



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FACULTAD DE INGENIERÍA
ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE INGENIERÍA
INDUSTRIAL

Modelo de gestión por procesos para mejorar los costos del Grupo Constructor Carguz
S.R.L. en el 2019

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
Ingeniero Industrial

AUTOR:

Br. Mamani Nuñez, Edward Andherson (ORCID: 0000-0002-6571-2047)

ASESOR:

Mg. Javez Valladares, Santos Santiago (ORCID: 0000-0002-6790-5774)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Sistemas de Gestión de la Seguridad y Calidad

TRUJILLO – PERÚ

2019

DEDICATORIA

A DIOS:

Por la sabiduría que me dio para alcanzar mis metas en la vida y la fe que ara que los problemas sociales en el mundo terminen.

A MI PADRE, Humberto Mamani, que fue el bastón que me ayudo a seguir adelante y quien, con su sacrificio, consejos y confianza en cada una, de las situaciones de la vida hizo posible el sueño y anhelo de ser profesional.

A MI MADRE:

Marleny Núñez, quien con tanto esfuerzo apoyo y comprensión quien me apoyo en noches de desvelo durante toda mi vida agradecerle infinitamente porque gracias a ella hoy estoy aquí.

Y DE FORMA ESPECIAL:

A los distinguidos Ingenieros que laboran en la facultad de ingeniería industrial, grandes docentes que enseña métodos relacionados con el plan de gestión en una empresa y nos servirán en el desempeño de nuestra vida profesional.

AGRADECIMIENTO

Quiero dar un Agradecimiento muy especial a la Universidad César Vallejo por ser mi alma mater y que a través de los ciclos de estudio logre mi desarrollo académico de la que es mi carrera Ingeniería industrial de la cual estoy muy feliz de ser parte y haber conocido grandes amigos y

También agradecer a los diferentes maestros que, gracias a sus enseñanzas y apoyo académico, han generado en mí el profesional que siempre quise ser, y también a quienes que me apoyaron para lograr desarrollar la presente tesis.

Por ultimo al Grupo Constructor Carguz S.R.L. Quienes fueron muy amables y me dejaron participar activamente en la recopilación de información y apoyo incesante en la concertación de información, dándome las facilidades al estar en sus instalaciones, en brindarme el apoyo con los datos y sugerencias, dentro de ella especialmente Gerente de operaciones de la empresa quien fue el que me apoyo, también agradecer a todas las personas que me brindaron su respaldo emocional y económico para realizar esta investigación , muchas gracias por la dedicación y paciencia.

PÁGINA DEL JURADO



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

DICTAMEN DE LA SUSTENTACIÓN DEL TRABAJO DE TITULACIÓN PROFESIONAL

El jurado evaluador del trabajo de titulación profesional

"MODELO DE GESTIÓN POR PROCESOS PARA MEJORAR LOS COSTOS DEL GRUPO
CONSTRUCTOR CARGUZ S.R.L. EN EL 2019"

que ha sustentado (e) l (a) bachiller

MAMANI NUÑEZ

EDWARD ANDHERSON

Apellidos

Nombre (s)

Acuerda _____ APROBAR POR UNANIMIDAD _____

y recomienda _____

Trujillo, 03 de Diciembre del 2019.

Miembro(a) del jurado Mg. ELMER TELLO DE LA CRUZ

Presidente

Firma

Miembro(a) del jurado Dr. ALEX ANTENOR BENITES ALIAGA

Secretario

Firma

Miembro(a) del jurado Mg. SANTOS SANTIAGO JAVEZ VALLADARES

Vocal

Firma


DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD

Yo, **MAMANI NUÑEZ, EDWARD ANDHERSON** con D.N.I. N° **74068245**, a efecto de acatar las disposiciones vigentes establecidas en el Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad Cesar Vallejo, Facultad de Ingeniería, declaro bajo juramento que la investigación y toda la documentación que acompaña es veraz y autentica.

Así mismo, declaro bajo juramento y me hago responsable ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión, en lo que concierne a documentos e información aportada.

Por lo cual, me someto a lo estipulado en las normal académicas de la Universidad Cesar Vallejo.

Trujillo, 03 de Diciembre del 2019


MAMANI NUÑEZ, EDWARD
ANDHERSON
DNI: 74068245

ÍNDICE

Carátula.....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento	iii
Página del jurado	iv
Declaratoria de autenticidad	v
Índice.....	vi
RESUMEN	vii
ABSTRACT	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MÉTODO	15
2.1. Diseño de investigación.....	15
2.2. Variables.....	15
2.3. Población y muestra	17
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	17
2.5. Métodos de análisis de datos	17
2.6. Aspectos éticos	18
III. RESULTADOS.....	19
IV. DISCUSIÓN.....	53
V. CONCLUSIONES.....	56
VI. RECOMENDACIONES	58
REFERENCIAS.....	59
ANEXOS.....	61

RESUMEN

La presente investigación buscó determinar que, “El Modelo de Gestión por Procesos mejore los Costos del Grupo Constructor Carguz S.R.L. en el 2019”, teniendo como población todos los procesos que se utilizan para la ejecución de obras del Grupo constructor, para lo cual se realizó un estudio de diseño descriptivo aplicando pre test y post test, a quienes se les aplicó cuestionarios que miden la gestión de calidad y el impacto en los procesos desde la perspectiva del modelo DELPHI, se tiene como resultado que la gestión empresarial optima del Grupo Constructor Carguz llega alcanzar tan solo el 12% en tanto el 18% y 36% consideran que la gestión que se viene realizando si bien no es óptima está dentro de sus necesidades mientras que el 44% no tiene lineamientos sobre una adecuada gestión, luego de obtener estas cifras se procedió a diseñar un modelo de gestión por procesos que se adapte a este rubro constructivo que mejore y ayude a disminuir los costos en los procesos de planificación de obras y gestión de proyectos. Las mejoras de los procesos críticos identificados, Según el análisis de escenario los resultados obtenidos proponen que El Grupo Constructor Carguz S.R.L. debe optar por el escenario C que ayuda a mejorar el proceso operativo de la gestión de abastecimiento logístico ya que con esta variación de costos operativos el ahorro que genera es de 17.19%. en la actividad principal de abastecimiento de materiales la cual es clave en la operatividad del grupo constructor para futuros proyectos, estos fueron corroboradas con la prueba estadística 0,260 por corresponder a comparar variable de escala ordinal, dando un valor 0.01 El cual es menor que 0.05. Los resultados obtenidos permitieron determinar que la mejorar de los procesos en base al modelo de gestión por procesos impacta positivamente en el grupo constructor Carguz S.R.L. y contribuye a la reducción de sus costos en sus procesos.

Palabras clave: Gestión por procesos, mejora de costos, construcción

ABSTRACT

The present investigation sought to determine that, "The process management model improves the costs of Group Constructor Carguz S.R.L. in 2019 ", having as a population all the processes that are used for the execution of works of the Builder Group, for which a descriptive design study was carried out applying pre-test and post-test, to whom questionnaires were applied that measure the management of quality and the impact on the processes from the perspective of the DELPHI model, has as a result that the optimal business management of the Carguz construction group reaches only 12%, while 18% and 36% consider that the management that is coming performing while not optimal is within their needs while 44% does not have guidelines on proper management, after obtaining these figures we proceeded to design a process management model that suits this constructive item that improves and helps to reduce costs in the works planning and project management processes. The improvements of the critical processes identified, according to the scenario analysis, the results obtained suggest that the Grupo Constructor Carguz S.R.L. must opt for scenario C that helps improve the operational process of logistics supply management since with this variation in operating costs the savings it generates is 17.19%. In the main activity of supply of materials which is key in the operation of the group constructor for future projects, these were corroborated with the statistical test 0.260 to correspond to compare variable of ordinal scale, giving a value 0.01 which is less than 0.05. The results obtained allowed us to determine that the improvement of the processes based on the process management model has a positive impact on the Carguz S.R.L construction group. and it contributes to the reduction of its costs in its processes.

Keywords: Process management, cost improvement, construction.

I. INTRODUCCIÓN

La tesis desarrollada logra encontrar una relación directa entre la Gestión procesos y mejorar los costos de los procesos en el rubro de la construcción, teniendo como base a los sistemas de gestión de procesos de la norma ISO 9001:2015.

Dentro del marco del desarrollo de esta investigación se recaudaron datos y diversa información para lo cual se necesitó tener acceso a distintas instituciones donde se obtuvieron información y así poder proceder a la estimación del contexto presente del sector construcción. En lo que respecta al desarrollo de la presente investigación se requirió aplicar cuestionarios a los principales colaboradores y reuniones en búsqueda de información por parte del gerente general y colaboradores de la compañía, de esta manera se pudo realizar un diagnóstico sobre la empresa.

Así mismo la encuesta cuenta con 5 dimensiones basadas en el modelo DELPHI que refiere a la evaluación del encargo industrial y a la eficacia de las técnicas, esta información nos servirá para identificar los procesos críticos y sensibles y de esa manera plantear un modelo de instrumentos usados en la gestión de procesos que permitan mejorar los costos de los procesos.

Por ello, la tesis desarrollada elabora un planteamiento de un modelo desarrollo estructurado por niveles y apoyado principalmente en el cometido de la gestión de los procesos y la mejora continua que se adecua. Este escenario dentro del cual se enmarca el negocio de la construcción es necesario o prioritario tener competitividad basado en la mejora continua basado en una certificación que asegure la calidad.

Es por ello que la calidad, eficiencia y respaldo de parte de los clientes tiene el apoyo basado en la confianza que se genera por el uso de normas de calidad como la norma ISO 9001:2015, que contribuye en tener competitividad con respecto a otras empresas locales como nacionales.

Las empresas del sector construcción a través del tiempo ha generado la posibilidad de ser evaluado desde su desarrollo hasta la entrega de final e incluso después de haber sido entregada considerando su mantenimiento, es por ello que según el Dodge Analytics Report del 2017, propietarios encuestados en Estados Unidos expusieron que hallaron progresos en la eficiencia de los procesos (88 %), reducción en los riesgos de controversias (84 %), mejora en la calidad de la construcción (80 %), adelanto en la labor de la edificación (80%) y descenso en los costos de la

construcción (80 %). (Villa, 2018).

Según el análisis anterior se está generando mejoras en la relación entre las constructoras y los clientes, evitando reclamos, logrando el tiempo de entrega pactada, disminución en los riesgos y sobre todo disminuir los costos dentro del proceso del desarrollo de las edificaciones.

Las empresas del sector construcción a nivel global necesitan ser gestionadas ya que del 100% de las empresas en el primer año solo la mitad se mantiene activa es por eso que Macías 2010, coordinador general de Compite de México, la solución a los problemas de las PYMES, parten de "atender, oír, preguntar, capacitar y motivar a su personal" en la gestión de mejora continua. (Macias Herrera, 2010)

En el país vecino de Argentina, el desarrollo del sector de edificaciones se ha constituido en el mejor motor que contribuye con la economía nacional, dado su situación estratégica brinda la oportunidad a que varias empresas colaterales también se nutran económicamente de su desarrollo, así mismo hemos sido testigos que en los últimos años las empresas privadas han visto que este rubro de la construcción genera posibilidades económicas rentables, lo que en conjunto ha dado a la economía del país un auge considerable.

Estos conceptos claros y precisos de parte de Julio Rodriguez Rey, llega a definir que la gestión de procesos es de suma importancia porque le da claridad, precisión y coordinación en el desarrollo estructural de un proyecto logrando que el cliente y la constructora quedan satisfechos. (Rey, 2018)

En sistemas de construcción en Colombia la propuesta de seleccionar, redefinir, integrar y orientar de una forma idónea, logrando los objetivos y efectos positivos haciendo uso de la gestión de procesos, Considerando desde un punto de vista de un enfoque sistémico, donde el proceso ,el personal, maquinaria y sociedad juegan un rol preponderante para lograr resultados positivos y considerable, que de una u otra manera dan la experiencia empresarial a todas las empresas involucradas en una eficiente gestión. (Jimenez, 2016)

En nuestro país, el avance de proyectos medianos y de alto impacto en cuanto a construcción de viviendas, y el apoyo de parte del estado para ingresar inversión nacional y foránea, pero ante este escenario también es necesario generar procesos acorde a la calidad y eficiencia que se debe tener sumando entonces hacia un objetivo

de una mejora clara, precisa e importante que las empresas deben generar como es la calidad. (Sanchez Aliaga, 2016)

Para esto en el Marco Macroeconómico Multianual del Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (MEF) se dijo: “El sector construcción crecerá y este desarrollo económico se reflejará en el crecimiento de forma sostenida y ha alcanzado un promedio de 9,9% en el mes de mayo de este año, en comparación al mismo periodo en el año anterior. En total, se ha presentado un crecimiento histórico de 7,2%, siendo el mejor de los últimos 50 meses, según lo anunció el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI). El incremento se dio gracias al avance de obras públicas en el terreno nacional, regional y local (17,58%) y el mayor consumo interno de cemento (8,25%). Solo de enero a mayo de este año, el sector Construcción creció en 7,21% y alcanzó un crecimiento sostenido de 7,23% en los últimos meses,” En La Libertad el crecimiento ha llegado a producir 14,135 millones de soles al PBI (Huerta Berríos, 2016). Uno de los aspectos negativos con lo que se tiene que lidiar dentro de este negocio es la baja calificación del parte del personal involucrado en la construcción, mucho de ellos han logrado un oficio por el trabajo día a día en diferentes obras, por lo que el esfuerzo del estado en desarrollar políticas en apoyo a este sector ha generado en los últimos años convenios con empresas para apoyar el desarrollo de cursos de capacitación a fin de mejorar la calidad de la mano de obra, un esfuerzo claro de ello fue la construcción de Sencico, cuyo papel preponderante poco a poco se está haciendo notar. (Ghezzi Solís, 2017)

Entonces entendemos que la carencia de conocimiento, según el Instituto Capeco,

Ingresa al negocio de la construcción, es tener claro que los diversos procesos por los que tiene que pasar una obra deben ser de calidad, para ello tanto el personal, el control y los procesos deben ser controlados minuciosamente, desde que se inicia la obra, el cálculo del tiempo de duración, la cantidad de material, la cantidad de mano de obra a tener en cada parte de la secuencia de construcción y los diversos factores económicos involucrados deben dar la confianza de tener un desarrollo organizado y perfecto que termine en una calidad en todos los procesos. (Capeco, 2014)

Malos cálculos económicos en una obra o proyecto de construcción originan retrasos en las empresas en los plazos establecidos, esto genera que la constructora deba pagar

en mucho de los casos una penalidad que es muchas veces perjudicial, y todo ello porque no se tuvo la coordinación del sistema involucrado, entonces ante este escenario poner en práctica una gestión de los procesos debe ser de importancia primordial porque de esta manera contribuiría en mejorar la calidad de las empresas.

(Brownrh del Prado, 2015)

Es por eso que en el “Grupo Constructor Carguz S.R.L” se ha podido observar costos elevados de Gestión empresarial los cuales se deben a la mala planificación de procedimientos, por ejemplo: en los presupuestos de la obra “mejoramiento de la institución educativa Julio Ramón Ribeyro - centro poblado la Paccha, Cajamarca” con una inversión de presupuestada de S/ 598 584. 34 nuevos soles con la planificación inicial de 3 meses y medio, la obra tuvo un costo final de S/ 660,005.94 con un periodo de ejecución de 4 meses 7 días con una perdida S/ 61,420.10, debido a deficiencias en la coordinación de las departamentos los cuales afecta el desarrollo de la obra ya que al no estar debidamente planificados durante la ejecución de la obra algunas veces paradas inesperadas por falta de materiales o equipos todo esto se debe a que no existe una estandarización ya que casi todos los procesos se desarrollan de forma improvisada haciéndose el proyecto más costoso, por tiempos muertos, proveedores sin capacidad de stock, diferentes proveedores, falta de inspección y seguimiento de avances de obra, reprocesamiento y perdida de materiales de construcción, problemas documentarios y financieros, lo cual genera deficiencias en la calidad del producto; la disminución en la cantidad de producción y calidad se deben a que no existe una estructura de procedimientos que permitan un evaluar y evitar que existan deficiencias durante la ejecución de las obras, Para lo cual es necesario observar los procesos al detalle para establecer las deficiencias estratégicas y elaborar un plan que se adecue al grupo constructor lo cual permitirá que los procesos operativos se desenvuelvan con naturalidad y en los tiempos planificados y de esa forma los procesos de apoyo puedan brindarnos los requerimientos y necesidades que se utilizaran durante la elaboración y ejecución de los proyectos licitados, Tomando en cuenta todo ello se ha de considerar un mejor control que asegure eficiencia, calidad, esto acorde a los indicadores de ingresos de materiales y la salida de ello, con la única mira de satisfacer al cliente.

En materia de este estudio se encontró **antecedentes** de estudios que hacen referencia a las variables de estudio para lo cual se tomaron en cuenta diferentes trabajos

Víctor Balbastre Luna, Implantación de la ISO 9001:2015 En Una Ingeniería De Tratamiento De Aguas, Escuela Politécnica Superior de Edificación de Barcelona, 2015,

La investigación se ha planteado un proyecto que desempeñara con las pautas de la normativa de gestión de la calidad, siendo ser cuidadosos y realista en su accionar, se ha evaluado el plano administrativo, gerencial y de personal involucrado en la mano de obra directa. Los pasos considerados han sido la de la ordenar la documentación, asignación de roles y funciones del personal involucrado, el análisis de los procesos y su estandarización, así como diversos puntos de control en el desarrollo de la obra, esto genero un resultado de ahorro del 37% del costo tranquilizando a las dos partes involucradas. Esta tesis ha ayudado a la investigación en poder usar la metodología de análisis de actividades.

Diana Elizabeth Pérez Cevallos, Diseño de propuesta de un sistema de gestión de calidad para empresas del sector construcción. Caso: CONSTRUECUADOR S.A., Universidad Andina Simón Bolívar Sede Ecuador, Área de Gestión, Quito, 2017. La propuesta de diseño ha sido fundamentada en los requisitos de la Norma ISO 9001:2015, fundamento que la misma tiene aprobación a nivel mundial para todo tipo de organización. Para esto se ha realizado una evaluación general a la compañía mediante una Lista de Verificación, donde se han analizado cada uno de los elementos que exige la Norma y en función de dicho diagnóstico se ha establecido una matriz con la propuesta de diseño. El estudio de los elementos de la Norma ISO 9001:2015 llegando a la conclusión de que la Compañía tiene que un camino aún extenso por recorrer para el cumplimiento de la norma o lo que es lo mismo requiere de un esfuerzo general para hacer un exitoso Sistema de Gestión de Calidad, pero a pesar de eso el desarrollo del trabajo ha generado un ahorro del 16% de los costos. Esta tesis ha servido para poder usar su metodología para el desarrollo de la investigación realizada.

Antonio Franco Coaguila Gonzales , Propuesta de implementación de un modelo de Gestión por Procesos y Calidad en la Empresa O&C Metals S.A.C., Universidad Católica San Pablo, Escuela Profesional de Ingeniería Industrial, Arequipa 2017, al desarrollar la investigación y analizando el momento por la que atravesaba la empresa se llegó a la conclusión que no se tenía un orden ni un cuidado por los procesos, ello sumado a carencia de índices de control, generaban problemas con los clientes por los retrasos en las entregas así como demoras en la facturación y reposición en el almacén.

Considerando que una vez reconocida la situación en que esta la empresa se llegó a la conclusión que se debería tener como estudio a desarrollar la investigación de la Gestión por procesos y para reforzar aún más ello debe ser con el apoyo de la Norma ISO 9001:2015, esta norma le dará más confianza y precisión al trabajo. Entonces al desarrollar parte por parte el estudio, al final genero una conclusión en que las políticas propuestas deben ser contrastadas con la realidad, previa análisis, evaluación e identificación de las causas. Desde el punto de vista económico genero un ahorro del 28%, para conseguir su sostenibilidad en el tiempo, se debe tener un control, cronograma y personal dispuesto a apoyar para mantener al menos este porcentaje. Esta tesis ha servido para seguir su metodología de la aplicación de la norma ISO 9001:2015.

Christian Gabriel CASTRO LOZANO, Diseño e implementación del sistema de gestión de calidad, basado en la Norma ISO 9001:2015 en una empresa constructora de infraestructura vial, Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Facultad de Ingeniería Industrial, Escuela Profesional de Ingeniería Industrial, Lima 2017,

En la investigación desarrollada, se hizo uso de la Norma ISO 9001:2015, desde el punto de vista de aplicación a una empresa de construcción.

Desde esta proposición se tiende a averiguar las gustos y pedidos del cliente, comunidad involucrada, y mejorar el nivel competitivo empresarial, generando mejor posicionamiento empresarial y ampliación de mercado. Al término de la investigación la cifra que se logro fue un ahorro económico del 21%, cifra nada despreciable para el mercado actual, las técnicas usadas de Gestión de calidad sumada al compromiso del personal y directivos logro con creces las metas propuestas. Esta tesis ha servido para saber el proceso de unir la gestión y los cálculos económicos que generen productividad.

Luis Fernando Tarrillo Pérez, Universidad Privada del norte,2016, El Control De Calidad De Acuerdo A La Norma Iso 9001:2015, Como Fundamento Para La Reducción De Costos De Calidad En La Construcción De La Casa Para El Adulto Mayor En Morales – Región San Martín, -esta investigación tuvo como indicador principal evaluar la mano de obra a usar en la construcción, se evaluó mediante encuestas ya sea en los centros de labor como en el lugar mismo de la construcción, llegando a una cifra de 84.21% de no conformidades altamente distante de lo

acostumbrado, entonces tomar medidas para disminuir estas cifras ayudarían a la empresa, al desarrollar las diversas técnicas y aplicarlas se llegó a tener un ahorro del 8.03% del presupuesto.. Esta tesis ayudo para saber cómo se analizan los procesos y con ello generar los valores económicos a analizar.

Desde el punto de vista del control de acciones u actividades con el propósito de hacer el buen uso de los recursos de cualquier organización, llega a calzar con el término de gestión, y va a ser usada para controlar desde una cantidad pequeña a una diversidad de acciones que deben ser controladas para que contribuyan con un objetivo claro, preciso y real con un objetivo en equipo que es de aumentar al máximo su rendimiento. (Martínez Guillén, 2013).

Una estructura es la que respalda a la expresión gestión, dado que es una herramienta importante para el control entonces se debe tener una metodología que respalde este proceso, entonces se tiene para ello tres pilares fundamentales en los cuales se sustenta, hablamos primero de una estrategia, que es una manera secuencial que da a conocer los pasos a seguir para conseguir metas y que es la columna vertebral para lograr cosas positivas, esto sumado a la cultura que debe tener el personal de la institución, que pasa desde los empleados ,jefes, directivos y gerencia que deben apoyar a que las estrategias se logren en el tiempo indicado, el tercer punto es tener una estructura que pueda tener una comunicación fluida y engranada en el mismo sentido, es decir un trabajo en equipo que respalda en forma óptima el compromiso asumido por la institución. Finalmente, la ejecución es llegar en la realidad a lograr todo lo planeado, acordado y estructurado, para ello se debe elaborar un cronograma con plazos y metas en un cierto tiempo. (Pereira Ridiut, 2012)

La gestión empresarial tiene como marco principal llegar a generar metas que contribuyan a logros económicos, claro está que eso es la idea fundamental de toda empresa, pero también es cierto que debe ser apoyado por personal, logística, infraestructura, estrategias y un compromiso asumido por los representantes de la empresa haciendo de ello una hoja de ruta a cumplir.(Martínez Guillén, 2013)

La gestión empresarial desde el punto de vista de (Ondó Pereyra, 2009) piensa que Además es un sistema de componentes adecuados en un sistema de trabajo, basado en documentación y acompañada de instrucciones dirigidos a toda la estructura organizacional, regir las pautas a la mano de obra directa, materiales directos o

componentes, cuyo conocimiento de la organización respalde en forma adecuada y pactada asegurando tener como meta satisfacer a los clientes sentados en que se consideres calidad y costos, dado que ello es lo se busca en el mercado, es porque el objetivo final es satisfacer el mercado. Dijo (Ondó Pereyra, 2009)

Esencialmente la gestión de las empresas, está relacionada directamente con gestionar empresas, cuyo origen es la estructura interna de la empresa pero con el ideal de afectar positivamente en el mercado. La condición interna está estructurada por las diversas funciones, actividades y programación de cada uno de los estamentos de la empresa, para su mejor comprensión estas actividades se pueden esquematizar y llegar a tener una manera visual que sea de más comprensión, señala (Suarez Barraza, 2007).

Indicadores de gestión, es la manera de ir midiendo el desempeño de una gestión, mejorar cuando no se está logrando lo propuesto, analizar en que se está fallando y volver a realizar las actividades con el objetivo de generar mejoras en toda la empresa, se debe tener claro que cada indicador debe tener una buena interpretación dado que de él se sacaran las conclusiones de cuál es el rumbo en que se está avanzando, pero si no es así se tendrán más problemas y se perderá tiempo y dinero. La gerencia o la junta directiva es la encargada de fomentar el control.(Fernandez Quino, 2009)

Se catalogan los indicadores de eficacia o de eficiencia. Lo que corresponde a la eficacia se asocia a los logros por alcanzar las metas, en un tiempo prudencia y asociada a la eficiencia cuyo objetivo es tener un control adecuado de los recursos, esta fusión es importante para tener una evaluación importante de la efectividad de una gestión,

Los indicadores de eficacia se enfocan en el qué se debe hacer, por tal motivo, en el establecimiento de un indicador de eficacia es fundamental conocer y definir operacionalmente los requerimientos del cliente del proceso para comparar lo que entrega el proceso contra lo que él espera, de no ser así el esfuerzo estará siendo dirigido hacia otros factores que no aportan en nada al objetivo en que se encuentra empeñado el equipo de trabajo de la empresa, para ello se debe interrogar en cómo se hicieron las cosas y que es lo que se ha logrado hasta el momento, esta evaluación servirá para saber y analizar cómo es que se está teniendo resultados, además de indagar si se está yendo por buen camino en busca de las metas propuestas. Dentro de estas consideraciones de indicadores se tienen algunos que destacan y tienen

incidencia directa e lo que busca la organización, tomando en cuenta ello se puede hablar del indicador de cumplimiento que tiene una relación directa con lo que propuso y se logró, esto involucrado al recurso de materiales y tiempo, otro indicador por destacar es el de evaluación, donde tiene como parámetros de evaluación el FODA (fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas) como el desempeño interno y externo de la organización, otro a considerar es cuando se quiere lograr objetivos con el mínimo esfuerzo y uso de recurso es decir tener la eficiencia necesaria, dentro de estos recursos se pueden considerar el personal, la maquinaria y equipo, el dinero invertido y el tiempo usado para diversas tareas, otro es la de lograr las metas propuestas a través del tiempo y se relaciona eficacia de estar en la cantidad ,tiempo y uso de recursos adecuado, finalmente no se puede obviar los indicadores de gestión, parte importante donde se evalúa el desempeño y se pone en consideración algunas decisiones en bien de continuar o corregir acciones en fin de encaminar a lograr las metas propuestas.

Hablar de un sistema de gestión es interrelacionar diversos aspectos que lleguen al logro de los objetivos de la institución, la comunicación, el entendimiento, la orientación y la compensación en la elaboración, control y análisis de los pasos a seguir unido al accionar y consecuencias en la parte interna de la empresa.

Un sistema de gestión debe interrelacionar diversas áreas del sistema empresarial, donde podemos destacar el área de organización que fija las metas, el área de costos y presupuestos que debe respaldar económicamente las diversas acciones a tomar, además del área de comunicación para que toda acción y decisión llegue de la mejor manera posible y el mensaje sea fluido y preciso, todo ello considerando el are de seguimiento y control para medir las pautas y el avance logrado hasta cada fecha, y además evaluando y considerando algunos cambios en bien de estar acorde a las metas propuestas.

El buen desempeño es relacionar algunos factores que de una u otra manera deben contribuir con una buena gestión, estos que se encuentran involucrados en forma interna cuya función es destacada pueden ser identificadas fácilmente, por ejemplo el evaluar las funciones es el camino a seguir para evaluar el papel que cumple el departamento encargado a la gestión empresarial, otro pilar a considerar el de evaluación de los procesos que es una manera adecuada que evaluamos los diversos insumos a utilizar ya sean materiales como informativos, hacer este control es

importante ya que respalda la evaluación de la gestión en cuanto a su eficiencia, todo ello unido a una buena estructura organizacional donde cada departamento o área tiene claro y preciso sus funciones y como debe contribuir al logro de metas, el desempeño debe ser calculado entre lo que se tiene de insumo y los logros obtenidos así se tendrá un parámetro de comparación adecuado para medir el avance de la gestión, todo esto tiene un fin común que es la satisfacción del cliente, que pueden ser interno o externos, sin olvidar que ellos son los más importantes, además de tener una organización en la que deben confiar para cubrir sus necesidades y exigencias de la manera más óptima posible. . (Fernandez Quino, 2009)

Todo lo que se considerando a parte de la satisfacción del cliente es hacer las cosas con calidad, si deseamos definir este concepto podríamos decir que es la manera de distinguirse entre otros productos y que logra superar las expectativas del cliente tanto en costo, presentación ,uso de materiales y durabilidad y que se adapta fácilmente a las exigencias cambiantes del mercado. (Pérez Fernández, 1999)

El transcurrir de los años, el avance tecnológico, el uso de nuevos materiales y la mejora de métodos de trabajo unidos al desarrollo de software personalizados para producción, han logrado que la calidad también evolucione, es por ello que un control de calidad de todos los estamentos involucrados desde el uso de materia prima, procesamiento, uso de maquinaria y personal hasta el control para salir al mercado y luego la cliente también ha evolucionado, durante estos últimos años uno de los factores preponderantes es hacer productos adecuados a no contaminar el medio ambiente, esto ha logrado fuerza y por ello lasa diversas organizaciones han tenido que adecuarse a estas nuevas exigencias sin descuidar la calidad. Entonces el nuevo concepto de responsabilidad social ha calado mucho en los clientes y por ende en quienes hacemos los productos o servicios. (Pérez Fernández, 1999)

Taylor y Ford propusieron y pusieron en práctica la división del trabajo, esto genero entonces el concepto de una inspección más adecuada en cada punto del trabajo, dado que el que recibía el trabajo para continuarlo debería verificar que llegue en buenas condiciones, adecuados estándares y precisión realizando entonces la inspección in situ lo que contribuyó a detectar errores y poder solucionarlos de inmediato, esto genero entonces mejor calidad y además se desarrolló el concepto de control estadístico de calidad, para poder analizar, controlar y mejorar el producto o servicio. Entonces este sistema genero confianza en el cliente dado que se tenía en el mercado

productos con los estándares y adecuado a lo que el público deseaba, eso generó entonces búsqueda de calidad unida a las marcas que generaban confianza al momento de adquirirlas.

El generar procesos dedicados a la inspección y control no solo es necesario ni suficiente, sino que debe llegar con la calidad que el cliente desea, entonces la retroalimentación del proceso se mejora con la opinión del cliente es por ello que ahora se debe unir en un solo sistema la producción y el mercado, pero ello ha de acarrear costo, la calidad cuesta pero más cuesta el reproceso, la pérdida del cliente y finalmente la no aceptación de los compradores desplazando a productos del mercado.

Hacer calidad entonces generan costos, costos de calidad como es la capacitación del personal, mantenimiento de la maquinaria, mejor materia prima e insumos, adicionalmente a los costos de prevención de errores y evitar costos adicionales, el error se puede disminuir y en el mejor de los casos eliminarlos pero se necesita equipos, personal y técnicas adecuadas, otro costo es el de evaluación que es lo que se debe invertir para hacer el check list de conformidad pero si a pesar de ello se tiene algún error se debe asumir un costo de no calidad, este costo acarrea una pérdida ya sea total o parcial, pero que debe ser superado para evitar reclamos de parte del cliente. (VERGARA SCHMALBACH, 2010)

Un sistema de costo es un conjunto de técnicas, reglas e instrucciones que gobiernan los pasos en los cuales se han de organizar las diversas actividades dentro de la organización, tanto en lo material e inmaterial, considerando todos los departamentos involucrados con la información y documentación necesaria para un adecuado registro de las acciones de la empresa. Así lo detalla (BERRY, 1993).

En uso de los costos solo al inicio se calculó basado en lo que las personas invertían para lograr un producto o servicio, pero luego se consideraron otros tipos de costos como los costos indirectos y los costos ocultos, además de tener empeño en saber calcular todo ello se elaboraron registros, tablas y cuentas para poder tener un cálculo más preciso, esto ha generado una corriente en la cual todo negocio debe tener la cifra exacto por lo menos aproximada para analizarlas y ver de qué manera se deben minimizar estos costos. Entonces dar pie a una contabilidad de costos es de suma importancia en estos tiempos, es por ello que se debe tener el conocimiento de algunas normas, códigos y saber comprender, e interpretar todo con el objetivo de poder llevar

a la organización al objetivo requerido, esto debe ser documentado y archivado, todos estos documentos servirán para tener la data histórica necesaria para evaluar los resultados. En algunos escenarios es importante resaltar que es prioridad la capacitación con respecto a la calidad en todo su nivel, dado que si es una organización adecuada a la realidad con estándares elaborados en base a la legislación y deseo de cubrir un mercado cada vez más competitivo de tenerse eso como meta.(CUNNINGHAN WOOD, 2005)

El escenario de costos a analizar dentro del sistema de producción se considera dentro de un flujo que pasa de unidad de producción a otra, adicionándose cada vez que va llegando a culminar el producto o servicio, claro está que ello depende del sistema en el cual está enmarcado, por ejemplo, dentro de un sistema de producción este puede ser continua o variable, pero igual los costos existen y deben ser tomados en cuenta. También estos costos se encuentran en los productos en procesos y en los productos terminados, es por ello que si se tiene todos los costos calculados se puede saber el costos totales de producción, así como el costo unitario de producción y de esa manera averiguar la eficiencia económica que se ha logrado en cada lote de producción. (CUNNINGHAN WOOD, 2005)

El uso de la Norma ISO 9001:2015,abarca desde un análisis de los procesos, teniendo una medición desde el punto de vista de eficacia, supervisando el desempeño y las diversas actividades que en ella se desarrolla, después se considera el descripción de las diversas características del proceso a través de una ficha la cual tiene la relevancia de las acciones, incluyendo la medición, el cálculo de los costos y tiempos de cada actividad, esto asociado a poder definir y llevar a cabo acciones que estén alineadas a la misión que se debe basar en tres pilares importantes, saber quién asume el rol del proceso para hacer cumplir la misión, como se ha de desarrollar las actividades para estar en el camino a este objetivo así como la manera de medir mediante indicadores este proceso. (LERMA KIRCHNER, 2012). Hablar de gestión de procesos es tener en cuenta el uso del mapa de procesos, este instrumento es válido porque a través de él se puede observar, analizar, calcular y poner en prácticas políticas de mejoras con el fin de alinearse a la misión y visión de la empresa, además esto se debe adecuar a cada empresa de acuerdo a sus necesidades, es por ello que es una metodología flexible y de gran ayuda en la toma de decisiones en base al apoyo que se debe tener entre departamentos de la empresa. Dijo (Pereira Ridiut, 2012)

En el país, la institución que está involucrada en las normalizaciones es el Instituto Nacional de la Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual (INDECOPI), es la institución que elabora las normas y pone en supervisión que se cumplan, todo ello dentro de una legislación adecuada a las normas ISO, dentro de las cuales podemos destacar las ISO 9000 y la ISO 9001,

(Vega Quintana, 2008)

Para (Rubert) la Planificación del Sistema de Gestión este proceso tiene como fin la de llegar a definir una visión en forma integral de la organización, con ello se considera estar adecuado a las normas internacionales, tener un equipo de trabajo que brinde el apoyo a estos logros, tener mapeado los diversos procesos, tener los planes y programas adecuados a las normas ISO. (RUBERT, 1999)

En el futuro las consecuencias de no tener orden, control y estar adecuado a normas internacionales pueden generar desventajas a muchas de estas organizaciones. (VERGARA SCHMALBACH, 2010)

Otro instrumento para buscar información es el método Delphi, donde participan personas entendidas en el tema, muchas veces son en forma anónima, ello en busca de información relevante para ser tomada en cuenta para definir los lineamientos a seguir en la empresa. (BUSTAMANTE FIGUEROA, 2012)

La manera como se lleva a cada el proceso es a través de opiniones bien fundamentadas y luego se le asigna una ponderación, las que tengan mayor puntaje son las que se deben considerar. (Astigarraga, 1996)

1.1. Formulación del Problema

¿Cuál sería el impacto del modelo de gestión por procesos propuesta en los costos del Grupo Constructor Carguz S.R.L. en el 2019?

1.2. Justificación del Estudio

El siguiente informe de investigación se justifica teóricamente, pues admite instaurar los elementos de la gestión por procesos y la optimización de los costos de los métodos, adecuados a la situación del sección construcción; asimismo se argumenta el desarrollo de este proyecto de manera práctica pues permitirá identificar los factores que afectan a los procesos de construcción de tal manera que se mejore de manera integral la gestión por procesos lo cual conllevara a la empresa en estudio de disminuir sus gastos, producto de la ineficiencia de sus procesos y con ello mejorar su competitividad en el mercado, más aun cuando se trata de un sector empresarial donde existe una gran competencia. Por último, es adecuada de manera metodológica pues el investigador desarrolla un instrumento que mida el grado de aplicación de la calidad adecuado a la realidad, el mismo que podrá servir de guía para futuros investigadores interesados en este tema.

1.3. Hipótesis

El modelo de gestión por procesos propuesto mejorará los costos del Grupo Constructor Carguz S.R.L en el 2019.

1.4. Objetivos

1.4.1. Objetivo General

Proponer un modelo de gestión por procesos que mejore la calidad de los procesos del Grupo Constructor Carguz S.R.L. en el 2019.

1.4.2. Objetivos Específicos

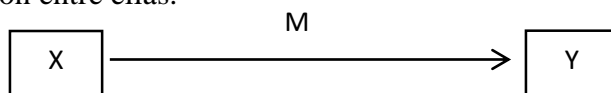
- Realizar un diagnóstico de la situación actual del Grupo Constructor Carguz S.R.L. sobre la gestión de sus procesos.
- Identificar los procesos más críticos que afecten al cumplimiento de otros procesos del Grupo Constructor Carguz S.R.L.
- Presentar un Plan de Gestión en el cual se apliquen mecanismos y sistema de gestión para los procesos críticos identificados.
- Evaluar el plan de gestión propuesto a los procesos críticos de una obra de construcción.
- Estimar el impacto del modelo de gestión empresarial propuesto sobre la calidad de los procesos del Grupo Constructor Carguz.

II. MÉTODO

2.1. Diseño de investigación

- **Descriptivo** dado que solamente se describe el comportamiento de la gestión empresarial a través de sus diferentes procesos para observar su comportamiento y en base a esto proponer mejoras.

Existe relación entre ellas.



- Dónde: M simboliza la muestra que se utilizará para el estudio Y/O representa los cálculos de la variable de estudio.

2.2. Variables

2.2.1. Variable Independiente cualitativa.

El concepto de **gestión por procesos** abarca una misión principal, la de incrementar y lograr metas de una empresa de producción o de servicio. En este sentido, el primero es **estrategia**, el cual se considera a las secuencias de actividades, los cuales servirán para tener mayor facilidad en lograr las metas.

Segundo La **cultura** que es el cumulo de conocimientos logrados a través del tiempo,

La **estructura**. Es la coordinación de acciones entre los protagonistas de lo que buscan calidad en la gestión,

La **ejecución** es el momento de actuar en base a los planificado, a lo acordado y lo que se consideró para lograr la meta. Aseguró (Pereira Ridiut, 2012)

2.2.2. Variable Dependiente.

La expresión costo es el valor económico que se otorga a un producto o servicio, que involucra a todo lo que se ha invertido para elaborarlo. (Wislton Riniere, 2008).

Tabla 1: Operacionalización de variables

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	INDICADORES	ESCALA
Variables Independiente GESTIÓN por procesos.	Gestión por procesos tiene como objetivo principal el obtener acrecentar los efectos óptimos, la estrategia .es la secuencia de acciones cuyo fin es la de llegar al mercado o al cliente de la manera más adecuada. Ello debe estar respaldada por una cultura organizacional basada en los niveles adecuados al producto o servicio que se brinda, además de una estructura organizacional donde cada integrante considera su accionar en el mismo sentido y finalmente la ejecución de las metas y objetivos para tener un sistema adecuado a tener en la gestión los resultados necesarios. (Pereira Ridiut, 2012)	El método DELPHI, es una manera de buscar información basada en la experiencia de quienes han sido convocados para ayudar en la lluvia de ideas, además es de forma anónima pero con el deseo de provocar una reacción positiva en bien de la mejora continua.,	<ul style="list-style-type: none"> • Muy mala 1 (0 – 10) • Mala 2 (10- 20) • Regular 3 (20 – 30) • Buena 4 (30 – 40) • Excelente 5 (40- 50) 	Ordinal
Variable Dependiente mejora de los costos	El costo es el valor económico de un producto o servicio pero que dentro del cual está involucrado costos directos e indirectos, y costos ocultos de control de calidad y de costos de reprocesos, todo ello considerando material, personal y maquinaria.. (Wishton Riniere, 2008)	Las técnica a usar en los procesos están estandarizados y pueden ser medidos en base a los resultados propuestos.	<ul style="list-style-type: none"> • Pareto • Fichas de control • Cuadros estadísticos. • Diagramas de procesos 	Ordinal
		Una de las maneras de ir disminuyendo costos, es la de dejar de lado acciones que no genera valor y que en lugar de tenerlas pueden ser eliminadas.	<p>Costos de procesos Productividad = Producción obtenida / factor utilizado</p> <p>Costos HH: Horas totales del proyecto / duración del proyecto = Número de horas hombre al día</p> <p>Costos Mod: Costo Total Operativo/ Días proyectados= costo operativo</p>	Ordinal

Fuente: Elaboración propia

2.3. Población y muestra

La población está compuesta de todos los procesos que se utilizan para la ejecución de obras del Grupo constructor Carguz S.R.L.

Muestra está compuesta por los procesos críticos de un proyecto representativo del Grupo constructor Carguz S.R.L.

2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

Para poder llevar a cabo la realización de siguiente proyecto de investigación y a la vez poder cumplir con cada uno de los objetivos específicos ya mencionados anteriormente se procederá a emplear las siguientes técnicas y herramientas del Grupo Constructor Carguz S.R.L.

- Para poder realizar un diagnóstico de la situación actual del Grupo Constructor Carguz S.R.L. sobre la gestión empresarial y la calidad de procesos, se recurrirá al análisis FODA, árbol de diagnóstico, observación, entrevistas y cuestionarios.
- Para Identificar los procesos más críticos se aplicará un mapeo de procesos del Grupo Constructor Carguz S.R.L para luego identificar los procesos más críticos mediante los diagramas de diagnóstico de procesos, Pareto y consolidar las respuestas con los resultados de los cuestionarios aplicados.
- Para presentar un modelo de gestión en el cual se apliquen mecanismos y sistema de gestión de la calidad para los procesos críticos identificados se recurre a la revisión bibliográfica de la gestión por procesos y al análisis de información que se adecue al sector construcción CAPECO.
- Para evaluar el plan de gestión propuesto a los procesos críticos de la obra de construcción se procede a evaluar mediante un cuestionario y el seguimiento del plan propuesto.
- Para determinar el impacto Estimar estadísticamente la relación correlacional existente entre la gestión empresarial y la mejorar de la calidad de los procesos, usando como herramienta el software SPSS versión 23.

2.5. Métodos de análisis de datos

A nivel descriptivo se tabulan los datos, Se analiza el comportamiento de la Gestión empresarial y la calidad de los procesos presentando los datos en tablas contingencia y tablas de frecuencia, además en ciertos casos dependiendo de la naturaleza de los resultados se recurre a representarlos en gráficas.

2.6. Aspectos éticos

Para lograr determinar el nivel de ventas en las PYMES textiles Trujillanas se empleará la técnica de la entrevista y de análisis de información del registro de ventas anual que llegan a facturar.

III. RESULTADOS

3.1. Diagnóstico del Grupo Constructor Carguz S.R.L.

a. Descripción institucional

El Grupo Constructor Carguz S.R.L. con Ruc 20495732607, Empresa dedicada a la edificación y construcción de proyectos publico privados, como también al alquiler de maquinarias y equipos y la prestación de servicios de saneamiento, inició sus operaciones en el año 2012. El funcionamiento y operatividad de la empresa se basa en la adjudicación de proyectos de construcción civil con mayor influencia en el sector público para la elaboración de esta tesis se tomará como referencia la construcción de la obra, “mejoramiento de la institución educativa Julio Ramón Ribeyro - centro poblado la Paccha, Cajamarca" con una inversión presupuestada de - S/ 598 584. 34 nuevos soles con la planificación inicial de 3 meses y medio, la obra tuvo un costo final de S/ 660,005.94 con un periodo de ejecución de 4 meses 7 días con una pérdida S/ 61,420.10. Además cabe mencionar que sus proveedores son locales, y se abastecen a diario.

La empresa posee una clásica estructura vertical descendente. La jerarquización está basada en un agrupamiento funcional por procesos.

Figura 1: Organigrama del Grupo Constructor Carguz S.R.L.

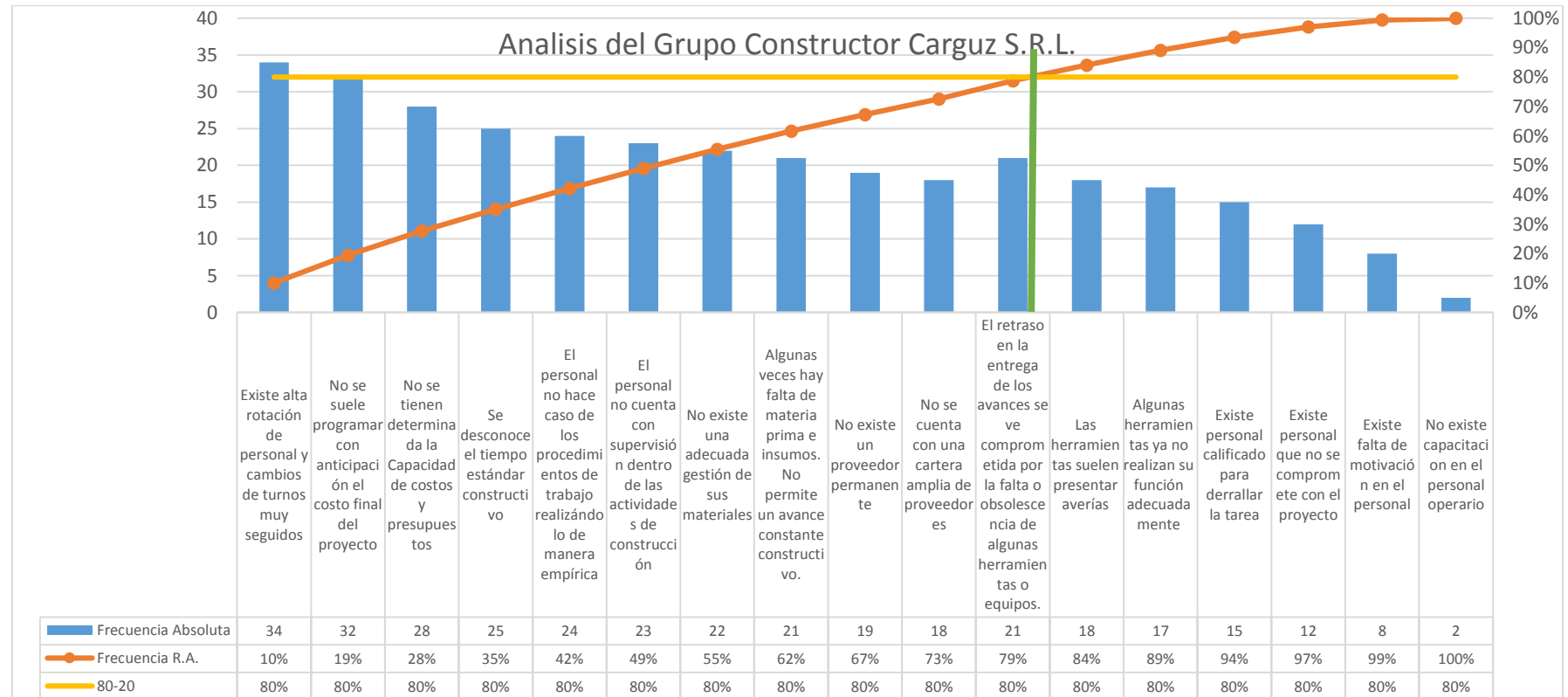


Fuente: Administración, Grupo Constructor Carguz S.R.L.

b. Análisis Pareto del Grupo Constructor Carguz S.R.L.:

Esta herramienta sirve para poder separar los problemas, dentro de los cuales en un valor porcentual son importantes aquellos que están dentro de un 80%, estos deben ser atendidos de inmediato para que se puedan tener más facilidades de logros en bien de la empresa.

Figura 2: Diagrama de Pareto, Grupo Constructor Carguz S.R.L.



Fuente: Encuesta Tabla 2 - Frecuencias de causas de los costos

c. Resultados de la evaluación Pareto: En la figura 2, se tiene que dentro del sector se ha de tener la zona acumulada que llega al 80% que se intercepta con la barra de 80-20, bajo esa área se encuentran once causas, que generan que los costos se eleven en el Grupo Constructor Carguz S.R.L. Los problemas se ordenan en base al presente diagnóstico de costos que se consideran en la tabla de problemas priorizados, acompañadas de su posible solución y técnica o herramienta:

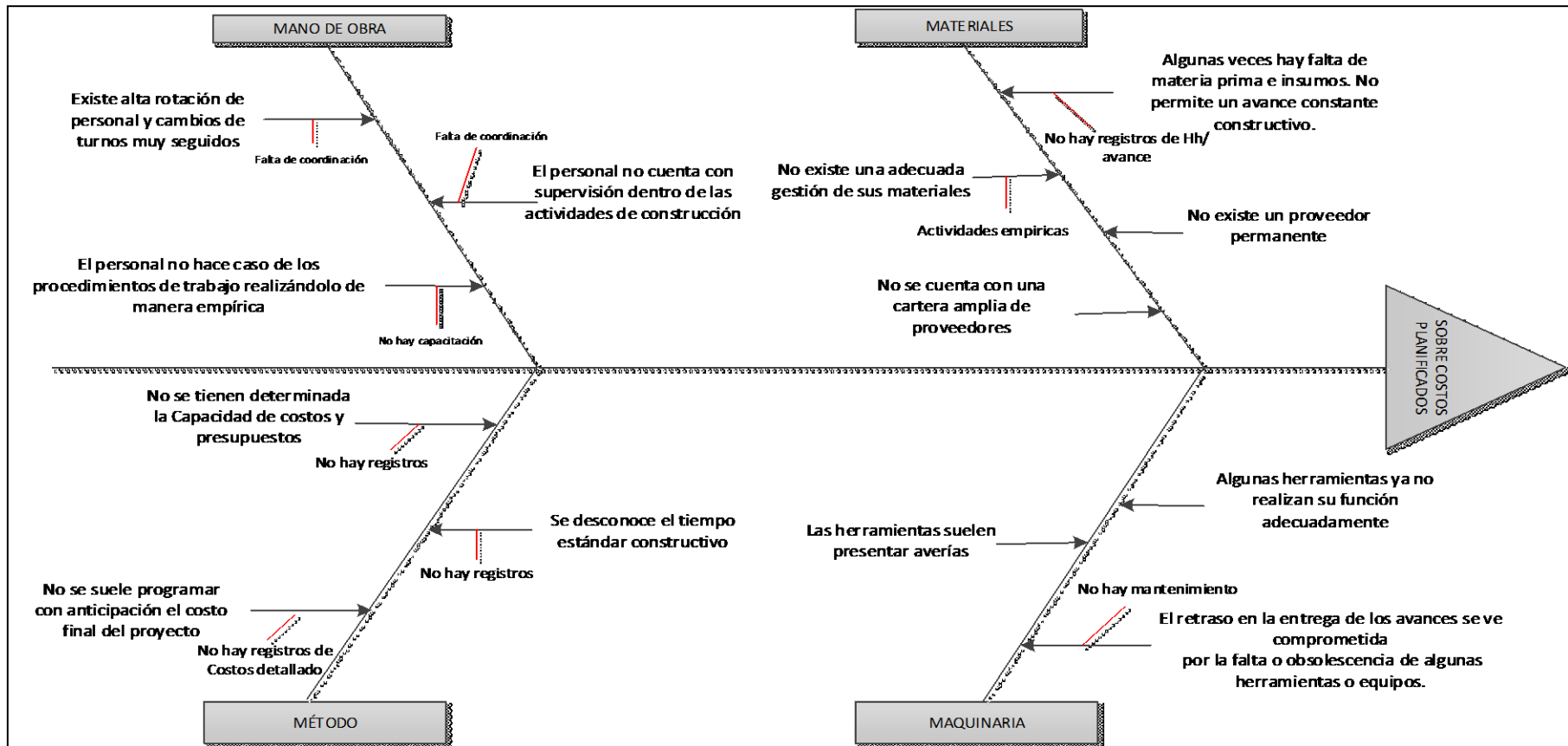
Tabla 2: Problemas priorizados y posibles soluciones en relación a los costos del Grupo Constructor Carguz S.R.L.

CAUSAS PRIORIZADAS	POSIBLE SOLUCIÓN	TÉCNICA O HERRAMIENTA
Se tiene mucha variación de personal, además de trabajos en turnos continuos.	Horas necesarias y mano de obra necesaria	Plan de procesos y procedimientos
Se tiene descuidado el cálculo exacto del costo final del proyecto.	Metodología de planeamiento de operaciones	Planeamiento de operaciones
No se tienen determinada la capacidad de costos y presupuestos.	Determinar la los costos probabilísticos	Pronósticos
No se tiene calculado de forma idónea el tiempo de construcción, dado que se tiene varios factores que influyen.	Tomar tiempos	Establecer procesos
El personal no hace caso de los procedimientos de trabajo realizándolo de manera empírica	Fijar los flujogramas de trabajo	
Los trabajadores no son controlados adecuadamente durante la construcción	Determinar los materiales necesarios	Plan de requerimiento de Materiales (MRP)
No existe un control de materiales		

Fuente: Figura 2 – Diagrama de Pareto, Grupo Constructor Carguz S.R.L.

d. **Diagnóstico Ishikawa:** Tal como se muestra el diagrama de Ishikawa se priorizarán los problemas como resultado del análisis de Pareto, y de esta manera poder ver de formas más detalladas las causas que están generando que los costos sean mayores a los proyectados del Grupo Constructor Carguz S.R.L.,

Figura 3: Diagrama de Ishikawa, Grupo Constructor Carguz S.R.L.



Fuente: Tabla 2 – Problemas priorizados y posibles soluciones en relación a los costos del Grupo Constructor Carguz S.R.L

e. Evaluación FODA

Tabla 3: Análisis FODA

Grupo Constructor Carguz S.R.L.	
FORTALEZAS internas	DEBILIDADES internas
<ul style="list-style-type: none"> • Es una empresa con 15 años posicionado en el mercado • Salud financiera: rentabilidad, liquidez, endeudamiento, etc. • Estructura organizativa definida. • Equipos y herramientas de trabajo adecuado para las obras de construcción. 	<ul style="list-style-type: none"> • Deficiencia en los procesos. • Evaluación de personal ineficiente • Mucha rotación de personal en obras. • Ausencia de sistemas de gestión de calidad. • Muchos proveedores. • Falta de control e inventario de herramientas utilizadas en las obras. • Contratar a gente de la zona.
OPORTUNIDADES externas	AMENAZAS externas
<ul style="list-style-type: none"> • Ingresar a nuevos territorios. • Nuevos programas de vivienda. • Gobiernos locales y regionales cuentan con financiamiento para obras. • Incremento paulatino de capacidad adquisitiva. • Inversiones públicas y privadas para licitaciones. 	<ul style="list-style-type: none"> • Pago de cupos. • Ingresos de nuevas empresas del mismo rubro. • Progresivo poder de negociación de clientes o proveedores. • Vulnerabilidad ante grandes competidores • Alta morosidad, problemas de cobros con los licitadores. • Precios bajos de los competidores.

Fuente: Análisis FODA- Evaluación organizacional Grupo Constructor Carguz S.R.L

- En el análisis de Actividades: Recursos gerenciales, recursos estratégicos se identifica deficiencias en la solides de gestión empresarial.
- En el análisis de Riesgos: Con respecto a las acciones, maquinarias, herramientas y a las actividades de la empresa falta de fichas o CHECK LIST que ayuden a controlar las entras y salidas de los equipos, herramientas etc.
- Análisis de Recursos: Capital, personal, documentación, activos fijos, activos no tangibles, se identifican costos considerables por ingreso de personal nuevo rotaciones etc.

f. Evaluación gestión del Grupo Constructor Carguz S.R.L.

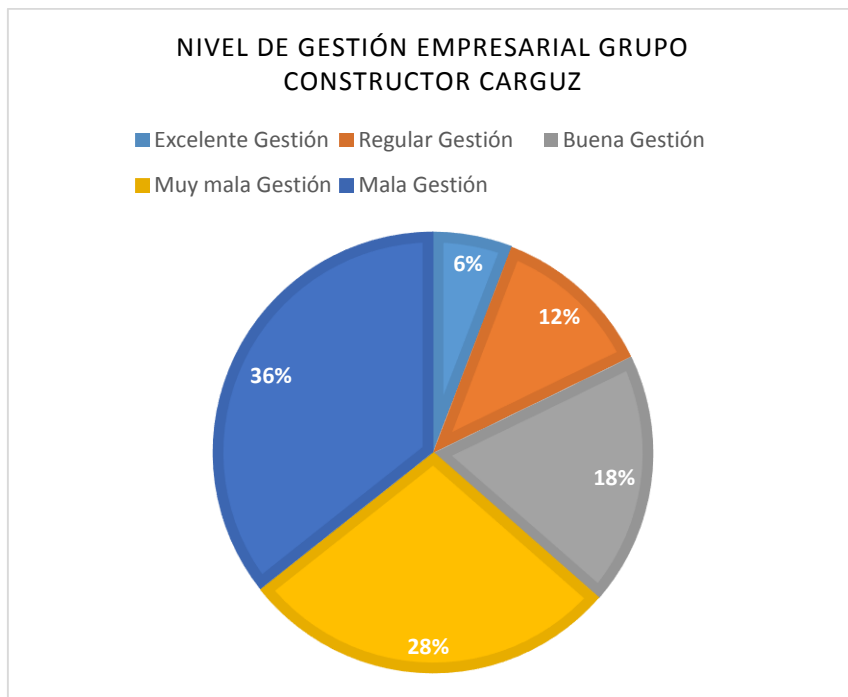
Mediante un cuestionario aplicado a los colaboradores referente a la gestión vienen desarrollando en el Grupo constructor, se analiza la gestión de la empresa:

Tabla 4: Nivel de gestión empresarial Grupo Constructor Carguz S.R.L.

Ítem	Descripción	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Absoluta Acumulada	Frecuencia Relativa	Frecuencia Relativa Acumulada
1	Excelente Gestión	15	15	6%	6%
2	Regular Gestión	16	31	12%	18%
3	Buena Gestión	17	48	18%	36%
4	Muy mala Gestión	24	72	28%	64%
5	Mala Gestión	20	92	36%	100%
	TOTAL	92		100%	

Fuente: Encuesta de Sistema Gestión De Calidad a Cada Área De Trabajo Del Grupo Carguz S.R.L

Figura 4: Gestión empresarial Grupo Constructor Carguz S.R.L

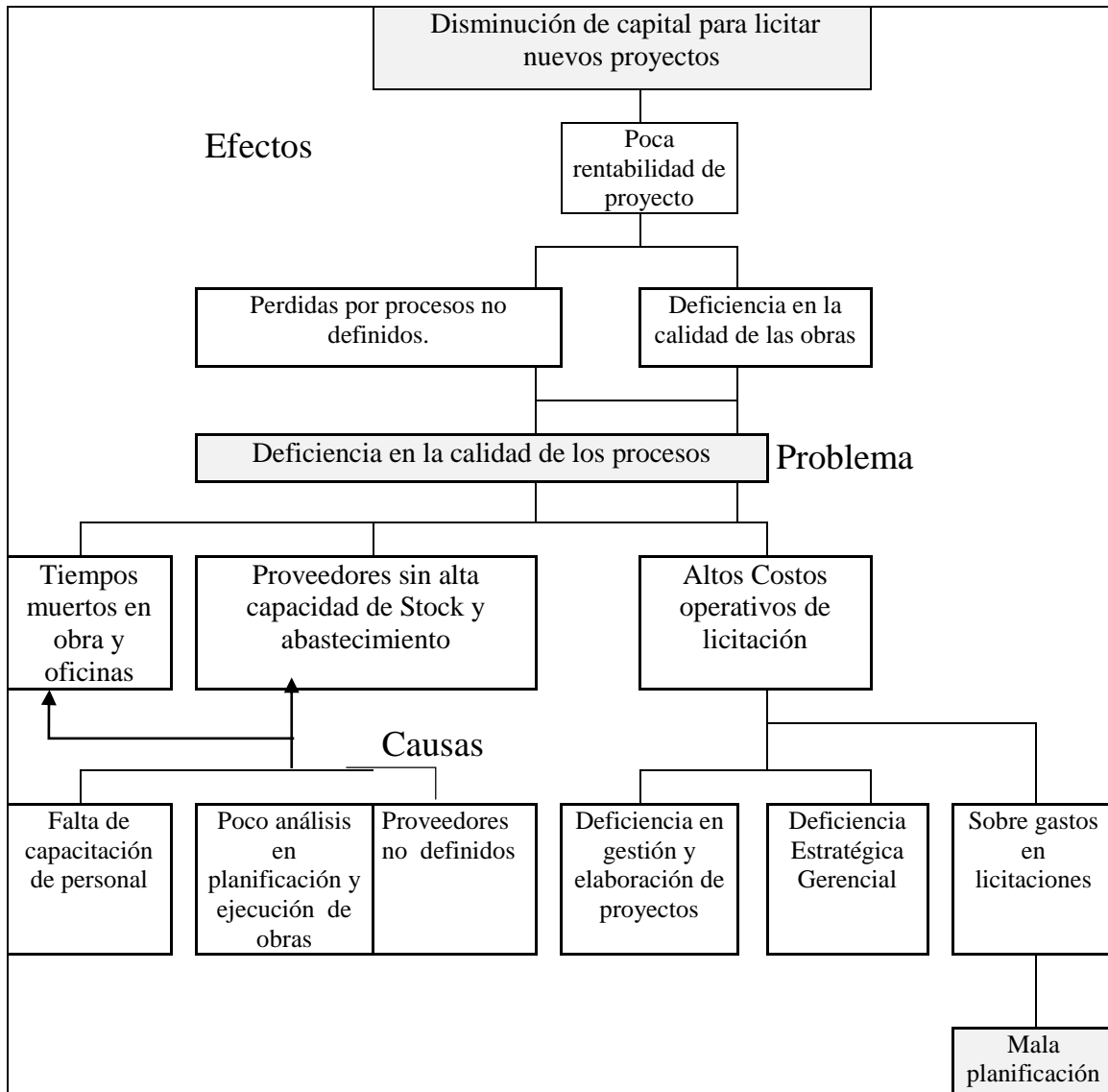


Fuente: Encuesta Sistema Gestión de Calidad de cada área de trabajo del Grupo Carguz S.R.L

En la figura 4, según el cuestionario aplicado se observa que, el criterio que tienen los colaboradores sobre la gestión empresarial del grupo constructor Carguz es que el 12% cree que la gestión empresarial es regular tanto el 18% y 36% consideran que la gestión que se viene realizando si bien no es óptima está dentro de sus necesidades.

g. Árbol de diagnóstico de gestión del Grupo Constructor Carguz S.R.L.

Figura 5: Árbol de diagnóstico



Fuente: Encuestas y fichas de control

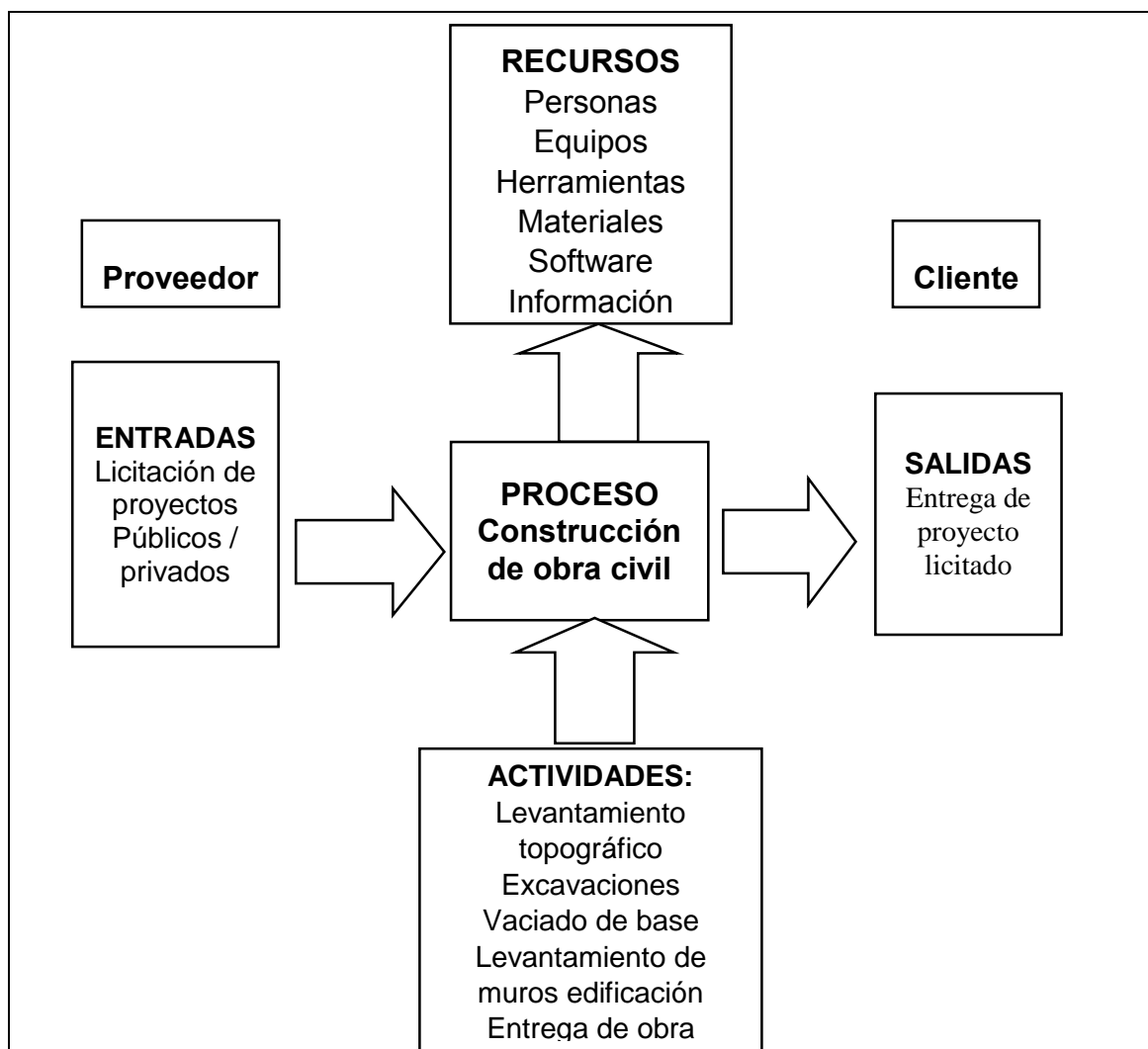
De acuerdo al diagnóstico en el árbol

- Tanto en la figura 3, figura 4 y comparando con el diagnóstico del árbol la gestión del grupo constructor se identifica que la gerencia no tiene claro una evaluación confiable de cada una de la herramienta que se necesitan para la elaboración y licitación de proyectos, mediante controles de procesos.
- Según las acciones e información utilizada para calcular el desarrollo de los proyectos puedo observar de manera directa y documentada que el grupo constructor no cuenta con plan estructurado de procedimiento que se encargue de verificar el seguimiento de calidad del proyecto, que le ayude a identificar las deficiencias operativas.

3.2. Identificación del proceso crítico del Grupo Constructor Carguz

a. Identificación de actividades.

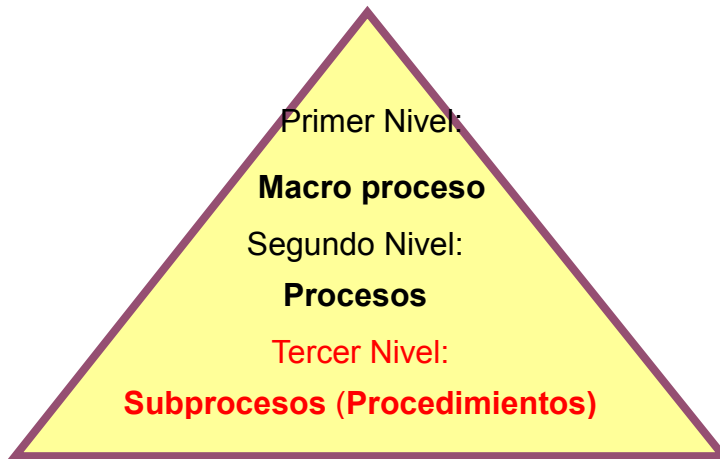
Figura 6: Procesos del Grupo Constructor Carguz



Fuente: Elaboración Propia

- Se elaboró un mapa que permite la identificación de entradas y salidas en la figura 1 se observa cual es la metodología de trabajo de la empresa desde la presentación para la licitación del proyecto público o privado, hasta el proceso de ejecución y entrega de obra.
- Para la identificación del proceso Crítico nos enfocamos en tres partes para desarrollarlo, los macro procesos del grupo constructor los cuales se plasman en el mapa de procesos, el segundo es el d.o.p. que identifica cuáles son las causas y por último el análisis de los sub procesos o actividades del proceso crítico identificado. En la siguiente figura se muestra la escala piramidal.

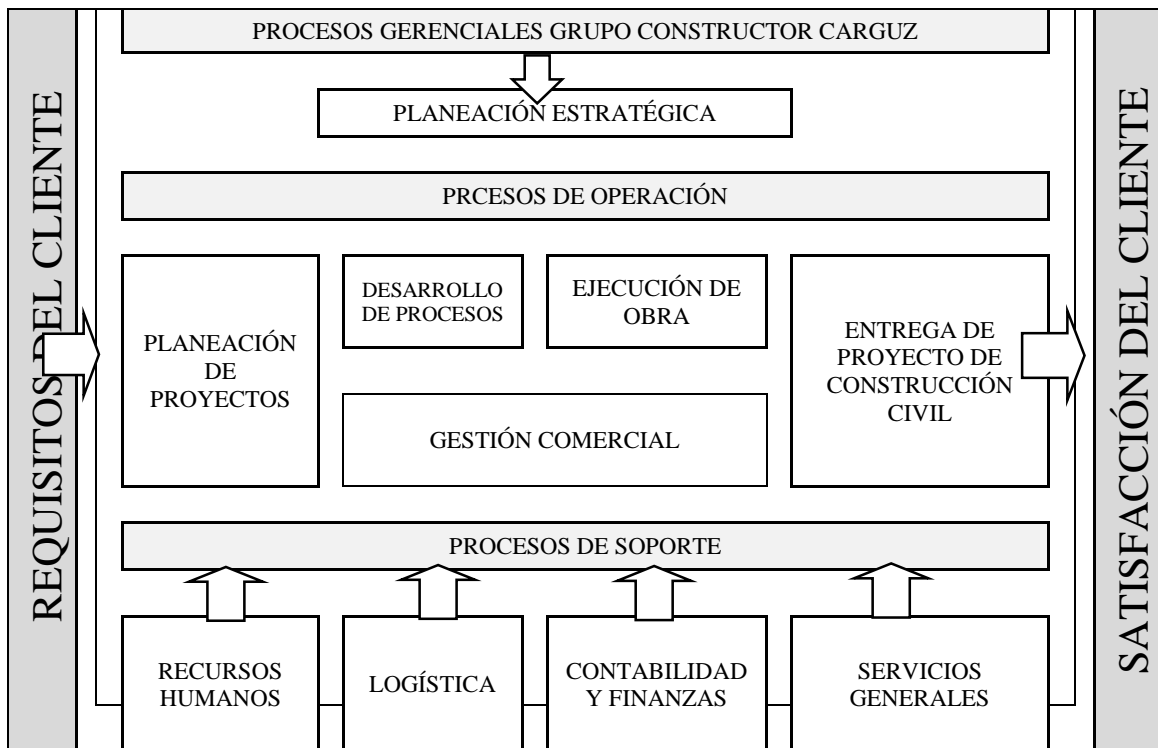
Figura 7: Pirámide de Análisis de Procesos



Fuente: Elaboración propia.

- b. **Mapa de procesos:** para identificar los macro procesos del grupo constructor Carguz

Figura 8: Mapa de procesos Grupo Constructor Carguz.

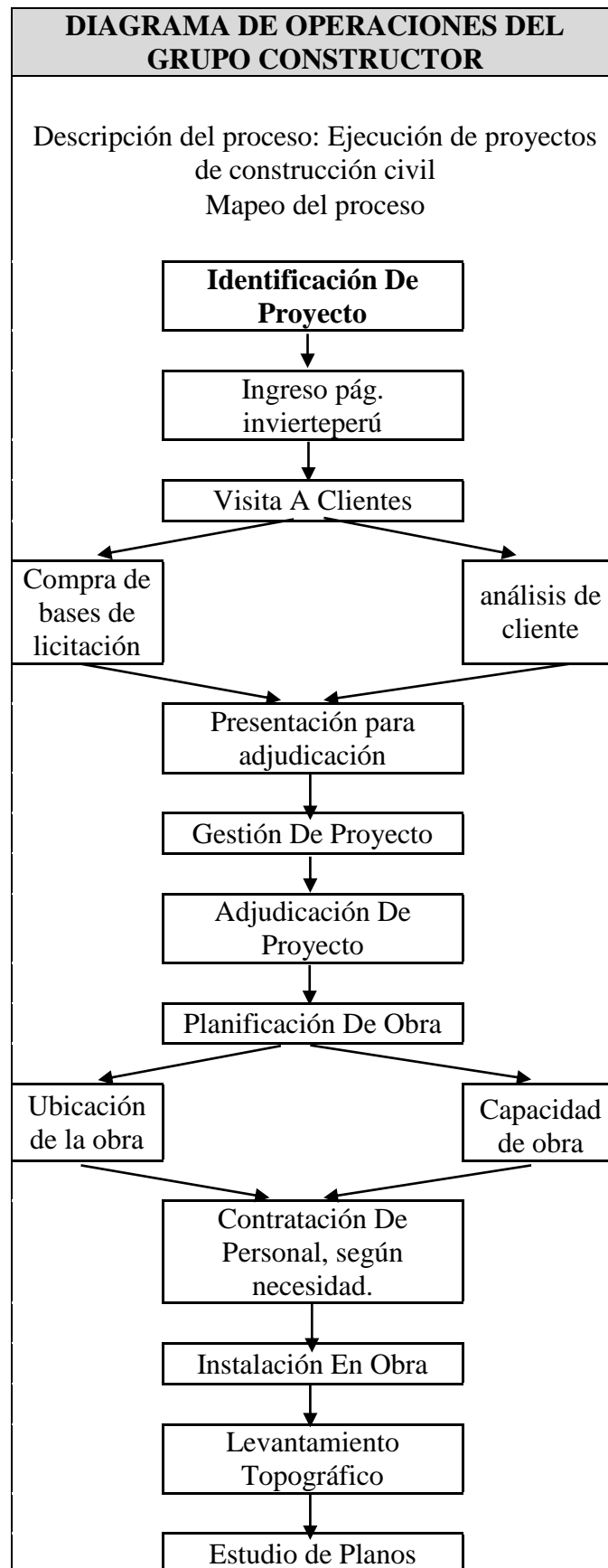


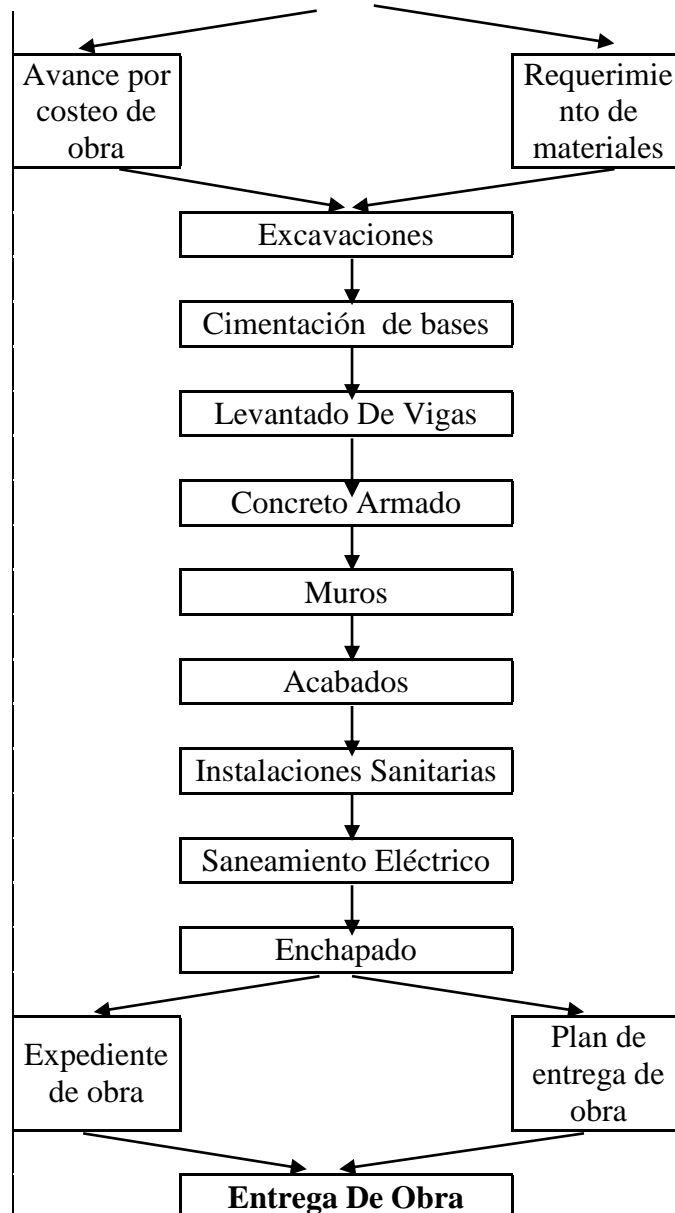
Fuente: Elaboración propia

Mediante el mapa de procesos se logró ubicar los macro procesos que parten desde los requisitos del cliente y la influencia de la parte estratégica y de soporte principalmente para la oferta y ejecución de labores de construcción civil del grupo constructor Carguz, para desarrollar los procesos operativos y de esa manera satisfacer las necesidades del cliente.

c. Diagrama de operaciones del Grupo Constructor

Figura 9: Diagrama de operaciones Grupo Constructor Carguz.





Fuente: Elaboración propia, Grupo constructor Carguz S.R.L.

Una vez identificado los procesos se procede a la elaboración de las actividades o sub procesos del grupo constructor Carguz S.R.L.

d. Red procesos actividades del Grupo Constructor Carguz S.R.L.

Tabla 5: Red de procesos del Grupo Constructor Carguz S.R.L.

Macro proceso	Proceso	Actividades	Resultados	Salidas
Planeación de proyectos	Visita al cliente	Primer contacto con el cliente, para ver el tipo de proyecto y sus necesidades técnicas, específicas presupuestarias, requisitos y capital de confianza	Recepción de requisitos técnicos del cliente	Gestión de proyectos
	Creación de file para licitación	Documentación y experiencia, descripción de equipos maquinarias, capital humano, tiempo promedio de obra	Verificación de la propuesta por el cliente	
	Respuesta de la licitación por el cliente	Negociación con el cliente de acuerdo a los resultados obtenidos, de la primera propuesta para que esta sea mejorada.	Negociación por el cliente	
	Negociación final con el cliente a licitar	Firma del convenio y contrato para realizar la obra licitada con todo lo que involucrara la obra	Entrega de documentos	
	Firma de convenios	Envío del contrato al cliente	Aceptación del proyecto licitado	
	Recepción de documentación	Verificación del cumplimiento del convenio	Evaluación de obra	Plan de desarrollo
	Análisis de obra interno	Informe de seguimiento del desarrollo de la obra elaborado por cada área responsables	Envío de informe a gerencia	
	Recepción de documentos de gerencia	El gerente realiza la verificación de la planificación de la obra considerando la evaluación de los procesos	Aprobación de documentación	

	Preparación de plan de gestión del proyecto	Preparación documentaria y presupuestal para la obra	Entrega de documentos	
Desarrollo de procesos	Reunión de obra	Elaboración del cronograma de trabajo de la obra licitada	Aprobación de cronograma	Planificación interna
	Asignación de programas y tareas	Asignación de responsabilidades a los encargados de obra para que estos designen herramientas materiales lo cuales serán administrados por logística	Recepción de materiales	
	Análisis previos de terrenos	Evaluación topográfica y análisis de suelos para elaboración de planos	Informe de resultados de obra	Gestión de obra
	Planificación estructural de obra	Planificación de obra final	Entrega de documentos	
	Recepción de documentos	Preparación de documentos para solicitud de permisos de construcción en el municipio donde se realiza la obra	Solicitud de permisos de obra	Licencias de obras aptas
	Llenado de formatos para solicitar licencia de construcción	Espera del visto bueno para iniciar la obra por parte de la municipalidad, la municipalidad revisa los planos la ubicación y va verificar a la obra para su aprobación.	Recepción de licencia para la obra	
	Licencia aprobada	Documentación lista para el inicio de obra.	Instalación de empresa en obra	
Gestión comercial	Búsqueda de proveedores	Comunicación con los distintos tipos de proveedores y para el abastecimiento de todo lo involucrado para la construcción de obra	Recepción de proformas	Compra de materiales

	Comunicación con los proveedores seleccionados	Negociación con proveedores	Selección final de proveedores	
	Solicitud de compra de materiales	Solicitud de materiales de construcción y información de algunos productos para la obra	Control de inventarios.	
	Publicación de necesidades y características de personal	Recepción de cv. Verificación y selección	Comunicación con postulantes	Contratación de personal
	Entrevistas con seleccionados	Selección de personal que pase los filtros del puesto a contar, contrato según duración de obra	Selección	
	Firma de convenios	Contrato y condiciones de trabajo	Ingreso a planillas.	
	Levantamiento métrico	Necesidades del cliente levantamiento topográfico del área total de la obra, para desarrollar de manera métrico diseño de planos	Planeación de planos	Planos de obra
	Distribución de planos	Análisis de suelos, para la planificación estructural de base	Recojo de resultados de suelos	
	Informe de planos de diseño, instalaciones eléctricas y agua y desagüé.	Los planos son enviado al cliente para su nueva verificación y estos sean aprobados por el cliente para iniciar con la obra	Aprobación de planos	
Ejecución de obra	Inicio de obra	Planeación de excavación para sentar bases alquiler de maquinaria pesada para excavaciones	Excavaciones listas	Análisis estructural
	Inicio de preparado de concreto y estructuras para vaciar las bases	Recepción de materia prima, mezcla de materia prima para sentar las bases	Bases lisas	

	Análisis e informe de las bases	Controles de bases sentadas para ver su reforzamiento	Resultado de las bases	
	Levantamiento de muros y vigas	Inicio de recepción de materiales para el levantamiento de muros y vigas	Construcción de acuerdo a plano	Acabados
	Verificación de avances	Control y consolidado de avances de obra y control de materia prima usada en obra	Verificación por parte administraba	
	Inicio de acabados	Contratación de terceros para instalación de puertas y ventanas, para realizar los encofrados y pintado en la construcción.	Entrega de obra	
	Análisis de obra terminada	Verificación estructural y diseño	Informe estructural	
	Verificación eléctrica	Análisis de las instalaciones eléctricas	Informe eléctrico	Expediente de obra final
	Verificación sanitaria	Análisis de los puntos para identificar fallas o fugas de agua	Informe sanitario	
	Conformación de expediente	Análisis del expediente de acuerdo a lo planificado inicialmente para entregar al obra	Entrega de obra y documentos de conformidad	
	Visita al cliente	Coordinación de visita y conocimiento del expediente técnico de la obra	Verificación por parte del cliente y análisis de expedientes	
Entrega de obra	Detalle económico de la obra realizada	Entrega de documentación del valor total de la obra realizada	Desembolso	Recepción de obra
	Cobro por el servicio prestado	Desembolso de la obra	Fin de la obra	

Fuente: Grupo Constructor Carguz S.R.L.

Elaborado la Red de procesos y actividades del Grupo Constructor Carguz S.R.L. se procede a la evaluación bajo los criterios de la metodología de análisis

de procesos de forma descriptiva y de acuerdo a los antecedentes del cuestionario aplicado y sus observaciones directas.

e. Análisis del funcionamiento de los procesos.

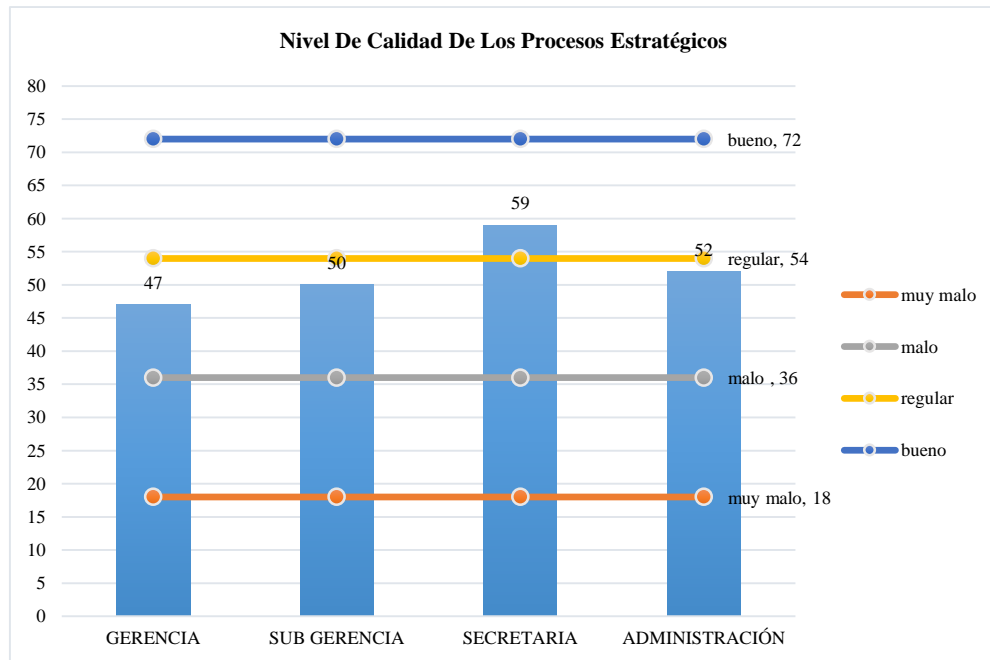
Según los criterios de; muy malo 1, malo 2, regular 3, bueno 4, y excelente 5. De acuerdo a la puntuación elaborada se procedió a evaluar mediante 18 participantes jefes o supervisores de cada área de trabajo, con la meta de identificar los procesos que afecten la cadena productiva.

Tabla 6: Nivel de calidad de los Procesos Estratégicos

TABLA NIVEL DE CALIDAD DE LOS PROCESOS ESTRATEGICOS					
Ítem	Descripción	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Absoluta Acumulada	Frecuencia Relativa	Frecuencia Relativa Acumulada
1	Gerencia	47	47	23%	23%
2	Sub Gerencia	50	97	24%	47%
3	Secretaria	59	156	28%	75%
4	Administración	52	208	25%	100%
	TOTAL	208		100%	

Fuente: Encuesta análisis de procesos

Figura 10: Nivel de calidad de los Procesos Estratégicos



Fuente: Encuesta análisis de procesos

En la descripción correspondiente a la tabla 6 y la figura 10 el área de mayor influencia es el de secretaria donde el servicio y la atención es adecuada y la de mayor tránsito ya que es el área donde se reciben los documentos y el número de personas que laboran es mayor, por otro lado, la gerencia y sub

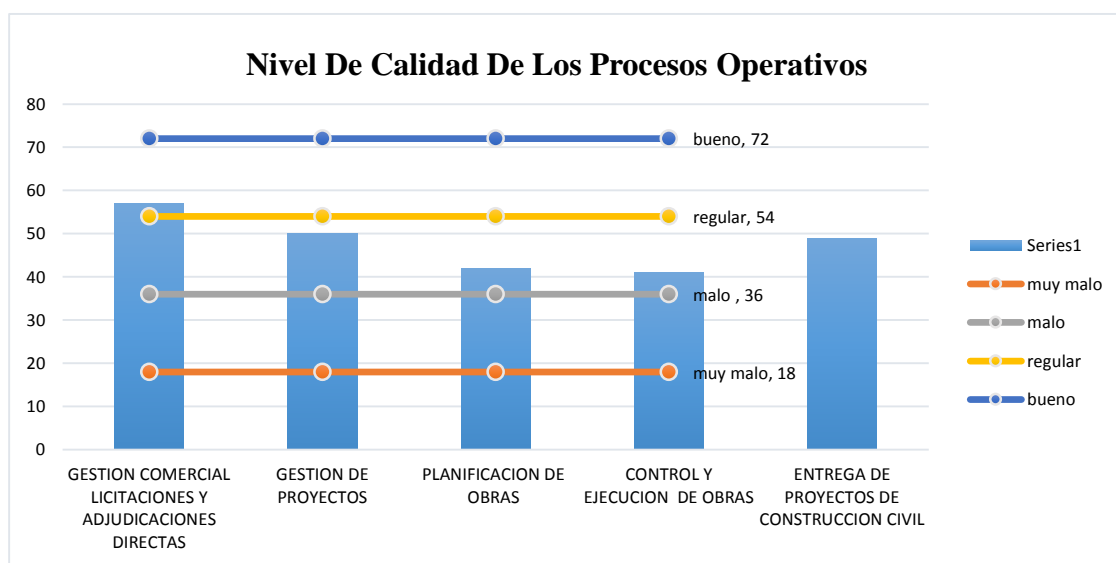
gerencia no alcanzan el nivel máximo de la regularidad de gestión.

Tabla 7: Nivel De Calidad De Los Procesos Operativos

TABLA DE CONTEO DE NIVEL DE CALIDAD DE LOS PROCESOS OPERATIVOS					
Ítem	Descripción	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Absoluta Acumulada	Frecuencia Relativa	Frecuencia Relativa Acumulada
1	Comercial licitaciones y adjudicaciones directas	57	57	24%	24%
2	Gestión de proyectos	50	107	21%	45%
3	Planificación de pbras	42	149	18%	62%
4	Control y ejecución de obras	41	190	17%	79%
5	Entrega de proyectos de construcción civil	49	239	21%	100%
TOTAL		239		100%	

Fuente: Encuesta Análisis De Proceso

Figura 11: Nivel de calidad de los Procesos Operativos



Fuente: Encuesta análisis de proceso

- En la tabla 7 y figura 11 de los procesos operativos se muestra altas deficiencia en lo que es planificación de obras y control y ejecución de obras alcanzado muy poca aceptación de acuerdo al cuestionario aplicado. Los factores que hacen que exista deficiencia en el momento de la ejecución o desarrollo del proyecto son básicamente el de análisis estricto si bien la obra no muestra desperfectos, rajaduras, deficiencias estructurales; son los de abastecimiento control y manejo

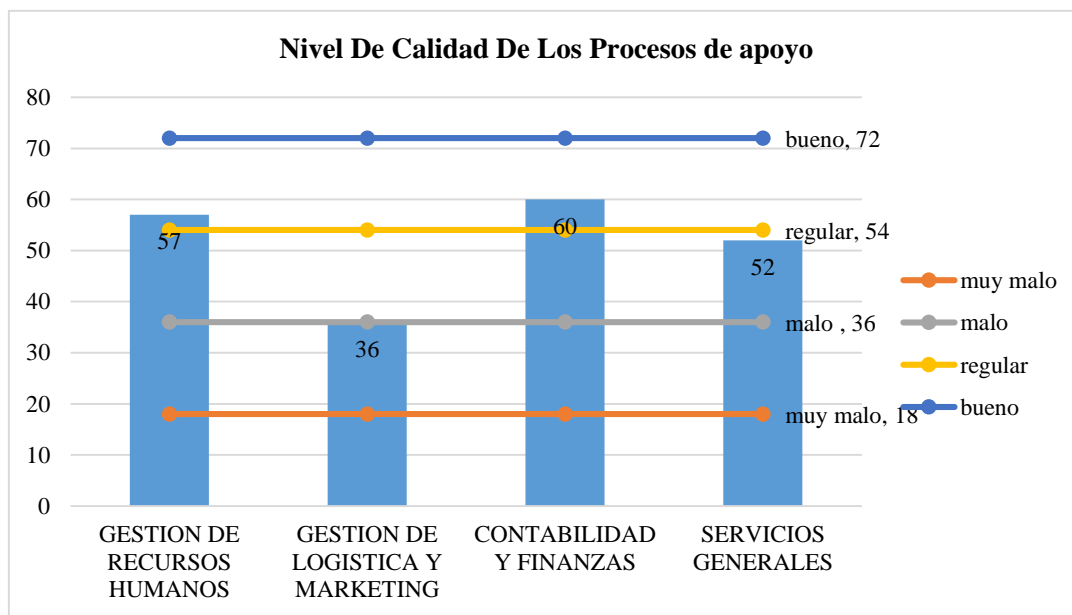
de equipos avances, extensión de tiempos en ejecución de proyectos todos estos hacen que lo obra se sobre valorice de acuerdo a su costo real.

Tabla 8: Nivel de calidad de los Procesos de apoyo

TABLA DE CONTEO DE NIVEL DE CALIDAD DE LOS PROCESOS DE APOYO					
Ítem	Descripción	Frecuencia Absoluta	Frecuencia Absoluta Acumulada	Frecuencia Relativa	Frecuencia Relativa Acumulada
1	Recursos Humanos	57	57	28%	28%
2	Logística Y Marketing	36	93	18%	45%
3	Contabilidad Y Finanzas	60	153	29%	75%
4	Servicios Generales	52	205	25%	100%
TOTAL		205		100%	

Fuente: Encuesta Análisis De Proceso

Figura 12: Nivel de calidad de los Procesos de apoyo



Fuente: Encuesta análisis de proceso

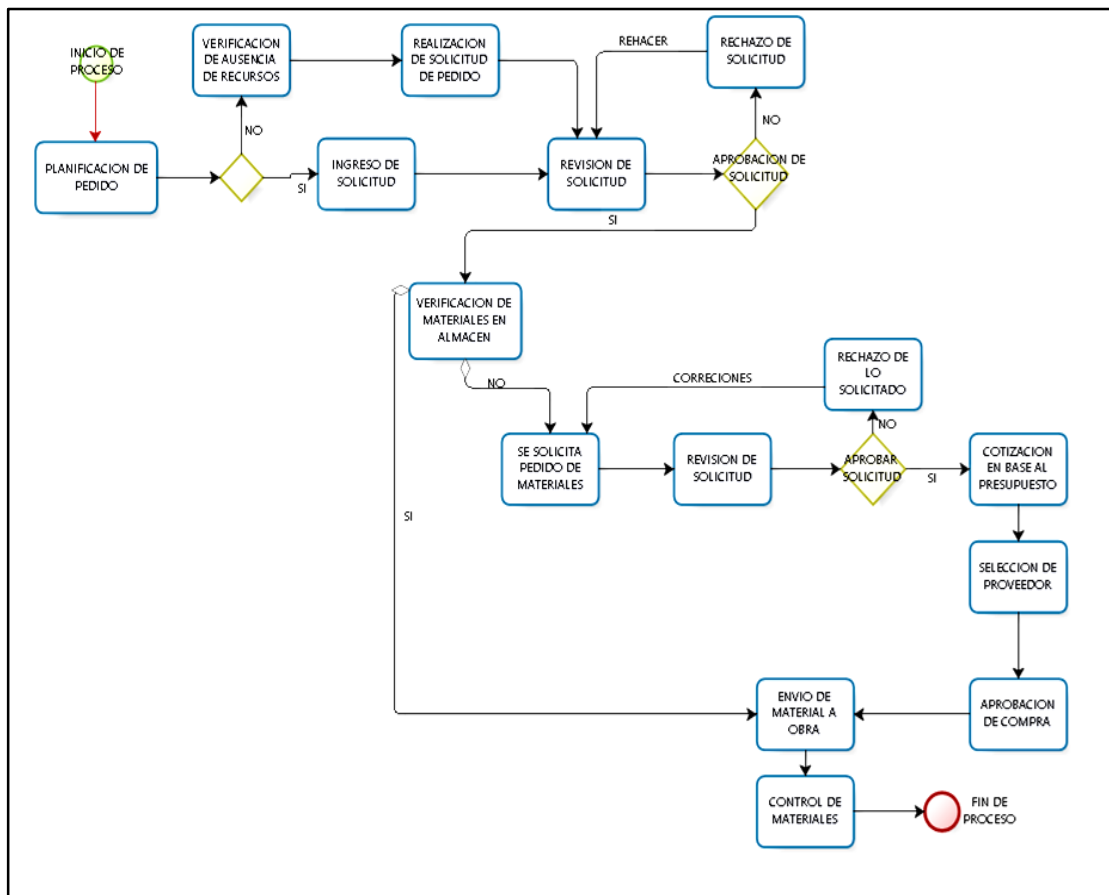
En la tabla 8 y la figura 12, se muestra que la mayor deficiencia es la de logística es la que mayor problemas genera de acuerdo a las necesidades ya sean administrativas como la de ejecución de obras, esto de acuerdo a un análisis el cual se puede ver en el tabla 21 del anexo de costos de obra existen muchos proveedores no definidos la falta de stock hace que se tenga que comprar de diferentes proveedores por otro lado el de recursos humanos si bien está dentro de lo regular la falta de administración de personal muchas veces afecta deficientemente en trabajos sensibles.

f. Proceso crítico identificado.

Se encuentra en los procesos de soporte en el área de logística mediante los resultados evaluaciones la gestión o desarrollo de este proceso hace que los demás procesos no se desarrollen con normalidad teniendo como dificultad los tiempos, los costos por pedido y los sobretiempos que estos generan. Lo que se debe interrogar es como se han de realizar los procesos relacionados con la logística presente de personal, quien va a estar dirigiéndolos, cuál sería el costo y lo que demora cada acción. En cuanto al traslado, y puesta en la obra, este procedimiento no está asociado a ningún valor económico, pero si al control que se debe tener de todo lo que ingresa y sale de la obra.

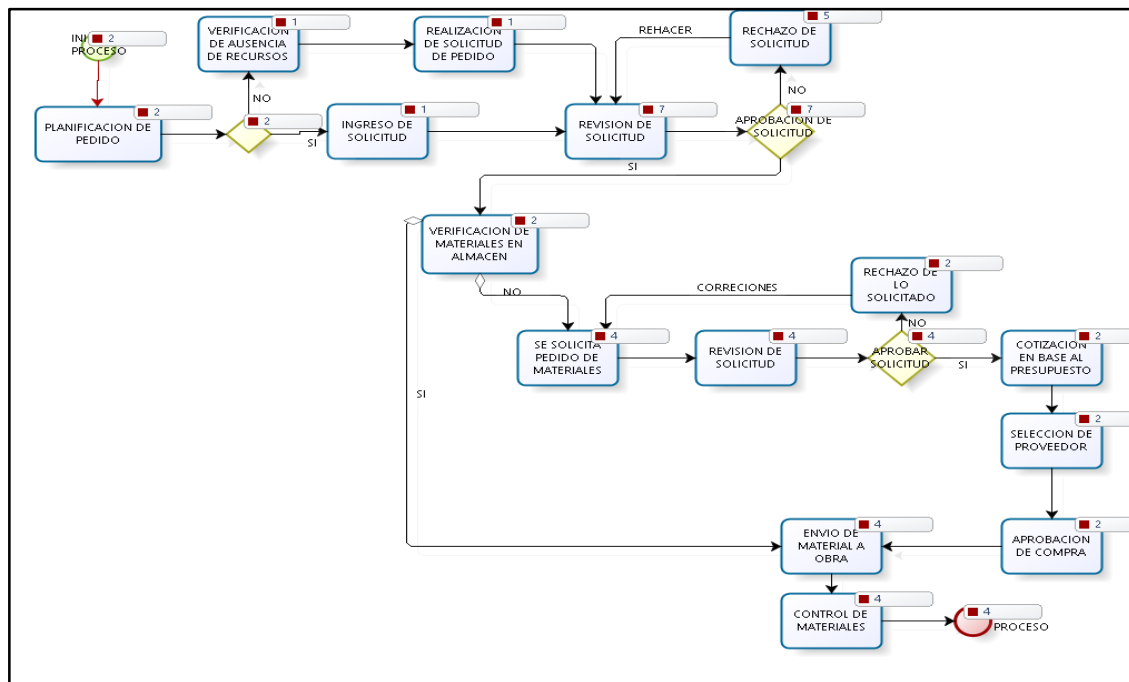
- El control de la llegada de los materiales para lo obra debe ser supervisor de la obra, controlar cuanto ingresó, y cuanto es lo que debe distribuir a los diferentes puntos en construcción.

Figura 13: Proceso logístico de pedido actual.



Fuente: Elaboración propia- Grupo Constructor Carguz S.R.L.

Figura 14: Análisis de proceso logístico de pedido actual.



Fuente: Elaboración propia

Tabla 9: Resumen del Análisis de Procesos

Nombre	Tipo	Instancias completadas
Evaluación de necesidad de materiales	Proceso	2
Inicio solicitud de requerimiento	Evento de inicio	2
Planificación de requerimiento	Actividad	2
Pedido de Solicitud	Actividad	1
Revisión de requerimientos	Actividad	7
Aprobación de requerimiento	Acceso	7
Rechazo de requerimiento	Actividad	5
Pedido de materiales	Actividad	4
Revisión pedido	Actividad	4
Aprobar solicitud de pedido	Acceso	4
Rechazo de solicitud	Actividad	2
Cotización de pedido según presupuesto	Actividad	2
Selección de proveedor	Actividad	2
Aprobación de compra	Actividad	2
Envío a obra	Actividad	4
Inventario de ingreso de materiales	Actividad	4
Control de materiales en almacén	Actividad	2
Verificación de stock	Actividad	1
Validación de pedido	Actividad	1
Fin	Fin actividades	4

Fuente: Elaboración propia

- Teniendo identificado los puntos de partida e identificando el tipo de proceso, actividad o tarea se plantea lo siguiente.
- Proceso de abastecimiento de la empresa en estudio se determinaron tres partes, que deben ser desarrollados para asegurar el abastecimiento.

Tabla 10: costo de sueldos

Recursos	Costo X Mes	Costo X Hora	Costo X Minutos	Horas	Min	Total
Almacén	S/. 1,800.00	S/. 10.23	S/. 0.17	3	5	S/. 31.54
Residente	S/. 5,500.00	S/. 31.25	S/. 0.52	1	14	S/. 38.53
Logística	S/. 2,000.00	S/. 11.35	S/. 0.19	7		S/. 79.45
Abastecimiento	S/. 1,800.00	S/. 10.23	S/. 0.17	1	5	S/. 11.08
Planeamiento	S/. 1,800.00	S/. 10.23	S/. 0.17	4	9	S/. 42.43
Total						S/. 203.03

Fuente: Finanzas Grupo Constructor Carguz S.R.L.

Tabla 11: costo de operaciones

Proceso De Abastecimiento	Costo (S./Minuto)	Tiempo (Minutos)	Costo Total (S/.)
Planificación de Pedido	S/0.01	120	S/0.76
Ingreso de Solicitud	S/0.01	60	S/0.68
Verificación de ausencia de recursos y realizar solicitud de pedido	S/0.01	20	S/0.10
Revisión de solicitud de pedido	S/0.01	30	S/0.34
Aprobación de solicitud	S/0.01	10	S/0.11
Rechazo solicitud	S/0.01	10	S/0.11
Verificación de materiales en almacén	S/0.01	40	S/0.46
Se solicita pedido de materiales	S/0.01	30	S/0.34
Revisión de solicitud de pedido	S/0.01	90	S/1.03
Aprobar solicitud	S/0.01	10	S/0.11
Rechazo de lo solícito	S/0.01	10	S/0.11
Cotización en base a presupuesto	S/0.03	600	S/19.16
Selección de proveedor	S/0.01	2400	S/27.48
Aprobación de compra	S/0.01	20	S/0.23
Envío de material a obra	S/0.00		S/0.00
Control de material	S/0.48	240	S/116.20
			S/167.25

Fuente: Elaboración propia

La gestión administrativa actual en costos y actividades críticas de la organización generan costos operacionales de s/167.25 por requerimiento.

3.3. Plan de Gestión en el cual se apliquen mecanismos y sistema de gestión para los procesos críticos identificados.

a. Modelo de gestión por procesos para mejorar los costos de los procesos

Descripción de la empresa

- **Razón Social:** Grupo Constructor Carguz S.R.L.
- **Ruc:** 20495732607
- **Tipo De Empresa:** Servicios Múltiples Sector Constructor
- **Condición:** Activa
- **Actividad Comercial:** Servicios Múltiples Proyectos
- **Dirección Legal:** Jr. Colonial 459 Nueva Cajamarca
- **Distrito/ Ciudad:** Br. Nuevo Cajamarca
- **Provincia:** Cajamarca
- **Departamento:** Cajamarca
- **Teléfono:** 076-66 70 66
- **Representante Legal:** Rocio Guzmán Bazán
- **Gerente General:** Ing. Alfonso Carrasco Chiclote

ALCANCE.

Este modelo de gestión por procesos tiene alcance para todos los procesos que se utilizan en el área logística del Grupo Constructor Carguz S.R.L.

OBJETIVO

Este modelo de calidad tiene como objetivo lograr decisiones óptimas y aprovechar las oportunidades para la solución a los conflictos que se presentan en el sistema de abastecimiento.

RESPONSABLES DE APLICACIÓN

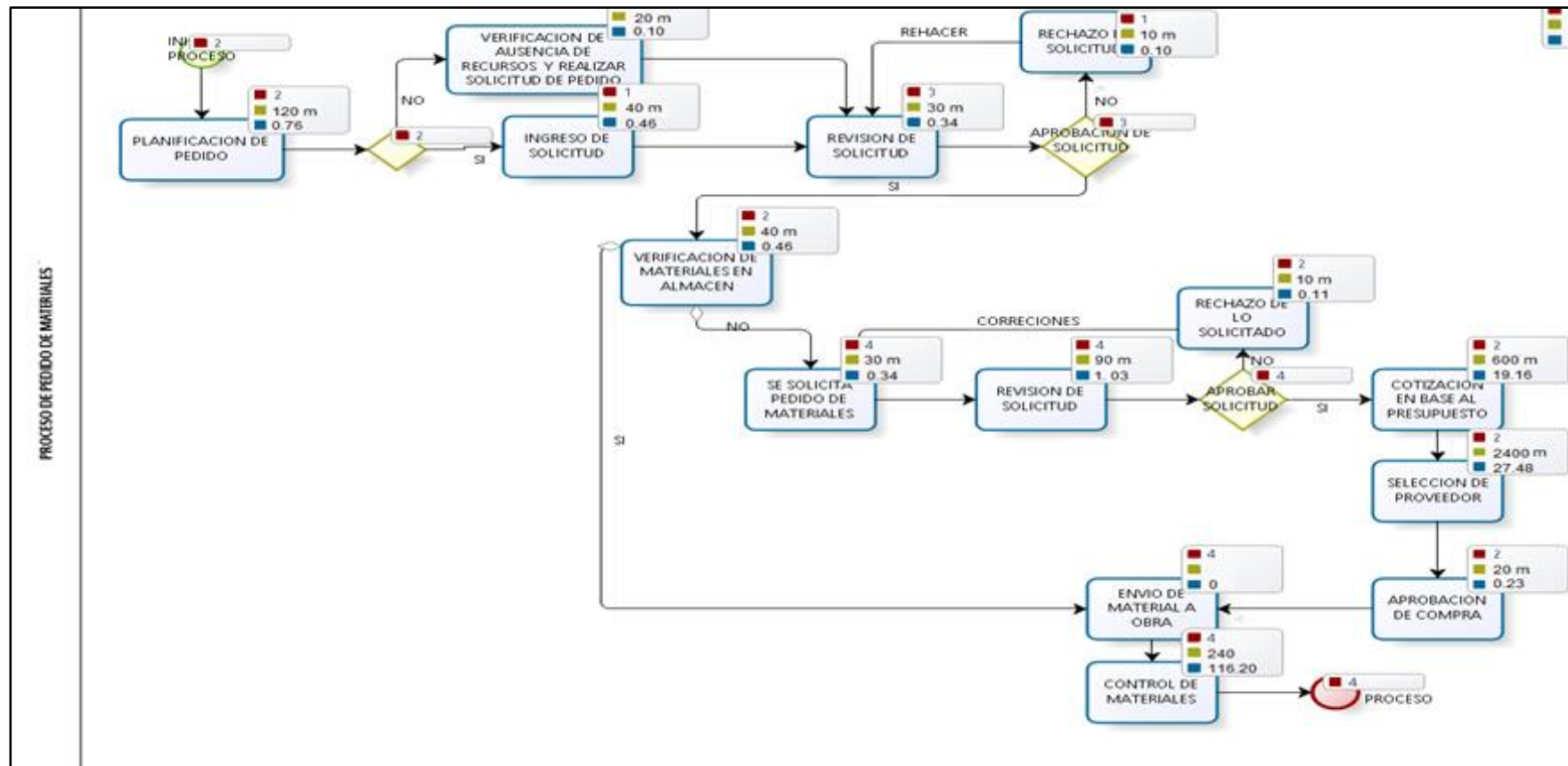
Gerente del Grupo Constructor Carguz y los jefes de cada área.

TERMINOLOGÍA

- **Costos Generales:** Es un factor económico muy variable, pues dentro de ellos se consideran todo lo que se ha de invertir.
- **Obras provisionales:** Acuartelamientos, comedores, caminos, obras de servicios públicos.

Figura 15: Diagrama de procesos del área logística para el Grupo Constructor Carguz propuesta 1.

Propuesta 1, Procesos para disminuir el costo y los tiempos



Fuente: Elaboración propia

Tabla 12: Costo de operaciones propuesta 1

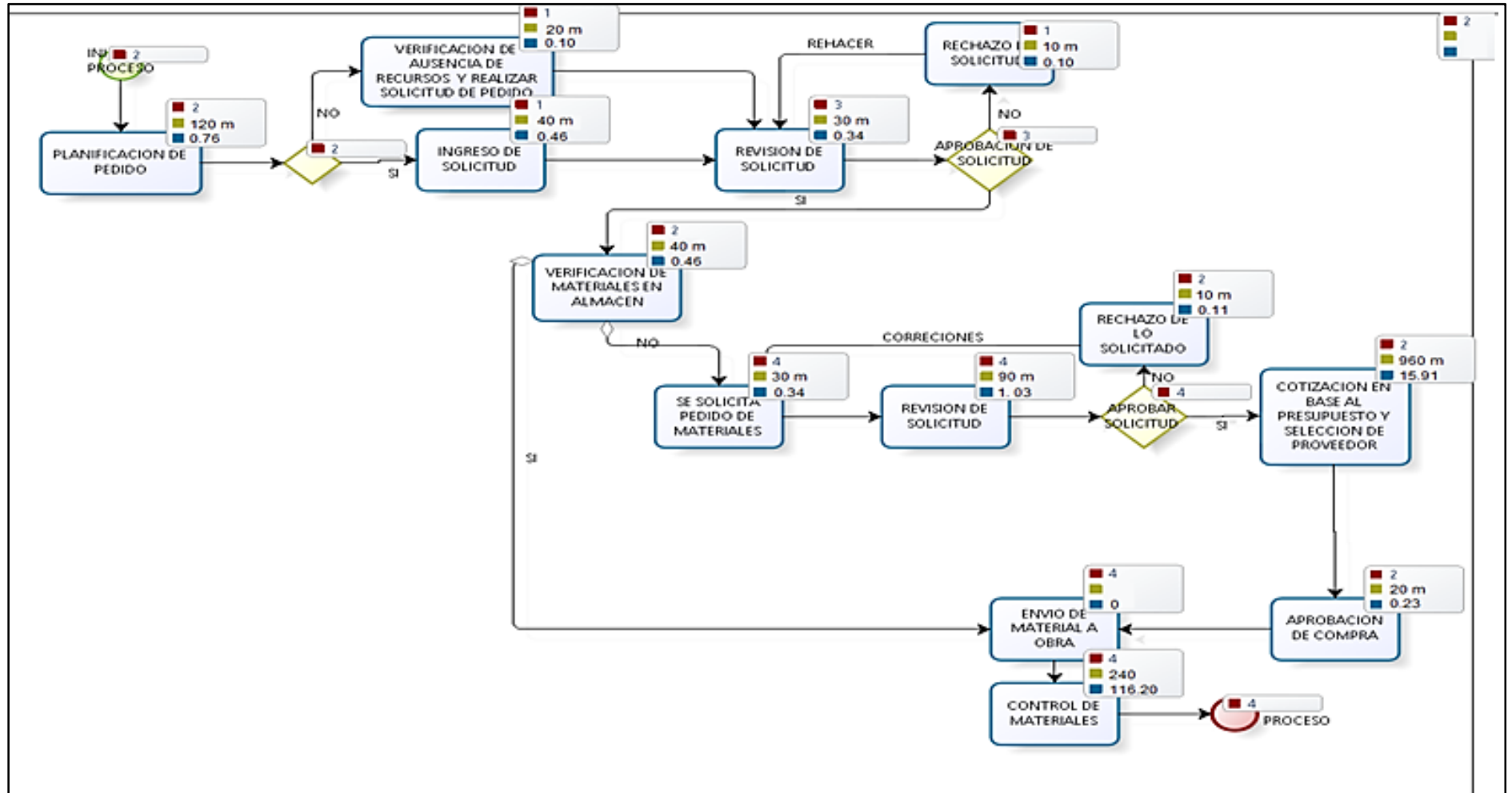
Proceso de abastecimiento	Costo (S./Minuto)	Tiempo (Minutos)	Costo Total (S./)
Planificación de pedido	S/ 0.01	120	S/. 1.20
Ingreso de solicitud	S/ 0.01	60	S/. 0.60
Control de escasez de recursos y elaborar solicitud	S/ 0.01	20	S/. 0.20
Revisión de solicitud de pedido	S/ 0.01	30	S/. 0.30
Aprobación de solicitud	S/ 0.01	10	S/. 0.10
Rechazo solicitud	S/ 0.01	10	S/. 0.10
Verificación de materiales en almacén	S/ 0.01	40	S/. 0.40
Se solicita pedido de materiales	S/ 0.01	30	S/. 0.30
Revisión de solicitud de pedido	S/ 0.01	90	S/. 0.90
Aprobar solicitud	S/ 0.01	11	S/. 0.11
Rechazo de lo solicitado	S/ 0.01	11	S/. 0.11
Presupuesto en base a la obra	S/ 0.03	600	S/. 18
Selección de proveedor	S/ 0.01	2748	S/. 27.48
Aprobación de compra	S/ 0.01	20	S/. 0.23
Envío de material a obra	S/ -		S/. -
Control de material	S/ 0.48	229.58	S/. 110.20
			S/. 160.23

Fuente: Elaboración propia

Estos costos operacionales son los que corresponde a la actualidad del negocio, tal y como se realiza en cada etapa de su proceso de abastecimiento.

Figura 16: Diagrama de procesos del área logística para el Grupo Constructor Carguz propuesta 2.

Propuesta 2: de procesos para disminuir el costo y los tiempos



Fuente: Elaboración propia

Tabla 13: Costo de operaciones propuesta 2

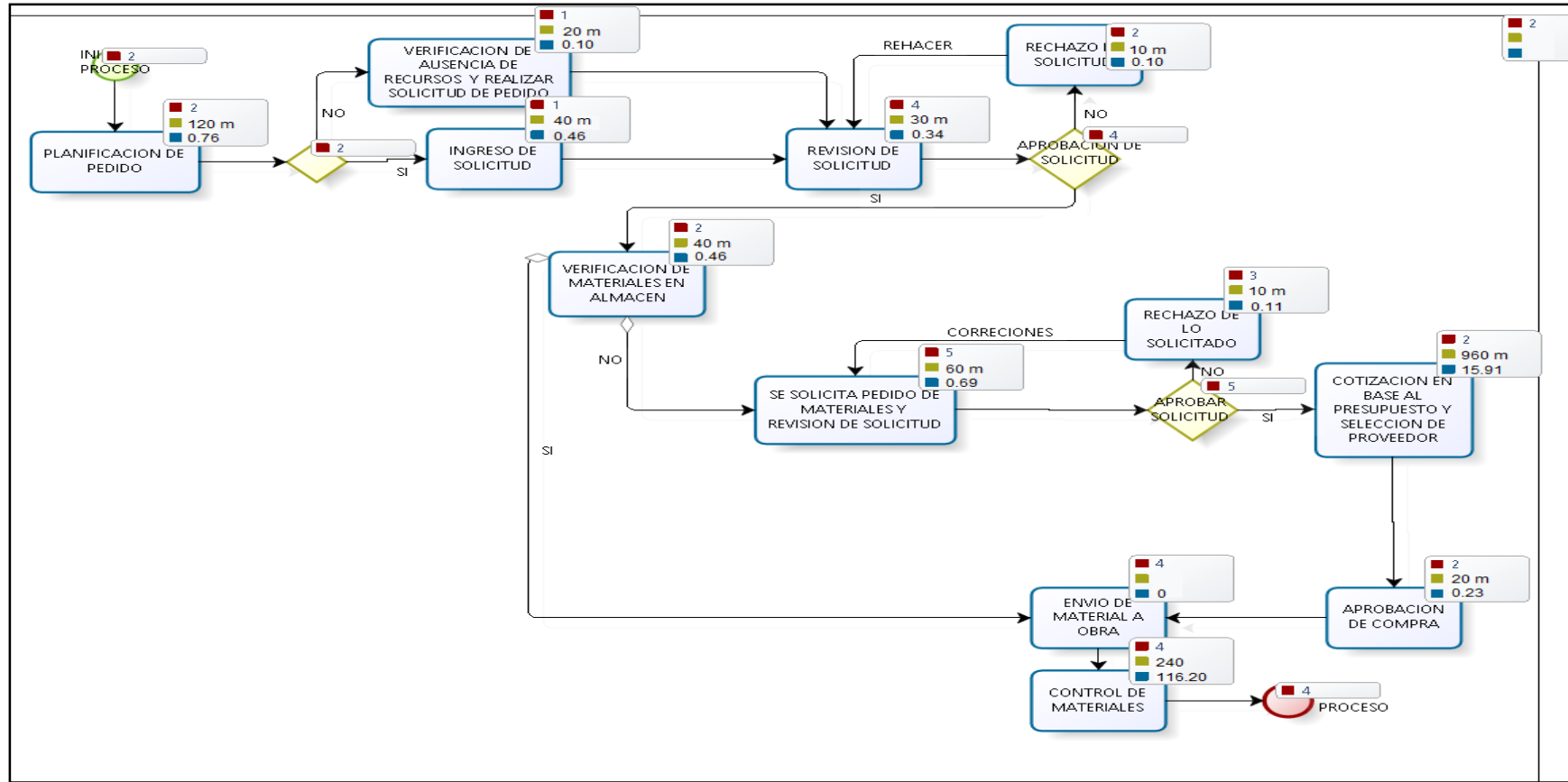
Proceso de abastecimiento	Costo (S./Minuto)	Tiempo (Minutos)	Costo Total (S/.)
Planificación de pedido	0.02	120	S/. 2.40
Ingreso de solicitud	0.01	40	S/. 0.40
Control de escasez de recursos y elaborar solicitud de pedido	0.01	20	S/. 0.20
Revisión de solicitud de pedido	0.03	30	S/. 0.90
Aprobación de solicitud	0.01	10	S/. 0.10
Rechazo solicitud	0.01	10	S/. 0.10
Verificación de materiales en almacén	0.02	40	S/. 0.80
Se solicita pedido de materiales	0.04	30	S/. 1.20
Revisión de solicitud de pedido	0.04	90	S/. 3.60
Rechazo de lo solicitado	0.02	10	S/. 0.20
Cotización en base a presupuesto selección de proveedor	0.02	960	S/. 19.20
Aprobación de compra	0.02	20	S/. 0.40
Envío de material a obra	0	0	S/. 0.00
Control de material	0.48	240	S/. 115.20
			S/. 144.70

Fuente: Elaboración propia

La gestión administrativa mediante esta propuesta genera en costos y actividades críticas de la organización un valor de s/144.70.

Figura 17: Diagrama de procesos del área logística para el Grupo Constructor Carguz propuesta 3

P



Fuente: Elaboración propia

Tabla 14: Costo de operaciones propuesta 3

Proceso de abastecimiento	Costo (S./Minuto)	Tiempo (Minutos)	Costo Total (S/.)
Planificación de pedido	0.01	120	S/. 1.20
Ingreso de solicitud	0.01	40	S/. 0.40
Control de escasez de recursos y elaborar solicitud de pedido	0.01	20	S/. 0.20
Revisión de solicitud de pedido	0.01	30	S/. 0.30
Aprobación de solicitud	0.01	10	S/. 0.10
Rechazo de solicitud	0.01	10	S/. 0.10
Verificación de materiales en almacén	0.01	40	S/. 0.40
Se solicita pedido de materiales y revisión de solicitud de pedido	0.01	60	S/. 0.60
Aprobar solicitud	0.01	10	S/. 0.10
Rechazo de lo solicitado	0.03	10	S/. 0.30
Cotización en base a presupuesto selección de proveedor	0.02	960	S/. 19.20
Aprobación de compra	0.02	20	S/. 0.40
Envío de material a obra	0	0	S/. 0.00
Control de material	0.48	240	S/. 115.20
			S/. 138.50

Fuente: Elaboración propia

La gestión administrativa mediante esta propuesta genera en costos y actividades críticas de la organización un valor de s/138.50.

3.4. Evaluar el plan de gestión propuesto a los procesos críticos de una obra de construcción.

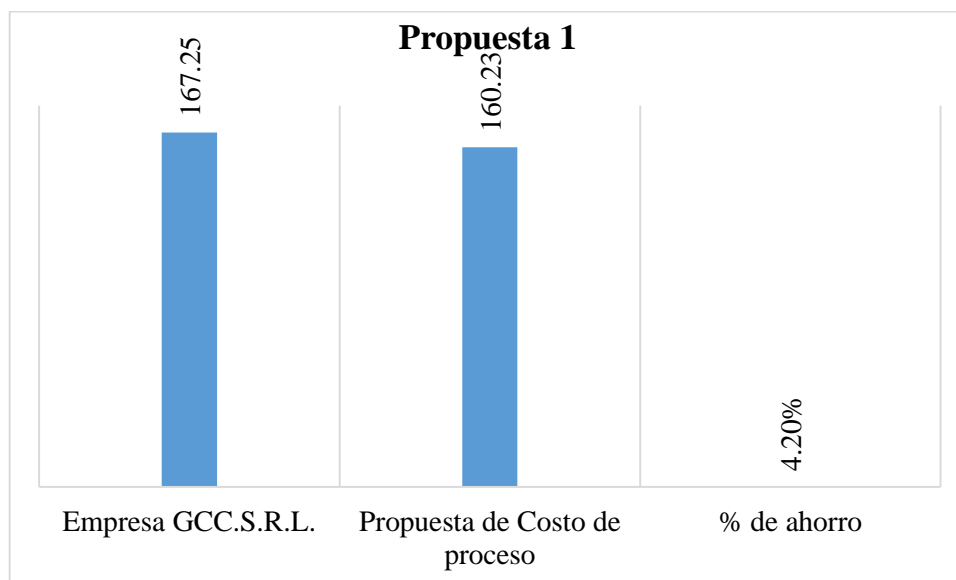
El plan propuesto para mejorar el proceso crítico del grupo constructor Carguz S.R.L. mediante los filtros y mejoras que se hizo a lo largo de la evaluación, en el siguiente cuadro se ve la diferencia del proceso crítico y su mejora en reducción de costos

Tabla 15: mejoras en los costos según propuestas

Disminución de costos operativos en la cadena de suministros	Propuesta 1
Costo propuesto	160.23
Costo de la empresa	167.25
Diferencia de costos operativos	4.20%

Fuente: Elaboración propia

Figura 17: Impacto de la propuesta 1



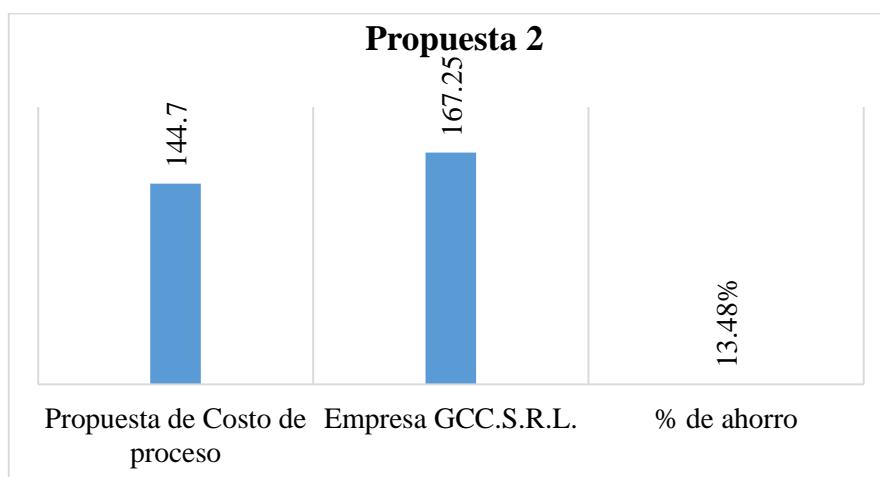
Fuente: Elaboración propia

Tabla 16: Mejoras en los costos según propuestas

Disminución de costos operativos en la cadena de suministros	Propuesta 2
Costo propuesto	144.70
Costo de la empresa	167.25
Diferencia de costos operativos	13.48%

Fuente: Elaboración propia

Figura 18: Impacto de la propuesta 2

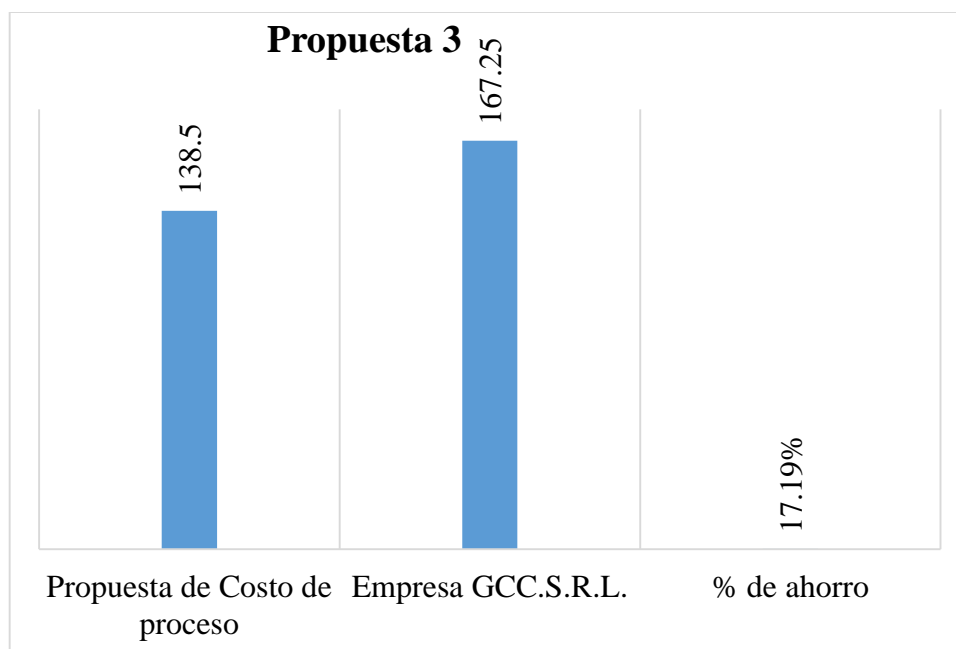


Fuente: Elaboración propia

Tabla 17: Mejoras en los costos según propuestas

Disminución de costos operativos en la cadena de suministros	Propuesta 3
Costo propuesto	138.50
Costo de la empresa	167.25
Diferencia de costos operativos	17.19%

Figura 19: Impacto de la propuesta 3



Fuente: Elaboración propia

- Al comparas lo que se ha obtenido se propone que El Grupo Constructor Carguz S.R.L. debe optar por el escenario C ya que con este su variación de costos operativos es de 17.19%.

3.5. Medición con SPSS

a) Prueba de normalidad

Para probar la hipótesis se analiza en primer lugar si los datos que se han obtenido tienen una distribución normal, como los datos que tenemos son menores a 30 se aplicara la prueba de normalidad de Kolmogorov Smirnov.

b) Prueba de normalidad

H01: El modelo de gestión por procesos propuesto mejorará los costos de los procesos del Grupo Constructor Carguz S.R.L. en el año 2018.

HA1: El modelo de gestión por procesos propuesto no mejorará los costos de los procesos del Grupo Constructor Carguz S.R.L. en el año 2018.

Tabla 18: Prueba de Kolmogorov-Smirnov para una muestra

Prueba de Kolmogorov-Smirnov para una muestra			
		Gestión por procesos grupo Constructor Carguz S.R.L.	Mejora de los costos del grupo Constructor Carguz S.R.L.
N		28	28
Parámetros normales ^{a,b}	Media	2,3571	2,5357
	Desviación estándar	1,02611	,88117
Máximas diferencias extremas	Absoluta	,243	,228
	Positivo	,243	,228
	Negativo	-,150	-,201
Estadístico de prueba		,243	,228
Sig. asintótica (bilateral)		,000 ^c	,001 ^c

a. La distribución de prueba es normal.

b. Se calcula a partir de datos.

c. Corrección de significación de Lilliefors.

Fuente: SPSS versión 23

Mediante el análisis de la prueba de normalidad de Kolmogorov-Smirnov se puede afirmar que en ambos casos la significancia (p) es menor que 0.05 por lo tanto se acepta la H01 afirmando que los datos no tienen un comportamiento normal.

Tabla 19: Prueba de normalidad

Pruebas de normalidad						
	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Gestión por procesos del Grupo Constructor Carguz S.R.L.	0,193	28	,009	0,906	28	0,016
Costos de los procesos del grupo Constructor Carguz S.R.L.	0,183	28	,017	0,911	28	0,020

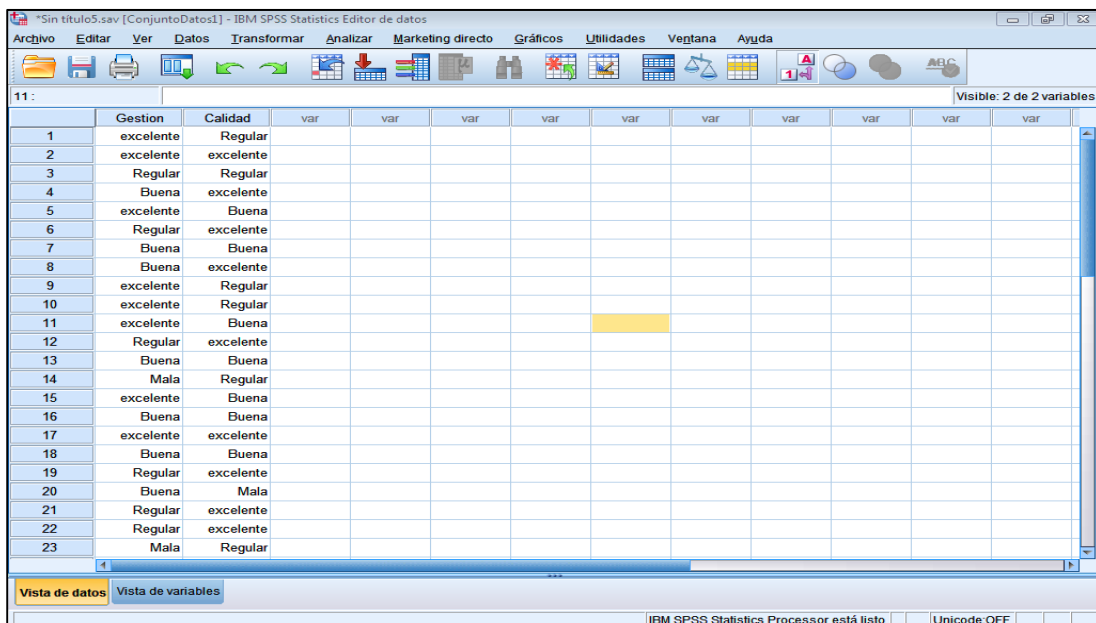
Fuente: SPSS versión 23 Corrección de significación de Lilliefors

Mediante el análisis de la prueba de normalidad de Kolmogorov-Smirnov se puede afirmar que en un caso la significancia (p) es mayor que 0.05 por lo tanto se acepta la HA1 afirmando que los datos tienen un comportamiento normal por lo tanto se trabajara con el coeficiente R de Pearson.

c) Prueba de hipótesis

Los datos hallados serán procesados mediante la herramienta SPSS versión 23 como se puede observar en la siguiente imagen:

Figura 20: Vista de datos sobre las variables en SPSS



Fuente: SPSS versión 23

Se puede observar cómo se han colocado los puntajes de las variables en el programa indicado.

Figura 21: Vista de características de variables en SPSS

	Nombre	Tipo	Anchura	Decimales	Etiqueta	Valores	Perdidos	Columnas	Alineación	Medida	Rol
1	Gestion	Numérico	8	2	Gestion empre...	{1,00, Mala}...	Ninguno	8	Derecha	Escala	Entrada
2	Calidad	Numérico	8	2	Calidad de los ...	{1,00, Mala}...	Ninguno	8	Derecha	Escala	Entrada
3											
4											

Fuente: SPSS versión 23

Esta figura muestra la caracterización de las variables de este estudio en el SPSS. Se ingresan toda la información sobre las variables de este estudio. Gestión empresarial como la variable independiente y mejora de la calidad de los procesos como dependiente.

Teniendo como hipótesis, en primer lugar:

Ha: Existe una correlación alta y positiva entre el modelo de gestión empresarial propuesto mejorará la calidad de los procesos del Grupo Constructor Carguz S.R.L.

Y como hipótesis nula:

Ho: No existe una correlación alta y positiva entre el grado el modelo de gestión empresarial propuesto que no mejorará los costos de los procesos del Grupo Constructor Carguz S.R.L.

Nivel de significancia: 1% = 0.01

Al analizar los datos se obtienen los siguientes resultados:

Tabla 19: Prueba de Correlaciones

		Correlaciones	
		Gestión por procesos del grupo Constructor Carguz S.R.L.	Mejora de los costos del grupo Constructor Carguz S.R.L.
Gestión por procesos del grupo Constructor Carguz S.R.L.	Correlación de Pearson	1	0,231
	Sig. (bilateral)		0,237
	N	28	28
Mejora de costos de los procesos del grupo Constructor Carguz S.R.L.	Correlación de Pearson	0,231	1
	Sig. (bilateral)	0,237	
	N	28	28

Fuente: SPSS versión 23

Valor P = 0,231 valor por debajo del 0,05 de significancia con la que se trabaja.

Toma de decisión:

$p < 0,237$; se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis del estudio que determina que existe una correlación alta y positiva entre el grado del modelo de gestión empresarial propuesto mejorará los costos de los procesos del Grupo Constructor Carguz S.R.L. en el año 2019.

Tabla 20: Prueba descriptiva

Descriptivos			Estadístico	Error estándar
Gestión empresarial del grupo Constructor Carguz S.R.L.	Media		3,0000	0,22420
	95% de intervalo de confianza para la media	Límite inferior	2,5400	
		Límite superior	3,4600	
	Media recortada al 5%		3,0000	
	Mediana		3,0000	
	Varianza		1,407	
	Desviación estándar		1,18634	
	Mínimo		1,00	
	Máximo		5,00	
	Rango		4,00	
	Rango intercuartil		2,00	
	Asimetría		,287	0,441
	Curtosis		-,795	0,858
	Calidad de los procesos del grupo Constructor Carguz S.R.L.	Media		3,1071
95% de intervalo de confianza para la media		Límite inferior	2,6938	
		Límite superior	3,5205	
Media recortada al 5%			3,1032	
Mediana			3,0000	
Varianza			1,136	
Desviación estándar			1,06595	
Mínimo			1,00	
Máximo			5,00	
Rango			4,00	
Rango intercuartil			2,00	
Asimetría			,168	,441
Curtosis			-,688	,858

Fuente: SPSS versión 23

IV. DISCUSIÓN

Al evaluar la situación actual del Grupo Constructor Carguz S.R.L. se encontró un bajo nivel de gestión y se observó que no existe una cultura de gestión de calidad, según CAPECO en el país existen 8 mil empresas, muchas de las cuales todavía carecen de una adecuada gestión de sus procesos.

En la tesis de Víctor Balbastre Luna, Implantación de la ISO 9001:2015 cuyo título es En Una Ingeniería De Tratamiento De Aguas, Escuela Politécnica Superior de Edificación de Barcelona, 2015, también analizó el desarrollo de la gestión de un proyecto, dando énfasis en que se cumplan con los requisitos de la gestión de los procesos con calidad, en la tesis de Balbastre Luna se centró en generar un análisis exhaustivo de los procesos encontrando algunas actividades repetitivas u otras de engorros procedimiento elaborando un diagrama de los procesos, en la tesis que se ha desarrollado para Constructor Carguz S.R.L. se logró realizar un diagrama de operaciones donde involucra desde la identificación del proyecto, pasando por las actividades de la participación en la licitación, planificación de la obra, desarrollo de la entrega final. La diferencia está en que este diagrama se usó de manera más eficiente para elaborar la tabla de red de procesos que da una visión más minuciosa del proyecto. Dentro del análisis de su efecto económico la tesis de Balbastre Luna genera un ahorro de 37% que son considerados en valor promedio en los tipos de proyectos que realizan, en comparación con el 23.70% logrado por la tesis que se ha desarrollado, esta diferencia en las diferentes actividades administrativas diferenciadas entre ambas empresas por la magnitud de personal o de documentación a realizar con el estado, La tesis de título Diseño de propuesta de un sistema de gestión de calidad para empresas del sector construcción. Caso: CONSTRUECUADOR S.A. elaborada por Diana Elizabeth Pérez Cevallos de la Universidad Andina Simón Bolívar Sede Ecuador. La propuesta de diseño ha sido fundamentada en los requisitos de la Norma ISO 9001:2015, se coincide con esta investigación en que en primera instancia se ha realizado una auditoria de diagnóstico generando una matriz con la propuesta de diseño, en la investigación realizada para Constructor Carguz S.R.L. se ha generado con información similar un árbol de la gestión, detectando el problema, sus posibles causas y los efectos en el desarrollo actual de la empresa. Al diseñar la Gestión de Calidad, logrando un ahorro del 16% de los costos de la gestión de los procesos, usando la misma metodología el ahorro logrado para Constructor Carguz S.R.L. fue de

17.19% dado que los problemas han sido de índoles diferentes, pero a pesar de ello el ahorro logrado va a contribuir en mejoras entre la empresa y el cliente.

Antonio Franco Coaguila Gonzales y su investigación: Propuesta de implementación de un modelo de Gestión por Procesos y Calidad en la Empresa O&C Metals S.A diagnóstico y demostró que la mala gestión de los procesos, falta de normalización de procedimientos de trabajo y la falta de control a través de indicadores son causantes de los errores de especificación y/o mala calidad del producto, lo que también coincide con lo detectado en la empresa Carguz S.R.L., adicionalmente se logró verificar que las acciones propuestas a implementar contrastándolas con las causas reales de los problemas generan mejoras en los procesos, permiten calcular mejor los tiempos y los costos a lograr, al seguir su metodología de la aplicación de la norma ISO 9001:2015 llegando a un ahorro del 28% en los costos de los procesos, que es superior al 17.19% pero que su efectividad va a generar mayor armonía en el trabajo a desarrollar para cada proyecto a realizar.

Christian Gabriel CASTRO LOZANO, en su Diseño e implementación del sistema de gestión de calidad, basado en la Norma ISO 9001:2015 en una empresa constructora de infraestructura vial en Lima, desarrolla la implementación de un Sistema de Gestión de Calidad adecuados para una empresa de construcción. Con objetivos claros de cumplir con las exigencias del cliente, de la organización, y mejorar el desempeño, generando rentabilidad, elevando la productividad y la competitividad reflejado en un ahorro de 21% en el proceso de gestión de la infraestructura vial. al unir la gestión y los cálculos económicos que generen productividad se logró en la constructora Carguz S.R.L. alcanzara un 17.19% de ahorro lo que va a repercutir en tener más cuidado, orden y responsabilidad al momento de realizar un proyecto.

Luis Fernando Tarrillo Pérez en su tesis El Control De Calidad De Acuerdo A La Norma Iso 9001:2015, Como Fundamento Para La Reducción de Costos De Calidad En La Construcción de La Casa para El Adulto Mayor En Morales – Región San Martín, establece que el control de calidad de acuerdo a la Norma ISO 9001:2015 redujo los costos de calidad en la Construcción de la casa para el adulto mayor de Morales en un 8.03%, generando con ello un mejor desempeño, mejor control, seguimiento de las actividades, coordinación en cada actividad del proyecto que se realiza, dado que esta tesis ayudó para saber cómo se analizan los procesos y con ello generar los valores económicos a analizar motivo por lo que se logra un ahorro del

23.7%. Además es de notorio saber que el tener una secuencia de la gestión basada en el Norma ISO 9001:2015 prueba una vez más su eficacia en cuanto a generar un mejor desempeño empresarial y orden en los procesos que van a realizarse en los diversos proyectos que van a ser desarrollados en diferentes ámbitos de la construcción.

V. CONCLUSIONES

1. La situación económica actual ha situado a las empresas constructoras en un escenario de trabajo, riesgoso y de oportunidades completamente nuevo. Tanto es así que, para empresas pequeñas y medianas se debería reestudiar un análisis de viabilidad y una estrategia a corto - medio plazo como si de una empresa nueva se tratara ya que existen empresas con alto poder adquisitivo y eso puede afectar económicamente al Grupo Constructor Carguz dado que actualmente sus costos se generan por actividades que no están organizadas. La gestión administrativa actual en costos y actividades críticas de la organización generan costos operacionales de s/167.25 por requerimiento, luego del trabajo de investigación y poder generar la secuencia de actividades ya se ha hecho más fácil identificar cada paso a mejorar y con ello generar ahorro en los proyectos al desarrollar costos y actividades críticas de la organización se realizó y propuso gestión diferentes escenarios que se adapten a un proceso óptimo de abastecimiento llegan a s/138.50 por requerimiento puesto en la operación constructiva con un ahorro de 17%.
2. Según la comparación con las discusiones el nivel que presenta el El Grupo Constructor Carguz S.R.L. debe optar por el escenario C que ayuda a mejorar el proceso operativo de la gestión de abastecimiento logístico ya que con esta variación de costos operativos el ahorro que genera es de 17.19%. en la actividad principal de abastecimiento de materiales la cual es clave en la operatividad del grupo constructor para futuros proyectos, estos fueron corroboradas con la prueba estadística 0,260 por corresponder a comparar variable de escala ordinal, dando un valor 0.01 el cual es menor que 0.05.
3. Como también es muy importante cambiar el proceso actual de selección de personal para buscar al personal calificado y mantenerlos altamente capacitados para que ejecuten de una manera adecuada sus funciones y planes asignados, por lo cual es necesario que las altas jefaturas que tengan a su cargo personal promuevan, ejecuten y monitoreen el avance en las capacitaciones de las personas a través de documentos, evaluaciones y

desempeño del personal ya que para la ejecución de cada proyecto se contrata hasta el 83% de personal nuevo operativo, lo cual afecta a la gestión por procesos ya que todo este personal tiene que ser capacitado y esto a su vez genera mayor gastos en la ejecución de la obra.

4. Como también es necesario que se haga una planificación documentada donde cada persona tenga una responsabilidad de avance esta tiene que estar medida controlada y supervisada por el gerente, cosa que no se hacía hasta antes de realizar el estudio. También los costos que se ejerce en cada área, se debe monitorear constantemente el avance en las inversiones de capital de activo fijo.
5. Establecer procesos de cada área y actividad que se realicen en la empresa para así poder ir con el tiempo ajustando y actualizando de esa manera el proceso adquiera un mayor nivel de calidad usando herramientas que ayudan a mejorar estas como son los de mejora continua.

VI. RECOMENDACIONES

Corregir la forma como se viene gestionando al ser una empresa con 8 años ya introducida en este medio y conocer ya el funcionamiento del mercado, debería asociarse con proveedores que le permitan abastecer en medida de sus requerimientos ya que esto le genera pérdidas en H - H como también la compra de materiales en cantidades menores hace que los precios se elevan más de lo planificado.

La aplicación de un modelo de gestión empresarial propuesta permitirá evaluar el desempeño del control de la calidad, lo cual permitirá una mejora constante en la calidad de los procesos como también permitirá establecer objetivos de mejora medibles en base al actual desarrollo en tiempos cortos, de esa forma se tendrá un seguimiento de la evolución del nivel de madurez de la organización a través de la evaluación de su desempeño en la gestión de la calidad.

La estandarización de los procesos permitirá que los colaboradores realicen sus funciones de manera eficaz y eficiente, en los tiempos planificados ya que se pudo observar los sobre tiempos que se tuvo con algunas obras que se extendió más tiempo de lo requerido por la falta de equipos lo cual para la empresa genero pérdidas cuantiosas.

La evaluación de los proveedores y el nivel de abastecimiento requiere que el encargado de la parte logística se evaluado para ver si es eficiente para la empresa o requiere de capacitación o alguna persona que esté en su constante apoyo.

Aplicar, controlar y retroalimentar el uso de la gestión de procesos es de suma importancia porque le da mucha ventaja competitiva a la constructora, generando confianza en cuanto a la calidad de sus procesos cuyo fin es tener la final una obra con todo lo que el cliente necesita, y aún más generado ahorro económico y de tiempo.

REFERENCIAS

- Astigarraga, Eneko. 1996.** *El método Delphi. Una Técnica de previsión para la incertidumbre.* Paris : donut, 1996. 159832845.
- BERRY, ZEITHAML, PARASURAMAN. 1993.** *Servqual: a Multiple-item Scale for Measuring Consumer Perceptions.* Madrid : illustrated, 1993. 8479780614.
- Brownrh del Prado, José. 2015.** *Eliminacion de los despercios en la compras.* Lima : Gestion, 2015. 56432452442.
- BUSTAMANTE FIGUEROA, NATALIA SUAREZ. 2012.** *Que es el metodo Delphi.* Lima : libre, 2012. Vol. 1. 6533PE12.
- Capeco, Instituto. 2014.** *El ciclo de mejora continua en la empresas constructoras.* Lima : Propio, 2014. 25611.
- CUNNINGHAM WOOD, john. 2005.** *Joseph M. Juran: Critical Evaluations in Business and Management.* Canada : Johnc, 2005. 0-415-32571-4.
- Fernadez Quino, Andre Gerardo. 2009.** *Eficacia de la calidad.* Mexico : Las americas, 2009. 98-0769-23-254.
- Ghezzi Solís, Piero Eduardo. 2017.** *Estos son los sectores que impulsarán la economía peruana.* Lima : EL comercio, 2017. págs. 10 - 11.
- Huerta Berríos, Enrique. 2016.** *El boon de la construcción.* lima : La Republica, 2016. pág. 18.
- Indecopi. 2012.** *Normalizacion de Obras de Construccion .* Perú : peru, 2012. 16.
- Jimenez, Juan Carlos. 2016.** *PROPUESTA METODOLÓGICA PARA LA GESTIÓN INTEGRAL DE PROYECTOS.* Medellin : s.n., 2016.
- LERMA KIRCHNER, Alejandro Eugenio. 2012.** *planeacion estrategica por areas funcionales guia y practica.* México : Alfaomega, 2012. 9786077074274.
- Macias Herrera, Santiago. 2010.** *Problemas de gestion en las empresa.* Mexico : DIARIO GESTION, 2010. 1782-278-98.
- Martínez Guillén, Maria del Carmen. 2013.** *Gestión empresarial equilibrando objetivos y metas.* 4. Madrid España : Diaz de Santos, 2013. Vol. 2. 978-84-7978-594-9.
- Ondó Pereyra, Piers. 2009.** *Diseño de un sistema de gestión de la Calidad en la Empresa Constructora de Obras de Arquitectura.* camaguey : Universidad de Camaguey, 2009. 569-8153-24-5.
- Pereira Ridiut, Jean Piers. 2012.** *Gestión de la producción.* Cali- Colombia : Santana, 2012. 980-9897-865-21.
- Pérez Fernández, José Antonio. 1999.** *Gestion de la calidad orientada a los procesos.* Madrid : Graficas Dehon, 1999. 72-691-197-12.
- Rey, Julio Rodriguez. 2018.** Evaluandoerp. [En línea] 14 de junio de 2018. [Citado el: 16 de enero de 2019.]

RUBERT, Damelio. 1999. *GESTION POR PROCESOS*. Colombia : PANORAMA, 1999. 9683808506.

Sanchez Aliaga, Fabiana. 2016. Gestion en el Perú. *Perú 21*. mayo, 2016, Vol. 1255, 53782.

Suarez Barraza, Manuel Francisco. 2007. *El kaizen: La filosofía de la mejora continua e innovacion incremental detras de la administracion de la calidad total*. MEXICO : Panorama, 2007. 968-38-1591-7.

Vega Quintana, Jean. 2008. *Sistemas de Gestion de la Calidad*. España : s.n., 2008. 212-1234-21-436.

VERGARA SCHMALBACH, Juan Carlos. 2010. *La gestión de la calidad en los servicio ISO 9001:2008*. Cartagena - colombia : Eumed, 2010. 978-84-693-6481-9.

Villa, Justo Cabrera. 2018. La nueva tendencia del sector construcción. [En línea] 2018.

Wislon Riniere, J. 2008. *INGENIERIA ECONOMICA*. MADRID : MADRID, 2008. 147-1225-12-2.

Tesis

Espinoza Viguera, Natalia. 2008 . Diseño y puesta en marcha de un plan de mejoramiento de la gestión de una pyme en el rubro de la construcción. Santiago de Chile : Universidad De Chile, 2008 . bach. Industrial.

GONGYO, Zheng. 2012 . Implementing a business process management system applying Agile development methodology A real-world case study. Massachusetts : University Rotterdam, 2012 . bach. Civil.

Mariella, Segura Gonzales Zurisadai. 2012 . propuesta de modelo de desarrollo de la gestión de la calidad en las empresas constructoras de edificaciones. Lima : Universidad Nacional De Ingeniería, 2012 . bach. Civil.

Sempertegui, Cifre Horna y Lezama. 2010 . Diseño de un sistema de Planeamiento Estratégico para el Sector Construcción del Departamento de La Libertad. Trujillo : Universidad Privada del Norte, 2010 . bach. Industrial.

Usaqui Atto, Julio César. 2010. “Plan estratégico de optimización de recursos y sistemas de gestión de empresas constructoras para participar en licitaciones estatales: caso pequeña y mediana empresa. Lima : Universidad Nacional De Ingeniería, 2010. Mg.Maestro en gestión y administración de la construcción.

SALINAS, José Roberto. 2014. Análisis del diseño organizacional de la constructora inmobiliaria TORRES LARRIVA CÍA. LTDA. Y propuesta de mejora medición de la satisfacción del cliente. Trujillo : Universidad Privada Antenor Orrego, 2014. bach. Civil.

ANEXOS

TABLAS

Tabla 21: Descripción de recursos

Elaboración propia obra JRR.

Descripción recursos		
Mano de obra	Und.	Precio
Supervisor	Mo x h	S/. 20.27
Capataz	Mo x h	S/. 19.30
Maestro	Mo x h	S/. 16.01
Ayudante	Mo x h	S/. 14.40
Materiales		
Cemento	Und	S/. 21.00
Arena gruesa	M3	S/. 70.00
Piedra chancada	M3	S/. 88.65
Alambre 10	Kg	S/. 4.96
Alambre 16	Kg	S/. 4.96
Clavos 3"	Kg	S/. 3.56
Clavo 2"	Kg	S/. 3.15
Lija firma # 80 150-caja rectangular-sierra sanflex	Kg	S/. 239.50
Ladrillo pandereta	Und	S/. 2.25
Caja de luz pvc	Und	S/. 18.98
Cable 14	Und	S/. 14.50
Tubería pvc 3"	Und	S/. 2.19
Accesorios pvc 20 mm	Und	S/. 3.00
Tomacorriente doble	Und	S/. 8.39
Codo-tee-reducción-cinta-curva-tubo-codo	Und	S/. 1.80
Cinta teflón	Rll	S/. 1.00
Pegamento para pvc	Gal	S/. 92.30
Tubería pvc 2"	Und	S/. 3.50
Broca p/concreto	Und	S/. 5.50
Niple-adaptador-unión tubo	Und	S/. 4.58
Discos de corte cemento	Und	S/. 16.20
Unión pvc 2"	Und	S/. 0.50
Codo de 90°2"	Und	S/. 2.80
Codos de 4 x 45 90°1/2"	Und	S/. 2.90
Perfiles de aluminio metal	Und	S/. 7.70
Crucetas	Kg	S/. 3.50
Codo de 90° pvc 1/2"	Und	S/. 2.86
Equipos		
Mezcladora	Hxm	S/. 15.00
Vibradora concreto	Hxm	S/. 10.00
Roto martillo	Hxm	S/. 8.25

Fuente: Elaboración propia

TABLA 22: Inversión de Obra de Julio Rivero

GRUPO CONSTRUCTOR CARGUZ S.R.L.

OBRA:

"MEJORAMIENTO DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA JULIO RAMÓN RIBEYRO - CENTRO POBLADO LA PACCHA, PROVINCIA DE CAJAMARCA - CAJAMARCA"(SALDO DE OBRA)

MONEDA:	
MONTO TOTAL	
MONTO GASTADO:	598,585.84
CAJA CHICA	
SOBREGIRO:	

N°	COMPROBANTE		FECHA DE EMISIÓN	RAZÓN SOCIAL	MONTO DE FACTURA		DETALLE DE COMPROBANTE	RENDICIÓN	OBRA
	SERIE	NÚMERO			S/.	\$			
GASTO DE REPRESENTACIÓN									
	R		1154	19/04/2013	ALFONSO CARRASCO CHICLOTE	30,000.00		GASTO DE REPRESENTACIÓN OBRA JRR MPC	COL-JRR
GASTOS DE OBRA									
RECIBOS									
							155,465.79		
	R		26986	24/04/2013	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA	20.00		COMPRA BASES	??
	R		529	24/04/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	8.00		TAXI CAPAC ÑAC COMPRA DE BASES JRR	
MES: AGOSTO 2013							16,559.39		
1	REC		1351	06/08/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	5.00		TAXI REUNION CON DIRECTOR, ING MARITZA, RONAL, JOSE Y GHISSELA	ECF-001 COLG-JRR
2	REC		1352	12/08/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	5.00		TAXI A COLEGIO ENTREGA DE OBRA	ECF-001 COLG-JRR
3	REC		1353	13/08/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	4.00		MOTO TAXI COMPRAR GRASA	ECF-001 OLIMPO
4	REC		1354	15/08/2013	JOSELITO CARUAJULCA TOCAS	10.00		JOSELITO ALMUERZO MOVILIDAD DEL 16/08	GCG-002 COLG-JRR
5	REC		82	15/08/2013	ING. MARITZA SALAS BERROSPI	18.00		ALMUERZO 2 DIAS	MML-002 COLG-JRR
6	REC		1358	15/08/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	4.00		TAXI A COLEGIO MEDIR ENCOFRADO CON ING RONAL	ECF-001 COLG-JRR
7	REC		1372	16/08/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	4.00		TAXI A COLEGIO VER CERCO	ECF-001 COLG-JRR
8	REC		1356	16/08/2013	JOSELITO CARUAJULCA TOCAS	5.00		ALMUERZO Y MOVILIDAD PARA JOSELITO PARA EL 17/08	GCG-001 COLG-JRR
9	REC		1359	17/08/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	4.00		TAXI DE DEJAR MANTA	ECF-002 COLG-JRR

10	REC		1361	19/08/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	5.00		TAXI PARA COLEGIO ENTREGA DE OBRA	GCG-002	COLG-JRR
11	REC		1362	19/08/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	6.00		TAXI DE LA CACHINA A OFICINA DE COMPRAR CON MARILU	GCG-002	COLG-JRR
12	REC		1364	20/08/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	4.00		TAXI A COLEGIO VER ING RONAL	GCG-002	COLG-JRR
13	REC		1363	20/08/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	5.00		TAXI A CASA DE MARILU PARA COMPRAS	GCG-002	COLG-JRR
14	REC		1488	20/08/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	15.00		TAXI DE MAESTRO A COLEGIO TRAS CAMION NOCHE Y TAXI DE COLEGIO A CASA	GCG-003	COLG-JRR
15	REC		1489	20/08/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ	5.00		TAXI D JOSE A OF.COL COMPRAR ARENA DE CERRO	GCG-003	COLG-JRR
16	REC		1260	20/08/2013	OSCAR ALVARADO VIGO	100.00		CARRERA DE MAESTRO A COLEGIO CON CEMENTO Y FIERROS	MML-002	COLG-JRR
17	REC		1261	20/08/2013	OSCAR ALVARADO VIGO	60.00		CARRERA DE CASA SR ALFONSO A COLEGIO	MML-002	COLG-JRR
18	REC		1384	20/08/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	7.50		MOTO TAXI A, OBRA MAÑANA , IDA Y VUELTA A MAESTRO PEDIR 200 SOLES MAS A MARILU MUÑOZ	ECF-003	COLG-JRR
19	REC		1385	21/08/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	4.50		MOTO TAXI A OBRA TARDE Y DE REGRESO	ECF-003	COLG-JRR
20	REC		1244	21/08/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	5.00		TAXI DE RECOGER PLATA DE CASA DE SRA. MARILU 230	ECF-004	COLG-JRR
21	REC		1386	21/08/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	1,600.00		04 MILLARES DE LADRILLO SE COMPRO CON ING RONAL	ECF-005	COLG-JRR
22	REC		1447	21/08/2013	SERVICIOS GENERALES GRACIELITA	225.00		15 M3 DE ARENA GRUESA	ECF-004	COLG-JRR
23	REC		1243	21/08/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	200.00		PAGAR FLETE RENDIDO A SRA MARILU MML-002	ECF-004	COLG-JRR
24	REC		1490	21/08/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	5.00		TAXI A MAESTRO VER LADRILLO	GCG-003	COLG-JRR
25	REC		1365	21/08/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	10.00		TAXI A OFICINA Y A BANCO DEJAR COPIA DE ESCRITURA PARA PRESTAMO	GCG-004	COLG-JRR
26	REC		1366	21/08/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	5.00		TAXI DE BANCO A OFICINA	GCG-004	COLG-JRR
27	REC		1367	22/08/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	4.50		TAXI A BANCO FINAN. VER PRESTAMO	GCG-004	COLG-JRR
28	REC		1368	22/08/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	5.00		TAXI DE BANCO A OFICINA VER PRESTAMO	GCG-004	COLG-JRR
29	REC		1279	22/08/2013	ING. RONALD SALAS BERROSPI	30.00		REFRIGERIO DE MAESTROS	MML-002	COLG-JRR
30	REC		1388	22/08/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	13.00		PASAJES MAS GASEOSA 5 Y 8	ECF-006	COLG-JRR
31	REC		1451	23/08/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	14.00		TAXI A CERRADERO VER PIES DERECHOS POR AREOPUERTO PARA Q CARG CAMION IDA Y VUELTA	ECF-006	COLG-JRR
32	REC		1389	23/08/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	9.50		PASAJES A OBRA DE MAÑANA Y TARDE IDA Y VUELTA	ECF-006	COLG-JRR
33	REC		1369	23/08/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	5.00		TAXI A COCHERA ESPERAR INSPECCION DEL BANCO	GCG-004	COLG-JRR
34	REC		1370	23/08/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	27.80		COPIA CUADERNOS DE CONTROL COCHERA PARA BANCO	GCG-004	COLG-JRR
35	REC		1371	23/08/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	14.00		TAXI DE COCHERA A OFICINA- de oficina a banco - de banco a oficina	GCG-004	COLG-JRR
36	REC		1280	24/08/2013	ING. RONALD SALAS BERROSPI	40.00		ALIMENTACIÓN DE JOSELITO Y CHACALON	MML-002	COLG-JRR
37	REC		1390	24/08/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	5.00		PASAJES DE IDA Y VUELTA	ECF-006	COLG-JRR
38	REC		1391	26/08/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	2.50		MOTOTAXI A OBRA	ECF-006	COLG-JRR
39	REC		1392	26/08/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	10.00		GASEOSA Y PAN	ECF-006	COLG-JRR
40	REC		1393	26/08/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	14.50		TAXI IR A ENCUENTRO CON PAPÁ, A BANCO RETIRAR DEINERO PARA PRESTAMO, DEJAR EN OFICINA	ECF-006	COL-JRR

3			1394	26/08/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	14.00	MOVILIDAD COMPRAR MOTOR A MAESTRO NO HUBO- A CHANCHAMAYO- A CASA	EFC-007	COLG-JRR	
4	REC		1395	27/08/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	14.50	COMPRAR MOTOR- LLEVAR A OFICINA PARA HABILITAR A MESA- LLEVAR A OBRA	EFC-007	COLG-JRR	
4	REC		1396	27/08/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	15.50	MOVILIDAD COMPRAS: A MAESTRO- ISIS- OBRA	EFC-007	COLG-JRR	
4	REC		1397	27/08/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	4.00	CINTA DE MBALAR	EFC-007	COLG-JRR	
4	REC		1281	27/08/2013	ING. RONALD SALAS BERROSPI	300.00	ADELANTO DE AGREGADOS	MML-002	COLG-JRR	
6	REC		1405	27/08/2013	CARMEN ROSA CARRASCAL DIAZ - CO	100.00	PENSIÓN A OPERARIOS	EFC-007	COLG-JRR	
4	REC		1398	28/08/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	12.00	MOVILIDAD: OFICINA A MAESTRO- A OBRA- A OFICINA	EFC-007	COLG-JRR	
4	REC		1407	28/08/2013	RONALD PEREZ ABANTO - CO	70.00	TRANSPORTE DE 200 VAR DE 3/8	EFC-007	COLG-JRR	
1	6	REC	1408	29/08/2013	CARMEN ROSA CARRASCAL DIAZ - CO	194.00	PENSIÓN A OPERARIOS	EFC-007	COLG-JRR	
4	6	REC	1399	29/08/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	7.50	MOVILIDAD A OBRA	EFC-007	COLG-JRR	
4	7	REC	1422	29/08/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	10.00	TAXI A BANCO SCOTI. VER PARA PRESTAMO NO SE ENCONTRO A SR. A CARGO DEL PRESTAMO E HIPOTECA	GCG-005	COLG-JRR	
4	8	R	1267	31/08/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	20.00	TAXI LLEVAR COMPRAS A COLEGIO	MML-001		
			MES: SETIEMBRE 2013				13,282.09			
1	REC		1423	02/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	25.00	TAXI VER PRESTAMO A BAN. SCO. A BAN FINAN. - SUNAT - CASA	GCG-005	COLG-JRR	
2	REC		1400	02/09/2013	CONSTRUCTORA OLIMPO SRL	5.00	PASAJES A OBRA IDA Y VUELTA	EFC-007	COLG-JRR	
3	REC		1413	02/09/2013	CONSTRUCTORA OLIMPO SRL	10.00	GASEOSA Y CINTA AISLANTE	EFC-007	COLG-JRR	
4	REC		1414	03/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	8.00	MOVILIDA A OBRA MAS REFRIGERIO	EFC-007	COLG-JRR	
5	REC		1424	03/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	10.00	TAXI A FINANCIERO DEJAR PAPEL DE SUNAT - CASA	GCG-005	COLG-JRR	
6	REC		1425	04/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	20.00	TAXI FINAN. OBSERBACION BAUCHER ULTIMO PAGO DE MI BANCO - CASA-CASA IN MARITZA - CASA	GCG-005	COLG-JRR	
7	REC		1416	04/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	7.00	MOVILIDAD A OBRA	EFC-007	COLG-JRR	
8	REC		1417	04/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	10.00	2 GASEOSAS	EFC-007	COLG-JRR	
9	REC		1418	05/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	2.50	TAXI A OBRA	EFC-007	COLG-JRR	
1	0	REC	1427	05/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	10.00	FIRMAR PRESTAMO HINGRITH ROCIO GHISSELA	GCG-005	COLG-JRR	
1	1	REC	1426	05/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	24.00	TAXI DE CASA A BANCO F RETIRAR DINERO- DEPOSITAR B. SCOTIA- CASA(EN LA TARD)	GCG-005	COLG-JRR	
1	2	REC	1268	05/09/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	8.00	TAXI RECOGER CUADERNO DE OBRA	MML-002	COLG-JRR	
		R	4451	06/09/2013	LUIS HUACCHA CHICLOTE	375.00	5 M3 DE ARENA DE RIO	MSB-1431		
1	3	REC	1428	06/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	11.00	TAXI A BANCO SCOTIA RETIRAR DINERO PARA COMPRAS 5000 - ING MARIT 726	GCG-005	COLG-JRR	
1	4	REC	1419	06/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	8.00	MOVILIDAD Y GASEOSA	EFC-007	COLG-JRR	
1	5	REC	1432	07/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	8.50	TAXI DEJAR COMPRA F N° 002-000806 Y REGRESO	GCG-006	COLG-JRR	
1	6	REC	1435	07/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	7.00	PASAJES + REFRIGERIO A OBRA	GCG-006	COLG-JRR	

17	REC		1433	09/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	8.00		TAXI A DEJAR COMPRAS	GCG-006	COLG-JRR
18	REC		1434	09/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	10.00		TAXI A B. SCT. RETIRAR DINERO, PENSION PREST.	GCG-006	COLG-JRR
19	REC		1436	09/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	10.00		PASAJES IDA Y VUELTA A OBRA MAÑANA Y TARDE JOSE	GCG-006	COLG-JRR
20	REC		1454	09/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	1.00		INTERMET MOVIL USB	GCG-006	COLG-JRR
21	REC		1455	09/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	10.00		TAXI A QUINDE COMPRAR INTERNET MOVIL	GCG-006	COLG-JRR
22	REC		1457	10/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	12.00		TAXI A QUINDE VER PRESTAAMO Y MOTO DE COMPRAS A CASA	GCG-007	COLG-JRR
23	R		1441	10/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	12.50		PASAJE OF./OBRA-OBRA/OF. TRAER BOMBA-OF/OB.-REST/OB.-OB./OF.	ECF-008	COLG-JRR
25	NP		-	11/09/2013	ANALVI S.A.C	700.00		70 PIES DERECHOS FALTA PAGAR FLETE	ECF-008	COLG-JRR
24	R		1439	11/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	612.00		PENSIÓN DEL 29/08 AL 08/09	ECF-008	COLG-JRR
26	R		1442	11/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	8.00		PASAJE OF./COMPRAR PIES DERECHOS- COMPRAS/OBRA	ECF-008	COLG-JRR
27	R		1450	11/09/2013	JOSELITO CARUAJULCA TOCAS - CO	9.50		PASTILLAS PARA JOSELITO	ECF-008	COLG-JRR
28	REC		1446	11/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	23.00		TAXI DE OF/LADRILLO-LADRILLO/OBRA-OBRA/OF.	GCG-007	COLG-JRR
29	REC		1443	11/09/2013	TUCTO LLOVERA JUAN - CO	400.00		1 MILLAR DE LADRILLO	GCG-007	COLG-JRR
30	REC		1444	11/09/2013	TUCTO LLOVERA JUAN - CO	800.00		2 MILLARES DE LADRILLO	GCG-007	COLG-JRR
31	REC		1447	11/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	10.00		TAXI A QUINDE VER PRESTAMO	GCG-007	COLG-JRR
32	REC		1269	12/09/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	10.00		TAXI AREOPUERTO RECOGER ENCOMIENDA	MML-002	COLG-JRR
33	REC		1270	12/09/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	4.00		A FLORES RECOGER POLOS MPC	MML-002	COLG-JRR
34	R		1448	12/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	8.00		PASAJES A OBRA CON COMPRAS-OB/OF	ECF-008	COLG-JRR
35	R		1459	13/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	10.00		TAXI: OF/OBRACON COMPRAS-OBRA/ALMORZAR/OBRA	ECF-008	COLG-JRR
36	REC		1458	13/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	20.00		TAXI OF/REST MARITZA FIRMAR CHEQUE/BANCO RETIRAR DINE./COMPRAS	GCG-008	COLG-JRR
37	REC		1271	13/09/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	8.00		TAXI A MPC SEGUIMIENTO DE VALORIZACION	MML-002	COLG-JRR
38	REC		1461	14/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	11.00		TAXI A QUIND BANCO SCOTIABANK	GCG-008	COLG-JRR
39	REC		1460	14/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	10.00		TAXI: OF. CON COMPRAS A OB/OF. + REFRIGERIO	ECF-009	COLG-JRR
40	REC		62	16/09/2013	MADERERAS LEO	50.00		ADELANTO PIES DERECHO	ECF-009	COLG-JRR
41	REC		1601	16/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	15.00		TAXI DE HALLEY A OBRA DEJAR COMPRAS 10 Y DE REGRESO OF	GCG-008	COLG-JRR
42	REC		1149	16/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	20.00		TAXI A IDESI FIRMAR PARA PRESTAMO DE ING. MARITZA MOVILIDAD DE GHISSELA Y MOVILIDAD DE HINGRITH	GCG-008	COLG-JRR
43	REC		1607	16/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	18.00		TAXI: MAÑANA BUSCAR PIES DERECHOS/OBRA-TARDE A OBRA-OF	ECF-009	COLG-JRR
44	REC		1602	17/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	28.50		TAXI OF. MAESTRO COMPRAR LADRILLO F° Y CEMNTO/A HALLEY GOD REUNION DE CONTRATO NO SE DIO/ A MAESTRO ENVIAR COSAS/ ALMORZAR/MAESTRO ENVIAR COMPRAS/OF.	GCG-008	COLG-JRR
45	REC		1604	17/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	180.00		3 VIAJES DE FLETE DE COMPRAS DE MAESTRO	GCG-008	COLG-JRR
46	REC		1609	17/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	11.00		MOVIIDAD PARA OBRA	ECF-009	COLG-JRR

4 7	REC		1610	18/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	9.50	MOVIIDAD PARA OBRA	ECF-009	COLG-JRR
4 8	REC		1605	18/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	20.00	TAXI DE HELLEY GOD A OBRA DEJAR COMPRAS DE UN ROL ALAM N°16 Y 8 1 CAJ DE CLAV 2 1/2" 3 ROL DE ALAM TW 14/ QUINDE VER PRETAMO/A CASA	GCG-008	COLG-JRR
4 9	REC	165	16184	18/09/2013	MINISTERIO DE AGRICULTURA	17.49	TRANSPORTE DE MADERA	MML-003	
5 0	R		1289	18/09/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	18.00	TAXI IR A RECOGER PAPELES PARA HACER PAGO DE MADERA	MML-003	
5 1	REC		1608	19/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	10.00	TAXI: OF A MAESTRO COMPRAR F° DE MAESTRO A OF. SE DEBE FLETE A SR. OSCAR 75.00	GCG-008	COLG-JRR
5 2	REC		1613	19/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	10.00	TAXI A SRA. MAILU PARA QUE FIRME OTRO CHE. N°14648603 0 EL ANTERIOR ANULADO	GCG-008	COLG-JRR
5 3	REC		1466	19/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	5.00	MOVIIDAD PARA OBRA EN LA TARD	ECF-009	COLG-JRR
5 4	REC		1471	20/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	8.00	MOVILIDAD DE OF A OBRA DE OBRA	ECF-009	COLG-JRR
5 5	REC		1611	20/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	10.00	TAXI A MAESTRO COTIZAR MAQUINA DE SOLDAR	GCG-008	COLG-JRR
5 6	REC		1612	20/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	10.00	TAXI HINGRTH A MAESTRO ENCONTRARSE CON SRA. MARILU PARA COMPRAR TRIPLAY	GCG-008	COLG-JRR
5 7	REC		1614	20/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	12.00	TAXI COMPRAR LICOR	GCG-008	COLG-JRR
	R	CHD	14648604 8	21/09/2013	FERMIN VALIENTE HERAS	650.00	DE AGREGADOS	CHD.14648604 8	
5 8	R	052	11961	21/09/2013	SUNARP	60.00	CERTIFICADO DE REGISTROS PUBLICOS	MML-003	
5 9	REC		73	23/09/2013	MADERERAS LEO	1,600.00	200 PARADORES DE 4M	GCG-009	COLG-JRR
6 0	REC		1637	23/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	14.00	TAXI: QUINDE RETIRAR DINERO PARA PIES DERECHOS A MADERERA PARA PAGAR, OF. COLONIAL (CON ING. MARITZA)	GCG-009	COLG-JRR
6 1	REC		1630	23/09/2013	ABDEL SALDAÑA MENDOZA - CO	5.00	PASAJES DE OBRA A OF. DE OF A MADERERA	GCG-009	COLG-JRR
6 2	REC		1615	23/09/2013	CATALINO VIGO HUAMAN	100.00	FLETE DE 200 PIES DERECHOS	GCG-009	COLG-JRR
6 3	REC		1616	23/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	20.00	TAXI VER PLANILLA, RETIRAR DINERO LLEVAR A OBRA (CON ING. MARITZA)	GCG-009	COLG-JRR
6 4	REC		1620	23/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	11.00	TAXI CON COMPRAS A OBRA DE HALLEYGOD IDA Y VUELTA	GCG-009	COLG-JRR
6 5	REC		1290	23/09/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	10.00	TAXI IR A RECOGER REGISTROS CERTIFICADO DE INMUEBLE Y COBRAR CHEQ	MML-003	
6 6	R	053	15303	23/09/2013	SUNARP	12.00	COPIA LITERAL INMUEBLE	MML-003	
	R	C06	5692373	23/09/2013	CENCOSUD RETAIL PERU SA	63.60	CELULAR 956606632	MML-003	
6 7	REC		1464	24/09/2013	CARMEN ROSA C.D.-CO	1,180.00	PAGO DE PENSION	GCG-010	COLG-JRR
6 8	REC		1473	24/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	7.00	MOVILIDAD PARA OBRA	ECF-009	COLG-JRR
6 9	R		3828	24/09/2013	CRISTIAN OMAR ALARCON	2,500.00	DE F.F.	CH. 14648424 1	COLG-JRR
7 0	R	053	15347	24/09/2013	SUNARP	8.00	CERTIFICADO DE INMUEBLE	MML-003	
7 1	REC		1472	25/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	51.50	GASEOSAS PARA LLENADO DE TECHO / MOVILIDAD COMPRAR GASOLINA PARA VIBRADORA	ECF-009	COLG-JRR
7 2	REC		1621	25/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	17.50	TAX:OF./FER. SANTA TER. VER CREDITO DE F°/A MAESTRO COMPRAR MAQUINA SOLDAR Y OTROS/OBRA DEJAR MAQUINA DE SOLDAR	GCG-010	COLG-JRR
7 3	REC		1622	25/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	20.00	TAX: OF./ CASA ING. MARTZA PARA FIRMAR CHECHE PARA SANTA TERESA/SANTA TERESA COMPRAR F° PARA VEN. Y PUE./ ISIS/OF	GCG-010	COLG-JRR

7				25/09/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	15.00	TAXI BANCO CONTINENTAL ENTREGAR PAPELEA DE INMUEBLE A MINISTERIO DE TRABAJO MULTA	MML-003	
4	REC		1291	25/09/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	15.00	TAXI BANCO CONTINENTAL ENTREGAR PAPELEA DE INMUEBLE A MINISTERIO DE TRABAJO MULTA	MML-003	
7				25/09/2013	AB SERVICIOS DE INGENIERIA	300.00	POR TASACION DE IMMUEBLE	MML-003	
5	R		109	25/09/2013	AB SERVICIOS DE INGENIERIA	300.00	POR TASACION DE IMMUEBLE	MML-003	
7				26/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	14.00	TAXI A QUINDE ENCUENTRO CON INGA. RETIRAR DINERO CHEQ N° 14648430 PARA PIES DERECHOS Y FLETE/A MADERERA/OF	GCG-010	COLG-JRR
6	REC		1623	26/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	14.00	TAXI A QUINDE ENCUENTRO CON INGA. RETIRAR DINERO CHEQ N° 14648430 PARA PIES DERECHOS Y FLETE/A MADERERA/OF	GCG-010	COLG-JRR
7				26/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	18.00	TAXI A OBRA OBS. EN SOLDADURA/FERRETERA SANT. T. CAMBIAR SOLDADURA/ A OBRA /OF	GCG-010	COLG-JRR
7	REC		1624	26/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	18.00	TAXI A OBRA OBS. EN SOLDADURA/FERRETERA SANT. T. CAMBIAR SOLDADURA/ A OBRA /OF	GCG-010	COLG-JRR
8				26/09/2013	MADERERAS LEO	2,000.00	250 PIES DERECHOS	GCG-011	COLG-JRR
7	REC		74	26/09/2013	MADERERAS LEO	2,000.00	250 PIES DERECHOS	GCG-011	COLG-JRR
9				26/09/2013	IGINIO SATO CARRERA-CO	100.00	FLETE A OBRA DE MADERERA 250 PIES DERECHOS	GCG-011	COLG-JRR
9	REC		1628	26/09/2013	IGINIO SATO CARRERA-CO	100.00	FLETE A OBRA DE MADERERA 250 PIES DERECHOS	GCG-011	COLG-JRR
8				26/09/2013	ING. MARITZA SALAS BERROSPICO	240.00	PAGO DE CEVICHE PRIMER BASEADO DE TECHO	GCG-011	COLG-JRR
0	REC		1629	26/09/2013	ING. MARITZA SALAS BERROSPICO	240.00	PAGO DE CEVICHE PRIMER BASEADO DE TECHO	GCG-011	COLG-JRR
8				26/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	7.50	MOVILIDAD PARA OBRA	ECF-009	COLG-JRR
1	REC		1474	26/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	7.50	MOVILIDAD PARA OBRA	ECF-009	COLG-JRR
8				27/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	18.00	TAXI A CACHINA COMPRAR PARA SOLDADOR, MEDINA COMPRAS TUBOS, OBRA- TARDE A OBRA	ECF-009	COLG-JRR
2	REC		1476	27/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	18.00	TAXI A CACHINA COMPRAR PARA SOLDADOR, MEDINA COMPRAS TUBOS, OBRA- TARDE A OBRA	ECF-009	COLG-JRR
8				27/09/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	16.00	TAXI COMPRA DE BASES	MML-003	
3	R		1292	27/09/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	16.00	TAXI COMPRA DE BASES	MML-003	
8				27/09/2013	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA	20.00	COMPRA DE BASES DE LP/11/2013	MML-003	
4	R		46585	27/09/2013	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA	20.00	COMPRA DE BASES DE LP/11/2013	MML-003	
8				28/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	5.00	MOVILIDAD PARA OBRA	ECF-009	COLG-JRR
5	REC		1638	28/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	5.00	MOVILIDAD PARA OBRA	ECF-009	COLG-JRR
8				28/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	13.50	TAXI A RESTAURANT ING PARA Q FIRME CHEQ PARA DEVOLVER DINERO Q PRESTO SRA ROCIO-RETIRAR A BANCO-AOF. COLONIAL	GCG-010	COLG-JRR
6	REC		1647	28/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	13.50	TAXI A RESTAURANT ING PARA Q FIRME CHEQ PARA DEVOLVER DINERO Q PRESTO SRA ROCIO-RETIRAR A BANCO-AOF. COLONIAL	GCG-010	COLG-JRR
8				28/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	8.00	TAXI A OBRA DEJAR DINERO PARA SR CHICLOTE (OFICIAL) DE PLANILLA	GCG-010	COLG-JRR
7	REC		1635	28/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	8.00	TAXI A OBRA DEJAR DINERO PARA SR CHICLOTE (OFICIAL) DE PLANILLA	GCG-010	COLG-JRR
8				30/09/2013	MADERERAS LEO	240.00	30 PIES DERECHOS	EFC-010	COLG-JRR
8	REC		79	30/09/2013	MADERERAS LEO	240.00	30 PIES DERECHOS	EFC-010	COLG-JRR
9				30/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	5.00	TAXI A OBRA	EFC-010	COLG-JRR
9	REC		1639	30/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	5.00	TAXI A OBRA	EFC-010	COLG-JRR
0				30/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	10.00	TAXI A QUINDE COBRAR CHEQ-A MADERERA-OCAS	EFC-010	COLG-JRR
9	REC		1632	30/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	10.00	TAXI A QUINDE COBRAR CHEQ-A MADERERA-OCAS	EFC-010	COLG-JRR
9				30/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	70.00	FLETE DE PIES DERECHOS	EFC-010	COLG-JRR
1	REC		1634	30/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	70.00	FLETE DE PIES DERECHOS	EFC-010	COLG-JRR
9				30/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	5.00	PARA TAXI DE MANUEL AYUDANT PARA CARGAR PIES DERECHOS	EFC-010	COLG-JRR
2	REC		1633	30/09/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	5.00	PARA TAXI DE MANUEL AYUDANT PARA CARGAR PIES DERECHOS	EFC-010	COLG-JRR
9				30/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	19.00	TAXI A OFIC. GIRAR CHEQ A CARPINTERO/ A QUINDE CON ING. MARITZA Y MARILU/ DE QUINDE A CASA ING MARITZAPARA Q FIRME CHEQ./ A CASA	GCG-013	COLG-JRR
3	REC		1640	30/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	19.00	TAXI A OFIC. GIRAR CHEQ A CARPINTERO/ A QUINDE CON ING. MARITZA Y MARILU/ DE QUINDE A CASA ING MARITZAPARA Q FIRME CHEQ./ A CASA	GCG-013	COLG-JRR
9				30/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	20.00	SR WALTER SCOTIABAK POR APOYO	GCG-013	COLG-JRR
4	REC		1642	30/09/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	20.00	SR WALTER SCOTIABAK POR APOYO	GCG-013	COLG-JRR
9				30/09/2013	SANTOS CHAGUAYO LEON-CO	100.00	ADELANTO SOLDADOR	GCG-013	PLANILLA
5	REC		1470	30/09/2013	SANTOS CHAGUAYO LEON-CO	100.00	ADELANTO SOLDADOR	GCG-013	PLANILLA
MES: OCTUBRE 2013									
6				01/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	17.00	TAXI VER LADRILLO PARA Q ENVIEN, RECOGER DINERO DE LADRILLERA, PAGAR FIERRO HALEYGOD A MAESTRO ENVIAR LADRILLO	GCG-013	COLG-JRR
6	REC		1643	01/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	17.00	TAXI VER LADRILLO PARA Q ENVIEN, RECOGER DINERO DE LADRILLERA, PAGAR FIERRO HALEYGOD A MAESTRO ENVIAR LADRILLO	GCG-013	COLG-JRR
1				01/10/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	9.00	MOVILIDAD A OBRA	ECF-011	COLG-JRR
1	REC		1927	01/10/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	9.00	MOVILIDAD A OBRA	ECF-011	COLG-JRR
1				01/10/2013	INVERSIONES FORTALEZA E.I.R.L.	30.00	POR CARGA Y DESCARGA DE LADRILLO	GCG-013	COLG-JRR
3	REC		94	01/10/2013	INVERSIONES FORTALEZA E.I.R.L.	30.00	POR CARGA Y DESCARGA DE LADRILLO	GCG-013	COLG-JRR
1				01/10/2013	TERMOFILO ALVARADO DILAS-CO	180.00	FLETE DE 1905 LADRILLOS D TECHO A OBRA	GCG-013	COLG-JRR
2	REC		1644	01/10/2013	TERMOFILO ALVARADO DILAS-CO	180.00	FLETE DE 1905 LADRILLOS D TECHO A OBRA	GCG-013	COLG-JRR
3				02/10/2013	OSCAR MARIN ESTRADA	720.00	CHAPAS PARA PUERTAS	CHEQ.N° 14648438	COLG-JRR
3	REC		3810	02/10/2013	OSCAR MARIN ESTRADA	720.00	CHAPAS PARA PUERTAS	CHEQ.N° 14648438	COLG-JRR
2				02/10/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	10.00	MOVILIDAD CON COMPRAS DE HALLEYGOD A OBRA	ECF-011	COLG-JRR
2	REC		1928	02/10/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	10.00	MOVILIDAD CON COMPRAS DE HALLEYGOD A OBRA	ECF-011	COLG-JRR

3	REC		1929	02/10/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	2.50		SOBRES MANILA	ECF-011	COLG-JRR
18	REC		1492	02/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	27.50		TAXI A OBRA DEJAR COMISION A SUPERVISOR, CON BISAGRAS HECHIZAS PARA VENTANAS-CON ING MARITZA A HALLEY GOD VER CONTRATO Y PEDIDO DE ALCANTARILLAS-DEJAR ESMALTE Y ANTICORROSIVO Y THINER-TARDE A OF. JUNIN FIRMAR CHEQ PARA CARPINTERO DE CHAPAS DE PUERTA	GCG-013	COLG-JRR
16	REC		1655	02/10/2013	ELVIA FERNANDEZ CASAS-CO	200.00		ARRIENDO DE LOS 10000 SOLES DE PRIMER MES	GCG-013	COLG-JRR
14	REC		1478	02/10/2013	SANTOS CHAGUAYO LEON-CO	15.00		MOVILIDAD PARA LLEVAR MAQUINA DE SOLDAR, BANCOS DE CORTAR A OBRA 2 CARRERAS 25/10 (HERMANA DE SOLDADOR)	GCG-013	COLG-JRR
17	REC		1479	02/10/2013	SANTOS CHAGUAYO LEON-CO	200.00		ADELANTO SOLDADOR	GCG-013	PLANILLA
20	REC		1493	03/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	15.50		TAXI A OF. JUNIN FIRMAR CHEQUE PARA SRA. MARILU- A QUINDE CON ING. MARITZA Y MARILU-OF. COLONIAL	GCG-013	COLG-JRR
4	REC		1930	03/10/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	7.00		MOVILIDAD A OBRA	ECF-011	COLG-JRR
	R		1293	03/10/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	8.00		TAXI ENTREGA DE VOL. N 2	MML-003	
5	REC		1931	04/10/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	52.00		6 GASEOSAS, SERVILLETAS, VASOS Y OTROS PARA BASEADO DE TECHO	ECF-011	COLG-JRR
26	REC		1495	04/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	26.00		TAXI A OBRA CON VIBRADORA DE PRAXIS- A SEIKA COMPRAR AEROSOL- SEIKA A OF. COLONIAL-A SEIKA-MADERA OCAS-COMPRAS CDS Y PAPEL	GCG-013	COLG-JRR
27	REC		1496	04/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	20.50		TAXI CON COMPRAS A OF. COL. RECOGER FUNIGADOR-OBRA -A MADERAS OCAS DEJAR CHEQ DE 15000 DE MADERA-BANCO SCOTIABANK RETIRAR DINERO PARA PAGAR LUZ	GCG-013	COLG-JRR
28	REC		1497	04/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	20.00		TAXI DE BANCO A HIDRANDINA VER A PROFESORA PARA PAGAR LUZ-A MAESTRO PAGAR TARJETA MAESTRO- BANCO RETIRAR PARA PAGAR TARJETA MAESTRO-OF.	GCG-013	COLG-JRR
29	REC		1499	04/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	10.00		TAXI DE PROFESORA A OBRA PARA TARJETA DE LUZ	GCG-013	COLG-JRR
30	REC		1498	04/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	15.00		SE DIO A PROFESORA EN HIDRANDINA POR AYUDA	GCG-013	COLG-JRR
	REC		3811	04/10/2013	EDILBERTO OCAS CARRANZA	15,000.00		A CUENTA DE MADERA	CHEQ.N° 14648444	COLG-JRR
3	REC		1500	04/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	14.00		TAXI COMPRAR LICOR-COMPRAR PARRILLAS-OF COLONIAL	GCG-015	COLG-JRR
	R		1666	05/10/2013	ABDEL SALDAÑA MENDOZA - CO	80.00		COMBUSTIBLE PARA MOTOR,IJAS #1 9, TAXI LLEVAR MOTOR, TAXI DEJAR BATERIA Y RECOGER	ABDEL-R1654	
	R		825	05/10/2013	TALLER DE BATERIAS NIÑO JESUS	25.00		BATERIA CARGA	ABDEL-R1654	
	REC		4039	05/10/2013	OSCAR MARIN ESTRADA	2,000.00		A CUENTA DE PUERTAS PARA COLEGIO	CHEQ.-14648448	COLG-JRR
1	REC		1483	05/10/2013	ING. MARITZA SALAS BERROSPI-CO	240.00		DE CEVERIC PARA 2DO BASEADO DE TECHO DEL 04/10	GCG-016	COLG-JRR
6	REC		1650	08/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	13.00		TAXI DE MAESTRO DEJAR MUESTRAS DE CERAMICA A COLEGIO - A OF. COLONIAL	GCG-016	COLG-JRR
6	REC		1933	08/10/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	5.00		MOVILIDAD PARA OBRA	ECF-011	COLG-JRR
7	REC		1932	09/10/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	2.00		TAPONES HEMBRA	ECF-011	COLG-JRR
8	REC		1934	09/10/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	7.50		MOVILIDAD A OBRA CON COMPRAS DE HALLEY GOD	ECF-011	COLG-JRR
9	REC		1935	09/10/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	14.00		REFRIGERIO GASEOSAS MAS PAN	ECF-011	COLG-JRR
7	REC		1680	09/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	5.00		TAXI A COLEGIO REUNION CON DIRECTOR Y PROFESORES PARA ESCOGER CERAMICA	GCG-016	COLG-JRR
	R		1294	09/10/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	16.00		TAXI A MUNI SEGUIMIENTO VAL. N 2	MML-003	

	R		1527	09/10/2013	LUIS HUACCHA CHICLOTE	1,250.00		10 M3 DE GRAVILLA Y 10 M3 DE ARENA	MARITZA	COLG-JRR
	R		1526	09/10/2013	CHICLOTE CERQUIN	50.00		10 VALDES	MARITZA	COL-JRR
5	REC		1661	10/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	10.00		COMPRAR PERFORADOR Y OTROS	GCG-017	COLG-JRR
8	REC		1651	10/10/2013	JOSE CHAVEZ MIRANDA-CO	95.00		CAMIONETA TRANSPORTAR AGUA A COLEGIO	GCG-017	COLG-JRR
10	REC		1936	10/10/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	7.50		MOVILIDAD A OBRA	ECF-011	COLG-JRR
11	REC		1937	11/10/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	5.00		MOVILIDAD A OBRA	ECF-011	COLG-JRR
1	REC		1682	11/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	11.00		TAXI DE OF. COLONIAL A BANCO RETIRAR DINERO PARA PAGAR FIERRO EN MEDINA	GCG-018	COLG-JRR
2	REC		1684	11/10/2013	OSCAR ALVARADO VIGO - CO	50.00		FLE TE DE MEDINA A COLEGIO JRR CON FIERRO SE DEBE 10.00 MAS FLETE DEL 19/09 SUMA UN TOTAL DEUDA 85	GCG-018	COLG-JRR
14	REC		1938	12/10/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	12.00		MOVILIDAD A OBRA + REFRIGERIO	ECF-011	COLG-JRR
15	REC		1939	14/10/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	10.00		MOVILIDAD A OBRA	ECF-011	COLG-JRR
1	REC		1691	14/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	11.00		RETIRAR DINERO DE BANCO FINANCIERO	GCG-019	COLG-JRR
2	REC		1692	14/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	50.00		PARA RETIRAR DIENRO DE BANCO(NO SE COBREN DEUDA DE SUNAT)	GCG-019	COLG-JRR
3	REC		1693	14/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	10.00		TAXI A MAESTRO COMPRAR CERAMICA	GCG-019	COLG-JRR
4	REC		1694	14/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	18.00		TAXIS VER CERAMICA BUSCAR	GCG-019	COLG-JRR
	R		1295	14/10/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	45.00		COPIAS DE EXPEDIENTE ADICIONAL Y ENTREGAR A SUPERVISOR	MML-003	
	R		1296	14/10/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	14.00		TAXI A MPC CORREGIR ADICIONAL ANEXAR FOTOS A COLOR Y SACAR COPIAS	MML-003	
	R		1532	15/10/2013	LUIS HUACCHA CHICLOTE	925.00		15 M3 DE ARENA	MARITZA	
5	REC		1695	15/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	19.00		TAXI REUNIRSE CON ING. MARITZA PARA VER CERAMICA-MOTOTAXI COMPRAR CRUCETAS OLANO-DEJAR COMPRAS A OBRA-AOF COLONIAL	GCG-019	COLG-JRR
1	REC		1697	15/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	23.00		TAXI DEJAR BLS DE CEMENTO A OBRA- A BANCO FINANCIERO PAGAR 1RA CUOTA-OF. COLONIAL	GCG-020	COLG-JRR
18	REC		1940	15/10/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	5.00		MOVILIDAD A OBRA	ECF-011	COLG-JRR
	R		1297	15/10/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	8.00		TAXI SEG. VALORIZACION N 2	MML-003	
	R		1534	16/10/2013	CARMEN CARRASCAL DIZ	1,000.00		PENSIÓN	MARITZA	COL-JRR
19	REC		1941	16/10/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	8.50		MOVILIDAD A OBRA MAS REFRIGERIO	ECF-011	COLG-JRR
20	REC		1942	17/10/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	5.00		MOVILIDAD A OBRA	ECF-011	COLG-JRR
2	REC		1171	17/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	26.50		TAXI DEPOSITAR DINERO- A HALLEYGOD-OBRA -OF	GCG-021	COLG-JRR
3	REC		4042	18/10/2013	ROCIO GUZMAN BAZAN	50.00		INTERESES E PRESTAMO GASTOS EN COLEGIO JRR RENDIDO EN GCG-021	GCG-022	COLG-JRR
	REC		1176	18/10/2013	PEDRO CANTO	80.00		PARA Q.AGILICE CHEQ	GCG-022	COLG-JRR
	REC		1186	18/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	10.00		TAXI LLEVAR 6 BLS DE CEMENTO Y 4 EN DAEWO	GCG-022	COLG-JRR
21	REC		1943	18/10/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	7.00		MOVILIDAD A OBRA	ECF-011	COLG-JRR
22	REC		1944	19/10/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	5.00		MOVILIDAD A OBRA	ECF-011	COLG-JRR

2			1945	19/10/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	14.50		REFRIGERIO + GASEOSAS	ECF-011	COLG-JRR
3	REC			19/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	10.00		TAXI A BANCO RERIRAR DINERO Y Q FIRME CHEQ PARA HALLEYGOD CEMENTO	GCG-023	COL-JRR
2	REC		1180	21/10/2013	LUIS HUACCHA CHICLOTE	500.00		PAGO DE 10M3 DE ARENA	MARITZA	
	REC		1535	21/10/2013	HIDRANDINA SA	100.00		PAGO DE LUZ EN RONDESA	GCG-024	COLG-JRR
1	REC	65100174215		21/10/2013	ROSE CHILON-CO	100.00		FLETE DE TEJA	GCG-024	COLG-JRR
2	REC		1486	21/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	27.00		TAXI A CASA ING. FIRME CHE.-ECOSEG COMPRAR TEJA-CASA ING FIRME OTRO CHE.- TAXI A BANCO- TAXI ECOSERG- TAXI OF.	GCG-024	COLG-JRR
3	REC		1179	21/10/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	8.00		MOVILIDAD A OBRA	ECF-011	COLG-JRR
2	REC		1946	21/10/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	9.00		MOVILIDAD A OBRA	ECF-011	COLG-JRR
4	REC		1947	22/10/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	9.00		MOVILIDAD A OBRA	ECF-011	COLG-JRR
5	REC		1298	23/10/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	8.00		LEGALIZAR DOC PARA SUNAT	MML-003	
	R		1298	23/10/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	8.00		LEGALIZAR DOC PARA SUNAT	MML-003	
1	REC		1185	24/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	11.00		TAXI LLEVAR VIBRADORA A COLEG-JRR - A OF. COLONIAL	GCG-026	COLG-JRR
3	R		OP-501	24/10/2013	EGENTE BCP	119.30		CEL. JOSE	GCG-026	COLG-JRR
	REC		4043	25/10/2013	EDILBERTO OCAS CARRANZA	10,000.00		A CUENTA DE MADERA	CHQ. ° 14648464 7	REN CHED
	REC		4044	25/10/2013	EDILBERTO OCAS CARRANZA	5,000.00		A CUENTA DE MADERA	CHQ. ° 14648473 8	REN CHED
1	REC		1187	25/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	20.50		TAXI A OBRA RECOGER VIBRADOR -A PRAXIS CENTRAL-A ECOSERG COMPRAR TEJA- A QUINDE Q FIRME CHEQ SRA MARILU	GCG-027	COLG-JRR
2	REC		1188	25/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	20.00		COMISION RETIRE DINERO RAPIDO DE GHISSELA Y CHEQ DE 8000 DE SRA MARILU	GCG-027	COLG-JRR
3	REC		1657	25/10/2013	DUBER MORALES VALCA-CO	100.00		FLETE TRANSPORTE DE TEJA DE ESCOSERG, Y DE MEDINA	GCG-027	COLG-JRR
4	REC		1189	25/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	10.00		GASEOSA MAS GALLETAS MINVITAR TRABAJADORES	GCG-027	COLG-JRR
5	REC		1190	26/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	20.00		SE DIO A SR BANCO PARA Q RETIRE DINERO RAPIDO	GCG-028	COLG-JRR
6	REC		1191	26/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	17.00		TAXI A CASA ING Q FIRME CHEQS A BANCO- A COLEGIO	GCG-028	COLG-JRR
1	REC		1663	28/10/2013	ELVIA FERNANDEZ CASAS-CO	200.00		A CUENTA DE ARRIENDOS	GCG-029	COLG-JRR
1	REC		1198	28/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	14.00		TAXI A ECOSERG DEJAR CHEQ-A FERRETERIA VASQUEZ	GCG-029	COLG-JRR
1	REC		1765	28/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	12.80		TAXI A CACHINA COMPRAR WUANTES DADO / TALADRO-A OBRA-OF. COLONIAL	GCG-029	COLG-JRR
3	REC		1662	28/10/2013	ALFONSO CARRASCO CHICLOTE-CO	3,000.00		HONORARIO MES DE AGOSTO	GCG-029	COLG-JRR
4	REC		1193	28/10/2013	ING. MARITZA SALAS BERROSPI-CO	3,000.00		HONORARIO MES DE AGOSTO	GCG-029	COLG-JRR
5	REC		1192	28/10/2013	ING. RONALD SALAS BERROSPI-CO Y MARILU MUÑOZ LOZANO - CO	5,500.00		HONORARIO MES DE AGOSTO	GCG-029	COLG-JRR
6	REC		1194	28/10/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	2,500.00		HONORARIO MES DE SETIEMBRE	GCG-029	COLG-JRR
7	REC		1195	28/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	1,500.00		HONORARIO MES DE SETIEMBRE	GCG-029	COLG-JRR
	R		1705	28/10/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	23.00		TAXI ENTREGA DE FOTOS ING. SUPERVISOR + COMPRA DE PAPEL BOND Y CD	MML-006	
	R		1706	29/10/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	16.00		RECOGER CUADERNO DE OBRA DE SU CASA Y EN LA TARDE ENTREGAR VALORIZACION	MML-006	
	R		1707	29/10/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	52.00		COPIAS VALORIZACION N° 3	MML-006	

1	REC		1769	31/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	15.00	TAXI A OBRA PAGAR AGRAGADO-COMPRAR COMBUSTIBLE PARA TROMPO-OF. COLONIAL	GCG-030	COLG-JRR
2	REC		1766	31/10/2013	CIRO BOÑON C-CO	130.00	2 M3 PIEDRA CHANCADA Y 1/2 DE RIO	GCG-030	COLG-JRR
3	REC		1780	31/10/2013	WILSON MIRANDA FLORES-CO	15.00	PASAJES	GCG-030	COLG-JRR
NOVIEMBRE									
MES: E 2013									
6	REC		1770	01/11/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	17.50	TAXI A MAESTRO VER TEJA-A OF. COLONIAL IDA Y VUELTA TRAER FACTURA PARA Q VAJEN EL PRECIO-OF. COLONIAL	GCG-030	COLG-JRR
1	REC		1771	02/11/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	9.00	TAXI A ING. MARITZA CATEDRAL PARA Q FIRME CHE CHD MAESTRO- MAESTRO	GCG-031	COLG-JRR
2	REC		1667	02/11/2013	OSCAR ALVARADO VIGO-CO	60.00	FLETE A COLEGIO CON TEJA , MATERIAL PARA PINTAR Y OTROS	GCG-031	COLG-JRR
3	REC	65100177084		02/11/2013	HIDRANDINA SA	100.00	RECARGA DE LUZ EN RONDESA MOVILIDAD ROCIO EN DAEWO RECOGIO TARJETA Y DEJO EN OBRA	GCG-031	COLG-JRR
4	REC		1772	03/11/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	7.00	TAXI A OBRA IDA Y VUELTA	GCG-031	COLG-JRR
6	REC		1773	03/11/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	13.00	REFRIGERIO PARA SOLDADORES	GCG-031	COLG-JRR
8	REC		2075	03/11/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	5.00	MOVILIDAD A OBRA COLEGIO	ECF-013	COLG-JRR
5	REC		1774	04/11/2013	NILSA HERNANDEZ-CO	150.00	ADELANTO DE 10 CUERPOS D ANDAMIOS (SE DEBE DE FLETE A SR. OSCAR)	GCG-032	COLG-JRR
1	REC		1775	04/11/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	25.50	TAXI A OBRA-A PRAXIS ALQUILAR ANDAMIOS-A OF. JUNIN-A HALLEYGOD REQUERIMIENTO-A OBRA DEJAR COMPRAS- A OF. COLONIAL	GCG-032	COLG-JRR
2	REC		1776	04/11/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	0.20	COPIA DE DNI PARA ALQUILER DE ANDAMIOS	GCG-032	COLG-JRR
4	REC		112	05/11/2013	SAN LORENZO	40.00	LENTES MAS TAXI PARA OBRA	GCG-047	COLG-JRR
1	REC		1781	06/11/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	17.00	TAXI A Q FIRME CHEQ DIFERIDO PARA MAESTRO-A OBRA DEJAR COSAS (PAGUE 2DA CUOTA DE TRJTA MAESTRO)	GCG-034	COLG-JRR
3	REC		1668	06/11/2013	CARMEN ROSA CARRASCAL DIAZ-CO	326.50	PENSION DEL 24/09 AL 14/10	GCG-034	COLG-JRR
4	REC		1669	06/11/2013	CARMEN ROSA CARRASCAL DIAZ-CO	776.00	PENSION DEL 15/10 AL 27/10 (155 ALMUERZOS Y 52 CENAS Y DESAYUNOS)	GCG-034	COLG-JRR
5	REC		1670	06/11/2013	CARMEN ROSA CARRASCAL DIAZ-CO	731.00	PENSION DEL 28/10 AL 05/10 (DESAYUNOS Y CENAS 49 Y 146 ALMUERZOS)	GCG-034	COLG-JRR
	REC		4182	07/01/2013	LUIS HUACCHA CHICLOTE	850.00	PAGO DE AGRAGADOS	MARITZA	COLG-JRR
1	REC		1782	07/11/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	13.00	TAXI : VER LADRILLO- VER CAMION PARA FLETE ANDAMIOS	GCG-035	COLG-JRR
2	REC		1671	07/11/2013	NILSA HERNANDEZ ZELADA - CO	150.00	2DO ADELANTO DE ANDAMIOS(SE ALQUILO 4 CUERPOS MAS)	GCG-035	COLG-JRR
3	REC		1672	07/11/2013	CARLOS ALCALDE Z - CO	120.00	FLETE DE ANDAMIOS A OBRA- DE OBRA A ALMACEN COLONIAL CON PIES DERECHOS	GCG-035	COLG-JRR
4	REC		1673	07/11/2013	SEGUNDO QUIROZ R - CO	75.00	DE 3 PEONES PARA QUE CARGUEN Y DESCARGUEN	GCG-035	COLG-JRR
6	REC		1675	07/11/2013	CIRO BANDAC - CO	280.00	4 CUBOS DE ARENA FINA PARA CONTRAPISO	GCG-035	COLG-JRR
7	REC		1676	07/11/2013	PEDRO PEREZ TERRONES - CO	840.00	2 MILLARES DE LADRILLO	GCG-035	COLG-JRR
8	REC		1677	07/11/2013	ALEXANDER QUIROZ GUZMAN - CO	20.00	PARA PASAJES QUE AVERIGUE CERAMICA	GCG-035	COLG-JRR
2	REC		1678	08/11/2013	PEDRO PEREZ TERRONES-CO	840.00	2 MILLARES DE LADRILLO	GCG-036	COLG-JRR
3	REC		1783	08/11/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	35.00	TAXI VER CERAMICA-A OBRA PAGAR LADRILLO-CERAMICA - RETIRAR DINERO PARA ING. MARITZA- A OBRA DEJAR MEMORIA DE CAMARA-OF. COL	GCG-036	COLG-JRR

1				09/11/2013	ALFONSO CARRASCO CHICLOTE-CO	110.00		DOS CILINDROS MAS TAXI	GCG-041	COLG-JRR
2	REC		1802	11/11/2013	INVERSIONES ELMILAND SAC	2.00		PARA Q NOS DEN PRESTAMO	GCG-037	COLG-JRR
6	REC	600	75445	13/11/2013	ARTEMIO HERRERA-CO	60.00		FLETE DE MADERA A COLEGIO A ALMACEN	GCG-037	COLG-JRR
9	REC		1683	13/11/2013	TEOFILO SANCHEZ SAUCEDO-CO	50.00		POR TRASLADO DE MADERA	GCG-037	COLG-JRR
10	REC		1806	13/11/2013	MIGUEL TASILA QUIROZ-CO	50.00		POR TRASLADO DE MADERA	GCG-037	COLG-JRR
11	REC		1807	14/11/2013	TEOFILO SANCHEZ SAUCEDO-CO	50.00		POR TRANLADO DE MADERA	GCG-037	COLG-JRR
13	REC		1809	14/11/2013	MIGUEL TASILA QUIROZ-CO	50.00		POR TRASLADO DE MADERA	GCG-037	COLG-JRR
14	REC		1808	14/11/2013	MIGUEL TASILA QUIROZ-CO	50.00		POR TRASLADO DE MADERA	GCG-037	COLG-JRR
15	REC		1810	14/11/2013	FELIX MALCA GUEVARA-CO	50.00		POR TRASLADO DE MADERA	GCG-037	COLG-JRR
5	REC		133	14/11/2013	SAN LORENZO	8.00		MOVILIDAD COMPRAR ZAPATOS A PERSONAL	GCG-047	COLG-JRR
	R		1711	15/11/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	8.00		SEGUIMIENTO VALORIZACION N°3	MML-006	
5	REC		2866	16/11/2013	FADECO SAN MARTIN EIRL	100.00		2500 LTS DE AGUA PARA CONSTRUCCION	GCG-038	COLG-JRR
	REC		4046	18/11/2013	OSCAR MARIN ESTRADA	2,000.00		A CUENTA DE PUERTAS PARA COLEGIO	CHQ. 14648489 4	COLG-JRR
1	PR		369	18/11/2013	CASA CERAMICA	6.00		UNA PZ DE CERAMICA PARA MUESTRAR A INGNIEROS	GCG-038	COLG-JRR
2	REC		65100181369	18/11/2013	HIDRANDINA SA- RONDESA	100.00		RECARGA TARJTA DE LUZ	GCG-038	COLG-JRR
6	REC		2865	18/11/2013	FADECO SAN MARTIN EIRL	100.00		2500 LTS DE AGUA PARA CONSTRUCCION	GCG-038	COLG-JRR
5	REC		1685	19/11/2013	WILSON MIRANDA FLORES	20.00		ADELANTO A DE VENTANAS	GCG-039	COLG-JRR
	R		1713	19/11/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	8.00		SEGUIMIENTO VALORIZACION N°3	MML-006	
10	REC		1689	20/11/2013	NICOLAS PEREZ TERRONES-CO	630.00		1500 LADRILLODS	GCG-039	COLG-JRR
	R		1714	20/11/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	16.00		SEGUIMIENTO VALORIZACION N°3 MAÑANA Y TARDE	MML-006	
	R		1715	21/11/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	16.00		SEGUIMIENTO VALORIZACION N°3 MAÑANA Y TARDE	MML-006	
7	REC		1786	22/11/2013	LUCIANO ALVARADO VASQUEZ-CO	30.00		TRANSPORTE DE FIERROS A COLONIAL PARA SOBREVENTANAS	GCG-040	COLG-JRR
8	REC		1812	22/11/2013	WILDER MUÑOZ AYAC-CO	500.00		ADELANTO DE AFIRMADO	GCG-040	COLG-JRR
14	NV		2172	22/11/2013	FERRETERIA MURILLO	4.00		ESTOBOLES Y ANILLOS	ECF-015	COLG-JRR
	REC		4047	22/11/2013	JUAN MIGUEL ALVARADO MIRANDA	1,333.00		ES 50% DEL INTERES (2666.00)DE PRESTAMO DE 50000.00	CHQ. 14648496 9	COLG-JRR
9	REC		1752	23/11/2013	WILSON MIRANDA FLORES	530.00		PAGO DE VENTANAS	GCG-041	COLG-JRR
4	REC		1791	23/11/2013	CARMEN ROSA CARRASCAL DIAZ-CO	1,175.00		PENSION DEL 03/11 AL 17/11 (224 ALMUERZOS -93 CENAS Y DESAYUNOS)	GCG-041	COLG-JRR
5	REC		1792	23/11/2013	CARMEN ROSA CARRASCAL DIAZ-CO	704.00		PENSION DEL 18/11 AL 23/11 (140 ALMUERZOS - 48 CENAS Y DESAYUNOS)	GCG-041	COLG-JRR
8	REC		1751	23/11/2013	PEREZ SANGAY ASENCIO-CO	1,340.00		AFIRMADO PLATAFORMA 8 VOLQ. TOTAL 1840 500 SE ADELANTO REC 1812	GCG-041	COLG-JRR
7	REC		1700	23/11/2013	ABDEL SALDAÑA MENDOZA - CO	100.00		2500 LTS DE AGUA PARA CONSTRUCCION	GCG-041	COLG-JRR
13	REC		1805	23/11/2013	ALFONSO CARRASCO CHICLOTE-CO	400.00		DE PRESTAMO Q SE DIO A SRA MARILU PARA FORMULA POLINOMICA	GCG-041	COLG-JRR
1	REC		1822	23/11/2013	ALFONSO CARRASCO CHICLOTE-CO			A PEDRO CANTO- TRAMITACION DE PAGO DE CHEQ MPC	GCG-041	COLG-JRR

4				3		80.00			
6	REC		1699	23/11/2013	NICOLAS PEREZ TERRONES-CO	635.00	1500 LADRILLOS	GCG-041	COLG-JRR
	R		1716	23/11/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	4.00	TAXI A QUINDE ACOMPAÑAR A GISELA A COBRAR CHEQ DE PLANILLA	MML-006	
18	REC		1794	25/11/2013	CELFIO LUIS O. COLORADO	80.00	TRANSPORTE DE CERAMICA	GCG-041	COLG-JRR
3	REC		1855	26/11/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN - CO	200.00	ADELANTO A RODILLO	GCG-042	
4	REC		2869	26/11/2013	FADECO SAN MARTIN EIRL	100.00	2500 LTS DE AGUA PARA CONSTRUCCION	GCG-042	COLG-JRR
5	REC		1857	26/11/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	50.00	FLETE DE FIERRO	GCG-042	COLG-JRR
6	REC		1858	26/11/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	40.00	FLETE PARA COMPACTADORA	GCG-042	COLG-JRR
7	REC		1859	26/11/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	11.00	TAXI A Q FIRME CHEQ MARILU.- A VASQUEZ	GCG-042	COLG-JRR
8	REC		1664	26/11/2013	ELVIA FERNANDEZ CASAS - CO	300.00	PAGO N 3 DE PRESTAMO	GCG-042	COLG-JRR
1	REC		2561	26/11/2013	ROSH ELVIRA RODRIGUES	675.00	POR ALQUILER DE RODILLO	ECF-016	COLG-JRR
20	NV		2203	26/11/2013	FERRETERIA MURILLO	2.50	FOCO DE 60 WTS Y PLUMON	ECF-016	COLG-JRR
	NV		2203	27/11/2013	FERRETERIA MURILLO	3.50	21 ESTOBOLES	ECF-016	COLG-JRR
5	NV		2207	27/11/2013	FERRETERIA MURILLO	5.00	UNA DUCHA	ECF-016	COLG-JRR
6	REC		2870	27/11/2013	FADECO SAN MARTIN EIRL	100.00	UN TANQUE DE AGUA PARA COLEGIO	ECF-016	COLG-JRR
	CHD		14648630	28/11/2013	CESAR VEGA MENDOZA	9,700.00	DE RETROESCABADORA Y VOLQUETES DE MOVIMIENTO DE TIERRAS /PATAFORMA COL.	CHD	
8	REC		1753	28/11/2013	WILSON MIRANDA FLORES	1,000.00	ADELANTO DE SOBREVENTANAS	GCG-044	COLG-JRR
7	REC		1696	28/11/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN - CO	80.00	POR TRASLADO DE CERAMICA Y PEGAMENTO	GCG-044	COLG-JRR
9	REC		1754	28/11/2013	PERCY SANGAY ASENCIO-CO	560.00	HORMIGON COLEGIO	GCG-044	COLG-JRR
2	REC		1871	29/11/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	30.00	GASEOSAS PARA TRABAJADORES-PARA SUPERVISOR-GALLETAS-VASOS	GCG-045	COLG-JRR
4	REC		1873	29/11/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	10.00	DEVOLVER A MANUEL X COMPRAR DISCO DE 7	GCG-045	COLG-JRR
13	REC		2563	29/11/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	23.00	POLLO CENA	ECF-016	COLG-JRR
15	REC		2564	29/11/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	15.00	GASEOSAS Y OTROS PARA PEONES	ECF-016	COLG-JRR
16	REC		2565	29/11/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	16.50	TAXI A PRAXIS ALQUILAR VIBRADORA-A OBRA- ALQUILAR VIBROPISON-OBRA	ECF-016	COLG-JRR
19	REC		2566	30/11/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	9.00	MOVILIDAD MAS REFRIGERIO	ECF-016	COLG-JRR
6	REC		1874	30/11/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	36.00	TAXI COMPRAR PLASTICO-A OBRA-A PRAXIS CON VIBROPISONADOR-A QUINDE-OF.COL	GCG-046	COLG-JRR
MES: DICIEMBRE 2013									
12	REC		65100184809	02/12/2013	HIDRANDINA SA-RONDESA	100.00	RECARGA DE LUZ	GCG-046	COLG-JRR
11	REC		1876	02/12/2013	WALTERJ RUIZ MENDOZA-CO	300.00	TRANSPORTE DE SOBREVENTANAS DE CHOROPAMPA CAJAMARCA	GCG-046	COLG-JRR
13	REC		1878	02/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	6.00	TAXI CON VIBRADOR A COLEGIO	GCG-046	COLG-JRR
14	REC		1815	02/12/2013	ABDEL SALDAÑA MENDOZA - CO	3.00	TAXI A TALLER PARA LLEVAR TROSADORA	GCG-046	COLG-JRR

5	REC		1881	04/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	30.00		TRANSPORTE DE BOLSAS DE IMPRIMANTE	GCG-048	COLG-JRR
8	REC		2873	05/12/2013	FADECO SAN ARTIN EIRL	100.00		AGUA 2500 LTS	GCG-048	COLG-JRR
	R		1726	05/12/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	16.00		TAXI RECOGER CUADERNO DE OBRA DE MUNI Y UEGO REGRESAR	MML-015	
5	REC		1882	06/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	1,000.00		COMISION SUPERVISOR COLEGIO	GCG-049	COLG-JRR
8	REC		1886	06/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	29.50		TAXI A OBRA- MPC Q FIRME SRA. MARILU- BANCO-A VASQUEZ PAGAR DE CEMNTO-FADECO-A OBRA	GCG-049	COLG-JRR
1	REC		1883	06/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	50.00		SE COBRO BANCO SR. WALTER DEPOSITO 50 A LA CUENTA PARA PODER RETIRAR 3000 Y SE DEVOLVIO LOS 50 EN CUENTA HABIA 2956.00	GCG-049	CARR-BAM
2	PR		919	06/12/2013	FADECO SAN MARTIN EIRL	75.00		DE CAJA PARA DESAGUE	GCG-049	COLG-JRR
	R		2082	06/12/2013	ING. MARITZA SALAS BERROSPI	30.00		TAXI LLEVAR CEMENTO A COLEGIO	MARITZA	
	R		1727	08/12/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	24.00		TAXIA CASA DE ING. CHUQUIPOMA RECOGER VALORIZACION Y REGRESAR PARA FIRMAS	MML-015	
1	REC		2163	09/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	17.00		TAXI A OBRA- FERRETERA SANTA TERESA VER FIERRO-OF	GCG-049	COLG-JRR
3	REC		2748	09/12/2013	JULIO CESAR AGUILAR QUISPE	180.00		DE ARENA PARA TARRAJEO	ECF-018	COLG-JRR
4	REC		2749	09/12/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ	10.00		TAXI	ECF-018	COLG-JRR
5	NV		2321	09/12/2013	FERRETERIA MURILLO	3.00		1/2 K CLAVOS	ECF-018	COLG-JRR
6	REC		2750	10/12/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ	7.00		TAXI	ECF-018	COLG-JRR
7	NV		2276	10/12/2013	FERRETERIA MURILLO	4.50		06 CURVAS DE 3/4	ECF-018	COLG-JRR
1	REC		2165	10/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	31.50		TAXI OF. JUNIN FIRMAR CUENTA DE DETRACCION B.N.-A OF. COLONIAL.-MAESTRO VE CERAMICA-A COLEGIO ENSEÑAR CERAMICA DE BAÑO A SUPR.- A MAESTRO-DEJAR CERAMICA-OF. COLONIAL	GCG-049	COLG-JRR
	REC		1896	10/12/2013	LUCIANO ALVARADO VASQUEZ	60.00		TRANSPORTE DE CERAMICA A COL-JRR DE MAESTRO	RGB-001	COLG-JRR
	R		1720	10/12/2013	MARITZA SALAS BERROSPI	20.00		10 A SUPERVISOR Y 10 GASEOSAS PARA OBRAS	MML-015	
8	REC		2801	11/12/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ	10.00		TAXI	ECF-018	COLG-JRR
9	NV		2328	11/12/2013	FERRETERIA MURILLO	3.00		1 CAJA OCTOGONAL, 12 PERNOS	ECF-018	COLG-JRR
1	NV		2287	11/12/2013	FERRETERIA MURILLO	1.50		UN FOCO 50 WATT	ECF-018	COLG-JRR
	REC		1888	11/12/2014	OSCAR MARTINEZ SALDAÑA	500.00		ADELANTO DE PLANILLA		
	R		1889	11/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	23.00		TAXI DE OBRA A NOTARIA-COBRAR CHQ(1600)-A NOTARIA FIRMAR CON ING. MARITZA- A RESTAURANT CON ING. MARITZA PAGAR OPERADORES DE CARRETERA-PF. COLONIAL	RGB-001	COLG-JRR
	CH		14648510 7	11/12/2013	YOLANDA ROSMERI GUTIERREZ VILLANUEVA	1,350.00		AGREGADOS JRR	CH	
	CH		14648513 1	11/12/2013	LUIS HUACCHA CHICLOTE	1,000.00		AGREGADOS JRR	CH	
1	REC		651001874 61	12/12/2013	HIDRANDINA-RONDESA	100.00		RECARGA TARJETA LUZ	GCG-051	COLG-JRR
5	REC		2174	12/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	15.50		REFRIGERIO PEONES JRR -GASEOSA Y OTROS	GCG-051	COLG-JRR
6	REC		2175	12/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	20.00		A PASTOR CON ORDEN DE ING MARITZA	GCG-051	COLG-JRR
1	REC		2170	12/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	26.00		TAXI OF. JUNIN QUE FIRME SRA. MARILU CHE. DIF-TAXI A MAESTRO-QUINDE-HALLEYGOD PARA Q ME DE PROFORMA DE	GCG-051	COLG-JRR

							CPEGAMENTO-CASA CERAMICA FIAR PEGAMENTO		
2	REC		1891	12/12/2013	JULIO OSCAR CARRERA QUILICHE	80.00	FLETE DE PEGAMENTO DE CERÁMICA	GCG-051	COLG-JRR
3	REC		2802	13/12/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ	5.00	TAXI	ECF-019	COLG-JRR
4	REC		225	13/12/2013	TRANSPORTES Y AGREGADOS AGUILAR	225.00	5 M3 DE ARENA PARA TARRAJEO	ECF-019	COLG-JRR
5	REC		226	13/12/2013	TRANSPORTES Y AGREGADOS AGUILAR	180.00	4M3 DE ARENA FINA	ECF-019	COLG-JRR
7	REC		2803	14/12/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ	7.00	TAXI	ECF-019	COLG-JRR
2	REC		2178	13/12/2013	LUCIANO ALVARADO VASQUEZ	50.00	FLETE DE MAESTRO A COLEGIO JRR	GCG-052	COLG-JRR
3	REC		2180	13/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	20.00	TAXI A OBRA Q FIRME ING. MARITZA CHEQ DIFERIDO PARA MAESTRO-MAESTRO-A VIOLETA ANGULO PARA HIPOTECA- OF. COL	GCG-052	COLG-JRR
4	REC		2181	13/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	16.50	TAXI A BANCO RETIRAR DINERO-FERRETERIA SANTA TERESA-A FERRETERIA 3A-OF. COLONIAL	GCG-052	COLG-JRR
5	REC		2184	13/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	13.00	TAXI FERRETERIA SOL-A OBRA JRR CON FIERROS G	GCG-052	COLG-JRR
	R		1731	13/12/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	10.00	TAXI PARA DEJAR PANETON A MUNI CAJAMARCA	MML-015	
1	REC		2185	14/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	25.50	TAXI A OBRA Q FIRME ING. MARITZA CHEQ DIFERIDO PARA MAESTRO-MAESTRO-A VIOLETA ANGULO PARA HIPOTECA- OF. COL	GCG-052	COLG-JRR
1	REC		2187	14/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	14.60	REFRIGERIO TRABAJADORES Y SUPERVISORES	GCG-052	COLG-JRR
1	REC		2188	14/12/2013	ABDEL SALDAÑA MENDOZA - CO	50.00	ADELANTO	GCG-052	COLG-JRR
1	REC		2186	16/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	13.00	TAXI DEPOSITAR A SR. CHACON -A CHATARRERIA COMPRAR FIERRO-OF.COLONIAL MAS PASAJE DE WILSON A OBRA CON FIERRO	GCG-052	COLG-JRR
2	REC		226	16/12/2013	TRANSPORTES Y AGREGADOS AGUILAR	180.00	ARENA PARA COLEGIO	GCG-052	COLG-JRR
8	REC		2804	16/12/2013	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ	10.00	TAXI	ECF-019	COLG-JRR
9	NV		2296	16/12/2013	FERRETERIA MURILLO	10.00	2 BROCAS DE 3/8	ECF-019	COLG-JRR
2	REC		2189	17/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	13.50	TAXI A MAESTRO-OBRA-OF.COLONIAL	GCG-052	COLG-JRR
2	REC		1898	18/12/2013	MODESTO HUACCHA CASTREJON	800.00	ADELANTO DE CANALETAS	GCG-053	COLG-JRR
	R		1732	18/12/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	16.00	SEGUIMIENTO VALORIZACION MAÑANA Y TARDE	MML-015	
1	REC		2190	18/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	18.00	TAXI A COLEGIO JRR- OF. COLONIAL-A OF. JUNIN QUE FIRME SRA. MARILU CHEQ. DIF-MAESTRO	GCG-053	COLG-JRR
5	REC		2191	19/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	5.50	TAXIA A OBRA COMPRA DE DISCO- OF. COLONIAL	GCG-053	COLG-JRR
1	NV		2370	19/12/2013	FERRETERIA MURILLO	12.00	UNA WINCHA	ECF-019	COLG-JRR
	CHD	14648642	8	19/12/2013	IGINIO ZOTO CARRERA	1,770.00	DE CARRERAS A COLEGIO	CHD	COLG-JRR
	CHD	14648643	6	19/12/2013	OCAS CARRANZA EDILBERTO	9,800.00	DE MADERA	CHD	COLG-JRR
	R		1733	19/12/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	16.00	SEGUIMIENTO VALORIZACION MAÑANA Y TARDE	MML-015	
1	REC	651001896	40	20/12/2013	HIDRANDINA	100.00	RECARGA TARJETA LUZ	GCG-053	COLG-JRR
	R		1734	20/12/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	16.00	SEGUIMIENTO VALORIZACION MAÑANA Y TARDE	MML-015	
8	REC		1900	20/12/2013	ROCIO GUZMAN BAZAN	200.00	COMISION A SR. MIGUEL POR PRESTAMO DE 46000	GCG-053	COLG-JRR

9	REC		2192	20/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	30.00	FLETE DE 3A A COLEGIO JRR CON ANGULOS	GCG-053	COLG-JRR
10	REC		2193	20/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	46.50	TAXI OBRA JRR DEJAR LIJAS-OF. COLONIAL - 3A COMPRAR FIERRO-RECARGAR LUZ A RONDEZA - HIDRANDINA-COLEGIO DEJAR TARIETA-VER ASFALTO MAESTRO, CENTRO, MEDINA-COLG-OF COLONIAL	GCG-053	COLG-JRR
7	REC		1899	20/12/2013	JOSE WILSON MIRANDA FLORES	50.00	ADELANTO SOLDADOR	GCG-053	COLG-JRR
11	REC		2198	21/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	37.50	TAXI VER CANASTA PARA SUPERVISOR A QUINDE-REAL PLAZA-CENTRO-QUINDE-OF. COLONIAL-CASA SUPERVISOR CON ING MARITZA- RESTAURANT ING. OF COLONIAL	GCG-054	COLG-JRR
	R		3819	21/12/2013	ELVIA FERNANDEZ CASAS	200.00	DE ARRIENDO DE 5000 GCG-037	GCG-054	COLG-JRR
3	REC		2195	21/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	32.00	TAXI A BANCO RETIRAR DINERO-TAXI A QUINDE RETIRAR DINERO PARA PAGAR A HALLEGOD NO TENIA DINERO- A BANCO SCO. CENTRO - A QUINDE PAGAR-A OBRA DAR DINEROA ING. MARITZA PARA PASTOR-OF. COLONIAL	GCG-054	COLG-JRR
	REC		1826	21/12/2013	WILDER QUILICHE PEREZ	40.00	TRANSPORTE DE FIRRO A COLEGIO	ALFONSO	
16	REC		2200	22/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	12.80	TAXI A MAESTRO COMPRAR TALADRO-A COLEGIO-A OF. COLONIAL	GCG-054	COLG-JRR
	CH		14648530 5	23/12/2013	WILSON MIRANDA FLORES	4,110.00	SALDO DE VENTANAS Y PUERTAS	CH	
20	REC		1906	23/12/2013	WILSON MIRANDA FLORES	1,340.00	DE PUERTAS VENTANA MALLA Y PORTON	GCG-054	COLG-JRR
	R		3823	23/12/2013	OSCAR MARIN ESTRADA	700.00	A CUENTA DE PASAMANOS COL JRR		
19	REC		2115	23/12/2013	ROCIO GUZMAN BAZAN	265.50	PAVOS 4720 = 68.5, 4980=72, 4840=70.5, 3770=54.5	GCG-054	COLG-JRR
18	REC		2117	23/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	27.50	TAXI A COLEGIO JRR-A OF. COLONIAL RECOGER CHEQRA-TAXI A OF. JUNIN REUNIRME CON ING. MARITZA-OF. COLONIAL-A BODEGA PARA CAJAS NAVIDEÑAS-OF. COLONIAL	GCG-054	COLG-JRR
	REC		2116	23/12/2013	ROCIO GUZMAN BAZAN	30.00	POR MOVILIDAD COMPRAS ARA NAVIDAD PEONES	GCG-054	COLG-JRR
	CHD	14648636	0	23/12/2013	J&L ACABADOS EIRL	1,820.00	130 BLS DE PEGAMENTO DE CERAMICA	CHEQUE	
9	REC		1907	24/12/2013	CARLOS VENTE RODRIGUEZ	1,500.00	ADELANTO DE PINTOR C-JRR	GCG-055	COLG-JRR
10	REC		1908	24/12/2013	CARMEN ROSA CARRASCAL DIAZ-CO	1,999.00	PENSION 164 ALMUERZOS + 94 DESAYUNOS-930 DE SALDO ANTERIOR	GCG-055	COLG-JRR
12	REC		1910	24/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	300.00	DE PAVO PARA NAVIDAD	GCG-055	COLG-JRR
18	REC		2118	24/12/2013	NILSA HERNANDEZ-CO	3,300.00	POR ALQUILER DE ANDAMIOS	GCG-055	COLG-JRR
19	REC		2119	24/12/2013	IGINIO ZOTO CARRERA	80.00	TRANSPORTE A DEJAR ANDAMIOS-MESCLADORA	GCG-055	COLG-JRR
20	REC		2121	24/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	26.00	TAXI COMPRAR CEMENTO-OF COLONIAL-RESTAURAT ING. VER PARA RETIRAR DINERO-BANCO-A MAESTRO COMPRAR SIKAD-A COLEGIO PAGAR	GCG-055	COLG-JRR
21	REC		2122	24/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	9.00	TAXI A COLEGIO JRR CARGAR ANDAMIOS EN CAMION-DE DEJAR ANDAMIOS Y TROMPO A OF. COLONIAL EN LA TARDE	GCG-055	COLG-JRR
26	REC		2123	24/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	13.50	BLS DE PLASTICO PARA CANASTAS NAVIDEÑAS DE OBREROS	GCG-055	COLG-JRR
24	NV		144	24/12/2013	INVERSIONES J GARY	860.00	40 BLS DE CEMENTO	GCG-055	COLG-JRR
30	REC		2128	26/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	10.00	PAARA PASAJES DE PASTOR POR ACOMPAÑARNOS A BUSCAR PINTURA	GCG-055	COLG-JRR
34	REC	001	4207510-17	26/12/2013	HIDRANDINA SA-CAJA TRUJILIO	303.80	DE AGUA COLEGIO	GCG-055	COLG-JRR
	R		1739	26/12/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	24.00	TAXI A CASA DE CHUQUIPOMA DEJAR DOCUMENTACION Y CORRECCION Y PREGUNTAR AL BANCO SOBRE CARTA DE MATERIALES	MML-015	

	CH	14648535	6	26/12/2013	VIGO QUISPE SANTOS	650.00		DE ASFALTO PARA COLEGIO	CHEQUE	
1	REC		1919	27/12/2013	IGINIO ZOTO CARRERA	80.00		FLETE DE MAESTRO A OLANO A PINTURA MATIZADOS A OBRA CON CERAMICA PEGAMENTO Y OTROS	GCG-056	COLG-JRR
2	REC		1920	27/12/2013	IGINIO ZOTO CARRERA	30.00		FLETE DE EQUIPO A PRAXIS Y A ALMACEN COLONIAL	GCG-056	COLG-JRR
3	REC		1921	27/12/2013	IGINIO ZOTO CARRERA	100.00		DE 2 FLEES DE FIERROS Y OTROS Y ENTREGAR ANDAMIOS A ECOSERG POR PARADERO MINA	GCG-056	COLG-JRR
4	REC		2129	27/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	14.00		TAXI A BANCO RETIRAR DINERO-MAESTRO OLANO COMPRAS-MATIZADOS LIMA-OF. COLONIAL	GCG-056	COLG-JRR
1	4	REC	2130	27/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	10.00		TAXI A COMPRAR USB	GCG-056	COLG-JRR
1	2	T	3526	27/12/2013	ECOSERG	1,105.00		ANDAMIOS	GCG-056	COLG-JRR
	R		1740	27/12/2013	MARILU MUÑOZ LOZANO	32.00		TAXI A COEGIO JRR PRESENTAR DOC A ING CHUQUIPOMA	MML-015	
1	8	REC	2131	28/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	5.00		DEJAR COMPRA A COLEGIO	GCG-056	COLG-JRR
4	REC		1924	30/12/2013	IVAN VASQUEZ	40.00		FLETE DE ALUMINIO PARA ESCALERA MAS PEGAMENTO DE CERAMICA	GCG-057	COLG-JRR
5	REC		2135	30/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	16.50		TAXI VER LUMINARIAS MAESTRO, OLANO-YOSOBIT Y OTROS	GCG-057	COLG-JRR
6	REC		2136	30/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	15.00		TAXI LLEVAR POZO TIERRA A COLEGIO	GCG-057	COLG-JRR
7	REC		2137	30/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	15.00		CONTRATAR A TAXI PARA QUE LLEVE DE MAESTRO A COLEGIO JRR	GCG-057	COLG-JRR
8	REC		2139	30/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	21.50		TAXI LLEVAR LUMINARIA A COLGIO JRR DE HOMCENTERS (PROMART)-OF. COLONIAL	GCG-057	COLG-JRR
1	6	R	163	30/12/2013	TELEFONICA VIABCP	49.90		CEL GHISSELA	GCG-057	COLG-JRR
2	REC		1926	31/12/2013	HUMBERTO LOPES GALAN	2,080.00		DE AGREGADOS	GCG-058	COLG-JRR
3	REC		2142	31/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	24.00		TAXI A RESTAURANT ING. MARITZA-DE QUINDE A OF. JUNIN- A COLEGIO-OF	GCG-058	COLG-JRR
4	REC		2140	31/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	50.00		COMISIÓN POR AYUDA A SR. WUALTER	GCG-058	COLG-JRR
5	REC		2141	31/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	500.00		COMISIÓN A SR MIGUEL POR PRESTAMOS	GCG-058	COLG-JRR
7	REC		2144	31/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	16.00		TAXI COMPRAR MAS CABLE PARA P. TIERRA A COLEGIO	GCG-058	COLG-JRR
8	REC		2145	31/12/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	10.00		TAXI A PAGAR FACTURAS DE CANASTAS NAVIDEÑAS	GCG-058	COLG-JRR
6	REC		106	31/12/2013	TRANSPORTES Y AGREGADOS AGUILAR	200.00		4 M3 DE ARENA FINA	GCG-058	COLG-JRR
1	9	REC	1480		ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	185.00		PARA PAGAR DE MADERA DETENIDA	GCG-008	COLG-JRR
MES: ENERO 2014										
2	5	REC	2143	02/01/2014	JULIO CESAR CARRERA QUILICHE	50.00		FLETE A COLEGIO DE PEGAMENTOS	GCG-058	COLG-JRR
2	6	REC	2150	02/01/2014	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	53.50		TAXI COMPRAR PEGAMENTO DE CERAMICA-COLEGIO A MAESTRO COMPRAR CERAMICA Y OTROS-COLEGIO CON CERAMICA -OF. COLONIAL -VER PIZARRAS A CENTRO-MAESTRO-PROMATR COMPRAR ESCALERA-COLEGIO. OF COLONIAL	GCG-058	COLG-JRR
1	7	REC	2330	05/01/2014	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	21.00		TAXI COMPRAR COLCHONES, COLEGIO Y OTROS	GCG-059	COLG-JRR
6	REC		2336	06/01/2014	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	16.50		TAXI PARA QUE FIRME ING.-A BANCO-A COLEGIO-PAGAR DE PEGAMENTO	GCG-060	COLG-JRR
7	REC		2337	06/01/2014	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	13.00		DE FLETE PEGAMENTO Y TAXIA A COLONIAL	GCG-060	COLG-JRR
8	REC		2338	06/01/2014	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	15.00		TAXI RESTAURANT ING.- CASA ING.-REST. ING-OF. COLONIAL	GCG-060	COLG-JRR

9	REC		651001935 02	06/01/201 4	HIDRANDINA-RONDESA	50.00		RECARGA DE TARJETA DE LUZ COLEGIO	GCG-060	COLG-JRR
2										
5	REC		2070	07/01/201 4	ENCARNACION CHICLOTE CERQUIN	280.00		PAGO DE PLANILLA JRR	GCG-060	COLG-JRR
2										
7	REC		2147	07/01/201 4	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	50.00		FLETE DE PIZARRAS	GCG-060	COLG-JRR
2										
8	REC		2340	07/01/201 4	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	21.00		TAXI COMPRAS MAESTRO OLANO COLEGIO	GCG-060	COLG-JRR
9	REC		2090	08/01/201 4	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	18.50		TAXI LLEVAR LIJAS A COLEGIO - OF. COLONIAL - MAESTRO Y OLANO - COLEGIO - OF. COLONIAL	GCG-061	COLG-JRR
2										
8	REC		2099	09/01/201 4	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	10.00		TAXI JOSE A OBRA - ALEX DEJAR PLATA A JOSE - ALEX DE REGRESO - JOSE TAXI A	GCG-061	COLG-JRR
	R		1745	09/01/201 4	ING. MARITZA SALAS BERROSPI	100.00		RECARGA DE LUZ COLEGIO JRR	MML-014	FALTA RECIBO DE LUZ
2	REC		2101	11/01/201 4	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	30.50		TAXI A ISIS-COLONIAL-OF. JUNIN VER ING. MARITZA-MAESTRO-OBRA COLG- COLONIAL	GCG-063	COLG-JRR
	R		1749	13/01/201 4	MARILU MUÑOZ LOZANO	8.00		TAXI A CASA DE SUPERVISOR TRABAJAR SOLICITUD DE AMPLIACION DE OBRA	MML-014	
	R		1750	14/01/201 4	MARILU MUÑOZ LOZANO	18.00		TAXI IR A MUNICIPALIDAD ENTREGAR CARTA A ALCALDE Y A CASA DE SR ALFONSO	MML-014	
1	REC		2353	14/01/201 4	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN - CO	10.00		TAXI RETIRAR CHEQ DE 4670	GCG-064	COLG-JRR
3	REC		2155	14/01/201 4	MODESTO HUACCHA CASTREJON	1,070.00		PAGO DE CANALETAS	GCG-064	COLG-JRR
4	REC		2157	14/01/201 4	LUIS HUACCHA CHICLOTE	1,745.00		DE AGREGADOS PARA COLEGIO	GCG-064	COLG-JRR
1	REC		2491	18/01/201 4	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN - CO	31.00		TAXI A RETIRAR DINERO CON ING. MARITZA-COLEGIO JRR-A CEVICHERIA CON ING. MARITZA-A RESTAURAN DE ING.-OF. COLONIAL	GCG-066	COLG-JRR
2	REC		2493	18/01/201 4	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN - CO	20.00		COMISIÓN ASR WALTER POR PREFERENCIAL	GCG-066	COLG-JRR
4	REC		2356	18/01/201 4	CARLOS VENTE RODRIGUEZ	2,000.00		ADELANTO PASTOR PINTOR	GCG-066	COLG-JRR
5	REC		2357	18/01/201 4	WILMER HERRERA HOYOS	500.00		ADELANTO PLANILLA COLG JRR	GCG-066	COLG-JRR
6	REC		2161	18/01/201 4	CARLOS BRICEÑO	325.00		PAGO DE HORAS EXTRAS PINTORES	GCG-066	COLG-JRR
7	REC		2159	18/01/201 4	SANTOS FELIPEE CASTREJON JORDAN	50.00		ADELANTO PLANILLA COLG JRR	GCG-066	COLG-JRR
8	REC		2494	18/01/201 4	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN - CO	33.00		DE ALMUERZO CON ING. MARITZA	GCG-066	COLG-JRR
9	REC		2495	18/01/201 4	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN - CO	17.00		GASEOSA + GALLETAS	GCG-066	COLG-JRR
9	REC		2202	21/01/201 4	RAMON MARIN MARTINEZ	140.00		ARREGLANDO MADERA EN ALMACEN	ALFONSO	COLG-JRR
	REC		2216	24/01/201 4	CAMILO CASTAÑEDA GERRERO	320.00		80 PENSIONES MAESTRO COLEGIO	ALFONSO	COLG-JRR
MES: FEBRERO 2014										
4	REC		089	03/02/201 4	TRANSPORTES HUACCHA	300.00		5 M3 DE HORMIGON DE RIO	GCG-071	COLG-JRR
2	REC		2302	07/02/201 4	YESENIA MILAGROS QUIROZ PALACIOS	2,200.00		ADELANO DE PINTURA ESPOSA DE PASTOR	GCG-069	COLG-JRR
3										
4	REC		2384	15/02/201 4	ING. JOSE CHAVEZ FERNANDEZ - CO	19.50		TAXI A COLEGIO-A OF. COLONIAL-MAESTRO-COLGIO-OF. COLONIAL	GCG-071	COLG-JRR
	R	17758628	6	18/02/201 4	FELIPE SANTIAGO PONCE CHAVEZ	1,740.00		A CUENTA DE PASTOR PINTORES	CHEQUE	
	R		1837	26/02/201 4	FELIPE SANTIAGO PONCE CHAVEZ	1,200.00		PAGO DE PINTORES A CUENTA DE PASTOR	CH. 17758637	
	R		1841	26/02/201 4	CARMEN ROSA CARRASCAL DIAZ	1,080.00		PAGO DE PENSION	CH. 17758643	

MES: MARZO 2014									
	R		2505	06/03/2014	MARILU MUÑOZ LOZANO	40.00		TAXI PARA HACER TRAMITES	MML-023
	R		2506	06/03/2014	MARILU MUÑOZ LOZANO	20.00		TAXI A SR. ALFONSO RECOGER PAGOS TRIBUTOS PARA VALORIZACION	MML-023
	R		2512	07/03/2014	MARILU MUÑOZ LOZANO	8.00		TAXI RECOGER ENTREGA RECEPCION	MML-023
	R		2513	09/03/2014	MARILU MUÑOZ LOZANO	8.00		TAXI ENTREGA DE CUADERNO DE OBRA	MML-023
	R		2514	12/03/2014	MARILU MUÑOZ LOZANO	16.00		TAXI CAPAC ÑAC HACER SEGUIMIENTO	MML-023
	R		2515	13/03/2014	MARILU MUÑOZ LOZANO	16.00		TAXI CAPAC ÑAC HACER SEGUIMIENTO	MML-023
10	REC		2443	25/03/2014	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	30.00		TAXI A COLG. JRR-FERR. MURILLO-OTRAS FERRETERIAS X SAN MARTIN-OLANO-COLG.JRR-MATIZADOS LIMA-VER MADERAS X SAN MARTIN-MADERERAS LEO-MATIZADOS LIMA-OF COLONIAL	GCG-077 COLG-JRR
11	REC		2446	25/03/2014	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	24.50		TAXI A MATIZADO RECOGER PINTURA-A COLEG JRR-DE OF.COLONIAL AOF. JUNIN CON ING. MARITZA-TAXI A OF. COLONIAL-A OF JUMIN DEJAR MAS DIENRO PARA ING. RONAL-OF COLONIAL	GCG-077 COLG-JRR
20	REC		2467	28/03/2014	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	35.00		35 MOVILADA ENTREGA DE COLEGIO	GCG-078 COLG-JRR
1	R		4177	27/03/2015	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	200.00		COMISION A TESORERO Y SR. QUE DEPOSITA CHEQUES DE MPC / QUE DEPOSITEN EN FONDOS MUTUOS	GCG-059 COL-JRR
BOLETAS 343.40									
MES: SEPTIEMBRE 2013									
	B	001	1110	10/04/2013	RENZOS PIZZA	290.00		GASTO DE REPRESENTACION CENA	ALF-PRES
	B	001	1200	26/04/2013	RENZOS PIZZA	150.00		GASTO DE REPRESENTACION CENA	ALF-PRES
	BOL	346	86186	12/09/2013	FLORES HNOS. SRL	12.00		UN COSTAL ENCOMIENDA DE POLOS	MML-002 COLG-JRR
25	B	001	719	04/10/2013	LOCUTORIO SAN MARTIN	3.00		3 CDS	GCG-013 COLG-JRR
12	B	001	10	28/10/2013	M&M FERRETERIA	4.00		1/2 KG DE OCRE ROJO	GCG-029 COLG-JRR
23	B	003	19552	29/10/2013	LIBRERÍA BAZAR FABIANA EIRL	3.90		LIBRETA DE APUNTES	GCG-029 COLG-JRR
24	B	001	908	30/10/2013	FERRETERIA ORION	8.00		UN DADO N 11 PARA TALADRO	GCG-029 COLG-JRR
5	B	001	4675	03/11/2013	BOTICA ANGEL FARMA	7.00		GENTAMICINA PARA OJOS DE SOLDADORES	GCG-031 COLG-JRR
13	B	002	218	07/11/2013	INVERSIONES J GARY	21.00		2 PLANCHAS RASPIN Y 10 PERNOS	GCG-035 COLG-JRR
4	B	001	372	09/11/2013	BOTICA'S ROMERO EIRL	5.00		GENTAMICINA GOTAS PARA SOLDADORES	GCG-036 COLG-JRR
11	B	001	672	25/11/2013	FERRETERIA MURILLO	4.00		1/2 K OCRE ROJO	ECF-015 COLG-JRR

7	B	001	47	27/11/2013	M&M FERRETERIA	3.50	21 ESTABOLES	ECF-016	COLG-JRR
1	B	001	28410	29/11/2013	PICANTERIA EL SABOR CAJAMARQUINO	47.00	ALMUERZO CON RESIDENTE Y SUPERVISOR	ECF-016	COLG-JRR
2	B		676	07/12/2013	FERRETERIA MURILLO	5.00	CLAVOS DE 5"	ECF-018	COLG-JRR
1	B	001	15360	11/12/2013	FLAMINIO G. VIGO SALDAÑA	40.00	CONTRATO PRIVADOO	RGB-001	COLG-JRR
	B	001	1847	13/12/2013	COMERCIAL SHEYLA	77.00	CAJA DE PANETON PARA MUNI DE CAJAMARCA	MML-015	
2	B	001	53	16/12/2013	PROVEEDORA DE FIERRO EIRL	37.50	10 KG PEDAZO DE FIERRO PARA PUERTA	GCG-052	COLG-JRR
1	B	001	3028	18/12/2014	FERRETERIA RENZO	39.00	6 PUNTAS DE 1"	GCG-053	COLG-JRR
4	B	001	335716	20/12/2013	CORPORACION EL DORADO	4.00	2 DOCENAS CLAVOS DE ACERO	GCG-053	COLG-JRR
1	B	003	41275	21/12/2013	COMERCIAL ORTIZ	8.50	LUNA TINA PARA CANASTA NAVIDEÑA DE SUPERVISOR	GCG-054	COLG-JRR
1	B	001	38287	21/12/2013	DISTRIBUIDORA PIERS	5.00	PAPEL CELOFAN, CINTA DE AGUA PARA CANASTA NAVIDEÑA SUPERVISOR	GCG-054	COLG-JRR
5	B	001	86672	23/12/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	9.00	5 LIJAS DE FIERRO N 180	GCG-054	COLG-JRR
2	B	003	634	17/01/2014	FERRETERIA MURILLO	5.00	2 CINTAS	GCG-065	COLG-JRR
7	B	001	1707	25/03/2014	FERRETERIA DIEGO	3.00	BOLSA DE IMPRIMANTE	GCG-077	COLG-JRR
1	B	001	16574	28/03/2014	CALIFORNIA CHICKEN	68.00	CENA CON ING. MARITZA	GCG-078	COLG-JRR
6	B	001							
2	B								
3	B								
VAUCHERS								1,093.90	
	V	OP	931700	29/08/2013	DEPOCITO A GOMERO MARLEN AIMEE	750.00	PAGO POLOS MPC	MML-001	
1	V		491359	09/09/2013	COLAN CHAYPEQUEN-AGENTE BCP	500.00	COLABORACION PARA POLOS MPC	GCG-007	COLG-JRR
2	V		492737	09/09/2013	COLAN CHAYPEQUEN-AGENTE BCP	250.00	COLABORACION PARA POLOS MPC	GCG-007	COLG-JRR
	V		813846	10/09/2013	COLAN CHAYPENQUEN DE GOMERO	45.50	DEPOSITO DE POLOS	MML-002	COLG-JRR
	V		1466	23/09/2013	OSCE	142.00	PAGO OSCE	MML-003	
3	V	OP	040	28/11/2013	PANADERIA Y PASTELERIA LAS DELICIAS	49.90	DE CELULAR GHISSELA	GCG-044	COLG-JRR
1	V	050	077.0001	06/01/2014	PAGO DE CEL	106.50	A CUENTA DE OSCAR	GCG-060	COLG-JRR
3	V								
RECIBO POR HONORARIOS								900.00	
2	RH	001	159	24/12/2013	JHON FRAHAN DEL AGUILA PEÑA	900.00	ALQUILAR DE MESCLADORA	GCG-055	COLG-JRR
5	RH								
FACTURAS								231,435.09	
MES: AGOSTO 2013									
	F	002	152831	11/08/2013	GRIFO CONTINENTAL SAC	50.00	GASOLINA ING. RONAL	MML-003	
3	F	001	9119	13/08/2013	REPUESTOS AUTOMOTRICES LA CASA DEL RETEN E.I.R.L.	9.00	GRASA FINA PARA TROMPO	ECF-001	OLIMPO
	F	065	9483	14/08/2013	MIFARMA	30.25	IMPLEMENTOS PARA BOTIQUIN PARA TRABAJADORES	MML-002	COLG-JRR
	F	001	2343	14/08/2013	XTREMA SEGURIDAD INDUSTRIAL EIRL	38.00	1 BOTIQUIN.1 CINTA DE PELIGRO	MML-002	COLG-JRR

	F	003	3228	14/08/2013	PLASTICOS Y DESCARTABLES DAYRA	350.00	100 MT MANTA	MML-002	COLG-JRR
	F	005	13995	15/08/2013	ANDINA SERVICIOS Y REPRESENTACIONES EIRL	50.00	PAPEL FOTOGRAFICO COLABORACION AREA DE IMAGEN MPC	MML-002	COLG-JRR
	F	744	260	15/08/2013	BOTICAS Y SALUD SAC	14.30	IMPLEMENTOS PARA BOTIQUIN PARA TRABAJADORES	MML-002	COLG-JRR
5	F	003	53090	15/08/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	5.90	UNA WINCIA	ECF-001	COLG-JRR
1	F	003	3237	17/08/2013	PLASTICOS Y DESCARTABLES DAYRA	87.50	35 MTS DE MANTA	ECF-002	COLG-JRR
2	F	002	34164	17/08/2013	GRIFO AURORITA SUCESION SEBASTIAN SANCHEZ ROJAS S.R.L.	10.00	MOVILIDAD RECIBIR PLATA Y COMPRAR	ECF-002	COLG-JRR
	F	002	153008	18/08/2013	GRIFO CONTINENTAL SAC	50.00	MOVILIDAD ING. RONALD	MML-002	COLG-JRR
	F	005	14052	19/08/2013	ANDINA SERVICIOS Y REPRESENTACIONES EIRL	45.10	CUADERNO DE OBRA-PLUMONES Y MOTA	MML-002	COLG-JRR
	F	001	2416	19/08/2013	XTREMA SEGURIDAD INDUSTRIAL EIRL	441.20	12 GUANTES-24 LENTES-10 CHALECOS-CASCOS	MML-002	COLG-JRR
	F	3111	1308200139	20/08/2013	MAESTRO PERU S.A.	1,885.25	VARILLAS DE FIERRO	MML-002	COLG-JRR
	F	3111	1308200136	20/08/2013	MAESTRO PERU S.A.	1,836.30	MANGUERA-WINCHA-HOJA DESIERRA-50BL DE CEMENTO-CLAVOS ALAMBRE	MML-002	COLG-JRR
	F	001	81304	21/08/2013	ANDINA SERVICIOS Y REPRESENTACIONES EIRL	155.00	1 BANER DE3.60X2.40MTS	MML-002	COLG-JRR
	F	001	131200	21/08/2013	GRIFO CONTINENTAL SAC	200.00	COMBUSTIBLE PARA VOLQUETE	ECF-004	COLG-JRR
	F	001	81311	22/08/2013	ANDINA SERVICIOS Y REPRESENTACIONES EIRL	32.40	COPIAS DE PLANOS	MML-002	COLG-JRR
7	F		003-053433	26/08/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA S.R.L.	39.80	2 KL DE DRIZA	ECF-006	COLG-JRR
8	F		003-053437	26/08/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA S.R.L.	10.00	EXTENCIÓN DE 5 M	ECF-006	COLG-JRR
5	F	004	3423	27/08/2013	FERRETERIA ZAVALA	958.00	30 M DE CABLE DE VULCANIZAR 2X12,MOTOR 3HP BAJA KAILIC/POLEO, UNA CUCHILLA DE 32 AMP TICINO	EFC-007	COLG-JRR
8	F	3111	1308270172	27/08/2013	MAESTRO PERU SA	132.50	5 UND. DE ZAPATOS DE SEGURIDAD	EFC-007	COLG-JRR
9	F	001	13053	27/08/2013	SEGURIDAD INDUSTRIAL ISIS	326.50	7 UND. DE WANTES, 12 WUANTES DE BADANA, 06 PARA TARRAJEO	EFC-007	COLG-JRR
14	F	3111	1308280120	28/08/2013	MAESTRO PERU SA	2,904.00	200 VAR. DE 3/8	EFC-007	COLG-JRR
	F	021	3100	29/08/2013	GRIFOS CAJAMARCA SAC	50.00	MOVILIDAD ING. RONALD	MML-002	COLG-JRR
	F	001	93926	31/08/2013	FERRETERIA EL SOL SRL	435.00	50 MTS DE CABLE-2 REGLAS DE ALUMINIO-1 TRIZ	MML-001	
SETIEMBRE 2013									
MES: E									
21	F	003	53642	02/09/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	119.60	4 PVC 2" 1 TUBO 4 4 CODOS 2X90 5 CODOS DE 2X45 2 YEE DE 2 2 YEE 4 A 2 PAGAMENTO DESA.	EFC-007	COLG-JRR
22	F	003	53643	02/09/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	20.30	1 YEE P.DESAG. 4X4 2 CODOS PVC 4X90 2 CODOS DE 1/2 X 45	EFC-007	COLG-JRR
23	F	003	53645	02/09/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	10.00	6 TEE AGUA 1/2 1 CODO DE 1/2	EFC-007	COLG-JRR
24	F	003	53660	02/09/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	15.00	TIZA DE CALDERO GERMANY	EFC-007	COLG-JRR
	F	001	666	03/09/2013	FERRETERIA MURILLO	20.00	RESPIRADORES-DISCO	MML-002	COLG-JRR
	F	022	2007	03/09/2013	GRIFOS CAJAMARCA SAC	50.00	MOVILIDAD ING. RONALD	MML-002	COLG-JRR
26	F	003	53700	03/09/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	76.10	4 TUBOS DE DES. 4 1 ACIDO MURIATICO	EFC-007	COLG-JRR

27	F	003	53674	03/09/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	247.00	ACCESORIOS PVC	EFC-007	COLG-JRR
	F	001	81446	03/09/2013	ANDINA SERVICIOS Y REPRESENTACIONES EIRL	173.30	JUGO DE COPIA DE PLANOS PARA COLEGIO JRR	MML-001	
30	F	001	860	04/09/2013	EMBOTRISA SAC	10.00	AGUA ANDINA	EFC-007	COLG-JRR
31	F	001	667	04/09/2013	FERRETERIA MURILLO	52.00	10 K DE ALAMBRE N° 16, 1 TUBO DE 3/4	EFC-007	COLG-JRR
3	F	002	3497	06/09/2013	VASQUEZ DISTRIBUIDORA FERRETERA SAC	4,526.00	50 BL CEMENTO- 50 VAR 1/2 40 DE 5/8 50 KG DE ALAMB. 16 Y 50 D 8 15 K CLA 4" 30 DE 2 1/2 10 SIERRAS	GCG-006	COLG-JRR
4	F	002	802	06/09/2013	CONSORCIO FERRETERO VASQUEZ SAC	145.90	TUBOS TEE CODOS Y OTROS	GCG-006	COLG-JRR
	F	004	30168	06/09/2013	GRIFO CONTINENTAL SAC	50.00	MOVILIDAD ING. RONALD	MML-002	COLG-JRR
2	F	001	671	06/09/2013	FERRETERIA MAURILLO	8.00	PAGO DE DISCO/CORT 7 1/2 COMPRO MAESTRO	ECF-008	COLG-JRR
5	F	002	806	07/09/2013	CONSORCIO FERRETERO VASQUEZ SAC	10.50	1 TEE 4" 1 REDUC. 4" A 2"	GCG-006	COLG-JRR
7	F	003	53852	09/09/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	68.59	PVC(1 REDUC. 3/4A1/24 ADAPTADORES DE 1/21 NIPLE 4 VALVULAS 2 CODOS)	GCG-006	COLG-JRR
9	F	003	53862	09/09/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	5.00	5 CINTAS DE TEFLÓN	GCG-006	COLG-JRR
	F	001	875	09/09/2013	EMBOTRISA SAC	10.00	AGUA ANDINA	MML-002	COLG-JRR
	F	002	3516	10/09/2013	VASQUEZ DISTRIBUIDORA FERRETERA SAC	8,355.00	100 ø 1/2-50 3/8-50 3/4-50 5/8-50 K ALAM. 16	CHEQ.-14648417	COLG-JRR
3	F	003	53894	10/09/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	93.99	OCRDON-ADAPTADOR-CODO-REDUCCION INTERRUPTOR	ECF-008	COLG-JRR
4	F	001	680	11/09/2013	FERRETERIA MAURILLO	9.00	3 BLS DE YESO	ECF-008	COLG-JRR
9	F	003	53981	12/09/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	278.40	23 CJS RECT-24 TOMA.DOBLAS A TIER-39 TUB.LUZ 3/4-4 INT SIMP.-3 INT DOBLE-1 INT CONM	GCG-007	COLG-JRR
	F	002	155990	12/09/2013	SERVICENTRO EL CHE SRL	50.00	MOVILIDAD ING. RONALD	MML-002	COLG-JRR
10	F	001	886	12/09/2013	EMBOTRISA SAC	10.00	AGUA ANDINA	ECF-008	COLG-JRR
2	F	001	4185	13/09/2013	SERVICIOS Y SUMINISTROS DEL NORTE S.A.	11.50	1 TABLERO, 10 FOLDER MANILA	GCG-008	COLG-JRR
3	F	3111	1309130105	13/09/2013	MAESTRO PERU S.A.	456.80	10 PARES DE ZAPATOS, 12 WUANES DE BADANA Y 2 WUAN. DE NITRL	GCG-008	COLG-JRR
11	F	003	53993	13/09/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	14.70	1 DISCO DIAMANTADO 2 CINTAS AISLNTS	ECF-008	COLG-JRR
1	F	003	54032	14/09/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	237.50	1 TABLEROEMPO. 4 LLAVES 5 CJS RECT. 200M ALAMBRE TW 14 5 CURVAS PARA LUZ 3 INTERRUPTOR TERM	ECF-009	COLG-JRR
6	F	002	10185	16/09/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	453.00	3 ROLLOS DE ALAMBRE N° 14,02 DISCOS DE CORTE N°7, 50 KG ALAMB N° 16	GCG-008	COLG-JRR
7	F	001	912	18/09/2013	EMBOTRISA SAC	10.00	AGUA ANDINA	ECF-009	COLG-JRR
	F	313	3376	19/09/2013	MAESTRO PERU SA	6,221.40	BARRAS CORRUGADAS 6MM, 1/2, 3/8		
17	F	002	7899	20/09/2013	KANQA EIRL	182.50	REUNION CON SR. MUNICIPALIDA (LICOR)	GCG-008	COLG-JRR
	F	001	17962	21/09/2013	EL AS SERVICIOS GENERALES EIRL	34.40	COMBUSTIBLE ING. RONAL IR A OBRA	MML-004	
	F	002	10234	21/09/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	188.00	8 TRIPLAY	MML-004	
	F	003	54293	21/09/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	10.90	DISCOS DE CORTE	MML-004	

	F	022	2490	23/09/2013	GRIFOS CAJAMARCA SAC	50.00	COMBUSTIBLE ING. RONAL IR A OBRA	MML-004	
7	F	001	1115	24/09/2013	MULTISERVICIOS EL HAWAIANO EIRL	33.00	3/4 DE POLLO REUNION CON GRT.MUN. ING. MARITZA SOUCIONAR SERCO	GCG-010	COLG-JRR
8	F	001	935	24/09/2013	EMBOTRISA SAC	10.00	AGUA ANDINA	GCG-010	COLG-JRR
	F	313	3412	29/09/2013	MAESTRO PERU SA	707.40	MASCARA-GUANTE-BOTA-MANDIL Y SOLDADORA INDURA 165A	CHD. 14648609 7	COLG-JRR
9	F	005	73155	25/09/2013	SERVICENTRO PRIMAVERA SRL	20.00	GASOLINA CARRO PARA IR A COMPRAR 24 /09 HALLEYGOD WUANTE RESPIRADORES/A MAESTRO ENCUENTRO CON ING. MARITZA VER MAQUINA DE SOLDAR Y POLLERIA Y DEJAR A GRT A SU CASA	GCG-010	COLG-JRR
10	F	001	13395	25/09/2013	SEGURIDAD INDUSTRIAL ISIS	188.00	MAMELUCOS PARA SOLDADOR	GCG-010	COLG-JRR
16	F	001	18260	25/09/2013	EL AS SERVICIOS GENERALES E.I.R.L.	40.40	GASOLINA PARA VIBRADORA	ECF-009	COLG-JRR
	F	001	26309	25/09/2013	FERRETERA SANTA TERESA SAC	7,020.05	FERRO PAA VENTANAS	CHQ.14648429 0-CHD14648428 2	
	F	001	26324	26/09/2013	FERRETERA SANTA TERESA SAC	15.00	10 KG DE SOLDADURA 130 SE PAGO CON NOTA DE CREDITO N° 2-187	GCG-010	COLG-JRR
19	F	004	3482	27/09/2013	FERRETRIA ZAVALETA	238.00	20 M CABLE VUCANI. 2 TOMA CORRIENTES, TRES WUINCHAS STANLEY, Y 2 ESCUADRAS	ECF-009	COLG-JRR
20	F	001	5360	27/09/2013	FERETERIA KAREN	175.00	1 TORNILLO DE BANCO, 1 CARETA DE ESMERILAR, 03 LENTES OSCUROS	ECF-009	COLG-JRR
21	F	003	54508	27/09/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	34.70	2 CODOS DESAGUE, 2 CODOS 4 X 90, 1 TUBO DE 4 "	ECF-009	COLG-JRR
8	F	001	18675	30/09/2013	EL AS SERVICIOS GENERALES EIRL	20.00	COTIZAR F° Y LADRILLO, RETIRAR DINERO Y COMPRAR EN LA TARDE	GCG-013	COLG-JRR
	F	004	30344	30/09/2013	GRIFO CONTINENTAL SAC	50.00	COMBUSTIBLE ING. RONAL IR A OBRA	MML-004	
MES: OCTUBRE 2013									
11	F	3109	1310010022	01/10/2013	MAESTRO PERU S.A.	2,262.50	905 LADRILLO DE TECHO H 15	GCG-013	COLG-JRR
9	F	001	1192	01/10/2013	INVERSIONES FORTALEZA E.I.R.L.	702.10	295 LADRILLO H 15 8 HUECOS	GCG-013	COLG-JRR
10	F	002	10307	01/10/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	2,461.00	100 F°C. 3/8", 30 F°C. 1/2", 50 F°C. 1/4	GCG-013	COLG-JRR
	F	313	3444	01/10/2013	MAESTRO PERU SA	2,500.00	1000 LADRILLOS DE TECHO	CHD. 14648608 9	COL-JRR
19	F	003	54652	02/10/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	22.50	30BISAGRAS HECHIZA DE 3/8	GCG-013	COLG-JRR
	F	009	479070	02/10/2013	AMADO GUTIERREZ SAC	100.00	MOVILIDAD DE ROCIO VER PRESTAMOS	GCG-013	OLIMPO
22	F	001	964	03/10/2013	EMBOTRISA SAC	10.00	UN AGUA DE MESA	GCG-013	COLG-JRR
	F	001	82083	03/10/2013	ANDINA SERVICIOS Y REPRESENTACIONES EIRL	57.40	COPIAS DE VALORIZACION N 2	MML-003	
23	F	002	118	04/10/2013	PRAXIS	47.20	ALQUILER DE UNA VIBRADORA POR UN DIA	GCG-013	COLG-JRR
24	F	026	46	04/10/2013	CENCOSD RETAIL PERU SA	10.90	UN PAQUETE DE PAPEL Y 10 SOBRES GALLO CHICO	GCG-013	COLG-JRR
	F	001	9101	04/10/2013	CAXA REPRESENTACIONES SAC	550.00	SIKA ANTISOL	CHEQ.N° 14648445	COLG-JRR
1	F	002	1996	04/10/2013	KANKAY	105.00	5 PARRILLAS REUNION CON GRENT MPC Y OTROS	GCG-015	COLG-JRR
2	F	001	3165	04/10/2013	BODEGA SAN FRANCISCO	149.00	LICOR REUNION CON GRT MPC Y OTRO	GCG-015	COLG-JRR
	F	002	154142	04/10/2013	GRIFO CONTINENTAL SAC	50.00	COMBUSTIBLE ING. RONAL IR A OBRA	MML-004	COLG-JRR
	F	001	19149	07/10/2013	EL AS SERVICIOS GENERALES EIRL	50.00	COMBUSTIBLE ING. RONAL IR A OBRA	MML-004	COL-JRR

6	F	003	54933	10/10/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	69.00	100 BISAGRAS	GCG-017	COLG-JRR
7	F	004	9513	10/10/2013	LIBHER SAC	25.10	PERFORADOR, ENGRAPE	GCG-017	COLG-JRR
	F	002	116769	10/10/2013	SERVICENTRO PRIMAVERA SRL	50.00	COMBUSTIBLE ING. RONAL IR A OBRA	MML-004	COL-JRR
4	F	003	54974	11/10/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	434.10	30 VAR. F° DE 3/8	GCG-018	COLG-JRR
1	F	001	19528	11/10/2013	EL AS SERVICIOS GENERALES EIRL	20.00	PARA MAQUINARIA TROMPO	ECF-011	COLG-JRR
1	F	001	19541	11/10/2013	EL AS SERVICIOS GENERALES EIRL	20.00	PARA MAQUINARIA TROMPO-MOTOR Y OTRO	ECF-011	COLG-JRR
5	F	001	222003	12/10/2013	ESTACION DE SERVICIOS MI AMIGO INVERSIONES CAJAMARQUINAS SRL	25.00	MOVILIDAD VER COSAS EN DAEWOOD	GCG-018	COLG-JRR
1	F	001	1001	14/10/2013	EMBOTRISA SAC	10.00	AGUA DE MESA	ECF-011	COLG-JRR
	F	004	30487	14/10/2013	GRIFO CONTINENTAL SAC	50.00	COMBUSTIBLE ING. RONAL IR A OBRA	MML-004	COLG-JRR
6	F	002	8033	15/10/2013	CERAMICAS CAJAMARCA EIRL	3,250.80	189 M2 DE 20X33 PARA PARED	GCG-019	COLG-JRR
7	F	002	8034	15/10/2013	CERAMICAS CAJAMARCA EIRL	2,547.41	88.36 M2 45X45 CERAMICA PISO BAÑOS Y 45 PEGAMENTO GRIS	GCG-019	COLG-JRR
8	F	017	107621	15/10/2013	DISTRIBUCIONES OLANO SAC	8.50	CRUCETAS 200 DE 3MM 1 DE 2MM	GCG-019	COLG-JRR
5	F	002	3729	15/10/2013	VASQUEZ DISTRIBUIDORA FERRETERA SAC	2,150.00	100 BLS DE CEMENTO ROJO	GCG-020	COLG-JRR
1	F	001	19872	15/10/2013	EL AS SERVICIOS GENERALES EIRL	50.00	DE MOVILIDADES PARA VER COSAS	ECF-011	COLG-JRR
	F	001	20116	18/10/2013	EL AS SERVICIOS GENERALES EIRL	20.00	PARA MAQ. DE OBRA	GCG-022	COLG-JRR
	F	001	1302	18/10/2013	FERRETERIA LOS ANGELES	12.00	2 DISCOS DE CORTE	GCG-022	COLG-JRR
	F	004	30509	18/10/2013	GRIFO CONTINENTAL SAC	50.00	COMBUSTIBLE ING. RONAL IR A OBRA	MML-004	COLG-JRR
	F	002	10454	19/10/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	2,150.00	100 BLS DE CEMENTO ROJO	CHEQ. N° 14648451 4	COLG-JRR
	F	002	12790	21/10/2013	EMPRESA CONSTRUCTORA Y SERVICIOS GENERALES AL FUTURO SRL	10,000.00	400 UND DE TEJA ANDINA	CHEQ. N° 14648453 0	COL-JRR
5	F	002	12795	21/10/2013	EMPRESA CONSTRUCTORA Y SERVICIOS GENERALES AL FUTURO SRL	278.00	556 TIRAFON 1/4 X5"	GCG-024	COLG-JRR
1	F	002	10481	22/10/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	20,384.00	52 M3 DE C° PREMEZCLADO	GCG-013	COLG-JRR
	F	002	10482	22/10/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	19,600.00	50 M3 C° PREMEZCLADO (BCP: OP-0479963)	GCG-010	COLG-JRR
1	F	003	55367	22/10/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	29.80	2K DE SOLDADURA	GCG-024	COLG-JRR
1	F	001	20435	22/10/2013	EL AS SERVICIOS GENERALES EIRL	10.00	MARA MAQUINA	GCG-024	COLG-JRR
	F	020	3504	23/10/2013	GRIFOS CAJAMARCA SAC	50.00	COMBUSTIBLE CARRO ING. RONAL	MML-007	COLG-JRR
4	F	001	1036	24/10/2013	EMBOTRISA SAC	10.00	AGUA DE MESA	GCG-026	COLG-JRR
7	F	002	965	24/10/2013	CONSORCIO FERRETERO VASQUEZ SAC	75.00	250 CLAVOS DE ACERO 2.1/2	GCG-026	COLG-JRR
8	F	002	133	24/10/2013	PRAXIS	47.20	ALQUILER DE UNA VIBRADORA	GCG-026	COLG-JRR
	F	001	19505	24/10/2013	CENTRAL ZHONGHUA EIRL	43.00	POR CONSUMO ING. RONAL	MML-007	
	F	021	6143	24/10/2013	GRIFOS CAJAMARCA SAC	50.00	COMBUSTIBLE CARRO ING. RONAL	MML-012	COLG-JRR

5	F	003	55565	25/10/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MADINA SRL	506.45	35 FIERRO CORRUGADO 3/8	GCG-027	COLG-JRR
6	F	001	20737	25/10/2013	EL AS SERVICIOS GENERALES EIRL	50.00	G90 DE MOVILIDAD A OF. COLONIAL-A ECOSERG CARGAR TEJA-A MEDINA RECOGER FIERRO-A OBRA Y OTROS	GCG-027	COLG-JRR
	F	002	12830	25/10/2013	EMPRESA CONSTRUCTORA Y SERVICIOS GENERALES AL FUTURO SRL	8,875.00	277 TEJA ANDINA Y CUMBRERAS	CHQ.14648474 6-CHD14648610 5	COLG-JRR
4	F	028	106	26/10/2013	CENCOSUD RETAIL PERU SA	7.10	3 PACK DE SOBRE GALLO CHICOS	GCG-028	COLG-JRR
	F	020	3602	27/10/2013	GRIFOS CAJAMARCA SAC	50.00	COMBUSTIBLE CARRO ING. RONAL	MML-007	COLG-JRR
13	F	002	973	28/10/2013	CONSORCIO FERRETERO VASQUEZ SAC	63.00	1 KG DE SOLADURA 3/32 Y 1 DE 1/8 Y 120 CLAAVO DE ACERO 2.1/2	GCG-029	COLG-JRR
14	F	002	10507	28/10/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	2,150.00	100 BLS DE CEMENTO	GCG-029	COLG-JRR
15	F	003	55646	28/10/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	262.74	523 TIRAFONES, SOMBREROS Y 1 DISCO DE DESBASTE	GCG-029	COLG-JRR
16	F	003	55647	28/10/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	137.70	459 CLAVOS DE ACERO 2.1/2	GCG-029	COLG-JRR
22	F	001	2961	29/10/2013	PLASTICOS Y DESCARTABLES DAYRA	60.00	15 M DE PLÁSTICO	GCG-029	COLG-JRR
21	F	001	13838	29/10/2013	SEGURIDAD INDUSTRIAL ISIS	108.00	9 WUANTES DE BADANA Y 9 DE HILO	GCG-029	COLG-JRR
26	F	001	749	30/10/2013	FERRETERIA MURILLO	10.00	5 LIJAS N 80	GCG-029	COLG-JRR
27	F	001	752	31/10/2013	FERRETERIA MURILLO	10.00	5 LIJAS N 60	GCG-029	COLG-JRR
4	F	001	211378	31/10/2013	SERVICENTRO PRIMAVERA SRL	31.30	GASOLINA PARA TROMPO	GCG-030	COLG-JRR
5	F	003	55785	31/10/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	87.40	SOLDADURA	GCG-030	COLG-JRR
MES: NOVIEMBRE 2013									
	F	004	30634	01/11/2013	GRIFO CONTINENTAL SAC	50.00	COMBUSTIBLE CARRO ING. RONAL	MML-007	COLG-JRR
3	F	003	55857	04/11/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	84.70	BISAGRAS HECHISAS	GCG-032	COLG-JRR
4	F	005	88267	04/11/2013	SERVICENTRO PRIMAVERA SRL	50.00	MOVILIDAD DEVOLVER	GCG-032	COLG-JRR
	F	001	753	04/11/2013	FERRETERIA MURILLO	8.00	4 BROCAS	MML-007	COLG-JRR
7	F	003	2770	06/11/2013	LIBREERÍA BAZAR FABIANA EIRL	11.00	PLUMONES ACRILICOS PARA CERAMICA + RESALTADOR	GCG-034	COLG-JRR
14	F	002	12899	07/11/2013	EMPRESA CONSTRUCTORA Y SERVICIOS GENERALES AL FUTURO SRL	35.00	CRUCETAS 500 DE 2X2 Y 500 DE 3X3	GCG-035	COLG-JRR
15	F	002	3870	07/11/2013	VASQUEZ DISTRIBUIDORA FERRETERA SAC	2,150.00	100 BLS DE CEMENTO	GCG-035	COLG-JRR
	F	020	3841	07/11/2013	GRIFOS CAJAMARCA SAC	50.00	COMBUSTIBLE CARRO ING. RONAL	MML-007	COLG-JRR
2	F	002	8133	08/11/2013	CERAMICAS CAJAMARCA EIRL	1,754.00	80 BLS DE PEGAMENTO, 80 DE FRAGUA- 200 CRUCETAS, 22 PERFILES DE ALUMINIO	GCG-037	COLG-JRR
3	F	002	8135	08/11/2013	CERAMICAS CAJAMARCA EIRL	2,150.00	100M2 DE CERAMICA	GCG-037	COLG-JRR
	F	002	8134	08/11/2013	CERAMICAS CAJAMARCA EIRL	3,037.52	141.28 M2 CERAMICA	GCG-035	COLG-JRR
	F	002	123197	08/11/2013	SERVICENTRO PRIMAVERA SRL	20.00	GASOLINA PARA TROMPO	MML-007	COLG-JRR
	F	002	123198	08/11/2013	SERVICENTRO PRIMAVERA SRL	130.00	GASOLINA PARA TROMPO	MML-007	COLG-JRR
12	F	001	1076	08/11/2013	EMBOTRISA SAC	10.00	AGUA DE MESA	ECF-015	COLG-JRR
7	F	002	8016	11/11/2013	VIDRIOS Y ALUMINIOS PINILLOS	240.00	4 VARILLAS DE ALUMINIO	GCG-037	COLG-JRR

4	F	001	22226	11/11/2013	EL AS SERVICIOS GENERALES EIRL	50.00	COMBUSTIBLE PARA MAQINAS OBRA	GCG-037	COLG-JRR
5	F	002	124208	11/11/2013	SERVICIOS PRIMAVERA SRL	50.00	MOVILIDAD DAEWWO	GCG-037	COLG-JRR
	F	004	31584	11/11/2013	GRIFO CONTINENTAL SAC	50.00	COMBUSTIBLE CARRO ING. RONAL	MML-007	COLG-JRR
6	F	001	14092	13/11/2013	SEGURIDAD INDUSTRIAL ISIS	42.00	UN PAR DE ZAPATOS DE SEGURIDAD	GCG-047	COLG-JRR
1	F	003	56221	15/11/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	67.50	1 ÁNGULO DE 3/16+1 KILO DE SOLDADURA	GCG-041	COLG-JRR
10	F	009	488044	16/11/2013	AMADO GUTIERREZ SAC	20.00	PARA BUSCAR CERAMICA	GCG-037	COLG-JRR
	F	004	31623	16/11/2013	GRIFO CONTINENTAL SAC	50.00	COMBUSTIBLE CARRO ING. RONAL	MML-007	COLG-JRR
13	F	001	1112	18/11/2013	EMBOTRISA SAC	10.00	AGUA DE MESA	ECF-015	COLG-JRR
3	F	003	56283	18/11/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	25.50	10 BISAGRAS Y 300 CRUSETAS	GCG-038	COLG-JRR
4	F	001	41023	18/11/2013	GRIFO HUACARIZ	11.50	COMBUSTIBLE PARA EQUIPOS	GCG-038	COLG-JRR
7	F	001	221165	18/11/2013	SERVICIOS PRIMAVERA SRL	50.00	MOVILIDAD	GCG-038	COLG-JRR
	F	001	19034	18/11/2013	LUBRICACIONES CHAVEZ EIRL	105.00	1 GALON ACEITE LUBRICANTE	MML-007	COLG-JRR
	F	313	3758	19/11/2013	MAESTRO PERU SA	4,300.00	200 BLS DE CEMENTO	CHD. 14648624 6	COLG-JRR
6	F	001	221982	20/11/2013	SERVICIOS PRIMAVERA SRL	50.00	MOVILIDAD	GCG-039	COLG-JRR
7	F	001	221983	20/11/2013	SERVICIOS PRIMAVERA SRL	13.01	COMBUSTIBLE PARA OBRA EQUIPOS	GCG-039	COLG-JRR
8	F	001	779	20/11/2013	FERRETERIA MURILLO	36.00	4 GRUÑAS DE CANTO Y 4 RESPIRADORES	GCG-039	COLG-JRR
9	F	001	771	20/11/2013	FERRETERIA MURILLO	10.00	5 BROCAS DE CONCRETO DE 1/8	GCG-039	COLG-JRR
	F	002	155470	21/11/2013	GRIFO CONTINENTAL SAC	50.00	COMBUSTIBLE CARRO ING. RONAL	MML-012	COLG-JRR
	F	002	4367	22/11/2013	FERRETERA SANTA TERESA SAC	2,106.00	DE FIERRO PARA SOBREVENTANAS	GCG-044	COLG-JRR
3	F	005	96799	23/11/2013	SERVICENTRO PRIMAVERA SRL	100.00	MOVILIDAD	GCG-041	COLG-JRR
22	F	002	5453	25/11/2013	CASA CERAMICA	448.00	32 BLS PEGAMENTO	GCG-041	COLG-JRR
21	F	002	5454	25/11/2013	CASA CERAMICA	2,000.96	76.96 M2 DE CERAMICA CARMEL MARFIL	GCG-041	COLG-JRR
20	F	002	5455	25/11/2013	CASA CERAMICA	2,000.96	76.96 M2 DE CERAMICA CARMEL MARFIL	GCG-041	COLG-JRR
19	F	001	011	25/11/2013	M&M FERRETERIA	10.00	1 TUBO DE ABSTO DE 1/2- Y 7/8	GCG-041	COLG-JRR
2	F	001	41199	26/11/2013	GRIFO HUACARIZ	11.00	GASOLINA PARA OBRA	ECF-016	COLG-JRR
3	F	001	4048	26/11/2013	KUELAP DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA SAC	10.00	1 AMPOLLA ALOGENO 100W HILIPS	ECF-016	COLG-JRR
8	F	004	2532	26/11/2013	PERNERIA EL ACERO	15.00	BROCAS	GCG-042	COLG-JRR
9	F	002	4015	26/11/2013	VASQUEZ DISTRIBUIDORA FERRETERA SAC	435.00	30 VAR. DE ACERO	GCG-042	COLG-JRR
10	F	004	2531	26/11/2013	PERNERIA EL ACERO	27.50	50 PERNOS	GCG-042	COLG-JRR
11	F	001	405	26/11/2013	PRAXIS VITERI VERTIZ HERMANOS SRL	59.00	ALQUILER PLANCHA COMPACTADORA	GCG-042	COLG-JRR

10	F	003	56657	27/11/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	159.12	REFLECTORES Y CORDON VUCANIZADO	GCG-056	COLG-JRR
4	F	001	4722	27/11/2013	EL OVALO ESTACION & SERVICIOS GENERALES SRL	6.00	GASOLINA PARA OBRA	ECF-016	COLG-JRR
8	F	001	4737	28/11/2013	EL OVALO ESTACION & SERVICIOS GENERALES SRL	30.00	GASOLINA PARA OBRA	ECF-016	COLG-JRR
9	F	001	777	28/11/2013	FERRETERIA MURILLO	10.00	UN NAILO DE PESCADO	ECF-016	COLG-JRR
	F	008	3634	28/11/2013	J&L ACABADOS EIRL	9,944.64	DE CERAMICA PARA AULAS MAS PEGAMENTO	GCG-044	COLG-JRR
6	F	001	780	29/11/2013	FERRETERIA MURILLO	120.00	6 TUBOS DE DESAGUE	GCG-045	COLG-JRR
10	F	001	406	29/11/2013	PRAXIS	70.80	ALQUILER DE VIBROPISON	ECF-016	COLG-JRR
11	F	001	407	29/11/2013	PRAXIS	47.20	ALQUILER DE VIBRADOR	ECF-016	COLG-JRR
14	F	005	100831	29/11/2013	SERVICENTRO PRIMAVERA SRL	50.00	COMBUSTIBLE PARA EQUIPOS	ECF-016	COLG-JRR
	F	004	30749	29/11/2013	GRIFO CONTINENTAL SAC	50.00	COMBUSTIBLE CARRO ING. RONAL	MML-012	COLG-JRR
8	F	001	2977	30/11/2013	PLASTICOS Y DESCARTABLES DAYRA	310.00	1 ROLLO DE PLASTICO	GCG-046	COLG-JRR
18	F	001	409	30/11/2013	PRAXIS	141.60	VIBROPISONADOR	ECF-016	COLG-JRR
17	F	001	408	30/11/2013	PRAXIS	35.40	ALQUILER DE VIBROPISONADOR	ECF-016	COLG-JRR
MES: DICIEMBRE 2013									
15	F	001	412	02/12/2013	PRAXIS	47.20	ALQUILER DE VIBRADOR	GCG-046	COLG-JRR
16	F	002	1448	02/12/2013	EMBOTRIÑA SAC	10.00	AGUA DE MESA	GCG-046	COLG-JRR
	F	313	3648	02/12/2013	MAESTRO PERU SA	6,058.31	CUMBRERAS-LIJAS-SELLADOR-IMPRIMANTE-YESO	GCG-049	COLG-JRR
10	F	001	4838	03/12/2013	EL OVALO ESTACION DE SERVICIOS GENERALES SRL	25.00	COMBUSTIBLE PARA EQUIPOS COLEGIO	GCG-047	COLG-JRR
11	F	001	24200	03/12/2013	EL AS SERVICIOS GENERALES EIRL	30.00	MOVILIDAD	GCG-047	COLG-JRR
	F	005	102183	03/12/2013	SERVICENTRO PRIMAVERA SRL	50.00	COMBUSTIBLE CARRO ING. RONAL	MML-012	COLG-JRR
12	F	001	4861	04/12/2013	EL OVALO ESTACION DE SERVICIOS GENERALES SRL	25.00	COMBUSTIBLE PARA EQUIPOS COLEGIO	GCG-047	COLG-JRR
6	F	003	56896	04/12/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	44.60	SOLDADURA Y DISCOS DE CORTE	GCG-048	COLG-JRR
7	F	3111	1312040022	04/12/2013	MAESTRO PERU S.A.	829.50	30 BLS DE IMPRIMANTE, 27 LIJAS DE AGUA	GCG-048	COLG-JRR
6	F	002	4085	06/12/2013	VASQUEZ DISTRIBUIDORA FERRETERA SAC	872.00	40 BLS DE CEMENTO	GCG-049	COLG-JRR
	F	313	3666	06/12/2013	MAESTRO PERU SA	185.35	TUBO-FRAGUA	GCG-049	COLG-JRR
9	F	008	24111	06/12/2013	GRIFOS CRUZ BLANCA SAC	30.00	MOVILIDA DE OBRA A FADECO-OF- FADECO-PRESTAR DINERO	GCG-049	COLG-JRR
	F	001	83118	06/12/2013	ANDINA SERVICIOS Y REPRESENTACIONES EIRL	31.30	COPIA VAL. N° 4	MML-015	COLG-JRR
	F	001	8055	08/12/2013	POLLOS Y PARRILLAS MEDILENY CHICKEN	43.00	POR CONDUMIO FIRMA DE VAL. N° 4	MML-015	COLG-JRR
2	F	001	2908	09/12/2013	EL MAESTRO EIRL	25.00	1 TEJA ANDINA	ECF-018	COLG-JRR
	F	002	156004	09/12/2013	GRIFO CONTINENTAL SAC	50.00	COMBUSTIBLE CARRO ING. RONAL	MML-012	COLG-JRR
14	F	001	414	10/12/2013	PRAXIS	584.10	PLANCHA COMPACTADORA	GCG-051	COLG-JRR

15	F	001	415	10/12/2013	PRAXIS	330.40	VIBRADORA DE CONCRETO	GCG-051	COLG-JRR
	F	003	57132	10/12/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	414.00	6 TUBOS 2X2.5	RGB-001	COLG-JRR
	F	003	57180	10/12/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	5.10	TIZA DE CALDERO	RGB-001	COLG-JRR
11	F	001	794	11/12/2013	FERRETERIA MURILLO	13.00	2 INTERRUPTORES CONMUTACION SIM'LE,UN SOQUET	ECF-018	COLG-JRR
	F	003	57179	11/12/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	77.72	4 BARRAS CUADRADAS,1 PLANCHA DE TRIPLE	RGB-001	COLG-JRR
	F	002	10808	11/12/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	1,505.00	70 BL DE CEMENTO	RGB-001	COLG-JRR
	F	001	233401	11/12/2013	SERVICENTRO PRIMAVERA SRL	100.00	MOVILIDAD	RGB-001	COLG-JRR
	F	000	7822	11/12/2013	CONSORCIO COSTAS SAC	42.70	10 ARCHIVADORES-GOMAS	RGB-001	COLG-JRR
10	F	001	417	12/12/2013	PRAXIS	70.80	ALQUILER VIBROPISONADOR	GCG-051	COLG-JRR
6	F	003	57280	13/12/2013	DISTRIBUCIONES DE ACEROS MEDINA SRL	58.38	26 DIAMANTES PARA VENTANAS 1 KL DE SOLDADURA	GCG-052	COLG-JRR
7	F	3111	1312130067	13/12/2013	MAESTRO PERU SA	38.40	PLATINA 1/2 X 3/16	GCG-052	COLG-JRR
8	F	001	14371	13/12/2013	SEGURIDAD INDUSTRIAL ISIS	40.00	1 PAR DE ZAPATO PT/ACERO CHAVALON	GCG-052	COLG-JRR
9	F	020	39530	13/12/2013	3A SA	2,102.86	FIROOS PARA PUERTA Y MURO MALLA	GCG-052	COLG-JRR
10	F	020	39531	13/12/2013	3A SA	37.50	3 KL DE SOLDADURA SELLOCOR	GCG-052	COLG-JRR
6	F	001	799	13/12/2013	FERRETERIA MURILLO	20.00	4 KL DE ALAMBRE N 16 Y 8	ECF-019	COLG-JRR
	F	001	20511	13/12/2013	IMPRESA VALDEZ	80.00	4 TALONARIOS DE FACTURAS N° 51 AL 250	MML-015	COLG-JRR
13	F	001	96041	14/12/2013	FERRETERIA EL SOL SRL	117.00	FIERRO GALVANISADO NIPLA TAPON FG	GCG-052	COLG-JRR
14	F	001	2390	14/12/2013	FADECO SAN MARTIN EIRL	75.00	3 CAJAS DE 30 X 30 PARA TIERRA	GCG-052	COLG-JRR
	F	001	25148	14/12/2013	EL AS SERVICIOS GENERALES EIRL	50.00	COMBUSTIBLE CARRO ING. RONAL	MML-012	COLG-JRR
15	F	002	10853	16/12/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	215.00	10 BLS DE CEMENTO	GCG-052	COLG-JRR
25	F	003	57397	17/12/2013	DISTRIBUCIONES DE ACEROS MEDINA SRL	251.94	13 LLAVES PARA LAVATORIOS BAÑOS	GCG-052	COLG-JRR
24	F	3105	1312170144	17/12/2013	MAESTRO PERU SA	70.00	DISCOS DE CORTE	GCG-052	COLG-JRR
3	F	003	57428	18/12/2014	DISTRIBUCIONES DE ACEROS MEDINA SRL	23.00	UN DISCO DE CORTE	GCG-053	COLG-JRR
10	F	014	214255	18/12/2013	GRIFOS EL TAYO AMDO GUTIERRES SAC	20.00	DE MOVILIDAD A OBRA	ECF-019	COLG-JRR
11	F	001	5146	18/12/2013	EL OVALO ESTACION & SERVICIOS GENERALES SRL	40.00	PARA EQUIPOS	ECF-019	COLG-JRR
6	F	001	19	19/12/2013	M&M FERRETERIA	11.00	UN DISCO DE CORTE DE 7, SIERRA SANFLEX	GCG-053	COLG-JRR
	F	001	25754	20/12/2013	EL AS SERVICIOS GENERALES EIRL	50.00	COMBUSTIBLE CARRO ING. RONAL	MML-012	COLG-JRR
11	F	020	39697	20/12/2013	3A SA	651.74	ANGULOS PLATINA SOLDADURA	GCG-053	COLG-JRR
12	F	003	57525	20/12/2013	DISTRIBUCIONES DE ACEROS MEDINA SRL	66.50	50 LIJAS AL AGUA N 150	GCG-053	COLG-JRR
14	F	002	57546	20/12/2013	DISTRIBUCIONES DE ACEROS MEDINA SRL	136.00	8 ASFALTOS	GCG-053	COLG-JRR
1	F	002	10909	20/12/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS		6 PARES DE WUANES PARA TARRAJEO	GCG-053	COLG-JRR

3				3	GENERALES SRL	48.00				
1 3	F	001	5217	21/12/2013	EL OVALO ESTACION & SERVICIOS GENERALES SRL	12.00		PARA EQUIPOS	ECF-019	COLG-JRR
1	F	028	228	21/12/2013	CENCOSUD RTAIL PERU SA	101.85		PARA CANASTA NAVIDEÑA DE SUPERVISOR	GCG-054	COLG-JRR
2	F	003	57586	21/12/2013	DISTRIBUCIONES DE ACEROS MEDINA SRL	304.30		WUANTES, FIERRO 3/8, BROCHAS, ALAMBRE	GCG-054	COLG-JRR
1 7	F	3112	1312220007	22/12/2013	MAESTRO PERU SA	640.40		TALADRO,BROCAS	GCG-054	COLG-JRR
2 1	F	001	173	23/12/2013	YAMRONET	26.50		UN MILLAR DE HOJAS BOND	GCG-054	
1 4	F	001	5259	23/12/2013	EL OVALO ESTACION & SERVICIOS GENERALES SRL	10.00		PARA EQUIPOS	ECF-019	COLG-JRR
2 2	F	3105	1312240055	24/12/2013	MAESTRO PERU SA	284.00		ADHESIVO SIKAD	GCG-055	COLG-JRR
2 3	F	001	6	24/12/2013	LICORERIA 24 HORAS	144.00		LICOR REUNION NAVIDEÑA CON TRABAJADORES	GCG-055	COLG-JRR
1 6	F	001	803	26/12/2013	FERRETERIA MURILLO	19.00		1 BROCA, 3 UNIONES, 10 ESTOBOLES, 30 TARUGOS	ECF-019	COLG-JRR
1 7	F	001	801	26/12/2013	FERRETERIA MURILLO	15.50		200 CRUCETAS, ESCOBILLA ESPONJAS	ECF-019	COLG-JRR
	F	002	156421	24/12/2013	GRIFO CONTINENTAL SAC	50.00		COMBUSTIBLE CARRO ING. RONAL	MML-012	COLG-JRR
6	F	001	425	26/12/2013	PRAXIS	531.00		ALQUILER DE VIBROPISONADOR	GCG-056	COLG-JRR
7	F	001	426	26/12/2013	PRAXIS	398.25		ALQUILER PLANCHA COMPACTADORA	GCG-056	COLG-JRR
5	F	001	427	27/12/2013	PRAXIS	684.40		ALQUIÑLER DE UNA VIBRADORA	GCG-056	COLG-JRR
8	F	017	110765	27/12/2013	DISTRIBUCIONES OLANO SAC	397.41		15.4 M2 DE CERAMICA BLANCO BRILLANTE	GCG-056	COLG-JRR
9	F	017	110764	27/12/2013	DISTRIBUCIONES OLANO SAC	556.00		PEGAMENTO DE CERAMICA 25 K	GCG-056	COLG-JRR
1 1	F	3101	1312270049	27/12/2013	MAESTRO PERU SA	1,400.10		IMPRIMANTE, PASTA FINA, LIJA N 150	GCG-056	COLG-JRR
1 5	F	001	22	27/12/2013	M&M FERRETERIA	54.00		06 PARES DE WUANTES TARRAJEO	GCG-056	COLG-JRR
1 6	F	001	805	27/12/2013	FERRETERIA MURILLO	10.00		2 DISCOS DE CORTE	GCG-056	COLG-JRR
1 7	F	001	65	27/12/2013	PINTURA Y MATIZADO LIMA COLOR	1,925.00		30 BL DE SATINADO,10 ESMALTEROJO, 15 LATEX BLANCO,06 THINER	GCG-056	COLG-JRR
1 9	F	002	1167	28/12/2013	CONSORCIO FERRETERO VASQUEZ SAC	6.00		UNA CORTAMAYOLICA	GCG-056	COLG-JRR
1 8	F	001	806	28/12/2013	FERRETERIA MURILLO	31.00		4 ESCOBAS, 4 ESPONJAS	ECF-019	COLG-JRR
1 0	V	3101	1312300138	30/12/2013	MAESTRO PERU SA	2,393.60		44 ARTEFACTOS, 88 FLUORS TDL 36 W FAC. 3101-1312300138	GCG-057	COLG-JRR
1 1	F	810	543	30/12/2013	HOMCENTERS PERUANOS SA	1,921.50		35 PRISMATICOS	GCG-057	COLG-JRR
1 2	F	017	110891	30/12/2013	DISTRIBUCIONES OLANO SAC	503.32		108 MTS DE CANTONERA DE ALUMINIO	GCG-057	COLG-JRR
1 3	F	017	110890	30/12/2013	DISTRIBUCIONES OLANO SAC	462.50		30 BL DE PEGAMENTO CERAMICA LIJAS 150	GCG-057	COLG-JRR
1 4	F	001	808	30/12/2013	FERRETERIA MURILLO	15.50		CRUCETAS, RODOPLAS	GCG-057	COLG-JRR
1 5	F	3101	1312300117	30/12/2013	MAESTRO PERU SA	823.80		POSO TIERRA COMPLETA	GCG-057	COLG-JRR
	F	002	156575	30/12/2013	GRIFO CONTINENTAL SAC	50.00		COMBUSTIBLE CARRO ING. RONAL	MML-012	COLG-JRR
2 3	F	001	816	31/12/2013	FERRETERIA MURILLO	11.50		ESPONJAS YESO	GCG-058	COLG-JRR

2				31/12/2013	FERREHOME JUSTINIANO SOTO VILLANUEVA SRL	93.84		RODOPLAS, RODEL REPUESTO PARA CORTADORA	GCG-058	COLG-JRR
2	F	008	9487	31/12/2013	FERREHOME JUSTINIANO SOTO VILLANUEVA SRL	93.84		RODOPLAS, RODEL REPUESTO PARA CORTADORA	GCG-058	COLG-JRR
2	F	001	271699	31/12/2013	JUSTINIANO SOTO VILLANUEVA SRL	78.00		2 CHAPAS PARA PUERTAS BAÑOS	GCG-058	COLG-JRR
1	F	3107	1312310094	31/12/2013	MAESTRO PERU SA	280.20		CABLE MELLISO TARUGOS HUACHAS TORNILLO	GCG-058	COLG-JRR
1	F	003	57812	31/12/2013	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	8.50		DISCO DIAMANTADO	GCG-058	COLG-JRR
1	F	002	10942	31/12/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	645.00		30 BLS DE CEMENTO	GCG-058	COLG-JRR
MES: ENERO 2014										
1	F	001	3040	01/01/2014	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES MNA-BCP	34,007.60		DE 110 M2 DE CONCRETO PREMESCLADO 140	GCG-043 GCG-051	COLG-JRR
2	F	017	110968	02/01/2014	DISTRIBUCIONES OLANO SAC	50.90		CORTADORA RODELL 10MM	GCG-058	COLG-JRR
2	F	001	820	02/01/2014	FERRETERIA MURILLO	12.00		2 HOJAS DE SIERRA SANFLEX	GCG-058	COLG-JRR
2	F	3105	1401020008	02/01/2014	MAESTRO PERU SA	255.06		REVESTIMIENTO BLANCO TRAPO INDUSTRIAL	GCG-058	COLG-JRR
3	F	002	8338	02/01/2014	CERAMICAS CAJAMARCA EIRL	540.00		30 PEGAMENTOS Y 30 FRAGUAS	GCG-058	COLG-JRR
3	F	3101	141020009	02/01/2014	MAESTRO PERU SA	13.20		5A TARUGOS	GCG-058	COLG-JRR
3	F	000	77726	02/01/2014	CONSORCIO COSTAS SAC	2,688.00		8 UND DE PIZARRA	GCG-058	COLG-JRR
3	F	810	544	02/01/2014	HOMECENTERS PERUANOS SA	990.00		UNA ESCALERA TELESCOPICA	GCG-058	COLG-JRR
3	F	008	9512	02/01/2014	FERRE HOME JUSTINIANO SOTO VILLANUEVA SRL	48.96		RODOPLAS	GCG-058	COLG-JRR
4	F	001	821	03/01/2014	FERRETERIA MURILLO	30.00		10 LIJAS N° 180 300 CRUCETAS DE 2MM	GCG-058	COLG-JRR
4	F	3101	1401030163	03/01/2014	MAESTRO PERU SA	116.10		REVESTIMIENTO BLANCO	GCG-058	COLG-JRR
1	F	001	832	04/01/2014	FERRETERIA MURILLO	23.00		UN SIKACRYL C BLANCO	GCG-059	COLG-JRR
2	F	001	827	04/01/2014	FERRETERIA MURILLO	35.00		15 RODOPLAS BLANCO	GCG-059	COLG-JRR
3	F	001	5477	04/01/2014	EL OVALO ESTACION & SERVICIOS GENERALES SRL	5.00		GASOLINA	GCG-059	COLG-JRR
4	F	001	826	04/01/2014	FERRETERIA MURILLO	16.00		4 ESPATULAS 2"	GCG-059	COLG-JRR
5	F	001	825	04/01/2014	FERRETERIA MURILLO	15.00		4 ESPONJAS 3 ESPATULAS	GCG-059	COLG-JRR
8	F	3103	1401040007	04/01/2014	MAESTRO PERU SA	34.60		2 INTERRUPTORES , 1 BORNERA	GCG-059	COLG-JRR
9	F	3111	1401040059	04/01/2014	MAESTRO PERU SA	29.60		2 BROCAS	GCG-059	COLG-JRR
6	F	017	111061	04/01/2014	DISTRIBUCIONES OLANO SAC	51.00		4 PERFILES DE ALUMINIO	GCG-059	COLG-JRR
1	F	001	833	06/01/2014	FERRETERIA MURILLO	250.00		20 BLS DE PEGAMENTO	GCG-060	COLG-JRR
1	F	001	384	06/01/2014	FERRETERIA MURILLO	87.00		19 JALADORES-ESCOBILLA-LIJAS	GCG-060	COLG-JRR
1	F	003	58000	07/01/2014	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	18.50		SODADURA Y HOJA DE CIERRA	GCG-060	COLG-JRR
1	F	001	839	07/01/2014	FERRETERIA MURILLO	24.00		CODOS DE 4 X 45	GCG-060	COLG-JRR
1	F	001	835	07/01/2014	FERRETERIA MURILLO	49.40		ESPONJAS, LIJAS 150, WUANTES, CINTA AISLANTE	GCG-060	COLG-JRR

1				07/01/2014									
9	F	001	837	4	FERRETERIA MURILLO	10.00		2 CINTAS MASKING	GCG-060	COLG-JRR			
2				07/01/2014									
0	F	003	557028	4	G&N GRIFOS SA	30.00		MOVILIDAD ROCIO COMPRAS Y BUSCAR GANCHOS	GCG-060	COLG-JRR			
2				07/01/2014									
1	F	001	445	4	FERRETERIA DIEGO	12.00		20 ARMELLAS DE 1	GCG-060	COLG-JRR			
2				07/01/2014									
3	F	017	111158	4	DISTRIBUCIONES OLANO SAC	88.50		FRAGUA CREMA 15	GCG-060	COLG-JRR			
1				08/01/2014									
1	F	003	58021	4	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	137.00		100 LIJAS AL AGUA 150, 2 BROCAS 3/8	GCG-061	COLG-JRR			
2				08/01/2014									
2	F	003	58023	4	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	7.50		1/2 KG DE SOLDADURA CELLOCOR SOBREVENTANA PUERTAS	GCG-061	COLG-JRR			
3				08/01/2014									
3	F	001	840	4	FERRETERIA MURILLO	187.50		15 PEGAMENTO DE CERAMICA	GCG-061	COLG-JRR			
4				08/01/2014									
4	F	017	111187	4	DISTRIBUCIONES OLANO SAC	12.80		PERFILES DE ALUMINIO METAL ESCALERA	GCG-061	COLG-JRR			
5				08/01/2014									
5	F	3105	1401080050	4	MAESTRO PERU SAC	38.71		UNA CAJA CERAMICA BLANCA PARA LABORATORIO	GCG-061	COLG-JRR			
1				09/01/2014									
9	F	003	58090	4	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	342.00		4 LLAVES PARA LAVORATORIO, 1 GUANTE	GCG-061	COLG-JRR			
2				09/01/2014									
0	F	003	58117	4	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	5.50		BROCA P/CONCRETO	GCG-061	COLG-JRR			
2				09/01/2014									
1	F	001	849	4	FERRETERIA MURILLO	85.00		50 LIJAS N° 100	GCG-061	COLG-JRR			
2				09/01/2014									
2	F	001	846	4	FERRETERIA MURILLO	8.00		WINCHA	GCG-061	COLG-JRR			
2				09/01/2014									
3	F	002	10969	4	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	9.00		30 ALCAYATA CLAVOS EN EL PARA PIZARRAS	GCG-061	COLG-JRR			
2				09/01/2014									
4	F	3111	1401090064	4	MAESTRO PERU SAC	56.00		TEJA ANDINA 1.14	GCG-061	COLG-JRR			
2				09/01/2014									
5	F	005	114456	4	SERVICENTRO PRIMAVERA SRL	20.00		MOVILIDAD COMPRAR TEJA, ALCALAYA, Y OTROS	GCG-061	COLG-JRR			
2				09/01/2014									
6	F	001	83379	4	ANDINA SERVICIOS Y REPRESENTACIONES EIRL	13.50		COPIAS PARA PRESENTAR A PROMART POR CREDITO	GCG-061	COLG-JRR			
1				11/01/2014									
1	F	3112	140111004	4	MAESTRO PERU SA	43.00		FRAGUA, PINTURA,CANAleta PARA LUZ,BROCHA	GCG-063	COLG-JRR			
				17/01/2014									
	F	002	004	4	VIDRIOS Y ALUMINIOS SANTA ROSA	4,575.00		830 PS DE VIDRIO SEMI DOBLE	CHD. 14648581				
MES: FEBRERO 2014													
				01/02/2014									
	F	002	005	4	VIDRIOS Y ALUMINIOS SANTA ROSA	300.00		ADICIONAL X DEMORA	CHD. 14648582				
1				25/03/2014									
3	F	017	114532	4	DISTRIBUCIONES OLANO SAC	12.00		FRAGUA CREMA	GCG-077	COLG-JRR			
1				25/03/2014									
4	F	001	100	4	PINTURAS Y MATIZADO LIMA COLOR	135.00		3 VALDES SATINADOS	GCG-077	COLG-JRR			
7				24/03/2014									
7	F	001	275980	4	JUSTINIANO SOTO VILLANUEVA SRL	5.00		ACEITE 3 EN 1	GCG-077	COLG-JRR			
1				26/03/2014									
1	F	001	33380	4	EL AS SERVICIOS GENERALES EIRL	13.50		PETROLEO PARA LIMPIAR COLEGIO	GCG-078	COLG-JRR			
2				26/03/2014									
2	F	001	910	4	FERRETERIA MURILLO	11.00		TRAPO INDUSTRIAL Y LIJA	GCG-078	COLG-JRR			
3				26/03/2014									
3	F	003	60832	4	DISTRIBUIDORA DE ACEROS MEDINA SRL	13.00		NAYLO PARA ACEGURAR TAPAS DE LABORATORIO	GCG-078	COLG-JRR			
				02/05/2014									
	F	001	85079	4	ANDINA SERVICIOS Y REPRESENTACIONES EIRL	22.40		COPIAS	MML-020				

A CUENTA DE AGREGADOS									
R		3825	24/12/2013	HUACCHA CHCLOTE LUIS	5,000.00	DE AGRAGADOS PARA COL			
A CUENTA DE PINTOR									
PLANILLAS									
2	P		1	23/09/2013	PLANILLA COLEGIO JRR	28,142.25	PLANILLA N°1 JULIO RAMON RIBEYRO 1° MES	GCG-010	COLG-JRR
3	P		2	26/10/2013	PLANILLA COLEGIO JRR	30,317.50	PLANILLA N 2 DE COLEGIO JRR	GCG-028	COLG-JRR
2	P		3	23/11/2013	PLANILLA COLEGIO JRR	39,792.50	PLANILLA N°3	GCG-041	COLG-JRR
1	P		4	24/12/2013	PLANILLA COLEGIO N° 4 JRR	33,900.00	PLANILLA PEONES PISO FALTA PAGAR 420	GCG-055	COLG-JRR
1	REC		1913	24/12/2013	ROCIO GUZMAN BAZAN	1,000.00	PAGO POR HONORARIOS	GCG-055	COLG-JRR
2	REC		2152	14/01/2014	ROBERTO SAVEDRA GUTIERRES	100.00	ADELANTO PLANILLA COLG. JRR	GCG-064	COLG-JRR
	CHD	16648650	1	10/01/2014	HERRERA HOYOS WILMER	400.00	ADELANTO DE PLANILLA	CHEQUE	
	REC		2417	28/02/2014	CARMEN MENDOZA CULQUI	980.00	PAGO POR TRABAJOS JRR	CH.17758662 5	
SUPERVISION INTERNA									
1	REC		1411	02/09/2013	CONSTRUCTORA OLIMPO SRL	1,000.00	ING. SUPERVISOR	EFC-007	COLG-JRR
1	REC		1491	02/10/2013	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN	1,000.00	COMISION A SUPERVISOR OBRA DE JRR (ENTREGO IG. MARITZA)	GCG-013	COLG-JRR
4	REC		2332	06/01/2014	ING. GHISSELA CARRASCO GUZMAN - CREDISCOTIA	2,000.00	COMISION SUPERVISOR COLEGIO JRR	GCG-060	COLG-JRR
PENSION									
1	REC		2105	06/01/2014	CARMEN ROSA CARRASCAL DIAZ - CO	560.00	PENSIÓN	GCG-060	COLG-JRR
CUENTA DE HALLEY									
						12,757.90			

GOD								
F	002	10714	25/11/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	3,280.00	TAZA SOLA-ANQUE ARUBA-LAVATORIO-TAPA PARA INODORO	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10256	25/09/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	1,175.00	ALAMBRE-CLAVO-CABLE	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10255	25/09/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	220.00	CURVAS DE LUZ-TUBO DE LUZ	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10251	25/09/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	141.00	MASCARILLA-GUANTES DE BADANA	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10343	04/10/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	79.60	CURVAS DE LUZ-BROCA FIERRO-CLAVO CEMNTO-TUBO LUZ	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10335	04/10/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	220.50	ANTICORROSIVO-ESMALTE	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10334	04/10/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	93.00	THINER	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10333	04/10/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	22.50	DISCO DE CORTE 7	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10332	04/10/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	200.00	ALAMBRE NEGRO	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10329	04/10/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	47.00	TRIPLAY	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10406	14/10/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	60.00	60 CAJ. RECTANGULAR	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10405	14/10/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	22.50	SUMIDERO-REGISTRO DE BRONCE	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10404	14/10/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	1,290.50	TOMACORRIENTE-INTERRUPTOR-TAPAS-CABLE-TUBO NICOL-CURVA LUZ	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10391	14/10/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	145.00	5 TECNOPORT-REGLA DE ALUMINIO	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10390	14/10/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	143.00	DISCO DE CORTE-INTERRUPTORES-CAJA EMPOTRAR-LENTE	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10438	17/10/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	15.00	CINTA AISLANTE	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10434	17/10/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	45.00	SIERRAS SANFLEX	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10440	17/10/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	96.00	GUANTE NEGRO	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	2	10442	18/10/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	678.00	FIERRO CORRUGADO	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10487	23/10/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	215.00	CEMENTO	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10520	29/10/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	21.00	DISCO DE CORTE	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10526	30/10/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	117.00	ANTICORROSIVO-THINER	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10560	05/11/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	52.00	BROCA FIEERO-ALAMBRE	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10558	05/11/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	301.40	CAJA RECTANGULAR-CAJ EMPOTRAR-CINTA AIOSLANT-INTERRUPTOR-GUANTE	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10556	05/11/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	145.00	DISCO DE CORTE	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10606	08/11/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	372.50	PLANCHA BATIR-BROCA FIERRO-MAZO DE GOMA-ESPONJA-DISCO-NIVEL-ESCOBA-CASCOS	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10587	08/11/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	25.00	PEGAMENTO	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10584	08/11/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	294.00	ANTICORROSIVO-THINER-CERRADURA-CLAVO 2-TIRAFONES-CAPUCHON	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10616	12/11/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	288.00	GUANTE DE BADANA-JEBE	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10627	13/11/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	216.00	24 GUANTES	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10661	18/11/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS		MANIJA-SUMIDERO-CRUCETAS	PAGO A CUENTA	COL-JRR

			3	GENERALES SRL	88.50			
F	002	10650	18/11/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	196.90	NIPLE-ADAPTADOR-UNION-VALVULA-CODO-TEE-TUBO	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10652	18/11/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	95.50	CODO-TEE-REDUCCION-CINTA-CURVA-TUBO-CODO	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10647	18/11/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	62.00	DISCOS-CLAVO 2-CLAVO 2	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10643	18/11/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	14.00	WINCHA	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10640	18/11/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	444.00	30 TUBO-2 TUBO	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10715	25/11/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	171.00	LENTE-CRUCETAS	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10713	25/11/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	165.00	LLANTA PARA CARRETILLA	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10712	25/11/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	715.00	CABLE SOLIDO-TEE-TUBO PVC-VALVULA ESFERICA-CODO TUBO 4-INTERRUPTOR	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10707	25/11/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	16.00	ALAMBRE # 16	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10724	29/11/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	120.00	ALAMBRE 8-16	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10749	02/12/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	97.00	10 KG DE CLAVO2 Y 2 1/2, WINCHA	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10750	02/12/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	48.00	6 WUANTE DE BADANA	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10748	02/12/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	95.00	1 ROLL DE MANGERA PLASTICA	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10741	02/12/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	55.00	LLANTA PARA CARRETILLA	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10780	05/12/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	239.50	LIJA FIRMA # 80 150-CAJA RECTANGULAR-SIERRA SANFLEX	PAGO A CUENTA	COL-JRR
F	002	10821	12/12/2013	HALLEY GOD CONTRATISTAS Y SERVICIOS GENERALES SRL	115.00	TUBO SAL 4" CODO Y PEGAMENTO	PAGO A CUENTA	COL-JRR

Fuente: Elaboración propia

598,585.84

Encuesta Sistema Gestión de Calidad de cada área de trabajo del Grupo Carguz S.R.L.

Fecha 25/08/2018

Cuestionario N° 01 Aplicada a cada uno de los participantes del Grupo Constructor Carguz S.R.L. para la aplicación de la técnica Delphi

MUY MALO	1	0 - 18
MALO	2	19-36
REGULAR	3	36-54
BUENO	4	54 - 72
EXCELENTE	5	72 -90

Fuente: Elaboración propia

1. ¿Cuáles de las siguientes alternativas describen mejor el estado actual de la gestión de la calidad del grupo constructor Carguz S.R.L? (los valores van del 1 al 5, los cuales se valoran desde fuertemente en desacuerdo hasta fuertemente de acuerdo respectivamente)

Ítems	1	2	3	4	5	M. A.
Se observa un panorama alentador	11,11%	33,33%	44,44%	11,11%	0%	2,56
Se espera que todas las empresas se interesen en el tema	0%	33,33%	44,44%	16,67%	5,56%	2,94
Involucra a todos los miembros de la empresa	5,56%	66,67%	5,56%	5,56%	16,67%	2,61
Se está invirtiendo en desarrollar la Gestión de la Calidad	5,56%	33,33%	44,44%	11,11%	5,56%	2,78
Es una labor exclusiva del área de Calidad	47,06%	5,88%	5,88%	23,53%	17,65%	2,59
Irregular, depende de la situación de la empresa	0%	11,76%	17,65%	47,06%	23,53%	3,82
La mayoría de las empresas se limita al control de calidad	0%	11,11%	5,56%	27,78%	55,56%	4,28
No hay un desarrollo homogéneo de la gestión de la calidad	5,56%	5,56%	0%	33,33%	55,56%	4,28
Total Respuestas:						18

Fuente: Elaboración propia

2. Nivel de interés del Grupo Constructor Carguz S.R.L. por la calidad de sus obras. (Los valores van del 1 al 5, los cuales se valoran desde FUERTEMENTE EN DESACUERDO hasta FUERTEMENTE DE ACUERDO respectivamente)

Ítems	1	2	3	4	5	M.
De la antigüedad de la empresa	22,22%	33,33%	11,11%	27,78%	5,56%	2,61
De la capacidad económica de la empresa	11,11%	11,11%	22,22%	44,44%	11,11%	3,33
Del prestigio de la empresa	5,56%	11,11%	11,11%	38,89%	33,33%	3,83

Del segmento social donde se realizó la obra	16,67%	11,11%	22,22%	27,78%	22,22%	3,28
De la cultura de calidad de la empresa	5,56%	5,56%	0%	33,33%	55,56%	4,28
De la dedicación de los miembros del Área de Calidad	5,56%	11,11%	44,44%	27,78%	11,11%	3,28
Del nivel de publicidad del proyecto	22,22%	33,33%	38,89%	5,56%	0%	2,28
De la presión ejercida por los supervisores	0%	5,56%	33,33%	44,44%	16,67%	3,72
Total Respuestas:						1

Fuente: Elaboración propia

3. ¿Cuáles considera usted que serían los factores que de alguna manera facilitarían el correcto desarrollo de la Gestión de la Calidad Del Grupo Constructor Carguz S.R.L.?

ITENS	Porcentaje	# Rptas.
Orden	27,78%	5
Capacitación	72,22%	13
Disciplina	41,24%	8
Control	44,44%	8
Estandarización	83,33%	15
Responsabilidad	38,89%	7
Honestidad	38,89%	7
Compromiso de la Dirección	100%	18
Eficiencia	16,67%	3
Predisposición para el Cambio	66,67%	12
Otras alternativas (*):	33,33%	6
Total	18	

Fuente: Elaboración propia

1	Objetivos claros respecto a calidad y la difusión de los mismos en la organización	4	Control externo. Auditorías. Certificación de constructoras.
2	Responsabilidad Social	5	Marco legal que exija o fomente el desarrollo de los SGC
3	Limpieza	6	Responsabilidad y Autoridad, Personal Comprometido, Participación Activa

Fuente: Elaboración propia

4. ¿Considera usted que se debería limitar la calidad solo en la construcción o también a trabajar la calidad como cultura organizacional? (Los valores van del 1 al 5, los cuales se valoran desde NADA IMPORTANTE hasta MUY IMPORTANTE respectivamente)

ITENS	1	2	3	4	5	M.
Grado de importancia de la incorporación del área de Calidad desde el inicio de las	5,88%	17,65%	17,65%	11,76%	47,06%	3,76
Grado de importancia que se le da al control de calidad en una empresa joven.	25%	25%	37,5%	6,25%	6,25%	2,44

Grado de importancia que se le da al control de la calidad en una empresa con mucha	6,25 %	6,25 %	37,5%	43,75%	6,25%	3,38
Grado de importancia que se le da a los valores organizacionales.	12,5 %	12,5 %	31,25%	31,25%	12,5%	3,19
La persona debe convertir los valores adquiridos en parte de su vida diaria.	6,25 %	25 %	12,5%	12,5%	43,75%	3,62
Total Respuestas:						17

Fuente: Elaboración propia

5. Según su opinión ¿Cuál es el rango de años de actividad dentro del cual se implementa el área de Calidad Del Grupo Constructor Carguz S.R.L.?

ITEM	%	#
0-5 años	16,6	3
6-10 años	44,4	8
11-20 años	22,2	4
21-50 años	16,6	3
51-a más	0%	0
Total	18	

Fuente: Elaboración propia

6. ¿Qué aspectos considera usted necesarios tener en consideración para una adecuada gestión de la calidad en las del Grupo Constructor Carguz S.R.L.?






ITEM	(%)	#
a. Control de Registros	66,67%	1
b. Control de cambios en ingeniería	50%	9
c. Mejora Continua	61,11%	1
d. Manejo de Post Venta	50%	9
e. Auditoría Interna	72,22%	1
f. Gestión de Proveedores	50%	9
g. Control de No Conformidades	77,78%	1
h. Gestión de Personal	55,56%	1
i. Manejo de acciones correctivas	61,11%	1
j. Manejo de acciones preventivas	66,67%	1
k. Responsabilidad de la directiva	88,89%	1
l. Comunicación con las obras	61,11%	1
m. Otros (*)	33,33%	6
Total Respuestas:		18

Fuente: Elaboración propia

1	Análisis de reportes, reuniones mensuales o panel mensual de ratios
2	Mapeo de los procesos
3	Integrarse con otras áreas como seguridad, capacitación, calidad ambiental y responsabilidad social.
4	Esta parte del cuestionario podría ponderarse 1-5
5	Gestión de integración de las áreas del proyecto
6	Política de calidad, objetivos de calidad, manual de calidad, revisiones por la dirección, equipos de seguimiento y medición / calibraciones, control de documentos, infraestructura, personal competente, recursos materiales y equipos, revisión, verificación y validación de los diseños, seguimiento y medición del producto (liberaciones), capacitación constante, trazabilidad, preservación del producto

Fuente: Elaboración propia

7. ¿Qué aspectos considera usted necesarios tener en consideración para una adecuada Gestión de la Calidad en las obras Del Grupo Constructor Carguz S.R.L.?

Ítem		Porcentaje	# Rptas.
Plan de calidad		88,24%	15
Calibración de equipos		52,94%	9
Control de suministros		52,94%	9
Control de la calidad de subcontratistas		76,47%	13
Indicados en la pregunta anterior:		29,41%	5
		Total Respuestas:	18

Fuente: Elaboración propia

1	Controles de calidad
2	Procedimientos, capacitación
3	Implementar círculo de calidad.
4	Todas en mayor o menor grado
5	Control estadístico de la variación de procesos.

Fuente: Elaboración propia

8. ¿Considera usted que la implementación de un SGC en una empresa constructora de edificaciones se da como resultado de la evolución de la Cultura de la Calidad en la misma? ¿Por qué?

1	No necesariamente, puede ser promovida por otros factores tales como requisitos para licitación.
2	No lo creo, es más bien el resultado de la búsqueda de la mejora continua por reducir costos mediante la relación calidad-productividad.
3	En la mayoría de casos el primer paso se dé por presión de la competencia como herramienta de diferenciación y también de las fuentes de financiamiento.

4	No, necesariamente, es de acuerdo al grado de compromiso de la directiva.
5	Sí, porque la Calidad nace en cada persona, de hacer bien las cosas a la primera y estas deben de desarrollarse gradualmente y sistemáticamente.
6	Porque el sistema debe ser el resultado de las buenas prácticas cotidianas
7	Si, primero imponer la calidad en base a reglamentos tal vez funcione por un tiempo pero después ocasiona más de un rechazo. En cambio, la cultura va a ser permanente.
8	La implementación del SGC es el primer paso para establecer una cultura de calidad, la evolución solo se podrá monitorear en la medida que la empresa logre mantener el SGC en el tiempo
	Porque cuando calidad se convierte en rutina (cultura) se hace necesario estructurarla como un sistema para alinear objetivos y evaluar eficiencia de las actividades diarias.
10	El SGC está más bien ligado al tamaño de la empresa y tipo de procesos. La calidad se puede manejar de otra manera en empresas pequeñas.
11	La implementación de un SGC en una empresa constructora, no se da como resultado de una evolución de la cultura de calidad en la misma, sino porque son los clientes quienes fijan esos requerimientos de calidad, y hacen que estas empresas tengan la necesidad de crear áreas o dptos. de calidad, ya sea a nivel de empresa o a nivel de proyecto, porque de lo contrario estarían destinadas a desaparecer del mercado.
12	Si, porque tiene que ver con el liderazgo de la Alta Dirección
13	Dentro de la evolución de la cultura de la calidad y de la empresa constructora se ve reflejada la necesidad de implementación por los resultados obtenidos en las mismas, mejoras en la productividad, calidad de los trabajos y reducción de productos no conformes.
14	Si en parte, dado que también depende del manejo del tema "calidad" en empresas del rubro.
15	No, considero que la implementación se puede dar más por un tema de cumplimiento legal o por beneficios impositivos o económicos del sector competente
16	No, porque esta evolución se da como resultado de la exigencia de los clientes.
Total Resp	16

Fuente: Elaboración propia

9. ¿Cuáles son los beneficios para una empresa constructora de pasar de realizar Control de la Calidad a implementar un SGC? Seleccione los posibles beneficios:

Ítem		Porcentaje	# Rptas.
Prevenir defectos		64,71%	11
Menos costos de reparación post venta		70,59%	12
Mejorar rentabilidad		76,47%	13
No hay vacíos ni duplicidad de funciones		47,06%	8
Mejorar competitividad		64,71%	11
Menos costos de reparación durante la obra		41,18%	7

Registrar buenas prácticas		58,82%	10
Desplegar una cultura de calidad organizacional		82,35%	14
Asegurar fidelidad del cliente		58,82%	10
Estándar de calidad entre los subcontratistas		52,94%	9
Otros: (*)		17,65%	3
Total Respuestas:			17

Fuente: Elaboración propia

1	Da orden y estructura
2	Mejorar la productividad.
3	Mejora la relación entre la empresa, cliente y proveedor

Fuente: Elaboración propia

10. ¿Cuáles serían los beneficios Del Grupo Constructor Carguz S.R.L. si contara con una Certificación ISO 9001 para la calidad? Seleccione los posibles beneficios:

		Porcentaje	# Rptas.
Competitividad		76,47%	13
Mejora de procesos internos		76,47%	13
Mayores ventas		29,41%	5
Internacionalización		35,29%	6
Mejor posicionamiento de la marca (empresa)		76,47%	13
Indicados en la pregunta anterior (*):		35,29%	6
Total Respuestas:			17

Fuente: Elaboración propia

1	Desplegar la cultura, mejorar procesos, orden documentario
2	Orden en sus actividades
3	Es necesario desarrollar un buen sistema de marketing.
4	Nada de lo anterior.
5	No estoy muy de acuerdo con la ISO 9000 en edificaciones.
6	Brindaría confianza a sus clientes que el producto / servicio brindado se realizará siguiendo un modelo de gestión de la calidad, como lo es la norma internacional ISO 9001:2008

Fuente: Elaboración propia

11. ¿Qué importancia cree usted que tiene la Certificación ISO 9001 para el desarrollo del Área de Calidad de una empresa constructora?

Ítems	Porcentaje	# Rptas.
Nada importante	5,56%	1
Poco importante	0%	0
Algo importante	11,11%	2

Importante	27,78%	5
Muy importante	55,56%	11
Total Respuestas:	18	



Fuente: Elaboración propia

12. ¿Podría explicar el porqué de su respuesta en la pregunta anterior (11)?

1	Ordena los procesos y los documenta	
2	Contar con una certificación es el inicio del periplo. El área de calidad deberá reforzarse	
3	Porque de esta manera se destinaria recursos (humanos y materiales) para gestionar la calidad en	
4	Eso significa que el SGC implementado está bien fundamentado y en buen camino.	
5	Independientemente del porque empezaron a implementar un ISO, una vez certificados el mismo sistema los impulsa a seguir mejorando	
6	Hay sistemas más flexibles que brindan mejores beneficios.	
7	Porque la estandarización que exige cumplir con la norma ISO 9001 permite probabilísticamente	
8	Por todo lo señalado en el punto 9	
9	Por la necesidad de contar con un equipo responsable de la implementación del Sistema y con la responsabilidad de lograr esta meta de lograr una certificación internacional.	
10	Es el fin del trabajo del área de calidad	
11	No tiene nada que ver. El ISO dice que has hecho algo, no que lo has hecho bien.	
12	Más que una certificación es el manejo de un sistema de gestión de calidad. Monitoreo que lo lleva a una gestión eficaz traducida en un mejor desempeño organizacional.	
13	Porque de esta manera la empresa destinaria recursos para constituir un dpto. o área de Gestión de Calidad a nivel Organizacional.	
14	No necesariamente la certificación "per se" garantiza un estándar adecuado.	
15	La certificación exige AUDITORÍAS constantes en todos los procesos de la empresa,	
16	Es muy importante ya que muestra el grado de interés de la empresa con la vanguardia de nuevos procesos.	
17	Por las razones mencionadas anteriormente. Además debiera explorarse la elaboración de una norma de calidad específica para empresas constructoras.	
	Total	17

Fuente: Elaboración propia

13. ¿Cree usted que una empresa que no cuenta con certificación ISO 9001 para la Calidad puede tener éxito en la Gestión de la Calidad tanto en sus oficinas como en sus proyectos?

		Porcentaje	#
Si		70,5	1
No		29,4	5
		Total Respuestas:	1

Fuente: Elaboración propia

14. ¿Podría explicar el porqué de su respuesta de la pregunta anterior (13)?

1	Lo importante es manejar un sistema que nos permita poder tener todo estructurado
2	Se puede tener un SGC basado en la ISO 9001 sin estar certificado.
3	En nuestro Perú, sería muy difícil tener una empresa constructora que cuente con un SGC no certificado en ISO 9001:2015 y que tenga éxito, pues se necesitaría de una empresa constructora, que realmente conozca la importancia de un SGC y tenga el liderazgo suficiente para orientar los esfuerzos de la empresa a producir productos / servicios de calidad.
4	La norma ISO 9001, implica la adecuada gestión en la totalidad del proyecto
5	Porque puede tener un SGC aceptable, a la medida de los requisitos de sus proyectos
6	Por qué puede tener un proceso de calidad implementado pero no ha optado por el reconocimiento internacional que trae la certificación.
7	Claro que sí, todo depende de la decisión de la Alta Dirección (Gerencia General) para orientar a su empresa a brindar productos/ servicios de calidad, para ello debe estar plenamente convencido que al implantar un Sistema de Gestión de Calidad.
8	Porque no existiría una motivación tangible de la existencia del sistema.
9	Podría mejorar, pero el seguir sería casi por instinto, no tendría las auditorías ni seguiría un patrón definido. Con seguridad se desviará en parte del camino.
10	Si la empresa hace un buen diagnóstico de donde quiere mejorar en calidad, apuntará sus esfuerzos hacia ello.
11	Porque puede desarrollar una cultura de calidad sin necesidad de contar con una certificación.
12	No necesita estar certificada para tener el sistema de ISO 9001 implantado
13	El ISO 9001 es un excelente modelo de gestión de calidad, pero no es el único.
14	Ver respuesta 12
15	Porque depende de su organización como empresa. Un certificado no garantiza que las empresas estén trabajando bajo los estándares y lineamientos adecuados.
16	La certificación es también un aliciente o estímulo al personal para que asuman con más facilidad el compromiso. De lo contrario el éxito que pudiera tener la empresa sería inconstante.
Total	16

Fuente: Elaboración propia

15. ¿Cuál (es) cree usted que es (son) las condiciones (es) por la que las empresas constructoras inician el desarrollo progresivo hacia la "MEJORA CONTINUA"? (Puede marcar más de una alternativa)

Ítem		Porcentaje	# Rptas.
Si, el hecho de que la tecnología en construcción cambia continuamente		23,53%	4
Si, para reducir los costos internos no presupuestados		23,53%	4
Sí, porque la competencia lo hace		35,29%	6
Sí, porque buscan permanecer y ser exitosas en el tiempo		70,59%	1 2

Si, para reducir los costes de No Calidad en las obras		41,18%	7
No, cada empresa lo decide según sus propios análisis		11,76%	2
No, para algunas empresas no es necesario		0%	0
Otro, por favor especifique (*):		17,65%	3
		Total Respuestas:	17
1	Porque lo solicitan sus clientes.		
2	Esta parte del cuestionario podría ponderarse 1-5		
3	Además de lo expresado, la tendencia de las empresas es la implementación de un SGC, dado que está pasando a ser requisito en muchos contratos.		

Fuente: Elaboración propia

16. Sobre la implementación y el uso de indicadores de desempeño / medición en las obras de las empresas constructoras de edificaciones, ordenar los siguientes indicadores por orden de importancia, siendo 1 el más importante y 5 el menos importante. (Una respuesta por alternativa)

Ítems	1	2	3	4	5	M. A.
Productividad (ratio de avance)	33,33	20%	6,67%	13,33%	26,67%	2,8
Eficiencia (HH de retrabajo vs HH totales)	0%	26,67%	40%	26,67%	6,67%	3,13
Tasa de defectos (Cantidad por	33,33%	0%	13,33%	13,33%	40%	3,27
% avance de obra (curva S)	7,14%	21,43%	14,29%	42,86%	14,29%	3,36
Cumplimiento de Hitos	28,57%	28,57%	21,43%	7,14%	14,29%	2,5
Total Respuestas:						15

Fuente: Elaboración propia

17. ¿Cuáles cree usted que son los indicadores de medición apropiados para la gestión integral de la alta gerencia del Grupo Constructor Carguz S.R.L.?

1	Proporciona ventajas cuando ya se cuenta con la ISO 9001. Apoya a la mejora continua.
2	Porque la ISO 9004 está enfocada en el éxito sostenible de las empresas
3	Si conozco. Brinda algunas herramientas de gestión para la mejora continua.
4	No
5	El ISO 9004 proporciona ventajas si es que la empresa ha certificado la ISO 9001, porque necesita una base sólida para poder ser implementada.
6	El enfoque es parecido, son modelos y buenas prácticas.

7	No la conozco.	
8	No.	
9	Claro que sí, proporciona directrices para que una empresa sea más eficiente, permitiéndole conocer cuál es el grado de madurez de la empresa en materia de calidad.	
10	Manejo de un lenguaje común, en términos de calidad.	
11	No	
12	No estamos certificados ISO, no usamos la ISO	
13	Sería una gran experiencia que las que tienen ISO 9001	
14	Proporciona herramientas de mejora y autoevaluación sostenida	
15	Da mayor claridad a los puntos normativos sobre cómo aplicarlos.	
16	No.	
Total Respuestas:		16

Fuente: Elaboración propia

18. ¿Considera que, en nuestro entorno, la Gestión de la Calidad debería desarrollarse de manera homogénea en las diferentes empresas constructoras? ¿Por qué?

1	no porque cada organización tiene su propia cultura	
2	Sí, se hace necesario ofrecer productos con estándares de calidad apropiados.	
3	Sí, ya que genera una estandarización y un marcado aproximamiento al cliente.	
4	Sí, no solo en las empresas constructoras. Sí, porque los lleva a contar con estándares mínimos en todas las organizaciones.	
5	Debería haber algunos indicadores comunes que permitan comparar gestión de manera homogénea.	
6	Diría que sí, pero es una quimera con tanta informalidad que se presenta.	
7	Sí, porque es un sector muy informal	
8	Sí, para estandarizar el nivel de satisfacción de los ciudadanos y la calidad de las edificaciones.	
9	Sí, porque de esta manera los productos / servicios brindados (construcción, ingeniería, gerenciamiento) alcanzarían las expectativas de los clientes, según lo planificado o sufrir algún tipo de daño, al hacer uso de dichos productos o servicios, con ingenierías mal desarrolladas y/o ejecutadas.	
10	Sí, así todos competimos por igual	
11	Es la única manera que sea más competitivo.	
12	Considero que debería fomentarse un desarrollo de la gestión de calidad	
13	Sí, sin embargo debiera haber diferentes estilos para alcanzar esa calidad.	
14	las empresas internacionales están entrando en competencia, es urgente estandarizar.	
15	aplicar conceptos básicos de la "calidad" como un mínimo común entre las empresas.	
Total Respuestas:		15

Fuente: Elaboración propia

19. ¿Cuáles considera las mejores herramientas de desarrollo para una empresa constructora relativamente joven?

1	La mejora continua, empezando por registrar su línea base para impulsar mejoras de manera permanente.
2	Diseño de indicadores , herramientas de la calidad.
3	1. Curva S 2. Control de Calidad (del producto).
4	Capacitación.
5	Capacitación, desarrollo de herramientas de control (matrices de control, software).
6	La gestión.
7	Hay varias herramientas, desde nuestro punto de vista los ISO deberían ayudar.
8	Implementar un Sistema de Gestión de Calidad, que permita mejorar sus procesos internos y brindar productos / servicios con un número menor de defectos.
9	El ratio de costo postventa
10	Si es respecto a la calidad, deben desarrollar un SGC basado en la ISO 9001, este sistema debe madurar y perfeccionarse, ahí recién la certificación.
11	Manejo de recursos.
12	Lean Construcción.
13	Capacitación, comunicación interna, confianza interna.
14	Comenzando la sensibilización del personal y la organización y capacitación de la misma.
15	Un excelente modelo o estándar es la ISO 9001, este puede ser implementado por empresas jóvenes o experimentadas.
Total Respuestas:	
	15

Fuente: Elaboración propia

20. ¿Cuáles considera las mejores herramientas de desarrollo para una empresa constructora con varios años de trayectoria?

1	Es un tema muy importante y sensible
2	Todo depende de la línea base en que se encuentra.
3	Las del LEAN
4	Capacitación
5	Lograr certificaciones internacionales con miras a mejorar su imagen frente al cliente, y crear competencia de mercado.
6	Verificar si se alcanzó el resultado de acuerdo a lo planificado.
7	-Seguridad -Plazo y rentabilidad
8	Identificación de necesidades de mejora en las competencias del personal, plan estratégico claro y valores compartidos.
9	Servicio al cliente
10	Sostenibilidad de los sistemas actuales y mejora continua

11	No existe una herramienta
12	Con los años se pierde motivación
13	Item 20.
14	1. Desarrollo de Tecnologías de Información. 2. Lean Construction (last planner, look ahead planning)
15	ISO 9004 autoevaluación
Total Respuestas:	
	15

Fuente: Elaboración propia

21.¿Hay algún tema o asunto que hubiera querido ver reflejado en este primer cuestionario?

1	Conocer cuáles son las restricciones que se presentan en una empresa constructora, para implementar un Sistema de Gestión de Calidad.
2	Las preguntas no están bien planteadas. Parte de una premisa ya asumida.
3	Suficiente.
4	Contrastar la innovación con la mejora continua, desarrollar metodologías propias de calidad (empresas).
5	Otros sistemas básicos para esta industria: ISO 14001 , OHSAS 18001
6	No
7	Recomiendo para un futuro ser más claro en las preguntas y no repetir conceptos.
8	Transmisión del conocimiento
9	1. Normativa Peruana respecto a los requisitos de la Calidad de las obras de edificación. Medir el estado del nivel de exigencia.
1	No, está correcto
1	No
1 2	Adicionalmente al ISO9, el tema de salud y seguridad ocupacional es muy relevante. La legislación es ahora más fuerte y la salud de los trabajadores es tan o más importante con la calidad de las obras, el valor de la compañía crece y se vuelve más atractiva si sus operaciones son seguras.
Total Respuestas:	
	12

Fuente: Elaboración propia

**ENCUESTA SISTEMA GESTIÓN DE CALIDAD DE CADA ÁREA DE TRABAJO
DEL GRUPO CARGUZ S.R.L.**

FECHA: 17/ 08 / 2018

Análisis de área para identificación de áreas sensibles en el Grupo Carguz

Muy malo	1	0 - 18
Malo	2	19-36
Regular	3	36-54
Bueno	4	54 - 72
Excelente	5	72 -90

Fuente: Elaboración propia

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
Gestión por la Dirección																			51
Gerencia	3	3	2	3	2	3	4	3	3	2	3	2	4	2	3	2	3	4	51
Secretaria	4	2	3	4	5	4	1	2	2	3	4	4	2	3	4	3	4	5	59
Administración	3	2	4	2	3	3	3	3	4	4	3	3	2	2	3	2	3	3	52
Gestión Comercial Licitaciones y Adjudicaciones Directas																			57
Licitador	3	3	2	2	4	3	2	4	3	3	2	4	3	2	3	4	3	2	52
Ing. Obras	3	3	3	3	3	2	4	3	2	2	3	3	3	2	3	4	4	2	52
Ing. Asistente	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	5	3	2	2	57
Gestión De Proyectos																			50
Ing. Obras	2	3	4	5	3	2	3	3	3	2	2	4	2	1	3	3	3	3	51
Ing. Proyectos	3	4	4	2	3	4	4	3	2	2	2	3	4	3	2	3	4	4	56
Arquitecto	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	67
Topógrafo	2	3	4	2	1	2	4	3	4	2	2	4	3	3	3	2	3	3	50
Asistente Proyectos	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	5	61
Supervisor De Obra	2	4	3	3	4	3	5	2	2	1	4	5	5	3	4	4	2	4	60
Planificación de obras de la Obra																			54
Gerente operaciones	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	2	64
Gerente de planificación	3	4	2	1	2	4	3	4	3	2	3	4	4	3	4	2	2	4	54
Consultor Jurídico	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	61
Control y ejecución de la obra																			41
Supervisor de obra	4	4	4	4	3	3	4	4	2	3	4	4	3	3	3	4	3	4	63
Control de calidad	1	2	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	2	3	59
Jefe de Almacén	3	2	3	2	2	2	1	1	2	1	3	3	3	3	2	2	3	3	41
Entrega de obra o proyecto																			49

Gerente Post Venta	1	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	5	3	3	3	3	2	3	49
Gestión de Recursos Humanos																			57
Asistente Social	3	4	4	2	3	4	4	3	2	3	3	4	3	3	3	4	3	4	59
Gerente Administrador De Contratos	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	2	3	3	3	2	3	60
Selección	2	3	4	2	1	2	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	57
Gestión de logística y marketing																			36
Gerente Marketing	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	60
Gerente de investigación de mercadeo	2	2	1	3	4	4	4	3	3	4	4	2	3	4	4	3	2	4	56
Director Comercial	2	3	2	4	3	4	2	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	60
Director De Ventas	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	61
Jefe Almacén	1	2	3	2	2	2	2	1	2	3	2	1	1	2	2	3	2	3	36
Contabilidad y finanzas																			60
Contador	3	3	2	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	2	2	4	4	60
Asistente Contable	2	2	3	3	3	2	3	4	4	3	5	4	3	4	5	5	3	3	61
Caja	4	3	4	4	4	3	5	4	4	4	4	3	4	4	4	1	4	5	68
Servicios Generales																			52
Mantenimiento	4	3	2	3	3	4	3	3	3	2	4	3	2	2	4	3	3	3	54
Limpieza	3	3	2	3	2	3	4	2	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	52

Fuente: Elaboración propia

ENCUESTA IDENTIFICACIÓN DE CAUSAS DE LOS PROCESOS CRÍTICOS DEL GRUPO CARGUZ S.R.L.

Conteste teniendo en cuenta la siguiente escala:

Muy malo	1	0 - 10
Malo	2	10.-20
Regular	3	30 - 20
Bueno	4	40 - 30
Excelente	5	40 -50

Fuente: Elaboración propia

Procesos críticos	Ítem	Descripción	Frecuencia Absoluta
Planificación	Plan de trabajo.	Falta de actualización de procesos.	34
		Uso inadecuado de recursos financieros y patrimoniales	32
	Poca eficacia en la planificación de obras.	Proveedores sin Stock de requerimientos	28
		Mal manejo de costos de obra.	25
		Falta de estrategias de Licitación	24
	Abastecimiento de recursos ineficiente.	Problemas con equipos y maquinarias.	23
		No hay manual de procedimientos	22
		Falta de análisis y control documentario	21
	Ineficaz seguimiento de costos y gastos	Inadecuada estructura de administración	19
		El abastecimiento de recursos ineficiente.	18
			246

Fuente: Elaboración propia

Procesos críticos	Ítem	Descripción	Frecuencia Absoluta
Gestión de proyectos	Control ineficaz de proyectos	Falta de conocimiento	32
		Personal obrero no calificado	29
	falta de parametritos de calidad	Procesos no estandarizados	28
		Falta de control y seguimiento por avance de obra	26
		Falta de estudio de tiempos	23
	Controles de calidad no definidos	Son tediosos y requieren mucho tiempo	22
		Falta de inversión de medidas de calidad	20
		Falta de capacitación de personal.	19
	Falta de un cronograma de trabajo	Falta de simulación de proyectos	18
		Elevados costos gerenciales y administrativos	17
		Falta de cultura de calidad	15

Fuente: Elaboración propia

FICHA DE CONTROL PARA EL SEGUIMIENTO DE SOLUCIÓN DE LOS PROCESOS CRÍTICOS DEL GRUPO CARGUZ S.R.L.

Conteste teniendo en cuenta la siguiente escala:

Muy malo	1	0 - 10
Malo	2	10.-20
Regular	3	30 - 20
Bueno	4	40 - 30
Excelente	5	40 -50

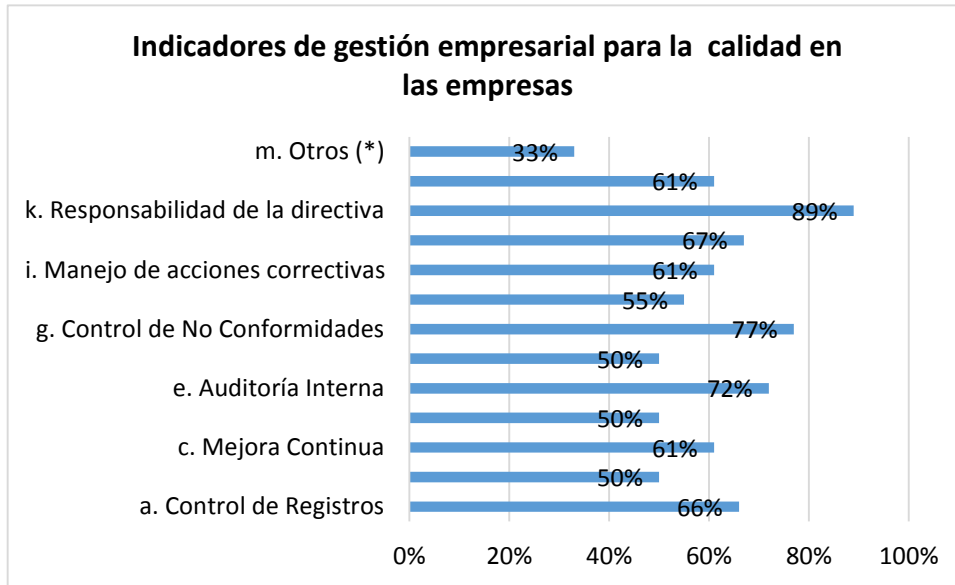
Fuente: Elaboración propia

PLANIFICACIÓN	Área Técnica: Satisfacción plena de sus necesidades.	Estudios de coste, estudios de licitación	36
	Área de Compras: Cumplimiento y superación de sus expectativas.	Petición y comparativo de ofertas, pedidos, contratos de suministro, evaluación de proveedores	39
	Área de Logística: Generar la confianza suficiente como para que nos confíe un siguiente proyecto.	Almacenes reales y lógicos, control de stock, control de traspasos y devoluciones	37
	Área de Maquinaria: Lograr productos y servicios con cero defectos.	Agenda de maquinaria, control de producción, control de mantenimiento, informes de rendimiento y viabilidad	36
	Área de Personal: Hacer bien las cosas desde la primera vez.	Agenda de personal, control de imputaciones, control de costes y pagos, rendimientos por actividad y operario, gestión de contratos, bajas accidentes, nóminas, cursos de formación	39
	Área de Producción: Diseñar, producir y entregar un producto que brinde satisfacción total.	Producción a coste y venta, control de costes de producción, control de partidas, control de producción de subcontratistas	37
GESTIÓN DE PROYECTOS	Área Financiera: Producir un artículo o un servicio de acuerdo a las normas establecidas.	Control de cobros y pagos, control de carteras, gestión de remesas, efectos, cheques, pagarés	38
	Área Contable: Predisposición a trabajar para superar cualquier adversidad y lograrlo.	Gestión contable multi diario, presupuestaria, analítica, amortizaciones	47
	Dirección y Análisis de Obra: Una categoría tendiente siempre a la excelencia.	Balances de obras, consumos por partida, análisis de desviaciones y recursos	37
	Mejor relación comercial con los contratantes.	Estrategias comerciales y productivas	43
	Proveedores con alta capacidad de stock	Selección de variedad de proveedores, para minimizar costos.	40
	Mayor rentabilidad de la empresa.	Buscar disminución de los costos y gastos operativos de la empresa	49
	Direccionamiento con mayor control de eficacia	Controles, mediciones, análisis, búsqueda de la mejora continua bajo supervisión gerencial de personal.	41

Fuente: Elaboración propia

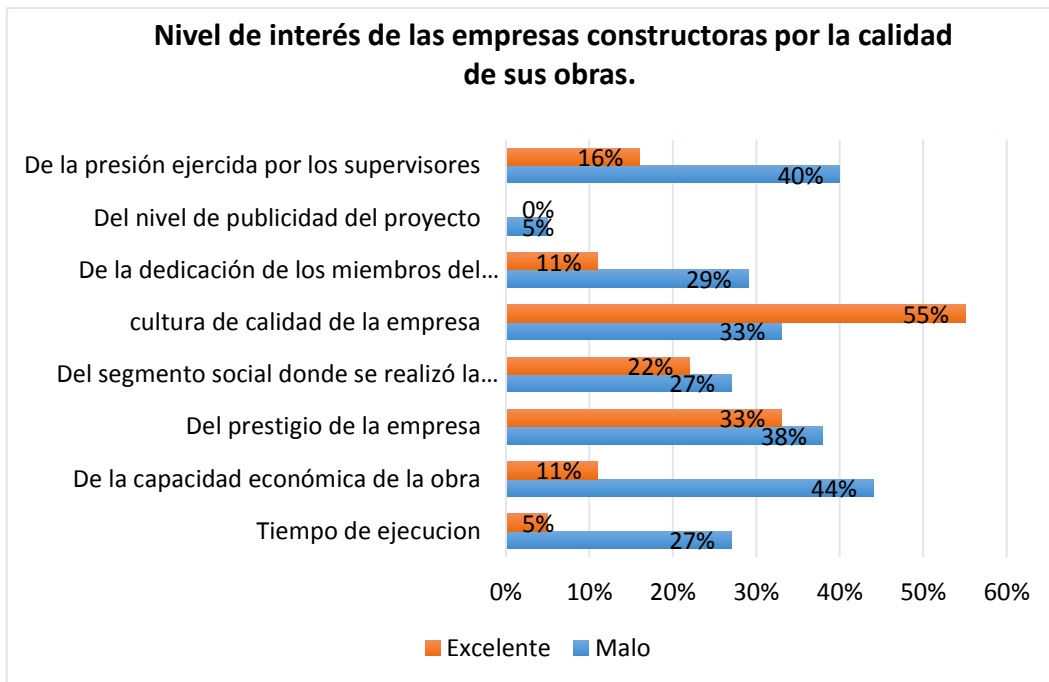
FIGURAS

Figura 23: Indicadores de gestión empresarial para la calidad en la empresa



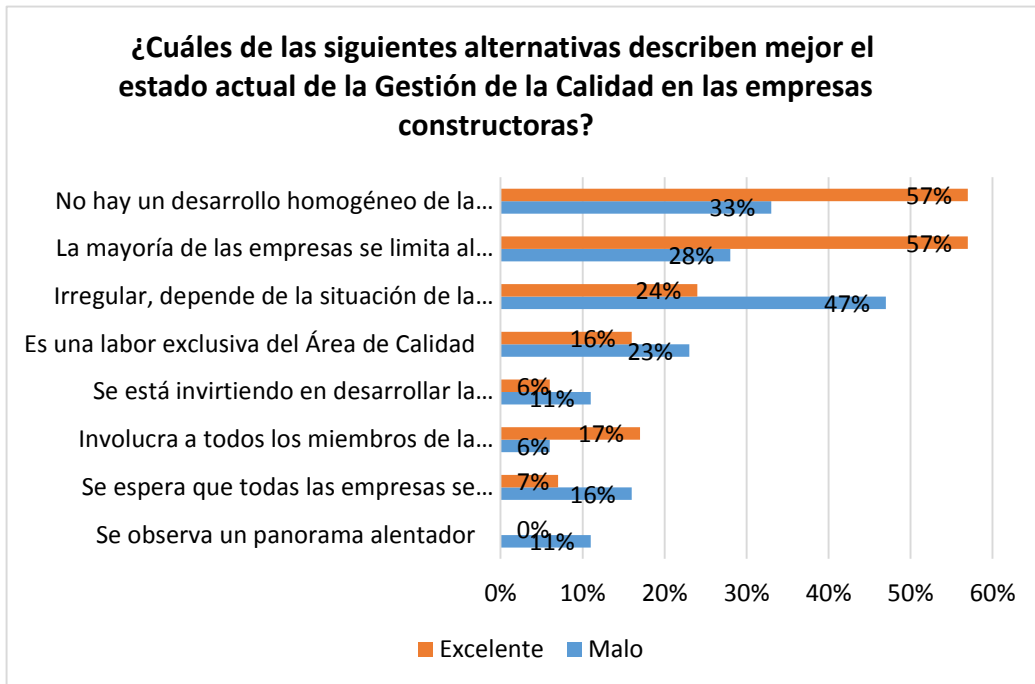
Fuente: Encuesta

Figura 24: Nivel de interés de las empresas constructoras por la calidad de sus obras.



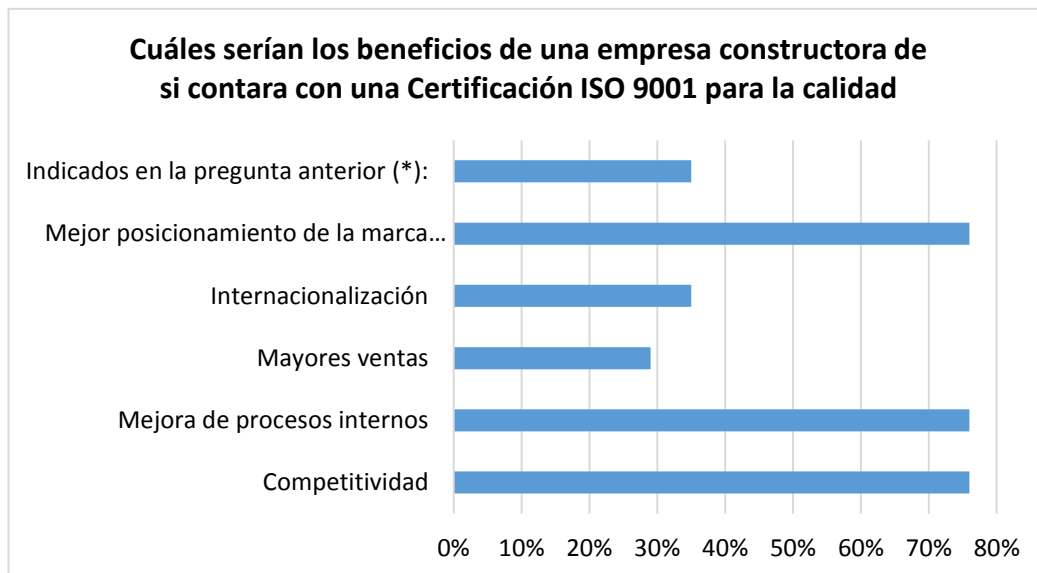
Fuente: Encuesta

Figura 25: Nivel de interés en la gestión de las empresas constructoras por la calidad empresarial.



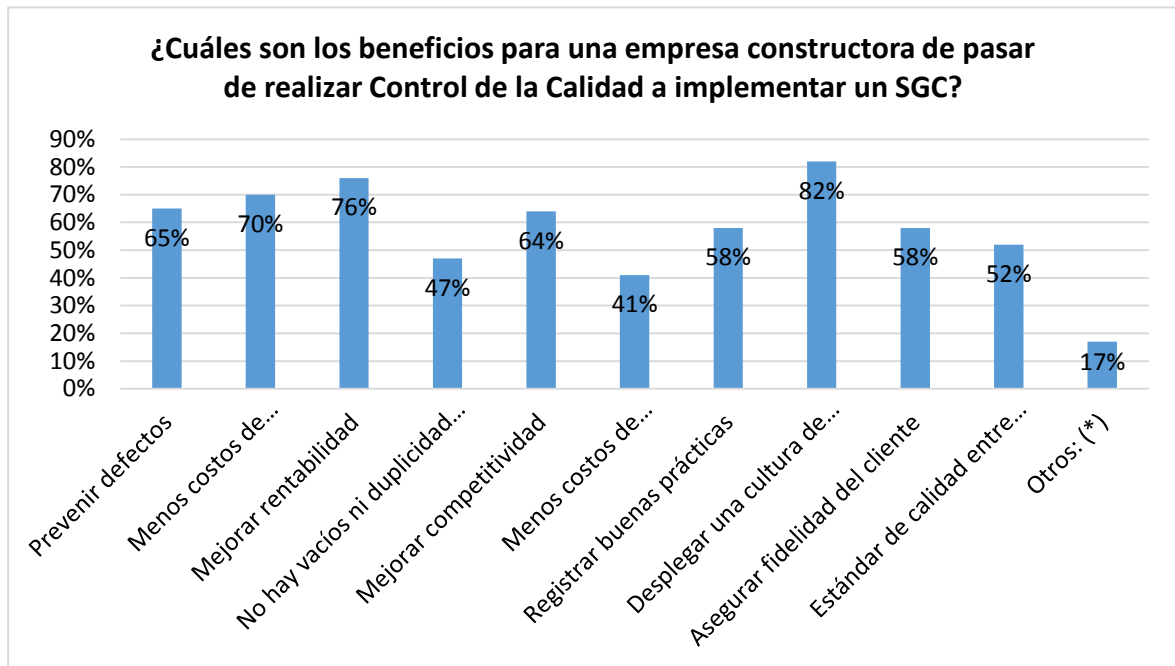
Fuente: Encuesta

Figura 26: Beneficios una empresa constructora de si contara con una Certificación ISO9001 para la calidad



Fuente: Encuesta

Figura 27: Beneficios Gestión de la Calidad en las obras al implementar SGC



Fuente: Encuesta

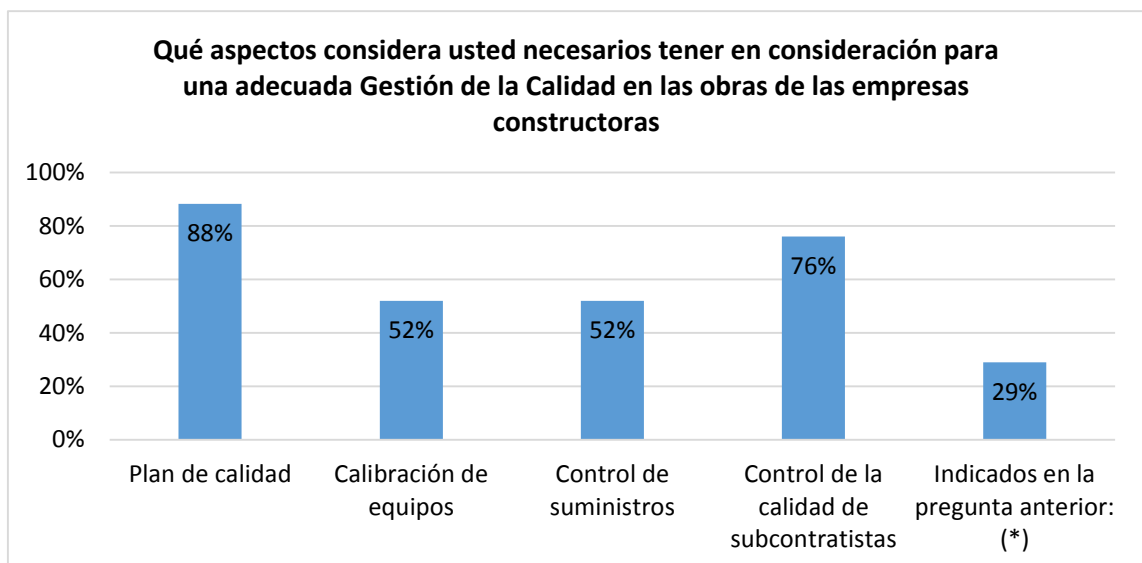
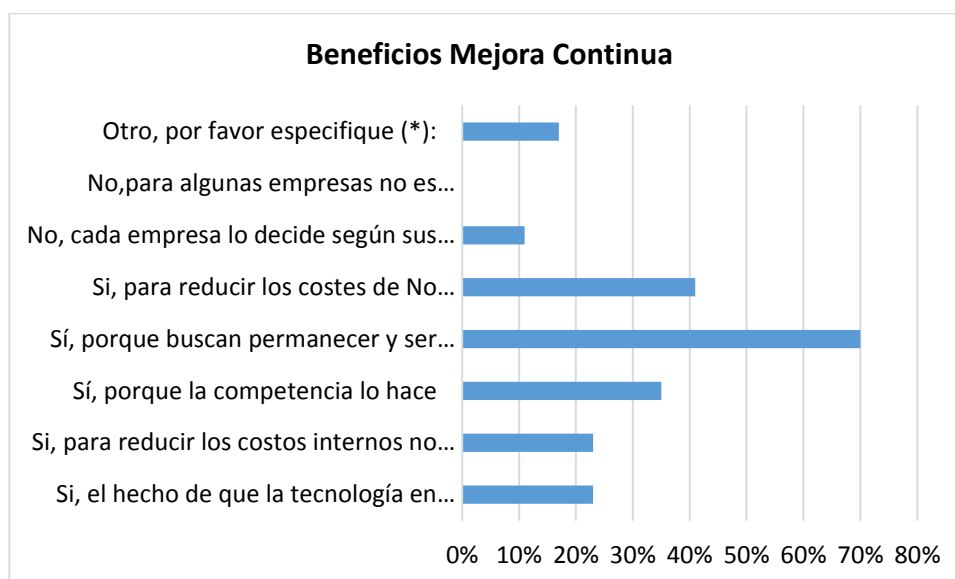


Figura 28: Aspecto necesario de consideración para una adecuada SGC

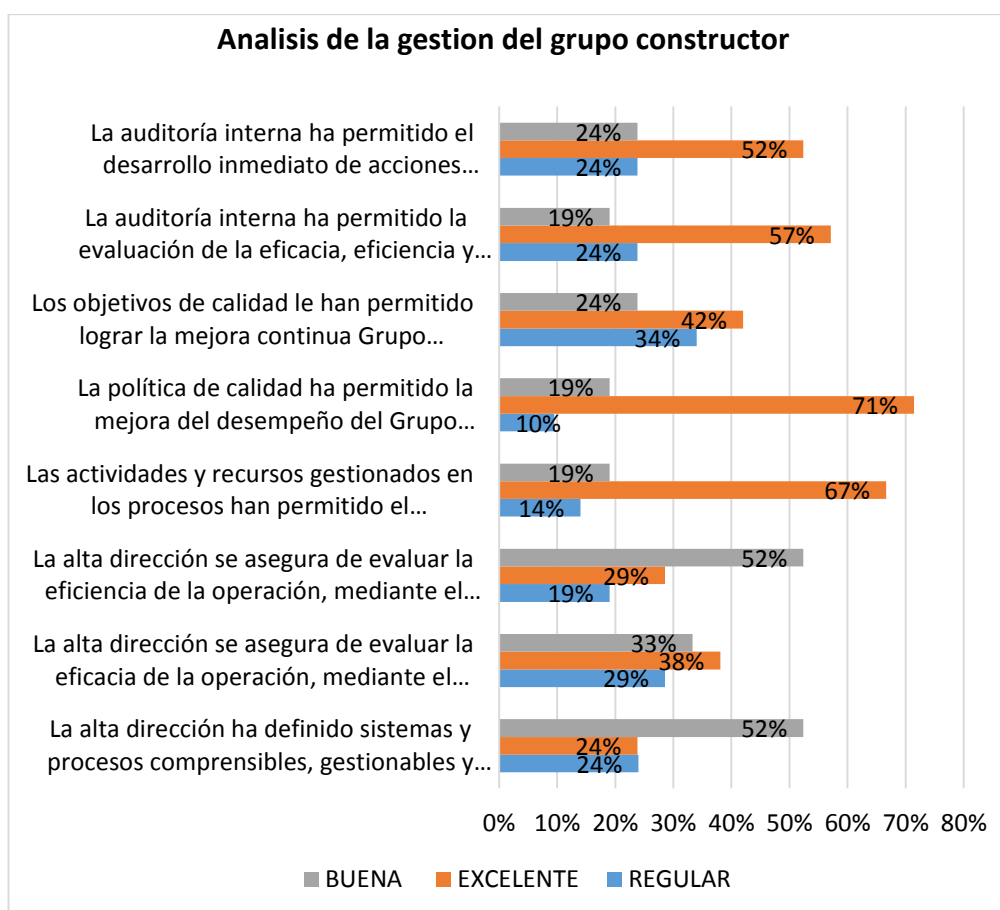
Fuente: Encuesta

Figura 29: Beneficios Mejora Continua



Fuente: Encuesta

Figura 30: Beneficios Análisis de la gestión del Grupo Constructor



Fuente: Encuesta

OTROS ANEXOS

Tabla 23: Cronograma de ejecución

ACTIVIDAD	MESES							
	ABR	MAY -JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DIC
Búsqueda de información								
Redacción de proyecto								
Aprobación proyecto								
Recojo de información								
Tratamiento y análisis de información								
Redacción de informe								
Presentación y sustentación informe								

Fuente: Sílabo proyecto investigación y desarrollo de investigación UCV

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

1.1. Recursos y presupuestos

1.1.1. RECURSOS

Recursos humanos:

- 01 asesor metodológico
- 01 asesor especialista
- 01 investigador

Materiales y equipos:

- 1 laptop Asus
- 1 calculadora casio fx 570 ms
- 1 mill papel bond a4
- 3 correctores
- 4 resaltadores
- 6 lapiceros
- 08 meses de servicio de teléfono e internet
- 10 juegos de impresiones y anillados
- 3 empastados

- Pasajes interprovinciales 50
- Fichas bibliográficas un ciento
- Cuaderno de apuntes
- Folder de manila 20

1.2. PRESUPUESTOS


Este proyecto será autofinanciado por el investigador.

Tabla 24: Clasificador de Gastos

Clasificador De Gastos	Descripción	Cantidad	S/ Costo Unitario	S/ Costo Total
2. 3. 15	Materiales y útiles			
2. 3. 15. 11.2	Papelería en general, útiles y materiales de oficina			
	Papel bond A4	½ millar	14.0	14.00
	Corrector	3 unid	3.00	9.00
	Resaltador	4 unid	2.00	8.00
	Lapiceros	6 unid	2.00	12.00
2.3.21.2	Pasajes y viajes de transporte	50	30.00	1200
2.3.22.2	Servicio de telefonía e internet	08 mes	120.00	960.00
2.3.22.44	Servicios de impresiones, encuadernación y empastado			
	Impresiones	1080 hojas	0.1	108.00
	Anillado	10	3.50	35.00
	Empastado	3	30.00	90.00
	Fólder de manila	20	0.70	14.00
	Cuaderno A4	1	12.00	12.00
	Fichas Bibliográficas	100	0.20	20.00
TOTAL				S/. 2482.00

Fuente: Elaboración propia

ACTA DE APROBACIÓN DE ORIGINALIDAD DE TESIS

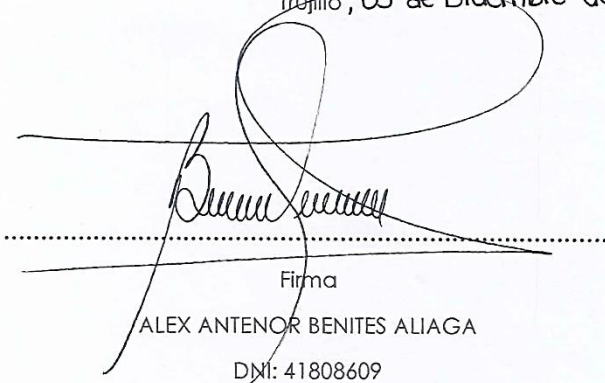
	ACTA DE APROBACIÓN DE ORIGINALIDAD DE TESIS	Código : F06-PP-PR-02.02 Versión : 10 Fecha : 10-06-2019 Página : 1 de 1
---	--	---

Yo, ALEX ANTENOR BENITES ALIAGA docente de la Facultad de Ingeniería y Escuela Profesional Ingeniería Industrial de la Universidad César Vallejo – Sede Trujillo, revisor de la tesis titulada:

“Modelo de gestión por procesos para mejorar los costos del Grupo Constructor Carguz S.R.L. en el 2019”, del (de la) estudiante Edward Andherson Mamani Nuñez, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 15...% verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin.

La suscrita analizó dicho reporte y concluyó que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

Trujillo, 03 de Diciembre del 2019



Firma
ALEX ANTENOR BENITES ALIAGA
DNI: 41808609

Elaboró	Dirección de Investigación	Revisó	Representante de la Dirección / Vicerrectorado de Investigación y Calidad	Aprobó	Rectorado
---------	----------------------------	--------	---	--------	-----------

SOFTWARE TURNITIN

Feedback Studio - Google Chrome
ev.turnitin.com/app/carta/es/?lang=es&u=1091807605&s=1&student_user=1&o=1243111300

feedback studio EDWARD ANDHERSON MAMANI NÚÑEZ | 1.TESIS COMPLETA - MAMANI NÚÑEZ



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

² FACULTAD DE INGENIERÍA
ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE INGENIERÍA
INDUSTRIAL

Modelo de Gestión por Procesos para mejorar los Costos del Grupo Constructor Carguz
S.R.L. en el 2019

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE
INGENIERO INDUSTRIAL

AUTOR:

Resumen de coincidencias ✕


15 %

#	Origen	Porcentaje
1	cybertesis.uni.edu.pe Fuente de Internet	7 %
2	Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	3 %
3	docplayer.es Fuente de Internet	1 %
4	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
5	www.solinat.com Fuente de Internet	<1 %
6	cybertesis.unmsm.edu.... Fuente de Internet	<1 %
7	Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	<1 %
8	repositorio.ucsp.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
9	creativecommons.org Fuente de Internet	<1 %
10	repositorio.uasb.edu.ec Fuente de Internet	<1 %

Página: 1 de 127 Número de palabras: 37133 Text-only Report | High Resolution Activado 🔍

Windows taskbar: 10:39 a.m. 21/01/2020

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DE TESIS EN REPOSITORIO INSTITUCIONAL UCV

 UCV UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO	AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DE TESIS EN REPOSITORIO INSTITUCIONAL UCV	Código : F08-PP-PR-02.02 Versión : 10 Fecha : 10-06-2019 Página : 1 de 1
--	--	---

Yo, Edward Andherson Mamani Núñez, identificado con DNI N° 74068245, egresado de la Escuela Profesional de Ingeniería Industrial de la Universidad César Vallejo, autorizo (x) , No autorizo () la divulgación y comunicación pública de mi trabajo de investigación titulado "Modelo de gestión por procesos para mejorar los costos del Grupo Constructor Carguz S.R.L. en el 2019"; en el Repositorio Institucional de la UCV (<http://repositorio.ucv.edu.pe/>), según lo estipulado en el Decreto Legislativo 822, Ley sobre Derecho de Autor, Art. 23 y Art. 33

Fundamentación en caso de no autorización:

.....




 FIRMA

DNI: 74068245

FECHA: 03 de Diciembre del 2019

Elaboró	Dirección de Investigación	Revisó	Representante de la Dirección / Vicerrectorado de Investigación y Calidad	Aprobó	Rectorado
---------	----------------------------	--------	---	--------	-----------

ACTA DE APROBACIÓN DE LA TESIS

 UCV UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO	ACTA DE APROBACIÓN DE LA TESIS	Código : F07-PP-PR-02.02 Versión : 10 Fecha : 10-06-2019 Página : 1 de 1
--	---------------------------------------	---

El Jurado encargado de evaluar la tesis presentada por don (a) Edward Andherson Mamani Nuñez, cuyo título es: "Modelo de gestión por procesos para mejorar los costos del Grupo Constructor Carguz S.R.L. en el 2019"

Reunido en la fecha, escuchó la sustentación y la resolución de preguntas por el estudiante, otorgándole el calificativo de: 14 - Catorce.

Trujillo⁰³ de Diciembre del 2019



 MG. ELMER TELLO DE LA CRUZ
 PRESIDENTE



 Dr. ALEX ANTENOR BENITES ALIAGA
 SECRETARIO



 Mg. SANTOS SANTIAGO JAVEZ VALLADARES
 VOCAL

Elaboró	Dirección de Investigación	Revisó	Representante de la Dirección / Vicerrectorado de Investigación y Calidad	Aprobó	Rectorado
---------	----------------------------	--------	---	--------	-----------