



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Presupuesto por resultados y la gestión administrativa de la  
Municipalidad del Rímac, 2019**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestra en Gestión Pública**

**AUTORA:**

**Br. Elida Naida Ayala Romani (ORCID: 0000-0001-8918-0092)**

**ASESORA:**

**Dra. María del Carmen Emilia Ancaya Martínez (ORCID: 0000-0003-4204-1321)**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:  
Reforma y modernización del estado**

**Lima – Perú**

**2019**

## **Dedicatoria**

A mi madre Consuelo y mi hermana Paola que son las personas que siempre me han apoyado en todo instante y que me motivaron para que pueda alcanzar mis metas.

A mi amado hijito Jaime que es el motor de mi vida y mi razón de vivir.

## **Agradecimiento**

A Dios por caminar conmigo cada día, por su amor, su gracia, sabiduría que me concedió y por la oportunidad de alcanzar mis sueños.

A mi amada familia por ser el pilar fundamental, quienes supieron guiarme y con su comprensión contribuyeron a culminar esta importante etapa de mi vida.

A mi asesora Dra. María del Carmen Emilia Ancaya Martínez, por sus sabios conocimientos, su paciencia y guía para la culminación del presente trabajo final de grado.

A los trabajadores de la Municipalidad del Rímac por el apoyo recibido.

## Página del Jurado



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO



ESCUELA DE POSGRADO  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

### DICTAMEN DE LA SUSTENTACIÓN DE TESIS

EL BACHILLER: AYALA ROMANI, ELIDA NAIDA. Para obtener el Grado Académico de *Maestra en Gestión Pública*, ha sustentado la tesis titulada:

*PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA MUNICIPALIDAD DEL RÍMAC, 2019*

Fecha: 16 de agosto de 2019

Hora: 13:30

#### JURADOS:

PRESIDENTE: Dra. Ochoa Tataje, Freddy Antonio

Firma:

SECRETARIO: Dra. Mendoza Retamozo, Noemi

Firma:

VOCAL: Dra. Ancaya Martínez, María Del Carmen Emilia

Firma:

El Jurado evaluador emitió el dictamen de:

*Aprobado por unanimidad*

Habiendo encontrado las siguientes observaciones en la defensa de la tesis:

.....  
.....  
.....  
.....



Recomendaciones sobre el documento de la tesis:

*- Estilo APA , referencias bibliográficas*

Nota: El tesista tiene un plazo máximo de seis meses, contabilizados desde el día siguiente a la sustentación, para presentar la tesis habiendo incorporado las recomendaciones formuladas por el jurado evaluador.

Somos la universidad de los  
que quieren salir adelante.



ucv.edu.pe



### **Declaratoria de autenticidad**

Yo, Elida Naida Ayala Romani, estudiante de la Escuela de Posgrado, del programa Maestría en Gestión Pública, de la Universidad César Vallejo, Sede Ate; presento mi trabajo académico titulado: “Presupuesto por resultados y la gestión administrativa Municipalidad del Rímac año 2019”, en 108 folios para la obtención del grado académico de Maestra en Gestión Pública, es de mi autoría.

Por tanto, declaro lo siguiente:

- He mencionado todas las fuentes empleadas en el presente trabajo de investigación, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes, de acuerdo con lo establecido por las normas de elaboración de trabajos académicos.
- No he utilizado ninguna otra fuente distinta de aquellas expresamente señaladas en este trabajo.
- Este trabajo de investigación no ha sido previamente presentado completa ni parcialmente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
- Soy consciente de que mi trabajo puede ser revisado electrónicamente en búsqueda de plagios.
- De encontrar uso de material intelectual ajeno sin el debido reconocimiento de su fuente o autor, me someto a las sanciones que determinen el procedimiento disciplinario.

De conformidad con la Resolución Directoral N°2010-2017-UCV-L-EPG

Lima, 10 de agosto del 2019



Elida Naida Ayala Romani  
DNI N° 41780013

## Índice

Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Página del jurado	iv
Declaratoria de autenticidad	v
Índice	vi
Índice de tablas	viii
Índice de figuras	ix
Resumen	x
Abstract	xi
I. Introducción	1
II. Método	17
2.1 Diseño de investigación	17
2.2 Variables, operacionalización	18
2.2.1 Variable presupuesto por resultado	18
2.2.2 Variable gestión administrativa	19
2.3 Población y muestra	19
2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	20
2.5 Métodos de análisis de datos	22
2.6 Aspectos éticos	22
III: Resultados	23
IV. Discusión	37
V. Conclusiones	41
VI. Recomendaciones	42
Referencias	43
Anexos	50
Anexo 1: Matriz de consistencia	50
Anexo 2: Instrumento	51
Anexo 3: Certificado de validez del contenido del instrumento	55
Anexo 4: Base de datos	67
Anexo 5: Prueba piloto	75
Anexo 6: Operacionalización de las variables	77

Anexo 7: Fichas técnica de los instrumentos	78
Anexo 8: Validez de los instrumentos	79
Anexo 9: Valores del coeficiente alfa de Cronbach	80
Anexo 10: Análisis de confiabilidad de los instrumentos	81
Anexo 11: Valores de la prueba estadística de la correlación de Rho de Spearman	82
Anexo 12: Consentimiento informado	83
Anexo 13: Artículo científico	84
Anexo 14: Declaración jurada de Artículo científico	93

## Índice de tablas

		Página.
Tabla 1	Ejecución del gasto de la Municipalidad del Rímac.	2
Tabla 2	Medidas de la frecuencia de la variable presupuesto por resultados	23
Tabla 3	Medidas de la frecuencia de la dimensión programas presupuestales	24
Tabla 4	Medidas de la frecuencia de la dimensión seguimiento	25
Tabla 5	Medidas de la frecuencia de la dimensión evaluación	26
Tabla 6	Medidas de la frecuencia de la dimensión incentivos a la gestión	27
Tabla 7	Medidas de la frecuencia de la variable gestión administrativa	28
Tabla 8	Medidas de la frecuencia de la dimensión eficiencia	29
Tabla 9	Medidas de la frecuencia de la dimensión eficacia	30
Tabla 10	Medidas de la frecuencia de la dimensión excelencia	31
Tabla 11	Correlación presupuesto por resultados y la gestión administrativa	32
Tabla 12	Correlación programas presupuestales y la gestión administrativa	33
Tabla 13	Correlación seguimiento y la gestión administrativa	34
Tabla 14	Correlación evaluaciones independientes y la gestión administrativa	35
Tabla 15	Correlación incentivos a la gestión y la gestión administrativa	36
Tabla 16	Operacionalización de la variable presupuesto por resultados	77
Tabla 17	Operacionalización de la variable gestión administrativa	77
Tabla 18	Ficha técnica de variable presupuesto por resultado	78
Tabla 19	Ficha técnica de variable gestión administrativa	78
Tabla 20	Validez del instrumento presupuesto por resultados	79
Tabla 21	Validez del instrumento gestión administrativa	79
Tabla 22	Valores del coeficiente alfa de Cronbach	80
Tabla 23	Análisis de confiabilidad de la variable presupuesto por resultados	81
Tabla 24	Análisis de confiabilidad de la variable gestión administrativa	81
Tabla 25	Valores de la prueba estadística de la correlación de Rho de Spearman	82



## Índice de figuras

		Página.
Figura 1	Consulta amigable Municipalidad del Rímac	3
Figura 2	Frecuencia de la variable presupuesto por resultados	23
Figura 3	Frecuencia de la dimensión programas presupuestales	24
Figura 4	Frecuencia de la dimensión seguimiento	25
Figura 5	Frecuencia de la dimensión evaluaciones independientes	26
Figura 6	Frecuencia de la dimensión incentivos a la gestión	27
Figura 7	Frecuencia de la variable gestión administrativa	28
Figura 8	Frecuencia de la dimensión eficiencia	29
Figura 9	Frecuencia de la dimensión eficacia	30
Figura 10	Frecuencia de la dimensión excelencia	31

## Resumen

El trabajo de investigación tuvo el objetivo de determinar la relación entre el presupuesto por resultado y la gestión administrativa de la Municipalidad del Rímac, 2019. La metodología de la investigación tuvo un enfoque cuantitativo, con un diseño no experimental, transversal y de nivel correlacional. Se trabajó con una muestra no probabilística e intencional de 97 trabajadores administrativos de la Municipalidad del Rímac a quienes, mediante la técnica de encuesta y como instrumento el cuestionario, que fue previamente validado por juicio de experto y dieron el resultado de suficiencia y fue sometidos al estadístico alfa de Cronbach para conocer su confiabilidad, resultando con un nivel bueno. Entre los resultados se describieron a través de las medidas de frecuencia, siendo representadas en tablas y figuras las variables presupuesto por resultados y gestión administrativa y las dimensiones de las mismas. Asimismo, se determinó la relación entre dichas variables, mediante la prueba de correlación Rho de Spearman por ello se contrastaron la hipótesis general e hipótesis específicas. La prueba estadística demostró que existe relación positiva media (0,487\*\* y nivel de significancia 0,000) entre ambas variables, con ello se comprobó que existe relación entre las variables presupuesto por resultados y la gestión administrativa de la Municipalidad del Rímac, 2019.

**Palabras claves:** Presupuesto por resultados, programas presupuestales, gestión presupuestal, gestión administrativa.

## Abstract

The research work aimed to determine the relationship between the budget by result and the administrative management of the Municipality of Rímac, 2019. The research methodology had a quantitative approach, with a non-experimental, cross-sectional and correlational level design. We worked with a non-probabilistic and intentional sample of 97 administrative workers of the Municipality of Rímac who, through the survey technique and as an instrument the questionnaire, which was previously validated by expert judgment and gave the result of sufficiency and was submitted to the Cronbach alpha statistic to know its reliability, resulting in a good level. Among the results were described through the frequency measures, being represented in tables and figures the variables budget for results and administrative management and their dimensions. Likewise, the relationship between these variables was determined, using the Spearman Rho correlation test, so the general hypothesis and specific hypotheses were contrasted. The statistical test showed that there is a positive average relationship (0.487 \*\* and a level of significance 0.000) between both variables, with this it was found that there is a relationship between the variables budgeted for results and the administrative management of the Municipality of Rímac, 2019.

**Keywords:** Budget for results, budget programs, budget management, administrative management.