



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

**Gestión Logística para mejorar la Situación Económica de la empresa
Transportes Chiclayo S.A. 2018**

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
Contador Público**

AUTORA:

Bach. Yarango Rivasplata Karen Adubel (ORCID: 0000-0001-8013-0945)

ASESOR:

Mg. Zuloeta Salazar José Felix (ORCID: 0000-0002-5437-8557)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

FINANZAS

CHICLAYO – PERÚ

2019

Dedicatoria

A mi madre un gran ejemplo a seguir y saber que si una es perseverante todo es posible, siendo mi motor del día a día, mi padre con su lucha diaria por brindarnos lo mejor y lograr ser alguien en la vida y también a mi hermano futuro profesional que siempre me ha apoyado, agradecer a cada uno de ellos por su dedicación, comprensión, amor y apoyo incondicional hacia mi persona para no decaer, ni abandone mis sueños y pueda así lograr mis metas y objetivos.

Karen

Agradecimiento

En primer lugar, agradecer a Dios por la fuerza que me brinda y la sabiduría que me supo dar en esta etapa de investigación.

Mi agradecimiento de manera especial al contador de la empresa Transportes Chiclayo Hilmer Felipe Cuba Pozo por el apoyo brindado en cuanto a la información que era vital para el desarrollo de esta investigación.

A mis docentes, personas de gran conocimiento quienes se han esforzado por ayudarme al punto en el que me encuentro, entre ellos al profesor Hugo Collantes Palomino por ser tan paciente en cuanto a mi asesoramiento y sus enseñanzas durante mi carrera.

A la Universidad César Vallejo por su contribución a mi desarrollo profesional.

Finalmente agradecer a todas las personas que me apoyaron en la realización de este trabajo.

La autora

Página del Jurado



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ACTA DE SUSTENTACIÓN

En la ciudad de Chiclayo, siendo las 06:00 pm horas del día 25 de Mayo del 2019, de acuerdo a lo dispuesto por la Resolución de Dirección de Investigación N° 0857, de fecha 24 de Mayo del 2019, se procedió a dar inicio al acto protocolar de sustentación de la tesis titulada: "GESTIÓN LOGÍSTICA PARA MEJORAR LA SITUACIÓN ECONÓMICA DE LA EMPRESA TRANSPORTES CHICLAYO S.A 2018", presentada por la bachiller YARANGO RIVASPLATA KAREN ADUBEL, con la finalidad de obtener el Título de Contador Público, ante el jurado evaluador conformado por los profesionales siguientes:

PRESIDENTE : Mgtr. Rita de Jesús Toro López
SECRETARIO (A) : Mgtr. Hugo Yvan Collantes Palomino
VOCAL : Mgtr. Mario Ignacio Farfán Ayala

Concluida la sustentación y absueltas las preguntas efectuadas por los miembros del jurado se resuelve:

APROBADA POR MAYORIA

Siendo las 06:55 PM del mismo día, se dio por concluido el acto de sustentación, procediendo a la firma de los miembros del jurado evaluador en señal de conformidad.

Chiclayo, 25 de Mayo del 2019

Mgtr. Rita de J. Toro López
Presidente

Mgtr. Hugo Y. Collantes Palomino
Secretario (a)

Mgtr. Mario I. Farfán Ayala
Vocal

CAMPUS CHICLAYO
Carretera Chiclayo Pimentel Km. 3.5
Telf.: (074) 481616 / Anexo: 6514

fb/ucv.peru
@ucv_peru
#saliradelante
ucv.edu.pe

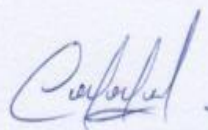
Declaratoria de autenticidad

Yo, Karen Adubel Yarango Rivasplata con DNI N° 72928650, a efecto de cumplir con las disposiciones vigentes consideradas en el Reglamento de Grados y Titulados de la Universidad César Vallejo, Facultad de Ciencias Empresariales, Escuela de Contabilidad. Declaro bajo juramento que toda la documentación que acompaño es veraz y auténtica.

Así mismo, declaro también bajo juramento que todos los datos e información que se presenta en la presente tesis son auténticos y veraces.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como la información aportada por el cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas de la Universidad César Vallejo.

Chiclayo, Mayo del 2019



Bach. Yarango Rivasplata, Karen Adubel

Índice

Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Página del Jurado	iv
Declaratoria de autenticidad	v
Índice.....	vi
RESUMEN	viii
ABSTRACT	ix
I. INTRODUCCIÓN	11
Realidad Problemática	11
Trabajos Previos	14
Formulación del Problema	28
Justificación del estudio	28
Hipótesis	31
Objetivos.....	31
II. MÉTODO	31
2.1 Tipo y diseño de investigación	31
2.2 Operacionalización de variables	32
2.3 Población, muestra y muestreo	35
2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	36
2.5 Procedimiento.....	38
2.6 Métodos de análisis de datos	38
2.7 Aspectos éticos	39
III. RESULTADOS	42
IV. DISCUSIÓN	67
V. CONCLUSIONES	70
VI. RECOMENDACIONES	72
REFERENCIAS.....	73
ANEXO.....	78
Acta de Originalidad de Turnitin	148
Autorización De Publicación De Tesis.....	149

Autorización de la Versión Final de Trabajo de Investigación 150

RESUMEN

La presente investigación se ha llevado a cabo debido a que la empresa Transportes Chiclayo S.A no cuenta con un sistema de Gestión Logística que ayude a mejorar la rentabilidad de dicha empresa, esto nos ha llevado a formular el siguiente problema ¿En qué medida una propuesta de gestión logística mejora la situación económica en la empresa Transporte Chiclayo S.A. 2018?, por lo cual se tiene como objetivo; Proponer un sistema de gestión logística que permita mejorar la situación económica de la empresa Transporte Chiclayo S.A. 2018.

Esta investigación es de tipo descriptiva, basada en un diseño no experimental bajo un enfoque cuantitativo, aplicada a una población que está representada por una muestra la cual es el contador, el jefe de almacén, el inventario y el estado de ganancias y pérdidas, cuenta con la planeación La implementación de un sistema de gestión logística mejora significativamente la situación económica de la empresa Transportes Chiclayo S.A. 2018.

Para ello ha sido necesario aplicar los instrumentos de investigación como la guía de entrevista y ficha de análisis documental, empleando el método analítico y deductivo habiendo llegado a la conclusión que al no contar con un sistema de gestión logística no se podrá tener un control de aquellos materiales (repuestos) que son un requisito primordial para el mantenimiento de lo buses trayendo consigo la reducción de la rentabilidad de la empresa.

Palabras clave: Sistema, Gestión Logística, Rentabilidad.

ABSTRACT

The present investigation has been carried out due to the fact that the company Transportes Chiclayo SA does not have a Logistics Management system that helps to improve the profitability of this company, this has led us to formulate the following problem To what extent a proposal of logistics management improves the economic situation in the company Transportes Chiclayo SA 2018?, for which purpose is intended; Propose a logistics management system that allows improving the economic situation of the company Transportation Chiclayo S.A. 2018.

This research is descriptive, based on a non-experimental design under a quantitative approach, applied to a population that is represented by a sample which is the accountant, the warehouse manager, the inventory and the profit and loss statement. , has planning The implementation of a logistics management system significantly improves the economic situation of the company Transportes Chiclayo SA 2018.

For this purpose, it has been necessary to apply the research instruments such as the interview guide and document analysis sheet, using the analytical and deductive method, having reached the conclusion that without having a logistics management system, it will not be possible to have a control of those materials (spare parts) that are a fundamental requirement for the maintenance of the buses bringing with it the reduction of the profitability of the company.

Keywords: System, Logistics Management, Profitability

CAPÍTULO I

INTRODUCCIÓN

I. INTRODUCCIÓN

Realidad Problemática

De acuerdo al análisis realizado a nivel internacional podemos ver que la logística ha estado presente a lo largo de la historia que ha sido utilizado para el desarrollo de sus actividades y con el transcurrir del tiempo ha sido de aun mayor importancia en las organizaciones de trabajo.

Las personas han realizado acciones de logística por muchos años. Las empresas también se han hecho uso de actividades de movimiento y almacenamiento (transporte-inventario). El descubrimiento de este campo consiste en la definición de trayectoria ordenada de las actividades en relación, en vez de manejarlas por separadas, además del concepto de que la logística aumenta valor a los bienes o servicios fundamentales para el gusto del consumidor y por consiguiente a las ventas. (Ballou, 2004).

Se afirma que la logística ha estado presente a lo largo de la historia, ya que ha formado parte del ser humano en todas las actividades que implica algún nivel de organización de trabajo, y hoy en día parece haber obtenido aun mayor importancia de lo que antes era tanto a las organizaciones en especial a las empresariales. (Ospina y Sanabria, 2017).

Por lo tanto, “la logística se considera una actividad fundamental en toda organización, ya que tiene como propósito gestionar eficientemente el conjunto de medios y métodos necesarios para llevar a cabo la organización de una empresa o servicio”. (Real Academia Española, 2001).

De tal forma la logística es un complemento que esta diseñado para mejor la produccion de las organizaciones trayendo consigo mejores resultados en cuanto a la situación económica de estas. (Shyamal, 2015)

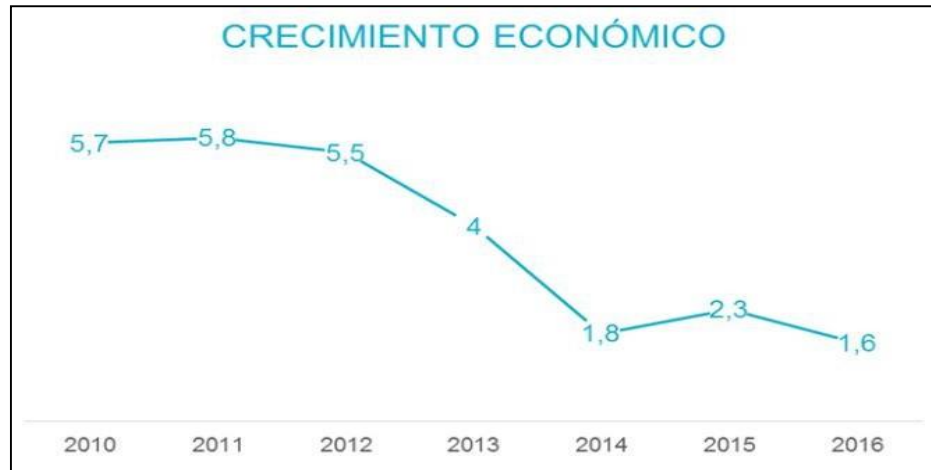


Figura 1: elaborado por Godoy (2017). Crecimiento económico del año 2010 al 2016.

En el gráfico se puede estimar cuánto agrandó la producción en los últimos 5 años, en términos porcentuales. Llamado crecimiento económico (Godoy, 2017).

Se concluyó que respecto al año previo la producción aumentó. Sin embargo, a partir de 2011 el crecimiento económico fue cada vez menor, pasando de un 5,8% en 2011 a un 1,6% en 2016, la peor cifra desde 2009. (Godoy, 2017).

La Reforma tributaria presumió aumentar el impuesto a las ganancias de las empresas, eliminación del FUT (formulario único de trámites) el cual permitía postergar la cancelación de los impuestos a las ganancias, eliminando también los beneficios tributarios para la compra de viviendas. Por lo tanto todo estos cambios traen consecuencias que son la reducción de las utilidades esperadas de muchos proyectos, haciendo que estos sean cancelados o pospuestos, con ellos el crecimiento económico. (Godoy, 2017).

Según el diario The Economy (2017) nos informan que “La actividad económica de Colombia se caracterizó en 2017 por una demanda interna debilitada, por lo que el crecimiento alcanzará el 1,8 %, lo que implica una leve desaceleración”.

Según del diario la Economía (2017) la actividad económica de Colombia se mantuvo a un ritmo pausado en el año 2017. A principios del año las viviendas confrontaron excesivas tasas de interés y aumentos en los impuestos indirectos.

En cuanto al análisis realizado a nivel nacional vemos que en las empresas hacen mayor uso de la logística, para obtener así mayores resultados que sean beneficiosos para la empresa.

Según del diario Logisti-k escrito por Rosas (2017) menciona que “Existe una gran demanda de transporte, presentándose una alta concentración sólo en la capital, seguida de algunas ciudades en la costa. El desarrollo de la logística se vuelve difícil debido a la falta de infraestructura”.

Según el diario el Comercio (2018) nos informa que las investigaciones sobre las expectativas macroeconómicas del Banco Central de la Reserva (BCR), a diciembre del 2016, los primeros analistas económicos programaban un incremento de 4,0% del PBI para el 2017. No obstante, con todos los fenómenos ocurridos, impactaron en el crecimiento económico.

Según el diario el Comercio (2018) informa que: “Se espera que el crecimiento para el 2017 haya cerrado con el 2,7% aproximadamente, como se puede observar lo ocurrido trae consecuencias inesperadas para el crecimiento económico de país”.

Durand Carrión (2018) en su blog comenta que el Banco Mundial valoró un aumento del PBI hacia el Perú de 3.8 a inicios del 2017, sin embargo, dado los fenómenos naturales o políticos; las cifras en lo que van del año son más reducidas que las estimadas, tanto que a comienzos de año tenemos una cifra de 2.8%, a pesar de ello, se estima que la cifra pueda incrementar su valor porcentual el próximo año a 3.8 en el 2018.

En cuanto al análisis realizado a nivel local vemos que en las empresas de transporte existe una gran demanda por ende un mayor capital, por lo tanto para obtener mayores resultados se hace uso de logística trayendo consigo una mejor situación económica para la empresa.

Transportes Chiclayo S.A. es una empresa del transporte terrestre interprovincial de pasajeros fundada el año 1979 en la ciudad de Chiclayo. La empresa empezó con sus servicios en la ruta conectando la ciudad de Chiclayo con Piura y hoy en día ofrece pasajes para varios destinos importantes más como a Lima, Sullana, Talara, Tumbes, Trujillo, Máncora, Jaen, Cajamarca, Tarapoto, Moyobamba, Rioja, Nueva Cajamarca, San Ignacio, y la nueva ruta a Chachapoyas y Pedro Ruiz. También, junto con el servicio de pasajeros.

Lo que ocurre en esta empresa es que no cuentan con un sistema de gestión logística que de las autorizaciones de lo que se debe hacer en el área de almacén de esta manera gestionar adecuadamente los materiales en el almacén por ende ayude a mejorar la situación económica de la empresa ya que es en este caso el jefe de almacén es el que realiza las compras a que proveedores hace pedidos, también es el que realiza la verificación cuando llega el producto y a su vez lo almacena, solo hace uso del Kardex y un cuaderno donde se anota las salidas de los materiales para el mantenimiento de los buses.

Trabajos Previos

Para realizar el siguiente trabajo de investigación recurrimos a trabajos de otros países donde nos dan a conocer la estabilidad de la situación económica de la empresa aplicando la gestión logística.

Sánchez (2010) en su trabajo de tesis para optar el título profesional de contador denominado “Modelo de gestión financiera y proceso de toma de decisiones como herramienta gerencial para la estabilidad económica y financiera para TECNOPIELES S.A”. El autor llegó a la conclusión de:

Para el personal es importante realizar un análisis organizacional y estratégico de la empresa, esperando un crecimiento económico de la empresa para de esta manera el personal pueda mejorar su calidad de vida y estabilidad laboral. (p. 126)

Se concluye que para tener una estabilidad económica y financiera se requiere que el personal este bien capacitado, para así tomar las decisiones correctas.

Flores (2015) en su trabajo de tesis para optar el título profesional de contador público denominado “La logística de inventarios y su efecto en la situación económica y financiera de la empresa RAPIDCAR S.A.C en la ciudad de Trujillo año 2015”. El autor concluyo que:

Con respecto a la situación económica financiera, en la cual se determinó que cuando no se lleva una buena logística de inventarios la ratio de liquidez corriente disminuye. (p. 49)

Como se puede observar en esta tesis el no tener una buena logística de inventarios causa muchos inconvenientes en el E.S.F como el E.R que es ahí donde veremos las utilidades de la empresa que es el beneficio que ellos obtienen de algo.

Loja (2012) en su trabajo de tesis para optar el título profesional de ingeniería en contabilidad y auditoría CPA denominada “La gestión de las ventas a crédito y su incidencia en la situación financiera de la empresa MABETEX distribuidora textil, período 2012”. Se llegó a la siguiente conclusión:

Debido a la falta de gestión en el departamento de ventas y cobranzas afecta a la liquidez de la empresa, al momento de no aplicar políticas y procedimientos en ventas, produce una falla en la situación financiera de la empresa, (p. 95)

Concluyo que la liquidez está siendo afectada por la falta de gestión existente en el departamento de ventas y cobranzas produciendo una mala situación financiera.

Rodríguez (2017) en su trabajo de tesis para optar el título profesional de ingeniero industrial denominado “Propuesta de un sistema de mantenimiento y logística para incrementar la rentabilidad de la empresa Transportes Rodrigo Carranza S.A.C”. El autor llego a la siguiente conclusión:

Se logra Incrementar la rentabilidad de la empresa a través de la propuesta de un sistema de Mantenimiento y Logística ya que este sistema reduce las fallas, tiempo de producción, entrega del bien, creando así mayores ingresos.

Como podemos ver en esta tesis el proponer un sistema de mantenimiento y logística ayuda a aumentar la rentabilidad de la empresa ayudando a disminuir las fallas de los buses por mantenimiento para así aumentar el número de viajes y por consiguiente de esta manera a aumentar la rentabilidad de la empresa.

En nuestro País podemos observar que algunos trabajos hablan sobre este tema tan importante de como las empresas haciendo uso de la gestión logística pueden mejorar la situación económica de dicha empresa he aquí los siguientes casos.

El proponer un adecuado sistema de gestión logística torna aumentos rentables a la organización para así poder visualizar y evitar posibles pérdidas ya sea por error, delegando seguridad a la empresa por consiguiente tener una situación más objetiva de la situación económica de la organización.

Díaz (2015) en su trabajo de tesis para optar e título de licenciado en administración de empresas denominada “Propuesta de un sistema logístico para las empresas fabricantes de King Kong en la ciudad de Lambayeque”. El autor llego a la conclusión de:

Los consumidores se fijan en la calidad, el precio y el tamaño para adquirir un producto. Las empresas minoristas ubicados en Lambayeque tienen un nivel medio ya que no cuentan con una logística adecuada. (p. 105)

Como podemos observar esta tesis propone un Sistema Logístico de tal forma la empresa obtenga ganancias tomando en cuenta los aspectos que los consumidores al momento de adquirir un producto, para lo cual se pretende desarrollar y aplicar mecanismos para lograr resultados diferentes.

Díaz y Aguilar (2015) en su trabajo de tesis para optar el título de contadores públicos denominada “Efecto de la gestión logística en la rentabilidad de la empresa productora y comercializadora de alimentos NINALAC S.A.C. del distrito de Tongod-Cajamarca en el año 2015”. La presente investigación determinó que:

La empresa NinaLac SAC no realiza una adecuada gestión logística en sus procesos operativos, ya que se ha identificado costos innecesarios. (pág.110)

Efectivamente el problema es que no tienen un adecuado proceso logístico detectando de tal manera los costos redundantes en los que incurre el servicio presente, por lo tanto, se debe realizar una posición gerencial como asiento primordial para incrementar el beneficio de la intención de la organización.

Ruiz (2016) en su trabajo de tesis para optar el grado académico de Magíster en Gestión Empresarial denominada “Influencia de la gestión logística en la rentabilidad de la empresa embotelladora la selva S.A., periodo 2011 – 2015”. El autor llegó a la siguiente conclusión:

Se concluye que los costos de la gestión logística no influyen en las ventas netas de la empresa además quedó demostrado que la gestión logística no influye en la rentabilidad de la empresa Embotelladora La Selva S.A. (p. 68)

En esta tesis se demuestra todo lo contrario en cuenta a aplicar una gestión logística en una empresa ya que la logística no influye en las ventas netas, ni tampoco en la rentabilidad de la empresa.

Teorías Relacionadas al tema

Para comenzar el presente trabajo de Investigación es de suma importancia mencionar algunos conceptos relacionados con el tema a investigar, ya que nos ayudará a ubicarnos desde la perspectiva de la Gestión Logística, iniciando desde un ámbito general hasta profundizar de manera clara y sencilla cada punto que sea necesario, para así ver de qué manera esto se ve reflejado en la situación económica de la empresa.

Origen de la logística

Catellano (2009) el avance de la logística se principia a evidenciar desde mediados de los años 50 del siglo XX. La economía estadounidense, primer motor del desarrollo mundial en los períodos de 1950 - 1960, estableció la concentración de los estudios del manejo de las operaciones en técnicas cuantitativas que reconocieran llevar a cabo operaciones fuertes, como la administración de transporte y todas las evaluaciones que la asisten.

ÉPOCA

1940: la logística es sólo manipulada para el abastecimiento de grupos en periodos de guerra.

1956 - 1965 es la década de definición de la logística: desarrollo del análisis de costo total de las operaciones logísticas, una mayor preocupación por la asistencia de los consumidos al menor costo logístico, conjuntamente con la atención a conductos de distribución.

1966-1970 es la prueba de la definición de la logística: evaluando el desarrollo la distribución y el desempeño de la logística.

1971-1979 es el período con cambio de prioridades: La dificultad alimenticia indujo el movimiento hacia el progreso del transporte y almacenamiento, altos costos de capital y recesión, y a su vez la inquietud del ambiente que es ahí donde impacta las operaciones logísticas.

1980's Impacto tecnológico: la libertad del transporte impulso el aumento de la producción a través de una excelente relación de la distribución, manufactura y abastecimiento, la tecnología impulso el intercambio de información para así acercar los clientes a las empresas.

1990's Hacia el futuro- Fuerzas integradoras de la logística: se tiene mayor expectativa en el nivel de servicio al usuario en relación a la nueva tecnología.

Definición de la logística.

Escudero (2014) define: “Como una parte de la cadena de suministro encargada de planificar, gestionar y controlar el flujo y almacenamiento de bienes, los servicios y la información generada, desde el punto de origen del producto hasta el punto de consumo”.

La logística planifica y gestiona las operaciones relacionadas al flujo óptimo de materias primas.

Catellano (2009) “La Logística es un factor importante ya que decide el éxito o fracaso de la sociedad”.

Franklin (como se citó en Catellano, 2009) “Es el movimiento de los bienes correctos en la cantidad adecuada hacia el lugar correcto en el momento apropiado”.

Franklin (como se citó en Castellano, 2009) “En los años noventa, la logística consistía en obtener un bien a un precio razonable en el momento determinado.”

La logística es representante de la comercialización eficaz de los productos de una determinada compañía con un mínimo costo y un agradable servicio al comprador.

Según la Distribución Física Internacional (DFI) de mercancías, la logística radica en gestionar estratégicamente la adquisición, movimiento, almacenamiento de bienes y la inspección de inventarios, y a su vez toda la información relacionada a través de los cuales la compañía y su canal de comercialización se conducen de manera que la rentabilidad presente y futura de la organización es maximizada en términos de costos y efectividad.

Importancia de la logística.

Se incrementará la competitividad por lo tanto se podrá optimizar la rentabilidad para así la empresa u organización se enfrente a nuevos retos.

Perfeccionar la administración y la gestión logística productiva nacional e internacional.

Relación óptima de los componentes que intervienen en la medida de compra entre ellos tenemos la calidad, confianza, costo, empaque, comercialización, protección, servicio.

Incremento de enfoque gerencial para cambiar a la logística en una guía de planificación de las acciones internas y externas de la compañía.

La logística certifica que el servicio obtiene su costo cuando el comprador lo acoge en el tiempo y forma conveniente, al mínimo costo.

Por lo tanto, podemos decir que el sistema logístico de una empresa está conformado por tres áreas operacionales, que son: Gestión de Materiales (GM), Gestión de Transformación (GT) y Gestión de Distribución Física (GDF).

La GM es el vínculo entre la sociedad y sus proveedores.

La GT es el vínculo logístico entre las disposiciones de una sociedad es decir su planta, almacén o centro de distribución, etc.

La GDF es el vínculo logístico entre la sociedad y sus clientes.

Con cada uno de los avances tecnológicos que han ido ocurriendo día con día las empresas u compañías han tenido que cambiar, mejorar toda su organización interna.

Objetivos y misión de la logística.

Según Mora (2016) nos dice que el objetivo de la logística es aumentar las ventas atrayendo y reteniendo clientes, formando un aumento en los beneficios económicos logrados por la comercialización y producción de los bienes y servicios, además reduce los costos.

Según Duran, (2008) nos dice que “La misión y criterios de la logística son establecer el propósito fundamental de la organización logística, definiendo su dirección, derivarse de la misión general y objetivos de la empresa”

Gestión de compras y aprovisionamiento.

Según Mora (2016) afirma que “La logística del aprovisionamiento se encarga del proceso de adquisición y almacenamiento de productos ya sea materia prima, materiales, partes, piezas entre otros”.

Una de las características más importantes de la gestión logística en una empresa es la de abrir una apropiada relación con sus proveedores. Muchas empresas ven a sus proveedores como aliados esto involucra tener relaciones basándose en la confianza convirtiéndose en socios.

Manual de los procedimientos de aprovisionamiento.

“Este manual será el documento en el cual se construyan las políticas y procedimientos de las acciones a ser realizadas por el área delegada de la gestión logística y la forma de llevarlas a cabo, además permitirá conocer la tarea que debe realizar cada responsable. Esto servirá de acceso para todo el personal para su consulta y a su vez para el personal nuevo que ingrese.”

Establecimiento de políticas.

Según Alva, (2016) “Las políticas son lineamientos que norman el progreso de las actividades empresariales, de esta manera se asegura la adquisición de los materiales requeridos en el lugar y tiempo correcto y sobre todo en las condiciones deseadas, de tal forma es necesario que estas políticas sean difundidas en todas las áreas de la compañía”.

Planificación y organización

Según Mora, (2016) nos dice que “es de carácter estratégico y táctico, ya que brinda soluciones en relación con las políticas y los objetivos de la compañía”.

Recepción

Según Mora, (2016) nos dice que “la recepción son las entradas, descargas y a su vez la verificación de lo solicitado”.

Teoría de la Situación Económica

Definición.

Jimenez (2005) Define “De tal forma una empresa puede tener una buena situación económica y a su vez una mala financiera, pues puede tener abundantes bienes y activos, pero no cuenta con la liquidez que se requiere para solventar sus deudas”. (pág. 15).

Diferencias entre situación económica y financiera.

Situación económica es el conjunto de bienes que compone el patrimonio de una persona, en otras palabras, es la cantidad de bienes y activos que posee una persona o empresa.

Situación financiera es la capacidad que posee ya sea una persona u empresa en cuanto a las deudas que tiene, por consiguiente, es la liquidez con la que dispone para pagar sus deudas.

Activos

Según Alcarria, (2009) define a los activos como “El conjunto de bienes, derechos y otros recursos que le pertenecen a la empresa con los que ésta ejerce su actividad económica”.

Los activos pueden ser: terrenos, máquinas e instalaciones, locales o naves industriales, mercancías para ventas, herramientas y útiles entre otros.

Activo corriente

Zapata (como se citó en Rodrigues, 2009) “El activo corriente se le denomina también como bienes y derechos que son infaltables para ejecutar las actividades de la empresa ya que es un activo que se encuentra en continuo movimiento puede convertirse en dinero líquido para ser entregado sin problema”.

Activo fijo

Zapata (como se citó en Rodrigues, 2009) “El activo fijo se le denomina como propiedades, materiales o bienes de la empresa estas no pueden ser convertidas en líquido a corto plazo en otras palabras ser convertidas en dinero, no están destinados para la venta, pero son muy necesarios para el progreso de la empresa”.

Flujo de ingresos

Zapata (como se citó en Rodrigues, 2009) “Estado de cuenta que refleja y nos dice cuanto efectivo nos queda después de haber pagado los gastos, los intereses y el pago en concepto del capital”.

El flujo de ingresos también es denominado como flujo de caja en el cual se informa al usuario cuanto efectivo tiene en su cuenta luego de haber hecho un pago o gasto.

Bienes

Según Rosales, (2000) define que “Los bienes es un objetivo o medio capaz de satisfacer una necesidad del hombre”.

Para poder satisfacer las necesidades u exigencias del hombre es necesario un conjunto de objetivos tales como casa, alimentos, vestimenta, entre otros.

El hombre pudo satisfacer las primeras manifestaciones de necesidades directamente de la naturaleza con la finalidad de crear una relación con la naturaleza.

Al pasar el tiempo el hombre fue conociendo la naturaleza, el ya elegía lo que la naturaleza le proporcionaba y a su vez aprendió a producirla.

Dedicándose tal forma a la actividad agrícola, construir sus viviendas, sus herramientas de trabajo en otras palabras, a la creación del conjunto de objetivos que hoy conocemos, con lo que satisfacemos nuestras necesidades. A todos estos objetivos que llegan a satisfacer nuestras necesidades lo conocemos como bienes.

Patrimonio

Según Alcarria, (2009) define al patrimonio neto como “Llega hacer el conjunto de bienes, derechos, obligaciones y deudas que establecen los medios económicos para que una empresa se desempeñe”.

Rentabilidad.

Según Briseño, (2006) en su libro Indicadores Financieros nos dice que “la utilidad no es lo que determina lo rentable que es un empresa. Por lo tanto, se compara la utilidad de las empresas con otras cuentas relacionadas, como lo puede ser el capital, los activos y las ventas”. Entre ellos tenemos:

ROE: Rentabilidad sobre Capital

La rentabilidad sobre capital (Return Over Equity) es el indicador que permite tomar decisiones y evaluar la rentabilidad de un negocio.

$$\text{ROE} = \frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Capital}}$$

Su fórmula es:

Tener en cuenta:

Solicitar dinero a los accionistas (incrementar el capital)

Aumnetar su pasivo (pedir prestamos a acreedores)

El ROE mide el rendimiento que obtienen los accionistasde los fondos invertidad en la entidad.

En otras palabras el ROE trata de medir la capacidad que tiene la entidad para remunerar a sus accionistas.

ROA: Rentabilidad sobre Activos

La rentabilidad sobre activos (Return Over Assets) ayuda a determinar si el activo es eficaz para concebir utilidad.

Su fórmula es:

$$\text{ROA} = \frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Activos}}$$

Para tener un ROA mayor, la empresa debe contar con utilidad o menos activos, en otras palabras no contar con activos ociosos y vender los que no son necesarios. En otras palabras busca medir la rentabilidad de la empresa.

Rentabilidad Neta de Ventas (Margen Neto)

Según Briseño, (2006) afirma que “los índices de rentabilidad de ventas muestran la utilidad de la empresa por cada unidad de venta”.

Por lo tanto se debe tener mucho cuidado al estudiar este indicador, comparándolo co el margen operacional, para de esta manera establecer si la utilidad proviene principalmente de la operación propia de la entidad, o de otros ingresos diferentes. Su fórmula es:

$$\text{Margen Neto} = \frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Ventas}}$$

Liquidez.

Según Briseño, (2006) no dice que “los ratios de liquidez es la capacidad que tiene la entidad para hacer frente al pago de sus deudas que vencen a corto plazo”.

En otras palabras lo que se pretende es analizar si la entidad o empresa cuenta con los recursos disponibles en medidad suficiente para afrontar sus obligaciones mas inmediatas mediante estas dos partidas:

El activo corriente: formado por todos los bienes y derechos que son liquidos es decir dinero en caja, bancos o pueden hacer liquidos fácilmente como las existencias, cantidades que deben los clientes u otros deudores a corto plazo o inversiones financieras a corto plazo.

El pasivo corriente: está formada por todas las deudas que venden a corto plazo, es decir, en un período de tiempo inferior a un año. Entre ellos tenemos

Liquidez Corriente

Según Briseño, (2006) afirma que “este índice relaciona los activos corrientes frente a los pasivos de la misma naturaleza, cuanto mas alto sea el coeficiente, la empresa tendrá mayores posibilidades de efeturar sus pagos a corto plazo”.

Su fórmula es:

$$\text{Liquidez Corriente} = \frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

Prueba Ácida o Liquidez Seca:

Según Briseño, (2006) afirma que “es un indicador, el cual procura comprobar la capacidad de la empresa para cancelar sus obligaciones corrientes”.

Su fórmula es:

$$\text{Prueba Ácida} = \frac{\text{Activo Corriente - Existencias}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

Formulación del Problema

¿En qué medida una propuesta de gestión logística mejora la situación económica en la empresa Transporte Chiclayo S.A. 2018?

Justificación del estudio

Conveniencia: El trabajo de investigación brinda nuevos conocimientos y aportes teóricos y metodológicos es por eso que lo considero de mucha importancia debido a que nos permitirá saber de qué manera el tener una buena gestión logística mejorará la situación económica de la empresa ayudando de tal forma en la toma de las decisiones que favorezcan directamente a la empresa, obteniendo mayores ganancias, viendo así ventajas que esta traería en cuanto a la competencia de otras empresas.

Relevancia Social: Los que se beneficiaran con los resultados de esta investigación es para el sector económico, por que las empresas de servicio como transporte genera muchos ingresos de tal modo si se realiza una adecuada gestión logística se verá reflejado es la situación económica de la empresa volviendo a esta más rentable de lo que ya es.

Implicancia Práctica: Mi trabajo de investigación podrá responder a todas las inquietudes que presenta la empresa principalmente estructurados, por lo tanto, esto ayudará a resolver los problemas reales de la población estudiada y a su vez ayudará al desarrollo socioeconómico de la empresa.

Hipótesis

La implementación de una adecuada gestión logística mejora significativamente la situación económica de la empresa Transporte Chiclayo S.A, 2018.

Objetivos

Objetivo general

Proponer un sistema de gestión logística que permita mejorar la situación económica de la empresa Transporte Chiclayo S.A. 2018.

Objetivos específicos

Diagnosticar el Sistema de Gestión Logística en Almacén de la empresa Transporte Chiclayo S.A. 2018.

Analizar la situación económica actual de la empresa Transporte Chiclayo S.A. 2018.

Diseñar un sistema logístico que permita mejorar la situación económica de la empresa Transporte Chiclayo S.A. 2018.

CAPÍTULO II

MÉTODO

II. MÉTODO

2.1 Tipo y diseño de investigación

Tipo de investigación

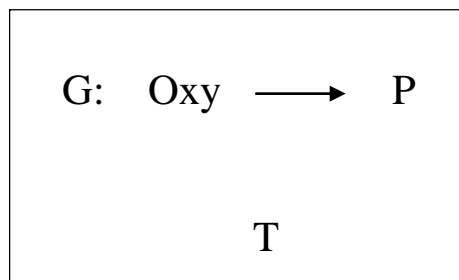
El presente trabajo de investigación es descriptivo ya que se va a describir que acontecen dentro de una entidad, empezando por aquellos repuestos que son utilizados para el mantenimiento de los buses, así como sus estados financieros, las técnicas que se utilizan son las encuestas, entrevistas y las observaciones que se ejecutan dentro de un estudio. Según (Tamayo y Tamayo, 2004) afirma que “La investigación descriptiva trabaja sobre realidades de hecho, y su característica fundamental es la de presentarnos una interpretación correcta”. (p. 46)

Diseño de investigación

El diseño de investigación del presente trabajo es no experimental, ya que se observaremos los fenómenos tal y como sucede dentro de la empresa para luego poder analizarlos.

Según Balluerka y Vergara, (2002) el diseño no experimental “Incluyen los diseños de encuesta y los diseños observacionales”. El objetivo principal de los diseños de encuesta consiste en la descripción de las características o propiedades de una población; aunque también pueden ser usados como el estudio de los procesos de cambio y de las relaciones entre distintas variables.

Por otro lado, los diseños observacionales tienen como objetivo describir los fenómenos que ocurren en ambientes naturales.



Dónde:

G: Grupo de observación. Empresa Transporte Chiclayo S.A. 2018

Oxy: Observación de la realidad problemática referida a la gestión logística y la situación económica de la empresa mediante la entrevista y el análisis documental

P: Propuesta de Gestión Logística

T: Teoría de las finanzas

2.2 Operacionalización de variables

Variables

Gestión logística

Situación económica

Variables	definición
Variable Independiente: Gestión Logística	Según Catellano,(2009) “la logística es el proceso de planear, implementar y controlar efectiva y eficientemente el flujo y almacenamiento de bienes, servicios e información relacionada del punto de origen al punto de consumo con el propósito de cumplir los requisitos”.
Variable Dependiente: Situación Económica	Según Jimenez, (2005) “la situación económica es la capacidad de generar beneficios por parte de los inversionistas de la empresa, haciendo referencia al patrimonio de la empresa es decir la cantidad de bienes o activo que les pertenece”.

Operacionalización de variables

Variable Independiente	Dimensión	Indicadores	Técnica/instrumento
<p style="text-align: center;">Gestión Logística</p>	<p style="text-align: center;">Compras y aprovisionamiento</p>	<p>Proceso de compras.</p> <p>Clasificación de proveedores.</p> <p>Gestión de compras.</p> <p>Estrategias de aprovisionamiento</p>	<p style="text-align: center;">Entrevista/ Guía de entrevista</p> <p style="text-align: center;">Análisis documental/ Guía de análisis documental</p>
	<p style="text-align: center;">Gestión de almacén</p>	<p>Planificación y organización.</p> <p>Modelos de organización física de los almacenes.</p> <p>Recepción.</p> <p>Almacenamiento.</p>	

Variable Dependiente	Dimensión	Indicadores	Técnica/instrumento
Situación Económica	Ratios de liquidez	Liquidez corriente: $\text{Activo Corriente} / \text{Pasivo Corriente}$ Prueba acida: $\text{Activo Corriente-Existencias} / \text{Pasivo Corriente}$	Entrevista/ Guía de entrevista Análisis documental/ Guía de análisis documental
	Ratios de rentabilidad	ROE: Utilidad Neta y capital ROA: Utilidad Neta y activos Margen Neto: Utilidad Neta y ventas	

2.3 Población, muestra y muestreo

De acuerdo a las unidades elementales (trabajador y documento) y en base a los instrumentos de recolección de datos (entrevista y análisis documental).

Para la entrevista

Población

La población está constituida por todos los trabajadores de la empresa Transporte Chiclayo S.A en el año 2018. Siendo el tamaño poblacional de 213 trabajadores. Ver tabla 1.

Tabla 1

Distribución de trabajadores, según cargo, Empresa Transportes Chiclayo S.A en el año 2018

Carga laboral	N° de trabajadores
Directivo	1
Gerentes	1
Contadores	2
Personal	209
Total	213

Fuente: área contable de la empresa Transporte Chiclayo S.A, 2018.

Muestra

Niño Rojas (2011) en su libro “Metodología de la investigación” se refiere a la muestra como los instrumentos para recopilar datos, distinguir los elementos de los cuales se va a recopilar los datos, y los elementos de una población de la que desea medir ciertos factores.

Para la obtención de la muestra. Se aplicó el muestreo no probabilístico mediante la técnica intencional, seleccionado según criterio de la investigadora para recolectar la información necesaria al jefe de almacén de la empresa Transportes Chiclayo S.A.

Unidad elemental: funcionario.

Para realizar el análisis documental

Población

La población estuvo compuesta por todos los documentos contables de la empresa Transporte Chiclayo S.A. desde el año 2010 al 2018.

Muestra

Esta investigación estuvo formada por los estados financieros, del 2017 y el estado ganancias y pérdidas de la empresa Transporte Chiclayo S.A. 2018.

Unidad elemental:

Estados Financieros

Estado de Gándidas y Perdidas

Muestreo

El muestreo del siguiente trabajo de Investigación solo son 213 trabajadores de la empresa. Según Hernandez , Fernández y Babtista (2016) afirman que el Muestreo es el “conjunto de personas o cosas las cuales son importantes al grupo que pertenecen como las reglas, instrucciones, con el fin de estudiar dichos rasgos”. (p.175).

2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

Técnicas e instrumentos

Entrevista

La entrevista llega hacer una reciprocidad de ideas, opiniones a través de una conferencia, diálogo, entre otros; que se realiza entre dos o más individuos con la finalidad de recolectar información.

Guía de entrevista

La guía de entrevista llega hacer un manuscrito que contiene los argumentos las interrogaciones sugeridas y por consiguiente los aspectos a examinar en una entrevista. La guía de entrevista será aplicada al contador de la empresa Transporte Chiclayo S.A sobre la situación económica actual de la empresa la cual tiene como objetivo recolectar información acerca de la gestión logística de almacén y la situación económica de la sociedad Transporte Chiclayo S.A, 2018 y evaluar las siguientes dimensiones compras y aprovisionamiento, gestión de almacén para lo que llega hacer gestión logística y para situación económica tenemos los ratios de liquidez y ratios de rentabilidad, la cual consta de 23 preguntas de tipo abierta.

Análisis documental

El análisis documental nos permitirá recolectar información a través de la comprobación física documentaria además de documentos propios de la empresa entre ellos tenemos los estados financieros de la empresa Transporte Chiclayo S.A en el año 2018. Según (Clauso Garcia, 1993) afirma que “El análisis documental, ha sido estimado como la unión de operaciones con la finalidad de plasmar el contenido y la forma de un documento para hacer más factible su consulta”.

Guía de análisis documental

Esta guía se usará para observar la documentación en cuanto al Estado de Situación Financiera y el Estado de Ganancias y Pérdidas que es lo más importante para la investigación, esto se lleva a cabo en el área de contabilidad, donde se revisara los libros contables, cajas desde el mes de enero del año 2017, con la finalidad de analizar toda la información para poder llegar al planteamiento de la hipótesis.

Validación

Para validar los instrumentos de entrevista y análisis documental se hizo uso de la técnica de validación por prudencia de personas expertas en la carrera de contabilidad contando con el título profesional de contadores públicos la cual llevan trabajando más de 16 años como profesionales.

Cuba Pozo Hilmer Felipe, Contador Público Colegiado Certificado, Contador General de la Empresa de Transportes Chiclayo S.A, viene laborando por 17 años como Contador General.

Lozano Flores Eberth, Contador Público Colegiado Certificado, Contador de la Empresa de Transportes Chiclayo S.A., viene laborando por 17 años como Contador.

Ávalos Manayay José Antonio, Contador Público Colegiado Certificado, Contador de Estudio Contable Independiente, viene laborando por 15 años como contador.

Según (Hernández, Fernández, & Baptista, 2014, pág. 201) hace referencia que es un instrumento que refleja el contenido de lo que se mide.

2.5 Procedimiento

En su libro los autores Hernandez , Fernández y Babtista (2016) señala que los procedimientos son “etapas de colección y procedimientos de datos” (p.155). Para este trabajo se ha utilizado el programa de excel en el cual se desarrollaron las tablas y gráficos.

2.6 Métodos de análisis de datos

Método analítico

Según los siguientes autores Lopera, Ramírez, Zuluaga y Ortiz, (2010) definen el método analítico como:

El método analítico es un camino para llegar a un resultado mediante la descomposición de un fenómeno en sus elementos constitutivos. Al referirnos a diversos saberes en los que la aplicación del método analítico es posible, vemos una gradación que va desde las aplicaciones más empíricas y concretas hasta las más abstractas y simbólicas. (p.18)

Luego de haber definido lo que es el método analítico este método será empleado para la elaboración de la situación problemática, trabajos previos, teorías relacionadas al tema y el cuadro de operacionalización, en el cual se analizarán los estados financieros con el fin de saber cuál es la situación económica real de la empresa.

Método deductivo

Según (Behar Rivero, 2008) en su libro denominado “Metodología de la Investigación” define al método deductivo de la siguiente manera:

Como una estrategia de razonamiento para deducir conclusiones lógicas.

La esencia del método deductivo consiste en saber cómo la verdad o falsedad del enunciado básico dice acerca de la verdad o la falsedad de la hipótesis que ponemos a prueba.

Para el proyecto de investigación que tenemos como objetivo principal: “La implementación de una adecuada gestión logística mejorará la situación económica de la empresa Transporte Chiclayo S.A, 2018”. A través de este método llegaremos a una conclusión de que aplicando un sistema de gestión logística la empresa Transporte Chiclayo S.A tendrá una mejor situación económica.

2.7 Aspectos éticos

Respeto a la dignidad de la persona, es un valor central de los estados democráticos que tiene como fundamento la búsqueda de la justicia, la libertad, la igualdad, la seguridad y la solidaridad, es por ello que se prevale ante todo la dignidad de la persona, tomando en cuenta su libre participación en la investigación. En esta investigación se considera en todo momento a los sujetos informantes como seres humanos con autoconciencia de sí mismos, como centros unitarios, el investigador procurará en todo momento buscar la verdad, para lo cual se contará con el consentimiento libre y voluntario.

Responsabilidad y libertad: Este principio señala que la persona ha de ser libre al decidir sobre la decisión que debe tomar en base a un conocimiento racional de los hechos y desde su propia libertad. Por ello en este trabajo de investigación se hará uso de estos valores mediante el consentimiento de los informantes para que asuman con responsabilidad y libertad la participación de este estudio.

Principio de sociabilidad y subsidiaridad: Este principio obliga a respetar siempre los derechos de la persona. Subsidiaridad es tomar en cuenta las necesidades de los demás sin suplantar en su capacidad de resolver y proceder, implica también que las instancias superiores de la sociedad como: gobiernos instituciones u organizaciones ayuden a las instancias inferiores: individuos, familia y asociaciones.

CAPÍTULO III

RESULTADO

III. RESULTADOS

Diagnóstico del Sistema de Gestión de Almacén

Entrevista al Jefe de Almacén

Proceso de compras

La empresa Transportes Chiclayo S.A. no viene cumpliendo un procedimiento oportuno con respecto a las compras. Esto resulta preocupante, puesto que para realizar un adecuado procedimiento de compras se debe de contar con un sistema de gestión logística que autorice la compra de los materiales para el mantenimiento de los buses y de esta manera el jefe de almacén reciba un documento acerca de la recepción del producto para luego ser almacenado.

Clasificación de proveedores

La empresa Transportes Chiclayo S.A es una sociedad que brinda el servicio de transporte público terrestre por lo tanto para poder brindar ese servicio es necesario comprar repuestos de calidad, el jefe de almacén si se preocupa por elegir a sus proveedores que ofrezcan mejores productos para un buen mantenimiento de los buses teniendo en cuenta la calidad y su durabilidad del producto que se le hace pedido.

Gestión de compras

Al parecer la empresa Transportes Chiclayo S.A le hace falta una persona que autorice la compra de los repuestos mediante la debida documentación de las personas que autorizan el pedido y la compra del producto para así tener constancia de los productos que se han comprado y a su vez los que han salido del almacén y saber cuál es el destino en cuanto a su función del repuesto que se ha solicitado para alguno de los buses de la empresa.

Estrategias de aprovisionamiento

En este caso la empresa si cuenta con buenos proveedores tratándose de repuestos originales para un buen mantenimiento de los buses de esta forma brindar un mejor servicio de calidad.

Planificación y organización

La empresa Transportes Chiclayo S. no cumple con un procedimiento adecuado en cuanto a la compra de sus materiales ya que todo lo realiza el jefe de almacén mas no un área donde con la debida documentación se indique que se debe realizar las compras y así seguir con una secuencia de pasos.

Modelos de organización física de los almacenes

Se puede decir que la organización del almacén en cuanto a los productos si se encuentran bien clasificados, pero tiene otro problema es el espacio para recepcionar los productos teniendo en cuenta que la empresa tiene 64 buses.

Recepción

Para recepcionar lo que se ha solicitado al proveedor, vemos que si lo realizan con la debida documentación (factura) y cuidado en cuento a la adquisición de producto, y así quede estipulado dicho pedido.

Almacenamiento

Como podemos observar el área de almacén solo presenta las facturas respectivas de los productos que se han adquirido mas no una documentación donde se estipule detalladamente sobre qué es lo que se está comprando o lo que ya no se encuentra en almacén y también no hay comunicación con el área de contabilidad.

Análisis documental aplicado al área de almacén

Tabla 2

Inventario físico valorado al 31 de diciembre del 2017

PRODUCTO	STOCK	P. UNITARIO	VALORADO
COMBUSTIBLES			
GASOLINA PETROLEO	1.158.00	7.8	9.032.40
TOTAL DE COMBUSTIBLES			9,032.40
ACEITES Y LUBRICANTES			
ACEITE HELIX ULTRA 5W-40	10	45.39	453.9
ACEIRE SHELL SPRIRAX A 85W/140	174	14.76	2568.24
VARIOS ACEITES SHELL SPIRAX A80W/90	20	12.08	241.6
ACEITE DE MOTOR VDS4 200	84	21.57	1811.88
TOTAL DE ACEITES Y LUBRICANTES			5,075.62
REPUESTOS Y ACCESORIOS			
TOTAL DE REPUESTOS Y ACCESORIOS			729,478.79
TOTAL DE SUMINISTROS			743,586.81

Fuente: Inventario de los repuestos.

En la tabla 2 se puede observar aquellos materiales, repuestos que son más utilizados para el mantenimiento de los buses, teniendo en cuenta que son mucho más los materiales que se utilizan y se encuentran en anexos.

Para ello en cuanto a combustible tienen en stock 1.158.00 a un precio unitario de 7.8 soles teniendo un total de 9,032.40 soles.

De aceites y lubricantes son varias las marcas, pero entre ellas se obtiene un total de 5,075.62 soles.

Para repuestos y accesorios se tiene un total de 729,478.79 soles y de esta manera se obtiene un total de 743,586.81 soles de todo el material que se tienen en el almacén durante el año 2017.

Es por ello que para tener un mejor resultado en cuanto a los materiales que son adquiridos para el mantenimiento de los buses se debe contar con un sistema de gestión logística ya que al existir este sistema se podrá gestionar oportunamente todos estos materiales, evitando costos excesivos para la empresa.

Análisis la situación económica

Entrevista al Contador

Ratios de liquidez

La empresa Transportes Chiclayo S.A. usa los estados financieros y los ratios para saber el ambiente actual de la empresa, cada año se obtienen buenos resultados en cuanto a sus utilidades a pesar de haber tenido deudas en el año 2016 por haber adquirido nueva flota de buses, esta ha podido lograr con sus compromisos de pago y sobre todo cumple con sus metas propuestas, en estos últimos años dicha empresa pretende ampliar sus rutas en el norte del país, para obtener mayores beneficios para los socios.

Ratios de rentabilidad

Como podemos ver en anexos se encuentran las respuestas del contador en la cual consta que la empresa si tiene una buena rentabilidad pero como el mismo contador alude que si la empresa contara con un sistema de gestión logística se podrá realizarse un mejor servicio para bienestar de sus clientes, y así obtener mayores utilidades, y de tal forma poder ampliar nuevas rutas como lo tienen planeado hacer, obteniendo más beneficios tanto para la empresa como para los socios recibiendo mayores utilidades.

Análisis de la Situación Económica de la empresa

Para dar respuesta al segundo objetivo específico: sobre analizar la situación económica actual de la empresa Transportes Chiclayo S.A. 2018 se procedió a realizar un análisis documental de la utilidad obtenida durante el periodo 2017, para lo cual se presentará el Estado de Ganancias y Pérdidas en el año 2016 y 2017.

Tabla 3

Estado de ganancias y pérdidas al 31 de diciembre del 2017 y 2016 antes y después del impuesto.

	2017	2016
UTILIDAD/PERDIDA NETA	6,626,202.01	3,560,198.44
PARTICIPACION DE UTILIDADES		
UTILIDAD/PERDIDA ANTES DEL IMPUESTO	6,626,202.01	3,560,198.44
IMPUESTO A LA RENTA DEL EJERCICIO	-1,902,885.00	-1,085,445.00
RESERVA LEGAL	-7,13,582.00	-379,906.00
UTILIDAD/PERDIDA DEL EJERCICIO	4,009,735.01	2,094.847.44

Fuente: Estado de Ganancias y Pérdidas de la empresa Transportes Chiclayo S.A

En la tabla 3 se muestra que la utilidad antes de impuestos de la empresa Transportes para el año 2017 fue de 6, 626,202.01 soles y 3, 560,198.44 soles para el año anterior.

Y la utilidad que se obtuvo después de impuesto para el año 2017 fue de 4, 009,735.01 soles mientras que para el año 2016 fue de 2, 094,847.44 soles; estos resultados demuestran que con respecto al año 2017 la utilidad fue mayor al del año 2016 ya que para ese año la empresa estuvo endeudada con el banco a través del sistema leasing por la compra de buses, pero a pesar de esa deuda con el banco la empresa si obtuvo utilidad para los socios.

Tabla 3

Rentabilidad sobre Capital (ROE)

Ratios	2016	2017
(Utilida Neta)/	3 560 198.44	6 626 202.01
Capital	3 560 198.44	16 833 852.00
	0.225522 * 100	0.393623635 * 100
Total	22.5522	39.3623635

Fuente: Guia de Analisis Doumental

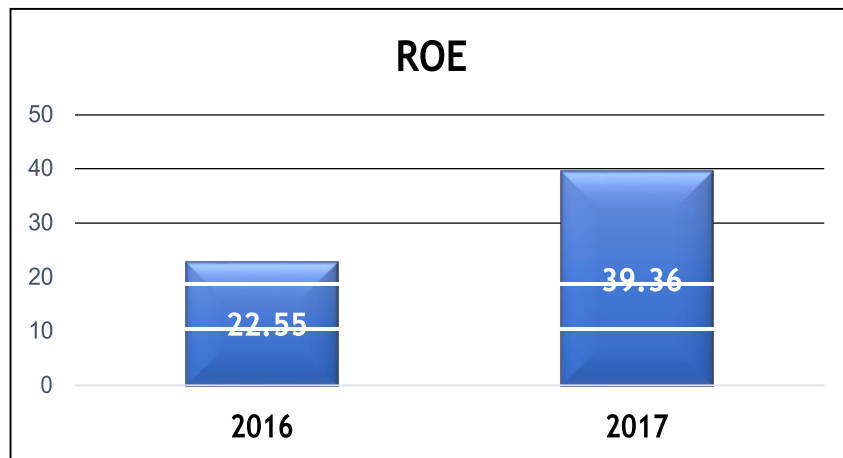


Figura 1. Rentabilidad sobre Capital (ROE)

Interpretación:

Este indicador nos permite saber que por cada 100 soles de capital se genera una rentabilidad de 22.56 soles en el año 2016.

Este indicador nos permite saber que por cada 100 soles de capital se genera una rentabilidad de 39.36 soles en el año 2017.

Dicha ratio financiero posibilita conocer un panorama general de la ganancia de la entidad en estudio en relación con su capital exclusivamente dejando de lado los pasivos.

Al realizar la comparación entre ambos años, observamos que la rentabilidad sobre capital que se genera en el año 2017 ha aumentado en 16.81 soles más en relación al año 2016; lo que manifiesta que la empresa ha utilizado de manera eficiente su capital para evaluar la rentabilidad de la empresa.

Tabla 4

Rentabilidad sobre Activos (ROA)

Ratios	2016	2017
(Utilida Neta)/ Activo	3 560 198.44 39 275 076.59 0.090647778 * 100	6 626 202.01 47 590 907.32 0.1392325 *100
Total	9.064778	9.064778

Fuente: Guia de Analisis Doumental

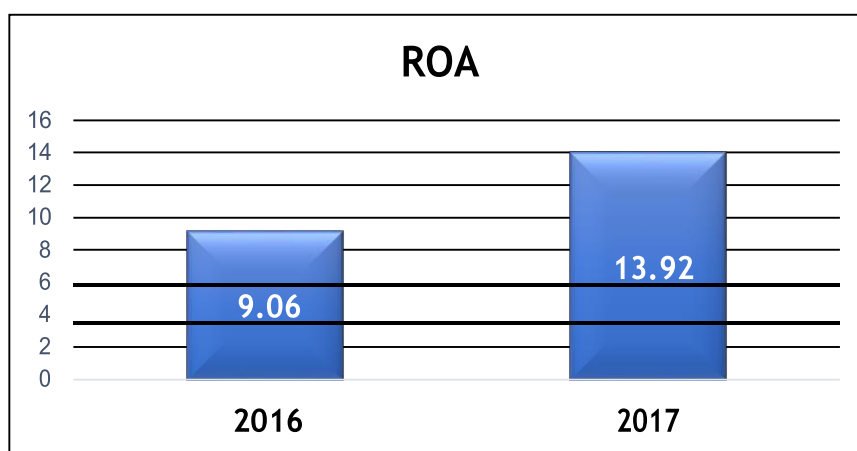


Figura 2. Rentabilidad sobre Activos (ROA)

Interpretación:

Por cada 100 soles que es de la empresa se genera una rentabilidad de 9.065 soles para el año 2016.

Por cada 100 soles que es de la empresa se genera una rentabilidad de 13.95 soles para el año 2017.

Este resultado numérico nos permite establecer una relación entre activos y utilidad neta originada a partir de tales elementos. Lo cual, resulta menor a lo esperado por la Gerencia al inicio del año.

Observamos que la rentabilidad sobre activos que se genera en el año 2017 ha aumentado en 4.86 soles más en relación al año 2016; lo que manifiesta que la empresa ha utilizado de manera eficiente sus activos para generar mayor utilidad.

Tabla 5

MARGEN NETO: Rentabilidad Neta de Ventas

Ratios	2016	2017
(Utilida Neta)/ Ventas	3 560 198.44 37 778 575.27	6 626 202.01 40 374 079.99
	0.094238558 * 100	0.1641202 * 100
Total	9.4238558	16.41202

Fuente: Guia de Analisis Documental

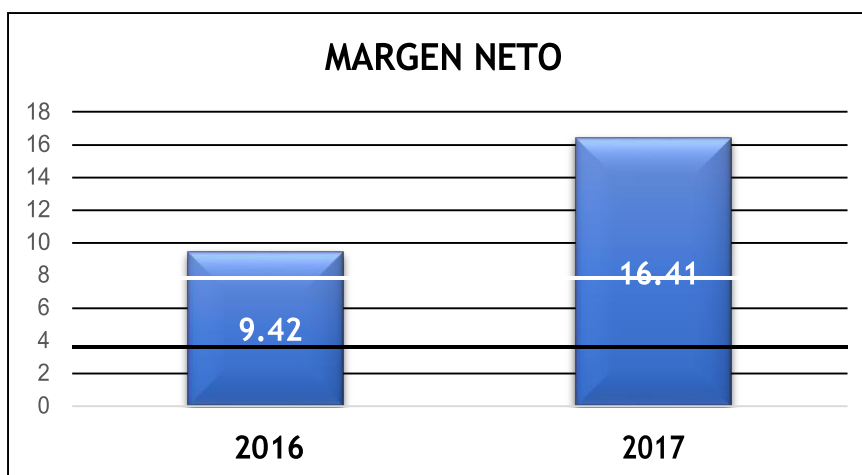


Figura 3. Rentabilidad Neta de Ventas (MARGEN NETO)

Interpretación:

Observamos que la empresa por 100 soles de venta genera una utilidad neta de 9.42 soles en el año 2016.

Observamos que la empresa por 100 soles de venta genera una utilidad neta de 16.41 soles en el año 2017.

Por tanto, la utilidad neta obtenida de una prestación de servicios resulta ínfima por resultar ser solo de 9.42 % en el año 2016. Sin embargo, aumentó en el año siguiente a 16.41%.

Al realizar la comparación entre ambos años, observamos que la rentabilidad neta que se genera en el año 2017 ha aumentado en 6.99 soles más en relación al año 2016; lo que manifiesta que la empresa ha utilizado de manera eficiente sus recursos económicos para aumentar la rentabilidad de la empresa

Tabla 6

Liquidez Corriente

Ratios	2016	2017
(Activo Corriente)/ Pasivo Corriente	1 491 344.11 6 276 970.67	4 889 519.75 6 526 924.56
Total	0.237589785	0.74919073

Fuente: Guía de Analisis Documental

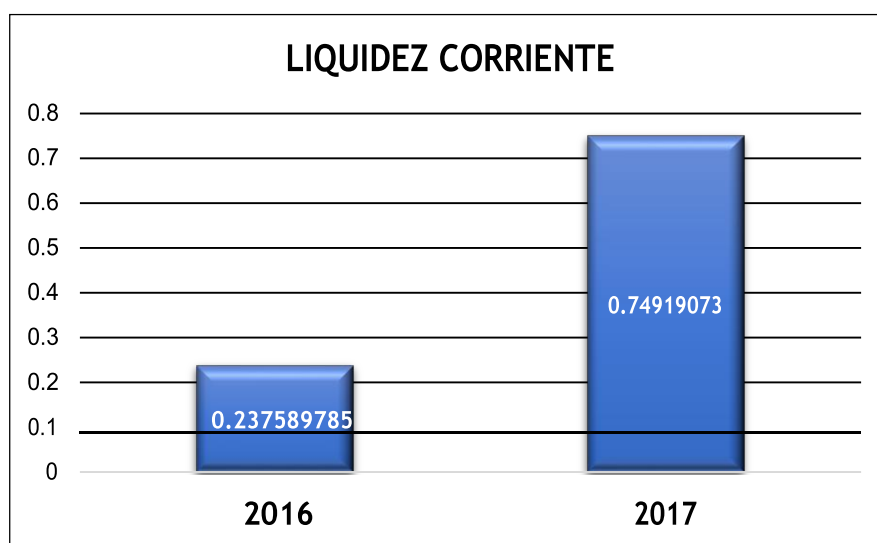


Figura 4. Liquidez Corriente

Interpretación:

Por tanto, en el año 2016 había un riesgo de poder efectuar con sus obligaciones corrientes por su baja liquidez corriente. Todo lo contrario, en el año siguiente donde la empresa posee en exceso de activos corrientes ociosos.

Al realizar la comparación entre ambos años, observamos que la liquidez corriente que genera en el año 2017 ha aumentado en 0.5116 soles más en relación al año 2016; lo que manifiesta que la empresa posee en exceso de activos corrientes ociosos.

Tabla 7

Prueba Ácida

Ratios	2016	2017
(Activo Corriente- existencias)/ Pasivo Corriente	1 491 344.11 - 614 856.03	4 889 519.75 - 743586.81
Total	0.139635523	0.63520467

Fuente: Guía de Analisis Documental

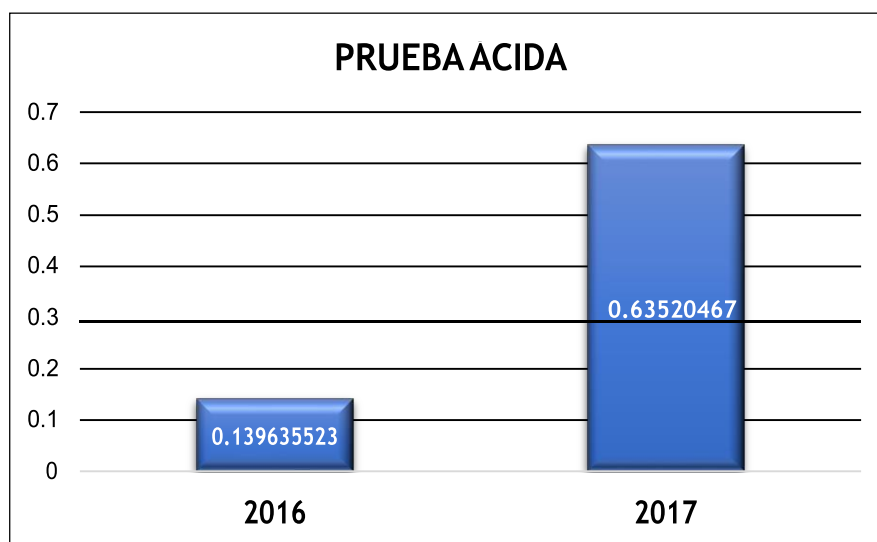


Figura 5. Prueba Ácida

Interpretación:

De lo cual se puede inferir que la empresa ha ejecutado una significativa inversión en adquisición de activos del año 2016 para el 2017 que explicaría el incremento del ratio para este último periodo.

Al realizar la comparación entre ambos años, observamos que la prueba ácida que genera en el año 2017 ha aumentado en 0.4956915 soles más en relación al año 2016.

Diseño de un sistema logístico

De acuerdo a lo observado en los resultados y la discusión, se diseña un mejoramiento dando inicio con implementar un sistema de gestión logística que es con lo que no cuenta la empresa, que se iniciara con un área responsable para adquirir dichos materiales hasta el final que es la recepción en el área de almacén.

Luego de haber conocido lo errores que ocurren en el área de almacén, se busca saber cómo poder evitarlos en tal sentido la planificación, la comunicación, el conocimiento y la tecnología van de la mano para lograr una mejor operación.

La presente investigación tiene como propósito Diseñar un sistema logístico que permita mejorar la situación económica de la empresa Transportes Chiclayo S.A. 2018.

1. Reseña de la empresa

Transportes Chiclayo S.A. es una empresa del transporte terrestre interprovincial de pasajeros fundada el año 1979 en la ciudad de Chiclayo.

La cual cada año a venido mejorando su servicio asia su cliente para asi tener mayores ingresos. Piensan mas adelnate abrir otras sucursales, su competencia es Linea, Oltursa entre otras.

Base normativa

La base normativa de este manual, se encuentra sustentada en las normas siguientes:

Ley 26887, Ley General de Sociedades con sus reglas aplicables a toda Sociedad Anónima, que forma parte del Sistema Peruano de Información Jurídica.

Escritura Pública Notarial de Constitución de la Sociedad Anónima “Empresa de Transportes Chiclayo”.

Estatuto de Empresa de Transportes Chiclayo S.A.

Reglamento Interno de Trabajo de Empresa de Transportes Chiclayo S.A.

Misión

La Sociedad Anónima “Empresa de Transportes Chiclayo” tiene como misión: Brindar un servicio de óptima calidad a los clientes, buscar la satisfacción de las necesidades reales de los clientes, generar un proceso continuo de cambio para mantener unidades productivas modernas, eficientes, rentables y competitivas y contribuir al proceso de desarrollo del país con eficacia.

Visión

La Sociedad Anónima “Empresa de Transportes Chiclayo” tiene como visión: Liderazgo sostenible a nivel de empresas de transporte en el norte del Perú, ser competitivos con calidad en los servicios que se brinda al público usuario.

Análisis de la situación (foda)

Fortalezas

Empresa de intensa trayectoria.

Nueva flota de buses.

Puntualidad a la hora de embarque.

Precios de pasajes cómodos.

Oportunidades

Incremento del turismo.

Feriatos largos.

Baja calidad en otras empresas de transportes.

Debilidades

Mal distribución de los ambientes administrativos.

Los trabajadores no realicen su labor según las normas de la empresa.

Amenazas

Volatilidad del precio del combustible.

Desastres naturales y/o accidentes de tránsito.

Incremento de la competencia.

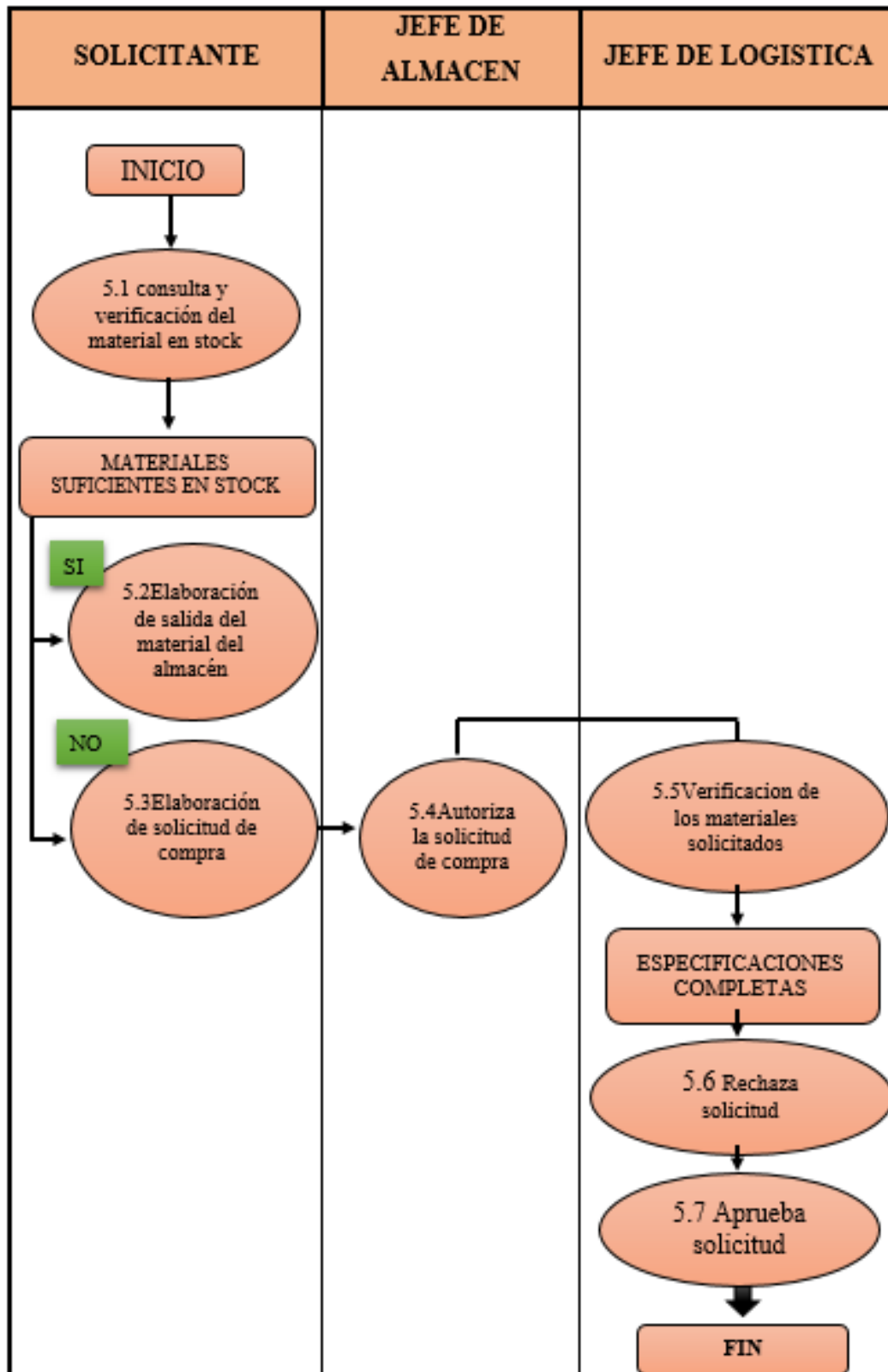
Definiciones: término del material que se solicita y el cual es el uso que se le dará durante el procedimiento.

Procedimiento: su presentación será mediante este documento por escrito, de forma sucesiva de las acciones que se realizarán en el procedimiento en la cual se detallarán, cuando, cuanto, donde, con qué y especificando al responsable de su elaboración.

Flujograma: es la identificación visual sencilla del proceso que se va a realizar, detallando las actividades y las personas responsables a desarrollar dicho procedimiento.

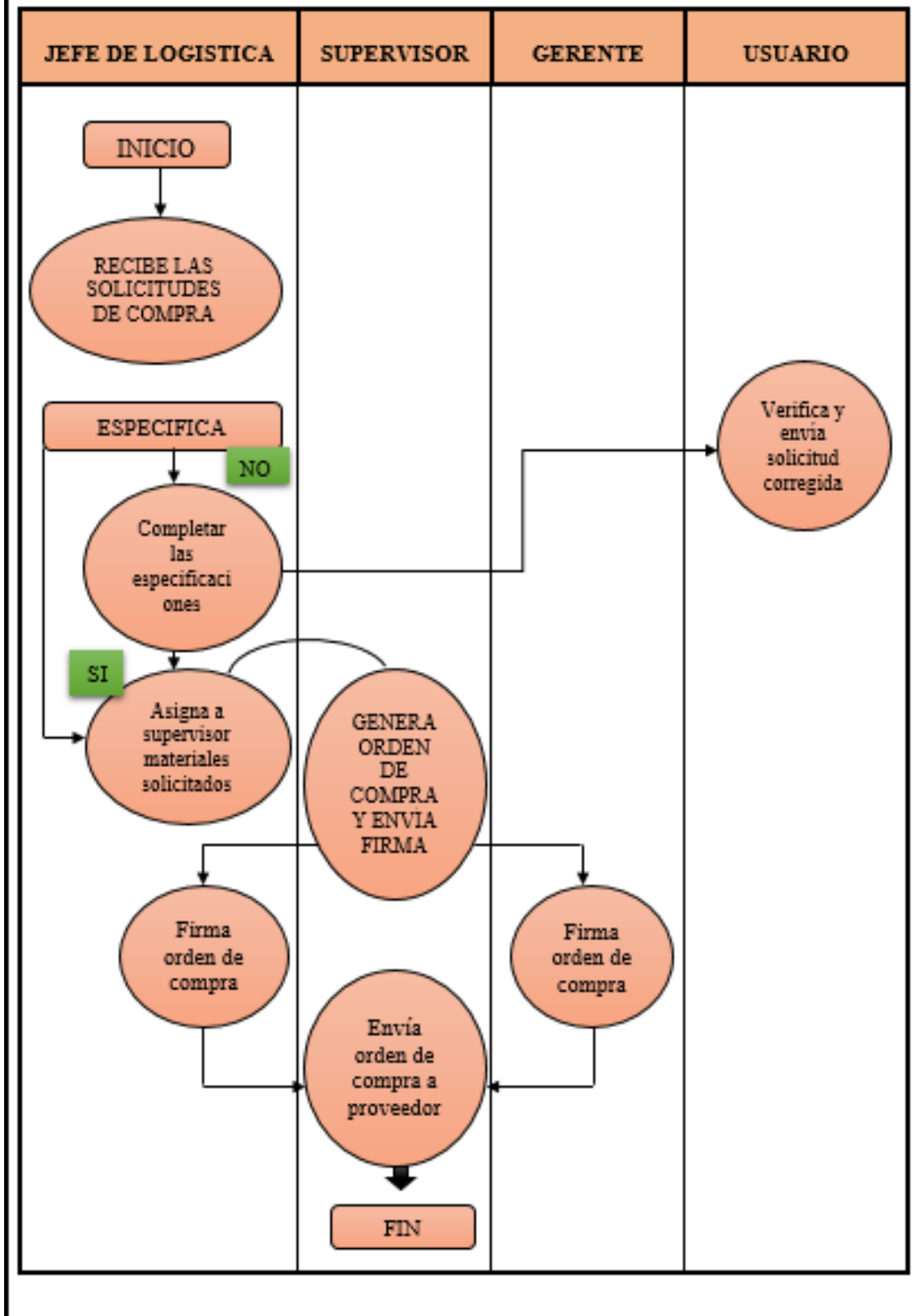
LOGO DE LA EMPRESA	EMPRESA TRANSPORTES CHICLAYO S.A	Código: SC-1
	PRODECIMEINTO PARA SOLICITAR COMPRA DE MATERIALES	Aprobado: Jefe de Logística
		01/12/2018
<p>1. PROPÓSITO:</p> <p>Establecer el procedimiento para solicitar la compra tanto por adquisición nacional o extranjero.</p> <p>2. ALCANCE:</p> <p>Se aplica a todas las personas que tienen autorización para realizar la solicitud de compra.</p> <p>3. RESPONSABILIDADES:</p> <p>3.1 Solicitante: es la persona autorizada para solicitar los materiales.</p> <p>3.2 Supervisor solicitante: aprueba y firma la o las solicitudes de compra.</p> <p>3.3 Jefe de logística: esta persona verifica los datos de la solicitud y designa la compra.</p> <p>4. DEFINICIONES:</p> <p>4.1 Materiales: comprende aquellos repuestos de los que se harán la compra.</p> <p>5. PROCEDIMIENTO:</p> <p>5.1 El solicitante especifica su necesidad, hace la consulta y se comunica con el área de logística para verifica si se encuentra en stock dicho material que solicita.</p> <p>5.2 Se verifica si el material solicitado se tiene en stock en el almacén, para proceder a elaborar la solicitud de la salida del material del almacén.</p> <p>5.3 Se verifica si el material solicitado no se encuentra en stock en el almacén, el solicitante procede a elaborar la solicitud de compra de acuerdo a las políticas planteadas.</p> <p>5.4 La jefatura del área solicitante revisa y autoriza la solicitud de compra. Solicitando al jefe de logística la atención de la solicitud.</p> <p>5.5 El jefe de logística se encarga de verificar que los materiales solicitados tengan las especificaciones de los materiales que se requieren en la solicitud.</p> <p>5.6 Si el jefe de logística no haya una conformidad en cuanto a lo solicitado, se rechazará la solicitud devolviendo esta al usuario para realizar las modificaciones.</p> <p>5.7 Si el jefe está conforme con lo solicitado, aprueba la solicitud para la respectiva compra.</p>		

6. FLUJOGRAMA:



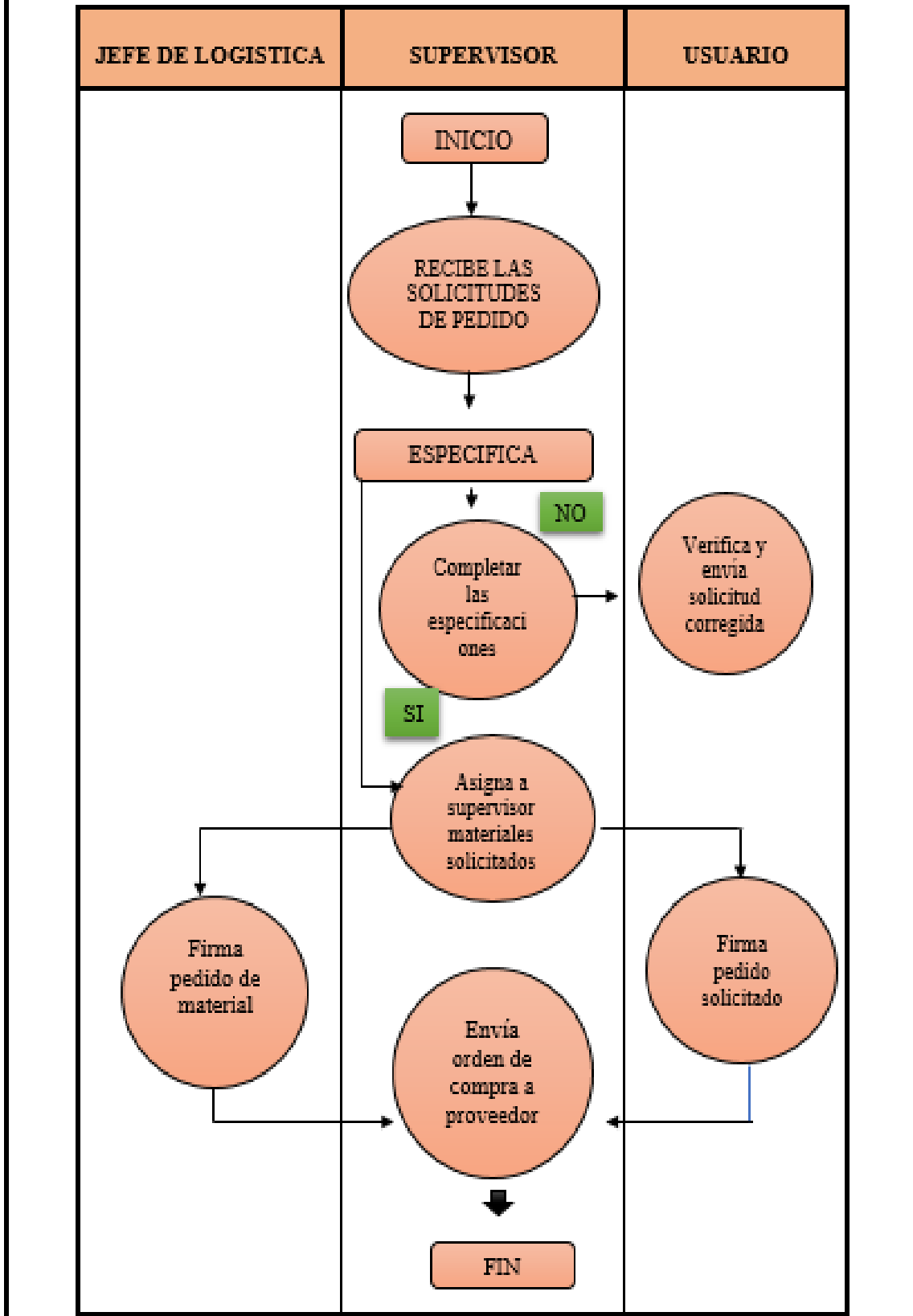
LOGO DE LA EMPRESA	EMPRESA TRANSPORTES CHICLAYO S.A	Código: SC-2
	PROCEDIMIENTO PARA GENERAR ORDEN DE COMPRA	Aprobado: Jefe de Logística
		01/12/2018
<p>1. PROPÓSITO: Establecer el procedimiento para generar el orden de compra.</p> <p>2. ALCANCE: Se aplica a todas las órdenes de compra por materiales emitidas por la empresa a personas naturales o jurídicas.</p> <p>3. RESPONSABILIDADES:</p> <p>3.1 Usuario: es la persona autorizada para solicitar la compra de material.</p> <p>3.2 Comprador: realiza el procedimiento de compra de acuerdo a dicho procedimiento.</p> <p>3.3 Supervisor de logística: esta persona verifica que todo esté de acuerdo a lo establecido.</p> <p>3.4 Jefe de logística: aprueba lo solicitado.</p> <p>4. DEFINICIONES:</p> <p>7. Materiales: comprende aquellos repuestos de los que se harán la compra.</p> <p>8. Solicitud de compra: se especifica los requerimientos de dicha compra.</p> <p>9. Proveedor: proveedor registrado y considerado del área logística.</p> <p>5. PROCEDIMIENTO:</p> <p>5.1 El supervisor de logística recibe las solicitudes de pedido y verifica que los materiales estén correctamente asignados y cuenten con los detalles necesarios.</p> <p>5.2 Si el material solicitado no cuenta con dichos requerimientos, comunica al usuario vía teléfono, correo u otro medio para completar la información o se realice las correcciones.</p> <p>5.3 El usuario completa la información o las correcciones correspondientes y vuelve a regresar la solicitud de compra.</p> <p>5.4 Si todas las solicitudes están conforme a los requerimientos el supervisor de logística asigna los materiales solicitados.</p> <p>5.5 Una vez generada la orden de compra por el Supervisor, este es enviado al Gerente o Jefe de logística para su firma y devuelve el documento al supervisor.</p> <p>5.6 El supervisor envía orden de compra al proveedor vía correo electrónico.</p>		

6. FLUJOGRAMA



LOGO DE LA EMPRESA	EMPRESA TRANSPORTES CHICLAYO S.A	Código: SC-3
	PROCEDIMIENTO DE REQUERIMIENTO DE TALLER	Aprobado: Jefe de Logística
		01/12/2018
<p>1. PROPÓSITO: Establecer el procedimiento para generar solicitud de material.</p> <p>2. ALCANCE: Se aplica a todas las órdenes de compra por materiales emitidas por la empresa a personas naturales o jurídicas.</p> <p>3. RESPONSABILIDADES: 3.2 Usuario: es la persona que hace pedido del material para los buses. 3.2 Supervisor de logística: esta persona verifica que todo esté de acuerdo a lo establecido. 3.3 Jefe de logística: aprueba lo solicitado o manda a ser rectificado dicho pedido.</p> <p>4. DEFINICIONES: 4.2 Materiales: comprende aquellos repuestos que se encuentran en el almacén. 4.2 Solicitud de pedido: se especifica los requerimientos del pedido que se hace solicitud.</p> <p>5. PROCEDIMIENTO: 5.1 El supervisor de logística recibe las solicitudes de pedido y verifica que los materiales estén correctamente asignados y cuenten con los detalles necesarios. 5.2 Si el material solicitado no cuenta con dichos requerimientos, comunica al usuario que complete la información o se realice las correcciones debidas. 5.3 El usuario completa la información o las correcciones correspondientes y vuelve a regresar la solicitud de compra. 5.4 Si todas las solicitudes están conforme a los requerimientos el supervisor de logística asigna los materiales solicitados y hace llegar pedido al jefe de logística. 5.5 Una vez generado el pedido al Gerente o Jefe de logística firma la solicitud y devuelve el documento al supervisor. 5.6 El supervisor hace entrega del material solicitado estipulado en el documento y a su vez firma el usuario dicha solicitud y se registra en el sistema kardex dicha salida de material.</p>		

6. FLUJOGRAMA



PRESENTACIÓN DE DOCUMENTOS

EMPRESA TRANSPORTES CHICLAYO S.A

**SOLICITUD DE REQUERIMIENTO DE ALMACEN
TALLER**

FECHA :
SOLICITUD N° :
DEPARTAMENTO :
VEHICULO :
PLACA :

CODIGO	MATERIAL	USO	CANTIDAD	BUS Y PLACA



SOLICITANTE



**JEFE DE
ALMACÉN**



**JEFE DE
LOGÍSTICA**

EMPRESA TRANSPORTES CHICLAYO S.A

**SOLICITUD DE COMPRA
LOGISTICA**

**N° :
FECHA :**

Sírvase a comprar lo siguiente:

CODIGO	CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCION	
MOTIVO DEL PEDIDO			SOLICITADO	AUTORIZADO
	No existe en stock			
	Otro, especifique:			

TRANSPORTES CHICLAYO S.A

INFORME DE RECEPCION

PROVEEDOR:

FECHA:

ORDEN DE COMPRA N°:

Cantidad Solicitada	Descripción	Cantidad Recibida	Valor Unitario	Valor Total

Observaciones:

TRANSPORTES CHICLAYO S.A

INFORME DE RECEPCION

PROVEEDOR:

FECHA:

ORDEN DE COMPRA N°:

Cantidad Solicitada	Descripción	Cantidad Recibida	Valor Unitario	Valor Total

Observaciones:

CAPÍTULO IV

DISCUSIÓN

IV. DISCUSIÓN

Esta investigación tuvo como intención equiparar y describir aquellas irregularidades que ocurren en la empresa Transportes Chiclayo S.A, según los resultados conseguidos mediante el estudio elaborado se puede testificar lo siguiente:

Se logró observar que en la presente compañía no cuenta con un sistema de gestión logística, es ahí donde el jefe de almacén es el que realiza todo el trabajo, es decir si hace falta repuestos para el mantenimiento de los buses él es que el elige a sus proveedores para realizar el pedido de dichos materiales y a su vez es el quien recepciona el material pidiendo apoyo a otro trabajador de la empresa ya sea uno de limpieza para ubicar el material llegado en el almacén en sus respectivos lugares ya que cada repuesto tiene un código y su respectiva lugar para así facilitar su ubicación.

De esta manera, la gestión logística involucra una administración ordenada de los flujos del material y de la información. Su objetivo es tener un control de estos suministros que entran y salen del depósito especificando el uso que se le da a los materiales que salen y a su vez contando con una respectiva información mediante documentos de los materiales que son pedidos para dicho uso en los buses.

También de detecto las técnicas que se utilizan para hacer registro de estos materiales que se localizan en el almacén, ellos son mediante el sistema kardex y un cuaderno donde se estipula los materiales que salen del almacén para uso del mantenimiento de los buses sin tener una documentación donde se constate el por qué se hace pedido de ese material y para que bus se está utilizando.

Según Knutzzen, (2015) menciona que la empresa metalmecánica trabaja sin instrucciones, estrategias, relacionado con el deterioro de información de un sistema de gestión gerencial que indique entre otros módulos el proceso logístico de tal forma no accede tomar medidas correctas, logrando asumir procesos de roturas de stock, estacaduras en cuanto a la fabricación, sobre costos, llegando a tener en algunos casos roturas de stock y a su vez realizan compras de última hora.

Efectivamente el control del sistema logístico es de mayor prioridad en una organización o empresa, ya que a diario se presentan muchas adversidades, el reaprovisionamiento de materiales conllevar a un mejor manejo de las actividades que se desarrollan para así detectar las deficiencias y poder combatirlas.

En estos tiempos, las sociedades ven a sus proveedores como aliados estratégicos para el desarrollo de sus negocios o empresas; de tal forma involucra instituir recomendaciones fundadas en la seguridad y el largo plazo, de esta manera uno y otro se conviertan en socios de los logros. Mora, (2016).

Una de las características más importantes de la gestión logística en una empresa es la de desarrollar una apropiada relación con sus proveedores donde los materiales sean de calidad, durabilidad ya que la empresa se encarga de trasladar personas y por lo tanto merecen un servicio de calidad y a su vez con esto traer más benéficos para la empresa.

En otras palabras, la logística si se refleja en la situación económica de la sociedad utilizando los estados de situación financiera y el estado de ganancias y pérdidas para así saber cuánto es la utilidad antes y después de impuestos que va a obtener la empresa y la ganancia que va a recibir cada uno de los socios.

Se logra Acrecentar la rentabilidad de la empresa T.R.C. S.A.C. de 8.6% a 9.5%, a través de la propuesta de un sistema de Logística debido a que este sistema reduce el número de fallas de las unidades de transporte por mantenimiento correctivo en un 20%, además se redujo el periodo por retrasos en la entrega de suministros en un 20%. Rodríguez, (2017).

Pues la empresa transportes Chiclayo se enfoca más en realizar mayor venta de boleto de viajes pero no en el almacén que es ahí donde se encuentran los materiales que son utilizados para para el reparamiento de los buses y por ende si los buses se encuentran en buen estado se brinda un mejor servicio de calidad para los clientes, de tal forma la empresa se va a beneficiar aún más y de esta manera las personas al ver el servicio que se les brinda confiara en la empresa para viajar a diferencia de la competencia.

CAPÍTULO V

CONCLUSIONES

V. CONCLUSIONES

En base al diagnóstico y el análisis realizado en el área de logística en la empresa Transportes Chiclayo S.A, se obtuvo las siguientes conclusiones:

Actualmente la sociedad trabaja sin programaciones, y políticas que le permita emprender su trabajo en el área de almacén relacionado con los escasos de información de un sistema de gestión logística trayendo consigo tomar malas decisiones, llegando a tener en algunos casos roturas de stock y a su vez realizan compras de última hora.

La empresa de transportes no cuenta con liquidez durante esos años 2016 y 2017 ya que adquirió nueva flota para las diferentes rutas lo cual define que al no contar liquidez la empresa no puede pagar sus deudas a corto plazo en este caso con los proveedores, clientes, por lo cual realiza préstamos al banco.

Al no contar con este sistema tiende a no tener una revisión de la compra de aquellos materiales que son requisito primordial para el mantenimiento de los buses trayendo consigo la reducción de la rentabilidad de la empresa.

CAPÍTULO VI

RECOMENDACIONES

VI. RECOMENDACIONES

En la empresa Transportes Chiclayo S.A, en base a las conclusiones se recomienda:

Aplicar un sistema de gestión logístico para medir el sistema de compras, que exista un adecuado, aprovisionamiento de repuestos en el área de almacén para que no exista una pérdida en cuanto al tiempo que demoran en ser reparados los vehículos ya que la función de los vehículos es estar siempre al servicio que brinda la empresa, que es el traslado de pasajeros.

Se recomienda al gerente realizar de manera periódica el análisis de los estados financieros, que ayude a poder determinar el nivel de liquidez con que la empresa afronta sus obligaciones por la adquisición de la nueva flota de buses. De tal manera esto ayude a mejorar la rentabilidad y sobre todo a reducir los costos financieros en los que incide la empresa por los créditos obtenidos.

Al aplicar un sistema de gestión logística hace que la empresa se vuelva rentable en cuanto al control de los recursos materiales y a la vez económicos; ya que aplicando una serie de políticas y metodologías se controla de manera eficiente la entrada y salidas de los materiales, mostrando así información real de la situación de la empresa.

REFERENCIAS

- Franklin Fincowsky, E. B. (2004). *Organización de empresas*. Mexico: McGraw-Hill.
- Alcarria Jaime, J. (2009). *Contabilidad Financiera*. Publicaciones de la universitat Jaume I. Obtenido de <https://books.google.com.pe/books?id=6m42LTDkhzoC&pg=PA22&dq=definicion+de+activos&hl=es&sa=X&ved=0ahUKEwir15y6-d7bAhVEIKwKHVjEAW8Q6AEIXDAJ#v=onepage&q=definicion%20de%20activos&f=false>
- Alva Sánchez, C., Reyes Pérez, C., & Villanes Arroyo, N. (2016). *PROPUESTA DE MEJORA EN LA LOGISTICA DE ENTRADA EN UNA EMPRESA AGROEXPORTADORA*. Grado magister, Trujillo, Perú. Obtenido de <https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/273770/CAIva.pdf>;jsessionid=016FAFA7160CE285BD8747A4D6CFE8CD?sequence=2: <https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/273770/CAIva.pdf>;jsessionid=016FAFA7160CE285BD8747A4D6CFE8CD?sequence=2
- Álvarez Ibarrola, J. M. (2006). *Introducción a la calidad. Aproximación a los sistemas de gestión y herramientas de calidad*. España: Ideaspropias Editorial.
- Anaya Tejero, J. (2007). *Logística Integral: La Gestión Operativa de la Empresa*.
- Ballou , R. (2004). *Logística: Administración de la cadena de suministros*. Mexico: 5 ed.
- Balluerka Lasa, N., & Vergara Iraeta, A. I. (2002). *Diseños de Investigación Experimental en Psicología*. Madrid, España: Pearson Educación. Obtenido de https://books.google.com.pe/books?id=F6g6mEqC8CIC&printsec=frontcover&dq=dise%C3%B1o+de+la+investigacion&hl=es&sa=X&ved=0ahUKEwj4ra4g9_bAhUNrVvKkHQAAC5wQ6AEILTAB#v=onepage&q=dise%C3%B1o%20de%20la%20investigacion&f=false
- Behar Rivero, D. (2008). *Metodología de la Investigación*. Shalom. Obtenido de <http://rdigital.unicv.edu.cv/bitstream/123456789/106/3/Libro%20metodologia%20investigacion%20este.pdf>
- Briseño Ramírez, H. (2006). *Indicadores Financieros*. Mexico: Umbral Editorial, S.A de C.V. Obtenido de <https://books.google.com.pe/books?id=eZtdxkK74iQC&printsec=frontcover&dq=libros+de+ratios+financieros&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwj38JzIquTdAhXRt1kKHd2DBwkQ6AEIJAA#v=onepage&q&f=false>
- Catellano Rasmírez, A. (2009). *Manual de la Gestion Logistica del Transporte y distribucion de mercancías*. Barranquilla, Colombia: Ediciones uninorte.
- Clauso Garcia, A. (1993). Análisis documental: el análisis formal. *Revistas General de*

Información y Documentación, 11-12. Obtenido de <https://revistas.ucm.es/index.php/RGID/article/viewFile/RGID9393120011A/11739>

- Comercio, E. (01 de Enero de 2018). Economía peruana: ¿Qué nos espera en el 2018? *El comercio*. Obtenido de <https://elcomercio.pe/economia/peru/economia-peruana-espera-2018-noticia-485553>
- Cussy, F. (martes, 15 de Junio de 2010). *Actividades económicas en el Perú*. Obtenido de *Actividades económicas en el Perú*: <http://laculturainca-cusi.blogspot.pe/2010/06/actividades-economicas-en-el-peru.html>
- Cussy, F. (2010). *Actividades Económicas en el Perú*. Obtenido de <http://laculturainca-cusi.blogspot.pe/2010/06/actividades-economicas-en-el-peru.html>
- Díaz Bustamante, A. R., & Aguilar Poémape, J. R. (2015). *EFFECTO DE LA GESTIÓN LOGÍSTICA EN LA RENTABILIDAD DE LA EMPRESA PRODUCTORA Y COMERCIALIZADORA DE ALIMENTOS NINALAC SAC DEL DISTRITO DE TONGOD – CAJAMARCA 2015*. Chiclayo.
- Díaz Caruajulca, M. M. (2015). *PROPUESTA DE UN SISTEMA LOGÍSTICO PARA LAS EMPRESAS FABRICANTES DE KING KONG EN LA CIUDAD DE LAMBAYEQUE*. Chiclayo.
- Duran, Q. R. (2008). *Logística en Construcción*. Fondo Editorial ICG.
- Durand Carrión, J. (23 de enero de 2018). *Blog PUCP*. Obtenido de Blog PUCP: <http://blog.pucp.edu.pe/blog/competenciayconsumidor/2018/01/23/peru-economico-en-el-2018-analisis-de-la-economia-peruana-a-enero-de-2018/>
- Economía. (14 de Diciembre de 2017). Economía colombiana crecerá 1.8% en 2017 y subirá al 2.6% en 2018: Cepal. *El Espectador*. Obtenido de <https://www.elespectador.com/economia/colombiana-crecio-18-en-2017-y-seguira-haciendolo-en-2018-en-26-cepal-articulo-728414>
- Escudero Serrano, J. (2014). *Logística de almacenamiento*. Madrid, España: Ediciones Paraninfo S.A.
- Española, Real Academia. (2001). *Real Academia Española*. España.
- Flores Cardenas, M. A., Adriaensens Rodriguez, M., Ramos Garza, L., & Ferrell, O. (2004). *Introducción a los negocios en un mundo cambiante 4ª edición*. Mexico: McGraw-Hill.
- Flores Vásquez, E. M. (2015). *La Logística de Inventarios y su efecto en la Situación Económica y Financiera de la empresa Rapidcar S.A.C en la ciudad de Trujillo Año 2015*. Trujillo, Perú.
- Godoy, M. (2017). La situación económica de Chile en 2017. *FOL.cl*. Obtenido de

<https://blog.fol.cl/fondos-mutuos/la-situacion-economica-de-chile-en-2017/>

- Guarachi Coronel, A. M. (2014). *DIAGNÓSTICO Y PROPUESTA DE MEJORA DE LA GESTIÓN DEL PROCESO LOGÍSTICO EN EL HOSPITAL NACIONAL ALMANZOR AGUINAGA* . Chiclayo.
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, M. (2014). *Metodología de la investigación* (Quinta ed.). México: Mexicana. Obtenido de https://www.esup.edu.pe/descargas/dep_investigacion/Metodologia%20de%20la%20investigaci%C3%B3n%205ta%20Edici%C3%B3n.pdf
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, M. (2014). *METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN* (Tercera edición ed.). Mexico: Mc Graw Hill/ INTERAMERICANA EDITORES, S.A. DE C.V.
- House, C. P. (2015). *Manual de consulta gestión de aprovisionamiento*. Aragon Empresa. Obtenido de http://www.aragonempresa.com/descargar.php?a=50&t=paginas_web&i=390&f=176f48bb16eacccc13c8b9c6cc907a28
- Jimenez Caballero, J. L. (2005). *Gestión Financiera de la Empresa* (1ra edición ed.). Bogotá, España: Pirámide.
- KNUTZEN MESTAR, K. M. (2015). *PROPUESTA DE MEJORA DE MODELO DE GESTION LOGISTICA PARA LA EMPRESA METALMECÀNICA EN LA CIUDAD DE CHICLAYO*.
- Knutzen Mestar, K. M. (2015). *PROPUESTA DE MEJORA DE MODELO DE GESTIÓN LOGÍSTICA PARA UNA EMPRESA METALMECÁNICA EN LA CIUDAD DE CHICLAYO*. Chiclayo.
- Lamb, C., Hair, J., & McDaniel, C. (2002). *Essentials of Marketing*. Mexico: Thomson Editores.
- Loja Morocho, D. C. (2012). *LA GESTIÓN DE LAS VENTAS A CRÉDITO Y SU INCIDENCIA EN LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LA EMPRESA MABETEX DISTRIBUIDORA TEXTIL, PERÍODO 2012*. Ambato, Ecuador.
- Lopera Echavarría, J. D., Ramírez Gómez, C. A., Zuluaga Aristazábal, M. U., & Ortiz Vanegas, J. (2010). *Método Analítico como Método Natural*. Italia, Roma: Euro-Mediterranean University Institute. Obtenido de <http://www.redalyc.org/pdf/181/18112179017.pdf>
- López Dóriga Ostolaza, J. (10 de enero de 2018). México: panorama económico 2018. *EL ECONOMISTA*. Obtenido de <https://www.economista.com.mx/opinion/Mexico-panorama-economico-2018-20180110-0125.html>
- López Parra, M. E. (2013). *IMPORTANCIA DE LA CALIDAD DEL SERVICIO AL CLIENTE PARA EL FUNCIONAMIENTO DE LAS EMPRESAS*. Obregón, México.

- López Parra, M. E. (2013). *IMPORTANCIA DE LA CALIDAD DEL SERVICIO AL CLIENTE PARA EL FUNCIONAMIENTO DE LAS EMPRESAS*. México: Instituto Tecnológico de Sonora.
- Mejía Chumbiauca, G. (01 de Mayo de 2016). Una Logística bien Gestionada. *Gestión Logística: The supply chain managers*.
- Mora García, L. A. (2016). *GESTIÓN LOGÍSTICA INTEGRAL LAS MEJORES PRACTICAS EN LA CADENA DE ABASTECIMIENTOS* (Vol. II). Bogotá, Colombia: Ecoe Ediciones, 2016. Obtenido de <https://books.google.com.pe/books?id=jXs5DwAAQBAJ&pg=PT511&dq=libros+sobre+gestion+logistica&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwipkMChreTdAhVP7VMKHfwdZzAQ6AEILDAB#v=onepage&q=libros>
- Niño Rojas. (2011). *Metodología de la investigación*. Bogotá: Ediciones de la U.
- Ospina Diaz , M. R., & Sanabria Rangel, P. E. (enero-junio de 2017). Marco general de análisis de la formación logística de Colombia. *Científica General José María Córdova*, 237-267. Obtenido de <http://www.scielo.org.co/pdf/recig/v15n19/1900-6586-recig-15-19-00237.pdf>
- Reyes Almonacid, J. (2017). *Gestión de inventarios y su efecto en la situación económica y financiera de la empresa de calzado BLGOL S.A.C Trujillo 2017*. Trujillo, Perú.
- Rodrigues. (2009). *Situación Económica*. Bogotá, Colombia.
- Rodríguez Alza , M. Á. (2017). *PROPUESTA DE UN SISTEMA DE MANTENIMIENTO Y LOGÍSTICA PARA INCREMENTAR LA RENTABILIDAD DE LA EMPRESA TRANSPORTES RODRIGO CARRANZA S.A.C*. Trujillo, Perú. Obtenido de <http://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/12316/Olivares%20S%C3%A1nchez%20Fernando%20-%20Tam%20Luj%C3%A1n%20C%C3%A9sar%20Alfonso.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Rosales Obando, J. (2000). *Elementos de Microeconomía*. México : EUNED. Obtenido de <https://books.google.com.pe/books?id=62gNCThG6EwC&pg=PA25&dq=definicion+de++bienes+y+servicios&hl=es&sa=X&ved=0ahUKEwi73-fGjNXbAhUDyVMKHVKPBSwQ6AEIJAA#v=onepage&q=definicion%20de%20%20bienes%20y%20servicios&f=false>
- Rosas, A. (19 de Septiembre de 2017). Logística en el Perú. *Logisti-k*. Obtenido de http://www.logistikcourier.com.pe/detalle_noticia/Post-Logistica
- Ruiz García, R. E. (2016). *INFLUENCIA DE LA GESTIÓN LOGÍSTICA EN LA RENTABILIDAD DE LA EMPRESA EMBOTELLADORA LA SELVA S.A., PERIODO 2011-2015*. Iquitos, Perú. Obtenido de http://repositorio.unapiquitos.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/4237/Rom%C3%A1n_Tesis_Maestr%C3%ADa_2016.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Sánchez , D. (2010). *MODELO DE GESTIÓN FINANCIERA Y PROCESO DE TOMA DE DECISIONES COMO HERRAMIENTA GERENCIAL PARA LA ESTABILIDAD ECONÓMICA Y FINANCIERA PARA TECNOPIELES S.A.* Ambato , Ecuador.

SHYAMAL KUMAR, N. (2015). *Logistics Management.* (O. U. Press, Ed.) India: ilustrada.

Tamayo y Tamayo, M. (2004). *El proceso de la investigación científica* (cuarta ed.). México : Limusa S.A de C.V grupo Noriega Editores .

Torres , M. (2011). *EVALUACIÓN DE LA CALIDAD DEL SERVICIO DESDE LA PERSPECTIVA DE LA INFORMACIÓN.* Venezuela.

Vidarte Flores, C. A. (2016). *PROPUESTA DE UN SISTEMA DE GESTIÓN LOGÍSTICA PARA OPTIMIZAR EL CONTROL DE LOS INVENTARIOS EN UNA EMPRESA CONSTRUCTORA, CORPORACIÓN VIDARTE S.A.C - 2015.* Chiclayo .

ANEXO

ANEXO N° 1

GUÍA DE ENTREVISTA

La siguiente entrevista va dirigida al jefe de almacén de la empresa Transporte Chiclayo S.A. 2018.

Objetivo: Recolectar información para proponer un sistema de gestión logística que permita mejorar la situación económica de la empresa Transporte Chiclayo S.A. 2018.

Contenido

¿Cómo se realiza el procedimiento de compras en la empresa?

Se comprueba las existencias faltantes y de acuerdo al resultado, una persona es la que realiza las compras de los productos que faltan en el almacén.

¿Cuáles son los criterios que toman en cuenta para la calidad de los productos?

Los criterios que toman en cuenta para la calidad de los productos son el rendimiento y durabilidad.

¿Qué criterios se tienen en cuenta para la clasificación de los proveedores?

El jefe de almacén analiza conveniencia de las diferentes ofertas y en función de cual sea más ventajosa determinando que proveedor es apto para trabajar con la empresa Transportes Chiclayo S.A.

¿Explique cuál es el proceso de gestión de compras en la empresa?

El proceso de gestión de compras que realiza la empresa es:

Necesidades de stock y presupuesto.

Seleccionar proveedor.

Condiciones de pago.

Recepcionar los repuestos.

¿Cuáles son los volúmenes de compra que tiene la empresa?

Aproximadamente S/124,235.81 esta cantidad varía de acuerdo al requerimiento de las unidades (buses).

¿Qué estrategias de aprovisionamiento de los productos tienen en cuenta?

No existe alguna estrategia por tratarse en taller que cuenta con proveedores de repuestos originales recomendados por los fabricantes (MERCEDEZ BENZ).

¿Cómo es el proceso de planificación en el área de almacén?

El proceso de planificación es de la siguiente:

El encargado de almacén consulta kardex estadística de consumo, donde elabora el requerimiento detallado de las cantidades y especificaciones.

El mismo encargado del almacén autoriza el requerimiento y envía a compras.

El proveedor entrega el producto a almacén.

El encargado del almacén verifica que la factura contenga los datos correctos e inspecciona el producto verificando cantidad y calidad.

Se entrega la documentación al encargado de registro de ingreso al sistema para que realice el registro correspondiente.

¿Qué criterios tienen en cuenta en la organización del almacén?

Los criterios que toman en cuenta son de acuerdo a la rotación del producto y a la marca del producto.

¿Aplica usted modelos de organización física en el almacén?

Si mediante estrategias metálicas que están clasificadas de A-S para así poder localizar y almacenar de manera optimo el producto.

¿Qué problemática presenta el área de almacén con respecto a la recepción de los productos?

La problemática es la falta de espacio para recepcionar el producto en el almacén.

¿Cuál es el procedimiento de recepción de los productos?

Primero recepcionar la factura junto al producto.

Verificar que la factura tenga los datos correspondientes y el producto sea el indicado.

Se ingresar la factura al sistema.

Luego se procede a colocar el producto en su respectiva ubicación.

¿Cuál es el registro de entradas y salidas del almacén?

El sistema de entrada y salidas que utilizan en el área de almacén, es mediante el kardex y de un cuaderno en el cual se anotan las salidas de los repuestos que se dan a diario para el mantenimiento de los buses.

¿Cómo coordina el área de almacén con los departamentos de control de inventarios y contabilidad?

Mediante el ingreso de facturas que se realizan en el sistema

ANEXO N° 2
**Guía de Análisis Documental
 Inventario**

Objetivo: Recolectar información para proponer un sistema de gestión logística que permita mejorar la situación económica de la empresa Transporte Chiclayo S.A. 2018.

**INVENTARIO FISICO VALORADO AL
 31/12/2017 (EN NUEVOS SOLES)**

COD	C.INTERNO	PRODUCTO	STOCK	P.UNITARIO	VALORADO
COMBUSTIBLES					
76 7	E3-767	GASOLINA	0.00	GLN	0.00
76 6	E5-7	PET ROLEO	1,158.0 0	GLN	7.80
TOTAL COMBUSTIBLES					9,032.
40					
ACEITES Y LUBRICANTES					
7549	N1-8210	ACEIT E ACEIT E HELIX ULT RA 5W - 40	10.00		45.39
6238	N1-6238	ACEIT E SHELL SPRIRAX A 85W/140	174.00		14.76
7513	1P-4129	ACEITEVARIOSACEITE SHELL SPIRAX A80W/90	20.00		12.08
7545	N1-8011	ACEIT EVOLVOB12R ACEITE DE MOT OR VDS4 200	84.00		21.57
TOTAL ACEITES Y LUBRICANTES					5,075.
62					
LLANTAS Y ACCESORIOS					
2634	1P-3985	LLANT A REENCAUCHADA295/80R22.5	0.00		401.70
2635	1P-3984	LLANT A REENCAUCHADA315/80R22.5	0.00		491.11
T OT AL LLANT AS Y ACCESORIOS					0.00
REPUESTOS Y ACCESORIOS					
1	E5-1611	ABRAZADERA 1 1/16	70.00		4.00
4	E5-1580	ABRAZADERA 1 1/4	26.00		0.02
6	E5-843	ABRAZADERA 1"	11.00		2.52
8	E5-842	ABRAZADERA 1/2	7.00		2.50
13	E5-3976	ABRAZADERA 2 1/2	13.00		4.83
12	E5-845	ABRAZADERA 2 1/4	16.00		5.51
14	E5-847	ABRAZADERA 2 3/4	18.00		7.82
16	E5-4595	ABRAZADERA 3 1/4	16.00		0.36
18	E5-1979	ABRAZADERA 3"	14.00		6.25
5200	N2-5200	ABRAZADERA 5"	2.00		38.14

6621	N1-6621	ABRAZADERA EN "U" PARA TUBO DE ADMISION	6.00		20.34	122.04
7247	N1-7247	ABRAZADERA INDUSTRIAL 3 1/2	2.00		13.98	27.96
37	E5-6195	ABRAZADERA INDUSTRIAL 511	3.00		5.00	15.00
41	E2-75	ABRAZADERA P.CAÑERIA/PETROLEO	45.00		0.02	0.90
6043	N5-60430	ABRAZADERA PARA EXTRACTOR Y PERNO DE 11"	2.00		70.00	140.00
6004	N3-6004	ABRAZADERA PARA NISSAN	2.00		8.48	16.96
5997	N5-5997	ABRAZADERA TIPO OJAL P/MANG N6	1.00		8.48	8.48
104	N1-11007	ADAPTADOR 3/4 NPT X 1/2 NPT	1.00		18.64	18.64
5862	N1-5862	AGUA DESTILADA VISIONY	6.00		7.98	47.88
127	E1-4850	ALARMA DE RETROCESO	3.00		42.67	128.01
4737	N1-4737	ALICATE DE CORTESTANLEY	1.00		23.73	23.73
132	E1-9039	ALICATE DE PRESION 10 STANLEY	1.00		19.49	19.49
5708	N1-5708	ALICATE UNIVERSAL PRO STANLEY	1.00		27.12	27.12
7357	N1-7357	AMORTIGUADOR BODEGA 40 KG MARFRIT 0700	12.00		50.52	606.24
157	E5-9481	AMORTIGUADOR BODEGA 40KG S/M	2.00		0.02	0.04
158	E5-9334	AMORTIGUADOR BODEGA 41KG	9.00		77.96	701.64
159	E5-9455	AMORTIGUADOR BODEGA 42KG	8.00		72.03	576.24
182	E2-934	ANILLO PLANO 1/2	44.00		0.08	3.52
183	E2-931	ANILLO PLANO 1/4	81.00		0.03	2.43
184	E2-6992	ANILLO PLANO 3/16	980.00		0.24	235.20
186	E2-933	ANILLO PLANO 3/8	55.00		0.90	49.50
187	E2-932	ANILLO PLANO 5/16	12.00		0.03	0.36
188	E2-1459	ANILLO PLANO 5/8	99.00		0.23	22.77
189	E2-1460	ANILLO PLANO 7/16	81.00		0.05	4.05
190	E2-1461	ANILLO PLANO 9/16	192.00		0.12	23.04
4871	N2-4871	ANILLO PLANO M-18	72.00		0.09	6.48
195	E2-9361	ANILLO PLANO M-8	93.00		0.21	19.53
197	E3-1463	ANILLO PRESION 1/4	1,305.00		0.02	26.10
198	E3-1462	ANILLO PRESION 3/8	100.00		0.03	3.00
199	E3-1464	ANILLO PRESION 5/16	240.00		0.02	4.80
201	E3-1465	ANILLO PRESION 7/16	201.00		0.06	12.06
7564	N1-8037	ARTICULACION LIMPIA PARABRISA VIG M.P 39 CM	6.00		55.09	330.54
261	E1-6940	AUTORROSCANTE 10 x 1	68.00		0.02	1.36
262	E1-5364	AUTORROSCANTE 10 X 1 1/2	58.00		0.06	3.48
264	E3-2689	AUTORROSCANTE 10 X 3/4	182.00		0.02	3.64
265	E1-4955	AUTORROSCANTE 12 X 1	68.00		0.02	1.36
266	E1-9115	AUTORROSCANTE 12 X 1 1/2	68.00		0.07	4.76
269	E1-4954	AUTORROSCANTE 14 X 1	90.00		0.09	8.10
270	E1-6366	AUTORROSCANTE 14 x 1 1/2	94.00		0.08	7.52
272	E1-9952	AUTORROSCANTE 14 X 2	106.00		0.08	8.48
257	E3-3902	AUTORROSCANTE 8 X 1	90.00		0.02	1.80
258	E3-3606	AUTORROSCANTE 8 X 1 1/2	52.00		0.04	2.08
260	E3-6098	AUTORROSCANTE 8 X 3/4	58.00		0.01	0.58
4922	N2-4922	B12R ABRAZADERA TURBO	2.00		24.15	48.30
7494	N1-7110	B12R ACCESORIO CAJA TIMON	2.00		440.68	881.36
287	N1-10943	B12R ACCESORIO COMPRESORA KNORR	1.00		245.76	245.76
293	1P-7684	B12R ACEITE CAJA MANDO 1161280	188.00		19.08	3,587.04

296	E1-7685	B12R ACEITE DE TRANSMI.1161279	25.00		14.57	364.25
299	N1-10410	B12R ADAPTADOR 20350417	1.00		8.16	8.16
7419	N1-7419	B12R ALOJAMIENTO DE PALANCA 21937969	1.00		3,141.03	3,141.03
7219	N1-7219	B12R AMORTIGUADOR DELANTERO 11469 - SACH	4.00		364.41	1,457.64
8009	N1-8711	B12R AMORTIGUADOR POST. 48 1700008605 (315)	4.00		364.41	1,457.64
6284	N1-6284	B12R AMORTIGUADOR POST. EJE LOCO 1480214	2.00		288.14	576.28
323	N1-10506	B12R ANILLO JEBE N10 1544710	5.00		32.88	164.40
325	N1-10451	B12R ANILLO JEBE N12 949657	2.00		15.24	30.48
340	N2-10779	B12R ANILLO RETEN 20791305	3.00		111.74	335.22
344	N2-10501	B12R ANILLO RETEN 425137	5.00		1.02	5.10
355	N1-10675	B12R ANILLO TORICO 3092612	1.00		14.52	14.52
6736	N1-6736	B12R ARRANCADOR VOLVO	2.00		1,840.00	3,680.00
8141	M1-8141	B12R BARRA DIRECCION 21308022	2.00		1,486.64	2,973.28
7694	N1-8310	B12R BLOQUEADOR DE CORRIENTE	1.00		360.17	360.17
378	N3-10526	B12R BOCINA 1135080	10.00		141.39	1,413.90
387	E1-10048	B12R BOLSA SUSP.DELTA 20573311	3.00		489.98	1,469.94
388	E1-10049	B12R BOLSA SUSP.POST 21011559	5.00		488.57	2,442.85
7580	N1-8054	B12R BOMBA DE ACEITE 22396953	2.00		1,374.94	2,749.88
390	E5-9255	B12R BOMBA DE COMBUST. 21067551	2.00		565.78	1,131.56
391	E5-9256	B12R BOMBA DE COMBUST. 1.3169582	2.00		311.70	623.40
392	E1-10257	B12R BOMBA SERVO DIRECCION	3.00		821.43	2,464.29
7336	N1-7336	B12R BOMBA SERVO DIRECCIÓN - REPARADA	1.00		709.04	709.04
7558	N1-8029	B12R BOTON 21827823	1.00		120.46	120.46
397	E4-9865	B12R BRAZO PLUMILLA BUSCAR DER	9.00		131.36	1,182.24
398	E4-9866	B12R BRAZO PLUMILLA BUSCAR IZQ	2.00		194.70	389.40
400	N5-10364	B12R BRIDA 20415890	4.00		618.02	2,472.08
7692	N1-8302	B12R BUJE DE GOMA BARRA ESTABILIZADORA	10.00		186.44	1,864.40
7753	N1-8379	B12R BUJE DE GOMA ESTABILIZADORA REENCAU	4.00		76.27	305.08
7075	N1-7075	B12R CAJA DE COJINETE - LASO	1.00		946.68	946.68
410	E1-9749	B12R CAJA DE COJINETE 20734268	1.00		897.68	897.68
7818	N1-8474	B12R CAJA DE DIRECCION 20974857	1.00		8,150.00	8,150.00
411	N1-11177	B12R CAPACITOR 20965489	1.00		0.02	0.02
6826	N1-6826	B12R CARCASA (CASCO) CAJA DIRECCIÓN - SEGU	1.00		720.34	720.34
425	N2-10858	B12R COJINETE 20967831 DELTA .	37.00		1,022.48	37,831.76
426	N2-10727	B12R COJINETE 21036050 POST - T RACC.	18.00		1,688.36	30,390.48
423	E2-9527	B12R COJINETE VENT 20416150	1.00		208.31	208.31
7798	N1-8447	B12R COLUMNA DIRECCION 20722942	9.00		1,815.59	16,340.31
432	N2-10639	B12R COMPRESOR 80L/MI 20429343	2.00		3,778.95	7,557.90
5250	N1-5250	B12R CONJUNTO HIERRO APOYO 20845917	2.00		107.67	215.34
442	E1-9998	B12R CONTACTO 20553738	1.00		277.97	277.97
6202	E1-6202	B12R CONTACTO 21827826 (PUNTO VERDE)	3.00		117.03	351.09
445	E1-1000	B12R CONTACTO VACIO 20565673	2.00		98.34	196.68
6992	N1-6992	B12R CORREA DOBLE EN V 2/BX90 GATES	4.00		92.60	370.40
452	E6-8255	B12R CORREA EN V 977838	4.00		98.21	392.84
7977	N1-8650	B12R CORREA EN V 9345 (A32)	4.00		13.98	55.92
7979	N1-8652	B12R CORREA EN V 9463 (A 44)	2.00		15.26	30.52

2954	E3-7464	MB COLLARIN EMBRAGUE O500 SACH	2.00	688.73	1,377.46
7743	N1-8371	MB COMPRESOR DE AIRE A4571306715	1.00	3,512.10	3,512.10
7869	N1-8530	MB COMPRESORA 2 PISTONES O500 A457 130 72	1.00	1,254.24	1,254.24
2957	E2-9962	MB COMPRESORA CUL.LARG.O500REP	2.00	2,919.65	5,839.30
2964	E6-1044	MB CORREA 12.5X1850MM CIG/T EMP	4.00	32.16	128.64
2965	E6-639	MB CORREA 1450MM A6649978192	1.00	43.54	43.54
8083	M1-8083	MB CORREA EN V 9420 O500	1.00	17.86	17.86
7708	N1-8334	MB CORREA EN V 9440 O500	4.00	32.20	128.80
7685	N1-8199	MB CORREA T RAPEZOIDAL GATES A 002 993 069	8.00	118.17	945.36
2971	E6-6165	MB CORREA T RAPEZOIDAL A0009931	2.00	0.02	0.04
2973	E6-9932	MB CORREA T RAPEZOIDAL A0029930696	7.00	87.11	609.77
6225	N2-6225	MB CORREA T RAPEZOIDAL O500 2/9680PB	3.00	81.36	244.08
7387	N1-7387	MB CORREA VENTILADOR SNP.PE A 634 997 00 92	7.00	66.76	467.32
2976	E2-3367	MB CRUCET A CARDAN O400 SPICER	3.00	276.00	828.00
2977	E2-3372	MB CRUCET A CARDAN O500 SPICER	5.00	282.00	1,410.00
2978	E2-3370	MB CRUCET A CARDAN O500 ST AHL	2.00	350.00	700.00
7472	N1-7472	MB CRUCET A GU-500 24 X 61 - KYM	1.00	21.19	21.19
6991	N1-6991	MB CUBO VENTILADOR A 475 205 72 04	1.00	118.64	118.64
7364	N1-7364	MB CULATA COMPRESORA A 000 130 50 19 - WAB	1.00	495.43	495.43
7145	N1-7145	MB CULATA COMPRESORALARGA O- 500 WABCO	1.00	333.31	333.31
7408	N1-7408	MB DEPOSITO A 364 290 71 15 - MBB	1.00	116.21	116.21
2989	E2-9997	MB DIAFRAGMA DE PULMON T -24	18.00	13.83	248.94
2992	E5-3293	MB DISCO EMBRAGUE 0400RSD ELEC	5.00	1,016.69	5,083.45
8156	M1-8155	MB DISCO EMBRAGUE O400 500 SNP15 CL.PE A0	1.00	917.18	917.18
7343	N1-7343	MB DISP REAJUSTE POST DER A 357 420 07 38 - H	7.00	115.95	811.65
7344	N1-7344	MB DISP REAJUSTE POST IZQ A 357 420 06 38 - H	7.00	107.62	753.34
2996	N4-10796	MB EJE ASPA VENTILADOR A 475 205 72 02	2.00	489.83	979.66
3006	E6-6181	MB ELEMENTO AIRE 19385 O500	4.00	93.52	374.08
6963	N1-6963	MB EMP. ADMISION	6.00	24.24	145.44
8157	M1-8157	MB EMPAQ.MULT.ESCAPE OM447 A403 142 03 80	6.00	10.02	60.12
7741	N1-8370	MB EMPAQ.T APA VALVULA A4570160021	6.00	14.83	88.98
5844	N3-5844	MB EMPAQUE CULATA PLANO SNP.PE	6.00	159.68	958.08
3011	E3-7952	MB EMPAQUE DE CARTER O500	1.00	410.73	410.73
3020	E3-8716	MB EMPAQUET AD.BOMBA AGUA EXT ER	4.00	0.02	0.08
4872	N3-4872	MB EMPAQUET ADURA BRIDA DE AGUA	5.00	5.00	25.00
3024	E3-7939	MB EMPAQUET ADURA DE EJE RUEDA	37.00	5.07	187.59
3030	E3-8767	MB EMPAQUET ADURA P/CAÑERIA DES	9.00	5.00	45.00
5898	N3-5898	MB EMPAQUET ADURA P/PASE DE AGUA	17.00	0.02	0.34
3031	E3-8768	MB EMPAQUET ADURA P/T URBO O400	6.00	40.00	240.00
3032	E1-6172	MB EMPAQUET ADURA T APA BALANCIN	2.00	3.81	7.62
3033	E3-9465	MB EMPAQUET ADURA T UBO/AGU.O500	22.00	3.16	69.52
8089	M1-8089	MB FAJA DAMPER VENT. 2/9670 PB	1.00	83.05	83.05

7739	N1-8367	MB VARILLA ALZA VALVULA A4570540205	12.00		52.71	632.52
6731	N1-6731	MB VOLANT E DE MOT OR O400	1.00		845.75	845.75
7550	N1-8215	MERCEDES BENZ M B CAJA DE CAMBIOS A6562601	1.00		62,875.89	62,875.89
3518	N6-10526	MOT OR T ANQUE L.PARABR.CONVENC.	6.00		58.39	350.34
3519	E6-5773	MOT OR T RICO 24V BOSCH	4.00		254.24	1,016.96
6452	N6-6452	MOT OR T RICO 24V REPONT ENCIADO	2.00		300.00	600.00
7785	N1-8429	MOT OR T RICO VALT O 24V	3.00		284.89	854.67
7375	N1-7375	MULT IMET RO DIGIT AL AUTOMOT RIZ PR-9906DIS	1.00		241.53	241.53
3530	E6-1416	NAYLON	179.00		0.45	80.55
7457	N1-7457	NEBLINERO AAA CRIST AL -HT 450	2.00		33.90	67.80
4744	N3-4744	NIPLE CODO ROSCA ESPEC. C/SAL 6MM	36.00		10.17	366.12
3542	E3-9668	NIPLE PASE AGUA	4.00		10.00	40.00
6386	N1-6386	ORING 133	2.00		5.51	11.02
3564	E5-8234	ORING 233	5.00		4.20	21.00
7636	N1-8110	ORING 568216	2.00		3.39	6.78
7637	N1-8111	ORING 568224	2.00		3.39	6.78
7639	N1-8113	ORING 568230	4.00		5.09	20.36
7638	N1-8112	ORING 61 X 4	2.00		8.48	16.96
5888	N1-5888	ORING C/ARANDELA M-14	4.00		7.13	28.52
7386	N1-7386	ORING PEDAL FRENO	18.00		2.12	38.16
3585	E3-982	OXIGENO	8.00		22.05	176.40
3632	E0-9589	PAPEL BOND 75GR A-4 REPORT PQX500	1.00		17.81	17.81
3633	N0-10433	PAPEL CONT INUO 9 7/8X11 C/C	1.00		66.94	66.94
3640	N1-11174	PAR DE BISAGRA ALUMINIZADA 4"	4.50		3.69	16.61
7396	N1-7396	PAR DE BOT A GARGAS T 40 S1P	1.00		84.66	84.66
3641	E1-8439	PAR DE BOT AS T 38	4.00		19.95	79.80
3642	N1-10713	PAR DE BOT AS T 39	2.00		42.29	84.58
3651	N3-10397	PARCHE NYLON N° 6	4.00		25.00	100.00
7005	N3-7005	PARCHE RADIAL N°25	9.00		9.32	83.88
3653	E3-5480	PARCHE RADIAL N° 22	4.00		6.78	27.12
4816	N3-4816	PARCHE RADIAL N° 35	11.00		13.98	153.78
3655	E3-7292	PARCHE RADIAL N° 40	5.00		12.29	61.45
5301	N3-5301	PARCHE VULCAFLEX REC-140	7.00		0.02	0.14
3671	E1-4773	PAST A PARA SOLDAR 50 GR	1.00		7.00	7.00
3674	E1-8366	PAST ILLA H3 24V 70W NARVA	19.00		7.60	144.40
6813	N1-6813	PAST ILLA H7 24V 70W HELLA	12.00		20.97	251.64
3689	E2-1108	PERNO 1/2 X 1	102.00		0.36	36.72
3692	E2-1552	PERNO 1/2 X 2 1/2	29.00		0.36	10.44
3693	E2-814	PERNO 1/2 X 2"	9.00		0.51	4.59
6982	N1-6982	PERNO 1/2 X 5 1/2	49.00		2.50	122.50
3701	E2-815	PERNO 1/4 X 1	105.00		0.06	6.30
3702	E2-873	PERNO 1/4 X 1 1/2	77.00		0.02	1.54
3703	E5-1305	PERNO 1/4 X 2	95.00		0.08	7.60
3705	E2-1553	PERNO 1/4 X 3	16.00		0.18	2.88
3706	E2-3961	PERNO 1/4 X 3/4	96.00		0.06	5.76
3707	E2-1554	PERNO 1/4 X 4	99.00		0.17	16.83
3709	N2-10569	PERNO 12MM X 1 1/2 C/BOC.NYLON	32.00		17.00	544.00
6729	N1-6729	PERNO 16 X 80 G 8.8	4.00		2.33	9.32
8133	M1-8133	PERNO 18 X 60 G-10-9 C/ANILLO	4.00		6.78	27.12
6836	N1-6836	PERNO 18X60 G8.8	4.00		5.43	21.72

4450	E0-9670	T INT A HP 74 - NEGRA	1.00		59.32	59.32
5781	N1-5781	T IRAFONES 5/16 X 2	7.00		0.42	2.94
4459	E1-3022	T OMACORRIENT E T RIPLE T ICINO	7.00		12.28	85.96
6027	N1-6027	T ORNILLO CHIPBOARD 4.5 X 35MM	10.00		1.94	19.40
5157	N1-5157	T ORNILLO SPOCK 5 X 30	81.00		0.03	2.43
5960	N1-5960	T ORNILLO SPOCK 6 X 30	40.00		0.04	1.60
5961	N1-5961	T ORNILLO SPOCK 6 X 50	76.00		0.09	6.84
4464	E5-5065	T ORNILLOS 6 X 3/4 FLAT	56.00		0.20	11.20
4486	N5-10436	T UBO E. CUA 1X1.2X6MT	2.00		63.18	126.36
6410	N5-6410	T UBO FLEXIBLE 1/2"	30.00		1.27	38.10
4930	N5-4930	T UBOFLEX 3/8	20.00		1.10	22.00
4511	E5-2418	T UERCA 1/2 HC	12.00		0.13	1.56
4512	E6-2857	T UERCA 1/4	348.00		0.03	10.44
4517	E5-6418	T UERCA 5/8 HC	14.00		0.02	0.28
4518	E5-4983	T UERCA 7/16 HC	100.00		0.10	10.00
4520	E6-2376	T UERCA 9/16	127.00		0.02	2.54
4524	E5-6884	T UERCA C/SEGURO NYLON 1/2 HC	16.00		1.50	24.00
4534	N5-10785	T UERCA FRENADA 5/8 HC	10.00		0.49	4.90
4537	E5-7314	T UERCA FRENADA M-12 HC	44.00		0.60	26.40
4925	N5-4925	T UERCA FRENADA M-16 HC	36.00		1.70	61.20
7407	N1-7407	T UERCA HEX G-8 5/16 HC	2.00		0.06	0.12
7406	N1-7406	T UERCA HEX G-8 7/16 HC	2.00		0.43	0.86
4549	E5-5680	T UERCA HEXAGONALES 1/2 HF G-2	131.00		0.12	15.72
4552	E5-8016	T UERCA M10 HC	96.00		0.14	13.44
4568	E2-5766	T UERCA M-5 HC	248.00		0.08	19.84
4569	E5-5413	T UERCA M-5 HF	159.00		0.02	3.18
4570	E5-5412	T UERCA M-6 HC	214.00		0.03	6.42
4571	N5-10910	T UERCA M-8	138.00		0.03	4.14
4572	E2-3242	T UERCA M8 HC	102.00		0.06	6.12
8064	M1-8069	ULT RA COOLANT RT U 50/50 X 213	386.00		12.28	4,740.08
4579	E2-10175	UNION 1/2 AT PRESION HIDR. 8.8	1.00		0.02	0.02
4580	E2-5059	UNION 1/2 COMPLET O	9.00		9.47	85.23
4594	E2-9832	UNION M-12 COMPLET O	20.00		12.57	251.40
7338	N1-7338	UNION MACHO 1/2 NPT	3.00		12.29	36.87
5544	N2-5544	UNION NEUMAT ICA M-12	13.00		6.78	88.14
6239	N1-6239	UNION NEUMAT ICA M-6	6.00		12.87	77.22
4599	E2-9833	UNION NEUMAT ICA M-8	11.00		5.17	56.87
4609	E5-8361	VALVULA DE 3 VIAS GRANDE	3.00		118.64	355.92
4610	E3-3718	VALVULA DE 4 VIAS KNOOR B10M	1.00		0.02	0.02
4612	N5-11105	VALVULA DE BAÑO PROAR 3V ANUL1	12.00		191.41	2,296.92
8068	M1-8068	VALVULA DE MANDO BAÑO G VI PROAR 2 VIAS	3.00		131.36	394.08
8069	M1-8069	VALVULA DE MANDO PUERTA 3 VIAS PROAS	2.00		114.40	228.80
7553	N1-8017	VALVULA DE REBOSE DE TANQUE DE COMBUSTI	24.00		32.33	775.92
4645	E5-9714	VAST AGO 19MMX13"P.BARRA EST AB	8.00		33.62	268.96
6498	N1-6498	VENTILADOR CONDENSADOR 24V AIRE ACOND. JI	7.00		265.07	1,855.49
4650	E1-8164	VENTILADOR DE 24V 8"	1.00		27.12	27.12
7511	N1-7501	VENTILADORMERCEDES BENZMERCEDEZMBA	2.00		1,101.70	2,203.40
4656	E3-10273	VICOST AT ICO VENTILADOR	1.00		1,816.04	1,816.04
TOTAL REPUESTOS Y ACCESORIOS PARA USO						729,478.79

ANEXO N° 3

GUÍA DE ENTREVISTA

La siguiente entrevista va dirigida al contador de la empresa Transporte Chiclayo S.A. 2018.

Objetivo: Recolectar información para proponer un sistema de gestión logística que permita mejorar la situación económica de la empresa Transporte Chiclayo S.A. 2018.

Contenido

¿Qué problemática económica presenta la empresa?

No presenta ningún problema económico en la actualidad.

¿Qué indicadores tienen en cuenta para evaluar la situación económica?

Los indicadores que tienen en cuenta para evaluar la situación económica de la empresa Transportes Chiclayo S.A son los estados financieros, ratios financieras.

¿Podría explicar acerca del capital de trabajo con que cuenta la empresa?

El capital de trabajo para el año 2016 no fue buena ya que la empresa estaba endeudada con el banco por la compra de buses a través del sistema leasing.

¿Cómo considera las utilidades que presenta la empresa?

Las utilidades de la empresa Transportes Chiclayo S.A son favorables ya que cada año se obtienen grandes ganancias.

¿Ha presentado la empresa problemas de liquidez?

En el año 2016 la empresa contaba con -0.24 céntimos de sol en su cuenta de activo corriente por cada sol que tiene de deuda a corto plazo.

¿Explique cuál es la situación económica de la empresa actualmente?

La empresa Transportes Chiclayo S.A está cumpliendo sus metas propuestas para el año 2018 y si están teniendo utilidad en cuanto a sus ingresos.

Además, la empresa cumple con sus compromisos de pago tanto con sus proveedores y el banco.

¿Considera que la gestión logística influye en la situación económica de la empresa?

Si, en cuanto al mantenimiento de los buses, es decir si hay un buen mantenimiento de los buses se brindara un mejor servicio de calidad a sus pasajeros.

¿Considera rentable a la empresa Transportes Chiclayo?

Si es rentable, porque los dueños y socios están recibiendo dividendos cada año por la inversión que hacen anualmente, por la capitalización del 50% de sus utilidades anuales.

¿Los accionistas están conformes con la utilidad obtenida en estos últimos periodos?

La empresa anualmente tiene utilidades para los dueños, pero estos desean mejores ganancias. En el año 2016 la utilidad fue de S/2 094 847 y en el año 2017 la utilidad fue de S/4 000 735.

¿Qué planes de inversión tiene la empresa planeado realizar?

Los planes que tiene la empresa Transportes Chiclayo S.A es adquirir nuevas unidades de transporte para ampliar sus rutas en el norte del país (San Martín – Cajamarca)

ANEXO N° 4
Guía de Análisis Documental
Estado de Ganancias y Pérdidas

Objetivo: Recolectar información para proponer un sistema de gestión logística que permita mejorar la situación económica de la empresa Transporte Chiclayo S.A. 2018.

ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS

Al 31 DE DICIEMBRE 2017 y 2016
(En nuevos soles)

PERIODOS	2017	2016
VENTAS	40,374,079.99	37,778,575.27
DESCUENTOS CONCEDIDOS	0.00	0.00
VENTAS NETAS	<u>40,374,079.99</u>	<u>37,778,575.27</u>
COSTO DE VENTAS	-22,934,621.40	-21,919,652.87
UTILIDAD/PERDIDA BRUTA	<u>17,439,458.59</u>	<u>15,858,922.40</u>
GASTO DE VENTAS	-3,742,878.73	-3,214,587.37
GASTOS ADMINISTRATIVOS	-8,229,322.79	-7,792,204.06
UTILIDAD/PERDIDA DE OPERACION	<u>5,467,257.07</u>	<u>4,852,130.97</u>
GASTOS FINANCIEROS	-1,547,214.91	-1,823,117.05
INGRESOS FINANCIEROS	220,434.04	130,189.68
INGRESOS DIVERSOS	858,045.81	400,994.84
INGRESOS EXCEPCIONALES	2,907,000.00	0.00
COSTO ENAJENACION ACTIVOS	-1,279,320.00	0.00
DESCUENTOS OBTENIDOS	0.00	0.00
R.E.I. DEL EJERCICIO	0.00	0.00
UTILIDAD/PERDIDA NETA	<u>6,626,202.01</u>	<u>3,560,198.44</u>
PARTICIPACION DE UTILIDADES		
UTILIDAD/PERDIDA ANTES DEL IMPUESTO	<u>6,626,202.01</u>	<u>3,560,198.44</u>
IMPUESTO A LA RENTA DEL EJERCICIO	-1,902,885.00	-1,085,445.00
RESERVA LEGAL	-713,582.00	-379,906.00
UTILIDAD/PERDIDA DEL EJERCICIO	<u>4,009,735.01</u>	<u>2,094,847.44</u>

Fuente: Estado de Ganancias y Pérdidas de la empresa Transportes Chiclayo S.A

Estado de Situación Financiera del año 2017 y 2016

ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE 2017 (En nuevos soles)

ACTIVO	2,017		PASIVO Y PATRIMONIO	2,017	
ACTIVO CORRIENTE			PASIVO CORRIENTE		
ACTIVO DISPONIBLE Y EXIGIBLE			SOBREGIROS BANCARIOS	0.00	25
EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO	3,782,174.20	01	TRIBUT, CONTRAP. Y APORTES AL SIST. DE	951,235.82	26
CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES -	24,793.00	03	REMUNERACIONES Y PARTIC X	486,749.68	27
TERCEROS			PAGAR		
CUENTAS POR COBRAR AL PERSONAL (ACC.) SOC. Y GERE	18,022.53	04	CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES - TERC	549,664.25	28
CUENTAS POR COBRAR DIVERSAS -	77,062.90	05	CUENTAS POR PAGAR A LOS ACCIONISTAS	330,499.39	29
TERCEROS					
SERVICIOS Y OTROS CONTRATADOS POR	243,880.31	06	OBLIGACIONES FINANCIERAS	4,197,933.79	30
ANTICIPADO					
ESTIMACIÓN DE CUENTAS DE COBRANZA		07	CUENTAS POR PAGAR DIVERSAS TERCEROS	10,841.63	31
DUDOSA					
TOTAL DISPONIBLE Y EXIGIBLE	4,145,932.94		PASIVO DIFERIDO		33
ACTIVO REALIZABLE			TOTAL DEL PASIVO CORRIENTE	6,526,924.56	
MATERIALES AUXILIARES SUMINISTROS Y REPUESTOS	743,586.81	13	PASIVO NO CORRIENTE		
TOTAL ACTIVO REALIZABLE	743,586.81		OBLIGACIONES FINANCIERAS	6,342,349.81	33
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	4,889,519.75		TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	6,342,349.81	
ACTIVO NO CORRIENTE			TOTAL DEL PASIVO	12,869,274.37	
ACTIVO REALIZABLE			PATRIMONIO		7
ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA		17	CAPITAL	16,833,852.00	34
TOTAL ACTIVO REALIZABLE	0.00		ACCIONES DE INVERSION		35
ACTIVO INMOVILIZADO			CAPITAL ADICIONAL		36
INMUEBLE MAQUINARIA Y EQUIPO	62,135,627.88	18	RESULTADO NO REALIZADO		37
INTANGIBLES	499,136.04	19	EXCEDENTE REVALUACION	12,177,565.00	38
ACTIVO DIFERIDO	2,195,361.34	22	RESERVA	1,566,205.00	39
DEPRECIACIÓN AMORTIZACIÓN Y AGOTAMIENTO ACUMUL	-	24	RESULTADOS ACUMULADOS	134,275.94	40
TOTAL	22,128,737.69				
TOTAL ACTIVO INMOVILIZADO	42,701,387.57		DETERM. DEL RESULTADO DEL EJERCIO UT	4,009,735.01	
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	42,701,387.57		TOTAL DEL PATRIMONIO	34,721,632.95	
TOTAL DEL ACTIVO	47,590,907.32		TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	47,590,907.32	

Fuente: Estado de Situación Financiera de la empresa Transportes Chiclayo S.A

NOTAS DEL B.G. ACUMULADO EN NUEVOS SOLES
AL 31 DE DICIEMBRE 2,017 (En nuevos soles)

CUENTA ANALISIS	DESCRIPCION	TOTAL CUENTA
10	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	
101	CAJA	
10110 0001	CAJA CHICLAYO	336,991.50
10110 0002	CAJA PIURA	36,447.30
10110 0003	CAJA SULLANA	2,273.00
10110 0004	CAJA TALARA	2,755.00
10110 0005	CAJA TUMBES	3,184.00
10110 0006	CAJA TRUJILLO	5,936.50
10110 0008	CAJA MANCORA	488.00
10110 0009	CAJA LIMA	8,514.30
10110 0010	CAJA LAMBAYEQUE	4,485.00
10110 0011	CAJA SAN IGNACIO	4,240.00
10110 0012	CAJA JAEN	3,546.00
10110 0013	CAJA PLAZA NORTE	2,807.55
10110 0014	CAJA CAJAMARCA	389.00
10110 0015	CAJA TARAPOTO	3,393.00

10110 0016	CAJA MOYOBAMBA	1,122.30	
10110 0017	CAJA NVA CAJAMARCA	477.00	
10110 0018	CAJA TERMINAL BOLOGNESI	3,141.95	
10110 0024	CAJA PUYANGO	2,115.50	
10110 0025	CAJA RIOJA	508.50	
			422,815.40

104 CUENTAS CORRIENTES EN INSTITUCIONES FINANCIERAS

10411 0001	BCO.SCOTIABANK MN.000-6352146	6,217.72	
10411 0002	BCO.SCOTIABANK MN PTMO	37.44	
10412 0001	BCO.CONTINENTAL MN.0011-0279-0100006357	510,357.95	
10413 0001	BCO.DE CREDITO MN 305-1759086-0-52	187,909.49	
10413 0002	BCO.DE CREDITO ME 305-1729134-1-17	272,117.49	
10414 0001	BCO.INTERBANK MN.700-3000158750	131,788.22	
10415 0001	BCO.DE LA NACION 0231-065512 D.LEG.940	37,010.20	
10418 0001	BCO.GNB MN 220-033922-020	102,159.42	
10418 0002	BCO.GNB ME 220-033922-301	2,732.23	
			1,250,330.16

106 DEPOSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS

10611 0001	CTA.AHO.BCO.SCOTIABANK ME.209-0002743	3,725.76	
10612 0001	CTA.AHO.BCO.CONTINENTAL ME.0011-0279-020000344	19,698.21	
10613 0001	CTA.AHO.BCO.CREDITO ME 305-13176372-1-53	1,412,450.20	
10614 0001	CTA.AHO.BCO.INTERBANK ME.700-3005784612	4,470.24	
10617 0001	CTA.AHO.CMAC PIURA MN	668,684.23	
			2,109,028.64
			3,782,174.20

Ctas: 12 122 422

NOTA Nº 03

12	CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES TERCEROS		
121	FACTURAS, BOLETAS Y OTROS COMPROBANTES POR COBRAR		
12131	PASAJES	7,014.00	
12132	GIROS Y ENCOMIENDAS	17,779.00	
			24,793.00
			24,793.00

Ctas: 14

NOTA Nº 04

14	CUENTAS POR COBRAR AL PERSONAL, A LOS ACCIONISTAS		
141	PERSONAL		
14120 00249965	GIRON NORIEGA MILTON CESAR	70.80	
14120 02608075	ZAPATA OTOYA MARIA VICTORIA	496.47	
14120 02656081	YARLAQUE CORNEJO MANUEL	26.42	
14120 02658587	RIVAS GOMEZ MARCO ANTONIO	2,000.00	
14120 02677393	FLORES MANRIQUE LUIS RIGOBERTO	750.00	
14120 03597516	ROJAS URBINA FERNANDO ESMERIT	428.00	
14120 03692416	ESTEVEZ CULQUICONDOR WILLIAM	328.80	

14120	03868741	HUERTAS GUERRERO JOSE ANTONIO	26.42
14120	16426982	DIAZ PARRA JOSELITO	26.42
14120	16441722	NAZARIO UGAZ JOSE LUIS ENRIQUE	1,850.00
14120	16473105	RUBIO ALVAREZ JOSE ALFONSO	1,000.00
14120	16489905	REGALADO FERNANDEZ LUIS ALBERTO	4,243.32
14120	16496778	MILIAN ALTUNA WILBERTO HERNANI	5,263.71
14120	16665475	MARIN SEMINARIO HENRY NELSON	399.00
14120	16674544	CORTEZ CHING HERNAN HUMBERTO	261.03
14120	16739971	ESTRELLA ORDONEZ RAFAEL LUCERO	26.42
14120	16806211	NINO RISCO SARA JESUS	28.50
14120	17451903	MILIAN ASCORBE KARINA SAMANTHA	600.00
14120	19230246	VARGAS RAMOS SEGUNDO LEONIDAS	70.80
14120	42717544	CHUQUIRUNA VALIENTE JOSE PAULO	26.42
14120	47381122	CALLE RIOS YULIANA LIZET	100.00
			18,022.53
			18,022.53

Ctas: 16

NOTA Nº 05

16	CUENTAS POR COBRAR DIVERSAS - TERCEROS		
164	DEPOSITOS OTORGADOS EN GARANTIA		
16440 0001	D. GARANTIA-OF.TUMBES	3,400.00	
16440 0005	D. GARANTIA-OF.CHICLAYO JOSE OLAYA	9,303.00	
16440 0008	DEP.GARANTIA.OF.MANCORA	8,100.00	
16440 0009	D. GARANTIA-OF.LIMA	8,256.00	
16440 0010	D. GARANTIA-OF.LAMBAYEQUE	3,800.00	
16440 0013	D. GARANTIA PLAZA NORTE	4,332.00	
16440 0015	D. GARANTIA CAJAMARCA	1,370.00	
16490 0001	CARTA FIANZA BCO INTERBANK	38,501.90	
			77,062.90
			77,062.90

Ctas: 18

NOTA Nº 06

18	SERVICIOS Y OTROS CONTRATADOS POR ANTICIPADO		
182	SEGUROS		
18211	SEGURO DE VEHICULOS	161,476.65	
18212	SEGURO CONTRA ACCID. PASAJERO	71,080.95	
18213	SEGURO DE VIDA D.LEG.Nº 688	10,195.07	
18215	SEGURO INCENCIO LOCAL	458.52	
18216	SEGURO SALUD	669.12	
			243,880.31
			243,880.31

Ctas: 25

NOTA Nº 13

25	MATERIALES AUXILIARES, SUMINISTROS Y REPUESTOS		
-----------	---	--	--

252	<u>SUMINISTROS</u>		
25200 0321	COMBUSTIBLES Y LUBRIC.- PETROLEO	9,032.40	
25200 0323	COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES - ACEITE Y ADITIVOS	5,075.62	
			14,108.02
253	<u>REPUESTOS</u>		
25300 0331	REPUESTOS Y ACCESORIOS	729,478.79	
			729,478.79
			743,586.81

Ctas: 33 32

NOTA Nº 18

33	<u>INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO</u>		
322	<u>INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO</u>		
32230 0280	ME LEAS BUS N A9I-968	872,810.00	
32230 0290	ME LEAS BUS N A9I-969	876,018.72	
32230 0300	ME LEAS BUS N B9C-969	951,829.50	
32230 0310	ME LEAS BUS N B9C-957	951,829.50	
32230 0320	ME LEAS BUS N B9B-960	951,829.50	
32230 0330	ME LEAS BUS N B9B-956	974,210.86	
32230 0340	ME LEAS BUS N T6R-968	1,021,827.72	
32230 0350	ME LEAS BUS N T6R-966	1,017,973.81	
32230 0360	ME LEAS BUS N T6R-965	886,974.33	
32230 0370	ME LEAS BUS N T2E-711	878,753.99	
32230 0380	ME LEAS BUS N T6W - 954	880,805.08	
32230 0390	ME LEAS BUS N T6W - 955	880,805.08	
			11,145,668.09
331	<u>TERRENOS</u>		
33111 0010	TERRENO CTO SAN IGNACIO	136,000.00	
33111 0011	TERRENO CTO PIURA	2,299,950.00	
			2,435,950.00
332	<u>EDIFICACIONES</u>		
33211 0001	EDIFICIO CTO SULLANA JOSE DE LAMA 178	28,887.77	
33211 0003	EDIFICIO CTO CHICLAYO JOSE L.ORTIZ 010	924,014.66	
33211 0005	EDIFICIO CTO PIURA SANCHEZ CERRO 1139	368,750.10	
33211 0007	EDIFICIO CTO TALARA PARQUE 66-2	39,549.81	
33211 0009	EDIFICIO CTO SULLANA PANAMERICANA 1105	180,250.00	
33211 0011	EDIFICIO CTO TARAPOTO	311,650.00	
33211 0012	EDIFICIO CTO TRUJILLO AV.NICOLAS DE PIEROLA	800,400.00	
33211 0013	EDIFICIO CTO CHICLAYO PREDIO UC 10251	528,430.61	
33212 0001	EDIFICIO REV SULLANA JOSE DE LAMA 178	200,983.00	
33212 0003	EDIFICIO REV CHICLAYO JOSE L.ORTIZ 010	7,941,355.00	
33212 0005	EDIFICIO REV PIURA SANCHEZ CERRO 1139	3,397,513.00	
33212 0007	EDIFICIO REV TALARA PARQUE 66-2	188,531.00	
33212 0008	EDIFICIO REV SULLANA PANAMERICANA 1105	432,745.00	

33212 0011	EDIFICIO REV TARAPOTO JR. RICARTE MELENDEZ 104	204,868.00
33212 0012	EDIFICIO REV TRUJILLO AV.NICOLAS DE PIEROLA 1176	593,574.00

16,141,501.95

333 MAQUINARIAS Y EQUIPOS DE EXPLOTACION

33302	MAQUINARIAS Y EQUIPOS DE EXPLOTACION	813,474.58
33311	MAQUINARIA Y EQUIPOS COSTO DE ADQUISICION O PRODUC	300,000.00
33311 0060	ME CTO BUS N B3S-960	811,888.69
33311 0068	ME CTO BUS N B7A-953	635,336.36
33311 0072	ME CTO BUS N B4X-954	718,840.16
33311 0080	ME CTO BUS N B5K-967	701,680.67
33311 0082	ME CTO BUS N B5K-963	798,051.03
33311 0090	ME CTO BUS N M2G-966	738,309.07
33311 0095	ME CTO BUS N B2H-952	662,063.01
33311 0100	ME CTO BUS N B2E-954	731,109.64
33311 0105	ME CTO BUS N B2G-953	684,254.25
33311 0110	ME CTO BUS N B2F-950	652,647.06
33311 0115	ME CTO BUS N B3F-953	683,750.98
33311 0120	ME CTO BUS N B3C-969	789,329.36
33311 0125	ME CTO BUS N B3E-963	819,073.04
33311 0130	ME CTO BUS N B3F-951	789,784.20
33311 0135	ME CTO BUS N B6B-951	844,838.56
33311 0140	ME CTO BUS N B7B-955	912,461.38
33311 0145	ME CTO BUS N B6O-957	1,041,159.17
33311 0150	ME CTO BUS N B6B-952	945,585.44
33311 0155	ME CTO BUS N B3F-952	885,664.81
33311 0160	ME CTO BUS N B3K-965	1,028,284.16
33311 0165	ME CTO BUS N B3K-966	1,049,635.63
33311 0170	ME CTO BUS N B6T-961	1,034,541.45
33311 0180	ME CTO BUS N B7X-963	802,441.90
33311 0190	ME CTO BUS N B3K-967	743,594.77
33311 0200	ME CTO BUS N A1A-962	763,441.12
33311 0210	ME CTO BUS N A1A-961	751,242.93
33311 0220	ME CTO BUS N A8F-766	903,264.77
33311 0230	ME CTO BUS N A8F-782	977,857.92
33311 0240	ME CTO BUS N A8G-739	1,012,088.67
33311 0250	ME CTO BUS N A8G-738	1,027,781.17
33311 0260	ME CTO BUS N A8F-767	941,336.00
33311 0270	ME CTO BUS N A8F-764	963,109.51
33312 0060	ME REV BUS N B3S-960	198,750.00
33312 0068	ME REV BUS N B7A-953	329,997.00
33312 0072	ME REV BUS N B4X-954	316,947.00
33312 0080	ME REV BUS N B5K-967	271,392.00
33312 0082	ME REV BUS N B5K-963	308,389.00
33312 0090	ME REV BUS N M2G-966	278,839.00
33312 0095	ME REV BUS N B2H-952	218,922.00
33312 0100	ME REV BUS N B2E-954	218,633.00
33312 0105	ME REV BUS N B2G-953	245,216.20
33312 0110	ME REV BUS N B2F-950	231,552.33
33312 0115	ME REV BUS N B3F-953	244,776.00
33312 0120	ME REV BUS N B3C-969	320,981.01

33312 0125	ME REV BUS N B3E-963	198,054.00	
33312 0130	ME REV BUS N B3F-951	201,073.00	
33312 0135	ME REV BUS N B6B-951	59,512.00	
33312 0140	ME REV BUS N B7B-955	25,301.00	
33312 0150	ME REV BUS N B6B-952	25,693.00	
33312 0155	ME REV BUS N B3F-952	34,217.00	
			31,686,166.00

334 EQUIPO DE TRANSPORTE

33410	UNIDADES DE TRANSPORTES	128,153.70	
			128,153.70

335 MUEBLES Y ENSERES

33510	MUEBLES Y ENSERES	53,532.11	
33511	COSTO	9,629.84	
			63,161.95

336 EQUIPOS DIVERSOS

33610	EQUIPOS DIVERSOS	501,207.66	
33611	COSTO	33,818.53	
			535,026.19
			62,135,627.88

Ctas: 34 NOTA Nº 19

34 INTANGIBLES

341 CONCESIONES, LICENCIAS Y OTROS DERECHOS

34110	CONCESIONES	445,728.29	
			445,728.29

343 PROGRAMAS DE COMPUTADORA (SOFTWARE)

34310	APLICACIONES INFORMATICAS	53,407.75	
			53,407.75
			499,136.04

Ctas: 37 NOTA Nº 22

37 ACTIVO DIFERIDO

373 INTERESES DIFERIDOS

37310 00001160	B.HSBC.USD1446,000 INT.DIFERIDOS	28,972.53	
37310 00004823	DIVECENTER USD\$231,150.99 INT.DIFERIDOS	1,843.42	
37310 00004984	DIVECENTER USD\$34,150.99 INT.DIFERIDOS	321.13	
37310 16810710	B.INT.S/.5,255,091.55 INT.DIFERIDOS	213,128.01	
37310 16811318	B.INT.S/.2,470,959 INT.DIFERIDOS	122,151.02	
37310 20057578	B.INT.S/.2,753,631.71 INT.DIFERIDOS	167,928.93	
37310 00002666	DIVECENTER USD\$14,321.60 INT.DIFERIDOS	100.58	
37310 00003523	DIVECENTER USD\$37,079.43 INT.DIFERIDOS	1,080.44	
37310 00004523	DIVECENTER USD\$22,370.25 INT.DIFERIDOS	911.37	
37310 00070031	VOLVO USD\$322,757.33 INT.DIFERIDOS	43,395.02	
			579,832.45

374 INTERESES DIFERIDOS

37410 16810710	B.INT.S/.5,255,091.55 INT.DIFERIDOS	193,683.34	
37410 16811318	B.INT.S/.2,470,959 INT.DIFERIDOS	137,865.46	

37410	20057578	B.INT.S/.2,753,631.71 INT.DIFERIDOS	189,532.57
37410	00070031	VOLVO USD\$322,757.33 INT.DIFERIDOS	58,358.76
			579,440.13

375	<u>IMPUESTO GENERAL A LAS VENTAS DIFERIDO</u>		
37510	00001160	B.HSBC.USD1446,000 IMP.DIFERIDOS	166,411.41
37510	00004823	DIVECENTER USD\$231,150.99 IMP.DIFERIDOS	331.84
37510	00004984	DIVECENTER USD\$34,204.61 IMP.DIFERIDOS	81.83
37510	16810710	B.INT.S/.5,255,091.55 IMP.DIFERIDOS	179,294.28
37510	16811318	B.INT.S/.1,761,610 LEASING	90,303.72
37510	00002666	DIVECENTER USD\$14,321.60 IMP.DIFERIDOS	18.10
37510	00003523	DIVECENTER USD\$37,079.43 IMP.DIFERIDOS	194.46
37510	00004523	DIVECENTER USD\$22,370.25 IMP.DIFERIDOS	164.06
			436,799.70

376	<u>IMPUESTO GENERAL A LAS VENTAS DIFERIDO</u>		
37610	16810710	B.INT.S/.5,255,091.55 IMP.DIFERIDOS	373,529.76
37610	16811318	B.INT.S/.2,470,959 INT.DIFERIDOS	225,759.30
			599,289.06
			2,195,361.34

Ctas: 39

NOTA N° 24

39 DEPRECIACION, AMORTIZACION Y AGOTAMIENTO ACUMULADO

391	<u>DEPRECIACION ACUMULADA</u>		
39111	0001	EDIFICIOS SULLANA JOSE DE LAMA 178	-29,095.54
39111	0003	EDIFICIO CHICLAYO JOSE L.ORTIZ 10	-128,690.61
39111	0005	EDIFICIO PIURA SANCHEZ CERRO 1139	-69,333.72
39111	0007	EDIFICIO TALARA PARQUE 66 -2	-26,201.18
39111	0008	EDIFICIO SULLANA PANAMERICANA 1105	-35,298.96
39111	0011	EDIFICIO TARAPOTO JR.RICARTE MELENDEZ	-61,031.46
39111	0012	EDIFICIO TRUJILLO AV.NICOLAS DE PIEROLA	-146,690.00
39120	0090	D LEA BUS N M2G-966	-397.19
39120	0095	D LEA BUS N B2H-952	-58,966.49
39120	0100	D LEA BUS N B2E-954	-66,798.96
39120	0105	D LEA BUS N B2G-953	-68,425.43
39120	0110	D LEA BUS N B2F-950	-56,769.44
39120	0125	D LEA BUS N B3E-963	-123,167.82
39120	0130	D LEA BUS N B3F-951	-118,467.63
39120	0135	D LEA BUS N B6B-951	-126,725.78
39120	0140	D LEA BUS N B7B-955	-137,275.99
39120	0145	D LEA BUS N B6O-957	-156,173.88
39120	0150	D LEA BUS N B6B-952	-141,837.82
39120	0155	D LEA BUS N B3F-952	-132,849.72
39120	0160	D LEA BUS N B3K-965	-154,242.62
39120	0165	D LEA BUS N B3K-966	-157,445.34

39120 0170	D LEA BUS N B6T-961	-155,357.33
39120 0180	D LEA BUS N B7X-963	-115,469.41
39120 0190	D LEA BUS N B3K-967	-109,882.11
39120 0200	D LEA BUS N A1A-962	-115,900.67
39120 0210	D LEA BUS N A1A-961	-112,805.64
39120 0220	D LEA BUS N A8F-766	-141,698.40
39120 0230	D LEA BUS N A8F-782	-146,629.16
39120 0240	D LEA BUS N A8G-739	-153,939.73
39120 0250	D LEA BUS N A8G-738	-103,862.06
39120 0260	D LEA BUS N A8F-767	-94,133.60
39120 0270	D LEA BUS N A8F-764	-97,922.26
39120 0280	D LEA BUS N A9I-968	-287,302.55
39120 0290	D LEA BUS N A9I-969	-276,153.60
39120 0300	D LEA BUS N B9C-969	-316,842.70
39120 0310	D LEA BUS N B9C-957	-317,292.32
39120 0320	D LEA BUS N B9B-960	-316,842.70
39120 0330	D LEA BUS N B9B-956	-321,318.98
39120 0340	D LEA BUS N T6R-968	-59,381.81
39120 0350	D LEA BUS N T6R-966	-59,381.81
39120 0360	D LEA BUS N T6R-965	-52,562.20
39120 0370	D LEA BUS N T2E-711	-51,260.65
39120 0380	D LEA BUS N	-30,828.18
39120 0390	D LEA BUS N	-30,828.17
39123 0060	DEP BUS N B3S-960	-807,480.91
39123 0068	DEP BUS N B7A-953	-635,335.36
39123 0072	DEP BUS N B4X-954	-716,376.29
39123 0080	DEP BUS N B5K-967	-701,679.67
39123 0082	DEP BUS N B5K-963	-784,698.28
39123 0090	DEP BUS N M2G-966	-734,336.14
39123 0095	DEP BUS N B2H-952	-595,876.62
39123 0100	DEP BUS N B2E-954	-599,373.91
39123 0105	DEP BUS N B2G-953	-595,876.62
39123 0110	DEP BUS N B2F-950	-595,876.62
39123 0115	DEP BUS N B3F-953	-543,990.71
39123 0120	DEP BUS N B3C-969	-585,107.62
39123 0125	DEP BUS N B3E-963	-574,816.30
39123 0130	DEP BUS N B3F-951	-573,909.84
39123 0135	DEP BUS N B6B-951	-489,603.88
39123 0140	DEP BUS N B7B-955	-481,464.63
39123 0145	DEP BUS N B6O-957	-519,929.38
39123 0150	DEP BUS N B6B-952	-515,225.67
39123 0155	DEP BUS N B3F-952	-509,331.58
39123 0160	DEP BUS N B3K-965	-561,733.41
39123 0165	DEP BUS N B3K-966	-574,082.16
39123 0170	DEP BUS N B6T-961	-576,153.58
39123 0180	DEP BUS N B7X-963	-276,531.95
39123 0190	DEP BUS N B3K-967	-278,707.54
39123 0200	DEP BUS N A1A-962	-296,213.30
39123 0210	DEP BUS N A1A-961	-296,665.69
39123 0220	DEP BUS N A8F-766	-214,420.84
39123 0230	DEP BUS N A8F-782	-216,550.01
39123 0240	DEP BUS N A8G-739	-248,289.36
39123 0250	DEP BUS N A8G-738	-247,188.80

39123 0260	DEP BUS N A8F-767	-244,747.36	
39123 0270	DEP BUS N A8F-764	-241,287.31	
39133 3410	UNIDADES DE TRANSPORTES	-101,076.77	
39134 3510	MUEBLES Y ENSERES	-33,572.03	
39135 3610	EQUIPOS DIVERSOS	-442,198.08	
			-21,873,189.84
392	<u>AMORTIZACION ACUMULADA</u>		
39211	CONCESIONES, LICENCIAS Y OTROS DERECHOS	-219,132.83	
39213	PROGRAMAS DE COMPUTADORA (SOFTWARE)	-36,415.02	
			-255,547.85
			-22,128,737.69

Ctas: 40

NOTA Nº 26

40	TRIBUTOS Y APORTES AL SISTEMA DE PENSIONES Y DE SA		
401	<u>GOBIERNO CENTRAL</u>		
40111	IGV - CUENTA PROPIA	-28,086.00	
40114	IGV - REGIMEN DE RETENCIONES	-10,993.00	
40171	RENTA DE TERCERA CATEGORIA	-977,450.00	
40172	RENTA DE CUARTA CATEGORIA	-17,976.00	
40173	RENTA DE QUINTA CATEGORIA	-16,054.00	
40185	IMPUESTO A LOS DIVIDENDOS	3,356.00	
40186	IMPUESTO TEMPORAL A LOS ACTIVOS NETOS	185,184.00	
			-862,019.00
403	<u>INSTITUCIONES PUBLICAS</u>		
40310	ESSALUD	-36,695.00	
40312	ESSALUD VIDA	-140.00	
40320	ONP	-27,898.00	
			-64,733.00
407	<u>ADMINISTRADORAS DE FONDOS DE PENSIONES</u>		
40710 4012	A.F.P HABITAT	-122.96	
40710 4013	A.F.P PROFUTURO	-9,188.84	
40710 4014	A.F.P INTEGRA	-8,274.24	
40710 4016	A.F.P PRIMA	-6,897.78	
			-24,483.82
			-951,235.82

Ctas: 41

NOTA Nº 27

41	REMUNERACIONES Y PARTICIPACIONES POR PAGAR		
411	<u>REMUNERACIONES POR PAGAR</u>		
41110	SUELDOS Y SALARIOS POR PAGAR	-25,469.15	
			-25,469.15
413	<u>PARTICIPACION DE LOS TRABAJADORES POR PAGAR</u>		
41310 0001	REMUNERAC.Y PARTICIPAC.POR PAGAR	-339,801.00	
41310 02612848	GARCIA ESPINOZA SEGUNDO FRANCISCO	-536.23	
41310 02615369	JUAREZ MIO LUIS ALBERTO	-362.77	
41310 02626580	RAMOS DE SAENZ MARIA AGUSTINA	-683.31	
41310 02659793	SANDOVAL GARAY INDALECIO	-393.67	
41310 02675938	MINAN GALLO PABLO ALEJANDRO	-1,128.51	

41310 02677393	FLORES MANRIQUE LUIS RIGOBERTO	-1,128.51
41310 02827960	ALVAN FLORES FRANKLIN	-457.26
41310 02895261	PAICO CHERO SANTOS	-1,123.00
41310 03353382	CASTRO GOMEZ MANUEL	-498.81
41310 03612102	QUEREVALU RAMIREZ JUAN	-1,123.00
41310 03620738	RUIZ PALACIOS CRUZ MARIA	-500.63
41310 03697448	SANCHEZ MOSCOL DANIEL HORACIO	-536.23
41310 03701856	MONTALVO CESPEDES ANGEL GREGORIO	-306.50
41310 03868741	HUERTAS GUERRERO JOSE ANTONIO	-992.63
41310 08323675	AVILA RUGEL HILDEBRANDO	-460.18
41310 16409320	BERECHE GIRON JOSE ANGEL	-756.88
41310 16421143	OBANDO ARRIETA NICOLAS SANTIAGO	-453.97
41310 16447598	FLORES MONTEZA CESAR ASUNCION	-308.75
41310 16456186	CHINININ VELIZ JUAN ALBERTO	-435.71
41310 16487963	MILIAN ALTUNA JORGE LUIS	-329.35
41310 16592734	SALDARRIAGA FERNANDEZ OLIVER MARTIN	-304.88
41310 16628446	SALAZAR SALAZAR WALTER	-340.57
41310 16629218	PUICAN CASTRO JORGE LUIS	-240.56
41310 16629469	PALOMINO CUBAS WILMER	3,831.07
41310 16662214	SANCHEZ SANCHEZ FLORENTINO AGAPITO	-1,128.51
41310 16690315	CASAS CHERO SEGUNDO ORLANDO	-3,156.57
41310 16698940	MANOSALVA GUEVARA, DAVID EFRAIN	-791.80
41310 16703806	PEREZ TORRES EDGARDO JAVIER	-195.55
41310 16724246	TANTALEAN CORONEL JOSE HERIBERTO	-261.63
41310 16726170	MILLAN MALAVER HECTOR	-505.57
41310 16737561	DIAZ CORDOVA REMBERTO	-240.56
41310 16737672	QUISPE ALFARO DIEGO	-1,128.51
41310 16739121	OJEDA MINO JOSE MANUEL	-791.80
41310 16752451	MONTENEGRO CAMPOS ASDRUBAN	-182.22
41310 16779630	RODAS PEREZ ELIDA NOEMI	-809.27
41310 16787192	ALARCON LLUNCOR JORGE FRANKLIN	-382.84
41310 16798466	GASTELO RODAS ELKY	-183.31
41310 17620285	INONAN PAZ GRABIEL AVELINO	-991.34
41310 17632571	VASQUEZ PUICON OSCAR RAMON	-240.56
41310 17633579	RAMOS VILCHEZ RAFAEL GERARDO	-1,023.64
41310 17636363	VILLANUEVA ZUÑIGA LUIS ALEXANDER	-240.56
41310 19230246	VARGAS RAMOS SEGUNDO LEONIDAS	-1,128.51
41310 26660732	POTOSI AGUILAR WILDER	-2,121.14
41310 27752654	PACHAMORA DAVILA MANUEL FRANCISO	-1,025.44
41310 32109867	CARRASCO ZABALU ROBERT PAUL	-261.16

41310 40780189	GONZALES TANTACHUCO MANUEL ANGEL	-181.38
41310 41182723	GONZALES SALAMBAY HERNRY	-783.07
41310 41440309	CONCHA CASTILLO CRISTIAN EUGENIO	-157.54
41310 41575250	SAMAME ALTAMIRANO JULIANA DEL PILAR	-240.56
41310 41654929	FERNANDEZ FERNANDEZ BETTY VANESSA	-183.96
41310 41723951	VARGAS PARDO CINTHYA BEATRIZ	-937.82
41310 41841819	VASQUEZ GARBOZA CAROLINA ELIANA	-947.38
41310 41998552	LI CERCADO CARLOS ORLANDO	-0.63
41310 42717544	CHUQUIRUNA VALIENTE JOSE PAULO	-1,119.33
41310 42936691	CHANZAPA HUAMAN JESSICA DEL PILAR	-424.51
41310 43082567	PUESCAS ONTANEDA MARLO ALEXANDER	-498.81
41310 43355590	AGURTO MOGOLLON LELYS VIVIANA	-254.40
41310 43482690	MORALES ARUVALO HUMBERTO	-307.99
41310 43950090	FLORES RODRIGUEZ CIRIA LILIBETH	-424.51
41310 44360102	SAUCEDO PALACIOS LEILY	-316.55
41310 44565203	LOPEZ CARRASCO EDWARDS RENZO	-791.80
41310 44567448	DELGADO DIAZ FRANKLIN ARMANDO	-187.82
41310 44979362	SOSA SILVA CESAR AUGUSTO	-783.07
41310 45042381	SANTACRUZ ROJAS JIM SANTIAGO	-217.44
41310 45394695	LOPEZ GUADALUPE YESSENIA	-302.31
41310 45444054	CORONEL BANDA JOSE CESAR	-243.13
41310 45680764	BALDERA SANCHEZ FLORITA YULIANA	-781.78
41310 46074630	BALAREZO VILLAVICENCIO DARWIN JHOEL	-748.14
41310 46415631	MOSCOL ALBERCA EDUARDO RAUL	-774.34
41310 47015643	IPANAQUE ESPINOZA DEYVI JAVIER	-230.91
41310 47106255	MENDOZA YESQUEN JOSE REYNALDO	-765.61
41310 47325176	CERQUERA LEON KATHERINE LIZBETH	-362.77
41310 47327392	ARANDA VELASQUEZ CRUSIBEL ELIZABETH	-566.13
41310 47365896	VASQUEZ OLIVOS NATALIA YERALDI DEL MILAGRO	-783.07
41310 47427406	PASCO PLASENCIO ERIKA ZULEMA	-211.29
41310 47611898	MORE SOSA MANUEL DE LOS REYES	-783.07
41310 47672631	RIOJAS FARRONAN JUNIOR	-575.48
41310 47691388	ROBLEDO CHANTA MARIA FABIOLA	-46.72
41310 70015656	MORALES TEMOCHE KATHYA BEATRIZ	-377.85
41310 70866732	PORRAS CORNEJO JOSUE ISRAEL	-120.92
41310 72922679	VARGAS SILVA ROCIO DEL PILAR	-378.83
41310 73036201	QUIROZ CUZO ROSA PAMELA	-217.44

41310	80238250	RUIZ BALLADARES JORGE LUI	-240.56
41310	80481423	CULUPU AQUINO WILMER	-182.67
41310	80482043	DOMINGUEZ ROMAN SEGUNDO VICENTE	-800.53
41310	80543622	CARRASCO MONTENEGRO SAMUEL	-689.62

-385,104.07

415 BENEFICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES POR PAGAR

41510	00225053	QUEVEDO INFANTE EXAR ALEJANDRO	-290.50
41510	00236815	MEDINA AGUILAR MILTON	-201.10
41510	00249965	GIRON NORIEGA MILTON CESAR	-388.30
41510	01159207	MACEDO PANDURO WILMAR	-191.50
41510	02608075	ZAPATA OTOYA MARIA VICTORIA	-2,196.70
41510	02610138	CASTILLO MENDEZ MARCO AURELIO	-206.40
41510	02626580	RAMOS DE SAENZ MARIA AGUSTINA	-216.60
41510	02650989	ZAPATA OTOYA JAVIER EDUARDO	-201.10
41510	02656081	YARLAQUE CORNEJO MANUEL	-393.90
41510	02658587	RIVAS GOMEZ MARCO ANTONIO	-250.00
41510	02671846	AQUINO DIAZ WILMER	-295.40
41510	02675938	MINAN GALLO PABLO ALEJANDRO	-393.90
41510	02677393	FLORES MANRIQUE LUIS RIGOBERTO	-388.30
41510	02703443	SUAREZ ORTIZ JORGE ANTONIO	-393.90
41510	02779293	RODRIGUEZ ULFE CESAR VICENTE	-215.90
41510	02783489	CHIROQUE IPANAQUE JUAN MANUEL	-393.90
41510	02827960	ALVAN FLORES FRANKLIN	-214.40
41510	02828542	AQUINO DIAZ CESAR	-388.30
41510	02895261	PAICO CHERO SANTOS	-388.30
41510	03353382	CASTRO GOMEZ MANUEL	-215.90
41510	03597516	ROJAS URBINA FERNANDO ESMERIT	-172.10
41510	03612102	QUEREVALU RAMIREZ JUAN	-382.80
41510	03620738	RUIZ PALACIOS CRUZ MARIA	-214.40
41510	03658662	CARNERO CHAVEZ CESAR ALBERTO	-294.70
41510	03663361	ATOCHÉ GARCIA JOSE ARTURO	-215.90
41510	03692416	ESTEVES CULQUICONDOR WILLIAM	-112.10
41510	03701856	MONTALVO CESPEDAS ANGEL GREGORIO	-150.40
41510	03822369	ROJAS ROCA VICTOR JOSE	-393.90
41510	03860158	MORAN COBENAS JUAN ABRAHAM	-388.30
41510	03868741	HUERTAS GUERRERO JOSE ANTONIO	-416.10
41510	07256728	GAVELAN LLONTOP FELIPE MARTIN	-230.70
41510	16412752	MARTINEZ LIMO MIGUEL ANGEL	-772.70
41510	16418633	LOZANO FLORES JOSE EBERTH	-3,041.36
41510	16421143	OBANDO ARRIETA NICOLAS SANTIAGO	-886.30
41510	16422666	VASQUEZ CABEZAS SEGUNDO RAMON	-388.30
41510	16426982	DIAZ PARRA JOSELITO	-227.20
41510	16428468	CASTILLO MENDEZ PEDRO JULIO	-393.90
41510	16441722	NAZARIO UGAZ JOSE LUIS	-504.50

	ENRIQUE	
41510 16444312	CABREJOS MARRUFO GABRIEL	-393.90
41510 16446951	MONTENEGRO ESTRELLA LUIS FERRER	-388.30
41510 16473105	RUBIO ALVAREZ JOSE ALFONSO	-374.10
41510 16481921	AGUINAGA CHIROQUE MARIA ELENA	-886.30
41510 16489905	REGALADO FERNANDEZ LUIS ALBERTO	-379.60
41510 16496778	MILIAN ALTUNA WILBERTO HERNANI	-910.90
41510 16497791	DELGADO BARDALES HERMES MANUEL	-313.60
41510 16540761	GUZMAN SALAZAR ENRIQUE	-219.40
41510 16579127	QUINTANA MEJIA BIDELMO	-353.50
41510 16588834	ZELADA VARGAS JAIME ROLANDO	-393.90
41510 16597703	PISFIL ROJAS JOSE ALEJANDRO	-346.90
41510 16604379	NAQUICHE YAMUNAQUE PEDRO PABLO	-228.00
41510 16618892	MONTEZA VERA EDGARD JOHNY	-388.30
41510 16627046	GARNIQUE FLORES RAUL	-2,217.00
41510 16628446	SALAZAR SALAZAR WALTER	-393.90
41510 16631332	RODAS VASQUEZ VICTOR MANUEL	-393.90
41510 16641639	ARRUNATEGUI SAAVEDRA SEGUNDO MANUEL	-206.60
41510 16645045	BANCES URUPEQUE NICANOR NILMAN	-349.60
41510 16660903	UGAZ DAVILA MILTON ORLANDO	-315.10
41510 16662064	JAUREGUI GONZALES JESUS AVELINO	-332.20
41510 16662214	SANCHEZ SANCHEZ FLORENTINO AGAPITO	-377.20
41510 16662996	QUINONES TROYA CARLOS ALBERTO	-552.10
41510 16665150	GUEVARA VELASQUEZ JORGE LUIS	-261.00
41510 16665475	MARIN SEMINARIO HENRY NELSON	-590.80
41510 16668016	VALLEJOS RUFASTO SEGUNDO JACINTO	-393.90
41510 16673887	TORRES ORDONEZ JORGE MIGUEL	-339.70
41510 16674390	SOBRINO MEDINA SANDRA YOVANNY	-220.00
41510 16674544	CORTEZ CHING HERNAN HUMBERTO	-1,515.70
41510 16676049	SERQUEN PUYEN JOSE LUIS	-393.90
41510 16676320	SOPLOPUCO HERNANDEZ PEDRO PABLO	-290.50
41510 16676548	CUSTODIO MECHAN CESAR AUGUSTO	-393.90
41510 16679190	SENMACHE ELIAS CECILIA	-185.30
41510 16681927	CASTILLO MIRANDA TAMMY PAMELA	-266.00
41510 16686845	VILCHEZ LAZO YSMAEL EDUARDO	-216.60
41510 16688850	DAVILA SANDOVAL JULIO ENRIQUE	-393.90
41510 16688859	TORRES SAAVEDRA PERCY LUIS	-393.90
41510 16690312	DELGADO GASCO ALEXANDER EDILBERTO	-393.90
41510 16690315	CASAS CHERO SEGUNDO	-886.30

	ORLANDO	
41510 16691896	GAMARRA AYALA OSCAR MIGUEL	-393.90
41510 16692538	CASTRO NANEZ MARCO ANTONIO	-264.40
41510 16698940	MANOSALVA GUEVARA DAVID EFRAIN	-211.70
41510 16702019	JAUREGUI GONZALES JOSE ALBERTO	-388.30
41510 16706720	LOPEZ GARCIA LORGI NOLBERTO	-286.10
41510 16713696	DIAZ DIAZ DILMER URBANO	-393.90
41510 16716885	TORRES GARCIA EDWIN RUBEN	-370.40
41510 16724246	TANTALEAN CORONEL JOSE HERIBERTO	-393.90
41510 16725458	ORDONEZ SALAZAR JOSE GABRIEL	-590.80
41510 16730959	SILVA MORENO REGULO MARTIN	-376.80
41510 16735610	ZENA VELA PABLO ALMICAR	-393.90
41510 16736357	ECHEVARRIA SALAZAR JULIO CESAR	-1,557.30
41510 16737672	QUISPE ALFARO DIEGO	-353.50
41510 16738895	AYASTA GILES JAVIER DAVID	-251.10
41510 16739121	OJEDA MINO JOSE MANUEL	-211.70
41510 16739753	NUNEZ QUEPUY WILLIAM ALBERTO	-382.30
41510 16739971	ESTRELLA ORDONEZ RAFAEL LUCERO	-393.90
41510 16750230	SANCHEZ VALLEJOS JAIRO GILTO	-393.90
41510 16752451	MONTENEGRO CAMPOS ASDRUBAN	-393.90
41510 16758969	ALCANTARA DIAZ KELVIN	-393.90
41510 16759834	VASQUEZ SANCHEZ ALVARINO	-410.60
41510 16759968	CIEZA RAFAEL ARISTEDES	-393.90
41510 16760879	CHAPONAN BANCES ALEX	-388.30
41510 16764780	MAZA MIO MAXIMO	-280.60
41510 16772969	CUBA POZO HILMER FELIPE	-825.80
41510 16776087	CHIRA CONDOLO MILTO ECDULIO	-203.40
41510 16778660	RUIDIAS COBENAS NORBI	-393.90
41510 16779121	ARRAIZA LLACSAHUACHE ALBERTO PAOLI	-205.30
41510 16779630	RODAS PEREZ ELIDA NOEMI	-225.70
41510 16785574	ZEVALLOS RODRIGUEZ ENRIQUE	-238.60
41510 16787192	ALARCON LLUNCOR JORGE FRANKLIN	-170.00
41510 16787511	TULLUME PURIZACA HEBERTH ORLANDO	-245.20
41510 16787614	QUIROZ CHAVEZ ENRIQUE LEANDRO	-353.50
41510 16787617	BENITES GRANADOS MONICA DEL PILAR	-481.70
41510 16789394	MELLENDEZ TAPIA NARCISO ROLANDO	-393.90
41510 16795448	TORRES GASTELO EDINSON ROLLY	-393.90
41510 16798466	GASTELO RODAS ELKY	-393.90
41510 16799127	MELLENDEZ TAPIA CARLOS ENRIQUE	-393.90
41510 16804162	SANCHEZ HUANCAS JOSE DEL CARMEN	-393.90
41510 16805280	RAZURI HUAMAN JOSE MARIA	-346.30
41510 16806211	NINO RISCO SARA JESUS	-167.20

41510 17406863	CESPEDES MOZO JOSE FERNANDO	-204.00
41510 17450655	CIURLIZZA PASTOR JONATAN ALEXANDER	-393.90
41510 17451903	MILIAN ASCORBE KARINA SAMANTHA	-373.20
41510 17534253	YAMUNAQUE CHAPONAN JOSE DAVID	-393.90
41510 17541576	LOZADA GOICOCHEA RONAL ALBERTO	-393.90
41510 17544935	SANCHEZ GRANADOS LUIS ALBERTO	-207.90
41510 17600903	SANTISTEBAN SANTAMARIA TOMAS	-300.30
41510 17610215	BALLENA LLUEN PERCY JAVIER	-200.40
41510 17611694	ZAPATA SANCHEZ JUAN CARLOS	-210.80
41510 17620285	INONAN PAZ GRABIEL AVELINO	-393.90
41510 17633579	RAMOS VILCHEZ RAFAEL GERARDO	-284.80
41510 18110248	CUBA POZO DAILY YOHEL	-249.10
41510 19219044	SANCHEZ PAREDES EDINSON	-393.90
41510 19230246	VARGAS RAMOS SEGUNDO LEONIDAS	-388.30
41510 25848541	SANDOVAL GARCIA TOMAS	-215.90
41510 26660732	POTOSI AGUILAR WILDER	-380.90
41510 27240524	SAAVEDRA FLORES NELSON SANTOS	-388.30
41510 27415979	MANAY MUNDACA ELISER	-393.90
41510 27702385	PIEDRA OLIVA LUIS	-383.80
41510 27717596	DE LA CRUZ DAVILA PALERMO	-393.90
41510 27747996	CAMIZAN CONDOR SANTOS RAMON	-199.50
41510 27840978	DIAZ CIEZA MARIO	-393.90
41510 27847859	VELASQUEZ IBAÑEZ DUBERLI	-393.90
41510 28105619	LLEMPEN TRUJILLANO RUBEN	-388.30
41510 28106107	TENORIO AGUINAGA FELIPE	-388.30
41510 40114021	SUYON SANDOVAL LIDIA ESTER	-196.90
41510 41058778	NANEZ CASTRO EDGAR GUSTAVO	-215.90
41510 41182723	GONZALES SALAMBAY HERNRY	-201.10
41510 41370200	COLLANTES MACKUADO RUBEN DARIO	-251.30
41510 41440309	CONCHA CASTILLO CRISTIAN EUGENIO	-211.00
41510 41514618	QUISPE SALDANA MARIA MAURA	-199.00
41510 41635444	GARCÍA HEREDIA WILINTON ENRIQUE	-223.90
41510 41702937	SANDOVAL PEREZ JAME PAOLA	-210.20
41510 41841819	VASQUEZ GARBOZA CAROLINA ELIANA	-182.90
41510 41998552	LI CERCADO CARLOS ORLANDO	-393.90
41510 42198051	TORRES LOZADA ROLEY NELSON	-393.90
41510 42235530	DIAZ CARRERO JUAN JOSE	-393.90
41510 42326720	ECA SANCHEZ JUDY MARIELA	-196.90
41510 42400985	AREVALO REYES ANA ELIZABETH	-199.60
41510 42542005	REYES YOVERA LUIS CARLOS	-196.90
41510 42717544	CHUQUIRUNA VALIENTE JOSE PAULO	-393.90
41510 42832440	VALERA GONZALES JORGE LUIS	-215.90
41510 43079976	SANTACRUZ ELIAS RONALD	-201.10
41510 43082567	PUESCAS ONTANEDA MARLO	-215.90

	ALEXANDER	
41510 43167978	PARRILLA CUNYARACHE LEONARDO	-240.20
41510 43367181	GARCIA HUERTAS KAREN BRENDA	-195.40
41510 43391984	BOCANEGRA ESTELA FLORINDA	-201.10
41510 43482690	MORALES AREVALO HUMBERTO	-201.10
41510 43742440	PAZ VILCHEZ CARLOS HUMBERTO	-201.10
41510 43764644	FARRONAY HUAMAMCHUMO ISABEL DEL MILAGRO	-201.10
41510 44020634	BALLENA LLUEN AGUSTIN	-186.30
41510 44239407	CUEVA COBENAS CARMEN ARACELI	-75.00
41510 44535648	NIQUE OJEDA RAMON ROBERTO	-205.30
41510 44565203	LOPEZ CARRASCO EDWARDS RENZO	-187.60
41510 44919624	OBANDO LAMADRID NICOLAS HUMBERTO	-195.70
41510 44979362	SOSA SILVA CESAR AUGUSTO	-216.60
41510 45286517	RUIZ FERNANDEZ CARMEN CECILIA	-205.30
41510 45362742	RODRIGUEZ NUÑEZ CARLOS MARTIN	-220.20
41510 45597886	QUISPE LLONTOP LUZ NOEMI	-175.00
41510 45676253	ZAPATA SANDOVAL MANUEL SALVADOR	-191.60
41510 45778810	TANG OJEDA CLAUDIA LUCIA YSABEL	-178.40
41510 45956291	LANDEO MORE CINTHIA ELIZABETH	-215.90
41510 46074630	BALAREZO VILLAVICENCIO DARWIN JHOEL	-175.10
41510 46102856	RODRIGUEZ VERGARA RAY ANTHONY	-203.20
41510 46112580	MINOPE GAMARRA JORGE ARMANDO	-205.50
41510 46272875	LEYVA FLORES GLEISER JONNY	-201.10
41510 46380306	HERRERA AGUILERA MANUEL BERNARDO	-238.70
41510 46393008	AGREDA CHAVEZ MARCO ANTONIO	-196.10
41510 46415631	MOSCOL ALBERCA EDUARDO RAUL	-201.10
41510 46445192	TEJADA SANDOVAL MARIA VIDALINA	-190.70
41510 46619605	VENTURA SANTISTEBAN JOSE LORENZO	-299.30
41510 46626096	MORALES ALBAN ROXANA LIZETH	-199.00
41510 46682542	CARRION CORDOVA JUAN CARLOS	-183.70
41510 46774735	ALVITRES FERNANDEZ DIANA CAROLINA	-192.00
41510 46801163	MELENDREZ PUSMA SANTOS HIPOLITO	-199.60
41510 46966874	GAMARRA ZAMORA SELENE DEL ROCIO HON	-173.90
41510 47066205	TIMOTEO CRIOLLO JHON STUARDO	-97.90
41510 47106255	MENDOZA YESQUEN JOSE REYNALDO	-201.10
41510 47111512	CABREJOS AYASTA CESAR JUNIOR	-196.90
41510 47121644	MARRERO MALDONADO JACOB RUBEN	-190.80
41510 47136435	CABALLERO AREVALO JENNY	-205.50

	HELIZABET	
41510 47139493	RAMIREZ CALDERON AXEL ANTONIEL	-201.10
41510 47281069	LLAUCE VALDERA BENITO	-214.60
41510 47284685	CALDERON ALCANTARA KIARA YAZMIN	-87.50
41510 47327392	ARANDA VELASQUEZ CRUSIBEL ELIZABETH	-201.10
41510 47439716	CHIMPEN RACCHUMI LUIS ANTONIO	-228.20
41510 47479392	SIGUENAS FERNANDEZ DERCY JHUDIT	-199.60
41510 47611898	MORE SOSA MANUEL DE LOS REYES	-196.90
41510 47672631	RIOJAS FARRONAN JUNIOR	-196.90
41510 47681904	PAIVA TORRES RUDDY STEFANY	-205.80
41510 47691388	ROBLEDO CHANTA MARIA FABIOLA	-195.40
41510 47742862	TULLUME MECHAN KATYA EMILIANA	-215.90
41510 47785089	VELA CULQUI NUBIA VICTORIA	-215.90
41510 48100266	OJEDA ZURITA ELMER	-221.60
41510 48255429	SANDOVAL SIESQUEN MARCOS JOEL	-201.10
41510 70049300	ESCOBAR ALAMA KARIN JANET	-199.60
41510 71335401	SOPLAPUCO CHICOMA ROBIN ALEX	-205.50
41510 71997467	ALARCON HERRERA ALEJANDRINA ABIGAIL	-201.10
41510 72205134	SANCHEZ CORTEZ JHONATAN ALEJANDRO	-175.90
41510 72650515	GUEVARA SANDOVAL MEDALY ESTEFANI	-175.90
41510 72922679	VARGAS SILVA ROCIO DEL PILAR	-196.90
41510 73390084	TORRES LLONTOP PERCI ROMAN	-87.50
41510 74128663	ARROYO LLONTOP ESTEFANIE CAROLINA	-75.00
41510 80250738	CHICOMA INONAN JUAN CARLOS	-236.80
41510 80406848	RODRIGUEZ RODAS ALEX BENJAMIN	-253.40
41510 80415007	SANDOVAL ROSALES ELIZABETH	-194.70
41510 80482043	DOMINGUEZ ROMAN SEGUNDO VICENTE	-196.90
41510 80543622	CARRASCO MONTENEGRO SAMUEL	-393.90
		<hr/>
		-76,176.46
		<hr/>
		-486,749.68

Ctas: 42 422 122

NOTA N° 28

42	CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES TERCEROS	
421	<u>FACTURAS, BOLETAS Y OTROS COMPROBANTES POR PAGAR</u>	
42120	SUAREZ CASTILLO EDGAR DANILO	-2,057.60
10026652745		
42120	SERNAQUE VILLEGAS TITO	-800.00
10038208981	ARMENGLO	
42120	MUÑOZ CASANOVA MELVA	-4,347.22
10075103561	ESPERANZA	
42120	QUIÑONES SEMINARIO CIRO OMAR	-2,164.79
10164494301		
42120	JAUREGUI GONZALES MARIA	2,119.10
10166883917	FELICIA	

42120 10414180715	AVILA GRANADINO VICTOR	-300.00
42120 10420795632	ALARCON ALTAMIRANO ANTONY	-445.00
42120 10461732874	UZATEGUI RAMIREZ RAFAEL	-2,480.41
42120 10713384017	SOPLOPUCO CHICOMA RONALD GABRIEL	-300.00
42120 10739645064	URBINA ZEÑA GERMAN MIGUEL	-360.00
42120 10804828295	VIEIRA GUERRERO MIGUEL ANGEL	-70.00
42120 10805642641	TORRES BALLONA JOSE AMADOR	-1,500.00
42120 20102255667	CRESA CIA DE REPUESTOS S A	-7,808.81
42120 20102708394	ELECTRONOROESTE S.A	-197.80
42120 20270382551	GRIFO SAN ANTONIO E.I.R.LTDA.	-13,190.34
42120 20348687191	WURTH PERU S.A.C.	-943.20
42120 20397561454	MANNUCCI DIESEL SAC	-326,965.40
42120 20479457710	SERVICIOS Y COMERCIALIZACION RIVERA SAC.	-17,590.35
42120 20479664341	V & F REPUESTOS Y SERVICIOS SAC	-473.00
42120 20479802166	REPUESTOS Y SERVICIOS EL RENUEVO SRL	-3,178.06
42120 20479881953	IMPRESIONES GRAFICAS PERUANAS SOCIEDAD ANONIMA CER	-16,945.50
42120 20479987786	V & F IMPORTACIONES DIESEL SAC	-1,164.00
42120 20480349181	TERMINAL TERRESTRE SUR-JAEN E.I.R.L.	2,500.00
42120 20503936667	INDUSTRIA CARROCERA DE ALUMINIO - ICALU S.A.C.	8,708.08
42120 20513842296	DIESEL AUTOPARTES DEL PERU S.R.L.	-6,734.28
42120 20513961627	CODIMAX SERVICIOS GENERALES S.A.C.	-251.86
42120 20514020907	PLAZA LIMA NORTE S.A.C	-9,266.19
42120 20520588486	DIVECENTER S.A.C.	-4,396.52
42120 20537324610	VOITH TURBO S.A.C	-806.82
42120 20539202252	NEGOCIOS OBRAS Y CONSULTORIA LAFERR E.I.R.L.	-13,480.50
42120 20600321073	CARLOS SOPLAPUCO GUERRERO E.I.R.L.	-404.00
		<hr/>
423	<u>LETRAS POR PAGAR</u>	-425,294.47
42320 20479597139	NEUMATICOS CHICLAYO EIRL	-33,636.01
42320 20480191537	DSD REPRESENTACIONES SAC	-90,733.77
		<hr/>

-124,369.78
-549,664.25

Ctas: 44

NOTA Nº 29

44	CUENTAS POR PAGAR A LOS ACCIONISTAS, DIRECTORES Y	
441	ACCIONISTAS (O SOCIOS)	
44120 02608075	ZAPATA OTOYA MARIA VICTORIA	-4,047.46
44120 02621911	ESTELA CAMPOS JOSE SANTOS	25,064.36
44120 02630934	SUCESION RIVAS MARTINEZ	25,377.40
44120 02641238	SUCESION VEGA ZEGARRA	874.64
44120 02667734	AQUINO MEJIA TEODOCIO	53,327.05
44120 02705554	SUAREZ SILVA LUIS ANTONIO	21,302.50
44120 02885257	ALAMO UBILLUS MANUEL	46,960.24
44120 16401997	SUCESION CORTEZ RUIZ	33,142.00
44120 16408456	SUCESION MILIAN CARRASCO	2,185.18
44120 16410589	SUCESION OBANDO ARRIETA	-23,776.56
44120 16416280	SUCESION VALDIVIA FARFAN	24,479.26
44120 16423831	JAUREGUI CHINGUEL JOSE ALBERTO	3,400.76
44120 16425914	SUCESION SILVA PEREZ	-9,155.00
44120 16431342	SUCESION MINOPE VASQUEZ	-27,136.00
44120 16447426	SERQUEN TANTACHUCO CATALINO	0.05
44120 16453322	VASQUEZ COSSIO RAMON DE LA CRUZ	12,245.82
44120 16453730	SUCESION AGUINAGA PAZ	45,000.00
44120 16456302	SUCESION MARIN TORRES	-32,137.04
44120 16469627	VILCHEZ RIVERA PEDRO PABLO	21,263.80
44120 16471059	CUSTODIO AYASTA JOSE	1.65
44120 16472455	PACHECO DE VALDIVIA ELBA	-14,478.35
44120 16496778	MILIAN ALTUNA WILBERTO HERNANI	21,005.93
44120 16497643	UZATEGUI ZARATE RAFAEL	-5.72
44120 16550628	AYASTA DE ZAPATA MARIA BERTILA	-10,421.00
44120 16551799	SUCESION GARNIQUE CUSTODIO	71,466.10
44120 16558219	SUCESION AYASTA GONZALES	-2,027.69
44120 16624316	ECHEVARRIA SOUSA LUIS	4,679.10
44120 16627882	AYASTA GILES JESUS ALBERTO	6,000.15
44120 16690315	SUCESION CASAS PISFIL	3,156.86
		<hr/>
		297,748.03
442	DIRECTORES	
44210	REMUNERACIONES AL DIRECTORIO	-628,247.42
		<hr/>
		-628,247.42
		<hr/>
		-330,499.39

Ctas: 45 457 458

NOTA Nº 30

45	OBLIGACIONES FINANCIERAS	
451	PRESTAMOS DE INSTITUCIONES FINANCIERAS Y OTRAS ENT	
45110 20057578	B.INT.S/.2,753,631.71 P.HIPOTEC	-689,701.68
		<hr/>
		-689,701.68
455	COSTOS DE FINANCIACION POR PAGAR	
45512 00002666	DIVECENTER USD\$14,321.60	-19,551.85
45512 00003523	DIVECENTER USD\$37,079.43	-105,460.06
45512 00004523	DIVECENTER USD\$22,370.25	-76,349.66
45512 00004823	DIVECENTER USD\$231,150.99	-154,990.10

45512	00004984	DIVECENTER USD\$34,204.61	-38,211.85
45512	00070031	VOLVO USD\$322,757.33	-253,784.81
45520	00001160	B.GNB.USD.1446,000 LEASING	-1,092,519.22
45520	16810710	B.INT.S/.5,255,091.55 LEASING	-1,175,373.84
45520	16811318	B.INT.S/.1,761,610 LEASING	-591,990.72
			-3,508,232.11
			-4,197,933.79

Ctas: 46 **NOTA Nº 31**

46	CUENTAS POR PAGAR DIVERSAS TERCEROS		
461	<u>RECLAMACIONES DE TERCEROS</u>		
46110	RECLAMACIONES DE TERCEROS	-5,712.00	
			-5,712.00
469	<u>OTRAS CUENTAS POR PAGAR DIVERSAS</u>		
46920	03663361	ATOCHÉ GARCIA JOSE ARTURO	-450.00
46920	16422666	VASQUEZ CABEZAS SEGUNDO RAMON	-1,217.00
46920	16489905	REGALADO FERNANDEZ LUIS ALBERTO	-800.00
46920	16668016	VALLEJOS RUFASTO SEGUNDO JACINTO	-240.00
46920	16676049	SERQUEN PUYEN JOSE LUIS	-1,200.00
46920	16702019	JAUREGUI GONZALES JOSE ALBERTO	-619.00
46920	17633579	RAMOS VILCHEZ RAFAEL GERARDO	-603.63
			-5,129.63
			-10,841.63

Ctas: 49 **NOTA Nº 33**

49	PASIVO DIFERIDO		
457	<u>PRESTAMOS DE INSTITUCIONES FINANCIERAS Y OTRAS ENT</u>		
45710	20057578	B.INT.S/.2,753,631.71 P.HIPOTEC	-1,724,254.34
45710	00070031	VOLVO USD\$322,757.33	-689,422.76
			-2,413,677.10
458	<u>CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO</u>		
45810	16810710	B.INT.S/.5,255,092 LEASING	-2,448,695.74
45810	16811318	B.INT.S/.2,470,959 LEASING	-1,479,976.97
			-3,928,672.71
			-6,342,349.81

Ctas: 50 **NOTA Nº 34**

50	CAPITAL		
501	<u>CAPITAL SOCIAL</u>		
50110	0009	ACCIONES A FAVOR DE LA EMPRESA	-4,069.00
50110	02608075	ZAPATA OTOYA MARIA VICTORIA	-940,941.00
50110	02621911	ESTELA CAMPOS JOSE SANTOS	-254,943.00
50110	02630934	SUCESION RIVAS MARTINEZ	-632,935.00
50110	02641238	SUCESION VEGA ZEGARRA	-149,565.00
50110	02667734	AQUINO MEJIA TEODOCIO	-490,996.00
50110	02705554	SUAREZ SILVA LUIS ANTONIO	-601,177.00
50110	02885257	ALAMO UBILLUS MANUEL	-502,174.00
50110	16401997	SUCESION CORTEZ RUIZ	-932,228.00
50110	16408456	SUCESION MILIAN CARRASCO	-622,782.00

50110	16410589	SUCESION OBANDO ARRIETA	-630,906.00
50110	16416280	SUCESION VALDIVIA FARFAN	-16,774.00
50110	16423831	JAUREGUI CHINGUEL JOSE ALBERTO	-235,110.00
50110	16425914	SUCESION SILVA PEREZ	-588,836.00
50110	16431342	SUCESION MINOPE VASQUEZ	-950,198.00
50110	16447426	SERQUEN TANTACHUCO CATALINO	-639,053.00
50110	16453322	VASQUEZ COSSIO RAMON DE LA CRUZ	-608,112.00
50110	16453730	SUCESION AGUINAGA PAZ	-934,349.00
50110	16456302	SUCESION MARIN TORRES	-620,525.00
50110	16469627	VILCHEZ RIVERA PEDRO PABLO	-610,933.00
50110	16471059	CUSTODIO AYASTA JOSE	-455,818.00
50110	16472455	PACHECO DE VALDIVIA ELBA LILIA	-912,391.00
50110	16496778	MILIAN ALTUNA WILBERTO HERNANI	-647,773.00
50110	16497643	UZATEGUI ZARATE RAFAEL	-895,184.00
50110	16550628	AYASTA DE ZAPATA MARIA BERTILA	-110,191.00
50110	16551799	SUCESION GARNIQUE CUSTODIO	-601,922.00
50110	16558219	SUCESION AYASTA GONZALES	-71,251.00
50110	16624316	ECHEVARRIA SOUSA LUIS	-968,792.00
50110	16627882	AYASTA GILES JESUS ALBERTO	-543,896.00
50110	16690315	SUCESION CASAS PISFIL	-660,028.00
			<hr/>
			-16,833,852.00
			<hr/>
			-16,833,852.00

Ctas: 57

NOTA Nº 38

57	EXCEDENTE DE REVALUACION	
571	EXCEDENTE DE REVALUACION	
57120 0001	EDIFICIO SULLANA JOSE DE LAMA 178	-129,005.00
57120 0003	EDIFICIO CHICLAYO JOSE L.ORTIZ 010	-5,297,501.00
57120 0005	EDIFICIO PIURA SANCHEZ CERRO 1139	-2,319,501.00
57120 0007	EDIFICIO TALARA PARQUE 66-2	-148,363.00
57120 0008	LOCAL SULLANA	-432,745.00
57120 0011	LOCAL TARAPOTO	-204,868.00
57120 0012	LOCAL TRUJILLO	-593,574.00
57120 0013	LOCAL CHACUPE-LA VICTORIA-CHICLAYO	-465,894.00
57120 0080	BUS N B5K-967	-271,392.00
57120 0090	BUS N M2G-966	-278,839.00
57120 0095	BUS N B2H-952	-218,922.00
57120 0100	BUS N B2E-954	-218,633.00
57120 0105	BUS N B2G-953	-234,234.00
57120 0110	BUS N B2F-950	-219,021.00
57120 0115	BUS N B3F-953	-244,776.00
57120 0120	BUS N B3C-969	-239,916.00
57120 0125	BUS N B3E-963	-198,054.00
57120 0130	BUS N B3F-951	-201,073.00
57120 0135	BUS N B6B-951	-59,512.00
57120 0140	BUS N B7B-955	-25,301.00
57120 0150	BUS N B6B-952	-25,693.00
57120 0155	BUS N B3F-952	-34,217.00

57120 0180	BUS N B7X-963	-41,040.00
57120 0190	BUS N B3K-967	-26,107.00
57120 0200	BUS N A1A-962	-7,813.00
57120 0210	BUS N A1A-961	-3,761.00
57120 1000	CISTERNA P3E-742	-37,810.00
		-12,177,565.00
		-12,177,565.00

Ctas: 58

NOTA Nº 39

58	RESERVAS	
582	LEGAL	
58210 2012	RESERVA LEGAL 2012	-186,865.00
58210 2013	RESERVA LEGAL 2013	-285,852.00
58210 2014	RESERVA LEGAL 2014	-379,906.00
58210 2015	RESERVA LEGAL 2015	-713,582.00
		-1,566,205.00
		-1,566,205.00

Ctas: 59

NOTA Nº 40

59	RESULTADOS ACUMULADOS	
591	UTILIDADES NO DISTRIBUIDAS	
59110	UTILIDADES ACUMULADAS	-134,275.94
		-134,275.94
		-134,275.94

UTILIDAD DEL EJERCICIO

4,009,735.01

ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE 2016 (En nuevos soles)

ACTIVO	2,016	PASIVO Y PATRIMONIO	2,016
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO CORRIENTE	
ACTIVO DISPONIBLE Y EXIGIBLE		SOBREGIROS BANCARIOS	3,257.93 25
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFFECTIVO	651,194.99 01	TRIBUT. CONTRAP. Y APORTES AL SIST. DE	82,413.79 26
CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES - TERCEROS	5,976.00 03	REMUNERACIONES Y PARTIC X PAGAR	309,148.01 27
CUENTAS POR COBRAR AL PERSONAL (ACC.) SOC. Y GERE	42,169.47 04	CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES - TERC	3,094,794.69 28
CUENTAS POR COBRAR DIVERSAS - TERCEROS	458,488.90 05	CUENTAS POR PAGAR A LOS ACCIONISTAS	529,400.60 29
SERVICIOS Y OTROS CONTRATADOS POR ANTICIPADO	43,733.77 06	OBLIGACIONES FINANCIERAS	2,239,015.65 30
ESTIMACIÓN DE CUENTAS DE COBRANZA DUDOSA	-325,075.05 07	CUENTAS POR PAGAR DIVERSAS TERCEROS	18,940.00 31
TOTAL DISPONIBLE Y EXIGIBLE	876,488.08	PASIVO DIFERIDO	33
ACTIVO REALIZABLE		TOTAL DEL PASIVO CORRIEN	6,276,970.67
MATERIALES AUXILIARES SUMINISTROS Y REPUESTOS	614,856.03 13	PASIVO NO CORRIENTE	
TOTAL ACTIVO REALIZABLE	614,856.03	OBLIGACIONES FINANCIERAS	1,153,199.98 33
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	1,491,344.11	TOTAL PASIVO NO CORRIEN	1,153,199.98
ACTIVO NO CORRIENTE		TOTAL DEL PASIVO	7,430,170.
ACTIVO REALIZABLE		65	
ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA	17	PATRIMONIO	
TOTAL ACTIVO REALIZABLE	0.00	CAPITAL	15,786,429.00 34
ACTIVO INMOVILIZADO		ACCIONES DE INVERSION	35
INMUEBLE MAQUINARIA Y EQUIPO	54,656,523.1 18	CAPITAL ADICIONAL	36
INTANGIBLES	495,136.04 19	RESULTADO NO REALIZADO	37
ACTIVO DIFERIDO	567,053.23 22	EXCEDENTE REVALUACION	12,976,732.00 38
DEPRECIACIÓN AMORTIZACIÓN Y AGOTAMIENTO ACUMUL.	- 24	RESERVAS	852,623.00 39
17,934,979.9 6		RESULTADOS ACUMULADOS	134,274.50 40
TOTAL ACTIVO INMOVILIZADO	37,783,732.4 8	DETERM. DEL RESULTADO DEL EJERCIO UT	2,094,847.44
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	37,783,732.4 8	TOTAL DEL PATRIMONIO	31,844,905.94
TOTAL DEL ACTIVO	39,275,076.5 9	TOTAL DEL PASIVO Y PATRIM	39,275,076.59

Fuente: Estado de Situación Financiera de la empresa Transportes Chiclayo S.A

**NOTAS DEL B.G. ACUMULADO EN NUEVOS SOLES
AL 31 DE DICIEMBRE 2016 (En nuevos soles)**

CUENTA	ANALISIS	DESCRIPCION	TOTAL CUENTA
Ctas:	10 104	EFFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFFECTIVO	NOTA Nº 01
10			
101			
10110 0001	CAJA CHICLAYO	190,755.21	
10110 0002	CAJA PIURA	39,459.75	
10110 0003	CAJA SULLANA	5,074.00	
10110 0004	CAJA TALARA	14,021.25	
10110 0005	CAJA TUMBES	3,212.00	
10110 0006	CAJA TRUJILLO	2,488.50	
10110 0008	CAJA MANCORA	1,797.00	
10110 0009	CAJA LIMA	3,999.60	
10110 0010	CAJA LAMBAYEQUE	14,294.20	
10110 0011	CAJA SAN IGNACIO	4,379.00	
10110 0012	CAJA JAEN	6,819.70	
10110 0013	CAJA PLAZA NORTE	8,710.00	
10110 0014	CAJA CAJAMARCA	1,641.00	
10110 0015	CAJA TARAPOTO	1,546.00	
10110 0016	CAJA MOYOBAMBA	1,464.10	
10110 0017	CAJA NVA CAJAMARCA	957.90	
10110 0018	CAJA TERMINAL BOLOGNESI	3,190.00	
10110 0024	CAJA PUYANGO	7,328.50	
10110 0025	CAJA RIOJA	956.40	
			312,094.11
104			
10411 0002	BCO.SCOTIABANK MN PTMO	1,721.15	
10412 0001	BCO.CONTINENTAL MN.0011-0279-0100006357	11,972.62	
10413 0001	BCO.DE CREDITO MN 305-1759086-0-52	120,933.79	
10413 0002	BCO.DE CREDITO ME 305-1729134-1-17	2,948.63	
10414 0001	BCO.INTERBANK MN.700-3000158750	51,612.32	
10415 0001	BCO.DE LA NACION 0231-065512 D.LEG.940	12,661.40	
10416	BCO.FINANCIERO ME USD 001-091000001687	534.52	

0001			
10418			
0001	BCO.GNB MN 220-033922-020	20,597.51	
10418			
0002	BCO.GNB ME 220-033922-301	1,661.46	
			224,643.40
106			
10611			
0001	CTA.AHO.BCO.SCOTIABANK ME.209-0002743	3,770.04	
10612			
0001	CTA.AHO.BCO.CONTINENTAL ME.0011-0279-020000344	417.34	
10613			
0001	CTA.AHO.BCO.CREDITO ME 305-13176372-1-53	528.95	
10614			
0001	CTA.AHO.BCO.INTERBANK ME.700-3005784612	1,817.99	
10617			
0001	CTA.AHO.CMAC PIURA MN	107,923.16	
			114,457.48
	TOTAL NOTA N° 01		651,194.99

Ctas:	12 122 422	CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES - TERCEROS	NOTA N° 03
12			
121			
12131			
0001	PASAJES-CHICLAYO	5,976.00	
			5,976.00
122			
12210	ANTICIPOS DE CLIENTES	-2,346,365.00	
			-2,346,365.00
	TOTAL NOTA N° 03		-2,340,389.00

Ctas:	14	CUENTAS POR COBRAR AL PERSONAL (ACC.) SOC.	NOTA N° 04
14			
141			
14120			
00225053	QUEVEDO INFANTE EXAR ALEJANDRO	2,355.00	
14120			
02656081	YARLAQUE CORNEJO MANUEL	1,000.00	
14120			
02658587	RIVAS GOMEZ MARCO ANTONIO	6,938.77	
14120			
03663361	ATOCHÉ GARCIA JOSE ARTURO	100.00	
14120			
03697448	SANCHEZ MOSCOL DANIEL HORACIO	609.00	
14120			
16428468	CASTILLO MENDEZ PEDRO JULIO	200.00	
14120			
16444312	CABREJOS MARRUFO GABRIEL	105.00	
14120			
16489905	REGALADO FERNANDEZ LUIS ALBERTO	9,767.00	
14120			
16496778	MILIAN ALTUNA WILBERTO HERNANI	6,723.71	
14120			
16561397	QUIROGA FERNANDEZ SEGUNDO FRANCISCO	150.00	
14120			
16597703	PISFIL ROJAS JOSE ALEJANDRO	400.00	
14120			
16627046	GARNIQUE FLORES RAUL	3,300.00	
14120			
	JAUREGUI GONZALES JESUS AVELINO	2,955.12	

16662064		
14120		
16692538	CASTRO NANEZ MARCO ANTONIO	300.00
14120		
16698940	MANOSALVA GUEVARA DAVID EFRAIN	150.00
14120		
16702019	JAUREGUI GONZALES JOSE ALBERTO	150.00
14120		
16738895	AYASTA GILES JAVIER DAVID	576.62
14120		
19230246	VARGAS RAMOS SEGUNDO LEONIDAS	400.00
14120		
27240524	SAAVEDRA FLORES NELSON SANTOS	200.00
14120		
27747996	CAMIZAN CONDOR SANTOS RAM ³ / ₄ N	100.00
14120		
41440309	CONCHA CASTILLO CRISTIAN E.	1,000.00
14120		
43345351	RUBIÑOS MENDOZA ERNESTO GERMAN	100.00
14120		
46774735	ALVITRES FERNANDEZ DIANA	500.00
14120		
47365896	VASQUEZ OLIVOS NATALIA YERALDI DEL MILAGROS	350.00
14120		
47427406	ERICKA ZULEMA PASCO PLASCENCIO	30.00
14120		
47439716	CHIMPEN RACHUMI LUIS ANTONIO	711.00
14120		
47611898	MORE SOSA MANUEL DE LOS REYES	300.00
14120		
47785089	VELA CULQUI NUBIA VICTORIA	78.00
14120		
70049300	ESCOBAR ALAMA KARIN JANET	200.00
14120		
70212494	PALOMINO DAVILA ARACELLY YASMIN	1,500.00
14120		
72922679	VARGAS SILVA ROCIO	452.75
14120		
80543622	CARRASCO MONTENEGRO SAMUEL	17.50
14120		
16713696	DIAZ DIAZ DILMER URBANO	200.00
14120		
71413163	ARENAS IDROGO FABIOLA	250.00
		<hr/>
		42,169.47
	TOTAL NOTA N° 04	<hr/> 42,169.47

Ctas:	16	CUENTAS POR COBRAR DIVERSAS - TERCEROS	NOTA N° 05
16			
164			
16440		D. GARANTIA-OF.TUMBES	3,400.00
0001			
16440		DEP.GARANTIA.OF.MANCORA	8,100.00
0008			
16440		D. GARANTIA-OF.LIMA	4,716.00
0009			
16440		D. GARANTIA-OF.LAMBAYEQUE	3,800.00
0010			
16440		D. GARANTIA PLAZA NORTE	4,332.00
0013			
16440		D. GARANTIA CAJAMARCA	1,370.00
0015			
			<hr/>
			25,718.00

165			
16520	INVERSION INMOBILIARIA	28,865.00	
			28,865.00
168			
16810	BCO CONTINENTAL	325,075.05	
1612			325,075.05
169			
16920	I.S.C. ADQUISICION DIESEL (SUNAT)	78,830.85	
0001			78,830.85
	TOTAL NOTA N° 05		458,488.90

Ctas: 18 SERVICIOS Y OTROS CONTRATADOS POR ANTICIPADO NOTA N° 06

18			
182			
18211	SEGURO DE VEHICULOS	10,061.50	
18212	SEGURO CONTRA ACCID. PASAJERO	23,168.96	
18213	SEGURO DE VIDA D.LEG.N° 688	9,228.66	
18214	SEGUROS - GRIFO	138.61	
18215	SEGURO INCENCIO LOCAL	640.04	
18216	SEGURO SALUD	496.00	
			43,733.77
	TOTAL NOTA N° 06		43,733.77

Ctas: 19 ESTIMACIÓN DE CUENTAS DE COBRANZA DUDOSA NOTA N° 07

19			
194			
19490	OTRAS CUENTAS POR COBRAR DIVERSAS	-325,075.05	
			-325,075.05
	TOTAL NOTA N° 07		-325,075.05

Ctas: 25 MATERIALES AUXILIARES SUMINISTROS Y REPUESTOS NOTA N° 13

25			
252			
25200	COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES - ACEITE Y ADITIVOS	11,635.33	
0323			
25200	NEUMATICOS Y ACCESORIOS	17,174.04	
0324			28,809.37
253			
25300	REPUESTOS Y ACCESORIOS	586,046.66	
0331			586,046.66
	TOTAL NOTA N° 13		614,856.03

Ctas: 33 32 INMUEBLE MAQUINARIA Y EQUIPO NOTA N° 18

33			
322			
32230	BUS N A9I-968	864,780.00	

0280		
32230	BUS N A9I-969	870,085.64
0290		
32230	BUS N B9C-969	951,829.50
0300		
32230	BUS N B9C-957	951,829.50
0310		
32230	BUS N B9B-960	951,829.50
0320		
32230	BUS N B9B-956	974,210.86
0330		
		5,564,565.00
331		
33111	TERRENO LIMA JR.CANTA 1056-1058	1,279,320.00
0008		
33111	TERRENO SAN IGNACIO	136,000.00
0010		
		1,415,320.00
332		
33211	EDIFICIO SULLANA JOSE DE LAMA 178	229,870.77
0001		
33211	EDIFICIO CHICLAYO JOSE L.ORTIZ 010	9,393,800.27
0003		
33211	EDIFICIO PIURA SANCHEZ CERRO 1139	3,766,263.10
0005		
33211	EDIFICIO TALARA PARQUE 66-2	228,080.81
0007		
33211	EDIFICIO SULLANA PANAMERICANA 1105	612,995.00
0009		
33211	EDIFICIO TARAPOTO	516,518.00
0011		
33211	EDIFICIO TRUJILLO AV.NICOLAS DE PIEROLA	1,393,974.00
0012		
33212	LOCAL LIMA PASEO REPUBLICA 1059	799,167.00
0009		
		16,940,668.95
333		
33311	BUS N B3S-960	1,005,553.94
0060		
33311	BUS N B7A-953	965,333.36
0068		
33311	BUS N B4X-954	1,032,428.69
0072		
33311	BUS N B5K-967	973,072.67
0080		
33311	BUS N B5K-963	1,089,302.48
0082		
33311	BUS N M2G-966	1,013,176.14
0090		
33311	BUS N B2H-952	871,569.06
0095		
33311	BUS N B2E-954	886,622.64
0100		
33311	BUS N B2G-953	929,470.45
0105		
33311	BUS N B2F-950	884,199.39
0110		
33311	BUS N B3F-953	889,824.27
0115		
33311	BUS N B3C-969	1,110,310.37
0120		
33311	BUS N B3E-963	998,715.70
0125		
33311	BUS N B3F-951	990,857.20

0130			
33311	BUS N B6B-951	904,350.56	
0135			
33311	BUS N B7B-955	901,114.03	
0140			
33311	BUS N B6O-957	1,008,763.89	
0145			
33311	BUS N B6B-952	971,278.44	
0150			
33311	BUS N B3F-952	919,881.81	
0155			
33311	BUS N B3K-965	1,028,284.16	
0160			
33311	BUS N B3K-966	1,049,635.63	
0165			
33311	BUS N B6T-961	1,031,019.18	
0170			
33311	BUS N B7X-963	778,034.97	
0180			
33311	BUS N B3K-967	726,132.59	
0190			
33311	BUS N A1A-962	739,739.17	
0200			
33311	BUS N A1A-961	746,117.79	
0210			
33311	BUS N A8F-766	862,841.54	
0220			
33311	BUS N A8F-782	846,363.56	
0230			
33311	BUS N A8G-739	996,999.34	
0240			
33311	BUS N A8G-738	1,011,522.07	
0250			
33311	BUS N A8F-767	941,336.00	
0260			
33311	BUS N A8F-764	954,320.54	
0270			
			30,058,171.63
334			
33410	UNIDADES DE TRANSPORTES	128,153.70	128,153.70
335			
33510	MUEBLES Y ENSERES	53,532.11	53,532.11
336			
33610	EQUIPOS DIVERSOS	496,111.78	496,111.78
			54,656,523.17
			TOTAL NOTA N° 18
Ctas:	34	INTANGIBLES	NOTA N° 19
34			
341			
34110	CONCESIONES	445,728.29	445,728.29
343			
34310	APLICACIONES INFORMATICAS	49,407.75	49,407.75
			495,136.04
			TOTAL NOTA N° 19

Ctas:	37	ACTIVO DIFERIDO	NOTA N° 22
37			
373			
37310 00001160		B.HSBC.USD1446,000 INT.DIFERIDOS	118,416.17
37310 00169918		B.CON.S/.473,400 HIP INT.DIFERIDOS	830.34
37310 00243131		B.CON.S/.180,000 INT.DIFERIDOS	964.25
37310 00249296		B.CON.S/.100,000 INT.DIFERIDOS	902.44
37310 00258317		B.CON.S/.150,000 INT.DIFERIDOS	3,764.08
37310 00258325		B.CON.S/.150,000 INT.DIFERIDOS	3,842.09
37310 00380535		B.CON.S/.2293615.1 INT.DIFERIDOS	3,013.71
37310 00263973		B.CON.S/.100,000 INT.DIFERIDOS	5,006.17
37310 00263981		B.CON.S/.83,400 INT.DIFERIDOS	4,184.28
37310 20045187		B.INT.USD150,000 INT.DIFERIDOS	6,924.03
			147,847.56
374			
37410 00001160		B.HSBC.USD1446,000 INT.DIFERIDOS	25,342.46
			25,342.46
375			
37510 00001160		B.HSBC.USD1446,000 IMP.DIFERIDOS	218,341.91
37510 00380535		B.CON.S/.2293615.1 IMP.DIFERIDOS	29,960.14
			248,302.05
376			
37610 00001160		B.HSBC USD1446,000 IMP.DIFERIDOS	145,561.16
			145,561.16
		TOTAL NOTA N° 22	567,053.23

Ctas:	39	DEPRECIACIÓN AMORTIZACIÓN Y AGOT.ACUMULADA	NOTA N° 24
39			
391			
39111 0001		EDIFICIOS SULLANA JOSE DE LAMA 178	-18,638.65
39111 0003		EDIFICIO CHICLAYO JOSE L.ORTIZ 10	-105,784.58
39111 0005		EDIFICIO PIURA SANCHEZ CERRO 1139	-50,896.21
39111 0007		EDIFICIO TALARA PARQUE 66 -2	-24,223.69
39111 0008		EDIFICIO SULLANA PANAMERICANA 1105	-35,298.96
39111 0011		EDIFICIO TARAPOTO JR.RICARTE MELENDEZ	-45,448.96
39111 0012		EDIFICIO TRUJILLO AV.NICOLAS DE PIEROLA	-106,670.00
39120 0095		BUS N B2H-952	19,579.42
39120 0100		BUS N B2E-954	20,039.69

39120 0105	BUS N B2G-953	19,579.42
39120 0110	BUS N B2F-950	19,579.42
39120 0125	BUS N B3E-963	23,693.53
39120 0130	BUS N B3F-951	23,693.53
39120 0135	BUS N B6B-951	25,176.19
39120 0140	BUS N B7B-955	26,274.39
39120 0145	BUS N B6O-957	29,894.28
39120 0150	BUS N B6B-952	27,325.19
39120 0155	BUS N B3F-952	26,569.94
39120 0160	BUS N B3K-965	30,589.74
39120 0165	BUS N B3K-966	30,073.46
39120 0170	BUS N B6T-961	30,587.17
39120 0180	BUS N B7X-963	20,021.85
39120 0190	BUS N B3K-967	20,658.43
39120 0200	BUS N A1A-962	21,634.75
39120 0210	BUS N A1A-961	21,634.75
39120 0220	BUS N A8F-766	24,625.62
39120 0230	BUS N A8F-782	25,129.77
39120 0240	BUS N A8G-739	28,240.08
39120 0250	BUS N A8G-738	28,240.08
39120 0260	BUS N A8F-767	28,240.08
39120 0270	BUS N A8F-764	28,240.08
39120 0280	BUS N A9I-968	-199,620.05
39120 0290	BUS N A9I-969	-188,353.96
39120 0300	BUS N B9C-969	-221,659.75
39120 0310	BUS N B9C-957	-221,659.75
39120 0320	BUS N B9B-960	-221,659.75
39120 0330	BUS N B9B-956	-223,897.89
39123 0060	BUS N B3S-960	-806,802.94
39123 0068	BUS N B7A-953	-635,335.36
39123 0072	BUS N B4X-954	-699,878.24
39123 0080	BUS N B5K-967	-701,679.67
39123 0082	BUS N B5K-963	-719,002.22

39123 0090	BUS N M2G-966	-734,336.14
39123 0095	BUS N B2H-952	-615,456.04
39123 0100	BUS N B2E-954	-619,413.60
39123 0105	BUS N B2G-953	-615,456.04
39123 0110	BUS N B2F-950	-615,456.04
39123 0115	BUS N B3F-953	-447,233.47
39123 0120	BUS N B3C-969	-466,708.22
39123 0125	BUS N B3E-963	-598,509.83
39123 0130	BUS N B3F-951	-597,603.37
39123 0135	BUS N B6B-951	-514,780.07
39123 0140	BUS N B7B-955	-507,739.02
39123 0145	BUS N B6O-957	-549,823.66
39123 0150	BUS N B6B-952	-542,550.86
39123 0155	BUS N B3F-952	-535,901.52
39123 0160	BUS N B3K-965	-592,323.15
39123 0165	BUS N B3K-966	-604,155.62
39123 0170	BUS N B6T-961	-606,740.75
39123 0180	BUS N B7X-963	-296,553.80
39123 0190	BUS N B3K-967	-299,365.97
39123 0200	BUS N A1A-962	-317,848.05
39123 0210	BUS N A1A-961	-318,300.44
39123 0220	BUS N A8F-766	-239,046.46
39123 0230	BUS N A8F-782	-241,679.78
39123 0240	BUS N A8G-739	-276,529.44
39123 0250	BUS N A8G-738	-275,428.88
39123 0260	BUS N A8F-767	-272,987.44
39123 0270	BUS N A8F-764	-269,527.39
39133 3410	UNIDADES DE TRANSPORTES	-90,341.69
39134 3510	MUEBLES Y ENSERES	-31,214.27
39135 3610	EQUIPOS DIVERSOS	-408,744.94
		-
		17,728,945.72
392		
39211	CONCESIONES, LICENCIAS Y OTROS DERECHOS	-174,560.00

39213	PROGRAMAS DE COMPUTADORA (SOFTWARE)	-31,474.24	
			<u>-206,034.24</u>
	TOTAL NOTA N° 24		<u>-</u>
			17,934,979.96

Ctas: 104 SOBREGIROS BANCARIOS NOTA N° 25

10			
104			
10411	BCO.SCOTIABANK MN.000-6352146	-3,257.93	
0001			
			<u>-3,257.93</u>
	TOTAL NOTA N° 25		<u>-3,257.93</u>

Ctas: 40 TRIBUT, CONTRAP. Y APORTES AL SIST. DE PENS. NOTA N° 26

40			
401			
40111	IGV - CUENTA PROPIA	-25,024.00	
40114	IGV - REGIMEN DE RETENCIONES	-6,258.00	
40171	RENTA DE TERCERA CATEGORIA	-67,403.00	
40172	RENTA DE CUARTA CATEGORIA	-21,246.00	
40173	RENTA DE QUINTA CATEGORIA	-6,779.00	
40180	OTROS IMPUESTOS	59,093.00	
40185	IMPUESTO A LOS DIVIDENDOS	-2,557.00	
40186	IMPUESTO TEMPORAL A LOS ACTIVOS NETOS	66,204.00	
			<u>-3,970.00</u>
403			
40310	ESSALUD	-32,408.78	
40312	ESSALUD VIDA	-95.00	
40320	ONP	-23,110.11	
			<u>-55,613.89</u>
407			
40710	A.F.P PROFUTURO	-7,123.14	
4013			
40710	A.F.P INTEGRADA	-10,608.25	
4014			
40710	A.F.P PRIMA	-4,965.16	
4016			
40710	A.F.P.HABITAT	-133.35	
4012			
			<u>-22,829.90</u>
	TOTAL NOTA N° 26		<u>-82,413.79</u>

Ctas: 41 REMUNERACIONES Y PARTIC X PAGAR NOTA N° 27

41			
411			
41110	SUELDOS Y SALARIOS POR PAGAR	-47,982.91	
			<u>-47,982.91</u>
413			
41310	REMUNERAC.Y PARTICIPAC.POR PAGAR	-180,908.00	
0001			
41310	RAMOS DE SAENZ MARIA AGUSTINA	-683.31	
02626580			
41310	MINAN GALLO PABLO ALEJANDRO	-1,128.51	
02675938			

41310 02677393	FLORES MANRIQUE LUIS RIGOBERTO	-1,128.51
41310 02827960	ALVAN FLORES FRANKLIN	-457.26
41310 02895261	PAICO CHERO SANTOS	-1,123.00
41310 03612102	QUEREVALU RAMIREZ JUAN	-1,123.00
41310 03620738	RUIZ PALACIOS CRUZ MARIA	-500.63
41310 16456186	CHINININ VELIZ JUAN ALBERTO	-435.71
41310 16662214	SANCHEZ SANCHEZ FLORENTINO AGAPITO	-1,128.51
41310 16674390	SOBRINO MEDINA SANDRA YOVANNY	-595.70
41310 16737672	QUISPE ALFARO DIEGO	-1,128.51
41310 16752451	MONTENEGRO CAMPOS ASDRUBAN	-182.22
41310 17633579	RAMOS VILCHEZ RAFAEL GERARDO	-1,023.64
41310 19230246	VARGAS RAMOS SEGUNDO LEONIDAS	-1,128.51
41310 26660732	POTOSI AGUILAR WILDER	-1,128.51
41310 27752654	PACHAMORA DAVILA MANUEL FRANCISO	-1,025.44
41310 41440309	CONCHA CASTILLO CRISTIAN EUGENIO	-157.54
41310 41723951	VARGAS PARDO CINTHYA BEATRIZ	-937.85
41310 41841819	VASQUEZ GARBOZA CAROLINA ELIANA	-947.38
41310 42717544	CHUQUIRUNA VALIENTE JOSE PAULO	-1,119.33
41310 47015643	IPANAQUE ESPINOZA DEYVI JAVIER	-230.91
41310 47427406	PASCO PLASENCIO ERIKA ZULEMA	-211.29
41310 47672631	RIOJAS FARRONAN JUNIOR	-575.48
41310 16628446	SALAZAR SALAZAR WALTER	-188.47
41310 16798466	GASTELO RODAS ELKY	-183.31
41310 46619605	VENTURA SANTISTEBAN JOSE LORENZO	-493.84
41310 72922679	VARGAS SILVA ROCIO DEL PILAR	-128.22
		<hr/>
		-200,002.59
415		
41510 00225053	QUEVEDO INFANTE EXAR ALEJANDRO	-272.30
41510 00249965	GIRON NORIEGA MILTON CESAR	-295.40
41510 01159207	MACEDO PANDURO WILMAR	-179.90
41510 02608075	ZAPATA OTOYA MARIA VICTORIA	-1,514.00
41510 02626580	RAMOS DE SAENZ MARIA AGUSTINA	-220.80
41510 02650989	ZAPATA OTOYA JAVIER EDUARDO	-203.80
41510	YARLAQUE CORNEJO MANUEL	-295.40

02656081		
41510	RIVAS GOMEZ MARCO ANTONIO	-295.40
02658587		
41510	AQUINO DIAZ WILMER	-295.40
02671846		
41510	MINAN GALLO PABLO ALEJANDRO	-295.40
02675938		
41510	FLORES MANRIQUE LUIS RIGOBERTO	-295.40
02677393		
41510	SUAREZ ORTIZ JORGE ANTONIO	-295.40
02703443		
41510	RODRIGUEZ ULFE CESAR VICENTE	-218.50
02779293		
41510	CHIROQUE IPANAQUE JUAN MANUEL	-295.40
02783489		
41510	ALVAN FLORES FRANKLIN	-218.50
02827960		
41510	PAICO CHERO SANTOS	-295.40
02895261		
41510	ROJAS URBINA FERNANDO ESMERIT	-218.50
03597516		
41510	QUEREVALU RAMIREZ JUAN	-295.40
03612102		
41510	RUIZ PALACIOS CRUZ MARIA	-218.50
03620738		
41510	CARNERO CHAVEZ CESAR ALBERTO	-297.30
03658662		
41510	ATOCHÉ GARCIA JOSE ARTURO	-218.50
03663361		
41510	ESTEVES CULQUICONDOR WILLIAM	-203.80
03692416		
41510	ROJAS ROCA VICTOR JOSE	-295.40
03822369		
41510	HUERTAS GUERRERO JOSE ANTONIO	-297.10
03868741		
41510	CHINCHAY CORDOVA RICHARD AUGUSTO	-280.30
10477915		
41510	BERECHE GIRON JOSE ANGEL	-162.50
16409320		
41510	LOZANO FLORES JOSE EBERTH	-2,922.56
16418633		
41510	OBANDO ARRIETA NICOLAS SANTIAGO	-886.30
16421143		
41510	VASQUEZ CABEZAS SEGUNDO RAMON	-295.40
16422666		
41510	DIAZ PARRA JOSELITO	-295.40
16426982		
41510	CASTILLO MENDEZ PEDRO JULIO	-295.40
16428468		
41510	NAZARIO UGAZ JOSE LUIS ENRIQUE	-504.50
16441722		
41510	CABREJOS MARRUFO GABRIEL	-295.40
16444312		
41510	MONTENEGRO ESTRELLA LUIS FERRER	-287.80
16446951		
41510	DIAZ PARRA LAZARO	-295.40
16451214		
41510	CHINININ VELIZ JUAN ALBERTO	-295.40
16456186		
41510	RUBIO ALVAREZ JOSE ALFONSO	-295.40
16473105		
41510	AGUINAGA CHIROQUE MARIA ELENA	-886.30
16481921		
41510	REGALADO FERNANDEZ LUIS ALBERTO	-295.40
16489905		

41510 16496778	MILIAN ALTUNA WILBERTO HERNANI	-910.90
41510 16497791	DELGADO BARDALES HERMES MANUEL	-313.60
41510 16561397	QUIROGA FERNANDEZ SEGUNDO FRANCISCO	-295.40
41510 16579127	QUINTANA MEJIA BIDELMO	-278.80
41510 16588834	ZELADA VARGAS JAIME ROLANDO	-295.40
41510 16597703	PISFIL ROJAS JOSE ALEJANDRO	-267.60
41510 16604379	NAQUICHE YAMUNIQUE PEDRO PABLO	-222.70
41510 16627046	GARNIQUE FLORES RAUL	-1,515.70
41510 16628446	SALAZAR SALAZAR WALTER	-232.60
41510 16631332	RODAS VASQUEZ VICTOR MANUEL	-295.40
41510 16641639	ARRUNATEGUI SAAVEDRA SEGUNDO MANUEL	-212.70
41510 16645045	BANCES URUPEQUE NICANOR NILMAN	-310.20
41510 16660903	UGAZ DAVILA MILTON ORLANDO	-228.80
41510 16662064	JAUREGUI GONZALES JESUS AVELINO	-295.40
41510 16662214	SANCHEZ SANCHEZ FLORENTINO AGAPITO	-295.40
41510 16662996	QUINONES TROYA CARLOS ALBERTO	-413.40
41510 16665150	GUEVARA VELASQUEZ JORGE LUIS	-248.10
41510 16665475	MARIN SEMINARIO HENRY NELSON	-315.80
41510 16673887	TORRES ORDONEZ JORGE MIGUEL	-306.50
41510 16674390	SOBRINO MEDINA SANDRA YOVANNY	-216.50
41510 16676049	SERQUEN PUYEN JOSE LUIS	-295.40
41510 16676320	SOPLOPUCO HERNANDEZ PEDRO PABLO	-258.50
41510 16676548	CUSTODIO MECHAN CESAR AUGUSTO	-295.40
41510 16679190	SENMACHE ELIAS CECILIA	-209.80
41510 16681927	CASTILLO MIRANDA TAMMY PAMELA	-268.00
41510 16686845	VILCHEZ LAZO YSMAEL EDUARDO	-218.90
41510 16688850	DAVILA SANDOVAL JULIO ENRIQUE	-253.80
41510 16688859	TORRES SAAVEDRA PERCY LUIS	-295.40
41510 16690312	DELGADO GASCO ALEXANDER EDILBERTO	-295.40
41510 16690315	CASAS CHERO SEGUNDO ORLANDO	-1,515.60
41510 16691896	GAMARRA AYALA OSCAR MIGUEL	-295.40
41510 16692538	CASTRO NANEZ MARCO ANTONIO	-256.00
41510 16698940	MANOSALVA GUEVARA DAVID EFRAIN	-218.50

41510 16702019	JAUREGUI GONZALES JOSE ALBERTO	-295.40
41510 16706720	LOPEZ GARCIA LORGI NOLBERTO	-315.10
41510 16725458	ORDONEZ SALAZAR JOSE GABRIEL	-492.40
41510 16730959	SILVA MORENO REGULO MARTIN	-295.40
41510 16735610	ZENA VELA PABLO ALMICAR	-295.40
41510 16736357	ECHEVARRIA SALAZAR JULIO CESAR	-1,515.90
41510 16737672	QUISPE ALFARO DIEGO	-295.40
41510 16738895	AYASTA GILES JAVIER DAVID	-263.60
41510 16739121	OJEDA MINO JOSE MANUEL	-210.20
41510 16739753	NUNEZ QUEPUY WILLIAM ALBERTO	-295.40
41510 16739971	ESTRELLA ORDONEZ RAFAEL LUCERO	-295.40
41510 16752451	MONTENEGRO CAMPOS ASDRUBAN	-295.40
41510 16758969	ALCANTARA DIAZ KELVIN	-295.40
41510 16764780	MAZA MIO MAXIMO	-320.60
41510 16769863	BRAVO SAAVEDRA CESAR WALTER	-295.40
41510 16772969	CUBA POZO HILMER FELIPE	-707.00
41510 16776087	CHIRA CONDOLO MILTO ECDULIO	-218.50
41510 16778660	RUIDIAS COBENAS NORBI	-261.60
41510 16779630	RODAS PEREZ ELIDA NOEMI	-228.40
41510 16787617	BENITES GRANADOS MONICA DEL PILAR	-361.90
41510 16799127	MELLENDEZ TAPIA CARLOS ENRIQUE	-125.00
41510 17406863	CESPEDES MOZO JOSE FERNANDO	-269.30
41510 17451903	MILIAN ASCORBE KARINA SAMANTHA	-395.60
41510 17534253	YAMUNAUQUE CHAPONAN JOSE DAVID	-125.00
41510 17544935	SANCHEZ GRANADOS LUIS ALBERTO	-218.70
41510 17600903	SANTISTEBAN SANTAMARIA TOMAS	-311.30
41510 17620285	INONAN PAZ GRABIEL AVELINO	-295.40
41510 17633579	RAMOS VILCHEZ RAFAEL GERARDO	-256.80
41510 18222793	SANCHEZ CRUZ HENRY DEL CARMEN	-295.40
41510 19219044	SANCHEZ PAREDES EDINSON	-295.40
41510 19230246	VARGAS RAMOS SEGUNDO LEONIDAS	-295.40
41510 26660732	POTOSI AGUILAR WILDER	-295.40
41510 27240524	SAAVEDRA FLORES NELSON SANTOS	-295.40

41510 27747996	CAMIZAN CONDOR SANTOS RAMON	-218.50
41510 27752654	PACHAMORA DBVILA MANUEL FRANCISO	-234.30
41510 27822152	MOLINA HUAYAMA AURELIO PASTOR	-295.40
41510 27847859	VELASQUEZ IBAÑEZ DUBERLI	-295.40
41510 40114021	SUYON SANDOVAL LIDIA ESTER	-203.80
41510 41182723	GONZALES SALAMBAY HERNRY	-203.80
41510 41440309	CONCHA CASTILLO CRISTIAN EUGENIO	-189.80
41510 41531963	VIDARTE MONTENEGRO RONALD YSAURO	-295.40
41510 41635444	GARCÍA HEREDIA WILINTON ENRIQUE	-218.50
41510 41723951	VARGAS PARDO CINTHYA BEATRIZ	-203.80
41510 41841819	VASQUEZ GARBOZA CAROLINA ELIANA	-214.40
41510 41998552	LI CERCADO CARLOS ORLANDO	-295.40
41510 42326720	ECA SANCHEZ JUDY MARIELA	-244.90
41510 42542005	REYES YOVERA LUIS CARLOS	-203.80
41510 42717544	CHUQUIRUNA VALIENTE JOSE PAULO	-295.40
41510 43345351	RUBINOS MENDOZA ERNESTO GERMAN	-203.80
41510 43883991	GENOVEZ LOPEZ JANO MICHEL	-218.50
41510 44535648	NIQUE OJEDA RAMON ROBERTO	-184.10
41510 44565203	LOPEZ CARRASCO EDWARDS RENZO	-212.30
41510 44922994	VILLEGAS CAMACHO LIZ MERCEDES	-195.40
41510 44979362	SOSA SILVA CESAR AUGUSTO	-201.70
41510 45130732	VIERA SILVA MILAGROS DEL PILAR	-164.20
41510 45680764	BALDERA SANCHEZ FLORITA YULIANA	-177.30
41510 45956291	LANDEO MORE CINTHIA ELIZABETH	-218.50
41510 46074630	BALAREZO VILLAVICENCIO DARWIN JHOEL	-199.60
41510 46175991	CARRASCO ALEJOS ELIZABETH AMANDA	-191.30
41510 46415631	MOSCOL ALBERCA EDUARDO RAUL	-201.70
41510 46619605	VENTURA SANTISTEBAN JOSE LORENZO	-272.30
41510 46801163	MELENDREZ PUSMA SANTOS HIPOLITO	-203.80
41510 46966874	GAMARRA ZAMORA SELENE DEL ROCIO HON	-210.20
41510 47015643	IPANAQUE ESPINOZA DEYVI JAVIER	-203.80
41510 47066205	TIMOTEO CRIOLLO JHON STUARDO	-276.70
41510 47106255	MENDOZA YESQUEN JOSE REYNALDO	-193.30

41510 47327392	ARANDA VELASQUEZ CRUSIBEL ELIZABETH	-203.80
41510 47364336	VILLALTA COTERA LIVANY YASMYN	-203.80
41510 47365896	VASQUEZ OLIVOS NATALIA YERALDY DEL	-320.60
41510 47421920	CHUMIOQUE GAMARRA LUIS ALBERTO	-203.80
41510 47427406	PASCO PLASENCIO ERIKA ZULEMA	-176.70
41510 47439716	CHIMPEN RACCHUMI LUIS ANTONIO	-226.90
41510 47499124	CARMONA ROJAS GIAN CARLOS FERNANDO	-203.80
41510 47611898	MORE SOSA MANUEL DE LOS REYES	-203.80
41510 47672631	RIOJAS FARRONAN JUNIOR	-195.40
41510 48100266	OJEDA ZURITA ELMER	-203.80
41510 48255429	SANDOVAL SIESQUEN MARCOS JOEL	-204.00
41510 70049300	ESCOBAR ALAMA KARIN JANET	-209.10
41510 70212494	PALOMINO DAVILA ARACELLY YASMIN	-203.80
41510 71106168	CASTRO MONTERO LORENA	-203.80
41510 80250738	CHICOMA INONAN JUAN CARLOS	-215.60
41510 80415007	SANDOVAL ROSALES ELIZABETH	-178.80
41510 80482043	DOMINGUEZ ROMAN SEGUNDO VICENTE	-203.80
41510 80543622	CARRASCO MONTENEGRO SAMUEL	-295.40
41510 00236815	MEDINA AGUILAR MILTON	-189.40
41510 02612848	GARCIA ESPINOZA SEGUNDO FRANCISCO	1,143.25
41510 03353382	CASTRO GOMEZ MANUEL	-218.50
41510 03697448	SANCHEZ MOSCOL DANIEL HORACIO	-295.40
41510 03701856	MONTALVO CESPEDES ANGEL GREGORIO	-151.60
41510 06961842	BENITO GALARZA JOHN MORRIS	-287.80
41510 08323675	AVILA RUGEL HILDEBRANDO	-287.80
41510 16618892	MONTEZA VERA EDGARD JOHNY	-259.60
41510 16652691	SANCHEZ FARRO JOSE DANILO	-276.70
41510 16658641	VARAS SANCHEZ ESPERANZA	-509.10
41510 16668016	VALLEJOS RUFASTO SEGUNDO JACINTO	-272.70
41510 16702203	ROMERO ZULOETA DENNIS ERNESTO	-172.60
41510 16713696	DIAZ DIAZ DILMER URBANO	-286.70
41510 16724246	TANTALEAN CORONEL JOSE HERIBERTO	-272.70
41510 16750230	SANCHEZ VALLEJOS JAIRO GILTO	-265.10

41510 16759834	VASQUEZ SANCHEZ ALVARINO	-265.10
41510 16787192	ALARCON LLUNCOR JORGE FRANKLIN	-280.30
41510 16787511	TULLUME PURIZACA HEBERTH ORLANDO	-204.40
41510 16788609	MILIAN MILIAN PEDRO	-280.30
41510 18110248	CUBA POZO DAILY YOHEL	-234.10
41510 27717596	DE LA CRUZ DAVILA PALERMO	-295.40
41510 28106107	TENORIO AGUINAGA FELIPE	-272.70
41510 41370200	COLLANTES MACKUADO RUBEN DARIO	-207.90
41510 41514618	QUISPE SALDANA MARIA MAURA	-203.80
41510 41702937	SANDOVAL PEREZ JAME PAOLA	-211.70
41510 42235530	DIAZ CARRERO JUAN JOSE	-215.90
41510 42394476	BARBOZA MENDOZA JULIA ISABEL	-218.50
41510 42857496	GARCIA MORA JESSICA DEL SOCORRO	-172.70
41510 43082567	PUESCAS ONTANEDA MARLO ALEXANDER	-218.50
41510 43367181	GARCIA HUERTAS KAREN BRENDA	-160.20
41510 43391984	BOCANEGRA ESTELA FLORINDA	-178.80
41510 43482690	MORALES AREVALO HUMBERTO	-193.20
41510 44478877	RIVERA QUEVEDO BRENDA ANEL	-168.20
41510 44506256	HUACCHILLO MIJA LIZ FIORELLA	-191.10
41510 45008365	GARCIA FLORES GLEYDY ELIZABETH	-184.80
41510 45286517	RUIZ FERNANDEZ CARMEN CECILIA	-193.20
41510 45739632	CHECA APOLO KISSY ARELYS	-194.20
41510 46272875	LEYVA FLORES GLEISER JONNY	-178.80
41510 46445192	TEJADA SANDOVAL MARIA VIDALINA	-178.80
41510 46599571	TEJADA HUAMAN DENIS JOEL	-212.90
41510 46682542	CARRION CORDOVA JUAN CARLOS	-191.30
41510 46715566	CACHAY MELENDEZ ANAHIS	-191.10
41510 46774735	ALVITRES FERNANDEZ DIANA CAROLINA	-168.20
41510 47111512	CABREJOS AYASTA CESAR JUNIOR	-172.00
41510 47141056	BARRANTES GUZMAN VANESSA NOEMI	-207.90
41510 47479392	SIGUENAS FERNANDEZ DERCY JHUDIT	-203.80
41510 47653566	HERNANDEZ SOSA ROSA MARIA ELENA	-168.20
41510 47785089	VELA CULQUI NUBIA VICTORIA	-200.40

41510	SALAZAR CASAS BETTY JANNETH	-178.80	
48118840			
41510	SAMAME RUIZ MARIA SUSANA	-175.20	
48395793			
41510	MORALES TEMOCHE KATHYA BEATRIZ	-194.90	
70015656			
41510	PINTADO SALDANA ISABEL	-197.00	
71101148			
41510	BAZAN SANCHEZ ANTONY SANTIAGO	-193.20	
71325373			
41510	VELA CUMPA GIARUMI KATHERINE	-226.70	
71728894			
41510	ALARCON HERRERA ALEJANDRINA ABIGAIL	-189.40	
71997467			
41510	VARGAS SILVA ROCIO DEL PILAR	-189.40	
72922679			
			-61,162.51
	TOTAL NOTA N° 27		-309,148.01

Ctas:	42 422 122	CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES - TERCEROS	NOTA N° 28
42			
122			
12210	ANTICIPOS DE CLIENTES	-2,346,365.00	-2,346,365.00
421			
42120	GOMEZ DE RIVAS SANTOS	-2,894.40	
10026309331			
42120	LUJAN CHAVEZ MARIA BEATRIZ	-10.00	
10026530046			
42120	ANCAJIMA NAMUCHE MARIA ALBINA	-20.00	
10027297621			
42120	ALAMO UBILLUS MANUEL HUMBERTO	-4,050.00	
10028852571			
42120	MIÑANO ORUNA JORGE ELI	-11,956.00	
10065429492			
42120	SACO VERTIZ JOSE A. ALOSILLA	-46.50	
10087228318			
42120	ALVARADO VILLARREAL ROMY	1,495.30	
10094509446			
42120	CORTEZ RUIZ ANGEL HUMBERTO	-3,277.80	
10164019972			
42120	SEMINARIO CACERES VDA DE MARIN ADA MORAIMA	-3,664.19	
10164028891			
42120	SILVA PEREZ REGULO	-3,278.70	
10164259141			
42120	CUSTODIO AYASTA JOSE DESIDERIO	-3,676.04	
10164710594			
42120	ALTUNA DE MILIAN BERTHA	3,279.70	
10164748729			
42120	BARRETO GOMEZ JOEL NOE	9,461.37	
10164868791			
42120	CUBAS HOYOS HILDOMIRA	-20.00	
10165463973			
42120	FLORES DE GARNIQUE ZOILA	3,641.40	
10165533726			
42120	GILES FLORES DE AYASTA BERTHA LILA	3,706.00	
10165570974			
42120	BRENIS BARTUREN JUAN JOSE	-30.00	
10165844713			
42120	ECHEVARRIA SOUSA LUIS	-46,235.09	
10166243161			
42120	JAUREGUI GONZALES MARIA FELICIA	1,804.00	

10166883917		
42120		
10167293412	REQUE ANGELES OSCAR FREDDY	-1,000.00
42120		
10167462621	TICONA DE CHAMBI VICTORIA	-38.00
42120		
10176345247	CHOZO BRAVO FORTUNATO	-60.00
42120		
10277087699	UBILLUS MEZA SABINA	-35.00
42120		
10407033014	LUIS ALBERTO FARRO LACONI	-12.00
42120		
10415469280	ARIAS TAZA JEEYSI SADIT	-30.00
42120		
10421655125	GARCIA ALCANTARA RONALD EDUARDO	-30.00
42120		
10432161078	MELENDREZ CALDERON MIGUEL HECTOR	-4.00
42120		
10433258938	TICLIAHUANCA JULCAHUANGA ROSA	-220.00
42120		
10437646444	FARROÑAY HUAMANCHUMO ISABEL DEL MILAGRO	-1,900.00
42120		
10467452105	VILLEGAS CAMACHO MAX ADRIAN	-1,100.00
42120		
20101869947	ALERT DEL PERU SA	-22.90
42120		
20102255667	CRESA CIA DE REPUESTOS S A	-1,196.80
42120		
20102427891	TURISMO CIVA S.A.C.	-30.00
42120		
20102890508	EPPO SOCIEDAD ANONIMA	-16.50
42120		
20109072177	CENCOSUD RETAIL PERU S.A.	-11.50
42120		
20133605291	EMPRESA DE TRANSPORTES AVE FENIX S.A.C.	-17.00
42120		
20136945328	CONFEDERACION NACIONAL DE COMERCIANTES - CONACO	-40.00
42120		
20168316624	CABLE VISION TUMBES SAC	-50.00
42120		
20254009254	TRICORZO S.A.	-10,744.93
42120		
20270382551	GRIFO SAN ANTONIO E.I.R.LTDA.	-90,547.97
42120		
20348687191	WURTH PERU S.A.C.	-5,652.97
42120		
20389230724	SODIMAC PERU S.A.	-416.99
42120		
20397561454	MANNUCCI DIESEL SAC	-381,718.88
42120		
20438933272	TRANSPORTES LINEA S.A.	-20.00
42120		
20451629159	BOX LUNCH SERVICE S.A.C.	-8,207.09
42120		
20473308585	GUADALUPE INTERNACIONAL S.A.C.	3,540.00
42120		
20479457710	SERVICIOS Y COMERCIALIZACION RIVERA SAC.	-4,205.00
42120		
20479597139	NEUMATICOS CHICLAYO EIRL	-56,311.88
42120		
20479689335	EMP.TRANSP.Y SERV.MUL.STO DOMINGO OLMOS NÂ° 1 SRL	-8.00
42120		
20479733172	RIVER IMPORT SAC	-60.00
42120		
20479802166	REPUESTOS Y SERVICIOS EL RENUOVO SRL	-2,370.00

42120	IMPRESIONES GRAFICAS PERUANAS SOCIEDAD ANONIMA CER	12,171.50	
20479881953			
42120	DIESEL MOTORS SRL	2,715.10	
20480116675			
42120	LA TABERNA DISTRIBUCIONES SAC	-96.00	
20480564660			
42120	INVERSIONES NEGOCIOS SERVICIOS Y REPRESENTACIONES	-10.00	
20487361225			
42120	ELAR PEÑARRIETA MERCADO EMPRESA INDIVIDUAL DE RESP	-995.00	
20487912710			
42120	DIVEIMPORT S.A.	59,620.00	
20502797230			
42120	HOSTAL LINCE S.A.C	-135.00	
20503321280			
42120	EPYSA PERU S.A.C.	-22,032.90	
20510673710			
42120	PLAZA LIMA NORTE S.A.C	-13,102.67	
20514020907			
42120	MOVICON S.A.C.	-2,971.59	
20517747361			
42120	DIVECENTER S.A.C.	-12,204.03	
20520588486			
42120	JELAF INTEGRADORES S.R.L	3,992.40	
20537392020			
42120	INVERSIONES & EMS SAC	-10.00	
20539165209			
42120	PROAUTOS GOCTA KUELAP S.A.C	-16.00	
20561275778			
42120	VALDIVIA DEXTRE PEDRO ABRAHAM	-35.00	
10104901951			
42120	GARCIA DE ANTON YOLANDA ESTHER	-20.00	
10164513853			
42120	JAHUIRA CONDORI EMILIO	-45.00	
10165330035			
			-591,482.55
423			
42320	DSD REPRESENTACIONES SAC	-156,947.14	
20480191537			
			-156,947.14
			-3,094,794.69
	TOTAL NOTA N° 28		

Ctas: 44 CUENTAS POR PAGAR A LOS ACCIONISTAS (SOCIOS) NOTA N° 29

44

441

44120	ZAPATA OTOYA MARIA VICTORIA	-8,488.28
02608075		
44120	ESTELA CAMPOS JOSE SANTOS	-6,114.14
02621911		
44120	VEGAS DE ESTELA RENEE	1,549.64
02641238		
44120	AQUINO MEJIA TEODOCIO	22,628.05
02667734		
44120	SUAREZ SILVA LUIS ANTONIO	7,647.95
02705554		
44120	ALAMO UBILLUS MANUEL	-1,449.46
02885257		
44120	CORTEZ RUIZ ANGEL HUMBERTO	17,570.00
16401997		
44120	SUCESION MILIAN CARRASCO	-9,429.02
16408456		
44120	SUCESION OBANDO ARRIETA	-90,851.01
16410589		

44120	SUCESION VALDIVIA FARFAN	1,326.00	
16416280			
44120	JAUREGUI CHINGUEL JOSE ALBERTO	-2,278.94	
16423831			
44120	SILVA PEREZ REGULO	-9,915.25	
16425914			
44120	SUCESION MINOPE VASQUEZ	-42,879.00	
16431342			
44120	SERQUEN TANTACHUCO CATALINO	-21,371.00	
16447426			
44120	VASQUEZ COSSIO RAMON DE LA CRUZ	4,520.82	
16453322			
44120	SUCESION AGUINAGA PAZ	-26,502.00	
16453730			
44120	SUCESION MARIN TORRES	-76,783.54	
16456302			
44120	VILCHEZ RIVERA PEDRO PABLO	-3,979.20	
16469627			
44120	CUSTODIO AYASTA JOSE	-19,004.00	
16471059			
44120	PACHECO DE VALDIVIA ELBA	-23,346.00	
16472455			
44120	MILIAN ALTUNA WILBERTO HERNANI	14,899.93	
16496778			
44120	UZATEGUI ZARATE RAFAEL	-71,736.00	
16497643			
44120	AYASTA DE ZAPATA MARIA BERTILA	-4,030.00	
16550628			
44120	SUCESION GARNIQUE CUSTODIO	45,874.10	
16551799			
44120	SUCESION AYASTA GONZALES	-2,147.54	
16558219			
44120	ECHEVARRIA SOUSA LUIS	-14,511.40	
16624316			
44120	AYASTA GILES JESUS ALBERTO	-4,679.75	
16627882			
44120	SUCESION CASAS PISFIL	-23,482.56	
16690315			
44120	SUCESION RIVAS MARTINEZ	15,321.40	
02630934			
			-331,640.20
442			
44210	REMUNERACIONES AL DIRECTORIO	-197,760.40	
			-197,760.40
			-529,400.60

TOTAL NOTA N° 29

Ctas: 45 457 458 OBLIGACIONES FINANCIERAS NOTA N° 30

45

451

45110	B.CON.S/.473,400 P.HIPOTEC	-58,419.08
00169918		
45110	B.CON.S/.180,000 PTMO	-56,584.94
00243131		
45110	B.CON.S/.100,000 PTMO	-42,318.55
00249296		
45110	B.CON.S/.150,000 PTMO	-108,764.08
00258317		
45110	B.CON.S/.150,000 PTMO	-110,214.95
00258325		
45110	B.INT.USD.157,500 PTMO	-234,930.50
20045187		
45110	B.CON.S/.100,000 PTMO	-105,006.17
00263973		

45110 00263981	B.CON.S/.83,400 PTMO	-87,584.28	
			-803,822.55

455 45520 00001160	B.GNB.USD.1446,000 LEASING	-1,435,193.10	
			-1,435,193.10
	TOTAL NOTA N° 30		-2,239,015.65

Ctas:	46	CUENTAS POR PAGAR DIVERSAS TERCEROS	NOTA N° 31
46			
461			
46110	RECLAMACIONES DE TERCEROS	-14,780.00	
			-14,780.00
469			
46920 03663361	ATOCHE GARCIA JOSE ARTURO	-450.00	
46920 03697448	SANCHEZ MOSCOL DANIEL HORACIO	-620.00	
46920 16422666	VASQUEZ CABEZAS SEGUNDO RAMON	-245.00	
46920 16489905	REGALADO FERNANDEZ LUIS ALBERTO	-800.00	
46920 16676049	SERQUEN PUYEN JOSE LUIS	-900.00	
46920 16702019	JAUREGUI GONZALES JOSE ALBERTO	-640.00	
46920 17633579	RAMOS VILCHEZ RAFAEL GERARDO	-505.00	
			-4,160.00
	TOTAL NOTA N° 31		-18,940.00

Ctas:	457 458 432	OBLIGACIONES FINANCIERAS	NOTA N° 33
45			
458			
45810 00001160	B.GNB.USD.1446,000 LEASING	-956,794.59	
45810 00380535	B.CON.S/.2293615.1 LEASING	-196,405.39	
			-1,153,199.98
	TOTAL NOTA N° 33		-1,153,199.98

Ctas:	50	CAPITAL	NOTA N° 34
50			
501			
50110 0009	ACCIONES A FAVOR DE LA EMPRESA	-4,069.00	
50110 02608075	ZAPATA OTOYA MARIA VICTORIA	-882,380.00	
50110 02621911	ESTELA CAMPOS JOSE SANTOS	-239,076.00	
50110 02641238	VEGA ZEGARRA RENEE	-140,257.00	
50110 02667734	AQUINO MEJIA TEODOCIO	-460,438.00	
50110 02705554	SUAREZ SILVA LUIS ANTONIO	-563,762.00	
50110	ALAMO UBILLUS MANUEL	-470,921.00	

0008			
57120			
0009	LOCAL LIMA PASEO REPUBLICA 1059	-799,167.00	
57120			
0080	BUS N B5K-967	-271,392.00	
57120			
0090	BUS N M2G-966	-278,839.00	
57120			
0095	BUS N B2H-952	-218,922.00	
57120			
0100	BUS N B2E-954	-218,633.00	
57120			
0105	BUS N B2G-953	-234,234.00	
57120			
0110	BUS N B2F-950	-219,021.00	
57120			
0115	BUS N B3F-953	-244,776.00	
57120			
0120	BUS N B3C-969	-239,916.00	
57120			
0011	LOCAL TARAPOTO	-204,868.00	
57120			
0012	LOCAL TRUJILLO	-593,574.00	
57120			
0013	LOCAL CHACUPE-LA VICTORIA-CHICLAYO	-465,894.00	
57120			
0125	BUS N B3E-963	-198,054.00	
57120			
0130	BUS N B3F-951	-201,073.00	
57120			
0135	BUS N B6B-951	-59,512.00	
57120			
0140	BUS N B7B-955	-25,301.00	
57120			
0150	BUS N B6B-952	-25,693.00	
57120			
0155	BUS N B3F-952	-34,217.00	
57120			
0180	BUS N B7X-963	-41,040.00	
57120			
0190	BUS N B3K-967	-26,107.00	
57120			
0200	BUS N A1A-962	-7,813.00	
57120			
0210	BUS N A1A-961	-3,761.00	
57120			
1000	CISTERNA P3E-742	-37,810.00	
			-
			<u>12,976,732.00</u>
	TOTAL NOTA N° 38		-
			<u>12,976,732.00</u>

Ctas:	58	RESERVAS	NOTA N° 39
58			
582			
58210			
2012	RESERVA LEGAL 2012	-186,865.00	
58210			
2013	RESERVA LEGAL 2013	-285,852.00	
58210			
2014	RESERVA LEGAL 2014	-379,906.00	
			-
			<u>-852,623.00</u>
	TOTAL NOTA N° 39		<u>-852,623.00</u>

ANEXO N° 5 Validación

ANEXO

FICHA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS JUICIO DE EXPERTOS

I. DATOS GENERALES

1.1 Apellidos y Nombres del experto : Cuba Pozo Hilmer Felipe
 1.2 Grado Académico : Contador
 1.3 Institución donde labora : Empresa Transporte Chucayo S.A
 1.4 Teléfono : 980 329 332
 1.5 Email : hilmer.cuba@hotmail.com
 1.6 Autor (es) del Instrumento : Karen Adubel Yarango Ruesplata
 1.7 Instrumento : Guía de Entrevista

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

Nº	INDICADORES	Deficiente	Bajo	Regular	Bueno	Muy Bueno
		1	2	3	4	5
1	El instrumento tiene como sustento a la base teórica de la variable.				/	
2	El instrumento considera la definición conceptual de la variable.				/	
3	El instrumento tiene en cuenta la Operacionalización de la variable.				/	
4	Las dimensiones e indicadores corresponden a la variable.				/	

5	Las preguntas o ítems derivan de las dimensiones e indicadores.				/	
6	El instrumento persigue los fines del objetivo general.				/	
7	El instrumento persigue los fines de los objetivos específicos.			/		
8	Las preguntas o ítems miden realmente la variable.				/	
9	Las preguntas o ítems están redactadas claramente.				/	
10	Las preguntas o ítems siguen un orden lógico.				/	
11	El Nº de ítems que se considera para cada indicador es el adecuado.				/	
12	La estructura del instrumento es la correcta.				/	
13	Los puntajes de calificación son adecuados.				/	
14	La escala de medición del instrumento utilizado es la adecuada.				/	
Total		<u>65</u> puntos de una escala de 14 a 70 puntos				

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

Observaciones:

Fecha: 15/01/2018


 Firma del Experto
 DNI Nº

ANEXO

FICHA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS
JUICIO DE EXPERTOS

I. DATOS GENERALES

- 1.1 Apellidos y Nombres del experto : Lozano Flores Jose Eberth
- 1.2 Grado Académico : Contador
- 1.3 Institución donde labora : Empresa Transporte Chidayo
- 1.4 Teléfono : 978 094 287
- 1.5 Email : eberth.lozano@hotmail.com
- 1.6 Autor (es) del Instrumento : Karen Lidibel Jarango Rivas Plata
- 1.7 Instrumento : Guía de Entrevista

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

Nº	INDICADORES	Deficiente	Bajo	Regular	Bueno	Muy Bueno
		1	2	3	4	5
1	El instrumento tiene como sustento a la base teórica de la variable.				✓	
2	El instrumento considera la definición conceptual de la variable.				✓	
3	El instrumento tiene en cuenta la Operacionalización de la variable.				✓	
4	Las dimensiones e indicadores corresponden a la variable.				✓	

5	Las preguntas o ítems derivan de las dimensiones e indicadores.				/	
6	El instrumento persigue los fines del objetivo general.				/	
7	El instrumento persigue los fines de los objetivos específicos.			/		
8	Las preguntas o ítems miden realmente la variable.			/		
9	Las preguntas o ítems están redactadas claramente.				/	
10	Las preguntas o ítems siguen un orden lógico.				/	
11	El Nº de ítems que se considera para cada indicador es el adecuado.				/	
12	La estructura del instrumento es la correcta.				/	
13	Los puntajes de calificación son adecuados.				/	
14	La escala de medición del instrumento utilizado es la adecuada.				/	
Total		<u>54</u> puntos de una escala de 14 a 70 puntos				

III. **PROMEDIO DE VALORACIÓN:**

Observaciones: *Falta preguntas con respecto a los objetivos específicos*

Fecha: *14 / 07 / 2018*

EMP. DE TRANSPORTES CHICLAYO S.A.

CPCC J. Eberth Lozano Flores

Firma del Experto

DNI Nº *10 41 80 44*

ANEXO
FICHA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS
JUICIO DE EXPERTOS

I. DATOS GENERALES

1.1 Apellidos y Nombres del experto : *Andrés Morafay José Antonio*
 1.2 Grado Académico : *Bach. Magister*
 1.3 Institución donde labora : *Independiente*
 1.4 Teléfono : *2245 95 - 90950 8025*
 1.5 Email : *jose.morafay@shatman.com*
 1.6 Autor (es) del instrumento : *Karen Isabel Domingo Escobedo*
 1.7 Instrumento : *Guía de Entrevista*

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

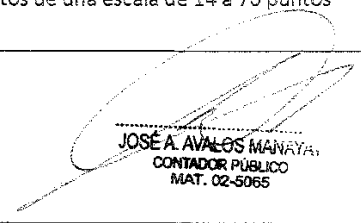
Nº	INDICADORES	Deficiente	Bajo	Regular	Bueno	Muy Bueno
		1	2	3	4	5
1	El instrumento tiene como sustento a la base teórica de la variable.				✓	
2	El instrumento considera la definición conceptual de la variable.				✓	
3	El instrumento tiene en cuenta la Operacionalización de la variable.				✓	
4	Las dimensiones e indicadores corresponden a la variable.				✓	
5	Las preguntas o ítems derivan de las dimensiones e indicadores.				✓	

6	El instrumento persigue los fines del objetivo general.					✓	
7	El instrumento persigue los fines de los objetivos específicos.					✓	
8	Las preguntas o ítems miden realmente la variable.					✓	
9	Las preguntas o ítems están redactadas claramente.					✓	
10	Las preguntas o ítems siguen un orden lógico.				✓		
11	El Nº de ítems que se considera para cada indicador es el adecuado.					✓	
12	La estructura del instrumento es la correcta.					✓	
13	Los puntajes de calificación son adecuados.					✓	
14	La escala de medición del instrumento utilizado es la adecuada.					✓	
	Total						<u>55</u> puntos de una escala de 14 a 70 puntos

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

Observaciones:

Fecha:


JOSE A. AVALOS MANAYA,
 CONTADOR PÚBLICO
 MAT. 02-5065

 Firma del Experto
 DNI Nº 16-08-93

ANEXO N° 6

MATRIZ DE CONSISTENCIA PARA ELABORACIÓN DE TESIS

NOMBRE DEL ESTUDIANTE: KAREN ADUBEL YARANGO RIVASPLATA

FACULTAD/ESCUELA: FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES/ESCUELA DE CONTABILIDAD

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	TIPO DE INVESTIGACIÓN	POBLACIÓN	TÉCNICAS	MÉTODOS DE ANÁLISIS DE DATOS
¿En qué medida una propuesta de gestión logística mejorara la situación económica en la empresa Transporte Chiclayo S.A. 2018?	Objetivo general Proponer un sistema de gestión logística que permita mejorar la situación económica de la empresa Transporte Chiclayo S.A. 2018.	La implementación de una adecuada gestión logística mejorará la situación económica de la empresa Transporte Chiclayo S.A, 2018.	Variable Independiente: Gestión Logística Variable Dependiente: Situación Económica	Descriptivo	La población está constituida por 213 trabajadores.	Entrevista Análisis documental	Método analítico Método deductivo
	DISEÑO			MUESTRA	INSTRUMENTOS		
	Objetivos específicos Diagnosticar el Sistema de Gestión Logística en Almacén de la empresa Transporte Chiclayo S.A. 2018. Analizar la situación económica actual de la empresa Transporte Chiclayo S.A. 2018. Diseñar un sistema logístico que permita mejorar la situación económica de la empresa Transporte Chiclayo S.A. 2018.			Diseño no experimental	Estado de situación financiera. Estado de ganancias y pérdidas.	Guía de entrevista Guía de análisis documental	

ANEXO N° 7
EMPRESA Transportes Chiclayo S.A



Pantallazo de Turnitin

Feedback Studio - Google Chrome
ev.turnitin.com/app/carta/es/?i=38a=11663931638a=1075430628&lang=es

feedback studio | Gestión Logística para mejorar la Situación Económica de la empresa Transportes Chiclayo S.A. 2018

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Gestión Logística para mejorar la Situación Económica de la empresa Transportes Chiclayo S.A. 2018

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
Contador Público

AUTORA:

Página: 1 de 66 | Número de palabras: 8440 | Text-only Report | High Resolution | Activado | 07:13 p.m. | 02/09/2019

Resumen de coincidencias

25 %


Se están viendo fuentes estándar

Ver fuentes en inglés (Beta)

Coincidencias

Coincidencias	Porcentaje
1 Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	5 %
2 repositorio.ucv.edu.pe Fuente de internet	3 %
3 www.gestopolis.com Fuente de internet	1 %
4 tesis.usst.edu.pe Fuente de internet	1 %
5 Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	1 %
6 dcoisplay.es Fuente de internet	1 %
7 blog.fal.id Fuente de internet	1 %
8 Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	1 %
9 Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	1 %
10 prezi.com Fuente de internet	1 %
11 repositorio.lupn.edu.pe Fuente de internet	1 %

Acta de Originalidad de Turnitin

 UCV UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO	ACTA DE APROBACIÓN DE ORIGINALIDAD DE TESIS	Código : F06-PP-PR-02.02 Versión : 09 Fecha : 23-03-2018 Página : 1 de 1
--	--	---

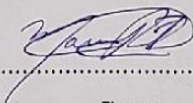
Yo, Mg. Manuel Igor Ríos Incio, docente de la Facultad de Ciencias Empresariales y Escuela Profesional de Contabilidad de la Universidad César Vallejo Chiclayo, revisor de la tesis titulada:

Gestión logística para mejorar la situación económica de la empresa Transportes Chiclayo S.A. 2018, de la estudiante Karen Adubel Yarango Rivasplata.

Constató que la investigación tiene un índice de similitud de 25% verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin.

La suscrita analizó dicho reporte y concluyó que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

Chiclayo, 02 de setiembre del 2019



Firma

Mg. Manuel Igor Ríos Incio

DNI: 42642430

Elaboró	Dirección de Investigación	Revisó	Representante del SGC	Aprobó	Vicerrectorado de Investigación
---------	----------------------------	--------	-----------------------	--------	---------------------------------

Autorización de la Versión Final de Trabajo de Investigación



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

AUTORIZACIÓN DE LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

CONSTE POR EL PRESENTE EL VISTO BUENO QUE OTORGA EL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN DE

La escuela de Contabilidad

A LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN QUE PRESENTA:

Yarango Rivasplata Karen Adubel

INFORME TÍTULADO:

Gestión logística para mejorar la situación económica de la empresa Transportes Chiclayo S.A. 2018

PARA OBTENER EL TÍTULO O GRADO DE:

Contador Público

SUSTENTADO EN FECHA: 25/05/2019

NOTA O MENCIÓN: Aprobado por mayoría



FIRMA DEL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN