



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRIA EN GESTIÓN PÚBLICA

**Modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del
Gobierno Regional de La Libertad, 2019.**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO EN
GESTIÓN PÚBLICA**

AUTOR:

**Br. Carlos Alberto Sánchez Rosales
(ORCID: 0000-0003-4568-1332)**

ASESOR:

**Dr. Andrés Enrique Recalde Gracey
(ORCID: 0000-0003-3039-1789)**

SECCIÓN:

Ciencias Empresariales

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

Trujillo – Perú

2019

Dedicatoria

A Dios, todo poderoso, padre supremo,
que desde el cielo me guía y me cuida
dándome fuerzas espirituales para
poder afrontar cada etapa de mi vida

A mis familiares con respeto y
admiración por sus invalorables
sacrificios y esfuerzos perennes, porque
nunca dejaron de apoyarme y siempre me
brindaron su confianza para seguir
adelante y culminar esta maestría

Carlos Alberto

Agradecimiento

A mi asesor de tesis al Dr. Andrés Enrique Recalde Gracey, por haberme brindado la oportunidad de recurrir a su capacidad, experiencia y conocimiento científico para culminar exitosamente la maestría en gestión pública.

A la Universidad César Vallejo, por la formación recibida con la garantía de una excelente plana docente

A mis padres por su plena confianza en mí y por ser ejemplo de lucha frente a los retos de la vida durante todos estos años.

Carlos Alberto

Página del Jurado

.....
Mg. Cesar Javier Osorio Carrera.
PRESIDENTE

.....
Dr. Francisco Alejandro Espinoza Polo
SECRETARIO

.....
Dr. Andrés Enrique Recalde Gracey
VOCAL

Declaratoria de autenticidad

Yo, Br.Carlos Alberto Sánchez Rosales, estudiante de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo, sede Trujillo; declaro que la tesis titulada: Modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019, presentada en 60 folios para la obtención del Grado Académico de Maestro en Gestión Pública es de mi autoría.

Por tanto, declaro lo siguiente:

- He mencionado todas las fuentes empleadas en el presente trabajo de investigación, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes, de acuerdo con lo establecido por las normas de elaboración de trabajos académicos.
- No he utilizado ninguna otra fuente distinta de aquellas expresamente señaladas en este trabajo.
- Este trabajo de investigación no ha sido previamente presentando completa ni parcialmente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
- Soy consciente de que mi trabajo puede ser revisado electrónicamente en búsqueda de plagio.
- De encontrar uso de material intelectual ajeno sin el debido reconocimiento de su fuente o autor, me someto a las sanciones que determinan el procedimiento disciplinario.

Trujillo, 13 de Julio 2019



Br. Carlos Alberto Sánchez Rosales

DNI N°47404819

Índice

	Pág.
Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Página del jurado	iv
Declaratoria de autenticidad	v
Índice	vi
Indice de Tablas	vii
Indice de Figuras	viii
RESUMEN	ix
ABSTRACT	x
I. INTRODUCCIÓN	11
II. MÉTODO	25
2.1 Tipo y diseño de investigación	25
2.2 Variables y operacionalización	25
2.3 Población, muestra y muestreo	29
2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	31
2.5 Procedimiento	34
2.6 Métodos de análisis de datos	35
2.7 Aspectos éticos	35
III. RESULTADOS	36
IV. DISCUSIÓN	49
V. CONCLUSIONES	53
VI. RECOMENDACIONES	54
REFERENCIAS	55
ANEXOS	60

Índice de tablas

Tabla 1: Distribución de la población de servidores nombrados del Gobierno Regional de La Libertad 2019	29
Tabla 2: Distribución de la muestra de la población de servidores nombrados del Gobierno Regional de La Libertad – 2019	30
Tabla 3: Prueba de Normalidad Kolmogorov Smirnov de los puntajes sobre Modernización de la Gestión Pública y sus dimensiones y la Programación Multianual de Inversiones y sus dimensiones en el Gobierno Regional de La Libertad - 2019	37
Tabla 4: Correlación Modernización de la gestión pública y programación multianual de inversiones	38
Tabla 5: Correlación Modernización de la gestión pública y programación multianual de inversiones	40
Tabla 6: Correlación Dimensión Gobierno electrónico & programación multianual de inversiones	41
Tabla 7: Correlación Articulación interinstitucional & programación multianual de inversiones	43
Tabla 8: Tabla cruzada modernización de la gestión pública y programación multianual de inversiones	44
Tabla 9: Tabla cruzada modernización de la gestión pública y programación multianual de inversiones	46

Índice de figuras

Figura 1: Gráfico de dispersión de variables, gestión pública y programación multianual de inversiones	39
Figura 2: Gráfico de dispersión de gobierno abierto y programación multianual de inversiones	40
Figura 3: Gráfico de dispersión de gobierno electrónico y programación multianual de inversiones	42
Figura 4: Gráfico de dispersión de articulación interinstitucional y programación multianual de inversiones	44
Figura 5: Gráfico de distribución de frecuencia y porcentual por niveles de la variable modernización de la gestión pública	46
Figura 6: Gráfico de distribución de frecuencia y porcentual por niveles de la variable modernización de la gestión pública	48

RESUMEN

Esta investigación se desarrolló con el objetivo general de determinar la relación de la modernización de la gestión pública y programación multianual de inversiones en el Gobierno Regional de La Libertad, 2019. La investigación ha tenido en cuenta una hoja de ruta basada en la metodología científica. El tipo de investigación es el no experimental, el diseño es correlacional causal de corte transaccional o transversal. La población está conformada por 221, la muestra estuvo constituida por 86 servidores nombrados.

Los métodos de investigación aplicados fueron el deductivo, inductivo y analítico. Se han empleado como instrumentos dos cuestionarios confiables y debidamente validados para la recolección de datos de las variables en estudio y se procesó la información a través del software de estadística para ciencias sociales (SPSS v. 24), los resultados son presentados en tablas y figuras estadísticas y se concluye que los encuestados perciben la existencia de una relación moderada y significativa entre las dos variables investigadas confirmándose nuestra hipótesis de investigación y logrando nuestro objetivo general ($r=,470^{**}$ y Sig.=,001), que el nivel de modernización de la gestión pública es predominantemente en medio con 62.8% (54 encuestados) seguido el nivel Alto con 18.6% (15 encuestados), el nivel bajo 15.1% (13 encuestados), el nivel muy alto con 3.5% (3 encuestados), el nivel bajo con 15.1% finalmente el nivel muy bajo con 0.0% (0 encuestados) y el nivel de programación multianual de inversiones es predominantemente Medio con 62.8% (54 encuestados) seguido del nivel Alto con 18.6% (16 encuestados), luego el nivel Bajo con 15.1% (13 encuestado), finalmente los niveles Muy Alto y Muy Bajo con 3.5% (3 encuestados) y 0.0% (0 encuestados) respectivamente.

Palabras clave: Modernización, gestión pública, programación multianual, inversiones.

ABSTRACT

This research was developed with the general objective of determining the relationship of the modernization of public management and multi-year programming of investments in the Regional Government of La Libertad, 2019. The research has taken into account a road map based on scientific methodology. The type of research is non-experimental, the design is causal correlational transactional or transverse cut. The population consists of 221, the sample was constituted by 86 appointed servers.

The applied research methods were deductive, inductive and analytical. Two reliable and properly validated questionnaires were used as instruments for data collection of the variables under study and the information was processed through statistical software for social sciences (SPSS v. 24), the results are presented in tables and figures statistics and it is concluded that the respondents perceive the existence of a moderate and significant relationship between the two variables investigated, confirming our research hypothesis and achieving our general objective ($r = .470^{**}$ and $\text{Sig.} = .001$), that the level of Modernization of public management is predominantly in the middle with 62.8% (54 respondents) followed by the High level with 18.6% (15 respondents), the low level 15.1% (13 respondents), the very high level with 3.5% (3 respondents), the low level with 15.1% finally the very low level with 0.0% (0 respondents) and the level of multiyear investment programming is predominantly Medium with 62.8% (54 respondents) followed of the High level with 18.6% (16 respondents), then the Low level with 15.1% (13 respondents), finally the Very High and Very Low levels with 3.5% (3 respondents) and 0.0% (0 respondents) respectively.

Keywords: Modernization, public management, multi-year programming, investments

I. INTRODUCCION

La forma en que se organiza el Estado es muy antigua viene desde fines del siglo XIX con unas características claras que formalizo Max Weber desde fines del siglo XIX y comienzos del siglo XX planteando las características que tiene el Estado como organización al que le denomina burocracia, entendida como el conjunto de personas que permite algo fundamental, que es finalidad del Estado y que está instituida en la Constitución Política en los países democráticos. Esta institucionalización hace que el Estado se convierta en realidad, que se motorice, se convierta en tangible, observable y logre los objetivos para el cual existe; para ello necesita de un modelo; este modelo debe adecuarse o readecuarse a los nuevos tiempos, como es de necesidad en la actualidad, en el que se requiere salir del culto las normas, es decir que el burócrata tradicional deje de estar concentrado solo en las normas, observar las normas, de solo interesarse en cumplir con la normatividad sin tener en cuenta que las normas sean claras, correctas, lo que se ha convertido en un paradigma tal que el burócrata si no tiene una norma no actúa, no considera que las normas deben adecuarse en tanto estas disposiciones deben estar cambiando en la medida que la realidad cambie. Otra característica de un Estado burocrático es la Jerarquía de autoridad que significa regirse por una unidad de mando, por las órdenes del que está arriba y es el que toma las decisiones; los demás cumplen las órdenes. Las decisiones se concentran en las cabezas. Fayol incorpora el concepto de la división del trabajo surgiendo las áreas u oficinas. Hoy se observa los órganos estructurados no funcionan de manera articulada, actúan como islas dirigidas a hacer algo, una responsabilidad que esta protocolizada, el procedimiento establecido. La norma es Ley y el procedimiento también, Otra característica es el trato impersonal, lo que importa es el procedimiento y la norma. Otro concepto de Weber es la meritocracia aunque nunca se llevó a la práctica. Esto traduce un Estado lento que se demora para hacer las cosas y está lejano al sector privado, a la población.

En América Latina este modelo burocrático tradicional está en crisis, ahora se articulan órganos, se descentralizan, se busca la participación ciudadana, las personas importan, por eso se habla de una gestión enfocada al ciudadano, se habla de talento humano. Hoy nos damos cuenta que las normas y los recursos no solucionan totalmente los problemas, hoy se requiere de gestión de interacción con la sociedad civil organizada. Por ejemplo en educación y salud donde tenemos progresos

modestos por un Estado que no llega, no abarca por lo que debemos llevar adelante un proceso de modernización de la gestión pública con estrategias de plataforma de atención, recuperar la confianza de la ciudadanía.

El Estado debe innovar, dejar de lado una presidencia arcaica, que no muestra ningún interés en la colaboración que puede brindar la ciudadanía en los temas de su interés y así entablar un nuevo modo de presidir, que comprometa de forma justa a estos en las acciones de administración gubernamental. En este contexto, se debe contar con la intervención de la ciudadanía de una forma directa, reformulando las maneras en las que se está gobernando, logrando unir a los sujetos que lideran dentro de la sociedad, pues son ellos quienes van a obtener los cambios en la gestión y por ende se implementarán estrategias públicas que garanticen una buena gobernanza aunado a una verdadera intervención de la ciudadanía. En la actualidad, las organizaciones que forman parte del Estado filtran y purifican la información para saber cómo, cuándo y dónde se debe abordar una necesidad colectiva, para lograr resultados concretos de acuerdo con los objetivos establecidos requiriéndose para ello que el accionar estatal pueda tener relación con las expectativas de los ciudadanos. Esto quiere decir que se debe renovar la manera de hacer las cosas, de manejar los asuntos públicos, mediante el establecimiento de mecanismos más transparentes y efectivos, centrándose en el desarrollo del accionar estatal para lograr cubrir las exigencias de la ciudadanía para mejorarlas, entre otras cosas. Necesita una retroalimentación constante ya que es esencial llevar a cabo un examen y monitoreo para lograr la identificación del sector que necesita ser mejorado. Ante ello, estamos hablando de una continua labor para establecer mejorías en las acciones estatales. (Casas, 2014).

Para el Ministerio de Administración Pública de España el llevar a cabo modernizar la gestión pública, guarda relación con el contexto, puesto que en su mayoría los gobiernos se han visto perjudicados por las preferencias globales, no se ha encontrado una solución que sea de utilidad para esta mayoría y logre mejorar el asunto, pues cada nación tiene distintos procesos de evolución, distintas formas de administrar, diferentes exigencias, es decir, no coinciden ni en cultura ni en historia. Por ello se deben tener en cuenta las vivencias exitosas de los demás estados, para así colaborar con la innovación y adaptación. Ministerio de Administraciones Públicas de España (2006).

El Instituto Nacional de Administración Pública de Argentina (2017) declaró lo siguiente:

Con respecto a modernizar la gestión pública: Se espera que los sujetos que participan desarrollen su capacidad para: realizar sus labores cotidianas, visualizando de forma general el desarrollo y los instrumentos para modernizar el aparato estatal, se vea agilizada la tramitación de documentos de forma electrónica, y que se promueva una gestión clara en la administración de servicios para la ciudadanía, generando para ello vías de relación, acción y seguimiento (párr 2).

En nuestro país, la Presidencia del Consejo de Ministros (2013), por medio de la Secretaría de Gestión Pública respecto de la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública hasta 2021, indica que :

Su objetivo es alcanzar la mejoría de la gobernabilidad y la capacidad para gestionar del aparato estatal y de sus respectivas unidades constituyentes. De esta forma el gobierno desea alcanzar un estado que goce de coherencia y articulación, y así esté preparado para brindar un mejor servicio a la ciudadanía, incluso un servicio mayor al que podría brindar de forma individual cada nivel de gobierno de manera inconexa. (pag.4)

De las líneas anteriores, podemos decir que esta política pública apunta a calificar el Estado peruano de moderno, orientado a satisfacer las exigencias de la ciudadanía, de manera abierta, efectiva, clara; todo ello gracias a los instrumentos de gestión.

La participación de los ciudadanos en torno a mejorar la prestación de servicios, es un paso esencial, como ya hemos manifestado, dado a que un Estado al servicio de los ciudadanos considera, ante todo, las necesidades, exigencias y anhelos de los ciudadanos. Se caracteriza bajo los términos siguientes (a) dirigido a la ciudadanía, (b) Eficaz, (c) inherente y descentralizado, (d) Inclusivo, y (e) Abierto.

Es en este contexto que se hace urgente y necesario renovar e innovar el accionar estatal, dejar de lado un estado arcaico, que no tenga empatía con la ciudadanía; y así se logre crear una renovada manera de dirigir, en donde logre una participación con equidad e inclusión. En la actualidad, todo ello requiere que de forma directa o indirecta (a través de los líderes estatales) los ciudadanos participen en la formulación de decisiones.

Estos cambios en el aparato estatal, se han ocasionado debido a que no es exclusivamente un sujeto estratégico del actual orden institucional general, además no posee en forma exclusiva la razón, práctica, recursos y entidades imprescindibles para administrar; por ello, se debe reformular las maneras de dirigir y se debe contar con ayuda de otros sujetos estratégicos.

En el año 2015, la comunidad extranjera se centró en evaluar el desarrollo de las finalidades de desarrollo integradas en las experiencias estudiadas de los ODM, asumiéndose que es obligatorio implementar los fines del Desarrollo Sostenible, involucrando a dicho proceso los valores éticos y el compromiso de cada uno en relación a los intereses colectivos y al empleo de cada uno de los medios. Para ello, se debe lograr desarrollar áreas de comunicación en cuanto al establecimiento de principios legales de la renovada gestión pública y su cambio, para ser una referencia en los gobiernos sub nacionales.

Esta renovación, va acompañada de una modificación estructural en el estado, dándose preferencia a la intervención inmediata y a la participación en la formulación de decisiones, en base a la soberanía ciudadana sobre los líderes estatales. Los Estados que han gozado de una libertad en cuanto a la participación ciudadana, han logrado renacer en los últimos años en los niveles subnacionales.

“Entre los años 1996 a 2006, distintos estados de Latinoamérica fueron estudiados según su contexto social; es con este objetivo que la COSUDE (2008, página 3) llega a definir las dimensiones de la gobernabilidad.”

En lo que concierne a la inversión pública, comenzaremos citando la Cumbre Mundial sobre Desarrollo Social (CMDSD) de 1995 en Copenhague, donde se ha hecho un compromiso solemne para erradicar la pobreza y lograr la igualdad de género. Las autoridades estatales que tuvieron participación en la conferencia manifestaron su compromiso.

Como resultado de esta reunión, los sistemas nacionales de inversión pública en Latinoamérica parecen corresponder al progreso de las organizaciones que planifican en la región, aunque estos aparecieron recién en pleno siglo XX.

A fines del siglo pasado, como parte de la planificación, fue necesario regular y mejorar las acciones del Estado. Así, en 1970, Chile, Argentina y Colombia fueron pioneros en crear las estructuras a nivel nacional de inversión pública, centrando toda su atención en los planes de inversión. El interés en la creación de estos sistemas fue

heterogéneo, ya que en estos tres países hubo casos complementarios; mientras que en otros se enfocaron en cambiar la visión de las funciones estatales. En 1980, otros países hicieron hincapié en la importancia de la planificación, a saber, el uso de bancos de proyectos, diseñados principalmente como estructuras que brinden asesoría. Estas acciones se desplegaron ante la necesidad urgente de mejorar el uso de los bienes públicos, por un lado, la financiación (como Bolivia, Costa Rica, Honduras, México y Panamá) y el otro en la reingeniería de la gestión de recursos estatales (República Dominicana)

En el Perú hace unos cuantos años, era común que las entidades del Estado se dirigieran directamente desde un proyecto a nivel de idea hacia la preparación del expediente técnico y por lo tanto el ejecutar las obras públicas, que muchas veces resultaron no rentables o cayeron en el campo de obras no demandadas por la población y menos orientadas al cierre de brechas tanto en lo referente a infraestructura social básica o económica básica como se revela por los medios de comunicación.

Por estas razones, la búsqueda de nuevos métodos, principios, procesos y estándares técnicos se hizo necesaria para lograr una mejoría en lo que respecta a utilizar los fondos públicos por lo que el 1 de diciembre de 2016, se emitió el Decreto Ley No. 1252 por el cual se toman medidas creándose el Sistema Nacional Multianual de Programación y Gestión de Inversiones. Invierte Pe.

La variación de nombre del SNIP en Invierte.pe sin duda se hace para el cambio de mentalidad de los sujetos del ámbito público y privado que están implicados en las inversiones públicas.

El ejecutivo decidió la muerte oficial del SNIP, creado para lograr definir y mejorar proyectos de inversión pública contenidos en planes económicos y sociales, estrategias enmarcadas y políticas gubernamentales, pero, fueron deficiencias esenciales en los procedimientos de formulación y evaluación, y la demora generada, y el hecho de no estar considerada la operación y el mantenimiento de acuerdo con los objetivos establecidos del proyecto lo que hizo al gobierno pensar en la idea de un nuevo sistema para mejorar el gasto público e incluso, simplificar los procedimientos, con una herramienta importante para prevenir la corrupción. Sin embargo, los cambios de nombre y procedimiento deben ir acompañados de un cambio en la mentalidad. El hecho es que el esfuerzo del gobierno para acelerar la

realización de las obras públicas no se traducirá en realidad si los responsables de monitorear los proyectos continúan creyendo que su función es bloquear y retrasar. Además, es necesario fortalecer las capacidades de los estratos estatales, particularmente a los gobiernos del nivel local y regional, donde la ausencia de conocimiento es mayor.

A opinión del MEF, Invierte.pe pretende lograr subsanar las deficiencias del SNIP, el mismo que accionó alrededor de 16 años. El objetivo de este instrumento de gestión de inversiones es disminuir el tiempo de formular y evaluar el proyecto, bajar los costos y fortalecer la etapa de evaluar y monitorear los proyectos finalizados. También apunta a crear confianza en el mundo empresarial para la reactivación de las inversiones públicas.

Después de que se hizo el diagnóstico al SNIP, se observó que los proyectos formulados no aseguraban la obligación de llenar los vacíos de acceder a los servicios por parte de la ciudadanía. Para abordar estas brechas, Invierte.pe lo que busca es fijar políticas sectoriales y redirigir el protagonismo de los gobiernos sub nacionales. Para esta investigación se ha recurrido a artículos o tesis que tratan sobre el mismo tema o variables. Esto ayuda a visualizar la forma o el estilo que utilizaron para su desarrollo. Con respecto a la modernización de la gestión pública y programación multianual de inversiones en el Gobierno Regional de La Libertad, 2019, se presentan antecedentes que tal vez difieran en cuanto unidad de análisis o entidad donde se observaron las variables, pero como quiera que de una u otra forma ayudan a una mejor comprensión del problema, con esta explicación podemos mencionar a:

Hernández (2015) En su investigación Doctoral de la Universidad Complutense de Madrid, titulada Del Gobierno a la Gobernanza Local. Capacidades, instituciones y visiones de lo público en el proceso de descentralización en Colombia. Se realizó una evaluación de experiencias, hace alusión de las modificaciones en la administración estatal típica hacia la renovada gestión pública y a las cuestiones administrativas del gobierno que fueron empleadas como prototipo desde el año 2000. Este autor refiere que

Alude a los cambios en la administración pública tradicional, a la Nueva Gestión Pública y a los aspectos administrativos de la Gobernanza, puestos en práctica, como modelo, desde el 2000. Afirma, que el punto clave de gobernar se encuentra en el ambiente local, pues el estado tiene mayor conexión con los ciudadanos, por ello es

muy útil, advirtiendo sin embargo que estos procesos de descentralización no significan por ningún motivo “democracia”.

Teniendo en cuenta al gobierno local, es que se formulan las siguientes interrogantes: ¿Cómo es que las municipalidades, que siempre han sido desplazadas por una jerarquía mecanizada, pueden hacer frente a estos retos?, ¿Cuáles son los principales instrumentos para que estos gobiernos logren dar cumplimiento a sus obligaciones? Creemos que la respuesta a estas interrogantes es fortalecer los gobiernos locales, lo que se logrará con una reorganización institucional de forma transparente y viable, retomar la confianza de los ciudadanos en la institución y con una coherencia normativa.

Sobre sus resultados podemos decir que el gobierno nacional no ha cumplido con transferir correctamente las competencias y recursos a los gobiernos locales. Asimismo se deduce que en los últimos mandatos colombianos, se ha llevado a cabo una recentralización, identificando que la rendición de cuentas y los ámbitos de planificación a nivel local son defectuosos, impidiendo que se suscite una correcta intervención de los ciudadanos.

El autor Varela (2012), en su estudio doctoral titulada Gestión y Gobernanza Local en Perspectiva comparada; las políticas Públicas de Modernización Administrativa en los Gobiernos Locales de Galicia y el norte de Portugal tuvo como fin estudiar el gobierno local y los contratiempos en el gobierno. Se trató de un estudio con enfoque cualitativo y basado en casos. El autor concluyó que se tiene que partir de lo general, esto es de la gestión pública local, hacia lo particular, esto es la gestión de Galicia y el norte de Portugal.

El autor Barberà (2010), en su investigación doctoral titulada Modernización de la Nueva Gestión Pública en los ayuntamientos del Camp de Tarragona, esgrime como fin principal el proponer directrices para lograr modernizar la gestión pública. Esta investigación tuvo un enfoque cualitativo, se basó en estudio de casos. Este estudio se centra en analizar también el desarrollo del PNG en las municipalidades más destacadas del Campamento de Tarragona, haciendo hincapié en la municipalidad de Salou. Refiere asimismo, como conclusión principal que el aplicar la renovada gestión pública trae consigo mejorar los resultados y cumple con las exigencias de los usuarios.

A nivel nacional, se ha considerado estudios como el de Niemeyer, (2011), quien en su estudio titulado Desarrollo de la Participación Ciudadana en los Procesos de Control Social de la Gestión Municipal en el Distrito de Comas, Lima, Perú, describió el progreso de los procesos de intervención de la ciudadanía en la municipalidad de Comas. Se trata de un estudio de enfoque cualitativo y basado en el estudio de casos. Con este estudio se busca comprender con mayor exactitud la intervención de los ciudadanos en los procesos de descentralización y fortalecer a los gobiernos centrados en la democracia. En esta investigación se emplearon grupos focales y cuestionarios como instrumentos para recopilar datos. Llega a la conclusión de que los sujetos encuestados mostraron gran interés en los procesos de participación ciudadana, asimismo se encuentran estimulados para prestar servicio a la comunidad.

El autor Sánchez (2018) en su investigación referenciada, analiza la gestión institucional y la calidad de la programación multianual de inversiones en la Municipalidad Provincial de Julcan, 2018, estableció cómo influye la gestión institucional en la calidad de la programación multianual de inversiones en la Municipalidad Provincial de Julcan, 2018, enmarcados dentro de la reforma y modernización del Estado. Esta investigación fue no experimental, correlacional de corte transversal. Contó con una población de 71 empleados nombrados y contratados, de la cual se consideró una muestra la misma población por ser esta pequeña. Los métodos empleados fueron el deductivo, inductivo y analítico; asimismo se emplearon dos cuestionarios validados correctamente, procesando la información obtenida mediante el SPSS versión 23. Se concluyó que la gestión institucional influye de forma significativa en la calidad de la programación multianual de inversiones de la Municipalidad Provincial de Julcan, 2018. El nivel de la gestión institucional en la Municipalidad Provincial de Julcan, 2018 es predominantemente Medio con un 33,8% determinado por 24 de los 71 encuestados. El nivel de la calidad de la programación multianual de inversiones en la Municipalidad Provincial de Julcan, 2018, es predominantemente Medio con un 53,5% determinado por 38 de los 71 encuestados, Se recomienda mejorar el tiempo y reducir los costos, mediante el desarrollo de procesos más eficientes en la programación multianual de inversiones.

Carbajal (2017) en su investigación referenciada Gobierno abierto y el presupuesto participativo en la Municipalidad de Los Olivos, 2017, El método empleado en la investigación fue el hipotético deductivo. Esta investigación utilizó para su propósito el diseño no experimental de corte transversa, tuvo como objetivo determinar la relación entre el gobierno abierto y el presupuesto participativo, teniendo como conclusión la evidencia de que existe relación significativa para afirmar que el Gobierno Abierto y el Presupuesto Participativo se relacionan en forma directa y en nivel fuerte.

Fernández (2017), Este trabajo de investigación tiene como problema general ¿Cuál es la relación que existe entre el gobierno electrónico y participación ciudadana en la municipalidad de san Martin de Porres, 2016? El objetivo general es Determinar la relación que existe entre el gobierno electrónico y participación ciudadana en la municipalidad de san Martin de Porres, 2016.

Este estudio fue de tipo no experimental y diseño descriptivo correlacional, los datos se obtuvieron a través de una encuesta a partir de un cuestionario. La tabulación y procesamiento de datos se realizó en el paquete estadístico SPSS versión 22.0 y también en Excel.

Los resultados muestran que entre el gobierno electrónico y la participación ciudadana si hay relación además los resultados nos muestra que la implementación del gobierno electrónico en la municipalidad de san Martin de Porres está bastante avanzando. En conclusión podemos decir que el gobierno electrónico y la participación ciudadana si se relacionan y depende de uno del otro para su desarrollo.

Díaz y Pulido (2018), el trabajo de investigación fue realizado con el objetivo de determinar la influencia la articulación interinstitucional en la generación de valor público en la Municipalidad Provincial de Chepén, 2017, el referido trabajo de investigación es no experimental de diseño correlacional causal y de corte transversal y los métodos de investigación aplicados fueron el deductivo, inductivo y analítico. Para la recolección de datos se empleó la encuesta y el instrumento fue el cuestionario. El análisis de la información se ha realizado empleando la estadística descriptiva e inferencial, como herramientas para el procesamiento de los datos se utilizó el programa estadístico SPSS, versión 23.

Los resultados obtenidos han permitido determinar que la articulación interinstitucional influye significativamente en la generación de valor público en la

Municipalidad Provincial de Chepén, 2017 dado a que el coeficiente de contingencia del estadístico de prueba Tau-b-de Kendall es $t=, 497$, con un sig. (Bilateral) ,000.con el nivel 0,01 (bilateral).

Del análisis y precisión de los resultados de las investigaciones antes citadas es deducible que la modernización del Estado es un procedimiento necesario para lograr una gestión pública más productiva dirigida a obtener productos que cambien de manera decisiva la vida de la población, ante un Estado con una organización convencional que defiende una visión negativa de ciudadanía y en ausencia de apoyo se hace imprescindible innovar hacer Cambios necesarios en gestión pública y reorientar la programación de las inversiones hacia el cierre de brechas existentes respecto de la educación, salud, transporte, electricidad, agua y saneamiento básico entre otras necesidades de la población con el único fin de elevar sus condiciones de vida y por ende su bienestar.

En cuanto a las teorías relacionadas con el presente estudio empezamos con las definiciones de las variables así tenemos que:

Llona (2012), conceptualizó la modernización de la gestión pública bajo los siguientes términos:

Un proceso que busca responder a una nueva visión de Estado, plasmada por el Gobierno en la Hoja de Ruta y los compromisos del Acuerdo Nacional, de contar con un Estado moderno –aquél que está orientado al ciudadano, es eficiente, unitario y descentralizado, inclusivo y abierto– que permitirá aprovechar el crecimiento económico para avanzar en la inclusión social y reducir las brechas económicas y sociales existentes. (p.67)

Fundación Jaime Guzmán (2011), en relación a la modernización de la Gestión Pública, afirmó lo siguiente:

La modernización del Estado es un proceso de mejoramiento continuo, que requiere del concurso de múltiples actores: los políticos, los funcionarios públicos y los propios usuarios de los servicios. Su funcionamiento impacta en todo el país, pero especialmente en los sectores menos favorecidos, ya que por su naturaleza, la ayuda que ellos reciben del Estado es proporcionalmente mayor. De esta forma, el accionar del Estado permite el desarrollo de las personas, contribuyendo o limitando el despliegue de sus capacidades y

competencias con el fin de alcanzar sus objetivos como individuos, lo que en sí lleva implícita la visión de la sociedad que se desea construir. (párr. 2)

Para efectos de dimensionar la variable Modernización de la gestión pública, se ha tenido en consideración lo señalado por la Presidencia del Consejo de Ministros en el Decreto Supremo N ° 004-2013-PCM; teniendo a los ya conocidos gobierno abierto, gobierno electrónico y articulación interinstitucional; siendo estos los que permiten desarrollar la gestión pública dirigida a obtener efectos positivos.

El gobierno abierto es aquel que permite a los líderes estatales acercarse a la ciudadanía; y es que no solo es cuestión de otorgar información, sino que ésta tiene que ser clara y real. Asimismo, esta participación tiene que tener una relevancia en la formulación de decisiones y sobre todo al ejecutar las políticas públicas. Presidencia del Consejo de Ministros (2013).

La mayoría de las controversias sociales son de gran complejidad y por ellos se hace vital que se logre involucrar a la población en la formulación de las soluciones a las mismas, y ello requiere que la ciudadanía esté correctamente organizada y representada.

El Gobierno Regional de La libertad fue elegido por la comunidad internacional para conformar el Programa Piloto de la Alianza para el Gobierno Abierto (OGP, Open Government Partnership). Estos son: Austin (Estados Unidos), Buenos Aires (Argentina), Jalisco (México), Ontario (Canadá), Sao Paulo (Brasil), Eggeyo-Marakwet Coyunty (Kenya), Kigoma Municipality (Tanzania), Sekondi-Takoradi (Ghana), Madrid (España), París (Francia), Escocia (Reino Unido), Bojonegoro (Indonesia), Seul (Korea) Tbilisi (Georgia) y La Libertad (Perú).

Al hacer referencia al Open Government Partnership (OGP), estamos hablando de un acuerdo realizado por 69 estados, cuyo fin es el de lograr comprometer a los gobiernos para que promuevan la transparencia, la honestidad y el uso de nuevos instrumentos tecnológicos que permitan fortalecer su gobierno.

La idea principal es evitar el “secretismo” en lo Gobiernos, logrando conseguir la intervención de la ciudadanía. Por ello se puede definir al gobierno abierto como el acceder con total libertad a la información, se otorgue protección de los datos, así como tener pleno conocimiento del accionar del gobierno, formulándose así una opinión y finalizando en su participación como ciudadanía.

Como institución seleccionada para este programa piloto, recibe ayuda del Consejo de la Unidad de Apoyo y Comité Directivo del OGP, por lo que utiliza su tipo y organización, con el objetivo de poder lograr los objetivos a favor del gobierno abierto. Mientras duró este acuerdo, las responsabilidades y acciones que los gobiernos locales lleven a cabo, serán examinadas por el Mecanismo de Revisión Independiente del OGP. El objetivo de este programa piloto es lograr la creación de una red general de gobiernos locales, que fomente el estudio e intervención con miras a implementarlo a nivel nacional.

El gobierno electrónico hace referencia al empleo de las TICs en las unidades del aparato estatal para lograr una mejoría en la información y servicios que se brindan a la ciudadanía, y en la gestión pública para que ésta sea eficaz y eficiente. Es un instrumento esencial para lograr modernizar la gestión pública, pues la que logra complementar la gestión por procesos, asistir la evaluación y monitoreo, y finalmente fomentar el gobierno abierto. Presidencia del Consejo de Ministros (2013).

En la actualidad, el empleo de las TICs son valoradas como un instrumento esencial para lograr ejecutar los mecanismos de cambios que se desea implementar en los gobiernos. Esencialmente este tipo de gobierno incluye reunir las decisiones que hagan posible una transformación en la tramitación y en la prestación de servicio, es decir, lograr procesos que empleen instrumentos tecnológicos.

Nuestro gobierno regional, ha recibido asistencia de ProGobernabilidad, la Secretaria de Gestión Pública y la Oficina Nacional de Gobierno Electrónico e Informática-ONGEI de la Presidencia del Consejo de Ministros presentaron al OGP para el desarrollo de proyectos desde el año 2015, todo ello en el marco de la modernización de la gestión pública y el gobierno electrónico, tal como lo es el primer Portal Regional de Datos Abiertos en el Perú, primera Hackathon Regional. Preguntas Frecuentes. Asimismo, la creación de políticas participativas, acceso a la información, transparencia presupuestaria y fiscal. En este esfuerzo participa activamente la Sociedad Civil, representada por la Mesa de Concertación para la Lucha Contra la Pobreza y el CODESCILL.

La presidencia del Consejo de Ministros (2013) cuando se refirió a la articulación interinstitucional precisó que:

Un Estado unitario y descentralizado requiere articular y alinear la acción de sus niveles de gobierno y el gran número de entidades que los componen-,

cada uno en el ejercicio de sus respectivas competencias, de manera de asegurar el logro de objetivos y metas de conjunto que contribuyan a equiparar las oportunidades de desarrollo a las que pueden acceder sus ciudadanos en cualquier lugar del país. (p. 27).

En cuanto a la segunda variable empezamos por definir primero lo que es inversión entendida como recursos que el aparato estatal, empresas y familias ahorran para generar mayores beneficios al producir bienes y/o servicios que son demandados en el mercado de los niveles de gobierno. La inversión privada: nacional e internacional es la de mayor significancia para el desarrollo de las empresas y territorios. La Inversión pública: se dedica en forma prioritaria a desarrollar la infraestructura productiva que permita a las empresas y familias desempeñarse eficientemente. Es fundamental saber generar las condiciones para el trabajo conjunto de la inversión pública y la privada. Los recursos recaudados, captados o incorporados a la propiedad del Estado y que son administrados por entidades públicas. Estos recursos públicos representan todas las fuente de financiación, inclusive recursos provenientes de cooperación técnica no reembolsable (donaciones y transferencias). Los Recursos públicos que se dedican a cubrir gastos de funcionamiento son denominados Gastos Corrientes. Los recursos financieros que se dedican a la creación de mayor valor se conocen como Gastos de Inversión o simplemente inversión pública.

El programa multianual de inversiones presenta la evaluación del estado en el que se encuentran las brechas de infraestructura y de cómo se accede a los servicios públicos dentro de un sector, sea este local o regional.

Esto también implica que en un lapso de tres años, las inversiones se financiaran con recursos públicos ya sea de forma total o parcial, y así alcanzar las metas y resultados trazados.

En este contexto, podemos traer a colación National Economic and Development Authority (2018) en la convocatoria conjunta para la actualización del PIP 2017-2022 y la formulación del viaje FY 2020-2022 como entrada a la preparación del presupuesto FY 2020, consideró los esfuerzos para sincronizar los procesos de programación de inversiones con el proceso presupuestario, NEDA emitió el 10 de septiembre de 2018 la convocatoria conjunta para la actualización del Programa de Inversión Pública (PIP) 2017-2022 y la formulación de los tres (3) años. Programa

de infraestructura rodante (TRIP), año fiscal 2020-2022, como aportación a la preparación del presupuesto para el año fiscal 2020.

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2016):

La Programación multianual de inversiones es un sistema administrativo del Estado, que busca orientar el uso de los recursos públicos destinados a la inversión para la efectiva prestación de servicios y la provisión de la infraestructura necesaria para el desarrollo del país.

Principios rectores:

- a) La programación multianual de la inversión debe ser realizada considerando como principal objetivo el cierre de brechas de infraestructura o de acceso a servicios públicos para la población.
- b) La programación multianual de la inversión vincula los objetivos nacionales, regionales y locales establecidos en el planeamiento estratégico en el marco del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico, con la priorización y asignación multianual de fondos públicos a realizarse en el proceso presupuestario, y debe realizarse en concordancia con las proyecciones del Marco Macroeconómico Multianual.
- c) Los fondos públicos destinados a la inversión deben relacionarse con la efectiva prestación de servicios y la provisión de la infraestructura necesaria para el desarrollo del país, con un enfoque territorial.
- d) Los recursos destinados a la inversión deben procurar el mayor impacto en la sociedad.
- e) La inversión debe programarse teniendo en cuenta la previsión de recursos para su ejecución y su adecuada operación y mantenimiento, mediante la aplicación del Ciclo de Inversión.
- f) La gestión de la inversión debe realizarse aplicando mecanismos que promuevan la mayor transparencia y calidad a través de la competencia.

En base a ello, el presente estudio tiene por finalidad verificar la existencia de relación entre la Modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones; brindando los resultados a los que se han arribado y de esta forma ayudar a mejorar y fortalecer el proceso de modernización aplicable al cumplimiento de la programación de inversiones de manera eficiente y eficaz. En tal sentido se plantea el problema con el siguiente enunciado: ¿Cuál es la relación entre la

modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019?

Este estudio ha sido realizado para contribuir con información objetiva al gobierno regional sobre el diagnóstico de la modernización de la gestión pública y de la programación multianual de inversiones con la intervención de la ciudadanía que llevan a cabo los líderes, así como la relación entre ambas variables, brindando así un claro panorama del problema, permitiendo llevar a cabo subsanaciones y mejoras para impulsar sus indicadores. Se convertirá en una referencia teórica a partir de las experiencias prácticas, para buscar fortalecer las prácticas democráticas al ejercer el poder, dentro de un espacio favorecedor al desarrollo y como un medio entre la instancia de gobierno nacional, regional y local, para la formulación de decisiones, el planificar, el controlar, actuar con transparencia y con una intervención de la ciudadanía.

Metodológicamente se va a demostrar que se ha cumplido con seguir las técnicas instauradas para un estudio de investigación, que se han empleado las técnicas e instrumentos, tal como lo es el cuestionario, para recolectar la información necesaria y de primera mano, el mismo que fue validado por expertos, y de esta forma alcanzar los fines que permitirán el desarrollo de futuras investigaciones, lo que es esencial para estudios de corte social.

En cuanto a lo social, el estudio es pertinente, por cuanto sus resultados y conclusiones van a generar un interés en los líderes regionales y en los ciudadanos para mejorar la gestión de gobierno la misma que deberá basarse en la intervención de los ciudadanos de una forma significativa.

Consecuentemente la investigación se orienta por el objetivo general de determinar la relación entre la modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019. Para ello específicamente se plantean los siguientes objetivos: Determinar la relación del gobierno abierto en la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019. Determinar la relación del gobierno electrónico en la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019. Determinar la relación de la articulación interinstitucional en la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019. Establecer el nivel de modernización de gestión pública del Gobierno Regional de La Libertad 2019. 2019. Establecer el nivel

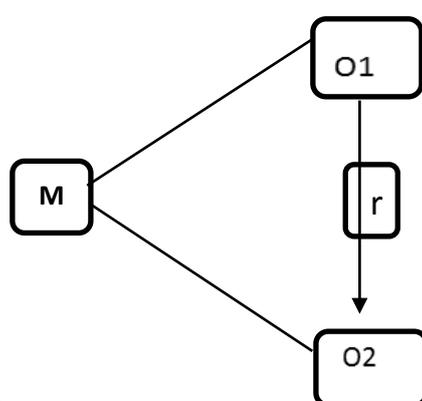
de programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019.

Hipotéticamente se sostuvo como hipótesis general que Existe relación significativa entre la modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019. y como hipótesis nula: No existe relación significativa entre la modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019. Las Hipótesis específicas son: Existe relación significativa entre el gobierno abierto y la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019. Existe relación significativa entre el gobierno electrónico y la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019 y Existe relación significativa entre la articulación interinstitucional y la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019.

II. METODO

2.1 Tipo y Diseño de Investigación

En el presente estudio definida como no experimental, transaccional y descriptiva, pues analizan las variables en su ambiente natural sin manipulación activa, (Valderrama, 2013, p. 179); buscando determinar su relación en un momento dado, descifrando la relacionalidad o causalidad de las dos variables en estudio, el esquema que se va a emplear es el diseño correlacional causal transversal; teniendo como esquema:



Dónde:

Dónde

M: Muestra participante

O1: Observación de la variable: Modernización de la gestión pública

O2: Observación de la variable: Programación multianual de inversiones

r: Relación de causalidad de las variables

2.2 Operacionalización de variables

2.2.1 Variable: Modernización de la gestión pública

La Presidencia del Consejo de Ministros, a través de la Secretaría de Gestión Pública, en la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2021 (2013), afirma que la Modernización de la Gestión Pública:

Es una política de Estado que llega a todas las estructuras públicas, sin que se vea afectada la autonomía que les confiere a éstas nuestra ley. Se ven comprometidos el Poder Ejecutivo, organismos autónomos, gobiernos descentralizados, instituciones políticas y la sociedad civil, a través de sus distintas organizaciones. (p.6)

2.2.2 Variable: Programación multianual de inversiones

El programa multianual de inversiones brinda la evaluación que se realiza a las brechas de infraestructura y al acceso de los servicios brindados por la administración pública sea a nivel local o regional. Esto también implica que en un lapso de tres años, las inversiones se financiaran con recursos públicos ya sea de forma total o parcial, y así alcanzar las metas y resultados trazados, así como las proyecciones del marco macroeconómico multianual vigente. Decreto .Legislativo N° 1252 que crea el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones como un sistema administrativo del Estado.

2.2.3 Operacionalización de Variables

Variables	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de Medición
Variable: Modernización del la gestión pública	<p>La Presidencia del Consejo de Ministros, a través de la Secretaría de Gestión Pública, en la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2021 (2013), afirma que la Modernización de la Gestión Pública:</p> <p>Es una política de Estado que llega a todas las estructuras públicas, sin que se vea afectada la autonomía que les confiere a éstas nuestra ley. Se ven comprometidos el Poder Ejecutivo, organismos autónomos, gobiernos descentralizados, instituciones políticas y la sociedad civil, a través de sus distintas organizaciones. (p.6)</p>	<p>Es la medición de los niveles de percepción global de cada una de las dimensiones e indicadores, por parte de los encuestados señalados en la muestra de estudio, lo cual se logrará a través de la aplicación de un instrumento confiable y válido, cuya escala de medición será, bajo, medio y alto, asimismo se ha determinado los niveles de las dimensiones de la variable: Muy Bajo, Bajo, Medio, Alto y Muy alto. Las dimensiones son Gobierno abierto 11 items, Gobierno electrónico 7 items y Articulación interinstitucional 6 items</p> <p>Total de 24 ítems con alternativas de respuesta:</p> <p>Nunca = 1 Casi nunca = 2 A veces = 3 Casi siempre = 4 Siempre = 5</p>	Gobierno abierto	<ul style="list-style-type: none"> - Transparencia y accesibilidad a los ciudadanos - Participación ciudadana - Integridad pública 	<p>ORDINAL</p> <p>Muy bajo Bajo Medio Alto Muy alto</p>
			Gobierno electrónico	<ul style="list-style-type: none"> - Promoción del gobierno electrónico - Uso de las TIC 	
			Articulación interinstitucional	<ul style="list-style-type: none"> - Estándares de Establecimiento de interoperabilidad entre instituciones públicas 	
				<ul style="list-style-type: none"> - Reforma de la normativa de los Sistemas Administrativos. 	
				<ul style="list-style-type: none"> - Articulación y desarrollo de sinergias 	
				<ul style="list-style-type: none"> - Coordinación entre instituciones 	

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de Medición
Variable: Programa multianual de inversiones	El programa multianual de inversiones brinda la evaluación que se realiza a las brechas de infraestructura y al acceso de los servicios brindados por la administración pública sea a nivel local o regional. Esto también implica que en un lapso de tres años, las inversiones se financiaran con recursos públicos ya sea de forma total o parcial, y así alcanzar las metas y resultados trazados, así como las proyecciones del marco macroeconómico multianual vigente. Decreto .Legislativo N° 1252 que crea el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones como un sistema administrativo del Estado.	Es la medición de los niveles de percepción global de cada una de las dimensiones e indicadores, por parte de los encuestados señalados en la muestra de estudio, lo cual se logrará a través de la aplicación de un instrumento confiable y válido, cuya escala de medición será, Muy Bajo, Bajo, Medio, Alto y Muy alto, asimismo se ha determinado los niveles de las dimensiones de la variable: Técnica, Humana, Política, Normativa y Ambiental. Total de 39 ítems con alternativas de respuesta: Nunca = 1 Casi nunca = 2 A veces = 3 Casi siempre = 4 Siempre = 5	Técnica	<ul style="list-style-type: none"> - Existencia de estudios - Reprogramación de inversiones 	ORDINAL Muy bajo Bajo Medio Alto Muy alto
			Humana	<ul style="list-style-type: none"> - Impacto social y humano. - Experiencia del personal - Bases de procesos de selección 	
			Política	<ul style="list-style-type: none"> - La asignación de fuente de financiamiento - Las transferencias oportunas - Designación de recursos humanos idóneos 	
			Normativa	<ul style="list-style-type: none"> - Viabilidad jurídica - Viabilidad procedimental - Zonas arqueológicas protegidas - 	
			Instrumentos de Gestión	<ul style="list-style-type: none"> - Se elaboran estudios de Impacto - Directivas. - Capacitación - Elaboración de Bases. 	

2.3. Población, muestra y muestreo

2.3.1 Población

Está conformada por 221 servidores nombrados del Gobierno Regional de la Libertad, 2019 de la Unidad Ejecutora Sede Central

Tabla 1: Distribución de la población de servidores nombrados del Gobierno Regional de La Libertad – 2019.

Sede Central	Sexo	
	Femenino	Masculino
Servidores nombrados	110	111
Total:	221	

Fuente: Documentos de Gestión y Planilla trabajadores del Gobierno Regional de La Libertad, 2019 de la Unidad Ejecutora Sede Central

Elaboración: Propia

2.3.2 Muestra

Para Tamayo (2012) “Hace referencia a un número de sujetos u objetos que fueron seleccionados de forma científica, y que es un elemento del universo” (p.231).

La muestra se determinó empleando el muestreo aleatorio sistemático para una población finita.

El cálculo de la misma se llevó a cabo bajo las exigencias muestrales y utilizando la siguiente fórmula (Hernández, 2006):

$$n_0 = \frac{N * Z^2 * p * q}{d^2(N - 1) + Z^2 * p * q}$$

Dónde:

- **N:** tamaño de la población (221 servidores)
- **Z:** es el nivel de confianza al 95% ($Z = 1.96$)
- **P:** es la variabilidad de estudios (0.5)
- **Q:** es el complemento de la variabilidad (1-p)
- **d:** Es el error de muestreo, al 5%

Este valor de la muestra inicial se examina con el factor de corrección del muestreo, tal como se indica.

- Factor de corrección:

Si $\frac{n_0}{N} < 10\%$, **entonces** $n_0 = n$

Si $\frac{n_0}{N} \geq 10\%$, **entonces** $n = \frac{n_0}{1 + \frac{n_0}{N}}$

Remplazando en la fórmula tenemos:

$$n_0 = \frac{221 * 1.96^2 * 0.5 * 0.6}{0.05^2(221 - 1) + 1.96^2 * 0.4 * 0.6} = 141$$

Ahora vamos utilizar el factor de corrección:

$\frac{n_0}{N} = 221 = 64\%$ pero como es $\geq 10\%$, utilizamos

$$n = \frac{141}{1 + 141} = 86$$

Finalmente la muestra participante está conformada por 86 servidores

Tabla 2: Distribución de la muestra de la población de servidores nombrados del Gobierno Regional de La Libertad – 2019.

Sede Central	Sexo	
	Femenino	Masculino
Servidores nombrados	50	36
Total:	86	

Fuente: Documentos de Gestión y Planilla trabajadores del Gobierno Regional de La Libertad, 2019 de la Unidad Ejecutora Sede Central
Elaboración: Propia

2.3.3 Muestreo:

Para el autor Kinnear et al, (1993) el muestreo probabilístico se trata de que cada uno de los elemento de la población obtiene una oportunidad de ser seleccionado" mientras que el no probabilístico se llevará a cabo en base al criterio del investigador". Dentro de los no probabilísticos se incluyen: muestras por conveniencia, por juicios, y por cuotas. En la presente investigación el muestreo es probabilístico por conveniencia.

Criterios de selección de muestra

Estos criterios de inclusión y de exclusión son los siguientes

Criterios de inclusión

Servidores nombrados de la Unidad Ejecutora Sede Central del Gobierno Regional de La Libertad, 2019

Criterios de exclusión

Servidores nombrados de la Unidad Ejecutora Sede Central del Gobierno Regional de La Libertad, 2019, en vacaciones o licencia por enfermedad o en comisión de servicios

Unidad de análisis

Servidor nombrado de la Unidad Ejecutora Sede Central del Gobierno Regional de La Libertad

2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

2.4.1 Técnicas: Aquellas que permiten solucionar los obstáculos. Estas se seleccionarán en base a lo que se está estudiando, la razón, la finalidad y la forma. Entre los que tenemos:

La técnica documental va a permitir recopilar información menos trascendental pero que ayudan a sustentar el estudio; y ello se logra mediante las revisiones textuales.

Encuesta: A través de esta técnica se ha obtenido información directa de los sujetos y de aquello que nos interesa para el estudio. Son realizadas a través de cuestionarios.

2.4.2. Instrumentos: Son aquellos que permiten la obtención y anotación de la información que se obtiene mediante las técnicas; entre ellos tenemos:

Ficha: Se utilizó fichas de resúmenes, citas textuales y párrafos parafraseados.

Cuestionario: Bernal (2000) “Acervo de preguntas formuladas por escrito a ciertos sujetos en cuanto a un tema en específico (p. 57)”. Fue Elaborado en base a un conjunto de interrogantes cerradas o abiertas en cuanto a las

variables, se aplicó a los servidores nombrados de la unidad ejecutora sede central del Gobierno Regional de La Libertad.

En cuanto a la variable Modernización de la gestión pública tiene a las dimensiones: gobierno abierto con once (11) enunciados, gobierno electrónico con siete (7) enunciados, y articulación interinstitucional con seis (6) enunciados que hace un total de 24 enunciados.

Intervalos de medición: Para establecer los intervalos de medición mediante los cuales se mide los porcentajes obtenidos en función a la variable y sus dimensiones, se ha considerado los niveles: muy bajo, bajo, medio, alto y muy alto.

En tal sentido, primero se determina los rangos y/o niveles, es decir el puntaje máximo y mínimo acorde a las 24 preguntas.

Rango: $24 \times 5 = 96$

La amplitud entre cada rango será igual a: $A = (96 / 5) = 19.20$

Con base a lo antes descrito, los intervalos son en base al puntaje mínimo más la amplitud:

- MUY BAJO = 0-19
- BAJO = 20-38
- MEDIO = 39-57
- ALTO = 58-76
- MUY ALTO = 77-96

En cuanto a la variable programación multianual de inversiones se tiene a las dimensiones: técnica con seis (6) enunciados, humana con ocho (8) enunciados, política con ocho (8) enunciados, normativa con siete (7) enunciados e instrumentos de gestión con diez (10) enunciados. Que hace un total de 39 enunciados.

Intervalos de medición: Para establecer los intervalos de medición mediante los cuales se mide los porcentajes obtenidos en función a la variable y sus dimensiones, se ha considerado los niveles: muy bajo, bajo, medio, alto y muy alto.

En tal sentido, primero se determina los rangos y/o niveles, es decir el puntaje máximo y mínimo acorde a las 39 preguntas.

Rango: $39 \times 4 = 156$

La amplitud entre cada rango será igual a: $A = (156 / 5) = 31.20$

Con base a lo antes descrito, los intervalos son en base al puntaje mínimo más la amplitud:

- MUY BAJO= 0 - 31
- BAJO = 32 - 62
- MEDIO= 63 - 93
- ALTO= 94 - 124
- MUY ALTO= 125 - 156

2.4.3. La validez de instrumentos de recolección de datos

Se sometió al criterio de 3 expertos en gestión pública, quienes corroboraron la validez de contenido de cada uno de los cuestionarios empleados para el cual se empleó un formato de validez elaborado por la Dra. Bertha Ulloa Directora de Investigación de la Universidad Cesar Vallejo Trujillo.

2.4.4. La Confiabilidad de instrumentos de recolección de datos

Referido al nivel en que su reiterada aplicación a un sujeto y objeto similar va a generar los mismos resultados.

Puede oscilar entre 0 y 1, siendo que un coeficiente de 0 (cero) equivale a una confiabilidad nula y 1 (uno) equivale a una confiabilidad máxima.

Para ello se empleó la prueba estadística de fiabilidad Coeficiente Alfa de Cronbach; y luego se llevó a cabo el procesamiento de los datos a través del SPSS V 24.

2.5. Procedimiento

Para lograr la obtención de la información se elaboró el instrumento de investigación: cuestionario. Se aplicaron los instrumentos a 86 servidores nombrados del Gobierno Regional de La Libertad – 2019, previo asesoramiento para el buen llenado de los cuestionarios que permitió conocer el criterio de interés en nuestra investigación. Luego se procesó la información, y se expuso en tablas estadística y figuras que nos permitieron realizar una evaluación descriptiva de las variables. Finalmente se obtuvieron las conclusiones y se plasmaron algunas recomendaciones.

2.6. Métodos de análisis de datos

Los que se emplearon para analizar e interpretar los datos son los siguientes:

a) Estadística descriptiva:

- Elaboración de la matriz de puntuaciones de las respectivas dimensiones de las variables de estudio.
- Elaboración de las tablas de distribución de frecuencias e interpretación de estas, realizadas con el Programa Excel.
- Proyección de figuras estadísticas, con el Programa Excel, las que hacen posible que se de manera sencilla se puedan observar los caracteres de la información o de las variables de estudio; y para ello utilizamos los gráficos de barras.

b) Estadística inferencial:

- Para el procesamiento y obtención de los datos estadísticos descriptivos (media aritmética, desviación estándar, varianza,) se empleó el software el SPSS V 24.
- Para procesar y obtener las consecuencias de comparar las hipótesis, se empleó el SPSS V 24.
- Se realiza la Prueba de Kolmogorov - Smirnov con un nivel de significancia al 5%, para determinar si existe una distribución Normal o No Normal.
- Distribución no paramétrica, utilizamos las distribuciones estadísticas; correlación Rho de Spearman

Donde:

0,0 = Correlación Nula

0,0a 0,2= Correlación Mínima

0,2 a 0,4= Correlación Baja
0,4 a 0,6= Correlación Moderada
0,6 a 0,8= Correlación Buena
0,8 a 1,0= Correlación Muy Buena
1,0= Correlación Perfecta.

2.7. Aspectos éticos

Se realizó con respeto de derechos de autores consultados, citando de manera correcta las fuentes a las que se recurrió en consulta de información, se investigó con suma imparcialidad. Los encuestados transmiten la información con pleno conocimiento de los hechos y con su consentimiento, informándoles del fin del estudio. Desde un inicio se tuvo en consideración el anonimato.

III. RESULTADOS

Los resultados encontrados se analizaron de acuerdo con los objetivos y supuestos identificados durante la investigación; Utilizando la distribución estadística de la correlación Rho de Spearman. Esto es para determinar la relación que existe entre la modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad – 2019. Para recopilación y análisis de la información relevante, se aplicaron dos cuestionarios, donde se recopilaron datos relacionados con las variables. y dimensiones. La presentación y el análisis de los resultados se presentan en tablas y gráficos estadísticos. Los datos de la aplicación de instrumentos a los servidores nombrados del Gobierno Regional de La Libertad – 2019, se presentan en las Tablas y figuras, respectivamente.

3.1. Resultados ligados a las hipótesis

Tabla 3: Prueba de Normalidad Kolmogorov Smirnov de los puntajes sobre Modernización de la Gestión Pública y sus dimensiones y la Programación Multianual de Inversiones y sus dimensiones en el Gobierno Regional de La Libertad – 2019

	MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA	PROGRAMACION MULTIANUAL DE INVERSIONES	GOBIERNO ABIERTO	GOBIERNO ELECTRONICO	ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL	TECNICA	HUMANA	POLITICA	NORMATIVA	AMBIENTAL
N	86	86	86	86	86	86	86	86	86	86
Parámetros normales ^{a,b}										
Media	48,74	77,53	22,09	14,33	12,33	12,49	15,55	15,36	12,50	21,64
Desviación estándar	12,292	16,934	8,068	4,852	3,936	3,862	4,697	5,501	3,825	7,271
Máximas diferencias extremas										
Absoluta	,145	,112	,174	,204	,172	,179	,208	,174	,192	,205
Positivo	,145	,106	,118	,102	,172	,159	,134	,163	,192	,205
Negativo	-,090	-,112	-,174	-,204	-,118	-,179	-,208	-,174	-,180	-,180
Estadístico de prueba	,145	,112	,174	,204	,172	,179	,208	,174	,192	,205
Sig. asintótica (bilateral)	,000 ^c	,009 ^c	,000 ^c	,000 ^c	,000 ^c	,000 ^c	,000 ^c	,000 ^c	,000 ^c	,000 ^c

Fuente: Cuestionario aplicado a servidores nombrados del Gobierno Regional de La Libertad – 2019

Interpretación

De los resultados vistos en la Tabla 3; se detecta el uso de pruebas no paramétricas, al observar valores menores $p \leq 0.05$ en la prueba de ajuste a distribución normal de Kolmogorov Smirnov con un nivel de significancia al 5% en las variables y la totalidad de dimensiones. Por tanto para calcular la relación de modernización de la gestión pública y programación multianual de inversiones usaremos la distribución estadística correlación Rho de Spearman.

3.1.1. Prueba de hipótesis general:

Hi: Existe relación significativa entre la modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad – 2019.

Tabla 4: Correlación Modernización de la gestión pública y programación multianual de inversiones

			MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PUBLICA	PROGRAMACION MULTIANUAL DE INVERSIONES
Rho de Spearman	MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PUBLICA	Coeficiente de correlación	1,000	,470**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	86	86
	PROGRAMACION MULTIANUAL DE INVERSIONES	Coeficiente de correlación	,470**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	86	86

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Base de datos obtenidos con la aplicación de cuestionarios y procesados con el SPSS v 24

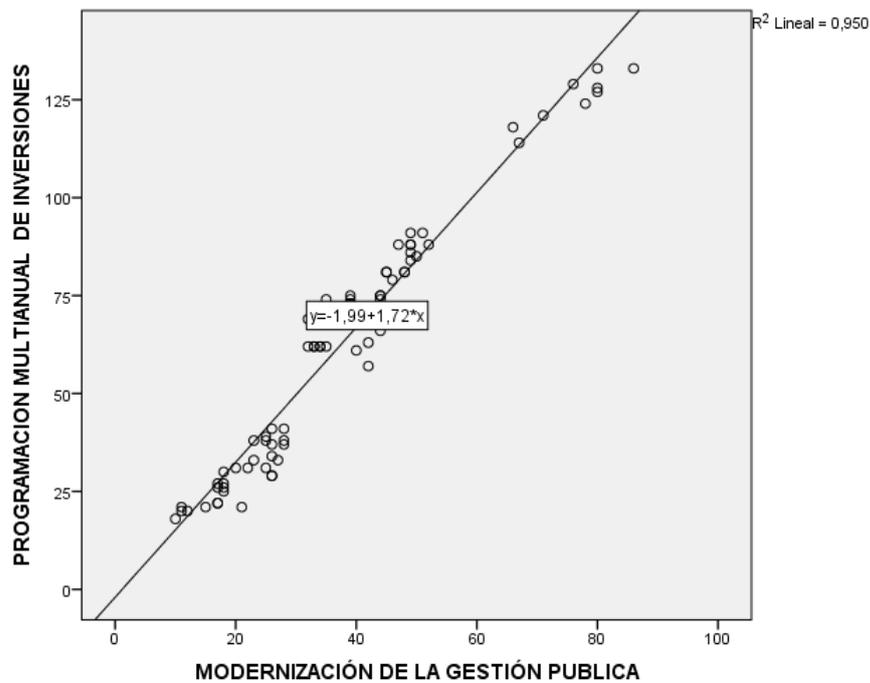


Figura 1: Gráfico de dispersión de variables, gestión pública y programación multianual de inversiones

Fuente: Tabla 4

Interpretación

En la Tabla 4 según la correlación Rho de Spearman, se evidencia la existencia de una relación moderada y significativa entre las variables en estudio en la medida que el coeficiente de correlación es ,470**, es significativa en el nivel 0,01 (bilateral). En consecuencia, se aprueba la hipótesis de investigación y se rechaza la hipótesis nula. En el gráfico de dispersión se observa que la programación multianual de inversiones es explicada por la modernización de la gestión pública en un 95.0% y en un 5% por otros factores.

3.1.2. Prueba de hipótesis específica 1

HE1: Existe relación significativa entre gobierno abierto y programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad – 2019

Tabla 5: Correlación Dimensión Gobierno Abierto & programación multianual de inversiones

			GOBIERNO ABIERTO	PROGRAMACION MULTIANUAL DE INVERSIONES
Rho de Spearman	GOBIERNO ABIERTO	Coefficiente de correlación	1,000	,468**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	86	86
PROGRAMACION MULTIANUAL DE INVERSIONES		Coefficiente de correlación	,468**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	86	86

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Base de datos obtenidos con la aplicación de cuestionarios y procesados con el SPSS v 24

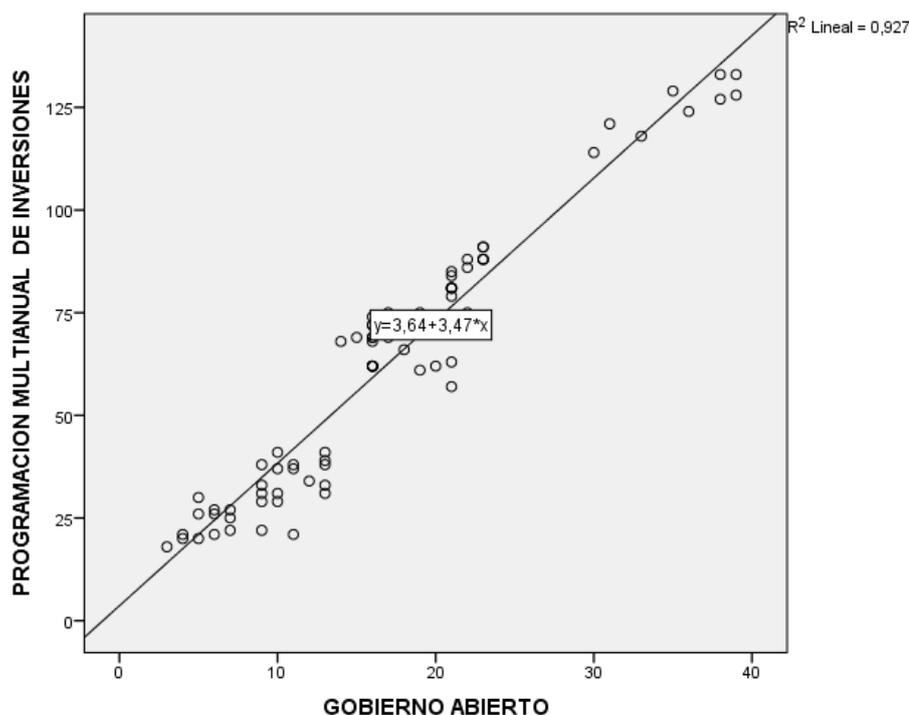


Figura 2: Gráfico de dispersión de gobierno abierto y programación multianual de inversiones

Fuente: Tabla 5

Interpretación

En la Tabla 5, según la correlación Rho de Spearman, se evidencia la existencia de una relación moderada y significativa entre Gobierno Abierto y programación multianual de inversiones en estudio en la medida que el coeficiente de correlación es ,468**, significativa en el nivel 0,01 (bilateral). En consecuencia, se aprueba la hipótesis específica 1 de investigación. En el gráfico de dispersión se observa que la programación multianual de inversiones es explicada por la dimensión gobierno abierto en un 92.7% y en un 7.3% por otros factores.

3.1.3. Prueba de hipótesis específica 2

HE2: Existe relación significativa entre gobierno electrónico y programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad – 2019

Tabla 6: Correlación Dimensión Gobierno electrónico & programación multianual de inversiones

			GOBIERNO ELECTRONICO	PROGRAMACION MULTIANUAL DE INVERSIONES
Rho de Spearman	GOBIERNO ELECTRONICO	Coeficiente de correlación	1,000	,236*
		Sig. (bilateral)	.	,028
		N	86	86
	PROGRAMACION MULTIANUAL DE INVERSIONES	Coeficiente de correlación	,236*	1,000
		Sig. (bilateral)	,028	.
		N	86	86

*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Fuente: Base de datos obtenidos con la aplicación de cuestionarios y procesados con el SPSS v24

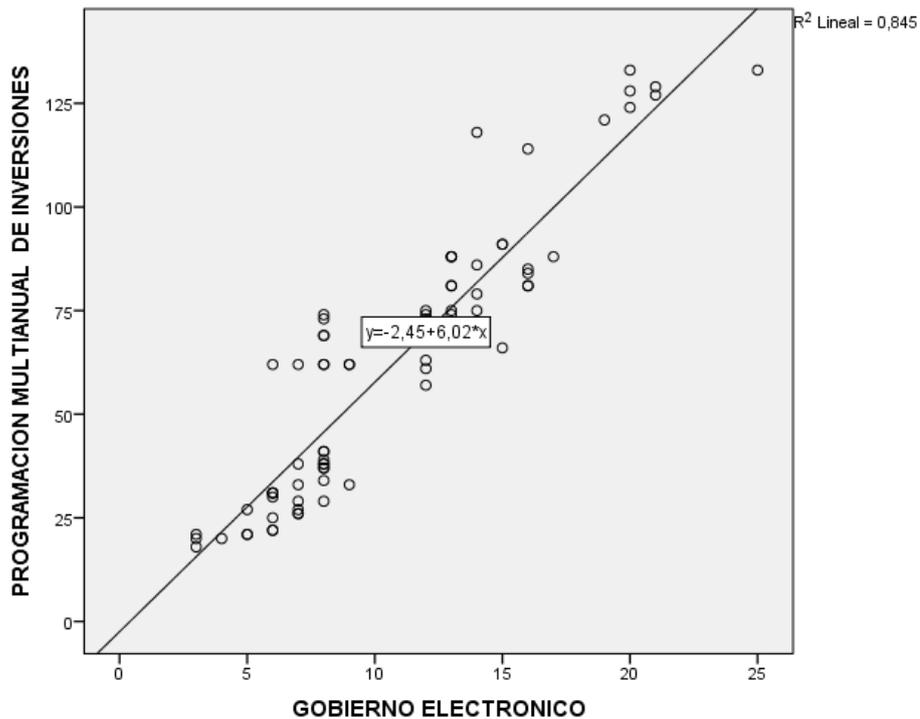


Figura 3: Gráfico de dispersión de gobierno electrónico y programación multianual de inversiones
Fuente: Tabla 6

Interpretación

En la Tabla 6, según la correlación Rho de Spearman, se evidencia la existencia de una relación baja y significativa entre Gobierno electrónico y programación multianual de inversiones en estudio en la medida que el coeficiente de correlación es ,236*, significativa en el nivel 0,05 (bilateral). En consecuencia, se aprueba la hipótesis específica 2 de investigación. En el gráfico de dispersión se observa que la programación multianual de inversiones es explicada por la dimensión gobierno electrónico en un 84.5% y en un 15.5% por otros factores

3.1.4. Prueba de hipótesis específica 3

HE3: Existe relación significativa entre articulación interinstitucional y programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad – 2019.

Tabla 7: Correlación Articulación interinstitucional & programación multianual de inversiones

			ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL	PROGRAMACION MULTIANUAL DE INVERSIONES
Rho de Spearman	ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL	Coeficiente de correlación	1,000	,377**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	86	86
	PROGRAMACION MULTIANUAL DE INVERSIONES	Coeficiente de correlación	,377**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	86	86

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Base de datos obtenidos con la aplicación de cuestionarios y procesados con el SPSS v 24

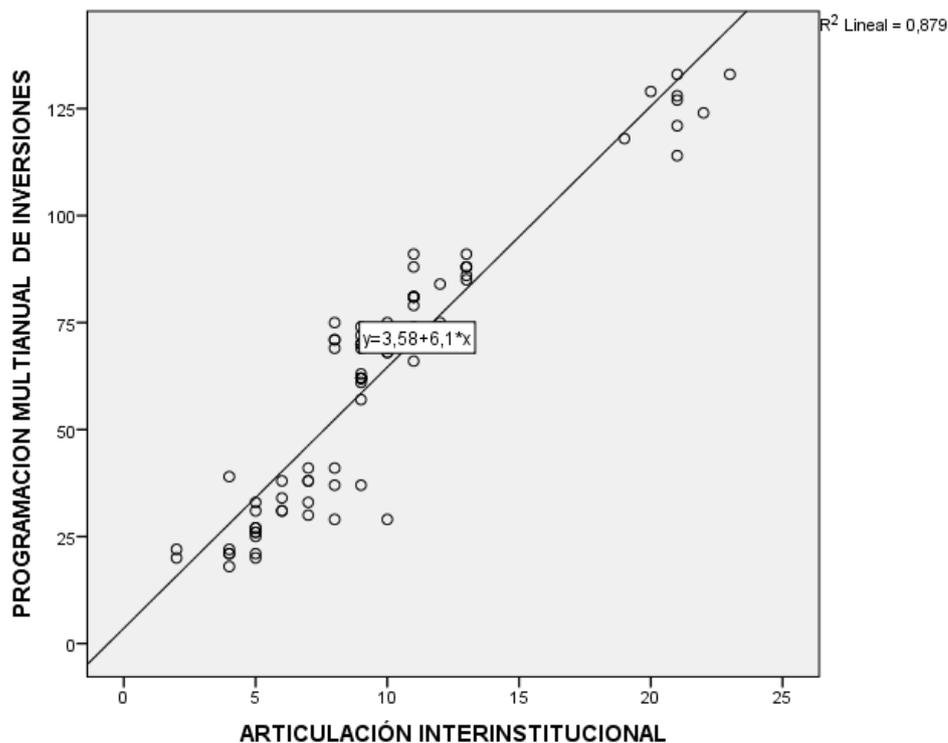


Figura 4: Gráfico de dispersión de articulación interinstitucional y programación multianual de inversiones

Fuente: Tabla 7

Interpretación

En la Tabla 7, según la correlación Rho de Spearman, se evidencia la existencia de una relación baja y significativa entre articulación interinstitucional y programación multianual de inversiones en estudio en la medida que el coeficiente de correlación es ,377**, significativa en el nivel 0,01 (bilateral). En consecuencia, se aprueba la hipótesis específica 3 de investigación. En el gráfico de dispersión se observa que la programación multianual de inversiones es explicada por la dimensión articulación interinstitucional en un 87.9% y en un 12.1% por otros factores

3.2. Nivel de la variable modernización de la gestión pública

Tabla 8: Tabla cruzada modernización de la gestión pública y programación multianual de inversiones

		PROGRAMACION MULTIANUAL DE INVERSIONES			Total	
		BAJO	MEDIO	ALTO		
MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA	BAJO	Recuento	3	10	0	13
		Recuento esperado	1,7	9,5	1,8	13,0
		% del total	3,5%	11,6%	0,0%	15,1%
	MEDIO	Recuento	4	49	1	54
		Recuento esperado	6,9	39,6	7,5	54,0
		% del total	4,7%	57,0%	1,2%	62,8%
	ALTO	Recuento	4	4	8	16
		Recuento esperado	2,0	11,7	2,2	16,0
		% del total	4,7%	4,7%	9,3%	18,6%
	MUY ALTO	Recuento	0	0	3	3
		Recuento esperado	,4	2,2	,4	3,0
		% del total	0,0%	0,0%	3,5%	3,5%
Total	Recuento	11	63	12	86	
	Recuento esperado	11,0	63,0	12,0	86,0	
	% del total	12,8%	73,3%	14,0%	100,0%	

Fuente: Base de datos obtenidos con la aplicación de cuestionarios y procesados con el SPSS v 24

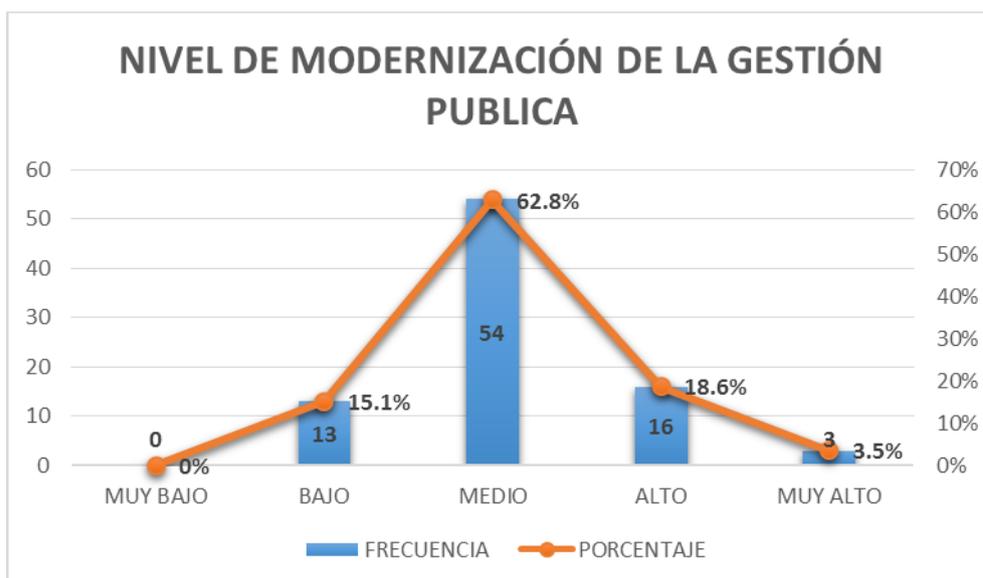


Figura 5: Gráfico de distribución de frecuencia y porcentual por niveles de la variable modernización de la gestión pública

Fuente: Tabla 8

Interpretación

El nivel de la modernización de la gestión pública es predominantemente Medio con 62.8% (54 encuestados) seguido del nivel Alto con 18.6% (16 encuestados), luego el nivel Bajo con 15.1% (13 encuestados) finalmente para el nivel Muy alto hay un 3.5% (3 encuestado), esto quiere decir que de acuerdo a los encuestados el nivel de modernización de la gestión pública del Gobierno Regional de la Libertad, 2019 está en un nivel medio; lo que se puede interpretar que necesita una mejora sustancial.

3.3. Nivel de la variable programación multianual de inversiones

Tabla 9

Tabla cruzada modernización de la gestión pública y programación multianual de inversiones

		PROGRAMACION MULTIANUAL DE INVERSIONES			Total	
		BAJO	MEDIO	ALTO		
MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA	BAJO	Recuento	3	10	0	13
		Recuento esperado	1,7	9,5	1,8	13,0
		% del total	3,5%	11,6%	0,0%	15,1%
	MEDIO	Recuento	4	49	1	54
		Recuento esperado	6,9	39,6	7,5	54,0
		% del total	4,7%	57,0%	1,2%	62,8%
	ALTO	Recuento	4	4	8	16
		Recuento esperado	2,0	11,7	2,2	16,0
		% del total	4,7%	4,7%	9,3%	18,6%
	MUY ALTO	Recuento	0	0	3	3
		Recuento esperado	,4	2,2	,4	3,0
		% del total	0,0%	0,0%	3,5%	3,5%
	Total	Recuento	11	63	12	86
		Recuento esperado	11,0	63,0	12,0	86,0
		% del total	12,8%	73,3%	14,0%	100,0%

Fuente: Base de datos obtenidos con la aplicación de cuestionarios y procesados con el SPSS v 24

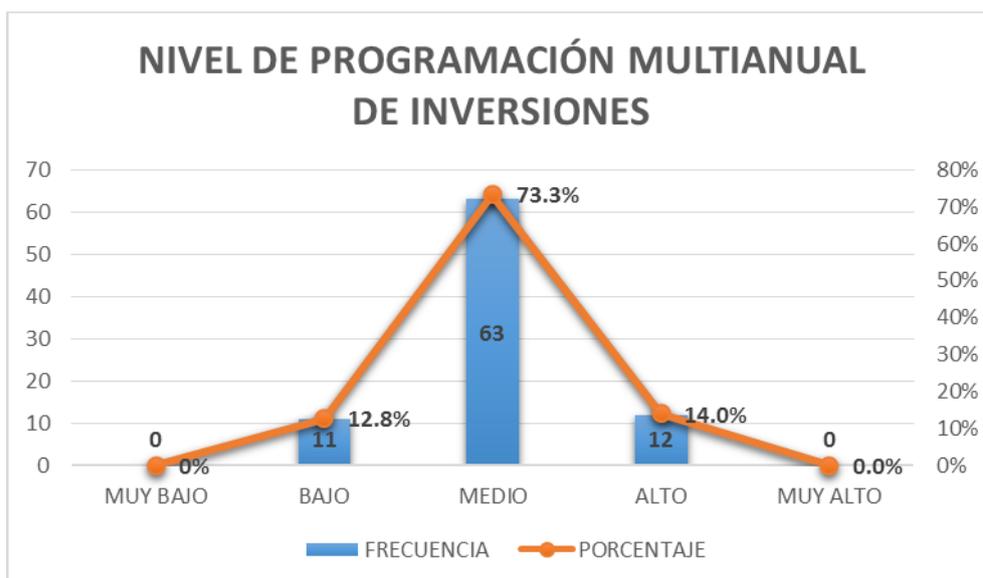


Figura 6: Gráfico de distribución de frecuencia y porcentual por niveles de la variable modernización de la gestión pública

Fuente: Tabla 9

Interpretación

El nivel de la programación multianual de inversiones es predominantemente Medio con 73.3% (63 encuestados) seguido del nivel Alto con 14.0% (12 encuestados), finalmente el nivel Bajo con 12.8% (11 encuestados), esto quiere decir que de acuerdo a los encuestados el nivel de programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de la Libertad, 2019 está en un nivel medio; lo que se puede interpretar que necesita una mejora sustancial.

IV. DISCUSION

En la Tabla 4, los resultados de las estadísticas indican que existe una relación moderada y significativa entre las variables en estudio, ya que el coeficiente de correlación es ,566**, significativo a un nivel de 0.01 (bilateral). Como resultado, se aprueba la hipótesis de investigación H_1 : “Existe relación significativa entre la modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019” y se rechaza la hipótesis nula. H_0 : No existe relación significativa entre la modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019. Estos resultados han resuelto el problema. ¿Cuál es la relación entre la modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019?, De manera similar, el resultado en discusión nos permite dar por sentado nuestro objetivo general de determinar la relación entre la modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019. Este resultado es consistente con el estudio de Sánchez, (2018) donde se concluyó que la gestión institucional influye de forma significativa en la calidad de la programación multianual de inversiones de la Municipalidad Provincial de Julcan, 2018.

En la Tabla 5, los resultados de las estadísticas indican que existe una relación moderada y significativa entre las variables en estudio, ya que el coeficiente de correlación es ,468**, significativo a un nivel de 0.01 (bilateral). Este resultado nos permite confirmar nuestra primera hipótesis de investigación específica, a través de la cual postulamos provisionalmente que: existe una relación moderada y significativa entre el gobierno abierto de la modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019. También nos permite dar por sentado el primero de nuestros objetivos específicos, a través del cual nos comprometimos a determinar la relación entre el gobierno abierto de la modernización de la gestión pública y la programación

multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019, este resultado en alguna medida se sintoniza con lo evidenciado por Carbajal (2017) en su investigación Gobierno abierto y el presupuesto participativo en la Municipalidad de Los Olivos, 2017, tuvo como objetivo determinar la relación entre el gobierno abierto y el presupuesto participativo, teniendo como conclusión la evidencia de que existe relación significativa para afirmar que el Gobierno Abierto y el Presupuesto Participativo se relacionan en forma directa y en nivel fuerte.

En la Tabla 6 los resultados de las estadísticas indican que existe relación baja y significativa entre Gobierno electrónico y programación multianual de inversiones, el coeficiente de correlación es ,236*, significativa en el nivel 0,00 (bilateral). Este resultado nos permite confirmar nuestra segunda hipótesis de investigación específica, a través de la cual postulamos provisionalmente que: existe una relación directa y significativa. Lo que nos permite dar por sentado la hipótesis específica 2: Existe relación significativa entre gobierno electrónico y programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad, 2019. Esto también nos permite dar por sentado el segundo de nuestros objetivos específicos mediante los cuales nos comprometimos a determinar la relación entre gobierno electrónico y programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad, 2019.

Este resultado es casi consistente ya que no se encontraron investigaciones similares es por eso que se tomó en cuenta a Fernández (2017), Los resultados muestran que entre el gobierno electrónico y la participación ciudadana si hay relación además los resultados nos muestra que la implementación del gobierno electrónico en la municipalidad de san Martín de Porres está bastante avanzando, lo cual se asemeja a lo observado en el Gobierno Regional de La Libertad por cuanto se cuenta con un sistema de gestión documentaria (SISGEDO) para facilitar la tramitación de los petitorios que ingresan a esta instancia de gobierno sensacional haciendo posible que el usuario haga

el seguimiento de su petición vía el sistema web; vale también mencionar que el Gobierno Regional de la Libertad hace uso de los sistemas de información de los sectores rectores (SIAF, SIGA, Aplicativo CEPLAN, entre otros).

En la Tabla 7 los resultados estadísticos indican que existe relación significativa y baja entre la dimensión articulación interinstitucional de la modernización de la gestión pública y la variable programación multianual de inversiones, el resultado brinda un coeficiente de correlación es, ,377** en el nivel 0,01 (bilateral). En consecuencia, se aprueba la hipótesis específica 3 de investigación a través de la cual postulamos provisionalmente que: Existe relación entre articulación interinstitucional y programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad, 2019. Esto nos permite dar por sentado el tercero de nuestros objetivos específicos mediante los cuales nos comprometimos a determinar la relación entre articulación interinstitucional y programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad, 2019.

Este resultado es casi consistente Díaz y Pulido (2018), en su investigación que tuvo como objetivo determinar la influencia de la articulación interinstitucional en la generación de valor público en la Municipalidad Provincial de Chepén, 2017, esto ha permitido determinar que la articulación interinstitucional influye significativamente en la generación de valor público en la Municipalidad Provincial de Chepén, 2017 dado a que el coeficiente de contingencia del estadístico de prueba Tau-b-de Kendall dio como resultado que existe una relación es $t = 4,97$, con un sig. (Bilateral) ,000. con el nivel 0,01 (bilateral).

El nivel de la modernización de la gestión pública es predominantemente Medio con 62.8% (54 encuestados) seguido del nivel Alto con 18.6% (16 encuestados), luego el nivel Bajo con 15.1%

(13 encuestados) finalmente para el nivel Muy alto hay un 3.5% (3 encuestado).

El nivel de la programación multianual de inversiones es predominantemente Medio con 73.3% (63 encuestados) seguido del nivel Alto con 14.0% (12 encuestados), finalmente el nivel Bajo con 12.8% (11 encuestados).

Esto coherente con el informe de la Gerencia de Planeamiento y Acondicionamiento Territorial al Consejo Regional.

En la que manifiesta De acuerdo a las cifras actualizadas al 30 de junio del 2019, el Gobierno Regional de la Libertad cuenta con un presupuesto total de S/ 2,179'489,325, que muestra, a junio, una ejecución del 38.7%, impulsado principalmente por el Gasto Corriente, que atiende las remuneraciones, pensiones y gastos administrativos de las 36 Unidades Ejecutoras Presupuestales del Gobierno Regional. Cabe anotarse que entre el presupuesto aprobado a inicio del año y el actualizado existe un incremento de 312 millones de soles, básicamente por mayores recursos para remuneraciones e incorporación de saldo de balance, es decir recursos de inversión no ejecutados en el año 2018 que se reprograman en el año 2019.

Aunque ese nivel de ejecución, a mitad del año, resulta habitual porque siempre el gasto es más lento en la primera mitad del año, mientras se acelera en el segundo semestre, el mismo oculta la ineficiencia del gasto de inversión (S/ 386'734,150), porque este solo representa un 17% del presupuesto global. (Informe Oral en reunión de trabajo de la comisión ordinaria de Planeamiento, Presupuesto y Acondicionamiento Territorial del Consejo Regional – 09 de Junio del 2019). Cuadros en Anexo Otras evidencias.

V. CONCLUSIONES

1. Existe una relación moderada y significativa entre la variable Modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del gobierno regional de La Libertad, 2019.
2. Existe una relación moderada y significativa entre la dimensión gobierno abierto de la variable Modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del gobierno regional de La Libertad, 2019.
3. Existe una relación baja y significativa entre la dimensión gobierno electrónico de la variable Modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del gobierno regional de La Libertad, 2019.
4. Existe una relación baja y significativa entre la dimensión articulación interinstitucional de la variable Modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del gobierno regional de La Libertad, 2019.
5. El nivel de la modernización de la gestión pública es predominantemente Medio con 62.8% (54 encuestados) seguido del nivel Alto con 18.6% (16 encuestados), luego el nivel Bajo con 15.1% (13 encuestados) finalmente para el nivel Muy alto hay un 3.5% (3 encuestado).
6. El nivel de la programación multianual de inversiones es predominantemente Medio con 73.3% (63 encuestados) seguido del nivel Alto con 14.0% (12 encuestados), finalmente el nivel Bajo con 12.8% (11 encuestados).

VI. RECOMENDACIONES

Se recomienda a la Gerencia General Regional:

1. Incluir aplicaciones informáticas flexibles que permitan generar efectos de feed back con los usuarios y operadores de la institución esto con la finalidad de establecer nuevos ámbitos de aprendizaje y de participación ciudadana.
2. Implementación de una plataforma web para consultas con la finalidad de medir, focalizar y evaluar la implementación de la política de modernización de la gestión pública.
3. Links con otras aplicaciones públicas y privadas relacionadas a modernizar la gestión pública, etc.
4. Monitorear la programación de inversiones y registrar su trazabilidad con las técnicas de gestión como lo es el Plan Estratégico Institucional, Plan Operativo Institucional, Plan Anual de Contrataciones u otros.

REFERENCIAS

A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)

Barbera, I. (2010). Modernización y nueva Gestión pública en los ayuntamientos del Camp de Tarragona. Recuperado de: <https://www.tesisenred.net/bitstream/handle/10803/8819/tesis.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Bhatta, G. (2005). International dictionary of public management and governance. Recuperado de <https://unf.catalog.fcla.edu/nf.jsp?st=NF000666104&ix=pm&I=0&V=D&pm=1&fl=ba>

Saari, C. (1986). Clinical social work treatment: how does it work? by Carolyn Saari. Recuperado en <https://unf.catalog.fcla.edu/nf.jsp?st=NF000512420&ix=pm&I=0&V=D&pm=1&fl=ba>

Carbajal, M. (2017). Gobierno abierto y el presupuesto participativo en la Municipalidad de Los Olivos, 2017. Recuperado en: <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/8819>

Casas, C. (2014). Marco Conceptual sobre Reforma y Modernización del Estado y de la Gestión Pública. Recuperado de <http://www.cunamas.gob.pe/wp-content/uploads/2015/02/marco-conceptual-sobre-reforma-y-modernizacin-del-estado-19.04.12.pdf>

Cardona, D. F, Cortes, J. D. y Ujueta, S. L. (2015). Gobierno Electrónico en Colombia: marco normativo y evaluación de tres índices estratégicos. Revista Venezolana de Gerencia (RVG). 20(69), 11 – 34. Recuperado de <http://web.b.ebscohost.com/ehost/pdfviewer/pdfviewer?vid=6&>

sid=6c1282a0-db12-49c1-8091-
385419752fdb%40sessionmgr101

CEPAL (2017). De Gobierno Abierto a Estado Abierto. Recuperado de <http://biblioguias.cepal.org/EstadoAbierto/concepto>.

Consejo Nacional de Educación del Perú (2015). Alcances de la articulación intergubernamental. Recuperado de <http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:o46377vgJUwJ:www.cne.gob.pe/macrorregionalnorte/docs/dia1/ALC-ARTIC-INTERGUB-Vlado-Castaneda.ppt+&cd=12&hl=es&ct=clnk&client=firefox-b-ab>

Díaz, C y Pulido, J (2018), Articulación interinstitucional y su influencia en la generación de valor público en la Municipalidad Provincial de Chepén, 2017, Recuperado de: <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/28185>

Fundación Jaime Guzmán (2011), Modernización del Estado Recuperado de: <http://www.temas.cl/2011/07/07/modernizacion-del-estado-de-que-hablamos-esta-vez/>

Fernández, E (2017), Gobierno electrónico y participación ciudadana en la Municipalidad de San Martín de Porres, 2016, Recuperado de: <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/6011>

Goldin, I. y T. Vogel (2010), “Global governance and systemic risk in the 21st Century: lessons from the financial crisis”, *Global Policy*, I(1).

Hale, T. y D. Held (eds.) (2011). *The Handbook of Transnational Governance. Institutions and Innovations*, Cambridge, Polity Press.

Hernandez B. (2015). *Del Gobierno a la Gobernanza Local Capacidades, Instituciones y Visiones de lo Público en el Proceso de Descentralización en Colombia: Estudio de Casos*.

Recuperado de:

<https://eprints.ucm.es/28088/1/T35640.pdf>

Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2014). Metodología de la Investigación. 6ª Edición. D.F, México: McGraw-Hill. Recuperado de https://trabajosocialudocpno.files.wordpress.com/2017/07/metodolog3a3c2ada_de_la_investigac3a3c2b3n_-sampieri-_6ta_edicion1.pdf.

Instituto Nacional de la Administración Pública de Argentina (2017). Introducción a la Modernización del Estado (IN-ME-23745). Recuperado de <http://capacitacion.inap.gob.ar/?cursos=introduccion-a-la-modernizacion-del-estado-in-me-23745>.

Kharas, & Lombardi (2012). The Group of Twenty. Origins, Prospects and Challenges for Global Governance, Washington, DC, Brookings Institution.

Kickbusch, & Gleicher (eds.) (2013), Governance for Health in the 21st Century, Copenhagen, Oficina Regional de la OMS para Europa.

Llona A. (2012), Acuerdo Nacional Consensos para enrumbar el Perú. Recuperado de: http://acuerdonacional.pe/wpcontent/uploads/2014/07/LibroV2014_1.pdf

Metis Gaia (2016). Articulación interinstitucional. Recuperado de <http://www.metisgaia.com/articulacion-interinstitucional>

Ministerio de Economía y Finanzas (2016). Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones INVIERTE.PE Recuperado de: <https://www.mef.gob.pe/es/acerca-del-invierte-pe>

Nemerov, H (1971). Stories, fables & other diversions by Howard Nemerov. Recuperado de

<https://unf.catalog.fcla.edu/nf.jsp?st=NF000117860&ix=pm&I=0&V=D&pm=1&fl=ba>

Niemeyer, J (2011). Desarrollo de la participación ciudadana en los procesos de control social de la gestión municipal en el distrito de Comas, Lima, Perú. Recuperado de: http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/119/niemeyer_grawe_james_desarrollo_participacion_ciudadana.pdf?sequence=1&isallowed=y

National Economic and Development Authority (2018). Public Investment Program (PIP). Recuperado de <http://www.neda.gov.ph/public-investment-programs/>.

Presidencia del Consejo de Ministros (2013). Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2021. Recuperado de: <http://sgp.pcm.gob.pe/wp-content/uploads/2017/04/PNMGP.pdf>

Philippine Institute for Development Studies (2017). Assessment of Planning and Programming for Capital Projects at the National and Agency Levels. Recuperado de <https://pidswebs.pids.gov.ph/CDN/PUBLICATIONS/pidsdps1737.pdf>

Sánchez, L. (2018), Influencia de la gestión institucional en la calidad de la programación multianual de inversiones en la municipalidad provincial de Julcan, 2018.

Scholte, J. (2010), “Civil society in multi-level governance”, en H. Enderlein, S. Wälti y M. Zürn (eds.), Handbook on Multi-Level Governance, Cheltenham, Edward Elgar.

Stella Z. & K. Roy (2016). Public Administration: A Very Short Introduction. Recuperado de

https://books.google.com.pe/books?id=d33ADAAAQBAJ&dq=Public+administration&as_brr=3&redir_esc=y

Szypszak, C. (2011). Understanding law for public administration Charles Szypszak.

Recuperado de:

<https://unf.catalog.fcla.edu/nf.jsp?st=NF000752423&ix=pm&I=0&V=D&pm=1&fl=ba>

Varela A. (2010). Gestión y Gobernanza Local en Perspectiva Comparada: Las Políticas Públicas de Modernización Administrativa en los Gobiernos Locales de Galicia y el Norte de Portugal.

Recuperado de:

<https://eprints.ucm.es/10715/1/T31557.pdf>

Wang, X (2010). Performance analysis for public and nonprofit organizations.

Recuperado de

<https://unf.catalog.fcla.edu/nf.jsp?st=NF000728047&ix=pm&I=0&V=D&pm=1&fl=ba>

Weiss, T. G. y R. Thakur (2010), Global Governance and the UN. An Unfinished Journey, Indianápolis, Indiana University Press.

Willetts, P. (2011), Non-Governmental Organizations in World Politics. The Construction of Global Governance, Londres, Routledge.

ANEXOS

ANEXO N° 01

CUESTIONARIO DE MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Edad: _____ Sexo: Masculino [] Femenino [] Régimen laboral.....

El presente cuestionario tiene por finalidad recoger información para establecer el nivel de la modernización de la gestión pública. Así mismo se le pide ser extremadamente objetivo, honesto y sincero en sus respuestas. Se le agradece por anticipado su valiosa participación y colaboración, considerando que los resultados de este estudio de investigación científica permitirán mejorar la gestión pública

INSTRUCCIONES:

El cuestionario consta de 24 ítems. Cada ítem incluye cinco alternativas de respuesta. Lea con mucha atención cada una de los ítems y las opciones de las repuestas que le siguen. Para cada ítem marque sólo una respuesta con una equis (x) en el recuadro que considere que se aproxime más a su realidad, es decir cuántas veces ocurren estas situaciones en tu centro de trabajo.

- Si no ocurre nunca, marca la alternativa NUNCA (0)
- Si ocurre difícilmente, marca la alternativa CASI NUNCA (1)
- Si ocurre pocas veces, marca la alternativa A VECES (2)
- Si ocurre muchas veces, marca la alternativa CASI SIEMPRE (3)
- Si ocurre continuamente, marca la alternativa SIEMPRE (4)

N°	Ítems/ Dimensiones	N	CN	AV	CS	S
Dimensión 1: Gobierno Abierto						
1	Se garantiza y promueve la transparencia en el manejo de la información					
	Ud. ha sido informado (a) sobre la misión, objetivos, planes y metas del Gobierno Regional.					
3	Los integrantes del consejo de coordinación regional son informados periódicamente sobre el presupuesto y ejecución presupuestaria del Gobierno Regional					
4	Se publica en la página web del Gobierno Regional la relación del Personal					
5	Se publica la planilla de remuneraciones de los colaboradores del Gobierno Regional					
6	Se publica en la página web del Gobierno Regional las compras y contrataciones					
7	Las autoridades del Gobierno Regional comunican a la ciudadanía los actos administrativos con efectos sobre terceros					
8	Están establecidos claramente del Gobierno Regional, los mecanismos de participación ciudadana.					
9	¿Permiten accesibilidad a información de presupuesto de la sede del Gobierno Regional La Libertad?					
10	¿Se consideran las capacidades de las instituciones de la sociedad civil y de la ciudadanía?					
11	¿Las organizaciones de la sociedad civil participan en el diseño, implementación y evaluación de instrumentos de política pública?					

Dimensión 2: Gobierno Electrónico						
12	Se facilita en el Gobierno Regional de La Libertad el acceso de los ciudadanos a servicios públicos en línea, organizados en forma sencilla, cercana y consistente.					
13	En el Gobierno Regional de La Libertad se da a los ciudadanos acceso a información permanentemente actualizada sobre la entidad.					
14	En Gobierno Regional de La Libertad, las plataformas nacionales de gobierno electrónico, están en concordancia con el Plan Nacional de Gobierno Electrónico.					
15	El Gobierno Regional de La Libertad, apoya el proceso de adopción de prácticas de gobierno electrónico que permitan brindar una mejor atención al ciudadano.					
16	En Gobierno Regional de La Libertad se establecen estándares para apoyar la optimización de procesos de la Administración Pública a partir de lineamientos para facilitar su informatización a través del uso de TICs					
17	Percibe Ud. que en Gobierno Regional de La Libertad, se coadyuva al establecimiento del marco de interoperabilidad del Estado peruano así como los estándares de interoperabilidad entre instituciones públicas					
18	El Gobierno Regional de La Libertad implementa procesos que buscan la implementación de servicios públicos en línea					
Dimensión 2: Articulación Interinstitucional						
19	El Gobierno Regional de La Libertad, promueve el espacio de diálogo y concertación de políticas nacionales que conciernen a los tres niveles de gobierno.					
20	El Gobierno Regional de La Libertad establece mecanismos de participación entre los Consejos nacionales o instancias directivas de organismos nacionales especializados, para los cuales está normada la participación de representantes de diversos sectores del nivel nacional y de los gobiernos regionales y locales.					
21	En el Gobierno Regional de La Libertad, se promueve la coordinación entre las Comisiones Interministeriales, tales como el CIAEF, CIAS y otras.					
22	El Gobierno Regional de La Libertad coordina con las Juntas de Coordinación Interregional, previstas en la LOGR y la Ley de Incentivos para la Integración y Conformación de Regiones, como espacios de coordinación de proyectos, planes y acciones conjuntas entre dos o más gobiernos regionales.					
23	El Gobierno Regional de La Libertad, coordina con las Asociaciones de gobiernos descentralizados, tales como ANGR, AMPE y decenas de otras asociaciones de municipalidades, como organizaciones de representación, a través de sus autoridades, de intereses compartidos por agrupaciones de gobiernos descentralizados.					
24	El Gobierno Regional de La Libertad coordina con las Mancomunidades de gobiernos regionales y de municipalidades, para la implementación colaborativa de políticas públicas, aportando a la generación de confianza entre las entidades involucradas para la integración territorial					

ANEXO N° 02
CUESTIONARIO DE PROGRAMACIÓN MULTIANUAL DE INVERSIONES

Edad: _____ Sexo: Masculino [] Femenino [] Régimen laboral.....

El presente cuestionario tiene por finalidad recoger información para establecer el nivel de programación multianual de inversiones. Así mismo se le pide ser extremadamente objetivo, honesto y sincero en sus respuestas. Se le agradece por anticipado su valiosa participación y colaboración, considerando que los resultados de este estudio de investigación científica permitirán mejorar la gestión pública

INSTRUCCIONES:

El cuestionario consta de 39 ítems. Cada ítem incluye cinco alternativas de respuesta. Lea con mucha atención cada una de los ítems y las opciones de las repuestas que le siguen. Para cada ítem marque sólo una respuesta con una equis (x) en el recuadro que considere que se aproxime más a su realidad, es decir cuántas veces ocurren estas situaciones en tu centro de trabajo.

- Si no ocurre nunca, marca la alternativa NUNCA (0)
- Si ocurre difícilmente, marca la alternativa CASI NUNCA (1)
- Si ocurre pocas veces, marca la alternativa A VECES (2)
- Si ocurre muchas veces, marca la alternativa CASI SIEMPRE (3)
- Si ocurre continuamente, marca la alternativa SIEMPRE (4)

N°	Ítems/ Dimensiones	N	CN	AV	CS	S
Dimensión 1: Técnica						
1	¿Existen estudios de preinversión mal elaborados?					
2	¿Existen expedientes técnicos mal elaborados?					
3	¿Incumplen los contratos?					
4	¿Son observados los perfiles técnicos?					
5	¿Reprograman inadecuadamente las inversiones?					
6	¿Incorporan inoportunamente los saldos de balance?					
Dimensión 2: Humana						
7	¿No toman en cuenta la población beneficiada para evaluar el impacto social y humano?					
8	¿Falta de experiencia del personal técnico y profesional involucrado?					
9	¿Inadecuada capacitación a los funcionarios y directivos en programación de inversiones?					
10	¿No realizan convenios con instituciones de educación superior para capacitación?					
11	¿Considera usted que contratan a los consultores de obras no idóneos?					

12	¿Considera que realizan mal los procesos de selección de personal?					
13	¿Cree usted que contratan formuladores de proyectos con poca experiencia?					
14	¿Considera que se elaboran deficientes bases de procesos de selección?					
Dimensión 3: Política						
15	¿La asignación tardía de la fuente de financiamiento Canon y Sobrecanon por parte del MEF?					
16	¿La prohibición de incorporar saldos de balance por recursos ordinarios?					
17	¿Las transferencias de partidas a último momento por parte del ejecutivo – MEF?					
18	¿El cambio de funcionarios en tiempos cortos?					
19	¿Las licencias constantes de titulares de Pliego?					
20	¿Las inadecuadas Políticas del Poder Ejecutivo?					
21	¿La sensación de inseguridad ciudadana?					
22	¿La asignación inadecuada de gerentes públicos?					
Dimensión 4: Normativa						
23	¿La demora de recursos por disposiciones legales presupuestales?					
24	¿Prohíben modificaciones presupuestales?					
25	¿Existen varias apelaciones a los procesos ejecutados?					
26	¿La declaración de procesos de selección desiertos?					
27	¿Cancelan procesos selección por alguna deficiencia?					
28	¿Establecen normas que muchas veces traban la programación de inversiones, por falta de conocimiento y adecuada interpretación?					
29	¿Elaboran mal los Trazos de obras viales pasan por sitios protegidos por Ley, zonas arqueológicas o terceros?					
Dimensión 5: Instrumentos de Gestión						
30	¿Conocen la elaboración de los estudios de impacto ambiental (EIA)?					
31	¿Se elaboran estudios de Impacto Ambiental relacionados a los PIP?					
32	¿Es el tema ambiental visto como un requisito más a cumplir?					
33	¿Desconoce la ley de medio ambiente?					
34	¿Conocen las directivas en relación al tema ambiental?					
35	¿Capacitan en temas ambientales en relación a los PIP?					
36	¿Se programan inicio de obras en la sierra en épocas de lluvias?					

37	¿Trazan obras viales en zonas de costa, en terrenos salitrosos?					
38	¿Consideran terrenos pantanosos como aptos?					
39	¿Elaboran mal las bases para procesos de consultoría que no atrae a personal para formulación de proyectos?					

ANEXO N° 03

VALIDEZ DE INSTRUMENTOS EXPERTO 1

APELLIDOS Y NOMBRES DEL AUTOR	TÍTULO DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN
Br. Sanchez Rosales, Carlos Alberto	Modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019

En la siguiente tabla indique la respuesta: si concuerdo (S) no concuerdo (N).

Asi como puede emitir para cada observación una sugerencia de los ítems considerado

ITEMS	Si concuerdo (S)	No concuerdo (N)
1. Para realizar cada una de las pregunta se tuvo en cuenta la operacionalización de las variables	S	
2. Las preguntas responden a la variable (s) a estudiar o investigar	S	
3. Las preguntas formuladas miden lo que se desea investigar	S	
4. Las preguntas son relevantes y concretas con respecto al tema a investigar	S	
5. Existe claridad en la formulación de la pregunta		N
6. Las preguntas provocan ambigüedad en la respuesta	S	
7. El número de preguntas es adecuado	S	
8. Las preguntas responden al marco teórico usado en la investigación		N
9. Las preguntas tienen coherencia con el diseño de la investigación	S	
10. Permite emitir con facilidad la respuesta de los participantes	S	

OBSERVACIONES	SUGERENCIAS/MEJORA

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EXPERTO	FIRMA
DR. ANDRES ENRIQUE RECALDE GRACEY	

Fecha: Trujillo 12 de mayo del 2019

VALIDEZ DE INSTRUMENTOS EXPERTO 2

APELLIDOS Y NOMBRES DEL AUTOR	TÍTULO DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN
Br. Sanchez Rosales, Carlos Alberto	Modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019

En la siguiente tabla indique la respuesta: si concuerdo (S) no concuerdo (N).

Asi como puede emitir para cada observación una sugerencia de los ítems considerado

ITEMS	Si concuerdo (S)	No concuerdo (N)
1. Para realizar cada una de las pregunta se tuvo en cuenta la operacionalización de las variables	S	
2. Las preguntas responden a la variable (s) a estudiar o investigar	S	
3. Las preguntas formuladas miden lo que se desea investigar	S	
4. Las preguntas son relevantes y concretas con respecto al tema a investigar	S	
5. Existe claridad en la formulación de la pregunta		N
6. Las preguntas provocan ambigüedad en la respuesta	S	
7. El número de preguntas es adecuado	S	
8. Las preguntas responden al marco teórico usado en la investigación		N
9. Las preguntas tienen coherencia con el diseño de la investigación	S	
10. Permite emitir con facilidad la respuesta a de los participantes	S	

OBSERVACIONES	SUGERENCIAS/MEJORA
APELLIDOS Y NOMBRES DEL EXPERTO	FIRMA
Ms. Rosales Mendoza, Lucy Esther	

Fecha: Trujillo 12 mayo del 2019

VALIDEZ DE INSTRUMENTOS EXPERTO 3

APELLIDOS Y NOMBRES DEL AUTOR	TÍTULO DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN
Br. Sanchez Rosales, Carlos Alberto	Modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019

En la siguiente tabla indique la respuesta: si concuerdo (S) no concuerdo (N).

Asi como puede emitir para cada observación una sugerencia de los ítems considerado

ITEMS	Si concuerdo (S)	No concuerdo (N)
1. Para realizar cada una de las pregunta se tuvo en cuenta la operacionalización de las variables	S	
2. Las preguntas responden a la variable (s) a estudiar o investigar	S	
3. Las preguntas formuladas miden lo que se desea investigar	S	
4. Las preguntas son relevantes y concretas con respecto al tema a investigar	S	
5. Existe claridad en la formulación de la pregunta	S	
6. Las preguntas provocan ambigüedad en la respuesta	S	
7. El número de preguntas es adecuado	S	
8. Las preguntas responden al marco teórico usado en la investigación		N
9. Las preguntas tienen coherencia con el diseño de la investigación	S	
10. Permite emitir con facilidad la respuesta a de los participantes	S	

OBSERVACIONES	SUGERENCIAS/MEJORA

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EXPERTO	FIRMA
Talavera Cubas, Marco Antonio	

Fecha: Trujillo 12 de mayo del 2019

RESULTADO DE EVALUACION DE LOS ITEMS DE CADA EXPERTO

NUMERO DE EXPERTOS	ITEMS									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1. Experto	S	S	S	S	N	S	S	N	S	S
2. Experto	S	S	S	S	N	S	S	N	S	S
3. Experto	S	S	S	S	S	S	S	N	S	S

<p>Datos generales: E Mail: alpaec@hotmail.com Celular: 949943733 Domicilio: Calle Yahuar Huaca N° 111 Urb. Santa María-Trujillo</p>	1. Experto
	Andrés Enrique Recalde Gracey
	Grado: Doctor
	Especialidad: Administración
	Área de Investigación: Gestión pública

<p>Datos generales: E Mail: rosalesmendoza22@gmail.com Celular: 938253013 Domicilio: Urb. Los Jazmines Mz E lote 21 - Trujillo</p>	2. Experto
	Lucy Esther Rosales Mendoza
	Grado: Maestra
	Especialidad: Gestión Pública
	Área de Investigación: Gestión pública

<p>Datos generales: E Mail: mtalaverac7@hotmail.com Celular: 935199762 Domicilio: Urb. California J.J Ganoza N° 116 departamento 602 - Trujillo</p>	3. Experto
	Marcos Antonio Talavera Cubas.
	Grado: Maestra
	Especialidad: Gestión Pública
	Área de Investigación: Gestión pública

APLICACIÓN DEL COEFICIENTE DE FIABILIDAD DE HOLSTI

$$C = \frac{kM}{n_1+n_2+n_3}, \text{ donde}$$

k : Número de expertos

M : Número de coincidencias entre expertos

n_1 : Número de preguntas realizadas que concuerdan al experto 1

n_2 : Número de preguntas realizadas que concuerdan al experto 2

n_3 : Número de preguntas realizadas que concuerdan al experto 3

Substituyendo en la fórmula anterior

$$c = \frac{3(8)}{8 + 8 + 9} = \frac{24}{25} = 0.96$$

El coeficiente de fiabilidad del instrumento es de 96% muy buena

Teóricamente entonces podemos obtener respuestas como

Resultado de aplicar la formula Intervalo	Fiabilidad del Instrumento
< 0,20	Pobre
0,21 – 0,40	Débil
0,41 – 0,60	Moderada
0,61 – 0,80	Buena
0,81 – 1,00	Muy buena

ANEXO N° 04



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

"AÑO DE LA LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN Y LA IMPUNIDAD "



CARTA N° 048-2019/JEPG-UCV
Ing. Manuel Llampén Coronel
Gobernador de la Región La Libertad
Presente.-

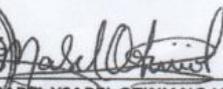
ASUNTO: AUTORIZACIÓN PARA APLICAR INSTRUMENTOS PARA EL DESARROLLO DE TESIS

Es grato dirigirme a Ud. para saludarle cordialmente, y al mismo tiempo presentar al estudiante **CARLOS ALBERTO SANCHEZ ROSALES**, estudiante del programa de **MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**, de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo.

El estudiante en mención solicita autorización para aplicar los instrumentos necesarios para el desarrollo de su tesis denominada **"MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA Y LA PROGRAMACIÓN MULTIANUAL DE INVERSIONES DEL GOBIERNO REGIONAL DE LA LIBERTAD, 2019"**, en la institución que Ud. Dirige.

El objetivo principal de este trabajo de investigación es determinar la relación entre la modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de la Libertad, 2019.

Agradeciendo la atención que brinde a la presente, aprovecho la oportunidad para expresar mi consideración y respeto.


DRA. MABEL YSABEL OTINIANO LEÓN
Jefa de la Escuela de Posgrado-Trujillo
Universidad César Vallejo

ADJUNTO:
Instrumentos de recolección de datos.

Informes:

J.J. Ganoza N.° 113 - 115
Urb. California
Cel.: 966 841 043
www.ucv.edu.pe/posgrado

ANEXO N° 05

Validez de Pearson Variable - Modernización de la Gestión Pública

N°	Ítems/ Dimensiones	Coeficiente>0.21
Dimensión 1: Gobierno Abierto		
1	Se garantiza y promueve la transparencia en el manejo de la información	0.42
2	Ud. ha sido informado (a) sobre la misión, objetivos, planes y metas del Gobierno Regional.	0.46
3	Los integrantes del consejo de coordinación regional son informados periódicamente sobre el presupuesto y ejecución presupuestaria del Gobierno Regional	0.85
4	Se publica en la página web del Gobierno Regional la relación del Personal	0.90
5	Se publica la planilla de remuneraciones de los colaboradores del Gobierno Regional	0.92
6	Se publica en la página web del Gobierno Regional las compras y contrataciones	0.73
7	Las autoridades del Gobierno Regional comunican a la ciudadanía los actos administrativos con efectos sobre terceros	0.82
8	Están establecidos claramente del Gobierno Regional, los mecanismos de participación ciudadana.	0.69
9	¿Permiten accesibilidad a información de presupuesto de la sede del Gobierno Regional La Libertad?	0.83
10	¿Se consideran las capacidades de las instituciones de la sociedad civil y de la ciudadanía?	0.84
11	¿Las organizaciones de la sociedad civil participan en el diseño, implementación y evaluación de instrumentos de política pública?	0.70
Dimensión 2: Gobierno Electrónico		
12	Se facilita en el Gobierno Regional de La Libertad el acceso de los ciudadanos a servicios públicos en línea, organizados en forma sencilla, cercana y consistente.	0.79
13	En el Gobierno Regional de La Libertad se da a los ciudadanos acceso a información permanentemente actualizada sobre la entidad.	0.76
14	En Gobierno Regional de La Libertad, las plataformas nacionales de gobierno electrónico, están en concordancia con el Plan Nacional de Gobierno Electrónico.	0.76
15	El Gobierno Regional de La Libertad, apoya el proceso de adopción de prácticas de gobierno electrónico que permitan brindar una mejor atención al ciudadano.	0.73
16	En Gobierno Regional de La Libertad se establecen estándares para apoyar la optimización de procesos de la Administración Pública a partir de lineamientos para facilitar su informatización a través del uso de TICs	0.72
17	Percibe Ud. que en Gobierno Regional de La Libertad, se coadyuva al establecimiento del marco de interoperabilidad del Estado peruano así como los estándares de interoperabilidad entre instituciones públicas	0.43
18	El Gobierno Regional de La Libertad implementa procesos que buscan la implementación de servicios públicos en línea	0.84
Dimensión 2: Articulación Interinstitucional		
19	El Gobierno Regional de La Libertad, promueve el espacio de diálogo y concertación de políticas nacionales que conciernen a los tres niveles de gobierno.	0.84
20	El Gobierno Regional de La Libertad establece mecanismos de participación entre los Consejos nacionales o instancias directivas de organismos nacionales especializados, para los cuales está normada la	0.72

	participación de representantes de diversos sectores del nivel nacional y de los gobiernos regionales y locales.	
21	En el Gobierno Regional de La Libertad, se promueve la coordinación entre las Comisiones Interministeriales, tales como el CIAEF, CIAS y otras.	0.71
22	El Gobierno Regional de La Libertad coordina con las Juntas de Coordinación Interregional, previstas en la LOGR y la Ley de Incentivos para la Integración y Conformación de Regiones, como espacios de coordinación de proyectos, planes y acciones conjuntas entre dos o más gobiernos regionales.	0.78
23	El Gobierno Regional de La Libertad, coordina con las Asociaciones de gobiernos descentralizados, tales como ANGR, AMPE y decenas de otras asociaciones de municipalidades, como organizaciones de representación, a través de sus autoridades, de intereses compartidos por agrupaciones de gobiernos descentralizados.	0.76
24	El Gobierno Regional de La Libertad coordina con las Mancomunidades de gobiernos regionales y de municipalidades, para la implementación colaborativa de políticas públicas, aportando a la generación de confianza entre las entidades involucradas para la integración territorial	0.58

ANEXO N°06

Validez de Pearson – Programación Multianual de Inversiones

N°	Ítems/ Dimensiones	Coeficiente > 0.21
Dimensión 1: Técnica		
1	¿Existen estudios de preinversión mal elaborados?	0.68
2	¿Existen expedientes técnicos mal elaborados?	0.82
3	¿Incumplen los contratos?	0.79
4	¿Son observados los perfiles técnicos?	0.91
5	¿Reprograman inadecuadamente las inversiones?	0.71
6	¿Incorporan inoportunamente los saldos de balance?	0.80
Dimensión 2: Humana		
7	¿No toman en cuenta la población beneficiada para evaluar el impacto social y humano?	0.77
8	¿Falta de experiencia del personal técnico y profesional involucrado?	0.86
9	¿Inadecuada capacitación a los funcionarios y directivos en programación de inversiones?	0.86
10	¿No realizan convenios con instituciones de educación superior para capacitación?	0.75
11	¿Considera usted que contratan a los consultores de obras no idóneos?	0.45
12	¿Considera que realizan mal los procesos de selección de personal?	0.85
13	¿Cree usted que contratan formuladores de proyectos con poca experiencia?	0.88
14	¿Considera que se elaboran deficientes bases de procesos de selección?	0.69
Dimensión 3: Política		
15	¿La asignación tardía de la fuente de financiamiento Canon y Sobrecanon por parte del MEF?	0.61
16	¿La prohibición de incorporar saldos de balance por recursos ordinarios?	0.84
17	¿Las transferencias de partidas a último momento por parte del ejecutivo – MEF?	0.76
18	¿El cambio de funcionarios en tiempos cortos?	0.78
19	¿Las licencias constantes de titulares de Pliego?	0.82
20	¿Las inadecuadas Políticas del Poder Ejecutivo?	0.69
21	¿La sensación de inseguridad ciudadana?	0.68
22	¿La asignación inadecuada de gerentes públicos?	0.77
Dimensión 4: Normativa		
23	¿La demora de recursos por disposiciones legales presupuestales?	0.49
24	¿Prohíben modificaciones presupuestales?	0.64
25	¿Existen varias apelaciones a los procesos ejecutados?	0.67
26	¿La declaración de procesos de selección desiertos?	0.53
27	¿Cancelan procesos selección por alguna deficiencia?	0.49

28	¿Establecen normas que muchas veces traban la programación de inversiones, por falta de conocimiento y adecuada interpretación?	0.67
29	¿Elaboran mal los Trazos de obras viales pasan por sitios protegidos por Ley, zonas arqueológicas o terceros?	0.74
Dimensión 5: Instrumentos de Gestión		
30	¿Conocen la elaboración de instrumentos de gestión?	0.40
31	¿Se elaboran estudios de Impacto relacionados a los PIP?	0.69
32	¿Existe un plan de requisitos a cumplir?	0.78
33	¿Se elaboran adecuadamente los instrumentos de gestión?	0.61
34	¿Conocen las directivas de gestión?	0.49
35	¿Capacitan en temas en relación a los PIP?	0.96
36	¿Se programan y se publican los instrumentos de gestión?	0.94
37	¿Trazan un plan para la elaboración de instrumentos de gestión?	0.93
38	¿Son aptos los instrumentos de gestión?	0.94
39	¿Elaboran mal las bases para procesos de consultoría que no atrae a personal para formulación de proyectos?	0.84

ANEXO N° 07

**Confiabilidad Alfa de Cronbach - Variable Modernización de la Gestión Pública
(, 887)**

N°	Ítems/ Dimensiones	Alfa de Cronbach
Dimensión 1: Gobierno Abierto		
1	Se garantiza y promueve la transparencia en el manejo de la información	,886
2	Ud. ha sido informado (a) sobre la misión, objetivos, planes y metas del Gobierno Regional.	,886
3	Los integrantes del consejo de coordinación regional son informados periódicamente sobre el presupuesto y ejecución presupuestaria del Gobierno Regional	,879
4	Se publica en la página web del Gobierno Regional la relación del Personal	,877
5	Se publica la planilla de remuneraciones de los colaboradores del Gobierno Regional	,877
6	Se publica en la página web del Gobierno Regional las compras y contrataciones	,882
7	Las autoridades del Gobierno Regional comunican a la ciudadanía los actos administrativos con efectos sobre terceros	,879
8	Están establecidos claramente del Gobierno Regional, los mecanismos de participación ciudadana.	,882
9	¿Permiten accesibilidad a información de presupuesto de la sede del Gobierno Regional La Libertad?	,878
10	¿Se consideran las capacidades de las instituciones de la sociedad civil y de la ciudadanía?	,877
11	¿Las organizaciones de la sociedad civil participan en el diseño, implementación y evaluación de instrumentos de política pública?	,882
Dimensión 2: Gobierno Electrónico		
12	Se facilita en el Gobierno Regional de La Libertad el acceso de los ciudadanos a servicios públicos en línea, organizados en forma sencilla, cercana y consistente.	,883
13	En el Gobierno Regional de La Libertad se da a los ciudadanos acceso a información permanentemente actualizada sobre la entidad.	,881
14	En Gobierno Regional de La Libertad, las plataformas nacionales de gobierno electrónico, están en concordancia con el Plan Nacional de Gobierno Electrónico.	,885
15	El Gobierno Regional de La Libertad, apoya el proceso de adopción de prácticas de gobierno electrónico que permitan brindar una mejor atención al ciudadano.	,885
16	En Gobierno Regional de La Libertad se establecen estándares para apoyar la optimización de procesos de la Administración Pública a partir de lineamientos para facilitar su informatización a través del uso de TICs	,876
17	Percibe Ud. que en Gobierno Regional de La Libertad, se coadyuva al establecimiento del marco de interoperabilidad del Estado peruano así como los estándares de interoperabilidad entre instituciones públicas	,887
18	El Gobierno Regional de La Libertad implementa procesos que buscan la implementación de servicios públicos en línea	,886
Dimensión 2: Articulación Interinstitucional		
19	El Gobierno Regional de La Libertad, promueve el espacio de diálogo y concertación de políticas nacionales que conciernen a los tres niveles de gobierno.	,887
20	El Gobierno Regional de La Libertad establece mecanismos de participación entre los Consejos nacionales o instancias directivas de	,887

	organismos nacionales especializados, para los cuales está normada la participación de representantes de diversos sectores del nivel nacional y de los gobiernos regionales y locales.	
21	En el Gobierno Regional de La Libertad, se promueve la coordinación entre las Comisiones Interministeriales, tales como el CIAEF, CIAS y otras.	,886
22	El Gobierno Regional de La Libertad coordina con las Juntas de Coordinación Interregional, previstas en la LOGR y la Ley de Incentivos para la Integración y Conformación de Regiones, como espacios de coordinación de proyectos, planes y acciones conjuntas entre dos o más gobiernos regionales.	,884
23	El Gobierno Regional de La Libertad, coordina con las Asociaciones de gobiernos descentralizados, tales como ANGR, AMPE y decenas de otras asociaciones de municipalidades, como organizaciones de representación, a través de sus autoridades, de intereses compartidos por agrupaciones de gobiernos descentralizados.	,884
24	El Gobierno Regional de La Libertad coordina con las Mancomunidades de gobiernos regionales y de municipalidades, para la implementación colaborativa de políticas públicas, aportando a la generación de confianza entre las entidades involucradas para la integración territorial	,889

ANEXO N° 08

**Confiabilidad Alfa de Cronbach - Variable Modernización de la Gestión Pública
(, 916)**

N°	Ítems/ Dimensiones	Coeficiente > 0.21
Dimensión 1: Técnica		
1	¿Existen estudios de preinversión mal elaborados?	,917
2	¿Existen expedientes técnicos mal elaborados?	,915
3	¿Incumplen los contratos?	,914
4	¿Son observados los perfiles técnicos?	,914
5	¿Reprograman inadecuadamente las inversiones?	,914
6	¿Incorporan inoportunamente los saldos de balance?	,914
Dimensión 2: Humana		
7	¿No toman en cuenta la población beneficiada para evaluar el impacto social y humano?	,913
8	¿Falta de experiencia del personal técnico y profesional involucrado?	,914
9	¿Inadecuada capacitación a los funcionarios y directivos en programación de inversiones?	,913
10	¿No realizan convenios con instituciones de educación superior para capacitación?	,916
11	¿Considera usted que contratan a los consultores de obras no idóneos?	,915
12	¿Considera que realizan mal los procesos de selección de personal?	,912
13	¿Cree usted que contratan formuladores de proyectos con poca experiencia?	,913
14	¿Considera que se elaboran deficientes bases de procesos de selección?	,914
Dimensión 3: Política		
15	¿La asignación tardía de la fuente de financiamiento Canon y Sobrecanon por parte del MEF?	,915
16	¿La prohibición de incorporar saldos de balance por recursos ordinarios?	,913
17	¿Las transferencias de partidas a último momento por parte del ejecutivo – MEF?	,913
18	¿El cambio de funcionarios en tiempos cortos?	,912
19	¿Las licencias constantes de titulares de Pliego?	,914
20	¿Las inadecuadas Políticas del Poder Ejecutivo?	,913
21	¿La sensación de inseguridad ciudadana?	,912
22	¿La asignación inadecuada de gerentes públicos?	,912
Dimensión 4: Normativa		
23	¿La demora de recursos por disposiciones legales presupuestales?	,915

24	¿Prohíben modificaciones presupuestales?	,915
25	¿Existen varias apelaciones a los procesos ejecutados?	,917
26	¿La declaración de procesos de selección desiertos?	,915
27	¿Cancelan procesos selección por alguna deficiencia?	,916
28	¿Establecen normas que muchas veces traban la programación de inversiones, por falta de conocimiento y adecuada interpretación?	,914
29	¿Elaboran mal los Trazos de obras viales pasan por sitios protegidos por Ley, zonas arqueológicas o terceros?	,915
Dimensión 5: Instrumentos de Gestión		
30	¿Conocen la elaboración de instrumentos de gestión?	,915
31	¿Se elaboran estudios de Impacto relacionados a los PIP?	,912
32	¿Existe un plan de requisitos a cumplir?	,914
33	¿Se elaboran adecuadamente los instrumentos de gestión?	,912
34	¿Conocen las directivas de gestión?	,916
35	¿Capacitan en temas en relación a los PIP?	,911
36	¿Se programan y se publican los instrumentos de gestión?	,911
37	¿Trazan un plan para la elaboración de instrumentos de gestión?	,910
38	¿Son aptos los instrumentos de gestión?	,911
39	¿Elaboran mal las bases para procesos de consultoría que no atrae a personal para formulación de proyectos?	,913

ANEXO N° 09

MATRIZ DE CONSISTENCIA INTERNA DEL PROYECTO DE INVESTIGACION

TITULO DEL PROYECTO DE INVESTIGACION: Modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019

INTRODUCCIÓN					METODO				
TRABAJOS PREVIOS	TEORIAS RELACIONADOS AL TEMA	FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	HIPÓTESIS	OBJETIVOS	VARIABLES Y OPERACIONALIZACIÓN		POBLACION Y MUESTRA	TECNICAS E INSTRUMENTOS	MÉTODOS DE ANÁLISIS DE DATOS
					VARIABLES	DIMENSIONES/ CATEGORIAS		VALIDEZ Y CONFIABILIDAD	
El autor Sánchez (2018) en su investigación referenciada, analiza la gestión institucional y la calidad de la programación de inversiones en la Municipalidad Provincial de Julcan, 2018, estableció cómo influye la gestión institucional en la calidad de la programación multianual de inversiones en la Municipalidad Provincial de Julcan, 2018, enmarcados dentro de la reforma y modernización del Estado. Esta investigación fue no experimental, correlacional de corte transversal. Contó con una población de 71	Llona (2012), conceptualizó la modernización de la gestión pública bajo los siguientes términos: Un proceso que busca responder a una nueva visión de Estado, plasmada por el Gobierno en la Hoja de Ruta y los compromisos del Acuerdo Nacional, de contar con un Estado moderno –aquél que está orientado al ciudadano, es eficiente, unitario y descentralizado, inclusivo y abierto– que permitirá aprovechar el crecimiento económico para avanzar en la inclusión social y reducir las brechas económicas y	¿Cuál es la relación entre la modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019?	<p>Hipótesis de investigación: Hipótesis general Existe relación significativa entre la modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019.</p> <p>Hipótesis nula: No existe relación significativa entre la modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019.</p> <p>Hipótesis específicas: Existe relación significativa entre el gobierno abierto y la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019.</p>	<p>General: Determinar la relación entre la modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019.</p> <p>Específicos: Determinar la relación del gobierno abierto en la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019.</p> <p>Determinar la relación del gobierno electrónico en la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019.</p> <p>Determinar la relación de la articulación interinstitucional en la programación multianual de inversiones del</p>	<p>Variable 1: Modernización de la gestión pública</p>	<p>Gobierno abierto</p> <p>Gobierno electrónico</p> <p>Articulación interinstitucional</p>	<p>POBLACION: Está conformada por 221 servidores nombrados del Gobierno Regional de la Libertad, 2019 de la Unidad Ejecutora Sede Central</p> <p>MUESTRA: Está conformada por 86 servidores nombrados del Gobierno Regional de la Libertad, 2019 de la Unidad Ejecutora Sede Central</p>	<p>TECNICAS: La encuesta.</p> <p>INSTRUMENTO S: Cuestionario referido a la Competencias gerenciales. Cuestionario referido a la gestión administrativa</p> <p>VALIDEZ: De contenido Se llevó a cabo la valoración (juicio de expertos) de los ítems por parte de un grupo de tres expertos conocedores del tema de gestión pública. Validez de Constructo La validez de constructo se realizó con el SPSS Versión 24</p>	<p>Estadística descriptiva Se elaborara una matriz de puntuaciones de cada una de las variables Se elaborara tablas de frecuencias y figuras estadísticas Se determinara la estadística descriptiva: media aritmética, desviación estándar, coeficiente de variación.</p> <p>Inferencia estadística Se realizó la prueba de normalidad Kolomogor – Smirnov, Para procesar la</p>

<p>empleados nombrados y contratados, de la cual se consideró una muestra la misma población por ser esta pequeña. Los métodos empleados fueron el deductivo, inductivo y analítico; asimismo se emplearon dos cuestionarios validados correctamente, procesando la información obtenida mediante el SPSS versión 23. Se concluyó que la gestión institucional influye de forma significativa en la calidad de la programación multianual de inversiones de la Municipalidad Provincial de Julcan, 2018. El nivel de la gestión institucional en la Municipalidad Provincial de Julcan, 2018 es predominantemente Medio con un 33,8% determinado por 24 de los 71 encuestados. El nivel de la calidad de la programación multianual de inversiones en la Municipalidad Provincial de Julcan, 2018, es predominantemente</p>	<p>sociales existentes. (p.67) Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2016): La Programación multianual de inversiones es un sistema administrativo del Estado, que busca orientar el uso de los recursos públicos destinados a la inversión para la efectiva prestación de servicios y la provisión de la infraestructura necesaria para el desarrollo del país.</p>		<p>Existe relación significativa entre el gobierno electrónico y la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019</p> <p>Existe relación significativa entre la articulación interinstitucional y la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019.</p>	<p>Gobierno Regional de La Libertad 2019.</p> <p>Establecer el nivel de modernización de gestión pública del Gobierno Regional de La Libertad 2019.</p> <p>Establecer el nivel de programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad 2019.</p>				<p>y formula estadística para datos no paramétricos RHO Speraman CONFIABILIDAD: A través del alfa de conbrach Obteniéndose coeficientes muy aceptables</p>	<p>información y hacer la contrastación de las hipótesis se utilizó el software de estadística SPSS Versión 24.</p>
---	--	--	---	---	--	--	--	---	---

ANEXO N° 10

Matriz de Base de Datos – Variable Modernización de la Gestión Pública

MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA																										
GOBIERNO ABIERTO											GOBIERNO ELECTRONICO															
E/P	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	REAL	IDEAL	NIVEL	ENCUESTAD	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	REAL	IDEAL	NIVEL	ENCUESTAD
1	1	1	3	3	3	4	3	3	3	3	3	30	44	ALTO	1	3	3	3	3	2	2	4	20	28	ALTO	1
2	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	0	36	44	BAJO	2	2	2	2	2	0	2	2	12	28	MEDIO	2
3	1	1	3	3	3	4	3	3	3	3	3	30	44	ALTO	3	2	2	2	2	0	2	2	12	28	MEDIO	3
4	2	2	2	2	2	1	3	1	1	1	2	19	44	MEDIO	4	0	2	0	2	0	2	2	8	28	BAJO	4
5	2	2	2	2	2	1	3	1	1	1	0	17	44	BAJO	5	2	2	2	2	0	2	2	12	28	MEDIO	5
6	2	2	2	2	2	1	1	3	1	1	2	19	44	MEDIO	6	2	3	2	1	0	2	3	13	28	MEDIO	6
7	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	3	21	44	MEDIO	7	1	1	2	2	0	3	3	12	28	MEDIO	7
8	2	2	2	2	2	3	1	3	1	1	2	21	44	MEDIO	8	1	3	1	1	0	3	3	12	28	MEDIO	8
9	2	2	1	1	2	3	1	3	1	1	1	18	44	MEDIO	9	3	1	3	2	0	3	3	15	28	MEDIO	9
10	2	2	2	2	2	3	1	3	1	1	3	22	44	MEDIO	10	1	1	3	2	0	3	3	13	28	MEDIO	10
11	1	1	3	3	3	4	3	3	3	3	3	30	44	ALTO	11	0	0	2	2	1	2	2	9	28	BAJO	11
12	2	2	2	2	2	1	1	3	1	1	2	19	44	MEDIO	12	2	3	2	1	0	2	3	13	28	MEDIO	12
13	2	2	2	2	2	1	1	3	1	1	2	19	44	MEDIO	13	2	3	2	1	0	2	3	13	28	MEDIO	13
14	2	2	2	2	2	3	1	3	1	1	2	21	44	MEDIO	14	3	1	2	2	0	3	3	14	28	MEDIO	14
15	2	2	2	2	2	2	3	1	3	1	1	21	44	MEDIO	15	3	1	2	2	0	3	3	14	28	MEDIO	15
16	2	2	2	2	2	2	3	3	1	1	2	22	44	MEDIO	16	3	3	3	3	0	3	2	17	28	MEDIO	16
17	4	3	4	4	4	3	3	3	1	1	3	33	44	ALTO	17	3	1	2	2	1	3	2	14	28	MEDIO	17
18	4	3	3	4	4	3	3	3	1	1	3	31	44	ALTO	18	3	4	3	3	2	2	2	19	28	ALTO	18
19	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	36	44	MUYALTO	19	3	4	2	2	4	2	3	20	28	ALTO	19
20	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	2	35	44	ALTO	20	3	3	3	2	4	3	3	21	28	ALTO	20
21	2	2	2	2	2	1	1	3	1	1	3	22	44	MEDIO	21	2	1	3	3	0	2	3	14	28	MEDIO	21
22	2	2	2	2	2	1	1	3	1	3	3	22	44	MEDIO	22	2	1	3	3	0	2	3	14	28	MEDIO	22
23	2	2	2	2	2	1	3	3	1	1	2	21	44	MEDIO	23	3	1	2	2	0	3	3	14	28	MEDIO	23
24	2	2	2	2	2	3	1	3	1	1	2	21	44	MEDIO	24	1	3	1	3	0	3	2	13	28	MEDIO	24
25	2	2	2	2	2	1	3	3	1	1	2	21	44	MEDIO	25	2	3	1	3	0	3	3	13	28	MEDIO	25
26	2	2	2	2	2	1	3	3	1	1	2	21	44	MEDIO	26	2	3	2	2	0	3	3	16	28	MEDIO	26
27	2	2	2	2	2	1	3	3	1	1	2	21	44	MEDIO	27	2	3	3	2	0	3	3	16	28	MEDIO	27
28	2	2	2	2	2	3	1	3	1	1	2	21	44	MEDIO	28	3	3	2	3	0	3	2	16	28	MEDIO	28
29	2	2	2	2	2	3	1	3	1	1	2	21	44	MEDIO	29	3	3	2	3	0	3	2	16	28	MEDIO	29
30	2	2	2	2	2	3	1	3	1	1	2	21	44	MEDIO	30	3	1	2	2	0	3	3	14	28	MEDIO	30
31	2	2	2	2	2	2	3	3	1	1	3	23	44	MEDIO	31	3	1	1	3	0	2	3	13	28	MEDIO	31
32	2	2	2	2	2	3	3	2	1	1	3	23	44	MEDIO	32	3	1	3	3	0	2	3	13	28	MEDIO	32
33	2	2	2	2	2	3	3	2	1	1	3	23	44	MEDIO	33	3	1	3	3	0	3	3	15	28	MEDIO	33
34	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	2	38	44	MUYALTO	34	3	3	3	2	4	3	3	21	28	ALTO	34
35	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	39	44	MUYALTO	35	3	3	3	2	4	3	2	20	28	ALTO	35
36	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	39	44	MUYALTO	36	3	3	2	3	4	2	3	20	28	ALTO	36
37	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	38	44	MUYALTO	37	3	3	3	3	2	2	4	20	28	ALTO	37
38	3	3	4	3	3	3	3	3	1	1	3	30	44	ALTO	38	1	3	1	3	2	3	3	16	28	MEDIO	38
39	2	2	2	2	2	3	3	2	1	1	3	23	44	MEDIO	39	1	1	2	2	1	3	3	13	28	MEDIO	39
40	2	2	2	2	2	3	3	2	1	1	3	23	44	MEDIO	40	3	1	3	2	0	3	3	15	28	MEDIO	40
41	2	2	2	2	2	3	1	2	1	3	2	22	44	MEDIO	41	3	3	3	3	2	2	4	20	28	ALTO	41
42	1	1	3	3	3	4	3	3	3	3	3	30	44	ALTO	42	2	2	2	0	1	0	2	9	28	BAJO	42
43	1	1	3	3	3	4	3	3	3	3	3	30	44	ALTO	43	3	3	3	3	2	2	4	20	28	ALTO	43
44	2	2	2	2	2	2	0	2	0	0	1	15	44	BAJO	44	3	1	2	1	0	1	3	11	28	BAJO	44
45	1	1	3	3	3	4	3	3	3	3	3	30	44	ALTO	45	2	2	2	2	0	2	2	12	28	MEDIO	45
46	2	2	2	2	2	2	0	2	0	0	2	16	44	BAJO	46	0	2	0	2	0	2	2	8	28	BAJO	46
47	1	1	3	3	3	4	3	3	3	3	3	30	44	ALTO	47	3	3	3	3	2	2	4	20	28	ALTO	47
48	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	2	17	44	BAJO	48	2	0	2	2	2	0	2	10	28	BAJO	48
49	2	0	2	2	2	2	2	2	0	2	3	19	44	MEDIO	49	1	1	2	2	0	3	3	12	28	MEDIO	49
50	2	2	2	2	2	3	1	3	1	1	3	22	44	MEDIO	50	3	1	3	2	0	1	3	13	28	MEDIO	50
51	1	0	2	1	1	0	0	2	0	0	2	9	44	BAJO	51	3	3	3	3	2	2	4	20	28	ALTO	51
52	1	1	3	3	3	4	3	3	3	3	3	30	44	ALTO	52	3	3	3	3	2	2	4	20	28	ALTO	52
53	1	1	3	3	3	4	3	3	3	3	3	30	44	ALTO	53	1	1	1	1	1	1	1	7	28	BAJO	53
54	1	1	0	2	1	0	2	2	0	0	2	11	44	BAJO	54	3	3	3	3	2	2	4	20	28	ALTO	54
55	1	1	3	3	3	4	3	3	3	3	3	30	44	ALTO	55	3	1	1	1	1	1	1	7	28	BAJO	55
56	2	0	2	2	2	2	0	2	0	0	1	13	44	BAJO	56	2	0	2	1	0	2	2	9	28	BAJO	56
57	0	1	0	1	2	2	0	2	0	0	2	10	44	BAJO	57	0	0	2	2	0	2	2	8	28	BAJO	57
58	0	2	0	2	1	2	0	0	2	0	2	11	44	BAJO	58	0	0	2	2	0	2	2	8	28	BAJO	58
59	0	2	2	2	1	2	0	0	2	0	2	13	44	BAJO	59	0	0	2	2	0	2	2	8	28	BAJO	59
60	1	1	3	3	3	4	3	3	3	3	3	30	44	ALTO	60	3	3	3	3	2	2	4	20	28	ALTO	60
61	1	1	2	2	1	2	0	2	0	0	2	13	44	BAJO	61	3	3	3	3	2	2	4	20	28	ALTO	61
62	1	1	3	3	3	4	3	3	3	3	3	30	44	ALTO	62	1	1	1	1	1	1	1	7	28	BAJO	62
63	1	1	3	3	3	4	3	3	3	3	3	30	44	ALTO	63	3	3	3	3	2	2	4	20	28	ALTO	63
64	1	0	2	1	0	2	0	2	0	0	2	10	44	BAJO	64	3	3	3	3	2	2	4	20	28	ALTO	64
65	1	1	3	3	3	4	3	3	3	3	3	30	44	ALTO	65	1	1	1	1	0	1	1	6	28	BAJO	65
66	1	1	3	3	3	4	3	3	3	3	3	30	44	ALTO	66	3	3	3	3	2	2	4	20	28	ALTO	66
67	2	0	2	2	1	2	0	2	0	0	2	13	44	BAJO	67	2	0	2	2	0	2	2	8	28	BAJO	67
68	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	22	44	MEDIO	68	2	2	2	2	2	2	2	12	28	MEDIO	68

ANEXO N° 11

Matriz de Base de Datos – Variable Programación Multianual de Inversiones

PROGRAMACION MULTIANUAL DE INVERSIONES																					
TECNICA									HUMANA												
ENCUESTAD	P1	P2	P3	P4	P5	P6	REAL	IDEAL	NIVEL	ENCUESTAD	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	REAL	IDEAL	NIVEL
1	3	3	3	3	2	2	16	24	ALTO	1	2	2	2	3	3	3	2	2	20	32	MEDIO
2	1	2	2	2	2	2	11	24	MEDIO	2	2	2	2	2	2	2	2	2	16	32	MEDIO
3	2	2	2	2	2	2	12	24	MEDIO	3	2	2	2	2	2	2	2	2	16	32	MEDIO
4	2	2	1	2	2	2	11	24	MEDIO	4	2	2	2	2	2	2	2	2	16	32	MEDIO
5	2	2	2	2	2	2	12	24	MEDIO	5	1	2	2	2	2	2	2	2	15	32	MEDIO
6	2	2	2	2	2	1	11	24	MEDIO	6	2	2	2	2	2	2	2	2	16	32	MEDIO
7	3	1	3	1	1	1	10	24	MEDIO	7	3	2	2	1	2	2	2	2	14	32	MEDIO
8	3	1	3	1	1	1	10	24	MEDIO	8	3	2	2	1	2	2	2	2	16	32	MEDIO
9	3	3	3	2	3	2	16	24	ALTO	9	0	0	2	1	2	2	2	2	11	32	BAJO
10	3	3	3	3	0	3	15	24	ALTO	10	3	2	2	0	2	2	2	2	15	32	MEDIO
11	3	3	3	3	2	2	16	24	ALTO	11	1	2	2	1	2	2	2	2	14	32	MEDIO
12	2	2	2	2	2	2	12	24	MEDIO	12	2	2	2	2	2	2	2	2	16	32	MEDIO
13	2	2	2	2	2	2	12	24	MEDIO	13	2	2	2	2	2	2	2	2	16	32	MEDIO
14	2	2	2	2	2	3	2	13	24	MEDIO	14	3	2	2	3	2	2	2	18	32	MEDIO
15	1	1	3	3	3	3	14	24	MEDIO	15	3	2	2	3	2	2	2	2	18	32	MEDIO
16	1	3	3	3	3	3	16	24	ALTO	16	3	2	3	3	2	3	3	2	21	32	ALTO
17	3	3	3	3	3	3	18	24	ALTO	17	3	2	2	0	2	2	2	2	15	32	MEDIO
18	3	3	3	3	3	3	18	24	ALTO	18	3	2	2	0	2	2	2	2	15	32	MEDIO
19	3	3	3	3	3	3	18	24	ALTO	19	3	3	2	3	4	4	3	3	25	32	ALTO
20	3	3	3	3	3	3	18	24	ALTO	20	3	2	2	3	3	4	4	3	24	32	ALTO
21	1	1	3	3	3	3	14	24	MEDIO	21	3	2	2	3	2	2	2	2	18	32	MEDIO
22	1	3	3	3	3	3	16	24	ALTO	22	2	2	2	3	2	2	2	2	17	32	MEDIO
23	3	3	2	3	2	3	16	24	ALTO	23	3	2	2	2	2	2	2	2	17	32	MEDIO
24	3	3	2	3	2	3	16	24	ALTO	24	3	2	2	2	2	2	2	2	17	32	MEDIO
25	3	3	2	3	2	3	16	24	ALTO	25	3	2	2	2	2	2	2	2	17	32	MEDIO
26	3	3	2	3	2	3	16	24	ALTO	26	3	2	2	2	2	2	2	2	17	32	MEDIO
27	3	3	2	3	2	3	16	24	ALTO	27	3	2	2	2	2	2	2	2	17	32	MEDIO
28	2	3	3	3	3	3	17	24	ALTO	28	2	2	2	3	3	2	2	2	18	32	MEDIO
29	1	3	3	3	2	3	15	24	ALTO	29	3	2	3	2	2	3	3	2	20	32	MEDIO
30	3	1	3	3	1	3	14	24	MEDIO	30	3	2	2	1	2	2	2	2	16	32	MEDIO
31	1	3	3	3	3	3	16	24	ALTO	31	3	3	3	3	2	3	3	3	23	32	ALTO
32	1	3	3	3	3	3	16	24	ALTO	32	3	2	2	3	3	3	2	2	20	32	MEDIO
33	3	3	3	3	3	3	18	24	ALTO	33	3	2	3	3	3	2	3	2	21	32	ALTO
34	1	3	3	3	3	3	16	24	ALTO	34	3	2	2	0	2	2	2	2	15	32	MEDIO
35	1	3	3	3	3	3	16	24	ALTO	35	3	2	3	2	2	3	3	2	20	32	MEDIO
36	3	3	3	3	3	3	18	24	ALTO	36	3	2	2	0	2	2	2	2	15	32	MEDIO
37	3	3	3	3	3	3	18	24	ALTO	37	3	2	3	3	3	4	2	4	24	32	ALTO
38	3	3	3	3	3	3	18	24	ALTO	38	3	3	3	3	3	2	2	2	21	32	ALTO
39	1	3	3	3	2	3	15	24	ALTO	39	3	3	3	2	3	3	2	3	22	32	ALTO
40	1	1	3	3	3	3	14	24	MEDIO	40	3	3	4	3	2	2	3	3	23	32	ALTO
41	1	2	3	3	3	3	15	24	ALTO	41	3	2	2	3	2	2	3	2	19	32	MEDIO
42	3	3	3	3	2	2	16	24	ALTO	42	1	2	2	1	2	2	2	2	14	32	MEDIO
43	1	1	1	1	0	1	5	24	BAJO	43	1	2	2	0	2	2	2	2	13	32	BAJO
44	1	1	1	1	1	1	7	24	BAJO	44	3	2	2	3	2	2	2	2	18	32	MEDIO
45	0	2	2	2	1	2	9	24	BAJO	45	2	2	2	1	2	2	2	2	15	32	MEDIO
46	0	2	2	2	2	1	9	24	BAJO	46	2	2	2	2	2	2	2	2	16	32	MEDIO
47	0	2	2	2	2	2	10	24	MEDIO	47	2	2	2	1	2	2	2	2	15	32	MEDIO
48	0	2	2	2	1	2	9	24	BAJO	48	2	2	2	2	2	2	2	2	16	32	MEDIO
49	3	3	1	3	1	3	14	24	MEDIO	49	3	2	2	1	2	2	2	0	14	32	MEDIO
50	2	2	3	2	3	2	14	24	MEDIO	50	2	2	2	3	2	2	2	2	17	32	MEDIO
51	1	1	1	1	0	1	5	24	BAJO	51	3	2	3	2	2	3	3	2	20	32	MEDIO
52	3	3	3	3	2	2	16	24	ALTO	52	3	2	2	2	2	2	2	2	17	32	MEDIO
53	3	3	3	3	2	2	16	24	ALTO	53	3	2	3	2	2	3	3	2	20	32	MEDIO

ANEXO N° 12



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**Autorización para publicación de Tesis en Repositorio
Institucional UCV**

Yo, Br. Carlos Alberto Sanchez Rosales identificado con DNI N° 47404819 egresado del Programa Académico de Gestión Pública de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo, autorizo la divulgación y comunicación pública de mi trabajo de investigación titulado "Modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones"; en el Repositorio Institucional de la UCV (<http://repositorio.ucv.edu.pe/>), según lo estipulado en el Decreto Legislativo 822, Ley sobre Derecho de Autor, Art. 23 y Art. 33


FIRMA
DNI. 47404819



Trujillo 04 de agosto del 2019

ANEXO N° 13
OTRAS EVIDENCIAS

POSGRADO UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO		REGISTRO DE INVESTIGACIONES						
PROGRAMA		MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA						
SEMESTRE ACADEM		2018-I						
CICLO		III						
DOCENTE		ANDRES ENRIQUE RECALDE GRACEY						
CURSO		DISEÑO Y DESARROLLO DE METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN						
N°	APELLIDOS Y NOMBRES	TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN	LÍNEA GENERAL DE INVESTIGACIÓN	LÍNEA DE INVESTIGACIÓN ESPECÍFICA	OBJETIVO DE DESARROLLO SOSTENIBLE	LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL DE LA UCV	LÍNEAMIENTO AMBIENTAL DE LA UCV	CONCLUSIONES
1	2	3	4	5	6	7	8	
	Carlos Alberto Sanchez Rosales	Modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional la Libertad, 2019.	EMPREDIMIENTO	REFORMA Y MODERNIZACION DEL ESTADO	ODS 11: INDUSTRIA INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA			<p>1. Se concluye que los encuestados perciben la existencia de una relación moderada y significativa entre la variable Modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del gobierno regional de La Libertad, 2019.</p> <p>2. Se concluye que los encuestados perciben una relación moderada y significativa entre la dimensión gobierno abierto de la variable Modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del gobierno regional de La Libertad, 2019.</p> <p>3. Se concluye que los encuestados perciben una relación baja y significativa entre la dimensión gobierno electrónico de la variable Modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del gobierno regional de La Libertad, 2019.</p> <p>4. Se concluye que los encuestados perciben una relación baja y significativa entre la dimensión articulación interinstitucional de la variable Modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del gobierno regional de La Libertad, 2019.</p> <p>5. Se concluye que los encuestados perciben que el nivel de la modernización de la gestión pública es predominantemente Medio con 62.8% (54 encuestados) seguido del nivel Alto con 18.6% (16 encuestados), luego el nivel Bajo con 15.1% (13 encuestados) finalmente para el nivel Muy alto hay un 3.5% (3 encuestado).</p> <p>6. Se concluye que los encuestados perciben que el nivel de la programación multianual de inversiones es predominantemente Medio con 73.3% (63 encuestados) seguido del nivel Alto con 14.0% (12 encuestados), finalmente el nivel Bajo con 12.8% (11 encuestados).</p>

NOTAS SOBRE LA EJECUCION DE INVERSIONES DEL GOBIERNO REGIONAL

(Con datos oficiales del SIAF – RP MEF)

De acuerdo a las cifras actualizadas al 30 de junio del 2019, el Gobierno Regional de la Libertad cuenta con un presupuesto total de S/ 2,179'489,325, que muestra, a junio, una ejecución del 38.7%, impulsado principalmente por el Gasto Corriente, que atiende las remuneraciones, pensiones y gastos administrativos de las 36 Unidades Ejecutoras Presupuestales del Gobierno Regional. Cabe anotarse que entre el presupuesto aprobado a inicio del año y el actualizado existe un incremento de 312 millones de soles, básicamente por mayores recursos para remuneraciones e incorporación de saldo de balance, es decir recursos de inversión no ejecutados en el año 2018 que se reprograman en el año 2019.

Aunque ese nivel de ejecución, a mitad del año, resulta habitual porque siempre el gasto es más lento en la primera mitad del año, mientras se acelera en el segundo semestre, el mismo oculta la ineficiencia del gasto de inversión (S/ 386'734,150), porque este solo representa un 17% del presupuesto global.

Como puede apreciarse en el siguiente cuadro, el presupuesto del GRLL en el año 2019 es financiado principalmente por Recursos Ordinarios (transferencias del MEF).

**Presupuesto Actualizado, por
Fuentes de financiamiento**



Fuente de Financiamiento	PIA	PIM	Ejecutado / Devengado	Avance %
1: RECURSOS ORDINARIOS	1,479,117,577	1,657,200,860	744,822,720	44.9
2: RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	113,629,273	126,837,169	45,172,508	35.6
3: RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	179,223,861	196,361,792	7,919,553	4.0
4: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0	100,668,993	26,923,367	26.7
5: RECURSOS DETERMINADOS	94,702,289	98,420,511	19,149,607	19.5
TOTAL PLIEGO GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	1,866,673,000	2,179,489,325	843,987,755	38.7





Presupuesto Total **Presupuesto Ejecutado** **Porcentaje de Ejecución al**

Sin embargo, si analizamos únicamente el monto de inversión del GRLL y su ejecución, podremos encontrar que en el primer semestre del año, sólo se ha ejecutado el 12.7 % de la inversión total. Cabe anotarse, que de las 36 Unidades Ejecutoras Presupuestales del GRLL, solo 6 cuentan con recursos de inversión, de los cuales solo la Sede Regional, que

tiene a su cargo el programa de inversiones, y el Proyecto CHAVIMOCHIC, tienen recursos significativos de Inversión.

Unidad Ejecutora	PIA	PIM	Ejecutado / Devengado	Avance %
001-831: REGION LA LIBERTAD-SEDE CENTRAL	89,420,027	132,178,604	25,231,956	19.1
005-1134: REGION LA LIBERTAD-PROYECTO ESPECIAL CHAVIMOCHIC	242,518,606	254,036,910	23,732,274	9.3
100-832: REGION LA LIBERTAD-AGRICULTURA	0	350,646	112,391	32.1
403-848: REGION LA LIBERTAD-SALUD TRUJILLO SUR OESTE	0	97,990	97,990	100.0
406-851: REGION LA LIBERTAD-SALUD SANCHEZ CARRION	0	28,000	0	0.0
413-1618: GOB. REG. DE LA LIBERTAD - SALUD ASCOPE	0	42,000	0	0.0
TOTAL GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	331,938,633	386,734,150	49,174,612	12.7



Inversión **Inversión** **Porcentaje de**
Total **Ejecutada** **Ejecución al**

Si comparamos la ejecución de la inversión con los 26 Gobiernos Regionales, el GRL ocupa el **puesto 22** en el ranking que se presenta a continuación:

N°	Pliego	PIA	PIM	Devengado	Avance %
1	462: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE UCAYALI	282,919,063.0	440,829,922.0	203,420,437.0	46.1
2	452: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE LAMBAYEQUE	260,800,654.0	332,588,678.0	104,586,957.0	31.4
3	453: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE LORETO	301,422,603.0	460,835,554.0	129,590,669.0	28.1
4	458: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	202,664,349.0	338,360,512.0	88,130,243.0	26.0
5	441: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE ANCASH	220,520,644.0	476,838,675.0	123,183,079.0	25.8
6	456: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE PASCO	190,427,437.0	318,151,600.0	79,553,228.0	25.0
7	460: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE TACNA	155,086,487.0	278,772,139.0	68,471,956.0	24.6
8	454: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE MADRE DE DIOS	128,644,088.0	203,518,569.0	49,614,617.0	24.4
9	449: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE ICA	107,077,230.0	103,895,444.0	23,710,541.0	22.8
10	459: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE SAN MARTIN	244,731,557.0	358,528,680.0	81,586,308.0	22.8
11	443: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE AREQUIPA	625,552,786.0	841,886,379.0	190,507,954.0	22.6
12	442: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE APURIMAC	225,728,270.0	313,480,247.0	70,377,149.0	22.5
13	446: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE CUSCO	477,526,106.0	639,073,421.0	132,786,492.0	20.8
14	448: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE HUANUCO	248,576,827.0	316,813,628.0	62,451,328.0	19.7
15	457: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE PIURA	587,180,807.0	1,183,431,227.0	208,825,945.0	17.6
16	445: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA	249,995,127.0	399,665,921.0	63,911,268.0	16.0
17	450: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE JUNIN	325,041,845.0	445,766,671.0	68,721,328.0	15.4
18	461: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE TUMBES	87,276,974.0	123,349,143.0	18,048,230.0	14.6
19	463: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE LIMA	158,820,738.0	331,809,319.0	44,148,864.0	13.3
20	455: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE MOQUEGUA	183,886,549.0	173,627,951.0	22,970,995.0	13.2
21	440: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE AMAZONAS	298,113,622.0	384,312,985.0	49,001,762.0	12.8
22	451: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	331,938,633.0	386,734,150.0	49,174,612.0	12.7
23	444: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE AYACUCHO	457,001,657.0	503,621,784.0	63,190,589.0	12.5
24	447: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE HUANCANELICA	236,313,256.0	303,588,087.0	31,543,340.0	10.4
25	465: MUNICIPALIDAD METROPOLITANA DE LIMA	40,822,178.0	249,885,003.0	22,626,912.0	9.1
26	464: GOBIERNO REGIONAL DE LA PROVINCIA CONSTITUCIONAL DEL CALLAO	92,668,857.0	185,281,824.0	12,199,309.0	6.6



Cabe anotarse que el monto total de la inversión, incluye el monto destinado a la ejecución de la tercera etapa del Proyecto CHAVIMOCHIC, S/ 200'518,845, que no será ejecutado, como sucede desde el año 2015, porque la obra está paralizada. En la práctica este monto está congelado, y reduce el porcentaje de ejecución de inversiones.

Proyecto	PIA	PIM	Ejecutado / Devengado	Avance %
2000270: GESTION DE PROYECTOS	16,051,495	18,121,428	5,994,161	33.1
2000351: OPERACION Y MANTENIMIENTO	25,948,266	35,330,437	17,509,815	49.6
2001621: ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	0	66,200	15,470	23.4
2077997: PROYECTO CHAVIMOCHIC TERCERA ETAPA	200,518,845	200,518,845	212,828	0.1
TOTAL PROYECTO ESPECIAL CHAVIMOCHIC	242,518,606	254,036,910	23,732,274	9.3



Estos recursos solo podrían ejecutarse (en verdad se transfieren directamente para el pago de las obras) si se suscribe la adenda de entendimiento con el Consorcio integrado por Odebretch y Graña y Montero.

Excluyendo el monto de la tercera etapa de CHAVIMOCHIC, las cifras del presupuesto de inversiones del GRLL quedarían así:

- Monto Total de Inversiones (sin III etapa PECH) : S/ 186'215,375
- Ejecución de Inversiones (sin III etapa PECH): 26.3 %
- Puesto del GRLL en el Ranking (sin III etapa PECH): 4

En lo que respecta a los PROYECTOS del GRLL para el año 2019, del Programa de Inversiones se presentan a continuación los proyectos ordenados por el monto de la inversión, considerando solo los proyectos que superan los S/ 500,000.

Puede apreciarse que la mayoría de los proyectos aún no se han iniciado y no presentan ejecución presupuestal, o esta es muy pequeña. Esto describe la grave falta de gerencia en la ejecución de proyectos que muestra el GRLL.

Proyecto	PIA	PIM	Ejecutado / Devengado	Avance %
2077997: PROYECTO CHAVIMOCHIC TERCERA ETAPA	200,518,845	200,518,845	212,828	0.1
2000351: OPERACION Y MANTENIMIENTO	25,948,266	35,330,437	17,509,815	49.6
2000270: GESTION DE PROYECTOS	16,051,495	18,121,428	5,994,161	33.1
2089754: EXPEDIENTES TECNICOS, ESTUDIOS DE PRE-INVERSION Y OTROS ESTUDIOS - PLAN INTEGRAL PARA LA RECONSTRUCCION CON CAMBIOS	0	10,003,070	0	0.0
2289964: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACION PRIMARIA EN LA INSTITUCION EDUCATIVA N 81011 ANTONIO RAIMONDI, DISTRITO Y PROVINCIA DE TRUJILLO, REGION LA LIBERTAD.	7,958,186	7,958,186	2,980,787	37.5
2403584: RECUPERACION DE LA AV. MIRAFLORES TRAMO AV. 26 DE MARZO Y AV. ESPAÑA - DISTRITO DE TRUJILLO - PROVINCIA DE TRUJILLO - REGION LA LIBERTAD	0	7,563,796	0	0.0
2276751: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO DEL CANAL DE RIEGO SANTA ROSA, DISTRITO DE PUEBLO NUEVO, PROVINCIA DE CHEPEN - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD.	7,414,421	7,414,421	0	0.0
2148165: CREACION DE DEFENSA RIBERENA EN LOS PUNTOS CRITICOS PARA EL RIO CHICAMA, TRAMO PUENTE MORENO- BAÑOS CHIMU, MARGEN IZQUIERDA, CASCAS, PROVINCIA DE GRAN CHIMU - LA LIBERTAD	0	6,053,172	124,160	2.1
2283129: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS DE SALUD DEL HOSPITAL PROVINCIAL DE VIRU - DISTRITO DE VIRU, PROVINCIA DE VIRU - REGION LA LIBERTAD	4,763,537	4,763,537	0	0.0
2251376: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E. SECUNDARIA DE MENORES JUAN ACEVEDO ARCE, DISTRITO DE CHILLIA, PROVINCIA PATAZ, REGION LA LIBERTAD	0	4,413,156	1,208,643	27.4
2402818: MEJORAMIENTO DE LA AV. CESAR VALLEJO TRAMO AV. JOSE MARIA EGUREN - AV. FEDERICO VILLARREAL, CENTRO POBLADO DE TRUJILLO - DISTRITO DE TRUJILLO - PROVINCIA DE TRUJILLO - REGION LA LIBERTAD	0	4,186,648	0	0.0
2189742: MEJORAMIENTO DEL CENTRO DE EDUCACION BASICA ALTERNATIVA - CEBA - 81032 - 67, DISTRITO DE GUADALUPE - PACASMAYO - LA LIBERTAD	3,660,749	4,018,888	0	0.0
2382054: OPTIMIZACION DE LA OFERTA DE SALUD DE LAS UNIDADES PRODUCTORAS DE SERVICIO DE SALUD DE: HOSPITALIZACION, CENTRO QUIRURGICO, CUIDADOS INTENSIVOS, BANCO DE SANGRE, RADIOLOGICO Y PATOLOGIA, EN EL IREN NORTE.	3,943,996	3,943,996	765,010	19.4
2309280: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LA URBANIZACION SANTA EDELMIRA, DISTRITO DE VICTOR LARCO HERRERA - TRUJILLO - LA LIBERTAD	0	3,795,200	3,424,766	90.2
2026460: AMPLIACION E IMPLEMENTACION DEL CENTRO DE SALUD CON INTERNAMIENTO WALTER CRUZ VILCA - ALTO MOCHE	0	3,694,389	25,300	0.7
2400100: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DE LA AV. PROLONGACION CESAR VALLEJO TRAMO AV. FATIMA-AV. HUAMAN, DISTRITO DE VICTOR LARCO HERRERA - PROVINCIA DE TRUJILLO - REGION LA LIBERTAD	0	3,462,256	0	0.0
2193941: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E. N 80072 DEL CENTRO POBLADO TOMABAL DEL DISTRITO Y PROVINCIA DE VIRU - REGION LA LIBERTAD	2,969,487	3,046,471	0	0.0
2135351: FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD RESOLUTIVA PARA ATENCION INTEGRAL DE SALUD DEL HOSPITAL CESAR VALLEJO MENDOZA COMO ESTABLECIMIENTO DE SALUD DE CATEGORIA II-1, SANTIAGO DE CHUCO, LA LIBERTAD	0	3,012,853	0	0.0
2291830: CREACION DEL SERVICIO DE EDUCACION INICIAL ESCOLARIZADA EN LA I.E.I. N 2255 EN EL BARRIO 6 B DEL SECTOR ALTO PORVENIR - DISTRITO EL PORVENIR, PROVINCIA DE TRUJILLO - REGION LA LIBERTAD	2,809,692	2,973,271	0	0.0
2103303: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD EN EL CENTRO DE SALUD ROSA SANCHEZ DE SANTILLAN DE LA MICRORED ASCOPE, PROVINCIA DE ASCOPE - LA LIBERTAD	0	2,902,170	540,050	18.6
2414514: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SEGURIDAD CIUDADANA EN EL AMBITO RURAL DE LA REGION LA LIBERTAD, 12 PROVINCIAS DEL DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	0	2,890,115	0	0.0
2200975: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACION DEL NIVEL INICIAL DE LA I.E. N 1604 DEL CENTRO POBLADO SANTA ROSA, DISTRITO DE PUEBLO NUEVO, PROVINCIA CHEPEN - REGION LA LIBERTAD	2,684,797	2,684,797	0	0.0
2001621: ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	1,304,701	2,603,115	294,093	11.3
2094258: FORTALECIMIENTO DE LA ATENCION INTEGRAL EN EL HOSPITAL JERUSALEN NIVEL II-1 DEL DISTRITO DE LA ESPERANZA, PROVINCIA DE TRUJILLO, REGION LA LIBERTAD	0	2,370,082	34,000	1.4
2281285: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E. INICIAL N 295, DISTRITO DE CACHICADAN - SANTIAGO DE CHUCO - LA LIBERTAD	906,168	2,284,482	2,125,373	93.0
2192410: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DE LA I.E. JOSE CARLOS MORA ORTIZ - LIMONCARRO, DISTRITO DE GUADALUPE, PROVINCIA DE PACASMAYO - LA LIBERTAD	1,880,026	2,277,743	0	0.0
2139086: CONSTRUCCION DEL SISTEMA DE RIEGO TECNIFICADO EN LA COMUNIDAD CAMPESINA SOL NACIENTE ANEXO DE CHUQUITAMBO, DISTRITO DE PATAZ - PATAZ - LA LIBERTAD	0	2,178,168	2,118,484	97.3
2329198: CREACION DE LA DEFENSA RIBERENA Y ENCAUZAMIENTO DEL RIO VUUS EN EL ANEXO DE VUUS, DISTRITO DE PATAZ - PATAZ - LA LIBERTAD	0	2,045,583	1,905,611	93.2
2185413: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E. N 81605 SAN IDELFONSO DISTRITO DE LAREDO - PROVINCIA DE TRUJILLO - REGION LA LIBERTAD	0	1,692,542	1,580,767	93.4
2400297: RECUPERACION ADECUADAS CONDICIONES DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LA AV. FEDERICO VILLARREAL TRAMO AV. MIRAFLORES-PROLONGACION SANTA CENTRO POBLADO DE TRUJILLO - DISTRITO DE TRUJILLO - PROVINCIA DE TRUJILLO - REGION LA LIBERTAD	0	1,671,054	0	0.0
2165987: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO I. E./SMA-1 CAJANLEQUE DEL CENTRO POBLADO MOLINO CAJANLEQUE, DISTRITO DE CHOCOPE - ASCOPE - LA LIBERTAD	1,899,515	1,554,633	0	0.0
2283416: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE EDUCACION INICIAL Y PRIMARIA DE LA INSTITUCION EDUCATIVA N 80392 ANDRES SALVADOR DIAZ SAGASTEGUI, PROVINCIA DE CHEPEN - LA LIBERTAD	0	1,546,464	1,546,464	100.0
2235289: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACION INICIAL Y PRIMARIA EN LA I.E. N 80905/1-UEPM DEL CASERIO CHINAC, DISTRITO DE CHUGAY - SANCHEZ CARRION - LA LIBERTAD	0	1,497,898	0	0.0
2334604: CREACION DEL SERVICIO DE EDUCACION INICIAL ESCOLARIZADA EN LA I.E. N 2213 DEL SECTOR LA VIÑA, EN EL CENTRO POBLADO PACANGUILLA, DISTRITO DE PACANGA, PROVINCIA DE CHEPEN - LA LIBERTAD	1,090,164	1,466,226	0	0.0
2174446: INSTALACION DE LOS SERVICIOS PARA LA ATENCION INTEGRAL DE SALUD EN EL SECTOR QUICHIBAMBA, MICRORED DE SALUD PIAS, DISTRITO DE PIAS - PATAZ - LA LIBERTAD	1,411,117	1,411,117	0	0.0
2187791: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACION SECUNDARIA DE LA I.E. N 66 CESAR ABRAHAM VALLEJO MENDOZA DEL CENTRO POBLADO DE CHEQUEN, DISTRITO DE CHEPEN, PROVINCIA DE CHEPEN - LA LIBERTAD	17,399	1,311,326	1,293,926	98.7
2133309: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL GOBIERNO REGIONAL LA LIBERTAD	1,212,076	1,212,076	0	0.0
2094842: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD EN EL CENTRO DE SALUD MATERNO INFANTIL LAREDO-MICRORED LAREDO - RED TRUJILLO - LA LIBERTAD	0	1,205,935	54,540	4.5
2109716: MEJORAMIENTO DE LA OFERTA DE SERVICIOS EN EL CENTRO DE SALUD SAN MARTIN DE PORRES - MICRORED TRUJILLO-RED TRUJILLO - LA LIBERTAD	1,187,399	1,187,399	0	0.0
2304370: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACION BASICA DEL NIVEL SECUNDARIO DE LA I.E. CESAR VALLEJO DE BULDIBUYO, DISTRITO DE BULDIBUYO - PATAZ - LA LIBERTAD	2,234,101	1,177,846	0	0.0
2094262: MEJORAMIENTO DEL EQUIPAMIENTO DE LA COMPAÑIA DE BOMBEROS N° 26 Y N° 177-DISTRITO DE TRUJILLO-III COMANDANCIA DEPARTAMENTAL LA LIBERTAD	0	1,086,060	1,086,059	100.0
2122337: CONSTRUCCION DEL CENTRO MATERNO INFANTIL ARICAPAMPA, DISTRITO DE COHORCO - SANCHEZ CARRION - LA LIBERTAD	884,575	884,575	0	0.0
2189937: INSTALACION DE LOS SERVICIOS TURISTICOS DE OBSERVACION E INTERPRETACION DE LA CULTURA LIBERTEÑA EN LA CASA DE LA IDENTIDAD REGIONAL REGION LA LIBERTAD	0	873,735	548,682	62.8
2189149: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE NIVEL SECUNDARIO DE LA INSTITUCION EDUCATIVA ANTENOR ORREGO DE LAREDO, DISTRITO DE LAREDO - TRUJILLO - LA LIBERTAD	0	839,825	314,471	37.4
2220999: INSTALACION DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E. 80488 NIVEL PRIMARIO - ANEXO DE HUAGANTO, DISTRITO DE SANTIAGO DE CHALLAS - PATAZ - LA LIBERTAD	145,866	835,148	430,346	51.5
2234715: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DEL CENTRO DE EDUCACION TECNICO PRODUCTIVO VICTOR RAUL HAYA DE LA TORRE, DISTRITO DE TRUJILLO, PROVINCIA DE TRUJILLO, DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	0	686,940	370,271	53.9
2315802: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL DEL SECTOR BUENOS AIRES SUR, DISTRITO DE VICTOR LARCO HERRERA - TRUJILLO - LA LIBERTAD	0	655,347	622,359	95.0
2149763: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LA I.E. N 80185 DEL CASERIO DE AHUADERO, DISTRITO DE CHUGAY - SANCHEZ CARRION - LA LIBERTAD	2,739,477	599,608	30,000	5.0
2214404: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DEL SISTEMA DE RIEGO YANAPACCHA EN LA LOCALIDAD DE UNAMARCA, DISTRITO DE CHILLIA - PATAZ - LA LIBERTAD	0	589,145	0	0.0
2183694: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SALUD DE PRIMER NIVEL DE COMPLEJIDAD I-2 EN EL CENTRO POBLADO DE LLUIN, DISTRITO DE MACHE, PROVINCIA DE OTUZCO - LA LIBERTAD	12,612	583,823	538,666	92.3
2438565: ADQUISICION DE MAQUINA DE ANESTESIA CON MONITOREO, PERIMETROS PARA USO OFTALMICO Y LAMPARAS DE HENDIDURA; EN EL(LA) EESS INSTITUTO REGIONAL DE OFTALMOLOGIA - TRUJILLO DISTRITO DE TRUJILLO, PROVINCIA TRUJILLO, DEPARTAMENTO LA LIBERTAD	0	578,000	0	0.0
2363717: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS PUBLICOS PARA LA INNOVACION EN LA REGION LA LIBERTAD, DISTRITO DE TRUJILLO - PROVINCIA DE TRUJILLO - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	0	543,572	0	0.0
2078036: CONSTRUCCION DE LA CARRETERA CALEMAR - ABRA EL NARANJILLO	0	539,739	0	0.0
2162561: MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA SIMBAL - LA CUESTA - PARANDAY - SAN IGNACIO -SINCAP - COLLAMBAY - SIMBAL	0	513,189	0	0.0
2309274: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E. N° 80591 NIVEL INICIAL EN EL CASERIO PUOBAMBA, DISTRITO DE SITABAMBA - SANTIAGO DE CHUCO - LA LIBERTAD	5,027	512,551	479,735	93.6
2239249: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LA INFRAESTRUCTURA EN LA I.E. ABEL TORO CONTRERAS DE PACANGA, DISTRITO DE PACANGA - CHEPEN - LA LIBERTAD	0	496,654	137,373	27.7