



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA DE MAESTRIA EN GESTIÓN PÚBLICA

Análisis del Programa Presupuestal 00121: Mejora de la Articulación de los Pequeños Productores
Agropecuarios al Mercado, 2018

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestra en Gestión Pública

AUTORA:

Br. Mera Rojas, Alicia Girely (ORCID: 0000-0003-4792-764X)

ASESOR:

Dr. Agüero Alva, Hugo Lorenzo (ORCID: 0000-0001-9608-6342)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LIMA – PERÚ

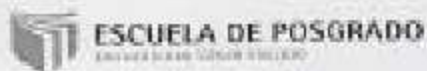
2019

Dedicatoria:

Este trabajo de investigación está dedicado a mis padres: María Hilda Rojas Guevara y Elías Mera Cadena, por su apoyo incondicional.

Agradecimiento:

Agradezco a Dios, por haberme permitido conocer a personas que siempre me han motivado para seguir adelante, con humildad y mucha perseverancia.



DICTAMEN DE LA SUSTENTACIÓN DE TESIS

EL / LA BACHILLER (ES) MERA ROJAS, ALICIA GIRELY

Para obtener el Grado Académico de Maestra en Gestión Pública, ha sustentado la tesis titulada:

ANÁLISIS DEL PROGRAMA PRESUPUESTAL 00121: MEJORA DE LA ARTICULACIÓN DE LOS PEQUEÑOS PRODUCTORES AGROPECUARIOS AL MERCADO, 2018

Fecha: 17 de agosto de 2019

Hora: 2:45 p.m.

JURADOS:

PRESIDENTE: Dra. Nancy Cuenca Robles

Firma: _____

SECRETARIO: Dra. Francis Esmeralda Ibarquen Cueva

Firma: _____

VOCAL: Dr. Hugo Lorenzo Agüero Alva

Firma: _____

El Jurado evaluador emitió el dictamen de:

..... *Aprobar por unanimidad*

Habiendo encontrado las siguientes observaciones en la defensa de la tesis:

.....
.....
.....
.....

Recomendaciones sobre el documento de la tesis:

..... *Esula ARM*

Nota: El tesista tiene un plazo máximo de seis meses, contabilizados desde el día siguiente a la sustentación, para presentar la tesis habiendo incorporado las recomendaciones formuladas por el jurado evaluador.

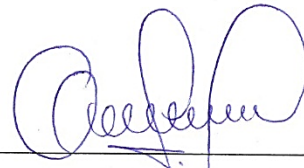
Declaratoria de autenticidad

Yo, ALICIA GIRELY MERA ROJAS, estudiante de la Escuela de Posgrado, del programa Maestría en Gestión Pública, de la Universidad César Vallejo, Sede Lima Norte; presento mi trabajo académico titulado: “Análisis del Programa Presupuestal 00121: Mejora de los Pequeños Productores Agropecuarios al Mercado, 2018”, en 50 folios para la obtención del grado académico de Maestro(a) en Gestión Pública, es de mi autoría.

Por tanto, declaro lo siguiente:

- He mencionado todas las fuentes empleadas en el presente trabajo de investigación, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes, de acuerdo con lo establecido por las normas de elaboración de trabajos académicos.
- No he utilizado ninguna otra fuente distinta de aquellas expresamente señaladas en este trabajo.
- Este trabajo de investigación no ha sido previamente presentado completa ni parcialmente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
- Soy consciente de que mi trabajo puede ser revisado electrónicamente en búsqueda de plagios.
- De encontrar uso de material intelectual ajeno sin el debido reconocimiento de su fuente o autor, me someto a las sanciones que determinen el procedimiento disciplinario.

Lima, 09 de agosto del 2019



Alicia Girely Mera Rojas

Índice

Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento	iii
Página del jurado	iv
Declaratoria de autenticidad	v
Índice	vi
Índice de tablas	vii
Índice de figuras	vii
Resumen	viii
Abstract.....	ix
I. Introducción	1
II. Método	12
2.1. Tipo y diseño de investigación.....	12
2.2. Escenario de estudio.....	12
2.3. Participantes	13
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	13
2.5. Procedimiento	14
2.6. Método de análisis de la información	15
2.7. El rigor científico	15
III. Resultados	16
IV. Discusión	23
V. Conclusiones	27
VI. Recomendaciones	29
VII. Referencias	30
Anexos.....	33
Anexo 1: Matriz de categorización apriorística.....	33
Anexo 2: Mapeo de procesos de investigación cualitativa.....	35
Anexo 3: Matriz de triangulación de datos.....	36
Anexo 4: Instrumentos de recolección de datos	39
Anexo 5: Matriz de desgravación de entrevista.....	40
Anexo 6: Presupuesto del programa presupuestal 00121	44

Índice de tablas

	Pag
Tabla 1: Triangulación respecto a la sub categoría A: Organización y Gestión Empresarial de los Pequeños Productores Agrícolas	16
Tabla 2: Triangulación respecto a la sub categoría B: Frecuencia de capacitaciones a Pequeños Productores Agropecuarios	17
Tabla 3: Triangulación respecto a la sub categoría B: Frecuencia de capacitaciones a Pequeños Productores Agropecuarios	18
Tabla 4: Triangulación respecto a la sub categoría C: Tecnologías Agropecuarias Adecuadas	19
Tabla 5: Triangulación respecto a la sub categoría D: Accesos al Sistema Financiero de Pequeños Productores Agropecuarios	20
Tabla 6: Triangulación respecto a la sub categoría E: Información estadística Agraria confiable, oportuna y pertinente	21

Índice de figuras

	Pag.
Figura 1: Localización Agro Rural	12

Resumen

El presente trabajo de investigación denominado “Análisis del Programa Presupuestal 00121: Mejora de la Articulación de los Pequeños Productores Agropecuarios al Mercado, 2018”, tuvo como objetivo explicar el Programa Presupuestal 00121. Mejora de la Articulación de los Pequeños Productores Agropecuarios al Mercado. El enfoque del citado trabajo fue cualitativo y el diseño de investigación fue estudio de casos – evaluativo, es precisar que contamos con dos participantes (a). Sujeto 1: Sub director de la Oficina de Presupuesto, (b). Sujeto 2: Responsable del PP 00121 y (c). Sujeto 3: Especialista del PP 00121 y la técnica utilizada fue la entrevista y los instrumentos fue la guía de entrevistas. Se concluye que, los recursos presupuestales para el Programa Presupuestal 00121, son muy limitados, además existe necesidad de asistencia técnica para los pequeños productores, no existe asociatividad de los mismo, lo cual trabajan de manera individual y muchas veces realizan procedimientos ancestrales, que no les permite mejorar la producción; asimismo, existe limitada oferta financiera, por los riesgos de plagas y otros fenómenos.

Palabras claves: Diseño del Programa Presupuestal 00121, Población Objetiva y Ejecución Física y Financiera, etc.

Abstract

The present research work called “Analysis of the Budget Program 00121: Improvement of the Articulation of Small Agricultural Producers to the Market, 2018”, aimed to explain the Budget Program 00121. Improvement of the Articulation of Small Agricultural Producers to the Market. The focus of the aforementioned work was qualitative and the research design was case study - evaluative, it is necessary to have two participants (a). Subject 1: Deputy Director of the Office of Budget, (b). Subject 2: Responsible for PP 00121 and (c). Subject 3: Specialist of PP 00121 and the technique used was the interview and the instruments was the interview guide. It is concluded that, the budgetary resources for the Budget Program 00121, are very limited, there is also a need for technical assistance for small producers, there is no association with them, which work individually and often perform ancestral procedures, which do not allows them to improve production; There is also a limited financial offer, due to the risks of pests and other phenomena.

Key words: Design of Budget Program 00121, Objective Population and Physical and Financial Execution, etc.

I. Introducción

En el 2007 el Ministerio de Economía y Finanzas tomó la decisión de implementar el Presupuesto por Resultados en el Perú, a fin de asegurar que la ciudadanía reciba los bienes y servicios de manera eficiente, haciendo un buen uso de los recursos públicos. En el 2014 se aprueba el Programa Presupuestal 00121. Mejora de la Articulación de los Pequeños Productores Agropecuarios al Mercado, bajo la orientación de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto del Ministerio de Agricultura y Riego, y el asesoramiento del MEF; asimismo es de precisar que el programa esta articulado al Plan Estratégico Sectorial Multianual - PESEM por el periodo 2015 a 2021 y a los Ejes de la Política Nacional Agraria. El citado Programa tiene como entidad rectora y responsable técnico al Pliego 013. Ministerio de Agricultura y como coordinador territorial, seguimiento y evaluación a la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto del MINAGRI. El Programa Presupuestal 00121, tiene como población objetiva a 839 468 productores desagregados en los 24 departamentos del Perú, esto se determinó gracias a la incorporación del instrumento de planeamiento, desarrollado por la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto – OGPP, cuyo nombre del documento es “Priorización de ámbitos provinciales para focalizar intervenciones en materia agraria para el desarrollo de Cadenas Productivas”, con este instrumento de gestión identificaron los principales cultivos por cada departamento con la finalidad de establecer brechas de rendimiento por cultivo y por provincia de cada departamento, de las cuales se priorizaron 34 cadenas productivas a nivel nacional, tales como el ajo, la alfalfa, algodón, arroz, arveja, cacao, café, camote, cebada en grano, cebolla, esparrago, frijol, haba, limón ácido, maíz amarillo duro, maíz amiláceo, maíz choclo, mandarina, mango, manzano, naranjo, olivo, olluco, palma aceitera, palto, papa, papaya, piña, plátano, quinua, tomate, trigo, vid y yuca. Por otro lado, el Ministerio de Agricultura a través de la Dirección General de Ganadería identificó cadenas productivas del subsector pecuario tales como vacuno de carne, vacuno de leche, ovinos, alpacas, aves, porcinos y caprinos, con base a la información del IV Censo Nacional Agropecuario, las cuales intervendrá a nivel nacional por cada departamento. Finalmente, es de precisar que el Programa Presupuestal 00121, establece como problema específico el limitado acceso de los pequeños productores agropecuarios a los mercados y para ello busca superar las limitaciones trabajando de manera articulada con otros sectores, gobiernos regionales y locales. En tanto la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura – FAO, 2010 señala que las amenazas que presentan los

pequeños productores está ligado a factores tales como la tradición cultural, que abarca usos y costumbres que son aprendidas de generación en generación como parte indispensable del legado cultural y la competitividad del mercado, entre otros aspectos como calidad, presentación del producto, y el volumen de la oferta, son limitaciones que obstaculizan a los productores agrícolas llegar en condiciones de negociación equánimes. En cuanto el Foro Nacional de Vinculación de los Pequeños Productores al Mercado, 2010 menciona que los requisitos para acceder a los mercados son cada vez más exigentes y por consiguiente plantea la necesidad de elaborar procedimientos que coadyuven una producción encaminada para satisfacer las necesidades del mercado y asegurar condiciones de acceso justas y sostenibles para los pequeños productores, desde un enfoque asistencialista. Cabe precisar que existen experiencias en países Latinoamericanos en las cuales, la intervención tradicional del estado ha acentuado la marginalidad del pequeño productor agropecuario. Según el IV Censo Nacional Agropecuario, 2012 hace mención que 1 797 687 productores agropecuarios en el Perú, tienen menos de 5 hectáreas; lo cual representa el 80% de los productores del país. Sin embargo, concentran solo el 6% de la zona agropecuaria. Asimismo, se ha comprobado que tienen una considerable llegada a los mercados distritales, provinciales y regionales, pero operan en un entorno acentuado por barreras como es el caso del cambio tecnológico y el escaso acceso a equipos, financiamiento, insumos y servicios agropecuarios.

La situación del Programa Presupuestal 00121. Mejora de la Articulación de los Pequeños Productores Agropecuarios al Mercado, en la Unidad Ejecutora 011-1296. Programa de Desarrollo Productivo Agrario Rural del Ministerio de Agricultura y Riego – Agro Rural, para el ejercicio 2018, es preocupante dado que no cuenta con los recursos presupuestales adecuados para cubrir con las atenciones a la población objetivo entre los cuales figura los 24 departamentos del Perú, según lo establecido en el Diseño del PP 00121. Al respecto, se recurrió a la página del Ministerio Economía y Finanzas a consulta amigable, para obtener información precisa sobre el avance físico y financiero a fin de determinar con mayor sustento la problemática que enfrenta el programa. El citado programa presupuestal inició con un Presupuesto Institucional de Apertura- PIA por el importe de S/ 77,901,631 y concluyó con un Presupuesto Institucional Modificado de S/ 117,687,230 del cual mostro una ejecución de S/ 111, 359, 638 que representa el 95.4% respecto al PIM,

Al respecto, cabe precisar que esta problemática se evidencia en los bajos niveles de productividad de los productores agropecuarios, la escasa calidad de los productos agropecuarios que no responde a las exigencias de los mercados, limitada asociatividad de los pequeños productores agropecuarios, escaso acceso al financiamiento y limitada disponibilidad de información agraria para toma de decisiones además de la existencia de una brecha de infraestructura importante (camino, carreteras, por ejemplo) que impiden el acceso al mercado. Esto genera mayores costos de transacción y dificultades para cumplir con las exigencias de los mercados. En cuanto a las empresas comerciales y procesadoras, también les es difícil trabajar con los pequeños agricultores, por los reducidos volúmenes de producción.

En lo que respecta a la revisión de investigaciones internacionales encontramos investigaciones como la de Enrique (2014), en su investigación “Efectos de la Intervención del Programa de Crédito y Apoyo Técnico (PROCAT) en Pequeños Productores Agropecuarios”, concluyó que el programa tuvo un impacto positivo en algunos aspectos socio - productivo de los pequeños productores beneficiarios, lo que significó que en determinado sector haya igualdad de oportunidades pero diferenciadas entre los productores de ese lugar. Por su parte Gonzales (2018), en su investigación “Los Pequeños Productores de Café en Chiapas y el Desarrollo de Capacidades Locales a partir del Proceso de Integración al Comercio Justo”, menciona que las cooperativas en cuestiones financieras presentan cierta fragilidad debido a la falta de un sistema financiero mucho más sólido ya que a veces la ayuda por parte de la gestión de recurso para el pago anticipado de los gastos de cosecha y su acopio llegan tardíamente y como consecuencia de ello ocasiona la postergación de la compra del café a los socios debido a ello algunos productores se ven obligados a vender parte del producto elaborado por los llamados coyotes locales. Por lo tanto se concluyó que al no contar con un plan estratégico para solucionar los problemas productivos se pone en riesgo a la organización ya que podría afectar algún contrato de exportación vendiendo finalmente en el mercado nacional con menores incentivos porque no genera la prima social y de calidad; asimismo, estudios realizados como las de Espejel, Barrera, Rodríguez y Santiago (2015) en su artículo “Caracterización de los productores y dinámica de adopción de innovación en el Municipio de Villa Victoria, estado de México” quienes plantearon como objetivo el adoptar factores endógenos y exógenos mejora el avance o en su defecto a estancarse el aspecto productivo y reproductivo en lo relacionado a la producción pecuaria. Con la aplicación de un cuestionario pudieron recoger información

técnico-productiva y adopción de innovaciones, lo que permitió hacer una caracterización del productor además de hacer un análisis de la producción y la dinámica de innovación. Finalmente se llegó a la conclusión que la asistencia técnica y la capacitación permite mejorar la adopción de estrategias innovadoras con el de optimizar los índices de producción y reproducción de la UPP. Mientras que García (2017) en su artículo “Las empresas agropecuarias y la administración financiera” nos dice que el identificar las características, obligaciones fiscales, así como las dificultades y desafíos que afrontan las entidades agropecuarias de México ayuda a que las herramientas de la Administración Financiera sean de mayor utilidad para la mejoría financiera. El resultado obtenido de la investigación permitió concluir que un 81.48% de las empresas agropecuarias en México pertenecen a los microempresarios lo cual se evidencia en el aspecto financiero. Por su parte Juárez y Ramírez (2006) plantearon un programa denominado PROCAMPO el cual ayudo a mejorar la producción de maíz de los pequeños productores, la poca ayuda económica que recibieron por hectárea los recursos dados no fueron aprovechados en su totalidad solo se logró un 50% de las actividades agrícolas. Finalmente se concluyó que los agricultores que recibieron fertilizante del PROCAMPO no lo utilizaron de acuerdo a las indicaciones técnicas dadas en consecuencia el programa no cumplió con su objetivo y solo logro una pequeña parte de lo esperado. Según Robles (2016) en su artículo “La pequeña agricultura campesina y familiar: construyendo una propuesta desde la sociedad” siendo su objetivo establecer una relación entre ambas variables para plantear soluciones a los problemas encontrados. La metodología fue descriptiva –correlacional. Finalmente se concluyó que los campesinos deben ser revalorizados por la sociedad y al mismo tiempo respaldados por el gobierno político reconociendo el papel tan importante que tienen en la economía, la producción reservación del ecosistema por tal razón concluyen que es necesario la creación de un programa que ayude a mejorar la producción de los pequeños agricultores de esa localidad.

Respecto a revisiones nacionales en un estudio reciente Ferrando (2015) concluyó que la asociatividad es un organismo de organización que ayuda a fortalecer la competencia en los pequeños agricultores a través de diversos aspectos: la cooperación y la asociación entre las comunidades nativas y campesinas ubicando en segundo lugar: las cadenas productivas, redes empresariales o consorcios, sociedad agrícola de interés social-SAIS y Uniones de ahorro y créditos-UNICAS. Finalmente se concluyó son factores que ayudan a este fin: la asociatividad de los pequeños productores, el formar el hábito para el trabajo comunal y los apoyos económicos, mejora de la calidad, acceso a los mercados, obtener

utilidades financieros y disminución de los gastos. Los estudios arrojaron como resultado que el nivel de eficiencia de los pequeños agricultores alcanzó un 43% lo cual significa una ventaja por otra parte existen factores que obstruyen esta condición de asociatividad de los pequeños productores agrícolas podemos mencionar: la falta de confianza, información de los tipos de asociatividad. Crear la idea de ayuda por parte del gobierno hace que se rechace esta condición. En el Perú existen algunas experiencias positivas de asociatividad de los pequeños productores agrícolas que podemos mencionar como es el caso de la Asociación de Pequeños Productores de Banano Orgánico de Samán y Anexos-APPBOSA, la Cooperativa Agraria Cafetalera La Florida, la cadena de producción de papa Capiro para la elaboración de hojuelas del Valle del río Chillón de Lima, entre otros casos. Por su parte Quillahuamán y Carasas (2018) en su tesis “La asociatividad de pequeños productores como estrategia para mejorar la competitividad de las cadenas de producción de hortalizas en el distrito de San Jerónimo – Cusco 2015” el objetivo fue en investigar como es la situación de los pequeños agricultores que producen hortalizas en ese lugar para ver los problemas que tienen así establecer un programa de estrategias de competitividad para la mejora de la producción. Finalmente se concluyó que las acciones en conjunto ayudan a mejorar la capacidad de oferta que tienen los agricultores de ese lugar, así como las capacitaciones brindadas para aprender a utilizar los productos con que cuentan. En tanto que Gonzales y Martínez (2018) en su tesis “Propuesta para Mejorar la Competitividad de los Pequeños Productores del Valle Viejo de Olmos” plantearon una propuesta que ayude a la mejora de la productividad apoyándose en la idea de competitividad, innovación, responsabilidad, utilidad necesaria para comprender la situación actual. Finalmente se concluyó que, debido a su clima, flora, fauna y su variedad climática el Perú resalta en el sector agrario lo cual es una ventaja que se debe aprovechar para mejorar este aspecto. Frente a ello Barrantes, Salinas y Yagüe (2017) en su investigación “Factores que influyen el acceso a la extensión agropecuaria en Perú: buscando modelos más inclusivos” siendo su objetivo determinar el perfil de los productores que reciben apoyo del sector privado. Se concluyó que las extensiones agrícolas superiores a 5 hectáreas tienen mayor facilidad de conseguir un crédito. A pesar de ello esto no ha significado un cambio en especial para los pequeños productores lo constituye una necesidad de cambio para fortalecer a los nuevos actores, uso de modelos más flexibles e inclusivos. Según Malaverri (2016) en su tesis “Sostenibilidad del Programa Agro Rural y el impacto social en pequeños productores agrarios de Huarochirí, 2016” estableció una relación entre ambas variables y su repercusión en el

pequeño productor agrario de dicho distrito para ello utilizó un método hipotético cuantitativo, descriptiva-correlacional. Utilizó una muestra 152 productores a quienes se les aplicó una encuesta. Finalmente se concluyó que sí hay correlación entre ambas variables con un grado significación moderada. Asimismo, Yuca (2017) en su tesis “La programación presupuestal y su relación con la ejecución financiera de la dirección regional agricultura de Madre de Dios año 2016” se concluyó que entre ambas variables hay un grado de correlación significativa para ello se realizó un estudio no experimental correlacional con la aplicación de un cuestionario tomado a 64 participantes.

En lo referido al marco teórico Woodrow (2005) define la administración pública como el aprender a descubrir lo que el gobierno puede lograr de forma positiva y con éxito además de cómo puede lograrlo en un nivel más elevado y menos costo. Por lo tanto podemos decir que la Administración Pública tiene como objetivo buscar resultados positivos a través de una ejecución; asimismo Barzelay y Armajani (1992), refieren que el uso de esta definición se ha venido realizando en los Estados Unidos a comienzos del siglo XX la cual ha sido apoyada por varios formadores quienes plantean que la creación de un gobierno burocrático es una buen forma de promover la transformación de un país, de una sociedad rural descentralizada a una sociedad urbana, industrializada y nacional. Para este fin dichas dependencias gubernamentales debían administrarse de forma parecida a como se realiza en las organizaciones empresariales de aquella. Por lo expuesto líneas arriba podemos afirmar que desde hace tiempo la Administración Pública se ha venido cambiando constantemente con la intención de mejorar para obtener resultados positivos para ofrecer un mejor servicio al ciudadano. Por su parte la MEF (2019), refiere que el Presupuesto por Resultado constituye una alternativa para llevar a cabo las asignaciones de responsabilidades, autorización, realización, acompañamiento y cotización del Presupuesto Público. Esto significa dejar de lado la forma antigua de procesamiento, que tiene como eje las instituciones, programas, proyectos y gastos, materiales para pasar a una forma en la que el eje principal es el ciudadano y los resultados que esperan y necesitan. En lo referido al Presupuesto por Resultado considera como una estrategia de gestión pública que posibilita la vinculación de la asignación de recursos presupuestales a materiales y servicios por un lado y por el otro de resultados a utilidades para la población y que puedan ser medidos. Para lograr esto se requiere el asumir la responsabilidad de las entidades públicas, designar los responsables, generar información, y dar cuentas. Según MEF (2011) define la Ejecución del Gasto Público como el proceso de la atención ,de las responsabilidades de gasto con la

intención de financiamiento para la adquisición de materiales y servicios públicos y a la vez obtener resultados positivos de acuerdo a los créditos presupuestales permitidos en los respectivos presupuestos institucionales de los pliegos, en congruencia con la PCA, teniendo en consideración la idea de la formalidad y asignación de competencias y atribuciones conforme a la Ley debe ser atendido por cada entidad pública, así como los principios constitucionales de Programación y Equilibrio Presupuestario reconocidos en los artículos 77° y 78° de la Constitución Política del Perú. Según las estadísticas de la ONU para la Agricultura y la Alimentación – FAO (2013), menciona la gran cantidad de personas hoy en día dependen de la agricultura para poder sobrevivir. En diversas naciones en desarrollo la agricultura está ligada con el crecimiento económico, lo cual representa el 42% de la población mundial. En ese sentido, cabe precisar que, cuando ha existido un crecimiento agrícola, los países han experimentado un notable crecimiento económico y una reducción de la pobreza. La ONU para la Alimentación y la Agricultura – FAO (2013) señala la importancia de establecer relaciones entre los productores y los mercados para identificar cómo estos mercados y cadenas de valor pueden ayudar a disminuir de la pobreza. Es necesario contar con la infraestructura y los recursos necesarios para poder producir. En este sentido, la asociatividad debe ser orientada al trabajo cooperativo y así construir una estructura financiera más sólida. La presencia de mecanismos que impulsen a los pequeños productores para que se asocien y sean parte de ello. Es necesario contar con planes de negocios basados en diagnósticos previos. Ésta quizá es la única forma de como las instituciones financieras se arriesguen a invertir. El campo se tecnifique para proteger y asegurar la producción. Bachke (2010) utiliza tres canales. El primero regula los precios adecuándolos a la habilidad de negociación y a bajo costo dependiendo de los acuerdos a que se lleguen. El segundo canal las compras de insumos se hacen en cantidades mayores lo que significa una reducción del precio y su uso constante. El tercer canal el asociarse permite el contar con asistencia técnica y de recursos tecnológicos para mejorar la producción. El estudio de Ginocchio (2002) sobre la demanda de investigación y servicios técnicos agropecuarios se evidencia en el informe de consultoría Perú IICA INCAGRO-INIA .sobre organizaciones económicas campesinas encontraron que uno de los factores para vender con éxito sus productos y motivar la intervención de los asociados, las entidades agrícolas deben tener la capacidad para realizar negociaciones con mejores ingresos económicos que los que les ofrecen en los mercados locales Por ello, la gestión del negocio a través del contrato de profesionales especializados en manejo comercial garantiza el éxito. Otro factor

importante poder acceder a la información especialmente de los mercados internacionales y el aumento de productores. Y, por último, el poder acceder a los recursos financieros como capital de trabajo y bienes constituyen un aspecto importante y necesario ya que se desarrolla de manera individual e independiente. INIA (2010) evalúan los problemas de conflictos de la certificación y su impacto para adquirir su certificado de comercio justo y orgánico en organizaciones de productores de banano orgánico. Sus resultados, muestran que los productores organizados reciben precios mucho mejores por su producto por lo tanto tienen mejores ingresos lo que representa mejoras en su estilo de vida diferencia de los productores que no están organizados. Según La ONU para la Alimentación y la Agricultura – FAO (2013) entre las estrategias claves para disminuir la pobreza y elevar la seguridad alimentaria es la de mejorar la cadena de valor y accesibilidad a los mercados del sector de la pequeña producción. Las transformaciones que se dan en la distribución y venta repercuten significativamente en el valor. Mientras que, para los pequeños productores, el aspecto financiero y al mismo tiempo el mercado y transporte, así como todo lo relacionado con las normas, la calidad, la trazabilidad y certificación, significan limitaciones para su participación en las llamadas cadenas de valor integradas. Por su parte Chiriboga (2007) menciona que para conseguir participar de los servicios debe estar adecuado a los tiempos modernos y señalan como la transformación del agro, los pequeños productores deben realizar cambios importantes en sus sistemas, principalmente en los siguientes aspectos: (a). Cambios en su forma de producción, con la introducción de cultivos variados y de crianzas, mejorando la calidad de la oferta, (b). Innovaciones tecnológicas con programas de capacitación, (c) Desarrollar capacidades gerenciales a través de la gestión pública, (d). Acceso a los créditos y recursos para generar capital de trabajo, maquinaria y equipo. Kuramoto (2011) hace una comparación de la intervención de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE) en el Perú, a través de proyectos basados específicamente en la estrategia de articular a los pequeños productores rurales con los mercados. En dicho documento se explica cómo los proyectos de articulación productiva impulsados por la cooperación suiza lograron acercar a los productores beneficiarios a los mercados lo cual significa mejorar sus capacidades y niveles de vida. Los resultados de dicho análisis hecho a las cadenas promocionadas por los tres proyectos estudiados, se puede evidenciar que han contribuido a fortalecer las cadenas productivas promocionadas. Para ello se les ha transferido conocimiento y tecnología, así como también se ha logrado que los productores determinen cuál es su posición e incursionen en la comercialización. En todos

los casos, el control lo ejerce el comprador, quien establece las características técnicas del producto o los precios. En todos los proyectos, se ve fortalecido la asociación de productores, que han ayudado a incrementar su capacidad de negociación. Remy (2007) analiza las experiencias del de los cafetaleros en el Perú según demuestran las evidencias las enormes posibilidades de crecimiento, modernización, tecnificación y desarrollo local surgen del fortalecimiento de las llamadas empresas asociativas formales bajo el establecimiento de normas planteadas por ellas de manera clara y transparente inspirando confianza entre los pequeños agricultores. Por otro lado, la baja producción y calidad de los productos ofrecidos se debe a las malas prácticas agrícolas debido al bajo conocimiento informativo, así como el uso inadecuado de los recursos naturales. Según Muschler (2003) considera tres escenarios que ayudan al desarrollo de la agricultura sostenida: (a). Generación de productos y los alimentos para su comercialización a través de los agricultores, (b). Uso adecuado de los recursos naturales, (c). La generación de alimentos y materias primas para la población. Al respecto Arias, Hallam, Krivonos y Morrison (2013) refieren que en países con bajos ingresos los mercados agrícolas presentan deficiencias e imperfecciones. Teniendo en consideración que los pequeños productores son los responsables de la producción agrícola en la mayoría de los países en desarrollo, gran parte de la producción se caracteriza por evidenciar pequeñas producciones de calidad, acceso limitado a los insumos y a la financiación, niveles bajos de inversión, así como limitaciones tecnológicas y conocimiento limitado de ellas. Para Vegas (2008) considera como las causas que conllevan al fracaso a las asociaciones: (a). Objetivos comunes pocos claros, (b). No un ambiente confiable y comunicativo, (c). Falta de estrategias de control, (d). Actividades que trabajen este tema, (e). Legalización y transparencia en los programas y planes de acción, (f). Inadecuada preparación para las negociaciones, así como la falta de estímulos eficientes que motiven la cooperación. También clasifica la asociatividad de la siguiente manera: (a). Redes de Cooperación conformada por un grupo de empresas que comparten procesos, informaciones o realizan ofertas sin dejar de lado su independencia, (b). Articulación comercial se entiende como la relación entre la oferta y demanda impulsada por el gestor de negocios. (c). Alianza en Cadenas Productivas se da por acuerdo mutuo entre los actores de las diferentes etapas de producción de bienes o servicios lo cual implica dividir el trabajo, (d). Alianza en Clusters parecida a una cadena de valor en la cual los actores se encuentran interdependientes dentro de una cadena productiva específica. A su vez considera algunas ventajas y desventajas de esta asociatividad que mencionaremos a continuación: Ventajas: (a). Se comparte riesgos y

costos, (b). Precio establecido para la venta de sus productos, (c). Mejora de la gestión del conocimiento técnico, productivo y comercial. Desventajas: (a). Dificultades para pedir un crédito por la falta de una firma colateral, (b) Debido a lo limitado de la producción de productos los pequeños productores no reciben una buena oferta en el mercado local, (c). La compra de materiales resulta caro ya que no le hacen rebajas, (d). Las capacitaciones e informaciones no las dan de manera individual sino en grupo. Según Club Planeta (2011) algunas formas para conseguir financiar el programa de articulación tenemos: (a). Los ahorros personales que provienen de los ahorros y de otros ingresos personales o en algunos casos de tarjetas de crédito, (b). Los amigos y los parientes: amigos y familiares de confianza ya que el préstamo recibido no tiene intereses o en todo caso es bajo, (c). Bancos y cooperativas crédito, (d). Las empresas con capital de inversión brindan servicio a las compañías y empresas para que puedan crecer y extenderse. En lo referido al marco conceptual consideraremos: Programa presupuestal, definida como una forma de gestionar público relacionado con la distribución de recursos a productos en beneficio de la población y que pueden ser medidos. (Gutiérrez, 2017). Gestión empresarial, son acuerdos basados en los principios o dirección de las actividades de una empresa. Tiene que ver con la organización, competitividad, así como de quien lo dirige. (Apac, 2017). Gestión, ayuda a orientar el accionar, revisión, utilización de recursos y esfuerzos de acuerdo a los fines que se desean lograr debe tener en consideración los objetivos y el tiempo, así como las actividades a realizar. (Benavides, 2011). Servicios financieros, su finalidad es la de sincronizar la disponibilidad del ingreso con las necesidades de consumo por lo tanto constituye una herramienta de gran valor ya que ayuda a suavizar los ciclos de consumo. (Cámara, Peña y Tuesta, 2013). Reforma, referida a los cambios que se dan a nivel político, gradual, limitado y controlado, por medio del liderazgo político tico de la sociedad, políticas de gobierno e instituciones políticas, Designa a sociedades capitalistas desarrolladas y referida a una serie de indicadores que permiten ver las condiciones de vida de las personas. (Díaz, 1996). Pequeños productores, referida a la explotación agropecuaria propiamente dicha. (Foti, 2007,). Mercado, conjunto de compradores que tienen como objetivo buscar determinado producto. (Rivera y Garcillán, 2007). Asesoría, forma de organización de la preparación más ajustada a la práctica real y al contexto donde se desempeñe el directivo, ejecutada desde el puesto de trabajo. (Pere, Baute y Maldonado, 2017). Capacitación, es una fuente de rentabilidad tanto para el capital humano como para la organización. Ayuda a desarrollar sus habilidades y a obtener más conocimiento para alcanzar las metas, por parte

de la organización ayuda a obtener rentabilidad reducir costos. (Chiavenato, 2009). Organización, se define como una parte fundamental de la organización el cual es afectado por aspectos internos y externos que influyen en su funcionamiento. (Chiavenato, 2009).

Este trabajo de investigación se enfocará en evaluar si el Programa Presupuestal 00121. Mejora de la Articulación de los Pequeños Productores Agropecuarios al Mercado, 2018 interviene en toda su población objetiva desagregados a nivel de departamentos, según lo establecido en el marco del Diseño PP 00121, asimismo verificar si los bienes y servicios que reciben los pequeños productores agropecuarios es de manera oportuna y sostenible. Por otro lado, determinar si los recursos presupuestales asignados al citado Programa, permiten cubrir la atención de toda la población objetiva, ya que muchas veces, se cuenta con marcos, disposiciones, procedimientos entre otros, sin embargo, se carece del financiamiento correspondiente para poder ejecutar las actividades establecidas en los diseños de los programas presupuestales, como es en este caso. Además, este proyecto es de mucha utilidad para otros estudiantes, funcionarios del sector público, sectores de la sociedad civil entre otras empresas privadas o ciudadanía en general, que requieran continuar con dicha investigación y tomen como referencia a fin de brindar nuevos aportes y/o actualización de conocimientos preexistentes en el transcurso del tiempo, en beneficio de los productores agropecuarios de nuestro querido Perú.

La problemática que abarca esta investigación fue el Limitado recurso presupuestal para realizar las actividades del Programa Presupuestal 00121. Mejora de la Articulación de los Pequeños Productores Agropecuarios al Mercado, 2018. El objetivo general fue Explicar el Programa Presupuestal 00121. Mejora de la Articulación de los Pequeños Productores Agropecuarios al Mercado, 2018. Cabe señalar que, dentro de los objetivos específicos tenemos: (a). Determinar si los pequeños productores agropecuarios tienen conocimiento sobre organización y gestión empresarial, (b). Determinar con qué frecuencia los pequeños productores agropecuarios son capacitados, asistidos y/o asesorados, (c). Determinar si los pequeños productores agropecuarios conocen y aplican tecnología agropecuaria adecuada, (d). Determinar si los pequeños productores agropecuarios tienen acceso a los servicios financieros, (e). Determinar si los pequeños productores agropecuarios tienen acceso a información estadística agraria confiable, oportuna y pertinente.

II. Método

2.1. Tipo y diseño de investigación

El tipo de enfoque es cualitativo, según Hernández, Fernández y Baptista (2014) menciona que la investigación cualitativa es un estudio que permite evaluar un determinado tema a través de la información obtenida mediante la interacción con los participantes (entrevistas, observaciones entre otros). Es de precisar que, el paradigma interpretativo en investigación es la manera de como nosotros percibimos e interpretamos el fenómeno. El diseño de investigación es estudio de casos – evaluativa porque se enfoca en comprender como se desarrolla una situación específica, desde distinguir las funcionalidades de las partes a un todo.

2.2. Escenario de estudio

El escenario de estudio de la presente investigación fue la Unidad Ejecutora N° 011-1296 Programa de Desarrollo Productivo Agrario Rural – AGRO RURAL del Ministerio de Agricultura y Riego, ubicado en Av. República de Chile 350, Jesús María - Lima. Cabe precisar que el citado programa tiene por finalidad ejecutar actividades y proyectos de inversión a través 5 programas presupuestales incluido el PP 00121, en beneficio a los productores agropecuarios de menor desarrollo económico.

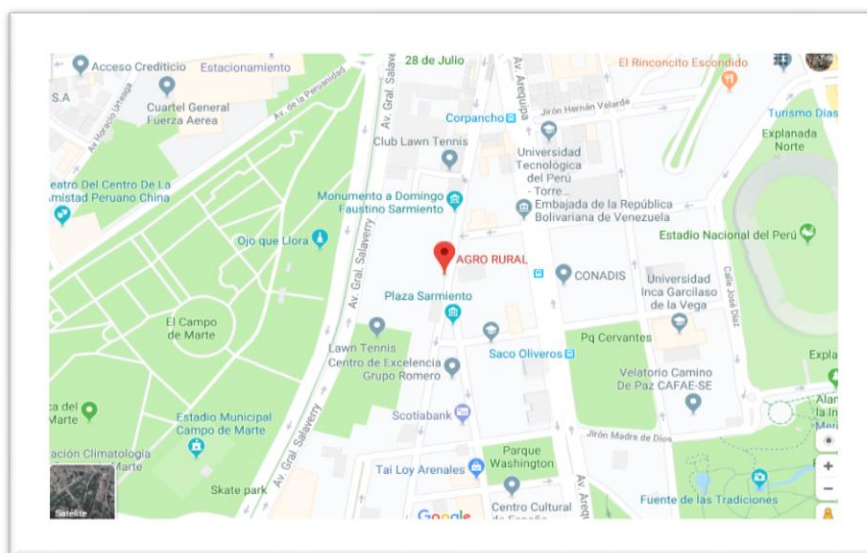


Figura 1

Localización Agro Rural

Balcazar, Gonzales-Arratia, Gurrola y Moysen (2013), mencionan que el escenario de estudio ideal, para realizar esta investigación, debe ser de fácil acceso, tener contacto con los participantes a fin de obtener información oportuna.

2.3. Participantes

Rodríguez, Gil y García (1999) refieren que “En este punto se debe seleccionar quiénes serán los participantes o informantes que intervendrán en el estudio. Esta selección supone una selección deliberada e intencional”.

Sujeto 1: Sub Director de la Oficina de Presupuesto – OPP del Programa de Desarrollo Productivo Agrario Rural.

Es el funcionario que tiene a cargo la Oficina de Planeamiento y Presupuesto de – AGROP RURAL, y es el encargado de conducir, controlar, evaluar el presupuesto público de la entidad.

Sujeto 2: Responsable del Programa Presupuestal 00121. Mejora de la Articulación de los Pequeños Productores Agropecuarios al Mercado del Programa de Desarrollo Productivo Agrario Rural.

Es el profesional responsable del PP 00121, y es el encargado desarrollar y ejecutar las actividades y proyectos en beneficio de los productores agropecuarios, en el marco del diseño del citado programa.

Sujeto 3: Especialista del Programa Presupuestal 00121. Mejora de la Articulación de los Pequeños Productores Agropecuarios al Mercado del Programa de Desarrollo Productivo Agrario Rural.

Es el profesional técnico en el PP 00121, y es el encargado del acompañamiento técnico y seguimiento de las actividades y proyectos del citado programa.

2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

La técnica de investigación cualitativa empleada fue la entrevista, en tanto el instrumento utilizado fue la guía de entrevista.

Janesick (1998), menciona que la entrevista es una reunión para dialogar e intercambiar información entre el entrevistador y entrevistado a través de las respuestas obtenidas de las preguntas elaboradas y formuladas al entrevistado. De igual forma Vargas (2012) dice que la entrevista consiste en una conversación en el que el investigador cuestiona y escucha las respuestas de su entrevistado.

En cuanto la guía de entrevista, son preguntas elaboradas en relación a las categorías propuestas en la matriz de categorización apriorística de la investigación cualitativa.

2.5. Procedimiento

El procedimiento incluye la recolección de información, la categorización, la aplicación de las intervenciones, el proceso de triangulación, según corresponda:

Recolección de datos, Consiste en reducir de modo intencionado y sistemático, mediante el empleo del sentido o de un instrumento mediador, la realidad natural y compleja que se pretende estudiar a una representación o modelo que resulte más comprensible y fácil de tratar.

Las categorías, denotan un tópico en sí mismo, son expresiones con las que se describen características, valores, costumbres, normativas, lenguajes, símbolos, actitudes y comportamientos reales de los sujetos.

La categorización de los datos consiste en establecer las categorías a emplear. Estas pueden estar predefinidas por el analista de acuerdo a la revisión de literatura, o por el contrario, pueden surgir a medida que se analizan los datos.

Las subcategorías son aspectos o micro aspectos que detallan la categoría. Estas categorías y subcategorías pueden ser (a) apriorísticas, las que son construidas antes del proceso de recopilación de información, o (b) emergentes, las que surgen del levantamiento de referenciales significativos a partir de la propia indagación.

En la presente investigación inicialmente se identificó a los sujetos, se coordinó con los participantes indicándoles el objetivo de la entrevista, así como el lugar adecuado de la entrevista. Se preparó una entrevista (guía), las mismas fueron

redactadas de forma comprensible y vinculadas a los objetivos de la presente investigación. La entrevista fue grabada y luego se transcribió en una hoja Word para recoger la información más relevante y finalmente realizar la matriz de triangulación. Cabe precisar que la Matriz de Categorización Apriorística, se muestra en el Anexo 1.

2.6. Método de análisis de la información

Según Pérez (2005), menciona que, es un conjunto de procedimientos que se realiza sobre información obtenida mediante técnicas e instrumentos de recolección a fin de extraer datos importantes respecto al problema investigado, mediante la grabación de la entrevista, desgrabación, codificación, identificación de las categorías emergentes, interpretación y conclusiones. Cabe precisar que el Mapeo de Procesos de Investigación Cualitativa, se muestra en el Anexo 2.

2.7. El Rigor Científico

Se refiere a la calidad de una investigación y se da a través de los siguientes criterios de calidad: (a). Credibilidad-autenticidad, (b). Transferibilidad, (c). Seguridad- auditabilidad y (d). Confirmabilidad, que se definen de la siguiente manera. (Marshall y Rossman, 1999).

Credibilidad, implica “reflexionar sobre la credibilidad o corrección del conocimiento producido y adoptar estrategias para lograrlo” (Maxwel,1996). Supone poder evaluar la confianza, tanto en el resultado de estudio como en su proceso.

Transferibilidad, se refiere a la posibilidad o no de generalizar al universo los hallazgos obtenidos en un estudio realizado en un contexto particular.

Seguridad, se refiere a lograr la confiabilidad de la información a través de la repetición de datos y hallazgos por medio de diversas mediciones en distintos momentos e independientemente del investigador.

Confirmabilidad, plantea la posibilidad de que otro investigador confirme si los hallazgos se adecuan o surgieron de los datos, como así también que se consulte a los entrevistados.

III. Resultados

Objetivo Especifico 1:

Determinar si los pequeños productores agropecuarios tienen conocimiento sobre organización y gestión empresarial.

Para lograr el objetivo específico 1, se formuló la sub categoría A denominada Organización y Gestión Empresarial de los Pequeños Productores Agrícolas. Se realizaron entrevistas a los 3 participantes.

Tabla 1

Triangulación respecto a la sub categoría A: Organización y Gestión Empresarial de los Pequeños Productores Agrícolas.

Pregunta	Sub director de la Oficina de Presupuesto	Responsable del PP 00121	Especialista del PP 00121
¿En su opinión, cual es el grado de conocimiento sobre organización y gestión empresarial que tienen los pequeños productores agropecuarios?	Es muy reducido, pues la atomización de la propiedad de las tierras, la distancia, carencia y/o deficiencias en la accesibilidad, limita su conocimiento.	Los factores que dificultan o limitan al productor la capacidad de organizarse son principalmente la desconfianza, el desconocimiento de formas de asociatividad, y el rechazo mismo a la asociatividad entre otros. Al no estar organizados, mucho menos manejan conceptos de gestión empresarial. Uno de los principales problemas del sector agropecuario peruano es el escaso desarrollo comercial de los pequeños y medianos productores.	Es mínimo, ya que anualmente las atenciones del programa no cubre a toda la población objetiva, en el marco del diseño del PP 00121, por lo cual son pocas las regiones que se benefician de este programa, debido a diversos factores como: constante modificaciones en el marco del Diseño del Programa, perdiendo año tras año, el objetividad del programa, además del limitado presupuesto asignado.

Conclusión:

En la tabla 2, los tres participantes, concuerdan que el grado de conocimiento sobre organización y gestión empresarial que tienen los pequeños productores es limitado o muy reducido, por diversos factores. Al respecto el especialista del PP 00121, menciona que los programas no intervienen a toda la población objetiva y uno de los limitantes es que en cada año el diseño del programa tiene constantes modificaciones, lo que altera el objetivo. Asimismo, el responsable de PP00121, indica que muchas veces los pequeños productores muestran desconfianza a los conceptos de gestión empresarial y al desconocimiento de

formas de asociatividad.

En relación a la pregunta realizada a los tres participantes, se concluye que los factores que obstruyen el grado de conocimiento sobre organización y gestión empresarial, es la desconfianza y el desconocimiento de formas de asociatividad.

Objetivo Especifico 2:

Determinar con qué frecuencia los pequeños productores agropecuarios son capacitados, asistidos y/o asesorados.

Para lograr el objetivo específico 2, se formuló la sub categoría B denominada Frecuencia de capacitaciones a Pequeños Productores Agropecuarios. Se realizaron entrevistas a los 3 participantes.

Tabla 2

Triangulación respecto a la sub categoría B: Frecuencia de capacitaciones a Pequeños Productores Agropecuarios.

Pregunta	Sub director de la Oficina de Presupuesto	Responsable del PP 00121	Especialista del PP 00121
¿En su opinión, considera usted que el recurso asignado para la Asistencia Técnica cubre para atender a toda población objetiva?	En el sector agrario, la información es tomada del censo agropecuario, y acá se evidencia la gran necesidad de asistencia técnica; sin embargo, las limitaciones de los recursos disponibles en el sector público, obliga a que se focalice la intervención y se proponga estrategias de acuerdo a la evolución de los productores.	Según el CENEAGRO 2012, existen en el Perú alrededor de 2,246,702 productores individuales, de los cuales solo el 10% de los productores agropecuarios recibieron asistencia técnica, asesoría empresarial o capacitación, de los que se puede inferir que es una de las brechas más amplias que el estado tiene que tratar de reducir, a través de mayores recursos para la ejecución de actividades y proyectos de inversión donde destaque nítidamente el componente de asistencia técnica y capacitación. Es decir que la inversión del estado es aun mínima o muy reducida, por lo que es de suma importancia se incremente sustancialmente la inversión para potenciar y desarrollar capacidades en el productor.	Si revisamos el presupuesto asignado de años anteriores a la fecha, en el siaf amigable del MEF, podemos observar que el recurso presupuestal para este programa es bastante limitado, así como para todas las actividades que realiza el programa. Los recursos presupuestales cada año deberían incrementar ya que los costos para la adquisición de bienes y prestación de servicios son mayores.

Conclusión:

En la tabla 3, el Sub Director de la Oficina de Presupuesto y el Responsable del PP 00121 concuerdan que, en el Perú se evidencia gran necesidad de asistencia técnica, según el censo agropecuario. Sin embargo, existe mucha limitación presupuestal para atender dichas necesidades. En cuanto el especialista hace mención que los recursos asignados desde años anteriores a la actualidad (desde que se inició el programa), se reduce, según se puede observar en el aplicativo del Sistema Administrativo de Administración Financiera -Siaf amigable del Ministerio de Economía y Finanzas – MEF. Al respecto se concluye que, que existe una gran necesidad de asistencia técnica en el sector agropecuario. Cabe precisar que en el Perú el 10% de 2,246,702 productores individuales, recibieron asistencia técnica, asesoría empresarial o capacitación; sin embargo, las limitaciones de los recursos disponibles en el sector público, obliga a que se focalice la intervención y se proponga estrategias de acuerdo a la evolución de los productores.

Tabla 3

Triangulación respecto a la sub categoría B: Frecuencia de capacitaciones a Pequeños Productores Agropecuarios.

Pregunta	Sub director de la Oficina de Presupuesto	Responsable del PP 00121	Especialista del PP 00121
¿En su opinión, qué resultados se obtuvieron con la asistencia técnica aplicada a los pequeños productores agropecuarios?	De las evaluaciones e informes de ejecución, se vienen implementando la aplicación de buenas prácticas agrarias, para luego capacitarlos en organización y gestión, y con esto articularlos al mercado a través de ferias, para que puedan generar economías de escalas en costos. Las intervenciones están supeditadas a la asignación presupuestaria.	Como muestran las cifras del último CENAGRO, de los dos millones de productores rurales, la gran mayoría sigue teniendo acceso muy restringido al mercado de asistencia técnica por parte del estado. Alrededor de los 90% de productores agropecuarios no recibe asistencia técnica. Entre otros factores, esta situación explica la baja productividad y la pobreza que aún sigue siendo significativo, sobre todo en la zona rural del país.	En las zonas donde el programa intervine, siempre se llega a cumplir con las metas físicas y financieras, y como resultado se logra una mejor producción de los productos cultivados e incluso se ven reflejados en la comercialización que cada pequeño agricultor realiza a través de la ferias que incentiva este programa “De la chacra a la olla”

Conclusión:

En la tabla 4, el Sub Director de la Oficina de Presupuesto, indica que el programa presupuestal viene implementado la aplicación de buenas prácticas agrarias, según las evaluaciones de ejecución. Sin embargo, están supeditadas a la asignación presupuestal, en

cuanto el Responsable del PP 00121, menciona que, en el Perú, según el censo agropecuario, el 90% de agricultores, no reciben asistencia técnica. Por otro lado, el especialista, indica que, los resultados de asistencia técnica de las regiones donde el PP 00121, interviene, son óptimas, siendo así que se ven reflejados en las comercializaciones que los pequeños productores realizan a través de la feria que incentiva el citado programa. Se concluye, que alrededor del 90% de productores agropecuarios no recibe asistencia técnica, lo que explica la baja productividad y la pobreza que aún sigue siendo significativo, sobre todo en la zona rural del país. Asimismo, cabe precisar que se viene implementado la aplicación de las buenas prácticas agrarias, para luego capacitarlos en organización y gestión, y con esto articularlos al mercado a través de ferias, para que puedan generar economías de escalas en costos, sin embargo, están supeditadas a la asignación presupuestaria.

Objetivo Especifico 3:

Determinar si los pequeños productores agropecuarios conocen y aplican tecnología agropecuaria adecuada.

Para lograr el objetivo específico 3, se formuló la sub categoría C denominada Tecnologías Agropecuarias Adecuadas. Se realizaron entrevistas a los 3 participantes.

Tabla 4

Triangulación respecto a la sub categoría C: Tecnologías Agropecuarias Adecuadas.

Pregunta	Sub director de la Oficina de Presupuesto	Responsable del PP 00121	Especialista del PP 00121
4.- ¿En su opinión, que dificultades enfrentaron los pequeños productores agropecuarios para aplicar tecnología adecuada?	En el Perú, se tiene práctica principalmente en la agricultura extensiva, entonces hay problemas de financiamiento para tener los insumos para los cultivos y mejorar los volúmenes de producción que generen excedentes para su posterior venta en mercados locales, provinciales, regionales y/o nacionales. Aunado a las dificultades por la accesibilidad del transporte, genera sobrecostos, disminuyendo la	Indistintamente, de los beneficios que tienen hoy en día las tecnologías, adquirirlas por pequeños agricultores depende de diversos factores que limitan adoptar: (a). Tecnologías a un alto costo. (b). Están acostumbrados a prácticas, tradicionales o ancestrales. (c). Incertidumbre o desconfianza a los resultados. (d). Limitado o nulo conocimiento de los productores. (e). Casi nulo acceso al crédito financiero para soportar riesgos. (f). Y, factores como la utilización de mano de obra familiar, están estrechamente	Las dificultades que presentan, es dejar los procedimientos de cultivos que lo aprendieron por la cultura de la zona, asimismo los altos costo para adquirir los insumos, equipos, y servicios de profesionales especialistas en el agro.

Pregunta	Sub director de la Oficina de Presupuesto	Responsable del PP 00121	Especialista del PP 00121
	rentabilidad.	vinculadas con la intensidad del uso de las nuevas tecnologías.	

Conclusión:

En la tabla 5, los participantes coinciden que los costos para adquirir nuevas tecnologías son elevados, debido a que existe problemas de acceso al crédito financiero. Por tal razón en el Perú, se tiene la practica principalmente en la agricultura extensiva; así como, prácticas tradicionales o ancestrales, que limitan que los resultados sean favorables en el corte plazo, en beneficio de los pequeños productores agropecuarios. Se concluye, que uno de los factores principales, para que los pequeños productores apliquen tecnología adecuada es el restringido acceso al crédito financiero, por lo tanto, limita cultivar y mejorar los volúmenes de producción que generen excedentes para su posterior venta en mercados locales, provinciales, regionales y/o nacionales.

Objetivo Especifico 4:

Determinar si los pequeños productores agropecuarios tienen acceso a los servicios financieros.

Para lograr el objetivo específico 4, se formuló la sub categoría D denominada Accesos al Sistema Financiero de Pequeños Productores Agropecuarios. Se realizaron entrevistas a los 3 participantes.

Tabla 5

Triangulación respecto a la sub categoría D: Accesos al Sistema Financiero de Pequeños Productores Agropecuarios.

Pregunta	Sub director de la Oficina de Presupuesto	Responsable del PP 00121	Especialista del PP 00121
5.- ¿En su opinión, que porcentaje de pequeños productores agropecuarios accedieron al sistema financiero?	Los pequeños productores tienen limitado acceso al sistema financiero, por los indicadores de riesgo principalmente por los fenómenos climáticos, así como por plagas. Los créditos para el sector agropecuario tienen tasas	En el Perú, uno de diez pequeños productores agropecuarios solicito financiamiento a las entidades financieras. La mayor proporción 65,7% fue otorgada por instituciones financieras locales y el 34,3 % por agrobanco, banca	Son pocos los productores que acceden al financiamiento por el sistema financiero debió existen muchos requisitos que no les permite acceder a ello, por otro lado, los intereses son demasiado altos, porque

Pregunta	Sub director de la Oficina de Presupuesto	Responsable del PP 00121	Especialista del PP 00121
	altas.	múltiple y otras fuentes de financiamiento. Según cifras del CENAGRO: 186,491 productores (8%) recibieron crédito; 19,980 (1%) no lograron obtener crédito y 2,054,508 (91%) nunca solicitaron un crédito por diversos motivos.	no existe mucha oferta de este tipo, ya que son pocas las entidades financieras que llegan a los pequeños agricultores.

Conclusión:

En la tabla 6, los participantes coinciden que los pequeños productores agropecuarios tienen limitado acceso al sistema financiero, debido a riesgo como fenómenos climáticos, plagas entre otros y a la poca oferta financiera. Según cifras de CENEAGRO, el 8% de productores agropecuarios recibieron crédito, por lo que, se concluye que el acceso al sistema financiero es muy restringido, por diversos factores y por altos indicadores de riesgo. Los pocos productores que acceden a dicho sistema financiero, las tasas de interés las obtiene con un alto interés.

Objetivo Especifico 5

Determinar si los pequeños productores agropecuarios tienen acceso a información estadística agraria confiable, oportuna y pertinente.

Para lograr el objetivo específico 5, se formuló la sub categoría E denominada Información estadística Agraria confiable, oportuna y pertinente. Se realizaron entrevistas a los 3 participantes.

Tabla 6

Triangulación respecto a la sub categoría E: Información estadística Agraria confiable, oportuna y pertinente.

Pregunta	Sub director de la Oficina de Presupuesto	Responsable del PP 00121	Especialista del PP 00121
6.- ¿En su opinión, cree usted que cuentan con los medios adecuados, para difundir en forma eficiente la	El MINAGRI está haciendo esfuerzos para tener información oportuna y de utilidad, sin embargo, los factores externos inciden sobre el mercado, generando	En el marco del programa presupuestal 00121, la Dirección de Estadística Agraria ha desarrollado un plan de nacional de fortalecer la	No, el estado no cuenta, con una plataforma informativa adecuada, para que los pequeños agricultores puedan acceder a ello, y no

Pregunta	Sub director de la Oficina de Presupuesto	Responsable del PP 00121	Especialista del PP 00121
información estadística agraria de manera confiable, oportuna y pertinente?	especulación sobre los precios. Sería interesante tener información de oferta y demanda que permita planificar las siembras, los volúmenes de producción y los gastos.	utilización y aprovechamiento de la información estadística agraria. A través del datero agrario del MINAGRI, los pequeños y medianos productores pueden acceder a información sobre las condiciones climáticas, hidrobiológicas, rendimientos, hectáreas para mejores decisiones de siembra y cosecha de los cultivos, inclusive para que el productor en forma diaria conozca los precios de comercialización al por mayor de su producto y pueda aumentar su capacidad de negociación.	generar ciertos inconvenientes al momento de realizar sus cultivos entre otros y/o contar con insumos adecuados para una mejor producción.

Conclusión:

En la tabla 7, el Sub Director de la Oficina de Presupuesto, hace mención que el Ministerio de Agricultura y Riego, viene haciendo los esfuerzos para que brinde una información oportuna y oportuna, en cuanto el Responsable del PP 00121, menciona que la Dirección de Estadística Agraria en el marco del citado programa, ha desarrollado un plan para fortalecer el aprovechamiento de la información de estadística agraria. En tanto el especialista opina que el Ministerio de agricultura y Riego no cuenta con esa fuente de información de manera oportuna. Se concluye que, el MINAGRI está haciendo esfuerzos para tener información oportuna y de utilidad, sin embargo, los factores externos inciden sobre el mercado, generando especulación sobre los precios.

IV. Discusión

La presente investigación titulada “Análisis del Programa Presupuestal 00121: Mejora de la Articulación de los Pequeños Productores Agropecuarios al Mercado, 2018, tuvo como escenario de estudio a la Unidad Ejecutora Programa del Desarrollo Productivo Agrario Rural - Ministerio de Agricultura y Riego, y se elaboró en el marco del enfoque cualitativo, la información extraída fue a través de la entrevista realizada a los tres participantes de la citada institución, en donde se evidencia que los recursos presupuestales asignados a dicho programa son limitados, la cual no permite a los pequeños productores una igual de oportunidades, siendo ellos la población más vulnerable en cuanto al desconocimiento sobre organización y gestión empresarial, desconfianza e ignorancia de nuevas capacidades agrícolas y/o nuevas formas de asociatividad, de tal forma tiene relación con Espejel, Barrera, Rodríguez y Santiago (2015), es el cual menciona, que la asistencia técnica y la capacitación permite mejorar la adopción de estrategias innovadoras con el de optimizar los índices de producción y reproducción, de igual forma Ferrando (2015) concluye que la asociatividad es un organismo de organización que ayuda a fortalecer la competencia en los pequeños agricultores a través de diversos aspectos: la cooperación y la asociación entre las comunidades nativas y campesinas ubicando en segundo lugar: las cadenas productivas, redes empresariales o consorcios, sociedad agrícola de interés social-SAIS y Uniones de ahorro y créditos-UNICAS. La ONU para la Alimentación y la Agricultura – FAO (2013) señala la importancia de establecer relaciones entre los productores y los mercados para identificar cadenas de valor que ayudar a disminuir de la pobreza. Es ello es necesario contar con la infraestructura y los recursos necesarios para poder producir. En este sentido, la asociatividad debe ser orientada al trabajo cooperativo y así construir una estructura financiera más sólida. La presencia de mecanismos que impulsen a los pequeños productores para que se asocien y sean parte de ello. Es necesario contar con planes de negocios basados en diagnósticos previos. Ésta quizá es la única forma de como las instituciones financieras se arriesguen a invertir. El campo se tecnifique para proteger y asegurar la producción. Asimismo, Quillahuamán y Carasas (2018) en su tesis concluye que las acciones en conjunto ayudan a mejorar la capacidad de oferta que tienen los agricultores de ese lugar, así como las capacitaciones brindadas para aprender a utilizar los productos con que cuentan.

Al respecto, cabe precisar que, uno de los factores que obstruyen a este programa presupuestal para poder intervenir en todas las regiones del país en beneficio de los pequeños productores agrícolas, es el limitado acceso al sistema financiero que la población objetivo de ese programa tiene, por los indicadores de riesgo principalmente por los fenómenos climáticos, así como por plagas, entre otros. Por otro lado, es cabe precisar, que la oferta financiera para el sector agrícola es escasa, por tal motivo los créditos para el sector agropecuario tienen tasas altas lo cual concuerda con el proyecto de investigación de Gonzales (2018), el cual menciona que las cooperativas en cuestiones financieras presentan cierta fragilidad debido a la falta de un sistema financiero mucho más sólido ya que a veces la ayuda por parte de la gestión de recurso para el pago anticipado de los gastos de cosecha y su acopio llegan tardíamente y como consecuencia de ello ocasiona la postergación de la compra del café a los socios debido a ello algunos productores se ven obligados a vender parte del producto elaborado por los llamados coyotes locales.

Por otro lado, independientemente de las bondades de la tecnología, las mismas requieren de un costo de inversión muy alto, lo cual no está al alcance de los pequeños agricultores, ya que ellos están acostumbrados principalmente a la agricultura extensiva, prácticas tradicionales o ancestrales, y además no cuentan un capital para invertir en ello, asimismo la incertidumbre o desconfianza a los resultados y como se mencionó en el párrafo pretende los productores no cuentan con respaldo financiero, de una u manera las limitaciones para ellos va en forma creciente de tal manera tiene relación con Juárez y Ramírez (2006) donde plantearon un programa denominado PROCAMPO el cual ayudo a mejorar la producción de maíz de los pequeños productores, y la poca ayuda económica que recibieron por hectárea los recursos dados no fueron aprovechados en su totalidad solo se logró un 50% de las actividades agrícolas, ya que los pequeños productores no lo utilizaron de acuerdo a las indicaciones técnicas dadas.

Por consiguiente, existe una gran necesidad de asistencia técnica en el sector agropecuario. Cabe precisar que, según el censo agropecuario en el Perú el 10% de 2, 246,702 productores individuales, recibieron asistencia técnica, asesoría

empresarial o capacitación; sin embargo, las limitaciones de los recursos disponibles en el sector público, obliga a que se focalice la intervención y se proponga estrategias de acuerdo a la evolución de los productores. En ese sentido, se determina que la brecha de asistencia técnica es muy amplia y el estado tiene que tratar de reducir a través de la asignación de recursos presupuestales para poder ejecutar las actividades y proyectos enmarcadas en el PP00121, de tal manera coincide con Enrique (2014), en su investigación “Efectos de la Intervención del Programa de Crédito y Apoyo Técnico (PROCAT) en Pequeños Productores Agropecuarios”, concluyó que el programa tuvo un impacto positivo en algunos aspectos socio - productivo de los pequeños productores beneficiarios, lo que significó que en determinado sector haya igualdad de oportunidades pero diferenciadas ente los productores de ese lugar.

Cabe mencionar que, según la información obtenida a través de nuestros participantes, otro del aspecto que aun el sector de Agricultura viene haciendo los esfuerzos es difundir en forma eficiente la información estadística agraria de manera confiable y pertinente, tal es el caso de la Dirección de Estadística Agraria, en el marco del PP 00121 ha desarrollado un plan de nacional de fortalecer la utilización y aprovechamiento de la información estadística agraria.

Finalmente, se concluye que este programa presupuestal 00121, aún requiere de mucha intervención por parte del estado a fin de que puedan cubrir las brechas que aún faltan cerrar en determinadas actividades en beneficio de los pequeños productores agropecuarios. Según las estadísticas de la ONU para la Agricultura y la Alimentación – FAO (2013), menciona que, la gran cantidad de personas hoy en día dependen de la agricultura para poder sobrevivir. En diversas naciones en desarrollo la agricultura está ligada con el crecimiento económico, lo cual representa el 42% de la población mundial. En ese sentido, cabe precisar que, cuando ha existido un crecimiento agrícola, los países han experimentado un notable crecimiento económico y una reducción. Por su parte Chiriboga (2007) menciona que para conseguir participar de los servicios debe estar adecuado a los tiempos modernos y señalan como la transformación del agro, los pequeños productores deben realizar cambios importantes en sus sistemas, principalmente en los siguientes aspectos: (a). Cambios en su forma de producción, con la introducción de cultivos variados y de

crianzas, mejorando la calidad de la oferta, (b). Innovaciones tecnológicas con programas de capacitación, (c) Desarrollar capacidades gerenciales a través de la gestión pública, (d). Acceso a los créditos y recursos para generar capital de trabajo, maquinaria y equipo.

V. Conclusiones

Primera: El presupuesto asignado al PP 00121, es muy limitado, y los factores que obstruyen a que el grado de conocimiento sobre organización y gestión empresarial, es la desconfianza, el desconocimiento de formas de asociatividad.

Segunda: Existe una gran necesidad de asistencia técnica en el sector agropecuario. Cabe precisar que en el Perú el 10% de 2, 246,702 productores individuales, recibieron asistencia técnica, asesoría empresarial o capacitación; sin embargo, las limitaciones de los recursos disponibles en el sector público, obliga a que se focalice la intervención y se proponga estrategias de acuerdo a la evolución de los productores.

Tercera: Asimismo, alrededor del 90% de productores agropecuarios no recibe asistencia técnica, lo que explica la baja productividad y la pobreza aún sigue siendo significativo, sobre todo en la zona rural del país. Por otro lado, cabe mencionar que, según las evaluaciones e informes de ejecución, con las pocas regiones que reciben los beneficios del programa se viene implementando la aplicación de buenas prácticas agrarias, para luego capacitarlos en organización y gestión, y con esto articularlos al mercado a través de ferias, para que puedan generar economías de escalas en costos. Y dichas intervenciones están supeditadas a la asignación presupuestaria.

Cuarta: Los problemas de financiamiento para adquirir los insumos para los cultivos y mejorar los volúmenes de producción que generen excedentes para su posterior venta en mercados locales, provinciales, regionales y/o nacionales. Aunado a las dificultades por la accesibilidad del transporte, genera sobrecostos, disminuyendo la rentabilidad. Por otro lado, independientemente de las bondades de la tecnología, las mismas requieren de un costo de inversión muy alto, además, están acostumbrados a prácticas, tradicionales o ancestrales, y incertidumbre o desconfianza a los resultados es otro de las dificultades que presentan los pequeños agricultores.

Quinta: El Ministerio de Agricultura y Riego - MINAGRI está haciendo esfuerzos para tener información oportuna y de utilidad, sin embargo, los factores externos

inciden sobre el mercado, generando especulación sobre los precios. Cabe precisar que mediante el PP 00121, se ha desarrollado un plan nacional para fortalecer la utilización y aprovechamiento de la información estadística agraria,

VI. Recomendaciones

Primera: Se recomienda, fomentar campañas de desarrollo empresarial: Asociatividad, a fin de instruir a los pequeños agricultores los beneficios de trabajar de forma conjunta y organizada, para obtener mejor productividad.

Segunda: Realizar intervenciones de focalización progresivamente en el Programa Presupuestal 00121 para asignar adecuadamente los recursos presupuestales, a fin de reducir la baja productividad y la pobreza en las zonas rurales del país. Y, que más productores de diferentes regiones del país tengan igualdad de oportunidades en crecer económicamente. Ya que estudios indican que, si la agricultura va en crecimiento, la economía de igual manera.

Tercera: Se recomienda, incrementar los niveles de asociatividad que promuevan el desarrollo empresarial en el sector y que, además, sirvan para aprovechar nuevas oportunidades de agro negocios, como es el caso de adquirir nuevas tecnologías.

Cuarta: Promover ofertas de financiamiento a través de Agro Banco que es una entidad del estado, para que productores agropecuarios puedan acceder a estos créditos, a fin de adquirir insumos para los cultivos y mejorar los volúmenes de producción que generen excedentes para su posterior venta en mercados locales, provinciales, regionales y/o nacionales.

Quinta: Se recomienda, dar prioridad a esta fuente información agraria, ya que es mucha utilidad para los productores agropecuarios, siempre y cuando dicha información se encuentre actualiza oportunamente, Asimismo trabajar de manera articulada con el Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología del Perú - SENAMI y la Dirección de Estadística Agraria, a fin de obtener una data actualizada en beneficio de los pequeños agricultores.

VII. Referencias

- Apa, J. (2017). *Gestión empresarial y el desarrollo de las micro y pequeñas empresas del distrito de Huánuco 2017*. Universidad Católica de los Ángeles de Chimbote. Huánuco, Perú.
- Arias, P.; Hallam, D.; Krivonos, E. y Morrison, J. (2013) *Smallholder integration in changing food markets*. Roma, FAO
- Barrantes, C., Salinas, J. y Yagüe, J. (2017). *Factors that influence access to agricultural and livestock extension in Perú: in search for more inclusive models*. Agricultura, Sociedad y Desarrollo, vol. 14, núm. 2, abril-junio, 2017, pp. 205-217 Colegio de Postgraduados Texcoco, Estado de México, México. <http://www.redalyc.org/pdf/3605/360552092003.pdf>
- Barzelay y Armajani (1992). Estados Unidos y América Latina a principios del siglo XXI. *Revista Nueva Sociedad Democrática y política en América Latina*. Recuperado de: <https://nuso.org/articulo/estados-unidos-y-america-latina-a-principios-del-siglo-xxi/>
- Cámara, N; Peña, X. y Tuesta, D. (2013). *Determinantes de la inclusión financiera en Perú*. Madrid.
- Chiriboga, M. (2007). *Comercialización y Pequeños Productores*. Quito.
- Club planeta. (211). Fuentes de financiamiento. [citada 2014 Ene. 11]. Disponible en: http://www.trabajo.com.mx/fuentes_de_financiamiento.htm.
- Chiavenato, I. (2009). *Capacitación. Gestión de Talento Humano*. México: McGraw-Hill
- Díaz, M. (1996). Educación y modernización social en República Dominicana, *Un Análisis Sociológico del Plan Decenal*. Instituto Tecnológico de Santo Domingo.
- Espejel, A., Barrera, A.; Rodríguez, A. y Santiago, M. (2015). *Characterization of producers and dynamic innovation adoption of the Municipality of Villa Victoria, State of Mexico*. *Revista Ra Ximhai*, Julio-Diciembre, 015/Vol. 11, Número 5 Edición Especial Universidad Autónoma Indígena de México Mochicahui, El Fuerte, Sinaloa. pp. 17-34. Recuperado en : <http://www.redalyc.org/pdf/461/46142593001.pdf>
- Enrique, R. (2014) *Efectos de la Intervención del Programa de Crédito y Apoyo Técnico (PROCAT) en Pequeños Productores Agropecuarios*. (Tesis Maestría). Universidad Nacional del Litoral. Esperanza-Argentina.
- EUMED (2019). Enciclopedia virtual
- FAO (2013) *Agricultura Familiar y Acceso a Mercados*. Memoria del Seminario-Taller realizado por la Sub-Regional de FAO para Mesoamérica. Panamá.

- Ferrando, A. (2015) *Asociatividad para mejora de la competitividad de Pequeños Productores Agrícolas*. Vol. 76, núm. 1. Recuperado de: <http://revistas.lamolina.edu.pe/index.php/acu/issue/view/51>
- Foti, M. (2007) Los pequeños productores en la república Argentina: *Importancia en la producción agropecuaria y en el empleo en base al Censo Nacional Agropecuario 2002*. PROINDER
- García, S. (2017). Agribusinesses and Financial Management. *Revista Mexicana de Agronegocios*, vol. 40, enero-junio, 2017, pp. 583-594 Sociedad Mexicana de Administración Agropecuaria A.C. Torreón, México. Recuperado de: <http://www.redalyc.org/pdf/141/14152127007.pdf>
- GINOCCHIO L. (2002). *Estudio de la Demanda de investigación y servicios tecnológicos agrarios. Informe de consultoría Perú*. IICA INCAGRO-INIA.
- Gonzales, S. y Martínez, M. (2018) *Propuesta para Mejorar la Competitividad de los Pequeños Productores del Valle Viejo de Olmos*, (Tesis Maestría). Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo. Lambayeque, Perú.
- Gutierrez, J. (2017) *Programa presupuestal PpR, calidad y eficiencia de gestión de los recursos públicos, de la Dirección de Salud Apurímac II*. Universidad Cesar Vallejo. Lima, Perú.
- Juárez, S. y Ramírez, V. (2006). *El programa de subsidios directos a la agricultura (Procampo) y el incremento de la producción de maíz en una región campesina de México*. Ra Ximhai. Universidad Autónoma Indígena de México Mochicahui, El Fuerte, Sinaloa. 2(2):373-391. Recuperado en : <http://www.redalyc.org/pdf/2631/263145278016.pdf>
- INIA (2010). *Plan Estratégico de la Innovación Agraria 2010 – 2014*. Lima, Perú.
- Kuramoto, J. (2011). *La Articulación Productiva: Desafío para un país inclusivo*. Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE).
- Quillahumán, D. y Carasas, M. (2018) *La asociatividad de pequeños productores como estrategia para mejorar la competitividad de las cadenas de producción de hortalizas en el distrito de San Jerónimo – Cusco 2015*. (Tesis Maestría), Universidad Católica Sapiens Sapiens, Lima-Perú.
- Malaverri, S. (2016) *Sostenibilidad del Programa Agro Rural y el impacto social en pequeños productores agrarios de Huarochirí, 2016*. (Tesis Maestría), en la Universidad César Vallejo. Lima, Perú.
- MEF (2019) *Plan Nacional de Competitividad y Productividad*

- MEF (2011) *Sistema Nacional de presupuesto*. Guía básica, Dirección general de presupuesto público.
- Perez, V., Baute, M. y Maldonado, M. (2017) the advice: a form of organization for the preparation of the directives of higher education in the professional evaluation. UNIVERSIDAD Y SOCIEDAD, *Revista Científica de la Universidad de Cienfuegos*. ISSN: 2218-3620 Volumen 9, Número 3, abril-agosto, 2017. Recuperado de: <http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v9n3/rus15317.pdf>
- Remy, M. (2007) Cafetaleros empresarios. *Dinamismo asociativo para el desarrollo en el Perú*. Recuperado de: http://repositorio.iep.org.pe/bitstream/IEP/592/2/remy_cafetalerosempresarios.pdf.
- Robles, H. (2016) *Peasant and Family Agriculture: Building a Social Society Proposal* Entre Diversidades. *Revista de Ciencias Sociales y Humanidades*, núm. 7, 2016, pp. 46- 83 Universidad Autónoma de Chiapas San Cristóbal de Las Casas, México. Recuperado de: <http://www.redalyc.org/pdf/4559/455949153003.pdf>
- Rivera, J. y Garcillán, M. (2007). *Dirección de Marketing*. Editorial MESIC, Madrid.
- Yuca, R. (2017). *La programación presupuestal y su relación con la ejecución financiera de la dirección regional agricultura de Madre de Dios año 2016*. (Tesis Maestría). Universidad Andina del Cusco, Puerto Maldonado, Perú.
- Woodrow, W. (2005) *El estudio de la administración*.

ANEXOS:

ANEXO 1: MATRIZ DE CATEGORIZACION APRIORISTICA

Tesis: Análisis del Programa Presupuestal 00121: Mejora de la Articulación de los Pequeños Productores Agropecuarios al Mercado, 2018

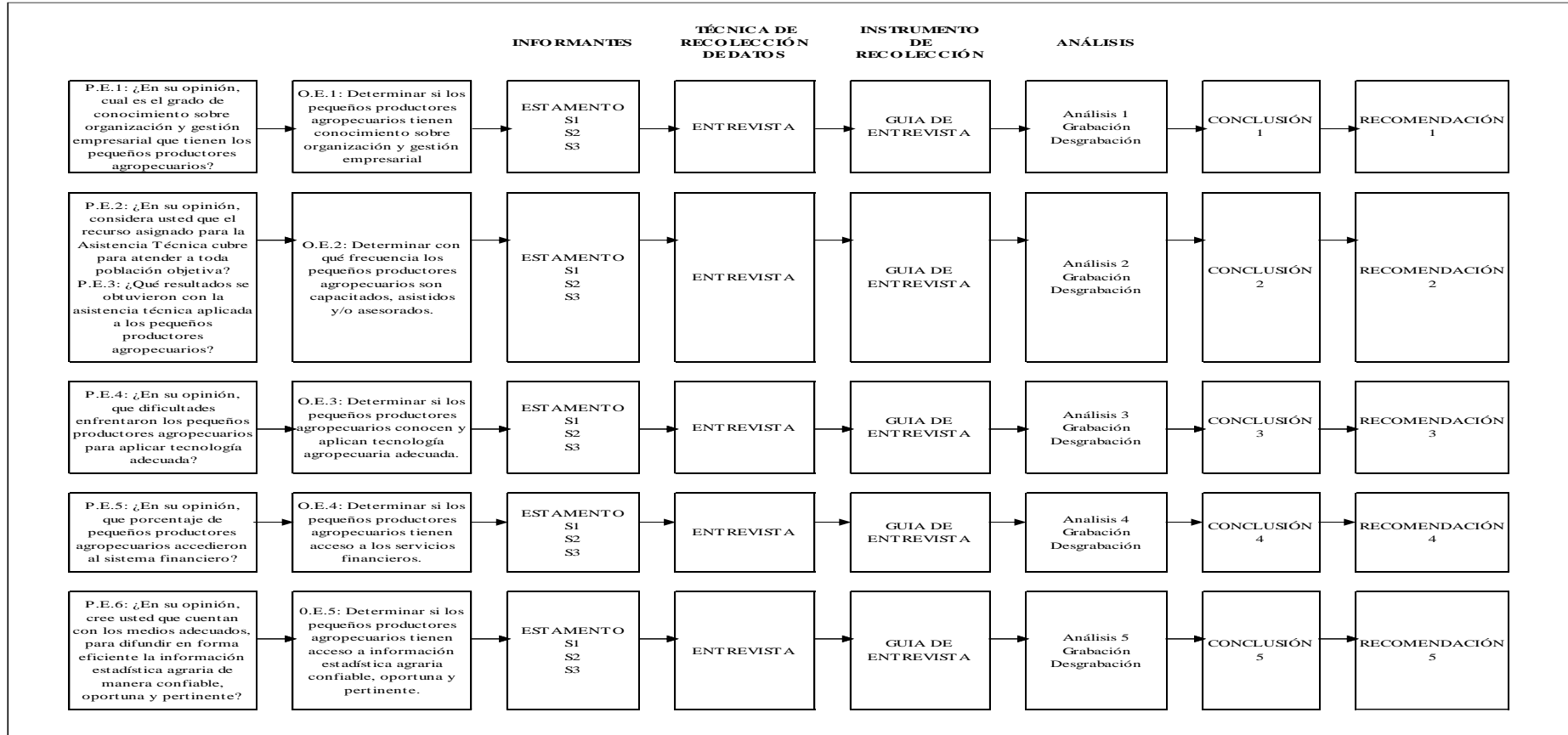
AMBITO TEMATICO	PROBLEMÁTICA DE INVESTIGACION	PREGUNTA GENERAL	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECIFICOS	CATEGORIA	SUB CATEGORIA
Reforma y Modernización del Estado	Limitado recurso presupuestal para realizar las actividades establecidas en el PP 00121. Mejora de la Articulación de los Pequeños Productores Agropecuarios al Mercado, 2018.	¿Cómo interviene el PP 0121 Mejora de la Articulación de los Pequeños Productores Agropecuarios al Mercado?	Explicar el PP 00121. Mejora de la Articulación de los Pequeños Productores Agropecuarios al Mercado, 2018.	Determinar si los pequeños productores agropecuarios tienen conocimiento sobre organización y gestión empresarial	PP 00121. Mejora de la Articulación De los Pequeños Productores Agropecuarios al Mercado	Organización y Gestión Empresarial de los Pequeños Productores Agrícolas.
				Determinar con qué frecuencia los pequeños productores agropecuarios son capacitados, asistidos y/o asesorados.		Frecuencia de capacitaciones a Pequeños Productores Agropecuarios
				Determinar si los pequeños productores agropecuarios conocen y aplican tecnología agropecuaria adecuada.		Tecnologías Agropecuarias Adecuadas
				Determinar si los pequeños productores agropecuarios tienen acceso a los servicios financieros.		Accesos al sistema financiero de pequeños productores agropecuarios
				Determinar si los pequeños productores agropecuarios tienen acceso a información estadística agraria confiable, oportuna y pertinente.		Información estadística Agraria confiable, oportuna y pertinente

MATRIZ DE CATEGORIZACION APRIORISTICA

Tesis: Análisis del Programa Presupuestal 00121: Mejora de la Articulación de los Pequeños Productores Agropecuarios Mercado,2018

CATEGORIA	SUBCATEGORIA	PREGUNTAS	INFORMACIÓN DE:		
			SUJETO 1	SUJETO 2	SUJETO 3
PP 00121. Mejora de la Articulación De los Pequeños Productores Agropecuarios al Mercado	Organización y Gestión Empresarial de los Pequeños Productores Agrícolas.	¿En su opinión, cual es el grado de conocimiento sobre organización y gestión empresarial que tienen los pequeños productores agropecuarios?	X	X	X
	Frecuencia de capacitaciones a Pequeños Productores Agropecuarios.	¿En su opinión, considera usted que el recurso asignado para la Asistencia Técnica cubre para atender a toda población objetiva? ¿Qué resultados se obtuvieron con la asistencia técnica aplicada a los pequeños productores agropecuarios?	X	X	X
	Tecnologías Agropecuarias Adecuadas	¿En su opinión, que dificultades enfrentaron los pequeños productores agropecuarios para aplicar tecnología adecuada?	X	X	X
	Accesos al sistema financiero de pequeños productores agropecuarios.	¿En su opinión, que porcentaje de pequeños productores agropecuarios accedieron al sistema financiero?	X	X	X
	Información estadística Agraria confiable, oportuna y pertinente.	¿En su opinión, cree usted que cuentan con los medios adecuados, para difundir en forma eficiente la información estadística agraria de manera confiable, oportuna y pertinente?	X	X	X

ANEXO 2: MAPEO DE PROCESOS DE INVESTIGACION CUALITATIVA



ANEXO 3: MATRIZ DE TRIANGULACION DE DATOS

Preguntas	Sub director de la Oficina de Presupuesto	Responsable del PP 00121	Especialista del PP 00121
<p>1.- ¿En su opinión, cual es el grado de conocimiento sobre organización y gestión empresarial que tienen los pequeños productores agropecuarios?</p>	<p>Es muy reducido, pues la atomización de la propiedad de las tierras, la distancia, carencia y/o deficiencias en la accesibilidad, limita su conocimiento.</p>	<p>Los factores que dificultan o limitan al productor la capacidad de organizarse son principalmente la desconfianza, el desconocimiento de formas de asociatividad, y el rechazo mismo a la asociatividad entre otros. Al no estar organizados, mucho menos manejan conceptos de gestión empresarial. Uno de los principales problemas del sector agropecuario peruano es el escaso desarrollo comercial de los pequeños y medianos productores. El reto del estado es incrementar los niveles de asociatividad que promuevan el desarrollo empresarial en el sector y que, además, sirvan para aprovechar nuevas oportunidades de agro negocios.</p>	<p>Es mínimo, ya que anualmente las atenciones del programa no cubre a toda la población objetiva, en el marco del diseño del PP 00121, por lo cual son pocas las regiones que se benefician de este programa, debido a diversos factores como: constante modificaciones en el marco del Diseño del Programa, perdiendo año tras año, el objetividad del programa, además del limitado presupuesto asignado.</p>
<p>2.-¿En su opinión, considera usted que el recurso asignado para la Asistencia Técnica cubre para atender a toda población objetiva?</p>	<p>En el sector agrario, la información es tomada del censo agropecuario, y acá se evidencia la gran necesidad de asistencia técnica; sin embargo, las limitaciones de los recursos disponibles en el sector público, obliga a que se focalice la intervención y se proponga estrategias de acuerdo a la evolución de los productores.</p>	<p>Según el CENEAGRO 2012, existen en el Perú alrededor de 2,246,702 productores individuales, de los cuales solo el 10% de los productores agropecuarios recibieron asistencia técnica, asesoría empresarial o capacitación, de los que se puede inferir que es una de las brechas más amplias que el estado tiene que tratar de reducir, a través de mayores recursos para la ejecución de actividades y proyectos de inversión donde destaque nítidamente el componente de asistencia técnica y capacitación. Es decir que la inversión del estado es aun mínima o muy reducida, por lo que es de suma importancia se incremente sustancialmente la inversión para potenciar y desarrollar capacidades en el productor.</p>	<p>Si revisamos el presupuesto asignado de años anteriores a la fecha, en el siaf amigable del MEF, podemos observar que el recurso presupuestal para este programa es bastante, limitado, así como para todas las actividades que realiza el programa. Los recursos presupuestales cada año deberían incrementar ya que los costos para la adquisición de bienes y prestación de servicios son mayores.</p>

Preguntas	Sub director de la Oficina de Presupuesto	Responsable del PP 00121	Especialista del PP 00121
3.-¿En su opinión, qué resultados se obtuvieron con la asistencia técnica aplicada a los pequeños productores agropecuarios?	De las evaluaciones e informes de ejecución, se vienen implementando la aplicación de buenas prácticas agrarias, para luego capacitarlos en organización y gestión, y con esto articularlos al mercado a través de ferias, para que puedan generar economías de escalas en costos. Las intervenciones están supeditadas a la asignación presupuestaria.	Como muestran las cifras del ultimo CENAGRO, de los dos millones de productores rurales, la gran mayoría sigue teniendo acceso muy restringido al mercado de asistencia técnica por parte del estado. Alrededor de los 90% de productores agropecuarios no recibe asistencia técnica. Entre otros factores, esta situación explica la baja productividad y la pobreza que aún sigue siendo significativo, sobre todo en la zona rural del país.	En las zonas donde el programa intervine, siempre se llega a cumplir con las metas físicas y financieras, y como resultado se logra una mejor producción de los productos cultivados e incluso se ven reflejados en la comercialización que cada pequeño agricultor realiza a través de la ferias que incentiva este programa “De la chacra a la olla”
4.-¿En su opinión, que dificultades enfrentaron los pequeños productores agropecuarios para aplicar tecnología adecuada?	En el Perú, se tiene práctica principalmente en la agricultura extensiva, entonces hay problemas de financiamiento para tener los insumos para los cultivos y mejorar los volúmenes de producción que generen excedentes para su posterior venta en mercados locales, provinciales, regionales y/o nacionales. Aunado a las dificultades por la accesibilidad del transporte, genera sobrecostos, disminuyendo la rentabilidad.	Independientemente de las bondades de determinada tecnología, su adopción por parte de los pequeños agricultores depende de diversos factores que limitan adoptar: (a). Las nuevas tecnologías requieren de un costo de inversión muy alto. (b). Están acostumbrados a prácticas, tradicionales o ancestrales. (c). Incertidumbre o desconfianza a los resultados. (d). Limitado o nulo conocimiento de los productores. (e). Casi nulo acceso al crédito financiero para soportar riesgos. (f). Factores individuales como edad, raza, educación, utilización de mano de obra familiar también están fuertemente asociados con la intensidad de uso de las nuevas tecnologías.	Las dificultades que presentan, es dejar los procedimientos de cultivos que lo aprendieron por la cultura de la zona, asimismo los altos costo para adquirir los insumos, equipos, y servicios de profesionales especialistas en el agro.

Preguntas	Sub director de la Oficina de Presupuesto	Responsable del PP 00121	Especialista del PP 00121
5.-¿En su opinión, que porcentaje de pequeños productores agropecuarios accedieron al sistema financiero?	Los pequeños productores tienen limitado acceso al sistema financiero, por los indicadores de riesgo principalmente por los fenómenos climáticos, así como por plagas. Los créditos para el sector agropecuario tienen tasas altas.	En el país, uno de cada diez productores agropecuarios solicitó un crédito. La mayor proporción 65,7% fue otorgada por instituciones financieras locales y el 34,3 % por Agrobanco, banca múltiple y otras fuentes de financiamiento. Según cifras del CENAGRO: 186,491 productores (8%) recibieron crédito; 19,980 (1%) no lograron obtener crédito y 2,054,508 (91%) nunca solicitaron un crédito por diversos motivos.	Son pocos los productores que acceden al financiamiento por el sistema financiero debió existir muchos requisitos que no les permite acceder a ello, por otro lado, los intereses son demasiado altos, porque no existe mucha oferta de este tipo, ya que son pocas las entidades financieras que llegan a los pequeños agricultores.
6.- ¿En su opinión, cree usted que cuentan con los medios adecuados, para difundir en forma eficiente la información estadística agraria de manera confiable, oportuna y pertinente?	El MINAGRI está haciendo esfuerzos para tener información oportuna y de utilidad, sin embargo, los factores externos inciden sobre el mercado, generando especulación sobre los precios. Sería interesante tener información de oferta y demanda que permita planificar las siembras, los volúmenes de producción y los gastos.	La Dirección General de Seguimiento y evaluación de Políticas (DGESEP) del MINAGRI, a través de la Dirección de Estadística Agraria, como autoridad agraria nacional es la responsable de la generación, desarrollo y difusión de las estadísticas nacionales. Para tal efecto en el marco del programa presupuestal 00121, esta dirección ha desarrollado un plan de nacional de fortalecer la utilización y aprovechamiento de la información estadística agraria. A través del datero agrario del MINAGRI, los pequeños y medianos productores pueden acceder a información sobre las condiciones climáticas, hidrobiológicas, rendimientos, hectáreas para la toma de decisiones en la siembra y cosecha de los cultivos, inclusive para que el productor en forma diaria conozca los precios de comercialización al por mayor de su producto y pueda aumentar su capacidad de negociación.	No, el estado no cuenta, con una plataforma informativa adecuada, para que los pequeños agricultores puedan prever ciertos inconvenientes al momento de realizar sus cultivos entre otros y/o contar con insumos adecuados para una mejor producción.

ANEXO 4: INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Guía de entrevista sobre el Análisis del Programa Presupuestal 00121. Mejora de la Articulación de los Pequeños Productores Agropecuarios al Mercado.

Fecha: _____ Hora: _____

Lugar (ciudad y sitio específico): _____

Entrevistador: Br. Alicia Girely Mera Rojas

Entrevistado:

Nombre: _____ Edad: _____ Genero: _____
(M) (F)

Puesto, Dirección, Gerencia o Departamento: _____

Introducción:

Características de la entrevista: Es confidencial y tiene una duración aproximada de 30 minutos.

Preguntas:

- 1.- ¿En su opinión, cual es el grado de conocimiento sobre organización y gestión empresarial que tienen los pequeños productores agropecuarios?
- 2.- ¿En su opinión, considera usted que el recurso asignado para la Asistencia Técnica cubre para atender a toda población objetiva?
- 3.- ¿Qué resultados se obtuvieron con la asistencia técnica aplicada a los pequeños productores agropecuarios?
- 4.- ¿En su opinión, que dificultades enfrentaron los pequeños productores agropecuarios para aplicar tecnología adecuada?
- 5.- ¿En su opinión, que porcentaje de pequeños productores agropecuarios accedieron al sistema financiero?
- 6.- ¿En su opinión, cree usted que cuentan con los medios adecuados, para difundir en forma eficiente la información estadística agraria de manera confiable, oportuna y pertinente?

ANEXO 5: MATRIZ DE DESGRAVACIÓN DE ENTREVISTA

1.- ¿En su opinión, cual es el grado de conocimiento sobre organización y gestión empresarial que tienen los pequeños productores agropecuarios?

S1: Es muy reducido, pues la atomización de la propiedad de las tierras, la distancia, carencia y/o deficiencias en la accesibilidad, limita su conocimiento.

S2: Los factores que dificultan o limitan al productor la capacidad de organizarse son principalmente la desconfianza, el desconocimiento de formas de asociatividad, y el rechazo mismo a la asociatividad entre otros. Al no estar organizados, mucho menos manejan conceptos de gestión empresarial. Uno de los principales problemas del sector agropecuario peruano es el escaso desarrollo comercial de los pequeños y medianos productores. El reto del estado es incrementar los niveles de asociatividad que promuevan el desarrollo empresarial en el sector y que, además, sirvan para aprovechar nuevas oportunidades de agro negocios.

S3: Es mínimo, ya que anualmente las atenciones del programa no cubre a toda la población objetiva, en el marco del diseño del PP 00121, por lo cual son pocas las regiones que se benefician de este programa, debido a diversos factores como: constante modificaciones en el marco del Diseño del Programa, perdiendo año tras año, la objetividad del programa, además del limitado presupuesto asignado.

2.- ¿En su opinión, considera usted que el recurso asignado para la Asistencia Técnica cubre para atender a toda población objetiva?

S1: En el sector agrario, la información es tomada del censo agropecuario, y acá se evidencia la gran necesidad de asistencia técnica; sin embargo, las limitaciones de los recursos disponibles en el sector público, obliga a que se focalice la intervención y se proponga estrategias de acuerdo a la evolución de los productores.

S2: Según el CENEAGRO 2012, existen en el Perú alrededor de 2,246,702 productores individuales, de los cuales solo el 10% de los productores agropecuarios recibieron asistencia técnica, asesoría empresarial o capacitación, de los que se puede inferir que es una de las brechas más amplias que el estado tiene que tratar de reducir, a través de mayores recursos para la ejecución de actividades y proyectos de inversión donde destaque nítidamente el componente de asistencia

técnica y capacitación. Es decir que la inversión del estado es aun mínima o muy reducida, por lo que es de suma importancia se incremente sustancialmente la inversión para potenciar y desarrollar capacidades en el productor.

S3: Si revisamos el presupuesto asignado de años anteriores a la fecha, en el siaf amigable del MEF, podemos observar que el recurso presupuestal para este programa es bastante, limitado, así como para todas las actividades que realiza el programa.

Se requiere que los recursos presupuestales cada año deberían incrementar ya que los costos para la adquisición de bienes y prestación de servicios son mayores.

3.- ¿En su opinión, qué resultados se obtuvieron con la asistencia técnica aplicada a los pequeños productores agropecuarios?

S1: De las evaluaciones e informes de ejecución, se vienen implementando la aplicación de buenas prácticas agrarias, para luego capacitarlos en organización y gestión, y con esto articularlos al mercado a través de ferias, para que puedan generar economías de escalas en costos. Las intervenciones están supeditadas a la asignación presupuestaria.

S2: Como muestran las cifras del ultimo CENAGRO, de los dos millones de productores rurales, la gran mayoría sigue teniendo acceso muy restringido al mercado de asistencia técnica por parte del estado. Alrededor de los 90% de productores agropecuarios no recibe asistencia técnica. Entre otros factores, esta situación explica la baja productividad y la pobreza que aún sigue siendo significativo, sobre todo en la zona rural del país.

S3: En las zonas donde el programa intervine, siempre se llega a cumplir con las metas físicas y financieras, y como resultado se logra una mejor producción de los productos cultivados e incluso se ven reflejados en la comercialización que cada pequeño agricultor realiza a través de las ferias que incentiva este programa “De la chacra a la olla”

4.- ¿En su opinión, que dificultades enfrentaron los pequeños productores agropecuarios para aplicar tecnología adecuada?

S1: En el Perú, se tiene práctica principalmente en la agricultura extensiva, entonces hay problemas de financiamiento para tener los insumos para los cultivos y mejorar

los volúmenes de producción que generen excedentes para su posterior venta en mercados locales, provinciales, regionales y/o nacionales. Aunado a las dificultades por la accesibilidad del transporte, genera sobrecostos, disminuyendo la rentabilidad.

S2: Independientemente de las bondades de determinada tecnología, su adopción por parte de los pequeños agricultores depende de diversos factores que limitan adoptar: (a). Las nuevas tecnologías requieren de un costo de inversión muy alto. (b). Están acostumbrados a prácticas, tradicionales o ancestrales. (c). Incertidumbre o desconfianza a los resultados. (d). Limitado o nulo conocimiento de los productores. (e). Casi nulo acceso al crédito financiero para soportar riesgos. (f). Factores individuales como edad, raza, educación, utilización de mano de obra familiar también están fuertemente asociados con la intensidad de uso de las nuevas tecnologías.

S3: Las dificultades que presentan, es dejar los procedimientos de cultivos que lo aprendieron por la cultura de la zona, asimismo los altos costo para adquirir los insumos, equipos, y servicios de profesionales especialistas en el agro.

5.- ¿En su opinión, que porcentaje de pequeños productores agropecuarios accedieron al sistema financiero?

S1: Los pequeños productores tienen limitado acceso al sistema financiero, por los indicadores de riesgo principalmente por los fenómenos climáticos, así como por plagas. Los créditos para el sector agropecuario tienen tasas altas.

S 2: En el país, uno de cada diez productores agropecuarios solicito un crédito. La mayor proporción 65,7% fue otorgada por instituciones financieras locales y el 34,3 % por agrobanco, banca múltiple y otras fuentes de financiamiento. Según cifras del CENAGRO: 186,491 productores (8%) recibieron crédito; 19,980 (1%) no lograron obtener crédito y 2,054,508 (91%) nunca solicitaron un crédito por diversos motivos.

S3: Son pocos los productores que acceden al financiamiento por el sistema financiero debió existen muchos requisitos que no les permite acceder a ello, por otro lado, los intereses son demasiado altos, porque no existe mucha oferta de este tipo, ya que son pocas las entidades financieras que llegan a los pequeños agricultores.

6.- ¿En su opinión, cree usted que cuentan con los medios adecuados, para difundir en forma eficiente la información estadística agraria de manera confiable, oportuna y pertinente?

S1: El MINAGRI está haciendo esfuerzos para tener información oportuna y de utilidad, sin embargo, los factores externos inciden sobre el mercado, generando especulación sobre los precios. Sería interesante tener información de oferta y demanda que permita planificar las siembras, los volúmenes de producción y los gastos.

S2: La Dirección General de Seguimiento y evaluación de Políticas (DGESEP) del MINAGRI, a través de la Dirección de Estadística Agraria, como autoridad agraria nacional es la responsable de la generación, desarrollo y difusión de las estadísticas nacionales. Para tal efecto en el marco del programa presupuestal 00121, esta dirección ha desarrollado un plan de nacional de fortalecer la utilización y aprovechamiento de la información estadística agraria. A través del datero agrario del MINAGRI, los pequeños y medianos productores pueden acceder a información sobre las condiciones climáticas, hidrobiológicas, rendimientos, hectáreas para la toma de decisiones en la siembra y cosecha de los cultivos, inclusive para que el productor en forma diaria conozca los precios de comercialización al por mayor de su producto y pueda aumentar su capacidad de negociación.

S3: No, el estado no cuenta, con una plataforma informativa adecuada, para que los pequeños agricultores puedan prever ciertos inconvenientes al momento de realizar sus cultivos entre otros y/o contar con insumos adecuados para una mejor producción.

ANEXO 6: PRESUPUESTO DEL PROGRAMA PRESUPUESTAL 00121

Proyecto	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
2170539: FORTALECIMIENTO DEL DESARROLLO LOCAL EN AREAS DE LA SIERRA Y LA SELVA ALTA DEL PERU	13,478,587	11,925,678	11,925,678	11,925,678	11,925,678	11,925,678	11,925,678	100.0
2244501: MEJORAMIENTO DE LA PRODUCTIVIDAD Y COMERCIALIZACION DEL CULTIVO DE PLATANO EN 13 LOCALIDADES DE SHUNTE, DISTRITO DE SHUNTE - TOCACHE - SAN MARTIN	-	953,637	953,633	953,515	953,515	953,515	941,516	100.0
2244986: MEJORAMIENTO DE LAS CAPACIDADES PRODUCTIVAS EN EL CULTIVO DE CAFE MEDIANTE SISTEMAS AGROFORESTALES EN EL VALLE DEL ALTO MAYO, DISTRITO DE SORITOR - MOYOBAMBA - SAN MARTIN	1,455,743	1,528,102	1,508,421	1,477,121	1,477,121	1,477,121	1,179,702	96.7
2245701: MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA CADENA PRODUCTIVA DE CACAO EN 15 COMUNIDADES NATIVAS DE LA CUENCA DEL RIO TAMBO, DISTRITO DE RIO TAMBO - SATIPO - JUNIN	198,344	213,434	213,434	213,434	213,434	213,434	180,569	100.0
2290227: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS PUBLICOS PARA EL DESARROLLO TERRITORIAL SOSTENIBLE EN EL AREA DE INFLUENCIA DE LOS RIOS APURIMAC, ENE Y MANTARO: PROYECTO DE DESARROLLO TERRITORIAL SOSTENIBLE	28,979,521	34,153,298	34,153,298	34,153,298	34,153,298	34,153,298	34,153,298	100.0
2432746: ADQUISICION DE COMPUTADORES DE TABLETA, PROYECTORES MULTIMEDIA, COMPUTADORES PERSONALES, IMPRESORAS DE MULTIPLES FUNCIONES, RECEPTORES DE SISTEMAS DE POSICIONAMIENTO GLOBAL Y ESCRITORIOS; EN EL(LA) PROGRAMA DE DESARROLLO PRODUCTIVO AGRARIO RURAL - AG	-	453,418	453,403	453,403	453,403	173,087	173,087	38.2
2432751: ADQUISICION DE EMBARCACION MECANIZADA O DE USO GENERAL; EN EL(LA) PROGRAMA DE DESARROLLO PRODUCTIVO AGRARIO RURAL - AGRO RURAL EN LA LOCALIDAD JESUS MARIA, DISTRITO DE JESUS MARIA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA	-	7,287,019	7,278,402	7,278,402	7,278,402	7,278,402	7,278,402	99.9
3000001: ACCIONES COMUNES	32,637,495	34,103,123	30,060,850	29,585,477	29,584,597	29,584,595	29,548,065	86.8
3000630: PRODUCTORES AGROPECUARIOS ADOPTAN PAQUETES TECNOLOGICOS ADECUADOS	88,000	26,572,161	26,256,996	26,065,928	26,065,928	26,065,878	25,586,867	98.1
3000825: PRODUCTORES AGROPECUARIOS MEJORAN SUS CAPACIDADES COMERCIALES GESTIONANDO EMPRESARIALMENTE HACIA EL MERCADO	1,063,941	497,360	414,223	414,223	414,223	414,223	392,454	83.3

PRESUPUESTO DE AÑOS ANTERIORES DEL PP 00121

AÑOS	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
2014	57,341,001	63,754,083	43,997,055	43,997,055	43,986,055	43,842,580	43,302,365	68.8
2015	94,491,055	116,314,365	114,866,969	114,866,969	114,866,969	114,499,766	113,702,737	98.4
2016	91,040,432	92,191,521	87,229,267	87,167,042	87,167,042	87,166,436	86,344,325	94.
2017	60,244,960	66,581,106	64,084,763	62,592,555	62,591,513	62,591,340	62,345,033	94.0
2018	77,901,631	117,687,230	113,218,338	112,520,479	112,519,599	112,239,231	111,359,638	95.4

ACTA DE APROBACIÓN DE ORIGINALIDAD DE TRABAJO ACADÉMICO

Yo, **Hugo Lorenzo Agüero Alva**, docente de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo filial Lima Norte, revisor de la tesis titulada "Análisis del Programa Presupuestal 00121: Mejora de la Articulación de los Pequeños Productores Agropecuarios al Mercado, 2018" del estudiante **Alicia Girely Mera Rojas**, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 15 % verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin.

El suscrito analizó dicho reporte y concluyó que cada una de las coincidencias detectadas no constituye plagio. A mi leal saber y entender la tesis cumple con las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

Lima, 09 de agosto del 2019



Hugo Lorenzo Agüero Alva

DNI: 43384358



SECRETARÍA DE POSGRADO
PRIMERÍA DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Maestría de Posgrado en Gestión Pública (MGP) - Sistema de la Asesoría en las Regiones
Instituto Agrario Regional de Arequipa, 2018

TESIS PARA OBTENER EL GRADO DE MAESTRO EN
GESTIÓN PÚBLICA

AUTORA:
M. Alicia Girely Mera Rojas
DIRECCIÓN: MARGARITA ROSALES

Dr. Harold Antonio Aguirre Alvar
DIRECTOR INSTITUCIONAL

LINEA DE INVESTIGACIONES:
Regiones y Estrategias de Desarrollo

www.cv.edu.pe

Resumen de coincidencias

15 %

Ver fuentes en inglés (dejar)

- 1 Entregado a Universidad... 4 % >
- 2 Entregado a Pontificia... 2 % >
- 3 revista.lamolina.edu.pe 1 % >
- 4 www.scribd.com 1 % >
- 5 Entregado a Universidad... 1 % >
- 6 www.agroportal.gob.pe 1 % >
- 7 www.camaraclp.cl 1 % >



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)
"César Acuña Peralta"

FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN ELECTRÓNICA DE LAS TESIS

1. DATOS PERSONALES

Apellidos y Nombres: (solo los datos del que autoriza)

..... MERA ROJAS, AUCIA GIRELY

D.N.I. : 47186685

Domicilio : Jr. Santa Carolina 120 San Martín de Porres

Teléfono : Fijo : Móvil : 959640640

E-mail : GIRELY.MERA@GMAIL.COM

2. IDENTIFICACIÓN DE LA TESIS

Modalidad:

Tesis de Pregrado

Facultad :

Escuela :

Carrera :

Título :

Tesis de Posgrado

Maestría

Doctorado

Grado : MAESTRA

Mención : GESTION PÚBLICA

3. DATOS DE LA TESIS

Autor (es) Apellidos y Nombres:

..... MERA ROJAS, AUCIA GIRELY

Título de la tesis:

ANÁLISIS DEL PROGRAMA PRESUPUESTAL 00121: MEDIDA DE LA
ARTICULACIÓN DE LOS PEQUEÑOS PRODUCTORES AGRICOLAS
AL MERCADO, 2018.

Año de publicación : 2019

4. AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DE LA TESIS EN VERSIÓN ELECTRÓNICA:

A través del presente documento, autorizo a la Biblioteca UCV-Lima Norte,
a publicar en texto completo mi tesis.

Firma

Fecha

23-10-2019



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

AUTORIZACIÓN DE LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

CONSTE POR EL PRESENTE EL VISTO BUENO QUE OTORGA EL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN DE

ESCUELA DE POSGRADO

A LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN QUE PRESENTA:

AUCIA GIRELY MORA ROJAS

INFORME TITULADO:

ANÁLISIS DEL PROGRAMA PRESUPUESTAL 2012: METODIA DE LA

ARTICULACIÓN DE LOS PEQUEÑOS PRODUCTORES AGROPÉCUARIOS AL

MERCADO, 2018

PARA OBTENER EL TÍTULO O GRADO DE:

MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA

SUSTENTADO EN FECHA: 17 DE AGOSTO DE 2019

NOTA O MENCIÓN: APROBADO POR UNANIMIDAD



[Firma]
FIRMA DEL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN