



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN ADMINISTRACIÓN

**El financiamiento de la Cadena de Suministro y el desempeño exportador en las
empresas del sector agroexportador del Perú, 2019**

TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:

Doctor en Administración

AUTOR:

Mgtr. Rudy Gonzalo Adolfo Chura Lucar

(<https://orcid.org/0000-0001-5427-7484>)

ASESORA:

Dr. Teresa Narvaez Aranibar

(<https://orcid.org/0000-0002-4906-895X>)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Modelos de herramientas gerenciales

LIMA – PERÚ

2020

Dedicatoria

A mi esposa, mi hijo y a mis padres por todo su apoyo, comprensión e inspiración para continuar con mis estudio doctorales.

Agradecimiento

El presente trabajo de tesis me gustaría agradecerle a mi esposa e hijo quien siempre estuvo allí para darme aliento, para ayudarme y tenerme paciencia en los momentos más difíciles de toda mi carrera.

Manifiesto mi gratitud a todos los docentes de la Escuela de Posgrado en Educación de la Universidad César Vallejo.

El Jurado encargado de evaluar la tesis presentada por don Rudy Gonzalo Adolfo Chura Lucar cuyo título es: "El financiamiento de la Cadena de Suministro y el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú, 2019".

Reunido en la fecha, escuchó la sustentación y la resolución de preguntas por el estudiante otorgándole el calificativo de: 15 (número) bien (letras).

Lima, San Juan de Lurigancho.....17.....de 01 del 2020



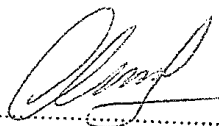
.....
 Dr. Dwithg Ronnie Guerra Torres

PRESIDENTE



.....
 Dr. Hugo Prado López

SECRETARIO



.....
 Dra Teresa Narvaez Aranibar

VOCAL

Elaboró	Dirección de Investigación	Revisó.	Representante de la Dirección / Vicerrectorado de Investigación y Calidad	Aprobó	Rectorado
---------	----------------------------	---------	---	--------	-----------

Declaratoria de autenticidad

Yo Rudy Gonzalo Adolfo Chura Lucar del Programa de Doctorado en administración de la escuela de posgrado de la Universidad César Vallejo, identificado con DNI: 41677549 con la tesis titulada: “El financiamiento de la Cadena de Suministro y el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú, 2019”; declaro bajo juramento que:

- 1) La tesis es de mi autoría.
- 2) He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
- 3) La tesis no ha sido autoplagiada; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para optar algún grado académico previo o título profesional.
- 4) Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad.

De identificarse la presencia de fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Lima, Enero del 2020.

Firma.....

Mg. Rudy Gonzalo Adolfo Chura Lucar

DNI: 41677549

Índice

Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Página del jurado	iv
Declaratoria de autenticidad	v
Índice.....	vi
Índice de Tablas	viii
Índice de figuras	ix
RESUMEN	x
ABSTRACT	xi
I. INTRODUCCIÓN	12
1.1. Realidad Problemática	13
1.2. Trabajos previos	15
1.3. Teorías relacionadas al tema	18
1.4. Formulación del problema	24
1.5. Justificación del estudio	24
1.6. Hipótesis	25
1.7. Objetivos	26
II. MÉTODO	28
2.1 Tipo y Diseño de Investigación.....	29
2.2 Operacionalización de las variables.....	29
2.3 Población, muestra y muestreo	32
2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	32
2.5 Procedimiento	33
2.6 Métodos de análisis de datos.....	34
2.7 Aspectos éticos.....	35
III. RESULTADOS	36
IV. DISCUSIÓN	49
V. CONCLUSIONES	52

VI. RECOMENDACIONES	55
VII. PROPUESTA	58
Referencias	61
ANEXOS	65

Índice de Tablas

Tabla 01	<i>Operacionalización de variable: Financiamiento de la cadena de suministro</i>	30
Tabla 02	<i>Operacionalización de variable: Desempeño exportador</i>	31
Tabla 03	<i>Descripción de las empresas entrevistadas</i>	37
Tabla 04	<i>Tasa de interés promedio de la cadena de suministro</i>	41
Tabla 05	<i>Resumen de las fuentes de financiamiento</i>	41
Tabla 06	<i>Uso de la opciones de financiamiento</i>	43
Tabla 07	<i>Nivel de uso de las opciones de financiamiento de la cadena de suministro</i>	44
Tabla 08	<i>Correlación entre la tasa de interés del financiamiento y el desempeño exportador</i>	46
Tabla 09	<i>Correlación entre uso de las opciones de financiamiento y el desempeño exportador</i>	47
Tabla 10	<i>Correlación entre el nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro y el desempeño exportador</i>	48

Índice de figuras

<i>Figura 01:</i> Diseño de la investigación	29
<i>Figura 02:</i> Cadena de suministro de la empresa exportadora de Café. Elaboración propia.	37
<i>Figura 03:</i> Cadena de suministro de la empresa exportadora de Quinoa. Elaboración propia	38
<i>Figura 04:</i> Cadena de suministro de la empresa exportadora de Sacha Inchi. Elaboración propia	38
<i>Figura 05:</i> Evolución de las exportaciones de las empresas entrevistadas. Fuente: SUNAT	39
<i>Figura 06:</i> Comparación de la evolución de las exportaciones de las empresas con el país. Fuente: SUNAT	39
<i>Figura 07:</i> Tasa de interés promedio de los actores de la cadena de suministro. Fuente y elaboración propia.	40
<i>Figura 08:</i> Fuentes de financiamiento de las cadenas de suministro. Fuente y elaboración propia.	42
<i>Figura 09:</i> Nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro	44
<i>Figura 10:</i> Promedio del desempeño exportador de la empresas por producto de exportación	45

RESUMEN

El objetivo de la presente investigación es identificar el nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro de las empresas pertenecientes a las cadenas de suministro de agro exportación y correlacionar este resultado con el desempeño exportador. Se entiende por financiamiento de la cadena de suministro a las herramientas financieras que permiten que los actores de la cadena se beneficien de una clasificación de riesgo y tasa de interés del exportador como actor más importante y grande de la cadena. El uso de este financiamiento otorga recursos adicionales a las empresas lo que permitiría un mejor desempeño en las exportaciones según la teoría del enfoque basado en recursos.

Esta investigación es Mixta con enfoque cuantitativo, con una primera etapa cualitativa para evaluar el nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro y una segunda etapa para medir el desempeño exportador y su correlación con la primera variable y sus dimensiones. La población está conformada por el universo de empresas del sector agrícola que exportaron en el 2019 entre ellos café (195) quinua (151) y sachá inchi (48) con un total de 394 empresas exportadoras. Se tomó una muestra por conveniencia conformada 21 empresas agroexportadoras. Para la recopilación de información se utilizó entrevistas a profundidad para la variable cualitativa y una plantilla de base de datos para medir la variable desempeño exportador.

Entre los resultados se identificó una correlación entre el nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro y el desempeño exportador con un coeficiente de correlación de 0.647 y significancia menor a 0.01. Se concluye que el uso de herramientas de financiamiento diseñadas para la cadena de suministro aportan favorablemente en el desempeño exportador y se recomienda su promoción y difusión para incrementar la competitividad de las empresas exportadoras en Perú.

Palabras Clave: Financiamiento de la cadena de suministro, desempeño exportador, agroexportadores, café, quinua, sachá inchi

ABSTRACT

The present research aims to identify the degree, in which the firms involved on an agriculture supply chain, use the supply chain finance and correlate it with their export performance. Supply chain finance include finance tools created for the supply involved firms that allow them to lower their credit rating and interest rate using the credit rating of the bigger firms in the supply chain. The use of supply chain finance gives firms more resources that could allow them to rise export performance according to resourced based view theory.

The design of the research is mix, first qualitative to evaluate the level of use of the supply chain finance and a second quantitative to evaluate the export performance to finally correlate both variables. The population is conform by firms who exported in 2019 where 195 exported coffee, 151 exported quinoa and 48 exported sacha inchi, a total of 394 agricultural exporters. The sample was conform by 21 firms. The information was gathered with Deep interviews and data template.

The main results show a correlation between the level of use of supply chain finance and export performance with 0.647 Spearman scale and a value lower than 0.01. The conclusion is that the use of supply chain finance tools can raise the export performance among agricultural exporters and its use is recommended to government organizations to promote competitiveness in Peru.

Keywords: Supply chain finance, export performance, agricultural exporters, coffee, quinoa, sacha inchi

I. INTRODUCCIÓN

1.1. Realidad Problemática

El comercio internacional ha tenido un crecimiento importante en los últimos 10 años, llegando incluso a triplicar el valor comercializado en el mundo entre el 2001 y el 2011. La crisis financiera mundial del 2008 generó una caída en el comercio mundial pero este retomó el camino del crecimiento 2 años después en el 2010. Si bien el comercio retomó dinamismo luego de la crisis, las secuelas que este dejó en las economías de todo el mundo han venido generando pequeñas crisis financieras desembocando en problemas de pago en países específicos. El más grande de ellos fue Estados Unidos, seguido por España, Francia, Grecia incluso la inestabilidad de algunos países indujo a que los bloques se debilitaran. En este sendero vemos la salida de Inglaterra de la Unión Europea y la posible salida de Grecia. Desde el 2011 al 2016 al comercio mundial se ha visto estancado en el crecimiento manteniéndose al nivel de 18 trillones de exportaciones mundiales. En este contexto, las empresas han experimentado un aumento en las tasas de crédito y en muchos casos se ha reducido el acceso al crédito, generando dificultades económicas para mantener sus exportaciones y principalmente, perdiendo competitividad frente a competencia con mayor respaldo financiero.

En el Perú tenemos un gran grupo de exportadores importantes como las mineras, petroleras, químicas y en los últimos años han incursionado en el país capitales extranjeros en el sector agrícola. Sin embargo, la crítica de la mayoría de economistas se centra en la poca diversificación de la oferta exportadora que ofrece nuestro país. Por este motivo el estado peruano estableció políticas de incentivo para ampliar la gama de productos que exporta el Perú a través del Plan Estratégico Exportador (PLANEX) vigente hasta el año 2015. En la nueva versión del PLANEX se ha cambiado la estrategia para fortalecer las empresas que aprovecharon las políticas de los 10 años anteriores e incursionar a las empresas que no ingresaron en estos beneficios por su tamaño. El nuevo plan incluye el fortalecimiento de las pequeñas y medianas empresas exportadoras para brindarles herramientas para identificación de nuevos mercados. Este grupo de empresas tiene una mayor dificultad de obtener créditos con tasas sensatas al que sí tienen acceso las grandes empresas. En el distrito de San Juan de Lurigancho se registraron 713 empresas exportadoras al año 2016 de las cuales, la mayoría se encuentra en el rango de pequeña y mediana empresa.

El problema del financiamiento es más agudo en empresas pequeñas y medianas, y esto se agrava por la desaceleración de las exportaciones en el mundo. Actualmente las empresas limitan su capacidad de producción a la capacidad de capital con que cuentan, en muchos casos no se puede abastecer un cliente en el extranjero por falta de capacidad instalada. Muchas empresas recurren al Outsourcing como solución, sin embargo, esta solución muchas veces no funciona como debería pues genera fallas en la calidad del producto y retrasos por la informalidad en la que la mayoría trabaja. Por otro lado, las más grandes compradoras mundiales, que también se ven afectadas por el aumento del precio del capital, vienen modificando sus políticas de pagos a proveedores, incrementando el tiempo en que cancelan las facturas de productos recibidos. En algunos casos estos plazos superan los 90 días; incrementando ampliamente la necesidad de capital de trabajo en las pequeñas y medianas empresas. El Resource-Based Theory (Teoría basada en recursos) establece que las empresas con mayores recursos tienen un mejor desempeño empresarial y desempeño exportador. Si bien no es la única teoría que busca explicar el motivo del éxito exportador es la más utilizada y aceptada en las últimas investigaciones sobre desempeño exportador. El recurso Capital es uno de los que ha captado protagonismo en el contexto actual de las cadenas de abastecimiento en el mundo.

La preocupación de las grandes empresas por garantizar su cadena de suministro, pero al mismo tiempo, reducir su necesidad de capital; ha guiado a estas a elegir proveedores con mejores condiciones de pago. Es decir, con mayor capital de trabajo. Aquí nace una alternativa impulsada por los bancos y los grandes compradores preocupado por el financiamiento de la cadena de abastecimiento internacional, adaptando la herramienta del Factoring (compra de facturas con pago adelantado) al contexto internacional. El Financiamiento de la Cadena de suministro internacional, ISCF (por sus siglas en inglés: International Supply Chain Financing) se presenta como una solución óptima para el problema actual de financiamiento. Otorgando créditos a los exportadores en el pago adelantado de sus facturas, pero lo más importante es que se utiliza la tasa de interés correspondiente al riesgo del comprador. Al ser el riesgo del comprador es el que determina la tasa de interés, esto se refleja en tasas muy pequeñas en comparación a las que las pequeñas y medianas empresas están acostumbradas a pagar. El sistema consiste en que el comprador extranjero pagará la factura al banco en el plazo

establecido, que por su tamaño y fortaleza financiera, significa un mínimo riesgo al banco. Por otro lado, el exportador podrá cobrar el monto facturado al banco pagando una tasa de interés muy baja.

En esta realidad problemática es que la presente investigación busca Determinar la influencia del financiamiento de la cadena de suministro internacional en el desempeño exportador en las empresas exportadoras de San Juan de Lurigancho, 2018.

1.2. Trabajos previos

Con el objetivo de investigar acerca de estudios ya relacionado con temas similares se han tomado algunas referencias como:

Matthijs van Bergen, Michiel Steeman, Matthew Reindorp y Luca Gelsomino (2019) en su investigación “Esquemas financieros de la cadena de suministro en las compras de productos agrícolas” publicado en la revista Journal of Purchasing and Supply Management analiza en un estudio de casos la dinámica de las empresas en el sector agricultura en relación a sus decisiones financieras y abastecimiento. La investigación compara 3 esquemas financieros aplicados en la cadena de suministro del rubro agrícola: acuerdo de maquila blando (aplicado por Heineken), acuerdo de maquila duro y siembra por contrato. Luego del desarrollo de un modelo matemático para cada uno de los esquemas y la aplicación de un estudio numérico se encontró como resultado que el esquema de acuerdo de maquila blando brindaría a Heineken el mayor beneficio económico, mientras que la siembra por contrato permite el mayor beneficio económico para la toda la cadena de suministro involucrada.

Esta investigación muestra la importancia de las finanzas en el desempeño de la cadena de suministro y resalta que el beneficio de uno de los actores no siempre es el que representa el mayor beneficio para todos los actores de la cadena. Otro aporte importante de esta investigación es que logra determinar que el costo del financiamiento influencia en el beneficio esperado en todos los modelos o esquemas estudiados.

Moretto, Grassi, Caniato, Giorgino y Ronchi (2019) en su investigación “Financiamiento de la cadena de suministro: desde lo tradicional a la evaluación crediticia de la cadena de

suministro” publicado en la revista científica *Journal of Purchasing and Supply Management* analiza los sistemas de evaluación crediticia actuales de los actores de las cadenas de suministros. Estas evaluaciones crediticias tienen un resultado directo en el costo del financiamiento de la cadena, pues cada actor individual en la cadena de suministro obtiene financiamiento a tasas individuales. Con su investigación se logró proponer una nueva forma de evaluar el riesgo crediticio de la cadena de suministro como un conjunto, añadiendo la evaluación del desempeño de la cadena y evaluando la propuesta con los grupos de interés que rodean el capo de las finanzas en la cadena de suministro. La investigación se realizó a través de entrevistas a profundidad y una serie de focus group con la participación de los grupos de interés. Los resultados de la investigación identificaron los principales beneficios y retos que representa la aplicación de esta herramienta de evaluación de los actores de la cadena.

Por otro lado, Paola Rhian (2014) en su investigación “Integrando física y financieramente las cadenas de suministro: el papel de los bancos permitiendo la integración de la cadena de suministro” publicado en la revista *International Journal of Operation & Production Management*, con el propósito de desarrollar un modelo de integración física y financiera de la cadena de suministro, basado en un proceso visto desde la perspectiva del comprador y del proveedor y explora el papel de los bancos para facilitar la integración. Los resultados de esta investigación muestran que los bancos pueden ser de gran soporte en la integración de la cadena de suministro al hacer posible una coordinación transparente, colaboración en la visibilidad e intercambio de información.

Esta investigación muestra el papel crucial que juega el financiamiento de la cadena de suministro en el desarrollo de las empresas y explora de manera inicial como los bancos pueden generar nuevas herramientas de desarrollo para la exportadoras.

Otra investigación en el campo del financiamiento de la cadena de suministro fue liderada por Phillip Kerle (2013) en su investigación sobre el “Progreso en el mercado financiero para la cadena de suministro internacional” provee un análisis del crecimiento del mercado financiero para la cadena de suministro internacional presente y futura. Esta investigación fue realizada en 25 bancos importantes en Europa y algunas muestras cualitativas de bancos en Asia, Australia, África y Estados Unidos. También se realizaron entrevistas a 14 corporaciones internacionales

para recopilar validación cualitativa de las tendencias identificadas por los bancos internacionales. Entre los hallazgos de la investigación se identifica un crecimiento mayor al 30% anual en los ratios de las instituciones financieras dedicadas a programas de financiamiento de la cadena de suministro. Los mercados con mayor potencial de crecimiento son el Este de Europa, India y China.

Esta investigación resalta la importancia del financiamiento de la cadena de suministro también desde el punto de vista de las organizaciones financieras generando nuevas oportunidades de desarrollo para las exportadoras que pertenecen a una cadena de suministro internacional.

Dentro del campo de la finanzas para la cadena de suministro internacional y el desempeño exportador; en la India se realizó una investigación denominada “Bancos extranjeros y el desempeño exportador de empresas de mercados emergentes: Evidencia en la India” (Morgan, 2013). Esta investigación incluyó datos de 930 empresas del sector químico y evaluó el periodo entre los años 1997 y el 2005. Resultado de la investigación se identificó que la participación de los bancos extranjeros en la facilitación del financiamiento reduce la correlación tamaño y exportación encontrada en investigaciones previas sobre las determinantes del desempeño exportador.

El aporte de esta investigación se centra en la posibilidad de encontrar nuevas herramientas que permitan a los exportadores crecer y tener un mejor desempeño. En la literatura actual, se ha identificado el tamaño como uno de los principales determinantes del desempeño. Sin embargo, en países como el Perú es necesario identificar otras opciones de mejorar el desempeño para el desarrollo de las pequeñas y medianas empresas.

En el mismo campo de estudio Joshua Yindenaba, Elikplimi Komla y Ransome Kuipo (2014) realizaron una investigación de título “Financiamiento bancario y las actividades de exportación de las pequeñas y medianas empresas” donde se estudia el acceso bancario de las pequeñas y medianas empresas y como este afecta las actividades de exportación. Los resultados brindan evidencia que sugiere que el financiamiento bancario mejorará las probabilidades de exportar pues este ayuda a cubrir el costo fijo de la exportación, el marketing y branding internacional y el tener que cubrir los altos estándares de calidad. También se identificó que las

empresas con más años de actividad, las más productivas y las de mayor tamaño tienen mejor posición para incursionar en un mercado extranjero.

Esta investigación brinda un marco inicial de la relación entre el financiamiento y el desempeño exportador de las empresas. Por otro lado, nos brinda resultados iniciales que puede ser utilizado para el planteamiento de las hipótesis de la investigación.

En la investigación sobre el “Financiamiento de la cadena de suministro: usando variables efectivo a efectivo para fortalecer la cadena de suministro” (Randall & Farris II, 2009) publicado en la revista *International Journal of Operation & Production Management*, tuvo el propósito de mostrar las técnicas de gestión financiera usadas por la empresas para mejorar el desempeño y rentabilidad de toda la cadena de suministro. En un estudio a 1255 empresas se elaboró una metodología para la identificación y cuantificación de oportunidades potenciales para incrementar la rentabilidad a través de la cadena de suministro. También se muestran beneficios obtenidos con el uso de la gestión de los ciclos del efectivo a efectivo y compartiendo el WACC (Weighted average cost of capital, Costo promedio de capital) con socios comerciales.

La aplicación de herramientas de financiamiento en la cadena de suministro y su efecto en todos los actores de la cadena es el principal aporte de la presente investigación, considerando adicionalmente no solo la posibilidad de financiamiento, sino, compartiendo con los actores de la cadena un costo promedio del capital.

1.3. Teorías relacionadas al tema

Finanzas de la cadena de suministro

La crisis financiera del 2008 causó una dramática reducción de las calificaciones crediticias de las empresas en el mundo por el incremento del riesgo. En este contexto, las empresas con falta de liquidez trataron de compensar la contracción en los préstamos disponibles de los bancos, a través del incremento del crédito del comercio. Esto llevó al incremento de los periodos de pago a los proveedores y/o la reducción de términos de cobranza con los clientes. Esto acrecentó el riesgo de falta de liquidez para toda la cadena de suministro (Moretto, Grassi,

Caniato, Giorgino, & Ronchi, 2019). Esta falta de liquidez tiene un claro efecto en la cadena de suministro en pagos retrasados y aun peor, impagos propagados desde una gran empresa hacia toda la cadena de proveedores.

De acuerdo a Boissay F. y Gropp R. (2007) una de cada cuatro situaciones de crédito comercial impago es transferido a través de la cadena de suministro. Este contexto de falta de liquidez contribuyó al desarrollo de soluciones para la gestión de capital de trabajo a nivel inter organizacional. Las soluciones financieras para la cadena de suministro consisten de un gran número de soluciones y enfoques, pero se puede identificar en común que las características de la cadena de suministro, como la relación entre los actores de la cadena y las instituciones financieras, afectan fuertemente en la adopción exitosa de soluciones financieras para la cadena de suministro (Moretto, Grassi, Caniato, Giorgino, & Ronchi, 2019).

Las investigaciones recientes en el campo de las finanzas en la cadena de suministro apuntan a la optimización del flujo financiero a un nivel inter organizacional a través de soluciones implementadas por instituciones financieras o proveedores de nuevas tecnologías (Pellegrino, Constantino, & Tauro, 2019). Desde la perspectiva de la cadena de suministro, se busca alinear los flujos financieros con los flujos de bienes e información dentro de la cadena. Con el propósito de mejorar la gestión del flujo del dinero (Wuttke, Blome, & Henke, 2013).

El interés por las finanzas en la cadena de suministro en el campo académico viene incrementado en los últimos años, aunque en el campo práctico este tema ha sido relevante para muchas organizaciones y gobiernos, como es el caso del gobierno del Reino Unido que publicó un esquema de las finanzas en la cadena de suministro en el 2012. Se han propuesto diversas definiciones de las finanzas en la cadena de suministro, en la mayoría de los casos poco claros, así como también, poco consenso y diferencias (Pellegrino, Constantino, & Tauro, 2019).

Revisiones literarias recientes resaltan la existencia de perspectivas diferentes al analizar las finanzas en la cadena de suministro. Se pueden identificar los enfoques orientado en las finanzas y el orientado en la cadena de suministro (Gelsomino, Mangiaracina, Perego, & Tumino, 2016). El primer enfoque está orientado en aspectos financieros y considera las finanzas de la cadena de suministros como un conjunto de soluciones financieras. El segundo enfoque enfatiza el rol de colaboración entre los miembros de la cadena de suministro y extiende sus límites más allá

de las soluciones financieras. Desde este punto de vista, presenta también soluciones en la cadena de suministro para mitigar el riesgo financiero. De esta manera, se enfoca en la cadena de suministro y la asociatividad financiera para obtener ahorros, generar más ganancias y administrar eficientemente los recursos de todos los miembros de la red de proveedores (Huff & Rogers, 2015).

Entre las opciones de solución que se pueden encontrar para los problemas financieros de la cadena de suministro, en específico a las empresas dentro de la cadena con bajos recursos financieros, se encuentra el crédito comercial. Los gestores de las empresas consideran el crédito comercial como un mecanismo de compartir el riesgo de la demanda. En donde, el proveedor de bienes es usualmente una empresa con suficientes recursos financieros y actuando en liderazgo en el comercio de su cadena decide maximizar sus ganancias a través de los términos crediticios. En este tipo de transacción el proveedor obtiene mayores ganancias al incrementar sus ventas asociado a las condiciones favorables del crédito otorgado (Lekkakos & Serrano, 2016).

Desde el enfoque de soluciones para el financiamiento de la cadena de suministro se pueden identificar diferentes opciones de financiamiento, entre ellas, el reverse factoring, dynamic discounting, inventory financing purchase order financing entre otros (Gelsomino, Boer, Steeman, & Perego, 2009).

La premisa que motiva el reverse factoring (Negociación de facturas inversas) está alineada con el poder racional de Mercado donde se observa el crédito comercial. En este escenario los términos crediticios son largamente determinados por el poder de negociación del comprador. Esto da origen a las soluciones financieras donde los compradores brindan ayuda a los proveedores de bienes que requieren recursos financieros. El factoring inverso consiste en la obtención de recursos financieros por parte de una empresa proveedoras de bienes o servicios a través de un banco o entidad financiera. La entidad financiera solo admitirá otorgar recursos financieros a cambio de una garantía de pago, que esta transacción es la factura comercial que indica que el proveedor ha otorgado sus bienes y servicios a una empresa y esta empresa ahora tiene un compromiso de pago. La entidad financiera admite la factura comercial solo en caso el cliente o comprador es una empresa reconocida, de gran prestigio y solides financiera. En este

escenario la entidad financiera otorga los recursos financieros a cambio del riesgo crediticio del comprador, pues el comprador es quien tiene el compromiso de pago. La gran ventaja del factoring inverso es que el cálculo del riesgo crediticio se hace al evaluar el riesgo de no pago del comprador, quien es una empresa con solidez financiera, lo que permite obtener una tasa de interés muy por debajo del que se obtendría al evaluar el riesgo crediticio del proveedor que podría ser una pequeña o mediana empresa (Klapper, 2005).

Moretto et al. (2019) Proponen un enfoque de evaluación crediticia a través del uso de la evaluación del desempeño financiero como se utiliza actualmente y añadir el desempeño de la cadena de suministro para permitir a las instituciones financieras obtener evaluaciones más precisas. Que incrementen la exactitud de las predicciones de desempeño y aminoren el riesgo crediticio de las empresas involucradas en una cadena de suministro.

El concepto o definición del campo en estudio, se identifican dos términos utilizados en el campo académico. Por un lado de utiliza el termino Gestión Financiera de la Cadena de Suministro (Financial Supply Chain Management) y por otro lado el Financiamiento de la Cadena de Suministro (Supply Chain Finance) (Bals, 2019). La gestión financiera de la cadena de suministro es definido por Wuttke (2013, pág. 773) como la “planificación optimizada, gestión y control del flujo de efectivo en una cadena de suministro para facilitar la eficiencia del flujo de bienes”. Por otro lado, el financiamiento de la cadena de suministro es definido por Pfohl y Gomm (Pfohl & Gomm, 2009), como la optimización del financiamiento entre empresas, como también la integración del proceso de financiamiento con los clientes, proveedores y proveedores de servicios, con el propósito de incrementar el valor de todas las empresas involucradas.

La evaluación financiera es una evaluación independiente y justa de la situación financiera de una empresa que garantiza las elecciones de inversionistas. Tradicionalmente, esta evaluación toma en cuenta cinco aspectos, valor del capital, efectivo y bienes que aseguran el préstamo, historial financiero, capacidad de generar ingresos y las condiciones económicas en el que se desempeña la empresa que podrían afectar la capacidad de repago del préstamo (Moretto, Grassi, Caniato, Giorgino, & Ronchi, 2019). Los criterios y métodos de evaluación del riesgo crediticio de las empresas utilizado por las agencias e instituciones financieras, se

encuentran en un gran debate sobre su efectividad. Sin embargo, el mercado financiero aún lo utiliza para la colocación de capitales (Purda, 2011).

Epistemología

En los finales de los noventa los bancos empezaron a utilizar sus propios métodos de análisis de riesgo crediticio. Las variables consideradas en la evaluación, los niveles y escalas pueden variar de banco a banco (Treacy & Carey, 2000). Adicionalmente, los bancos no solo utilizan métodos mecánicos para la evaluación, pues existen factores altamente asociados al contexto único del negocio, el área geográfica y el ciclo de vida de la empresa. Entre los aspectos considerados en la evaluación de los bancos encontramos la probabilidad de no pago, la pérdida ocasionada por el impago, la exposición al no pago y la madurez de la exposición. Las consecuencias de tener una evaluación negativa en los aspectos mencionados son la negativa de crédito o el incremento de la tasa de interés para la empresa.

El concepto de la evaluación del proveedor corresponde a la última etapa de proceso de evaluación del proveedor, después de la calificación y selección del proveedor y es llevada a cabo por la empresa que genera órdenes de compra (Parthiban, Abdul Zubar, & Pravin Katarar, 2013). Puede ser definido como una colección de indicadores clave (KPIs por sus siglas en inglés) que abarcan desde la calidad hasta el nivel de servicio que normalmente abarca un gran número de procesos dentro de la organización (Luzzini, Caniato, & Spina, 2014).

La evaluación del proveedor es un proceso clave para la gestión de la cadena de suministro, la literatura actual se centra principalmente en dos caminos: indicadores clave adecuados para evaluar al proveedor, y modelos y métodos para implementar un sistema de evaluación de proveedor efectivo (Carter, Maltz, Maltz, Goh, & Yan, 2010). El primero de ellos se ha desarrollado considerablemente en el tiempo, evolucionando desde un fuerte enfoque en reducción de costos hacia sistemas complejos de evaluación; incluyendo calidad del producto, tiempo de entrega, y desempeño histórico. En muchos de los casos, factores como calidad, nivel de servicio y ciclo de tiempo ahora tienden a ser más importantes en la evaluación que el precio ofrecido (Sharland, Eltantawy, & Giunipero, 2006). Más aun, los criterios de los sistemas de evaluación de proveedores incluyen capacidad de gestión y tecnológica, flexibilidad, innovación, posición financiera y sostenibilidad. En relación al segundo camino, se han

propuesto un gran número de metodologías. Entre estos podemos mencionar el proceso jerárquico analítico, análisis de datos específicos, modelamiento de ecuaciones estructurales, programación lineal y no lineal entre otros (Moretto, Grassi, Caniato, Giorgino, & Ronchi, 2019).

Desempeño Exportador

La exportación ha llamado la atención de los investigadores, gerentes y gestores de políticas públicas (Sousa, Ruzo, & Losada, 2010) debido a que las actividades de exportación desarrollan las capacidades de la organización; atrayendo nuevos recursos y mejorando el desempeño de las empresas (Malca & Rubio Donet, 2012). En los últimos 50 años, se ha registrado un progreso significativo en la investigación del desempeño exportador cuya definición se puede tomar como el resultado de las actividades de una empresa en el mercado de exportación (Chen, Sousa, & He, 2016).

A pesar del desarrollo del campo del desempeño exportador aún existe poco consenso sobre la forma de medir el desempeño. La mayor parte de la literatura reciente ha adoptado indicadores fragmentados y descoordinados sobre el desempeño exportador (Chen, Sousa, & He, 2016). Esto ha imposibilitado la comparación y contrastación de hallazgos entre las investigaciones llevadas a cabo en diversas áreas geográficas y economías (Oliveira, Cadogan, & Souchon, 2012). Entre los indicadores utilizados para medir se encuentran con más frecuencia aquellos de naturaleza económica como: Rentabilidad de la exportación, crecimiento de las ventas en exportación, ventas en exportación, intensidad exportadora (Chen, Sousa, & He, 2016).

Epistemología

El concepto de éxito exportador o el desempeño exportador está basado en 4 variables las cuales van midiendo la evolución de la capacidad exportadora de las empresas, a través de un puntaje (Palacios & Saavedra, 2016). Para poder determinar cuál es el éxito del Desempeño Exportador los investigadores utilizan principalmente cuatro indicadores, los cuales ayudaran a medir el nivel de competencia en el mercado internacional. Las dimensiones que también serán utilizadas en la presente investigación son: continuidad de exportadora, dinamismo exportador

sostenido, la diversificación de mercados y por último la complejidad de los mercados a los que accede la empresa exportadora (Milesi & Aggio, 2008).

1.4. Formulación del problema

Problema General:

PG1: ¿De qué manera el financiamiento de la cadena de suministro internacional se relaciona con el desempeño exportador de las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019?

PG2: ¿Cuál es el nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro de los actores de una cadena de suministro para la agroexportación?

Problemas Específicos:

PE1: ¿De qué manera la tasa de interés promedio de la cadena de suministro se relaciona en el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019?

PE2: ¿De qué manera las el uso de las opciones de financiamiento de la cadena de suministro se relacionan en el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019?

PE3: ¿Cuál es la tasa de interés promedio de financiamiento de los actores de una cadena de suministro para la agroexportación?

PE4: ¿Qué opciones de financiamiento de la cadena de suministro son más utilizadas por los actores de una cadena de suministro para la agroexportación?

1.5. Justificación del estudio

Justificación práctica

La preocupación de las grandes empresas por garantizar su cadena de suministro, pero al mismo tiempo, reducir su necesidad de capital; ha guiado a estas a elegir proveedores con mejores condiciones de pago. Es decir, con mayor capital de trabajo. Aquí nace una alternativa impulsada por los bancos y los grandes compradores preocupado por el financiamiento de la cadena de abastecimiento internacional, adaptando la herramienta del Factoring (compra de facturas con pago adelantado) al contexto internacional. El Financiamiento de la Cadena de suministro internacional, ISCF (por sus siglas en inglés: International Supply Chain Financing) se presenta como una solución óptima para el problema actual de financiamiento. Otorgando créditos a los exportadores en el pago adelantado de sus facturas, pero lo más importante es que se utiliza la tasa de interés correspondiente al riesgo del comprador. Al ser el riesgo del comprador es el que determina la tasa de interés, esto se refleja en tasas muy pequeñas en comparación a las que las pequeñas y medianas empresas están acostumbradas a pagar. El sistema consiste en que el comprador extranjero pagará la factura al banco en el plazo establecido, que por su tamaño y fortaleza financiera, significa un mínimo riesgo al banco. Por otro lado, el exportador podrá cobrar el monto facturado al banco pagando una tasa de interés muy baja.

Justificación teórica

La presente investigación permitirá profundizar los conocimientos desarrollados por investigaciones contemporáneas que proponen el uso de la evaluación crediticia integrada de los actores de una cadena de suministro. Incursionando esta propuesta en el sector agroexportador en el mercado peruano y ampliar los hallazgos empíricos respecto a la propuesta teórica de Moretto et al. (2019).

1.6. Hipótesis

Hipótesis general:

HG1: Existe relación significativa entre el financiamiento de la cadena de suministro y el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019

HG2: No se establece una hipótesis para el problema general 2

Hipótesis específicas:

HE1: Existe relación significativa entre la tasa de interés promedio de la cadena de suministro y el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019

HE2: Existe relación significativa entre el uso de las opciones de financiamiento de la cadena de suministro y el desempeño exportador en el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019

HE3: No se establece una hipótesis

HE4: No se establece una hipótesis

1.7. Objetivos

Objetivo general:

OG1: Determinar la relación entre el financiamiento de la cadena de suministro con el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019

OG2: Determinar el nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro de los actores de una cadena de suministro para la agroexportación

Objetivos específicos:

OE1: Determinar la relación entre la tasa de interés promedio de la cadena de suministro y el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019

OE2: Determinar la relación entre el uso de las opciones de financiamiento de la cadena de suministro y el desempeño exportador en el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019

OE3: Determinar la tasa de interés promedio de financiamiento de los actores de una cadena de suministro para la agroexportación

OE4: Determinar que opciones de financiamiento de la cadena de suministro son más utilizadas por los actores de una cadena de suministro para la agroexportación

II. MÉTODO

2.1 Tipo y Diseño de Investigación

Dado que la aproximación filosófica de la investigación que se adopte involucra asumir una forma de interpretar el universo y estos a su vez encaminan a ciertas estrategias de investigación y métodos específicos como parte de la estrategia (Saunders, Lewis, & Trotnhill, 2009), para esta investigación asumimos una visión filosófica de la investigación pragmática con una aproximación hipotética deductiva. La investigación está enfocada en el método de estudio de casos y comprende un enfoque mixto con una variable cualitativa y una variable con medición cuantitativa que se llevará a cabo en dos etapas de la investigación. El estudio de casos puede ser definido como la estrategia que involucra la investigación empírica de un fenómeno contemporáneo en particular dentro de su mismo contexto utilizando diversas fuentes de evidencia para la recolección de información (Saunders, Lewis, & Trotnhill, 2009).

La investigación de nivel Aplicado por pues busca fortalecer los constructos teóricos (Greener, 2008) en el campo empresarial en la relación entre el financiamiento de la cadena de suministro y el desempeño exportador. El horizonte de tiempo de la investigación es transversal pues solo se analizarán los datos de un corte de tiempo de los casos incluidos en la investigación.

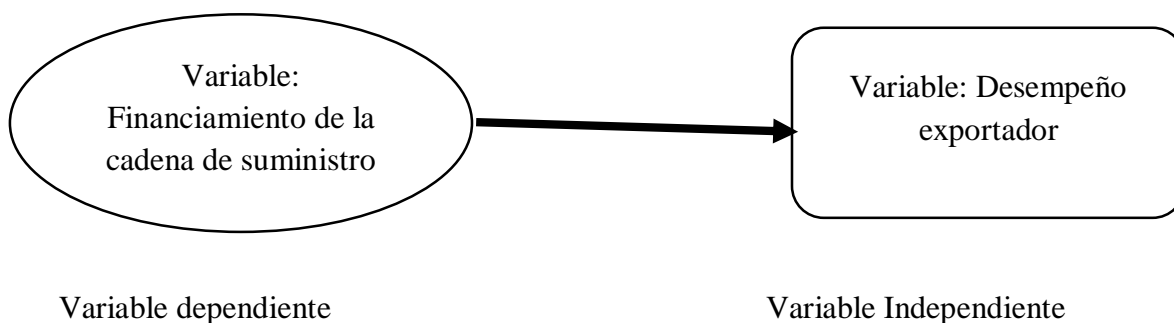


Figura 01: Diseño de la investigación

2.2 Operacionalización de las variables

Tabla 1

Operacionalización de variable: Financiamiento de la cadena de suministro

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de Medición
Financiamiento de la cadena de suministro	Optimización del financiamiento entre empresas, como también la integración del proceso de financiamiento con los clientes, proveedores y proveedores de servicios, con el propósito de incrementar el valor de todas las empresas involucradas. (Pfohl & Gomm, 2009)	El nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro está definido por la evaluación de la entrevista a profundidad y criterio del investigador que permite identificar los siguientes niveles:	Tasa de interés promedio de los actores de la cadena de suministro	Opción de financiamiento	A1, A2, A3, A4, A5, A6, A7, A8	Ordinal
		Escala de 1 al 10 1 menor uso del financiamiento 10 mayor uso del financiamiento De 29 a más	Opciones de financiamiento de la cadena de suministro	Tasa de Interés por financiamiento	B1	
					Reverse Factoring Inventory Financing Dynamic discounting	C1, C2, C3

Fuente: adaptado de (Pfohl & Gomm, 2009) y (Gelsomino, Boer, Steeman, & Perego, 2009)

Tabla 2

Operacionalización de variable: Desempeño exportador

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de Medición
Desempeño exportador	El desempeño exportador es el resultado de las actividades de una empresa en las actividades mercados de exportación. (Chen, Sousa, & He, 2016)	El desempeño exportador será calculado con la escala que integra la información recopilada de las empresas agroexportadoras según la matriz de datos.	Características de las exportaciones	Continuidad exportadora	A1, A2, A3, A4, A5	Ordinal
				Dinamismo exportador	B1, B2, B3, B4	
		Características del mercado de destino	Diversificación de mercados	C1, C2	Escala del 1 al 10 1 pobre desempeño exportador 20 mejor desempeño exportador	
Escala del 1 al 10 1 pobre desempeño exportador 10 mejor desempeño exportador	Condiciones de acceso a los mercados	E1, E2				

Fuente: adaptado de (Chen, Sousa, & He, 2016 y Milesi & Aggio, 2008)

2.3 Población, muestra y muestreo

Estudio cualitativo de la variable financiamiento de la cadena de suministro

Método de estudio de casos. La población está conformada por las empresas exportadoras del sector agro con un universo de empresas del sector agrícola que exportaron en el 2019 entre ellos café (195) quinua (151) y sachá inchi (48) con un total de 394 empresas exportadoras.

Muestra por método bola de nieve es utilizada cuando es difícil identificar a los miembros de la población deseada. Una vez identificado uno de los actores se amplía la muestra en base a las respuestas obtenidas en las primeras entrevistas (Saunders, Lewis, & Trotnhill, 2009). Se elegirá 21 empresas del sector agroexportador, luego se identificará a los actores de la misma cadena de suministro para la recopilación de información.

Estudio cuantitativo de la variable Desempeño exportador

La población está conformada por todos los actores exportadores de productos agrícolas de la cadena de suministro con un universo de empresas del sector agrícola que exportaron en el 2019 entre ellos café (195) quinua (151) y sachá inchi (48) con un total de 394 empresas exportadoras. Para la muestra por conveniencia, se elegirá 21 empresas en el sector agroexportador.

2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

Estudio cualitativo de la variable financiamiento de la cadena de suministro

La recolección de datos de esta variable se realizará con una guía de entrevista a profundidad. El mismo que determinará el nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro en 10 escalas donde 1 es el menor uso del financiamiento y 10 es el mayor uso del financiamiento de la cadena de suministro.

Estudio cuantitativo de la variable Desempeño exportador

La recolección de datos de esta variable se realizará a través de recuperación de bases de datos disponibles en la web, el método a emplear es a recopilación de datos secundarios de múltiples fuentes que pueden ser enteramente basados en documentos, datos secundarios de encuestas, o pueden ser una mezcla de ambos (Sharland, Eltantawy, & Giunipero, 2006). El instrumento a utilizar es una matriz de datos que determinará el nivel de desempeño exportador de las empresas del sector agroexportador.

2.5 Procedimiento

La presente investigación consta de dos etapas. La primera etapa es una investigación de tipo cualitativa, midiendo la variable nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro, que consta de la identificación de exportadores de productos agrícolas. Se realizó la entrevista con los exportadores, se identifica la cadena de suministro y luego utilizando la técnica de la bola de nieve se identifica a los demás actores de la cadena para entrevistarlos de la misma manera que con los exportadores. Esta etapa cualitativa luego es procesada y analizada para convertir los resultados en datos cuantitativos. Estos resultados son llevados a la segunda etapa de la investigación.

La segunda etapa de la investigación consta de la recopilación de información de bases de datos disponibles para cuantificar la variable desempeño exportador. Estos resultados luego son correlacionados con los resultados de la variable nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro. La prueba estadística utilizada es el rho de Spearman por la naturaleza de los datos.

2.6 Métodos de análisis de datos

Objetivo General 1: Determinar la relación entre el financiamiento de la cadena de suministro con el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019

Dado que los resultados de las variables serán categorizado en escalas de 1 al 10 en la variable financiamiento de la cadena de suministro y en escala del 1 al 10 para la variable desempeño exportador; para identificar la fortaleza de la relación entre las variables descritas se aplicará el coeficiente de correlación de spearman o el coeficiente de correlación de Kendall's dependiendo de la naturaleza de los datos recopilados (Saunders, Lewis, & Trornhill, 2009).

Objetivo General 2: Determinar el nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro de los actores de una cadena de suministro para la agroexportación

Para determinar el nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro se aplicará identificación de patrones dentro del método deductivo; que implica la predicción de patrones de resultados basados en propuestas teóricas para explicar lo que se busca identificar (Saunders, Lewis, & Trornhill, 2009).

Para la determinación del nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro se utiliza dos criterios. En primer lugar las opciones de financiamiento de la cadena utilizadas por las empresas exportadoras con un índice del 1 al 5 siendo 1 el menor uso de opciones de financiamiento y 5 el mayor uso de opciones de financiamiento. En segundo lugar se toma en cuenta la tasa de interés promedio de la cadena, siendo que una menor tasa obtenida representa la máxima calificación de 5 y a mayor tasa de interés de la cadena la menor calificación de 1.

La fórmula utilizada para determinar el índice que tiene un valor del 1 al 10 se aplica la siguiente ecuación:

$$SCfinancing = \left\{ \frac{\sum SCfoptions}{3} \times 5 \right\} + \left\{ \left[\sqrt{\left(\frac{SCi}{MaxSCi} \right)^2} - 1 \right] \times 5 \right\}$$

SCfinancing: Nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro (Valor del 1 al 10)

SCfoptions: Opciones de financiamiento de la cadena de suministro usados por el exportador (Reverse Factoring, Inventory Financing y Dynamic Discounting)

SCi: Tasa de Interés promedio de la cadena de suministro

MaxSCi: Máxima tasa de interés identificado en la cadena de valor

2.7 Aspectos éticos

Para le presente investigación no se manipulará ningún elemento estipulado en el código de ética de la Universidad Cesar Vallejos. Los datos recopilados para el propósito de la presente investigación serán reservados solo para la investigación y se divulgará solos la información aprobada por los entrevistados.

III. RESULTADOS

Las empresas exportadoras entrevistadas para la presente investigación fueron de los de diversos productos. Por motivos de privacidad de la información se describen las empresas por el producto que exportan principalmente.

Tabla 03

Descripción de las empresas entrevistadas

Producto que exporta	Tipo de empresa	Líneas de productos
Café	Asociación	01
Quinua	Empresa Privada	01
Sacha Inchi	Empresa Privada	05

En cada caso se identificó la cadena de valor para la búsqueda de información adicional que permita ampliar la evaluación de la variable financiamiento de la cadena de suministro. Es necesario recalcar que la cadena de suministro identificada corresponde a empresas de tamaño pequeña o mediana y esta cadena puede ser diferente para empresas del mismo sector de acuerdo a las actividades realizadas por cada empresa y su nivel de inversión.

Empresa exportadora de Café

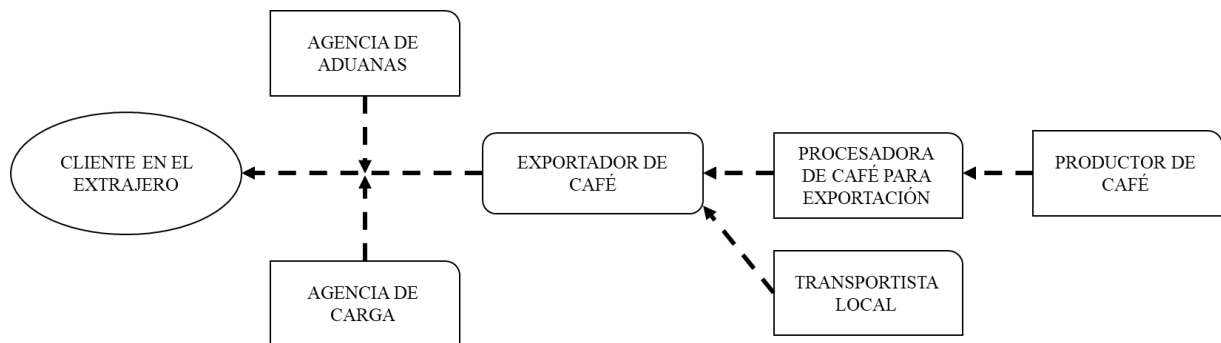


Figura 02: Cadena de suministro de la empresa exportadora de Café. Elaboración propia.

Empresa exportadora de Quinua

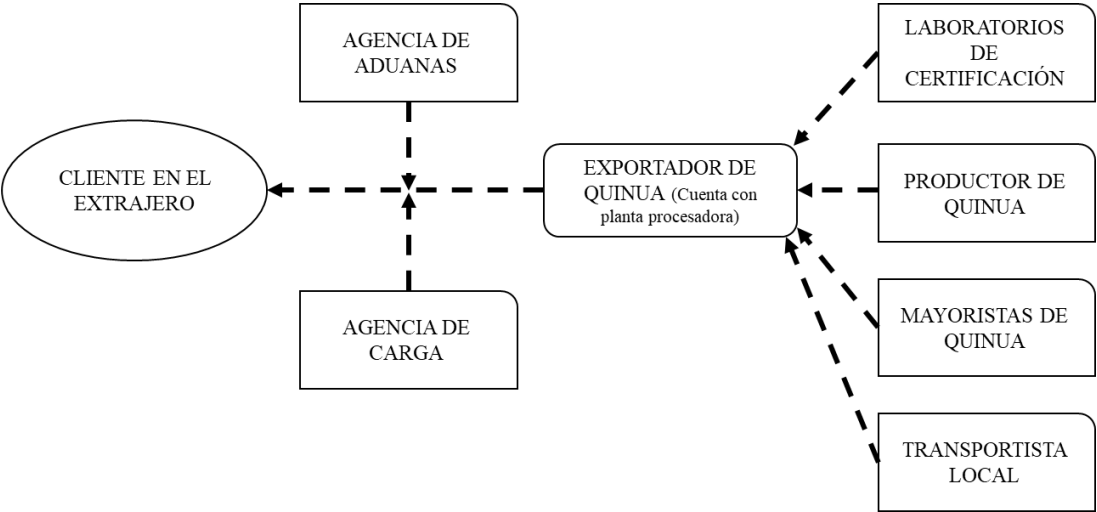


Figura 03: Cadena de suministro de la empresa exportadora de Quinua. Elaboración propia

Empresa exportadora de Sacha Inchi

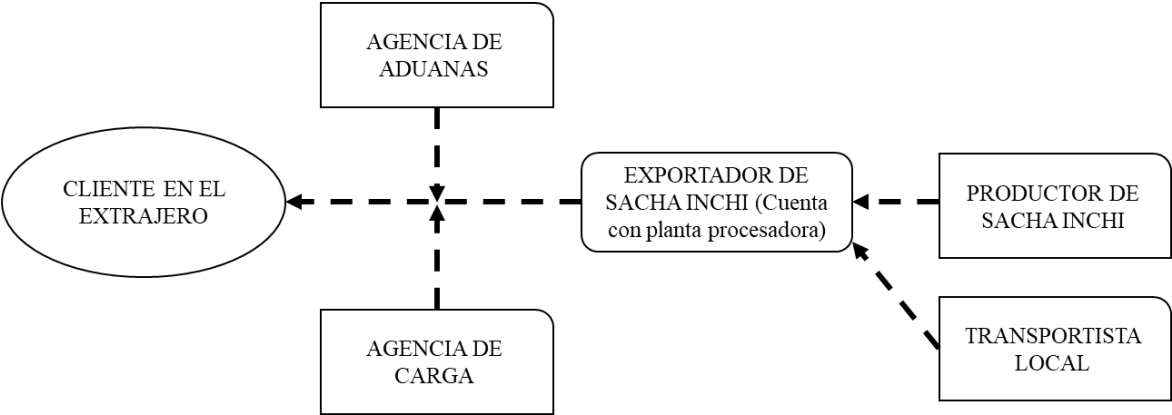


Figura 04: Cadena de suministro de la empresa exportadora de Sacha Inchi. Elaboración propia

La siguiente figura muestra la evolución histórica de las exportaciones de las empresas entrevistadas, con el objetivo de identificar el crecimiento o desaceleración de la empresa involucrada en la investigación.

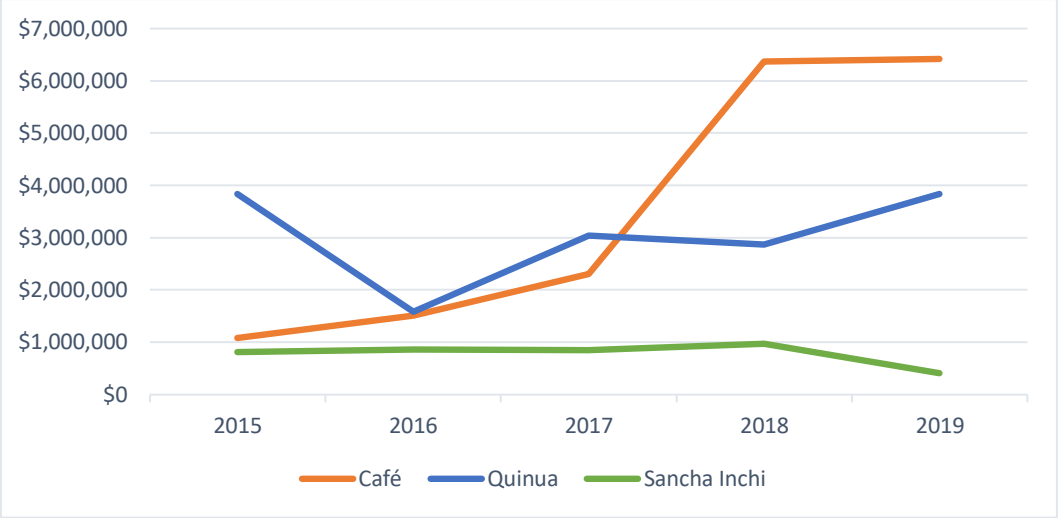


Figura 05: Evolución de las exportaciones de las empresas entrevistadas. Fuente: SUNAT

Por otro lado, se analiza la evolución histórica de la empresa exportadora en su principal producto de exportación comparado con las exportaciones totales peruanas del mismo producto para identificar si el crecimiento de la empresa exportadora es similar con el crecimiento de las exportaciones del país.

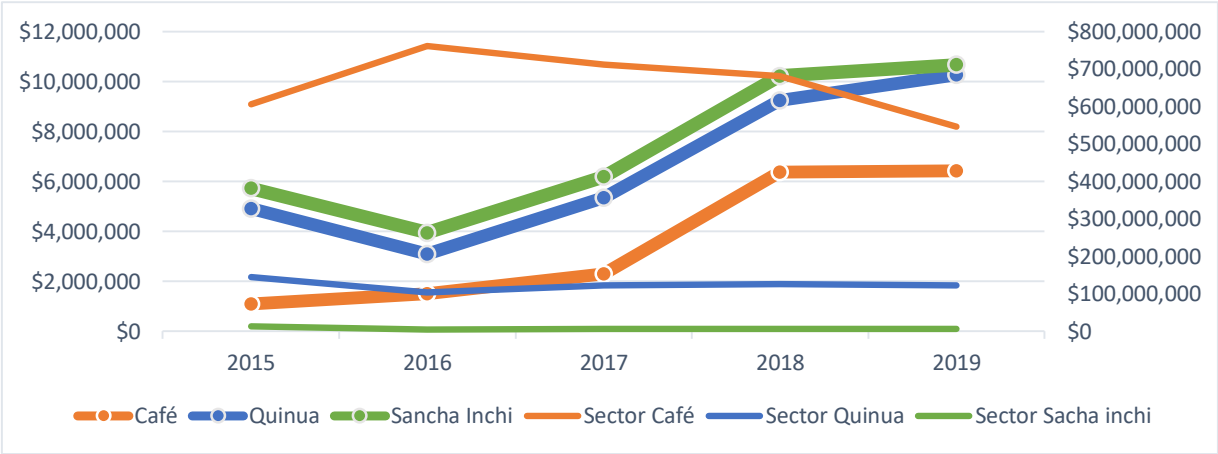


Figura 06: Comparación de la evolución de las exportaciones de las empresas con el país. Fuente: SUNAT

Luego de la identificación de la cadena de valor de cada producto y las entrevistas se identifica que las tasas de interés son bajas y beneficiosas para los exportadores directos. Sin embargo, este beneficio no es trasladado hacia la cadena de proveedores, especialmente a aquellos actores más pequeños.

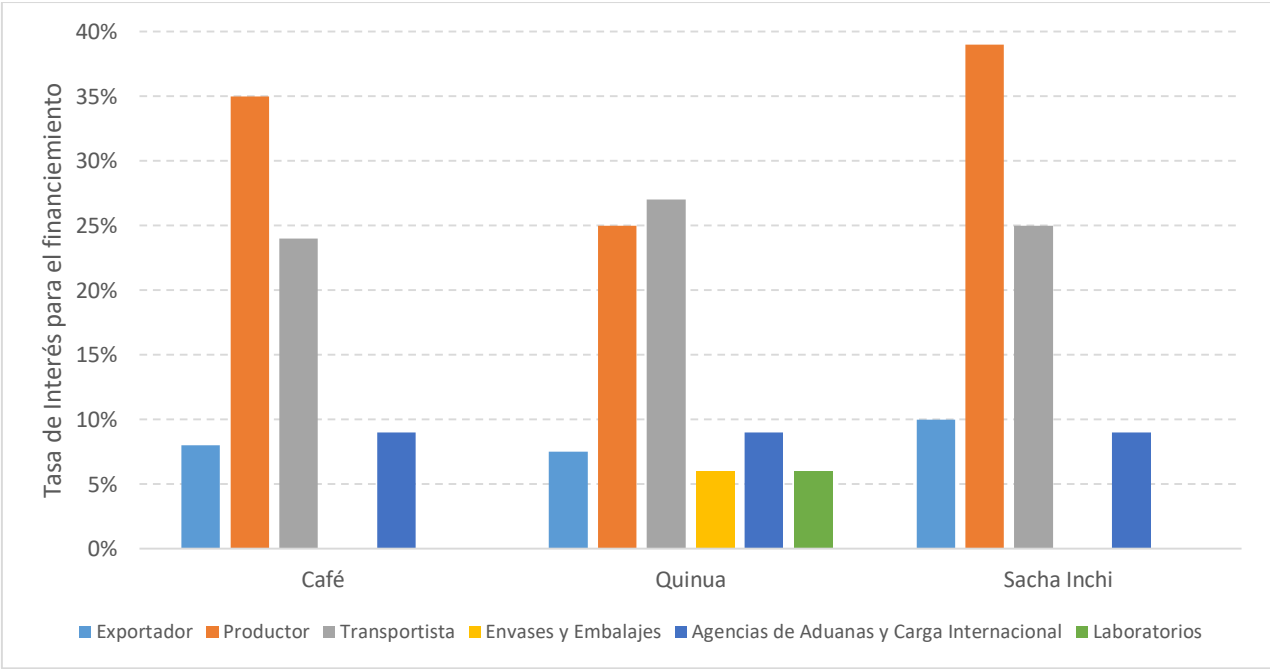


Figura 07: Tasa de interés promedio de los actores de la cadena de suministro. Fuente y elaboración propia.

En el análisis de las tasa de interés promedio obtenido por toda la cadena de suministro se identifica que los exportadores de quinua han alcanzado una tasa de interés promedio menor al de las cadenas del café y el sachu inchi.

Tabla 04

Tasa de interés promedio de la cadena de suministro

Cadena de suministro	Tasa de interés promedio
Café	19%
Quinoa	13%
Sacha Inchi	21%

Las empresas exportadoras indican acceder a diversas fuentes de financiamiento para completar sus operaciones de exportación. Las fuentes de financiamiento extranjero, atractivas por su baja tasa de interés, solo son utilizadas en el rubro del café. La empresa exportadora de café recurre a financieras europeas para obtener capital a menores tasas de interés dado que sus clientes están principalmente situados en este continente.

Tabla 05

Resumen de las fuentes de financiamiento

Fuente de financiamiento	Café	Quinoa	Sacha Inchi	Formas de Financiamiento
Financieras Internacionales	Si	No	No	Prestamos por órdenes de compra internacional
Bancos	Si	Si	Si	Prestamos por contratos, Línea de capital para exportación
Cajas Rurales	Si	No	Si	Prestamos de capital en menores montos
Proveedores	No	Si	No	Créditos con plazo de pago a 30 días a más
Clientes	Si	Si	Si	Adelanto en órdenes de compra
Fondos Concursables	No	No	Si	Programas del gobierno o instituciones internacionales que promueven la innovación

En todos los casos, la principal fuente de financiamiento son los clientes, quienes suelen dar un adelanto por el pedido para que el exportador pueda afrontar la necesidad de capital en el acopiamiento, procesamiento y logística del producto a ser entregado.

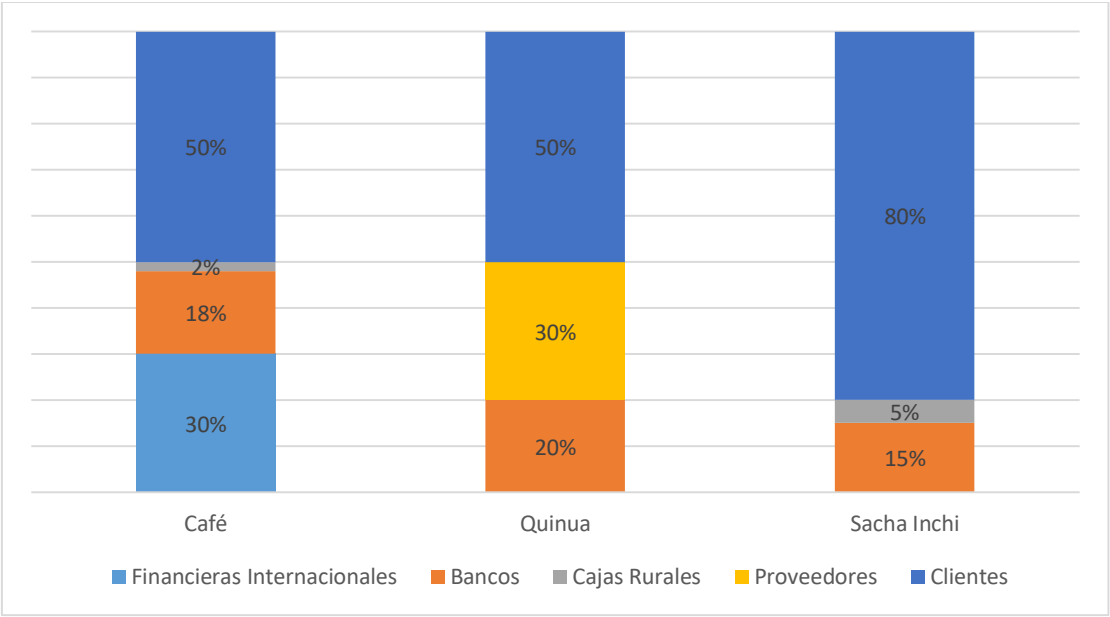


Figura 08: Fuentes de financiamiento de las cadenas de suministro. Fuente y elaboración propia.

En el rubro de café se identifica que las empresas trabajan a nivel local sin ninguna opción de financiamiento de la cadena de suministro y por el contrario se trabaja con pagos en efectivo. La misma situación se identifica en el Sacha Inchi. Sin embargo, en la Quinua se encuentra que las empresas de la cadena de suministro aceptan el crédito comercial como fuente de financiamiento, siendo la práctica usual, el pago a 30 días. A diferencia de las exportaciones de los otros rubros en donde el cliente extranjero paga la carga al recibir la carga o con documentos de envío, en la quinua también se practica el crédito comercial al cliente.

Tabla 06

Uso de la opciones de financiamiento

Opciones de financiamiento de la cadena de suministro	Café	Quinoa	Sacha Inchi	Observaciones
Reverse Factoring	Si	Si	Si	Venta de facturas apalancadas por el cliente, Prestamos por órdenes de compra, contratos
Inventory Financing	No	Si	No	Warrants, préstamos con garantía del inventario
Dynamic Discounting	No	No	No	Descuentos dinámicos a partir del plazo de pago a los proveedores
Otras opciones que no son de la cadena de suministro	Si	Si	Si	Capital de exportación, hipotecas, leasing, capital de trabajo, fondos concursables

Para la determinación del nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro se utilizan dos criterios. En primer lugar las opciones de financiamiento de la cadena utilizadas por las empresas exportadoras con un índice del 1 al 5 siendo 1 el menor uso de opciones de financiamiento y 5 el mayor uso de opciones de financiamiento. En segundo lugar se toma en cuenta la tasa de interés promedio de la cadena, siendo que una menor tasa obtenida representa la máxima calificación de 5 y a mayor tasa de interés de la cadena la menor calificación de 1.

Los resultados obtenidos se muestran en la siguiente tabla.

Tabla 07

Nivel de uso de las opciones de financiamiento de la cadena de suministro

Resultados	Café	Quinoa	Sacha Inchi
SCfoptions: Opciones de financiamiento de la cadena de suministro usados por el exportador (Reverse Factoring, Inventory Financing y Dynamic Discounting)	1	2	1
SCi: Tasa de Interés promedio de la cadena de suministro	19.0%	13.4%	20.8%
SCfinancing: Nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro (Valor del 1 al 10)	4.23	6.61	4.01

De las cadenas de valor analizadas se observa que los exportadores de quinua utilizan las opciones de financiamiento de la cadena y han obtenido una mejor tasa de interés en comparación con los exportadores de café y sachá inchi. Se observa que los exportadores de productos agrícolas analizados en la presente investigación no tienen un adecuado nivel de uso de los instrumentos de financiamiento de la cadena de valor que actualmente se ofrecen en el mercado.

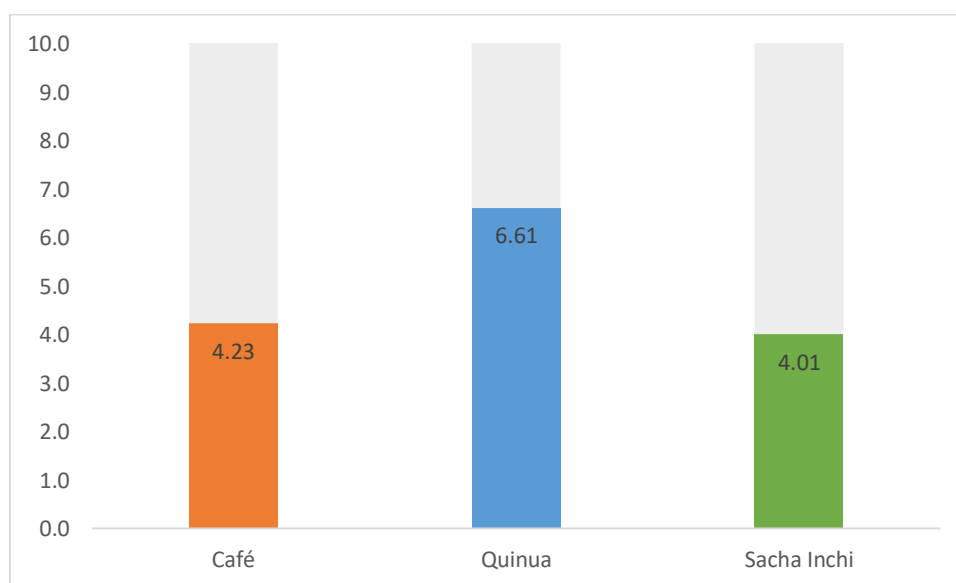


Figura 09: Nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro

De las empresas analizadas el sector con mejor desempeño exportador promedio fue el café con un 5.95 de un máximo de 10. Mientras que el de menor desempeño y menores volúmenes de exportación es el sachá inchi con 4.52. En caso del café que es un producto de exportación tradicional se identifica un gran número de actores, con muchos productores agrícolas además de experiencia en el rubro. Por el contrario, en el caso de sachá inchi es un producto introducido hace pocos años. En muchos de los casos de los productores este producto viene a ser la alternativa para aquellos campos que dejaron de sembrar productos ilegales, por lo que su producción es en pocas cantidades y no hay mucha experiencia en la sembré y optimización de este producto.

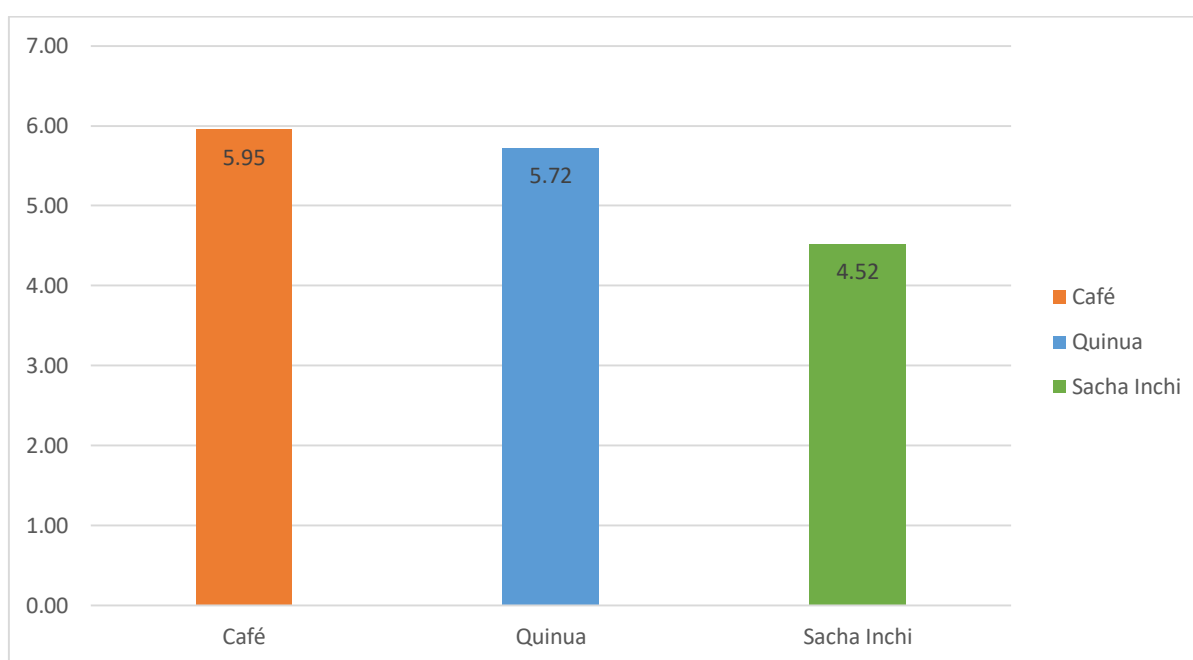


Figura 10: Promedio del desempeño exportador de la empresas por producto de exportación

Contrastación de hipótesis

Con el objetivo de determinar la relación entre la tasa de interés promedio de la cadena de suministro y el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019. Se evalúa la correlación a través del rho de Spearman para evaluar las siguiente hipótesis:

HE₁: Existe relación significativa entre la tasa de interés promedio de la cadena de suministro y el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019

HE₀: No existe relación significativa entre la tasa de interés promedio de la cadena de suministro y el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019

Tabla 08

Correlación entre la tasa de interés del financiamiento y el desempeño exportador

			Tasa de Interés del financiamiento	Desempeño Exportador
Rho de Spearman	Tasa de Interés del financiamiento	Coefficiente de correlación	1,000	-,488*
		Sig. (bilateral)	.	,025
		N	21	21
	Desempeño Exportador	Coefficiente de correlación	-,488*	1,000
		Sig. (bilateral)	,025	.
		N	21	21

*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Se identifica que existe una correlación negativa moderada con una significancia menor a 0.05 por lo que se puede entender que a menor tasa de interés de la cadena de valor mayor será el desempeño exportador de las empresas involucradas en la presente investigación.

Con el objetivo de determinar la relación entre las opciones de financiamiento de la cadena de suministro y el desempeño exportador en el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019. Se evalúa la correlación a través del rho de Spearman para evaluar las siguiente hipótesis:

HE₂: Existe relación significativa entre el uso de las opciones de financiamiento de la cadena de suministro y el desempeño exportador en el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019

HE₀: Existe relación significativa entre el uso de las opciones de financiamiento de la cadena de suministro y el desempeño exportador en el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019

Tabla 09

Correlación entre uso de las opciones de financiamiento y el desempeño exportador

			Uso de las opciones de financiamiento	Desempeño Exportador
Rho de Spearman	Opciones de financiamiento utilizado	Coefficiente de correlación	1,000	,567**
		Sig. (bilateral)	.	,007
		N	21	21
Desempeño Exportador		Coefficiente de correlación	,567**	1,000
		Sig. (bilateral)	,007	.
		N	21	21

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Se identifica que existe una correlación positiva moderada entre el uso de opciones de financiamiento y el desempeño exportador con una significancia menor a 0.01 por lo que se puede concluir que las empresas que utilizan más opciones de financiamiento tienen un mejor desempeño exportador.

Con el objetivo de determinar la relación entre el financiamiento de la cadena de suministro con el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019. Se evalúa la correlación a través del rho de Spearman para evaluar las siguiente hipótesis:

HG₁: Existe relación significativa entre el financiamiento de la cadena de suministro y el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019

HG₀: Existe relación significativa entre el financiamiento de la cadena de suministro y el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019

Tabla 10

Correlación entre el nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro y el desempeño exportador

		Nivel de Uso del financiamiento de la cadena de suministro		
				Desempeño Exportador
Rho de Spearman	Nivel de Uso del financiamiento de la cadena de suministro	Coefficiente de correlación	1,000	,647**
		Sig. (bilateral)	.	,002
		N	21	21
	Desempeño Exportador	Coefficiente de correlación	,647**	1,000
		Sig. (bilateral)	,002	.
		N	21	21

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Se identifica una correlación positiva significativa con una significancia menor a 0.01 lo que indica que las empresas con mayor nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro tiene un desempeño exportador mayor.

IV. DISCUSIÓN

Entre los objetivos de la investigación se buscó determinar la relación entre el financiamiento de la cadena de suministro con el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019. En la presente investigación se identificó que el nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro tiene una correlación positiva y significativa con el desempeño exportador lo que concuerda con la teoría del enfoque basado en recursos en el que se establece que el éxito de las empresas está determinado por los recursos disponibles. En este caso la investigación se centra en los recursos financieros, el momento y el costo de este recurso para la cadena de suministro y su relación con el éxito exportador, denominado desempeño exportador. Bergen et al. (2019) identificaron en su investigación que el modelo o esquema financiero de mayor beneficio para la cadena de suministro es el de siembra por contrato que consiste en la disposición de recursos financieros para los proveedores desde el momento en que se inicia el acuerdo. Por lo tanto, los productores agrícolas cuentan con recursos para la siembra, mantenimiento y demás gastos necesarios.

Otro de los objetivos fue determinar la relación entre la tasa de interés promedio de la cadena de suministro y el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019. Donde se identificó que existe una relación negativa siendo que a menor tasa de interés de la cadena de suministro mejor es el desempeño exportador de la empresa exportadora. En este objetivo se identificó una tasa de interés de toda la cadena de suministro de acuerdo a la propuesta de Moreto et al. (2019) quienes proponen en su investigación que la cadena de suministro debe ser evaluada, desde el punto de vista financiero, como una sola. Esta propuesta da origen a una nueva forma de evaluar el desempeño financiero, yendo más allá de la evaluación crediticia tradicional que evalúa el riesgo de impago de una sola empresa, y ahora evaluando el riesgo de impago de toda la cadena de suministro.

Otro de los objetivos fue determinar la relación entre las opciones de financiamiento de la cadena de suministro y el desempeño exportador en el desempeño exportador en las empresas

del sector agroexportador del Perú – 2019. El resultado encontrado en la investigación fue que las empresas que acceden a mayor cantidad de opciones de financiamiento tienen mejor desempeño exportador lo que confirma la investigación de Morgan (2013) quien identificó en la India que el acceso al financiamiento mejora el desempeño exportador y más aún disminuye la influencia del tamaño de la firma en el desempeño exportador. En investigaciones previas Morgan (2013) identificó que uno de los principales determinantes del desempeño exportador es el tamaño de la empresa y con su reciente investigación se inicia el presagio de que la influencia del tamaño puede ser reducido con un adecuado acceso al financiamiento.

Como segundo objetivo general de la presente investigación se buscó determinar el nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro de los actores de una cadena de suministro para la agroexportación donde se identificó que los exportadores peruanos tienen poco uso de las opciones de financiamiento de la cadena. Si bien los exportadores tienen acceso a otras fuentes de financiamiento, y los usan más intensivamente, este tipo de financiamiento no es trasladado hacia la cadena de suministro. Dejando a las Mypes que son parte de la cadena sin acceso a las mismas oportunidades financieras. Yindenaba et al. (2014) identificaron que el mayor acceso al crédito mejora las probabilidades de internacionalizar y tener un mejor desempeño exportador.

V. CONCLUSIONES

OG1: Se concluye que las empresas con mayor nivel de uso de la cadena de suministro tienen un mejor desempeño exportador. Con este resultado se puede concluir también que si se mejora la eficiencia y uso del financiamiento de toda la cadena de suministro de un producto exportado en el sector agrícola, este se verá reflejado en una mejora del desempeño exportador.

OG2: Se concluye que el nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro de los actores de la cadena del café es de 4.23 siendo 1 el valor mínimo y 10 el valor máximo. Mientras que en el caso de las empresas exportadoras de quinua el promedio de nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro es de 6.61. Por último en la presente investigación se analizó también la cadena del sachu inchi con un nivel de uso de 4.01.

OE1: Se concluye que las empresas que han logrado obtener una tasa de interés promedio menor obtienen también un mejor desempeño exportador. Entendiéndose por tasa interés promedio de la cadena al promedio de las tasas de interés que los diferentes actores de una cadena han logrado obtener.

OE2: Se concluye que las empresas con mayor uso de opciones de financiamiento tienen un mejor desempeño exportador que aquellas empresas que utilizan menos opciones de financiamiento de la cadena de suministro.

OE3: Producto del análisis de la cadena de suministro de las empresas entrevistadas se determinó que la tasa de interés promedio de la cadena de suministro es de 19% para los exportadores de café, 13% para los exportadores de quinua y 21% para los exportadores de sachu inchi.

OE4: Las opciones de financiamiento que utilizan las empresas involucradas en la cadena de suministro de exportaciones son principalmente fuera de las soluciones financieras diseñadas para la cadena de suministro. Entre las opciones de financiamiento a los que recurren están el capital de exportación, hipotecas, leasing, capital de trabajo. Mientras que dentro de las opciones de financiamiento diseñadas para la cadena de suministro se utiliza el reverse Factoring y el Inventory Financing.

VI. RECOMENDACIONES

OG1: Se recomienda a las instituciones gubernamentales encargadas de promover las exportaciones generar programas que ayuden a la mejora del uso de herramientas financieras enfocadas en la cadena de suministro. El mejorar el nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro genera un beneficio financiero al trasladar las menores tasas de interés de las empresas grandes hacia toda la cadena de suministro. Principalmente cuando el componente más importante, la materia prima, del sector agrícola es muy segmentado y conformado por pequeños productores agrícolas. Por otro lado, incentivar la educación financiera y crear incentivos a las entidades financieras a que ofrezcan soluciones basadas en la cadena de suministro adicionales a las que actualmente se ofrece en el Perú. En el mundo hay muchas soluciones financieras de la cadena de suministro que están funcionando y podrían ser implementados en Perú.

OG2: Se recomienda que se generen programas que incentiven el acceso a fuentes de financiamiento para los actores más débiles de las cadenas de suministro de los productos de exportación agrícola. En el sector café que es un producto de exportación tradicional y con un gran número de productores pequeños ubicados en diversas zonas del Perú se tiene muy poco acceso al crédito, y cuando se cuenta con acceso a crédito, este es muy costoso. Generando desventajas en comparación con los demás actores de la cadena y la competencia externa.

OE1: Se recomienda ampliar la muestra a más empresas y más sectores para generar evidencias más concluyentes sobre el beneficio de las menores tasas de interés de la cadena de suministro sobre el desempeño exportador.

OE2: Se recomienda ampliar la muestra a más empresas y más sectores para generar evidencias más concluyentes sobre el beneficio de las opciones de uso del financiamiento de la cadena de suministro sobre el desempeño exportador.

OE3: Se recomienda profundizar la investigación sobre las tasas de interés al que acceden las empresas, ampliar la muestra y mayor acceso a la información puede ayudar a generar diagnósticos más exactos que ayuden al gobierno a generar programas más efectivos en la promoción de las exportaciones. Además de incrementar las exportaciones peruanas, con la mejora de las tasas de interés se puede distribuir los beneficios de la exportación a más empresas y por ende a más familias, acelerando el beneficio económico que la población puede percibir del proceso de exportación.

OE4: Se recomienda que se generen programas que incentiven el acceso a fuentes de financiamiento para los actores más débiles de las cadenas de suministro de los productos de exportación agrícola. En el sector café que es un producto de exportación tradicional y con un gran número de productores pequeños ubicados en diversas zonas del Perú se tiene muy poco acceso al crédito, y cuando se cuenta con acceso a crédito, este es muy costoso. Generando desventajas en comparación con los demás actores de la cadena y la competencia externa.

VII. PROPUESTA

Programa de incentivo para el financiamiento de las Mypes de la cadena de suministro del sector agroexportador

Objetivo:

Mejorar la competitividad de las empresas involucradas en la cadena de suministro del sector agroexportador incrementando las alternativas de financiamiento y disminuyendo las tasas de interés. Permitir que las Mypes de la cadena de suministro apalanquen sus necesidades financieras en el riesgo crediticio de los actores más grandes del sector agroexportador.

Actores involucrados:

- Micro y pequeña empresa perteneciente a la cadena de suministro del sector agroexportador como productores agrícolas, suministro de semillas, pesticidas, abonos, laboratorios, transportistas, mayoristas, maquinarias, herramientas, capacitación y otros involucrados.
- Entidades financieras como bancos y cajas rurales.
- Empresas exportadoras del sector agrícola.

Contenido del programa:

El programa debe ser promovido por una entidad gubernamental que debe generar la difusión y uso de opciones de financiamiento de la cadena de suministro como el reverse factoring y el inventory financing. Para el incentivo del uso de estas alternativas, el estado puede disponer de fondos monetarios para que las financieras otorguen préstamos enfocados en el riesgo crediticio de los exportadores. Las opciones de financiamiento deben ser adecuadas a cada rubro, porque las necesidades de financiamiento son diferentes según el producto exportado. El café por ejemplo, necesita más soluciones de financiamiento de inventario, mientras que en la quinua se

evidenció que las el factoring sería una mejor solución por la naturaleza y características de los actores de la cadena de suministro de cada producto.

Beneficios:

Los beneficios que se pueden obtener de este programa en el mediano y largo plazo es el incremento de la oferta de materias primas, menores costos financieros que se traducen en menores precios, mejora de la calidad del producto, crecimiento de las empresas, mayor distribución del beneficio de las exportaciones hacia las empresas más pequeñas y sus familias.

Referencias

- Ali, Z., Gongbing, B., & Mehreen, A. (2019). Predicting supply chain effectiveness through supply chain finance: Evidence from small and medium enterprises. *The International Journal of Logistics Management*, 30(2), 488-505.
- Bals, C. (2019). Toward a supply chain finance (SCF) ecosystem - Proposing a framework and agenda for future research. *Journa of Purchasing and Supply Management*, 25, 105-117.
- Bergen, M., Steeman, M., Reindorp, M., & Gelsomino, L. (2019). Supply chain finance schemes in the procurement of agricultural products. *Journal of Purchasing and Supply Management*, 25, 172-184.
- Boissay, F., & Gropp, R. (2007, Julio 07). *Trade Credit Defaults and Liquidity Provision by Firms*. Retrieved from Rochester: https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=985123
- Caniato, F., Gelsomino, L. M., Perego, A., & Ronchi, S. (2016). Does finance solve the supply chain financing problem? *Supply Chain Management: An International Journal*, 21(5), 534-549.
- Carter, J., Maltz, A., Maltz, E., Goh, M., & Yan, T. (2010). Impact of culture on supplier selection decision making. *International Journal of Logistics Management*, 21(3), 353-374.
- Chen, J., Sousa, C. M., & He, X. (2016). The determinats of export performance: a review of the literature 2006-2014. *International Marketing Review*, 3(5), 626-670.
- Cieslik, A., Michalek, A., Michalek, J., & Mycielski, J. (2015). Determinants of Export Performance: Comparison of Central European and Baltic Firms. *Journal of Economics & Finance*, 65(3), 211-229.
- Gelsomino, L. M., Boer, R., Steeman, M., & Perego, A. (2009). An optimisation strategy for concurrent Supply Chain Finance schemes. *Journa of purchasing and Supply Management*, 25, 185-196.
- Gelsomino, L. M., Mangiaracina, R., Perego, A., & Tumino, A. (2016). Supply chain finance: a literature review. *International Journal of Physical distribution & Logistics Management*, 46(4), 348-366.
- Gornall, W., & Strebulaev, I. (2018). Financing as a supply chain: The capital structure of banks and borrowers. *Journal of Financial Economics*, 129, 510-530.

- Greener, S. (2008). *Business Research Methods*. Ventus Publishing ApS.
- Huff, J., & Rogers, D. S. (2015). Funding the Organization through Supply Chain Finance: A Longitudinal Investigation. *Supply Chain Forum: An International Journal*, 16(3), 4-17.
- Jin, W., Zhang, Q., & Luo, J. (2018). Non-collaborative and collaborative financing in a bilateral supply chain with capital constraints. *Omega*, 1, 1-13.
- Kerle, P. (2013). A Research Review of Progress in the International Supply Chain Finance Market. *Credit Control*, 34(10), 51.
- Klapper, L. (2005). The Role of "Reverse Factoring" in Supplier Financing of Small and Medium Sized Enterprises. *Development Research Group of The World Bank*.
- Lekakos, S. D., & Serrano, A. (2016). Supply chain finance for small and medium sized enterprises: the case of reverse factoring. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 46(4), 367 - 392.
- Li, B., An, S.-m., & Song, D.-p. (2018). Selection of financing strategies with a risk-averse supplier in a capital-constrained supply chain. *Transportation Research, Part E*, 163-183.
- Li, H., Mai, L., Zhang, W., & Tian, X. (2019). Optimizing the credit term decisions in supply chain finance. *Journal of Purchasing and Supply Management*, 25, 146-156.
- Luzzini, D., Caniato, F., & Spina, G. (2014). Designing vendor evaluation systems: An empirical analysis. *Journal of Purchasing and Supply Management*, 20(2), 113-129.
- Malca, O., & Rubio Donet, J. (2012). La continuidad y el desempeño exportador de la empresa peruana. *Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico*.
- Martin, J., & Hofmann, E. (2017). Involving financial service providers in supply chain finance practices: Company needs and service requirements. *Journal of applied Accounting Research*, 18, 42-62.
- Martin, J., & Hofmann, E. (2019). Towards a framework for supply chain finance for the supply side. *Journal of purchasing and Supply Management*, 25, 157-171.
- Milesi, D., & Aggio, C. (2008). Éxito exportador, innovación e impacto social: un estudio exploratorio de Pymes exportadoras latinoamericanas. *Publicación de Banco Interamericano de Desarrollo*.
- Moretto, A., Grassi, L., Caniato, F., Giorgino, M., & Ronchi, S. (2019). Supply chain finance: From traditional to supply chain credit rating. *Journal of Purchasing and Supply Management*, 25(1), 197-217.

- Morgan, H. (2013). Foreign banks and the export performance of emerging market firms: Evidence from India. *Research in International Business and Finance*, 29, 52-60.
- Oliveira, J., Cadogan, J., & Souchon, A. (2012). Level of analysis ni export performance research. *International Marketing Review*, 29(1), 114-127.
- Palacios, P., & Saavedra, M. (2016). El desempeño Exportador y la Innovación como una estrategia de Crecimiento para la PYME en México. *Revista mexicana de economía y finanzas*, 11(2), 21-38.
- Parthiban, P., Abdul Zubar, H., & Pravin Katarak. (2013). Vendor selection problem: a multi-criteria approach based on strategic decisions. *International Jpurnal of Production Research*, 51(5), 1535-1548.
- Pellegrino, R., Constantino, N., & Tauro, D. (2019). Supply Chain Finance: A supply chain-oriented perspective to mitigate commodity risk and pricing volatility. *Journal of Purchasing and Supply Management*, 25, 118-133.
- Pfohl, H.-C., & Gomm, M. (2009). Supply chain finance: optimizing financial flows in cupply chains. *Logistics Research*, 1(3-4), 149-161.
- Purda, L. D. (2011). Assessin credit or determining quiantity? The evolving role of rating agencies. *Journal of Applied Finance*, 21(2), 20-28.
- Randall, W., & Farris II, T. (2009). Supply chain financing: using cash-to-cash variables to strengthen the supply chain. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 39(8), 669-689. Retrieved from <https://doi.org/10.1108/09600030910996314>
- Rhian Silvestro, P. L. (2014). Integrating financial and physical supply chains: the role of banks in enabling supply chain integration. *International Journal of Operations & Production Management*, 34(3), 298-324. Retrieved from <https://doi.org/10.1108/IJOPM-04-2012-0131>
- Saunders, M., Lewis, P., & Trornhill, A. (2009). *Research methods for business students* (5° edición ed.). London, England: Pearson Education.
- Sharland, A., Eltantawy, R., & Giunipero, L. (2006). The impact of cycle time on supplier selection and subsequent performance outcomes. *Journal of Supply Chain Management*, 39(2), 4-12.
- Sousa, C. M., Ruzo, E., & Losada, F. (2010). The key role of managers' values in exporting: influence on customer responsiveness and export performance. *Journa of International Marketing*, 18(2), 1-19.

- Treacy, W. F., & Carey, M. (2000). Credit risk rating systems at large US banks. *Journal of Banking & Finance*, 24(2), 167-201.
- Wuttke, D. A., Blome, C., & Henke, M. (2013). Focusing the financial flow of supply chains: An empirical investigation of financial supply chain management. *International Journal of Production Economics*, 145(2), 773-789.
- Wuttke, D., Blome, C., Heese, S., & Protopappa-Sieke, M. (2016). Supply chain finance: Optimal introduction and adoption decisions. *International Journal of Production Economics*, 178, 72-81.
- Xu, X., Chen, X., Jia, F., Brown, S., Gong, Y., & Xu, Y. (2018). Supply chain finance: A systematic literature review and bibliometric analysis. *International Journal of Production Economics*, 204, 160-173.
- Yindenaba, J., Komla, E., & Kuipo, R. (2014). Bank finance and export activities of Small and Medium Enterprises. *Review of Development Finance*, 4, 97-103.

ANEXOS

ANEXO 01

MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título: El financiamiento de la Cadena de Suministro y el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú, 2019

PROBLEMA	OBJETIVO	HIPÓTESIS	VARIABLE	DIMENSIONES	TIEMPO
<p style="text-align: center;">Problema General:</p> <p>¿De qué manera el financiamiento de la cadena de suministro internacional se relaciona con el desempeño exportador de las empresas del sector agroexportador del Perú – 2020?</p> <p style="text-align: center;">Problemas específicos</p> <p>¿De qué manera la clasificación financiera de la cadena de suministro se relaciona en el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2020?</p> <p>¿De qué manera las opciones de financiamiento de la cadena de suministro se relacionan en el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2020?</p> <p>¿Cuál es el nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro de los actores de una cadena de suministro para la agroexportación?</p> <p>¿Cuál es la tasa de interés promedio de financiamiento de los actores de una cadena de suministro para la agroexportación?</p> <p>¿Qué opciones de financiamiento de la cadena de suministro son utilizadas por los actores de una cadena de suministro para la agroexportación?</p>	<p style="text-align: center;">Objetivo general</p> <p>Determinar la relación entre el financiamiento de la cadena de suministro con el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2020</p> <p style="text-align: center;">Problemas específicos</p> <p>Determinar la relación entre la clasificación financiera de la cadena de suministro y el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2020</p> <p>Determinar la relación entre las opciones de financiamiento de la cadena de suministro y el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2020</p> <p>Determinar el nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro de los actores de una cadena de suministro para la agroexportación</p> <p>Determinar la tasa de interés promedio de financiamiento de los actores de una cadena de suministro para la agroexportación</p> <p>Determinar las opciones de financiamiento de la cadena de suministro son utilizadas por los actores de una cadena de suministro para la agroexportación</p>	<p style="text-align: center;">Hipótesis general</p> <p>Existe relación significativa entre el financiamiento de la cadena de suministro y el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2020</p> <p style="text-align: center;">Problemas específicos</p> <p>Existe relación significativa entre la clasificación financiera de la cadena de suministro y el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2020</p> <p>Existe relación significativa entre las opciones de financiamiento de la cadena de suministro y el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2020</p>	<p>Variable 1:</p> <p>Financiamiento de la cadena de suministro</p> <p>(Pfohl & Gomm, 2009) y (Gelsomino, Boer, Steeman, & Perego, 2016)</p> <p>Variable 2</p> <p>Desempeño Exportador</p> <p>(Chen, Sousa, & He, 2016)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Clasificación financiera - (Clasificación crediticia de la cadena de suministro) - Clasificación operativa en la cadena de suministro - Opciones de financiamiento de la cadena de suministro - (Tasa de interés promedio de los actores de la cadena de suministro) - Características de la empresa - Características de la gestión - Características de la industria - Características del país 	<p>Guía de entrevista a profundidad</p>

TIPO Y DISEÑO DE	POBLACION Y MUESTRA	TECNICAS E	
<p>Enfoque: Mixto Cualitativo - Cuantitativo</p> <p>Método: Hipotético -Deductivo</p> <p>Diseño: No experimental</p> <p>Tipo de estudio: Aplicada</p> <p>Nivel de estudio: Descriptivo - Correlacional</p>	<p>POBLACIÓN: 394 Empresas agroexportadoras de café, quinua y sachapichi</p> <p>MUESTRA: Por conveniencia 21 cadenas de suministro de empresas agroexportadoras (estudio de casos)</p>	<p>Variable 1:</p> <p>Técnica: Entrevista a profundidad</p> <p>Instrumentos:</p> <p>Guía de entrevista a profundidad</p> <p>Año: 2019</p>	<p>Variable 2:</p> <p>Técnica: Bases de datos</p> <p>Instrumentos:</p> <p>Matriz de datos</p>

ANEXO 02

INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS VARIABLE: NIVEL DE USO DEL FINANCIAMIENTO DE LA CADENA DE SUMINISTRO DE LOS ACTORES DE UNA CADENA DE SUMINISTRO PARA LA AGROEXPORTACIÓN.

GUIA DE ENTREVISTA A PROFUNDIDAD

INTRODUCCIÓN

Objetivo: Explicar la dinámica de la reunión

Buenos días/tardes/noches. Hoy nos hemos reunido para conversar sobre un tema en el que tiene amplia experiencia que tiene que ver con el financiamiento de la cadena de suministro para la agroexportación.

Cabe mencionar que todas las respuestas que brinde se tratarán con total confidencialidad, así como nos contactamos con usted, nos hemos reunido con otras empresas y el análisis conjunto de las entrevistas será utilizado para la realización de un proyecto de tesis para el doctorado en Administración de la Universidad Cesar Vallejo.

TASA DE INTERÉS PROMEDIO DE LA CADENA DE SUMINISTRO

Objetivo Específico 3: Determinar la tasa de interés promedio de financiamiento de los actores de una cadena de suministro para la agroexportación.

- ¿Cuál es el cargo en el que se desempeña en la empresa?
- ¿Qué productos y/o servicios ofrece la empresa donde labora?
- ¿Quiénes son los principales clientes de la empresa, que productos les vende?
- ¿Quiénes con los principales proveedores de la empresa, que productos les compra?

- ¿Dentro de las opciones de financiamiento que ha obtenido, cual es la tasa de interés que le han otorgado en las entidades financieras?

OPCIONES DE FINANCIAMIENTO DE LA CADENA DE SUMINISTRO

Objetivo Específico 4: Determinar que opciones de financiamiento de la cadena de suministro son más utilizadas por los actores de una cadena de suministro para la agroexportación.

- Cuando necesita dinero para financiar la compra de equipos o capital de trabajo ¿qué tipo de financiamiento obtiene?
- Se explica al entrevistado en que consisten el Reverse Factoring, Inventory Financing y el Dynamic discounting y se le consulta si ha utilizado alguna de estas opciones de financiamiento de la cadena de suministro.
- ¿Cuál de las opciones de financiamiento es el que más utiliza usted? ¿En qué porcentaje lo utiliza?
- ¿De dónde obtiene préstamos? Bancos, Clientes, Otras entidades financieras, Mercados de capital ...

ACEPTACIÓN DE UNA PROPUESTA DE CLASIFICACIÓN FINANCIERA
 Objetivo Específico 5: Identificar la aceptación de una propuesta de clasificación financiera para la cadena de suministro entre los actores de una cadena de suministro para la agroexportación.

- ¿Considera usted que la calificación de riesgo crediticio que le otorga el banco actualmente puede ser mejorado si se consideran los contratos que actualmente usted cuenta con clientes importantes?
- Se explica el sistema de clasificación financiera y operativa de la cadena de valor y se consulta:
 - ¿La parece que obtendría beneficio de este tipo de clasificación? 1 al 5
 - ¿Estaría dispuesto a entregar información a las entidades financieras para que este tipo de clasificación sea posible?
 - ¿Qué se podría mejorar para que esta propuesta sea posible aplicar en el contexto empresarial en el que se desenvuelve?

Objetivo General 2: Determinar el nivel de Uso del Financiamiento de la cadena de suministro de los actores de una cadena de suministro para la agroexportación.

La información recopilada de ordena y clasifica de la siguiente manera:

CODIGO		ITEM	RESPUESTA
G	1	Identificación de la empresa	
G	2	Cargo del entrevistado	
G	3	Rubro de la empresa	
G	4	Posición en la cadena de suministro	Código
G	5	Identificación de la Cadena seleccionada	Nombre de la cadena
A	1	Fuente de financiamiento 1	Nominal
A	2	Fuente de financiamiento 2	Nominal
A	3	Fuente de financiamiento 3	Nominal
A	4	Fuente de financiamiento 4	Nominal
A	5	Participación de fuente de financiamiento 1	#%
A	6	Participación de fuente de financiamiento 2	#%
A	7	Participación de fuente de financiamiento 3	#%
A	8	Participación de fuente de financiamiento 4	#%
B	1	Tasa de interés promedio para el financiamiento	#%
C	1	Opción de financiamiento Reverse Factoring	SI/NO
C	2	Opción de financiamiento Inventory Financing	SI/NO
C	3	Opción de financiamiento Dynamic discounting	SI/NO

D	2	Opciones de financiamiento de la empresa	=(C1+C2+C3) Cuando la respuesta es SI
E	1	Tasa de interés promedio de la cadena de suministro	=Promedio de Tasa de Interés promedio de todos los actores de una sola cadena de suministro

V	1	Nivel de Uso del financiamiento de la cadena de suministro	$SC_{financing} = \left\{ \frac{\sum SC_{foptions}}{3} \times 5 \right\} + \left\{ \left[\sqrt{\left(\frac{SC_i}{MaxSC_i} \right)^2} - 1 \right] \times 5 \right\}$
---	---	--	---

Escala de 1 al 10

1 menor uso del financiamiento

10 mayor uso del financiamiento

INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS VARIABLE: DESEMPEÑO EXPORTADOR.

MATRIZ DE DATOS

CODIGO		ITEM	RESPUESTA
A	1	Exportaciones de la empresa 2015	#
A	2	Exportaciones de la empresa 2016	#
A	3	Exportaciones de la empresa 2017	#
A	4	Exportaciones de la empresa 2018	#
A	5	Exportaciones de la empresa 2019	#
B	1	Exportación de la empresa en valor FOB 2018	#
B	2	Exportación de la empresa en valor FOB 2019	#
B	3	Exportación del sector en valor FOB 2018	#
B	4	Exportación del sector en valor FOB 2019	#
C	1	Número de destinos de la empresa	#
C	2	Número de destinos del sector	#
D	1	Exportación FOB a destinos sin acuerdo comercial	#
D	2	Exportación FOB a destinos sin acuerdo comercial	#

E	1	Continuidad Exportadora	$\sum(A1,A2,A3,A4,A5)/5)*2.5$	1 al 2.5
E	2	Dinamismo Exportador	$[(B2-B1)/B1]/ ((B4-B3)/B3)]*2.5$	1 al 2.5
E	3	Diversificación de mercados	$(C1/C2)*2.5$	1 al 2.5
E	4	Condiciones de acceso a los mercados	$(D1/D2)*2.5$	1 al 2.5

V	2	Desempeño exportador	$\sum(E1,E2,E3,E4)$
---	---	----------------------	---------------------

Escala del 1 al 10

1 pobre desempeño exportador
10 mejor desempeño exportador

ANEXO 03

BASE DE DATOS

Empresa	Tasa de interés promedio	Opciones de financiamiento	Nivel de uso financiamiento	Desempeño Exportador
Café 1	,1900	1	4,23	5,88
Quinoa 1	,1340	2	6,61	5,66
Sacha Inchi 1	,2080	1	4,01	4,48
Café 2	,2000	1	4,10	5,32
Café 3	,1700	1	4,49	5,91
Café 4	,2050	2	5,71	6,90
Café 5	,1850	1	4,29	6,01
Café 6	,2200	1	3,85	5,61
Café 7	,1550	2	6,35	6,90
Café 8	,2100	1	3,97	5,61
Quinoa 2	,1440	2	6,49	5,49
Quinoa 3	,1140	2	6,87	6,08
Quinoa 4	,1490	2	6,42	6,06
Quinoa 5	,1290	1	5,01	5,84
Quinoa 6	,1640	2	6,23	6,48
Quinoa 7	,0990	1	5,40	5,45
Sacha Inchi 2	,2280	1	3,74	4,51
Sacha Inchi 3	,2180	1	3,87	4,17
Sacha Inchi 4	,1880	1	4,26	4,75
Sacha Inchi 5	,2230	2	5,47	5,43
Sacha Inchi 6	,2030	1	4,06	4,75

ANEXO 04

ARTICULO CIENTIFICO

1. TÍTULO

El financiamiento de la Cadena de Suministro y el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú, 2019

2. AUTOR

Chura Lucar, Rudy Gonzalo Adolfo

3. RESUMEN

El objetivo de la presente investigación es identificar el nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro de las empresas pertenecientes a las cadenas de suministro de agro exportación y correlacionar este resultado con el desempeño exportador. Se entiende por financiamiento de la cadena de suministro a las herramientas financieras que permiten que los actores de la cadena se beneficien de una clasificación de riesgo y tasa de interés del exportador como actor más importante y grande de la cadena. El uso de este financiamiento otorga recursos adicionales a las empresas lo que permitiría un mejor desempeño en las exportaciones según la teoría del enfoque basado en recursos.

Esta investigación es Mixta con enfoque cuantitativo, con una primera etapa cualitativa para evaluar el nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro y una segunda etapa para medir el desempeño exportador y su correlación con la primera variable y sus dimensiones. La población está conformada por el universo de empresas del sector agrícola que exportaron en el 2019 entre ellos café (195) quinua (151) y sachá inchi (48) con un total de 394 empresas exportadoras. Se tomó una muestra por conveniencia conformada 21 empresas agroexportadoras. Para la recopilación de información se utilizó entrevistas a profundidad para la variable cualitativa y una plantilla de base de datos para medir la variable desempeño exportador.

Entre los resultados se identificó una correlación entre el nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro y el desempeño exportador con un coeficiente de correlación de 0.647 y significancia menor a 0.01. Se concluye que el uso de herramientas de financiamiento diseñadas para la cadena de suministro aportan favorablemente en el desempeño exportador y se recomienda su promoción y difusión para incrementar la competitividad de las empresas exportadoras en Perú.

4. PALABRAS CLAVE

Financiamiento de la cadena de suministro, desempeño exportador, agroexportadores, café, quinua, sachu inchi

5. ABSTRACT

The present research aims to identify the degree, in which the firms involved on an agriculture supply chain, use the supply chain finance and correlate it with their export performance. Supply chain finance include finance tools created for the supply involved firms that allow them to lower their credit rating and interest rate using the credit rating of the bigger firms in the supply chain. The use of supply chain finance gives firms more resources that could allow them to rise export performance according to resourced based view theory.

The design of the research is mix, first qualitative to evaluate the level of use of the supply chain finance and a second quantitative to evaluate the export performance to finally correlate both variables. The population is conform by firms who exported in 2019 where 195 exported coffee, 151 exported quinoa and 48 exported sachu inchi, a total of 394 agricultural exporters. The sample was conform by 21 firms. The information was gathered with Deep interviews and data template.

The main results show a correlation between the level of use of supply chain finance and export performance with 0.647 Spearman scale and a value lower than 0.01. The conclusion is that the use of supply chain finance tools can raise the export performance among agricultural exporters and its use is recommended to government organizations to promote competitiveness in Peru.

6. KEYWORDS

7. INTRODUCCIÓN

El comercio internacional ha tenido un crecimiento importante en los últimos 10 años, llegando incluso a triplicar el valor comercializado en el mundo entre el 2001 y el 2011. La crisis financiera mundial del 2008 generó una caída en el comercio mundial pero este retomó el camino del crecimiento 2 años después en el 2010. Si bien el comercio retomó dinamismo luego de la crisis, las secuelas que este dejó en las economías de todo el mundo han venido generando pequeñas crisis financieras desembocando en problemas de pago en países específicos. El más grande de ellos fue Estados Unidos, Seguido por España, Francia, Grecia incluso la inestabilidad de algunos países indujo a que los bloques se debilitaran. En este sendero vemos la salida de Inglaterra de la Unión Europea y la posible salida de Grecia. Desde el 2011 al 2016 al comercio mundial se ha visto estancado en el crecimiento manteniéndose al nivel de 18 trillones de exportaciones mundiales. En este contexto, las empresas han experimentado un aumento en las tasas de crédito y en muchos casos se ha reducido el acceso al crédito, generando dificultades económica para mantener sus exportaciones y principalmente, perdiendo competitividad frente a competencia con mayor respaldo financiero.

La crisis financiera del 2008 causó una dramática reducción de las calificaciones crediticias de las empresas en el mundo por el incremento del riesgo. En este contexto, las empresas con falta de liquidez trataron de compensar la contracción en los préstamos disponibles de los bancos, a través del incremento del crédito del comercio. Esto llevó al incremento de los periodos de pago a los proveedores y/o la reducción de términos de cobranza con los clientes. Esto acrecentó el riesgo de falta de liquidez para toda la cadena de suministro (Moretto, Grassi, Caniato, Giorgino, & Ronchi, 2019). Esta falta de liquidez tiene un claro efecto en la cadena de suministro en pagos retrasados y aun peor, impagos propagados desde una gran empresa hacia toda la cadena de proveedores.

De acuerdo a Boissay F. y Gropp R. (2007) una de cada cuatro situaciones de crédito comercial impago es transferido a través de la cadena de suministro. Este contexto de falta de liquidez contribuyó al desarrollo de soluciones para la gestión de capital de trabajo a nivel inter organizacional. Las soluciones financieras para la cadena de suministro consisten de un gran

número de soluciones y enfoques, pero se puede identificar en común que las características de la cadena de suministro, como la relación entre los actores de la cadena y las instituciones financieras, afectan fuertemente en la adopción exitosa de soluciones financieras para la cadena de suministro (Moretto, Grassi, Caniato, Giorgino, & Ronchi, 2019).

Objetivo general:

OG1: Determinar la relación entre el financiamiento de la cadena de suministro con el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019

OG2: Determinar el nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro de los actores de una cadena de suministro para la agroexportación

Objetivos específicos:

OE1: Determinar la relación entre la tasa de interés promedio de la cadena de suministro y el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019

OE2: Determinar la relación entre el uso de las opciones de financiamiento de la cadena de suministro y el desempeño exportador en el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019

OE3: Determinar la tasa de interés promedio de financiamiento de los actores de una cadena de suministro para la agroexportación

OE4: Determinar que opciones de financiamiento de la cadena de suministro son más utilizadas por los actores de una cadena de suministro para la agroexportación

8. METODOLOGÍA

Dado que la aproximación filosófica de la investigación que se adopte involucra asumir una forma de interpretar el universo y estos a su vez encaminan a ciertas estrategias de investigación y métodos específicos como parte de la estrategia (Saunders, Lewis, & Trotnhill, 2009), para

esta investigación asumimos una visión filosófica de la investigación pragmática con una aproximación hipotética deductiva. La investigación está enfocada en el método de estudio de casos y comprende un enfoque mixto con una variable cualitativa y una variable con medición cuantitativa que se llevará a cabo en dos etapas de la investigación. El estudio de casos puede ser definido como la estrategia que involucra la investigación empírica de un fenómeno contemporáneo en particular dentro de su mismo contexto utilizando diversas fuentes de evidencia para la recolección de información (Saunders, Lewis, & Trotnhill, 2009).

La investigación es de nivel Aplicado por pues busca fortalecer los constructos teóricos (Greener, 2008) en el campo empresarial en la relación entre el financiamiento de la cadena de suministro y el desempeño exportador. El horizonte de tiempo de la investigación es transversal pues solo se analizarán los datos de un corte de tiempo de los casos incluidos en la investigación.

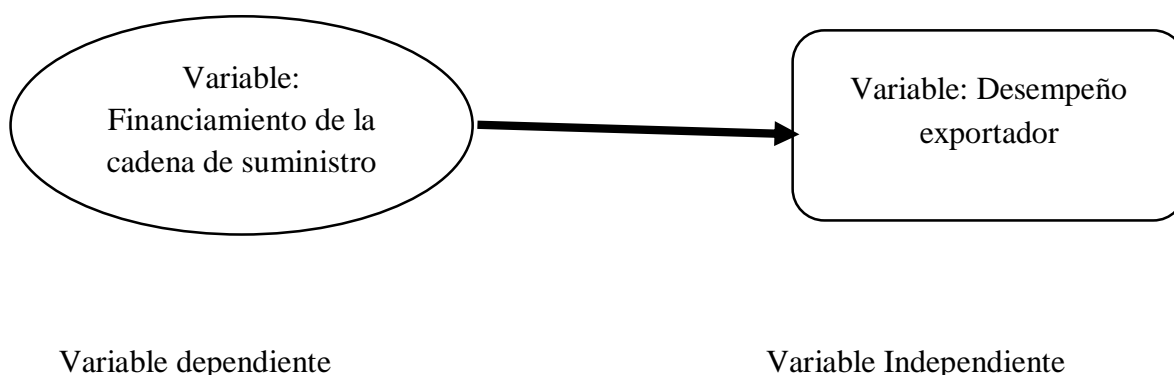


Figura 01: Diseño de la investigación

9. RESULTADOS

De las cadenas de valor analizadas se observa que los exportadores de quinua utilizan las opciones de financiamiento de la cadena y han obtenido una mejor tasa de interés en comparación con los exportadores de café y sachá inchi. Se observa que los exportadores de productos agrícolas analizados en la presente investigación no tienen un adecuado nivel de uso de los instrumentos de financiamiento de la cadena de valor que actualmente se ofrecen en el mercado.

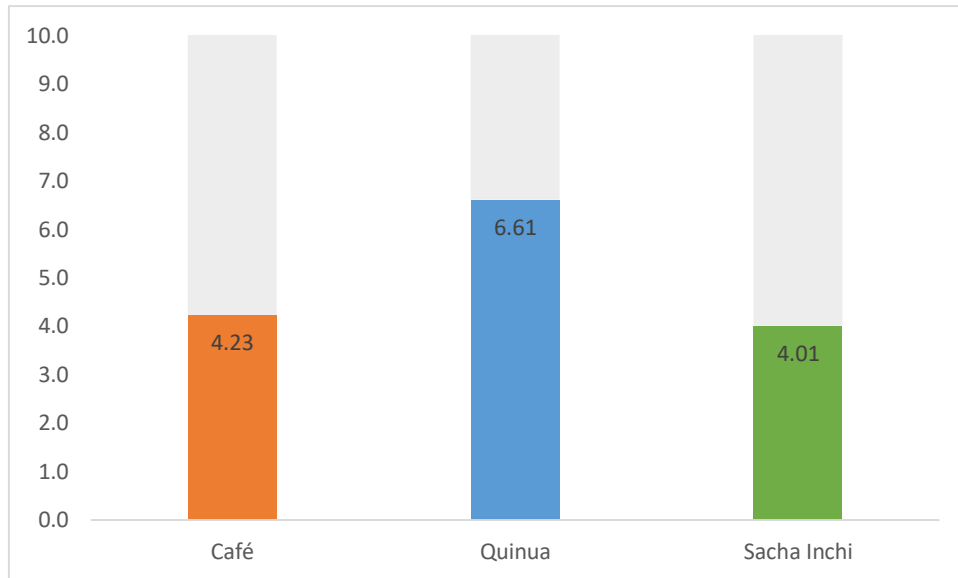


Figura 09: Nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro

De las empresas analizadas el sector con mejor desempeño exportador promedio fue el café con un 5.95 de un máximo de 10. Mientras que el de menor desempeño y menores volúmenes de exportación es el sachá inchi con 4.52. En caso del café que es un producto de exportación tradicional se identifica un gran número de actores, con muchos productores agrícolas además de experiencia en el rubro. Por el contrario, en el caso de sachá inchi es un producto introducido hace pocos años. En muchos de los casos de los productores este producto viene a ser la alternativa para aquellos campos que dejaron de sembrar productos ilegales, por lo que su producción es en pocas cantidades y no hay mucha experiencia en la sembré y optimización de este producto.

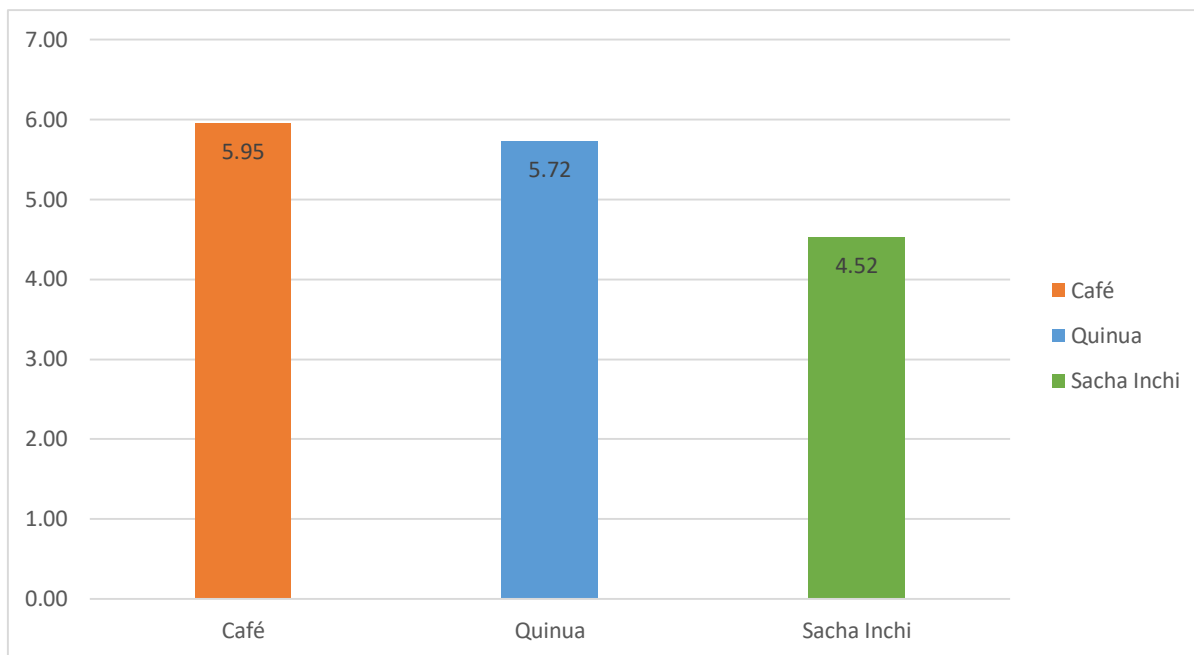


Figura 10: Promedio del desempeño exportador de la empresas por producto de exportación

Contrastación de hipótesis

Con el objetivo de determinar la relación entre la tasa de interés promedio de la cadena de suministro y el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019. Se evalúa la correlación a través del rho de Spearman para evaluar las siguiente hipótesis:

HE₁: Existe relación significativa entre la tasa de interés promedio de la cadena de suministro y el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019

HE₀: No existe relación significativa entre la tasa de interés promedio de la cadena de suministro y el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019

Tabla 08

Correlación entre la tasa de interés del financiamiento y el desempeño exportador

			Tasa de Interés del financiamiento	Desempeño Exportador
Rho de Spearman	Tasa de Interés del financiamiento	Coeficiente de correlación	1,000	-,488*
		Sig. (bilateral)	.	,025
		N	21	21
Desempeño Exportador	Desempeño Exportador	Coeficiente de correlación	-,488*	1,000
		Sig. (bilateral)	,025	.
		N	21	21

*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Se identifica que existe una correlación negativa moderada con una significancia menor a 0.05 por lo que se puede entender que a menor tasa de interés de la cadena de valor mayor será el desempeño exportador de las empresas involucradas en la presente investigación.

Con el objetivo de determinar la relación entre las opciones de financiamiento de la cadena de suministro y el desempeño exportador en el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019. Se evalúa la correlación a través del rho de Spearman para evaluar las siguiente hipótesis:

HE₂: Existe relación significativa entre el uso de las opciones de financiamiento de la cadena de suministro y el desempeño exportador en el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019

HE₀: Existe relación significativa entre el uso de las opciones de financiamiento de la cadena de suministro y el desempeño exportador en el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019

Tabla 09

Correlación entre uso de las opciones de financiamiento y el desempeño exportador

			Uso de las opciones de financiamiento	Desempeño Exportador
Rho de Spearman	Opciones de financiamiento utilizado	Coefficiente de correlación	1,000	,567**
		Sig. (bilateral)	.	,007
		N	21	21
	Desempeño Exportador	Coefficiente de correlación	,567**	1,000
		Sig. (bilateral)	,007	.
		N	21	21

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Se identifica que existe una correlación positiva moderada entre el uso de opciones de financiamiento y el desempeño exportador con una significancia menor a 0.01 por lo que se puede concluir que las empresas que utilizan más opciones de financiamiento tienen un mejor desempeño exportador.

Con el objetivo de determinar la relación entre el financiamiento de la cadena de suministro con el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019. Se evalúa la correlación a través del rho de Spearman para evaluar las siguiente hipótesis:

HG₁: Existe relación significativa entre el financiamiento de la cadena de suministro y el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019

HG₀: Existe relación significativa entre el financiamiento de la cadena de suministro y el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019

Tabla 10

Correlación entre el nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro y el desempeño exportador

			Nivel de Uso del financiamiento de la cadena de suministro	Desempeño Exportador
Rho de Spearman	Nivel de Uso del	Coefficiente de correlación	1,000	,647**
	financiamiento de la	Sig. (bilateral)	.	,002
	cadena de suministro	N	21	21
	Desempeño Exportador	Coefficiente de correlación	,647**	1,000
		Sig. (bilateral)	,002	.
		N	21	21

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Se identifica una correlación positiva significativa con una significancia menor a 0.01 lo que indica que las empresas con mayor nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro tiene un desempeño exportador mayor.

10. DISCUSIÓN

Entre los objetivos de la investigación se buscó determinar la relación entre el financiamiento de la cadena de suministro con el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019. En la presente investigación se identificó que el nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro tiene una correlación positiva y significativa con el desempeño exportador lo que concuerda con la teoría del enfoque basado en recursos en el que se establece que el éxito de las empresas está determinado por lo recursos disponibles. En este caso la investigación se centra en los recursos financieros, el momento y el costo de este recurso para la cadena de suministro y su relación con el éxito exportador, denominado desempeño exportador. Bergen et al. (2019) identificaron en su investigación que el modelo o esquema financiero de mayor beneficio para la cadena de suministro es el de siembra por contrato que consiste en la disposición de recursos financieros para los proveedores desde el momento en que se inicia el acuerdo. Por lo tanto, los productores agrícolas cuentan con recursos para la siembra, mantenimiento y demás gastos necesarios.

Otro de los objetivos fue determinar la relación entre la tasa de interés promedio de la cadena de suministro y el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019. Donde se identificó que existe una relación negativa siendo que a menor tasa de interés de la cadena de suministro mejor es el desempeño exportador de la empresa exportadora. En este objetivo se identificó una tasa de interés de toda la cadena de suministro de acuerdo a la propuesta de Moreto et al. (2019) quienes proponen en su investigación que la cadena de suministro debe ser evaluada, desde el punto de vista financiero, como una sola. Esta propuesta da origen a una nueva forma de evaluar el desempeño financiero, yendo más allá de la evaluación crediticia tradicional que evalúa el riesgo de impago de una sola empresa, y ahora evaluando el riesgo de impago de toda la cadena de suministro.

Otro de los objetivos fue determinar la relación entre las opciones de financiamiento de la cadena de suministro y el desempeño exportador en el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú – 2019. El resultado encontrado en la investigación fue que las empresas que acceden a mayor cantidad de opciones de financiamiento tienen mejor desempeño exportador lo que confirma la investigación de Morgan (2013) quien identificó en la India que el acceso al financiamiento mejora el desempeño exportador y más aún disminuye la influencia del tamaño de la firma en el desempeño exportador. En investigaciones previas Morgan (2013) identificó que uno de los principales determinantes del desempeño exportador es el tamaño de la empresa y con su reciente investigación se inicia el presagio de que la influencia del tamaño puede ser reducido con un adecuado acceso al financiamiento.

Como segundo objetivo general de la presente investigación se buscó determinar el nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro de los actores de una cadena de suministro para la agroexportación donde se identificó que los exportadores peruanos tienen poco uso de las opciones de financiamiento de la cadena. Si bien los exportadores tienen acceso a otras fuentes

de financiamiento, y los usan más intensivamente, este tipo de financiamiento no es trasladado hacia la cadena de suministro. Dejando a las Mypes que son parte de la cadena sin acceso a las mismas oportunidades financieras. Yindenaba et al. (2014) identificaron que el mayor acceso al crédito mejora las probabilidades de internacionalizar y tener un mejor desempeño exportador.

11. CONCLUSIONES

OG1: Se concluye que las empresas con mayor nivel de uso de la cadena de suministro tienen un mejor desempeño exportador. Con este resultado se puede concluir también que si se mejora la eficiencia y uso del financiamiento de toda la cadena de suministro de un producto exportado en el sector agrícola, este se verá reflejado en una mejora del desempeño exportador.

OG2: Se concluye que el nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro de los actores de la cadena del café es de 4.23 siendo 1 el valor mínimo y 10 el valor máximo. Mientras que en el caso de las empresas exportadores de quinua el promedio de nivel de uso del financiamiento de la cadena de suministro es de 6.61. Por último en la presente investigación se analizó también la cadena del sacha inchi con un nivel de uso de 4.01.

OE1: Se concluye que las empresas que han logrado obtener una tasa de interés promedio menor obtienen también un mejor desempeño exportador. Entendiéndose por tasa interés promedio de la cadena al promedio de las tasas de interés que los diferentes actores de una cadena han logrado obtener.

OE2: Se concluye que las empresas con mayor uso de opciones de financiamiento tienen un mejor desempeño exportador que aquellas empresas que utilizan menos opciones de financiamiento de la cadena de suministro.

OE3: Producto del análisis de la cadena de suministro de las empresas entrevistadas de determinó que la tasa de interés promedio de la cadena de suministro es de 19% para los exportadores de café, 13% para los exportadores de quinua y 21% para los exportadores de sachá inchi.

OE4: Las opciones de financiamiento que utilizan las empresas involucradas en la cadena de suministro de exportaciones son principalmente fuera de las soluciones financieras diseñadas para la cadena de suministro. Entre las opciones de financiamiento a los que recurren están el capital de exportación, hipotecas, leasing, capital de trabajo. Mientras que dentro de las opciones de financiamiento diseñadas para la cadena de suministro se utiliza el reverse Factoring y el Inventory Financing.

12. REFERENCIAS

- Ali, Z., Gongbing, B., & Mehreen, A. (2019). Predicting supply chain effectiveness through supply chain finance: Evidence from small and medium enterprises. *The International Journal of Logistics Management*, 30(2), 488-505.
- Bals, C. (2019). Toward a supply chain finance (SCF) ecosystem - Proposing a framework and agenda for future research. *Journal of Purchasing and Supply Management*, 25, 105-117.
- Bergen, M., Steeman, M., Reindorp, M., & Gelsomino, L. (2019). Supply chain finance schemes in the procurement of agricultural products. *Journal of Purchasing and Supply Management*, 25, 172-184.
- Boissay, F., & Gropp, R. (2007, Julio 07). *Trade Credit Defaults and Liquidity Provision by Firms*. Retrieved from Rochester: https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=985123
- Caniato, F., Gelsomino, L. M., Perego, A., & Ronchi, S. (2016). Does finance solve the supply chain financing problem? *Supply Chain Management: An International Journal*, 21(5), 534-549.

- Carter, J., Maltz, A., Maltz, E., Goh, M., & Yan, T. (2010). Impact of culture on supplier selection decision making. *International Journal of Logistics Management*, 21(3), 353-374.
- Chen, J., Sousa, C. M., & He, X. (2016). The determinants of export performance: a review of the literature 2006-2014. *International Marketing Review*, 3(5), 626-670.
- Cieslik, A., Michalek, A., Michalek, J., & Mycielski, J. (2015). Determinants of Export Performance: Comparison of Central European and Baltic Firms. *Journal of Economics & Finance*, 65(3), 211-229.
- Gelsomino, L. M., Boer, R., Steeman, M., & Perego, A. (2009). An optimisation strategy for concurrent Supply Chain Finance schemes. *Journal of purchasing and Supply Management*, 25, 185-196.
- Gelsomino, L. M., Mangiaracina, R., Perego, A., & Tumino, A. (2016). Supply chain finance: a literature review. *International Journal of Physical distribution & Logistics Management*, 46(4), 348-366.
- Gornall, W., & Strebulaev, I. (2018). Financing as a supply chain: The capital structure of banks and borrowers. *Journal of Financial Economics*, 129, 510-530.
- Greener, S. (2008). *Business Research Methods*. Ventus Publishing ApS.
- Huff, J., & Rogers, D. S. (2015). Funding the Organization through Supply Chain Finance: A Longitudinal Investigation. *Supply Chain Forum: An International Journal*, 16(3), 4-17.
- Jin, W., Zhang, Q., & Luo, J. (2018). Non-collaborative and collaborative financing in a bilateral supply chain with capital constraints. *Omega*, 1, 1-13.
- Kerle, P. (2013). A Research Review of Progress in the International Supply Chain Finance Market. *Credit Control*, 34(10), 51.
- Klapper, L. (2005). The Role of "Reverse Factoring" in Supplier Financing of Small and Medium Sized Enterprises. *Development Research Group of The World Bank*.
- Lekkakos, S. D., & Serrano, A. (2016). Supply chain finance for small and medium sized enterprises: the case of reverse factoring. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 46(4), 367 - 392.
- Li, B., An, S.-m., & Song, D.-p. (2018). Selection of financing strategies with a risk-averse supplier in a capital-constrained supply chain. *Transportation Research, Part E*, 163-183.

- Li, H., Mai, L., Zhang, W., & Tian, X. (2019). Optimizing the credit term decisions in supply chain finance. *Journal of Purchasing and Supply Management*, 25, 146-156.
- Luzzini, D., Caniato, F., & Spina, G. (2014). Designing vendor evaluation systems: An empirical analysis. *Journal of Purchasing and Supply Management*, 20(2), 113-129.
- Malca, O., & Rubio Donet, J. (2012). La continuidad y el desempeño exportador de la empresa peruana. *Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico*.
- Martin, J., & Hofmann, E. (2017). Involving financial service providers in supply chain finance practices: Company needs and service requirements. *Journal of applied Accounting Research*, 18, 42-62.
- Martin, J., & Hofmann, E. (2019). Towards a framework for supply chain finance for the supply side. *Journal of purchasing and Supply Management*, 25, 157-171.
- Milesi, D., & Aggio, C. (2008). Éxito exportador, innovación e impacto social: un estudio exploratorio de Pymes exportadoras latinoamericanas. *Publicación de Banco Interamericano de Desarrollo*.
- Moretto, A., Grassi, L., Caniato, F., Giorgino, M., & Ronchi, S. (2019). Supply chain finance: From traditional to supply chain credit rating. *Journal of Purchasing and Supply Management*, 25(1), 197-217.
- Morgan, H. (2013). Foreign banks and the export performance of emerging market firms: Evidence from India. *Research in International Business and Finance*, 29, 52-60.
- Oliveira, J., Cadogan, J., & Souchon, A. (2012). Level of analysis ni export performance research. *International Marketing Review*, 29(1), 114-127.
- Palacios, P., & Saavedra, M. (2016). El desempeño Exportador y la Innovación como una estrategia de Crecimiento para la PYME en México. *Revista mexicana de economía y finanzas*, 11(2), 21-38.
- Parthiban, P., Abdul Zubar, H., & Pravin Katarar. (2013). Vendor selection problem: a multi-criteria approach based on strategic decisions. *International Jpurnal of Production Research*, 51(5), 1535-1548.
- Pellegrino, R., Constantino, N., & Tauro, D. (2019). Supply Chain Finance: A supply chain-oriented perspective to mitigate commodity risk and pricing volatility. *Journal of Purchasing and Supply Management*, 25, 118-133.
- Pfohl, H.-C., & Gomm, M. (2009). Supply chain finance: optimizing financial flows in cupply chains. *Logistics Research*, 1(3-4), 149-161.

- Purda, L. D. (2011). Assessing credit or determining quantity? The evolving role of rating agencies. *Journal of Applied Finance*, 21(2), 20-28.
- Randall, W., & Farris II, T. (2009). Supply chain financing: using cash-to-cash variables to strengthen the supply chain. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 39(8), 669-689. Retrieved from <https://doi.org/10.1108/09600030910996314>
- Rhian Silvestro, P. L. (2014). Integrating financial and physical supply chains: the role of banks in enabling supply chain integration. *International Journal of Operations & Production Management*, 34(3), 298-324. Retrieved from <https://doi.org/10.1108/IJOPM-04-2012-0131>
- Saunders, M., Lewis, P., & Trornhill, A. (2009). *Research methods for business students* (5^o edición ed.). London, England: Pearson Education.
- Sharland, A., Eltantawy, R., & Giunipero, L. (2006). The impact of cycle time on supplier selection and subsequent performance outcomes. *Journal of Supply Chain Management*, 39(2), 4-12.
- Sousa, C. M., Ruzo, E., & Losada, F. (2010). The key role of managers' values in exporting: influence on customer responsiveness and export performance. *Journal of International Marketing*, 18(2), 1-19.
- Treacy, W. F., & Carey, M. (2000). Credit risk rating systems at large US banks. *Journal of Banking & Finance*, 24(2), 167-201.
- Wuttke, D. A., Blome, C., & Henke, M. (2013). Focusing the financial flow of supply chains: An empirical investigation of financial supply chain management. *International Journal of Production Economics*, 145(2), 773-789.
- Wuttke, D., Blome, C., Heese, S., & Protopappa-Sieke, M. (2016). Supply chain finance: Optimal introduction and adoption decisions. *International Journal of Production Economics*, 178, 72-81.
- Xu, X., Chen, X., Jia, F., Brown, S., Gong, Y., & Xu, Y. (2018). Supply chain finance: A systematic literature review and bibliometric analysis. *International Journal of Production Economics*, 204, 160-173.
- Yindenaba, J., Komla, E., & Kuipo, R. (2014). Bank finance and export activities of Small and Medium Enterprises. *Review of Development Finance*, 4, 97-103.

ANEXO 05

 UCV UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO	ACTA DE APROBACIÓN DE ORIGINALIDAD DE TESIS	Código : F06-PP-PR-02.02 Versión : 10 Fecha : 10-06-2019 Página : 1 de 1
--	--	---

Yo, Teresa Narvaez Aranivar, docente de la Escuela de Posgrado y Programa Doctoral en Administración de la Universidad César Vallejo Lima Este, revisora de la tesis titulada

“El financiamiento de la Cadena de Suministro y el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú, 2019”, del estudiante Rudy Gonzalo Adolfo Chura Lucar, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 12% verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin.

El/la suscrito (a) analizó dicho reporte y concluyó que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

Lima, 10 de enero de 2020



Firma

Teresa Narvaez Aranibar

DNI: 10122038

Elaboró	Dirección de Investigación	Revisó	Representante de la Dirección / Vicerrectorado de Investigación y Calidad	Aprobó	Rectorado
---------	----------------------------	--------	---	--------	-----------

ANEXO 06

Resumen de coincidencias

12 %

1	Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	2 %
2	www.hnt.mx Fuente de Internet	2 %
3	Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	1 %
4	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	1 %
5	www.thebfr.com Fuente de Internet	<1 %
6	Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	<1 %
7	Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	<1 %
8	Entregado a UNIACC Trabajo del estudiante	<1 %
9	www.asip.org.ar Fuente de Internet	<1 %
10	Entregado a Esumer In... Trabajo del estudiante	<1 %
11	prezi.com Fuente de Internet	<1 %
12	thebfr.com Fuente de Internet	<1 %

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN ADMINISTRACIÓN

El financiamiento de la Cadena de Suministro y el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú, 2019

TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:

Doctor en Administración

AUTOR:

Mgtr. Rudy Gonzalo Adolfo Chura Lucar
(<https://orcid.org/0000-0001-5427-7484>)

ASESORA:

Dra. Teresa Narvaez Aranibar
(<https://orcid.org/0000-0002-4906-895X>)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

Monitoreo de herramientas gerenciales

LIMA - PERÚ

2020

Teresa Narvaez Aranibar



ANEXO 07

 UCV UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO	AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DE TESIS EN REPOSITORIO INSTITUCIONAL UCV	Código : F08-PP-PR-02.02 Versión : 10 Fecha : 10-06-2019 Página : 1 de 1
--	---	---

Yo Rudy Gonzalo Adolfo Chura Lucar, identificado con DNI No 41677549, egresado de la Escuela de Posgrado del Doctorado en Administración de la Universidad César Vallejo, autorizo (X) , No autorizo () la divulgación y comunicación pública de mi trabajo de investigación titulado "El financiamiento de la Cadena de Suministro y el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú, 2019"; en el Repositorio Institucional de la UCV (<http://repositorio.ucv.edu.pe/>), según lo estipulado en el Decreto Legislativo 822, Ley sobre Derecho de Autor, Art. 23 y Art. 33

Fundamentación en caso de no autorización:

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

 FIRMA

DNI: 41677549

FECHA: 17 de enero del 2020

Elaboró	Dirección de Investigación	Revisó	Representante de la Dirección / Vicerrectorado de Investigación y Calidad	Aprobó	Rectorado
---------	----------------------------	--------	---	--------	-----------

ANEXO 08



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

AUTORIZACIÓN DE LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

CONSTE POR EL PRESENTE EL VISTO BUENO QUE OTORGA EL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN DE

POSGRADO, MGTR. MIGUEL ÁNGEL PÉREZ PÉREZ

A LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN QUE PRESENTA:

Mgtr. Rudy Gonzalo Adolfo Chura Lucar

INFORME TÍTULADO:

El financiamiento de la Cadena de Suministro y el desempeño exportador en las empresas del sector agroexportador del Perú, 2019.

PARA OBTENER EL TÍTULO O GRADO DE:

Doctor en Administración

SUSTENTADO EN FECHA: 17/01/2020

NOTA O MENCIÓN: 15



FIRMA DEL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN