



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad
Distrital de San Martín de Porres, 2019

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Br. Edwin Nioman Vidalon Palomino (ORCID: 0000-0002-3741-9636)

ASESOR:

Dr. Freddy Antonio Ochoa Tataje (ORCID: 0000-0002-1410-1588)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

Lima – Perú

2019

Dedicatoria

A las bondades de esta vida, a ese refugio perpetuo que es mi familia y, a los brazos que ahora me contienen y elevan, a todos ellos que forman parte de mi leyenda personal.

Agradecimientos:

De manera especial a la universidad Cesar Vallejo por la dedicación, los conocimientos y las enseñanzas impartidas en cada uno de los ciclos de estudio de nuestra carrera.

A nuestros docentes que día a día se esmeraron por formar profesionales altamente capacitados con una visión de futuro.

Y a todos aquellos colaboradores que contribuyeron en la culminación de este trabajo.



DICTAMEN DE LA SUSTENTACIÓN DE TESIS

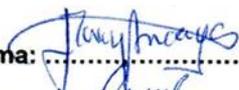
EL BACHILLER: VIDALON PALOMINO, EDWIN NIOMAN Para obtener el Grado Académico de *Maestro en Gestión Pública*, ha sustentado la tesis titulada:

GESTIÓN MUNICIPAL Y LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MARTIN DE PORRES, 2019.

Fecha: 13 de Agosto de 2019

Hora: 09.30 am.

JURADOS:

PRESIDENTE: Dra. Ancaya Martínez, María del Carmen Emília Firma: 

SECRETARIO: Dra. Mendoza Retamozo, Noemí Firma: 

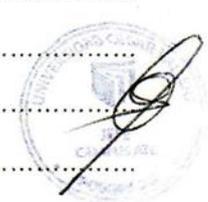
VOCAL : Dr. Ochoa Tataje, Freddy Antonio Firma: 

El Jurado evaluador emitió el dictamen de:

APROBADO POR MAYORIA

Habiendo encontrado las siguientes observaciones en la defensa de la tesis:

.....
.....
.....
.....



Recomendaciones sobre el documento de la tesis:

REDACCION APA

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

Nota: El tesista tiene un plazo máximo de seis meses, contabilizados desde el día siguiente a la sustentación, para presentar la tesis habiendo incorporado las recomendaciones formuladas por el jurado evaluador.

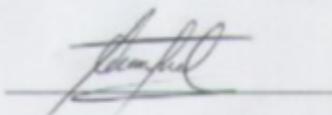
Declaratoria de autenticidad

Yo, Edwin Nioman Vidalon Palomino, estudiante de la Escuela de Posgrado, Maestría en Gestión Pública, de la Universidad César Vallejo, Sede Vitarte, Lima; declaro el trabajo académico titulado "Gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019", presentada en 94 folios para la obtención del grado académico de Maestro en Gestión Pública, es de mi autoría.

Por tanto, declaro lo siguiente:

- He mencionado todas las fuentes empleadas en el presente trabajo de investigación, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes, de acuerdo con lo establecido por las normas de elaboración de trabajos académicos.
- No he utilizado ninguna otra fuente distinta de aquellas expresamente señaladas en este trabajo.
- Este trabajo de investigación no ha sido previamente presentado completa ni parcialmente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
- Soy consciente de que mi trabajo puede ser revisado electrónicamente en búsqueda de plagios.
- De encontrar uso de material intelectual ajeno sin el debido reconocimiento de su fuente o autor, me someto a las sanciones que determinen el procedimiento disciplinario.

Lima, 16 de Noviembre de 2019



Br. Edwin Nioman Vidalon Palomino

DNI: 45044385

Índice

Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Página del jurado	iv
Declaratoria de autenticidad	v
Índice	vi
Índice de tablas	vii
Índice de figuras	viii
Resumen	ix
Abstract	x
I Introducción	1
II. Método	21
2.1 Tipo y diseño de investigación	21
2.2 Operacionalización de las variables	22
2.3. Población, muestra y muestreo	24
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	24
2.5. Procedimiento	25
2.6. Método de análisis de datos	28
2.7 Aspectos éticos	29
III. Resultados	29
IV. Discusión	41
V. Conclusiones	44
VI. Recomendaciones	45
Referencias	46
Anexos	53
Anexo 1: Matriz de consistencia:	54
Anexo 2: Instrumentos de medición de las variables	56
Anexo 3: Base de datos de la prueba piloto	58
Anexo 4: Base de datos de la muestra	60
Anexo 5: Certificados de validez de contenido	64
Anexo 6: Declaración jurada de autoría y autorización para la publicación	76
Anexo 7: Artículo científico	77

Índice de tablas

		Pág.
Tabla 1	Operacionalización de la variable gestión municipal	24
Tabla 2	Operacionalización de la variable participación ciudadana	24
Tabla 3	Población de administrativos	25
Tabla 4	Validez del instrumento de gestión municipal	28
Tabla 5	Validez del instrumento de participación ciudadana	28
Tabla 6	Confiabilidad del cuestionario gestión municipal	28
Tabla 7	Confiabilidad del cuestionario contrataciones públicas	28
Tabla 8	Nivel de gestión municipal	31
Tabla 9	Nivel de planeación	32
Tabla 10	Nivel de organización	33
Tabla 11	Nivel de dirección	34
Tabla 12	Nivel de control	35
Tabla 13	Nivel de participación ciudadana	36
Tabla 14	Correlación gestión municipal y la participación ciudadana	37
Tabla 15	Correlación dimensión planificación y la participación ciudadana	38
Tabla 16	Correlación dimensión organización y la participación ciudadana	39
Tabla 17	Correlación dimensión dirección y la participación ciudadana	40
Tabla 18	Correlación dimensión control y la participación ciudadana	41

Índice de figuras		Pág.
Figura 1	Diseño correlacional	22
Figura 2	Correlacional de Rho Spearman	29
Figura 3	Nivel de gestión municipal	31
Figura 4	Nivel de planeación	32
Figura 5	Nivel de organización	33
Figura 6	Nivel de dirección	34
Figura 7	Nivel de control	35
Figura 8	Participación ciudadana	36

Resumen

La investigación tuvo como objetivo general, determinar la relación entre Gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019. La población es de 130 administrativos, es probabilística, en los cuales se han empleado la variable: Gestión municipal y la participación ciudadana.

Es una investigación de tipo básica desarrollada en el enfoque metodológico cuantitativo de método científico no experimental, de nivel descriptiva correlacional, el enfoque cuantitativo porque sostenida es en escala ordinal, obteniendo un alto grado de confiabilidad y validez de los instrumentos de recopilación de datos, realizados con el soporte estadístico del programa SPSS versión 24 y la opinión o juicio de expertos.

Concluye que el valor de significancia asociada a la prueba es de 0.000 inferior al valor de significancia de la prueba, por lo que podemos rechazar la hipótesis nula y afirmamos que las variables gestión municipal y la participación ciudadana presentan una relación directa y el coeficiente de correlación de Rho de Spearman alcanza el 0.659, podemos afirmar que la relación es directa y moderada.

Palabras clave: Gestión municipal y participación ciudadana, planeación, organización, dirección.

Abstract

The objective of the research was to determine the relationship between municipal management and citizen participation in the District Municipality of San Martin de Porres, 2019. The population is 130 administrative, it is probabilistic, in which the variable: Municipal management and citizen participation.

It is a basic type research developed in the quantitative methodological approach of non-experimental scientific method, of correlational descriptive level, the quantitative approach because sustained is in ordinal scale, obtaining a high degree of reliability and validity of the data collection instruments, carried out with the statistical support of the SPSS version 24 program and expert opinion or judgment.

It concludes that the value of significance associated with the test is 0.000 lower than the value of significance of the test, so we can reject the null hypothesis and affirm that the variables municipal management and citizen participation have a direct relationship and the correlation coefficient Rho de Spearman reaches 0.659, we can say that the relationship is direct and moderated.

Keywords: Municipal management and citizen participation, planning, organizati
direction.

I. Introducción

En el contexto internacional, las municipalidades o entidades de gestión pública local, tratan de buscar la eficiencia en los procesos que se manejan, de manera descentralizada y autónoma, principalmente en el ámbito de la planificación del contexto urbano y zonas rurales, en la actualidad, la gestión que desarrollan las municipalidades como órgano de gobierno local, conlleva a desarrollar una serie de políticas, lineamientos de acción, estrategias, proyectos y actividades que permitan ejercer su misión tanto al interno de la institución como hacia la comunidad, y para ello se diseñan los instrumentos de gestión, en donde se plasman los procesos tanto desde la esfera legal, organizacional y los temas del potencial humano. Según análisis hechos por el Banco Mundial sobre América y el Caribe “Informalidad: Escape y Exclusión” , aquellas causas que originan la escasa participación ciudadana para los cuales examinaron amplias encuestas en diferentes países como Argentina, Republica Dominicana y Colombia así como con ministerios sectoriales, se llegó a la conclusión que para un mejoramiento sobre políticas exige el aumento de justicia, eficiencia algo que pueda ser percibido por los ciudadanos como aquel cambio de leyes fiscales, reglamentos que sean justas, aquellos resultados recalcan la importancia de estas mejoras con el fin de poder afrontar los efectos del descontento en la población.

La nueva gestión pública, en la que se encuentran inmersos diversos países de la región latinoamericana, ha determinado que éstas tengan como soporte una estructura funcional que tenga como elementos de acción los instrumentos de gestión municipal, se puede mencionar que le competen a estas instituciones, la construcción de calles, de andenes, de aceras, el cuidado del medio ambiente local, la limpieza de la vía pública, el tratamiento de residuos sólidos, la gestión de parques y zonas verdes, la construcción y mantenimiento de zonas de esparcimiento público; por otro lado, en el sector cultural, tenemos entre algunas funciones, las de crear y administrar bibliotecas, los zoológicos y parques, promoción de actividades que fomenten el turismo, la cultura, y el deporte; en otro ámbito de sus funciones tenemos también que deben velar por la supervisión en el progreso urbano, siendo esto muy importante en un progreso urbano ordenado, puesto que es inevitable el crecimiento demográfico, este ámbito es muy relevante para observar y a su vez permita lograr una mejora en este país. En nuestro continente, en el ámbito de los gobiernos locales, se han venido apreciando cambios en los aspectos tanto económicos, sociales, culturales y ambientales, en base a los procesos de globalización para lograr mejoras en la gestión y en

la participación ciudadana. Así mismo, (Bandeira, 2015). La presente investigación está basada en la problemática generada escasa por la participación ciudadana en diversos lugares del nuestro país y a nivel mundial. Por lo que se ha considerado realizar un estudio con respecto a la deficiente gestión municipal con respecto a la participación ciudadana.

A nivel nacional, podemos apreciar que los estamentos locales deben enfocarse en lograr las metas de los municipios, con una orientación económica de largo plazo, pero también mejorar sus procesos para alcanzar un mejor estándar de gestión, que faciliten la cooperación entre todas las áreas y niveles de la institución, y también en aquellos procesos que involucran otros actores locales externos a la institución. En ese sentido, la meta de la gestión aplicada a las municipalidades es la de resolver las demandas de la población de su ámbito geográfico. (Venturo, 2017). Hoy la gestión municipal y una mala ejecución de acciones, técnicas y estrategias se ven reflejadas, interna y externamente tanto por los colaboradores que conforman estos equipos de trabajo y la población insatisfecha con los servicios brindados, y poca participación ciudadana del Distrital de San Martín de Porres, 2019. Otro problema grave en el distrito es la contaminación ambiental como de agua, residuos sólidos, según la propia municipalidad la actividad económica se concentra más en el sector 2, y según INEI el comercio al por menor y mayor ha sido la principal actividad económica, representado con un 68% de la actividad económica de esta localidad, siendo principalmente a través de bodegas y bazares, centros comerciales, entre otras actividades se tienen los servicios de alojamiento y expendio de comida con un 7.5% y en manufactura 6.3%, mayormente estas actividades han sido realizadas por personas naturales. Con lo que respecta a la gestión municipal para el 2018 la población identificó tres principales problemas como la falta de seguridad, la delincuencia y robos con un 49.5%, por otro lado, la limpieza pública y el recojo de residuos sólidos (21.2%) y, también, la mala condición de las pistas (11%), problemas ocasionados por la informalidad que hoy en día cuenta la Municipalidad. En efecto esta situación preocupante está ocasionando que nuestro gran potencial laboral ante esta gran problemática migre a otras zonas (distritos, provincias o países extranjeros), lo que hace que se convierta en uno de los principales problemas de gestión local ya que este genera un gran movimiento comercial. Por lo mencionado anteriormente se puede formular el problema general que sería la correlación entre la gestión municipal en la participación ciudadana del Distrito.

El Perú no es ajeno de la problemática internacional, un gran porcentaje de peruanos

no tiene la capacidad y responsabilidad de participar en la gestión pública. a participar y fiscalizar toda actividad que compromete la inversión de presupuesto público, las mismas que implican inversión y presupuesto del erario nacional, por lo que se hace necesario un control ciudadano para asegurar un gasto efectivo. El Ministerio de a través de políticas asistenciales debe implementando programas educativas a favor de la ciudadanía, así como invirtiendo en obras públicas, orientados la calidad educativa en estas decisiones se ha observado la poca participación de sus miembros en la toma de decisiones; por lo que a través del mecanismo de la participación ciudadana se hace necesario que se implementen estrategias para vigilar que el presupuesto invertido logre justamente los propósitos previstos. Como Antecedentes internacionales tenemos a Pérez (2016) La población de estudio está basada en una población maestra de 115, ello permite concluir que los gobiernos municipales ayuda al desarrollo social a ser más eficiente en sus procesos y procedimientos de toda la organización, así como a formular políticas que señale que los objetivos deben incluir la selección adecuada de cédulas ayudan a buscar información única, el cuestionario como instrumento empleado para la formulación de preguntas, muestra que el 90% de los encuestados concuerda que los gobiernos municipales entendiendo que su influencia significativa en el desarrollo social, en cambio un 10% de encuestados no concuerda con la incidencia. Asimismo Ayala (2016) El estudio descriptivo correlacional se determinar que el 90,0% de los encuestados opto por responder que la administración municipal en esta entidad se efectúa de manera regular, por otro lado se llegó a obtener también que el desempeño laboral en el área de participación ciudadana es regular, esto debido a que el 95,0% de los encuestados lo afirmo de esa manera, a pesar que en esta entidad se dan factores de motivación este fue el sentir de estos trabajadores. Según Tenorio, (2015) *Influencia de la participación ciudadana en el ejercicio del gasto público en el Municipio de Lara, Venezuela.* a 180 ciudadanos registran que, muchos de los ciudadanos encuestados no conocen a ciencia cierta el papel y rol que les corresponde respecto a vigilar y supervisar los gastos públicos que se desembolsan en los programas sociales, razón por la cual muestran total desinterés en participar en todo aquello que se relaciona con la administración pública. Concluye que el 73,75%, alcanzo la participación ciudadana, el 45. %, en el nivel alto, el 28.75%, en el medio, el 23.13% bajo del gasto público. Demostrando en un nivel alto la gasto público. Una correlación es de 0.682, moderada, y un p. valor de 0.000 menor al $p < 0,05$, se acepta la hipótesis alterna.

Para Abanto, (2016) Estudio correlacional que consideró a 120 ciudadanos la mayoría de la población desconoce los vigilancia de la gestión pública, a causa de ello tienen una percepción negativa de la gestión de Los resultados concluyeron que es pertinente que la alta gerencia acerca de los flujos que conforman el proceso logístico. Por tanto, se debe formar al personal en materias sanitarias para unificar y homogenizar criterios de actividades y movimiento de material e información entre ellas, ejecutar en el que hacer logístico, asimismo, que las organizaciones sanitarias definan y comuniquen a los actores (clientes internos, trabajadores logísticos) que intervienen en el quehacer logístico, acerca de las estrategias necesarias en dicho proceso. Esto significaría un ajuste estratégico (estrategia corporativa y estrategias logísticas), que parta de los clientes, para asegurar en el tiempo, calidad y costos. Concluyo que el 0.670 una escala moderada, y 0.000 es significativa por lo tanto se valida la hipótesis y con este juicio de valor la participación ciudadana relaciona significativamente con políticas públicas. Asimismo Pérez (2016) el método del estudio es hipotético deductivo, el cuestionario se aplicó a 182 administrativos, el diseño es correlación causal, la técnica del estudio, el estadístico de prueba es r Pearson. Así mismo el valor de la confiabilidad del instrumento (0.79) nos permite saber que los datos recogidos son buenos y contribuyen en la investigación. Concluyo que el 31,96% es deficiente, el 45,36% es eficiente, y el 22,68% muy eficiente de la optimizar la gestión, una significancia alta y directa entre el planeamiento para el desarrollo y optimizar la gestión ($r = 0,827$) la percepción de que tienen los administrativos. Rodríguez (2016) Concluye que Arroja que el 6.7% tendría un impacto positivo una eficaz en la democratización de la administración. Sin embargo el 93.3% manifestaron que si la tendría, al respecto, es muy favorable tener una participación ciudadana eficaz que permita democratizar de la administración local el estadístico de correlación Rho de Spearman de 0,842, determinando que al ser menor $p > 0.05$, permite aceptar la hipótesis planteada por la investigación. Carrasco (2017) Concluye que el estudio muestran que existe un 46.7% de un bajo nivel de proceso administrativo para la licencia de construcción y un 60% en el indicador de gestión municipal. El primer caso, se debe principalmente a mecanismos erróneos, o al otorgamiento de licencia sin análisis exhaustivo. Dichos resultados fueron contrastados con la hipótesis, determinándose que si existe una relación de variables.

Hinostroza (2017) La confiabilidad Alfa de Cronbach, alcanzo el 0.956 para gestión de gestión de la dirección, y 0.974 para satisfacción., la muestra es censal El diseño es no

experimental de 97, Según la figura 1 se observa, el 18.8% de tienen un liderazgo. Cronbach de la dirección pública 818 y de la calidad educativa 0,837, el 11.3% en un nivel medio. El 11,3% alto de la dirección pública. El 51,3% medio y el 1,3% bajo. El 2,5 de administrativos se encuentra medianamente con un liderazgo y el 3,8% en un nivel bajo de satisfacción. Concluyo que los estudios estadísticos es de 0, .682 ** alta y positiva asociación de las variables y siendo significativa por cuanto ($p = 0,00 < 0,05$), Gestión hospitalaria. Es aquella percepción que tiene una persona, respecto a su bienestar dentro su centro laboral; la misma que se da o depende de distintos factores de carácter laboral y motivacional, como pueden ser: reconocimientos, premiaciones, ascensos, estabilidad, etc. Asimismo, la satisfacción, está ligada a factores intrínsecos y extrínsecos. Dentro de los factores intrínsecos, encontramos aspectos, como dificultad de las tareas a realizar, la variedad de las tareas a realizar, la capacidad, destreza e interés para aprender. En los factores extrínsecos, está relacionado al lugar o espacio en donde realiza sus actividades el trabajador, el grado de interrelación con los demás compañeros de trabajo, la remuneración, la jornada de trabajo, es decir el número de horas que labora, así también, como sus funciones o actividades, entre otros. Según Itman, (2016) Concluye que estadísticos: el 40,0% (24) de encuestados es regular y en ese mismo porcentaje las personas consideran que las políticas educativas implementadas por la municipalidad es regular. En relación a los resultados y las conclusiones que registran en la medida que el valor de Tau B = 0,480, mientras que p-valor = 0.000, una correlación moderada. Ganoza (2016) El estudio es correlacional, transversal, es descriptivo, la muestra para la investigación es censal de 65 administrativos donde los datos pertenecen a una población pequeña, los cuestionarios fueron rigurosamente fiables 0.825 altamente confiable, concluyendo que los administrativos el 67,01% deficiente, el 28,80% eficiente, el 6,18% en el nivel muy eficiente del plan estratégico dichas variables están estrechamente relacionadas con un 0.796 una correlación alta.

Romero (2015) Concluyo que la hipótesis general en el que se llegó a concluir que el 0,838 según la Tau b de Kendall acompañado con una significatividad muy apreciativa ya que el P valor encontrado fue menor que el de alfa, es decir que en dicha tabla de contingencia se obtuvo $0,000 < 0,05$, demostrando que el estudio tiene significatividad. Por otro lado, Pastrana (2017) La muestra es censal; la naturaleza de las variables es cualitativa, la muestra está constituida 70 administrativos, el tamaño de muestra de 130 muestra censal, personas, los instrumentos para recolectar la información constó de 24 preguntas cerradas,

dichos datos fueron tabulados en excel, para luego ser analizados mediante en el SPSS. Los resultados de la encuesta aplicada luego del vaciado de datos en el SPSS nos dieron como resultado que el 0,912 del Alfa de Crombach. Concluyo que los estudios estadísticos es de 0,765 ** asociación de las variables y siendo significativa por cuanto ($P = 0,00 < 0,05$). Esta investigación guarda estrecha relación con la variable, además se refiere a una población con algunas características similares. En cuanto a las Teorías relacionadas al tema gestión municipal, En el presente siglo XXI, la gestión institucional cumple un papel primordial dentro de producción y de las empresas de servicios. Para lograr la calidad es de suma importancia contar con una planificación y contar con unos programas con un diseño especial. Bogoni; Hein, Beuren (2012). Como afirma Faria, Jannuzzi, y Silva (2011), una estructuración profunda en los sistemas gestión municipal tanto a los administrativos y a los directivos (p.32). Al respecto la gestión institucional corresponde a u contexto y tiempo determinado. Al respecto la gestión cumple la función de viabilizar la distribución de los recursos, los procesos, las actividades y el normal funcionamiento de las organizaciones políticas. En otros términos la gestión son las acciones que se realizan en forma integral con el objetivo de lograr la planificación en corto, mediano y largo plazo. Desde la perspectiva de la administración es la planificación de los objetivos alcanzables en un periodo de tiempo establecido. Por ende, la gestión institucional como un proceso pedagógico, administrativo y financiero establece un conjunto de conocimientos que permitan la mejoría de las condiciones socio económico de la comunidad. (Benoit, y Laver, 2006).

Jiménez (2016), sostuvo respecto a la gestión municipal, que el “Plan de la Gestión para las municipalidades del Ayuntamiento para los años 2015 - 2018” la planificación constituye la obligación de que una autoridad edil, tomas las decisiones para que su población reciba un buen servicio. Se debe considerar varios aspectos como las metas, los planes y los recursos con los que cuentan para cumplir las disposiciones. Borge (2015), manifestó que la gestión municipal en el municipio y sus ciudades se establecen en el novato escenario de trabajo con soberanía y legitimación demócrata, es ahora el intermediario congénito de crecimiento, que necesitará de un conjunto de correlaciones, conductas, pautas y convenciones usuales articuladas por los interpretes que lo conforman con el fin de poder confrontarse a lo universal desde su particular especialidad. Según Cázares (2013) nos dijo que la gerencia de las municipalidades maneja procedimientos para que puedan atender a su

población, según sean sus necesidades y también dependerá mucho de los recursos con los que cuentan, las autoridades deben ceñirse a los planes que han presentado al inicio de sus campañas, para que pueda realizarse sin ninguna desventaja y cumplir con satisfacer con las necesidades de sus pobladores. Por ello desde hoy en adelante todo procedimiento, está incluido en lo local, entidad subnacional de análisis, planificación y acción. Álvarez (2015) menciona: La meta de las entidades ediles es propiciar e impulsar el fortalecimiento de la comunidad a la que sirven. Considerando que actualmente las prestaciones de servicios de estas instituciones son multidimensionales, se requiere que los procesos internos sean adecuados de forma que aseguren una coordinación y toma de acciones que sean eficientes y eficaces. Estas nuevas dimensiones conllevan a que los municipios vean en la gestión de procesos un instrumento necesario en los planes y la implementación de las pautas para lograr el impacto y objetivos deseados.

Para la Ashworth, Geys y Heyndels (2015) la gestión se ocupa del acto de realizar la buena administración correcta para lograr los objetivos institucionales de cualquier empresa o negocio que se realizan en el ámbito internacional y en el ámbito nacional (s/p). Asimismo García (2004) afirmó que la gestión de la educación o de la administración son similitudes que solamente se emplean de una manera similar dentro del campo de la administración. Para Del canto (2011), definió que la gestión se originó dentro de las teorías de la organización y se consideran como la técnica especializada que se asocia al quehacer de los procesos productivos, de la distribución y de la valoración de los bienes de una empresa. Según Lavín (2007), planteó que la gestión cuenta con dos tipos: gestión institucional que es la más reconocida entre todos y la gestión burocrática que se conoce como la administración de los recursos de una empresa o institución. Según Uribe (2005), la gestión se ocupa del complejo mundo describiendo los procesos de una manera individual, y de los funcionarios públicos. Para Cutberto, Rocha, y Martínez, (2015), consideró a la gestión como una estrategia que permite construir el futuro, los vínculos, contar con una cultura de liderazgo, identificando, reconociendo, estimulando, potenciando y sobre encauzando la vida de la organización. Creando condiciones óptimas, buscando diferentes alternativas, considerando como síntesis a todas las actividades que se encuentran en la realidad del mundo complejo, Según Huisa (2015) las dimensiones de la gestión municipal, es el proceso el cual tiene que ver con la decisiones para lograr las metas de la erradicación del comercio informal sino también a destinar esfuerzos como desarrollo

humano a las diferentes actividades para que la gestión tenga un nuevo inicio con lo que respecta al asunto de desarrollo económico local del distrito de Carabayllo. Mûnch (2010) la gestión municipal es la determinación de las metas y propósitos de la estructuración y entidades, esta proyección se consideraría del nivel estratégico, técnico y de operatividad. Todo aquel esfuerzo que se realizará con el fin de llegar a cumplir con los objetivos, así como la realización de los diversos proyectos o propósitos, en el cual consta la exigencia de respetar diversos pasos los cuales se fijaran en un primer momento para lo cual aquellos quienes elaboran estos planes tendrán que usar diferentes herramientas.

Parker (2015), por decirlo de otra forma la planificación es un método que nos permitirá la ejecución directa los cuales deberían de ser revisados y supervisados en función a su propio plan. Los directivos son aquellos quienes realizan los planes de manera directa. En la gestión municipal según Huisa (2015), en una manera más efectiva, conlleva la aplicación de una organización de desempeño por medio de la delimitación de las acciones para conseguir con las metas de una organización. Robbins y De Censo, (2016) acción de estructurar, incluir y organizar los requerimientos y los organismos que se involucran en su estructuración; además de establecer las correlaciones entre sí y designar las contribuciones de cada uno. Es el procedimiento a través del cual se organizan las necesidades humanas y físicas con el propósito de lograr las metas que se habían señalado. Aramburu y Rivera (2015) considera como un grupo social que podría estar combinado por tareas, personas y administración la cual forma una distribución sistemática de tendencias a usar recursos para brindar la satisfacción de la necesidad de la comunidad el cual debe de estar dentro de un entorno a fin de cumplir o satisfacer la misión. Según Huisa (2015), es la parte esencial de un buen proceso para la mejor gestión, la cual se refiere al estado de las cualidades de lo que se desea controlar, pues se debe de considerar si los objetivos son alcanzados ya sea con la implementación de una política municipal para la erradicación del comercio ambulatorio. Ivancevich, Lorenzi, Skinner y Crosby (2016) se denomina monitoreo de los procedimientos a través de la cual una organización puede conocer su productividad, especialmente aquellos logros y flaquezas para luego mejorar las propuestas si es que es necesario o como también de enfocarse en aquellos resultados positivos.

Jones y George, (2016) En la gestión municipal también podría definirse como aquella evaluación de la acción a fin de que se detecten posibles desvíos respecto a lo

planificado, los cuales deberán ser corregidos mediante el uso de una técnica determinada siempre y cuando se excedan los límites admitidos. La Evaluación según Huisa (2015), sostiene que ayuda para calcular el crecimiento en correspondencia con los objetivos, identificar las derivaciones contrarias y planear las modificaciones en expectativa de lograr lo planteado. Son lo suficiente notable las herramientas de dominio como: la estimación, los apuntes de inspección, etc. Asimismo, Robbins y De Censo (2015), se determina la comprobación como el procedimiento para cotejar las acciones con el propósito de cerciorarse de que se están llevando a cabo tal y como se había planteado y de poder corregirlos ante diferentes desviaciones significativas. En el procedimiento de comprobación, las apariencias claves son: los cimientos, los instrumentos y las metodologías. Valdivieso (2015) señaló que la evaluación, considerado como aquel acto en el cual se debe de emitir juicio y toma de decisiones en base al conjunto de información y a los resultados que se presenten. Es decir que consistiría en un diferente tipo de información que resultaría de la comparación realizada de diversos modelos técnicos y datos de la realidad. De igual manera la información teórica presentada en la investigación se fundamenta mediante teorías expuestas por autores que describen las características y cualidades de las variables, teniendo de este modo en cuanto a la variable instrumentos de gestión municipal se empleó la teoría expuesta por Peralta (2016), quien señala, que son informaciones competentes y reglamentarias que normalizan las actividades de las instituciones de manera sistemática, y son prácticas habituales que se conforman de reglas de organizaciones internas, que no afecten las retribuciones de los gobernadores y que se descubran subordinados al resto de fuentes administrativas. Asimismo, Peruzzotti. (2008), indica que los instrumentos de gestión, no establecen factores administrativos, puesto que se forman en un escenario definido, afectando a los gobernantes, es decir que los instrumentos de gestión nunca sustituyen hechos de los gobernantes de manera interna, debido que estos últimos no tienen conocimiento de los avances particulares que se pueden presentar en la institución. Por otro lado, Roubini y Sachs (2014), indicaron que se incluyen.

El MOF, instrumento de gestión reglamentario para los gobiernos municipales en donde se especifica las ocupaciones de una oficina determinada; los miembros que lo conforman y las funciones respectivas que conforman cada órgano, líneas de autoridades, funciones y responsabilidades y los mínimos requisitos; grado de asignaciones de personal (CAP), que se encarga de definir las funciones de las Municipalidades que requieren para el

funcionamiento normal en un ciclo vigente, asimismo es la programación de los cargos que se requiere en cada Municipalidad que puede ser grande, pequeña o mediana; el presupuesto analítico de personal (PAP), encargado en facilitar los pagos mensuales al personal de la municipalidad y para ello, se tiene un presupuesto fijo para los haberes y demás pagos de obligaciones a los trabajadores; y finalmente el Texto Único de Procedimientos Administrativos (TUAP), de cada institución de la Administración Pública que posee la documentación necesaria referente a los procedimientos de las operaciones administrativas que se desarrollan (Suller, 2014). Igualmente en cuanto a las herramientas aplicadas a situaciones externas, en donde se hace cómplice a los colaboradores de las diferentes áreas, como son: El Plan Operativo Institucional (POI), tiene como función determinar las herramientas operacionales de las ejecuciones de los Proyectos de Desarrollo, el cual vale para organizar la construcción de planes y acciones planeadas, ya que es un instrumento necesario, en donde deben considerar todos los pormenores para la elaboración de acciones a desarrollar en cada Proyecto: Formulación exacta de trabajos, los dispositivos de prevención, los requerimientos, cronograma, el responsable y el presupuesto de elaboración. (Suller, 2014): El Reglamento Interno de Control y Permanencia de Personal conformado con reglas propias y de herramientas apropiadamente ordenadas de aprobación a las disposiciones actuales y políticas del Consejo Municipal, donde se encuentra la determinación de los derechos y las responsabilidades de los servicios de la Municipalidad con correspondencia a los trabajos que ocupan; sus habilidades que permitirán desempeñar las operaciones dentro de una situación laboral de armonía y programaciones orgánicas correctamente estructurados y reglamentados.

Establece un reglamento normalizando el vínculo entre la Municipalidad y sus colaboradores tanto en el plano jurídico y laboral, su cumplimiento debe ser obligatorio (Suller, 2014). Por todo ello con la intención de evaluar la variable instrumentos de gestión institucional se consideró la teoría expuesta por Seitz (2012) quien considera como dimensiones la fase administrativa, que se compone de indicadores como el cumplimiento en la elaboración de los instrumentos, la participación de los trabajadores en su elaboración, cumplimiento e implementación y la asignación de responsabilidades funcionales de los trabajadores, y finalmente el indicador legal, que está compuesta por factores como el cumplimiento de la legitimidad, las auditorías realizadas para el cumplimiento de la formación de instrumentos de gestión; y la asignación legal de los responsables. Por otro lado, en cuanto a la variable gestión municipal se empleó la teoría expuesta por Soto (2014),

quien indica la gestión municipal percibe los movimientos de las actividades o procedimientos que ejecutan las instituciones u organizaciones municipales enfocados en alcanzar los objetivos y desempeño de metas.

Asimismo, Pastrana (2017), infiere que la gestión municipal es la organización que maneja una serie de actividades organizativas, financieros, humanos y técnicos que realizan una municipalidad con el fin de buscar satisfacer las necesidades principales de los distintos sectores de una población, estimulando el potencial del desarrollo local. Seguidamente Peralta (2016), indica que la gestión municipal se basa en la obtención de resultados por parte de cada municipalidad compatible con políticas nacionales y regionales. Por otra parte, Suller (2014), menciona que involucra en la gestión el proceso de acciones grupales, métodos y habilidades ideales que permiten efectuarse interiormente para programar con la agrupación, el concepto de un gobierno edil eficaz, eficiente y honesto, acorde con las perspectivas de los pobladores, es así que estos Instrumentos, parecen ser los informes en los que se hace conocer las diligencias, de desarrollo institucional y de fortalecimiento, progreso económico, servicios municipales, democratización de la gestión, transparencia en la gestión, avance humanitario y desarrollo social entre otras. De igual manera Ganoza (2016), sostiene que la gestión municipal es el conjunto de procedimientos cuya finalidad es puntualizar los objetivos, líneas de accionar, tácticas, que se encuentran ligados con los bienes disponibles y con los lineamientos necesarios que permitan mantener el rubro del crecimiento continuo, graduado y generalizando el crecimiento de una entidad municipal. Asimismo, García (2014), indica que la gestión municipal y la Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado N° 27658, tiene como objetivo alcanzar altos niveles de eficiencia, consiguiendo atender a la población de la mejor manera, predominando el buen uso de los recursos públicos. El objetivo de la Ley Marco de Descentralización, Ley 27783, es el desarrollo sostenible e integral a través del desvío de competencias y ocupaciones con el ejercicio de poder equilibrado en los diferentes niveles de gobierno para el beneficio de cada ciudad.

Guardamagna, (2016) señala que la gestión municipal, comprende estrategias y métodos ideales que permiten que se desarrolle internamente a fin de proyectar a la población un concepto de gobierno eficiente y verídico con las perspectivas de la comunidad. Así también, Hinostroza (2017) Nos indica que son acciones que se ejecutan de

a manera de dependencia y organismo municipales, que son enfocados al cumplimiento de los objetivos establecidos, logrando las metas que fueron determinadas en las técnicas mediante programas de actividades, a través de las interrelaciones e integraciones de recursos. La Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, (2015). Menciona que la gestión municipal son actividades importantes que son desarrolladas para razonar y solucionar las peticiones y demandas que plantea a la población, en la cual mediante de ella se crean y forman las relaciones del gobierno. Por otra parte, Alvares, (2015) considera que la gestión municipal se encarga de guiar y acomodar la localización y satisfacer las necesidades del municipio para el provecho de la población, con recursos idóneos, logrando ser una herramienta para el cumplimiento de los deberes del municipio.

Según Huisa (2015) las dimensiones de la gestión municipal son: dimensiones Planificación la planificación es proceso el cual tiene que ver con la decisiones para lograr las metas de la erradicación del comercio informal sino también a destinar esfuerzos como desarrollo humano a las diferentes actividades para que la gestión tenga un nuevo inicio con lo que respecta al asunto de desarrollo económico local del distrito. Münch (2010) la planeación es la determinación de las metas y propósitos de la estructuración y entidades, esta proyección se consideraría del nivel estratégico, técnico y de operatividad. Todo aquel esfuerzo que se realizará con el fin de llegar a cumplir con los objetivos, así como la realización de los diversos proyectos o propósitos, en el cual consta la exigencia de respetar diversos pasos los cuales se fijaran en un primer momento para lo cual aquellos quienes elaboran estos planes tendrán que usar diferentes herramientas. Arocena (2015) por decirlo de otra forma la planificación es un método que nos permitirá la ejecución directa los cuales deberían de ser revisados y supervisados en función a su propio plan. Los directivos son aquellos quienes realizan los planes de manera directa.

En la dimensión Organización según Huisa (2015), en una manera más efectiva, conlleva la aplicación de una organización de desempeño por medio de la delimitación de las acciones para conseguir con las metas de una organización. Robbins y De Censo, (2016) acción de estructurar, incluir y organizar los requerimientos y los organismos que se involucran en su estructuración; además de establecer las correlaciones entre sí y designar las contribuciones de cada uno. Es el procedimiento a través del cual se organizan las necesidades humanas y físicas con el propósito de lograr las metas que se habían señalado.

Aramburu y Rivera (2015) considera como un grupo social que podría estar combinado por tareas, personas y administración la cual forma una distribución sistemática de tendencias a usar recursos para brindar la satisfacción de la necesidad de la comunidad el cual debe de estar dentro de un entorno a fin de cumplir o satisfacer la misión.

En la dimensión Control, según Huisa (2015), parte esencial de un buen proceso para la mejor gestión, la cual se refiere al estado de las cualidades de lo que se desea controlar, pues se debe de considerar si los objetivos son alcanzados ya sea con la implementación de una política municipal para la erradicación del comercio ambulatorio. Ivancevich, Lorenzi, Skinner y Crosby (2016) se denomina monitoreo de los procedimientos a través de la cual una organización puede conocer su productividad, especialmente aquellos logros y flaquezas para luego mejorar las propuestas si es que es necesario o como también de enfocarse en aquellos resultados positivos. Jones y George, (2016) El control también podría definirse como aquella evaluación de la acción a fin de que se detecten posibles desvíos respecto a lo planificado, los cuales deberán ser corregidos mediante el uso de una técnica determinada siempre y cuando se excedan los límites admitidos.

En la dimensión Evaluación según Huisa (2015), sostiene que ayuda para calcular el crecimiento en correspondencia con los objetivos, identificar las derivaciones contrarias y planear las modificaciones en expectativa de lograr lo planteado. Son lo suficiente notable las herramientas de dominio como: la estimación, los apuntes de inspección, etc. Asimismo, Robbins y De Censo (2015), se determina la comprobación como el procedimiento para cotejar las acciones con el propósito de cerciorarse de que se están llevando a cabo tal y como se había planteado y de poder corregirlos ante diferentes desviaciones significativas. En el procedimiento de comprobación, las apariencias claves son: los cimientos, los instrumentos y las metodologías. Valdivieso (2015) señaló que la evaluación, considerado como aquel acto en el cual se debe de emitir juicio y toma de decisiones en base al conjunto de información y a los resultados que se presenten. Es decir que consistiría en un diferente tipo de información que resultaría de la comparación realizada de diversos modelos técnicos y datos de la realidad.

La participación ciudadana, partiendo de la definición de equipo explicaremos la participación ciudadana es donde la condición fundamental es “la actitud favorable al bien

común y al entendimiento con los demás”. Manero (2010) Es bueno precisar el reglamento actual la participación ciudadana se creó con la sencilla razón adecuarnos a los niveles y modelos internacionales, tales como El Sistema Nacional de Contrataciones es pre el conjunto de normas concatenadas y ordenadas que tiene como propósito orientar y normar las contrataciones de servicios y bienes que tiene relación con las obras públicas de entidades del país, considerando un sistema de gestión orientado para los tres estamentos del gobierno: local, regional y nacional. . (Manero, 2010)

Manero (2010) La definición de equipo explicaremos la participación ciudadana es donde la condición fundamental es “la actitud favorable al bien común y al entendimiento con los demás”.

En este sentido Goldfrank (2006). Cada vez es más frecuente la incorporación de diversas figuras jurídicas provenientes de la teoría general del Derecho en las Contrataciones del Estado. Una de ellas es la llamada doctrina de los actos propios, la cual señala que no es posible realizar actos o hechos que contradigan uno anterior y que hayan generado una expectativa o seguridad en otro individuo. Por ello, las diversas salas del Tribunal de Contrataciones del Estado (en adelante el Tribunal) la vienen empleando tanto para la resolución de los recursos de apelación como para los procedimientos administrativos sancionadores. En el presente comentario analizaremos la Resolución N° 1854-2009-TC-S4, en la cual se desarrolla esta teoría, resaltando así su importancia en los procesos de selección.

Nuestro estudio está abocado a la gestión del talento humano del cual se toma en cuenta la historia de la administración de recursos humanos, es así que esta plantea las siguientes situaciones: Quiroz (2019) El ámbito de control del personal o trabajadores de una determinada entidad no surgió de la nada, esta se remonta a tiempos pasados, en donde los seres humanos se agrupaban para efectuar sus actividades cotidianas, a partir de las habilidades comunes que tenían hasta las que más destacaban, donde cada vez primaba la responsabilidad, es así que a partir de las diferentes obligaciones que se les impartía a los integrantes de la organización la gestión del personal ha ido tomando mayor importancia, el cual se ha ido convirtiendo en una técnica para seleccionar a las personas con talento que hasta estos últimos días se sigue utilizando (Alles M. 2010, p. 35). El ámbito de control del personal o trabajadores, tuvo un origen bastante peculiar desde tiempos remotos que con el transcurrir de los años ha ido evolucionando enormemente hasta entrar con mayor auge en la actualidad, es así que mediante los antecedentes laborales que se han ido dando en las

organizaciones se observa el surgimiento de lo que es la gestión del talento humano, que como antecedente, se ha ido manejando su filosofía anterior en las últimas organizaciones. (Montecinos, 2006).

En cuanto a la Dimensión 1: El Plan de Desarrollo Integral, Las empresas en los últimos años están tomando medidas exigentes en cuanto a la selección del personal, basándose en determinadas normas y formalidades que deben cumplir los empleados o trabajadores, llegando a tomar en cuenta el potencial humano con el que cuentan, de donde deben realizar gestiones que les lleve a seleccionar trabajadores con un perfil adecuado a una determinada área, es allí donde nace la preocupación de cada uno de los gerentes o jefes de área de seleccionar a su personal con un potencial adecuado, este porque desde el inicio el prototipo de control de los trabajadores, en donde se presionaba que se cumpla con las normas dentro de la entidad y las presiones de la organizaciones a sus trabajadores con referencia al nivel que producían. (Manero, 2010) Un prototipo no muy rentado, ya que este proceso propendía al declive de los que laboran, esto por la carencia de salubridad y aseo, de estos proyectaba a un declive de la producción en la empresa. Dicha acepción está variando constantemente y se va transformando en una línea o estilo de administración del personal, que llegaba a ser una selección de internamiento de los trabajadores de acuerdo al requerimiento de la entidad teniendo en cuenta el perfil adecuado al área que se requiere, con un salario pertinente a su labor, acompañado con una constante capacitación y seguridad vital dentro de la empresa, aspectos que inducen a que la labor de los trabajadores sea la más cómoda, y de esta motivar a que se efectuó una mejor producción dentro de la empresa. Pérez (2019). La producción de las personas es un índice de la mejor labor que puede demostrar el trabajador, acompañada por materiales y equipo computarizado entre otros, lo que genera que este sea un producto apreciado de lo que era antes, para seguir mejorando este proceso los administradores deben establecer políticas de mejora en la producción de su personal, en donde se establezca vínculos de responsabilidad laboral, lo que motivara a que estos mantengan un persona como a la misma empresa. Es de allí que nos nace la inquietud de averiguar cómo se relaciona la gestión de potencial humano y el desempeño laboral de los trabajadores del área de administración de la dirección regional del gobierno regional Madre de Dios, esto a que mucho líder a pesar de gestionar a su personal de manera adecuada se encuentra con barreras y factores que limitan el mejor desarrollo empresarial de la entidad donde laboran. (Soto y Costa, 2019)

Respecto a la Dimensión 2: Objetivo institucionales, La posibilidad de articular a la población a los tipo de procesos, sobre todo por ser quienes se encuentran en lo cotidiano, que pueden apoyar en el momento de la toma de decisiones, quien mejor que ellos, que saben que se necesita y que es prioritario, apuntar a la transparencia del gasto público o el presupuesto destinado, puede significar el cambio de idea respecto a las autoridades, generando las condiciones una buena gestión de todo el territorio, afianzando la gobernabilidad del mismo. (Manero, 2010). A lo que se referían es, a esa capacidad desde adentro de los territorios, como es la misma población, a su capacidad de articularse, de generar sinergias que permitan iniciar procesos de planificación participativa, concluyente en políticas que beneficien al mismo territorio. (Grossi & Reichard, 2008, p. 32). Articular a los diversos sectores como instituciones públicas y privadas, incluyendo algunas unidades orgánicas del Gobierno Regional y Nacional trabajando que permite desde la mirada más técnica un primer acercamiento a la dinámica urbana, con sus propios procesos de ocupación, sus zonas para clasificar y – obviamente – zonificar para diversas categorías ocupacionales como vivienda, equipamiento, infraestructura mayor entre otros, así como una posible modificación de la zonificación urbana, con un nuevo trazo urbano, por ejemplo.

En un estudio propuesto por Lotta, Pereira; Bichir (2018) se refirió a los objetivos institucionales de la siguiente manera: Derksen y Korsten (2007) La intervención en el territorio es público, considerando el término en su criterio de que la población debe saber que hacen donde vive, pero que debe procurar obedecer a un modelo, es decir que debe haber objetivos institucionales adonde ir, adonde dirigirnos, un modelo que considere diferentes temas que sumen a la posibilidad de una mejora de vida, pero como tal, debe ser un proceso estratégico, es decir que reúna estrategias, pasos, procedimientos que conlleven a responder a las necesidades identificadas y definir el perfil de quienes participa para la construcción de una visión más general pero participativa, que sea factible de compartir y conseguir.

La Dimensión 3: Toma de decisiones, En estos últimos años se vive en una era de la competitividad el cual va acorde al talento de cada una de las personas, esto porque el perfil de cada profesional le genera valor agregado a su desempeño en una determinada área de trabajo, el cual marca la diferencia en calidad de producción de una entidad frente a otra, que le sea de competencia, es de allí donde se da mayor importancia al potencial humano que tiene la organización. (Manero, 2010) En los países de mayor desarrollo tecnológico del

mundo, se propende a reunir, escoger y mantener a los mejores profesionales con título estrella, para emprender mejor producción con ellos, ya que dentro de estas organizaciones mantienen un concepto proyectivo de que solo las personas mejores capacitadas tienen la oportunidad de producir mejor y con ello la empresa tendrá mejores patentes para ofrecer a la sociedad y competir de mejor manera con otras entidades. Touraine (2006) En el desarrollo de encontrar mejores condiciones para una buena productividad el reclutamiento y capacitación de los trabajadores es un aspecto muy fundamental dentro de la entidad, situación que ha tomado mucha importancia en las organizaciones el de encontrar personal eficaz el cual debe ir acorde a los cambios tecnológicos que las empresas tienen, llegando en ocasiones a tener una escasez de personal con un perfil adecuado para la empresa. Abizadeh y Gray (2011), Junto a estos cambios coyunturales se adiciona el constante cambio de trabajo que las personas jóvenes experimentan por su disconformidad en el lugar donde labora, de allí que se hace la interrogante de ¿cómo sensibilizar a los trabajadores con talento humano y perfil adecuado dentro de la entidad? En su generalidad la gestión del talento humano está ligada a mantener dentro de la entidad a las personas con un perfil profesional adecuado, el cual mediante una capacitación adecuada ocupen cargos adecuados y jerárquicos para conducir eficazmente la empresa. (Subsecretaría de Desarrollo Regional, 2004)

Según Guardamagna, M. (2016), Dentro de este proceso de selección también se toma hincapié al personal encargado de los trabajos técnicos dentro de la organización, de tal manera que se le ubique en un lugar laborable que demuestre su capacidad técnica, que conlleve a que la empresa tenga mejor producción en relación a otras entidades. Sátyro, Cunha (2018) La gestión del talento humano, constituye en un accionar fundamental para que la entidad logre alcanzar mejores resultados, ya que este proceso de mejoramiento estará supeditado al desenvolvimiento laboral de los trabajadores en especial al nivel de productividad que lograra con su labor en una determinada área, el cual debe generar mejores ingresos a la empresa. Albuquerque (2004) De allí nace la importancia de que la gestión humana es un aliado para determinar personal adecuado en las diferentes áreas de la empresa, lo que potenciará la actitud del personal induciéndoles a trabajar en equipos de manera sinérgica, cuya actitud traerá consigo el progreso constante de la empresa.

Para Pavón, y Sabucedo Cameselle, (2009). La finalidad de la gestión del talento

humano radica en que los trabajadores muestren su capacidad laboral de manera íntegra y con voluntad, con interrelación con sus pares ya sea de manera grupal o individual, y con ello conseguir el progreso de la entidad, esta política institucional de retener y buscar los mejores talentos arrastrará situaciones positivas para el emprendimiento productivo de la organización aspecto que mostrar una diferencia productiva frente a otras empresas que constituyen la competencia. Para Holsey y Borcharding (2009) La satisfacción laboral o felicidad laboral, como se estudió es una de las columnas importantes para las empresas, el cual debe ponerse mayor interés, en especial en la coyuntura social que estamos viviendo, esto porque vivimos en una sociedad competitiva. Es de mucha importancia, para la permanencia y mantenimiento de la empresa, así como para seguir compitiendo dentro del mercado productivo, esto se logrará si la organización cuenta con personal involucrado con la política de emprendimiento de la empresa. Cavalcante; Ribeiro (2012) Cada sujeto tiene intereses y actitudes positivas individuales para realizar su trabajo y una de las maneras de poder satisfacer sus necesidades es tener en cuenta o conocer cuáles son. De manera similar la entidad debe tomar interés en la satisfacción de las necesidades de sus empleados, ya que de no darse esta situación estaría en vano hablar de una buena motivación salarial a dichos trabajadores, políticas de mejoramiento y por ende de selección de personal idóneo. Por otro lado, si no se toma en cuenta estas características laborales como es el de satisfacer la necesidad del personal con potencial profesional traerá consigo la desconformidad y por ende el declive de la empresa. Holsey y Borcharding (2009), Tal como se detalló dentro de este estudio, toda actividad realizada dentro de la entidad debe estar bien organizada, con una perspectiva común, es acá donde se debe propender a estimular a las personas en especial a las que tienen talento el cual coadyuvará a que estos trabajadores demuestren su potencial en una determinada productividad, esta debe ser la política institucional que debe cuidar y mantener toda empresa para encaminarse de mejor manera. Gestión de los recursos humanos y la comunicación en el hotel Río Grande, estudio efectuado por Báez 2014, instituto superior N°4044 “SOL”- Santa Fe – Argentina, quien arribo a las siguientes conclusiones: Se encontró ciertas debilidades administrativas en este hotel, en especial que se observa que no cuenta con instrumentos adecuados en especial en el área de la dirección de la organización, como también se percibe que hay flaqueza en la selección del personal, no se toma en cuenta el perfil profesional del personal, sus habilidades, capacitación, actitudes entre otros, así como los factores que inducen a que el personal pueda laborar de manera óptima. (Lima, et al. 2014) La Dimensión 4 Planificación

dentro de la política administrativa de esta empresa es la que si se mantiene un personal muy identificado con la institución, se estará cuidando a los clientes, es así que en esta entidad se elabora una guía de orientación laboral, cuyo objetivo está basado en una comunicación interrelacional entre los trabajadores, en donde estén involucrados todos los directivos y empleados, al momento de realizar actividades laborales en beneficio de la empresa, dicho manual está enfocado a considerar la mejor productividad de los trabajadores y que se les estimule de acuerdo a su producción, el cual deben estar acorde a las políticas de engrandecimiento de la empresa. (Manero, 2010)

Formulación del problema, problema general, ¿Qué relación existe entre la Gestión Municipal y la Participación Ciudadana?, Problemas específicos, ¿Qué relación existe entre la dimensión Planificación y la Participación Ciudadana?, ¿Qué relación existe entre la dimensión Organización y la Participación Ciudadana?, ¿Qué relación existe entre la dimensión dirección y la Participación Ciudadana?, ¿Qué relación existe entre la dimensión control y la Participación Ciudadana?, Justificación teórica, de igual manera la investigación se justificó de manera conveniente para el investigador y para los gestores públicos por cuanto se obtuvo información necesaria y relacionada con la puesta en marcha de los instrumentos de gestión y la gestión municipal, mediante el cual se pudo plantear estrategias de intervención de forma estructurada que permitió lograr los objetivos institucionales de la municipalidad. Socialmente la investigación se justificó por cuanto se evidenció la activación de los instrumentos de gestión y la gestión institucional, puesto que benefició a la colectividad de la Municipalidad de San Martín de Porres, pues al comprobar la manera cómo se llevaban a cabo estas dos operaciones, contribuyó a que cumplan con mejores elementos de eficacia y eficiencia en la atención que brinda ésta y así los vecinos podrán apoyar los procesos de desarrollo local que se implementen. Asimismo, se justificó teóricamente, puesto que se contrastaron los aspectos teóricos y normativos de la implementación de los instrumentos de gestión municipal, el mismo que permitió conocer la correlación entre ambos elementos, además, porque permitió mostrar conocimientos para acrecentar los conceptos teóricos sobre la materia. Seguidamente de manera práctica, por cuanto permitió conocer cómo la implementación de los instrumentos de gestión contribuyó a la dirección institucional de la Municipalidad de San Martín de Porres, pues la gestión pública tiene que tener elementos de eficiencia en sus resultados, dado que los recursos al ser ineficientes y al haberse forjado por pago de impuesto de la población, necesitan que al

administración se ejecute con rectitud, nitidez y disposición, en tal sentido, la ejecución de la actual investigación contribuyó a resolver los problemas de los instrumentos de gestión y la gestión institucional municipal, como forma de contribuir a generar valor público a la población. Finalmente se justificó metodológicamente por cuanto la implementación de los instrumentos de gestión y la gestión institucional municipal tuvieron una metodología determinada cumpliendo con los lineamientos legales y métodos por las cuales se encontraron regidos por la Ley Orgánica de Municipalidades de San Martín de Porres, las leyes del derecho administrativo general, las leyes de descentralización y otra normativa; muchas de ellas no se aplicaron de manera verídica y cabal, lo que conllevó a que los impactos no se evidencien de forma cabal en el desarrollo local de la población, por tanto, el estudio trazó una metodología correlacional la misma que complementó las técnicas establecidas para la gestión pública. Hipótesis general, existe una relación significativa entre la gestión municipal y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres 2019, **Hipótesis específicas**, Existe una relación significativa entre la dimensión planificación y la participación. Existe una relación significativa entre la dimensión Organización y la Participación Ciudadana. Existe una relación significativa entre la dimensión dirección y la Participación Ciudadana. Existe una relación significativa entre la dimensión Control y la Participación Ciudadana. **Objetivo general**, Determinar la relación que existe entre la gestión municipal y la participación Ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019, **Objetivos específicos**, Determinar la relación que existe entre la dimensión Planificación y la Participación Ciudadana, Determinar la relación que existe entre la dimensión Organización y la Participación Ciudadana, Determinar la relación que existe entre la dimensión Dirección y la Participación Ciudadana, Determinar la relación que existe entre la dimensión Control y la Participación Ciudadana.

II. Método.

2.1. Tipo de y diseño de investigación

El estudio es correlacional, transversal, es descriptivo,

El presente trabajo es una investigación básica, de nivel relacional (Hernández, et al., 2014), por ser un estudio que relaciona dos variables cualitativas como es la gestión municipal y participación ciudadana.

El estudio es un diseño no experimental, como señala Hernández, et al., (2014) sostuvo que los estudios no experimentales se definen en donde el investigador no maniobra intencionadamente la variable, se les da seguimiento a los fenómenos en su contexto natural, para posteriormente ser previamente probados. Ante ello implica que no se va a modificar las dos variables ya que no se busca transformar la otra variable. Asimismo, el presente estudio será transversal porque se va a recolectar los datos en un tiempo determinado y establecido, es por ello que se aplicará los instrumentos en la misma muestra seleccionada, por una sola vez.

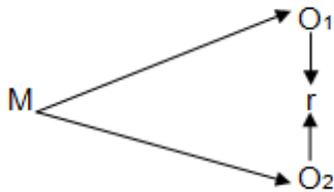


Figura 1. Diagrama correlacional

M = Muestra

O₁ = Gestión Municipal.

O₂ = Participación ciudadana.

r = Relación

Metodología

La verificación de hipótesis específicas, referidas a las etapas informativa y práctica, permitió progresivamente la general de la investigación. Se consideró la formulación de hipótesis, se estudió sus variables, a partir de sus dimensiones; se formularon indicadores cuantificables, por cuanto, la encuesta aplicada a los individuos proveen información que será convertida luego en categorías de análisis hasta obtener una precisión de la realidad.

Tipo de estudio, es básico su propósito es lograr un nuevo conocimiento destinado a solucionar problemas prácticos (Hernández, 2010). Se trabajó con grupos previamente constituidos como son los administrativos de la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, que corresponden a nuestra población mediante el muestreo censal.

2.2. Operacionalización de las variables

Variable 1: Gestión Municipal

Según Huisa (2015) definió a la gestión Municipal como aquellas técnicas que permiten manejar correctamente los recursos en la realización de las actividades organizacionales. Al respecto la gestión Municipal cumple es la función de viabilizar la distribución de los recursos, los procesos, las actividades y el normal funcionamiento de las municipalidades.

Variable 2: Participación Ciudadana

La participación ciudadana, partiendo de la definición de equipo explicaremos la participación ciudadana es donde la condición fundamental es “la actitud favorable al bien común y al entendimiento con los demás”. Manero (2010) Es bueno precisar el reglamento actual la participación ciudadana se creó con la sencilla razón adecuarnos a los niveles y modelos internacionales, tales como El Sistema Nacional de Contrataciones es pre el conjunto de normas concatenadas y ordenadas que tiene como propósito orientar y normar las contrataciones de servicios y bienes que tiene relación con las obras públicas de entidades del país, considerando un sistema de gestión orientado para los tres estamentos del gobierno: local, regional y nacional. . (Manero, 2010)

Definición operacional de las variables.

Operacionalización de variables.

Tabla 1

Operacionalización de la variable gestión municipal

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala y valores	Niveles y rangos
Planeación	Planificación	1, 2, 3,4 5,	Siempre	Bueno (89-129)
	Promoción Políticas Públicas Presupuesto Institucional	6,7.8		
Organización	Normas	9,10,11,12,	A veces	Regular (57-88)
	Organización Interna		Casi nunca	
Dirección	Ejecución de Planes	13, 14, 15,16	Nunca	Malo (24-56)
	Generación de Ingresos	17,1819,20		
Control	Licencias	21, 22,23		
	Convenios	24, 25,26		
	Fiscalización			
	Supervisión			

Fuente: adaptado de Porras y González (2008).

Tabla 2

Operacionalización de la variable participación ciudadana

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala y valores	Niveles y rangos
Plan de desarrollo integral	Aplicar directrices. Visión Institucional. Misión Institucional.	1,2,3	Siempre	Alto (89-129)
		4,5,6		
Objetivo institucionales	Metas institucionales Estrategias institucionales Resultados específicos	7,8,9,10	Casi siempre	Medio (57-88)
		11,12	A veces	
Toma de decisiones	Política institucional	13,14,15	Casi nunca	Bajo (24-56)
	Comportamiento organizacional		Nunca	
Planificación	Oportunidad en el pago aplicación de la normatividad	16,17,18		
	Programación de actividades.	19,20,21		
	Disponibilidad presupuestal	22,23, 24		
	Desarrollo urbano			

Fuente: adaptado de Manero (2010).

2.3. Población, muestra y muestreo

Población

Para Hernández et al (2010) afirma que la población, viene a ser la suma de objetos o seres humanos con características idénticas y que se les puede agrupar como un conjunto finito o infinito. Se consideraron 130 administrativos.

Tabla 3

Población de administrativos

Grupo: administrativos	Sexo		Total
	H	M	
Total	75	55	130

Nota. Población de administrativos de la Municipalidad

Muestra

La muestra censal, es un número asequible de sujetos o personas para trabajar. Sin embargo según Hernández et al (2010) indicaron que “la muestra censal viene a ser toda la población, este tipo de método se usa cuando se necesita saber las opiniones de todos administrativos o cuando la población es de fácil acceso”. (p. 213).

2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

Se utilizara las fuentes de información primaria ya que se da por contacto directo con el sujeto de estudio, por lo que se utiliza el medio de observación y el cuestionario. La misma que se utiliza en el presente trabajo. La recopilación de información es el empleo de la encuesta (Carrasco, 2006), la misma que fue dirigida a los encargados del planeamiento y presupuesto que trabajan en las diversas áreas de la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres.

La encuesta evalúa las dos variables y a su vez sus propias dimensiones, tres para la variable 1 y tres dimensiones para la variable 2 por cada una. Presentamos un cuadro de

especificaciones. En tal sentido para recoger la información de ambos instrumentos, de acuerdo con Hernández et al (2014)

Instrumentos de recolección de datos

Se utilizara las fuentes de información primaria ya que se da por contacto directo con el sujeto de estudio, por lo que se utiliza el medio de observación y el cuestionario. La misma que se utiliza.

2.5. Procedimiento

El investigador Hernández et al (2014) sostuvo que la encuesta es un medio probatorio de respuestas cuantitativas puesto a su alta fiabilidad, los usuarios lo utilizan de manera permanente y que lleva a cabo a una muestra de personas .Asimismo la encuesta evalúa las dos variables y a su vez sus propias dimensiones, Presentamos un cuadro de especificaciones. Para verificar la consistencia del instrumento en relación al objetivo de la investigación, para ello se citó a tres expertos en gestión pública. La técnica de la encuesta; es una de las técnicas cuantitativa se caracteriza por su estandarización e unidad como la forma de construir sus preguntas como en la aplicación ya que a esta técnica le corresponde como su instrumento el cuestionario de preguntas. En tal sentido para recoger la información de ambos instrumentos, de acuerdo con Hernández et al (2014)

Ficha técnica

Año	: 2019
Autor	: Edwin Nioman Vidalon Palomino
Nombre Original	: Gestión Municipal
Objetivo	: Medir las características de la gestión municipal.
Administración:	Grupo muestra de 130 administrativos
Duración:	20 minutos
Estructura:	24 ítems
Bueno	(89-129)
Regular	(57-88)
Malo	(24-56)

Ficha técnica

Autor	: Edwin Nioman Vidalon Palomino
Nombre Original	: Participación ciudadana
Objetivo	: Medir las características de la participación ciudadana
Administración	: Grupal muestra de 130
Duración	: 20 minutos
Estructura	: 24 ítems:
Alto	(89-129)
Medio	(57-88)
Bajo	(24-56)

Con escala Likert se determinó a través de la aplicación de una ficha de observación que se realizó en 24 preguntas para el primer instrumento y 24 para el segundo instrumento para administrativos con similares características a la del estudio pero que no pertenece a la población.

Validez y confiabilidad

Validez Interna

Ítems, y graduando la escala de medición para las preguntas, el instrumento debe medir lo que debe medir en la investigación (p.371).

Validez de constructo

Para Hernández, Fernández y Bautista (2010), los instrumentos para ambas variables fueron diseñados basándose de las teorías vigentes sobre las variables y debe corresponder a los objetivos de la investigación y se operacionalizan en las dimensiones, indicadores y las preguntas (p.371).

Opinión de expertos.

La opinión de los expertos se utilizó para validar los instrumentos de ambas variables y sus dimensiones, que fueron sometidos a criterio para su análisis de pertinencia técnica y metodológica a tres Jueces especialistas, con grado de maestría como mínimo para que aplicara el filtro de expertos,

Tabla 4

Validez del instrumento de gestión municipal

Validador	Resultado
Dr. Freddy Antonio Ochoa Tataje	Aplicable
Dr. Alfonso Jesús Hernández Pérez	Aplicable
Dr. Ricardo Guevara Fernández	Aplicable

Fuente: certificados de validez.

Tabla 5

Validez del instrumento de participación ciudadana

Validador	Resultado
Dr. Freddy Antonio Ochoa Tataje	Aplicable
Dr. Alfonso Jesús Hernández Pérez	Aplicable
Dr. Ricardo Guevara Fernández	Aplicable

Fuente: certificados de validez.

Confiabilidad

Tabla 6

Confiabilidad del cuestionario gestión municipal

Variabes	Alfa de Cronbach	N° de ítems
Gestión municipal	0,819	24

Fuente: SPSS 24.

Tabla 7

Confiabilidad del cuestionario participación ciudadana

Variabes	Alfa de Cronbach	N° de ítems
Participación ciudadana	0,841	24

Fuente: SPSS 24.

Para el instrumento de gestión municipal, y 0. 819, y las participación ciudadana 0. 841. Significa que es altamente confiable el instrumento para ser aplicado el instrumento de

gestión municipal y una reformulación en el caso del instrumento de participación ciudadana.

2.6. Método de análisis de datos

Se empleó la el SPSS Versión 24 tanto para la parte descriptiva como para la parte inferencial. Se elaboró en la parte descriptiva la tabla de frecuencias y las respectivas figuras plasmando con sus respectivos porcentajes tanto en las tablas como en las figuras.

Para Carrasco (2013), le método que se empleó en la tesis fue el descriptivo, que se caracteriza por describir, realizar el análisis y sobre todo la interpretación de una manera sistemática. Este método también se caracteriza en realizar el estudio de un fenómeno en su estado natural o contexto donde se realizó la investigación. En ese sentido su validez interna se somete a discusión.

Luego de obtener los datos, realizar la codificación, elaboración y transferencia a la matriz de datos, se procedió al guardarlo en un archivo de Excel. Previamente al análisis se desarrollaron una serie de revisiones para observar si se encontraban errores y en algunos casos se estableció la corrección inmediata.

En ese mismo orden se hizo el análisis lógico que corresponde al análisis de la identificación de la parte del problema en donde se permite observar el contexto lleno de problemas en que se encuentran inmersos las variables, en estricta relación con las variables de la investigación.

Por lo tanto utilizaremos en nuestra tesis el análisis estadístico Rho de Spearman.

$$\rho = 1 - \frac{6 \sum D^2}{N(N^2 - 1)}$$

Figura 2. Correlacional de Spearman

2.7. Aspectos éticos

El estudio se obtuvo de la literatura verdadera y sumamente confiable, todo el dato presentado fue guardado de manera confidencial y de manera reservada, la literatura vertida en la investigación textos, citas de los teóricos que fueron consultados para la elaboración del marco teórico, se citaron de manera pertinente (APA 6ta edición. por último la veracidad de los resultados. Asimismo, la autoría, diseños el desarrollo de la investigación se ha realizado respetando los procedimientos de éticos. Asimismo el presente estudio establecerá la protección de la identidad de cada uno de los autores mencionados en la investigación y también se tomará en recuento el aspecto ético, la reserva, autenticidad, aprobación de intervención y anonimato de la información.

III. Resultados.

3.1. Descripción de resultados

Tabla 8

Nivel de gestión municipal

Niveles	Frecuencia	Porcentaje
Malo	32	24,6
Regular	64	49,2
Bueno	34	26,2
Total	130	100,0

Fuente: SPSS 24.

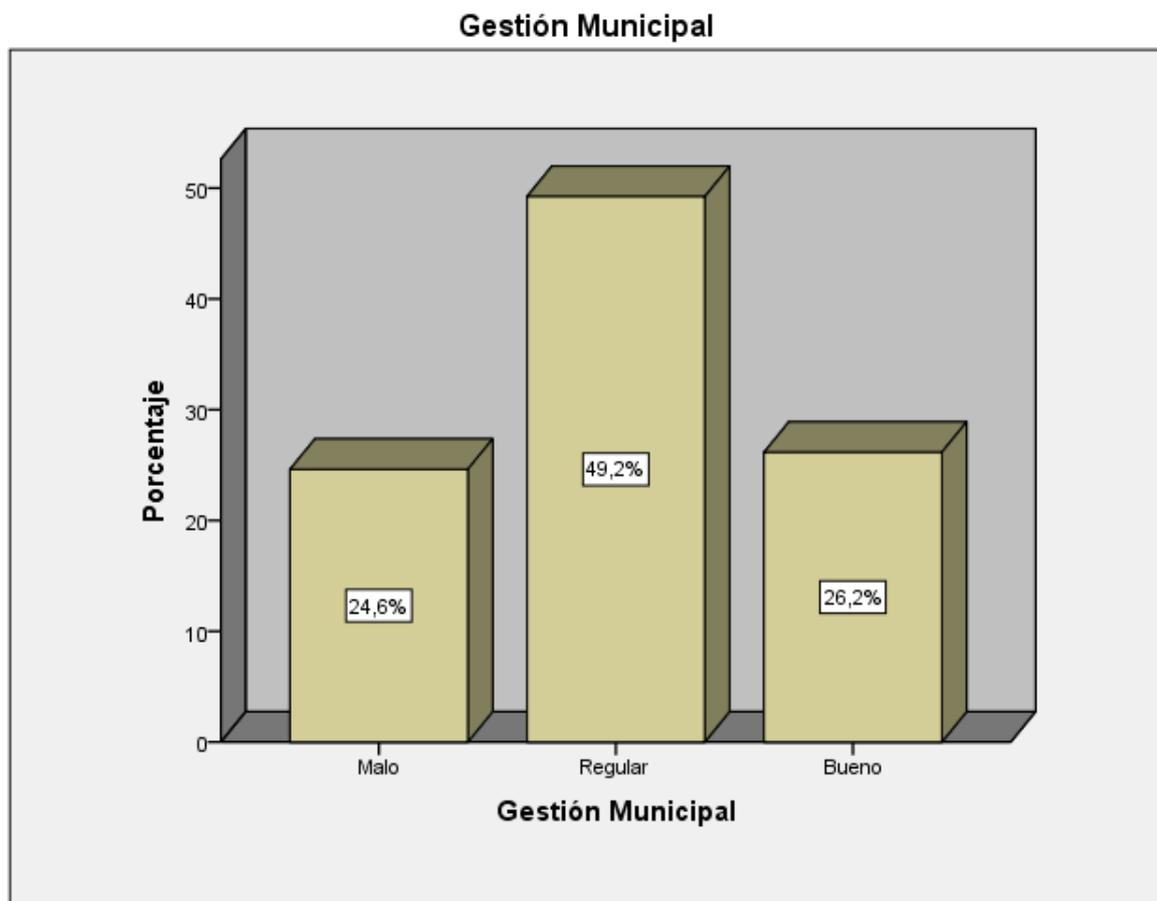


Figura 3. Nivel de gestión municipal

La tabla 8 y Figura se observó que el 24.6% de los administrativos perciben un nivel malo, asimismo el 49.2% manifiesta que el nivel es regular, y por último el 26.2% indica que la gestión municipal es buena según los administrativos de la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.

Tabla 9

Nivel de planeación

Niveles	Frecuencia	Porcentaje
Malo	31	23,8
Regular	60	46,2
Bueno	39	30,0
Total	130	100,0

Fuente: SPSS 24.

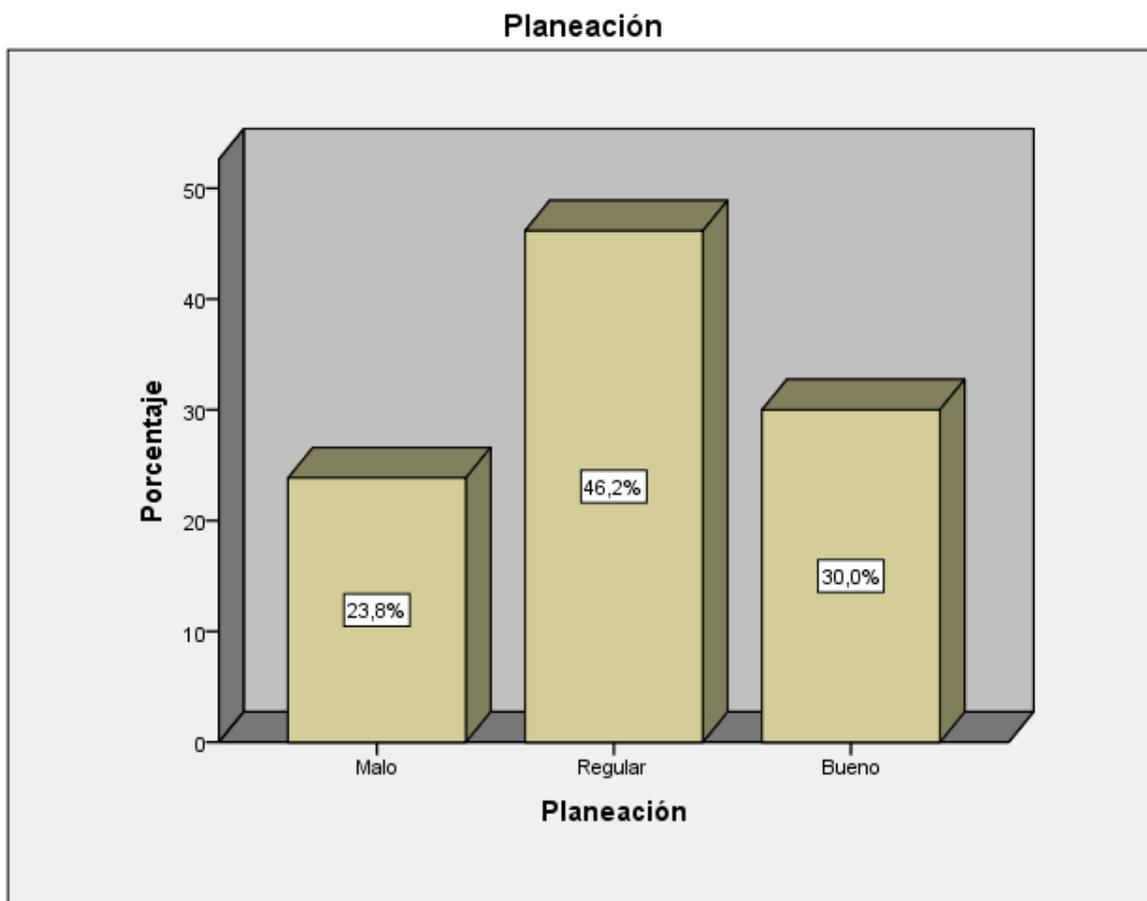


Figura 4. Nivel de planeación

La tabla N° 9 y Figura 4 se observó que el 23.8% de los administrativos perciben un nivel malo, asimismo el 46.2% manifiesta que el nivel es regular, y por último el 30% indica que la planeación es buena según los administrativos de la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.

Tabla 10

Nivel de organización

Niveles	Frecuencia	Porcentaje
Malo	36	27,7
Regular	50	38,5
Bueno	44	33,8
Total	130	100,0

Fuente: SPSS 24.

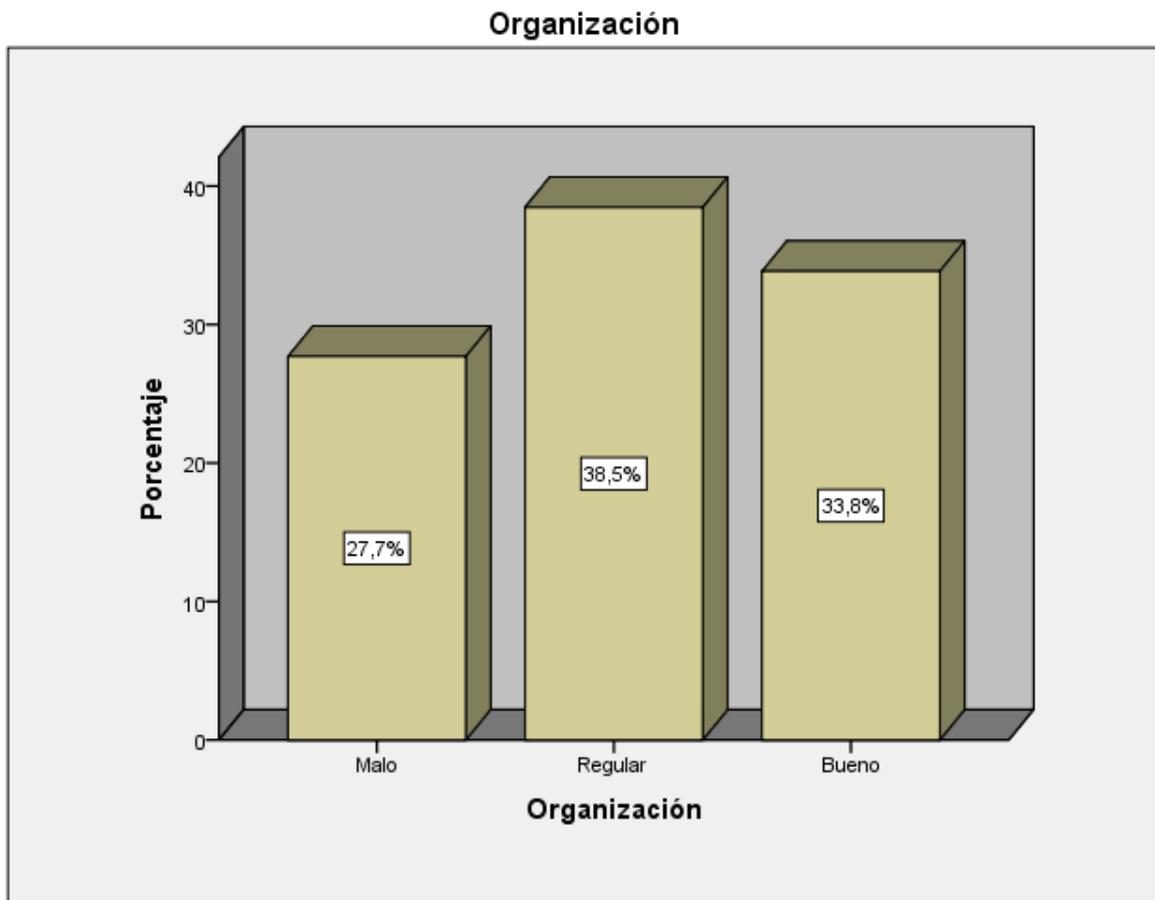


Figura 5. Nivel de organización

La tabla N° 10 y Figura 5 se observó que el 27.7% de los administrativos perciben un nivel malo, asimismo el 38.5% manifiesta que el nivel es regular, y por último el 33.8% indica que la organización es buena según los administrativos de la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.

Tabla 11

Nivel de dirección

Niveles	Frecuencia	Porcentaje
Malo	37	28,5
Regular	67	51,5
Bueno	26	20,0
Total	130	100,0

Fuente: SPSS 24.

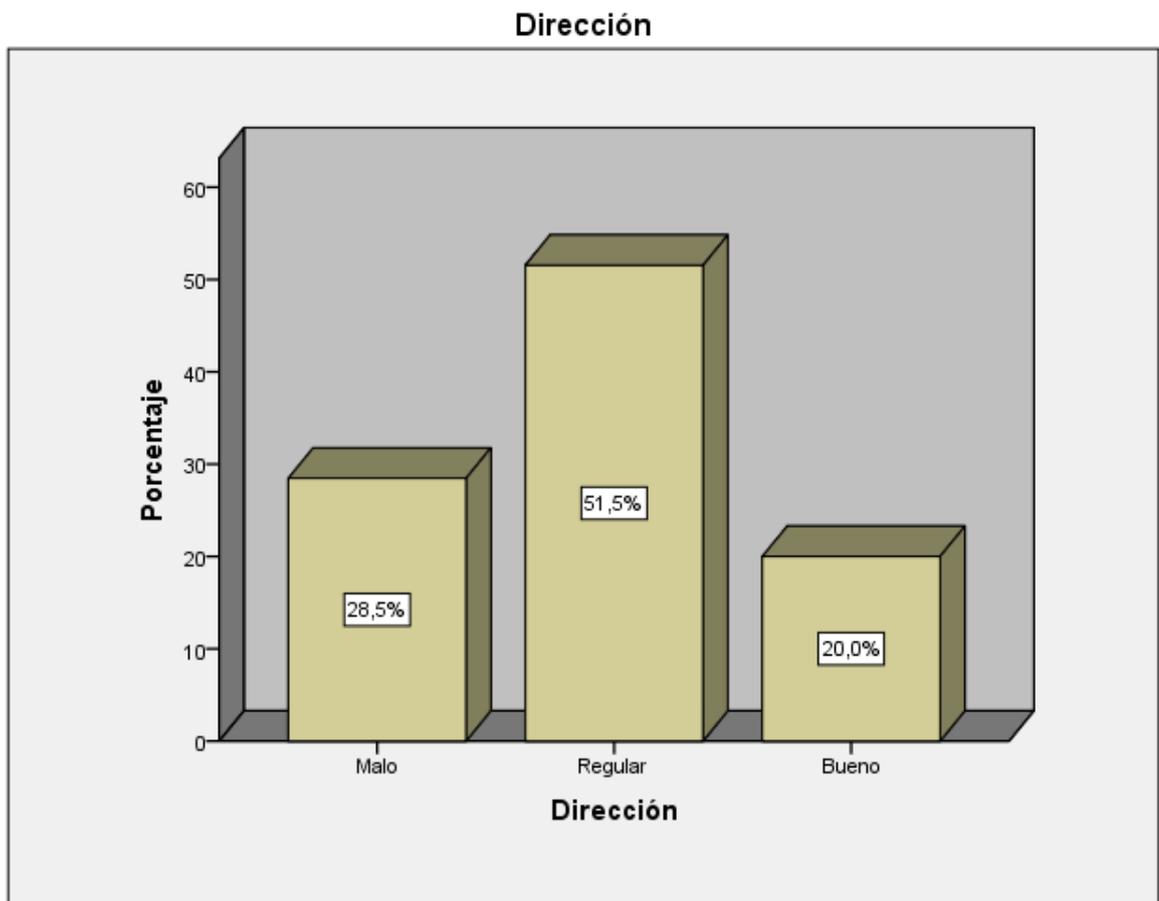


Figura 6. Nivel de dirección

La tabla N° 11 y Figura 6 se observó que el 28.5% de los administrativos perciben un nivel malo, asimismo el 51.5% manifiesta que el nivel es regular, y por último el 20% indica que la dirección es buena según los administrativos de la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.

Tabla 12

Nivel de control

Niveles	Frecuencia	Porcentaje
Malo	34	26,2
Regular	70	53,8
Bueno	26	20,0
Total	130	100,0

Fuente: SPSS 24.

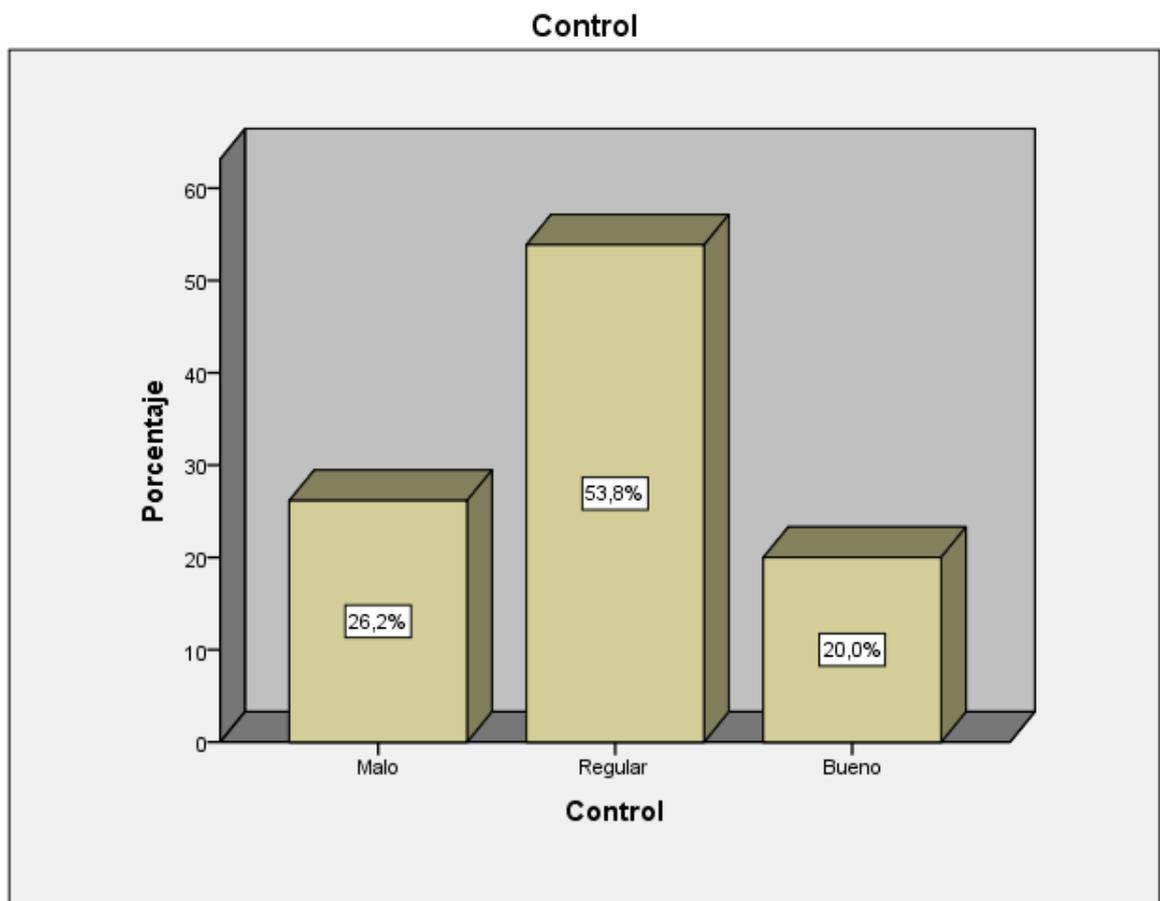


Figura 7. Nivel de control

La tabla N° 12 y Figura 7 se observó que el 26.2% de los administrativos perciben un nivel malo, asimismo el 53.8% manifiesta que el nivel es regular, y por último el 20% indica que el control es buena según los administrativos de la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.

Tabla 13

Nivel de participación ciudadana

Niveles	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	26	20,0
Medio	61	46,9
Alto	43	33,1
Total	130	100,0

Fuente: SPSS 24.

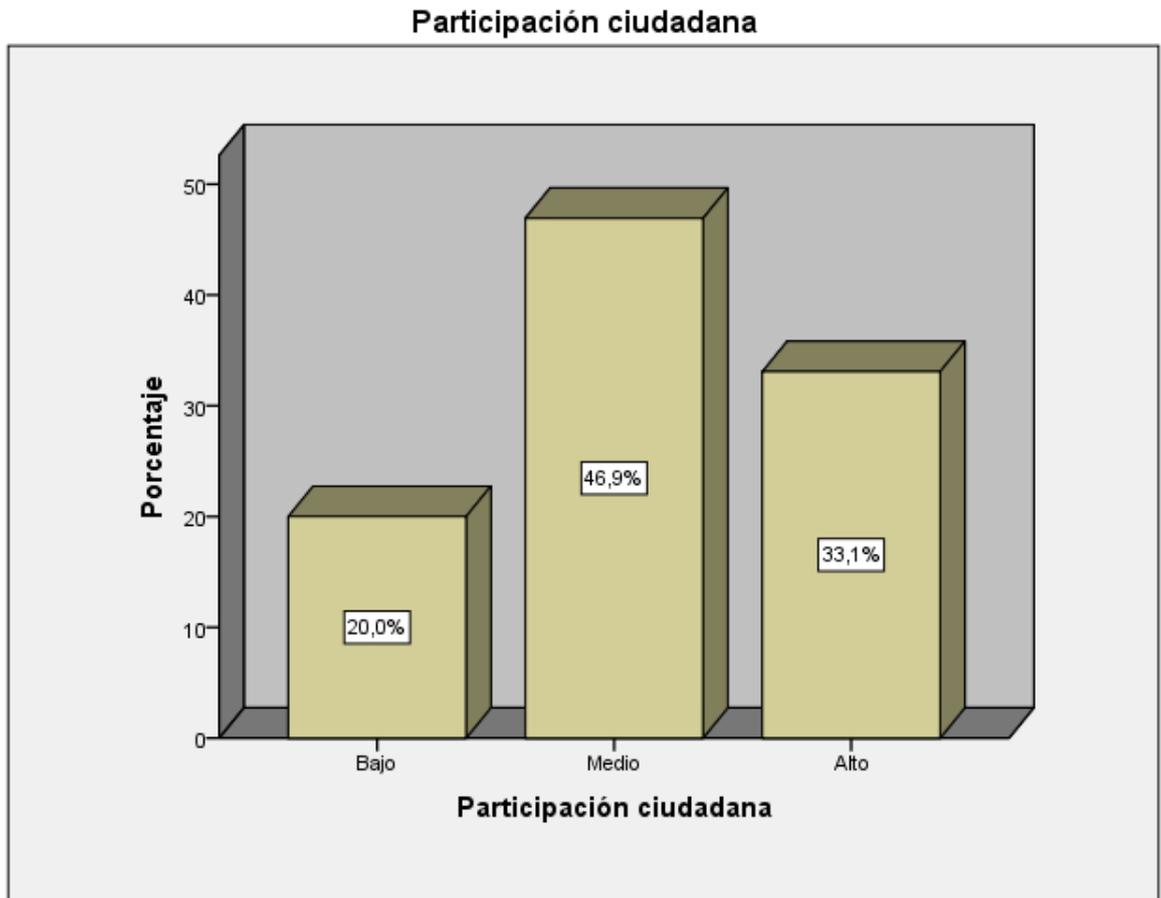


Figura 7. Nivel de participación ciudadana

La tabla N° 13 y Figura 7 se observó que el 20% de los administrativos perciben un nivel bajo, asimismo el 46.9% manifiesta que el nivel es medio, y por último el 33.1% indica que la participación ciudadana es alto según los administrativos de la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.

3.2. Resultados correlacionales

Hipótesis general

Ho. No existe relación entre la gestión municipal y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019

Hi. Existe relación entre la gestión municipal y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019

Tabla 14

Correlación gestión municipal y la participación ciudadana

			Gestión Municipal	Participación ciudadana
Rho de Spearman	Gestión Municipal	Coeficiente de correlación	1,000	,659**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	130	130
	Participación ciudadana	Coeficiente de correlación	,659**	1,000
Sig. (bilateral)		,000	.	
N		130	130	

** La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: SPSS 24.

En la tabla 14, Los datos obtenidos evidencian que las siguientes conclusiones $p = 0.00 < 0.05$, con lo que se puede afirmar que se acepta la hipótesis planteada con una correlación Rho de Spearman de 0. 659, altamente significativa.

Hipótesis específicos 1

Ho. No existe una relación significativa entre la dimensión planificación y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019., 2019

Hi. Existe una relación significativa entre la dimensión planificación y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.

Tabla 15

Correlación dimensión planificación y la participación ciudadana

			Planeación	Participación ciudadana
Rho de Spearman	Planeación	Coeficiente de correlación	1,000	,695**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	130	130
	Participación ciudadana	Coeficiente de correlación	,695**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	130	130

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: SPSS 24.

En la tabla 15, Los datos obtenidos evidencian que las siguientes conclusiones $p = 0.00 < 0.05$, con lo que se puede afirmar que se acepta la hipótesis planteada con una correlación Rho de Spearman de 0. 695, altamente significativa.

Hipótesis específicos 2

Ho. No existe una relación significativa entre la dimensión organización y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.

Hi. Existe una relación significativa entre la dimensión organización y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.

Tabla 16

Correlación dimensión organización y la participación ciudadana

			Organización	Participación ciudadana
Rho de Spearman	Organización	Coefficiente de correlación	1,000	,686**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	130	130
	Participación ciudadana	Coefficiente de correlación	,686**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	130	130

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: SPSS 24.

En la tabla 16, Los datos obtenidos evidencian que las siguientes conclusiones $p = 0.00 < 0.05$, con lo que se puede afirmar que se acepta la hipótesis planteada con una correlación Rho de Spearman de 0. 686, altamente significativa.

Hipótesis específicos 3

Ho. No existe una relación significativa entre la dimensión dirección y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.

Hi. Existe una relación significativa entre la dimensión dirección y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.

Tabla 17

Correlación dimensión dirección y la participación ciudadana

			Dirección	Participación ciudadana
Rho de Spearman	Dirección	Coefficiente de correlación	1,000	,676**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	130	130
	Participación ciudadana	Coefficiente de correlación	,676**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	130	130

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: SPSS 24.

En la tabla 17, Los datos obtenidos evidencian que las siguientes conclusiones $p = 0.00 < 0.05$, con lo que se puede afirmar que se acepta la hipótesis planteada con una correlación Rho de Spearman de 0. 676, altamente significativa.

Hipótesis específicos 4

Ho. No existe una relación significativa entre la dimensión control y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.

Hi. Existe una relación significativa entre la dimensión control y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.

Tabla 18

Correlación dimensión control y la participación ciudadana

			Control	Participación ciudadana
Rho de Spearman	Control	Coefficiente de correlación	1,000	,587**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	130	130
	Participación ciudadana	Coefficiente de correlación	,587**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	130	130

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: SPSS 24.

En la tabla 18, Los datos obtenidos evidencian que las siguientes conclusiones $p = 0.00 < 0.05$, con lo que se puede afirmar que se acepta la hipótesis planteada con una correlación Rho de Spearman de 0. 587, altamente significativa.

IV. Discusión

En el presente estudio: “Gestión municipal y la participación ciudadana.

En cuanto a la Hipótesis general, Existe relación entre la gestión municipal y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019, según los datos obtenidos evidencian que las siguientes conclusiones $p = 0.00 < 0.05$, con lo que se puede afirmar que se acepta la hipótesis planteada con una correlación Rho de Spearman de 0.659, altamente significativa. Nuestros resultados son avalados por Pérez (2016) quien Concluyo el 90% de los encuestados concuerda que los gobiernos municipales entendiendo que su influencia significativa en el desarrollo social, en cambio un 10% de encuestados no concuerda con la incidencia. Por su parte Hinojosa (2017) Concluyo que el 0.682 ** alta y positiva asociación de las variables y siendo significativa por cuanto ($p = 0.00 < 0.05$), Gestión hospitalaria. Es aquella percepción que tiene una persona, respecto a su bienestar dentro su centro laboral; la misma que se da o depende de distintos factores de carácter laboral y motivacional, como pueden ser: reconocimientos, premiaciones, ascensos, estabilidad, etc. Asimismo, la satisfacción, está ligada a factores intrínsecos y extrínsecos. Dentro de los factores intrínsecos, encontramos aspectos, como dificultad de las tareas a realizar, la variedad de las tareas a realizar, la capacidad, destreza e interés para aprender.

En cuanto a la hipótesis específica 1, Existe una relación significativa entre la dimensión planificación y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres 2019, según los datos obtenidos evidencian que las siguientes conclusiones $p = 0.00 < 0.05$, con lo que se puede afirmar que se acepta la hipótesis planteada con una correlación Rho de Spearman de 0.695, altamente significativa.. Asimismo, Ayala (2016) Concluyo que el 90,0% de los encuestados opto por responder que la administración municipal en esta entidad se efectúa de manera regular, por otro lado se llegó a obtener también que el desempeño laboral en el área de participación ciudadana es regular, esto debido a que el 95,0% de los encuestados lo afirmo de esa manera, a pesar que en esta entidad se dan factores de motivación este fue el sentir de estos trabajadores. El trabajo presentado por la maestrante nos dice que la empresa administradora del negocio funcionaba de forma empírica, no teniendo objetivos claros y por una falta de decisión oportuna aparecían los problemas, razón por el cual este trabajo opta por aplicar una administración de acuerdo a un plan establecido y con estrategias que hagan más eficiente el negocio, con

objetivos y metas claras. Es decir desarrollar un plan estratégico con visión de futuro. Al respecto Itman, (2016) Concluyo que el 40,0% (24) de encuestados es regular y en ese mismo porcentaje las personas consideran que las políticas educativas implementadas por la municipalidad es regular. En relación a los resultados y las conclusiones estas registran existe relación entre la participación ciudadana y las políticas educativas, en la medida que el valor de Tau B = 0,480, mientras que p-valor = 0.000, por lo que se asume la hipótesis alterna y se rechaza de confianza del 95%, una correlación moderada.

En cuanto a la Hipótesis específica 2, Existe una relación significativa entre la dimensión organización y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martin de Porres, 2019., según los datos obtenidos evidencian que las siguientes conclusiones $p = 0.00 < 0.05$, con lo que se puede afirmar que se acepta la hipótesis planteada con una correlación Rho de Spearman de 0.686, altamente significativa, nuestros resultados son avalados por Tenorio, (2015) Concluyo que el 73,75%, alcanzo la participación ciudadana, el 45. %, en el nivel alto, el 28.75%, en el medio, el 23.13% bajo del gasto público. Demostrando en un nivel alto la gasto público. Una correlación es de 0.682, moderada, y un p. valor de 0.000 menor al $p < 0,05$, se acepta la hipótesis alterna. Por otro lado Ganoza (2016), Concluyo el 67,01% deficiente, el 28,80% eficiente, el 6,18% en el nivel muy eficiente del plan estratégico dichas variables están estrechamente relacionadas con un 0.796 una correlación alta.

En cuanto a la Hipótesis específica 3, Existe una relación significativa entre la dimensión dirección y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martin de Porres, 2019, según los datos obtenidos evidencian que las siguientes conclusiones $p = 0.00 < 0.05$, con lo que se puede afirmar que se acepta la hipótesis planteada con una correlación Rho de Spearman de 0.676, altamente significativa. Nuestros resultados son avalados por Abanto, (2016). Concluyo que el Rho de Spearman arroja un 0.670 una escala moderada, y 0.000 es significativa por lo tanto se valida la hipótesis y con este juicio de valor se rechaza la hipótesis nula, por lo tanto la participación ciudadana relaciona significativamente con políticas públicas. Romero (2015) Concluyo que el coeficiente de alta correlación de 0,838, acompañado con una significatividad muy apreciativa ya que el p valor encontrado fue menor que el de alfa, es decir que en dicha tabla de contingencia se obtuvo $0,000 < 0,05$, demostrando que el estudio tiene significatividad.

En cuanto a la Hipótesis específica 4, Existe una relación significativa entre la dimensión control y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres 2019, según los datos obtenidos evidencian que las siguientes conclusiones $p = 0.00 < 0.05$, con lo que se puede afirmar que se acepta la hipótesis planteada con una correlación Rho de Spearman de 0.587, altamente significativa. Nuestros resultados son avalados por Pérez (2016). Concluyo que el 31,96% es deficiente, el 45,36% es eficiente, y el 22,68% muy eficiente de la optimizar la gestión, una significancia alta y directa entre el planeamiento para el desarrollo y optimizar la gestión ($r = 0,827$) la percepción de que tienen los administrativos. Pastrana (2017) Concluyo 1 0,912 del Alfa de Crombach. Concluyo que los estudios estadísticos es de 0,765 ** asociación de las variables y siendo significativa por cuanto ($P = 0,00 < 0,05$). Esta investigación guarda estrecha relación con la variable, además se refiere a una población con algunas características similares.

V. Conclusiones.

Primera: La gestión municipal se relaciona directa ($Rho=0,659$) y significativamente ($p=0.000$) con la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019, se acepta la hipótesis alterna y la relación es moderada.

Segunda: La dimensión planificación se relaciona directa ($Rho=0,695$) y significativamente ($p=0.000$) con la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019, se acepta la hipótesis alterna y la relación es moderada.

Tercera: La dimensión organización se relaciona directa ($Rho=0,686$) y significativamente ($p=0.000$) con la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019, se acepta la hipótesis alterna y la relación es moderada.

Cuarta: La dimensión dirección se relaciona directa ($Rho=0,676$) y significativamente ($p=0.000$) con la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019, se acepta la hipótesis alterna y la relación es moderada.

VI. Recomendaciones

Primera: Al gerente municipal de Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, reorientar el presupuesto de las partidas presupuestarias con mayor impacto social, así como la adecuada distribución y realización de actividades previstas en la municipalidad, que permita alcanzar el cumplimiento eficiente de las metas y objetivos establecido y por ende la satisfacción ciudadana del Distrital de San Martín de Porres, 2019.

Segunda: Se recomienda a la gerencia de administración que elabore procedimientos menos burocráticos para que los ciudadanos puedan tener la oportunidad de participar activamente. Asimismo a los gerentes de cada área realizar una única de consolidado sobre el registro de asociaciones existente con la finalidad de apoyar a la participación ciudadana del Distrital de San Martín de Porres, 2019

Tercera: Se recomienda a los funcionarios públicos realizar un control constante sobre la seguridad, limpieza y ordenamiento en la vía pública para que la ciudadana del Distrital de San Martín de Porres, 2019- reconozca la mejora en la gestión municipal.

Cuarta: A los colaboradores de la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, retroalimentarse con capacitación y talleres continuos, en relación a los procedimientos de implementación de instrumentos de gestión, con la finalidad de cumplir con las disposiciones y actividades en lo administrativo y legal de la misma.

Quinta: Se recomienda a los funcionarios públicos que es necesario establecer normas que busquen el aporte de proyectos ya avanzados y no dejarlos de lado o volverlos a iniciar, ya que se pierde tiempo, presupuesto, etc. Es necesario que la nueva gestión tenga en conocimiento que las actividades generan desarrollo y resultados a largo plazo por es indispensable seguir con los planes o proyectos ya programados con el fin de continuarlos o mejorarlos.

VI. Referencias

- Abanto, (2016) *Relación de la participación ciudadana y las políticas públicas en el Municipio de Chiapas, México.*
- Abizadeh, S. y Gray, J. (2011) *Provincial Government Spending in Canadá: An Empirical Analysis*”, *International Review of Applied Economics*, 7: 69-90.
- Albuquerque, F. (2004) *Desarrollo económico local y descentralización en América Latina, Revista de la CEPAL*, núm. 82, Comisión Económica para América Latina y el Caribe, Santiago de Chile, Chile, pp. 157-171. [Links]
- Alles, M., (2000) *Dirección estratégica de recursos humanos: gestión por competencias.* Grupo Editorial Norma.
- Ashworth, J.; Geys, B. y Heyndels, B. (2015) *Government Weakness and Local Public Debt Development in Flemish Municipalities*, *International Tax and Public Finance*, 12: 395-422.
- Ayala, V. M. (2016). *La Participación Ciudadana en Quito: La experiencia del Presupuesto Participativo en la Administración Municipal zona Norte Eugenio Espejo, en las Parroquias Kennedy y Comité del Pueblo, durante el periodo 2010 - 2013.* FLACSO Ecuador Biblioteca Digital de Vanguardia. Obtenido de <https://goo.gl/HXMN1z>.
- Ballabio, A. M. y Malena L. R. (2016) *Avances y retrocesos institucionales en la implementación de una política pública: el caso del ordenamiento territorial en Mendoza, Revista Enfoques*, XIV (25), Facultad de Ciencias Políticas y Administración Pública-Universidad Central de Chile, Santiago de Chile, Chile, pp. 107-125. [Links]
- Benoit, K. y Laver, M. (2006), *Party Policy in Modern Democracies*, Ed. Routledge, London.
- Huisa, T. (2015). *Panificación y Organización*. 1ra. Edición. Perú: Fondo Editorial de la
- Robbins, S. y De Censo, D. (2016). *Fundamentos de administración: conceptos esenciales y aplicaciones, 6a ed.*, México Pearson Educación.
- Álvarez, S. (2015). *Hacia la eficiencia en la gestión municipal*. Recuperado de: <http://investiga.uned.ac.cr/revistas/index.php/rna/article/viewFile/523/425>
- Aramburu, N. y Rivera, O. (2015). *Organización de empresas*. Editorial Universidad Deusto 3era edición Bilbao, España.

- Bogoni, N.; Hein, N.; Beuren, I. (2012). *Análise da relação entre crescimento econômico e gastos públicos nas maiores cidades da região Sul do Brasil*. *Revista de Administração Pública*, Rio de Janeiro, v. 45, n. 1, p. 159-79, jan./fev. 2012. [[Links](#)]
- Ivancevich, J.M.; Lorenzi, P.; Skinner, S.J. y Crosby, P.B. (2016). *Management. Quality and Competitiveness*. Richard D. Irwin, Homewood. Edición española: Irwin, Madrid.
- Suller, I. (2014). *Instrumentos de gestión institucional*. Perú: CECHUDA.
- Jones G. & George J. (2016). *Administración Contemporánea*. 6ª Edición. Mexico: Mc Graw-Hill.
- Valdivieso, M. (2015). *El comercio ambulatorio: causas, consecuencias y alternativas*. Federación de mercados de la Provincia del Santa.
- Borge, L. (2015) *Strong politicians, small deficits: evidence from Norwegian local governments*, *European Journal of Political Economy*, 21: 325–44.
- Cavalcante, P.; Ribeiro, B. "O (2012) *Sistema Único de Assistência Social: resultados da implementação da política nos municípios brasileiros*". *Revista de Administração Pública*, Rio de Janeiro, vol. 46, nº 6, 2012. [Links]
- Cázares, A. (2013) *El acceso a la información gubernamental: análisis empírico de políticas de transparencia en cuatro países centroamericanos*. *Revista de Gestión Pública* 2 (2), 35-38. Recuperado el 17 de mayo de 2016 de http://www.revistadegestionpublica.cl/Vol_II_No_2/RiosCejudo.pdf.
- Cutberto, M., Rocha, D. y Martínez, M. C. (2015). *El modelo de Gobierno Abierto en América Latina. Paralelismo de las políticas públicas de transparencia y la corrupción*, Quito, Ecuador: Íconos. *Revista de Ciencias Sociales*, 53(11), 85-103.
- Cutberto, M., Rocha, D. y Martínez, M. C. (2015). *El modelo de Gobierno Abierto en América Latina. Paralelismo de las políticas públicas de transparencia y la corrupción*, Quito, Ecuador: Íconos. *Revista de Ciencias Sociales*, 53(11), 85-

- Del canto, E. (2011) *Gerencia estratégica y capital humano. Su prospectiva en los gobiernos locales en el contexto venezolano* Revista Ciencias Estratégicas, vol. 19, núm. 26, juliodiciembre, 2011, pp. 171-184 Universidad Pontificia Bolivariana Medellín, Colombia
- Derksen, W. y Korsten, A.F.A. Policy making”, en Kickert, J.M. y Van Vught, F.A. (editores), *Public Policy and Administration Sciences in the Netherlands*, Ed.
- Faria, F.; Jannuzzi, P.; Silva, S. (2011) *Eficiência dos gastos municipais em saúde e educação: uma investigação através da análise envoltória no estado do Rio de Janeiro. Revista de Administração Pública*, Rio de Janeiro, v. 42, n. 1, p. 155-77, jan./fev. 2011. [Links]
- Ganoza, L. (2016). *Aplicación de un plan estratégico para la mejora de la gestión administrativa de la municipalidad de Puerto Eten 2015-2020*. (Tesis de maestría). Universidad de Ciencias aplicadas. Disponible en:
<https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/575864/Tesis+Lucila+Ganoza-final.pdf;jsessionid=05DF1068636A4DB862BDB8AA0A4D78AB?sequence>.
- García, J. (2014) *Gobierno abierto: transparencia, participación y colaboración en las administraciones públicas*. Innovar. Revista de Ciencias Administrativas y Sociales, 24(8), 75-88. Recuperado el 20 de mayo de 2016 de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=81832222006>
- Goldfrank, B. (2006) *Los procesos de "presupuesto participativo en américa latina: éxito, fracaso y cambio*. Revista de ciencia política (Santiago), 26(2), 3-28. Recuperado el 19 de mayo de 2016, de http://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0718-090X2006000200001&lng=es&tlng=es. 10.4067/S0718
- Grossi, G., & Reichard, C. (2008). *Municipal corporatization in Germany and Italy*. Public Management Review, 10(5), pp. 597–617.
- Guardamagna, M. (2016) *El ordenamiento del territorio en Mendoza, Argentina: la implementación ¿participativa? de una política*”, *Revista de Geografia e Ordenamento do Território*, núm. 10, Centro de Estudos de Geografia e Ordenamento do Território, Universidad de Porto, Porto, Portugal, pp. 159-

187. [[Links](#)]

- Gudynas, E. (2009) *La ecología política del giro biocéntrico en la nueva Constitución de Ecuador*. *Revista de Estudios Sociales*, (32), 34-47. Consultado el 17 de junio del 2018 en Consultado el 17 de junio del 2018 en <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=81511766003> [Links]
- Hinostroza (2017) *Gestión de la dirección pública y la satisfacción de los trabajadores de la municipalidad distrital de Jesús María*, (Tesis de Maestría) Universidad César Vallejo, Lima Perú.
- Holsey, C.M. y Borcharding, T.E. (2009) *Why does government's share of national income grow? An assessment of the recent literature on the U.S. experience*", en *Perspectives on public choice: a handbook*, Cambridge University Press: 562-90.
- Itman, (2016) *Participación Ciudadana y Políticas Educativas en la Municipalidad Distrital de Villa Virgen. Cusco, 2016*",
- Lima, L. L. (2017) *El papel da burocracia de nível de rua na implementação e (re)formulação da política nacional de humanização dos serviços de saúde de Porto Alegre (RS)*". *Revista de Administração Pública*, vol. 1, nº 51, p. 46-63, 2017. [Links]
- Lima, L. L., et al. (2014) *Burocracia e políticas públicas: a implementação da política nacional de humanização dos serviços de saúde em Porto Alegre (RS)*". *Revista do Serviço Público*, Brasília, vol. 65, nº 4, p. 493-515, out.- dez. 2014. [[Links](#)]
- Lotta, G. S.; Pereira, G. N.; Bichir, R. M. (2018) *Implementação de políticas públicas no nível intramunicipal: o caso das supervisões de assistência social da cidade de São Paulo*". *Revista Brasileira de Políticas Públicas e Internacionais*, vol. 3, nº 1, p. 286-311, 2018. [Links]
- Bandeira, P. (2015). *El fortalecimiento de las Instituciones Públicas en América latina: situación actual y retos*. Madrid: CEU Ediciones
- Venturo, S. (2017). *Una buena gestión municipal debía responder a las urgentes demandas de los limeños*. *Perú 21*, 14.

- Pérez, L. (2016). *Los gobiernos municipales como agentes del desarrollo social: el caso del h. Ayuntamiento de Tijuana 2014- 2016*. Tijuana-México: Colegio de la Frontera Norte.
- Manero, F. (2010) *La participación ciudadana en la ordenación del territorio: posibilidades y limitaciones*, Revista Cuadernos Geográficos, 47 (2010-2), Editorial Universidad de Granada, Granada, España. pp. 47-71. [Links]
- Moisio, A. (2010) *On local government spending and taxation behaviour-effect of population size and economic condition*, European Regional Science Association 41st European Congress, Zagreb (Croatia), September 2010. Prentice Hall, London.
- Montecinos-, E. (2006) *Descentralización y participación ciudadana en Chile*. Análisis comparado sobre la participación ciudadana en el Pladeco y el presupuesto participativo”, Revista Chilena de Ciencia Política, (26) 2, (en prensa).
- Parker, C. (2015). *El mundo académico y las políticas públicas frente a la urgencia del desarrollo sustentable en América Latina y el Caribe*. Revista Polis (39). Consultado el 17 de junio del 2018 en Consultado el 17 de junio del 2018 en <http://polisrevuesporg/10469> [Links]
- Pastrana, M. (2017). *Gestión administrativa Municipal y Cumplimiento de la Regularización Urbana del distrito de Carabayllo 2017*. (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo, Lima.
- Pavón, D. y Sabucedo Cameselle, J. M. (2009). *El concepto de sociedad civil: breve historia de su elaboración teórica*. Araucaria. Revista Iberoamericana de Filosofía, Política y Humanidades, (21), 63-92. Consultado el 23 de abril del 2018 en Consultado el 23 de abril del 2018 en <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=28211600004> [Links]
- Peralta (2016) *Management documents on the performance of workers in the I.E.S.T.P. Fibonacci Huánuco*, 2016. Develops at the University of Huánuco.
- Pérez (2016) *Planeamiento para el desarrollo e implementación de un sistema de información para mejorar el control y optimizar la gestión en la Administración Pública*.
- Pérez, L. (2016). *Los gobiernos municipales como agentes del desarrollo social: el caso del h. Ayuntamiento de Tijuana 2014- 2016*. Tijuana-México: Colegio de la Frontera Norte.

- Pérez, M. E. (2019). Citizen participation of socio-environmental movements in Latin America. *Rev. Colomb. Soc.*, 42 (1), 135-156.
- Jiménez, W. (2016). *Teoría Administrativa*. Novena edición. Pearson.
- Peruzzotti, E. (2008). *La democracia representativa como política mediada: repensando los vínculos entre representación y participación*. *Revista Debates en Sociología* (33). Consultado el 17 de junio del 2018 en Consultado el 17 de junio del 2018 en <http://revistas.pucp.edu.pe/index.php/debatesensociologia/article/view/2539/2483> [[Links](#)]
- Porras, A. y González, H. J. (2008) *Formación para la administración municipal basada en la participación popular protagónica*. *Revista Venezolana de Gerencia*, 13(44), 595-615. Recuperado el 20 de mayo de 2016, de http://www.scielo.org.ve/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1315-9984200800040000
- Quiroz, M. E. (2019) *Participación popular y presidencialismos fuertes en el nuevo constitucionalismo latinoamericano*. En *Revista Derecho del Estado*, Universidad Externado de Colombia. N. 44, septiembre-diciembre de 2019, pp. 99-131. DOI: <https://doi.org/10.18601/01229893.n44.05>
- Rodríguez Fernández, M. A. (2016) *Educación y participación ciudadana en la democratización de la Administración Local: realidades y perspectivas de futuro de Galicia*. Santiago de Compostela. Obtenido de file:///C:/Users/Cesar/Downloads/rep_751.pdf
- Romero, C. F. (2015) *Gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019*. (Tesis de maestría), Universidad César Vallejo, Lima Perú.
- Carrasco, D. (2017). *Gestión Municipal y su relación con los Procesos Administrativos de la Licencia de Construcción en la Municipalidad Distrital de Morales, 2017* (Tesis de maestría) Universidad César Vallejo, Lima Perú.

- Roubini, N, y Sachs, J.D. (2014) *Political and economic determinants of budget deficits in the industrial democracies*, *European Economic Review*, 33 (5): 903-33.
- Sátyro, N.; Cunha, E. (2018) *A capacidade transformativa do governo federal brasileiro na construção de uma burocracia da assistência social nos municípios*. *Revista de Administração Pública*, Rio de Janeiro, vol. 52, nº 3, 2018. [Links]
- Seitz, H. (2012) *Fiscal policy, deficits and politics of subnational governments: The case of the German Laender*”, *Public Choice*, 102: 183-218.
- Soto F. y Costa, E. (2019) *Tensiones y desafíos de la participación ciudadana en materia ambiental*. En *Revista Derecho del Estado*, Universidad Externado de Colombia. N.º 44, septiembre-diciembre de 2019, pp. 227-255. Doi: <https://doi.org/10.18601/01229893.n44.09>
- Soto, C.A. (2014). *La ejecución de la inversión pública de las municipalidades en el periodo 2007-2013*. *Actualidad Gubernamental: Revista de Gobierno & Políticas Públicas*, (67), VI-1 - VI-3.
- Subsecretaría de Desarrollo Regional (2004), *Participación ciudadana en la gestión de gobiernos regionales y municipios: diagnóstico y situación actual*, Documento de Trabajo, División de Políticas, Santiago.
- Tenorio, (2015) *Influencia de la participación ciudadana en el ejercicio del gasto público en el Municipio de Lara, Venezuela*.
- Suller, I. (2014). *Instrumentos de gestión institucional*. Perú: CECHUDA.
- Touraine, A. (2006) *Los movimientos sociales*. *Revista Colombiana de Sociología*, (27), 255-278. Consultado el 12 de junio del 2018 en; Consultado el 12 de junio del 2018 en; <https://revistas.unal.edu.co/index.php/recs/article/view/7982/8626> [Links]
- Tufte, E.R. (2017), *Political control of the economy*, Princeton University Press, Princeton, N.J.

ANEXOS

Anexo 1
Matriz de consistencia

Gestión Municipal y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables e indicadores			
<p>Problema General ¿Qué relación existe entre la Gestión Municipal y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019?</p> <p>Problemas Específicos ¿Qué relación existe entre la dimensión Planificación de la Gestión Municipal y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019?</p> <p>¿Qué relación existe entre la dimensión Organización de la Gestión Municipal y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019?</p> <p>¿Qué relación existe entre la dimensión Dirección de la Gestión Municipal y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019?</p> <p>¿Qué relación existe entre la dimensión Control de la Gestión Municipal y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019?</p>	<p>Objetivo General Determinar la relación que existe entre la Gestión Municipal y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.</p> <p>Objetivos Específicos Determinar la relación que existe entre la dimensión Planificación y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.</p> <p>Determinar la relación que existe entre la dimensión Organización y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.</p> <p>Determinar la relación que existe entre la dimensión Dirección y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.</p> <p>Determinar la relación que existe entre la dimensión Control y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.</p>	<p>Hipótesis General Existe relación entre la gestión municipal y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019</p> <p>Hipótesis Específica Existe una relación significativa entre la dimensión planificación y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.</p> <p>Existe una relación significativa entre la dimensión organización y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.</p> <p>Existe una relación significativa entre la dimensión dirección y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.</p> <p>Existe una relación significativa entre la dimensión control y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.</p>	Variable 1: Gestión Municipal			
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Niveles o rangos
			Planeación	Planificación Promoción Políticas Públicas Presupuesto Institucional	1, 2, 3,4 5, 6,7,8	Bajo
			Organización	Normas Organización Interna	9,10,11,12,	Medio
			Dirección	Ejecución de Planes Generación de Ingresos Licencias Convenios Fiscalización Supervisión	13, 14, 15,16 17,1819,20 21, 22,23 24, 25,26	Alto
Control						
Variable 2: Participación ciudadana						
Dimensiones	Indicadores	Ítems	Niveles o rangos			
Plan de desarrollo integral	Aplicar directrices. Visión Institucional. Misión Institucional.	1,2,3, 4,5,6	Deficiente (27-63)			
Objetivo institucionales	Metas institucionales Estrategias institucionales Resultados específicos	7,8,9,10 11,12	Eficiente (64-100)			
Toma de decisiones	Política institucional Comportamiento organizacional Oportunidad en el pago aplicación de la normatividad	13,14,15 16,17,18	Muy eficiente (101-135)			
Planificación	Programación de actividades. Disponibilidad presupuestal Desarrollo urbano	19,20,21 22,23, 24				

Tipo y diseño de investigación	Población y muestra	Técnicas e instrumentos	Estadística a utilizar
<p>Tipo: Investigación básica</p> <p>Diseño: Correlacional</p> <p>Método: Hipotético-deductivo</p>	<p>Población: 130 administrativos la Municipalidad Distrital de San Martin de Porres, 2019</p> <p>Tipo de muestra: Muestra censal</p> <p>Tamaño de muestra: 130 administrativos</p>	<p>Variable 1: Gestión Municipal</p> <p>Técnicas: Encuesta</p> <p>Instrumentos: Cuestionario</p> <p>Monitoreo: El investigador.</p> <p>Ámbito de Aplicación Municipalidad Distrital de San Martin de Porres</p> <p>Forma de administración: Directa</p> <p>Autor: Edwin Nioman Vidalon Palomino</p> <hr/> <p>Variable 2: Participación ciudadana</p> <p>Técnicas: Encuesta</p> <p>Instrumentos: Cuestionario</p> <p>Monitoreo: El investigador.</p> <p>Ámbito de Aplicación Municipalidad Distrital de San Martin de Porres</p> <p>Forma de administración: Directa</p> <p>Autor: Edwin Nioman Vidalon Palomino</p>	<p>Descriptiva: Porcentajes en tablas y figuras para presentar la distribución de los datos, la estadística descriptiva, para la ubicación dentro de la escala de medición,</p> <p>Inferencial: Para la contratación de las hipótesis se aplicó la estadística no paramétrica, mediante el coeficiente de Rho Spearman.</p>

Anexo 2

Cuestionario de la gestión municipal

Marque con un aspa (x) su respuesta en los recuadros.

1: Siempre, 2: Casi siempre, 3: A veces 4: Casi nunca 5: Nunca

Nº	Ítems	Puntaje				
		1	2	3	4	5
Dimensión 1: Planeación						
01	Participan los ciudadanos en la elaboración del Plan de desarrollo Municipal					
02	La municipalidad ejecuta el Plan de Desarrollo Municipal					
03	La municipalidad promueve el desarrollo urbano y rural					
04	La municipalidad promueve buenos servicios a los ciudadanos					
05	La municipal desarrolla Políticas Públicas a favor de la población					
06	Las políticas públicas están enmarcadas dentro de la Ley					
07	La municipalidad elabora el presupuesto institucional anual – PIA					
08	La municipalidad incluye en sus presupuesto anual, los proyectos de inversión pública que ejecuta					
Dimensión 2: Organización						
09	La municipalidad atiende permanentemente a todas los ciudadanos.					
10	La municipalidad tiene el Texto Único de Procedimientos Administrativos – TUPAC					
11	La municipalidad pública su organigrama					
12	Las gerencias de la municipalidad, coordinan entre sí					
Dimensión 3: Dirección						
13	La municipalidad ejecuta el Presupuesto en su totalidad					
14	Las obras ejecutadas sirven a la población					
15	La municipalidad genera nuevos tributos					
16	La municipalidad genera recursos propios					
17	Está de acuerdo con las obras ejecutadas en su localidad					
18	Los tramites en la municipalidad son engorrosos					
19	La municipalidad realiza contrato de cooperación nacional e Internacional					
20	La municipalidad recibe apoyo de otras instituciones nacionales e Internacionales					
Dimensión 4: Control						
21	Se hacen evaluaciones periódicas en las áreas					
22	Las obras ejecutadas se supervisan					
23	Las obras ejecutadas son de buena calidad					
24	Los órganos de auditoría interna ejerce su función de control					

¡Muchas gracias!

Cuestionario de participación ciudadana

Marque con un aspa (x) su respuesta en los recuadros.

1: Siempre, 2: Casi siempre, 3: A veces 4: Casi nunca 5: Nunca

N°	Ítems	Puntaje				
		1	2	3	4	5
Dimensión 1: Plan de desarrollo integral						
01	La municipalidad tiene clara las directrices a través del portal de transparencia.					
02	En cabildo abierto a la población se dan a conocer las directrices.					
03	La población participa en la en la visión de la municipalidad.					
04	La municipalidad promueve los servicios y el desarrollo integral para alcanzar su visión.					
05	La misión de la municipalidad es administrar el territorio local.					
06	La municipalidad tiene como misión mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.					
Dimensión 2: Objetivos institucionales						
07	La municipalidad propone metas con la población.					
08	La municipalidad logra sus metas establecidas por la ley.					
09	Está de acuerdo con las estrategias que realiza la municipalidad.					
10	La estrategia principal es mantener informada a la población.					
11	Los resultados alcanzados son los esperados por la población.					
12	Los resultados alcanzados están en relación con los objetivos organizacionales.					
Dimensión 3: Tomas de decisiones						
13	Se ejecutan políticas institucionales en la toma de decisiones.					
14	Se respetan las políticas para la zonificación de los terrenos.					
15	Se siente satisfecho con el comportamiento organizacional de la municipalidad.					
16	El comportamiento organizacional lo hace sentir cómodo en las instalaciones de la municipalidad.					
17	La municipalidad ejecuta actividades culturales en beneficio de la población.					
18	La ejecución de las actividades está considerada en el presupuesto programado por la municipalidad.					
Dimensión 4: Planificación						
19	Se cumple el cronograma de actividades elaborado por la municipalidad.					
20	Todas las actividades de la municipalidad se encuentran programadas.					
21	Existen recursos disponibles para la ejecución de obras y atender imprevistos.					
22	La disponibilidad presupuestal permite resolver los problemas de la población.					
23	La municipalidad viene desarrollando el catastro urbano rural.					
24	La municipalidad realiza habilitaciones urbanas de para el beneficio a la población.					

¡Muchas gracias!

Anexo 3

Prueba Piloto del Gestión municipal

Gestión municipal.sav [Conjunto_de_datos]

Archivo Edición Ver Datos Transformar Analizar Marketing directo Gráficos Utilidades Ventana Ayuda

29 - 110

	I1	I2	I3	I4	I5	I6	I7	I8	I9	I10	I11	I12	I13	I14	I15	I16	I17	I18	I19	I20	I21	I22	I23	I24	var
1	4	5	3	2	1	1	5	4	3	2	1	1	5	4	3	2	1	5	4	3	2	5	3	3	
2	5	5	3	3	1	2	4	1	3	3	1	2	4	1	3	3	2	4	1	3	3	4	5	2	
3	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
4	1	4	2	3	1	1	4	4	2	3	1	1	4	4	2	3	1	4	4	2	2	1	5	4	
5	5	5	2	4	3	1	5	2	2	4	3	1	5	2	2	4	1	5	2	2	3	1	4	1	
6	1	4	3	2	4	2	5	3	3	2	4	2	5	3	3	2	2	5	3	3	5	5	5	2	
7	3	5	2	3	2	3	4	5	2	3	2	3	4	5	2	3	3	4	5	2	3	1	4	4	
8	4	5	2	5	2	5	5	5	2	5	2	5	5	5	2	5	5	5	5	2	4	3	5	2	
9	5	4	4	3	2	1	1	5	4	3	2	2	1	5	4	3	2	1	5	4	2	4	5	3	
10	3	2	1	3	3	1	1	4	1	3	3	3	1	4	1	3	3	1	4	1	1	5	4	3	
11	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	3	3	2	2	
12	1	4	4	2	3	1	5	4	3	2	1	3	1	4	4	2	3	1	3	4	5	2	3	3	
13	1	5	2	2	4	2	4	1	3	3	1	4	3	5	2	2	4	3	5	5	5	2	5	5	
14	2	5	3	3	2	5	5	5	5	5	2	4	5	3	3	2	4	2	1	5	4	3	2		
15	3	4	5	2	3	1	4	4	2	3	1	1	5	4	3	1	5	4	3	1	4	1	3	3	
16	4	3	1	5	2	2	4	3	1	5	2	2	4	1	5	2	2	3	4	3	1	5	2	2	
17	2	4	2	5	3	3	2	4	2	5	3	3	2	2	5	3	3	5	2	4	2	5	3	3	
18	3	2	3	4	5	2	3	2	3	4	5	2	3	3	4	5	2	3	3	2	3	4	5	2	
19	5	2	5	5	5	2	5	2	5	5	5	2	5	5	5	5	2	4	5	2	5	5	5	2	
20	3	2	1	1	5	4	3	2	2	1	5	4	3	2	1	5	4	2	3	2	1	1	5	4	
21																									
22																									
23																									
24																									

Escala: TODAS LAS VARIABLES

Resumen del procesamiento de los casos

	N	%
Casos Válidos	20	100,0
Excluidos ^a	0	,0
Total	20	100,0

a. Eliminación por lista basada en todas las variables del procedimiento.

Estadísticos de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,819	24

Prueba Piloto de las participación ciudadana

	I1	I2	I3	I4	I5	I6	I7	I8	I9	I10	I11	I12	I13	I14	I15	I16	I17	I18	I19	I20	I21	I22	I23	I24	var
1	2	1	5	4	3	2	5	3	2	1	1	5	4	3	2	1	5	4	3	2	5	3	3	3	
2	3	2	4	1	3	3	4	3	3	1	2	4	1	3	3	2	4	1	3	3	4	5	3	2	
3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2
4	3	1	4	4	2	2	1	2	3	1	1	4	4	2	3	1	4	4	2	2	1	5	2	4	
5	4	1	5	2	2	3	1	2	4	3	1	5	2	2	4	1	5	2	2	3	1	4	2	1	
6	2	2	5	3	3	5	5	3	2	4	2	5	3	3	2	2	5	3	3	5	5	5	3	5	
7	3	3	4	5	2	3	1	2	3	2	3	4	5	2	3	3	4	5	2	3	1	4	2	4	
8	5	5	5	2	4	3	2	5	2	5	5	5	2	5	5	5	5	2	4	3	5	2	4	2	2
9	3	2	1	5	4	2	4	4	3	2	2	1	5	4	3	2	1	5	4	2	4	5	4	3	
10	3	3	1	4	1	1	5	1	3	3	3	1	4	1	3	3	1	4	1	1	5	4	1	3	
11	5	5	5	2	5	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	3	3	2	5	2	
12	2	3	1	3	4	5	2	3	2	1	3	1	4	4	2	3	1	3	4	5	2	3	3	3	
13	2	4	3	5	5	5	2	3	3	1	4	3	5	2	2	4	3	5	5	5	2	5	3	5	
14	3	2	4	2	1	5	4	5	5	5	2	4	5	3	3	2	4	2	1	5	4	3	5	2	
15	1	5	4	3	1	4	1	2	3	1	1	5	4	3	1	5	4	3	1	4	1	3	2	3	
16	2	2	3	4	3	1	5	1	5	2	2	4	1	5	2	2	3	4	3	1	5	2	1	2	
17	3	3	5	2	4	2	5	2	5	3	3	2	2	5	3	3	5	2	4	2	5	3	2	3	
18	5	2	3	3	2	3	4	3	4	5	2	3	3	4	5	2	3	3	2	3	4	5	3	2	
19	5	2	4	5	2	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	2	4	5	2	5	5	5	5	2	
20	5	4	2	3	2	1	1	2	1	5	4	3	2	1	5	4	2	3	2	1	1	5	2	4	
21																									
22																									

nto de datos
: TODAS LA
tulo
esumen de
stadísticos

Resumen del procesamiento de los casos

	N	%
Casos Válidos	20	100,0
Excluidos ^a	0	,0
Total	20	100,0

a. Eliminación por lista basada en todas las variables del procedimiento.

fiabilidad

nto de datos
: TODAS LA
tulo
esumen de
stadísticos

Estadísticos de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,841	24

Anexo 4

Base de datos de Variable 1 : Gestión municipal																								
Nº	Planeación								Organización				Dirección								Control			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
1	3	3	2	3	4	5	4	3	5	3	3	4	3	3	5	3	5	4	3	3	1	5	5	3
2	4	4	2	4	3	3	3	4	3	4	3	5	3	5	5	4	4	3	3	5	3	5	4	3
3	3	3	4	3	4	5	5	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	5	4	2
4	5	3	5	3	5	3	4	4	3	4	4	3	3	5	5	3	3	3	4	5	4	3	5	3
5	5	3	2	2	5	3	3	3	3	3	3	5	3	3	3	3	3	3	4	3	4	1	3	4
6	3	5	3	2	5	3	3	3	4	4	2	5	3	3	3	3	3	5	4	3	2	3	3	3
7	5	4	5	3	5	5	5	5	5	2	4	4	3	3	3	4	3	4	5	5	4	4	4	5
8	5	3	5	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	2	3	5	3	4	3	4	4	3	4	4
9	5	3	5	3	5	3	3	5	3	5	3	4	2	4	3	4	1	3	5	3	4	3	4	4
10	5	3	5	3	5	5	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	5	4	3	4	3	3	4	4
11	5	4	5	4	4	4	3	3	4	4	2	4	1	5	5	4	5	2	3	3	5	5	4	5
12	5	3	3	5	5	3	4	3	4	5	3	4	3	4	3	3	5	5	3	4	3	3	3	4
13	5	4	2	3	4	4	3	4	3	4	5	3	4	4	2	2	3	2	2	3	4	5	4	3
14	4	5	4	5	4	4	1	3	3	3	4	3	3	3	4	3	5	2	4	3	3	3	4	4
15	5	4	5	4	3	5	2	5	5	4	5	4	3	5	3	3	5	4	4	3	4	5	5	3
16	5	5	3	3	4	4	2	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	5	3	5	3	4	4
17	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	3	5	4	3	3	4	3	4	2	2	5	3	3	3
18	4	4	4	3	4	1	3	4	5	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	2	5	3	3	3
19	5	3	5	5	3	2	3	5	4	5	3	3	4	4	4	4	4	5	3	2	5	5	5	5
20	5	3	4	4	4	5	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	5	3	3	4	4	4
21	4	2	4	3	2	3	4	4	2	5	4	3	3	5	4	3	3	3	5	3	5	3	3	5
22	3	3	5	2	1	2	3	1	2	2	2	2	2	3	2	2	2	1	3	2	3	2	3	2
23	4	5	3	4	5	3	3	2	3	4	2	3	3	4	2	3	3	2	2	3	4	3	4	3
24	3	4	5	2	3	3	2	2	1	2	3	2	2	3	1	2	2	2	3	3	3	4	2	4
25	5	3	3	2	3	1	2	2	1	3	2	3	2	2	3	1	2	3	4	3	2	4	2	3
26	4	3	5	3	4	3	2	3	4	3	3	4	2	3	2	3	3	2	2	2	3	2	4	2
27	4	5	3	4	3	3	4	3	4	4	2	4	3	2	4	3	4	3	4	4	2	3	2	3
28	4	5	4	2	3	2	4	1	2	2	1	3	2	3	2	3	2	1	2	2	3	2	2	3
29	5	4	3	3	4	3	4	5	4	5	4	4	4	3	4	5	4	4	2	3	4	3	2	3
30	4	5	4	2	3	3	2	3	3	2	2	3	4	3	2	3	2	2	3	3	3	3	4	3
31	3	5	3	4	3	4	3	5	4	3	4	3	4	3	3	4	5	4	3	2	2	2	3	2
32	4	3	4	4	3	4	3	2	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	5	3	2	3	2	3
33	3	3	3	3	3	4	4	3	2	4	5	4	3	4	5	4	3	4	3	2	2	3	2	3
34	4	3	4	3	4	3	2	4	3	4	3	3	4	3	2	2	4	5	5	2	1	2	3	1
35	3	3	3	4	2	3	3	2	3	2	3	4	3	4	5	3	2	5	3	4	5	3	3	2
36	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	5	2	3	3	2	2
37	5	5	2	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	2	3	4	3	3	2	3	1	2	2
38	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	5	4	3	3	4	3	5	3	4	3	2	3
39	5	3	5	4	5	3	2	3	3	3	2	4	4	2	3	2	4	3	3	4	3	3	4	3
40	4	5	4	3	4	3	4	5	3	2	3	4	3	3	3	4	3	4	4	2	3	2	4	1
41	3	4	4	4	3	2	3	2	2	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	5
42	3	4	5	3	2	3	2	3	1	2	3	2	2	3	2	2	3	2	4	2	3	3	2	3
43	4	3	4	3	3	4	1	2	3	1	2	1	2	3	1	3	4	1	3	4	3	4	3	5
44	3	3	3	4	4	3	5	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	5	4	4	3	4	3	2
45	5	5	4	3	4	2	4	3	4	3	2	4	4	3	2	4	3	2	3	3	3	4	4	3
46	3	3	4	3	4	3	4	3	3	2	4	4	3	5	4	3	4	4	4	3	4	3	2	4
47	4	4	5	4	3	3	2	4	3	4	5	4	4	3	4	4	3	3	3	4	2	3	3	2
48	4	5	3	5	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4
49	5	4	5	3	2	3	3	2	2	3	2	3	3	2	2	1	3	1	2	4	4	4	3	4
50	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	2	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4
51	4	2	5	2	2	3	3	4	1	3	2	1	2	3	3	2	4	2	5	4	5	3	2	3
52	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	5
53	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	5	4	4	3	4	3	4	3	2	3	2
54	3	5	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	5	3	2	3	2	3
55	3	2	5	3	4	5	4	4	3	4	5	4	3	2	3	4	4	3	4	3	3	4	1	2
56	2	3	3	4	3	4	2	4	5	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	5	4
57	3	4	4	5	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	2	4	3
58	3	5	4	2	3	4	2	3	2	3	4	4	4	5	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3
59	5	4	3	5	5	4	4	3	4	5	3	4	3	4	4	4	3	4	5	4	3	3	2	4
60	3	3	3	3	3	5	4	5	5	4	5	4	5	3	5	3	3	5	3	5	4	3	3	3
61	5	4	3	5	5	4	1	5	3	5	4	3	5	4	4	3	5	3	5	3	2	3	3	2
62	4	4	5	4	5	4	2	5	3	4	5	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4
63	3	4	4	4	4	3	2	3	4	3	3	4	5	3	4	4	3	3	5	2	2	3	3	4
64	4	5	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	5	4	4	4	4	3	4
65	2	3	5	5	4	3	4	3	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3	3	3	4	3

66	4	3	3	3	1	5	5	3	3	3	4	5	3	3	4	4	2	3	3	4	3	4	3	4	
67	3	4	3	5	3	5	4	3	3	5	4	3	4	4	3	3	3	3	5	3	4	5	4	4	
68	4	3	3	3	4	5	4	2	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	2	4	
69	4	3	4	5	4	3	5	3	3	5	3	4	4	5	4	4	4	3	4	5	4	4	3	4	
70	4	4	4	3	4	1	3	4	5	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	2	3	4	2	3	
71	4	3	5	4	3	2	3	3	4	5	3	3	4	3	4	3	3	4	3	5	5	4	4	3	
72	4	3	5	5	4	4	4	5	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	5	4	5	
73	5	4	3	4	4	3	4	4	3	5	4	3	4	5	4	4	4	3	3	5	5	4	1	5	
74	3	3	5	3	4	3	4	4	5	3	3	5	4	5	5	5	3	4	5	4	3	4	2	5	
75	4	4	3	4	3	3	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	3	2	3	
76	5	3	3	3	5	5	4	5	4	3	4	5	4	5	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	
77	3	3	3	4	3	3	3	4	5	4	4	3	4	3	3	4	3	4	5	5	4	3	4	3	
78	3	3	2	3	4	5	4	3	5	3	3	4	3	3	5	3	5	4	3	3	1	5	5	3	
79	4	4	2	4	3	3	3	4	3	4	3	5	3	5	5	4	4	3	3	5	3	5	4	3	
80	3	3	4	3	4	5	5	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	5	4	2	
81	5	3	5	3	5	3	4	4	3	4	4	3	3	5	5	3	3	3	4	5	4	3	5	3	
82	5	3	2	2	5	3	3	3	3	3	3	5	3	3	3	3	3	3	4	3	4	1	3	4	
83	3	5	3	2	5	3	3	3	4	4	2	5	3	3	3	3	3	3	5	4	3	2	3	3	
84	5	4	5	3	5	5	5	5	5	2	4	4	3	3	3	4	3	4	5	5	4	4	4	5	
85	5	3	5	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	2	3	5	3	4	3	4	4	3	4	
86	5	3	5	3	5	3	3	5	3	5	3	4	2	4	3	4	1	3	5	3	4	3	4	4	
87	5	3	5	3	5	5	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	5	4	3	4	3	3	4	4	
88	5	4	5	4	4	4	3	3	4	4	2	4	1	5	5	4	5	2	3	3	5	5	4	5	
89	5	3	3	5	5	3	4	3	4	5	3	4	3	4	3	3	5	5	3	4	3	3	3	4	
90	5	4	2	3	4	4	3	4	3	4	5	3	4	4	2	2	3	2	2	3	4	5	4	3	
91	4	5	4	5	4	4	1	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	5	2	4	3	3	3	4	
92	5	4	5	4	3	5	2	5	5	4	5	4	3	5	3	3	5	4	4	3	4	5	5	3	
93	5	5	3	3	4	4	2	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	5	3	5	3	4	4	
94	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	3	5	4	3	3	4	3	4	2	2	5	3	3	3	
95	4	4	4	3	4	1	3	4	5	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	2	5	3	3	3	
96	5	3	5	5	3	2	3	5	4	5	3	3	4	4	4	4	4	4	5	3	5	5	5	5	
97	5	3	4	4	4	5	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	5	3	3	4	4	4	
98	4	2	4	3	2	3	4	4	2	5	4	3	3	5	4	3	3	3	5	3	5	3	3	5	
99	4	4	5	4	3	4	3	3	3	4	3	4	5	4	4	3	3	4	5	3	5	5	4	4	
100	2	4	4	2	4	2	3	3	4	3	4	3	4	3	2	3	3	3	5	4	4	4	3	3	
101	4	2	4	3	1	5	5	3	5	3	4	3	4	4	3	3	4	5	3	5	5	3	4	3	
102	3	4	3	3	4	2	5	3	2	5	4	3	4	4	3	3	2	3	2	3	4	4	3	4	
103	4	5	4	5	4	5	4	2	3	3	4	3	4	3	3	4	2	4	4	4	5	4	4	1	3
104	3	4	5	3	4	3	4	2	5	3	4	4	4	4	4	2	3	3	5	4	3	5	2	5	
105	4	4	3	4	3	3	4	4	5	4	4	5	4	4	4	3	3	5	3	3	4	4	2	3	
106	5	3	4	4	3	3	5	3	3	3	4	5	3	4	4	4	3	3	4	5	4	5	5	4	
107	3	3	3	4	3	3	3	4	5	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	1	3	4	
108	3	3	2	3	5	5	5	5	5	3	3	5	3	5	5	5	4	5	5	3	2	3	5		
109	5	3	3	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	2	3	5	3	4	4	4	4	5	3	3	
110	5	3	5	3	5	5	5	5	5	5	3	4	2	4	3	4	1	3	4	3	2	3	4	4	
111	5	3	5	3	5	5	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	5	4	5	4	3	4	3	3	
112	3	3	3	4	3	5	5	3	4	4	2	4	1	3	3	3	5	3	4	2	4	2	3	3	
113	5	4	3	2	5	2	3	3	2	5	3	4	3	3	4	3	5	5	4	3	1	5	5	3	
114	3	3	4	3	4	4	5	5	2	5	5	5	3	5	2	3	3	4	3	3	4	2	5	3	
115	3	5	5	3	4	4	3	4	5	3	3	4	3	4	4	3	3	5	4	5	4	5	4	2	
116	5	3	4	3	3	4	3	4	5	4	3	3	3	3	4	4	4	3	5	3	4	3	4	2	
117	3	3	4	4	4	3	3	4	3	5	5	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	
118	3	3	3	4	3	3	3	4	5	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	5	3	
119	4	4	3	5	3	3	3	5	3	4	3	4	4	4	5	3	3	3	3	4	3	3	3	4	
120	5	4	4	4	3	5	3	4	3	4	3	4	5	5	4	4	3	5	2	3	5	5	5	5	
121	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	5	4	4	4	
122	3	4	4	3	2	4	5	4	5	5	4	3	5	3	2	4	4	4	3	5	3	5	5	5	
123	4	3	3	5	4	3	5	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	5	3	5	5	5	4	4	
124	2	2	3	2	2	3	3	2	1	3	3	3	3	2	4	3	3	2	3	4	3	5	5	3	
125	3	4	4	4	4	3	3	5	2	3	4	4	5	2	5	4	4	3	3	2	5	2	3	3	
126	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	5	5	
127	3	4	3	3	3	2	4	4	3	4	4	3	4	3	4	5	4	5	5	3	4	4	3	4	
128	2	4	3	2	5	4	3	3	4	3	3	4	5	3	4	2	3	3	4	3	3	4	3	4	
129	3	4	2	5	3	4	3	5	3	3	4	2	4	3	5	4	3	4	4	4	4	3	3	4	
130	3	3	4	5	4	3	3	4	3	2	3	3	4	4	3	2	5	3	3	4	3	3	3	4	

Base de datos de Variable 1 : Participación ciudadana																									
Nº	Plan de desarrollo integral						Objetivos institucionales						Tomas de decisiones						Planificación						
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	
1	3	2	3	4	3	3	4	3	4	3	2	4	3	3	3	4	4	3	4	5	4	3	3	4	
2	3	2	3	4	2	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	5	4	3	5	4	3	
3	3	4	3	5	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	2	4	3	2	2	2	3	3	3	2	
4	3	2	3	3	2	5	3	4	4	4	4	3	2	4	2	3	2	3	3	2	3	3	3	2	
5	2	2	2	4	5	4	4	5	3	2	2	1	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	2	2	
6	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3	4	3	3	2	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	
7	3	3	4	3	4	3	2	3	4	3	2	4	2	4	3	4	5	3	3	4	3	3	4	4	
8	2	1	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	
9	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	2	1	3	2	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	
10	4	3	3	3	4	3	2	3	3	2	2	1	3	2	1	2	2	2	3	4	3	3	4	3	
11	3	4	3	3	1	2	2	2	2	2	3	2	2	2	1	3	2	1	2	3	2	2	3	2	
12	3	2	3	3	4	3	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	4	3	2	2	3	4	
13	2	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	2	3	3	4	3	4	3	4	2	4	3	4	3	
14	3	2	3	2	3	2	1	2	2	3	5	4	3	4	3	3	4	2	4	2	3	3	4	3	
15	4	3	3	4	3	3	4	3	2	3	3	2	5	3	4	4	4	3	2	4	2	3	2	4	
16	5	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	5	4	4	5	3	2	2	3	2	3	4	3	3	
17	2	2	2	3	4	3	4	3	2	4	3	2	2	3	2	2	3	2	3	4	3	4	2	3	
18	2	3	3	2	4	3	2	3	3	4	3	4	3	2	3	4	3	4	3	3	3	5	4	3	
19	2	2	3	2	3	2	3	3	4	3	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	2	5	
20	2	1	2	3	2	3	2	3	2	2	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	5	4	
21	2	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	2	3	3	2	3	3	4	4	3	2	2	
22	2	2	3	3	4	5	3	3	3	4	3	1	2	2	2	2	2	4	3	4	3	3	4	3	
23	3	2	4	2	2	2	2	2	1	3	4	3	3	3	3	2	3	2	4	3	3	2	3	3	
24	3	2	4	3	2	2	3	3	2	1	3	3	3	3	4	4	3	5	3	3	2	4	4	3	
25	4	3	5	1	2	2	2	3	2	2	2	3	2	1	2	2	3	3	3	2	2	3	4	3	
26	2	3	2	1	3	2	1	2	1	2	4	3	3	4	3	2	3	3	5	4	3	3	1	2	
27	2	3	4	2	4	2	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	
28	2	3	1	2	3	2	2	3	2	3	3	4	3	4	3	2	4	3	3	4	3	3	3	3	
29	3	1	2	4	5	3	2	4	3	4	2	4	3	2	3	3	4	2	2	3	2	2	3	2	
30	3	2	3	3	3	3	2	4	3	3	2	3	2	3	3	4	3	3	2	3	4	4	3	3	
31	2	2	1	3	4	4	3	5	3	4	3	2	3	2	3	2	2	4	3	4	3	3	4	4	
32	2	2	1	1	2	2	3	2	1	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	
33	2	3	4	4	3	2	3	4	3	4	3	4	5	3	3	3	4	2	3	2	4	2	4	3	
34	4	3	4	4	2	4	3	2	4	3	2	2	2	2	2	2	1	3	4	3	3	2	3	2	
35	4	1	2	2	1	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	2	1	3	2	2	3	2	3	2	
36	4	5	4	5	4	4	4	3	4	5	1	2	2	2	3	2	2	3	4	3	3	4	4	4	
37	2	3	3	2	2	3	4	3	2	3	1	3	2	1	2	1	2	3	4	3	3	3	4	5	
38	3	5	4	3	4	3	4	3	3	4	2	4	2	3	3	3	4	2	1	2	3	2	2	2	
39	3	2	5	4	4	5	4	4	3	4	2	3	2	2	3	2	3	3	1	2	2	3	2	2	
40	4	3	2	4	5	4	3	4	5	4	4	5	3	2	4	3	4	3	1	3	2	1	2	2	
41	2	4	3	4	3	3	4	3	2	2	3	3	3	2	4	3	3	1	2	2	2	1	3	2	
42	3	2	3	2	3	4	3	4	5	3	3	4	4	3	5	3	4	2	3	4	2	2	4	2	
43	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	1	2	2	3	2	1	3	2	1	2	3	2	3	2	
44	3	4	4	3	4	3	4	3	2	3	4	3	2	3	4	3	4	2	1	3	2	4	5	3	
45	4	2	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	5	3	4	3	2	3	4	3	3	3	3	3	
46	5	4	3	4	3	3	4	2	3	2	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	2	3	4	4
47	3	2	5	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	2	3	2	4	1	2	2	1	1	2	2	
48	4	5	4	4	5	3	2	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	5	4	5	4	4	3	2	
49	3	2	2	3	2	2	3	3	2	2	3	2	4	2	3	3	2	3	3	2	2	3	4	3	
50	3	4	3	2	3	4	3	3	1	3	4	1	3	4	3	4	3	5	4	3	4	3	4	3	
51	3	2	3	2	3	2	2	3	4	4	4	5	4	4	3	4	3	2	5	4	4	5	4	4	
52	4	4	3	4	3	4	4	3	2	4	3	2	3	3	3	4	4	3	2	4	5	4	3	4	
53	3	4	3	2	3	3	2	5	4	3	4	4	4	3	4	3	2	4	3	4	3	3	4	3	
54	3	1	2	2	2	2	2	3	4	4	3	3	3	4	2	3	3	2	3	2	3	4	3	4	
55	3	4	3	3	3	3	2	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	
56	3	3	3	3	4	4	3	2	2	1	3	1	2	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	
57	2	3	2	1	2	2	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	5	4	
58	4	3	3	4	3	2	3	3	2	4	2	5	4	5	3	2	3	3	3	2	4	4	4	2	
59	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	5	3	2	3	4	3	3	
60	3	4	3	4	3	2	4	4	4	3	4	3	4	4	3	2	3	2	2	4	4	3	3	4	
61	2	4	3	2	3	3	4	4	4	4	3	3	5	3	2	3	2	3	1	2	3	2	2	3	
62	2	3	2	3	3	4	3	2	3	4	4	3	4	3	3	4	1	2	3	1	2	1	2	3	
63	3	2	3	2	3	2	2	4	3	4	4	4	3	4	4	3	5	4	3	4	4	3	3	3	
64	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	2	4	3	4	3	2	4	4	3	
65	3	4	5	3	3	3	4	5	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	2	4	4	4	3	5	

66	2	2	2	2	2	2	1	4	4	4	3	4	4	2	3	3	4	3	4	4	5	4	4	3	
67	3	2	2	3	3	2	1	3	5	3	3	5	5	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	
68	1	2	2	2	3	2	2	4	4	3	5	3	3	2	5	3	4	4	4	3	2	3	3	2	
69	1	3	2	1	2	1	2	3	3	3	3	4	4	5	4	4	5	3	2	4	3	2	3	4	
70	2	4	2	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	2	2	3	2	2	3	4	3	2	1	2	3
71	2	3	2	2	3	2	3	4	3	3	3	5	3	4	3	2	3	4	3	4	3	4	3	3	
72	4	5	3	2	4	3	4	5	5	4	4	4	3	2	3	2	3	2	2	4	4	4	5	4	
73	3	3	3	2	4	3	3	3	4	4	2	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	
74	3	4	4	3	5	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	2	4	5	4	3	2	
75	1	2	2	3	2	1	3	3	3	4	4	3	3	1	2	2	2	2	2	4	4	4	3	4	
76	4	3	2	3	4	3	4	5	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	2	4	3	4	3	4	
77	3	4	5	3	4	4	4	4	4	4	5	5	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	5	
78	3	3	4	5	3	3	4	3	4	3	3	4	2	3	2	1	2	2	3	5	3	4	3	4	
79	4	5	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	2	3	4	5	4	5	3	
80	4	4	3	5	4	3	4	5	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	5	4	3	5	4	
81	4	4	5	3	3	5	4	5	5	5	3	4	3	4	3	4	3	2	4	4	5	4	4	3	
82	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	2	4	3	2	3	3	4	3	3	4	5	3	
83	4	5	4	3	4	5	4	5	3	3	4	4	2	3	2	3	3	4	3	4	3	3	4	4	
84	5	3	5	3	4	4	3	4	4	3	3	5	3	2	3	2	3	2	2	3	5	3	3	5	
85	2	2	5	3	3	3	3	3	3	5	3	3	4	4	4	3	3	3	4	1	3	4	5	3	
86	3	2	5	3	3	3	4	4	2	5	3	3	3	4	5	3	3	3	4	2	3	3	4	5	
87	5	3	5	5	5	5	5	2	4	4	3	3	2	2	2	2	2	2	1	4	4	5	3	3	
88	5	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	2	3	2	2	3	3	2	1	3	4	4	3	5	
89	5	3	5	3	3	5	3	5	3	4	2	4	1	2	2	2	3	2	2	3	4	4	5	3	
90	5	3	5	5	4	4	5	4	3	4	4	4	1	3	2	1	2	1	2	3	4	4	5	4	
91	5	4	4	4	3	3	4	4	2	4	1	5	2	4	2	3	3	3	4	5	4	5	4	3	
92	3	5	4	2	3	3	4	3	4	4	3	4	2	3	2	2	3	2	3	3	3	4	5	4	
93	2	3	5	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	5	3	2	4	3	4	5	4	3	5	3	
94	4	5	3	2	5	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	4	3	4	
95	5	4	4	5	4	4	5	3	2	4	3	5	3	4	4	3	5	3	4	5	5	3	3	3	
96	3	3	3	2	2	3	2	2	3	4	3	3	1	2	2	3	2	1	3	3	4	4	3	4	
97	4	5	3	4	3	2	3	4	3	5	4	3	4	3	2	3	4	3	4	3	3	3	3	3	
98	4	3	3	2	3	2	3	2	2	4	3	3	3	4	4	3	3	2	5	3	3	3	4	4	
99	5	5	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	3	5	5	5	5	5	2	
100	4	4	3	4	3	2	3	3	2	3	4	4	4	3	3	4	5	3	3	4	4	4	3	4	
101	4	3	3	1	2	2	2	2	2	3	3	5	4	3	3	3	5	3	5	3	3	5	3	5	
102	5	4	3	4	3	3	3	3	2	4	5	4	4	3	3	4	5	3	5	5	4	4	5	4	
103	4	2	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	2	3	3	3	5	4	4	4	3	3	4	4	
104	4	3	2	3	2	1	2	2	3	3	4	4	3	3	4	5	3	5	5	3	4	3	4	5	
105	3	3	4	3	3	4	3	2	3	3	4	4	3	3	2	3	2	3	4	4	3	4	3	4	
106	4	5	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	2	4	2	3	3	4	3	4	3	3	
107	5	3	3	4	3	4	3	2	4	4	4	4	4	2	3	5	4	3	4	3	3	4	5	4	
108	3	4	2	4	3	2	3	3	4	5	4	4	4	3	3	3	2	5	3	4	4	4	3	4	
109	4	4	2	3	2	3	3	4	3	5	3	4	4	4	3	4	5	4	4	5	3	2	4	5	
110	3	4	3	2	3	2	3	2	2	3	4	3	3	4	3	3	2	2	3	2	2	3	5	3	
111	3	3	4	3	4	3	3	3	4	5	3	5	5	5	5	3	4	3	2	3	4	3	4	5	
112	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	2	3	5	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	
113	5	3	4	4	4	2	2	1	4	2	4	3	4	1	4	4	3	4	3	4	4	2	5		
114	4	4	5	3	2	3	3	2	1	3	4	4	3	3	4	3	4	3	2	3	3	2	4	5	
115	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	4	3	3	2	4	3	1	2	2	2	2	2	4	3	
116	3	2	3	4	3	1	2	1	2	3	2	4	2	4	3	3	4	3	3	3	3	2	4	4	
117	3	2	3	2	2	3	3	3	4	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	4	4	3	2	2	
118	3	4	3	4	4	2	3	2	3	3	2	1	3	2	3	2	3	2	1	2	2	3	3	3	
119	3	2	3	3	2	2	4	3	4	3	2	1	3	2	1	4	3	3	4	3	2	3	4	3	
120	2	2	2	2	2	2	4	3	3	2	3	2	2	2	1	3	4	4	3	3	4	3	3	2	
121	3	3	3	3	2	3	5	3	4	2	3	3	2	3	2	3	4	3	4	3	2	4	3	4	
122	3	3	4	4	3	3	2	1	3	3	4	3	2	4	4	2	4	3	2	3	3	4	4	3	
123	2	1	2	2	3	3	4	3	4	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	4	3	4	3	
124	3	4	3	2	3	4	2	3	4	2	3	2	3	4	3	3	2	3	2	3	2	2	2	4	
125	4	3	3	4	3	2	4	3	3	3	2	4	3	2	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	
126	3	4	3	2	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	4	5	3	3	3	4	3	3	
127	3	2	3	3	4	2	3	4	3	3	4	3	4	3	3	2	2	2	2	2	2	1	4	4	
128	2	3	3	4	3	1	2	3	2	2	3	2	2	3	1	3	2	2	3	2	1	2	2	2	
129	3	2	3	2	2	4	3	4	3	2	3	4	3	3	4	1	2	2	2	3	2	2	3	2	
130	4	3	3	3	4	3	4	2	4	3	4	3	4	3	2	1	3	2	1	2	1	2	3	4	

ANEXO 5

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTIÓN MUNICIPAL

N°	Dimensiones / Indicadores/items	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	Dimensión 1: Planeación							
1	Participan los ciudadanos en la elaboración del Plan de desarrollo Municipal	/		/		/		
2	La municipalidad ejecuta el Plan de Desarrollo Municipal	/		/		/		
3	La municipalidad promueve el desarrollo urbano y rural	/		/		/		
4	La municipalidad promueve buenos servicios a los ciudadanos	/		/		/		
5	La municipal desarrolla Políticas Públicas a favor de la población	/		/		/		
6	Las políticas públicas están enmarcadas dentro de la Ley	/		/		/		
7	La municipalidad elabora el presupuesto institucional anual - PIA	/		/		/		
8	La municipalidad incluye en sus presupuesto anual, los proyectos de inversión pública que ejecuta	/		/		/		
	Dimensión 2: Organización	Si	No	Si	No	Si	No	
9	La municipalidad atiende permanentemente a todas los ciudadanos.	/		/		/		
10	La municipalidad tiene el Texto Único de Procedimientos Administrativos - TUPAC	/		/		/		
11	La municipalidad pública su organigrama	/		/		/		
12	Las gerencias de la municipalidad, coordinan entre si	/		/		/		
	Dimensión 3: Dirección	Si	No	Si	No	Si	No	
13	La municipalidad ejecuta el Presupuesto en su totalidad	/		/		/		
14	Las obras ejecutadas sirven a la población	/		/		/		
15	La municipalidad genera nuevos tributos	/		/		/		
16	La municipalidad genera recursos propios	/		/		/		
17	Está de acuerdo con las obras ejecutadas en su localidad	/		/		/		
18	Los tramites en la municipalidad son engorrosos	/		/		/		
19	La municipalidad realiza contrato de cooperación nacional e internacional	/		/		/		
20	La municipalidad recibe apoyo de otras instituciones nacionales e internacionales	/		/		/		
	Dimensión 4: Control	Si	No	Si	No	Si	No	
21	Se hacen evaluaciones periódicas en las áreas	/		/		/		
22	Las obras ejecutadas se supervisan	/		/		/		
23	Las obras ejecutadas son de buena calidad	/		/		/		
24	Los órganos de auditoría interna ejerce su función de control	/		/		/		



ESCUELA DE POSTGRADO

Observaciones (precisar si hay suficiencia): SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir No aplicable

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg: DR. JOAQUIN TAMAYO FREDDY DNI: 07015123

Especialidad del validador: METODOLOGÍA DE INVESTIGACIÓN

.....06 de 07 del 2019.....

- ¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
- ²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
- ³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Firma del Experto Informante.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTIÓN MUNICIPAL

N°	Dimensiones / Indicadores/ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	Dimensión 1: Planeación							
1	Participan los ciudadanos en la elaboración del Plan de desarrollo Municipal	/		/		/		
2	La municipalidad ejecuta el Plan de Desarrollo Municipal	/		/		/		
3	La municipalidad promueve el desarrollo urbano y rural	/		/		/		
4	La municipalidad promueve buenos servicios a los ciudadanos	/		/		/		
5	La municipal desarrolla Políticas Públicas a favor de la población	/		/		/		
6	Las políticas públicas están enmarcadas dentro de la Ley	/		/		/		
7	La municipalidad elabora el presupuesto institucional anual - PIA	/		/		/		
8	La municipalidad incluye en sus presupuesto anual, los proyectos de inversión pública que ejecuta	/		/		/		
	Dimensión 2: Organización	Si	No	Si	No	Si	No	
9	La municipalidad atiende permanentemente a todas los ciudadanos.	/		/		/		
10	La municipalidad tiene el Texto Único de Procedimientos Administrativos - TUPAC	/		/		/		
11	La municipalidad pública su organigrama	/		/		/		
12	Las gerencias de la municipalidad, coordinan entre si	/		/		/		
	Dimensión 3: Dirección	Si	No	Si	No	Si	No	
13	La municipalidad ejecuta el Presupuesto en su totalidad	/		/		/		
14	Las obras ejecutadas sirven a la población	/		/		/		
15	La municipalidad genera nuevos tributos	/		/		/		
16	La municipalidad genera recursos propios	/		/		/		
17	Está de acuerdo con las obras ejecutadas en su localidad	/		/		/		
18	Los tramites en la municipalidad son engorrosos	/		/		/		
19	La municipalidad realiza contrato de cooperación nacional e internacional	/		/		/		
20	La municipalidad recibe apoyo de otras instituciones nacionales e internacionales	/		/		/		
	Dimensión 4: Control	Si	No	Si	No	Si	No	
21	Se hacen evaluaciones periódicas en las áreas	/		/		/		
22	Las obras ejecutadas se supervisan	/		/		/		
23	Las obras ejecutadas son de buena calidad	/		/		/		
24	Los órganos de auditoría interna ejerce su función de control	/		/		/		

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad:

Aplicable No aplicable después de corregir No aplicable

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg:

ALFONSO JESUS HERNANDEZ P.

DNI: 23795126

Especialidad del validador:

TEMÁTICO - METODÓLOGO

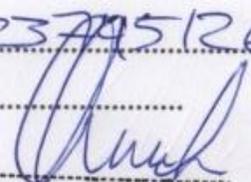
¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

.....de.....del 20.....

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión


Alfonso Jesús Hernández Pérez
CTOR EN ADMINISTRACIÓN DE LA EDUCACIÓN
Docente-Investigador

Firma del Experto Informante.

Especialidad

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTIÓN MUNICIPAL

N°	Dimensiones / Indicadores/items	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	Dimensión 1: Planeación							
1	Participan los ciudadanos en la elaboración del Plan de desarrollo Municipal	/		/		/		
2	La municipalidad ejecuta el Plan de Desarrollo Municipal	/		/		/		
3	La municipalidad promueve el desarrollo urbano y rural	/		/		/		
4	La municipalidad promueve buenos servicios a los ciudadanos	/		/		/		
5	La municipal desarrolla Políticas Públicas a favor de la población	/		/		/		
6	Las políticas públicas están enmarcadas dentro de la Ley	/		/		/		
7	La municipalidad elabora el presupuesto institucional anual - PIA	/		/		/		
8	La municipalidad incluye en sus presupuesto anual, los proyectos de inversión pública que ejecuta	/		/		/		
	Dimensión 2: Organización	Si	No	Si	No	Si	No	
9	La municipalidad atiende permanentemente a todas los ciudadanos.	/		/		/		
10	La municipalidad tiene el Texto Único de Procedimientos Administrativos - TUPAC	/		/		/		
11	La municipalidad pública su organigrama	/		/		/		
12	Las gerencias de la municipalidad, coordinan entre si	/		/		/		
	Dimensión 3: Dirección	Si	No	Si	No	Si	No	
13	La municipalidad ejecuta el Presupuesto en su totalidad	/		/		/		
14	Las obras ejecutadas sirven a la población	/		/		/		
15	La municipalidad genera nuevos tributos	/		/		/		
16	La municipalidad genera recursos propios	/		/		/		
17	Está de acuerdo con las obras ejecutadas en su localidad	/		/		/		
18	Los tramites en la municipalidad son engorrosos	/		/		/		
19	La municipalidad realiza contrato de cooperación nacional e internacional	/		/		/		
20	La municipalidad recibe apoyo de otras instituciones nacionales e internacionales	/		/		/		
	Dimensión 4: Control	Si	No	Si	No	Si	No	
21	Se hacen evaluaciones periódicas en las áreas	/		/		/		
22	Las obras ejecutadas se supervisan	/		/		/		
23	Las obras ejecutadas son de buena calidad	/		/		/		
24	Los órganos de auditoría interna ejerce su función de control	/		/		/		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg: Guevara Fernández Ricardo DNI: 01048544

Especialidad del validador: Metodólogo - Estadístico

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

.....de.....del 20....


Dr. Ricardo Guevara Fernández
METODOLOGO ESTADISTICO
CEL: 997511808 / 952663087

Firma del Experto Informante.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA

N°	Dimensiones / Indicadores/ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
Dimensión 1: Plan de desarrollo integral								
1	La municipalidad tiene clara las directrices a través del portal de transparencia.	✓		✓		✓		
2	En cabildo abierto a la población se dan a conocer las directrices.	✓		✓		✓		
3	La población participa en la en la visión de la municipalidad.	✓		✓		✓		
4	La municipalidad promueve los servicios y el desarrollo integral para alcanzar su visión.	✓		✓		✓		
5	La misión de la municipalidad es administrar el territorio local.	✓		✓		✓		
6	La municipalidad tiene como misión mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.	✓		✓		✓		
Dimensión 2: Objetivos institucionales								
7	La municipalidad propone metas con la población.	✓		✓		✓		
8	La municipalidad logra sus metas esblecidas por la ley.	✓		✓		✓		
9	Está de acuerdo con las estrategias que realiza la municipalidad.	✓		✓		✓		
10	La estrategia principal es mantener informada a la población.	✓		✓		✓		
11	Los resultados alcanzados son los esperados por la población.	✓		✓		✓		
12	Los resultados alcanzados están en relación con los objetivos organizacionales.	✓		✓		✓		
Dimensión 3: Tomas de decisiones								
13	Se ejecutan políticas institucionales en la toma de decisiones.	Si	No	Si	No	Si	No	
14	Se respetan las políticas para la zonificación de los terrenos.	✓		✓		✓		
15	Se siente satisfecho con el comportamiento organizacional de la municipalidad.	✓		✓		✓		
16	El comportamiento organizacional lo hace sentir cómodo en las instalaciones de la municipalidad.	✓		✓		✓		
17	La municipalidad ejecuta actividades culturales en beneficio de la población.	✓		✓		✓		
18	La ejecución de las actividades está considerada en el presupuesto programado por la municipalidad.	✓		✓		✓		
Dimensión 4: Planificación								
19	Se cumple el cronograma de actividades elaborado por la municipalidad.	✓		✓		✓		
20	Todas las actividades de la municipalidad se encuentran programadas.	✓		✓		✓		
21	Existen recursos disponibles para la ejecución de obras y atender imprevistos.	✓		✓		✓		
22	La disponibilidad presupuestal permite resolver los problemas de la población.	✓		✓		✓		
23	La municipalidad viene desarrollando el catastro urbano rural.	✓		✓		✓		
24	La municipalidad realiza habilitaciones urbanas de para el beneficio a la población.	✓		✓		✓		



ESCUELA DE POSTGRADO

Observaciones (precisar si hay suficiencia): SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir No aplicable

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg: DR. JOAQUIN TAMAYO FREDDY DNI: 07015123

Especialidad del validador: METODOLOGÍA DE INVESTIGACIÓN

.....06 de 07 del 2019.....

- ¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
- ²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
- ³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Firma del Experto Informante.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA

N°	Dimensiones / Indicadores/ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
Dimensión 1: Plan de desarrollo integral								
1	La municipalidad tiene clara las directrices a través del portal de transparencia.	✓		✓		✓		
2	En cabildo abierto a la población se dan a conocer las directrices.	✓		✓		✓		
3	La población participa en la en la visión de la municipalidad.	✓		✓		✓		
4	La municipalidad promueve los servicios y el desarrollo integral para alcanzar su visión.	✓		✓		✓		
5	La misión de la municipalidad es administrar el territorio local.	✓		✓		✓		
6	La municipalidad tiene como misión mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.	✓		✓		✓		
Dimensión 2: Objetivos institucionales								
7	La municipalidad propone metas con la población.	✓		✓		✓		
8	La municipalidad logra sus metas esblecidas por la ley.	✓		✓		✓		
9	Está de acuerdo con las estrategias que realiza la municipalidad.	✓		✓		✓		
10	La estrategia principal es mantener informada a la población.	✓		✓		✓		
11	Los resultados alcanzados son los esperados por la población.	✓		✓		✓		
12	Los resultados alcanzados están en relación con los objetivos organizacionales.	✓		✓		✓		
Dimensión 3: Tomas de decisiones								
13	Se ejecutan políticas institucionales en la toma de decisiones.	Si	No	Si	No	Si	No	
14	Se respetan las políticas para la zonificación de los terrenos.	✓		✓		✓		
15	Se siente satisfecho con el comportamiento organizacional de la municipalidad.	✓		✓		✓		
16	El comportamiento organizacional lo hace sentir cómodo en las instalaciones de la municipalidad.	✓		✓		✓		
17	La municipalidad ejecuta actividades culturales en beneficio de la población.	✓		✓		✓		
18	La ejecución de las actividades está considerada en el presupuesto programado por la municipalidad.	✓		✓		✓		
Dimensión 4: Planificación								
19	Se cumple el cronograma de actividades elaborado por la municipalidad.	✓		✓		✓		
20	Todas las actividades de la municipalidad se encuentran programadas.	✓		✓		✓		
21	Existen recursos disponibles para la ejecución de obras y atender imprevistos.	✓		✓		✓		
22	La disponibilidad presupuestal permite resolver los problemas de la población.	✓		✓		✓		
23	La municipalidad viene desarrollando el catastro urbano rural.	✓		✓		✓		
24	La municipalidad realiza habilitaciones urbanas de para el beneficio a la población.	✓		✓		✓		

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad:

Aplicable No aplicable después de corregir No aplicable

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg:

ALFONSO JESUS HERNANDEZ P.

DNI: 23795126

Especialidad del validador:

TEMÁTICO - METODÓLOGO

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

.....de.....del 20.....


Alfonso Jesús Hernández Pérez
CTOR EN ADMINISTRACIÓN DE LA EDUCACIÓN
Docente-Investigador

Firma del Experto Informante.

Especialidad

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA

N°	Dimensiones / Indicadores/ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	Dimensión 1: Plan de desarrollo integral							
1	La municipalidad tiene clara las directrices a través del portal de transparencia.	✓		✓		✓		
2	En cabildo abierto a la población se dan a conocer las directrices.	✓		✓		✓		
3	La población participa en la en la visión de la municipalidad.	✓		✓		✓		
4	La municipalidad promueve los servicios y el desarrollo integral para alcanzar su visión.	✓		✓		✓		
5	La misión de la municipalidad es administrar el territorio local.	✓		✓		✓		
6	La municipalidad tiene como misión mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.	✓		✓		✓		
	Dimensión 2: Objetivos institucionales	Si	No	Si	No	Si	No	
7	La municipalidad propone metas con la población.	✓		✓		✓		
8	La municipalidad logra sus metas esblecidas por la ley.	✓		✓		✓		
9	Está de acuerdo con las estrategias que realiza la municipalidad.	✓		✓		✓		
10	La estrategia principal es mantener informada a la población.	✓		✓		✓		
11	Los resultados alcanzados son los esperados por la población.	✓		✓		✓		
12	Los resultados alcanzados están en relación con los objetivos organizacionales.	✓		✓		✓		
	Dimensión 3: Tomas de decisiones							
13	Se ejecutan políticas institucionales en la toma de decisiones.	Si	No	Si	No	Si	No	
14	Se respetan las políticas para la zonificación de los terrenos.	✓		✓		✓		
15	Se siente satisfecho con el comportamiento organizacional de la municipalidad.	✓		✓		✓		
16	El comportamiento organizacional lo hace sentir cómodo en las instalaciones de la municipalidad.	✓		✓		✓		
17	La municipalidad ejecuta actividades culturales en beneficio de la población.	✓		✓		✓		
18	La ejecución de las actividades está considerada en el presupuesto programado por la municipalidad.	✓		✓		✓		
	Dimensión 4: Planificación	Si	No	Si	No	Si	No	
19	Se cumple el cronograma de actividades elaborado por la municipalidad.	✓		✓		✓		
20	Todas las actividades de la municipalidad se encuentran programadas.	✓		✓		✓		
21	Existen recursos disponibles para la ejecución de obras y atender imprevistos.	✓		✓		✓		
22	La disponibilidad presupuestal permite resolver los problemas de la población.	✓		✓		✓		
23	La municipalidad viene desarrollando el catastro urbano rural.	✓		✓		✓		
24	La municipalidad realiza habilitaciones urbanas de para el beneficio a la población.	✓		✓		✓		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg: Guevara Fernández Ricardo DNI: 01048544

Especialidad del validador: Metodólogo - Estadístico

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

.....de.....del 20....


Dr. Ricardo Guevara Fernández
METODOLOGO ESTADISTICO
CEL: 997511808 / 952663087

Firma del Experto Informante.

Anexo 6

DECLARACIÓN JURADA D DE AUTORÍA Y AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN DEL ARTÍCULO CIENTÍFICO.

Yo, EDWIN NIOMAN VIDALON PALOMINO, estudiante del Programa Académico De Maestría En Gestión Pública De La Escuela De Postgrado de la Universidad Cesar Vallejo, identificado con DNI N° 45044385, con el artículo titulado:

“Gestión Municipal Y La Participación Ciudadana En La Municipalidad Distrital De San Martín De Porres, 2019”

Declaro bajo juramento que:

- 1.- El artículo pertenece a mi autoría.
- 2.- El artículo no ha sido plagiado ni total ni parcialmente.
- 3.- El artículo no ha sido auto plagiado; es decir, no ha sido publicado ni presentado anteriormente para alguna revista.
- 4.- De identificarse la falta de fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), auto plagio (presentar como nuevo alguno trabajo de investigación propia que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad Cesar Vallejo.
- 5.- Si, el artículo fuese aprobado para su publicación en la revista u otro documento de difusión, cedo mis derechos patrimoniales y autorizo a la escuela de postgrado, de la Universidad Cesar Vallejo, la publicación y divulgación del documento en las condiciones, procedimientos y medios que disponga la Universidad.

Lima, 04 de diciembre 2019.


EDWIN NIOMAN VIDALON PALOMINO.

DNI N° 45044385

Anexo 7

ARTÍCULO CIENTÍFICO

Gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019

AUTOR

Br. Edwin Nioman Vidalon Palomino

Vidalon_e@hotmail.com

3. RESUMEN

La investigación tuvo como objetivo general, determinar la relación entre gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019. La población es de 130 administrativos, es probabilística, en los cuales se han empleado la variable: Gestión municipal y la participación ciudadana.

Es una investigación de tipo básica desarrollada en el enfoque metodológico cuantitativo de método científico no experimental, de nivel descriptiva correlacional, el enfoque cuantitativo porque sostenida es en escala ordinal, obteniendo un alto grado de confiabilidad y validez de los instrumentos de recopilación de datos, realizados con el soporte estadístico del programa SPSS versión 24 y la opinión o juicio de expertos.

Concluye que el valor de significancia asociada a la prueba es de 0.000 inferior al valor de significancia de la prueba, por lo que podemos rechazar la hipótesis nula y afirmamos que las variables gestión municipal y la participación ciudadana presentan una relación directa y el coeficiente de correlación de Rho de Spearman alcanza el 0.659, podemos afirmar que la relación es directa y moderada.

PALABRAS CLAVE

Gestión municipal y participación ciudadana, planeación, organización, dirección, control.

ABSTRACT

The objective of the research was to determine the relationship between municipal management and citizen participation in the District Municipality of San Martín de Porres,

2019. The population is 130 administrative, it is probabilistic, in which the variable has been used: Municipal management and citizen participation.

It is a basic type research developed in the quantitative methodological approach of non-experimental scientific method, of correlational descriptive level, the quantitative approach because sustained is in ordinal scale, obtaining a high degree of reliability and validity of data collection instruments, performed with the statistical support of the SPSS version 24 program and expert opinion or judgment.

It concludes that the value of significance associated with the test is 0.000 lower than the value of significance of the test, so we can reject the null hypothesis and affirm that the variables municipal management and citizen participation have a direct relationship and the correlation coefficient Rho de Spearman reaches 0.659, we can say that the relationship is direct and moderated.

KEYWORDS

Municipal management and citizen participation, planning, organization, direction, control.

INTRODUCCIÓN

Para la realización del presente trabajo de investigación se buscaron antecedentes y se consideró pertinente describir los siguientes:

Pérez (2016) Los gobiernos municipales como agentes del desarrollo social,

Concluye el 90% de los encuestados concuerda que los gobiernos municipales entendiendo que su influencia significativa en el desarrollo social, en cambio un 10% de encuestados no concuerda con la incidencia. Ayala (2016) La participación ciudadana en Quito: La experiencia del presupuesto participativo, llegó a determinar que el 90,0% de los encuestados opto por responder que la administración municipal en esta entidad se efectúa de manera regular, por otro lado se llegó a obtener también que el desempeño laboral en el área de participación ciudadana es regular, esto debido a que el 95,0% de los encuestados lo afirmo de esa manera, a pesar que en esta entidad se dan factores de motivación este fue el sentir de estos trabajadores. Abanto, (2016) Relación de la participación ciudadana y las políticas públicas en el Municipio de Chiapas, México. Concluyo que el 0.670 una escala moderada, y 0.000 es significativa por lo tanto se valida la hipótesis y con este juicio de valor la participación ciudadana relaciona significativamente con políticas públicas.

Pastrana (2017) Gestión administrativa municipal y cumplimiento de la regularización Concluyo que los estudios estadísticos es de 0,765 ** asociación de las variables y siendo significativa por cuanto ($P = 0,00 < 0,05$). Esta investigación guarda estrecha relación con la variable, además se refiere a una población con algunas características similares. Ganoza (2016) Aplicación de un plan estratégico para la mejora de la gestión administrativa, concluyendo que los administrativos el 67,01% deficiente, el 28,80% eficiente, el 6,18% en el nivel muy eficiente del plan estratégico dichas variables están estrechamente relacionadas con un 0.796 una correlación alta. Hinostroza (2017) Gestión de la dirección pública y la satisfacción. El diseño es no experimental, la muestra es censal de 97, Según la figura 1 se observa, el 18.8% de tienen un liderazgo. Cronbach de la dirección pública 818 y de la calidad educativa 0,837, el 11.3% en un nivel medio. El 11,3% alto de la dirección pública. El 51,3% medio y el 1,3% bajo. El 2,5 de administrativos se encuentra medianamente con un liderazgo y el 3,8%

Fundamentación científico técnica y humanística de la gestión municipal Según Porras y González (2008) definió a la gestión Municipal como aquellas técnicas que permiten manejar correctamente los recursos en la realización de las actividades organizacionales (p.17). Al respecto la gestión Municipal cumple es la función de viabilizar la distribución de los recursos, los procesos, las actividades y el normal funcionamiento de las municipalidades.

La participación ciudadana, partiendo de la definición de equipo explicaremos la participación ciudadana es donde la condición fundamental es “la actitud favorable al bien común y al entendimiento con los demás”. Manero (2010) Es bueno precisar el reglamento actual las participación ciudadana se creó con la sencilla razón adecuarnos a los niveles y modelos internacionales, tales como El Sistema Nacional de Contrataciones es pre el conjunto de normas concatenadas y ordenadas que tiene como propósito orientar y normar las contrataciones de servicios y bienes que tiene relación con las obras públicas de entidades del país, considerando un sistema de gestión orientado para los tres estamentos del gobierno: local, regional y nacional. . (Manero, 2010)

Formulación del problema, problema general, ¿Qué relación existe entre la Gestión Municipal y la Participación Ciudadana?, Problemas específicos, ¿Qué relación existe entre la dimensión Planificación y la Participación Ciudadana?, ¿Qué relación existe entre la

dimensión Organización y la Participación Ciudadana?, ¿Qué relación existe entre la dimensión dirección y la Participación Ciudadana?, ¿Qué relación existe entre la dimensión control y la Participación Ciudadana?

Hipótesis general, existe una relación significativa entre la gestión municipal y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres 2019, Hipótesis específicas, Existe una relación significativa entre la dimensión planificación y la participación. Existe una relación significativa entre la dimensión Organización y la Participación Ciudadana. Existe una relación significativa entre la dimensión dirección y la Participación Ciudadana. Existe una relación significativa entre la dimensión Control y la Participación Ciudadana.

Objetivo general, Determinar la relación que existe entre la gestión municipal y la participación Ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019, Objetivos específicos, Determinar la relación que existe entre la dimensión Planificación y la Participación Ciudadana, Determinar la relación que existe entre la dimensión Organización y la Participación Ciudadana, Determinar la relación que existe entre la dimensión Dirección y la Participación Ciudadana, Determinar la relación que existe entre la dimensión Control y la Participación Ciudadana.

METODOLOGÍA

El tipo de investigación es descriptivo, diseño no experimental, por cuanto el estudio se realizó en un momento único en el tiempo; el método es hipotético deductivo, correlacional, en tanto se establecen relaciones entre la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019. La muestra fue de 130 administrativos y el muestreo fue no probabilístico, censal. Los instrumentos tuvieron validez y confiabilidad Alpha de Cronbach para las variables. En los métodos de análisis de datos se realizó estadística descriptiva e inferencial, y la pruebas no paramétricas Rho de Spearman.

RESULTADOS

Tabla 8

Nivel de gestión municipal

Niveles	Frecuencia	Porcentaje
Malo	32	24,6
Regular	64	49,2
Bueno	34	26,2
Total	130	100,0

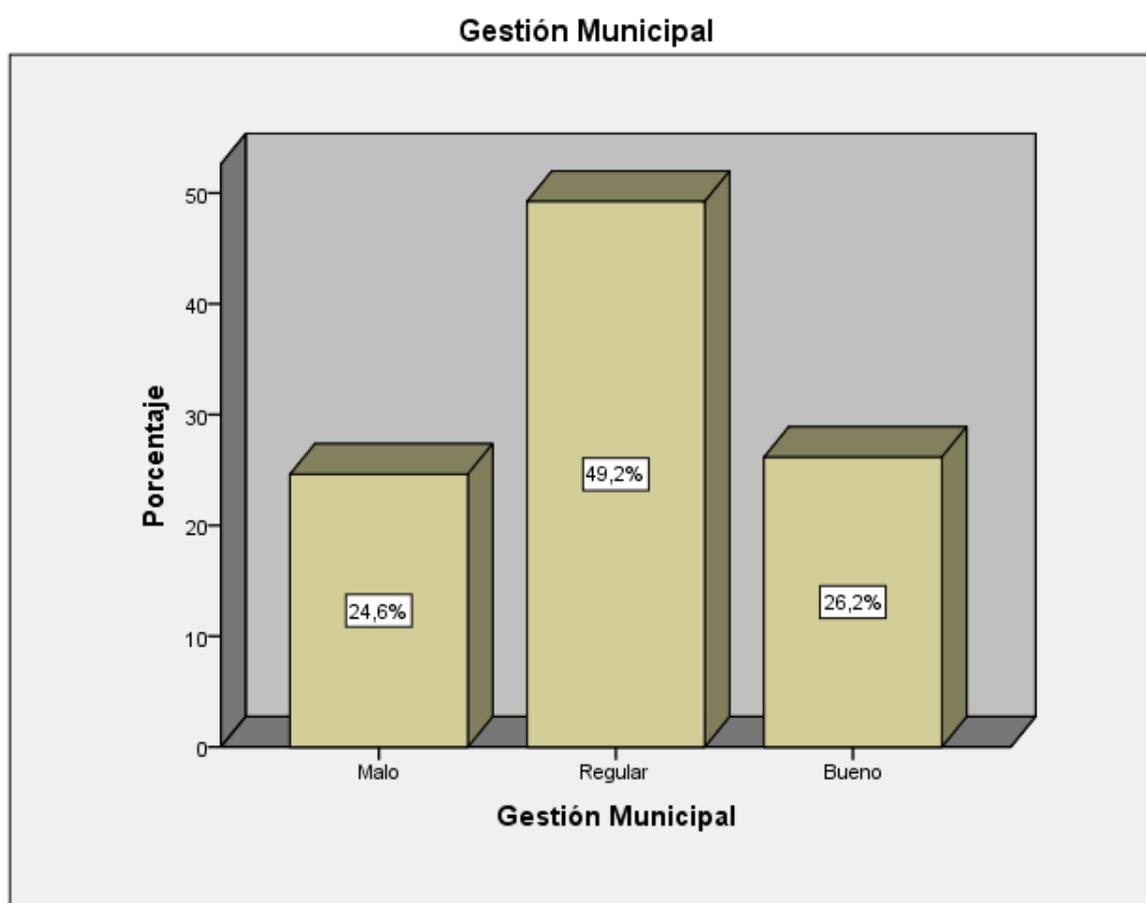


Figura 3. Nivel de gestión municipal

La tabla 8 y Figura se observó que el 24.6% de los administrativos perciben un nivel malo, asimismo el 49.2% manifiesta que el nivel es regular, y por último el 26.2% indica que la gestión municipal es buena según los administrativos de la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.

Tabla 2

Nivel de participación ciudadana

Niveles	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	26	20,0
Medio	61	46,9
Alto	43	33,1
Total	130	100,0

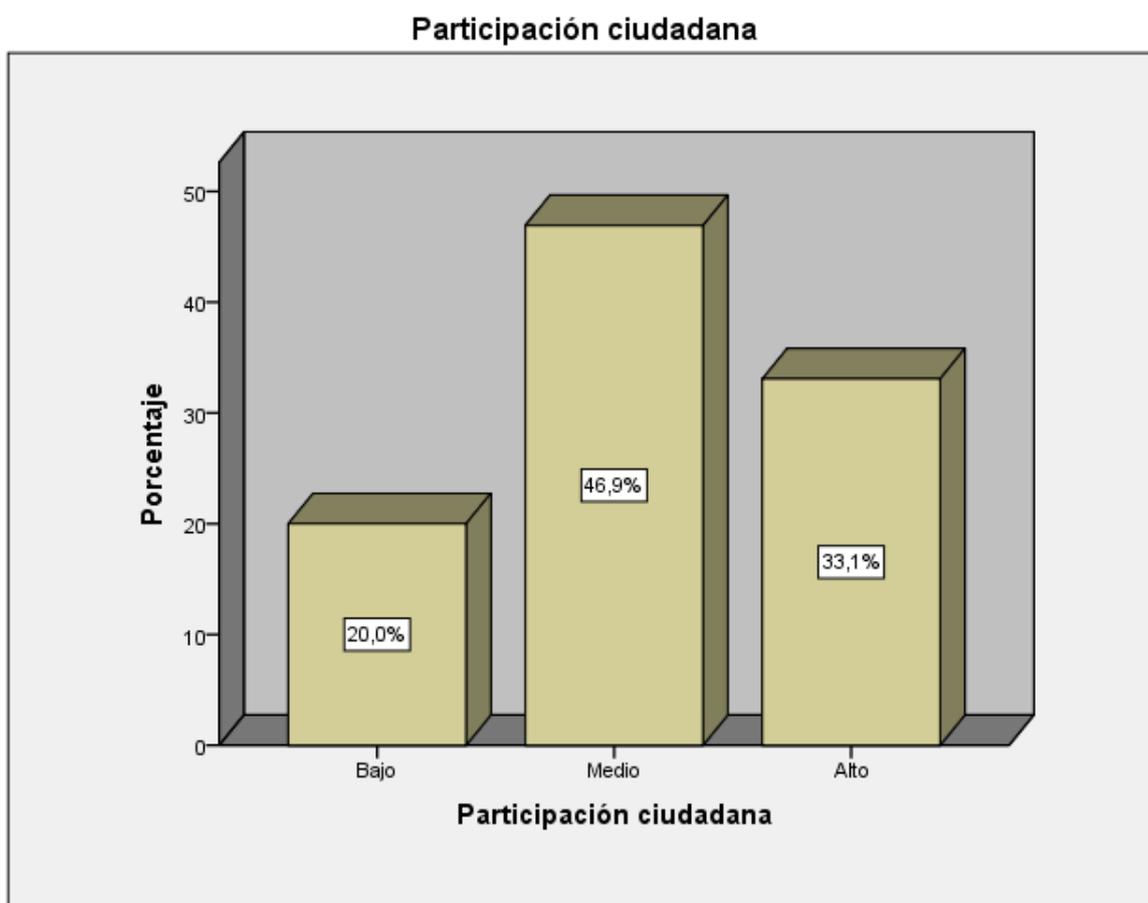


Figura 7. Nivel de participación ciudadana

La tabla N° 13 y Figura 7 se observó que el 20% de los administrativos perciben un nivel bajo, asimismo el 46.9% manifiesta que el nivel es medio, y por último el 33.1% indica que la participación ciudadana es alto según los administrativos de la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.

4.3. Contrastación de hipótesis general de la investigación

Ho. No existe relación entre la gestión municipal y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019

Hi. Existe relación entre la gestión municipal y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019

Tabla 14

Correlación gestión municipal y la participación ciudadana

		Gestión Municipal	Participación ciudadana
Rho de Spearman	Gestión Municipal	1,000	,659**
			,000
		130	130
	Participación ciudadana	,659**	1,000
		,000	.
		130	130

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 14, El valor de significancia asociada a la prueba es de 0.000 inferior al valor de significancia de la prueba, por lo que se rechazar la hipótesis nula y afirmamos que las variables presentan una relación directa y el coeficiente de correlación de Rho de Spearman alcanza el 0. 659, podemos certificar que la relación es directa y moderada.

Hipótesis específicos 1

Ho. No existe una relación significativa entre la dimensión planificación y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019., 2019

Hi. Existe una relación significativa entre la dimensión planificación y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.

Tabla 15

Correlación dimensión planificación y la participación ciudadana

			Planeación	Participación ciudadana
Rho de Spearman	Planeación	Coefficiente de correlación	1,000	,695**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	130	130
	Participación ciudadana	Coefficiente de correlación	,695**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	130	130

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 15, El valor de significancia asociada a la prueba es de 0.000 inferior al valor de significancia de la prueba, por lo que se rechazar la hipótesis nula y afirmamos que las variables presentan una relación directa y el coeficiente de correlación de Rho de Spearman alcanza el 0. 695, podemos certificar que la relación es directa y moderada.

Hipótesis específicos 2

Ho. No existe una relación significativa entre la dimensión organización y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.

Hi. Existe una relación significativa entre la dimensión organización y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.

Tabla 16

Correlación dimensión organización y la participación ciudadana

			Organización	Participación ciudadana
Rho de Spearman	Organización	Coeficiente de correlación	1,000	,686**
		Sig. (bilateral)	.	,000
	N		130	130
	Participación ciudadana	Coeficiente de correlación	,686**	1,000
Sig. (bilateral)		,000	.	
N		130	130	

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 16, El valor de significancia asociada a la prueba es de 0.000 inferior al valor de significancia de la prueba, por lo que se rechazar la hipótesis nula y afirmamos que las variables presentan una relación directa y el coeficiente de correlación de Rho de Spearman alcanza el 0. 686, podemos certificar que la relación es directa y moderada.

Hipótesis específicos 3

Ho. No existe una relación significativa entre la dimensión dirección y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.

Hi. Existe una relación significativa entre la dimensión dirección y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.

Tabla 17

Correlación dimensión dirección y la participación ciudadana

			Dirección	Participación ciudadana
Rho de Spearman	Dirección	Coefficiente de correlación	1,000	,676**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	130	130
	Participación ciudadana	Coefficiente de correlación	,676**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	130	130

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 17, valor de significancia asociada a la prueba es de 0.000 inferior al valor de significancia de la prueba, por lo que se rechaza la hipótesis nula y afirmamos que las variables presentan una relación directa y el coeficiente de correlación de Rho de Spearman alcanza el 0. 676, podemos certificar que la relación es directa y moderada.

Hipótesis específicos 4

Ho. No existe una relación significativa entre la dimensión control y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.

Hi. Existe una relación significativa entre la dimensión control y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019.

Tabla 18

Correlación dimensión control y la participación ciudadana

			Control	Participación ciudadana
Rho de Spearman	Control	Coefficiente de correlación	1,000	,587**
		Sig. (bilateral)	.	,000
	Participación ciudadana	N	130	130
		Coefficiente de correlación	,587**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	130	130

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 18, El valor de significancia asociada a la prueba es de 0.000 inferior al valor de significancia de la prueba, por lo que se rechazar la hipótesis nula y afirmamos que las variables presentan una relación directa y el coeficiente de correlación de Rho de Spearman alcanza el 0. 587, podemos certificar que la relación es directa y moderada.

IV. DISCUSIÓN

En el presente estudio: “Gestión municipal y la participación ciudadana.

En cuanto a la Hipótesis general, Existe relación entre la gestión municipal y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019, según el valor de significancia asociada a la prueba es de 0.000 inferior al valor de significancia de la prueba, por lo que se rechaza la hipótesis nula y afirmamos que las variables presentan una relación directa y el coeficiente de correlación de Rho de Spearman alcanza el 0.659, podemos certificar que la relación es directa y moderada. Nuestros resultados son avalados por Pérez (2016) quien Concluyó el 90% de los encuestados concuerda que los gobiernos municipales entendiendo que su influencia significativa en el desarrollo social, en cambio un 10% de encuestados no concuerda con la incidencia.

En cuanto a la hipótesis específica 1, Existe una relación significativa entre la dimensión planificación y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres 2019, según el valor de significancia asociada a la prueba es de 0.000 inferior al valor de significancia de la prueba, por lo que se rechaza la hipótesis nula y afirmamos que las variables presentan una relación directa y el coeficiente de correlación de Rho de Spearman alcanza el 0.695, podemos certificar que la relación es directa y moderada. Al respecto Itman, (2016) Concluyo que el 40,0% (24) de encuestados es regular y en ese mismo porcentaje las personas consideran que las políticas educativas implementadas por la municipalidad es regular. En relación a los resultados y las conclusiones estas registran existe relación entre la participación ciudadana y las políticas educativas, en la medida que el valor de Tau B = 0,480, mientras que p-valor = 0.000, por lo que se asume la hipótesis alterna y se rechaza de confianza del 95%, una correlación moderada.

En cuanto a la Hipótesis específica 2, Existe una relación significativa entre la dimensión organización y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019., según el valor de significancia asociada a la prueba es de 0.000 inferior al valor de significancia de la prueba, por lo que se rechaza la hipótesis nula y afirmamos que las variables presentan una relación directa y el coeficiente de correlación de Rho de Spearman alcanza el 0.686, podemos certificar que la relación es directa y moderada,. Una correlación es de 0.682, moderada, y un p. valor de 0.000 menor al $p < 0,05$, se acepta la hipótesis alterna. Por otro lado Ganoza (2016), Concluyo el 67,01% deficiente, el 28,80% eficiente, el 6,18% en el nivel muy eficiente del plan estratégico dichas variables están estrechamente relacionadas con un 0.796 una correlación alta.

En cuanto a la Hipótesis específica 3, Existe una relación significativa entre la dimensión dirección y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019, según el valor de significancia asociada a la prueba es de 0.000 inferior al valor de significancia de la prueba, por lo que se rechaza la hipótesis nula y afirmamos que las variables presentan una relación directa y el coeficiente de correlación de Rho de Spearman alcanza el 0.676, podemos certificar que la relación es directa y moderada. Nuestros resultados son avalados por Abanto, (2016). Concluyo que el Rho de Spearman arroja un 0.670 una escala moderada, y 0.000 es significativa por lo tanto se valida la hipótesis y con este juicio de valor se rechaza la hipótesis nula, por lo tanto la participación ciudadana relaciona significativamente con políticas públicas.

En cuanto a la Hipótesis específica 4, Existe una relación significativa entre la dimensión control y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019., valor de significancia asociada a la prueba es de 0.000 inferior al valor de significancia de la prueba, por lo que se rechaza la hipótesis nula y afirmamos que las variables presentan una relación directa y el coeficiente de correlación de Rho de Spearman alcanza el 0.587, Pastrana (2017) Concluyo 1 0,912 del Alfa de Crombach. Concluyo que los estudios estadísticos es de 0,765 ** asociación de las variables y siendo significativa por cuanto ($P = 0,00 < 0,05$). Esta investigación guarda estrecha relación con la variable, además se refiere a una población con algunas características similares.

V. CONCLUSIONES

Primera: La gestión municipal se relaciona directa ($Rho=0,659$) y significativamente ($p=0.000$) con la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019, se acepta la hipótesis alterna y la relación es moderada.

Segunda: La dimensión planificación se relaciona directa ($Rho=0,695$) y significativamente ($p=0.000$) con la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019, se acepta la hipótesis alterna y la relación es moderada.

Tercera: La dimensión organización se relaciona directa ($Rho=0,686$) y significativamente ($p=0.000$) con la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019, se acepta la hipótesis alterna y la relación es moderada.

Cuarta: La dimensión dirección se relaciona directa ($Rho=0,676$) y significativamente ($p=0.000$) con la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019, se acepta la hipótesis alterna y la relación es moderada.

REFERENCIAS

- Abanto, (2016) *Relación de la participación ciudadana y las políticas públicas en el Municipio de Chiapas, México.*
- Ayala, P. V. M. (2016). *La Participación Ciudadana en Quito: La experiencia del Presupuesto Participativo en la Administración Municipal zona Norte Eugenio Espejo, en las Parroquias Kennedy y Comité del Pueblo, durante el periodo 2010 - 2013.* FLACSO Ecuador Biblioteca Digital de Vanguardia. Obtenido de <https://goo.gl/HXMN1z>.
- Ganoza, L. (2016). *Aplicación de un plan estratégico para la mejora de la gestión administrativa de la municipalidad de Puerto Eten 2015-2020.* (Tesis de maestría). Universidad de Ciencias aplicadas. Disponible en: <https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/575864/Tesis+Lucila+Ganoza-final.pdf;jsessionid=05DF1068636A4DB862BDB8AA0A4D78AB?sequence>.
- Hinostroza (2017) *Gestión de la dirección pública y la satisfacción de los trabajadores de la municipalidad distrital de Jesús María,* (Tesis de Maestría) Universidad César Vallejo, Lima Perú.
- Itman, (2016) *Participación Ciudadana y Políticas Educativas en la Municipalidad Distrital de Villa Virgen. Cusco, 2016*”,
- Manero, F. (2010) *La participación ciudadana en la ordenación del territorio: posibilidades y limitaciones,* Revista Cuadernos Geográficos, 47 (2010-2), Editorial Universidad de Granada, Granada, España. pp. 47-71. [Links]
- Pastrana, M. (2017). *Gestión administrativa Municipal y Cumplimiento de la Regularización Urbana del distrito de Carabayllo 2017.* (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo, Lima.
- Pérez, L. (2016). *Los gobiernos municipales como agentes del desarrollo social: el caso del h. Ayuntamiento de Tijuana 2014- 2016.* Tijuana-México: Colegio de la Frontera Norte.
- Porrás, A. y González, H. J. (2008) *Formación para la administración municipal basada en la participación popular protagónica.* Revista Venezolana de Gerencia, 13(44), 595-615. Recuperado el 20 de mayo de 2016, de http://www.scielo.org.ve/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1315-9984200800040000



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO
ESCUELA DE POSGRADO

Acta de Aprobación de originalidad de Tesis

Yo, Freddy Antonio Ochoa Tataje, docente de la Escuela de Posgrado de la UCV y revisor del trabajo académico titulado **Gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019**, del estudiante **Edwin Nioman Vidalon Palomino**; y habiendo sido capacitado e instruido en el uso de la herramienta Turnitin, he constatado lo siguiente:

Que el citado trabajo académico tiene un índice de similitud constato 15% verificable en el reporte de originalidad del programa turnitin, grado de coincidencia mínimo que convierte el trabajo en aceptable y no constituye plagio, en tanto cumple con todas las normas del uso de citas y referencias establecidas por la universidad César Vallejo.

Lima, 23 de enero del 2020.



Dr. Freddy Antonio Ochoa Tataje

DNI: 07015123

Pantallazo del Turnitin

Feedback Studio - Google Chrome
ev.turnitin.com/app/carta/es/?u=1050027548&lang=es&o=1245600006&s=1

feedback studio Gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019 /100 34 de 242 - ?

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO
ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, 2019
TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gestión Pública

AUTOR:
Dr. Edwin Nieman Vidales Palomino (ORCID: 0000-0902-3741-9634)

ASESOR:
Dr. Freddy Antonio Ochoa Taza (ORCID: 0000-0902-1410-1588)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:
Gestión de Políticas Públicas

Lima - Perú
2019

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO
JEFE
CAMPUS ATE
POSGRADO

[Firma manuscrita]

Resumen de coincidencias X

15 %

Se están viendo fuentes estándar
Ver fuentes en inglés (Beta)

Coincidencias

15	1	Entregado a Universida...	9 %	>
		Trabajo del estudiante		
	2	repositorio.ucv.edu.pe	4 %	>
		Fuente de Internet		
	3	Entregado a Universida...	1 %	>
		Trabajo del estudiante		
	4	www.mdsmp.gob.pe	<1 %	>
		Fuente de Internet		
	5	www.indecopi.gob.pe	<1 %	>
		Fuente de Internet		
	6	Entregado a Universida...	<1 %	>
		Trabajo del estudiante		
	7	Entregado a Pontificia...	<1 %	>

Página 1 de 46 Número de palabras: 12971 Text-only Report High Resolution Activado



FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN ELECTRÓNICA DE LAS TESIS

1. DATOS PERSONALES

Apellidos y Nombres: (solo los datos del que autoriza)

VIDALON PALOMINO EDWIN NIOMAN

D.N.I. : 45044385

Domicilio : M.Z.R. LT. 04 SECTOR "F" LOS ANGELES ATE.

Teléfono : Fijo : Móvil : 957669556

E-mail : VIDALON_E@HOTMAIL.COM

2. IDENTIFICACIÓN DE LA TESIS

Modalidad:

Tesis de Pregrado

Facultad :

Escuela :

Carrera :

Título :

Tesis de Posgrado

Maestría

Doctorado

Grado : MAESTRO

Mención: MAESTRO EN GESTION PUBLICA

3. DATOS DE LA TESIS

Autor (es) Apellidos y Nombres:

VIDALON PALOMINO EDWIN NIOMAN

Título de la tesis:

GESTION MUNICIPAL Y LA PARTICIPACION CIUDADANA
en la Municipalidad Distrital de San Martin de
Porres, 2019

Año de publicación : 2019

4. AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DE LA TESIS EN VERSIÓN ELECTRÓNICA:

A través del presente documento, autorizo a la Biblioteca UCV-Lima Norte,
a publicar en texto completo mi tesis.

Firma :

Fecha : 09/01/2020



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

AUTORIZACIÓN DE LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

CONSTE POR EL PRESENTE EL VISTO BUENO QUE OTORGA EL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN DE

ESCUELA DE POSGRADO

A LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN QUE PRESENTA:

VIDALON PALOMINO EDWIN NIOMAN

INFORME TÍTULADO:

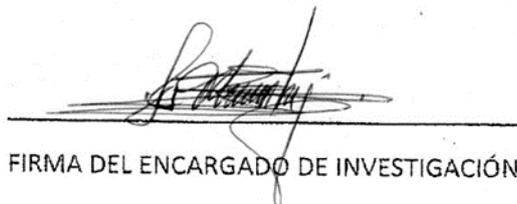
GESTION MUNICIPAL Y LA PARTICIPACION CIUDADANA EN
LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MARTIN DE
PERRES, 2019

PARA OBTENER EL TÍTULO O GRADO DE:

MAESTRO EN GESTION PUBLICA

SUSTENTADO EN FECHA: 13 DE AGOSTO DE 2019

NOTA O MENCIÓN: APROBADO POR MAYORIA


FIRMA DEL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN

