2. 4.17 Alternativa del Proyecto de Inversión. C2. 4.19 Cronograma de Componentes. C2. 6.7 Distrito de Extrema Pobreza.

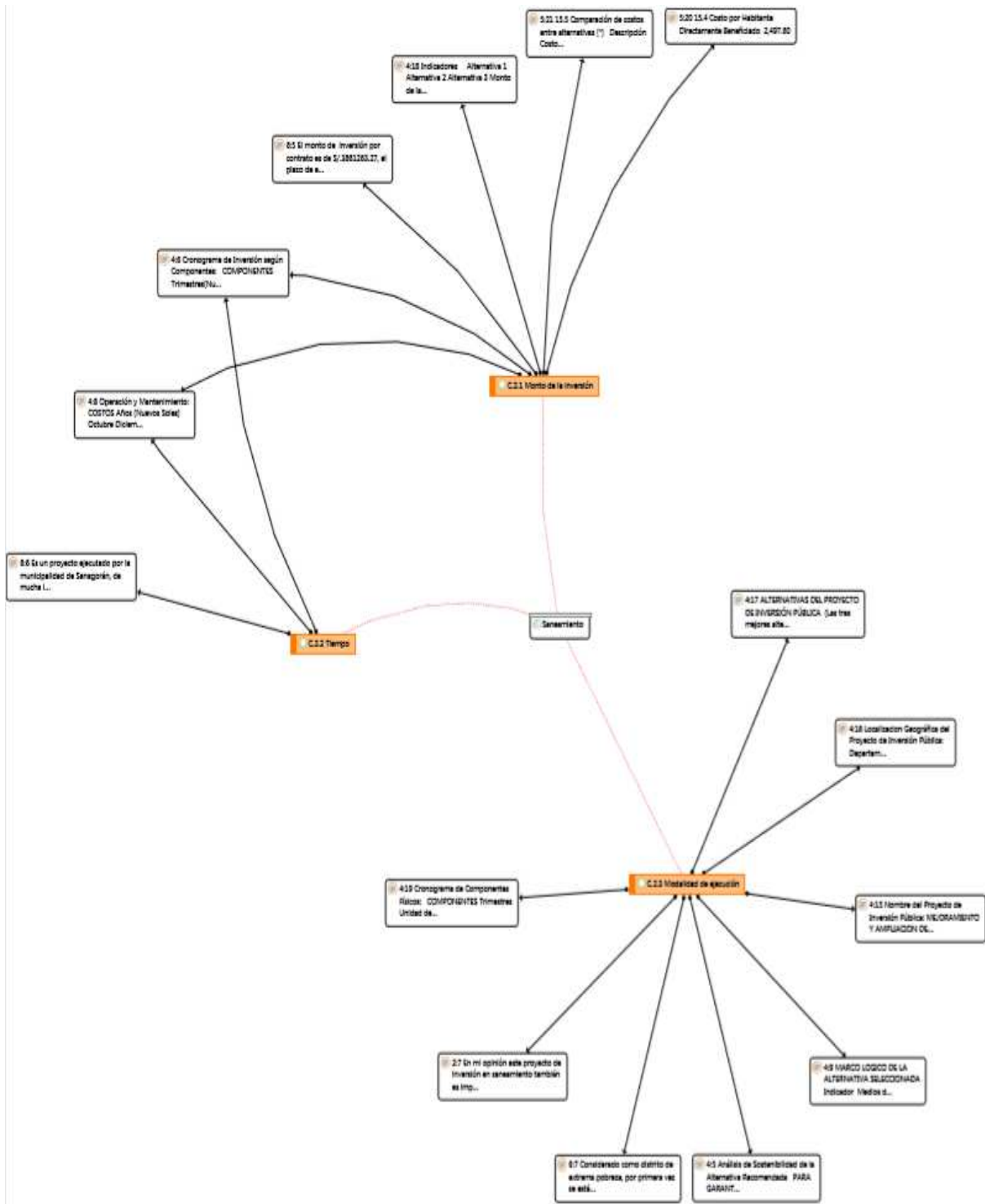


Figura 11: Sub categoría – saneamiento.

El monto total para el proyecto de inversión a precio de mercado es de s/ 5'858,773.00 millones de soles y a precio social por s/. 4'604,003.00. Con relación a los costos de operación y mantenimiento (tabla 8).

Tabla 8

*Monto de inversión*

Costos	Oct-Dic 2015	Años( en miles de nuevos soles)										Total	
		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024			
Sin PIP	O	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	M	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con PIP	O	5.44	5.47	5.50	5.52	5.55	5.58	5.61	5.64	5.67	5.70	55.68	
	M	15.65	13.91	15.65	13.91	15.65	13.91	15.65	13.91	15.65	13.91	147.80	
O:Operaciones									Monto total de componentes			203.48	
M: mantenimiento									Monto total del Programa			5858.77	

En la tabla 9 se observa el cronograma de los componentes del proyecto.

Tabla 9

*Componentes del proyecto de saneamiento*

Componentes	Trimestres (en miles de nuevos soles)				Total componente
	4to.Trim 2014	1er. Trim 2015	2er. Trim 2015	3er. Trim 2015	
Construcción de nuevos sistemas de abastecimientos de agua potable, por gravedad y tratamiento mediante cloración por goteo, con conexiones domiciliar	528.90	528.90	528.90	528.90	1,586.71
Instalaciones de unidades básicas de saneamiento con arrastre hidráulico y biodigestor de polietileno	1154.62	1154.62	1154.62	0.00	3,463.86
Programa de Capacitación de JASS en administración, operación y mantenimiento	93.49	93.49	93.49	93.49	373.96
Programa de capacitación en educación sanitaria y gestión ambiental	25.65	25.65	25.65	25.65	102.61
Expediente Técnico	110.54	0	0	0	110.54
Supervisión	55.27	55.27	55.27	55.27	221.08
Total del periodo	1,968.48	1,857.94	1,857.94	174.41	5,858.77

Tabla 10

*Componentes físicos*

COMPONENTES FÍSICOS	Unidad de medida	Trimestres(Nuevos Soles)				Total por Componente
		4to.Trim. 2014	1er.Trim. 2015	2do.Trim. 2015	3er.Trim. 2015	
Construcción de nuevos sistemas de abastecimientos de agua potable, por gravedad y tratamiento mediante cloración por goteo, con conexiones domiciliar	GLB	33.00	33.00	34.00	0.00	100.00
Instalaciones de unidades básicas de saneamiento con arrastre hidráulico y biodigestor de polietileno	GLB	33.00	33.00	34.00	0.00	100.00
Programa de Capacitación de JASS en administración, operación y mantenimiento	GLB	25.00	25.00	25.00	25.00	100.00
Programa de capacitación en educación sanitaria y gestión ambiental	GLB	25.00	25.00	25.00	25.00	100.00
Expediente Técnico	GLB	100.00	0.00	0.00	0.00	100.00
Supervisión	GLB	25.00	25.00	25.00	25.00	100.00

El autor para este proyecto es el consocio JC con la elaboración del expediente y perfil técnico, el cual se encuentra aprobado, en este proyecto el tiempo también cumple un rol importante, la modalidad de contrato es por administración indirecta. Según las respuestas brindadas por los entrevistados consideran que el distrito de Sanagorán tiene pobreza extrema y estos proyectos beneficiarán con servicios básicos y ayudará a que disminuya los riesgos de contraer enfermedades estomacales, parásitos y otras enfermedades de la piel, el tener agua potable ayudará la población que mejore su calidad de vida.

### 3.4. Análisis de la incidencia de la inversión pública en el sector transporte en el distrito de Sanagorán provincia de Sánchez Carrión, departamento de La Libertad.

El resultado cualitativo se obtuvo a través del programa atlas-ti, el cual permitió analizar y organizar el objetivo mediante códigos relacionando la información que se consiguió de las entrevistas realizadas a personas especializadas en proyectos de inversión presentándose en gráficos, como se detalla a continuación:

Tabla 11

*Sub categoría – transporte*

<b>Total de nudos: 3</b>	<b>C3.1</b> Monto de la Inversión. <b>C3.2</b> Tiempo. <b>C3.3</b> Modalidad de Ejecución.
<b>Se detalla la Codificación del atlas ti</b>	
<b>C3.1 Monto de la Inversión</b>	<b>C3. 4.13</b> Monto Total de Componentes. <b>C3. 5.2</b> Principales Indicadores. <b>C3. 5.3</b> Nombre del Proyecto. <b>C3. 5.7</b> Costo de Inversión de la Alternativa. <b>C3. 5.8</b> Costo de Inversión de la Alternativa. <b>C3. 5.9</b> Costo de Operación y mantenimiento. <b>C3. 5.25</b> Evaluación Social. <b>C3. 6.8</b> Monto de la Inversión por Contrato.
<b>C3.2 Tiempo.</b>	<b>C3. 5.22</b> Horizonte de Evaluación. <b>C3. 5.23</b> Análisis de la Oferta. <b>C3. 5.24</b> Balance Oferta Demanda. <b>C3. 5.26</b> Cronograma de Ejecución.
<b>C3.3 Modalidad de Ejecución</b>	<b>C3. 2.8</b> Opinión de los Proyectos. <b>C3. 5.4</b> Descripción de las Alternativas. <b>C3. 6.9</b> Proyecto Ejecutado por la Municipalidad de Sanagoran.

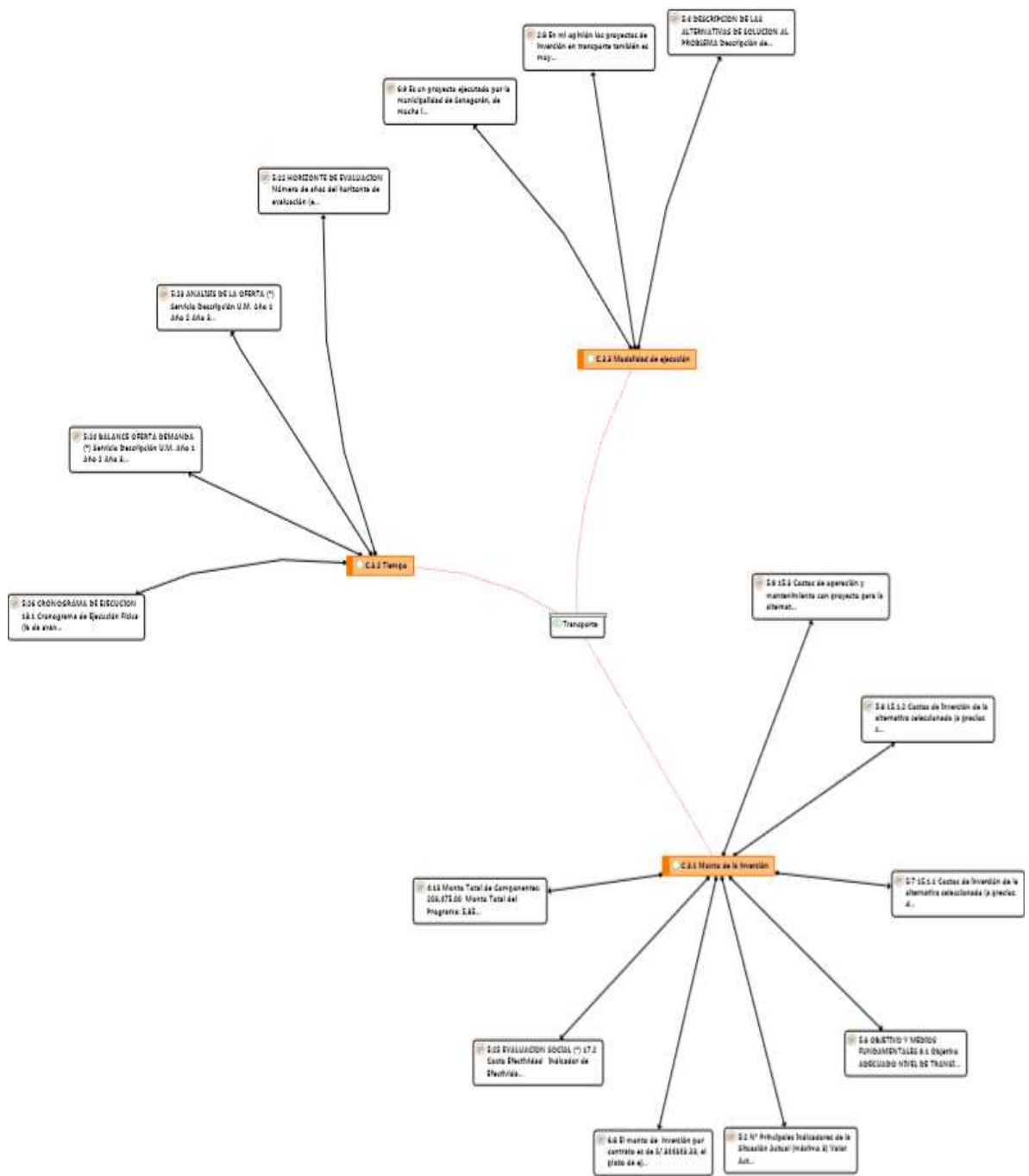


Figura 12. Sub categoría - transporte

En la tabla 12 se puede ver monto total a precio de mercado es de s/ 596,925.68 mil soles, con relación al mantenimiento y los costos de operación.

Tabla 12.

*Monto de inversión*

COSTOS	Años (en miles de nuevos soles)										Total	
	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10		
Sin PIP	O	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	M	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	TPM	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Con PIP	TPS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	O	56.80	56.80	56.80	56.80	56.80	56.80	56.80	56.80	56.80	56.80	567.98
	M	56.80	56.80	56.80	56.80	56.80	56.80	56.80	56.80	56.80	56.80	567.98
	TPM	51.12	51.12	51.12	51.12	51.12	51.12	51.12	51.12	51.12	51.12	511.18

O: Operación M: mantenimiento TPM: Total precio de mercado

En la tabla 13 se aprecia los costos a precios de mercado y en la tabla 14 los precios sociales, los cuales se detallan a continuación:

Tabla 13

Costo del proyecto (en miles de soles)

Principales Rubros	UM	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total a Precios de Mercado
Expediente Técnico	Estudio	1	10.50	10.50
Costo Directo				533.48
Resultado 1	Global	1	533,484.58	533.48
Supervisión	Global	1	10,500.00	10.50
Gastos Generales	Global	1	42,441.10	422.44
<b>Total</b>				<b>596.93</b>



Tabla 14

*Costo del proyecto a precios de mercado y sociales (en miles de soles)*

Principales Rubros	Costo Total a Precios de Mercado	Factor de corrección	Costo a Sociales	Precios
Expediente Técnico	10.50	0.9		9.45
Costo Directo	533.48			480.14
Resultado 1	533.48			480.14
Insumo de Origen nacional	179.22	0.9		161.30
Insumo de Origen Importado	267.89	0.9		241.10
Mano de Obra Calificada	18.79	0.9		16.91
Mano de Obra No Calificada	67.59	0.9		60.83
Supervisión	10.50	0.9		9.45
Gastos Generales	42.44	0.9		38.20
<b>Total</b>	<b>596.93</b>			<b>537.23</b>

El autor para este proyecto es el Consorcio JC quien elaboró el expediente y perfil técnico, tiene una calificación de aprobado, el tiempo es a largo plazo teniendo una vida útil de 10 años.

Los entrevistados dijeron que es un proyecto ejecutado por la Municipalidad de Sanagorán, tienen mucha importancia para el distrito y los caseríos que lo circundan. Es un medio de comunicación que mejorará sus niveles de vida, y por lo tanto, incrementa la comunicación, el flujo de recursos y sobre todo la movilidad de personas de un lugar a otro y por lo tanto podrán expender sus productos agrícolas con facilidad y disminuir los costos de los insumos que utilizan en sus actividades agrícolas.

## **IV. Discusión**

Los logros obtenidos en la investigación nos demuestran que la inversión pública que se encuentran relacionados a los sectores Educación, Saneamiento y Transporte del distrito de Sanagorán aportan al crecimiento económico, la satisfacción de necesidades socio económicas y por ende al desarrollo de los pobladores del distrito de Sanagorán.

La inversión pública aplicados a los sectores Educación, Saneamiento y Transporte tienen la misma particularidad en lo que se refiere a los fondos del Estado y que pueden verse en los reportes de ejecución, se observó que la población se concentra en zonas urbanas, la cual determina una mayor demanda por los servicios básicos; por lo que el distrito de Sanagorán se verá obligado a incrementar el presupuesto a fin de atender las necesidades de la población y los caseríos que lo circundan lo cual concuerda con Suanes (2015) según él nos dice en los últimos diez años se ha registrado tasas de crecimiento muy alto para América Latina, pero en el resultado se observó, que sólo existía pequeñas mejoras en los indicadores de desigualdad, convirtiéndose América Latina como una de las regiones más desiguales del mundo. Del mismo modo, coincide con Casimiro (2017), su objetivo principal consiste en la elaboración de un modelo de gestión de proyectos logrando resultados en la calidad de vida de la población al gestionar eficientemente los recursos públicos.

Para el objetivo específico, inversión pública en el sector Educación del distrito de Sanagorán, se encuentra dado por el proyecto: Mejoramiento de los servicios de Educación Inicial en las instituciones educativas, los problemas principales que presenta, son los insuficientes servicios educativos que tiene las instituciones educativas a nivel inicial en las localidades a mencionadas, la implementación del proyecto va a traer consigo al progreso en los niveles de aprendizaje ofertados a la población estudiantil de las instituciones educativas a nivel inicial, con una adecuada infraestructura pedagógica, administrativa, recreativa, construcción de 6 aulas con sus respectivos ss.hh.4 aulas de psicomotriz,

construcción de 4 ambientes administrativos, construcción de 4 cocinas, 4 comedores, un cerco perimétrico, suficientes y adecuadas condiciones de mobiliarios y equipamiento de acuerdo a la normatividad educativa. Actualización de la programación curricular en el desarrollo de cada sesión de clases, implementación de programas complementarios de capacitación de docente y programas de investigación que beneficiarán a los pobladores de Malachugo, Totoropampa, Pumamullo y Querquerpampa del distrito de Sanagorán. Según Guevara (2012), nos dice que el sector Educación es el objetivo de la inversión pública el cual impacta en el crecimiento y desarrollo de la región.

La inversión para el sector Saneamiento en Sanagorán a través del proyecto: Mejoramiento y Ampliación del Sistema de Agua Potable y Saneamiento en la localidad de Sanagorán y del caserío de Huayobamba, del distrito de Sanagorán, señala como problema principal los constantes problemas de enfermedades dérmicas, parasitarias y gastrointestinales de los pobladores de la localidad de Sanagorán en el caserío de Huayobamba, este proyecto tiene como objetivo reducir problemas dérmicos, parasitarios y gastrointestinales, se logrará mediante la ampliación y el mejoramiento de nuevos sistemas de aprovisionamiento de agua potable, por gravedad y su tratamiento se realizará mediante la cloración por goteo con conexiones domiciliarias e intradomiciliarias e instalaciones de unidades básicas de saneamiento con arrastre hidráulico, con biodigestor y pozo de percolación para cada vivienda, adicionalmente se realizarán programas de educación sanitaria y capacitación en operaciones, administración y mantenimiento para los pobladores de la localidad de Sanagorán del caserío de Huayobamba.

Para el objetivo específico, como se realizó la inversión para el sector Transporte del distrito de Sanagorán, mediante el proyecto: construcción de trocha carrozable Huayobamba, sector San Martín, distrito de Sanagorán, el problema central es el inadecuado nivel de transitabilidad que agilice el traslado de carga y pasajeros entre los caserios de Huayobamba y el sector San Martín, la

implementación del mismo va a traer consigo beneficios sociales como la mejora del acceso a los mercados locales y regionales, desarrollo agrícola, ganadero y comercio en general. Según Amoretti, Hidalgo y Cormejo ( 2017), el objetivo de la inversión es determinar los proyectos de inversión pública, como políticas públicas puedan alinearse a los planes de desarrollo concertados de los gobiernos locales.

Debemos de indicar que existe una norma para el canje de obras por impuestos, donde el municipio de Sanagorán tiene poca participación. Según Proinversión se han invertido en proyectos para el 2016 (sector Educación) y 2017 (sector Transporte) las cantidades de 6.1 y 6.9 millones de soles respectivamente. Como se indicó anteriormente el municipio de Sanagorán tiene proyectos declarados como viables por un monto de 413.8 millones de soles, lo cual resulta una cantidad mínima, si comparamos a las cifras de los proyectos ejecutados de obras por impuestos que ascienden a 13 millones de soles.

## **V. Conclusiones**

Finalizada la investigación se concluye con lo siguiente:

Primera: Los proyectos de Inversión pública que están dirigidos a tres secciones, como educación, saneamiento y transporte tienen la misma particularidad referente al cumplimiento de los proyectos con fondos del Estado y pueden visualizarse en los reportes de ejecución. Debemos indicar actualmente la Municipalidad de Sanagorán tiene proyectos en situación viable por S/. 413.8 millones, S/. 1.5 millones de soles. (Según MEF) los cuales pertenecen a los sectores más representativo como el sector educación con 21.24%, saneamiento con 24.99% y transporte con 27.33% y otro sectores con 26.44%

Segunda: Según el análisis de los entrevistados, la ejecución del proyecto de inversión: Mejoramiento de los servicios de educación inicial de las instituciones educativas de las localidades de Malcachugo, Totoropampa, Pumamullo y Querquerpampa, distrito de Sanagorán es muy importante para la educación y el tiempo es un indicador útil para la realización del mismo, esto permitirá que la zona rural del distrito pueda acceder a la educación básica aumentando sus estándares de calidad de vida, al término del proyecto los indicadores de aprendizaje han mejorado en un promedio del 20%, utilizando como medios de verificación la ejecución de censos y encuestas a la población para verificar el nivel de los principales indicadores.

Tercera: Según el proyecto: Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento en la localidad de Sanagorán y del caserío de Huayobamba, distrito de Sanagorán es importante para la población, ayudará a que disminuya los riesgos de contraer enfermedades estomacales, los parásitos y otras enfermedades de la piel, el tener agua potable ayudara a la población que mejore su calidad de vida, son beneficiarios de la obra de saneamiento todas las viviendas e instituciones que en promedio totalizan

aproximadamente 872 personas. Como indicador se tiene a la población de la localidad de Sanagorán y en el caserío de Huayobamba ha considerado que mejoró su calidad de vida. Los medios de verificación; la evaluación del impacto del proyecto sería a través de encuesta a usuarios de los servicios.

Cuarta: Con respecto al proyecto: Construcción de trocha carrozable Huayobamba, sector San Martín, distrito de Sanagoran los proyectos de inversión en transporte también es muy importante porque al construir carreteras incrementa la comunicación, el flujo de recursos y sobre todo la movilidad de personas de un lugar a otro sobre todo los agricultores mejoran la distribución de la producción, de comprar y vender en otras mercados y satisfacer sus necesidades socioeconómicas. El indicador efectividad y/o eficacia es de aproximadamente de 239 beneficiarios. Los medios de verificación; sería a través de encuestas a usuarios de los servicios.



## **VI. Recomendaciones**

Se recomienda lo siguiente:

Primera: El Perú los últimos años ha tenido un crecimiento sostenido en su Producto Bruto Interno (PBI), pero este crecimiento ha traído consigo necesidades para la población, como empleabilidad, mejorar la educación, salud, disminuir la pobreza y extrema pobreza, obteniendo como resultado una mejor calidad de vida de los pobladores del distrito de Sanagorán. Los recursos financieros del estado cubren estas necesidades por lo que se deben ejecutarse a través de la inversión pública. La Municipalidad de Sanagorán tiene en cartera S/. 418.75 millones de soles distribuíos como proyectos viables la cantidad de S/. 413.80 millones de soles (98.82%), en formulación S/. 1.5 millones de soles (0.37%) y aprobados S/. 3.39 millones de soles (0.8%), se tiene un porcentaje del 98.82% de proyectos declarados como viables que es un porcentaje muy alto, de este porcentaje el 21.31% representa a educación, el 25.29% representa a saneamiento, el 27.02% representa a transporte y otros sectores con el 26.37%, debemos indicar que el sector más representativo es el transporte.

Segunda: El sector educación, los pobladores del distrito de Sanagorán y sus caseríos adolecen de problemas educativos, tanto en infraestructura como de docentes debidamente calificados, en este sector se han declarado proyectos de inversión pública viables, por un monto de S/. 88.19% millones de soles con 81 proyectos, siendo los más representativos los proyectos: Mejoramiento de los servicios de educación inicial de las instituciones educativas en la localidad de los Loros, Chuyugual, 24 de junio, Huayro, Caracmaca y el Mrco, distrito de Sanagoran por un valor de S/.9.99 millones de soles y el proyecto: Mejoramiento y ampliación de los servicios de educación secundaria en la I.E. No. 80144 Ricardo Palma de la localidad de Sanagoran y el distrito de Sanagoran por un valor de S/. 5.65 millones de soles.

Tercera: El sector saneamiento, los pobladores del distrito de Sanagoran y sus caseríos adolecen de problemas de salud, con la ejecución de estos proyectos de saneamiento ayudara a que disminuya los riesgos de contraer enfermedades estomacales, los parásitos y otras enfermedades de la piel, el tener agua potable ayudara a la población que mejore su calidad de vida. Son beneficiarios de las obras de saneamiento de las viviendas e instituciones que en promedio totalizan aproximadamente 872 personas, es por eso que se han declarado proyectos de inversión pública como factibles para este sector por un valor de S/. 104.65 millones de soles con 58 proyectos, siendo los más representativos los proyectos: Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento del caserío La Calzada, El Huayro y Pampatac, distrito de Sanagoran, por un valor de S/. 9.99 millones de soles y el proyecto: Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento en el caserío de 24 de Junio y el sector San Miguel del caserío de Cushuro, distrito de Sanagoran, por un valor de S/. 9.98 millones de soles.

Cuarta: En el sector transporte, es muy importante la ejecución de estos proyectos porque al construir carreteras incrementa la comunicación, el flujo de recursos y sobre todo la movilidad de personas de un lugar a otro, los agricultores mejoran la distribución de la producción de comprar y vender en otros mercados y satisfacer sus necesidades socioeconómicas, es por eso que se han declarado proyectos de inversión pública como viables para este sector por un valor de S/. 111.82 millones de soles con 54 proyectos, siendo los más representativos los proyectos: Mejoramiento del servicio de transitabilidad del camino vecinal desde el Km 0+000 en el Centro Poblado de Sanagoran, Caracmaca, La Calzada hasta Km 21+771.21 en el centro poblado de Raumate, distrito de Sanagoran, por un valor de S/. 19.83 millones de soles y el proyecto: Mejoramiento del camino vecinal entre los caseríos Huyo, Salachar, Muñica, y La Penca, distrito de Sanagoran por un

valor de S/. 9.48 millones de soles. Debemos de indicar que existe otro mecanismo para la cumplimiento de los proyectos de inversión pública, mediante la Ley 29230 llamada: Ley de obras por impuestos, que fue creado por el régimen peruano con el propósito de acelerar y ser más eficaz el cumplimiento de la inversión del estado en el país Esa ley permite que la empresa privada pueda financiar y ejecutar proyectos que sean priorizados por las municipalidades, en este caso el municipio de Sanagoran. Estas empresas privadas recuperan su inversión mediante un certificado que servirá para el reembolso de impuesto a la renta. Así el estado puede cumplir con la ejecución de proyectos y reducir la brecha de necesidades de las localidades y la empresa privada darse a conocer como generadora del desarrollo del país. Según Proinversión, al 2018, la municipalidad de Sanagoran existe ejecución de obras por impuestos por un monto de S/. 17.5 millones de soles.

## **VII. Propuesta**

**TÍTULO: Propuesta de mejora para la ejecución de los proyectos en situación viable en el distrito de Sanagorán**

**Fundamento de la propuesta.**

La municipalidad de Sanagoran al 2018 su cartera de proyectos era por un monto de 418.76 millones de soles, declarados como viables 413.81 millones de soles, en formulación 1.56 millones de soles y aprobados en 3.39 millones de soles, siendo el monto más representativo los proyectos viables, por otro lado, tenemos información a julio del 2019 la cartera de proyectos asciende a 446.35 millones de soles, incrementándose en 7% con respecto al año anterior, viables en 401.82 millones de soles, disminuyendo en un 3% con respecto al 2018, en formulación 22.92 millones de soles, incremento en 1372% y aprobados con 21.60 millones de soles, con un incremento de 537% con respecto al 2018. Como se aprecia en la tabla siguiente:

Tabla 15

*Aplicaciones informáticas noviembre 2018 y julio 2019*

<b>EN MILLONES DE SOLES</b>			
	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>VAR.%</b>
<b>VIABLES</b>	413.81	401.82	-3%
<b>EN FORMULACIÓN</b>	1.56	22.92	1372%
<b>APROBADO</b>	3.39	21.60	537%
<b>TOTAL</b>	418.76	446.35	7%

Con respecto a los proyectos viables que pertenecen a los sectores Educación se ha incrementado en un 4%, Saneamiento se ha incrementado en un 2% y Transporte ha disminuido en un 12% todos con respeto al año anterior. Se puede visualizar en la tabla siguiente.

Tabla 16

*Aplicaciones informáticas noviembre 2018 y julio 2019*

<b>EN PORCENTAJES</b>				
	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>VAR.%</b>	
<b>EDUCACIÓN</b>	21%	22%	4%	↑
<b>SANEAMIENTO</b>	25%	26%	2%	↑
<b>TRANSPORTE</b>	27%	24%	-12%	↓
<b>OTROS</b>	26%	28%	8%	↑
<b>TOTAL</b>	100%	100%		

### **Documentos Sustentatorios.**

La municipalidad de Sanagorán tiene un total de 401.82 millones en situación viable, se encuentran muchos de ellos pendientes para continuar con su trámite desde hace más de 5 años. De acuerdo a la información obtenida del Ministerio de Economía, de aplicaciones informáticas, se ha obtenido a julio 2019, pendientes 297 proyectos por un monto de 401.82 millones de soles, todos ellos en situación viable, a julio 2019 se ha incrementado en 9 proyectos por un monto de 9.47 millones de soles, para el 2018 se tiene 15 proyectos por un monto de 18.75 millones, en el 2017 con 18 proyectos por un monto de 33.79 millones de soles, en el 2016 con 27 proyectos por un monto de 45.84 millones y hasta el 2015 se tiene 228 proyectos por un monto de 293.97 millones de soles. Como se puede apreciar en la tabla siguiente.

Tabla 17

*Aplicaciones informáticas noviembre 2018 y julio 2019*

	<b>EDUCACIÓN</b>		<b>SANEAMIENTO</b>		<b>TRANSPORTE</b>		<b>OTROS</b>		<b>TOTAL</b>	
	<b>N°</b>	<b>Monto</b>	<b>N°</b>	<b>Monto</b>	<b>N°</b>	<b>Monto</b>	<b>N°</b>	<b>Monto</b>	<b>N°</b>	<b>Monto</b>
2019	2	1.31	1	3.61	3	1.81	3	2.75	9	9.47
2018	2	1.64	3	3.02	3	2.15	7	11.94	15	18.75
2017	4	1.85	2	7.02	4	6.77	8	18.15	18	33.79
2016	5	4.39	8	13.27	8	17.72	6	10.46	27	45.84
Hasta 2015	68	79.23	46	75.58	40	68.03	74	71.13	228	293.97
<b>TOTAL</b>	<b>81</b>	<b>88.41</b>	<b>60</b>	<b>102.51</b>	<b>58</b>	<b>96.47</b>	<b>98</b>	<b>114.44</b>	<b>297</b>	<b>401.82</b>

Es por ésta razón que la municipalidad de Sanagorán debe realizar mayor esfuerzo en la ejecución de estos proyectos para cubrir la brecha de necesidades y mejorar la calidad de vida de sus pobladores. El distrito de Sanagoran adolece mucho de un sistema de transporte, necesita tener una mejor comunicación con los demás distritos aledaños, una educación con mejores infraestructuras, sobre todo en la zona rural y en el sector saneamiento, darle a la población una mejor calidad de vida con la construcción de un sistema de agua y desagüe, es por eso que la municipalidad tiene en cartera muchos proyectos que deben ser priorizados y así poder reducir la brecha de necesidades de la población, aquí se presentamos algunos proyectos que se han priorizado y presentado ante la autoridad competente la aprobación y que detallamos a continuación.

#### **1. Sector Educación:**

Código único de inversión: 2279791, fecha de viabilidad 05/12/2017

**Nombre de la Inversión:** Mejoramiento de los servicios de educación inicial de las instituciones educativas en las localidades de los Loros, Chuyugual, 24 de Junio, Huayro, Caracmaca y el Marco, distrito de Sanagorán

**Planteamiento del problema:** Pésimas condiciones de infraestructura pedagógica y administrativa, mobiliario y equipamiento, falta de capacitación docente y programas de investigación.

**Beneficiarios directos:** La población beneficiada es de 1,867 personas, perteneciendo a la zona rural de este distrito el 98% que incluye los caseríos de, Los Loros, Chuyugual, 24 de Junio, Huayro, Caracmaca y Marco, los pobladores de estos caseríos están comprendidos en la edad normativa, por la cual deben recibir y estar incorporados a la educación básica regular nivel inicial en alguna institución educativa.



**Objetivo del proyecto:** Eficientes servicios educativos en el nivel inicial de las instituciones educativas localizadas en los Loros, Chuyugual, 24 de Junio, Huayro, Caracmaca y el Marco perteneciente a los caseríos del distrito de Sanagorán.

**Monto del programa:** Es de S/.9,999,238.00, la fuente de financiamiento es con recursos ordinarios, la modalidad de ejecución prevista es por administración indirecta por contrata.

SISTEMA DE SEGUIMIENTO DE INVERSIONES (SSI)

Consultas

- [Búsqueda por Código](#)

Acceso a Operadores

Búsqueda por Código

Código SNIP  
 Código único de inversiones

Banko de Inversiones
Contrataciones
Ejecución Financiera
INFObras

Código único de inversiones	2279791	Fecha de Registro	02/06/2015
Código SNIP	322330	Tipo de inversión	PIP MAYOR (SNIP)
Nombre PIP	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE EDUCACION INICIAL DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS EN LAS LOCALIDADES DE LOS LOROS, CHUYUGUAL, 24 DE JUNIO, HUAYRO, CARACMACA Y EL MARCO, DISTRITO DE SANAGORAN - SANCHEZ CARRION - LA LIBERTAD		
Cadena Funcional	EDUCACIÓN - EDUCACIÓN BÁSICA - EDUCACIÓN INICIAL		
Unidad Formuladora (UF)	UNIDAD FORMULADORA GOBIERNOS LOCALES - MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANAGORAN		
Unidad Evaluadora (OPI)	OPI MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANAGORAN GOBIERNOS LOCALES - MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANAGORAN		
Beneficiarios	1,867	Fuente de Financiamiento:	RECURSOS ORDINARIOS
Responsable de Viabilidad	OPI MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANAGORAN	Fecha de Viabilidad	11/06/2015
Situación	VIABLE	Nivel Requerido para Viabilidad	PERFIL
Último Estudio y Calificación	PERFIL - APROBADO	Estado de la Inversión	ACTIVO
Monto Viable/Aprobado	9,999,238		
Monto del Estudio Definitivo o Expediente Técnico (F15)	10,552,349.19	Monto actualizado	11,631,726.79
¿El proyecto se ejecuta por etapas?	No	Monto laudo	0
		Monto carta fianza	0
¿Tiene expediente técnico o documento equivalente registrado?	Sí	¿Tiene registro de cierre?	

**Consideraciones:**

- La información es actualizada diarias entre. Última actualización: 05/06/2019.
- Montos expresados en soles.
- Cualquier modificación realizada durante el día en los formatos, se visualizará en este módulo al día siguiente.
- La sección, Banco de Proyectos, extrae información del Banco de Inversiones del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (Invierte.pe)
- La sección, Contrataciones, extrae información del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado (SEACE) operado por el Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE).
- La sección, Ejecución Financiera, extrae información del Portal de Transparencia Económica - Consulta Amigable de Ingresos (Presupuesto y Ejecución de Ingresos).
- La sección, INFObras, extrae información del Sistema de Información de Obras Públicas (Infobras) operado por la Contraloría General de la República (OCR).
- El Ministerio de Economía y Finanzas es responsable de la información de las secciones Banco de Proyectos y Ejecución Financiera.
- La trazabilidad de la información de las inversiones en las bases de datos del MEF, OCR y OOR está en proceso. Por ello, la información de las secciones Contrataciones e INFObras es referencial.

## **2. Sector Transporte:**

Código único de inversión: 2257030, fecha de viabilidad 09/03/2015

**Nombre de la inversión:** Mejoramiento del camino vecinal entre los caseríos Huayo, Salachar, Muñica y la Penca del distrito de Sanagorán.

**Planteamiento del problema:** Pésimo nivel de circulación, transitabilidad y elevados índices de congestamiento entre los caseríos de Huayo, Salachar, Muñica y La Penca de los caseríos del distrito de Sanagoran.

**Beneficiarios directos:** La población beneficiada alcanza a 4,255 personas, la vía inicia en la localidad del Huayo, luego pasa por Salachar, Muñica y finaliza en La Penca, donde circulan camiones, custer que transportan pasajeros y producción pecuaria y agropecuaria de la zona. Existen mala transitabilidad en la vía, inadecuado trazo geométrico, el costo de transporte de los vehículos se elevan por el costo de operación vehicular como llantas, lubricantes, combustibles, también existe impacto al medio ambiente por la emisión de humo de los vehículos.

**Objetivos del proyecto:** Eficiente nivel de transitabilidad, circulación y disminución de los índices de congestamiento de los caseríos Huayo, Salachar, Muñica y La Penca del distrito de Sanagorán.

**Monto y programa:** Es de S/.9,486,220.00, la modalidad de ejecución prevista es vía administración indirecta por contrata.

## SISTEMA DE SEGUIMIENTO DE INVERSIONES (SSI)

Consultas

- [Búsqueda por código](#)

Acceso a Operadores

**Búsqueda por Código**

Código SNIP  
 Código único de inversiones

2257030

Buscar

Vista Resumen

Banco de Inversiones
Contrataciones
Ejecución Financiera
INFObras

Código único de inversiones	2257030	Fecha de Registro	07/03/2015
Código SNIP	<u>314480</u>	Tipo de inversión	PIP MAYOR (SNIP)
Nombre PIP	MEJORAMIENTO DEL CAMINO VECINAL ENTRE LOS CASERIOS, HUAYO - SALACHAR - MUJUNCA Y LA PENCA, DISTRITO DE SANAGORAN - SANCHEZ CARRION - LA LIBERTAD		
Cadena Funcional	TRANSPORTE - TRANSPORTE TERRESTRE - VÍAS VECINALES		
Unidad Formuladora (UF)	UNIDAD FORMULADORA GOBIERNOS LOCALES - MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANAGORAN		
Unidad Evaluadora (OPI)	OPI MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANAGORAN GOBIERNOS LOCALES - MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANAGORAN		
Beneficiarios	4,255	Fuente de Financiamiento:	CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y P
Responsable de Viabilidad	OPI MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANAGORAN	Fecha de Viabilidad	09/03/2015
Situación	VIABLE	Nivel Requerido para Viabilidad	PERFIL
Último Estudio y Calificación	PERFIL - APROBADO	Estado de la Inversión	ACTIVO
Monto Viable/Aprobado	<b>9,486,220</b>		
Monto del Estudio Definitivo o Expediente Técnico (F15)	11,223,365.01	Monto actualizado	<b>11,235,903.29</b>
¿El proyecto se ejecuta por etapas?	No	Monto laudo	0
		Monto carta fianza	0
¿Tiene expediente técnico o documento equivalente registrado?	Sí	¿Tiene registro de cierre?	

**Consideraciones:**

- La información es actualizada online ante. Última actualización: 05/06/2019.
- Montos expresados en colones.
- Cualquier modificación realizada durante el día en los formatos, se visualizará en este módulo al día siguiente.
- La sección Banco de Proyectos, extra información del Banco de Inversiones del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (mierte.pe)
- La sección Contrataciones, extra información del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado (SEACE) operado por el Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE).
- La sección Ejecución Financiera, extra información del Portal de Transparencia Económica - Consulta Amigable de Ingresos (Presupuesto y Ejecución de Ingresos).
- La sección INFObras, extra información del Sistema de Información de Obras Públicas (Infobras) operado por la Contraloría General de la República (CGR).
- El Ministerio de Economía y Finanzas es responsable de la información de las secciones Banco de Proyectos y Ejecución Financiera.
- La confiabilidad de la información de las Inversiones en las bases de datos del MEF, OSCE y CGR está en proceso. Por ello, la información de las secciones Contrataciones e INFObras es referencial.

### **3. Sector Saneamiento:**

Código Único: 2192993, fecha de viabilidad 24/04/2014

**Nombre de la inversión:** Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento del caserío La Calzada, el Huayro, Pampatac del distrito de Sanagorán.

**Beneficiarios directos:** Los beneficiarios son 1,602 personas, compuesto por lo siguiente, La Calzada lo constituye 87 familias, más 4 instituciones públicas que fueron considerados como unidad familiar totalizando 91 familias. El Huayro lo constituyen 144 familias más 3 instituciones que son consideradas como unidad familiar, totalizando 147 familias. Pampatac los constituyen 55 familias más una institución considerada como unidad familiar totalizan 56 familias.

**Objetivos del proyecto:** Disminución de casos de enfermedades dérmicas, parasitarias y gastrointestinales de los pobladores en los caseríos de La Calzada, el Huayro y Pampatac caseríos pertenecientes al distrito de Sanagorán.

**Monto y Programa:** El monto es de S/.9,995,248.00, la fuente de financiamiento es a través de donaciones y transferencias, la modalidad de ejecución prevista, vía administración indirecta por contrata.

#### **Objetivos**

##### **Objetivo general:**

Analizar los proyectos de inversión pública que se encuentran en situación viable, en el distrito de Sanagorán, provincia de Sánchez Carrión, departamento de La Libertad.

##### **Objetivos específicos:**

**Objetivo específico 1:** Analizar los proyectos de inversión pública que se encuentran en situación viable pertenecientes al sector Educación, en el distrito de Sanagorán, provincia de Sánchez Carrión, departamento de La Libertad.

**Objetivo específico 2:** Analizar los proyectos de inversión pública que se encuentran en situación viable pertenecientes al sector Saneamiento, en el distrito de Sanagorán, provincia de Sánchez Carrión, departamento de La Libertad.

**Objetivo específico 3:** Analizar los proyectos de inversión pública que se encuentra en situación viable pertenecientes al sector Transportes, en el distrito de Sanagorán, provincia de Sánchez Carrión, departamento de la Libertad.

SISTEMA DE SEGUIMIENTO DE INVERSIONES (SSI)

Consultas

- [Búsqueda por Código](#)

Acceso a Operadores

Búsqueda por Código

Código SNIP  
 Código único de inversiones

---

Banko de Inversiones
Contrataciones
Ejecución Financiera
INFObras

Código único de inversiones	2192993	Fecha de Registro	24/04/2014
Código SNIP	293406	Tipo de inversión	PIP MAYOR (SNIP)
Nombre PIP	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO DEL CASERIO LA CALZADA, EL HUAYRO Y PAMPATAC, DISTRITO DE SANAGORAN - SANCHEZ CARRION - LA LIBERTAD		
Cadena Funcional	SANEAMIENTO - SANEAMIENTO - SANEAMIENTO RURAL		
Unidad Formuladora (UF)	GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA GOBIERNOS LOCALES - MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANAGORAN		
Unidad Evaluadora (OPE)	OPE MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANAGORAN GOBIERNOS LOCALES - MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANAGORAN		
Beneficiarios	1,602	Fuente de Financiamiento:	DONACIONES Y TRANSFERENCIAS
Responsable de Viabilidad	OPE MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANAGORAN	Fecha de Viabilidad	24/04/2014
Situación	VIABLE	Nivel Requerido para Viabilidad	PERFIL
Último Estudio y Calificación	PERFIL - APROBADO	Estado de la Inversión	ACTIVO
Monto Viable / Aprobado	<b>9,995,248</b>		
Monto del Estudio Definitivo o Expediente Técnico (F15)	6,945,197.78	Monto actualizado	<b>6,931,502.67</b>
¿El proyecto se ejecuta por etapas?	No	Monto laudo	0
		Monto carta fianza	0
¿Tiene expediente técnico o documento equivalente registrado?	Si	¿Tiene registro de cierre?	

**Consideraciones:**

- La información es actualizada diarias esta. Última actualización: 05/06/2019.
- Montos expresados en colones.
- Cualquier modificación realizada durante el día en los formatos, se visualizará en este módulo al día siguiente.
- La sección, Banco de Proyectos, extrae información del Banco de Inversiones del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (miarta.pe)
- La sección, Contrataciones, extrae información del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado (SEACE) operado por el Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE).
- La sección, Ejecución Financiera, extrae información del Portal de Transparencia Económica - Consulta Única de Ingresos (Presupuesto y Ejecución de Ingresos).
- La sección, INFObras, extrae información del Sistema de Información de Obras Públicas (Infobras) operado por la Contraloría General de la República (CGR).
- El Ministerio de Economía y Finanzas es responsable de la información de las secciones Banco de Proyectos y Ejecución Financiera.
- La trazabilidad de la información de las inversiones en las bases de datos del MEF, OSCE y CGR está en proceso. Por ello, la información de las secciones Contrataciones e INFObras es referencial.

### **Desarrollo de la propuesta**

Dado que se tienen proyectos todavía pendientes de ejecución y que han sido aprobados como viables, todavía se encuentran un gran número de proyectos sin darle trámite para su ejecución anteriores al 2015 con un total de 228 proyectos por un monto de 293.97 millones de soles, existe mucha inactividad por parte del gobierno municipal.

La municipalidad de Sanagorán debe establecer una alianza estratégica con el sector privado, para hacer el canje de obras por impuestos, ley 29230, la participación en la ejecución de proyectos de inversión pública utilizando soluciones integrales que mejoren la calidad de vida de la población del distrito de Sanagorán. Tal es así, solo se han registrado dos proyectos aplicados bajo esta modalidad de obras por impuestos por 13 millones de soles ocurridas en los años 2016 y 2017.

Capacitación al personal encargado del manejo de los proyectos de inversión, dando prioridad a aquellos que se encuentran encarpados hace años.

## **VIII. Referencias**

Andía, W. (2016). *Manual de gestión pública (6ta.ed)*. Lima, Perú: Ediciones Arte & Pluma.

Andía, W. (2010). *Gerencia de proyectos sociales y de inversión social*. Lima, Perú. Ediciones El saber.

Andía, W. (2014). *Manual de proyectos de inversión para el sector público. (3era.E.)* Lima, Perú. Ediciones Arte & Pluma.

Anaya, J. (2015). *El Transporte de mercancías: Enfoque logístico de la distribución*: ESIC Editorial, Pozuelo de Alarcón.

Banco Central de Reserva del Perú. (2018). *Inversión Pública*. Recuperado de [https:// http://www.bcrp.gob.pe/](https://http://www.bcrp.gob.pe/)

Cendrero Agenjo, B. y Truyols Mateu, S. (2008). *El Transporte: aspectos y tipología*, Editorial: Delta Publicaciones.

Collazos, J. (2016). *Manual de proyectos de inversión privada y pública. (2da.ed.)*. Lima. Perú: Editorial San Marcos.

Drucker, P. (2013). *Teorías de la Administración: Administración por objetivos. (2da.ed.)*. Medellín, Colombia: Editorial Universidad de Medellín.

Escobar, H., Gutiérrez, E. y León, A. (2007). *Hacienda Pública: Un enfoque económico. (2da.ed.)*. Medellín, Colombia: Editorial Universidad de Medellín.

Furtado, C. (2006). *Teoría y Política del Desarrollo Económico. (16ava.E.)*. México, México. Siglo XXI editores.



- Kafka, F. (2009). *Evaluación Estratégica de Proyectos de Inversión*. (2da.ed.) Lima, Perú. Editorial Universidad del Pacífico.
- León, A. (2007). *¿Qué es la educación?*. Caracas, Venezuela. Universidad de los Andes Venezuela.
- Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). (2018). *Inversión Pública*. Recuperado de <https://www.mef.gob.pe/es/inversion-publica-sp-21787>
- Morales, A., y Morales, J. (2009). *Proyectos de Inversión*. México D.F. México: Mcgraw-Hill Interamérica.
- Organización Mundial de la Salud (OMS). (2018). *Saneamiento*. Recuperado de <https://www.who.int/topics/sanitation/es/>
- Pimenta, C. y Pessoa, M. (2015). *Gestión Financiera Pública en América Latina: La Clave de la Eficiencia y la Transparencia*. New York, EE.UU. Banco Interamericano de Desarrollo.
- Soto, C. y Audar, José. (2015). *El Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) y la Preparación de Proyectos de Inversión Pública (PIP)*. (4ta. Edición). Lima, Perú: Growth Corporation
- Torres, José. (2013). *Teoría General de la Administración: Teoría de la Burocracia*. (2<sup>da</sup>. Edición). México. Grupo Editorial Patria S.A. de C.V.
- Valencia, H., Ponce, A. y Mujica, E. (1999). *Gobiernos locales y desarrollo rural sostenible en los andes*. Lima, Perú: DSGL: Desarrollo Sostenible y Gestión Local.

Vásquez, E. (2013). *Gestión de la inversión social en América Latina*. Lima, Perú. Pearson Educación.

Vera, L. (2015). *Factores que contribuyeron a prolongar la duración del proceso de formulación de los estudios de pre inversión (perfil, pre – factibilidad y factibilidad) del proyecto de inversión pública denominado “mejoramiento de la atención de las personas con discapacidad de alta complejidad en el instituto nacional de rehabilitación*. (Disertación Tesis maestría). Lima: Pontificia Universidad Católica del Perú. Recuperada en:  
<http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/123456789/5908>

Villanueva, P. (2013). *Inversión privada, inversión pública, términos de intercambio y fluctuaciones en la economía peruana: 1992:1 – 2007*. (4ta.Edición).Lima, Perú. Pontificia Universidad Católica del Perú, Facultad de Ciencias Sociales.

## **Anexos**

## **INVERSIÓN PÚBLICA: EDUCACIÓN, SANEAMIENTO Y TRANSPORTE EN EL DISTRITO DE SANAGORÁN, LA LIBERTAD PERÚ.**

### **PUBLIC INVESTMENT: EDUCATION, SANITATION AND TRANSPORTATION IN THE DISTRICT OF SANAGORÁN, LA LIBERTAD PERÚ.**

#### **Resumen**

La investigación tiene como objetivo analizar la inversión pública en los sectores de educación, saneamiento y transporte en Sanagorán, La Libertad - Perú. La metodología empleada para esta investigación fue de enfoque cualitativo y estudio de caso, se aplicó la técnica de la entrevista y el análisis documental. Para el análisis se reunió información de los proyectos de inversión pública y de los indicadores de cada sector en estudio, utilizando la base de datos del Banco Central de Reserva del Perú y del Ministerio de Economía y Finanzas. La investigación concluyó que más del 75% de proyectos de inversión pública se encuentran en situación de viable. En el sector educación las obras lograron beneficiar al 97.85% de la zona rural, significando el 21.24% del presupuesto para el año 2018, mientras que en saneamiento se invirtió el 24.99% enfatizando en la ampliación del sistema de agua potable por no contar con dicho servicio básico, finalmente en transporte se invirtió el 27.33% para la construcción de trochas carrózales.

**Palabras Claves:** Inversión Pública, Proyectos, Educación, Saneamiento y Transporte.

#### **Abstract**

The research has as objective analyse public investment in the education, sanitation and transport sectors in Sanagorán, La Libertad - Peru. The methodology used for this research was of qualitative approach and case study, the technique of interview and documentary analysis was applied. For the analysis, information was gathered on public investment projects and indicators for each sector under study, using the database of the Central Reserve Bank of Peru and the Ministry of Economy and Finance. The research concluded that more than 75% of public investment projects are in a viable situation. In the education sector, the works benefited 97.85% of the rural area, representing 21.24% of the budget for 2018, while 24.99% of the budget was invested in sanitation, emphasizing the expansion of the drinking water system due to the lack of this basic service, and 27.33% was invested in transportation for the construction of cartwheels.

**Keywords:** Public investment project, education, sanitation and transport.

### **Introducción**

En la actualidad la mayoría de los países en el mundo, en especial los que están en vías de desarrollo buscan financiamiento para invertir en proyectos y mejorar la calidad de vida de sus pobladores (Fondo Monetario Internacional, 2016). La Comunidad Económica Europea dentro de su plan de inversiones para el 2018 ha destinado 315,000 millones de euros y movilizar al menos 500,000 millones antes del 2020 para inversiones públicas como privadas, los objetivos

fueron: a) Impulsar las inversiones; b) Aumentar la competitividad; c) Apoyar el crecimiento económico a largo plazo en la UE. Este plan fue propuesto por la Comisión Europea en el 2014, con la finalidad de subsanar los bajos niveles de inversión, el objetivo fue impulsar el crecimiento económico y el empleo. El plan de inversiones para Europa se centra en tres pilares: a) Un fondo Europeo para inversiones estratégicas: El Fondo, que fuera creado en el 2015, a través del Banco Europeo de Inversiones (BEI), viene utilizando financiamiento público para movilizar inversión privada adicional. El Fondo Europeo para Inversiones Estratégicas (FEIE) invierte en sectores muy diversos, como infraestructura, energía, investigación e innovación, banda ancha y educación. También está dispuesto a prestar apoyo a pequeñas y medianas empresas a través del Fondo Europeo de Inversiones; b) Garantizar que la financiación de la inversión llegue a la economía real, por ello se creó un Portal Europeo de Proyectos de Inversión y el Centro Europeo de Asesoramiento para la Inversión; c) Mejorar el entorno de inversión, tiene como objetivo suprimir los obstáculos, utilizando una normativa más sencilla, predecible y mejor en la UE, especialmente en los sectores de las infraestructuras, en los que las inversiones se extienden a lo largo de varios años (Comunidad Económica Europea, 2018).

En América Latina, los Sistemas de Inversión Pública en cada país han estado evolucionados, el objetivo principal fue la racionalización de los procesos de identificación, formulación, evaluación, selección, programación, ejecución y seguimiento de los proyectos y estudios básicos. En este sentido, buscan asegurar que la calidad de las inversiones, contribuyan al desarrollo y bienestar de la población, para ello se implementó marcos institucionales, normas legales, procedimientos, actividades interrelacionadas y coordinadas. Contreras, Cartes y Pacheco (2010) describen que el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) en Latinoamérica atravesó durante casi cuatro décadas un proceso de implementación gradual y ha permitido logros importantes, aunque también lamentan serios retrocesos.

En el Perú el sistema administrativo encargado de la evaluación y seguimiento de la inversión era el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP), que fue creado en junio del 2000. En sus inicios se atendía solo a los proyectos de entidades del nivel nacional y regional, a partir del 2002, se incorporó a los Gobiernos Locales. El Perú se encuentra en crecimiento económico, para reducir la brecha de las necesidades de la población se ha implementado procesos más simples mediante el Decreto Legislativo N° 1252 del 01 de diciembre de 2016, vigente desde el 24 de febrero del 2017, es así que creó el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, que se conoce como INVIERTE.PE, sustituyendo al SNIP (Ministerio de Economía y Finanzas, 2018).

A partir del 2003, el Ministerio de Economía ha delegado la facultad para evaluar y declarar la viabilidad de los proyectos a los órganos de los distintos niveles de gobierno. En setiembre del 2003, las Oficinas de Programación e Inversiones (OPI) de cada sector quedaron facultadas para aprobar la declaratoria de viabilidad de los Proyectos de Inversión Pública financiados con fuentes distintas al crédito externo sin aval del Estado. Estas facultades correspondían a los proyectos cuyo monto de inversión no superaran de S/. 3 millones, S/. 2 millones y S/. 750 mil para las entidades públicas del Gobierno Nacional, Gobiernos

Regionales y Gobiernos Locales; respectivamente. Desde abril del 2004 estos límites se elevan para las entidades del Gobierno Nacional y Gobiernos Regionales a S/. 6 millones y a S/. 8 millones respectivamente, siempre y cuando los proyectos se destinen a los sectores Energía o Transporte. En el caso de los gobiernos locales este límite se elevó a S/. 3 millones, si los proyectos se financiaban con la cooperación técnica no reembolsable, y sin límites se financiaban con otras fuentes (Ministerio de Economía y Finanzas, 2018).

A inicios de enero de 2007, el SNIP fue descentralizado para que los Proyectos de Inversión Pública fueran evaluados y declarados viables por las Oficinas de Programación e Inversiones (OPI) de cada sector, gobierno regional y gobierno local, de acuerdo a su competencia y sin límite de monto. A excepción de los proyectos de inversión financiados con endeudamiento externo o que necesiten avales del Estado sean evaluados directamente por la Dirección General de Programación Multianual (DGPM) órgano rector del SNIP que pertenece al Ministerio de Economía. El nuevo sistema de inversión pública se basará en la planificación multianual de proyectos según las necesidades de la población (medidas mediante brechas de infraestructura), y se realizarán estudios de pre inversión para el correcto dimensionamiento de los proyectos con sus respectivos costos. Un nuevo elemento del sistema es la estandarización de proyectos, que trajo consigo la disminución de los tiempos de formulación y evaluación; para garantizar la operación y el mantenimiento del proyecto se realizará mediante la programación presupuestal, en definitiva la evaluación del proyecto ejecutado yacería para aprender y mejorar el sistema (Ministerio de economía y finanzas, 2018).

En la provincia de Sánchez Carrión se viene desarrollando un Plan de desarrollo local concertado para el periodo 2017-2021, el mismo que incluye a ocho distritos: Huamachuco, Sartimbamba, Cochorcos, Chugay, Sanagorán, Marcabal, Sarín, Curgos y Sanagoran. Se ha levantado información conocida como conocimiento integral de la realidad, relativos a su sistema productivo, relacional, ambiental, poblacional y equipamental (Municipalidad de Sánchez Carrión, 2017).

El sistema productivo de la región La Libertad dispone de una superficie agrícola de 528,763.75 hectáreas, representando el 51.72% de superficie agrícola bajo riego/superficie agrícola total, con 53,484.64 hectáreas representando el 19.91% que corresponde a la provincia de Sánchez Carrión, y 5,335.44 hectáreas, de los cuales solo corresponde al 9.83% al distrito de Sanagoran, que se caracteriza por la producción del ganado vacuno, ovino y cuyes, así también la ñuña<sup>1</sup>, maíz, palta, lenteja, cebada y trigo (Municipalidad de Sánchez Carrión, 2017).

El sistema relacional, presenta la dirección de los flujos económicos (productos agropecuarios y sus correspondientes mercados de destinos a nivel local, regional, nacional o internacional), base para la identificación de corredores económicos. Según el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (2017), en la provincia de Sánchez Carrión la red vial nacional (254.13 km), la departamental (51.56 km) y la vecinal (649.52 km) son la principal modalidad

---

<sup>1</sup> Especie de frijol originario de la sierra del Perú.

de conexión entre los centros poblados dispersos, rurales y las ciudades. Cabe resaltar que de la red vial nacional, el 22.6% se encuentra asfaltado, 55.7% afirmado, 11.3% con pavimento básico, 1.2% con pavimento rígido y 9.2% como trocha. Respecto a la red vial departamental, el 99% se encuentra afirmado, el 0.9% sin asfaltar y el 0.1% proyectado y es así que productos de Sanagoran como el maíz, palta y ganado ovino tienen como principal destino la provincia de Cajabamba (Cajamarca). Por su parte, el eucalipto de Sanagoran se comercializa en Otuzco (Municipalidad de Sánchez Carrión, 2017).

Respecto al Sistema Ambiental, es importante que los planes de desarrollo tengan en consideración la vulnerabilidad de la población (comunidades de personas expuestas) ante riesgos de desastres o peligros, tales como: deslizamientos de rocas y aluviones, inundaciones, minería informal, fallas geológicas, presencia de sequías, zona de alta contaminación, en Sanagoran existen 697 familias, siendo el cuarto distrito con 13.95% que se encuentra expuesta a riesgos de desastres (Municipalidad de Sánchez Carrión, 2017).

La provincia de Sánchez Carrión clasifica a los centros poblados en tres categorías: centro poblado potencial generador de ciudad (mayor a 20 000 habitantes), centro poblado rural (entre 151 a 20 000 habitantes) y centros poblados dispersos (de 1 a 150 habitantes). En la provincia de Sánchez Carrión, existe solo un centro poblado potencial generador de ciudad (Huamachuco) y se localiza en el distrito de Huamachuco. Por otro parte, se han identificado 209 centros poblados rurales (población entre 151 a 20 000 habitantes), de los cuales 44 se encuentran en el distrito de Huamachuco, 38 en Chugay, 23 en Sartimbamba, 22 en Curgos, 19 en Marcabal, 18 en Cochorco, 15 en Sarín y 30 en Sanagoran. Finalmente se registran 324 centros poblados dispersos, de los cuales 77 se localizan en el distrito de Sartimbamba, 62 en Marcabal, 57 en Sarín, 31 en Cochorco, 30 en Chugay, 14 en Curgos, 8 en Huamachuco y por último 45 en Sanagoran (Municipalidad de Sánchez Carrión, 2017).

Finalmente, la relación equipamental en la provincia de Sánchez Carrión está dada por instituciones educativas de nivel escolar, establecimientos de salud y comisarías. En cuanto a las instituciones educativas en la provincia de Sánchez Carrión, existen 852 instituciones educativas; de las cuales 839 pertenece al nivel educativo básico regular, compuesto por 392 instituciones educativas nivel Inicial, 315 nivel primaria y 132 nivel secundaria; así también se consideran 8 instituciones de nivel básica alternativa; 1 institución educativa de nivel básica especial y; por último 4 instituciones educativas de nivel técnico productivo CETPRO. En la provincia de Sánchez Carrión se encuentran 39 establecimientos de salud; en Huamachuco existen 7 establecimientos de salud, de los cuales se considera: 1 hospital de atención general, 1 centro de salud sin internamiento, 2 puestos de salud con médico y 2 puestos de salud sin profesional médico y 1 establecimiento de salud sin categoría; en el distrito de Chugay existen 6 establecimientos de salud de los cuales se considera 1 centro de salud sin internamiento, 2 puestos de salud con médico y 3 puestos de salud sin un profesional médico; en Marcabal se ubican 6 establecimientos de salud, 1 centro de salud con internamiento, 4 puestos de salud con médico y 1 puesto de salud sin profesional médico; en Cochorco existen 5 establecimientos de salud, 4 puestos de salud con médico y 1 puesto de salud sin profesional médico; mientras que en el distrito de Sarín se encuentran 5

establecimientos de salud, 1 centro de salud sin internamiento y 4 puestos de salud con médico; así también en Curgos se ubican 2 establecimientos de salud, 1 centro de salud sin internamiento y 1 puesto de salud sin personal médico; en Sartimbamba consideran 4 establecimientos de salud, 1 centro de salud con internamiento, 2 puestos de salud con profesional médico y 1 puesto de salud sin profesional médico; finalmente, en Sanagorán se ubican 4 centros de salud con profesional médico. Para finalizar, se tiene información de sus autoridades municipales acerca del número de comisarías en la provincia de Sánchez Carrión, concluyéndose que existe 1 comisaría por distrito, excepto en los distritos de Sartimbamba, Cochorco y Sanagorán (Municipalidad de Sánchez Carrión, 2017).

A nivel internacional estudios como el de Alegría (2016) sustentó que el desarrollo económico se logra cuando grupos o comunidades se reúnen en torno a proyectos comunes gestionados eficientemente, basados en unas prácticas estandarizadas (know-how), que aplicados en los niveles público, privado a los que denominará “Sistemas de Gestión. Sin embargo, Guevara (2016) quien demuestra que el rol cumple la política fiscal en el crecimiento económico.

Por otro lado, Suanes (2015) refiere que los países con niveles de desigualdad y pobreza más altos tienden a tener un menor crecimiento económico, por sí solo no alcanza para mejorar los resultados de las economías en desarrollo en su proceso de convergencia, por lo tanto, el desafío consiste en encontrar canales efectivos para promover el crecimiento y desarrollo sostenible en el tiempo. La literatura empírica para América Latina se dirige hacia la inversión en actividades de innovación tecnológica, investigación y desarrollo (I + D), como puntos claves para elevar la productividad, explicando así el menor crecimiento económico de la región.

En el contexto peruano autores como Casimiro (2017) expresa que los proyectos de inversión al no tener objetivos o lineamientos de eficiencia durante el ciclo de proyectos, se requieren de la experiencia de los evaluadores del proyecto para determinar la correcta relación entre el alcance del proyecto y los aspectos de ingeniería, generalmente en la fase de Pre inversión. Por otro lado, Mendiburu (2016), expresa que se obtuvieron una variación significativa en los proyectos de inversión referidos a los sectores educación y salud. En una muestra de 17 estudios de pre inversión en la región La Libertad, 7 proyectos fueron “Consistente” en un 41%, 9 estudios fueron “Inconsistente”(regular) del 53%, mientras que un estudio obtuvo la calificación de “Inconsistente” (débil) en un 6%. Se concluye que la Propuesta Metodológica para Seguimiento y Evaluación de estudios de pre inversión, se convertirá en un valioso instrumento de control, para la ejecución de presupuestos en los proyectos de inversión pública, dado que permitirá el uso racional y adecuado del presupuesto público para inversiones.

Según, Amoretti, Hidalgo y Cornejo (2017) concluyen que el Presupuesto Participativo es el mejor instrumento, que facilita las decisiones de inversión a las entidades del Estado. Para el logro de una mayor efectividad en la gestión se deben relacionar los resultados con los productos, así como las acciones y los medios necesarios para su ejecución y viceversa. La gran mayoría de objetivos estratégicos y específicos de los PDC tanto regional



y local, no tienen PIP priorizados en el proceso del presupuesto participativo, observándose un sesgo de las inversiones hacia algunos de los ejes y objetivos estratégicos. Los Proyectos de Inversión Pública, que son elegidos a través del Presupuesto Participativo en los Gobiernos regionales y locales de la Provincia Constitucional del Callao, no se encuentran alineados a los objetivos estratégicos de los PDC regionales y locales.

La Constitución Política del Perú reconoce el pluralismo económico, garantiza el derecho a la propiedad privada, igualdad entre inversionistas nacionales y extranjeros, la libre iniciativa privada, la libre competencia y la igualdad de trato para todas las actividades económicas.

Es así que la inversión privada tiene mucha participación con respecto a la inversión pública, los últimos tres años ha venido disminuyendo de un 19.62% (2015) a un 17.25% (2017), para cerrar con un 17.41% (información trimestral al 2018). Mientras que la inversión pública durante tres años también ha venido disminuyendo de un 4.99% (2015) a un 4.51% (2017), para cerrar con un 3.90% (información trimestral al 2018).

### **Método**

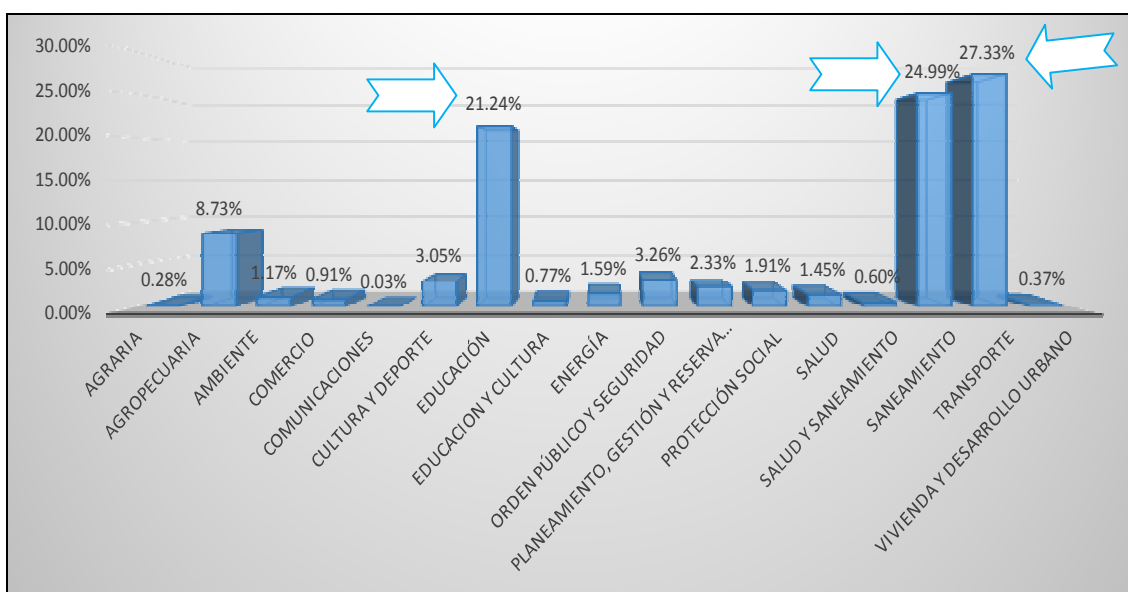
La presente investigación se realizó bajo el enfoque cualitativo, los métodos aplicados fueron el estudio de caso, analítico e inductivo, esto porque se buscó caracterizar, describir aspectos propios (Kothari, 2004). Asimismo, para la recopilación de datos se aplicaron las técnicas de entrevistas a tres profesionales vinculados a la problemática y el análisis documental se realizó en aplicaciones informáticas, consulta avanzada del Ministerio de Economía y Finanzas. Para el análisis de datos se codificaron las sub categorías apriorísticas, luego con el apoyo del software Atlas.ti se procedió a triangular la data, para finalmente realizar el informe.

La categoría de estudio denominada inversión pública se sub categorizó en: a) Inversión en educación; b) Inversión en saneamiento; c) Inversión en transporte. La educación, consiste en la creación y desarrollo evolutivo e histórico de sentido de vida y capacidad de aprovechamiento de todo el trabajo con el que el hombre se esfuerza y al cual se dedica, durante los años de su vida, de manera individual y colectiva; bien bajo su propia administración o bajo la dirección de otros, de organizaciones públicas, privadas o bajo la administración del Estado (León, 2007). Por saneamiento se entiende como el suministro de instalaciones y servicios que permiten eliminar sin riesgo la orina y las heces. Los sistemas de saneamiento inadecuados constituyen una causa importante de morbilidad en todo el mundo. Se ha probado que la mejora del saneamiento tiene efectos positivos significativos en la salud tanto en el ámbito de los hogares como el de las comunidades. El término saneamiento también hace referencia al mantenimiento de buenas condiciones de higiene gracias a servicios como la recogida de basura y la evacuación de aguas residuales (Organización Mundial Salud 2018). El transporte se refiere al movimiento de un producto de un lugar a otro en su recorrido desde el principio de la cadena de suministro hasta el cliente (Chopra, 2008). Se denomina transporte a un sistema formado por múltiples elementos, siendo tres los fundamentales, la infraestructura, el vehículo y la empresa de servicio que viene a constituir la actividad

previamente dicha. Estos elementos están interrelacionados entre sí, pues ninguno es útil sin que los otros existiesen (Cendrero y Truyols 2008).

### Resultados

Los proyectos de la Municipalidad de Sanagoran declarados como proyectos de inversión viables ascienden a S/.413.80 millones de soles, mientras que los proyectos en formulación en S/.1.55 millones de soles, y los proyectos de inversión aprobados por S/.3.39 millones de soles, que totalizan un monto de S/.418.75 millones de soles. En la figura 1, se muestran que los sectores más representativos son los de Educación con un 21.24%, Saneamiento con un 24.99% y Transporte por un 27.33% que sumando los tres sectores ascienden a 73.56 %.



**Figura 1.** Proyectos de inversión pública por función – Sanagoran 2018

Con respecto al sector Educación, el nombre del proyecto más relevante en inversión fue: “Mejoramiento de los Servicios de Educación Inicial de las Instituciones Educativas en las Localidades de Malcachugo, Totoropampa, Pumamullo y Querquerpampa, Distrito de Sanagoran, Provincia de Sánchez Carrión, Departamento de la Libertad” cuya características de los beneficiarios es la población del distrito de Sanagoran que representa un porcentaje de 2.15% en la zona urbana y un 97.85% en la zona rural. En el año 2015 la población fue de 15003 habitantes (calculado a una tasa de crecimiento poblacional distrital del 1.82%), que incluyen a los caseríos de Totoropampa, Pumamullo, Querquerpampa y Malcachugo. Cabe indicar que del total de la población del distrito de Sanagoran el 9.44% de los habitantes se encuentran comprendida en edad normativa, quienes deben de recibir y/o estar incorporados a la educación básica regular en alguna institución educativa, según los resultados del Censo Nacional de Población y Vivienda realizado en el año 2007, primando la gestión eficiente de los servicios educativos en las instituciones del nivel inicial de las localidades de Totoropampa,

Pumamullo, Querquerpampa y Malcachugo, del distrito de Sanagoran. La inversión total a precio de mercado fue de S/.5,378.232.00, a precio social por S/.4,516,314.00 (Ministerio de Economía y Finanzas, 2018).

El nivel actual del estudio del proyecto de inversión pública, que tiene como autor al Consorcio Sanagorán, cuyo perfil se encuentra en el nivel de calificación como aprobado. Con respecto al tiempo: es un indicador útil para la realización de este proyecto de inversión y permitirá, que la zona rural del distrito pueda acceder a la educación básica aumentando sus estándares de calidad de vida, logrando así que los servicios educativos sean eficientes teniendo a los beneficiarios mayor seguridad física y confort mejorando el rendimiento escolar. La Modalidad de Ejecución, es de Administración Indirecta, por contrata. Según los entrevistado es muy importante, la ejecución de proyectos de inversión dirigidos al sector Educación y el tiempo es un indicador útil para la realización del mismo, dado que permitirá que la zona rural del distrito pueda acceder a la educación básica aumentando sus estándares de calidad de vida logrando así que los servicios educativos sean eficientes teniendo los beneficiarios un mejoramiento en el rendimiento escolar.

En el sector Saneamiento, el Proyecto de Inversión de mayor relevancia fue el “Mejoramiento y Ampliación del Sistema de Agua Potable y Saneamiento en la localidad de Sanagoran y del Caserío de Huayobamba, distrito de Sanagoran, provincia de Sánchez Carrión, departamento de La Libertad”, el objetivo fue disminuir los casos de enfermedades gastrointestinales, parasitarias y dérmicas, en la población de Sanagoran y el Caserío de Huayobamba, la población lo constituyen 90 familias, con un promedio de 5 habitantes por familia, que totalizan 450 personas, adicionalmente se cuenta con 14 instituciones públicas que representa a 14 familias y totalizan 104 familias. En el caserío de Huayobamba, la población estuvo conformada por 111 familias, con un promedio de 5 habitantes cada una, totalizando 555 personas, además se tiene 7 instituciones públicas que representan el mismo número de familias ascendiendo a 118, lamentablemente consumen agua de deficiente calidad por el deterioro de la infraestructura del sistema de agua, existe poca cobertura, también no cuentan con unidades básicas de saneamiento, ocasionando que la disposición de excretas y las aguas residuales en su mayoría, se vierten hacia los cauces más cercanos, por ende se contamina el flujo y el medio ambiente, peor aún se presentan casos con enfermedades cutáneas y gastrointestinales; en resumen no se cuenta con una cobertura de agua y saneamiento al 100%. El monto de la inversión total a precio de mercado fue de S/.5.858.773,00 y a precio social por S/.4.604.003,00 (Ministerio de Economía y Finanzas, 2018).

Por último el sector Transporte realizó el proyecto de inversión denominado “Construcción de Trocha Carrozable Huayobamba - sector San Martin, distrito de Sanagoran, provincia de Sánchez Carrión, departamento de La Libertad”, cuya finalidad fue implementar el desarrollo agrícola, ganadero y comercial, no existía una trocha carrozable que ofreciera conectar Sanagoran y el caserío de Huayobamba en un tramo de 5.57 km. Cabe precisar que el camino vecinal actualmente se encuentra en mal estado debido a derrumbes por la inestabilidad de los taludes, la falta de ensanche en tramos de roca fija, carencia en el mantenimiento anual por parte de la población involucrada. El problema central es el inadecuado nivel de

transitabilidad que facilite el traslado de carga y pasajeros entre los caseríos, además que la inexistencia de una trocha carrozable trae consigo pérdidas en sus cosechas. Los principales parámetros y supuestos para la estimación de los beneficios sociales es mejorar los niveles de vida con un adecuado transporte y transitabilidad a los mercados, no obstante se genera la alteración temporal del suelo, aire y ruido por parte de los obreros durante la construcción.

Uno de los entrevistados manifestó que los tres sectores tienen la misma particularidad para la ejecución de los proyectos, que están relacionados con el uso de los fondos del Estado, los mismos que pueden ser verificados en los reportes de ejecución. En este sentido, todos estos proyectos siguen un proceso en el Project Management Office (PMO) donde se controlan y monitorean las actividades planeadas y ejecutadas.

### **Conclusiones**

Los Proyectos de Inversión Pública están dirigidos básicamente de acuerdo a las necesidades de la población a los sectores, Educación, Saneamiento y Transporte, dado que son los más representativos y tienen la misma particularidad en lo que se refiere a la ejecución de los proyectos y se encuentran relacionados con los fondos del Estado y se visualizan en los reportes de ejecución. Debemos indicar que la Municipalidad de Sanagoran tienen proyectos en situación viable por S/.413.8 Millones, en formulación por S/.1.5 millones y en proyectos aprobados por S/.3.39 millones, que totalizan S/.418.75 millones de soles.(según MEF). Los más resaltantes son el Sector Educación con 21.24%, Saneamiento con 24.99% y Transporte con 27.33% y otros sectores 26.44%.

Según el análisis de los entrevistados, la ejecución del Proyecto de inversión: “Mejoramiento de los Servicios de Educación Inicial de las Instituciones Educativas en las localidades de Malcachugo, Totoropampa, Pumamullo y Querquerpampa, distrito de Sanagoran” es muy importante para la educación, esto permitirá que la zona rural del distrito pueda acceder a la educación básica aumentando sus estándares de calidad de vida.

Para el Proyecto: “Mejoramiento y Ampliación del Sistema de Agua Potable y Saneamiento en la Localidad de Sanagoran y del Caserío de Huayobamba, Distrito de Sanagoran” es importante para la población, dado que ayudará a disminuir los riesgos de contraer enfermedades estomacales, los parásitos y otras enfermedades de la piel, el tener agua potable ayudará a la población que mejore su calidad de vida.

Con el Proyecto: “Construcción de Trocha Carrozable Huayobamba, Sector San Martín, Distrito de Sanagorán” los proyectos de inversión en Transporte también es muy importante porque construir carreteras incrementa la comunicación, el flujo de recursos y sobre todo la movilidad de personas y en particular a los agricultores ayudarán a mejorar la distribución de la producción, de comprar y vender en otros mercados y satisfacer sus necesidades socioeconómicas.

## Participación y publicación del artículo sobre el tema de investigación



Guayaquil, 7 de junio de 2019

Dr. Manuel Alberto Munsibay Muñoa  
Dra. Loralinda Leonor Caverro-Egúsqiza Vargas  
Dra. Irma Milagros Carhuancho Mendoza  
**Universidad César Vallejo, Perú.**

Estimados autores,

Nos complace comunicarles que después de analizar el resumen de su ponencia: **"INVERSIÓN PÚBLICA: EDUCACIÓN, SANEAMIENTO Y TRANSPORTE EN EL DISTRITO DE SANAGORÁN, LA LIBERTAD PERÚ"**, el Comité Científico de la IV CONFERENCIA INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN MULTIDISCIPLINARIA considera que reúne las condiciones para ser aceptados como ponentes en el evento.

Para publicar su trabajo en Innova, deberá enviarlo hasta el 12 de julio para el proceso de revisión de la revista, para ser evaluado con el sistema de revisión de par ciego.

La conferencia se realizará, en el Hotel Sheraton de Guayaquil el 16 y 17 de julio de 2019. Para obtener información más detallada sobre la conferencia y alojamiento, por favor ingresar a la página web de la CIIM [www.ciim-uide.com](http://www.ciim-uide.com)

Nos sentiremos honrados de compartir con ustedes estos días de intercambio de experiencias y sirva además este marco, para debatir reflexiones y criterios en torno a los ejes temáticos del evento.

Gracias por participar en la Conferencia Internacional de Investigación Multidisciplinaria 2019.

Comité Científico  
CIIM 2019



**Análisis de los proyectos de Inversión Pública del distrito de Sanagoran, provincia de Sánchez Carrión Departamento de La Libertad.**

PROBLEMA	OBJETIVOS	CATEGORIAS E INDICADORES	
<p><b>Problema principal:</b></p> <p>¿Cómo se realizó la Inversión Pública en el distrito de Sanagoran, provincia de Sánchez Carrión Departamento de La Libertad?</p> <p><b>Problemas específicos:</b></p> <p>¿Cómo se realizó la Inversión Pública en el sector Educación en el distrito de Sanagoran, provincia de Sánchez Carrión Departamento de La Libertad?.</p> <p>¿Cómo se realizó la Inversión Pública en el sector Saneamiento en el distrito de Sanagoran, provincia de Sánchez Carrión Departamento de La Libertad?.</p> <p>¿Cómo se realizó la Inversión Pública en el sector transporte en el distrito de Sanagoran, provincia de Sánchez Carrión Departamento de La Libertad?.</p>	<p><b>Objetivo general:</b></p> <p>Analizar la Inversión Pública en el distrito de Sanagoran, provincia de Sánchez Carrión Departamento de La Libertad</p> <p><b>Objetivos específicos:</b></p> <p>Analizar la Inversión Pública en el sector Educación en el distrito de Sanagoran, provincia de Sánchez Carrión Departamento de La Libertad.</p> <p>Analizar la Inversión Pública en el sector Saneamiento en el distrito de Sanagoran, provincia de Sánchez Carrión Departamento de La Libertad.</p> <p>Analizar la Inversión Pública en el sector Transporte en el distrito de Sanagoran, provincia de Sánchez Carrión Departamento de La Libertad.</p>	<p><b>Categoría : Inversión Pública</b></p>	
		<p><b>Subcategorías</b></p>	<p><b>Indicadores</b></p>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Educación</li> <li>▪ Saneamiento</li> <li>▪ Transporte</li> </ul>	<p>Monto de la inversión Tiempo Modalidad de ejecución</p> <p>Monto de la inversión Tiempo Modalidad de ejecución</p> <p>Monto de la inversión Tiempo Modalidad de ejecución</p>

## GUÍA DE ENTREVISTA

### Instrucciones:

La entrevista se realiza para conocer la problemática e implicancias de los proyectos de inversión pública, la información que brinde se utilizará para realizar un **“Análisis de los proyectos de inversión pública, del distrito de Sanagorán, provincia de Sánchez Carrión, departamento de La Libertad.”** que servirá para la realización de una propuesta de mejora en beneficio de la población y caseríos del distrito de Sanagorán.

1. En su opinión el monto de inversión, el tiempo y la modalidad de ejecución para los proyectos de Educación está acorde con lo ejecutado. ¿Porque? ¿Qué opinas del proyecto MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE EDUCACION INICIAL DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS EN LAS LOCALIDADES DE MALCACHUGO, TOTOROPAMPA, PUMAMULLO Y QUERQUERPAMPA, DISTRITO DE SANAGORAN - SANCHEZ CARRION - LA LIBERTAD? ¿Que sugieres?

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

2. En su opinión el monto de inversión, el tiempo y la modalidad de ejecución para los proyectos de Transportes está acorde con lo ejecutado. ¿Porque? ¿Qué opinas del proyecto CONSTRUCCION DE TROCHA CARROZABLE HUAYOBAMBA - SECTOR SAN MARTIN, DISTRITO DE SANAGORAN - SANCHEZ CARRION - LA LIBERTAD? ¿Que sugieres?

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

3. En su opinión el monto de inversión, el tiempo y la modalidad de ejecución para los proyectos de saneamiento está acorde con lo ejecutado. ¿Porque? ¿Qué opinas del proyecto MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN LA LOCALIDAD DE SANAGORAN Y DEL CASERIO DE HUAYOBAMBA, DISTRITO DE SANAGORAN - SANCHEZ CARRION - LA LIBERTAD? ¿Que sugieres?

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....



# Proyecto de inversión – sector educación

## SISTEMA DE SEGUIMIENTO DE INVERSIONES (SSI)

Consultas

- [Búsqueda por Código](#)

Acceso a Operadores

**Búsqueda por Código**

Código SNIP     Código único de inversiones

---

Código único de inversiones	2277943	Fecha de Registro	03/06/2015
Código SNIP	322854	Tipo de Inversión	PIP MAYOR (SNIP)
Nombre PIP	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE EDUCACION INICIAL DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS EN LAS LOCALIDADES DE MALCACHUGO, TOTOROPAMPA, PUMAMULLD Y QUERQUERPAMPA, DISTRITO DE SANAGORAN - SANCHEZ CARRION - LA LIBERTAD		
Cadena Funcional	EDUCACIÓN - EDUCACIÓN BÁSICA - EDUCACIÓN INICIAL		
Unidad Formuladora (UF)	UNIDAD FORMULADORA GOBIERNOS LOCALES - MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANAGORAN		
Unidad Evaluadora (OPI)	OPI MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANAGORAN GOBIERNOS LOCALES - MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANAGORAN		
Beneficiarios	1,025	Fuente de Financiamiento:	RECURSOS ORDINARIOS
Responsable de Viabilidad	OPI MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANAGORAN	Fecha de Viabilidad	04/06/2015
Situación	VIABLE	Nivel Requerido para Viabilidad	PERFIL
Último Estudio y Calificación	PERFIL - APROBADO	Estado de la Inversión	ACTIVO
Monto Viable/Aprobado	<b>5,378,232</b>		
Monto del Estudio Definitivo o Expediente Técnico (F15)	6,054,415.67	Monto actualizado	<b>6,054,415.67</b>
¿El proyecto se ejecuta por etapas?	No	Monto laudo	0
		Monto carta fianza	0
¿Tiene expediente técnico o documento equivalente registrado?	Sí	¿Tiene registro de cierre?	

**Consideraciones:**

- La información se actualiza diarias esta. Última actualización: 05/06/2015.
- Montos expresados en soles.
- Cualquier modificación realizada durante el día en los formatos, se visualizará en este módulo el día siguiente.
- La sección, Banco de Proyectos, extrae información del Banco de Inversiones del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (invierte.pe)
- La sección, Contrataciones, extrae información del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado (SEACE) operado por el Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE).
- La sección, Ejecución Financiera, extrae información del Portal de Transparencia Económica - Consulta Amigable de Ingresos: (Presupuesto y Ejecución de Ingresos).
- La sección, INFObras, extrae información del Sistema de Información de Obras Públicas (Infobras) operado por la Contraloría General de la República (OCR).
- El Ministerio de Economía y Finanzas es responsable de la información de las secciones Banco de Proyectos y Ejecución Financiera.
- La trazabilidad de la información de las inversiones en las bases de datos del MEF, OSCE y OCR está en proceso. Por ello, la información de las secciones Contrataciones e INFObras es referencial.

# Proyecto de inversión – sector saneamiento

## SISTEMA DE SEGUIMIENTO DE INVERSIONES (SSI)

Consultas

- [Búsqueda por Código](#)

Acceso a Operadores

**Búsqueda por Código**

Código SNIP   
  Código único de inversiones

---

Banco de Inversiones
Contrataciones
Ejecución Financiera
INFObras

Código único de inversiones	2192942	Fecha de Registro	23/04/2014
Código SNIP	293315	Tipo de inversión	PIP MAYOR (SNIP)
Nombre PIP	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN LA LOCALIDAD DE SANAGORAN Y DEL CASERIO DE HUAYOBAMBA, DISTRITO DE SANAGORAN - SANCHEZ CARRION - LA LIBERTAD		
Cadena Funcional	SANEAMIENTO - SANEAMIENTO - SANEAMIENTO RURAL		
Unidad Formuladora (UF)	GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA GOBIERNOS LOCALES - MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANAGORAN		
Unidad Evaluadora (OPI)	OPI MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANAGORAN GOBIERNOS LOCALES - MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANAGORAN		
Beneficiarios	872	Fuente de Financiamiento:	DONACIONES Y TRANSFERENCIAS
Responsable de Viabilidad	OPI MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANAGORAN	Fecha de Viabilidad	24/04/2014
Situación	VIABLE	Nivel Requerido para Viabilidad	PERFIL
Último Estudio y Calificación	PERFIL - APROBADO	Estado de la Inversión	ACTIVO
Monto Viable/Aprobado	<b>5,858,773</b>		
Monto del Estudio Definitivo o Expediente Técnico (FLE)	7,226,396.4	Monto actualizado	<b>4,711,806.57</b>
¿El proyecto se ejecuta por etapas?	No	Monto laudo	0
		Monto carta fianza	0
¿Tiene expediente técnico o documento equivalente registrado?	Sí	¿Tiene registro de cierre?	

**Consideraciones:**

- La información es actualizada diarias este. Última actualización: 05/08/2019.
- Montos expresados en soles.
- Cualquier modificación realizada durante el día en los formatos, se visualizará en este módulo el día siguiente.
- La sección Banco de Proyectos, extrae información del Banco de Inversiones del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (Inierte.pe)
- La sección Contrataciones, extrae información del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado (SEACE) operado por el Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE).
- La sección Ejecución Financiera, extrae información del Portal de Transparencia Económica - Consulta Única de Ingresos (Presupuesto y Ejecución de Ingresos).
- La sección INFObras, extrae información del Sistema de Información de Obras Públicas (Infobras) operado por la Contraloría General de la República (OCR).
- El Ministerio de Economía y Finanzas es responsable de la información de las secciones Banco de Proyectos y Ejecución Financiera.
- La trazabilidad de la información de las inversiones en las bases de datos del MEF, OSCE y OCR está en proceso. Por ello, la información de las secciones Contrataciones e INFObras es referencial.

# Proyecto de inversión – sector transporte

## SISTEMA DE SEGUIMIENTO DE INVERSIONES (SSI)

Consultas

- [Búsqueda por Código](#)

Acceso a Operadores

**Búsqueda por Código**

Código SNIP  
 Código único de inversiones

Código único de inversiones	2134435	Fecha de Registro	18/05/2011
Código SNIP	179041	Tipo de Inversión	PIP MENOR (SNIP)
Nombre PIP	CONSTRUCCION DE TROCHA CARROZABLE HUAYOBAMBA - SECTOR SAN MARTIN, DISTRITO DE SANAGORAN - SANCHEZ CARRION - LA LIBERTAD		
Cadena Funcional	TRANSPORTE - TRANSPORTE TERRESTRE - VÍAS VECINALES		
Unidad Formuladora (UF)	GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA GOBIERNOS LOCALES - MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANAGORAN		
Unidad Evaluadora (OPI)	OPI MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANAGORAN GOBIERNOS LOCALES - MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANAGORAN		
Beneficiarios	239	Fuente de Financiamiento:	---
Responsable de Viabilidad	OPI MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANAGORAN	Fecha de Viabilidad	20/05/2011
Situación	VIABLE	Nivel Requerido para Viabilidad	PERFIL
Último Estudio y Calificación	PERFIL - APROBADO	Estado de la Inversión	ACTIVO
Monto Viable/Aprobado	<b>596,925.68</b>	Monto actualizado	<b>596,925.68</b>
Monto del Estudio Definitivo o Expediente Técnico (F15)	0	Monto laudo	0
¿El proyecto se ejecuta por etapas?	No	Monto carta fianza	0
¿Tiene expediente técnico o documento equivalente registrado?	No	¿Tiene registro de cierre?	

**Consideraciones:**

- La información es actualizada diarias entre. Última actualización: 05/06/2019.
- Montos expresados en colles.
- Cualquier modificación realizada durante el día en los formatos, se actualizará en este mismo día siguiente.
- La sección, Banco de Proyectos, extra información del Banco de Inversiones del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (Inerpi.pe)
- La sección, Contrataciones, extra información del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado (SEACE) operado por el Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE).
- La sección, Ejecución Financiera, extra información del Portal de Transparencia Económica - Consulta Amigable de Ingresos (Presupuesto y Ejecución de Ingresos).
- La sección, INFObras, extra información del Sistema de Información de Obras Públicas (Infobras) operado por la Contraloría General de la República (OCR).
- El Ministerio de Economía y Finanzas es responsable de la información de las secciones Banco de Proyectos y Ejecución Financiera.
- La trazabilidad de la información de las inversiones en las bases de datos del MEF, OSCE y OCR está en proceso. Por ello, la información de las secciones Contrataciones e INFObras es referencial.



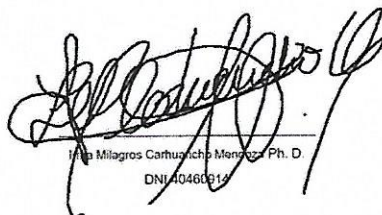
**ESCUELA DE POSTGRADO**  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

### Acta de Aprobación de originalidad de Tesis

Yo, **Irma Milagros Carhuancho Mendoza**, docente de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo filial Lima Norte, revisor de la tesis titulada **“Análisis de los proyectos de inversión pública del distrito de Sanagorán, provincia de Sánchez Carrión departamento de La Libertad”** del estudiante **Munsibay Muñoa Manuel Alberto**, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 19% verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin.

La suscrita analizó dicho reporte y concluyó que cada una de las coincidencias detectadas no constituye plagio. A mi leal saber y entender la tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

Lima, 10 de agosto del 2019.



Irma Milagros Carhuancho Mendoza Ph. D.  
DNI 40460614

**Resumen de coincidencias**

**19 %**

Se están viendo fuentes estándar

Ver fuentes en inglés (Beta)

Coincidencias

1	Entregado a Universida...	2 %
2	mef.gob.pe	2 %
3	Entregado a Pontificia ...	1 %
4	www.jne.gob.pe	1 %
5	Entregado a Universida...	1 %
6	repositorio.ucv.edu.pe	1 %
7	cybertesis.unl.edu.pe	1 %
8	reliefweb.int	1 %
0	www4.congreso.gob.pe	1 %

**ESCUELA DE POSGRADO**  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**Analisis de los proyectos de inversion pública del distrito de Sanagorán, provincia de Sanchez Carrion departamiento de La Libertad**

**TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:**  
Doctor en Gestión Pública y gubernabilidad

**AUTOR:**  
Mg. Manuel Alberto Munsibay Muñoa

**ASESOR:**  
PhD. Irma Cadmancho Macafoza

**SECCION:**  
Ciencias Empresariales

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**  
Lima - Perú  
2019

19

Text-only Report | High Resolution

Activado

Página: 1 de 65 | Número de palabras: 10659



Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)
"César Acuña Peralta"

FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN ELECTRÓNICA DE LAS TESIS

1. DATOS PERSONALES

Apellidos y Nombres: (solo los datos del que autoriza)

Cae. Monsibay Huánc, Manuel Alberto

D.N.I. : 06185121

Domicilio : Calle Murray Hoz x lot. 9 La Colera Surq

Teléfono : Fijo : Móvil : 945182224

E-mail : mmunsibay@gmail.com

2. IDENTIFICACIÓN DE LA TESIS

Modalidad:

Tesis de Pregrado

Facultad :

Escuela :

Carrera :

Título :

Tesis de Posgrado

Maestría

Doctorado

Grado : Doctor

Mención : Gestión Pública y Gobernabilidad

3. DATOS DE LA TESIS

Autor (es) Apellidos y Nombres:

Monsibay Huánc, Manuel Alberto

Título de la tesis:

Análisis de los proyectos de inversión pública del distrito de Sanagorín, provincia de Sánchez Carrion departamento de la Libertad

Año de publicación : 2019

4. AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DE LA TESIS EN VERSIÓN ELECTRÓNICA:

A través del presente documento, autorizo a la Biblioteca UCV-Lima Norte, a publicar en texto completo mi tesis.

Firma : [Handwritten Signature]

Fecha : 23/09/2019



# UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

## AUTORIZACIÓN DE LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

CONSTE POR EL PRESENTE EL VISTO BUENO QUE OTORGA EL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN DE

## ESCUELA DE POSGRADO

A LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN QUE PRESENTA:

Man Sibay Moína, Manuel Alberto

INFORME TÍTULADO:

Análisis de los proyectos de inversión pública del distrito de Sanagorán, provincia de Sánchez Carrión departamento de la Libertad

PARA OBTENER EL TÍTULO O GRADO DE:

Doctor en Gestión Pública y gobernabilidad

SUSTENTADO EN FECHA: 07 de agosto 2019

NOTA O MENCIÓN: Utinimidad



[Signature]

FIRMA DEL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN