



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Gestión municipal y participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del  
Santa, Chimbote, 2019

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestro en Gestión Pública

**AUTOR:**

Br. Jose Fernando Guerrero Baldeon (ORCID: 0000-0002-3304-593X)

**ASESOR:**

Dr. Jose German Salinas Gamboa (ORCID: 0000-0002-8491-0751)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

**CHIMBOTE – PERÚ**

**2020**

## **Dedicatoria**

A Dios, por brindarme la oportunidad de poder estudiar y profesionalizarme. A mi familia por todo el apoyo que me brindan cada momento de mi vida y en los planes que siempre me trazo ya que ellos son el gran motivo a cumplir este logro profesional.

Jose

## **Agradecimiento**

A la Universidad Cesar Vallejo por ser parte de fundamental en mi formación pos profesional en la escuela de posgrado.

A mí asesor, el Dr. José German Salinas Gamboa, quien me brindó su ayuda y asesoramiento durante este trabajo de investigación.

El Autor

## **Página del Jurado**

## Declaratoria de autenticidad

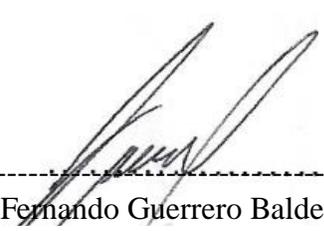
Yo, Jose Fernando Guerrero Baldeon, estudiante de la Escuela Profesional de Posgrado de la Universidad César Vallejo filial Chimbote, declaro que el trabajo académico titulado “Gestión municipal y participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019” presentado en 113 folios, para la obtención del grado académico de Maestro en Gestión Pública, es de mi autoría.

Por lo tanto, declaro lo siguiente:

- He mencionado todas las fuentes empleadas en el presente trabajo de investigación identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes de acuerdo a lo establecido por las normas de elaboración de trabajo académico.
- No he utilizado ninguna otra fuente distinta de aquellas expresadamente señaladas en este trabajo.
- Este trabajo de investigación no ha sido previamente presentado completa ni parcialmente para la obtención de otro grado académico o título profesional
- Soy consciente de que mi trabajo puede ser revisado electrónicamente en búsqueda de plagios

De encontrar uso de material intelectual ajeno sin el debido reconocimiento de su fuente o autor, me someto a las sanciones que determinan el procedimiento disciplinario.

Chimbote, enero 2020

  
-----  
Jose Fernando Guerrero Baldeon  
DNI N° 70329432

## Índice

	<b>Pág.</b>
Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Página de Jurado	iv
Declaratoria de autenticidad	v
Índice	vi
Índice de tablas	viii
Resumen	ix
Abstract	x
I. Introducción	1
II. Método	14
2.1.Tipo y diseño de investigación	14
2.2.Operacionalización de las variables	15
2.3.Población, muestra y muestreo	16
2.4.Técnica e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	17
2.5.Procedimientos	18
2.6.Método de análisis de datos	18
2.7.Aspectos éticos	19
III. Resultados	20
IV. Discusión	26
V. Conclusiones	31
VI. Recomendaciones	33
Referencias	34

	<b>Página</b>
Anexos	41
Anexo 1: Matriz de consistencia	42
Anexo 2: Instrumentos - Ficha técnica	44
Anexo 3: Validez y confiabilidad	52
Anexo 4: Base de datos	72
Anexo 5: Artículo científico	89

## Índice de tablas

		<b>Página</b>
Tabla 1	Nivel de Gestión Municipal	20
Tabla 2	Nivel de Dimensiones de la Gestión Municipal	20
Tabla 3	Nivel de Participación ciudadana	21
Tabla 4	Nivel de Dimensiones de Participación ciudadana	22
Tabla 5	Relación entre la dimensión optimización de recursos y la participación ciudadana	23
Tabla 6	Relación entre la dimensión transparencia y la participación ciudadana	23
Tabla 7	Relación entre la dimensión democracia y la participación ciudadana	24
Tabla 8	Relación entre la dimensión logro de metas y la participación ciudadana	24
Tabla 9	Relación entre la gestión municipal y participación ciudadana	25

## RESUMEN

El presente trabajo de investigación se trazó como objetivo general determinar la relación entre la Gestión Municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019; para ello se planteó la Hipótesis general que Existe relación significativa entre la Gestión Municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019.; así como la Hipótesis nula que No Existe relación significativa entre la Gestión Municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019. El estudio de la investigación tuvo un alcance descriptivo correlacional; de enfoque cuantitativo. Como la población es finita se determinó la fórmula estadística de poblaciones finitas, cuyo resultado arrojó una muestra de 123 personas para participar en esta investigación en función a los criterios de inclusión y exclusión. Se utilizó la estadística descriptiva, mediante ésta se elaboraron las tablas de frecuencia, así como estadística inferencial para la correspondiente contrastación de Hipótesis, empleándose el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman. Procesada la estadística se pudo determinar que la variable gestión municipal se relaciona muy significativa ( $p < .01$ ) y en grado moderado ( $r = 0.593$ ) con la variable participación ciudadana en la MPS, Chimbote, 2019, aceptando la Hipótesis afirmativa.

**Palabras clave:** Gestión de municipal, participación ciudadana, recursos, control.

## ABSTRACT

The present research work was set as a general objective To determine the relationship between Municipal Management and citizen participation in the Provincial Municipality of Santa, Chimbote, 2019; For this, the general hypothesis that there is a significant relationship between Municipal Management and citizen participation in the Provincial Municipality of Santa, Chimbote, 2019 was raised; as well as the null hypothesis that there is no significant relationship between Municipal Management and citizen participation in the Provincial Municipality of Santa, Chimbote, 2019. The study of the research had a descriptive correlational scope; Quantitative approach. As the population is finite, the statistical formula of finite populations was determined, whose result yielded a sample of 123 people to participate in this research according to the inclusion and exclusion criteria. Descriptive statistics were used, through which the frequency tables were prepared, as well as inferential statistics for the corresponding Hypothesis verification, using Spearman's Rho Correlation Coefficient. Once the statistics were processed, it was determined that the municipal management variable is very significant ( $p < .01$ ) and in a moderate degree ( $r = 0.593$ ) with the variable citizen participation in the MPS, Chimbote, 2019, accepting the affirmative Hypothesis

**Keywords:** Municipal management, citizen participation, resources, control.

## I. INTRODUCCIÓN

Cada año electoral nuestro país vive un fenómeno social en donde la población se abraza de esperanza; confiando que sus candidatos, ante una posible elección, cumplan con sus compromisos que proporcionen una calidad de vida mejor y mayores oportunidades de desarrollo socio económico para su comunidad. Se establece también que para ello se requiere de la participación activa y obligatoria de la ciudadanía en este proceso de elección, siendo esta participación uno de los actos más importantes de inclusión en la vida política del país. Las instituciones participativas que involucran a los ciudadanos en el proceso de formulación de políticas pueden promover ideales democráticos a través de la inclusión y el igualitarismo durante la deliberación gubernamental. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2003). Muchos académicos han enfatizado los beneficios normativos de la participación ciudadana resultado de una mayor deliberación y empoderamiento. Sin embargo, relativamente pocos investigadores tienen producido evidencia empírica para apoyar estas afirmaciones. Algunos académicos han argumentado que la participación ciudadana en el proceso presupuestario puede tener efectos redistributivos sobre políticas gubernamentales.

Las decisiones de política que resultan del presupuesto participativo ciudadano son más redistributivas que los resultados resultantes del presupuesto burocrático tradicional. Es importante tener en cuenta que las decisiones de gasto tomadas con la participación ciudadana pueden ser menos efectivo que las decisiones de gasto tomadas a través de la burocracia tradicional métodos. Esto implica una posible compensación entre la eficacia del servicio público y la asignación equitativa de servicios públicos. (Hong & Cho, 2018)

Durante las últimas dos décadas, muchos gobiernos han prestado atención creciente a una herramienta que ha existido durante casi un siglo para medir el desempeño. Con el avance de las tecnologías de la información, la facilidad del análisis de datos y el concepto popular de "gobierno orientado a resultados", la medición del desempeño se ha vuelto más sofisticada y ahora se usa comúnmente en la gestión pública actual. Si bien la recolección de insumos, la carga de trabajo y las medidas de eficiencia de costos fueron el foco durante muchas décadas y ha seguido siendo una parte indispensable del ejercicio, ahora se hace un mayor esfuerzo para medir los

resultados y los resultados y explorar los vínculos entre la medición del desempeño y la gestión. Recopilar y reportar datos ya no es suficiente. Ahora se espera que los funcionarios del gobierno usen la información de manera inteligente para alinear las metas y actividades de desempeño y demostrar los resultados y el progreso. No obstante, la clientela principal que utiliza la información de desempeño se ha mantenido en gran medida como gerentes del mismo programa, analistas de presupuesto y los funcionarios electos del gobierno. Los actores públicos y externos rara vez participan en la definición, selección y uso de medidas de desempeño. (Box, 2015)

El gobierno municipal es importante para la planificación estratégica del sector público y es un interesante escenario de investigación. Los municipios tienen la responsabilidad de tareas importantes y servicios en estados de bienestar modernos y gobiernan vastos recursos públicos. Algunas de estas tareas y los servicios son delegados por el gobierno central, mientras que otros se producen en base a locales elecciones políticas y estratégicas Independientemente de los mandatos para tales tareas y servicios, los municipios necesitan políticas y estrategias para su gobernanza y uso de los recursos públicos. Por ejemplo, la ley noruega obliga a los municipios y condados a producir un plan de área con un horizonte de planificación a largo plazo. Como parte de la regulación, los municipios también deben producir un plan de 4 años con un presupuesto financiero continuo, y debe informar anualmente cuentas y estadísticas sobre actividades y resultados en un sistema nacional de informes de desempeño del gobierno municipal a central. (Johnsen, 2018)

En esta línea, los ciudadanos tienen para competir con otras partes interesadas, como empresas y ONG, para que se escuche su voz. Incluso entre ciudadanos, diferentes grupos de personas pueden necesitar competir entre sí en caso de que haya intereses en conflicto entre ellos. (Nguyen, 2015)

Al final, las partes interesadas más destacadas tienen la mejor oportunidad de participar e influir en la toma de decisiones. El gobierno puede mejorar la participación y la capacidad de las autoridades locales para crear una sociedad más inclusiva y coherente comunidades y para promover iniciativas hechas por ciudadanos comunes en la promoción de la sociedad democrática. (Shayo, 2019)

Iniciativas en participación pública, que han sido adelantadas por gobiernos, a menudo son vistas como la promoción de la democracia. Por ejemplo, el Gobierno laborista en Gran Bretaña, en sus políticas asociadas con locales gobierno, ha perseguido un compromiso de "renovación democrática" y 'modernización'. Cada compromiso está asociado con los esfuerzos para aumentar participación pública en los asuntos del consejo y acercar los consejos al público. (McLaverty, 2017)

Las teorías de la democracia participativa, la democracia deliberativa y el capital social afirman que la participación ciudadana tiene efectos positivos en la democracia: contribuye a la inclusión de ciudadanos individuales en el proceso político (inclusión), fomenta las habilidades cívicas y las virtudes cívicas (habilidades y virtudes cívicas), conduce a decisiones racionales basadas en el razonamiento público (deliberación) y aumenta la legitimidad del proceso y el resultado (legitimidad). (Michels y De Graaf, 2017)

Con la aparición de información y tecnologías de la comunicación (TIC), la participación ciudadana evolucionó convertirse en e-participación. Se han adoptado gradualmente diferentes formas de TIC en los procesos de PC en un intento de hacerlos más inclusivo y para facilitar la participación de los interesados en la PC procesos. Entre las tecnologías existentes, mencionamos herramientas de visualización que han sido muy utilizadas en electrónica proyectos de participación ciudadana considerando que “visualización es la clave para una participación pública efectiva. (Marzouki, 2017)

Las posibilidades que la tecnología nos proporciona en los tiempos actuales allanar el sendero para que la participación ciudadana participe, desarrolle e innove de la mano con sus autoridades; aun cuando hay muchos obstáculos que enfrenta la sociedad para lograr justicia social, como ausencia de liderazgo, poco consenso social y limitaciones para las innovaciones. (Fung, 2015)

Muchas democracias europeas se enfrentan a problemas de legitimidad: disminución de la confianza en las instituciones políticas, aumento de los niveles de alienación política e impotencia, disminución de la participación electoral, aumento de los votos para los partidos extremistas y aumento de las protestas. Este desafío a la democracia no es solo un resultado de la reciente crisis financiera y la ola actual de migración a Europa. También está relacionado con tendencias a más largo plazo, como la

transnacionalización y la creciente complejidad de la gobernanza. Estos procesos tienden a reducir las posibilidades de los ciudadanos individuales de influir efectivamente en la política decisiones al mismo tiempo que los ciudadanos emancipados exigen una mayor decir. La coincidencia de la disminución de oportunidades y el aumento de Las demandas de participación efectiva dan lugar a sentimientos generalizados de impotencia política e insatisfacción. (Denters, 2017)

El público probablemente juega su papel más importante en la gestión pública cuando los integrantes forman parte de las decisiones, uniéndose a gerentes públicos en deliberando sobre la naturaleza de los programas públicos y su implementación. Los miembros del público aquí toman el papel de ciudadanos, compartiendo la responsabilidad de determinar el curso del gobierno. Este compromiso puede constituir el papel más importante del público porque involucra a los ciudadanos en la función democrática central de deliberar el curso del gobierno. (Thomas, 2012)

El repertorio de participación política en sociedades democráticas se está expandiendo rápidamente y cubre actividades tan diferentes como votar, manifestarse, ser voluntario, boicotear, bloguear y flash mobs. Confiando en un nuevo método para conceptualizar formas y modos de participación, mostramos que una gran variedad de formas de participación creativas, expresivas, individualizadas y digitalmente habilitadas pueden clasificarse como partes del repertorio de participación política. Además, los antecedentes de la participación consumista, cívica y en red digital son muy similares a los de los modos de participación más antiguos, como la protesta y la participación institucionalizada. Mientras que los modos creativos, expresivos e individualizados parecen ser expansiones de las actividades de protesta, las formas en red digital establecen claramente un modo nuevo y distinto de participación política que encaja en el repertorio general de participación política. (Theocharis & Van Deth, 2018)

La acalorada controversia sobre la "participación ciudadana", el "control ciudadano" y la "participación máxima factible de los pobres" se ha librado en gran medida en términos de retórica exacerbada y eufemismos engañosos. Para fomentar un diálogo más ilustrado, se ofrece una tipología de participación ciudadana utilizando ejemplos de tres programas sociales federales: renovación urbana, lucha contra la pobreza y ciudades modelo. La tipología, que está diseñada para ser provocativa, está organizada en un

patrón de escalera con cada peldaño correspondiente a la extensión del poder de los ciudadanos para determinar el plan y / o programa. (Arnstein, 2007)

La gestión municipal está alineada a los procesos administrativos adecuados al sector público, cuenta con una estructura funcional integrada por gerentes y personal a su cargo, oficina de auditoría, área de planificación y presupuesto; y cuyo fin es fomentar el progreso de su comunidad. Los servicios prestados a ésta pueden ser indirectos siempre que esté ceñido a ley, pero por sobre todo que sea de interés y por el bien de la comuna.

En Latinoamérica los municipios inician a ser responsables de gestiones administrativas y tributarias después de los años 80 dentro de los procesos de descentralización y el empoderamiento por parte del ciudadano para participar de decisiones gubernamentales (Hernández, Gandur y Najles, 2014).

En nuestro país se cuenta con un total de 196 municipalidades provinciales, 1655 distritales y 2534 de centro poblado; en las que trabajan 215 mil personas, disminuyendo en 2.3% respecto a 2016; de los que el 67.4% son varones y 32.6% son mujeres. Entre las necesidades de capacitación, los temas más requeridos son en 82.3% Procedimientos administrativos, con 82.2% Tributos municipales, con 74.2% simplificación administrativa y con 71.2% Desarrollo urbano y territorial. (INEI, 2017)

La participación ciudadana no es un invento social, la participación ciudadana está enmarcada en el interés que se busca de democratizar al sistema político de la nación, convirtiéndola en una herramienta de control a la gestión pública, acercando al ciudadano con el Estado o gobierno, para que le permita participar del diseño y desarrollo de políticas públicas.

Los gobiernos han utilizado algunos procesos innovadores para involucrar el público en un debate que va más allá de depender de audiencias públicas y hacia la deliberación activa de la ciudadanía. Estos esfuerzos se basan en la creencia de que el público, presentado de manera realista y detallada información, puede hacer juicios informados para guiar a los tomadores de decisiones. (Simonsen, 2018)

La práctica de promover la democracia deliberativa a través de la participación ciudadana en la toma de decisiones presupuestarias ha sido generalizada durante varias décadas. En los Estados Unidos, los intentos de solicitar aportes de los ciudadanos en la

fecha del proceso presupuestario a principios de 1900, cuando Frederick Cleveland, cofundador de la Oficina de Investigación Municipal de Nueva York, enfatizó el papel de los ciudadanos para garantizar gobierno eficiente y receptivo y pidió la participación de los ciudadanos en decisiones de asignación de recursos. Sin embargo, Este intento tuvo un éxito limitado, en parte debido al nivel de experiencia técnica requerida para la toma de decisiones presupuestarias (Hong, 2015).

Sin embargo, la participación no es muy representativa, según un estudio hecho en la capital peruana el rango de acciones de participación ciudadana no alcanza siquiera el 10%, obteniendo, siendo el porcentaje más alto con 9.27% la asistencia a reuniones convocadas para tratar problemas del lugar donde vive; y la más baja con 1.72% la participación del presupuesto participativo de su distrito. Es importante mencionar que existe una incoherencia entre la seguridad del ciudadano respecto a la importancia de su participación y los porcentajes antes señalados, siendo preponderante concientizar sobre la importancia que significa participar y vigilar las acciones de nuestras autoridades (Instituto de Opinión Pública, 2016).

Respecto a antecedentes internacionales en México tenemos a Villafuerte (2004) en su trabajo de investigación de tipo descriptivo correlacional sobre la gestión en municipio y participación de los ciudadanos en México concluye que la participación ciudadana cobra un valor importante para que lo planificado por el gobierno municipal esté acorde a las necesidades de la población.

En Chile, Zuñiga (2018) en su tesis de diseño no experimental, descriptiva y transversal sobre calidad de la gestión municipal y su profesionalización, concluye que la calidad de la gestión municipal de Concepción no son las mejores y que la profesionalización pretende mejorar el servicio y efectivizar las partidas de inversión en bien de la población. Las autoridades tienen la oportunidad de mejorar a través de capacitaciones.

También en Chile, Pinochet (2017) en su tesis explicativa causal de tipo concluye que la participación ciudadana en la administración pública de su localidad se encuentra en un nivel entre bajo y medio, en donde solo participan en dos de los ocho mecanismos estipulados en ordenanza de participación; otro hallazgo es que en mayor porcentaje las personas que participan son del género femenino y de la tercera edad. Este resultado se basa, según las entrevistas, en la poca difusión o conocimiento, poco compromiso y la pobre imagen que tiene el municipio.

En Guatemala, Díaz (2013) en su trabajo de investigación de tipo descriptivo correlacional respecto a la participación ciudadana y gobernabilidad concluye que durante los 12 años de un gobierno corrupto la participación ciudadana no existía; hasta el reciente cambio de gobierno en donde se crearon espacios de interacción entre la comunidad y el gobierno local con el propósito de detectar las necesidades de las diversas comunidades originadas por la guerra interna.

En Argentina tenemos a Monteferrario (2015) en su trabajo de investigación descriptivo correlacional sobre herramientas de participación ciudadana en Argentina concluye que Hay un auge en crecimiento acerca de la participación ciudadana hoy en día ya que la democracia se ha impregnado en la sociedad y esto conlleva a generar diferentes estrategias para que la población se inmiscuya en la participación activa para participar en los proyectos que se ejecutarán en el presupuesto participativo.

En el plano nacional Sánchez (2018) en su trabajo referente a la gestión participativa en Surco, de enfoque cualitativo concluyó que los interventores conocían lo que significa participación y gestión municipal, lo que propicio un eficiente trabajo y coordinación con las autoridades, en donde el municipio asumió su responsabilidad de liderar, así como de generar confianza para lograr la integración del ciudadano; con el propósito de enfocarse en proyectos de real necesidad para su sociedad optimizando sus recursos.

Inga (2019) en su estudio de investigación con el fin de correlacionar la gestión pública y la aportación ciudadana. Concluye que existe una relación positiva y significativa entre las variables en estudio; así como en el cruce de sus dimensiones.

Aponte (2018) en su investigación de maestría sobre gestión y logro de objetivos, estudio básico, no experimental y correlacional concluye que la gestión se relaciona de forma significativa con el logro de los objetivos, así como la eficacia del uso de recursos. Así mismo, respecto a la gestión municipal se obtiene que el 32.8% lo considera eficiente, el 39% regular y 28% deficiente.

Dargent (2018) en su trabajo sobre la ausencia en la actividad de participación en la gestión municipal, estudio cualitativo, de diseño no experimental interpretativa; concluye que no se logró interrelacionar al gobierno local con su población por la sensación de decepción y falta de compromiso del alcalde por priorizar la real necesidad

de la comunidad. Otro factor clave que influyo en esta percepción es que existe una gran cantidad de pobladores que son analfabetos.

Hintze (2017) en su tesis sobre participación ciudadana y el rol de los espacios de concertación, investigación cualitativa concluye que existe una importante participación de instituciones locales, pero sin necesidad de la representación de todos los sectores, resultando que los intereses de algunos se superponían sobre los no representados, distorsionando de esta manera el objetivo común: el desarrollo local.

Rodríguez (2018) en su cualitativo concluye que la municipalidad, debido a intereses políticos, no provee de información oportuna a los participantes del presupuesto participativo; otra conclusión es que los participantes están convencidos que su actuación representa un aporte importante en la búsqueda del desarrollo local; en donde sus propuestas están enfocadas en atender servicios básicos como salud, medio ambiente y educación.

En el ámbito local, Albuja (2016) en su trabajo de investigación sobre participación ciudadana de las CLAS, trabajo con diseño mixto. tuvo como conclusión que la ciudadanía cumple un rol importante en el proceso de establecer los reportes de rendición de las acciones que pueda desarrollar durante el periodo los gobiernos locales y también el estado busca la democracia como parte primordial para establecer políticas que generen la participación ciudadana e inclusión social

Villacorta (2013) en su tesis sobre gestión municipal y planeamiento estratégico, estudio descriptivo, de diseño transeccional y no experimental, concluye que la gestión municipal mejora sustancialmente con el soporte de un plan estratégico, el cual no contaba en el momento de la investigación generando como resultado natural que no se logre los resultados esperados a pesar de una activa participación de la comunidad. Otra conclusión es que el personal no es calificado; por ello no planifica, organiza ni controla los procesos de la gestión.

Capristano (2018) en su investigación de enfoque cualitativo de diseño no experimental, descriptivo concluye que la gestión municipal de Nuevo Chimbote no cuenta con un óptimo control interno, es decir, este instrumento no contribuye en la mejora de la gestión municipal y por ello la participación ciudadana se ve afectada.

Castromonte (2016) en su tesis correlacional causal, de diseño no experimental, cuyo objetivo es determinar si los índices de pobreza se reducen con la participación ciudadana en el presupuesto participativo en el distrito de Independencia en Huaraz. El resultado de la investigación revela que existe una pobre organización de la población y un desinterés por los problemas que le aquejan en el aspecto social. Esto conlleva a un frágil proceso participativo que no garantiza el eficiente uso de los recursos públicos, y por ende la brecha socio económico no se ve afectado.

Gamboa (2016) realizó su investigación de tipo cualitativa con el objetivo de analizar los factores que no permitieron la implementación de los comités de coordinación local, como herramienta de participación ciudadana que permita el acercamiento a sus autoridades con el objetivo de participar en la planificación y ejecución de presupuesto público. El autor concluye que las autoridades muestran un alto nivel de desinterés para incentivar la participación ciudadana, por otro lado, la CCL no satisface las expectativas de la ciudadanía, esto vinculado a la poca capacidad del poblador para participar efectivamente.

Corresponde tratar sobre las teorías relacionadas sobre gestión municipal tenemos a (Nieto, 2018) quien define esta variable como la buena administración de los recursos humano, económico y materiales de la institución pública para el desarrollo de su comunidad.

En el marco de la Ley Orgánica de Municipalidades (2003) la gestión municipal tiene por finalidad fomentar la prestación de servicios a su comunidad; en búsqueda de un desarrollo integral, sostenible y armónico.

Para Grupo Gestor (2008) la gestión municipal implica una planificación de actividades para dar solución a los problemas de la ciudadanía, a través de actividades y técnicas idóneas que permitan desarrollarse.

Andía (2009) define gestión municipal como el fundamento del conocimiento, cuyo objetivo es brindar solución a los problemas que su sociedad aqueja, destinando los recursos propios o destinados para lograrlo, así mismo proporcionar a sus ciudadanos y organizaciones a participar de ello. Este proceso demanda de personal competente para prever y resolver los problemas.

Para nuestro estudio, consideraremos la definición de Nieto.

Referente a las dimensiones de la variable gestión municipal se considerará las propuestas por Aponte (2018); quien considera la optimización de recursos, transparencia, democracia y logro de metas como dimensiones de la variable.

La dimensión Optimización de recursos quiere decir el uso correcto de los medios materiales, dineros, etc con el que se cuenta; así como su eficiente uso. Los indicadores de esta dimensión son los objetivos, el presupuesto y recursos.

La dimensión Transparencia, se refiere al libre acceso de la información para los ciudadanos, de tal manera que se conozca del uso de los recursos y las necesidades que se cubren con este uso. Sus indicadores son Comunicación, rapidez y voluntad. Sus indicadores son: Participación política, participación social y por último, deberes y derechos.

La Democracia, como dimensión es un sistema político que tiene por objetivo involucrar en voz y voto a la ciudadanía para la elección de sus autoridades, así como para su control, con derecho a opinar y debatir diferentes puntos de vista por el bien de la sociedad.

El Logro de metas es el cumplimiento de los objetivos trazados en un tiempo determinado y, en base al uso de los recursos con los que se cuenta o propician.

Es momento de tratar sobre la variable participación ciudadana, para ello se considera la definición de varios autores.

Huntington & Joan (1976) define esta variable como la conducta que contribuye o intenta contribuir en la disposición de los bienes públicos.

Verba, Norman y Kim (1978) la define como un dispositivo para la representación, una forma por el cual las autoridades son comunicados de las prioridades y requerimientos de la comunidad y son incitados a garantizar esas preferencias y necesidades.

Para Bernales (1996) la participación es el derecho que todo individuo posee de participar en diferentes ámbitos de forma individual o agrupado, en el último caso, obviamente buscando fines en común a los demás participantes.

Para Ocampo (2018) la variable participación ciudadana cuenta con las siguientes dimensiones: compromiso, vigilancia y fiscalización.

El compromiso como parte de la participación ciudadana, se refiere al nivel de cultura democrática que poseen las personas, que les permite ser partícipe de todo el proceso de supervisión de la gestión pública.

La vigilancia es la facultad que tienen las personas para observar las prácticas inadecuadas que se presentan en el ejercicio de la autoridad, la misma que puede contemplar denuncias en las instancias judiciales pertinentes. Es una figura democrática que las normas otorgan a todos los ciudadanos para que se vigile, valga la redundancia, la gestión que desarrollan las autoridades elegidas por el pueblo, esto con la intención de salvaguardar los intereses comunes de la población, evitando así cualquier acto de corrupción que perjudique el gasto efectivo y transparente de los recursos públicos.

La fiscalización es el derecho ciudadano que poseen las personas para pedir cuentas sobre la gestión que desarrollan las autoridades en todas las instancias, la misma que permite asegurar la transparencia y eficacia de la gestión que realizan las autoridades políticas; así mismo, está relacionada con el derecho que tienen las personas para pedir cuentas a las autoridades, convirtiéndose entonces en un mecanismo de control que asegura la idoneidad de la gestión pública.

Después de haber analizado y estudiado las variables, este estudio se justifica de la siguiente manera:

En lo social porque la ciudadanía necesita conocer como está orientándose la administración de su comuna y su importancia en aras al desarrollo integral.

También se Justifica metodológicamente porque en la investigación se crearon los instrumentos que ayudaron a estudiar los objetivos en estudio, de provecho en posteriores trabajos; para ello se utiliza la encuesta como técnica a usar.

Asimismo, se justifica en lo Práctico porque ayudará a entender la aceptación de gestión y el grado de participación que tiene la población para tomas de decisiones en asuntos de gran envergadura.

Después de haber hecho un diagnostico se pudo encontrar el problema y se formula de la siguiente manera: ¿existe relación entre la Gestión Municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019?

Como Hipótesis tenemos:

#### Hipótesis General

Hi: Existe relación significativa entre la Gestión Municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019.

Ho: No Existe relación significativa entre la Gestión Municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019.

#### Hipótesis Específicas

Hi: Existe relación entre la Optimización de recursos de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019

Ho: No Existe relación entre la Optimización de recursos de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019

Hi: Existe relación entre la Transparencia de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019.

Ho: No Existe relación entre la Transparencia de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019.

Hi: Existe relación entre la Democracia de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019.

Ho: No Existe relación entre la Democracia de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019.

Hi: Existe relación entre el Logro de metas de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019.

Ho: No Existe relación entre el Logro de metas de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019.

Se plantearon los siguientes objetivos de la Investigación

#### Objetivo General

Determinar la relación entre la Gestión Municipal y la participación ciudadana en la

Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019

#### Objetivos Específicos

Identificar el nivel de Gestión Municipal en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019.

Describir el nivel de participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019.

Determinar la relación entre la Optimización de recursos de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019

Determinar la relación entre la Transparencia de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019

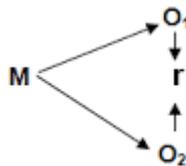
Determinar la relación entre la Democracia de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019

Determinar la relación entre el Logro de metas de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019

## II. MÉTODO

### 2.1. Tipo y diseño de investigación

El estudio es de enfoque cuantitativo y de diseño no experimental; ya que Valderrama (2013), establece que una investigación es cuantitativa cuando se mide las variables y de diseño no experimental cuando no se manipula los datos sino que se toma tal cual se muestra en la realidad. Es transversal porque se da en un solo momento tal como es una fotografía. Por último es de tipo correlacional ya que va en busca de confirmar si entre ellas hay relación, según el siguiente esquema:



Dónde:

O1: Gestión municipal

M: Pobladores del Distrito de Chimbote

r: Relación entre variables

O2: Participación ciudadana

## 2.2. Operacionalización de Variables

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensión	Indicador	Escala de Medición
<b>Gestión Municipal</b>	La buena administración de los recursos humano, económico y materiales de la institución pública para el desarrollo de su comunidad. Nieto (2018)	Para poder realizar el estudio sobre la variable gestión municipal, se utilizó como instrumento un cuestionario tomando a sus dimensiones como lo son optimización de recursos, logro de metas, transparencia y democracia.	Optimización de recursos	Objetivos	Escala Ordinal
				Presupuesto	
				Recursos	
			Transparencia	Comunicación	Eficiente
				Rapidez	
				Voluntad	
			Democracia	Participación política	Regular
				Participación social	
				Deberes y derechos	
			Logro de metas	Eficiencia	Deficiente
				Eficacia	
				Necesidad	
<b>Participación Ciudadana</b>	Huntington y Joan (1976) define esta variable como la conducta que contribuye o intenta contribuir en la disposición de los bienes públicos	Conjunto de percepciones que se obtienen de las dimensiones correspondientes a la participación ciudadana y que se obtiene mediante medición (encuestas).	Compromiso	Individual	Escala Ordinal
				Grupal	
				Asociaciones	
			Vigilancia	Gremios	Eficiente
				Gestión participativa	
			Fiscalización	Gestión comunal	Regular
				Comités	
Frente de defensa	Deficiente				

### 2.3. Población, muestra y muestreo

La población de la investigación estuvo representada por 180 representantes de organizaciones, asociaciones y centros poblados del distrito de Chimbote, Al respecto Arias (2006), indica que la población está determinada en dos procesos y pueden ser finitos o infinitos y se debe tener en cuenta que tengan similares características.

Criterios de inclusión:

Personas mayores de 18 años.

Los ciudadanos representativos de cada organización participante

Voluntarios que desean integrar en la investigación.

Criterios de exclusión:

Menor de edad

No sean representativos de cada organización participante.

Muestra

Como la población es finita se determinó la siguiente fórmula:

$$n = \frac{Z^2 * p * q * N}{E^2 (N-1) + Z^2 p q}$$

Dónde:

n : muestra

p y q: probabilidad de éxito y fracaso.

E = 5% o (0.05)

Z= 95% que representa el 1.96.

N= 180 representantes

$$n = \frac{3.8416 * 0.5 * 0.5 * 180}{0.0025 (179) + 3.8416 * 0.5 * 0.5}$$

$$n = 122.79$$

$$n = 123$$

## 2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad.

### Técnicas

La técnica utilizada fue la encuesta, según Hernández, Fernández y Batista (2014)

### Instrumento

Se dispuso el uso de dos instrumentos, uno para medir la Gestión municipal y el otro para medir el nivel de participación ciudadana, elaborados y validados para esta investigación por expertos.

Para Gestión Municipal se elaboró y se aplicará un cuestionario de 27 interrogantes divididos en 4 dimensiones: optimización de recursos (09 ítems), transparencia (09 ítems), democracia (09 ítems) y logro de metas (09 ítems). Las alternativas de respuesta son: Nunca (N), Casi nunca (CN) A veces (AV), Casi siempre (CS) y Siempre (S)

Los puntajes por alternativa fueron como sigue:

Puntajes	05	04	03	02	01
Código	S	CS	AV	CN	N

Los ítems correspondieron del siguiente modo: ítems 1 y 9 correspondieron a la dimensión Optimización de recursos, los ítems 10 al 18 correspondieron a la dimensión Transparencia, los ítems del 19 al 27 a la dimensión Democracia y del 28 al 36 a la dimensión Logro de metas.

La evaluación comprenderá una calificación entre 36 a 180, de ello se subdividirán tres rangos proporcionales, siendo estos:

Deficientes: De 36 - 71  
Regulares: De 72 - 144  
Eficientes: De 145 - 180

Este cuestionario es de autoría de Aponte (2018)

Para la variable participación ciudadana se elaboró y se aplicará un cuestionario de 20 interrogantes distribuidos en 3 dimensiones: Compromiso (08 ítems), Vigilancia (06 ítems) y Fiscalización (08 ítems). Las alternativas de respuesta son: Totalmente en desacuerdo (TD), en desacuerdo (D), De acuerdo (DA) y Totalmente de acuerdo (TA), con un intervalo de:

Deficiente : 20 – 39 puntos  
Regular : 40 – 80 puntos  
Bueno : 81 – 100 puntos

El cuestionario utilizado para la participación ciudadana es de autoría de Pedro Canales Cárdenas y María del Pilar Riveros Villa.

Validez y confiabilidad del instrumento

Para poder establecer la validez del instrumento se orienta en función a la definición que establece Hernández et al. (2014), quien menciona que para establecer la validez del instrumento se establece tres tipos de validez de las cuales en esta investigación se tomará la validez de contenido por juicio de experto. La confiabilidad se establece según el nivel de relación de la variable y que los resultados obtenidos y aplicados a más de un participante sean similares. La validación de la encuesta estuvo a cargo de tres expertos y para resultar la confiabilidad se realizó una prueba piloto a 15 personas de caracteres similares a la muestra. Se utilizó la técnica Alpha de Cronbach, y se obtuvo que los instrumentos determinados para esta investigación son confiables.

## **2.5.Procedimiento**

Se desarrolló la investigación teniendo en cuenta la entidad en la cual se tomó como población y por ende donde se obtuvo a partir de ellos los resultados. La entidad fue la municipalidad provincial del Santa que está ubicada en el departamento de Ancash. Luego de establecer el diagnóstico y verificar los datos de los

representantes vecinales y reconocer a todos los que participarán en la investigación, además de verificar los criterios de inclusión y exclusión se pudo determinar la muestra, Se estableció los instrumentos para que a partir de ellos y según sus percepciones se pueda generar la base de datos de la investigación y poder generar los resultados. Para procesar los datos se utilizó el software SPSS ver. 24, lo que permitió establecer la relación existente entre las variables de estudio.

## **2.6. Método de análisis de datos**

En el contexto del proceso estadístico se estableció un análisis descriptivo para cada variable: Gestión municipal y Participación Ciudadana, en los representantes de las organizaciones del Distrito de Chimbote, se utilizará como herramientas el software Excel y SPSS, versión 24. También se determinó el análisis de los datos inferenciales, en función a la prueba de normalidad de allí se podrá orientar si se utilizan las pruebas paramétricas o no paramétricas (Pearson o Rho de Spearman).

## **2.7.Aspectos éticos**

El estudio cumplió los parámetros éticos según la RR089 que establece las condiciones sobre la investigación y bajo los protocolos de ley, el desarrollo del trabajo de investigación es de elaboración propia del investigador. Se tomó en cuenta las siguientes condiciones:

- las normas de estilo que se establecieron fue las normas APA para poder establecer las citas y después referenciarlas.
- Se cumplió con no mostrar los datos de los participantes en esta investigación (anonimato).
- se respetaron los derechos de autor.
- esta investigación es propia del autor ya que se consideró como programa Turnitin para verificar la originalidad de esta investigación y se cumplió con el porcentaje establecido por la escuela de posgrado.

### III. RESULTADOS

Después de recolectar la información se procede a generar los estadísticos en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019; de ahora en adelante llamado MPS para los resultados y estos son:

De los objetivos específicos:

Identificar el nivel de Gestión municipal

Tabla 1

*Nivel de Gestión municipal*

	Frecuencia	Porcentaje
Deficiente	6	4,9%
Regular	117	95,1%
Eficiente	0	0%
Total	123	100,0

Fuente: base de datos del instrumento de medición

Descripción: De la tabla 1 según el estudio de la muestra, se observa que el 95,1% de los que participaron en la encuesta, indican que hay un nivel de gestión de municipal es regular, un 4,9% de los que participaron en la encuesta mencionan una gestión municipal deficiente y no hubo participantes que indican la eficiencia de la gestión municipal.

Tabla 2

*Nivel de Dimensiones de la Gestión municipal*

	Optimización de recursos		Transparencia		Democracia		Logro de metas	
	F	%	F	%	F	%	F	%
Deficiente	6	4,9%	0	0%	6	4,9%	12	9,8%
Regular	117	95,1%	123	100%	117	95,1%	111	90,2%
Eficiente	0	0	0	0%	0	0%	0	0%
Total	123	100%	123	100%	123	100%	123	100%

Fuente: base de datos del instrumento de medición

Descripción: De la tabla 2 según el estudio de la muestra, se pudo observar lo siguiente:

- En la dimensión Optimización de recursos el 95,1% de los que participaron en la encuesta indican un nivel regular, el 4,9% mencionaron según el cuestionario que el nivel es deficiente y no hubo participante que indicó un nivel eficiente en la MPS, Chimbote, 2019.
- En la dimensión transparencia el 100% de los que participaron en la encuesta indican un nivel regular, y no hubo participantes que indicaron un nivel deficiente y eficiente en la MPS, Chimbote, 2019.
- En la dimensión democracia el 95,1% de los que participaron en la encuesta indican un nivel regular, el 4,9% mencionaron según el cuestionario que el nivel es deficiente y no hubo participante que indicó un nivel eficiente en la MPS, Chimbote, 2019.
- En la dimensión logro de metas el 90,2% de los que participaron en la encuesta indican un nivel regular, el 9,8% mencionaron según el cuestionario que el nivel es deficiente y no hubo participante que indicó un nivel eficiente en la MPS, Chimbote, 2019.

Describir el nivel de Participación ciudadana.

Tabla 3

*Nivel de Participación ciudadana*

	Frecuencia	Porcentaje
Deficiente	0	0%
Regular	123	100%
Eficiente	0	0%
Total	123	100,0

Fuente: base de datos del instrumento de medición

Descripción: De la tabla 3, según el estudio de la muestra, se pudo observar que el 100% de los que participaron en la muestra, indican que el nivel es regular en la participación ciudadana, y no hubo participantes que indican haber mencionado un nivel deficiente o eficiente en la MPS, Chimbote, 2019

Tabla 4

*Nivel por Dimensiones de Participación ciudadana*

	Compromiso		Vigilancia		Fiscalización	
	F	%	F	%	F	%
Deficiente	0	0%	0	0%	0	0%
Regular	123	100%	123	100%	105	85,4%
Eficiente	0	0%	0	0%	18	14,6%
Total	123	100%	123	100%	123	100%

Fuente: base de datos del instrumento de medición

Descripción: De la tabla 4 según el estudio de la muestra, se pudo observar lo siguiente:

- En la dimensión compromiso el 100% de los que participaron en la encuesta indican un nivel regular, y no hubo participante que indicaron un nivel eficiente o deficiente en la MPS, Chimbote, 2019.
- En la dimensión vigilancia el 100% de los que participaron en la encuesta indican un nivel regular, y no hubo participante que indicaron un nivel eficiente o deficiente en la MPS, Chimbote, 2019.
- En la dimensión fiscalización el 85,4% de los que participaron en la encuesta indican un nivel regular, el 14,6% mencionaron según el cuestionario que el nivel es eficiente y no hubo participante que indicó un nivel deficiente en la MPS, Chimbote, 2019.

## Estadísticas inferenciales

Tabla 5

*Relación entre la dimensión optimización de recursos y la participación ciudadana*

GESTIÓN MUNICIPAL			r	Sig.(p)
Rho de Spearman	PARTICIPACIÓN CIUDADANA	OPTIMIZACIÓN DE RECURSOS	0,465**	0,000

Fuente: base de datos del instrumento de medición.

Descripción: La dimensión optimización de recursos de la variable gestión municipal se relaciona muy significativa ( $p < .01$ ) y en grado moderado ( $r = 0.465$ ) con la variable participación ciudadana, esto quiere decir que a mayor optimización mejor participación ciudadana en la MPS, Chimbote, 2019

Tabla 6

*Relación entre la dimensión transparencia y la participación ciudadana*

GESTIÓN MUNICIPAL			r	Sig.(p)
Rho de Spearman	PARTICIPACIÓN CIUDADANA	TRANSPARENCIA	0,558**	0,000

Fuente: base de datos del instrumento de medición.

Descripción: La dimensión transparencia de la variable gestión municipal se relaciona muy significativa ( $p < .01$ ) y en grado moderado ( $r = 0.558$ ) con la variable participación ciudadana, esto quiere decir que a mayor transparencia mejor participación ciudadana en la MPS, Chimbote, 2019

Tabla 7

*Relación entre la dimensión democracia y la participación ciudadana*

		GESTIÓN MUNICIPAL	r	Sig.(p)
Rho de Spearman	PARTICIPACIÓN			
	CIUDADANA	DEMOCRACIA	0,465**	0,000

Fuente: base de datos del instrumento de medición.

Descripción: La dimensión democracia de la variable gestión municipal se relaciona muy significativa ( $p < .01$ ) y en grado moderado ( $r = 0.465$ ) con la variable participación ciudadana, esto quiere decir que a mayor democracia mejor es la participación ciudadana en la MPS, Chimbote, 2019

Tabla 8

*Relación entre la dimensión logro de metas y la participación ciudadana*

		GESTIÓN MUNICIPAL	r	Sig.(p)
Rho de Spearman	PARTICIPACIÓN			
	CIUDADANA	LOGRO DE METAS	0,563**	0,000

Fuente: base de datos del instrumento de medición.

Descripción: La dimensión logro de metas de la variable gestión municipal se relaciona muy significativa ( $p < .01$ ) y en grado moderado ( $r = 0.563$ ) con la variable participación ciudadana, esto quiere decir que a mayor logro de metas mejor es la participación ciudadana en la MPS, Chimbote, 2019

**Del objetivo general:**

Tabla 9

*Relación entre la gestión municipal y participación ciudadana*

VARIABLES		r	Sig.(p)
GESTIÓN MUNICIPAL	PARTICIPACIÓN CIUDADANA	0,593**	0,000

Fuente: base de datos del instrumento de medición.

Descripción: En la tabla 9 al realizar la prueba de correlación de spearman podemos observar que:

- La variable gestión municipal se relaciona muy significativa ( $p < .01$ ) y en grado moderado ( $r = 0.593$ ) con la variable participación ciudadana en la MPS, Chimbote, 2019

#### **IV. DISCUSIÓN**

Para esta investigación se estableció como objetivo general Determinar la relación entre la Gestión Municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019. En este capítulo, se debaten los resultados alcanzados.

##### **De los objetivos específicos:**

Examinando la interpretación de la tabla 01, respecto al objetivo específico N° 01 que es Identificar el nivel de Gestión Municipal en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019. Se observa que el 95.1% de los encuestados, indican que el nivel de gestión municipal se ubica en el término medio y el 4.9% es y no hubo encuestado que indican que el nivel de la gestión municipal sea eficiente. Coincide con los resultados obtenido por Zúñiga (2018) en su tesis concluye que la calidad de la gestión municipal de Concepción no son las mejores y que la profesionalización pretende mejorar el servicio que se brinda al ciudadano ya que en la región de Atacama solo el 0.9% es profesional. Así mismo, Aponte (2018) en sus conclusiones de su tesis determina que la gestión municipal es eficiente según encuesta en un 32.8%, 39% regular y 28% deficiente Así también Villacorta (2013), menciona que el personal no es calificado; por ello no planifica, organiza ni controla los procesos de la gestión municipal. En el caso del estudio de Gamboa (2016) concluye que las autoridades muestran un alto nivel de desinterés para incentivar la participación ciudadana, esto vinculado a la poca capacidad del poblador para participar efectivamente.

Examinando la conclusión de la tabla 03 de los resultados, en función al Objetivo específico N° 02, Describir el nivel de participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019 se aprecia que el 100% de los encuestados, indican que el nivel es regular. Contrasta con los resultados obtenidos por Monteferrario (2015) que concluye que la participación ciudadana ha incrementado su participación en la toma de decisiones dentro de las entidades públicas, estableciendo así un enfoque nuevo de inclusión en la vinculación de las personas con la entidad. En

cambio, Díaz (2013) concluye que en Guatemala durante los 12 años de un gobierno corrupto la participación ciudadana no existía hasta el reciente cambio de gobierno en donde se crearon espacios de interacción entre la comunidad y el gobierno. Así también Castromonte (2016) refuerza lo obtenido por la investigación ya que, concluye que; existe una pobre organización de la población y un desinterés por los problemas que le aquejan en el aspecto social.

Examinando los resultados de la tabla 05 de los resultados, en función al Objetivo específico N° 03, que es Determinar la relación entre la dimensión Optimización de recursos de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019. Se observa que dimensión optimización de recursos de la variable gestión municipal se relaciona muy significativa ( $p < .01$ ) y en grado moderado ( $r = 0.465$ ) con la variable participación ciudadana, esto quiere decir que a mayor optimización mejor participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019. Coincide con Sánchez (2018) quien concluye que existe un trabajo eficiente entre las autoridades y la población con el proposito de enfocarse en proyectos de real necesidad para su sociedad optimizando sus recursos, considerando que los participantes consideran que sus autoridades logran optimizar sus recursos; conllevando a la generación de confianza e integración entre ellos. En concordancia también con Aponte (2018) quien menciona que la gestión tiene relación significativa con el logro de los objetivos, así como la eficacia del uso de recursos. Así mismo, respecto a la gestión municipal se obtiene que el 32.8% lo considera eficiente, el 39% regular y 28% deficiente.

Examinando la conclusión de la tabla 06 de los resultados, en función al Objetivo específico N° 04, que es Determinar la relación entre la dimensión Transparencia de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019. Se observa que la dimensión transparencia de la variable gestión municipal se relaciona muy significativa ( $p < .01$ ) y en grado moderado ( $r = 0.558$ ) con la variable participación ciudadana, esto quiere decir que a mayor optimización mejor participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019. Los resultados coinciden con Albuja (2016), quien desarrolló su tesis

de posgrado y concluyó que existen factores importantes en la promoción de ciudadanía, tales como los procesos de rendición de cuentas y vigilancia ciudadana, así como el importante rol que juega el estado en el diseño e implementación de políticas públicas que promuevan la participación ciudadana e inclusión social. En esa misma condición tenemos a Capristano (2018) en su tesis concluye que la falta de transparencia y control interno no contribuye en la mejora de la gestión municipal y por ello la participación ciudadana se ve afectada. Así también, tenemos a Díaz (2013) en su investigación, quien indica que no existe la participación ciudadana siempre que no se evidencia transparencia o una conducta ajena a la corrupción. Por último, Pinochet (2017) en su trabajo de investigación concluye que la participación ciudadana en la gestión pública de su localidad se encuentra en un nivel entre bajo y medio, basada en la poca difusión o conocimiento, poco compromiso y la pobre imagen que tiene el municipio.

Examinando la conclusión de la tabla 07 de los resultados, en función al Objetivo específico N° 05, que es Determinar la relación entre la dimensión Democracia de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019. En la dimensión democracia de la variable gestión municipal se relaciona muy significativa ( $p < .01$ ) y en grado moderado ( $r = 0.465$ ) con la variable participación ciudadana, esto quiere decir que a mayor democracia mejor es la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019. Los resultados coinciden con Díaz (2013), en su investigación concluye que durante los 12 años de un gobierno corrupto la participación ciudadana no existía; hasta el reciente cambio de gobierno en donde se crearon espacios de interacción entre la comunidad y el gobierno local. Así también indica Monteferrario (2015), que concluye que la participación ciudadana ha incrementado su participación en la toma de decisiones dentro de las entidades públicas, estableciendo así un enfoque nuevo de inclusión en la vinculación de las personas con la entidad. Hintze (2017) en su tesis concluye que existe una importante participación de instituciones locales, pero sin necesidad de la representación de todos los sectores, resultando que los intereses de algunos se superponían sobre los no representados, distorsionando de esta manera el objetivo común.

Examinando la conclusión de la tabla 08 de los resultados, en función al Objetivo específico N° 06, que es Determinar la relación entre la dimensión Logro de metas de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019. En la dimensión logro de metas de la variable gestión municipal se relaciona muy significativa ( $p < .01$ ) y en grado moderado ( $r = 0.563$ ) con la variable participación ciudadana, esto quiere decir que a mayor logro de metas mejor es la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019. Los resultados coinciden con Villacorta (2013), en su investigación concluye que la falta de planificación genera como resultado natural que no se logre los resultados esperados a pesar de una activa participación de la comunidad. Así mismo, Castromonte (2016) concluye que existe una pobre organización de la población y un desinterés por los problemas que le aquejan en el aspecto social. Esto conlleva a un frágil proceso participativo que no garantiza el eficiente uso de los recursos públicos, y por ende la brecha socio económico no se ve afectado. Por último tenemos a En Chile, Zuñiga (2018) en su tesis concluye que la calidad de la gestión municipal de Concepción no son las mejores y que la profesionalización pretende mejorar el servicio y efectivizar las partidas de inversión en bien de la población.

### **Del objetivo General:**

Examinando la conclusión de la tabla 09 de los resultados, en función al Objetivo General que es Determinar la relación entre la Gestión Municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019. Se observó que la variable gestión municipal se relaciona muy significativa ( $p < .01$ ) y en grado moderado ( $r = 0.593$ ) con la variable participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019. Coincide en parte con Inga (2019) quien indica que existe una relación positiva y significativa entre ambas variables; el mismo resultado se obtuvo entre las dimensiones de la variable gestión municipal con la variable participación ciudadana. En ese sentido también Villafuerte (2004) menciona que existe una relación preponderante entre Gestión Municipal y la participación

ciudadana proponiendo educación tanto para la población como para las autoridades como formar una escuela de participación ciudadana municipal o local. Dargent (2018) concluye que no se logró interrelacionar al gobierno local con su población por la sensación de decepción y falta de compromiso de la autoridad.

## V. CONCLUSIONES

- Primero.** Se ha logrado corroborar, respecto al objetivo general; que la variable gestión municipal se relaciona muy significativa ( $p < .01$ ) y en grado moderado ( $r = 0.593$ ) con la variable participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, es decir, mientras la gestión municipal sea mejor proyectada hacia los ciudadanos, la participación ciudadana será mayor y más efectiva. y esto da paso al cumplimiento de la Hipótesis general.
- Segundo.** Respecto al primer objetivo específico, se concluyó que el 95.1% de los encuestados, indican que el nivel de gestión municipal se ubica en el término medio y el 4.9%. estos resultados sirven para reflexionar de las mejoras que se deben implementar a nivel municipal, para la percepción de la población aún hay mucho por recorrer.
- Tercero.** Sobre el segundo objetivo específico, se pudo comprobar que el 100% de los encuestados, indican que el nivel es regular. La población debe tomar conciencia que la participación democrática es nuestro derecho y soporte para que nuestras autoridades desarrollen proyectos a favor de su comunidad, de manera eficiente y sin actitudes corruptas.
- Cuarto.** Referente al tercer objetivo específico, se observa que dimensión optimización de recursos de la variable gestión municipal se relaciona muy significativa ( $p < .01$ ) y en grado moderado ( $r = 0.465$ ) con la variable participación ciudadana, esto quiere decir que a mayor optimización mejor participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa.
- Quinto.** Sobre el cuarto objetivo específico, se observa que la dimensión transparencia de la variable gestión municipal se relaciona muy significativa ( $p < .01$ ) y en grado moderado ( $r = 0.558$ ) con la variable participación ciudadana, esto quiere decir que a mayor optimización mejor participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote.
- Sexto.** Sobre el quinto objetivo específico, se observa que la dimensión democracia de la variable gestión municipal se relaciona muy significativa ( $p < .01$ ) y en grado moderado ( $r = 0.465$ ) con la variable participación ciudadana, esto quiere decir que a mayor democracia mejor es la participación ciudadana en la Municipalidad

Provincial del Santa. Como se entiende la democracia es un sistema en la política de un país que le permite al ciudadano participar activamente de las decisiones de sus autoridades, así como controlarlos.

**Séptimo.** Por último, el sexto objetivo específico, En la dimensión logro de metas de la variable gestión municipal se relaciona muy significativa ( $p < .01$ ) y en grado moderado ( $r = 0.563$ ) con la variable participación ciudadana, esto quiere decir que a mayor logro de metas mejor es la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote.

## **VI. RECOMENDACIONES**

**Primero.** A la máxima autoridad de la municipalidad del Santa, a actualizar la información de las obras, así como ejecutar todo el presupuesto asignado según los acuerdos y prioridades descritos por su comunidad.

**Segundo.** A las autoridades, a fomentar la participación activa de la población, y tener un comportamiento acorde a la confianza depositada por los ciudadanos al elegirlos como autoridad.

**Tercero.** Al ministro de educación, a fomentar capacitaciones o charlas sobre la Ley N° 26300, con el propósito de dar a conocer los derechos de los ciudadanos para con sus autoridades.

**Cuarto.** A la población, a participar de manera activa de las asambleas municipales, con el objetivo de buscar el desarrollo socio económico de la comunidad, así como el control de las labores de sus autoridades.

**Quinto.** A los maestrantes, a investigar sobre el tema y que consideren el impacto socio económico que genera en nuestro país.

## VII. REFERENCIAS

- Albujar, P. (2016). *El proceso de participación comunitaria de las CLAS como promotor de ciudadanía : estudio de caso de la CLAS de Miraflores alto de Chimbote*. Obtenido de <http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/20.500.12404/6970>
- Andía, W. (2009). *Manual de gestión pública. Pautas para la aplicación de los Sistemas Administrativos*. Lima: El saber.
- Aponte, C. (2018). *La gestión municipal y la percepción del logro de metas municipales de Huari. Ancash, 2017*. Obtenido de [http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/22424/Aponte\\_MCM.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/22424/Aponte_MCM.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Bernales, E. (1996). La Constitución de 1993, Edit. ISC, Lima, 1996. pp. 233-237.
- Arnstein, S. (2007). *A Ladder Of Citizen Participation*. Obtenido de: <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/01944366908977225>
- Box, R. (2015). *Democracy and Public Administration*. New York, Routledge.
- Capristano, M. (2018). *El control interno y su influencia en la gestión administrativa de las municipalidades del Perú: caso municipalidad distrital de Nuevo Chimbote – Ancash, 2017*. Obtenido de [http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/123456789/7830/Control\\_Interno\\_Gestion\\_Administrativa\\_Capristano\\_Mendoza\\_Martina\\_Victoria.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/123456789/7830/Control_Interno_Gestion_Administrativa_Capristano_Mendoza_Martina_Victoria.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Castromonte, C. (2016). *La participación ciudadana en el presupuesto participativo y la reducción de los índices de pobreza en el distrito de independencia en el periodo 2013-2015*. Obtenido de [http://repositorio.unasam.edu.pe/bitstream/handle/UNASAM/2635/T033\\_42209717\\_M.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unasam.edu.pe/bitstream/handle/UNASAM/2635/T033_42209717_M.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- Congreso de la República del Perú. (2003). *Ley 27972 Ley Orgánica de Municipalidades*. Obtenido de [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/capacita/programacion\\_formulacion\\_presupuestal2012/Anexos/ley27972.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/programacion_formulacion_presupuestal2012/Anexos/ley27972.pdf)
- Dargent, E. (2018). *Ausentismo de la participación ciudadana en la gestión del desarrollo local en la Municipalidad distrital de Anco Huallo (Apurímac), entre los años 2007 - 2013*. Obtenido de [http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/11978/Banda\\_Sulca\\_Paulo\\_Rossi\\_Ausentismo\\_Participacion.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/11978/Banda_Sulca_Paulo_Rossi_Ausentismo_Participacion.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Denters, B. (2017). *Participation and Democratic Accountability: Making a Difference for the Citizens*. Obtenido de: <https://www.jstor.org/stable/pdf/j.ctv941qjd.8.pdf>
- Díaz, P. (2013). *Participación Ciudadana y Gobernabilidad en el Municipio de Colotenango, Huehuetenango 2012*. Quetzaltenango. Obtenido de <http://biblio3.url.edu.gt/Tesario/2013/04/26/Diaz-Paola.pdf>
- Duguit, L. (1930). *Traité de droit constitutionnel* (3a ed.). París: E. de Boccard. Obtenido de <https://archivos.juridicas.unam.mx/www/bjv/libros/9/4455/12.pdf>
- Fung, A. (2015). *Putting the Public Back into Governance: The Challenges of Citizen Participation and Its Future*. Obtenido de: <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1111/puar.12361>
- Gamboa, N. (2016). *Identificación de factores que dificultan el eficaz funcionamiento del Consejo de Coordinación Local de la Municipalidad Provincial del Santa, departamento de Ancash, durante el periodo 2011-2014 para proponer medidas que favorezcan su implementación*. Obtenido de [http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/12979/GAMBOA\\_CARRANZA\\_MORENO-HERMOZA.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/12979/GAMBOA_CARRANZA_MORENO-HERMOZA.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- Godoy, G. (2018). *Satisfacción de los agentes participantes y la formulación del presupuesto participativo por resultados de la Municipalidad de Pillco Marca; 2015 - 2016*. Obtenido de <http://repositorio.unheval.edu.pe/bitstream/handle/UNHEVAL/3404/PMGP%2000020%20G56.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Grupo Gestor. (2008). *Instrumento para la autoevaluación de la gestión municipal. Señales de un buen Gobierno para el Desarrollo Local*. México: USAID.
- Hernández, J., Gandur, M., y Najles, J. (2014). *Gobierno Municipal Abierto en América Latina de la Proximidad Administrativa a la Acción Colaborativa*. Obtenido de [https://www.oas.org/es/sap/dgpe/pub/OEA-Gobierno\\_Municipal\\_Abierto.pdf](https://www.oas.org/es/sap/dgpe/pub/OEA-Gobierno_Municipal_Abierto.pdf)
- Hintze, C. (2017). *El rol de los espacios de concertación y la participación ciudadana en el desarrollo local : el caso del distrito de Paucartambo-Cusco, entre los años 2007-2012*. Obtenido de [http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/7881/HINTZE\\_MARTINEZ\\_CLAUDIA\\_ROL\\_ESPACIOS.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/7881/HINTZE_MARTINEZ_CLAUDIA_ROL_ESPACIOS.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Hong, S. (2015). *Citizen Participation in Budgeting: A Trade-Off between Knowledge and Inclusiveness?*. Obtenido de: [https://www.researchgate.net/profile/Sounman\\_Hong2/publication/272821424\\_Citizen\\_Participation\\_in\\_Budgeting\\_A\\_Tradeoff\\_Between\\_Knowledge\\_and\\_Inclusiveness/links/5b18909aaca272021cee2d6a/Citizen-Participation-in-Budgeting-A-Tradeoff-Between-Knowledge-and-Inclusiveness.pdf](https://www.researchgate.net/profile/Sounman_Hong2/publication/272821424_Citizen_Participation_in_Budgeting_A_Tradeoff_Between_Knowledge_and_Inclusiveness/links/5b18909aaca272021cee2d6a/Citizen-Participation-in-Budgeting-A-Tradeoff-Between-Knowledge-and-Inclusiveness.pdf)
- Hong, S. & Cho, B. (2018). *Citizen participation and the redistribution of public goods*. Obtenido de: [https://www.researchgate.net/profile/Sounman\\_Hong2/publication/326073452\\_Citizen\\_participation\\_and\\_the\\_redistribution\\_of\\_public\\_goods/links/5b3ac597aca2720785051bbf/Citizen-participation-and-the-redistribution-of-public-goods.pdf](https://www.researchgate.net/profile/Sounman_Hong2/publication/326073452_Citizen_participation_and_the_redistribution_of_public_goods/links/5b3ac597aca2720785051bbf/Citizen-participation-and-the-redistribution-of-public-goods.pdf)

- Huntington, S., & Joan, N. (1976). *No Easy Choice Political Participation in Developing Countries*. Estados Unidos: E-DITION.
- INEI. (2017). PERU: INDICADORES DE GESTIÓN MUNICIPAL. Obtenido de [https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones\\_digitales/Est/Lib1474/libro.pdf](https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1474/libro.pdf)
- Inga, P. (2019). *Gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad distrital del Rímac, 2018*. Obtenido de [https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UCVV\\_93936d588d0114a545e04e360a38faf8](https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UCVV_93936d588d0114a545e04e360a38faf8)
- Instituto de Opinión Pública. (2016). *VII Informe de percepción sobre calidad de vida*. Lima. Obtenido de <http://www.limacomovamos.org/cm/wp-content/uploads/2017/04/Participacio%CC%81n-ciudadana.pdf>
- Johnsen, A. (2018). *Impacts of strategic planning and management in municipal government: an analysis of subjective survey and objective production and efficiency measures in Norway*. Obtenido de: <http://3.121.149.17/bitstream/handle/10642/5927/PMR%2BImpacts%2Bof%2BStrategic%2BPlanning%2Band%2BManagement%2Bin%2BMunicipal%2BGovernment%2Bin%2BNorway%2B-%2Bpreprint%2Bpdf.pdf?sequence=3&isAllowed=y>
- Marzouki, A. (2017). *The relevance of geovisualization in Citizen Participation processes*. Obtenido de: [https://www.researchgate.net/profile/Amal\\_Marzouki/publication/318969606\\_The\\_relevance\\_of\\_geovisualization\\_in\\_Citizen\\_Participation\\_processes/links/5cc0bee2a6fdcc1d49accba6/The-relevance-of-geovisualization-in-Citizen-Participation-processes.pdf](https://www.researchgate.net/profile/Amal_Marzouki/publication/318969606_The_relevance_of_geovisualization_in_Citizen_Participation_processes/links/5cc0bee2a6fdcc1d49accba6/The-relevance-of-geovisualization-in-Citizen-Participation-processes.pdf)
- McLaverly, P. (2017). *Public participation and innovations in community governance*, Aldershot: Ashgate

- Michels, A. & De Graaf, L. (2017). *Examining citizen participation: local participatory policymaking and democracy revisited*. Obtenido de: <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/03003930.2017.1365712>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2003). Ley Orgánica de Municipalidades N° 27972. Obtenido de [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/capacita/programacion\\_formulacion\\_presupuestal2012/Anexos/ley27972.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/programacion_formulacion_presupuestal2012/Anexos/ley27972.pdf)
- Monteferrario, S. (2015). *Herramientas de participación ciudadana en la planificación y el presupuesto: la metodología del presupuesto participativo*. Obtenido de <http://bibliotecavirtual.unl.edu.ar:8080/tesis/handle/11185/704>
- Nguyen, T. (2015). Citizen participation in city governance: Experiences from Vietnam. Obtenido de: [https://scholarworks.montana.edu/xmlui/bitstream/handle/1/9312/BryantS\\_PublicAdminDev2015\\_A1b.pdf?sequence=1](https://scholarworks.montana.edu/xmlui/bitstream/handle/1/9312/BryantS_PublicAdminDev2015_A1b.pdf?sequence=1)
- Nieto, A. (2018). *EL PLAN ESTRATÉGICO Y LA MEJORA DE LA GESTIÓN PÚBLICA EN*. Obtenido de <http://repositorio.unfv.edu.pe/bitstream/handle/UNFV/2354/NIETO%20SERPA%20ALBINO%20CESAR.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Pinochet, O. (2017). *PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN PÚBLICA LOCAL: EL CASO DE LA COMUNA DE PUDAHUEL*. Obtenido de <http://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/145052/Tesis%20MGGP%20-%20Osvaldo%20Pinochet..pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Rodríguez, J. (2018). *Participación de los actores sociales en el presupuesto participativo año 2017, del distrito de Sabandía, Arequipa Perú*. Obtenido de [http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/12380/RODR%c3%8dGUEZ\\_FERN%c3%81NDEZ\\_PARTICIPACION\\_DE\\_LOS\\_ACTORES\\_SO](http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/12380/RODR%c3%8dGUEZ_FERN%c3%81NDEZ_PARTICIPACION_DE_LOS_ACTORES_SO)

CIALES\_EN\_EL\_PRESUPUESTO\_PARTICIPATIVO.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Romo, R. (2016). *Gestión municipal y su incidencia en el desarrollo local del distrito de Huancayo-Junín*. Obtenido de <http://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/UNCP/4201/Romo%20Rojas.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Sánchez, E. (2018). *Análisis de la gestión municipal participativa caso sectores 1,2 Santiago de Surco, 1996-2006*. Obtenido de [http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/20348/S%c3%a1nchez\\_MEM.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/20348/S%c3%a1nchez_MEM.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Shayo, D. (2019). *Citizen Participation in Local Democracy Online: A Snapshot of Trends and Challenges in Adoption of Crowdsourcing Methods in Tanzania*. Obtenido de: <https://poseidon01.ssrn.com/delivery.php?ID=330022115101126029092031011087064096023021008018084032024021091066023002106123086124004013059048123122011028103125090003069068047050057008076082017091083030097127077070026019085079103114002005114121114074081019024114113066120072066074115076101087108084&EXT=pdf>

Simonsen, W. (2018). *Citizen Participation in Resource Allocation*. New York, Routledge.

Theocharis, Y., & Van Deth, J. (2018). The continuous expansion of citizen participation: A new taxonomy. *European Political Science Review*, 10(1), 139-163. doi:10.1017/S1755773916000230

Thomas, J. (2012). *Citizen, Customer, Partner: Engaging the Public in Public Management*. New York: Routledge, <https://doi.org/10.4324/9781315707013>.

Verba, S., Norman, N., & Kim, J. (1978). *Participation and Political Equality A Seven-Nation Comparison*. Cambridge University Press.

Villacorta, A. (2013). *Plan estratégico para mejorar la gestión en la Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote*. Obtenido de <http://dspace.unitru.edu.pe/handle/UNITRU/2534>

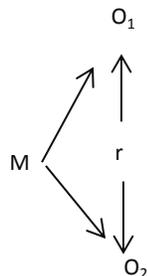
Villafuerte, B. (2004). *Gestión municipal y participación ciudadana el caso de Cordoba, Veracruz, 1994-2004*. México. Obtenido de [https://colmex.userservices.exlibrisgroup.com/view/delivery/52COLMEX\\_INST/1264681640002716](https://colmex.userservices.exlibrisgroup.com/view/delivery/52COLMEX_INST/1264681640002716)

Zuñiga, V. (2018). *Profesionalización y Calidad en la Gestión municipal. Oportunidades ley 20.922*. Concepción. Obtenido de <http://administracionpublica.udec.cl/wp-content/uploads/2018/04/Tesis-Valent%C3%ADn-Zu%C3%B1iga.pdf>

# **ANEXOS**

## Anexo 1: MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título: Gestión municipal y participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019.

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Marco Teórico	Método
¿Existe relación entre la Gestión Municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019?	<b>General</b> Determinar la relación entre la Gestión Municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019	<b>General</b> Hi: Existe relación entre la dimensión Finanzas municipales de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019. Ho: No Existe relación entre la dimensión Finanzas municipales de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019	<b>Gestión Municipal</b>	<b>Optimización de recursos</b>	<b>Objetivos Presupuesto Recursos</b>	<b>1-9</b>	La Gestión Municipal Teorías de la gestión municipal Ley de la gestión municipal Teoría de optimización de recursos Teoría de transparencia	<b>Diseño</b> Correlacional  
	<b>Específicos</b>	<b>Específicas</b>		<b>Transparencia</b>	<b>Comunicación Rapidez Voluntad</b>	<b>10-18</b>	Teoría de democracia	
	Identificar el nivel de Gestión Municipal en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019	H1: Existe relación entre la dimensión Optimización de recursos de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019 Ho: No Existe relación entre la dimensión Optimización de recursos de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019		<b>Democracia</b>	<b>Participación política Participación social Deberes y derechos</b>	<b>19-27</b>	Teoría de logro de metas	
Describir el nivel de participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019	H2: Existe relación entre la dimensión Transparencia de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019. Ho: No Existe relación entre la dimensión Transparencia de			<b>Logro de metas</b>	<b>Eficiencia Eficacia Necesidad</b>	<b>28-36</b>		<b>Población:</b> 180 representantes. Muestra: 123 representantes <b>Técnicas de recolección de datos.</b> . Encuestas <b>Instrumentos:</b> . Cuestionario

		la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019					
	Determinar la relación entre la dimensión Optimización de recursos de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019	H3: Existe relación entre la dimensión Democracia de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019. Ho: No Existe relación entre la dimensión Democracia de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019					
	Determinar la relación entre la dimensión Transparencia de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019	H4: Existe relación entre la dimensión Logro de metas de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019. Ho: No Existe relación entre la dimensión Logro de metas de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019	<b>Participación Ciudadana</b>	<b>Compromiso</b>	<b>Individual Grupal Asociaciones Gremios</b>	<b>1-8</b>	<b>Participación ciudadana</b>  <b>Teorías de Participación ciudadana</b>  <b>Derecho al control</b>  <b>Teoría sobre dimensiones</b>
	Determinar la relación entre la dimensión Democracia de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019			<b>Vigilancia</b>	<b>Gestión participativa Gestión comunal</b>	<b>9-14</b>	
	Determinar la relación entre la dimensión Logro de metas de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019			<b>Fiscalización</b>	<b>Comités Frente de defensa</b>	<b>15-20</b>	

**ANEXO 2: Instrumentos**
**CUESTIONARIO PARA MEDIR LA GESTIÓN MUNICIPAL**

**Instrucciones:** A continuación, le presentamos una serie de afirmaciones, referidos a valorar la capacidad gerencial, considerando que no existen respuestas correctas ni incorrectas, tenga a bien, por favor, marcar con un aspa, en la hoja de respuestas, en la opción que mejor exprese su punto de vista, de acuerdo con el siguiente código:

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

N°	ÍTEMS	PUNTAJES				
		1	2	3	4	5
<b>DIMENSIÓN I: OPTIMIZACIÓN DE RECURSOS</b>						
1	¿La política socio - económica del gobierno local tiene visión y se orienta a un objetivo común?					
2	¿Los objetivos de la gestión municipal se elaboran de acuerdo a los objetivos sociales de la población?					
3	¿Los funcionarios tienen conocimiento del objetivo del municipio y operan sistemáticamente?					
4	¿Ejecución del presupuesto municipal es de acuerdo a la necesidad social?					
5	¿Para resolver los problemas y las necesidades sociales se instala la mesa de concertación entre los diferentes funcionarios de la municipalidad?					
6	¿Se capacita e informa sobre las normas que regulan la ejecución del presupuesto público?					
7	¿Los funcionarios del Municipio están preparados para la atención al público de acuerdo a la realidad de la población?					
8	¿Dentro del municipio existen instalaciones acordes a la necesidad de los funcionarios y población?					
9	¿Los funcionarios y trabajadores están bien remunerados que les motiva a la atención adecuada al público?					
<b>DIMENSIÓN II: TRANSPARENCIA</b>						
10	¿La gestión municipal comunica correcta y oportunamente la realización de la reunión del presupuesto participativo?					
11	¿La gestión municipal comunica de distintas formas los proyectos en ejecución?					
12	¿La gestión municipal y las autoridades de la ciudadanía practican una comunicación adecuada?					
13	¿Los ciudadanos tienen acceso con mayor rapidez a toda la información con la ayuda de los funcionarios públicos del gobierno local?					
14	¿La gestión municipal actúa con rapidez y responsabilidad ante las necesidades urgentes de la población?					
15	¿La información exhibida por la entidad esta adecuadamente diseñada para la comprensión rápida de la población?					

16	¿La gestión municipal tiene la buena voluntad de atender la información solicitada por la población?					
17	¿La voluntad de la gestión municipal busca satisfacer las necesidades más urgentes de la población?					
18	¿La voluntad de la sociedad es participar en las reuniones del presupuesto participativo?					
<b>DIMENSIÓN III: DEMOCRACIA</b>						
19	¿La gestión municipal tiene apertura política para la participación ciudadana?					
20	¿Las autoridades del municipio practican una gestión democrática participativa en su momento oportuno?					
21	¿Las autoridades de municipio no tienen respuestas inmediatas y por lo tanto necesitan concertar con el pueblo?					
22	¿La participación ciudadana es acogida por la gestión edil?					
23	¿La participación ciudadana elige pertinentemente sus proyectos a ejecutar?					
24	¿Usted cree que la participación ciudadana promueve y fortalece el desarrollo socio- económico y cultural de su comunidad?					
25	¿El gobierno local promueve el respeto de los deberes y derechos de su comunidad?					
26	¿La gestión de turno tiene una política de sensibilizar a la población, referente a las normas de participación ciudadana?					
27	¿La comunidad al observar deficiencias en la gestión municipal, denuncia oportunamente ante las autoridades pertinentes?					
<b>DIMENSIÓN IV: LOGRO DE METAS</b>						
28	¿La gestión municipal recibe propuestas de la población para mejorar la eficacia pública?					
29	¿la administración permite al ciudadano el control del proceso de la gestión y se logra los resultados esperados?					
30	¿La eficiencia es una política que imparten los funcionarios de la gestión municipal buscando el manejo adecuado de los recursos del Estado?					
31	¿El municipio brinda servicios a la población en tiempo real y óptimo?					
32	¿La gestión respeta el calendario y año fiscal y atiende las necesidades oportunamente?					
33	¿Los usuarios del municipio se orientan rápidamente optimizando el tiempo ya que existe una adecuada atención en la entidad?					
34	¿Los proyectos ejecutados reflejan la necesidad priorizada por la ciudadanía?					
35	¿Las Autoridad edil ejecuta las obras respetando el presupuesto participativo?					
36	¿Las metas alcanzadas satisfacen las necesidades de la población?					

Agradezco por su participación y colaboración.

**FICHA TÉCNICA DEL CUESTIONARIO  
PARA EVALUAR LA GESTIÓN MUNICIPAL**

<b>CARACTERÍSTICAS DEL CUESTIONARIO</b>	
<b>1) Nombre del instrumento</b>	Cuestionario para evaluar la gestión municipal
<b>2) Autor: Adaptación:</b>	Br. Jose Fernando Guerrero Baldeon
<b>3) N° de ítems</b>	36
<b>4) Administración</b>	Individual
<b>5) Duración</b>	40 minutos
<b>6) Población</b>	180 representantes de organizaciones, asociaciones y centros poblados del distrito de Chimbote
<b>7) Finalidad</b>	Evaluar el nivel de la gestión municipal en la Municipalidad Provincial del Santa
<b>8) Materiales</b>	Manual de aplicación, cuadernillo de ítems, hoja de respuestas, plantilla de calificación.
<b>9) Codificación:</b>	<i>Este cuestionario evalúa cuatro dimensiones: I. Optimización de Recursos (ítems 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9); II. Transparencia (ítems 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18); III. Democracia (ítems 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27); IV. Logro de metas (ítems 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36). Para obtener la puntuación en cada dimensión se suman las puntuaciones en los ítems correspondientes y para obtener la puntuación total se suman los subtotales de cada dimensión para posteriormente hallar el promedio de las cuatro dimensiones.</i>
<b>10) Propiedades psicométricas:</b>	<i><b>Confiabilidad:</b> La confiabilidad del instrumento (cuestionario) con que se medirá la GESTIÓN MUNICIPAL en los representantes de organizaciones, asociaciones y centros poblados del distrito de Chimbote, que determina la consistencia interna de los ítems formulados para medir dicha variable de interés; es decir, detectar si algún ítem tiene un mayor o menor error de medida, utilizando el método del Alfa de Cronbach y aplicado a una muestra piloto de 15 participantes con características similares a la muestra, obtuvo un</i>

coeficiente de confiabilidad de  $r = 0.917$  y una Correlación de Pearson máxima de aporte de cada ítem con el total de  $r = 0.805$ , lo que permite inferir que el instrumento a utilizar es SIGNIFICATIVAMENTE CONFIABLE.

*Validez:* La validez externa del instrumento se determinó mediante el juicio de dos expertos, especialistas en la temática de la investigación.

**11) Observaciones:**

Las puntuaciones obtenidas con la aplicación del instrumento se agruparon en niveles o escalas de: deficiente [36 - 71], regular: [72 - 144], eficiente: [145 – 180]. Estos valores se tendrán en cuenta para ubicar a los usuarios para efectos del análisis de resultados.

## CUESTIONARIO PARA MEDIR LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA

**Instrucciones:** A continuación, le presentamos una serie de afirmaciones, referidos a valorar la capacidad gerencial, considerando que no existen respuestas correctas ni incorrectas, tenga a bien, por favor, marcar con un aspa, en la hoja de respuestas, en la opción que mejor exprese su punto de vista, de acuerdo con el siguiente código:

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
1	2	3	4	5

### Datos Generales:

Edad: \_\_\_\_\_

Género: ( ) Masculino ( ) Femenino

N°	ÍTEMS	PUNTAJES				
		1	2	3	4	5
<b>DIMENSIÓN I: COMPROMISO</b>						
1	Considero que mi participación en asuntos vecinales es importante.					
2	Es necesario que todos los vecinos participemos en fiscalizar la gestión municipal.					
3	A través de las juntas vecinales, considero que nuestra participación es importante para asegura una gestión eficiente de la municipalidad.					
4	Las asociaciones de vecinos debe ser partícipes de la gestión municipal					
5	Las asociaciones vecinales tienen la obligación de fiscalizar la gestión municipal.					
6	Solo a través de las asociaciones vecinales podemos procurar que se atienda las necesidades de la población.					
7	Los gremios vecinales deben participar frecuentemente en la gestión municipal.					
8	Los gremios vecinales tienen la obligación de observar la gestión municipal.					
<b>DIMENSIÓN II: VIGILANCIA</b>						
9	La gestión participativa es fundamental en una buena gestión municipal.					
10	La gestión participativa evita que se cometan actos de corrupción en la gestión municipal.					
11	La gestión participativa asegura que la ejecución de gastos sea transparente.					
12	La gestión comunal permite que los recursos destinados al distrito sean utilizados eficazmente.					
13	La gestión comunal permite la fiscalización efectiva de los recursos destinados al municipio					
14	La gestión comunal es un elemento fundamental para asegurar una gestión municipal transparente					
<b>DIMENSIÓN III: FISCALIZACIÓN</b>						
15	Los comités vecinales tienen normativamente la potestad					

	de fiscalizar la gestión municipal					
16	Los comités vecinales deben necesariamente participar en la toma de decisiones de la municipalidad					
17	Los comités vecinales constituyen un elemento esencial para asegurar una gestión transparente					
18	El Frente de Defensa del distrito es un organismo esencial para asegurar una gestión municipal eficiente					
19	El Frente de Defensa del distrito viene cumpliendo a cabalidad su función fiscalizadora.					
20	Es necesario que el Frente de Defensa asuma su rol preponderante en la gestión municipal					

Agradezco por su participación y colaboración.

**FICHA TÉCNICA DEL CUESTIONARIO  
PARA EVALUAR LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA**

<b>CARACTERÍSTICAS DEL CUESTIONARIO</b>	
<b>12) Nombre del instrumento</b>	Cuestionario para evaluar la Participación Ciudadana
<b>13) Autor: Adaptación:</b>	Br. Jose Fernando Guerrero Baldeon
<b>14) N° de ítems</b>	20
<b>15) Administración</b>	Individual
<b>16) Duración</b>	40 minutos
<b>17) Población</b>	180 representantes de organizaciones, asociaciones y centros poblados del distrito de Chimbote
<b>18) Finalidad</b>	Evaluar el nivel de la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa
<b>19) Materiales</b>	Manual de aplicación, cuadernillo de ítems, hoja de respuestas, plantilla de calificación.
<b>20) Codificación:</b>	<i>Este cuestionario evalúa tres dimensiones: I. compromiso (ítems 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8); II. Vigilancia (ítems 9, 10, 11, 12, 13, 14); III. Fiscalización (ítems 15, 16, 17, 18, 19, 20). Para obtener la puntuación en cada dimensión se suman las puntuaciones en los ítems correspondientes y para obtener la puntuación total se suman los subtotales de cada dimensión para posteriormente hallar el promedio de las tres dimensiones.</i>
<b>21) Propiedades psicométricas:</b>	<i><b>Confiabilidad:</b> La confiabilidad del instrumento (cuestionario) con que se medirá la PARTICIPACIÓN CIUDADANA en los representantes de organizaciones, asociaciones y centros poblados del distrito de Chimbote, que determina la consistencia interna de los ítems formulados para medir dicha variable de interés; es decir, detectar si algún ítem tiene un mayor o menor error de medida, utilizando el método del Alfa de Cronbach y aplicado a una muestra piloto de 15 participantes con características similares a la muestra, obtuvo un coeficiente de confiabilidad de <math>r = 0.747</math> y una Correlación de Pearson máxima de aporte de cada ítem con el total de <math>r = 0.680</math>, lo que permite inferir que el instrumento a utilizar es</i>

SIGNIFICATIVAMENTE CONFIABLE.

**Validez:** La validez externa del instrumento se determinó mediante el juicio de dos expertos, especialistas en la temática de la investigación.

**22) Observaciones:**

Las puntuaciones obtenidas con la aplicación del instrumento se agruparon en niveles o escalas de: deficiente [20 - 39], regular: [40 -80], bueno: [81- 100]. Estos valores se tendrán en cuenta para ubicar a los usuarios para efectos del análisis de resultados.

**ANEXO 3: VALIDEZ Y CONFIABILIDAD DEL INSTRUMENTO**

**MATRIZ DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTO**

**TÍTULO DE LA TESIS:**

Gestión municipal y participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019

**NOMBRE DEL INSTRUMENTO:**

Instrumento para medir la Gestión Municipal

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	Opción de respuesta					CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES				
				Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre	Relación entre la variable y dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y los ítems		Relación entre el ítem y la opción de respuesta						
									SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO					
Gestión Municipal	Optimización de recursos	Objetivos	1. ¿La política socio - económica del gobierno local tiene visión y se orienta a un objetivo común?						X		X		X								
			2. ¿Los objetivos de la gestión municipal se elaboran de acuerdo a los objetivos sociales de la población?													X		X		X	
			3. ¿Los funcionarios tienen conocimiento del objetivo del municipio y operan sistemáticamente?																		
	Presupuesto	4. ¿Ejecución del presupuesto municipal es de acuerdo a la necesidad social?						X		X		X									
		5. ¿Para resolver los problemas y las necesidades sociales se instala la mesa de concertación entre los diferentes funcionarios de la municipalidad?													X		X		X		
		6. ¿Se capacita e informa sobre las normas que regulan la ejecución del presupuesto público?																			X
	Recursos	7. ¿Los funcionarios del Municipio están preparados para la atención al público de acuerdo a la realidad de la población?						X		X		X									
		8. ¿Dentro del municipio existen instalaciones acordes a la necesidad de los funcionarios y población?													X		X		X		
		9. ¿Los funcionarios y trabajadores están bien remunerados que les motiva a la atención adecuada al público?																			X
	Transparenci	Comunicación	10. ¿La gestión municipal comunica correcta y						X		X		X		X						

a	Rapidez	oportunamente la realización de la reunión del presupuesto participativo?																		
		11. ¿La gestión municipal comunica de distintas formas los proyectos en ejecución?										X			X					
		12. ¿La gestión municipal y las autoridades de la ciudadanía practican una comunicación adecuada?										X			X					
		13. ¿Los ciudadanos tienen acceso con mayor rapidez a toda la información con la ayuda de los funcionarios públicos del gobierno local?										X			X					
		14. ¿La gestión municipal actúa con rapidez y responsabilidad ante las necesidades urgentes de la población?										X			X					
		15. ¿La información exhibida por la entidad esta adecuadamente diseñada para la comprensión rápida de la población?										X			X					
		Voluntad	16. ¿La gestión municipal tiene la buena voluntad de atender la información solicitada por la población?										X			X				
			17. ¿La voluntad de la gestión municipal busca satisfacer las necesidades más urgentes de la población?										X			X				
			18. ¿La voluntad de la sociedad es participar en las reuniones del presupuesto participativo?										X			X				
	Democracia	Participación política	19. ¿La gestión municipal tiene apertura política para la participación ciudadana?										X			X				
			20. ¿Las autoridades del municipio practican una gestión democrática participativa en su momento oportuno?										X			X				
			21. ¿Las autoridades de municipio no tienen respuestas inmediatas y por lo tanto necesitan concertar con el pueblo?										X			X				
		Participación social	22. ¿La participación ciudadana es acogida por la gestión edil?										X			X				
			23. ¿La participación ciudadana elige pertinentemente sus proyectos a ejecutar?								X		X			X				
			24. ¿Usted cree que la participación ciudadana promueve y fortalece el desarrollo socio-económico y cultural de su comunidad?										X			X				
		Deberes y derechos	25. ¿El gobierno local promueve el respeto de los deberes y derechos de su comunidad?										X			X				
			26. ¿La gestión de turno tiene una política de sensibilizar a la población, referente a las normas de participación ciudadana?										X			X				
			27. ¿La comunidad al observar deficiencias en la gestión municipal, denuncia oportunamente ante las autoridades pertinentes?										X			X				
Logro de metas	Eficiencia	28. ¿La gestión municipal recibe propuestas de la población para mejorar la eficacia pública?							X		X			X						
		29. ¿La administración permite al ciudadano el									X			X						

			control del proceso de la gestión y se logra los resultados esperados?															
			30. ¿La eficiencia es una política que imparten los funcionarios de la gestión municipal buscando el manejo adecuado de los recursos del Estado?									X			X			
		Eficacia	31. ¿El municipio brinda servicios a la población en tiempo real y óptimo?									X			X			
			32. ¿La gestión respeta el calendario y año fiscal y atiende las necesidades oportunamente?									X			X			
			33. ¿Los usuarios del municipio se orientan rápidamente optimizando el tiempo ya que existe una adecuada atención en la entidad?									X			X			
		Necesidad	34. ¿Los proyectos ejecutados reflejan la necesidad priorizada por la ciudadanía?									X			X			
			35. ¿Las Autoridad edil ejecuta las obras respetando el presupuesto participativo?									X			X			
			36. ¿Las metas alcanzadas satisfacen las necesidades de la población?									X			X			

  
 DNI 40166110

## RESULTADO DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: INSTRUMENTO PARA MEDIR LA GESTIÓN MUNICIPAL

OBJETIVO: DETERMINAR LA RELACIÓN ENTRE GESTIÓN MUNICIPAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL SANTA, CHIMBOTE, 2019

DIRIGIDO A: A REPRESENTANTES DE ORGANIZACIONES, ASOCIACIONES Y CENTROS POBLADOS DEL DISTRITO DE CHIMBOTE

VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO:

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
			X	

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR : XANDDER LUIS ADRIANZÉN CENTENO

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR : MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA

  
DNI 40166110

## MATRIZ DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTO

**TÍTULO DE LA TESIS:**

Gestión municipal y participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019

**NOMBRE DEL INSTRUMENTO:**

Instrumento para medir la participación ciudadana

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	Opción de respuesta					CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre	Relación entre la variable y dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y los ítems		Relación entre el ítem y la opción de respuesta		
									SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Participación ciudadana	Compromiso	Individual	1. Considero que mi participación en asuntos vecinales es importante.						X		X		X		X		
		Grupal	2. Es necesario que todos los vecinos participemos en fiscalizar la gestión municipal.								X		X		X		
			3. A través de las juntas vecinales, considero que nuestra participación es importante para asegura una gestión eficiente de la municipalidad.										X		X		
		Asociaciones	4. Las asociaciones de vecinos debe ser partícipes de la gestión municipal										X		X		
			5. Las asociaciones vecinales tienen la obligación de fiscalizar la gestión municipal.										X		X		
			6. Solo a través de las asociaciones vecinales podemos procurar que se atienda las necesidades de la población.										X		X		
		Gremios	7. Los gremios vecinales deben participar frecuentemente en la gestión municipal.										X		X		
			8. Los gremios vecinales tienen la obligación de observar la gestión municipal.										X		X		
	Vigilancia	Gestión participativa	9. La gestión participativa es fundamental en una buena gestión municipal.						X		X		X		X		
			10. La gestión participativa evita que se cometan actos de corrupción en la gestión municipal.										X		X		
			11. La gestión participativa asegura que la ejecución de gastos sea transparente.										X		X		
		Gestión comunal	12. La gestión comunal permite que los recursos destinados al distrito sean utilizados										X		X		X

			eficazmente.																
			13. La gestión comunal permite la fiscalización efectiva de los recursos destinados al municipio										X			X			
			14. La gestión comunal es un elemento fundamental para asegurar una gestión municipal transparente										X			X			
Fiscalización	Comités		15. Los comités vecinales tienen normativamente la potestad de fiscalizar la gestión municipal										X			X			
			16. Los comités vecinales deben necesariamente participar en la toma de decisiones de la municipalidad											X			X		
			17. Los comités vecinales constituyen un elemento esencial para asegurar una gestión transparente												X			X	
	Frente de defensa		18. El Frente de Defensa del distrito es un organismo esencial para asegurar una gestión municipal eficiente							X					X		X		
			19. El Frente de Defensa del distrito viene cumpliendo a cabalidad su función fiscalizadora.												X		X		
			20. Es necesario que el Frente de Defensa asuma su rol preponderante en la gestión municipal												X		X		

  
 DNI 40166110

## RESULTADO DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: INSTRUMENTO PARA MEDIR LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA

OBJETIVO: DETERMINAR LA RELACIÓN ENTRE GESTIÓN MUNICIPAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL SANTA, CHIMBOTE, 2019

DIRIGIDO A: A REPRESENTANTES DE ORGANIZACIONES, ASOCIACIONES Y CENTROS POBLADOS DEL DISTRITO DE CHIMBOTE

VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO:

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
			X	

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR : XANDDER LUIS ADRIANZÉN CENTENO

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR : MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA

  
DNI 40166110



			distintas formas los proyectos en ejecución?																
			12. ¿La gestión municipal y las autoridades de la ciudadanía practican una comunicación adecuada?									X			X				
		Rapidez	13. ¿Los ciudadanos tienen acceso con mayor rapidez a toda la información con la ayuda de los funcionarios públicos del gobierno local?									X			X				
			14. ¿La gestión municipal actúa con rapidez y responsabilidad ante las necesidades urgentes de la población?									X			X				
			15. ¿La información exhibida por la entidad esta adecuadamente diseñada para la comprensión rápida de la población?									X			X				
		Voluntad	16. ¿La gestión municipal tiene la buena voluntad de atender la información solicitada por la población?									X			X				
			17. ¿La voluntad de la gestión municipal busca satisfacer las necesidades más urgentes de la población?									X			X				
			18. ¿La voluntad de la sociedad es participar en las reuniones del presupuesto participativo?									X			X				
	Democracia	Participación política	19. ¿La gestión municipal tiene apertura política para la participación ciudadana?									X			X				
			20. ¿Las autoridades del municipio practican una gestión democrática participativa en su momento oportuno?									X			X				
			21. ¿Las autoridades de municipio no tienen respuestas inmediatas y por lo tanto necesitan concertar con el pueblo?									X			X				
		Participación social	22. ¿La participación ciudadana es acogida por la gestión edil?									X			X				
			23. ¿La participación ciudadana elige pertinentemente sus proyectos a ejecutar?							X		X			X				
			24. ¿Usted cree que la participación ciudadana promueve y fortalece el desarrollo socio-económico y cultural de su comunidad?									X			X				
		Deberes y derechos	25. ¿El gobierno local promueve el respeto de los deberes y derechos de su comunidad?									X			X				
			26. ¿La gestión de turno tiene una política de sensibilizar a la población, referente a las normas de participación ciudadana?									X			X				
			27. ¿La comunidad al observar deficiencias en la gestión municipal, denuncia oportunamente ante las autoridades pertinentes?									X			X				
	Logro de metas	Eficiencia	28. ¿La gestión municipal recibe propuestas de la población para mejorar la eficacia pública?							X		X			X				
			29. ¿La administración permite al ciudadano el control del proceso de la gestión y se logra los resultados esperados?									X			X				



## RESULTADO DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: INSTRUMENTO PARA MEDIR LA GESTIÓN MUNICIPAL

OBJETIVO: DETERMINAR LA RELACIÓN ENTRE GESTIÓN MUNICIPAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL SANTA, CHIMBOTE, 2019

DIRIGIDO A: A REPRESENTANTES DE ORGANIZACIONES, ASOCIACIONES Y CENTROS POBLADOS DEL DISTRITO DE CHIMBOTE

VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO:

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
			X	

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR : FIORELLA CORTEZ LOPEZ

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR : MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA



Fiorella Cortez Lopez  
DNI N°44721006

## MATRIZ DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTO

**TÍTULO DE LA TESIS:**

Gestión municipal y participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019

**NOMBRE DEL INSTRUMENTO:**

Instrumento para medir la participación ciudadana

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	Opción de respuesta					CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES			
				Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre	Relación entre la variable y dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y los ítems		Relación entre el ítem y la opción de respuesta					
									SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO				
Participación ciudadana	Compromiso	Individual	1. Considero que mi participación en asuntos vecinales es importante.						X		X		X		X					
		Grupal	2. Es necesario que todos los vecinos participemos en fiscalizar la gestión municipal.												X		X			
			3. A través de las juntas vecinales, considero que nuestra participación es importante para asegura una gestión eficiente de la municipalidad.								X				X		X			
		Asociaciones	4. Las asociaciones de vecinos debe ser partícipes de la gestión municipal												X		X			
			5. Las asociaciones vecinales tienen la obligación de fiscalizar la gestión municipal.								X				X		X			
			6. Solo a través de las asociaciones vecinales podemos procurar que se atienda las necesidades de la población.												X		X			
		Gremios	7. Los gremios vecinales deben participar frecuentemente en la gestión municipal.												X		X			
			8. Los gremios vecinales tienen la obligación de observar la gestión municipal.								X				X		X			
	Vigilancia	Gestión participativa	9. La gestión participativa es fundamental en una buena gestión municipal.						X		X		X		X					
			10. La gestión participativa evita que se cometan actos de corrupción en la gestión municipal.														X		X	
			11. La gestión participativa asegura que la ejecución de gastos sea transparente.														X		X	
		Gestión comunal	12. La gestión comunal permite que los recursos destinados al distrito sean utilizados												X		X		X	

			eficazmente.																	
			13. La gestión comunal permite la fiscalización efectiva de los recursos destinados al municipio										X			X				
			14. La gestión comunal es un elemento fundamental para asegurar una gestión municipal transparente										X			X				
Fiscalización	Comités		15. Los comités vecinales tienen normativamente la potestad de fiscalizar la gestión municipal										X			X				
			16. Los comités vecinales deben necesariamente participar en la toma de decisiones de la municipalidad											X			X			
			17. Los comités vecinales constituyen un elemento esencial para asegurar una gestión transparente												X			X		
	Frente de defensa		18. El Frente de Defensa del distrito es un organismo esencial para asegurar una gestión municipal eficiente								X				X		X			
			19. El Frente de Defensa del distrito viene cumpliendo a cabalidad su función fiscalizadora.												X			X		
			20. Es necesario que el Frente de Defensa asuma su rol preponderante en la gestión municipal												X			X		



Fiorella Cortez Lopez  
DNI N°44721006

## RESULTADO DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: INSTRUMENTO PARA MEDIR LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA

OBJETIVO: DETERMINAR LA RELACIÓN ENTRE GESTIÓN MUNICIPAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL SANTA, CHIMBOTE, 2019

DIRIGIDO A: A REPRESENTANTES DE ORGANIZACIONES, ASOCIACIONES Y CENTROS POBLADOS DEL DISTRITO DE CHIMBOTE

VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO:

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
		X		

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR : FIORELLA CORTEZ LOPEZ

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR : MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA



Fiorella Cortez Lopez  
DNI N°44721006

CONFIABILIDAD DEL INSTRUMENTO PARA MEDIR LA GESTIÓN MUNICIPAL

**Estadísticas de fiabilidad**

Alfa de Cronbach	N de elementos
,917	36

**Estadísticas de total de elemento**

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
GM1	88,37	180,135	,478	,916
GM2	88,32	182,117	,192	,919
GM3	87,95	179,608	,421	,916
GM4	87,89	174,655	,647	,913
GM5	88,05	174,830	,558	,914
GM6	87,95	181,942	,338	,917
GM7	87,89	182,099	,334	,917
GM8	87,95	180,275	,462	,916
GM9	87,89	174,655	,647	,913
GM10	87,74	182,427	,234	,918
GM11	88,16	178,474	,612	,914
GM12	88,26	180,205	,353	,917
GM13	88,32	174,673	,617	,913
GM14	88,58	184,146	,136	,919
GM15	88,21	180,287	,266	,918
GM16	87,84	175,140	,632	,913
GM17	88,05	176,497	,531	,915
GM18	87,79	185,175	,117	,918
GM19	88,00	169,444	,501	,916
GM20	88,32	181,228	,306	,917
GM21	88,05	170,608	,537	,915
GM22	87,89	178,877	,408	,916
GM23	87,79	169,287	,805	,911
GM24	87,95	174,275	,493	,915
GM25	87,68	180,784	,265	,918
GM26	87,79	181,398	,337	,917

GM27	87,89	181,322	,320	,917
GM28	88,26	172,649	,800	,912
GM29	88,37	171,690	,530	,915
GM30	87,95	172,608	,674	,913
GM31	87,79	173,731	,536	,914
GM32	88,05	170,608	,537	,915
GM33	87,89	178,877	,408	,916
GM34	87,79	169,287	,805	,911
GM35	87,95	174,275	,493	,915
GM36	87,79	173,731	,536	,914

## CONFIABILIDAD DEL INSTRUMENTO PARA MEDIR LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA

### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,747	20

### Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
PC1	48,55	26,471	-,420	,777
PC2	48,85	22,029	,513	,723
PC3	49,15	23,818	,051	,761
PC4	49,20	21,326	,342	,735
PC5	49,25	19,776	,584	,708
PC6	48,70	20,958	,534	,717
PC7	48,85	23,082	,287	,738
PC8	48,80	23,958	,105	,750
PC9	48,40	23,726	,309	,740
PC10	48,65	23,608	,189	,745
PC11	48,70	23,274	,252	,741
PC12	48,70	24,221	,055	,753
PC13	48,75	24,513	-,005	,757
PC14	48,65	22,239	,491	,725
PC15	48,80	22,484	,411	,730
PC16	48,60	20,884	,572	,714
PC17	48,40	23,832	,164	,746
PC18	48,65	20,766	,680	,707
PC19	48,50	18,368	,671	,694
PC20	48,55	23,313	,213	,744

### BAREMO DE LA VARIABLE GESTIÓN MUNICIPAL

MIN = 36

MAX = 180

PERCENTIL 25 = 36

PERCENTIL 75 = 109

NIVEL	CATEGORÍA	RANGO
1	DEFICIENTE	[ 36 - 71]
2	REGULAR	[72 - 144]
3	EFICIENTE	[145 - 180]

### BAREMO DE LA DIMENSIÓN OPTIMIZACIÓN DE RECURSOS

MIN = 9

MAX = 45

PERCENTIL 25 = 9

PERCENTIL 75 = 28

NIVEL	CATEGORÍA	RANGO
1	DEFICIENTE	[9 - 17]
2	REGULAR	[18 - 36]
3	EFICIENTE	[37 - 45]

### BAREMO DE LA DIMENSIÓN TRANSPARENCIA

MIN = 9

MAX = 45

PERCENTIL 25 = 9

PERCENTIL 75 = 28

NIVEL	CATEGORÍA	RANGO
1	DEFICIENTE	[9 - 17]
2	REGULAR	[18 - 36]
3	EFICIENTE	[37 - 45]

### BAREMO DE LA DIMENSIÓN DEMOCRACIA

MIN = 9      MAX = 45

PERCENTIL 25 = 9

PERCENTIL 75 = 28

NIVEL	CATEGORÍA	RANGO
1	DEFICIENTE	[9 - 17]
2	REGULAR	[18 - 36]
3	EFICIENTE	[37 - 45]

### BAREMO DE LA DIMENSIÓN LOGRO DE METAS

MIN = 9      MAX = 45

PERCENTIL 25 = 9

PERCENTIL 75 = 28

NIVEL	CATEGORÍA	RANGO
1	DEFICIENTE	[9 - 17]
2	REGULAR	[18 - 36]
3	EFICIENTE	[37 - 45]

### BAREMOS DE LA VARIABLE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

MIN = 20      MAX = 80

PERCENTIL 25 = 15

PERCENTIL 75 = 46

NIVEL	CATEGORÍA	RANGO
1	DEFICIENTE	[20 - 34]
2	REGULAR	[35 - 65]
3	EFICIENTE	[66 - 80]

### BAREMO DE LA DIMENSIÓN COMPROMISO

MIN = 8      MAX = 32

PERCENTIL 25 = 6

PERCENTIL 75 = 19

NIVEL	CATEGORÍA	RANGO
1	DEFICIENTE	[8 - 13]
2	REGULAR	[14 - 26]
3	EFICIENTE	[27 - 32]

### BAREMO DE LA DIMENSIÓN VIGILANCIA

MIN = 6      MAX = 24

PERCENTIL 25 = 5

PERCENTIL 75 = 14

NIVEL	CATEGORÍA	RANGO
1	DEFICIENTE	[6 - 10]
2	REGULAR	[11 - 19]
3	EFICIENTE	[20 - 24]

### BAREMO DE LA DIMENSIÓN FISCALIZACIÓN

MIN = 6      MAX = 24

PERCENTIL 25 = 5

PERCENTIL 75 = 14

NIVEL	CATEGORÍA	RANGO
1	DEFICIENTE	[6 - 10]
2	REGULAR	[11 - 19]
3	EFICIENTE	[20 - 24]

**ANEXO 4: BASE DE DATOS SOBRE GESTIÓN MUNICIPAL**

G M 1	G M 2	G M 3	G M 4	G M 5	G M 6	G M 7	G M 8	G M 9	DIM _OP TIM IZA CIÓN	G M 10	G M 11	G M 12	G M 13	G M 14	G M 15	G M 16	G M 17	G M 18	G M 19	DIM _TR ANS PAR ENC IA	G M 20	G M 21	G M 22	G M 23	G M 24	G M 25	G M 26	G M 27	G M 28	G M 29	G M 30	DI M_ DE MO CR ACI A	G M 31	G M 32	G M 33	G M 34	G M 35	G M 36	DI M_ LO GRO	GES TIÓN _M UNICI PAL			
2	2	3	2	3	3	3	2	2	22	3	2	3	2	2	1	3	2	2	2	20	1	2	2	3	2	3	3	3	2	21	2	1	2	3	2	3	2	3	3	2	1	84	
2	1	3	3	3	2	3	3	3	23	2	3	2	3	2	3	3	2	3	23	2	2	1	3	3	3	2	3	3	22	3	2	2	2	1	3	3	3	2	2	1	89		
2	3	2	3	2	3	2	3	3	23	3	2	2	2	1	2	2	2	3	19	3	2	3	2	3	2	3	2	3	23	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	88
2	2	1	2	1	2	2	2	2	16	3	2	2	1	2	3	2	3	3	21	1	2	2	1	2	1	2	2	2	15	2	1	2	1	2	1	2	1	1	1	1	3	65	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	4	3	3	3	2	3	4	4	3	29	4	3	4	3	4	3	3	3	3	30	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	118
2	2	3	2	3	3	3	2	2	22	3	2	3	2	2	1	3	2	2	20	1	2	2	3	2	3	3	3	2	21	2	1	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	85
2	1	3	3	3	2	3	3	3	23	2	3	2	3	2	3	3	2	3	23	2	2	1	3	3	3	2	3	3	22	2	2	3	3	1	3	3	3	3	3	2	3	3	91
2	3	2	3	2	3	2	3	3	23	3	2	2	2	1	2	2	2	3	19	3	2	3	2	3	2	3	2	3	23	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	88

2	2	3	2	1	2	2	2	2	18	3	2	2	1	2	3	2	3	3	21	3	2	2	3	2	1	2	2	2	19	1	1	2	1	2	3	2	1	1	1	4	72			
3	3	3	4	3	3	3	3	4	29	4	3	3	3	3	3	4	4	3	30	4	3	4	3	4	3	3	3	3	30	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	0	119			
3	3	2	1	1	2	3	3	1	19	2	2	1	3	3	2	2	2	3	20	3	4	3	2	1	1	2	3	4	23	2	3	2	3	3	2	1	1	3	2	0	82			
2	2	3	2	3	3	3	2	2	22	3	2	3	2	2	1	3	2	2	20	1	2	2	3	2	3	3	3	2	21	2	1	2	3	2	3	2	3	3	2	1	84			
1	3	3	3	3	2	2	2	3	22	3	2	2	2	2	3	2	3	2	21	2	1	4	4	3	4	4	3	2	27	3	4	4	1	4	4	3	4	1	2	8	98			
2	3	2	3	2	3	2	3	3	23	3	2	2	2	1	2	2	2	3	19	3	2	3	2	3	2	3	2	3	23	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	88	
2	1	2	3	3	2	3	2	3	21	2	3	1	1	1	3	3	3	3	20	5	2	1	2	3	4	5	4	2	28	2	1	2	3	1	2	3	4	3	2	1	90			
3	2	3	3	3	3	3	3	3	26	2	3	3	3	2	3	3	3	3	25	4	3	4	3	4	3	3	3	3	30	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	2	113	
2	2	3	2	3	3	3	2	2	22	3	2	3	2	2	1	3	2	2	20	1	2	2	3	2	3	3	3	2	21	2	1	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	2	85	
2	1	3	3	3	2	3	3	3	23	2	3	2	3	2	3	3	2	3	23	2	2	1	3	3	3	2	3	3	22	2	2	3	3	1	3	3	3	3	3	2	3	3	2	91
2	3	2	3	2	3	2	3	3	23	3	2	2	2	3	2	2	2	3	21	3	2	3	2	3	2	3	2	3	23	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	90



3	3	2	1	1	2	3	3	1	19	2	2	1	3	3	2	2	2	3	20	3	4	3	2	1	1	2	3	4	23	2	3	2	3	3	2	1	1	3	2	0	82							
2	2	3	2	3	3	3	2	2	22	3	2	3	2	2	1	3	2	2	20	1	2	2	3	2	3	3	3	2	21	2	1	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	1	84				
1	3	3	3	3	2	2	2	3	22	3	2	2	2	2	3	2	3	2	21	2	1	4	4	3	4	4	3	2	27	3	4	4	1	4	4	3	4	1	2	8	98							
2	3	2	3	2	3	2	3	3	23	3	2	2	2	1	2	2	2	3	19	3	2	3	2	3	2	3	2	3	23	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	88			
2	1	2	3	3	2	3	2	3	21	2	3	1	1	1	3	3	3	3	20	5	2	1	2	3	4	5	4	2	28	2	1	2	3	1	2	3	4	3	2	1	90							
3	2	3	3	3	3	3	3	3	26	2	3	3	3	2	3	3	3	3	25	4	3	4	3	4	3	3	3	3	30	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	2	113					
2	2	3	2	3	3	3	2	2	22	3	2	3	2	2	1	3	2	2	20	1	2	2	3	2	3	3	3	2	21	2	1	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	85		
2	1	3	3	3	2	3	3	3	23	2	3	2	3	2	3	3	2	3	23	2	2	1	3	3	3	2	3	3	22	2	2	3	3	1	3	3	3	3	2	3	3	2	3	91				
2	3	2	3	2	3	2	3	3	23	3	2	2	2	3	2	2	2	3	21	3	2	3	2	3	2	3	2	3	23	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	90	
2	3	2	3	2	3	2	3	3	23	3	2	2	2	3	2	2	2	3	21	3	2	3	2	3	2	3	2	3	23	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	90	
2	2	3	2	3	3	3	2	2	22	3	2	3	2	2	1	3	2	2	20	1	2	2	3	2	3	3	3	2	21	2	1	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	84

2	1	3	3	3	2	3	3	3	23	2	3	2	3	2	3	3	2	3	23	2	2	1	3	3	3	2	3	3	22	3	2	2	2	1	3	3	3	2	2	1	89					
2	3	2	3	2	3	2	3	3	23	3	2	2	2	1	2	2	2	3	19	3	2	3	2	3	2	3	2	3	23	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	88		
2	2	1	2	1	2	2	2	2	16	3	2	2	1	2	3	2	3	3	21	1	2	2	1	2	1	2	2	2	15	2	1	2	1	2	1	2	1	1	1	1	1	3	65			
3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	4	3	3	3	2	3	4	4	3	29	4	3	4	3	4	3	3	3	3	30	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	2	118	
2	2	3	2	3	3	3	2	2	22	3	2	3	2	2	1	3	2	2	20	1	2	2	3	2	3	3	3	2	21	2	1	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	2	85		
2	1	3	3	3	2	3	3	3	23	2	3	2	3	2	3	3	2	3	23	2	2	1	3	3	3	2	3	3	22	2	2	3	3	1	3	3	3	3	3	2	3	2	3	91		
2	3	2	3	2	3	2	3	3	23	3	2	2	2	1	2	2	2	3	19	3	2	3	2	3	2	3	2	3	23	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	88
2	2	3	2	1	2	2	2	2	18	3	2	2	1	2	3	2	3	3	21	3	2	2	3	2	1	2	2	2	19	1	1	2	1	2	3	2	1	1	1	1	1	1	4	72		
3	3	3	4	3	3	3	3	4	29	4	3	3	3	3	3	4	4	3	30	4	3	4	3	4	3	3	3	30	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	0	119		
3	3	2	1	1	2	3	3	1	19	2	2	1	3	3	2	2	2	3	20	3	4	3	2	1	1	2	3	4	23	2	3	2	3	3	2	1	1	3	2	0	82					
2	2	3	2	3	3	3	2	2	22	3	2	3	2	2	1	3	2	2	20	1	2	2	3	2	3	3	3	2	21	2	1	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	1	84		

1	3	3	3	3	2	2	2	3	22	3	2	2	2	2	3	2	3	2	21	2	1	4	4	3	4	4	3	2	27	3	4	4	1	4	4	3	4	1	2	8	98					
2	3	2	3	2	3	2	3	3	23	3	2	2	2	1	2	2	2	3	19	3	2	3	2	3	2	3	2	3	23	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	88	
2	1	2	3	3	2	3	2	3	21	2	3	1	1	1	3	3	3	3	20	5	2	1	2	3	4	5	4	2	28	2	1	2	3	1	2	3	4	3	2	1	90					
3	2	3	3	3	3	3	3	3	26	2	3	3	3	2	3	3	3	3	25	4	3	4	3	4	3	3	3	3	30	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	2	113			
2	2	3	2	3	3	3	2	2	22	3	2	3	2	2	1	3	2	2	20	1	2	2	3	2	3	3	3	2	21	2	1	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	85	
2	1	3	3	3	2	3	3	3	23	2	3	2	3	2	3	3	2	3	23	2	2	1	3	3	3	2	3	3	22	2	2	3	3	1	3	3	3	3	2	3	2	3	91			
2	3	2	3	2	3	2	3	3	23	3	2	2	2	3	2	2	2	3	21	3	2	3	2	3	2	3	2	3	23	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	90
2	3	2	3	2	3	2	3	3	23	3	2	2	2	3	2	2	2	3	21	3	2	3	2	3	2	3	2	3	23	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	90
2	3	3	2	3	3	4	2	2	24	3	2	3	2	3	1	3	2	3	22	1	2	3	3	2	3	4	3	2	23	2	1	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	84	
2	1	3	3	3	2	3	3	3	23	2	3	2	3	2	3	3	2	3	23	2	2	1	3	3	3	2	3	3	22	3	2	2	2	1	3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	89	
2	3	2	3	2	3	2	3	3	23	3	2	2	2	1	2	2	2	3	19	3	2	3	2	3	2	3	2	3	23	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	88

2	2	1	2	1	2	2	2	2	2	16	3	2	2	1	2	3	2	3	3	21	1	2	2	1	2	1	2	2	2	15	2	1	2	1	2	1	2	1	1	1	3	65				
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	4	3	3	3	2	3	4	4	3	29	4	3	4	3	4	3	3	3	3	30	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	2	118		
2	2	3	2	3	3	3	2	2	2	22	3	2	3	2	2	1	3	2	2	20	1	2	2	3	2	3	3	3	2	21	2	1	3	3	2	3	2	3	3	2	2	2	85			
2	1	3	3	3	2	3	3	3	3	23	2	3	2	3	2	3	3	2	3	23	2	2	1	3	3	3	2	3	3	22	2	2	3	3	1	3	3	3	3	2	3	2	3	91		
2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	23	3	2	2	2	1	2	2	2	3	19	3	2	3	2	3	2	3	2	3	23	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	88
2	2	3	2	1	2	2	2	2	2	18	3	2	2	1	2	3	2	3	3	21	3	2	2	3	2	1	2	2	2	19	1	1	2	1	2	3	2	1	1	1	1	1	4	72		
3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	29	4	3	3	3	3	3	4	4	3	30	4	3	4	3	4	3	3	3	30	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	0	119		
3	3	2	1	1	2	3	3	1	1	19	2	2	1	3	3	2	2	2	3	20	3	4	3	2	1	1	2	3	4	23	2	3	2	3	3	2	1	1	3	2	0	82				
2	2	3	2	3	3	3	2	2	2	22	3	2	3	2	2	1	3	2	2	20	1	2	2	3	2	3	3	3	2	21	2	1	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	1	84		
1	3	3	3	3	2	2	2	3	2	22	3	2	2	2	2	3	2	3	2	21	2	1	4	4	3	4	4	3	2	27	3	4	4	1	4	4	3	4	1	2	8	98				
2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	23	3	2	2	2	1	2	2	2	3	19	3	2	3	2	3	2	3	2	3	23	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	88		

2	1	2	3	3	2	3	2	3	21	2	3	1	1	1	3	3	3	3	20	5	2	1	2	3	4	5	4	2	28	2	1	2	3	1	2	3	4	3	2	1	90					
3	2	3	3	3	3	3	3	3	26	2	3	3	3	2	3	3	3	3	25	4	3	4	3	4	3	3	3	3	30	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	2	113			
2	2	3	2	3	3	3	2	2	22	3	2	3	2	2	1	3	2	2	20	1	2	2	3	2	3	3	3	2	21	2	1	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2	2	85			
2	1	3	3	3	2	3	3	3	23	2	3	2	3	2	3	3	2	3	23	2	2	1	3	3	3	2	3	3	22	2	2	3	3	1	3	3	3	3	3	2	3	2	91			
2	3	2	3	2	3	2	3	3	23	3	2	2	2	3	2	2	2	3	21	3	2	3	2	3	2	3	2	3	23	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	90	
2	3	2	3	2	3	2	3	3	23	3	2	2	2	3	2	2	2	3	21	3	2	3	2	3	2	3	2	3	23	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	90	
2	3	2	3	2	3	2	3	3	23	3	2	2	2	3	2	2	2	3	21	3	2	3	2	3	2	3	2	3	23	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	90	
2	3	3	2	3	3	4	2	2	24	3	2	3	2	3	1	3	2	3	22	1	2	3	3	2	3	4	3	2	23	2	1	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	84	
2	1	3	3	3	2	3	3	3	23	2	3	2	3	2	3	3	2	3	23	2	2	1	3	3	3	2	3	3	22	3	2	2	2	1	3	3	3	2	2	1	91					
2	3	2	3	2	3	2	3	3	23	3	2	2	2	1	2	2	2	3	19	3	2	3	2	3	2	3	2	3	23	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	88
2	2	1	2	1	2	2	2	2	16	3	2	2	1	2	3	2	3	3	21	1	2	2	1	2	1	2	2	2	15	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	1	1	3	65			

3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	4	3	3	3	2	3	4	4	3	29	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	30	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	2	118			
2	2	3	2	3	3	3	2	2	22	3	2	3	2	2	1	3	2	2	20	1	2	2	3	2	3	3	3	2	21	2	1	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2	2	85			
2	1	3	3	3	2	3	3	3	23	2	3	2	3	2	3	3	2	3	23	2	2	1	3	3	3	2	3	3	22	2	2	3	3	1	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	91	
2	3	2	3	2	3	2	3	3	23	3	2	2	2	1	2	2	2	3	19	3	2	3	2	3	2	3	2	3	23	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	88
2	2	3	2	1	2	2	2	2	18	3	2	2	1	2	3	2	3	3	21	3	2	2	3	2	1	2	2	2	19	1	1	2	1	2	3	2	1	1	1	1	4	72				
3	3	3	4	3	3	3	3	4	29	4	3	3	3	3	3	4	4	3	30	4	3	4	3	4	3	3	3	3	30	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	0	119		
3	3	2	1	1	2	3	3	1	19	2	2	1	3	3	2	2	2	3	20	3	4	3	2	1	1	2	3	4	23	2	3	2	3	3	2	1	1	3	2	0	82					
2	2	3	2	3	3	3	2	2	22	3	2	3	2	2	1	3	2	2	20	1	2	2	3	2	3	3	3	2	21	2	1	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	1	84		
1	3	3	3	3	2	2	2	3	22	3	2	2	2	2	3	2	3	2	21	2	1	4	4	3	4	4	3	2	27	3	4	4	1	4	4	3	4	1	2	8	98					
2	3	2	3	2	3	2	3	3	23	3	2	2	2	1	2	2	2	3	19	3	2	3	2	3	2	3	2	3	23	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	88	
2	1	2	3	3	2	3	2	3	21	2	3	1	1	1	3	3	3	3	20	5	2	1	2	3	4	5	4	2	28	2	1	2	3	1	2	3	4	3	2	1	90					

3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	26	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	25	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	30	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	2	113			
2	2	3	2	3	3	3	2	2	22	3	2	3	2	2	1	3	2	2	20	1	2	2	3	2	3	3	3	2	21	2	1	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	2	2	85				
2	1	3	3	3	2	3	3	3	23	2	3	2	3	2	3	3	2	3	23	2	2	1	3	3	3	2	3	3	22	2	2	3	3	1	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	91		
2	3	2	3	2	3	2	3	3	23	3	2	2	2	3	2	2	2	3	21	3	2	3	2	3	2	3	2	3	23	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	90
2	3	2	3	2	3	2	3	3	23	3	2	2	2	3	2	2	2	3	21	3	2	3	2	3	2	3	2	3	23	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	90
2	2	3	2	3	3	3	2	2	22	3	2	3	2	2	1	3	2	2	20	1	2	2	3	2	3	3	3	2	21	2	1	2	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	1	84
2	1	3	3	3	2	3	3	3	23	2	3	2	3	2	3	3	2	3	23	2	2	1	3	3	3	2	3	3	22	3	2	2	2	1	3	3	3	2	2	2	3	3	2	2	2	2	1	89	
2	3	2	3	2	3	2	3	3	23	3	2	2	2	1	2	2	2	3	19	3	2	3	2	3	2	3	2	3	23	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	88
2	2	1	2	1	2	2	2	2	16	3	2	2	1	2	3	2	3	3	21	1	2	2	1	2	1	2	2	2	15	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	3	65	
3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	4	3	3	3	2	3	4	4	3	29	4	3	4	3	4	3	3	3	3	30	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	2	118		
2	2	3	2	3	3	3	2	2	22	3	2	3	2	2	1	3	2	2	20	1	2	2	3	2	3	3	3	2	21	2	1	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	2	85

2	1	3	3	3	2	3	3	3	23	2	3	2	3	2	3	3	2	3	23	2	2	1	3	3	3	2	3	3	22	2	2	3	3	1	3	3	3	3	2	3	91		
2	3	2	3	2	3	2	3	3	23	3	2	2	2	1	2	2	2	3	19	3	2	3	2	3	2	3	2	3	23	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	88
2	2	3	2	1	2	2	2	2	18	3	2	2	1	2	3	2	3	3	21	3	2	2	3	2	1	2	2	2	19	1	1	2	1	2	3	2	1	1	1	1	4	72	
3	3	3	4	3	3	3	3	4	29	4	3	3	3	3	4	4	3	30	4	3	4	3	4	3	3	3	3	30	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	0	119	
3	3	2	1	1	2	3	3	1	19	2	2	1	3	3	2	2	2	3	20	3	4	3	2	1	1	2	3	4	23	2	3	2	3	3	2	1	1	3	2	0	82		
2	2	3	2	3	3	3	2	2	22	3	2	3	2	2	1	3	2	2	20	1	2	2	3	2	3	3	3	2	21	2	1	2	3	2	3	2	3	2	3	3	2	84	
1	3	3	3	3	2	2	2	3	22	3	2	2	2	2	3	2	3	2	21	2	1	4	4	3	4	4	3	2	27	3	4	4	1	4	4	3	4	1	2	8	98		
2	3	2	3	2	3	2	3	3	23	3	2	2	2	1	2	2	2	3	19	3	2	3	2	3	2	3	2	3	23	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	88
2	1	2	3	3	2	3	2	3	21	2	3	1	1	1	3	3	3	3	20	5	2	1	2	3	4	5	4	2	28	2	1	2	3	1	2	3	4	3	2	1	90		
3	2	3	3	3	3	3	3	3	26	2	3	3	3	2	3	3	3	3	25	4	3	4	3	4	3	3	3	3	30	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	2	113
2	2	3	2	3	3	3	2	2	22	3	2	3	2	2	1	3	2	2	20	1	2	2	3	2	3	3	3	2	21	2	1	3	3	2	3	2	3	3	2	2	85		

2	1	3	3	3	2	3	3	3	23	2	3	2	3	2	3	3	2	3	23	2	2	1	3	3	3	2	3	3	22	2	2	3	3	1	3	3	3	3	2	3	91				
2	3	2	3	2	3	2	3	3	23	3	2	2	2	3	2	2	2	3	21	3	2	3	2	3	2	3	2	3	23	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	90		
2	3	2	3	2	3	2	3	3	23	3	2	2	2	3	2	2	2	3	21	3	2	3	2	3	2	3	2	3	23	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	90
1	3	3	3	3	2	2	2	3	22	3	2	2	2	2	3	2	3	2	21	2	1	4	4	3	4	4	3	2	27	3	4	4	1	4	4	3	4	1	2	8	98				
2	3	2	3	2	3	2	3	3	23	3	2	2	2	1	2	2	2	3	19	3	2	3	2	3	2	3	2	3	23	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	88

BASE DE DATOS DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA

P C 1	P C 2	P C 3	P C 4	P C 5	P C 6	P C 7	P C 8	DIMENSIÓN_COMPR OMISO	P C 9	P C 0	P C 1	P C 2	P C 3	P C 4	DIMENSIÓN_VIGIL ANCIA	P C 5	P C 6	P C 7	P C 8	P C 9	P C 0	DIMENSIÓN_FISCALI ZACIÓN	PARTICIPA CIÓN_CIU DADANA
3	2	2	2	1	2	2	2	16	3	3	3	3	3	3	18	2	2	3	2	2	2	13	47
3	2	2	1	2	3	2	3	18	3	2	3	2	2	2	14	3	2	3	3	3	3	17	49
2	2	3	3	3	3	3	2	21	3	2	2	3	2	3	15	3	3	3	3	4	3	19	55
3	3	1	1	1	3	2	3	17	3	3	3	3	3	3	18	2	3	3	3	2	3	16	51
3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	2	2	3	16	3	3	3	4	5	4	22	62
3	3	1	1	1	3	3	3	18	3	2	2	3	2	3	15	3	3	4	2	3	3	18	51
2	3	3	3	3	3	2	3	22	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	2	2	16	56
3	3	2	2	3	3	3	2	21	3	3	3	3	3	3	18	3	4	3	3	4	2	19	58
3	2	2	1	2	3	2	3	18	3	2	3	2	3	2	15	3	2	3	3	2	3	16	49
3	3	3	3	2	4	3	2	23	3	4	2	2	4	3	18	3	4	2	3	3	3	18	59
2	2	1	3	3	2	2	2	17	3	2	2	3	3	3	16	2	2	3	2	3	3	15	48
3	2	3	2	2	1	3	2	18	2	3	2	2	2	2	13	2	3	3	3	2	3	16	47
3	2	2	3	3	3	2	3	21	3	3	3	3	3	3	18	2	3	3	3	4	3	18	57
3	2	2	2	1	2	2	2	16	3	3	2	3	2	2	15	3	2	2	2	3	2	14	45
3	3	1	1	1	3	2	3	17	3	3	3	3	3	3	18	2	2	3	3	2	3	15	50
4	3	3	4	2	3	3	4	26	3	4	2	2	4	3	18	2	4	3	4	4	3	20	64
3	2	3	2	2	1	3	2	18	2	3	2	2	2	2	13	2	3	2	2	2	3	14	45
2	3	2	3	3	3	3	2	21	3	3	3	3	3	3	18	3	4	3	3	4	3	20	59
3	2	2	2	1	2	2	2	16	3	2	3	3	3	3	17	2	2	3	2	2	2	13	46
3	2	2	1	2	3	2	3	18	3	2	3	2	3	2	15	2	3	3	2	2	3	15	48
3	2	2	3	2	3	2	3	20	3	3	3	3	4	3	19	2	3	3	2	4	2	16	55
3	2	2	1	2	3	2	3	18	3	2	3	2	2	2	14	3	2	3	3	3	3	17	49
2	2	3	3	3	3	3	2	21	3	2	2	3	2	3	15	3	3	3	3	4	3	19	55
3	3	1	1	1	3	2	3	17	3	3	3	3	3	3	18	2	3	3	3	2	3	16	51

3	3	3	3	3	3	3	3	24		3	3	3	2	2	3	16		3	3	3	4	5	4	22		62
3	3	1	1	1	3	3	3	18		3	2	2	3	2	3	15		3	3	4	2	3	3	18		51
2	3	3	3	3	3	2	3	22		3	3	3	3	3	3	18		3	3	3	3	2	2	16		56
3	3	2	2	3	3	3	2	21		3	3	3	3	3	3	18		3	4	3	3	4	2	19		58
3	2	2	1	2	3	2	3	18		3	2	3	2	3	2	15		3	2	3	3	2	3	16		49
3	3	3	3	2	4	3	2	23		3	4	2	2	4	3	18		3	4	2	3	3	3	18		59
2	2	1	3	3	2	2	2	17		3	2	2	3	3	3	16		2	2	3	2	3	3	15		48
3	2	3	2	2	1	3	2	18		2	3	2	2	2	2	13		2	3	3	3	2	3	16		47
3	2	2	3	3	3	2	3	21		3	3	3	3	3	3	18		2	3	3	3	4	3	18		57
3	2	2	2	1	2	2	2	16		3	3	2	3	2	2	15		3	2	2	2	3	2	14		45
3	3	1	1	1	3	2	3	17		3	3	3	3	3	3	18		2	2	3	3	2	3	15		50
4	3	3	4	2	3	3	4	26		3	4	2	2	4	3	18		2	4	3	4	4	3	20		64
3	2	3	2	2	1	3	2	18		2	3	2	2	2	2	13		2	3	2	2	2	3	14		45
2	3	2	3	3	3	3	2	21		3	3	3	3	3	3	18		3	4	3	3	4	3	20		59
3	2	2	2	1	2	2	2	16		3	2	3	3	3	3	17		2	2	3	2	2	2	13		46
3	2	2	1	2	3	2	3	18		3	2	3	2	3	2	15		2	3	3	2	2	3	15		48
3	2	2	2	1	2	2	2	16		3	3	3	3	3	3	18		2	2	3	2	2	2	13		47
3	2	2	1	2	3	2	3	18		3	2	3	2	2	2	14		3	2	3	3	3	3	17		49
2	2	3	3	3	3	3	2	21		3	2	2	3	2	3	15		3	3	3	3	4	3	19		55
3	3	1	1	1	3	2	3	17		3	3	3	3	3	3	18		2	3	3	3	2	3	16		51
3	3	3	3	3	3	3	3	24		3	3	3	2	2	3	16		3	3	3	4	5	4	22		62
3	3	1	1	1	3	3	3	18		3	2	2	3	2	3	15		3	3	4	2	3	3	18		51
2	3	3	3	3	3	2	3	22		3	3	3	3	3	3	18		3	3	3	3	2	2	16		56
3	3	2	2	3	3	3	2	21		3	3	3	3	3	3	18		3	4	3	3	4	2	19		58
3	2	2	1	2	3	2	3	18		3	2	3	2	3	2	15		3	2	3	3	2	3	16		49
3	3	3	3	2	4	3	2	23		3	4	2	2	4	3	18		3	4	2	3	3	3	18		59
2	2	1	3	3	2	2	2	17		3	2	2	3	3	3	16		2	2	3	2	3	3	15		48
3	2	3	2	2	1	3	2	18		2	3	2	2	2	2	13		2	3	3	3	2	3	16		47

3	2	2	3	3	3	2	3	21	3	3	3	3	3	3	18	2	3	3	3	4	3	18	57
3	2	2	2	1	2	2	2	16	3	3	2	3	2	2	15	3	2	2	2	3	2	14	45
3	3	1	1	1	3	2	3	17	3	3	3	3	3	3	18	2	2	3	3	2	3	15	50
4	3	3	4	2	3	3	4	26	3	4	2	2	4	3	18	2	4	3	4	4	3	20	64
3	2	3	2	2	1	3	2	18	2	3	2	2	2	2	13	2	3	2	2	2	3	14	45
2	3	2	3	3	3	3	2	21	3	3	3	3	3	3	18	3	4	3	3	4	3	20	59
3	2	2	2	1	2	2	2	16	3	2	3	3	3	3	17	2	2	3	2	2	2	13	46
3	2	2	1	2	3	2	3	18	3	2	3	2	3	2	15	2	3	3	2	2	3	15	48
3	2	2	3	2	3	2	3	20	3	3	3	3	4	3	19	2	3	3	2	4	2	16	55
3	2	2	1	2	3	2	3	18	3	2	3	2	2	2	14	3	2	3	3	3	3	17	49
2	2	3	3	3	3	3	2	21	3	2	2	3	2	3	15	3	3	3	3	4	3	19	55
3	3	1	1	1	3	2	3	17	3	3	3	3	3	3	18	2	3	3	3	2	3	16	51
3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	2	2	3	16	3	3	3	4	5	4	22	62
3	3	1	1	1	3	3	3	18	3	2	2	3	2	3	15	3	3	4	2	3	3	18	51
2	3	3	3	3	3	2	3	22	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	2	2	16	56
3	3	2	2	3	3	3	2	21	3	3	3	3	3	3	18	3	4	3	3	4	2	19	58
3	2	2	1	2	3	2	3	18	3	2	3	2	3	2	15	3	2	3	3	2	3	16	49
3	3	3	3	2	4	3	2	23	3	4	2	2	4	3	18	3	4	2	3	3	3	18	59
2	2	1	3	3	2	2	2	17	3	2	2	3	3	3	16	2	2	3	2	3	3	15	48
3	2	3	2	2	1	3	2	18	2	3	2	2	2	2	13	2	3	3	3	2	3	16	47
3	2	2	3	3	3	2	3	21	3	3	3	3	3	3	18	2	3	3	3	4	3	18	57
3	2	2	2	1	2	2	2	16	3	3	2	3	2	2	15	3	2	2	2	3	2	14	45
3	3	1	1	1	3	2	3	17	3	3	3	3	3	3	18	2	2	3	3	2	3	15	50
4	3	3	4	2	3	3	4	26	3	4	2	2	4	3	18	2	4	3	4	4	3	20	64
3	2	3	2	2	1	3	2	18	2	3	2	2	2	2	13	2	3	2	2	2	3	14	45
2	3	2	3	3	3	3	2	21	3	3	3	3	3	3	18	3	4	3	3	4	3	20	59
3	2	2	2	1	2	2	2	16	3	2	3	3	3	3	17	2	2	3	2	2	2	13	46
3	2	2	1	2	3	2	3	18	3	2	3	2	3	2	15	2	3	3	2	2	3	15	48

3	2	2	1	2	3	2	3	18	3	2	3	2	3	2	15	2	3	3	2	2	3	15	48
3	2	2	3	2	3	2	3	20	3	3	3	3	4	3	19	2	3	3	2	4	2	16	55
3	2	2	1	2	3	2	3	18	3	2	3	2	2	2	14	3	2	3	3	3	3	17	49
2	2	3	3	3	3	3	2	21	3	2	2	3	2	3	15	3	3	3	3	4	3	19	55
3	3	1	1	1	3	2	3	17	3	3	3	3	3	3	18	2	3	3	3	2	3	16	51
3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	2	2	3	16	3	3	3	4	5	4	22	62
3	3	1	1	1	3	3	3	18	3	2	2	3	2	3	15	3	3	4	2	3	3	18	51
2	3	3	3	3	3	2	3	22	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	2	2	16	56
3	3	2	2	3	3	3	2	21	3	3	3	3	3	3	18	3	4	3	3	4	2	19	58
3	2	2	1	2	3	2	3	18	3	2	3	2	3	2	15	3	2	3	3	2	3	16	49
3	3	3	3	2	4	3	2	23	3	4	2	2	4	3	18	3	4	2	3	3	3	18	59
2	2	1	3	3	2	2	2	17	3	2	2	3	3	3	16	2	2	3	2	3	3	15	48
3	2	3	2	2	1	3	2	18	2	3	2	2	2	2	13	2	3	3	3	2	3	16	47
3	2	2	3	3	3	2	3	21	3	3	3	3	3	3	18	2	3	3	3	4	3	18	57
3	2	2	2	1	2	2	2	16	3	3	2	3	2	2	15	3	2	2	2	3	2	14	45
3	3	1	1	1	3	2	3	17	3	3	3	3	3	3	18	2	2	3	3	2	3	15	50
4	3	3	4	2	3	3	4	26	3	4	2	2	4	3	18	2	4	3	4	4	3	20	64
3	2	3	2	2	1	3	2	18	2	3	2	2	2	2	13	2	3	2	2	2	3	14	45
2	3	2	3	3	3	3	2	21	3	3	3	3	3	3	18	3	4	3	3	4	3	20	59
3	2	2	2	1	2	2	2	16	3	2	3	3	3	3	17	2	2	3	2	2	2	13	46
3	2	2	1	2	3	2	3	18	3	2	3	2	3	2	15	2	3	3	2	2	3	15	48
3	2	2	2	1	2	2	2	16	3	3	3	3	3	3	18	2	2	3	2	2	2	13	47
3	2	2	1	2	3	2	3	18	3	2	3	2	2	2	14	3	2	3	3	3	3	17	49
2	2	3	3	3	3	3	2	21	3	2	2	3	2	3	15	3	3	3	3	4	3	19	55
3	3	1	1	1	3	2	3	17	3	3	3	3	3	3	18	2	3	3	3	2	3	16	51
3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	2	2	3	16	3	3	3	4	5	4	22	62
3	3	1	1	1	3	3	3	18	3	2	2	3	2	3	15	3	3	4	2	3	3	18	51
2	3	3	3	3	3	2	3	22	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	2	2	16	56

3	3	2	2	3	3	3	2	21		3	3	3	3	3	3	18		3	4	3	3	4	2	19		58
3	2	2	1	2	3	2	3	18		3	2	3	2	3	2	15		3	2	3	3	2	3	16		49
3	3	3	3	2	4	3	2	23		3	4	2	2	4	3	18		3	4	2	3	3	3	18		59
2	2	1	3	3	2	2	2	17		3	2	2	3	3	3	16		2	2	3	2	3	3	15		48
3	2	3	2	2	1	3	2	18		2	3	2	2	2	2	13		2	3	3	3	2	3	16		47
3	2	2	3	3	3	2	3	21		3	3	3	3	3	3	18		2	3	3	3	4	3	18		57
3	2	2	2	1	2	2	2	16		3	3	2	3	2	2	15		3	2	2	2	3	2	14		45
3	3	1	1	1	3	2	3	17		3	3	3	3	3	3	18		2	2	3	3	2	3	15		50
4	3	3	4	2	3	3	4	26		3	4	2	2	4	3	18		2	4	3	4	4	3	20		64
3	2	3	2	2	1	3	2	18		2	3	2	2	2	2	13		2	3	2	2	2	3	14		45
2	3	2	3	3	3	3	2	21		3	3	3	3	3	3	18		3	4	3	3	4	3	20		59
3	2	2	2	1	2	2	2	16		3	2	3	3	3	3	17		2	2	3	2	2	2	13		46
3	2	2	1	2	3	2	3	18		3	2	3	2	3	2	15		2	3	3	2	2	3	15		48
3	2	2	3	3	3	2	3	21		3	3	3	3	3	3	18		2	3	3	3	4	3	18		57
3	2	2	2	1	2	2	2	16		3	3	2	3	2	2	15		3	2	2	2	3	2	14		45

## **ANEXO 6: ARTÍCULO CIENTÍFICO**

### **1. TÍTULO**

Gestión municipal y participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019.

### **2. AUTOR**

Jose Fernando Guerrero Baldeon, guebal95@hotmail.com, estudiante de la UCV.

### **3. RESUMEN**

El presente trabajo de investigación se trazó como objetivo general Determinar la relación entre la Gestión Municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019; para ello se planteó la Hipótesis general que Existe relación significativa entre la Gestión Municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019.; así como la Hipótesis nula que No Existe relación significativa entre la Gestión Municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019.

El estudio de la investigación tuvo un alcance descriptivo correlacional; de enfoque cuantitativo. Como la población es finita se determinó la fórmula estadística de poblaciones finitas, cuyo resultado arrojó una muestra de 123 personas para participar en esta investigación en función a los criterios de inclusión y exclusión. Se utilizó la estadística descriptiva, mediante ésta se elaboraron las tablas de frecuencia, así como estadística inferencial para la correspondiente contrastación de Hipótesis, empleándose el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman.

Procesada la estadística se pudo determinar que la variable gestión municipal se relaciona muy significativa ( $p < .01$ ) y en grado moderado ( $r = 0.593$ ) con la variable participación ciudadana en la MPS, Chimbote, 2019, aceptando la Hipótesis afirmativa.

### **4. PALABRAS CLAVE**

Gestión de municipal, participación ciudadana, recursos, control.

## **5. ABSTRACT**

The present research work was set as a general objective To determine the relationship between Municipal Management and citizen participation in the Provincial Municipality of Santa, Chimbote, 2019; For this, the general hypothesis that there is a significant relationship between Municipal Management and citizen participation in the Provincial Municipality of Santa, Chimbote, 2019 was raised; as well as the null hypothesis that there is no significant relationship between Municipal Management and citizen participation in the Provincial Municipality of Santa, Chimbote, 2019.

The study of the research had a descriptive correlational scope; Quantitative approach. As the population is finite, the statistical formula of finite populations was determined, whose result yielded a sample of 123 people to participate in this research according to the inclusion and exclusion criteria. Descriptive statistics were used, through which the frequency tables were prepared, as well as inferential statistics for the corresponding Hypothesis verification, using Spearman's Rho Correlation Coefficient.

Once the statistics were processed, it was determined that the municipal management variable is very significant ( $p < .01$ ) and in a moderate degree ( $r = 0.593$ ) with the variable citizen participation in the MPS, Chimbote, 2019, accepting the affirmative Hypothesis.

## **6. KEYWORDS**

Municipal management, citizen participation, resources, control.

## **7. INTRODUCCIÓN**

Cada año electoral nuestro país vive un fenómeno social en donde la población se abriga de esperanza; confiando que sus candidatos, ante una posible elección, cumplan con sus compromisos que proporcionen una calidad de vida mejor y mayores oportunidades de desarrollo socio económico para su comunidad. Se establece también que para ello se requiere de la participación activa y obligatoria de la ciudadanía en este proceso de elección, siendo esta participación uno de los actos más importantes de inclusión en la vida política del país. Las instituciones participativas que involucran a los ciudadanos en el

proceso de formulación de políticas pueden promover ideales democráticos a través de la inclusión y el igualitarismo durante la deliberación gubernamental.

Las decisiones de política que resultan del presupuesto participativo ciudadano son más redistributivas que los resultados resultantes del presupuesto burocrático tradicional. Es importante tener en cuenta que las decisiones de gasto tomadas con la participación ciudadana pueden ser menos efectivo que las decisiones de gasto tomadas a través de la burocracia tradicional métodos. Esto implica una posible compensación entre la eficacia del servicio público y la asignación equitativa de servicios públicos. (Hong & Cho, 2018)

El gobierno municipal es importante para la planificación estratégica del sector público y es un interesante escenario de investigación. Los municipios tienen la responsabilidad de tareas importantes y servicios en estados de bienestar modernos y gobiernan vastos recursos públicos. Algunas de estas tareas y los servicios son delegados por el gobierno central, mientras que otros se producen en base a locales elecciones políticas y estratégicas Independientemente de los mandatos para tales tareas y servicios, los municipios necesitan políticas y estrategias para su gobernanza y uso de los recursos públicos. Por ejemplo, la ley noruega obliga a los municipios y condados a producir un plan de área con un horizonte de planificación a largo plazo. Como parte de la regulación, los municipios también deben producir un plan de 4 años con un presupuesto financiero continuo, y debe informar anualmente cuentas y estadísticas sobre actividades y resultados en un sistema nacional de informes de desempeño del gobierno municipal a central. (Johnsen, 2018)

Respecto a antecedentes internacionales en México tenemos a Villafuerte (2004) en su trabajo de investigación de tipo descriptivo correlacional sobre la gestión en municipio y participación de los ciudadanos en México concluye que la participación ciudadana cobra un valor importante para que lo planificado por el gobierno municipal esté acorde a las necesidades de la población. En Argentina tenemos a Monteferrario (2015) en su trabajo de investigación descriptivo correlacional sobre herramientas de participación ciudadana en Argentina concluye que Hay un auge en crecimiento acerca de la participación ciudadana hoy en día ya que la democracia se ha impregnado en la sociedad y esto conlleva a generar

diferentes estrategias para que la población se inmiscuya en la participación activa para participar en los proyectos que se ejecutarán en el presupuesto participativo.

En el plano nacional Sánchez (2018) en su trabajo referente a la gestión participativa en Surco, de enfoque cualitativo concluyó que los interventores conocían lo que significa participación y gestión municipal, lo que propicio un eficiente trabajo y coordinación con las autoridades, en donde el municipio asumió su responsabilidad de liderar, así como de generar confianza para lograr la integración del ciudadano; con el propósito de enfocarse en proyectos de real necesidad para su sociedad optimizando sus recursos. Inga (2019) en su estudio de investigación con el fin de correlacionar la gestión pública y la aportación ciudadana. Concluye que existe una relación positiva y significativa entre las variables en estudio; así como en el cruce de sus dimensiones.

En el ámbito local, Capristano (2018) en su investigación de enfoque cualitativo de diseño no experimental, descriptivo concluye que la gestión municipal de Nuevo Chimbote no cuenta con un óptimo control interno, es decir, este instrumento no contribuye en la mejora de la gestión municipal y por ello la participación ciudadana se ve afectada. Castromonte (2016) en su tesis correlacional causal, de diseño no experimental, cuyo objetivo es determinar si los índices de pobreza se reducen con la participación ciudadana en el presupuesto participativo en el distrito de Independencia en Huaraz. El resultado de la investigación revela que existe una pobre organización de la población y un desinterés por los problemas que le aquejan en el aspecto social. Esto conlleva a un frágil proceso participativo que no garantiza el eficiente uso de los recursos públicos, y por ende la brecha socio económica no se ve afectado.

Corresponde tratar sobre las teorías relacionadas sobre gestión municipal tenemos a (Nieto, 2018) quien define esta variable como la buena administración de los recursos humano, económico y materiales de la institución pública para el desarrollo de su comunidad.

Para nuestra segunda variable participación ciudadana, Huntington & Joan (1976) la define como la conducta que contribuye o intenta contribuir en la disposición de los bienes públicos.

Después de haber hecho un diagnóstico se pudo encontrar el problema y se formula de la siguiente manera: ¿existe relación entre la Gestión Municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019?

Se plantearon los siguientes objetivos de la Investigación

#### Objetivo General

Determinar la relación entre la Gestión Municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019

#### Objetivos Específicos

Identificar el nivel de Gestión Municipal en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019.

Describir el nivel de participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019.

Determinar la relación entre la Optimización de recursos de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019

Determinar la relación entre la Transparencia de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019

Determinar la relación entre la Democracia de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019

Determinar la relación entre el Logro de metas de la gestión municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019

## **8. MÉTODO**

El estudio es de enfoque cuantitativo y de diseño no experimental; la población de la investigación estuvo representada por 180 representantes de organizaciones, asociaciones y centros poblados del distrito de Chimbote. La muestra es de 123 representantes.

La técnica utilizada fue la encuesta. Se dispuso el uso de dos cuestionarios como instrumentos, uno para medir la Gestión municipal y el otro para medir el nivel de participación ciudadana.

El procedimiento a seguir incluye el desarrollo de la investigación teniendo en cuenta la entidad en la cual se tomó como población y por ende donde se obtuvo a partir de ellos los resultados. La entidad fue la municipalidad provincial del santa que está ubicada en el departamento de Ancash. Luego de establecer el diagnóstico y verificar los datos de los representantes vecinales y reconocer a todos los que participarán en la investigación, además de verificar los criterios de inclusión y exclusión se pudo determinar la muestra, Se estableció los instrumentos para que a partir de ellos y según sus percepciones se pueda generar la base de datos de la investigación y poder generar los resultados. Para procesar los datos se utilizó el software SPSS ver. 24, lo que permitió establecer la relación existente entre las variables de estudio.

Para el análisis descriptivo de cada variable de estudio: Gestión municipal y Participación Ciudadana, en los representantes de las organizaciones del Distrito de Chimbote, se utilizará el software de Microsoft Excel y el software estadístico “Statistical Package for Social Sciences” (SPSS, versión 24). Para la estadística inferencial, dependiendo de la prueba de normalidad se podrá utilizar la prueba de correlación de Pearson o Rho de Spearman, los softwares que se utilizaron son: Microsoft Excel y SPSS versión 24 con la finalidad de determinar la relación y el grado de relación que existe entre las variables, así como sus dimensiones

## **9. RESULTADOS**

De la tabla 1 según el estudio de la muestra, se observa que el 95,1% de los que participaron en la encuesta, indican que hay un nivel de gestión de municipal es regular, un 4,9% de los que participaron en la encuesta mencionan una gestión municipal deficiente y no hubo participantes que indican la eficiencia de la gestión municipal

De la tabla 3, según el estudio de la muestra, se pudo observar que el 100% de los que participaron en la muestra, indican que el nivel es regular en la participación ciudadana, y no hubo participantes que indican haber mencionado un nivel deficiente o eficiente en la MPS, Chimbote, 2019

En la tabla 9 al realizar la prueba de correlación de spearman podemos observar que la variable gestión municipal se relaciona muy significativa ( $p < .01$ ) y en grado moderado ( $r = 0.593$ ) con la variable participación ciudadana en la MPS, Chimbote, 2019

## **10. DISCUSIÓN**

Examinando la interpretación de la tabla 01, respecto al objetivo específico N° 01 que es Identificar el nivel de Gestión Municipal en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019. Se observa que el 95.1% de los encuestados, indican que el nivel de gestión municipal se ubica en el término medio y el 4.9% es y no hubo encuestado que indican que el nivel de la gestión municipal sea eficiente. Coincide con los resultados obtenido por Zúñiga (2018) en su tesis concluye que la calidad de la gestión municipal de Concepción no son las mejores y que la profesionalización pretende mejorar el servicio que se brinda al ciudadano ya que en la región de Atacama solo el 0.9% es profesional. Así mismo, Aponte (2018) en sus conclusiones de su tesis determina que la gestión municipal es eficiente según encuesta en un 32.8%, 39% regular y 28% deficiente Así también Villacorta (2013), menciona que el personal no es calificado; por ello no planifica, organiza ni controla los procesos de la gestión municipal. En el caso del estudio de Gamboa (2016) concluye que las autoridades muestran un alto nivel de desinterés para incentivar la participación ciudadana, esto vinculado a la poca capacidad del poblador para participar efectivamente.

Examinando la conclusión de la tabla 03 de los resultados, en función al Objetivo específico N° 02, Describir el nivel de participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019 se aprecia que el 100% de los encuestados, indican que el nivel es regular. Contrasta con los resultados obtenidos por Monteferrario (2015) que concluye que la participación ciudadana ha asumido un creciente protagonismo dentro de los actuales regímenes democráticos generando un marco de discusión sobre nuevas formas de vinculación de la Sociedad Civil con el Estado. En cambio, Díaz (2013) concluye que en Guatemala durante los 12 años de un gobierno corrupto la participación ciudadana no existía hasta el reciente cambio de gobierno en donde se crearon espacios de interacción entre la comunidad y el gobierno. Así también Castromonte (2016) refuerza lo obtenido por

la investigación ya que, concluye que; existe una pobre organización de la población y un desinterés por los problemas que le aquejan en el aspecto social.

Examinando la conclusión de la tabla 09 de los resultados, en función al Objetivo General que es Determinar la relación entre la Gestión Municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019. Se observó que la variable gestión municipal se relaciona muy significativa ( $p < .01$ ) y en grado moderado ( $r = 0.593$ ) con la variable participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, 2019. Coincide en parte con Inga (2019) quien indica que existe una relación positiva y significativa entre ambas variables; el mismo resultado se obtuvo entre las dimensiones de la variable gestión municipal con la variable participación ciudadana. En ese sentido también Villafuerte (2004) menciona que existe una relación preponderante entre Gestión Municipal y la participación ciudadana proponiendo educación tanto para la población como para las autoridades como formar una escuela de participación ciudadana municipal o local. Dargent (2018) concluye que no se logró interrelacionar al gobierno local con su población por la sensación de decepción y falta de compromiso de la autoridad.

## **11. CONCLUSIONES**

Se ha logrado corroborar, respecto al objetivo general; que la variable gestión municipal se relaciona muy significativa ( $p < .01$ ) y en grado moderado ( $r = 0.593$ ) con la variable participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote, es decir, mientras la gestión municipal sea mejor proyectada hacia los ciudadanos, la participación ciudadana será mayor y más efectiva. y esto da paso al cumplimiento de la Hipótesis general.

Respecto al primer objetivo específico, se concluyó que el 95.1% de los encuestados, indican que el nivel de gestión municipal se ubica en el término medio y el 4.9%. estos resultados sirven para reflexionar de las mejoras que se deben implementar a nivel municipal, para la percepción de la población aún hay mucho por recorrer.

Sobre el segundo objetivo específico, se pudo comprobar que el 100% de los encuestados, indican que el nivel es regular. La población debe tomar conciencia que la participación

democrática es nuestro derecho y soporte para que nuestras autoridades desarrollen proyectos a favor de su comunidad, de manera eficiente y sin actitudes corruptas.

## 12. REFERENCIAS

Capristano, M. (2018). *El control interno y su influencia en la gestión administrativa de las municipalidades del Perú: caso municipalidad distrital de Nuevo Chimbote – Ancash, 2017*. Obtenido de [http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/123456789/7830/Control\\_Interno\\_Gestion\\_Administrativa\\_Capristano\\_Mendoza\\_Martina\\_Victoria.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/123456789/7830/Control_Interno_Gestion_Administrativa_Capristano_Mendoza_Martina_Victoria.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Castromonte, C. (2016). *La participación ciudadana en el presupuesto participativo y la reducción de los índices de pobreza en el distrito de independencia en el periodo 2013-2015*. Obtenido de [http://repositorio.unasam.edu.pe/bitstream/handle/UNASAM/2635/T033\\_42209717\\_M.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unasam.edu.pe/bitstream/handle/UNASAM/2635/T033_42209717_M.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Hong, S. & Cho, B. (2018). *Citizen participation and the redistribution of public goods*. Obtenido de: [https://www.researchgate.net/profile/Sounman\\_Hong2/publication/326073452\\_Citizen\\_participation\\_and\\_the\\_redistribution\\_of\\_public\\_goods/links/5b3ac597aca2720785051bbf/Citizen-participation-and-the-redistribution-of-public-goods.pdf](https://www.researchgate.net/profile/Sounman_Hong2/publication/326073452_Citizen_participation_and_the_redistribution_of_public_goods/links/5b3ac597aca2720785051bbf/Citizen-participation-and-the-redistribution-of-public-goods.pdf)

Huntington, S., & Joan, N. (1976). *No Easy Choice Political Participation in Developing Countries*. Estados Unidos: E-DITION

Johnsen, A. (2018). *Impacts of strategic planning and management in municipal government: an analysis of subjective survey and objective production and efficiency measures in Norway*. Obtenido de: <http://3.121.149.17/bitstream/handle/10642/5927/PMR%2BImpacts%2Bof%2BStrategic%2BPlanning%2Band%2BManagement%2Bin%2BMunicipal%2BGovernment%2Bin%2BNorway%2B-%2Bpreprint%2Bpdf.pdf?sequence=3&isAllowed=y>

Monteferrario, S. (2015). *Herramientas de participación ciudadana en la planificación y el presupuesto: la metodología del presupuesto participativo*. Obtenido de <http://bibliotecavirtual.unl.edu.ar:8080/tesis/handle/11185/704>

Nieto, A. (2018). *EL PLAN ESTRATÉGICO Y LA MEJORA DE LA GESTIÓN PÚBLICA EN*. Obtenido de <http://repositorio.unfv.edu.pe/bitstream/handle/UNFV/2354/NIETO%20SERPA%20ALBINO%20CESAR.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Sánchez, E. (2018). *Análisis de la gestión municipal participativa caso sectores 1,2 Santiago de Surco, 1996-2006*. Obtenido de [http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/20348/S%c3%a1nchez\\_MEM.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/20348/S%c3%a1nchez_MEM.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Villafuerte, B. (2004). *Gestión municipal y participación ciudadana el caso de Cordoba, Veracruz, 1994-2004*. México. Obtenido de [https://colmex.userservices.exlibrisgroup.com/view/delivery/52COLMEX\\_INST/1264681640002716](https://colmex.userservices.exlibrisgroup.com/view/delivery/52COLMEX_INST/1264681640002716)

La uniformidad de las referencias bibliográficas tendrá como patrón las normas internacionales para que el artículo sea publicado y sea sometido a arbitraje.

## **DECLARACION JURADA DE AUTORIA Y AUTORIZACION PARA LA PUBLICACION DEL ARTICULO CIENTIFICO**

Yo, José Fernando Guerrero Baldeon, estudiante, del programa de Maestría en Gestión Pública de la escuela de Postgrado de la Universidad Cesar Vallejo, identificado(a) con DNI: 70329432, con el artículo titulado:

“Gestión municipal y participación ciudadana en la municipalidad provincial del santa, Chimbote, 2019”

Declaro bajo juramento que:

- 1) El artículo pertenece a mi autoría
- 2) El artículo no ha sido plagiado ni total ni parcialmente
- 3) El artículo no ha sido autoplagiado; es decir, no ha sido publicado ni presentado anteriormente para alguna revista
- 4) De identificarse fraudes (datos falsos), plagio (información sin citar autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad Cesar Vallejo.
- 5) Si, el artículo fuese aprobado para su publicación en la revista u otro documento de difusión, cedo mis derechos patrimoniales y autorizo a la escuela de postgrado, de la Universidad Cesar Vallejo, la publicación y divulgación del documento en las condiciones, procedimientos y medios que disponga la Universidad.

Chimbote, Enero 2020

  
\_\_\_\_\_  
JOSE FERNANDO GUERRERO BALDEON

D.N.I. 70329432