



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FACULTAD DE INGENIERÍA

ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE INGENIERÍA INDUSTRIAL

Mejora de la cadena de suministros para reducir los costos logísticos en la empresa

SUPERCARNES PERÚ S.A.C. – Chimbote, 2019

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

Ingeniero Industrial

AUTORES:

Araujo Gonzales, Karla Yaquelin (ORCID: 0000-0002-8628-4328)

Lozano Ramirez, Phol Luigi (ORCID: 0000-0002-8126-5769)

ASESORES:

Mgrt. Esquivel Paredes, Lourdes (ORCID: 0000-0001-5541-2940)

Mgrt. Miñan Olivos, Guillermo (ORCID: 0000-0001-9523-8043)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión Empresarial y Productiva

CHIMBOTE – PERÚ

2019

Dedicatoria

A Dios, por guiarnos en nuestro camino y brindarnos cada día fortaleza y sabiduría para culminar nuestros estudios.

A nuestros Padres, quienes nos brindaron su apoyo incondicional en todo momento de nuestras vidas, sembrando en nosotros las virtudes necesarias para cumplir nuestros objetivos.

A nuestros hermanos, por estar presentes en todo momento y apoyarnos hasta el final del camino.

A nuestros asesores, por dedicarnos su tiempo y nutrirnos de conocimientos para poder culminar de forma satisfactoria nuestra tesis.

Agradecimiento

A mis padres por el amor incondicional, por todo el esfuerzo que pusieron, para poder estudiar y ser un profesional, por preocuparse por mí siempre, por ser un ejemplo y por haberme inculcado valores para ser una buena persona.

A mis hermanos, por ser una de las grandes razones por la cual he de terminar mi carrera, por la paciencia que me tuvieron y los consejos que me dio en todo momento.

A mis amigos, que creyeron en mí, y que me dieron la confianza para terminar mi carrera profesional.

A mis asesores por su paciencia y apoyo en el transcurso del desarrollo del proyecto de investigación.

A todos ellos, Gracias.

Página del Jurado

Declaratoria de Autenticidad

Yo: Araujo Gonzales Karla Yaquelin estudiante de la Escuela de Ingeniería Industrial del VIII ciclo, peruano con DNI N°61677712, domiciliada en 2 de mayo Jr. Junin 342; en el departamento de Ancash, provincia del Santa y Distrito de Chimbote con celular 924519670 y email karlaraujo.1097@gmail.com

Yo: Lozano Ramírez Phol Luigi estudiante de la Escuela de Ingeniería Industrial del VIII ciclo, peruano con DNI N°76336962, domiciliado en Psj Los Olivos Mz.34 Lt.1 Miraflores alto; en el departamento de Ancash, provincia del Santa y Distrito de Chimbote con celular 981353474 y email phol.lozano97@gmail.com

Declaramos que conocemos y estamos de acuerdo con los procedimientos de evaluación para investigación de fin de carrera emitidos por la Universidad César Vallejo y con los cronogramas de actividades emitidos por la escuela para el proceso de evaluación de nuestra Tesis. Así mismo, declaramos que hemos coordinado con los asesores el desarrollo del mismo y hemos levantado absolutamente todas las observaciones emitidas por el jurado. Por tanto, nos sometemos libremente al proceso de evaluación. De demostrarse lo contrario asumimos el veredicto del jurado y es de nuestro conocimiento que este veredicto es inapelable.



Araujo Gonzales, Karla Yaquelin



Lozano Ramírez, Phol Luigi

Índice

Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento	iii
Página del Jurado.....	iv
Declaratoria de Autenticidad	v
Índice	vi
Indice de Tablas.....	vii
Índice de Figuras	viii
Índice de Anexos.....	ix
RESUMEN.....	x
ABSTRACT	xi
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MÉTODO.....	16
2.1. Diseño de Investigación.....	16
2.2. Variables, Operacionalización	16
2.3. Población y muestra	19
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	20
2.5. Proceso	21
2.6. Métodos de análisis de datos	22
2.7. Aspectos éticos	24
III. RESULTADOS.....	25
IV. DISCUSIÓN.....	46
V. CONCLUSIONES.....	51
VI. RECOMENDACIONES	52
REFERENCIAS	53
ANEXOS.....	63

Índice de Tablas

Tabla 1. Operacionalización de variable independiente.	17
Tabla 2. Operacionalización de variable dependiente.	18
Tabla 3. Técnicas, Instrumentos y fuentes de recopilación de información de las variables dependientes e independientes.	20
Tabla 4. Métodos en función a la investigación.	23
Tabla 5. Cuadro Pareto de los problemas más frecuentes presentados en la empresa Supercarnes Perú S.A.C.	26
Tabla 6. Costos logísticos por mes de los artículos con alta participación (Soles)	28
Tabla 7. Asignación de estrategias para cada causa detectada	29
Tabla 8. Recursos para aplicar el plan de mejora	31
Tabla 9. Pronóstico de la demanda acumulado (Julio 2018- julio 2019)	33
Tabla 10. Tabla EOQ para los materiales con más alta participación.	34
Tabla 11. Clasificación de materiales	36
Tabla 12. Clasificación de productos según tarjetas	36
Tabla 13. Clasificación ABC de productos en almacén	37
Tabla 14. Cronograma del programa de limpieza	39
Tabla 15. Cronograma del programa de capacitación - Charlas	40
Tabla 16. Nuevo orden de distribución para los clientes.	42
Tabla 17. Mejora de costo unitario promedio después de aplicar el estudio	43
Tabla 18. Comparación de costos logísticos unitarios - SPSS	44

Índice de Figuras

Figura 1. Flujograma de los procedimientos de la investigación	21
Figura 2. Diagrama de análisis de proceso correspondiente a la cadena de suministros de la empresa Supercarnes Perú S.A.C.	25
Figura 3. Diagrama Ishikawa del problema con más incidencias.	27
Figura 4. Cronograma de estrategias Agosto – Septiembre.	30
Figura 5. Cronograma de estrategias Septiembre – Octubre	31
Figura 6. Tarjetas 5S	35
Figura 7. Distribución de almacén de acuerdo a la clasificación 5S	38
Figura 8. Matriz de optimización de rutas mediante el método del agente viajero en WINQSB	41
Figura 9. Grafica de valores atípico MiniTab	44
Figura 10. Campana de gauss	45

Índice de Anexos

Anexo 1. Diagrama de Ishikawa	63
Anexo 2. Formato Diagrama de Operaciones	64
Anexo 3. Check list de limpieza	65
Anexo 4. Registro diario de campo	66
Anexo 5. Reporte de ventas	67
Anexo 6. Reporte de caja chica	68
Anexo 7. Formato ABC	69
Anexo 8. Formato EOQ	70
Anexo 9. Requerimiento de materiales	71
Anexo 10. Reporte de compras	72
Anexo 11. Plano del área de almacén	73
Anexo 12. Kárdex	74
Anexo 13. Carta de aceptación de investigación	75
Anexo 14. Biblioteca UCV	76
Anexo 15. Validación de Check list limpieza	77
Anexo 16. Registro diario de campo	80
Anexo 17: Cuadro de la T de Student	83
Anexo 18: Diagrama de análisis de operaciones para operaciones en el almacén	84
Anexo 19: costos de aprovisionamiento	85
Anexo 20: costos de almacenamiento	93
Anexo 21: costos de distribución	91
Anexo 22: Costos logísticos	110
Anexo 23: Pronostico de la demanda	113
Anexo 24: MRP	114
Anexo 25: Clasificación de productos	122
Anexo 26: Clasificación ABC	125
Anexo 27: Diagnóstico inicial en materia de la metodología 5s	129
Anexo 28: Diagnóstico final en materia de la metodología 5s	131
Anexo 29: Costos de aprovisionamiento – Después de la aplicación	133
Anexo 30: Costos de almacenaje – Después de la aplicación	139
Anexo 31: Costos de distribución – Después de la aplicación	146
Anexo 32: Matriz de distancia	153
Anexo 33: Conexión entre nodos de transporte	154
Anexo 34: Prueba de valores atípicos Minitab	155
Anexo 35: Acta de aprobacion de originalidad de tesis	156
Anexo 36: Captura de pantalla de turnitin	157
Anexo 37: Autorización de publicación en el repositorio institucional	158
Anexo 38: Autorización de l versión final del trabajo de investigación	160

RESUMEN

La investigación propuso mejorar la cadena de suministro de la empresa SUPERCARNES PERÚ S.A.C. ya que en los últimos años la empresa ha sufrido de errores en la parte de compras, en el almacén se pierden muchos productos ya sea por falta de control o por deterioro y en lo que es distribución se incurren a muchos gastos innecesarios. Es por ello que la investigación tiene como objetivo mejorar la cadena de suministros para reducir los costos logísticos de la empresa Supercarnes Perú S.A.C. Para ello se realizó un análisis DAP y Pareto para determinar los principales problemas de los cuales los costos logísticos presentaron más fallas, con ayuda del diagrama Ishikawa se comprobó lo ineficaz que es la cadena de suministro en la empresa. Para facilitar la integración del nuevo plan de la cadena de suministro se realizó una evaluación de las causas raíces, cronogramas y lista de recursos, los cuales fueron informados a cada nivel de la empresa. La aplicación del plan consto de una proyección de la demanda y un análisis EOQ para el problema de ventas; con respecto al almacén se estableció la técnica 5S redistribuyendo el espacio físico de los productos y clasificando cada producto; y por último con respecto a la distribución se realizó un análisis de rutas con el programa Winqsb, reduciendo la distancia y consumo de combustible. La comparación antes y después de los costos logísticos arrojó una clara reducción cercana al 15% en cada uno de los 29 productos analizados. Se concluye que la aplicación de técnicas para la gestión de la cadena de suministro, dan un gran impacto sin necesidad de una fuerte inversión, por ello se recomienda implantar más técnicas que optimicen los procesos y realizar un seguimiento a las técnicas ya implantadas.

Palabras claves: Cadena de suministro, Gestión, Costos Logísticos, EOQ, 5S, Winqsb

ABSTRACT

The investigation proposed to improve the supply chain of the company SUPERCARNES PERU S.A.C. Since in recent years the company has suffered from errors in the purchasing part, many products are lost in the warehouse either due to lack of control or deterioration and in what is distribution many unnecessary expenses are incurred. That is why the research aims to improve the supply chain to reduce the logistics costs of the company Supercarnes Peru S.A.C. For this, a DAP and Pareto analysis was carried out to determine the main problems of which the logistic costs presented more failures, with the help of the Ishikawa diagram it was verified how inefficient the supply chain in the company is. To facilitate the integration of the new supply chain plan, an evaluation of the root causes, schedules and list of resources was carried out, which were informed at each level of the company. The application of the plan consisted of a projection of demand and an EOQ analysis for the sales problem; with respect to the warehouse, the 5S technique was established by redistributing the physical space of the products and classifying each product; and finally, regarding the distribution, a route analysis was carried out with the Winqsb program, reducing the distance and fuel consumption. The comparison before and after logistics costs showed a clear reduction of close to 15% in each of the 29 products analyzed. It is concluded that the application of techniques for the management of the supply chain, give a great impact without the need for a strong investment, therefore it is recommended to implement more techniques that optimize the processes and follow up on the techniques already implemented.

Keywords: Supply chain, Management, Logistics Costs, EOQ, 5S, Winqsb

I. INTRODUCCIÓN

La cadena de suministros es una parte fundamental para toda línea productiva ya que todos los procesos de transporte se basan en ella siendo la parte más costosa y complica de todo sistema (Chopra y Meindl, 2007, p. 265); abarca desde la compra a su proveedor, el transporte hacia el almacén, las operaciones para realizar la gestión de sus existencias, posteriormente la distribución de sus productos y finalmente la llegada al consumidor final, el cual se resume en un conjunto de operaciones que trabajan secuencialmente y de manera eficiente buscando siempre la optimización de las mismas para concluir con la obtención de resultados positivos en la rentabilidad. Por tanto, la presente investigación titulada “Mejora de la cadena de suministros para reducir los costos logísticos en la empresa SUPERCARNES PERÚ S.A.C” es importante porque permitió flujos eficientes y eficaces, en las áreas que conforman la cadena de suministros identificando los problemas que se suscitan durante cada proceso para que de esta manera se pueda aplicar una correcta gestión para la toma de decisiones donde el objetivo principal fue reducir sus costos logísticos con cadenas más confiables, más rápidas y mejor integradas.

La cadena de suministro global es una parte fundamental para hacer negocios a nivel internacional, ofrecer productos y servicios más baratos y a más clientes en una gama más amplia de mercado, siendo una de las metas más buscadas por las empresas con el fin de alcanzar una ventaja competitiva (Spillan y Nakibur, 2019, p.136). El creciente dinamismo de los mercados internacionales, la mayor competencia entre empresas, el comercio electrónico cada vez más exitoso y un nuevo nivel de información para los clientes a través de Internet sobre los productos, sus precios, disponibilidad y tiempos de entrega obligan a las empresas a coordinar mejor sus procesos comerciales. Muchas empresas como Zara, Dell, Hewlett Packard, IKEA o Toyota han descubierto la importancia de considerar la gestión de la cadena de suministro como una variable estratégica. Esas empresas se han dado cuenta que la medida real de su éxito dependerá del grado en que se coordinen sus actividades a través de la cadena de suministro para crear valor a los clientes a la vez que se incrementa la rentabilidad de cada eslabón de la cadena. Las empresas deben

desarrollar sus objetivos de la gestión de la cadena de suministro basados en los objetivos corporativos, con ello se desarrolla un conjunto de objetivos detallados para cada uno de los procesos en la cadena de suministros (Vilana, 2011).

En un entorno empresarial global ha quedado claro que las cadenas de suministro bien administradas proporcionan ventajas operativas y estratégicas a organizaciones, regiones y países (Silvestre, 2015, p.2). En países como Australia existen múltiples empresas que están desarrollando investigaciones acerca de la gestión de la cadena de suministro sostenible que es un paso más de la que conocemos actualmente, dado los grandes resultados puestos actualmente por la correcta gestión de esta técnica en materia económica no se duda que la gestión sostenible traerá muchos más beneficios a múltiples áreas (Fahimnia, Sarkis y Gunasekaran, 2017, p.1). Por otra parte, en Europa se realizan investigaciones sobre la cadena de suministro, pero enfocado a las personas que la realizan, siendo de gran impacto dado que encuentran muchas fallas que pueden arreglarse y traer múltiples beneficios (Schorsch, Wallenburg y Wieland, 2017, p. 4).

Actualmente, en Centroamérica, en un estudio realizado en México por GS1, Logística de México y EGADE Business School (Perera, 2018) del Tecnológico de Monterrey, menciona que los últimos cambios que ha presentado el mercado mundial de consumo se manifiestan en una demanda fluctuante, con consumidores cada vez más exigentes en cuanto a la rapidez de entrega de los productos, la calidad y precios accesibles. Dichos elementos han llegado hasta las oficinas de los directores de las empresas donde el 88% de las organizaciones tiene una afinidad regular o constante de los altos ejecutivos en los temas de diseño, estrategia y administración de la cadena de suministro dentro de México. Las estrategias que soportan están concentradas en primer lugar en lograr un mayor nivel de servicio con un 59%, la reducción de costos de almacén en un 39% y finalmente la simplificación de la organización en un 22% según el estudio. Por último, también se detectó un punto débil en las empresas y es que apenas un porcentaje de 38% de las organizaciones cuenta con herramientas automatizadas de pronósticos y planeación de la demanda, siendo pilares para optimizar la relación entre proveedores y clientes.

En un artículo publicado por la revista América Economía (2017) menciona que de las múltiples causas y consecuencias que preocupan a los empresarios mexicanos hoy en día es el no llevar un adecuado control de los almacenes, lo cual hace que se tomen decisiones erróneas a causa de la ausencia de claridad en la información, causando que la empresa se vea afectada. De igual manera, hace referencia que, en un estudio implementado por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía en la ciudad de México, menciona que 70 de cada 100 pymes no sobrevivirán más de 5 años en el mercado, esto sería a causa de diversos factores que generan pérdidas importantes tanto en las ventas como en los inventarios.

A nivel nacional, la gestión de cadena de suministros principalmente el control de sus almacenes, se ha convertido en una problemática de las pequeñas empresas y un reto para las medias en todo el territorio del Perú, la falta de abastecimiento en el stock y la demanda insatisfecha ha ascendido a niveles alarmantes. La realidad de nuestro país, es que existen grandes industrias que no tienen en cuenta el mejoramiento continuo de toda la cadena de suministros sin tener una inspección de las entradas y salidas de las existencias; se espera a que la demanda incrementa, no se pronostica por lo que casi siempre los costos logísticos son mermados por actividades innecesarias. Por otro lado, según el periódico El Comercio (Salas, 2019) el sector comercio es uno de los sectores que, sin lugar a dudas mantendrá una tendencia positiva, éste crecería a una tasa de 3,4% en el 2019, ligeramente por encima del 2,7% registrado en el 2018, así lo indica el último informe de proyecciones e inflación macro económicas 2018-2020 del BCR.

En la realidad local, SUPERCARNES PERÚ SAC., ubicada en MZA. M LOTE. 01 A.H. EL PROGRESO, Distrito de Chimbote, Provincia del Santa, Departamento de Ancash – Perú. Es una comercializadora que cuenta con un área de almacén de 60 m² para producto secos y una cámara frigorífica de 30 m² para productos que requieren una temperatura de 0°- 5°C donde se almacena jugos, leches, manjares y productos lácteos como yogurt, mantequilla, quesos, embutidos respectivamente, pertenecientes a la marca Laive. La empresa está dedicada a la venta de estos productos ya mencionados, los cuales son distribuidos en todos los mercados mayoristas y

minoristas como las bodegas, restaurantes y entre otros, los cuales se ubican en la ciudad de Santa, Coischo, Chimbote, Nuevo Chimbote y Casma, entre ellos cuenta con 35 clientes fidelizados, y 300 clientes aproximadamente que compran los productos en ocasiones, pero a menores cantidades.

En un análisis realizado a cada etapa de la cadena de suministro, desde la compra de su proveedor hasta la llegada del consumidor final, se logró identificar una serie de problemas lo cuales traían como consecuencia un alto nivel en los costos logísticos. En un primer nivel tenemos una serie de conflictos al momento de realizar las compras debido a la ausencia de una planificación de compras eficaz, lo que trae como consecuencia pérdidas para la empresa por el incremento del número de devoluciones o el regateo de sus productos ya que tienen un bajo margen de utilidad de lo esperado, además se presentan problemas al momento de recepcionar los productos dado que existe un 20% de incumplimiento en las órdenes, es decir los productos que se solicitaron no llegan completos lo que provoca que no se llegue a la meta propuesta en las ventas. Según las ventas realizadas en el año 2018 y los tres primeros meses del año 2019, el informe gerencial reportó que el producto más demandado por los clientes en el mercado es el yogurt laive yopi mix con 31.3% de ventas, el segundo es la leche evaporada vitaminizada con un 28.7%, el tercero es el yogurt laive fresa familiar con un 22.4% y un 17.6% de otros productos como el queso, manjar, embutidos, néctares, entre otros.

Otro punto débil de la cadena de suministro se ubica en el área de almacén, donde se pudo verificar y detectar que existe un exceso sobre el porcentaje permitido de devoluciones de cada producto, como en el caso del yogurt la empresa indica que solo un 3% de la venta puede ser devuelto, en las mantequillas un 0.5%, en las margarinas, jugos y leches un 0.25%, por último, un 3% en los embutidos. El exceso de devoluciones se debe a la fecha de vencimiento puesto que son productos perecibles, esto ocasiona una pérdida en la empresa y gastos para el retorno de los productos vencidos nuevamente a la tienda. Todo esto se debe porque no cuentan con un pronóstico de ventas, que indique las salidas esperadas mensualmente, permitiendo

así realizar un pedido más exacto para poder cubrir la demanda promedio de su mercado y reducir las adquisiciones innecesarias.

Siguiendo con el almacén la empresa Supercarnes Perú S.A.C., cuenta con un software que almacena toda la información logística y financiera, esta permite las siguientes operaciones como la información del kárdex, flujos económicos que se realizan durante la distribución de sus productos hacia los clientes e ingresos de las ventas realizadas diariamente por su planilla de trabajadores, aquí es donde se pudo identificar un constante problema que se presenta, como el kárdex virtual y físico muchas veces no coinciden, esto se debe porque no existe un control físico de sus productos, otro motivo es el ingreso incorrecto de las notas de créditos el cual traería como consecuencia la alteración de la misma, teniendo como resultado que la información de los productos, el 87% coincide con el inventario físico teniendo un 13% de errores o falta de control por lo motivos ya mencionados.

Por último, está el último punto de la cadena de suministro el cual es respecto a la distribución, se realiza a través de dos unidades de transporte ya que su mercado se divide de dos maneras, en la primera se encuentran las bodegas y restaurantes de la localidad entre otras, y la segunda se centran en los mercados de ventas masiva (Mercado 2 de mayo, Mercado La Perla, Mercado Progreso, Mercado Chacra La Olla, etc.). En esta última se identificó gastos excesivos en el transporte, ya que para poder realizarlo se emplea el alquiler de una movilidad muy aparte de los viáticos, dicho transporte no siempre es necesario ya que solo es utilizado completamente cuando la demanda de sus ventas es alta y cuando no, solo se utiliza un transporte; esto es un problema ya que existen mejores alternativas de transporte.

Supercarnes Peru SAC, durante estos últimos meses obtuvo bajos niveles de utilidad, por la incorrecta gestión de sus procesos esto es debido a los errores mencionados anteriormente y a la ausencia de procedimientos estandarizados en la cadena de suministros, ya que la empresa trabaja desde sus inicios de manera empírica como la mayoría de las organizaciones de nuestra localidad, lo que ha traído un sinnúmero de problemas en sus operaciones ya expuestos, por el bajo control de las mismas ocasionando pérdidas en la empresa por sus altos costos logísticos reduciendo su

margen de ganancia. Para el desarrollo de la presente investigación, se tomó como referencia diversos trabajos de investigación los cuales aportaron la información adecuada y necesaria para su realización a nivel internacional, nacional y local.

Avelar et al. (2015) en su artículo titulado “Impact of traditional and international logistic policies in supply chain performance” publicada en la revista *The International Journal of Advanced Manufacturing Technology*; tiene como objetivo general realizar un análisis de la logística tradicional en temas logísticos sobre la cadena de suministro. Para ello se realizó encuestas a 63 empresas de exportación esto dio como resultado que se evidenciara una relación entre las técnicas de gestión que comparten todas ellas a pesar que no estén en el mismo rubro. Es por ello que el autor concluyo que las logísticas tradicionales en la cadena de suministros que vivimos hoy en día generan un gran impacto para los resultados económicos de la empresa y si se logran optimizar sería el inicio de un gran cambio.

En la tesis de García (2016), titulada “Gestión de la cadena de suministro: Análisis del uso de las TIC y su impacto en la eficiencia”, tuvo como principal objetivo analizar el desarrollo de la aplicación de las TIC en la gestión de la cadena de suministro y su implicación en la eficiencia de la empresa, el cual se mostró los resultados que tiene el uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC) en la administración de la cadena de suministro a nivel interno de la empresa y externo como en la interacción con los proveedores y clientes a través de un estudio empírico. Como resultado, se tuvo un impacto sobre la eficiencia, de ahí lo importante que es utilizar las TIC, donde promovieron la unión de los procesos tanto internos como externos necesarios. Finalmente, el autor concluyó que se determinó un modelo que diferencie la efectividad del uso de tecnologías de la información y las comunicaciones al incluir mejoras a la gestión de la cadena de suministro, en empresas manufactureras pequeñas, medianas y grandes en España.

En la tesis de Manzano (2017), titulada “La cadena de suministros en el área de comercialización y su impacto en la rentabilidad de la empresa Rectima Industry en la ciudad de Ambato”, tuvo como principal objetivo fijar mecanismos que faciliten abastecer a la compañía de materiales y provisiones que requiera la operación y

solicite el cliente, además minimizar la inversión de inventarios, los inventarios obsoletos y la venta perdida por no contar con un stock adecuado. Como resultado, la mayor parte de la población encuestada coincidió en que la estructura de la cadena de suministros en la comercialización no se ajusta a las necesidades de la empresa, debido a que las funciones de los encargados no siempre están claras ni definidas. Por ello, el autor concluyó que la empresa no contaba con una cadena de suministros en el área de comercialización ordenada, donde todo el personal coincidió en reestructurar la cadena permitirá mejorar la rentabilidad de la empresa.

En el artículo presentado por Orjuela, Suarez Y Chinchiya (2016), titulada “Costos logísticos y metodologías para el costeo en cadenas de suministro: una revisión de la literatura”, tuvo como objetivo principal presentar un estudio de la literatura sobre las metodologías para el costeo en las cadenas de suministros (CS), con hincapié en costos logísticos. Como resultado, se muestra que la relación de cincuenta artículos del ciento treinta y cinco llevados a cabo en esta revisión, enlazan las metodologías actuales de la aplicación de costos, como costos logísticos y la relación con el desempeño de la cadena, en conformidad con el panorama de análisis establecido en este artículo. Finalmente, concluyeron que los costos logísticos y su relación con el desempeño de la cadena de suministros han sido analizados de forma amplia; sin embargo, falta precisar una metodología que permita determinar eficazmente cómo aplicar los costos logísticos de las empresas.

En la tesis de White (2016), titulada “Propuesta de mejora en la cadena de suministros para reducir los costos en el área logística de la empresa Bermanlab S.A.C.”, tuvo como objetivo principal plantear mejoras en la cadena de suministros para reducir los costos en el área logística de la empresa Bermanlab S.A.C. Como resultado, se logró reducir el porcentaje de compras urgentes el cual era muy elevado que en los últimos seis meses acumularon un monto de S/. 528,415.31, donde representaba un 25.5% de las compras totales. Finalmente, el autor concluyó que la técnica mejoró la cuantificación de demanda que se realizó durante los últimos seis meses, el cual permitió determinar el número de demandas adecuadas para abastecer los pedidos y tener un stock ante cualquier emergencia.

En la tesis de Negrete y Valverde (2016), titulada “Propuesta de reducción del tiempo y costos para mejorar el nivel de servicio en una cadena de suministros Eto” realizada, tuvo como principal objetivo proponer la realización y aplicación de un método para reducir los costos, el tiempo y número de variación que suceden en un plan de expansión de una empresa de salud. Como resultado, se mostró que la variación de los costos de todo el plan se redujo de un 2.61% a 1.52% y la variación de los tiempos de entrega de 1.22% a 1.10%, sin embargo, las reducciones en variabilidad del total del plan fueron a mínima escala, la reducción de la variación de los costos y tiempos de obra fueron todo lo contrario, es decir significativas, donde pasó de un 2.56% a 0.83% y de 3.5 a 1.18% respectivamente. Finalmente, el concluyeron que el mejoramiento en el periodo de planeamiento si afectaron de manera significativa el período de ejecución, donde presentaron la reducción tanto de tiempo de trabajo como de costo, por ello es coherente con la teoría estudiada.

En la tesis de Crespo y Valenzuela (2017), titulada “Implementación de un modelo de gestión de inventarios y compras para reducir los costos logísticos en la curtiembre Piel Trujillo S.A.C.”, tuvo como principal objetivo demostrar que un modelo de gestión de inventarios y compras permitirá reducir los costos logísticos de dicha empresa. Como resultado, se redujo el costo total de almacenamiento de S/. 46 016 a S/.30397 en la administración implementada, lo cual originó un menor costo de posesión anual de inventarios significativo de 24.21% a 18.92%, además se redujo la diversidad de mercaderías suscitadas en inventario y por último se llevó a cabo la eliminación en un 37% las mercaderías que estaban en desuso siendo un total de 303 ítems eliminados. Por último, el autor concluyó que para las condiciones en la que se maneja la curtiembre para los principales materiales en la producción el más apto es el modelo de punto de reorden con demanda probabilística.

En relación a **las teorías relacionadas al tema**, cuando se hace mención de cadena de suministro o supply chain, es cierto mencionar que fue mostrado por primera vez en un informe llevada a cabo por la publicación Final Time en el año 1982 el experto y consultor en logística Keith Oliver de la muy renombrada consultora americana Booz Allen Hamilton (Saroja y Yadav, 2009, p. 32). En donde no pasó mucho tiempo

en poder complementarse, dado que ganó popularidad a principios de la década de 1990 porque evolucionó tanto en el contexto académico como en el profesional, gracias a las diversas publicaciones que se mostraron dentro del tema, el cual se inició un cambio a un término regular y que es estudiado con mucha frecuencia en la actualidad (Sarkis y Dou, 2017, p. 4).

En la actualidad se pueden apreciar diversas definiciones, sin embargo, el concepto de cadena de suministro fue conceptualizado por el Consejo de Administración de Logística integrando a la “logística” como parte de dicho término (Zuluaga, Gómez, 2014, p. 91). Según Castro (2015, p. 5) la cadena de suministro se refiere al flujo de todas las fases involucradas directa o indirectamente que atraviesa el bien o servicio desde el momento en que se obtiene la materia prima del proveedor hasta que el minorista se ocupa de hacerle llegar al cliente final con el objetivo de satisfacer su necesidad. No entra sólo los proveedores y al fabricante, sino se agregan los transportistas, analistas, comerciantes e incluso a los clientes mismos. A partir de las definiciones presentadas, se puede inferir que la cadena de suministros tiene como objetivo garantizar las interacciones adecuadas de los elementos logísticos con el fin que en la cadena de suministro se presente un flujo de productos e información óptimos que permita la reducción de costos y el aumento en la satisfacción de los clientes (Correa, Gomez y Cano, 2010, p. 47).

Otros autores como Pulido (2014, p. 37) la cadena de suministro es el elemento determinante en el que se une la adquisición, la manufactura, la distribución, las ventas y el servicio al cliente en un solo procesos de negocios integrados, el cual garantiza anular los costos que no agregan valor, ayudar a la mejora de calidad, la velocidad del cumplimiento de los pedidos y la introducción de nuevos productos y tecnologías al mercado. En general, la cadena de suministro es una red de organizaciones que abarca todas las actividades asociadas con el flujo y la transformación de bienes a partir de materias primas (extracción), a través del usuario final, así como los flujos de información asociados (Sarkis y Dou, 2017, p. 5).

El objetivo inicial de la cadena de suministro de Chopra y Meindl (2013, p.3) es satisfacer las necesidades del cliente, en el proceso de maximizar el valor total

generado, el cual es la diferencia entre el precio del producto final y los costos en los que incurren en el cumplimiento del pedido. Por ello, es necesario un correcto el plano de la cadena de suministro que incluya la cooperación entre las áreas y las partes involucradas, además que esté paralela con la planificación competitiva de la empresa. Dado que la cadena de suministros es dinámica e implica un flujo de constante información de productos y fondos entre las diferentes etapas. Dichas etapas que la conforman son: clientes, distribuidores, mayoristas, proveedores de componentes, fabricantes y materia prima. Cada área de la gestión de suministro está integrada por el flujo de los materiales, los fondos y la informática. Aquellos fondos se suelen presentar en diferentes direcciones y pueden ser administrados por una de las etapas o un intermediario (Pulido, 2014 p.47).

A partir de lo expuesto, se tiene como primera dimensión de la cadena de suministro la planeación. Según Ballou (2004, p. 38) consiste en un método de conocimiento y análisis del desempeño en tratar de responder a interrogantes como qué, cuándo y cómo de tal modo que facilite la toma de decisiones, y consta de tres niveles: estratégica, táctica y operativa. La diferencia principal entre ellas es el horizonte de tiempo para el diagnóstico y requiere una perspectiva diferente, el cual la cuestión es la manera de mover el producto de forma efectiva y eficiente a través de canal de logística estratégicamente planificado. Fentie, M., et al. mostro la importancia de las técnicas que adjuntan información, en su investigación realiza en distintas farmacias demostró un aumento en los índices de tiempo (p.56)

La segunda dimensión se considera a las compras, para ello Vasco (2016, p. 13) la define como un conjunto de procedimientos cuyo objetivo es proporcionar en óptimas condiciones posibles los productos con una calidad óptima, un precio, momento y entrega a tiempo justo. Asimismo, según López (2014, p. 36) sea cual sea la manera en cómo se realiza las compras de suministros, es importante que se establezcan diagramas de flujo especificando los pasos se deben llevar a cabo para efectuar adecuadamente los pedidos.

Otra dimensión por considerar es el almacenamiento, para Bowersox, Closs y Cooper (2007, p. 213) siempre ha sido un aspecto fundamental del desarrollo económico, en

donde planificar la disposición de un almacén se lleva a cabo la asignación de lugares específicos a los productos, considerando como base sus características individuales. Las variables más resaltantes de los productos por considerar son los requerimientos de velocidad, peso y almacenamiento especial de los productos. Por último, se tiene la distribución como cuarta dimensión, se encarga de que cada producto terminado debe ser transportado hasta su destino final, el cual depende del acuerdo realizado entre el productor y el cliente por medio de una red de distribuidores, almacenes y comercios minoristas (Valdez, 2008, p. 67). Naliaka, V. y Namusonge, G menciona que las tecnologías son cruciales para la mejora de cualquier empresa y por supuesto para el desarrollo competitivo (p.101)

Si hablamos de la gestión de inventarios Wauna, S. y Obwogi, J. (2015, p. 14) afirma al respecto diciendo que es necesario establecer procedimientos para el control de inventario, tales procedimientos deben estar integrados con el seguimiento del stock para realizar una administración eficiente. Samson, K. y Ochieng, G. menciona que la eficiencia de estos elementos automatizados en conjunto con la gestión de inventarios depende de si el personal está capacitado o no. (p.15). Wangari, K. (2015, p. 92) indica que es necesario establecer criterios sobre el control sobre la gestión de inventarios los cuales eviten el exceso, recomendando establecer un pronóstico de la demanda. Dolgui, A., et al. (2013, p. 264) menciona que los transporte y la calidad deben ser integrados a los almacenes, adicional a este pensamiento también se refirió que las variables de tiempo de entrega e incertidumbre son esenciales para establecer una gestión de la cadena efectiva.

Con respecto a los modelos determinísticos para demanda independiente, establece que la demanda de un bien o servicio es totalmente de otro y puede ser definido a través de pronósticos. Por ende, dentro de este grupo se tiene al modelo de cantidad económica de pedido o EOQ (Bustos, Chacón, 2012, p.3). El EOQ es una de las técnicas antiguas y conocidas que se utilizan para el control de inventario que permite la minimización de los costos totales de ordenar y mantener. La identificación de esa cantidad supone que tanto la demanda y los costos son relativamente estables durante el año (Bowersox, Closs y Cooper, 2007, p. 138).

En cuanto, a los métodos de valoración de inventarios que pueden emplearse, se tiene el modelo de las 5S's, el cual es un sistema de pasos que pueden ser utilizados por individuos y equipos para organizar las áreas de trabajo de la mejor manera para optimizar el rendimiento, la comodidad y la seguridad (Filip y Marascu, 2015, p.1). Se utiliza para configurar y mantener la calidad del entorno de trabajo en una organización (Manzano, 2017, p. 10). Una herramienta enfocada en la detección del nivel de frecuencia de los errores se encuentra el Pareto según Economía y empresas (2016) es clave para la clasificación de los errores en una empresa, siendo paso inicial para la toma de decisiones(p.12) Una herramienta para detectar los problemas en los procesos encontramos al diagrama de análisis de procesos el cual Rojas (2011) lo define como la representación gráfica de los tipos operaciones del sistema (p.1). Entre otros métodos para mejorar la cadena de suministros, se incluyó el Diagrama de Ishikawa, que según Guillén y Elías (2010, p. 12) es una técnica que se representa de manera gráfica para determinar y solucionar las causas de un acontecimiento, problema o resultado. Finalmente, otro método es el pronóstico de demanda, para Ballou (2004, p. 286) es importante para la firma como un todo, dado que brinda los datos de entrada para la planeación y control de los artículos a pedir, los pronósticos en logística se relacionan con la naturaleza espacial, así como temporal de la demanda, el grado de aleatoriedad y variabilidad.

En mención a los costos, se refieren a todo gasto que realiza la empresa para llevar a cabo sus actividades operativas, los costos de una organización son los gastos que realiza durante cada operación para tener finalmente un bien o servicio. Si nos referimos a costos logísticos estamos hablando de la suma de los costos ocultos involucrados cuando se mueven, almacenan materiales y productos desde el proveedor hasta el consumidor final, es decir el cliente (Portal, 2011, p. 4). Según Estrada, Restrepo y Ballesteros (2010, p. 21) se refieren a los costos logísticos a todos los costos agregados a las funciones de la empresa u organización que se encarga de gestionar y dirigir los flujos de los materiales y los flujos de información asociados para mejorar su propia rentabilidad y confiabilidad.

Asimismo, Hansen (2003, p. 31) menciona que los costos logísticos tienen 3 objetivos principales; proveer información al costear servicios, productos, entre otros para la correcta administración, también facilitar información para la toma de decisiones y por último contribuir con la planeación y control de las gestiones de cada operación que realice una empresa. Pau y Navascu (1999, p. 667) clasifican a los costos logísticos según su función dentro de la cadena logística de la siguiente manera; los costos de aprovisionamiento o los costos de compra, los costos de almacenamiento y conservación de los productos, y finalmente los costos de distribución como última etapa de la cadena.

El primer costo es de aprovisionamiento que está comprendido por la gestión de proveedores y de compras, también actividades como las de selección de sus proveedores donde se realizara la negociación de precios, términos y cantidades, como también gestionar las órdenes de compras y dirección de los pedidos (Ballou, 2004, p.338). Según Gutiérrez (2018, p17) menciona que el principal objetivo es satisfacer las necesidades de la empresa y optimizar sus costes. La forma en que se gestione cuanto comprar y cuando comprar dependerá de la técnica correcta de aprovisionamiento que utilice la empresa. De igual manera Zimon (2017, p 175) indica que los costos de aprovisionamiento están limitados por la demanda, de la que deriva la cantidad de producto que se necesitara para que la producción no carezca de insumos entre otros suministros; en el caso de una empresa comercial, se busca que el mercado no sea afectado por la carencia de productos. Uno principales problemas logísticos se encuentran en este punto los cuales son los activos inmovilizados y trabajadores no capacitados; así mismo como punto adicional se establece una relación entre el rendimiento del activo y los días de inventario. (Jamal, S., et al.;303 p.).

El segundo costo es de almacenamiento es un elemento del sistema logístico de la empresa que conserva los productos que se da entre los puntos de origen y los puntos de consumo, donde su importancia radica en cómo se administra dado que estos costos pueden ser invertidos en puntos más productivos de la gestión (Gwynne, 2018, p.363). Según Sing, Sharma, Swami y Pandey (2018, p. 2) indica que los costos

logísticos generados en el proceso de almacenamiento y la gestión de stocks suceden por la ineficiencia e ineficacia en su gestión, lo que no permite mantener una constante información sobre la situación real de sus existencias y estos están representados por los costos de espacio, de las instalaciones, manipulación y gestión del inventario. Esta parte de la logística está dada por las siguientes técnica cantidad de orden económica, valor de inventario promedio y stock de seguridad, evitaran las perdidas indeseables con respecto a los costos. (Setyaningsih, S. y Hasan, B.; p.257)

Por último, tenemos al costo de distribución o también conocido como costos de transporte, que comprenden los costos de movilizar la mercadería desde su origen hasta su destino final, que es uno de los elementos más relevantes dentro del costo logístico ya que varían desde alrededor del 25% hasta más del 50% de los costos logísticos generales (Nurul, Rosli y Abdul, 2015, p. 714). Por otro lado, Velázquez (2012, p. 18) indica que los costos de distribución varían según el producto, tiempo y lugar. La mayoría de organizaciones tratan de establecer su nivel de servicio al costo mínimo, realizando estrategias de transporte, procesamiento de órdenes, manejo de inventarios y administración de las mismas, de manera eficiente para conseguir que el producto llegue al consumidor final a un precio y estado óptimo.

Es por ello que tenemos la siguiente pregunta: ¿Cuál es el impacto de la mejora en la cadena de suministros sobre los costos logísticos en la empresa Supercarnes Perú S.A.C. Chimbote – 2019?. Para justificar la investigación se estableció varios niveles de mejora a nivel social ya que la presente investigación logró aumentar por parte de la empresa las donaciones que se realiza a distintos albergues y asentamientos humanos, el cual contribuyó a mejorar la calidad de vida de las personas beneficiadas. Asimismo, a nivel tecnológico dado la información suministrada al software manejado por la empresa es mucho más exacta el cual nos permitió obtener resultados más completos que facilita la toma decisiones.

A nivel laboral, ya que se logró ser mucho más eficientes que permitió la mejora de la calidad de sus procesos y a su vez se consiguió obtener un mejor clima organizacional, donde se brinda a los trabajadores muchos más conocimientos al contar con un nuevo método de trabajo los cuales les permitió concluir con sus

funciones de manera óptima y con ello el aumento de sus sueldos. A nivel económico, dado que la adecuada y óptima gestión de la cadena de suministros permitió significativamente la mejora en sus costos logísticos de la empresa, con lo cual se logró una mejor atención al cliente, y consecuentemente se incrementó las ventas de tal modo, se obtuvo un aumento en las utilidades de la empresa.

Con respecto a nuestra hipótesis planteada fue si la mejora de la cadena de suministros reduce los costos logísticos de la empresa Supercarnes Perú S.A.C. – Chimbote, 2019. Por otro lado, como objetivo general se planteó: Mejorar la cadena de suministros para reducir los costos logísticos de la empresa Supercarnes Perú S.A.C. Asimismo, como objetivos específicos se plantearon: Diagnosticar la situación actual de la cadena de suministros de la empresa Supercarnes Perú S.A.C; diseñar plan de mejora de la cadena de suministros para la empresa Supercarnes Perú S.A.C; aplicar estrategias del plan de mejora en la cadena de suministros para reducir los costos logísticos de la empresa Supercarnes Perú S.A.C; determinar los costos logísticos finales de la empresa Supercarnes Perú S.A.C; evaluar la diferencia entre los costos logísticos iniciales y finales de la empresa Supercarnes Perú S.A.C.

II. MÉTODO

2.1. Diseño de Investigación

El presente estudio tuvo un diseño de investigación: Pre experimental – tipo aplicada ya que se usó de conocimientos teóricos y la aplicación de herramientas para mejorar la variable dependiente del objeto de estudio y dar así solución a la problemática.

La investigación pre experimental en este tipo de investigación, es mínimo el grado de control de las variables y no existe la posibilidad de comparación de grupos. Consiste en administrar un estímulo en la modalidad de post prueba o en la de pre y post prueba (Santa y Feliberto, 2010, p. 99).

Por otro lado, la investigación aplicada centra su atención en solucionar las teorías utilizadas, hace referencia a visualizar resultados próximos y se centra en el afinamiento de los individuos incluidos en el desarrollo de la exploración (Tamayo, 2003, p. 42). Se representa a través del siguiente esquema:

$$G - O_1 - X - O_2$$

Dónde:

G : Integrantes de la cadena de suministro de la empresa Supercarnes Perú S.A.C.

O_1 : Costos logísticos antes de aplicar las estrategias en la mejora de la cadena de suministro

X : Cadena de suministro

O_2 : Costos logísticos después de aplicar las estrategias en la mejora de la cadena de suministro

2.2. Variables, Operacionalización

Se consideran las siguientes variables:

- Variable Independiente: Cadena de suministro
- Variable Dependiente: Costos logísticos

Tabla 1. Operacionalización de variable independiente.

Variables	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Cadena de suministro	Una cadena de suministro se define como la integración y coordinación de todas las operaciones asociadas al movimiento de bienes, desde la materia prima hasta el consumidor final, para crear una ventaja competitiva. Esto se conforma por la administración de sistemas, fuentes, programación de la producción, gestión del inventario, procesamiento de pedidos, transporte, almacenamiento y servicio del cliente. Una cadena de suministros gestionada eficientemente y eficaz permite brindarle al cliente el producto apropiado. Al precio acordado, en el lugar adecuado y con los requerimientos establecidos justo a tiempo. (Porter.2006)	Está definida por cuatro dimensiones integradas entre sí; la primera de ellas es el diagnóstico, la cual consiste en establecer la situación actual de la empresa. En una segunda instancia se ubican las compras, en la cual se hace una evaluación de la demanda y los pedidos a realizas (EOQ). En lo que respecta al almacenamiento la gestión de la cadena de suministros establece métodos de orden y control de los productos (5's). Como último eslabón de la cadena se encuentra la distribución la cual garantiza el movimiento adecuado, rápido y en buen estado de los productos	Diagnóstico	Análisis Causa- Efecto % de corrección = $\frac{\text{causas encontrados solucionadas}}{\text{causas encontradas}} \times 100\%$	Razón
				Análisis 80-20	Razón
				Criticidad de problema = $\frac{\text{Frecuencia de errores críticos}}{\text{N° de problemas más críticos}}$	
				Análisis de operaciones	Nominal
			Compras	Pronóstico de demanda	Razón
				Método determinístico EOQ = $\sqrt{\frac{2 \cdot D \cdot S}{H}}$	Razón
				Plan de requerimiento de materiales	Razón
			Almacenamiento	Herramientas de 5S's Seiri -clasificar Seiton - organizar Seiso - limpieza Seiketsu - control visual, estandarizar Shitsuke - disciplina	Ordinal
			Distribución	Programación lineal de transporte	Razón
				Tiempo de entrega	Razón

Fuente: Elaboración Propia.

Tabla 2. Operacionalización de variable dependiente.

Variables	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Fórmulas	Escala de medición
Costos logísticos	Son aquellos costos generados por la planificación, implementación y control de las actividades integradas en la macro función logística, el cual se clasifica en cinco grandes grupos: los asociados a los sistemas de información, planificación, dirección y control; los relacionados con la gestión de inventarios; los vinculados al aprovisionamiento y las compras; los que tienen que ver con el almacenamiento; y finalmente, los concernientes al transporte (Estrada, Restrepo y Ballesteros, 2010, p. 73).	Estos costos tratan de involucrar todas las actividades del proceso logístico de las cuales podemos mencionar el costo de aprovisionamiento el cual consiste en las actividades relacionadas a la adquisición de los bienes para el almacenamiento tales como la recepción y los procesos administrativos que conlleva. El costo de almacenamiento está dado por los diversos desembolsos producidos por el mantenimiento del almacén se definen por los costos de espacio, oportunidad y manejo. Por último, el costo de distribución está orientado a cubrir los gastos referentes al envío del producto a los clientes finales en estos se encuentran el costo de transporte, mano de obra, etc.	Aprovisionamiento	Costo de mano de obra	$CM = \left(\frac{\text{Costo de mano de obra}}{\text{pedidos realizados}} \right)$	Razón
				Depreciación de máquinas o activos físicos	$D = \left(\frac{\text{Costo de máquinas o activos físicos}}{\text{pedidos realizados}} \right)$	Razón
				Costo indirectos y servicios	$CI = \left(\frac{\text{Costo indirectos y servicios}}{\text{pedidos realizados}} \right)$	Razón
				Costo total de aprovisionamiento	$CM + D + CI$	Razón
			Almacenamiento	Costo por espacio utilizado	$CE = \left(\frac{A+M+MO}{U} \right)$ A= costo de alquiler M=Costo por mantener las instalaciones MO= costo de mano de obra U=número de unidades de cada tipo en el almacén	Razón
				Costo por deterioro	CD= número de productos deteriorados* precio	Razón
				Costo de oportunidad	CO= Precio del producto* I	Razón
				Costo de manejo de inventario	$CMa = \frac{C. \text{Mano de obra} \times C. \text{equipos} \times C. \text{materiales}}{\text{Unidades en almacen}}$	Razón
				Costo total de almacenamiento	$CE + CD + CO + CMa$	Razón
			Distribución	Costo de mano de obra	$CM = \left(\frac{\text{Costo de mano de obra}}{\text{productos entregados}} \right)$	Razón
				Costo de transporte	$CT = \left(\frac{\text{Costo de alquiler} + \text{costo de contrato}}{\text{productos entregados}} \right)$	Razón
				Costo de Materiales y servicios	$CI = \left(\frac{\text{Costo de Materiales y servicios}}{\text{productos distribuidos}} \right)$	Razón
				Costo total de distribución	$(CM + CT + CI)$	Razón

Fuente: Elaboración Propia.

2.3. Población y muestra

La población o universo se le define como un grupo de unidades o ítems que tienen características en común el cual se desea realizar un estudio (Hernández, 2001, p. 127); por ende, la presente investigación está conformada por los 139 productos de la empresa Supercarnes Perú S.A.C.

La muestra es una fracción, no muy extensa, el cual en términos científicos viene a ser una parte del conjunto (población) donde se somete a diversos contrastes estadísticos para reducir los resultados (Hernández, 2001, p. 127); por ello en la presente investigación se consideró como muestra a la misma cantidad de productos el cual consta de 139 de la empresa Supercarnes Perú S.A.C.

El muestreo según Cegarra (2011, p. 255); es el procedimiento mediante el cual se seleccionó una muestra representativa de la población, en la presente investigación el muestreo fue de tipo No probabilístico por conveniencia.

2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

Para la recolección de datos se utilizaron las siguientes técnicas e instrumentos:

Tabla 3. *Técnicas, Instrumentos y fuentes de recopilación de información de las variables dependientes e independientes.*

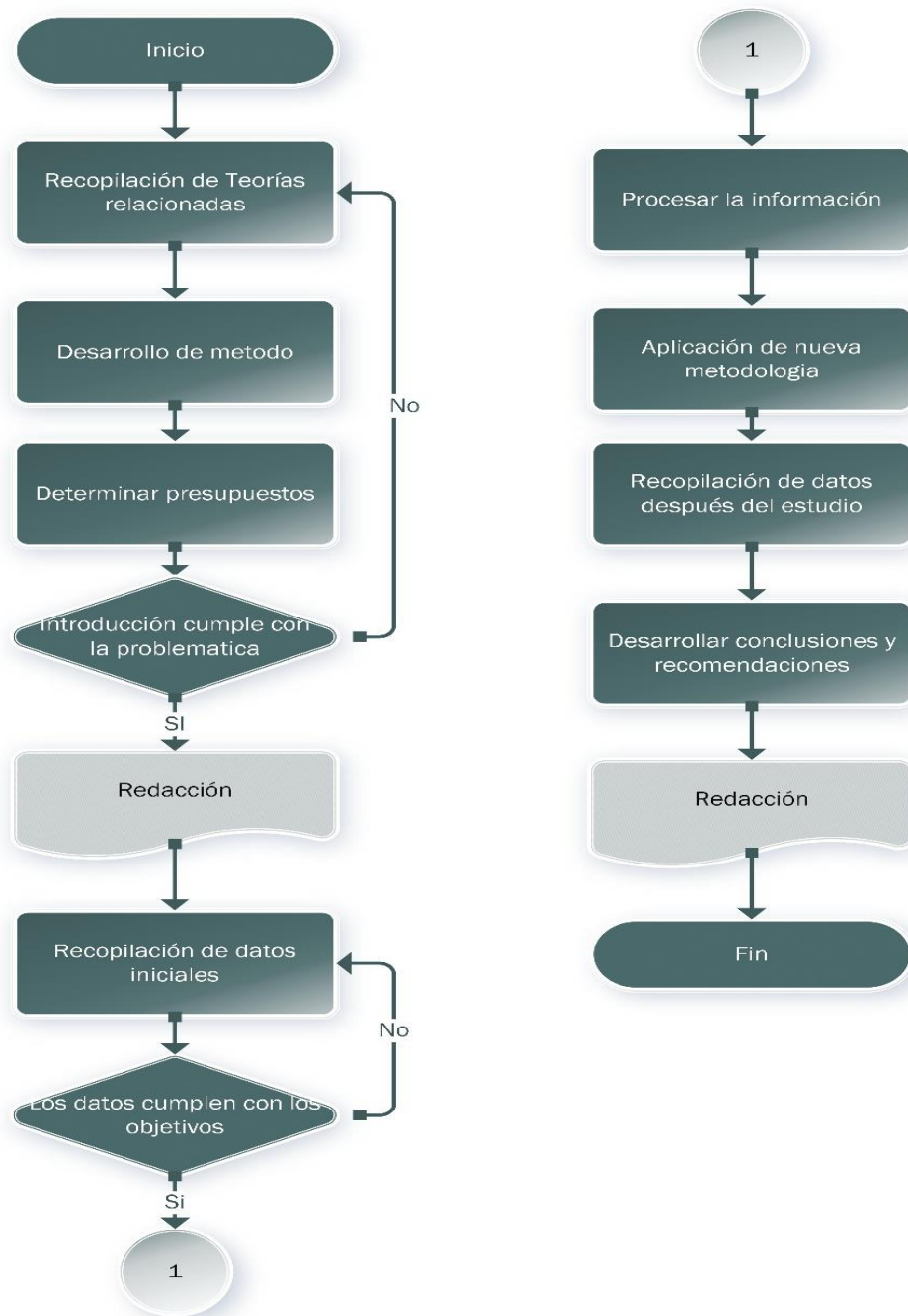
Variable	Técnica	Instrumentos	Fuente
Cadena de suministros	Observación directa	Formato de Diagrama Ishikawa (ver anexo 1)	Metodología Six Sigma a través de Excel (Pérez, 2010).
		Formato de Diagrama Pareto	Planificación y control de procesos (Sales, 2013).
		Formato Diagrama de Operaciones (DAP) (ver anexo 2)	Formato Gráfica de Flujo – Diagrama recorrido (Pinilla, 2010).
		Check list de limpieza (ver anexo 3)	Ficha de evaluación de limpieza – 5’s Elaboración propia validado por expertos (Anexo 17)
		Registro de diario de campo (ver anexo 4)	Registro de datos del proceso de Distribución Elaboración propia - validado por expertos (Anexo 19)
	Verificación documental	Reporte de ventas. (ver anexo 5)	Área contable de la Empresa Supercarnes Perú SAC
		Reporte de compras. (ver anexo 6)	
		Formato ABC (ver anexo 7)	Administración de la cadena de suministro (Coyle y Langley, 2013).
		Formato EOQ (ver anexo 8)	Modelo de inventarios para el control económico de pedidos (Causado, 2015). Área contable de la Empresa Supercarnes Perú SAC
		Formato de Requerimiento de materiales (ver anexo 9)	Diseño de un sistema de control MRP para el operador logístico Ransa en el departamento de almacenes – GYE (Zapata, 2014).
Costos logísticos	Verificación documental	Reporte de ventas. (ver anexo 5)	Área contable de la Empresa Supercarnes Perú SAC
		Reporte de compras. (ver anexo 12)	
		Reporte de inventarios. (ver anexo 6)	
		Plano del área de almacén (ver anexo 13)	Área administrativa de la Empresa Supercarnes Perú SAC
		Registro Kárdex (ver anexo 14)	Área de almacenamiento de la Empresa Supercarnes Perú SAC

Fuente: Elaboración Propia.

2.5. Proceso

A partir de la metodología expuesta y las técnicas e instrumentos presentados se establece el siguiente procedimiento para la realización de la investigación.

Figura 1. Flujo de los procedimientos de la investigación



Fuente: Elaboración propia.

2.6. Métodos de análisis de datos

El análisis de datos fue establecido en los 4 objetivos, el primero de ellos se centró en la profundización de los problemas a través de la espina de Ishikawa y el análisis 80-20 determinando sus causas raíz; y una pre evaluación de las actividades en el diagrama de operaciones. A través de las ventas, compras y costos se desarrolló el segundo objetivo, como se observa en la tabla 2 todos los datos necesarios para determinar los costos logísticos se encuentran en el análisis de estos documentos, esta evaluación se realizó en los meses de Julio y Agosto del 2019. Para el análisis del tercer objetivo existen varias técnicas, una de ellas fue la estadística descriptiva la cual consistió en determinar las condiciones más recurrentes en cada aspecto analizado, tanto positivos como negativos.

Para la ejecución del programa 5S aparte de la estadística descriptiva se analizó los espacios clasificándolos de la manera más efectiva, además a través del diseño de áreas se ordena los materiales concorde a las características de cada una; el cálculo y la planificación del lote fue posible gracias a un análisis de los elementos del almacén y su importancia para la empresa, lo cual será aplicado en los meses de Agosto – Octubre 2019; los análisis de costos, ventas y demanda proporcionaron datos del periodo antes de la aplicación para el cálculo de las técnicas mencionadas para proyectar la demanda y establecer un EOQ; por último el resultado de la decisión de transporte estuvo orientada al análisis del ratio de tiempo. El cuarto objetivo al igual al segundo, se analizó de la misma manera para evitar desequilibrios en la evaluación, el tiempo para la evaluación fue desde que se inicia la implementación. El último objetivo se centró en el análisis de la hipótesis con respecto a los resultados obtenidos de la evaluación de los costos logísticos.

Instrumento para el procesamiento: para el procesamiento de datos la presente investigación tomó en cuenta tres programas de computadoras especializados en este aspecto, los cuales tuvo como función principal la de obtener los indicadores que son necesarios para aplicar las técnicas de gestión de la cadena de suministro.

Microsoft Visio: es el encargado que realizó los esquemas necesarios en temas de organigramas y diagramas como el diagrama de Ishikawa.

Microsoft Excel: es el programa central de la investigación el cual facilitó el cálculo de los múltiples indicadores como el EOQ, costos logísticos, porcentaje ABC, entre otros.

Tabla 4. Métodos en función a la investigación.

Objetivo	Técnica	Instrumento	Resultados
Diagnosticar la situación actual de la cadena de suministros de la empresa Supercarnes Perú S.A.C. – Chimbote, 2019.	Análisis de operaciones	Diagrama de Análisis de Procesos (anexo 2) modelado en Microsoft Visio	Secuencia de las operaciones de la cadena de suministros.
	Análisis 80-20	Plantilla de Excel para análisis de Pareto (Tabla 5)	Problemas por orden de importancia.
	Análisis de causa raíz.	Diagrama de Ishikawa (anexo 1) Modelado de procedimiento en Microsoft Visio.	Causas que generan los problemas.
	Ratio de Costos de aprovisionamiento.	Registro de Compras (Anexo 19) Evaluación del Programa Excel	Determinar costos de aprovisionamiento.
	Ratio de Costos de almacenamiento.	Registro de inventarios. (Anexo 20) Evaluación del Programa Excel	Determinar costos de almacenamiento.
	Ratio de Costos de distribución.	Registro de ventas. (Anexo 21) Evaluación del Programa Excel	Determinar costos de distribución.
Diseñar plan de mejora de la cadena de suministros para la empresa Supercarnes Perú S.A.C. – Chimbote, 2019	Ratio de Costos logísticos.	Registro de total de costos logísticos. (Anexo 22) Evaluación del Programa Excel	Determinar promedio de costos logísticos (aprovisionamiento, almacenamiento y distribución) por producto.
	Análisis de causa raíz.	Formato de orden de estrategias. (Tabla 7) Modelado en el Programa Excel	Asignar las estrategias para determinar el impacto en los costos logísticos.
	Análisis de tiempos.	Formato de Cronograma de aplicación de mejora. (Figura 4 y 5) Modelado en Microsoft Project	Determinar el cronograma para la aplicación de estrategias.
Aplicar estrategias del plan de mejora en la cadena de suministros para reducir los costos logísticos de la empresa Supercarnes Perú S.A.C. – Chimbote, 2019.	Planificación de recursos.	Formato de Recursos de mejora. (Tabla 8) Modelado en el Programa Excel	Determinar los recursos para la aplicación de la mejora.
	Ratio de ventas	Reporte de ventas (Anexo 21) Evaluación del Programa Excel	Determinación de la demanda.
	Análisis de demanda	Formato de Programación lineal Formato Promedio móvil ponderado (Anexo 4) Evaluación del Programa Excel	Determinación del pronóstico de la demanda.
	Ratio de costos	Registro de costo (Anexo 6) Evaluación del Programa Excel	Costo por mantener y ordenar.
	Cálculo del lote económico	Formato de evaluación EOQ (Tabla 10) (Determinístico) Plantilla del Programa Excel	Cantidad optima a pedir (Stock promedio)
	Planificación de compras	Formato de Plan de requerimiento de materiales (Anexo 24) Plantilla del Programa Excel	Determinación de necesidades brutas semanalmente
	Diseño de áreas	Registro Kardex – Clasificación de Programa 5S (Anexo 25) Plantilla del Programa Excel	Establecer características de cada área (Volumen y Cantidad)
	Análisis de espacios	Plano ordenado por sectores – Organización de programa 5S (Figura 7) Desarrollado en Microsoft Visio	Organización adecuada de cada espacio en almacén
	Estadística descriptiva	Check list de limpieza – Limpieza de Programa 5 S (Anexo 27 y 28) Evaluación del Programa Excel	La moda de la evaluación de los elementos
Ratio de tiempos	Registro de diario de campo – Programación lineal de transporte Evaluación del Programa Excel	Selección de transporte optimo	

Determinar los costos logísticos finales de la empresa Supercarnes Perú S.A.C. – Chimbote, 2019.	Ratio de Costos de aprovisionamiento.	Registro de Compras (Anexo 29) Evaluación del Programa Excel	Determinar costos de aprovisionamiento.
	Ratio de Costos de almacenamiento.	Registro de inventarios (Anexo 30) Evaluación del Programa Excel	Determinar costos de almacenamiento.
	Ratio de Costos de distribución.	Registro de ventas (Anexo 31) Evaluación del Programa Excel	Determinar costos de distribución.
	Ratio de Costos logísticos.	Registro de total de costos logísticos. (Tabla 17) Evaluación del Programa Excel	Determinar promedio de costos logísticos (aprovisionamiento, almacenamiento y distribución) por producto.
Evaluar la diferencia entre los costos logísticos iniciales y finales de la empresa Supercarnes Perú S.A.C. – Chimbote, 2019.	Pruebas de normalidad	Evaluación del Programa SPSS (Tabla 18)	Determinación de SIG. Bilateral y T de student.

Fuente: Elaboración Propia.

2.7. Aspectos éticos

El presente proyecto de investigación afirma que se respetó los principios de originalidad, autenticidad de datos, honestidad y el respeto por la propiedad intelectual. Dichos principios son dados en el Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo.

Los encuestados fueron tratados de forma anónima y tuvieron la iniciativa en participar en todo momento al ser encuestados. Por último, todos los datos recopilados externa y de otras fuentes y/o autores, sostienen sus distintas referencias, de modo que la validación de la teoría es verdadera, sin adulterar información y datos del creador original.

Además, la aplicación del siguiente proyecto de investigación la organización fue informada acerca de la investigación y procedimiento que se realizó en sus instalaciones. Los investigadores se comprometieron a mantener veracidad de los resultados y la confiabilidad de los recursos proporcionados por la organización. Para ello se presentó una constancia de aceptación de la empresa SUPERCARNES PERÚ S.A.C (Ver Anexo 13).

III. RESULTADOS

Diagnóstico de la situación actual de la cadena de suministro de la empresa Supercarnes Perú SAC:

Diagrama de análisis de procesos:

Se elaboró un DAP basado en todos los pasos que se realizan en la cadena de suministro desde la compra de material, hasta la entrega al cliente final, los pasos están detallados y no reflejan los errores por eventos inesperados que suelen ocurrir. En la figura 02 se muestra la secuencia de actividades para un pedido estándar, en la cual se puede visualizar que los procesos están optimizados dado que las actividades de transporte y espera, son mínimas ya que representan el 12% y extremadamente importantes para la ejecución del proceso.

Figura 2. Diagrama de análisis de proceso correspondiente a la cadena de suministros de la empresa Supercarnes Perú S.A.C.

Diagrama de Operaciones		
Proceso:	Resumen	
Fecha:	Actividad	Actual
Evaluador:	Operación <input type="radio"/>	9
Método: () Actual () Propuesto	Inspección <input type="checkbox"/>	1
Tipo: () Material () Operario () Máquina	Operación - Inspección <input checked="" type="checkbox"/>	4
Comentarios:	Transporte <input type="checkbox"/>	1
	Demora <input type="checkbox"/>	0
	Almacenamiento <input type="checkbox"/>	1
	TOTAL	16

N°	Actividad	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Observaciones
1	Realizar compra	●						
2	Envío de orden de compra	●						
3	Recepción de factura electrónica	●						
4	Seguimiento de orden de compra	●						
5	Recepción de mercadería			●				
6	Verificación de requisitos		●					
7	Conteo de artículos			●				
8	Control de inventario			●				
9	Almacenamiento						●	
10	Facturación	●						
11	Capturación de pedidos	●						
12	Ingreso de pedidos	●						
13	Alistado de pedidos			●				
14	Distribución						●	
15	Entrega de pedidos	●						
16	Recepción del cliente	●						

Fuente: Anexo 18

Análisis de Pareto

Al realizar un seguimiento de todos los procesos determinados en el punto anterior, se procede a realizar un análisis Pareto de todos los problemas encontrados a lo largo del proceso. En la tabla 05 encontramos la frecuencia de ocurrencia para cada problema, la relación de importancia resulto en un 78-20 donde el más altos índice lo ocupa los altos costos logísticos, representando el 34% de los problemas, es así que la nueva gestión de la cadena de suministro representara un gran impacto solucionando el mayor de sus problemas, También debemos resaltar que las técnicas a implantar solucionara los siguientes dos problemas más frecuentes detectados.

Tabla 5. Cuadro Pareto de los problemas más frecuentes presentados en la empresa Supercarnes Perú S.A.C.

N°	PROBLEMAS OCURRIDOS EN LA EMPRESA SUPERCARNES SAC ENERO - JUNIO 2019	FRECUENCIA	% FRECUENCIA	% ACUMULADO
1	Altos costos logísticos.	34	34.00%	34.00%
2	Problemas al momento de realizar las compras	26	26.00%	60.00%
3	Falta de procesos estandarizados.	18	18.00%	78.00%
4	Desorganización en el proceso de distribución.	8	8.00%	86.00%
5	Problemas entre el kárdex virtual y físico.	2	2.00%	88.00%
6	Problemas con el proveedor.	2	2.00%	90.00%
7	Problemas en cantidad de compra	2	2.00%	92.00%
8	Obstáculos en pasadizos	1	1.00%	93.00%
9	Problemas en cantidad para distribución	1	1.00%	94.00%
10	Productos que llegan en mal estado	1	1.00%	95.00%
11	Productos que se entregan en mal estado	1	1.00%	96.00%
12	Falta de capacidad de transporte	1	1.00%	97.00%
13	Productos sin registrar	1	1.00%	98.00%
14	Falta de capacidad para almacenar	1	1.00%	99.00%
15	Pérdida de materiales	1	1.00%	100.00%
TOTAL		100	100.00%	

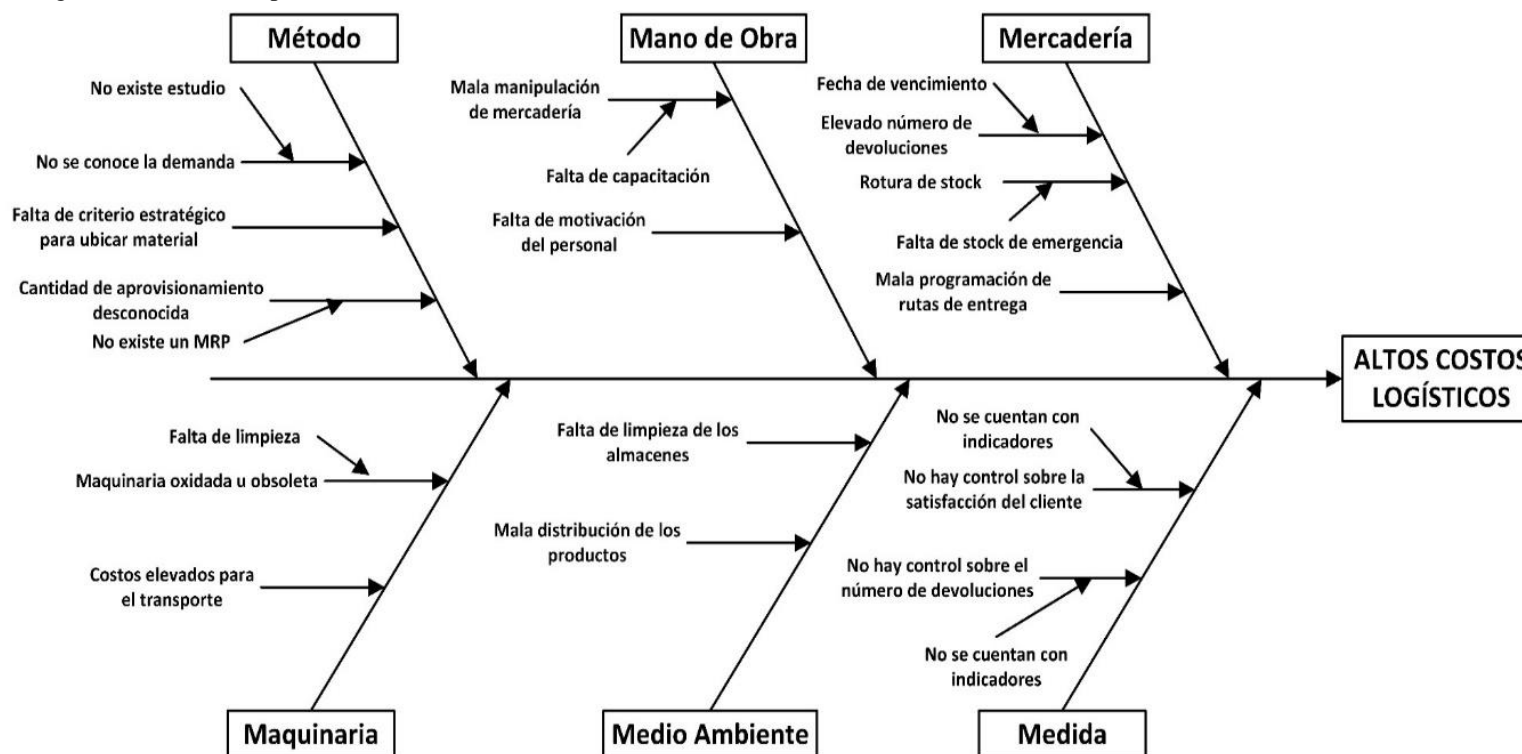
Fuente: Elaboración propia.

En una perspectiva más amplia, una evaluación de la distribución física seria ideal para la eliminación de los problemas con menos frecuencia; e inclusive existen problemas con soluciones mas específicas determinados por la ineficiencia al usar sus programas informáticos.

Análisis de causa y efecto mediante el diagrama de Ishikawa

Teniendo en cuenta el principal problema de costos logísticos, se realiza un análisis mediante la técnica de Ishikawa, en la cual se detectó que las causas radican en la rotura de stock y la falta de control en las actividades de la cadena de suministro, causantes de la insatisfacción del cliente; también encontramos la deficiencia en la planeación de compras que causa adquisiciones excesivas generando por tanto altos costos dentro de las etapas de aprovisionamiento, almacenamiento y distribución.

Figura 3. Diagrama Ishikawa del problema con más incidencias.



Fuente: Elaboración propia.

Costos logísticos:

Al analizar los costos de aprovisionamiento, almacenamiento y distribución (Anexo 19, Anexo 20 y Anexo 21) establecido por los datos proporcionados por el área de contabilidad, se logró obtener el costo promedio total por mes, de los cuales se seleccionó 29 artículos para su análisis ya que representan el 20% de los productos más costosos y así se asegura el impacto sobre el flujo de productos

Tabla 6. *Costos logísticos por mes de los artículos con alta participación (Soles)*

Cod.	Descripción	UM	CAP*	CAL**	CD***	CL****
322	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla/ Chocolate Crujiente	unid	28.39	864.00	1025.22	1917.61
416	Leche Evaporada Vitaminizada X 500 Gr	unid	18.59	388.10	175.17	581.86
339	Yogurt Laive Fresa Familiar	unid	25.14	196.39	245.50	467.02
350	Manjar Blanco Bazo Velarde Bolsa X 900gr	unid	21.72	243.83	133.05	398.60
500	Leche Sabor Chocolate Laive X 180ml Six Pack	unid	9.94	280.88	96.38	387.20
334	Mantequilla Laive Con Sal 200 Gr	unid	22.90	191.69	151.25	365.84
536	Bebida Watts Sabor Durazno X 145ml Six Pack	unid	6.70	229.99	117.58	354.28
313	Leche Evaporada Laive Bolsa X 400	unid	16.42	191.59	134.77	342.78
538	Agua Laive X 330ml	unid	4.32	255.11	77.22	336.65
319	Yogurt Laive Fresa Bot X 180 Gr	unid	25.06	159.54	136.71	321.32
407	Manjar Blanco Bazo Velarde Balde X 19 Kg	unid	25.24	158.85	113.50	297.60
333	Mantequilla Laive Con Sal 100 Gr	unid	22.99	143.98	119.41	286.38
310	Leche Fresca Laive Tradicional Caja X 1 Lit	unid	17.60	147.60	93.99	259.20
330	Queso Edam Laive Tajadas Finas	unid	19.53	142.46	90.84	252.83
323	Yogurt Laive Yopi Fresa Vaso X 100 Gr X Unid	unid	21.94	116.77	108.33	247.04
312	Leche Fresca Laive 0% Lactosa Caja X 1 Lit	unid	21.93	133.75	89.48	245.15
385	Yogurt Laive Kids Fresa Disney X 24 Und	unid	25.19	87.30	76.56	189.05
317	Bebida Watts Durazno X 1lt	unid	6.52	139.10	43.27	188.89
316	Leche Evaporada Laive 0% Lactosa X 500 ML	unid	18.55	110.22	53.24	182.01
320	Yogurt Laive Fresa Personal	unid	25.20	68.16	66.70	160.06
344	Yogurt Bio Laive Fresa 1.8lt	unid	22.91	70.72	63.55	157.18
361	Cream Cheese Laive Barra X 227 Gr	unid	24.07	79.42	51.52	155.01
336	Mantequilla Laive Con Sal Pote 200 Gr	unid	16.48	65.74	65.15	147.38
328	Margarina La Preferida Granel 10 Kg(cja)	unid	21.81	77.97	44.61	144.39
335	Mantequilla Laive Light Pote 200gr	unid	10.99	84.44	43.31	138.73
331	Crema De Leche Laive 946 Ce(und)	unid	15.22	39.23	80.30	134.75
329	Queso Parmesano Laive Rallado	unid	27.33	54.87	49.14	131.33
346	Yogurt Mix Laive Vainillac/bolitas De Colores	unid	17.22	51.67	47.38	116.27
340	Yogurt Laive Vainilla Francesa Familiar	unid	23.97	43.25	47.19	114.42

* Costos de aprovisionamiento **Costos de almacenar***Costos de distribución ****Costos logísticos
Fuente: Anexo 19, 20 y 21.

Un producto resaltante, siendo el primero de la anterior tabla es Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla/ Chocolate Crujiente, el cual supera por 3 veces más el costo logístico del segundo en la lista suponiendo una mayor importancia en el valor de la cadena ya que viene a ser su producto más demandado y el cual se debe tener una mayor orden y establecer políticas de eficiencia para aumentar su competitividad, se recomienda priorizar este producto.

Diseño de plan de mejora en la cadena de suministro de la empresa Supercarnes Perú SAC:

Asignación de estrategias a las causas raíz del alto nivel de costos logísticos.

Se reconoció la causa raíz a partir del diagrama de Ishikawa, a partir de ello se dieron propuestas de mejora por medio de las técnicas señaladas anteriormente; las cuales atacan causas específicas, en la tabla 7 se escoge que estrategias solucionar las causas encontradas y el impacto que se tiene en los costos de la cadena de suministro. Como se visualiza en el cuadro la estrategia que solucionara la mayor cantidad de problemas es la técnica 5s, afectando directamente a los costos por almacenamiento, otras técnicas a pesar de no solucionar tantas causas como la anterior, resuelven aquellas que tienen más impactos sobre los costos un ejemplo de ello es la técnica EOQ sobre los costos de aprovisionamiento.

Tabla 7. *Asignación de estrategias para cada causa detectada*

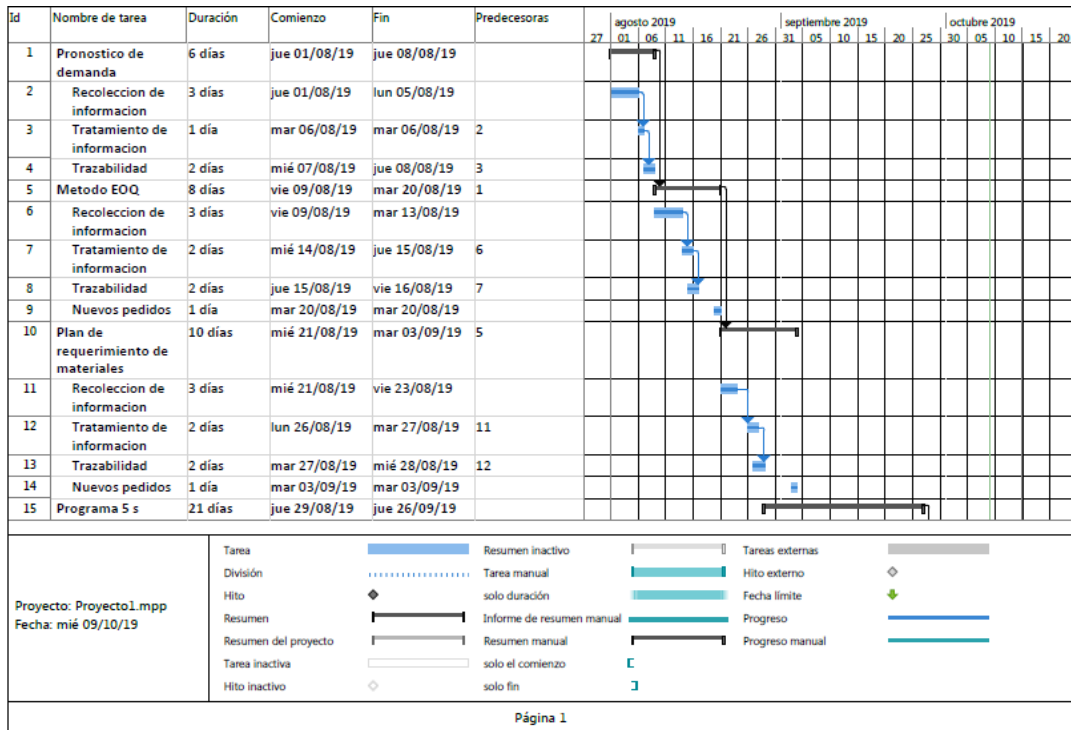
Causa Raíz	Estrategia de mejora	Impacto Costos
No se conoce la demanda - No existe estudio	Pronóstico de la demanda	Reducción de costos de aprovisionamiento - compras excesivas
Elevado número de devoluciones - vencimiento de mercadería	Método EOQ	- Reducción de costo por oportunidad - Reducción de costos por mantener - Reducción de costos de almacenamiento
Rotura de stock		
Cantidad aprovisionamiento desconocida	Plan de requerimiento de materiales	Reducción de costos de aprovisionamiento - compras excesivas
Falta de criterio estratégico para ubicar material	Implementación de las 5 s	- Reducción de costo por espacio utilizado - Reducción de costos por mantener - Reducción de costo por deterioro - Reducción de costos de almacenamiento
Falta de limpieza de almacenes		
Mala distribución de los productos		
Maquinaria oxidada o descompuestas - falta de limpieza	Programación lineal de transporte	- Reducción de costos de distribución
Mala manipulación de mercadería - falta de capacitación		
Mala programación de distribución - falta de ruta de distribución		

Fuente: Elaboración propia

Cronograma de aplicación:

Ya establecido las relaciones entre estrategia y causa raíz se procede a realizar un programa de aplicación con cada actividad que se realizara a lo largo de la investigación, partiendo del primero de agosto con la recolección de datos; dado que en algunos casos estrategias como el EOQ dependen directamente de otras como el pronóstico de la demanda, se configuro el cronograma respetando la secuencia necesaria y el tiempo de los investigadores.

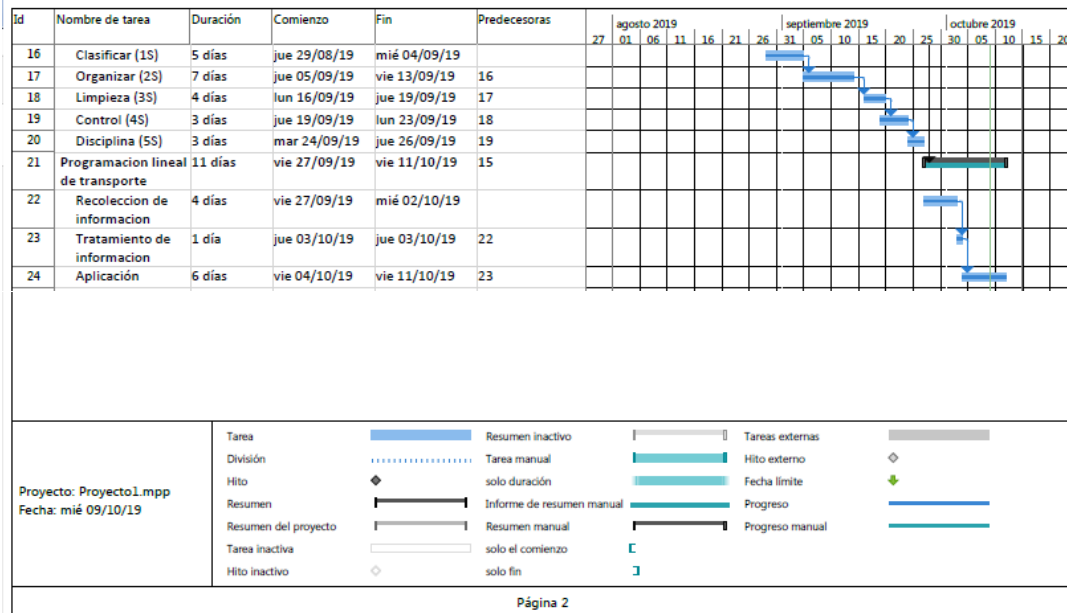
Figura 4. Cronograma de estrategias Agosto – Septiembre.



Fuente: Elaboración propia.

La aplicación de las estrategias abarca hasta el mes de octubre con la aplicación del programa de transporte, durante todo este proceso se tomarán datos sobre los costos para evidenciar la mejora durante cada fase de todo el proceso.

Figura 5. Cronograma de estrategias Septiembre – Octubre



Fuente: Elaboración propia

Participantes:

Se seleccionó a los participantes de cada etapa para la aplicación de las estrategias, los escogidos serán los encargados de supervisar las acciones de mejora, en algunos serán ellos los que realizarán la mejora para luego mantenerla en el tiempo. También se detalló el uso de programas informáticos para la aplicación de las estrategias.

Tabla 8. Recursos para aplicar el plan de mejora

Nombre de tarea	RECURSOS HUMANOS						RECURSOS INFORMÁTICOS		
	AL.	AD.	V.	D.	T1.	T2.	Word 2016	Excel 2016	Visio 2016
Pronóstico de demanda (Supervisión)					X				
Recolección de información		X	X		X	X	X	X	
Tratamiento de información					X			X	
Trazabilidad			X		X			X	
Método EOQ (Supervisión)					X				
Recolección de información	X	X	X				X	X	
Tratamiento de información					X	X		X	
Trazabilidad			X		X			X	
Nuevos pedidos	X		X						
Plan de requerimiento de materiales (Supervisión)						X			
Recolección de información	X		X			X	X	X	
Tratamiento de información			X		X	X		X	
Trazabilidad9			X					X	
Nuevos pedidos			X						

Programa 5 s (Supervisión)						X			
Clasificar (1S)	x					x		x	
Organizar (2S)	x					x		x	x
Limpieza (3S)	x			x	x	x		x	
Control (4S)					x	x		x	
Disciplina (5S)	x				x	x	x	x	
Programación lineal de transporte (Supervisión)					x				
Recolección de información				x	x		x	x	
Tratamiento de información					x	x		x	
Aplicación				x	x	x			

AL= Almacenero AD=Personal de adquisición V= Supervisor de ventas D=Personal de distribución T=tesista

Fuente: Elaboración propia

Aplicación de estrategias del plan de mejora en la cadena de suministros para reducir los costos logísticos de la empresa.

La aplicación de las estrategias se llevará a cabo según el cronograma establecido, iniciando con el pronóstico de ventas de los 29 productos con alta participación de costos dentro de la cadena de suministro, posteriormente realizar EOQ para evitar la rotura de stock y cubrir la demanda de los clientes, para ello es necesario complementarlo con un Plan de requerimiento de Materiales, todas estas estrategias mencionadas contribuirán a tener una mejora en el resultado sobre los costos de Aprovisionamiento.

Siguiendo con el cronograma se llevó a cabo la implementación de las 5's en el área de almacén, para obtener un mejor control de la mercadería teniendo en cuenta cada punto que reúne las 5's. En el proceso de distribución se realizó una programación lineal de transporte para elegir la mejor ruta de transporte y tener una mejora en el impacto sobre sus costos, donde podremos medirlo a través de la satisfacción de sus clientes.

APROVISIONAMIENTO (Compras)

Proyección de la demanda

Para facilitar la compra de materiales en el área de aprovisionamiento, se proyectó la demanda en un año considerando los meses anteriores registrados, para ello se analizó la secuencia de los datos para determinar una demanda creciente o una estacional, en el caso de una demanda creciente se usó la proyección lineal y para una demanda estacional un promedio móvil ponderado (anexo 23). En la tabla 9 nos presenta la demanda para el año siguiente, en el caso de una relación Pearson negativa se utiliza el promedio móvil en el caso de una relación positiva se realiza un pronóstico lineal.

Tabla 9. *Pronóstico de la demanda acumulado (Julio 2018- julio 2019)*

Código	Descripción	UM	Pearson	Suma de pronostico
322	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla/ Chocolate Crujiente	Und	0,18	685285
416	Leche Evaporada Vitaminizada X 500 Gr	Und	-0,09	93242
339	Yogurt Laive Fresa Familiar	Und	-0,41	115264
350	Manjar Blanquito Bazo Velarde Bolsa X 900gr	Und	0,42	104007
500	Leche Sabor Chocolate Laive X 180ml Six Pack	Und	0,58	84108
334	Mantequilla Laive Con Sal 200 Gr	Und	0,08	97943
536	Bebida Watts Sabor Durazno X 145ml Six Pack	Und	0,52	123639
313	Leche Evaporada Laive Bolsa X 400	Und	0,21	91806
538	Agua Laive X 330ml	Und	0,61	89987
319	Yogurt Laive Fresa Bot X 180 Gr	Und	-0,39	79408
407	Manjar Blanquito Bazo Velarde Balde X 19 Kg	Und	0,08	101672
333	Mantequilla Laive Con Sal 100 Gr	Und	-0,03	82337
310	Leche Fresca Laive Tradicional Caja X 1 Lit	Und	0,70	73459
330	Queso Edam Laive Tajadas Finas	Und	0,16	55862
323	Yogurt Laive Yopi Fresa Vaso X 100 Gr X Unid	Und	-0,80	59287
312	Leche Fresca Laive 0% Lactosa Caja X 1 Lit	Und	0,26	56682
385	Yogurt Laive Kids Fresa Disney X 24 Und	Und	-0,09	50586
317	Bebida Watts Durazno X 1lt	Und	0,35	47414
316	Leche Evaporada Laive 0% Lactosa X 500 MI	Und	-0,21	39058
320	Yogurt Laive Fresa Personal	Und	-0,26	33300
344	Yogurt Bio Laive Fresa 1.8lt	Und	0,37	39089
361	Cream Cheese Laive Barra X 227 Gr	Und	0,22	33370
336	Mantequilla Laive Con Sal Pote 200 Gr	Und	0,24	50363
328	Margarina La Preferida Granel 10 Kg(cja)	Und	0,52	39894
335	Mantequilla Laive Light Pote 200gr	Und	0,27	31357
331	Crema De Leche Laive 946 Cc(und)	Und	-0,16	20829
329	Queso Parmesano Laive Rallado	Und	0,68	32343
346	Yogurt Mix Laive Vainillac/bolitas De Colores Vaso	Und	0,10	31307
340	Yogurt Laive Vainilla Francesa Familiar	Und	-0,21	20567

Fuente: anexo 23

Se puede visualizar que el primero de la lista cuenta con una demanda lineal, ya que en los últimos meses son tiene una tendencia creciente, debemos tener en cuenta que

esta configuración es muy frágil por lo que se debe tener un control sobre ella por si se suscita algún cambio, en su tendencia creciente.

Método EOQ:

Para el beneficio tanto del área de aprovisionamiento y el de almacenamiento se procedió a elaborar el método EOQ, en el cual a partir de los costos por ordenar (anexo 19) y los costos por almacenar (anexo 20) de un producto por un año, así es como la tabla 10 a través de la formula base determinó el número óptimo para ordenar semanalmente y poder cubrir la demanda con menor costos.

Tabla 10. *Tabla EOQ para los materiales con más alta participación.*

Cod.	Descripción	UM	Demanda	C. ordenar	C. almacén	EOQ
322	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla/ Chocolate Crujiente	und	685285	28,39	0,73	7308,29
416	Leche Evaporada Vitaminizada X 500 Gr	und	93242	18,59	1,40	1576,19
339	Yogurt Laive Fresa Familiar	und	115264	25,14	2,04	1686,88
350	Manjar Blanquito Bazo Velarde Bolsa X 900gr	und	104007	21,72	2,72	1287,88
500	Leche Sabor Chocolate Laive X 180ml Six Pack	und	84108	9,94	0,49	1845,88
334	Mantequilla Laive Con Sal 200 Gr	und	97943	22,90	3,49	1133,31
536	Bebida Watts Sabor Durazno X 145ml Six Pack	und	123639	6,70	0,21	2811,46
313	Leche Evaporada Laive Bolsa X 400	und	91806	16,42	1,25	1554,19
538	Agua Laive X 330ml	und	89987	4,32	0,18	2075,82
319	Yogurt Laive Fresa Bot X 180 Gr	und	79408	25,06	0,47	2918,42
407	Manjar Blanquito Bazo Velarde Balde X 19 Kg	und	101672	25,24	56,14	302,38
333	Mantequilla Laive Con Sal 100 Gr	und	82337	22,99	1,90	1413,08
310	Leche Fresca Laive Tradicional Caja X 1 Lit	und	73459	17,60	1,81	1195,49
330	Queso Edam Laive Tajadas Finas	und	55862	19,53	1,72	1125,45
323	Yogurt Laive Yopi Fresa Vaso X 100 Gr X Unid	und	59287	21,94	0,19	3723,56
312	Leche Fresca Laive 0% Lactosa Caja X 1 Lit	und	56682	21,93	1,99	1117,74
385	Yogurt Laive Kids Fresa Disney X 24 Und	und	50586	25,19	0,37	2610,95
317	Bebida Watts Durazno X 1lt	und	47414	6,52	1,45	653,17
316	Leche Evaporada Laive 0% Lactosa X 500 MI	und	39058	18,55	1,55	967,56
320	Yogurt Laive Fresa Personal	und	33300	25,20	0,83	1423,89
344	Yogurt Bio Laive Fresa 1.8lt	und	39089	22,91	3,77	689,05
361	Cream Cheese Laive Barra X 227 Gr	und	33370	24,07	3,51	676,38
336	Mantequilla Laive Con Sal Pote 200 Gr	und	50363	16,48	3,92	650,76
328	Margarina La Preferida Granel 10 Kg(cja)	und	39894	21,81	40,63	206,96
335	Mantequilla Laive Light Pote 200gr	und	31357	10,99	3,92	419,38
331	Crema De Leche Laive 946 Cc(und)	und	20829	15,22	5,27	346,89
329	Queso Parmesano Laive Rallado	und	32343	27,33	1,38	1133,65
346	Yogurt Mix Laive Vainillac/bolitas De Colores Vaso	und	31307	17,22	0,95	1066,41
340	Yogurt Laive Vainilla Francesa Familiar	und	20567	23,97	2,04	695,85

Fuente: Anexo 19 y 20

En muchos casos la demanda no se logra cubrir con el pedido optimo, esto se debe a que los productos ocupan mucho espacio en el almacén y por ende generan costo excesivo, tanto de oportunidad como del mismo almacenamiento, es el caso del

yogurt laive yopi mix el cual solo se cubre el 50% de la demanda en una semana, con lo cual se recomienda separar la compra de lote en 2 días a la semana, en este caso se le hace imposible a la empresa hacerlo por lo que el lote comprado será de 2 veces el EOQ, del mismo modo existen otros productos en la misma situación del cual se procederá establecer esta configuración.

MRP

Por último, para contrastar la información del EOQ y el pronóstico de la demanda, se realizó una planificación para las compras en 3 meses, siendo una prueba piloto para saber si la aplicación de las técnicas resulta efectiva, la programación se puede encontrar en el anexo 24.

ALMACÉN (5S)

Clasificar:

Para la clasificación de los materiales y productos en almacén, se elaboraron 3 tarjetas las cuales determinaran el estado en el que se encuentra y su correcta manipulación, en el caso de la tarjeta roja es aquella para los productos de desechos ya sean vencidos o en mal estado, por otra parte la tarjeta amarilla son los productos críticos que en poco tiempo estarán vencidos o deteriorados, en el caso de la tarjeta azul son exclusivamente para los materiales que necesitan una reparación o mantenimiento.

Figura 6. Tarjetas 5S

Tarjeta Roja 5S	Tarjeta Amarilla 5S	Tarjeta Azul 5S
<p>Área _____</p> <p>Encargado _____</p> <p>Nombre de Artículo _____</p> <p>ACCION CORRECTIVA</p> <p><input type="checkbox"/> Eliminar</p> <p><input type="checkbox"/> Reciclar</p> <p>MOTIVO</p> <p><input type="checkbox"/> Vencido</p> <p><input type="checkbox"/> Inutilizable</p> <p>Otros: _____</p> <p>Fecha de expedición: _____</p> <p>Fecha de fin: _____</p>	<p>Área _____</p> <p>Encargado _____</p> <p>Nombre de Artículo _____</p> <p>ACCION CORRECTIVA</p> <p><input type="checkbox"/> Venta inmediata</p> <p><input type="checkbox"/> Reciclar</p> <p>MOTIVO</p> <p><input type="checkbox"/> A Punto de Vencer</p> <p><input type="checkbox"/> Deterioro</p> <p>Otros: _____</p> <p>Fecha de expedición: _____</p> <p>Fecha de fin: _____</p>	<p>Área _____</p> <p>Encargado _____</p> <p>Nombre de Artículo _____</p> <p>ACCION CORRECTIVA</p> <p><input type="checkbox"/> Reparación</p> <p><input type="checkbox"/> Reciclar</p> <p>MOTIVO</p> <p><input type="checkbox"/> Descompuesto</p> <p><input type="checkbox"/> Sin pieza necesaria</p> <p>Otros: _____</p> <p>Fecha de expedición: _____</p> <p>Fecha de fin: _____</p>

Fuente: Elaboración propia.

A partir de ello se procedió a clasificar los materiales y productos en el almacén según su condición, en la tabla 11 son los materiales los cuales se clasificaron en deteriorados y no deteriorados, dado la fragilidad e inocuidad de estos no pueden ser reutilizados a excepción de las estocas. En esta tabla los deteriorados pasan a tener la tarjeta roja.

Tabla 11. *Clasificación de materiales*

Materiales	N	Buen estado	Deteriorados
Estoca	2	2	0
Pallet	20	20	0
Plásticos	1000	970	30
Cajas	1500	1485	15
Cooler	100	99	1
Cartones	100	99	1
Escobas	5	4	1
Recogedor	5	4	1

Fuente: Elaboración propia.

En lo que respecta a la tabla 12 es resumen en donde se analizan los productos, como se puede visualizar solo se exigen tarjetas rojas y amarillas, la mayoría está dispuesta a los vencimientos los cuales se deben descartar, dado que se agrupan en lotes, las tarjetas se colocaran por cada tipo de producto.

Tabla 12. *Clasificación de productos según tarjetas*

Tarjetas	Productos (und)
Roja	2534
Amarilla	13971
Azul	0

Fuente: anexo 25

Orden:

Para esta etapa se realizó la técnica ABC, en la cual se estableció a partir de los costos totales su distribución, para el caso de la clasificación A el número de productos es de 43 representando el 80% de los costos totales, para la clasificación B son 46 productos los cuales representan el 15% de los costos y para la clasificación C son 50 que representan solo el 5% de los costos. Para ejecutar un buen orden se tomará prioridad los productos en la clasificación A los cuales estarán más cerca de las vías de entra del almacén.

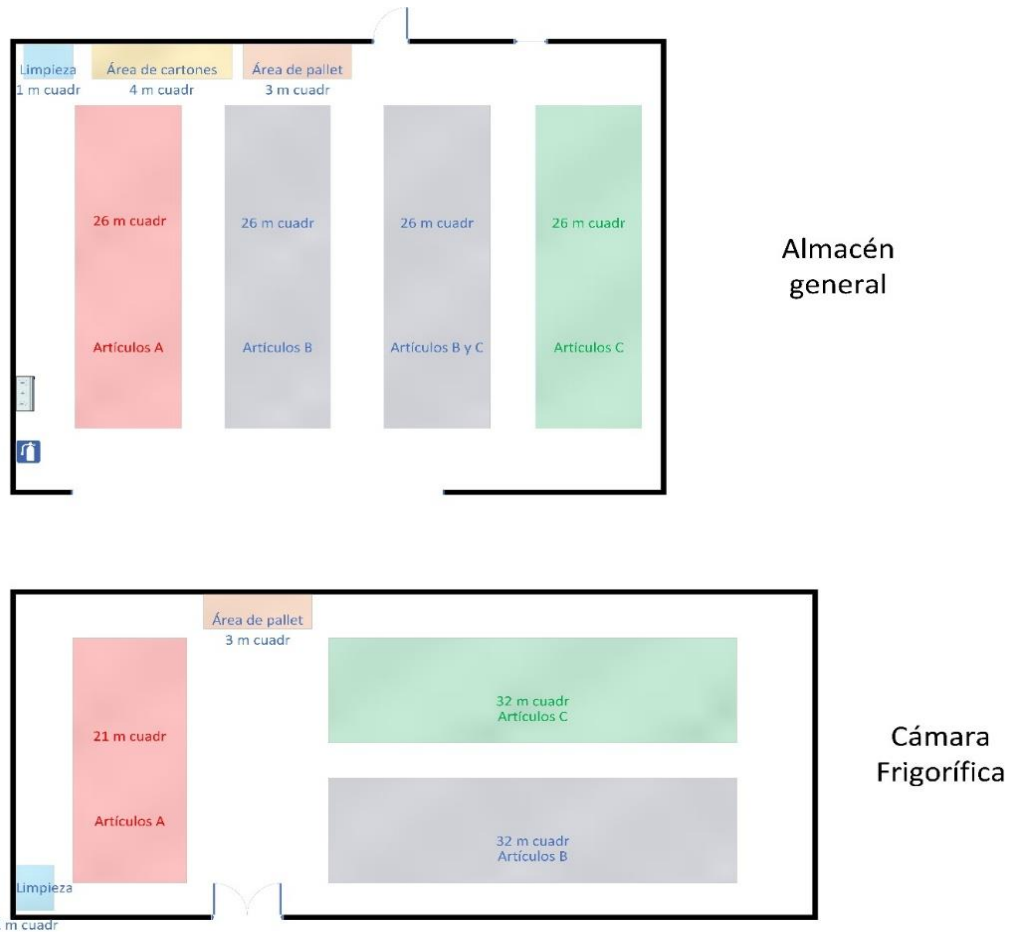
Tabla 13. Clasificación ABC de productos en almacén

Cod.	Descripción	CL	%	% Acu.	% n Acu.	Clasificación
322	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla/ Chocolate Crujiente	1917,61	14,961%	14,961%	1%	A
416	Leche Evaporada Vitaminizada X 500 Gr	581,86	4,540%	19,500%	1%	A
339	Yogurt Laive Fresa Familiar	467,02	3,644%	23,144%	2%	A
350	Manjar Blanco Bazo Velarde Bolsa X 900gr	398,60	3,110%	26,254%	3%	A
500	Leche Sabor Chocolate Laive X 180ml Six Pack	387,20	3,021%	29,275%	4%	A
334	Mantequilla Laive Con Sal 200 Gr	365,84	2,854%	32,129%	4%	A
536	Bebida Watts Sabor Durazno X 145ml Six Pack	354,28	2,764%	34,893%	5%	A
313	Leche Evaporada Laive Bolsa X 400	342,78	2,674%	37,567%	6%	A
538	Agua Laive X 330ml	336,65	2,626%	40,193%	6%	A
319	Yogurt Laive Fresa Bot X 180 Gr	321,32	2,507%	42,700%	7%	A
407	Manjar Blanco Bazo Velarde Balde X 19 Kg	297,60	2,322%	45,022%	8%	A
333	Mantequilla Laive Con Sal 100 Gr	286,38	2,234%	47,256%	9%	A
310	Leche Fresca Laive Tradicional Caja X 1 Lit	259,20	2,022%	49,279%	9%	A
330	Queso Edam Laive Tajadas Finas	252,83	1,973%	51,251%	10%	A
323	Yogurt Laive Yopi Fresa Vaso X 100 Gr X Unid	247,04	1,927%	53,178%	11%	A
312	Leche Fresca Laive 0% Lactosa Caja X 1 Lit	245,15	1,913%	55,091%	12%	A
385	Yogurt Laive Kids Fresa Disney X 24 Und	189,05	1,475%	56,566%	12%	A
317	Bebida Watts Durazno X 1lt	188,89	1,474%	58,040%	13%	A
316	Leche Evaporada Laive 0% Lactosa X 500 MI	182,01	1,420%	59,460%	14%	A
320	Yogurt Laive Fresa Personal	160,06	1,249%	60,708%	14%	A
344	Yogurt Bio Laive Fresa 1.8lt	157,18	1,226%	61,935%	15%	A
361	Cream Cheese Laive Barra X 227 Gr	155,01	1,209%	63,144%	16%	A
336	Mantequilla Laive Con Sal Pote 200 Gr	147,38	1,150%	64,294%	17%	A
328	Margarina La Preferida Granel 10 Kg(cja)	144,39	1,127%	65,420%	17%	A
335	Mantequilla Laive Light Pote 200gr	138,73	1,082%	66,503%	18%	A
331	Crema De Leche Laive 946 Cc(und)	134,75	1,051%	67,554%	19%	A
329	Queso Parmesano Laive Rallado	131,33	1,025%	68,579%	19%	A
346	Yogurt Mix Laive Vainillac/bolitas De Colores Vaso	116,27	0,907%	69,486%	20%	A
340	Yogurt Laive Vainilla Francesa Familiar	114,42	0,893%	70,378%	21%	A
507	Margarina Laive Pote X 225gr	112,14	0,875%	71,253%	22%	A
338	Yogurt Laive Durazno Familiar	105,41	0,822%	72,076%	22%	A
345	Yogurt Mix Laive Fresa/chocolate Cruj Vaso	97,97	0,764%	72,840%	23%	A
318	Bebida Watts Durazno X 200 MI Six Pack	94,04	0,734%	73,574%	24%	A
342	Margarina La Preferida Barra Grande X 90 Gr	90,42	0,705%	74,279%	24%	A
337	Mantequilla Laive Con Sal Blister	86,11	0,672%	74,951%	25%	A
341	Yogurt Laive Lucuma Familiar	85,06	0,664%	75,614%	26%	A
309	Leche Fresca Laive Niños Caja X 1 Lit	81,09	0,633%	76,247%	27%	A
357	Fudge Especial Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	80,97	0,632%	76,879%	27%	A
502	Manjar Especial Bazo Velarde X 20 Kg	79,29	0,619%	77,497%	28%	A
504	Margarina Laive Barra X 90 Gr	75,91	0,592%	78,089%	29%	A
321	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla C/hojuelas X Unid	74,23	0,579%	78,669%	29%	A
484	Manjar Blanco Bazo Velarde Bld 5 Kg	73,73	0,575%	79,244%	30%	A
382	Yogurt Laive Guanabana Familiar	66,37	0,518%	79,762%	31%	A

Fuente: anexo 26

A partir de ello se procedió a establecer la nueva distribución del almacén en la figura 7 en la cual como se puede visualizar las áreas más críticas están en la mejor posición y las menos rotativas en una posición alejada, con respecto a los materiales se consideró un espacio específico solo para ellos que en un inicio carecía de ello.

Figura 7. Distribución de almacén de acuerdo a la clasificación 5S



Fuente: Elaboración propia

Limpieza:

En este paso se propuso un nuevo cronograma de limpieza para el almacén con una frecuencia semanal y en caso de una actividad elaborada la frecuencia varía a meses.

Tabla 14. Cronograma del programa de limpieza



CRONOGRAMA DEL PROGRAMA DE LIMPIEZA Y DESINFECCIÓN	RUC:	20533641360
	Sucursal:	Chimbote

N°	Actividad	Fecha	Día	Período	Hora inicio	Duración	Hora fin	Responsable	Observaciones
1	Retirar elementos innecesarios		Lunes	Mensual	7:30 AM	1 hora	8:30 AM		
2	Limpiar y/o lavar pisos		Martes	Mensual	7:30 AM	1 hora	8:30 AM		
3	Limpiar y/o lavar sanitarios		Miércoles	Mensual	7:30 AM	1 hora	8:30 AM		
4	Limpiar y/o lavar paredes		Jueves	Mensual	7:30 AM	2 horas	9:30 AM		
5	Limpiar y/o lavar techos		Viernes	Mensual	8:30 AM	2 horas	10:30 AM		
6	Limpiar todos los elementos de trabajo		Sábado	Mensual	7:30 AM	1 hora	8:30 AM		
7	Recolección de residuos		Lunes a sábado	Diario	7:00 AM	8 horas	4:00 PM		
8	Pintar paredes		Sábado	Anual	7:00 AM	8 horas	4:00 PM		

	DNI	Firma
Aprobado por:		
Revisado por:		

Fuente: Elaboración propia.


Estandarización

En el anexo 27 y 28 se elaboró un check list para la evaluación de cada etapa del proceso en el cual se enfatizará su cumplimiento y la mejora. La primera evaluación arrojó una clara deficiencia en todas las áreas siendo el mayor cumplimiento de 12,5% en limpiar y clasificar; luego de la aplicación podemos apreciar un elevado incremento de 77% de cumplimiento

Disciplina

Se realizarán charlas de 15 min capacitando al personal en temas de orden y limpieza, para ello se establecerá un cronograma el cual se puede visualizar en la tabla 15, este sistema está diseñado para que en un futuro cada trabajador del área pueda participar activamente en las charlas, presentando el tema ellos mismos a sus colegas.

Tabla 15. Cronograma del programa de capacitación - Charlas

		CRONOGRAMA DEL PROGRAMA DE CHARLA DE 15 MINUTOS											RUC:	20533641360	
													SUCURSAL:	Chimbote	
		DURACIÓN													
N	TEMA A IMPARTIR	S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8	S9	S10	S11	S12		
1	Orden y limpieza en el lugar de trabajo														
2	La importancia del orden y limpieza														
3	Pasillos libres de materiales														
4	Clasificación de residuos														
5	La limpieza y la seguridad														
6	El almacenamiento adecuado evita accidentes														
7	Programas de mejoramiento continuo														
8	El trabajo en equipo														
9	La cooperación														
10	Los buenos hábitos ayudan														
11	Indicadores de inventario, almacenamiento														
12	Tema:														
						DNI	FIRMA								
		Aprobado por:													
		Revisado por:													

FECHA:	
DÍA	Sábado
HORA INICIO	8:05 AM
HORA FIN	8:20 AM
RESPONSABLES	Phol Lozano Araujo Karla

Fuente: Elaboración propia.

DISTRIBUCIÓN

Programación lineal

Mediante esta técnica se establecen criterios limitantes para obtener una solución específica al problema de transporte, el cual son los altos costos, en esta nueva programación se establecen rutas de transporte para que los costos se minimicen; proporcionando la matriz de distancias (Anexo 32) y el costo por kilómetro recorrido se logra obtener una programación lineal, apoyado en el programa Winqsb, como se puede visualizar en la figura 8 son las nuevas conexiones entre los diferentes clientes dado por el programa anteriormente mencionado.

Figura 8. Matriz de optimización de rutas mediante el método del agente viajero en WINQSB

10-09-2019	From Node	Connect To	Distance/Cost		From Node	Connect To	Distance/Cost
1	Node1	Node30	0,1	19	Node24	Node35	0,1
2	Node30	Node16	0,1	20	Node35	Node27	0,3
3	Node16	Node11	0,2	21	Node27	Node25	0,1
4	Node11	Node7	0,5	22	Node25	Node29	0,4
5	Node7	Node19	0,1	23	Node29	Node26	0,3
6	Node19	Node8	0,1	24	Node26	Node31	0,1
7	Node8	Node22	0,1	25	Node31	Node32	0,9
8	Node22	Node9	0,1	26	Node32	Node34	0,6
9	Node9	Node17	0,3	27	Node34	Node33	0,8
10	Node17	Node13	0,1	28	Node33	Node12	4,8
11	Node13	Node18	0,3	29	Node12	Node21	10,9
12	Node18	Node14	0,3	30	Node21	Node2	58,7
13	Node14	Node10	0,4	31	Node2	Node5	0,5
14	Node10	Node15	0,4	32	Node5	Node6	1,1
15	Node15	Node20	1,3	33	Node6	Node4	0,5
16	Node20	Node23	0,1	34	Node4	Node3	0,6
17	Node23	Node28	0,2	35	Node3	Node1	56,4
18	Node28	Node24	0,2				
	Total	Minimal	Traveling	Distance	or Cost	=	142
	(Result	from	Nearest	Neighbor	Heuristic)		

Fuente: Programa WINQSB

La tabla 16 nos muestra el orden de entrega a los clientes según sus nodos y los resultados del programa; el primer punto de entrega se encuentra en el grifo espinosa ubicado en Chimbote; luego de ello la programación indica que es necesario atender a todos los clientes en el área de Chimbote; proceder a nuevo Chimbote y por último a zonas más alejadas como lo es Casma.

Tabla 16. Nuevo orden de distribución para los clientes.

NODE	CLIENTE
1	SuperCarnes Perú S.A.C
30	Grifos Espinoza S.A.
16	Distribuidora San Abraham S.R.L.
11	Pasteleria Fina San Miguel S.A.C.
7	Tiendas Machco E.I.R.L. - T-Mach E.I.R.L.
19	Inversiones Miskiwasí S.R.L.
8	Comercial Sayuri & Mayumi Eirl.
22	Mikuna Wasi Eventos E Inversiones E.I.R.L.
9	Distribuidora La Fiesta De Pelayo E.I.R.L.
17	Distribuidora San Rey Srl
13	Consortio Lynch E.I.R.L
18	Distribuidora Y Transp.Alejandra Y Juni
14	Corporacion Favi S.A.
10	Olevas E.I.R.L.
15	Distribuidora Marisabel Srl
20	Inversiones Ray Y Pool S.R.L.
23	Negocios Y Servicios Generales Christell S.R.L.
28	Distribuidora Comercializadora Y Servicios Generales Nicolay E.I.R.L.
24	Proveduria Angela E.I.R.L.
35	Representaciones Maricielo S.A.C.
27	Coorporacion As&J S..A.C
25	Comercializadora Reyes S.R.L
29	El Mirador De Chimbote S.A.C
26	Compañía Distribuidora Charles S.R.L
31	Inversiones Refama S.A.C.
32	Inversiones Trujimax S.R.L.
34	Representaciones E Inversiones Marpev Eirl
33	Multiservicios Generales Joshua Kadi S.A.C.
12	Negocios D & J E.I.R.L.
21	Jalashck E.I.R.L.
2	Comercial J. Blanco S.A.C.
5	Grupo Mercantil Saenz E.I.R.L.
6	Megabarrotos E.I.R.L
4	Multiservice Han'S E.I.R.L.
3	Lin Xiagui

Fuente: *anexo 32 y 33*

Nuevos costos logísticos luego de aplicar el estudio:

Los nuevos costos que se determinaron luego de aplicado el estudio se ubican en la siguiente tabla como se puede visualizar hay una disminución en cada uno de los ítems demostrando que las técnicas aplicadas dan una mejora; esta mejora solo está centrada en las nuevas cantidades de compras, y aquellos que son negativos son dados por costos incrementados causados por errores de los operarios durante el transcurso de estos tres meses.

Tabla 17. Mejora de costo unitario promedio después de aplicar el estudio

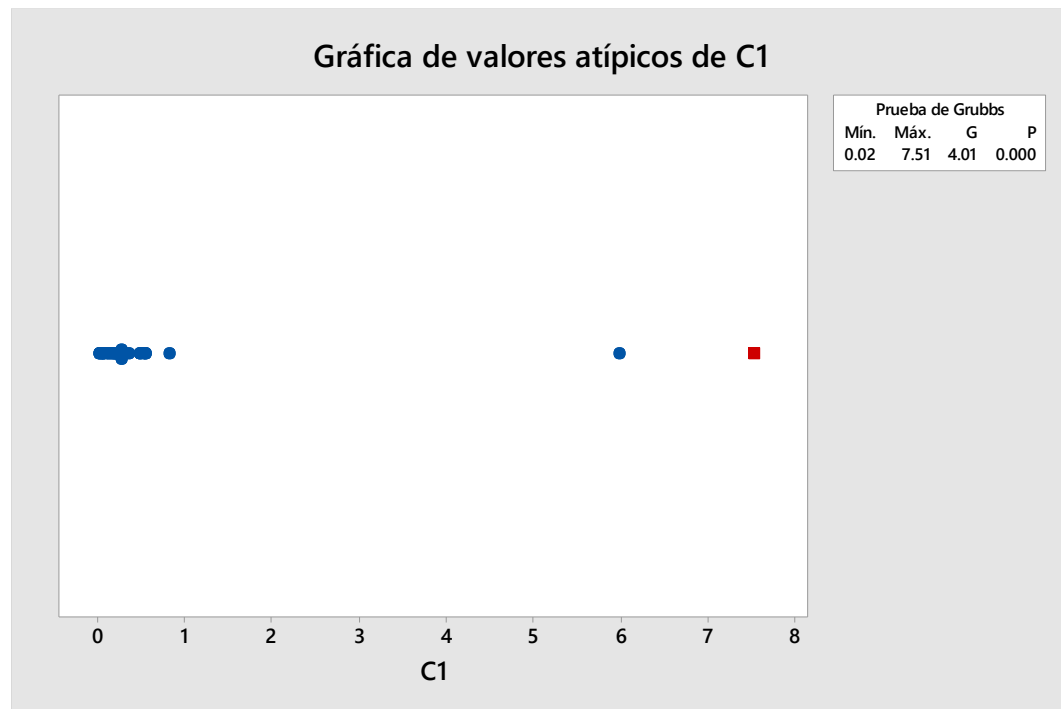
Cod.	Descripción	CLU (después)	CLU (antes)	% de mejora
322	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla/ Chocolate Crujiente	0,087	0,106	17%
416	Leche Evaporada Vitaminizada X 500 Gr	0,157	0,198	21%
339	Yogurt Laive Fresa Familiar	0,230	0,298	23%
350	Manjar Blanquito Bazo Velarde Bolsa X 900gr	0,317	0,405	22%
500	Leche Sabor Chocolate Laive X 180ml Six Pack	0,057	0,071	19%
334	Mantequilla Laive Con Sal 200 Gr	0,420	0,537	22%
536	Bebida Watts Sabor Durazno X 145ml Six Pack	0,037	0,036	-1%
313	Leche Evaporada Laive Bolsa X 400	0,142	0,182	22%
538	Agua Laive X 330ml	0,021	0,026	21%
319	Yogurt Laive Fresa Bot X 180 Gr	0,058	0,071	18%
407	Manjar Blanquito Bazo Velarde Balde X 19 Kg	6,410	8,612	26%
333	Mantequilla Laive Con Sal 100 Gr	0,237	0,291	19%
310	Leche Fresca Laive Tradicional Caja X 1 Lit	0,207	0,271	24%
330	Queso Edam Laive Tajadas Finas	0,211	0,264	20%
323	Yogurt Laive Yopi Fresa Vaso X 100 Gr X Unid	0,027	0,028	5%
312	Leche Fresca Laive 0% Lactosa Caja X 1 Lit	0,240	0,307	22%
385	Yogurt Laive Kids Fresa Disney X 24 Und	0,049	0,059	16%
317	Bebida Watts Durazno X 1lt	0,167	0,220	24%
316	Leche Evaporada Laive 0% Lactosa X 500 MI	0,193	0,235	18%
320	Yogurt Laive Fresa Personal	0,107	0,132	19%
344	Yogurt Bio Laive Fresa 1.8lt	0,478	0,613	22%
361	Cream Cheese Laive Barra X 227 Gr	0,401	0,544	26%
336	Mantequilla Laive Con Sal Pote 200 Gr	0,455	0,614	26%
328	Margarina La Preferida Granel 10 Kg(cja)	4,861	7,096	31%
335	Mantequilla Laive Light Pote 200gr	0,479	0,621	23%
331	Crema De Leche Laive 946 Cc(und)	0,837	0,802	-4%
329	Queso Parmesano Laive Rallado	0,166	0,232	29%
346	Yogurt Mix Laive Vainillac/bolitas De Colores Vaso	0,138	0,160	14%
340	Yogurt Laive Vainilla Francesa Familiar	0,265	0,346	23%

Fuente: *anexo 29, 30 y 31*

Comparación de costos logísticos unitarios:

Para la comparación de los diferentes costos logísticos antes y después de la aplicación, para ello se realizó un Prueba de Grubbs con el programa MiniTab (Anexo 34) el cual detecto dos datos apáticos al promediar los costos logísticos antes y después, este es el Manjar Blanquito Bazo Velarde Balde X 19 Kg con costos de 6,410 y 8,612 y Margarina La Preferida Granel 10 Kg(cja) con costos de 4,861 y 7,096 que en contraste con otros productos supera hasta 50 veces su valor.

Figura 9. Gráfica de valores atípico MiniTab



Fuente: Programa MiniTab

Por último, se procedió a contrastar la hipótesis por el programa SPSS; cómo se puede visualizar la sig bilateral es menor a 0,05 lo que demuestra de los compendios de información tienen un cambio considerable, además el coeficiente t es de -5,735 lo que demuestra una relación inversa o mejor explicado una disminución sustancial de los costos logísticos, confirmando la hipótesis.

Tabla 18. Comparación de costos logísticos unitarios - SPSS

	Diferencias emparejadas					t	gl	Sig. (bil)
	Media	Desv. Desviación	Desv. Error promedio	95% de intervalo de confianza de la diferencia				
				Inferior	Superior			
Después - Antes	-,05504	,04987	,00960	-,07476	-,03531	-5,735	26	,000

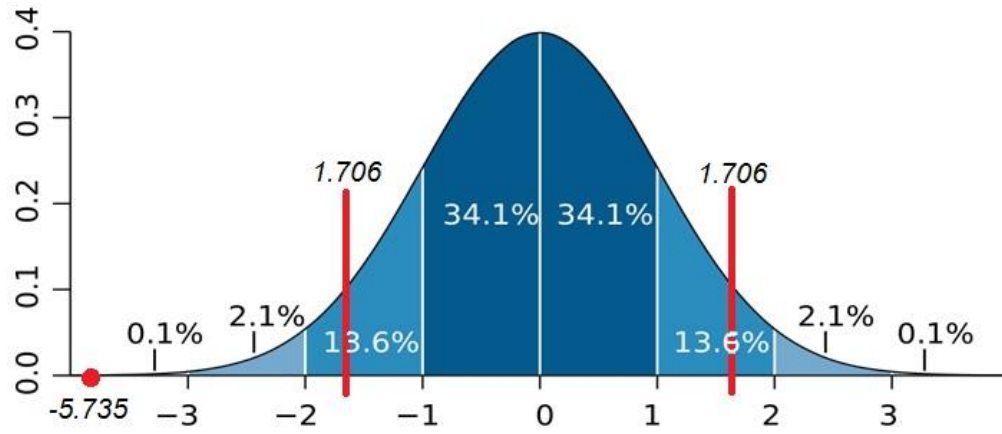
Fuente: Programa SPSS – Tabla 17

La campana de gauss presentada en la siguiente figura, muestra que la t inicial calculada de las tablas se encuentra en el área de 13,5% siendo el valor mínimo aceptable para mejora.

Con respecto a los datos luego de aplicar la metodología se ve una reducción en las muestras dado que el t está en -5 mayor a lo presentado por las tablas mostrando una reducción aceptable en la parte

izquierda del gráfico, además la mejora se encuentra en menos de 0,05 demostrando lo expuesto por el programa SPSS.

Figura 10. Campana de gauss



Fuente: Programa SPSS – Tabla 17

IV. DISCUSIÓN

Se evaluó el diagrama de análisis de procesos el cual mostro que las actividades en el área logística se desarrollaron de manera fluida excepto por un transporte y espera los cuales son relativamente necesarios; en este aspecto y dado el tamaño de la empresa, se consideró que es un diseño aceptable, ya que en comparación con Manzano (2017) en su investigación este detecto que el diagrama de análisis de procesos contuvo muchas deficiencias en cuestión de demoras y transportes representando un 93% de los tiempos totales de los procesos logísticos la gran diferencia con la empresa Supercarnes es el tamaño de las dos organizaciones; en donde manzano tuvo que cuantificar envíos del doble o más distancia desde el punto de origen; así pudo demostrar el concepto de Rojas (2011) el cual lo definió como una herramienta básica para saber efectivamente la situación de las actividades de un sistema de manera gráfica.

Luego se evaluó la cadena de suministro con la ayuda de los trabajadores de toda el área logística, de tal modo que se obtuvo una lista de problemas más frecuentes y críticos del proceso los resultados indicaron problemas con la administración de las compras, el trabajo con proveedores y el personal a cargo; en resumen un problema con la cultura del abastecimiento; en el caso de la investigación de Avelar et al. (2015) mostro una investigación con una visión más amplia para detectar los problemas de la cadena de suministro por lo cual decidió aplicar una encuesta para 63 empresas del sector, donde mostro que la mayoría coinciden en que la automatización resulta el pilar más problemático para todas ellas, seguido de los electrónicos; la diferencia entre las dos perspectivas resulto un factor clave para determinar los problemas de gestión en toda la cadena, esta información es fundamentada por Samson, K. y Ochieng, G. donde define que las técnicas de la cadena de suministros en cuanto a la tecnología deben estar fundamentadas en la capacidad del personal que la maneja.

De todos los problemas se detectó por un análisis Pareto que los que causan más errores son los relacionados con los costos logísticos (34%) también se encontró problemas con las compras (26%) y los procesos estandarizados (18%) en muchos casos estos errores coincidieron con la administración empírica que se ha dado en los

últimos años, esta configuración no esta tan alejada de lo postulado por Economía y empresa (2016) que menciona que el Pareto ideal está conformado por 30% de los factores provocan 70% de los errores; si lo comparamos con White (2016) obtuvo resultado similares dado que el aplico el análisis Pareto concordando que los pedidos por falta de stock(12%); los pedidos por materiales ineficientes (11%) y los retrasos de los pedidos (10%) fueron los que representaron la mayor cantidad de errores; en contraste los problemas relacionados con las compras son más frecuentes en la investigación de White dado que la creciente demanda de los consumidores genero múltiples fallos con las metodologías que antes se usaban; en una comparativa de los sectores pudimos detectar que el sector de la presente investigación es menos drástico con la demanda insatisfecha de los consumidores.

Se realizo el análisis de la causa raíz con el método Ishikawa se obtuvo que la rotura de stock, y la falta de control en las actividades de la cadena de suministro fueron una de las muchas causas de los altos costos logísticos esto se dio porque se incurrieron en gastos innecesarios por mantener inventario inmovilizado; con respecto a Negrete y Valverde (2016) encontró que la deficiente comunicación entre áreas, objetivos no uniformes y cadena de suministro no integrada fueron 3 de las 27 causas que generaron un bajo nivel de servicio, a diferencia de la presente investigación estas causas produjeron costos por errores al manejar los materiales en el almacén; para el tratamiento de las causas raíces negrete clasifico cada una por su ubicación; en cambio la presente investigación lo clasifico por la técnica que lo resolviera; al igual que Orjuela, Suarez y Chinchiyá (2016) donde estableció la solución de las diferentes causas con 4 técnicas de gestión de la cadena todo basado en la evaluación de costos; una evaluación parecida estuvo dada por White (2016) en donde cada causa raíz tiene su propia técnica de solución, esto agregado a un índice que mide su progreso, estableció una situación ideal de mejora, un caso parecido a la actual investigación Estas investigaciones demostraron la afirmación de Guillén y Elías (2010, p. 12) donde menciona que la técnica de Ishikawa determina de manera gráfica las causas y soluciones de un acontecimiento, problema o resultado.

Con respecto al aprovisionamiento se implementó un pronóstico de la demanda basado en datos históricos del año anterior, dependiendo del índice Pearson se estableció un pronóstico lineal o móvil eso permitió adaptarse a las diferentes demandas así como lo indica Ballou (2004) en donde menciona que toda planeación dedicada al pronóstico de la demanda debe considerar la naturaleza espacial de esta; aun así no en todos los casos se utilizaron este tipo de configuración en el caso de la investigación de Crespo y Valenzuela (2017) al analizar 9 tipos de pronósticos en el cual incluye el lineal y móvil, el investigador concluyó que el método winters y de descomposición son los más adecuados para la demanda de la empresa dado que su demanda fue estacional y a la vez creciente, a diferencia de la presente investigación donde solo se presentó una demanda estacional por temporadas.

Se formuló la cantidad óptima de pedir a través del método EOQ, en la cual se estableció la demanda proyectada para un año, afortunadamente los resultados se ajustaron a los pedidos por semana que realiza la empresa, además se ajustó los costos de manera uniforme para su aplicación, Bowersox, Closs y Cooper (2007) indicó la importancia de hacerlo para obtener un resultado adecuado a la situación real de la empresa. Por otro lado, en la investigación de Crespo y Valenzuela (2017) estableció un EOQ basado en un solo producto el cual es la materia prima de todo su proceso; obteniendo 41 pedidos al año; White (2016) en cambio estableció un EOQ basado en los costos para su obtención a los materiales, el investigador solo realizó la evaluación a los materiales de la clasificación “A” siendo los más importantes y representativos; en el caso de la presente investigación se consideró más importante establecer esta evaluación al 20% de los materiales que tienen más costos logísticos, ya que uno de los principales problemas detectados es en base a estos costos.

Para el almacenamiento se estableció las 5 S, la aplicación se realizó de manera muy fluida por la colaboración de todo el personal en la empresa se logró reducir los desperdicios y optimizar la búsqueda de productos así como lo indicó Filip y Marascu (2015) el cual lo define como un sistema de pasos que pueden ser utilizados para organizar las áreas de trabajo y para optimizar el rendimiento, el primer paso es la clasificación en la cual se optó con el establecimiento del material en 3 grupos referidos a 3 tarjetas

(roja, amarilla y azul); para materiales vencidos, deteriorados o a punto de vencerse esto resulto muy efectivo para no perder los productos más críticos antes que se venzan; una clasificación más eficiente la propuso Crespo y Valenzuela (2017) optaron por establecer un código que categorizara el área donde se ubica el producto ya sea sector y sub sector de la planta. Para el orden se utilizó el método ABC para redistribuir áreas físicas; es un método poco usado para una redistribución ya que regularmente se utiliza este método para establecer la importancia de algunos productos y aplicarle técnicas de compra y venta, esto se puede visualizar en la tesis de White (2016) en donde clasifíco los productos por tipo obteniendo un 24-80; Crespo y Valenzuela (2017) lo clasifíco por utilización ya que la empresa quiso concentrar sus acciones en los productos con más rotación el resultado fue de un 2-79, en la investigación en cambio se clasifíco por costos logísticos obteniéndose un 30-80, se seleccionó esta clasificación por su gran importancia en todo el estudio.

Para la distribución se utilizó el programa winqsb, con el cual se contó con la información de 34 clientes fidelizados; al analizarlo con el programa dio como resultado la ruta más corta fue de 142 km; el uso de este programa facilito mucho el análisis, que en otros casos se realizaría en Excel, en la investigación de García (2016) respaldo esta información dado que establecio una gran importancia a las TIC para el control de la distribución en especial cuando se trata de clientes fidelizados y por supuesto clientes internos; en contrastación con la investigación es necesario que la empresa Supercarnes utilice este tipo de tecnologías no solo a la distribución sino a todo el proceso.

La evaluación final de los costos arrojó que hubo una reducción de todos los materiales excepto por 2 que por diferentes deficiencias en las operaciones aumento su costo drásticamente, en promedio la reducción estuvo entre 15 a 20%, estas reducciones son justificadas por la correcta implementación de todas las técnicas, e incluso se podría reducir más con el tiempo cuando se establezcan concretamente, también debemos señalar a Hansen (2003) que estableció que estos costos logísticos serán la base para la toma de decisiones; en la investigación de Negrete y Valverde (2016) se redujo en 2.5%; también se realizó una evaluación a los tiempos con una

reducción mayor de 3.5%; la diferencia de la reducción de las dos investigaciones está dada por que la aplicación de Negrete y Valverde se vio dificultada por la falta de invención y tiempo al aplicar las técnicas, establecida por el inicio de actividades de la empresa. Cabe resaltar que una evaluación de tiempos en esta investigación quedaría resuelta con una reducción ya que varias de las técnicas implementadas están centradas en la reducción de tiempos.

Por último para la contrastación de hipótesis se utilizó el programa SPSS para sacar la t de student en los 27 costos logísticos de los materiales que se seleccionaron, ya que la sig. bilateral salió menos de 0.05 se afirmó que tiene un cambio significativo en modo inverso como lo demuestra la t negativa, este no es el único estudio para la contrastación de hipótesis, García (2016) utilizo multiplicadores de Lagrange y la R^2 , ya que lo considero más adecuado para establecer la relación entre sus dos variables, los resultados por desgracia obtuvieron un ponderación débil por lo cual debe reevaluar el estudio; los datos obtenidos con esta investigación resolvieron la hipótesis, comprobando las afirmaciones del inicio de la investigación.

V. CONCLUSIONES

La aplicación del DAP y el análisis de Pareto resulto efectivo para obtener que el problema más frecuente son los altos costos logísticos (34%). Gran parte de costos logísticos lo representan los 29 productos con más rotación.

El plan de mejora facilito la búsqueda de información y coordinación con la empresa; además dio una justificación para la aplicación de las técnicas que se presentan; esto facilito la implantación con los trabajadores.

Pronosticar la demanda con múltiples técnicas asegura que los datos se reflejen en un entorno real; es así que con una demanda bien pronosticada el EOQ saldrá uniforme respondiendo a las necesidades de la empresa. Para el problema del almacén las 5S resulta efectiva a múltiples niveles, dependiendo del nivel de aplicación la técnica demostrara más beneficios. La utilización del programa Winqsb, ayudo establecer nuevas rutas desde el almacén hasta el cliente más lejano con un total de 142 km.

Se presentan reducciones de costos del 15% en todos los productos, dado por la aplicación de técnicas que redujeron tiempo de transporte, productos deteriorados y compras excesivas.

La comparativa entre el antes y después resulto en una reducción significativa demostrando que las técnicas de gestión de la cadena son efectivas para empresa de distribución de alimentos.

VI. RECOMENDACIONES

Evaluar los problemas de menor rango resultantes del análisis Pareto, para maximizar el alcance de mejora; además se debe establecer un programa para la evaluación de nuevos problemas que puedan surgir de la implantación de las nuevas técnicas.

Realizar un programa de evaluación posterior a la aplicación de las técnicas para comprobar si su proceso y estado están cumpliendo con las actividades programadas, así también se debe establecer una vía para proponer mejoras.

Conservar los pronósticos y actualizarlos mensualmente para que el MRP sea confiable, así mismo el EOQ se recomienda actualizarlo anualmente respetando la inflación de precios que repercuten en los costos. Evaluar nuevos métodos a implantar dentro de las técnicas del lean manufacturing.

Utilizar indicadores de gestión sobre los costos logísticos y evaluarlos mensualmente estableciendo márgenes de funcionamiento.

REFERENCIAS

BALLOU, Ronald. Logística: Administración de la cadena de suministros [en línea]. 5.^a ed. México: Pearson education, 2004 [fecha de consulta: 27 de abril de 2019]. Disponible en: https://ulisesmv1.files.wordpress.com/2015/08/logistica_administracion_de_la_cadena_de_suministro_5ta_edicion_-_ronald_h-_ballou.pdf

ISBN: 9702605407

BOWERSOX, Donald, CLOSS, David y COOPER, Bixby. Administración y logística en la cadena de suministros [en línea]. 2.^a ed. Mexico: McGraw Hill Interamericana Editores, 2007 [fecha de consulta 27 de abril de 2019]. Disponible en: <https://www.academia.edu/9121349/Administracion-y-Logistica-de-La-Cadena-de-Suministro-Bowersox>

ISBN: 9789701061329

BUSTOS, Carlos y CHACÓN, Galia. Modelos determinísticos de inventarios para demanda independiente. Un estudio en Venezuela. Contaduría y administración [en línea]. Julio-septiembre 2012, vol. 57, n.o. 3. [Fecha de consulta: 27 de abril de 2019]. Disponible en: http://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S018610422012000300011&script=sci_arttext

ISSN: 01861042

CASTRO, Nestor. Diagnóstico y propuesta de mejora en la gestión de inventarios y distribución de almacén en una importadora de juguetes aplicando el modelo SCOR y herramientas de pronóstico. Tesis (Título en Ingeniería Industrial). Perú: Pontificia Universidad Católica del Perú sede Lima, 2015 [fecha de consulta 24 de abril de 2019]. Disponible en: <http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/20.500.12404/6282>

CEGARRA, José. Metodología de la Investigación Científica. Madrid: Diaz de Santos. 2011. 255pp.

ISBN: 978847978624

CHOPRA, Sunil y MEINDL, Peter. Supply Chain Management. Strategy, Planning & Operation [en línea]. 3st. ed. México: Pearson Education, 2007 [fecha de consulta 24 de abril de 2019]. Disponible en: https://link.springer.com/chapter/10.1007%2F978-3-8349-9320-5_22

ISBN: 9783834993205

CHOPRA, Sunil y MEINDL, Peter. Administración de la Cadena de Suministro [en línea]. 5.ª ed. México: Pearson Educación, 2013 [fecha de consulta 27 de abril de 2019]. Disponible en: https://www.academia.edu/32054312/Administracion_de_la_cadena_de_suministro_5ed_-_Sunil_Chopra_y_Peter_Meindl

ISBN : 9786073221337

COYLE, Jhon, LANGLEY, Jhon, NOVACK, Robert y GIBSON, Brian. Administración de la cadena de suministro [en línea]. 9.ª ed. México: Cengage Learning Editores, 2013 [fecha de consulta 30 de mayo de 2019]. Disponible en: <https://mail.google.com/mail/u/1/#inbox?projector=1>

ISBN: 9780538479189

CORREA, Alexander; GOMEZ, Rodrigo y CANO, Jose. Gestión de almacenes y tecnologías de la información y comunicación [en línea]. Estudios Gerenciales, vol. 26, núm. 117, octubre-diciembre, 2010 [Fecha de consulta: 25 de abril de 2019]. Disponible en: <https://www.redalyc.org/pdf/212/21218551008.pdf>

ISSN: 01235923

CRESPO, Jesús y VALENZUELA, Ruby. Implementación de un modelo de gestión de inventarios y compras para para reducir los costos logísticos en la curtiembre Piel Trujillo S.A.C. en el distrito del Porvenir. Tesis (Título en Ingeniería Industrial). Perú: Universidad Nacional de Trujillo, 2017 [fecha de consulta: 25 de abril de 2019]. Disponible en: <file:///C:/Users/Usuario%204/Downloads/CRESPO%20RUIZ,%20JESÚS%20ALFONSO%3B%20VALENZUELA%20LUJAN,%20RUBY%20ELIZABETH.pdf>

DOLGUI, A., et al. (2013). A State of the Art on Supply Planning and Inventory Control under Lead Time Uncertainty. [en línea] Revista Studies in Informatics and Control, vol. 22, núm. 3, septiembre, 2013 [Fecha de consulta: 25 de abril de 2019]. Disponible en:

https://www.researchgate.net/profile/Alexandre_Dolgui/publication/280140318_A_State_of_the_Art_on_Supply_Planning_and_Inventory_Control_under_Lead_Time_Uncertainty/links/55aea9e608ae98e661a6eece.pdf

ISSN: 12201766

ECONMIA y Empresa. El principio de Pareto: Optimice su negocio con la regla del 80/20. [en línea]. Europa, 2016 [fecha de consulta 30 de noviembre de 2019]. Disponible en: https://books.google.com.pe/books?id=3WDyCwAAQBAJ&dq=pareto&source=gbs_navlinks_s.

ISBN: 2806274508

ESTRADA Sandra, Luz RESTREPO y Pedro BALLESTEROS. Análisis de los costos logísticos en la administración de la cadena de suministros [en línea]. Colombia, 2010 [fecha de consulta 30 de mayo de 2019]. Disponible en: [file:///C:/Users/Usuario%204/Downloads/art%C3%ADculo_redalyc_84917249050%20\(2\).pdf](file:///C:/Users/Usuario%204/Downloads/art%C3%ADculo_redalyc_84917249050%20(2).pdf)

ISSN: 01221701

FAHIMNIA, Behnam; Sarkis, Joseph y Gunasekaran Angappa. Decision models for sustainable supply chain design and management. [en línea] Cross Mark, vol. 1, núm. 2, February, 2017, pp. 1-2 [fecha de consulta 30 de mayo de 2019]. Disponible en: <https://link.springer.com/content/pdf/10.1007%2Fs10479-017-2428-0.pdf> ISSN: 277–278

FENTIE, M., et al. Availability of Essential Medicines and Inventory Management Practice in Primary Public Health Facilities of Gondar Town, North West Ethiopia. [en línea] Revista Journal of PharmaSciTech, vol. 4, núm. 2, junio, 2015, pp. 54-56 [fecha de consulta 30 de mayo de 2019]. Disponible en: https://www.researchgate.net/profile/Jeevanandham_Somasundaram/publication/298708705_Availability_of_Essential_Medicines_and_Inventory_Management_Practice_in_Primary_Public_Health_Facilities_of_Gondar_Town_North_West_Ethiopia/links/56ea65d508ae25ede831338f.pdf

ISSN: 22313788

FILIP, FC y MARASCU, Klein. The 5S lean method as a tool of industrial management performances [en línea]. Romania, 2015 [fecha de consulta: 03 de octubre]. Disponible en:

<https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1757-899X/95/1/012127/meta>

ISSN: 01234574

GARCÍA, Jacobo. Gestión de la cadena de suministro: análisis del uso de las TIC y su impacto en la eficiencia. Tesis (Doctorado en Ciencias Económicas y Empresariales). España: Universidad Complutense de Madrid, 2016 [fecha de consulta 24 de abril de 2019]. Disponible en: <file:///D:/Tesis/Antec.%20CS/T39544.pdf>

GUILLÉN, Juan y ELÍAS, Oscar. Mejora del proceso de compras, usando el modelo estratégico de proveedores, la especialización de compras y el modelo de incentivos, en una compañía minera. Tesis (Título en Ingeniería Industrial). Perú: Universidad Nacional de Ingeniería, 2010 [fecha de consulta 30 de mayo de 2019]. Disponible en: http://cybertesis.uni.edu.pe/bitstream/uni/3255/1/guillen_bj.pdf

GUTIERREZ, Clara y GONZALES, Pablo. Logística de aprovisionamiento [en línea]. Editorial síntesis, S.A. Madrid 2018 [fecha de consulta: 03 de abril de 2019]. Disponible en: <https://www.sintesis.com/data/indices/9788491711780.pdf>

ISBN: 9788491711780

GWYNNE, Richards. Warehouse Management: A complete guide to improving efficiency and minimizing costs in the modern warehouse [en línea]. 3rd. London: Edition Kogan Page, 2018 [fecha de consulta: 30 de abril de 2019]. Disponible en: https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=bDw7DwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=warehouse+storage+costs&ots=zUaLCBVKiH&sig=wKuQ6Gx_0J3enQxWJAHZTlyuAA0#v=onepage&q=warehouse%20storage%20costs&f=false

ISBN: 9780749479787

HANSEN, Don R. y MOWEN, Maryanne. Administración de costos y control [en línea]. Mexico, 2003 [fecha de consulta: 28 de abril de 2019]. Disponible en:

https://www.academia.edu/30900489/Administraci%C3%B3n_de_costos_5ed_-_Don_R._Hansen_y_Maryanne_M._Mowen

ISBN: 970-686-149-1

HERNÁNDEZ, Benjamín. Técnicas estadísticas de investigación social [en línea]. Madrid: Díaz de Santos, 2001 [fecha de consulta: 28 de abril de 2019]. Disponible en:

<https://www.casadellibro.com/libro-tecnicas-estadisticas-de-investigacion-social/9788479785055/805313>

ISBN: 9788479785055

IMPACT of traditional and international logistic policies in supply chain performance por Avelar, Liliana [et al]. The International Journal of Advanced Manufacturing Technology [en línea]. Febrero 2015, n.o 76. [Fecha de consulta: 09 de octubre de 2019]. Disponible en: <https://link.springer.com/article/10.1007/s00170-014-6308-3>

ISSN: 70014-63083

JAMAL, S., et al. Study on Relationship between Inventory Management and Company Performance: A Case Study of Textile Chain Store. [en línea] Revista Journal of Advanced Management Science, vol. 4, núm. 4, july, 2016[fecha de consulta: 28 de abril de 2019] Disponible en : <http://www.joams.com/uploadfile/2015/0602/20150602115256681.pdf>

ISSN: 21680787

LOPEZ, Rodrigo. Logística de aprovisionamiento [en línea]. España: Parainfo, 2014 [fecha de consulta: 22 de abril de 2019]. Disponible en: https://books.google.com.pe/books/about/LOGISTICA_DE_APROVISIONAMIENTO.html?id=KhlfAwAAQBAJ&printsec=frontcover&source=kp_read_button&redir_esc=y#v=onepage&q&f=true

ISBN: 9788497329811

MANZANO, Cristina. La cadena de suministros en el área de comercialización y su impacto en la rentabilidad de la empresa Rectima Industry de la ciudad de Ambato. Tesis (Magister en Administración Financiera y Comercio Internacional). Ecuador: Universidad Técnica de Ambato, 2017 [fecha de consulta: 24 de abril de 2019]. Disponible en: <file:///D:/Tesis/Antec.%20CS/T3894M.pdf>

NALIKA, V. y Namusonge, G. Role of Inventory Management on Competitive Advantage among Manufacturing Firms in Kenya: A Case Study of Unga Group Limited. [en línea] Revista International Journal of Academic Research in Business and Social Sciences, vol. 5, núm. 5, mayo, 2015 [fecha de consulta: 24 de abril de 2019]. Disponible en: <https://pdfs.semanticscholar.org/e0ed/e41c6f6ee4115776e87ae9c4db9b8494312a.pdf>

ISSN: 2222-6990

NEGRETE, José y VALVERDE, Hugo. Propuesta de reducción del tiempo y costos para mejorar nivel de servicio en una cadena de suministros etc. Tesis (Título en Ingeniería Industrial y Comercial). Perú: Universidad San Ignacio de Loyola sede Lima, 2016 [fecha de consulta: 24 de abril de 2019]. Disponible en: file:///D:/Tesis/Antec.%20CS/2016_Negrete_Propuesta-de-reducci3n-del-tiempo.pdf

NURUL, Nik; ROSLI, Mohd y ABDUL, Zuraimi. Transportation, logistics performance and moderating effect of information technology: A conceptual model in Malaysia [en línea]. Malaysia: University Malaysia Kelantan [fecha de consulta: 30 de abril de 2019]. Disponible en: https://www.researchgate.net/profile/Syed_Fazal5/publication/283014229_THE_ROLE_OF_HOSTCOUNTRY_CHARACTERISTICS_ON_SUBSIDIARY_PERFORMANCE/links/56264b5708ae4d9e5c4cbc3d.pdf#page=713

ISSN: 7758493

ORJUELA, Javier Arturo; SUÁREZ, Norberto y CHINCHILLA, Yamit. Costos logísticos y metodologías para el costeo en cadenas de suministro: una revisión de la literatura [en línea]. Bogotá, 2016 [fecha de consulta: 25 de abril de 2019]. Disponible en: <http://www.scielo.org.co/pdf/cuco/v17n44/v17n44a03.pdf>

ISSN: 01258574

PAU, Cos y DE NAVASCU, Ricardo. Manual de Logística Integral [en línea], Ediciones Díaz Santos, Madrid 1998 [fecha de consulta: 20 de abril de 2019]. Disponible en: http://www.tematika.com/libros/negocios_y_cs_economicas--10/administracion--1/administracion_gral--1/manual_de_logistica_integral--113390.htm3

ISBN: 8479783451

PERERA, Nadia. Logística: punto medular de las empresas en México. Logistic Summit&Expo [en línea]. 11, Noviembre 2018. [fecha de consulta 20 de abril de 2019]. Disponible en: <http://www.logisticamx.enfasis.com/articulos/82058-logistica-punto-medular-las-empresas-mexico>

ISSN: 23268358

PÉREZ, María. Metodología Six Sigma a través de Excel [en línea]. España: RC Libros, 2010 [fecha de consulta 30 de mayo de 2019]. Disponible en:

https://books.google.com.pe/books?id=FPdEyTzh6c4C&printsec=frontcover&hl=es&source=gbs_ge_summary_r&cad=0#v=onepage&q&f=false

ISBN: 9788493776978

PINILLA, Fernando. Formato Gráfica de Flujo – Diagrama recorrido [en línea]. España, 2010 [fecha de consulta 30 de mayo de 2019]. Disponible en: <https://issuu.com/luisferpinilla/docs/formato-grafica-de-flujo---diagrama-recorrido>

ISSN: 1909534

PORTAL, Carlos. Costos logísticos [en línea]. 1.^a ed. Asunción 2011. [fecha de consulta: 27 de abril de 2019]. Disponible en: <https://www.gestiopolis.com/costos-logisticos-que-son-cuales-son-y-como-minimizarlos/>

ISBN: 9783659035661

PULIDO, José. Gestión de la Cadena de Suministro [en línea]. Venezuela: Editorial Torino, 2014 [fecha de consulta: 28 de abril de 2019]. Disponible en: <https://docplayer.es/430362-Gestion-de-la-cadena-de-suministros-el-ultimo-secreto.html>

ISBN: 9788448173630

ROJAS, Carlos. Gestión de la Cadena de Suministro [en línea]. Preu: Usil , 2011 [fecha de consulta: 28 de abril de 2019]. Disponible en: <https://infosil.usil.edu.pe/documentos/2011324164750562.pdf>

SALAS, Leslie. ‘Retail’ en marcha: un sector que ganará altura este año [en línea]. El Comercio.PE. 01 de enero de 2019. [fecha de consulta: 20 de abril de 2019]. Disponible en: <https://elcomercio.pe/economia/dia-1/retail-marcha-sector-ganara-altura-2019-noticia-592903-noticia/>

SALES, Matías. Planificación y control de proyectos [en línea]. España: EALDE BUSSINES SCHOOL, 2013 [fecha de consulta 30 de mayo de 2019]. Disponible en: https://s3.amazonaws.com/academia.edu.documents/44144377/Diagramde_pareto.pdf

ISSN: 1909872

SAROHA, Priyanka y Yadav. Supply Chain Management: A Tool of Business Process Integration. [en línea]. International Multidisciplinary e-Journal, vol. 2, núm. 12, noviembre,

2013 [fecha de consulta 30 de mayo de 2019]. Disponible en: https://www.researchgate.net/publication/299777734_Supply_Chain_Management_A_Tool_of_Business_Process_Integration

ISSN: 2277-4262

SARKIS, Joseph y DOU, Yijie. Green Supply Chain Management [en línea]. 1st Edition. New York: Routledge, 2017 [fecha de consulta: 28 de abril de 2019]. Disponible en: <https://www.taylorfrancis.com/books/9781315233000>

ISBN: 9781315233000

SAMSON, K. y Ochieng, G. Inventory Management Automation and The Performance of Supermarkets in Western Kenya. [en línea] Revista International Journal of Research in Management & Business Studies, vol. 1, núm. 4, diciembre, 2014, [fecha de consulta: 28 de abril de 2019]. Disponible en: https://www.researchgate.net/profile/Gerald_Ondiek/publication/283620946_Inventory_management_automation_and_performance_of_supermarkets_in_western_Kenya/links/56417fd408aebaae1f71ade/Inventory-mangement-automation-and-performance-of-supermarkets-in-western-Kenya.pdf

ISSN: 23486503

SCHORSCH, T., Wallenburg, C.M. y Wieland, A. The human factor in SCM: introducing a meta-theory of behavioral supply chain management. [en línea] International Journal of Physical Distribution & Logistics Management, Vol. 47, No. 4. abril, 2017, [fecha de consulta: 28 de abril de 2019]. Disponible en: https://research-api.cbs.dk/ws/files/46469212/andreas_wieland_the_human_factor_in_scm_postprint.pdf

ISSN: 2015-0268

SETYANINGSIH, S. y Hasan, B. Comparison Continuous and Periodic Review Policy Inventory Management System Formula and Enteral Food Supply in Public Hospital Bandung. [en línea] Revista International Journal of Innovation, Management and Technology, vol. 4, núm. 4, abril, 2013, [fecha de consulta: 28 de abril de 2019]. Disponible en: <https://pdfs.semanticscholar.org/baea/5664adb29b8e91172ad15e18e110973e2295.pdf>

ISSN: 20100248

SINGH, Ajay; SHARMA, Prerna; SWAMI, Anupam y PANDEY, Garima. A supply chain management of chemical industry for deteriorating items with warehouse using genetic algorithm [en línea]. India: Selforganizology, 2018 [fecha de consulta: 30 de abril de 2019]. Disponible en: [http://www.iaees.org/publications/journals/selforganizology/articles/2018-5\(1-2\)/a-supply-chain-management-of-chemical-industry.pdf](http://www.iaees.org/publications/journals/selforganizology/articles/2018-5(1-2)/a-supply-chain-management-of-chemical-industry.pdf)

ISSN: 190956319098721909872

SILVESTRE Bruno S. Sustainable supply chain management in emerging economies: Environmental turbulence, institutional voids and sustainability trajectories. [en línea] Int. J. Production Economics Vol. 167. mayo, 2015, [fecha de consulta: 28 de abril de 2019]. Disponible en: <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0925527315001772>

ISSN: 0925-5273

SPILLAN, Jhon y NAKIBUR, Mohammad. Doing Business in Chile and Peru [en línea]. 1st Edition. United States:Springer, 2019 [fecha de consulta: 03 de octubre de 2019]. Disponible en:https://books.google.com.pe/books?id=Iy2oDwAAQBAJ&pg=PA136&dq=supply+chain+of+peru&hl=es&sa=X&ved=0ahUKEwj36p2lvP_kAhVSmlkKHS2-BrUQ6AEILjAB#v=onepage&q=supply%20chain%20of%20peru&f=false

ISBN: 9783030250720

VALDEZ, Armando. Etapas de la Cadena de Suministro. En l. en su, Administración Logística. Perú: ESAN, 2008.

VASCO, Leticia. Logística de Aprovisionamiento. Tesis (Maestría en Administración de Negocios. Cuba: Universidad de la Habana, 2016 [fecha de consulta 27 de abril de 2019]. Disponible en: <https://www.gestiopolis.com/logistica-de-aprovisionamiento/>

VILANA Arto, José. La Gestión de la Cadena de Suministro - Nota técnica. Escuela de Organización Industrial [en línea]. Enero 2010, vol. 1, n.o. 1. [Fecha de consulta: 27 de abril de 2019]. Disponible en: <https://www.eoi.es/es/savia/publicaciones/19296/la-gestion-de-la-cadena-de-suministro-direccion-de-operaciones>

ISSN: 0211-4364

VELAZQUEZ, Elizabeth. Canales de distribución y logística [en línea]. México, 2012 [fecha de consulta: 03 de abril de 2019]. Disponible en: http://www.aliat.org.mx/BibliotecasDigitales/economico_administrativo/Canales_de_distribucion_y_logistica.pdf

ISBN: 9786077331216

WAUNA, S. y Obwogi, J. An Assessment of the Effects of Inventory Management Procedures on Performance of Kengen. Revista [en línea]. International Journal of Scientific and Research Publications, vol. 5, núm. 10, Octubre, 2015, [fecha de consulta: 03 de abril de 2019]. Disponible en: <http://www.ijsrp.org/research-paper-1015/ijsrp-p46122.pdf>

ISSN: 2250-3153

WANGARI, K. Influence of inventory management practices on organizational competitiveness: a case of Safaricom Kenya [en línea]. Revista International Academic Journals, vol. 1, núm. 5, noviembre, 2015, [fecha de consulta: 03 de abril de 2019]. Disponible en: https://www.iajournals.org/articles/iajpsc_m_v1_i5_72_98.pdf

ISSN: 25182366

WHITE, Kenneth. Propuesta de mejora en la cadena de suministros para reducir los costos en el área logística de la empresa Bermanlab S.A.C. Tesis (Título en Ingeniería Industrial). Perú: Universidad Privada del Norte sede Trujillo, 2016 [fecha de consulta: 24 de abril de 2019]. Disponible en: <file:///D:/Tesis/Antec.%20CS/White%20Álvarez%20Kenneth%20Ronald%20Carlo.pdf>

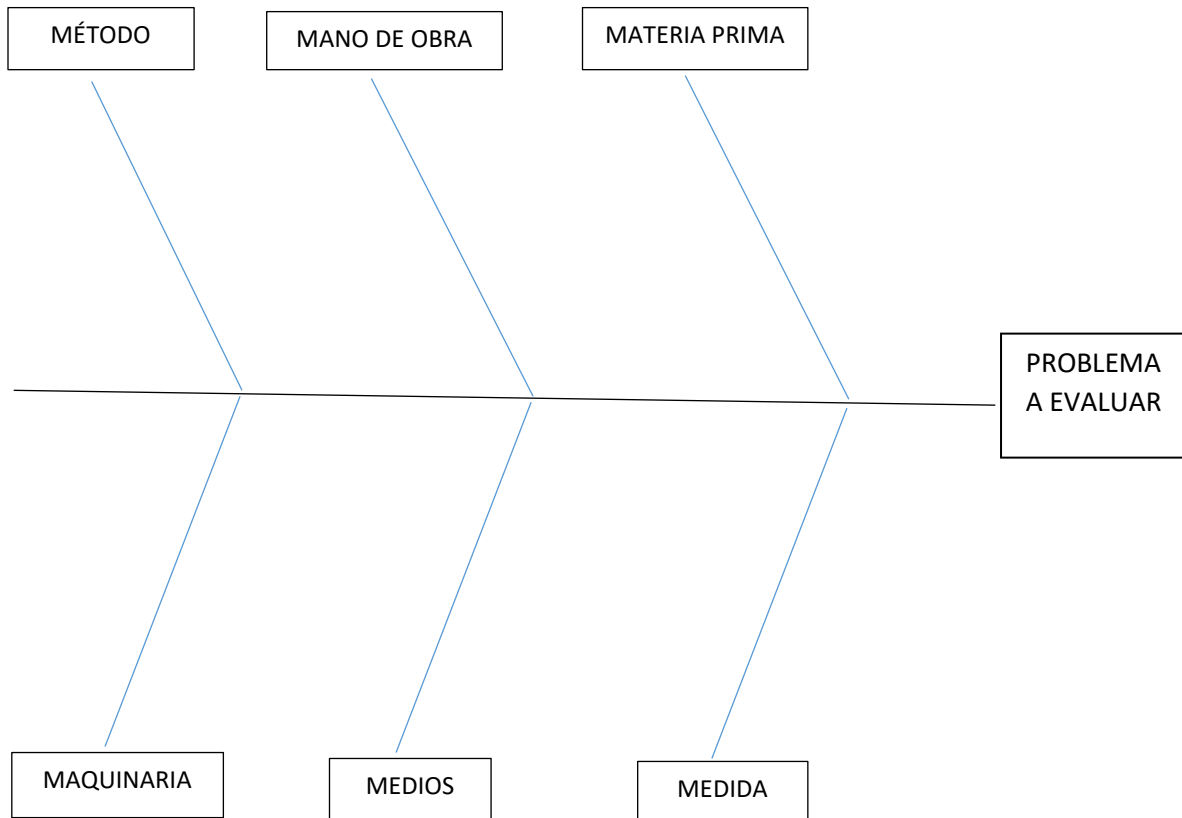
ZIMON, Grzegorz. Procurement logistics in branch purchasing group. Research in Logistics & Production [en línea]. 30, April 2017 [fecha de consulta: 03 de abril de 2019]. Disponible en: <http://yadda.icm.edu.pl/baztech/element/bwmeta1.element.baztech-369bd843-9b3a-4c44-adba-744988f1946c>

ISSN: 20834950

ZULUAGA, Abdul, GÓMEZ, Rodrigo y FERNÁNDEZ, Henao. Indicadores logísticos en la cadena de suministro como apoyo al modelo scor [en línea]. Colombia, 2014 [fecha de consulta: 24 de abril de 2019]. Disponible en: <http://oaji.net/articles/2016/3167-1472232109.pdf> ISSN: 1909941

ANEXOS

Anexo 1. Diagrama de Ishikawa



Fuente: *Elaboración propia.*

Anexo 2. Formato Diagrama de Operaciones.

Diagrama de Operaciones		
Proceso:	Resumen	
Fecha:	Actividad	Actual
Evaluador:	Operación <input type="radio"/>	
Método: () Actual () Propuesto	Inspección <input type="checkbox"/>	
Tipo: () Material () Operario () Máquina	Operación - Inspección <input checked="" type="checkbox"/>	
Comentarios:	Transporte <input type="checkbox"/>	
	Demora <input type="checkbox"/>	
	Almacenamiento <input type="checkbox"/>	
	TOTAL	

N°	Actividad	<input type="radio"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Observaciones
1								
2								
3								
4								
5								
6								
7								
8								
9								
10								
11								
12								
13								
14								
15								


Fuente: Pinilla, 2010.

Anexo 3. Check list de limpieza

CHECK LIST DE LIMPIEZA												
												
Área: _____ Fecha: _____			Evaluador: _____ Encargado del área: _____									
ITEM	ACTIVIDAD	Cumplió			No cumplió			No aplica			Observación / Acción correctiva	
		A	D	T	A	D	T	A	D	T		
1	Producto correctamente sellados											
2	Pisos limpios											
3	Estanterías sin óxido											
4	Pallets en buen estado											
5	Productos sin rastros de polvo y humedad											
6	Rotulado en buen estado y en posición correcta											
7	Luminarias limpias y en correcto estado											
8	Espacios se mantienen despejados											
9	Sin presencia de insectos o roedores											
10	Muebles de oficina sin rastro de polvo											
11	Realización de limpieza cada 4 horas											
12	Cajas y depósitos limpios y en buen estado											
13	Ordenadores y equipos tecnológicos limpios											
14	Pisos no resbaladizos											
15	No hay presencia de moh en los productos congelados											
16	Retiro de productos vencidos											
17	Correcta disposición final de residuos sólidos											
18	Elementos de limpieza se encuentra en su lugar											
A= Antes de la realización de actividades D= Durante la realización de actividades T= Término de la realización de actividades												
											Encargado del área	


Fuente: *Elaboración propia.*

Anexo 4. Registro diario de campo

DIARIO DE CAMPO							
 <p>Fecha: _____ Ciudad: _____</p>				<p>Evaluador: _____ Encargado del transporte: _____</p>			
Hora de inicio	Hora de termino	Numero de boleta	Zona	N° de clientes	Unidad utilizada	Chofer	Placa del transporte


Fuente: *Elaboración propia.*

Anexo 5. Reporte de ventas.

															
		REPORTE DE VENTAS DETALLADO													
		Del 00/00/000 Al 00/00/000													
		SUCURSAL: CHIMBOTE													
												VENTAS			
FECHA	FAMILIA	CATEGORIA	CÓDIGO	PRODUCTO	VENDEDOR	CANAL	GIRO DE NEGOCIO	SECTOR	DOCUMENTO		CODIGO CLIENTE	CLIENTE	VTA KG	VTA SI.	CANT.

Fuente: *Elaboración propia.*

Anexo 6. Reporte de caja chica.

		REPORTE DE CAJA CHICA AGRUPADO POR CONCEPTOS Del 00/00/000 Al 00/00/000 SUCURSAL: CHIMBOTE				
		Fecha	Nro Docu	Glosa	Importe S/.	Total S/.
ALMUERZO					Total S/.	.00
Fecha	Nro Docu	Glosa	Importe S/.	Cliente / Proveedor		
ARTICULOS DE LIMPIEZA					Total S/.	.00
Fecha	Nro Docu	Glosa	Importe S/.	Cliente / Proveedor		
BIDON DE AGUA					Total S/.	.00
Fecha	Nro Docu	Glosa	Importe S/.	Cliente / Proveedor		
BOLSAS PLASTICAS					Total S/.	.00
Fecha	Nro Docu	Glosa	Importe S/.	Cliente / Proveedor		
CERTIFICADO VIGENCIA DE PODER PJ					Total S/.	.00
Fecha	Nro Docu	Glosa	Importe S/.	Cliente / Proveedor		
COMBUSTIBLE					Total S/.	.00
Fecha	Nro Docu	Glosa	Importe S/.	Cliente / Proveedor		
LUBRICANTES, FILTROS, ADITIVOS					Total S/.	.00
Fecha	Nro Docu	Glosa	Importe S/.	Cliente / Proveedor		
MANTENIMIENTO DE TRANSPORTE					Total S/.	.00
Fecha	Nro Docu	Glosa	Importe S/.	Cliente / Proveedor		
OTROS					Total S/.	.00
Fecha	Nro Docu	Glosa	Importe S/.	Cliente / Proveedor		
PAGO DE AFP'S					Total S/.	.00
Fecha	Nro Docu	Glosa	Importe S/.	Cliente / Proveedor		
PAGO DE ESSALUD					Total S/.	.00
Fecha	Nro Docu	Glosa	Importe S/.	Cliente / Proveedor		
PAGO DE ONP					Total S/.	.00
Fecha	Nro Docu	Glosa	Importe S/.	Cliente / Proveedor		
PAGO DE PERSONAL ALMACEN Y/O REPARTO					Total S/.	.00
Fecha	Nro Docu	Glosa	Importe S/.	Cliente / Proveedor		
PAGO DE RENTA 3RA CATEGORIA					Total S/.	.00
Fecha	Nro Docu	Glosa	Importe S/.	Cliente / Proveedor		
PAGO DE VENEDORES					Total S/.	.00
Fecha	Nro Docu	Glosa	Importe S/.	Cliente / Proveedor		
PASAJE DE VENEDORES					Total S/.	.00
Fecha	Nro Docu	Glosa	Importe S/.	Cliente / Proveedor		
PASAJES Y/O TAXIS					Total S/.	.00
Fecha	Nro Docu	Glosa	Importe S/.	Cliente / Proveedor		
PEAJE/PARQUEO					Total S/.	.00
Fecha	Nro Docu	Glosa	Importe S/.	Cliente / Proveedor		
SERVICIO DE ALQUILER					Total S/.	.00
Fecha	Nro Docu	Glosa	Importe S/.	Cliente / Proveedor		
SERVICIO DE ENERGIA ELECTRICA					Total S/.	.00
Fecha	Nro Docu	Glosa	Importe S/.	Cliente / Proveedor		
SERVICIO DE TELEFONIA (NEXTEL,FIJO,RPM)					Total S/.	.00
Fecha	Nro Docu	Glosa	Importe S/.	Cliente / Proveedor		
SERVICIO DE TRANSPORTE					Total S/.	.00
Fecha	Nro Docu	Glosa	Importe S/.	Cliente / Proveedor		
SERVICIOS PRESTADOS POR TERCEROS					Total S/.	.00
Fecha	Nro Docu	Glosa	Importe S/.	Cliente / Proveedor		
UTILES DE OFICINA					Total S/.	.00
Fecha	Nro Docu	Glosa	Importe S/.	Cliente / Proveedor		
VENTAS LAIVE						
			VENTAS SIN IGV	MARGEN	COSTO DE VENTAS	
			VENTAS MAYORISTA	13%		
			VENTAS COBERTURA	16%		
			VENTAS OFICINA	16%		
			TOTAL	15%		

Fuente: Elaboración propia.

Anexo7. Formato ABC

Fecha:
Evaluador:

Modelo ABC								
CÓDIGO DEL PRODUCTO	DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO	CANTIDAD DE PRODUCTOS	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL	PORCENTAJE DEL VALOR TOTAL	PORCENTAJE ACUMULADO	PORCENTAJE DEL PRODUCTO	CLASIFICACIÓN DE CATEGORÍA

Fuente: Coyle y Langley, 2013.

Anexo 8. Formato EOQ

Fecha:
Evaluador:

Modelo EOQ								
CÓDIGO DEL PRODUCTO	DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO	DEMANDA ANUAL PROMEDIO DEL AÑO 2018	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL DE PEDIDO	COSTO DE MANTENIMIENTO DEL INVENTARIO			PUNTO DE REORDEN (EOQ)
					COSTO POR ESPACIO UTILIZADO	COSTO DE OPORTUNIDAD	COSTO DE MANEJO	

Fuente: *Causado, 2015.*

Anexo 9. Requerimiento de materiales

PLAN DE REQUERIMIENTO PARA EL PRODUCTO												
	MES 1				MES 2				MES 3			
PRODUCTO:	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Necesidad bruta												
Disponibilidad												
Stock seguro												
Necesidad Neta												
PRODUCTO:	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Necesidad bruta												
Disponibilidad												
Stock seguro												
Necesidad Neta												
PRODUCTO:	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Necesidad bruta												
Disponibilidad												
Stock seguro												
Necesidad Neta												

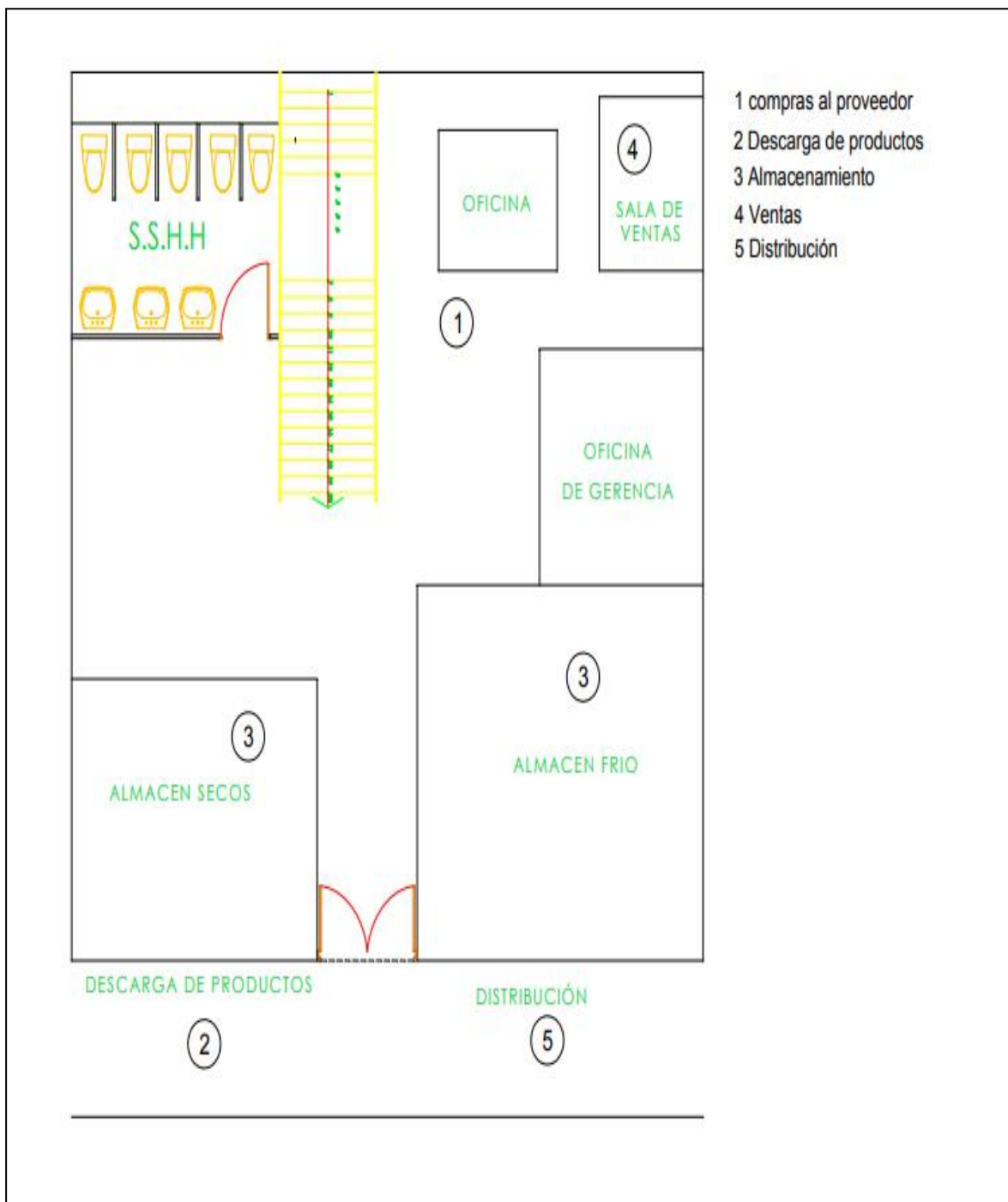
Fuente: Ana Zapata, 2014

Anexo 10. Reporte de compras.

		REPORTE DE COMPRAS DETALLADO					
		Del 00/00/000 Al 00/00/000					
		SUCURSAL: CHIMBOTE					
		Fecha	Artículo	Descripción	Categoría	FACTURA	Cantidad


Fuente: *Elaboración propia.*

Anexo 11. Plano del área de almacén.



Fuente: *Elaboración propia.*

Anexo 12. Kárdex.

SUPERCARNES PERU SAC				00/00/0000		
				00:00:00 PM		
		INVENTARIO FISICO X FAMILIA				
		SUCURSAL - CHIM1				
		Saldos al 00/00/0000				
LAIVE SA						
	Código	Descripción	Afe	Stock	Precio	Importe
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
22						
23						
24						
25						

Fuente: *Elaboración propia.*

Anexo 13. Carta de aceptación de investigación.



CARTA DE ACEPTACIÓN DE INVESTIGACIÓN

Chimbote, 23 de Junio del 2019

Mg. Gracia Galarreta Oliveros
Dirección de la Escuela de Ingeniería Industrial
Universidad Cesar Vallejo-Filial Chimbote


Presente. -

Asunto: Autorización de documentación para proyecto de investigación

De nuestra consideración,
Sirva el presente para extenderle nuestro cordial saludo y a la vez proceder informarle que los alumnos de vuestra universidad de la carrera de Ingeniería Industrial, recopilaran información de nuestras instalaciones para contribuir con el desarrollo profesional de la juventud Chimbotana.

Sin más preámbulo paso a añadir el nombre de los estudiantes; **Araujo Gonzales Karla Yaquelin** identificado con N° de dni 61677712 y **Lozano Ramirez Phol Luigi** identificado con N° de dni 76336962, los estudiantes en mención de la Escuela de **Ingeniería Industrial** de la Institución Universitaria que Usted representa, han sido admitidos para reunir información de todas las operaciones que se realizan en nuestro centro laboral como distribuidora para realizar el desarrollo de proyecto de investigación, el cual lleva por título "**Mejora de la cadena de suministros para reducir los costos logísticos en la empresa SUPERCARNES PERU S.A.C. – Chimbote, 2019**".

Atentamente,

SUPERCARNES PERU SAC


Yaquelin Gonzales Bravo
GERENTE GENERAL

Fuente: Elaboración propia.

Anexo 14. Biblioteca UCV

BIBLIOTECA UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO			
Autor	Título	Código Dewey	Código Registro
Ballou Ronald H.	Logística	658.5 B19 2004	601221256
Bowersox Donald J. Closs David J. Cooper M. Bixby	Administración y logística en la cadena de suministros	658.5 B78	501208465
Don R. Hansen Maryanne M. Mowen	Administracion De Costos,Contabilidad Y Control	658.1553 H21	501208238

Fuente: *Elaboración propia.*

Anexo 15. Validación de Check list limpieza

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

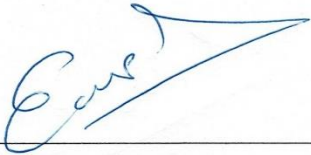
Yo, Eric Canepa M. con DNI N° 09850211,
Iny Industrial. de profesión, ejerciendo actualmente como
Docente

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de validación del instrumento (Check list de limpieza), con el fin de aplicarlo en la empresa "SuperCarnes Perú S.A.C."

Luego de hacer las observaciones necesarias, puedo formular las siguientes apreciaciones:

	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente
Congruencia de ítems			x	
Amplitud de contenido				x
Redacción de ítems			x	
Claridad y precisión				x
Pertinencia			x	

En Nuevo Chimbote, 11 del mes de Junio del año 2019.



FIRMA Y SELLO

Fuente: *Elaboración propia.*

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, JUAN GERARDO FLORES SOLÍS con DNI N° 46717441,
INGENIERO INDUSTRIAL. de profesión, ejerciendo actualmente como
Docente.

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de validación del instrumento (Check list de limpieza), con el fin de aplicarlo en la empresa "SuperCarnes Perú S.A.C."

Luego de hacer las observaciones necesarias, puedo formular las siguientes apreciaciones:

	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente
Congruencia de ítems			✓	
Amplitud de contenido				✓
Redacción de ítems				✗
Claridad y precisión			✓	
Pertinencia				✓

En Nuevo Chimbote, 14 del mes de Junio del año 2019.


FIRMA Y SELLO

Fuente: *Elaboración propia.*

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, Mendez Parodi Raul con DNI N° 48777923,
Ingeniero Industrial de profesión, ejerciendo actualmente como
Docente UCV Chimbote

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de validación del instrumento (Check list de limpieza), con el fin de aplicarlo en la empresa "SuperCarnes Perú S.A.C."

Luego de hacer las observaciones necesarias, puedo formular las siguientes apreciaciones:

	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente
Congruencia de ítems			X	
Amplitud de contenido			X	
Redacción de ítems			X	
Claridad y precisión			X	
Pertinencia			X	

En Nuevo Chimbote, M del mes de Junio del año 2019.

Mendez

FIRMA Y SELLO

C.I.P. 105579.

Fuente: *Elaboración propia.*

Anexo 16. Registro diario de campo

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, Erne Campos M. con DNI N° 09550211,
Iny Industrial. de profesión, ejerciendo actualmente como
Docente

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de validación del instrumento (Registro de diario de campo), con el fin de aplicarlo en la empresa "SuperCarnes Perú S.A.C."

	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente
Congruencia de ítems			X	
Amplitud de contenido				X
Redacción de ítems			X	
Claridad y precisión				X
Pertinencia			X	

Luego de hacer las observaciones necesarias, puedo formular las siguientes apreciaciones:

En Nuevo Chimbote, 09 del mes de Junio del año 2019.



FIRMA Y SELLO

Fuente: Elaboración propia.

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

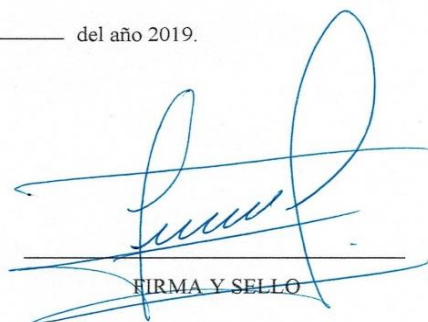
Yo, Juan Gerardo Flores Solis con DNI N° 46717441,
Ingeniero Industrial de profesión, ejerciendo actualmente como
Docente

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de validación del instrumento (Registro de diario de campo), con el fin de aplicarlo en la empresa "SuperCarnes Perú S.A.C."

	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente
Congruencia de ítems			X	
Amplitud de contenido				X
Redacción de ítems				X
Claridad y precisión			X	
Pertinencia				X

Luego de hacer las observaciones necesarias, puedo formular las siguientes apreciaciones:

En Nuevo Chimbote, 13 del mes de Junio del año 2019.


FIRMA Y SELLO

Fuente: *Elaboración propia.*

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, Mendez Parodi Raul con DNI N° 18111923,
Ingeniero Industrial de profesión, ejerciendo actualmente como
Docente UCV Chimbote

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de validación del instrumento (Registro de diario de campo), con el fin de aplicarlo en la empresa "SuperCarnes Perú S.A.C."

	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente
Congruencia de ítems			X	
Amplitud de contenido			X	
Redacción de ítems			X	
Claridad y precisión			X	
Pertinencia			X	

Luego de hacer las observaciones necesarias, puedo formular las siguientes apreciaciones:

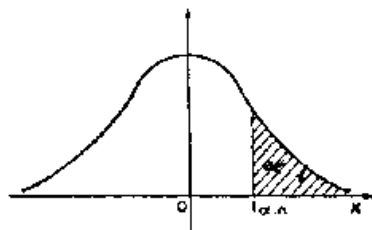
En Nuevo Chimbote, 11 del mes de Junio del año 2019.

FIRMA Y SELLO

C.I.R. 105579.

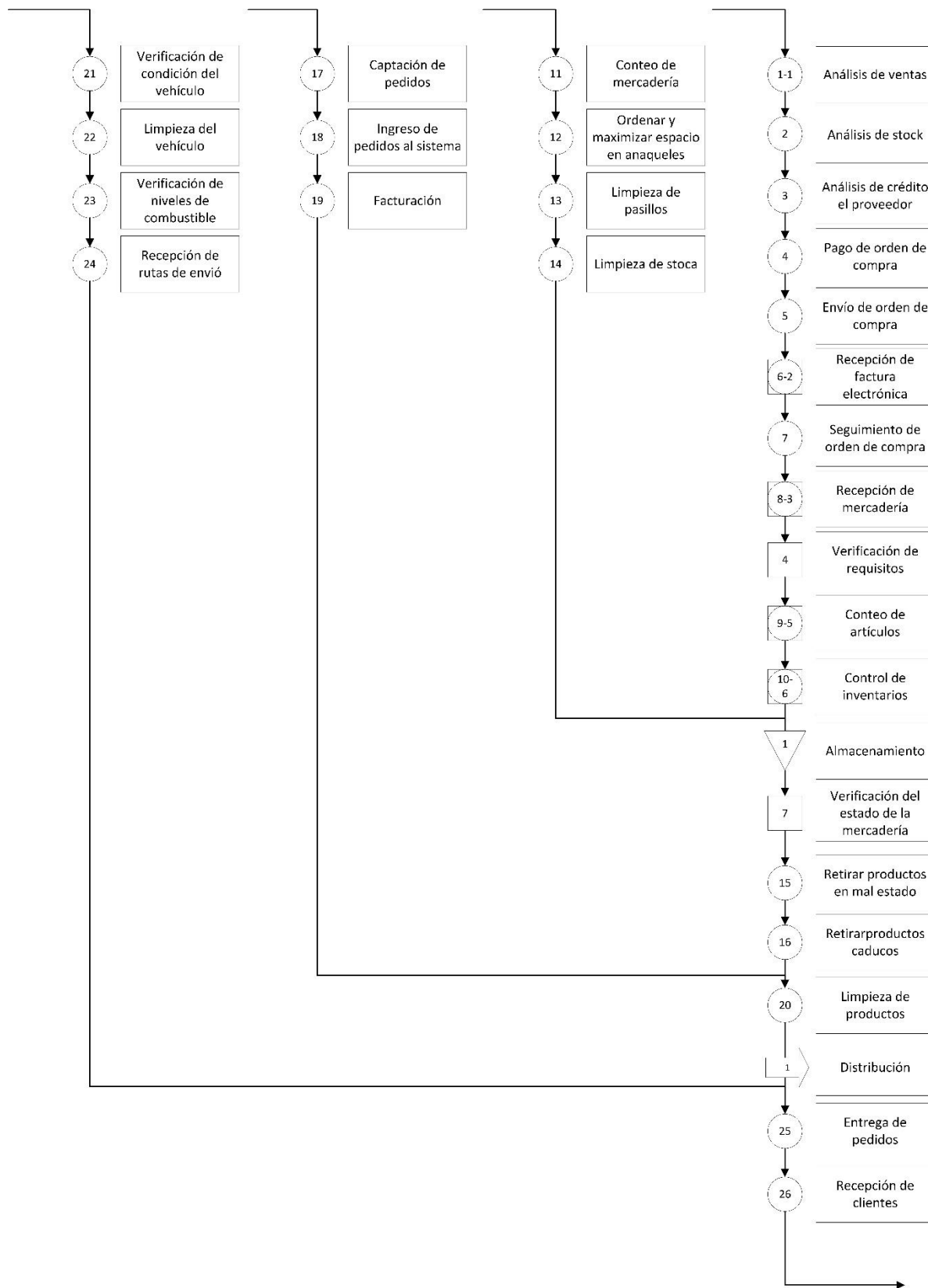
Fuente: *Elaboración propia.*

Anexo 17: Cuadro de la T de Student



$\alpha/2$ gl	0,40	0,30	0,20	0,10	0,050	0,025	0,010	0,005	0,001	0,0005
1	0,325	0,727	1,376	3,078	6,314	12,71	31,82	63,66	318,3	636,6
2	0,289	0,617	1,061	1,886	2,920	4,303	6,965	9,925	22,33	31,60
3	0,277	0,584	0,978	1,638	2,353	3,182	4,541	5,841	10,22	12,94
4	0,271	0,569	0,941	1,533	2,132	2,776	3,747	4,604	7,173	8,610
5	0,267	0,559	0,920	1,476	2,015	2,571	3,365	4,032	5,893	6,859
6	0,265	0,553	0,906	1,440	1,943	2,447	3,143	3,707	5,208	5,959
7	0,263	0,549	0,896	1,415	1,895	2,365	2,998	3,499	4,785	5,405
8	0,262	0,546	0,889	1,397	1,860	2,306	2,896	3,355	4,501	5,041
9	0,261	0,543	0,883	1,383	1,833	2,262	2,821	3,250	4,297	4,781
10	0,260	0,542	0,879	1,372	1,812	2,228	2,764	3,169	4,144	4,587
11	0,260	0,540	0,876	1,363	1,796	2,201	2,718	3,106	4,025	4,437
12	0,259	0,539	0,873	1,356	1,782	2,179	2,681	3,055	3,930	4,318
13	0,259	0,538	0,870	1,350	1,771	2,160	2,650	3,012	3,852	4,221
14	0,258	0,537	0,868	1,345	1,761	2,145	2,624	2,977	3,787	4,140
15	0,258	0,536	0,866	1,341	1,753	2,131	2,602	2,947	3,733	4,073
16	0,258	0,535	0,863	1,337	1,746	2,120	2,583	2,921	3,686	4,015
17	0,257	0,534	0,863	1,333	1,740	2,110	2,567	2,898	3,646	3,965
18	0,257	0,534	0,862	1,330	1,734	2,101	2,552	2,878	3,611	3,922
19	0,257	0,533	0,861	1,328	1,729	2,093	2,539	2,861	3,579	3,883
20	0,257	0,533	0,860	1,325	1,725	2,086	2,528	2,845	3,552	3,850
21	0,257	0,532	0,859	1,323	1,721	2,080	2,518	2,831	3,527	3,819
22	0,256	0,532	0,858	1,321	1,717	2,074	2,508	2,819	3,505	3,792
23	0,256	0,532	0,858	1,319	1,714	2,069	2,500	2,807	3,485	3,767
24	0,256	0,531	0,857	1,318	1,711	2,064	2,492	2,797	3,467	3,745
25	0,256	0,531	0,856	1,316	1,708	2,060	2,485	2,787	3,450	3,725
26	0,256	0,531	0,856	1,315	1,706	2,056	2,479	2,779	3,435	3,707
27	0,256	0,531	0,855	1,314	1,703	2,052	2,473	2,771	3,421	3,690
28	0,256	0,530	0,855	1,313	1,701	2,048	2,467	2,763	3,408	3,674
29	0,256	0,530	0,854	1,311	1,699	2,045	2,462	2,756	3,396	3,659
30	0,256	0,530	0,854	1,310	1,697	2,042	2,457	2,750	3,385	3,646
40	0,255	0,529	0,851	1,303	1,648	2,021	2,423	2,704	3,307	3,551
50	0,255	0,528	0,849	1,298	1,676	2,009	2,403	2,678	3,262	3,495
60	0,254	0,527	0,848	1,296	1,671	2,000	2,390	2,660	3,232	3,460
80	0,254	0,527	0,846	1,292	1,664	1,990	2,374	2,639	3,195	3,415
100	0,254	0,526	0,845	1,290	1,660	1,984	2,365	2,626	3,174	3,389
200	0,254	0,525	0,843	1,286	1,653	1,972	2,345	2,601	3,131	3,339
500	0,253	0,525	0,842	1,283	1,648	1,965	2,334	2,586	3,106	3,310
∞	0,253	0,524	0,842	1,282	1,645	1,960	2,326	2,576	3,090	3,291

Anexo 18: Diagrama de análisis de operaciones para operaciones en el almacén



Anexo 19: costos de aprovisionamiento

Código	Descripción	ENERO						FEBRERO					
		Stock	Precio	Importe	Factor de Prorrateo	Costo x Item	Costo total	Stock	Precio	Importe	Factor de Prorrateo	Costo x Item	Costo total
307	Leche Fresca Laive Semidescremada Caja X 1 Lit	54.00	3.1978	172.68	0.24%	0.22	12.11	25.00	3.1978	79.95	0.07%	0.17	3.41
308	Leche Fresca Sbelt Descremada Caja X 1 Lit	61.00	3.5164	214.50	0.30%	0.25	15.04	61.00	3.5164	214.50	0.18%	0.19	9.16
309	Leche Fresca Laive Niños Caja X 1 Lit	152.00	3.5164	534.49	0.74%	0.25	37.48	253.00	3.5164	889.65	0.75%	0.19	37.98
310	Leche Fresca Laive Tradicional Caja X 1 Lit	493.00	3.1978	1,576.52	2.18%	0.22	110.56	1,042.00	3.1978	3,332.11	2.81%	0.17	142.25
312	Leche Fresca Laive 0% Lactosa Caja X 1 Lit	461.00	3.5164	1,621.06	2.24%	0.25	113.69	663.00	3.5164	2,331.37	1.96%	0.19	99.53
313	Leche Evaporada Laive Bolsa X 400	1,803.00	2.2066	3,978.50	5.51%	0.15	279.01	1,761.00	2.2066	3,885.82	3.27%	0.12	165.89
314	Leche Evaporada Laive Niños X 500 Ml - Full Nutrientes	42.00	2.7022	113.49	0.16%	0.19	7.96	72.00	2.7022	194.56	0.16%	0.14	8.31
315	Bebida De Soya Laive Caja X 1 Lit	18.00	3.5164	63.30	0.09%	0.25	4.44	48.00	3.5164	168.79	0.14%	0.19	7.21
316	Leche Evaporada Laive 0% Lactosa X 500 Ml	244.00	2.73524	667.40	0.92%	0.19	46.80	401.00	2.73524	1,096.83	0.92%	0.15	46.83
317	Bebida Watts Durazno X 1lt	2,036.00	2.5606	5,213.38	7.21%	0.18	365.62	1,305.00	2.5606	3,341.58	2.81%	0.14	142.66
318	Bebida Watts Durazno X 200 Ml Six Pack	132.00	4.6728	616.81	0.85%	0.33	43.26	260.00	4.6728	1,214.93	1.02%	0.25	51.87
319	Yogurt Laive Fresa Bot X 180 Gr	1,445.00	0.826	1,193.57	1.65%	0.06	83.71	4,355.00	0.826	3,597.23	3.03%	0.04	153.57
320	Yogurt Laive Fresa Personal	671.00	1.4632	981.81	1.36%	0.10	68.85	1,365.00	1.4632	1,997.27	1.68%	0.08	85.27
321	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla C/hojuelas X Unid	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	369.00	1.3216	487.67	0.41%	0.07	20.82
322	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla/ Chocolate Crujiente	5,671.00	1.28738	7,300.73	10.10%	0.09	512.00	8,733.00	1.28738	11,242.69	9.47%	0.07	479.97
323	Yogurt Laive Yopi Fresa Vaso X 100 Gr X Unid	288.00	0.33158	95.50	0.13%	0.02	6.70	8,748.00	0.33158	2,900.66	2.44%	0.02	123.83
325	Queso Cheddar Laive Paquete 8 Tajadas(und)	98.00	5.015	491.47	0.68%	0.35	34.47	88.00	5.015	441.32	0.37%	0.27	18.84
327	Margarina Swis Barra Grande X 200 Gr	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
328	Margarina La Preferida Granel 10 Kg(cja)	4.00	71.8148	287.26	0.40%	5.04	20.15	5.00	71.8148	359.07	0.30%	3.85	15.33
329	Queso Parmesano Laive Rallado	394.00	2.4308	957.74	1.33%	0.17	67.17	576.00	2.4308	1,400.14	1.18%	0.13	59.77
330	Queso Edam Laive Tajadas Finas	673.00	3.0444	2,048.88	2.84%	0.21	143.69	910.00	3.0444	2,770.40	2.33%	0.16	118.27
331	Crema De Leche Laive 946 Cc(und)	108.00	12.99888	1,403.88	1.94%	0.91	98.45	148.00	12.99888	1,923.83	1.62%	0.70	82.13
332	Mantequilla Laive Sin Sal 200gr	33.00	6.195	204.44	0.28%	0.43	14.34	24.00	6.195	148.68	0.13%	0.33	6.35
333	Mantequilla Laive Con Sal 100 Gr	584.00	3.3512	1,957.10	2.71%	0.24	137.25	842.00	3.3512	2,821.71	2.38%	0.18	120.46
334	Mantequilla Laive Con Sal 200 Gr	501.00	6.1714	3,091.87	4.28%	0.43	216.83	458.00	6.1714	2,826.50	2.38%	0.33	120.67
335	Mantequilla Laive Light Pote 200gr	131.00	6.9266	907.38	1.26%	0.49	63.64	109.00	6.9266	755.00	0.64%	0.37	32.23
336	Mantequilla Laive Con Sal Pote 200 Gr	88.00	6.9266	609.54	0.84%	0.49	42.75	216.00	6.9266	1,496.15	1.26%	0.37	63.87
337	Mantequilla Laive Con Sal Blister	7.00	67.4724	472.31	0.65%	4.73	33.12	12.00	67.4724	809.67	0.68%	3.62	34.57
338	Yogurt Laive Durazno Familiar	150.00	3.599	539.85	0.75%	0.25	37.86	390.00	3.599	1,403.61	1.18%	0.19	59.92
339	Yogurt Laive Fresa Familiar	900.00	3.599	3,239.10	4.48%	0.25	227.16	1,612.00	3.599	5,801.59	4.89%	0.19	247.68
340	Yogurt Laive Vainilla Francesa Familiar	199.00	3.599	716.20	0.99%	0.25	50.23	421.00	3.599	1,515.18	1.28%	0.19	64.69
341	Yogurt Laive Lucuma Familiar	131.00	3.599	471.47	0.65%	0.25	33.06	271.00	3.599	975.33	0.82%	0.19	41.64
342	Margarina La Preferida Barra Grande X 90 Gr	420.00	0.8142	341.96	0.47%	0.06	23.98	600.00	0.8142	488.52	0.41%	0.04	20.86
343	Margarina La Preferida Barra Chica X 45 Gr	312.00	0.4484	139.90	0.19%	0.03	9.81	624.00	0.4484	279.80	0.24%	0.02	11.95
344	Yogurt Bio Laive Fresa 1.8lt	184.00	6.667	1,226.73	1.70%	0.47	86.03	321.00	6.667	2,140.11	1.80%	0.36	91.36
345	Yogurt Mix Laive Fresa/chocolate Cruj Vaso	167.00	1.9588	327.12	0.45%	0.14	22.94	288.00	1.9588	564.13	0.48%	0.10	24.08
346	Yogurt Mix Laive Vainillac/bolitas De Colores Vaso	421.00	1.9588	824.65	1.14%	0.14	57.83	503.00	1.9588	985.28	0.83%	0.10	42.06
347	Queso Mozzarella Laive Porcion	85.00	7.0446	598.79	0.83%	0.49	41.99	96.00	7.0446	676.28	0.57%	0.38	28.87
348	Fudge Heladero Bazo Velarde Doy Pack X 200 Gr	163.00	2.2774	371.22	0.51%	0.16	26.03	208.00	2.2774	473.70	0.40%	0.12	20.22
349	Fudge Heladero Bazo Velarde Frasco Surtidor X 550gr	31.00	8.614	267.03	0.37%	0.60	18.73	24.00	8.614	206.74	0.17%	0.46	8.83
350	Manjar Blanco Bazo Velarde Bolsa X 900gr	392.00	4.8144	1,887.24	2.61%	0.34	132.35	1,032.00	4.8144	4,968.46	4.19%	0.26	212.11
353	Bebida Watts Naranja X 1lt	170.00	2.5606	435.30	0.60%	0.18	30.53	182.00	2.5606	466.03	0.39%	0.14	19.90
354	Bebida Watts Mango X 1lt	96.00	2.5606	245.82	0.34%	0.18	17.24	188.00	2.5606	481.39	0.41%	0.14	20.55
356	Bebida Watts Piña X 1lt	120.00	2.5606	307.27	0.43%	0.18	21.55	173.00	2.5606	442.98	0.37%	0.14	18.91
357	Fudge Especial Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	154.00	4.2716	657.83	0.91%	0.30	46.13	80.00	4.2716	341.73	0.29%	0.23	14.59
358	Manjarblanco Sabor Casero Bazo Velarde Doy Pack X 200gr	75.00	2.4308	182.31	0.25%	0.17	12.79	31.00	2.4308	75.35	0.06%	0.13	3.22
359	Fudge Arequipeño Bazo Velarde Bolsa X 900 Gr	47.00	5.0032	235.15	0.33%	0.35	16.49	10.00	5.0032	50.03	0.04%	0.27	2.14
360	Bebida Watts Durazno Botella X 350 Ml(pqte X 12 Und)	139.00	1.3098	182.06	0.25%	0.09	12.77	330.00	1.3098	432.23	0.36%	0.07	18.45
361	Cream Cheese Laive Barra X 227 Gr	232.00	6.2068	1,439.98	1.99%	0.44	100.99	288.00	6.2068	1,787.56	1.51%	0.33	76.31
362	Margarina Swis Pote Chico x 225 Gr	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
363	Yogurt Sbelt Fresa Familiar	24.00	3.6934	88.64	0.12%	0.26	6.22	78.00	3.6934	288.09	0.24%	0.20	12.30

364	Bio Defensa Laive Fresa Four Pack	43.00	3.6698	157.80	0.22%	0.26	11.07	39.00	3.6698	143.12	0.12%	0.20	6.11
365	Yogurt Laive Durazno Bot X 180 Gr	39.00	0.826	32.21	0.04%	0.06	2.26	97.00	0.826	80.12	0.07%	0.04	3.42
366	Yogurt Laive Vanilla Francesa Bot X 180 Gr	62.00	0.826	51.21	0.07%	0.06	3.59	66.00	0.826	54.52	0.05%	0.04	2.33
367	Yogurt Mix Laive Vainilla/chocolate Cruj Vaso	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
368	Yogurt Mix Laive Vainilla C/hojuelas Vaso	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
369	Queso Edam Laive X Kg	28.97	25.9954	753.09	1.04%	1.82	52.81	13.70	25.9954	356.01	0.30%	1.39	15.20
370	Yogurt Laive 0% Lactosa Fresa Familiar	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	6.00	4.1772	25.06	0.02%	0.22	1.07
372	Yogurt Laive Vanilla Francesa Personal	101.00	1.4632	147.78	0.20%	0.10	10.36	175.00	1.4632	256.06	0.22%	0.08	10.93
373	Yogurt Laive Durazno Personal	41.00	1.4632	59.99	0.08%	0.10	4.21	147.00	1.4632	215.09	0.18%	0.08	9.18
374	Queso Parmesano Laive Porcion	2.45	54.398	133.00	0.18%	3.81	9.33	4.76	54.398	258.93	0.22%	2.92	11.05
375	Mortadela La Preferida Paquete	144.00	1.0266	147.83	0.20%	0.07	10.37	103.00	1.0266	105.74	0.09%	0.06	4.51
376	Leche Evaporada Laive Light Huesos Fuertes X 500 Gr	54.00	2.4662	133.17	0.18%	0.17	9.34	30.00	2.4662	73.99	0.06%	0.13	3.16
377	Bebida Watts Naranja X 200 Ml Six Pack	11.00	4.6846	51.53	0.07%	0.33	3.61	7.00	4.6846	32.79	0.03%	0.25	1.40
378	Bebida Watts Piña X 200 Ml Six Pack	16.00	4.6846	74.95	0.10%	0.33	5.26	14.00	4.6846	65.58	0.06%	0.25	2.80
381	Queso Fresco Laive Molde Chico X Kg	15.86	16.697	264.73	0.37%	1.17	18.57	10.53	16.697	175.74	0.15%	0.89	7.50
382	Yogurt Laive Guanabana Familiar	120.00	3.599	431.88	0.60%	0.25	30.29	213.00	3.599	766.59	0.65%	0.19	32.73
383	Yogurt Bio Laive Vainilla Francesa 1.8 Lt.	57.00	6.667	380.02	0.53%	0.47	26.65	94.00	6.667	626.70	0.53%	0.36	26.75
384	Yogurt Sbelt Granadilla Linaza Familiar	18.00	3.6934	66.48	0.09%	0.26	4.66	50.00	3.6934	184.67	0.16%	0.20	7.88
385	Yogurt Laive Kids Fresa Disney X 24 Und	1,119.00	0.6608	739.44	1.02%	0.05	51.86	2,653.00	0.6608	1,753.10	1.48%	0.04	74.84
386	Yogurt Laive Kids Durazno Disney X 24 Und	8.00	0.6608	5.29	0.01%	0.05	0.37	54.00	0.6608	35.68	0.03%	0.04	1.52
387	Yogurt Laive Kids Vainilla Disney X 24 Und	56.00	0.6608	37.00	0.05%	0.05	2.60	48.00	0.6608	31.72	0.03%	0.04	1.35
389	Jamonada De Pollo La Preferida Paquete X 90 Gr	180.00	1.0266	184.79	0.26%	0.07	12.96	168.00	1.0266	172.47	0.15%	0.06	7.36
390	Bebida Watts Naranja Botella X 350 Ml(pqte X 12 Und)	25.00	1.3098	32.75	0.05%	0.09	2.30	39.00	1.3098	51.08	0.04%	0.07	2.18
393	Bebida Watts Pera X 1lt	59.00	2.5606	151.08	0.21%	0.18	10.59	205.00	2.5606	524.92	0.44%	0.14	22.41
395	Bebida Watts Durazno Botella X 1,25 Ml(pqte X 6 Und)	82.00	3.953	324.15	0.45%	0.28	22.73	76.00	3.953	300.43	0.25%	0.21	12.83
396	Manjar Especial Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	21.00	4.6374	97.39	0.13%	0.33	6.83	28.00	4.6374	129.85	0.11%	0.25	5.54
397	Yogurt Laive Mora Familiar	32.00	3.599	115.17	0.16%	0.25	8.08	94.00	3.599	338.31	0.28%	0.19	14.44
399	Yogurt Sbelt Ciruela Linaza Familiar	12.00	3.6934	44.32	0.06%	0.26	3.11	23.00	3.6934	84.95	0.07%	0.20	3.63
400	Yogurt Laive Piña Colada Familiar	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
402	Bebida Nutritiva La Preferida Chocolatada 800cc Bolsa	16.00	2.2656	36.25	0.05%	0.16	2.54	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
403	Manjar Arequipeño Bazo Velarde X 900 Bolsa	17.00	5.5342	94.08	0.13%	0.39	6.60	30.00	5.5342	166.03	0.14%	0.30	7.09
404	Queso Crema Laive Natural	30.00	1.4396	43.19	0.06%	0.10	3.03	37.00	1.4396	53.27	0.04%	0.08	2.27
407	Manjar Blanquito Bazo Velarde Balde X 19 Kg	3.00	99.2144	297.64	0.41%	6.96	20.87	17.00	99.2144	1,686.64	1.42%	5.32	72.01
408	Jamon Ingles Suiza Chico Tradicional X Kg	0.10	22.892	2.29	0.00%	1.61	0.16	2.55	22.892	58.37	0.05%	1.23	2.49
411	Queso Gouda Laive Molde	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
412	Chorizo Precocido Suiza 2 Unidades	144.00	2.1476	309.25	0.43%	0.15	21.69	232.00	2.1476	498.24	0.42%	0.12	21.27
413	Fudge Sabor Casero Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	53.00	5.1212	271.42	0.38%	0.36	19.04	47.00	5.1212	240.70	0.20%	0.27	10.28
416	Leche Evaporada Vitaminizada X 500 Gr	1,381.00	2.4662	3,405.82	4.71%	0.17	238.85	2,249.00	2.4662	5,546.48	4.67%	0.13	236.79
425	Jamonada De Pollo Suiza Molde 2 Kgs	1.00	17.7236	17.72	0.02%	1.24	1.24	2.00	17.7236	35.45	0.03%	0.95	1.51
426	Mortadela Suiza X Kg Tradicional	1.00	26.5854	26.59	0.04%	1.86	1.86	2.00	26.5854	53.17	0.04%	1.42	2.27
430	Yogurt Laive Natural Familiar(und)	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	5.00	3.599	18.00	0.02%	0.19	0.77
431	Mantequilla Laive Con Sal Caja(und)	4.00	167.442	669.77	0.93%	11.74	46.97	4.00	167.442	669.77	0.56%	8.97	28.59
432	Jamon Americano Suiza Empaquetado X 100gr(und)	127.00	2.0532	260.76	0.36%	0.14	18.29	157.00	2.0532	322.35	0.27%	0.11	13.76
434	Yogurt Sbelt Vainilla Francesa Familiar	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	12.00	3.6934	44.32	0.04%	0.20	1.89
435	Yogurt Bio Laive Durazno 1,8 Lt	36.00	6.667	240.01	0.33%	0.47	16.83	47.00	6.667	313.35	0.26%	0.36	13.38
437	Bebida Watts Naranja Botella X 1,25 Lt(und)	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
441	Hot Dog Suiza Paquete X 230 (unid)	79.00	2.5842	204.15	0.28%	0.18	14.32	61.00	2.5842	157.64	0.13%	0.14	6.73
452	Bio Defensa Laive Vainilla Four Pack (unid)	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
456	Yogurt Bio Laive Lucuma 1.8lt	16.00	6.667	106.67	0.15%	0.47	7.48	38.00	6.667	253.35	0.21%	0.36	10.82
457	Salchicha De Pollo La Preferida Paquete X 100 Gr	90.00	0.8378	75.40	0.10%	0.06	5.29	111.00	0.8378	93.00	0.08%	0.04	3.97
460	Yogurt Laive Griego Blueberry Vaso 120g(und)	192.00	1.3452	258.28	0.36%	0.09	18.11	323.00	1.3452	434.50	0.37%	0.07	18.55
461	Yogurt Laive Griego Fresa Cero Grasa Vaso 120g(und)	109.00	1.3452	146.63	0.20%	0.09	10.28	85.00	1.3452	114.34	0.10%	0.07	4.88
462	Chicharron De Prensa Suiza Tradicional(kg)	2.31	13.0862	30.23	0.04%	0.92	2.12	7.57	13.0862	99.00	0.08%	0.70	4.23
463	Leche Laive Chocolatada Bolsa 900 Ml(und)	8.00	3.0916	24.73	0.03%	0.22	1.73	12.00	3.0916	37.10	0.03%	0.17	1.58
466	Jamon Americano Suiza Molde Tradicional(kg)	10.41	14.4078	149.99	0.21%	1.01	10.52	13.01	14.4078	187.45	0.16%	0.77	8.00
471	Bebida Watts Pera X 200ml X Six Pack	4.00	4.6846	18.74	0.03%	0.33	1.31	4.00	4.6846	18.74	0.02%	0.25	0.80
474	Chicharron De Prensa Suiza Tajadas(und)	133.00	1.4868	197.74	0.27%	0.10	13.87	180.00	1.4868	267.62	0.23%	0.08	11.43
476	Manjar Especial Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
477	Fudge Sabor Casero Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00

482	Yogurt Laive Griego Durazno Vaso 120g(und)	25.00	1.3452	33.63	0.05%	0.09	2.36	26.00	1.3452	34.98	0.03%	0.07	1.49
484	Manjar Blanquito Bazo Velarde Bld 5 Kg	18.00	26.3022	473.44	0.66%	1.84	33.20	14.00	26.3022	368.23	0.31%	1.41	15.72
486	Tocino Ahumado Suiza Paquete(und)	35.00	6.4074	224.26	0.31%	0.45	15.73	16.00	6.4074	102.52	0.09%	0.34	4.38
487	Leche Laive Natural Bolsa 900 Ml(und)	101.00	2.8438	287.22	0.40%	0.20	20.14	155.00	2.8438	440.79	0.37%	0.15	18.82
488	Fudge Arequipeño Bazo Velarde Balde X 19 Kg(balde)	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
489	Fudge Especial Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg(bol)	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
500	Leche Sabor Chocolate Laive X 180ml Six Pack	1,762.00	0.8673	1,528.18	2.11%	0.06	107.17	2,545.00	0.8673	2,207.28	1.86%	0.05	94.23
502	Manjar Especial Bazo Velarde X 20 Kg	3.00	145.8952	437.69	0.61%	10.23	30.70	6.00	145.8952	875.37	0.74%	7.82	37.37
503	Leche Chocolatada Semidescremada Laive Caja X Lt	96.00	3.5164	337.57	0.47%	0.25	23.67	262.00	3.5164	921.30	0.78%	0.19	39.33
504	Margarina Laive Barra X 90 Gr	900.00	1.239	1,115.10	1.54%	0.09	78.20	707.00	1.239	875.97	0.74%	0.07	37.40
505	Margarina Laive Barra 200 Gr	127.00	2.478	314.71	0.44%	0.17	22.07	340.00	2.478	842.52	0.71%	0.13	35.97
507	Margarina Laive Pote X 225gr	1,033.00	3.33114	3,441.07	4.76%	0.23	241.32	585.00	3.33114	1,948.72	1.64%	0.18	83.19
510	Leche Evaporada Entera Laive Prisma Six Pack	209.00	2.20778	461.43	0.64%	0.15	32.36	294.00	2.20778	649.09	0.55%	0.12	27.71
511	Leche Evaporada Niños Prisma Six Pack	18.00	2.73524	49.23	0.07%	0.19	3.45	11.00	2.73524	30.09	0.03%	0.15	1.28
512	Leche Evaporada Sin Lactosa Laive Prisma Six Pack	137.00	2.4603	337.06	0.47%	0.17	23.64	40.00	2.4603	98.41	0.08%	0.13	4.20
536	Bebida Watts Sabor Durazno X 145ml Six Pack	6.00	0.37052	2.22	0.00%	0.03	0.16	36,002.00	0.37052	13,339.46	11.24%	0.02	569.49
537	Yogurt Laive Mango Familiar	60.00	3.599	215.94	0.30%	0.25	15.14	53.00	3.599	190.75	0.16%	0.19	8.14
538	Agua Laive X 330ml	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
539	Bebida Con Almendra Laive Caja X Lt	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
541	Margarina Swis Barra 90	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
542	Bebida Con Quinoa Laive Caja 1l	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
545	Margarina Swis Pote 450 G (uni.)	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
546	Bebida Con Coco Laive Caja 1l. (uni)	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00

MARZO

ABRIL

Código	Descripción	Precio	Importe	Factor de Prorrateo	Costo x Item	Costo total	Stock	Precio	Importe	Factor de Prorrateo	Costo x Item	Costo total
307	Leche Fresca Laive Semidescremada Caja X 1 Lit	3.20	76.75	0.08%	0.19	4.31	53.00	3.1978	169.48	0.14%	0.17	6.92
308	Leche Fresca Sbelt Descremada Caja X 1 Lit	3.52	274.28	0.30%	0.21	15.39	71.00	3.5164	249.66	0.20%	0.19	10.20
309	Leche Fresca Laive Niños Caja X 1 Lit	3.52	604.82	0.67%	0.21	33.95	173.00	3.5164	608.34	0.49%	0.19	24.85
310	Leche Fresca Laive Tradicional Caja X 1 Lit	3.20	2273.64	2.52%	0.19	127.61	1,380.00	3.1978	4,412.96	3.56%	0.17	180.28
312	Leche Fresca Laive 0% Lactosa Caja X 1 Lit	3.52	1860.18	2.06%	0.21	104.40	1,388.00	3.5164	4,880.76	3.93%	0.19	199.39
313	Leche Evaporada Laive Bolsa X 400	2.21	2215.43	2.45%	0.13	124.34	3,154.00	2.2066	6,959.62	5.61%	0.12	284.31
314	Leche Evaporada Laive Niños X 500 Ml - Full Nutrientes	2.70	97.28	0.11%	0.16	5.46	69.00	2.7022	186.45	0.15%	0.15	7.62
315	Bebida De Soya Laive Caja X 1 Lit	3.52	253.18	0.28%	0.21	14.21	43.00	3.5164	151.21	0.12%	0.19	6.18
316	Leche Evaporada Laive 0% Lactosa X 500 Ml	2.74	1720.47	1.91%	0.17	96.56	565.00	2.73524	1,545.41	1.25%	0.15	63.13
317	Bebida Watts Durazno X 1lt	2.56	1746.33	1.93%	0.16	98.01	485.00	2.5606	1,241.89	1.00%	0.14	50.73
318	Bebida Watts Durazno X 200 Ml Six Pack	4.67	990.63	1.10%	0.28	55.60	717.00	4.6728	3,350.40	2.70%	0.25	136.87
319	Yogurt Laive Fresa Bot X 180 Gr	0.83	3693.05	4.09%	0.05	207.27	4,281.00	0.826	3,536.11	2.85%	0.04	144.46
320	Yogurt Laive Fresa Personal	1.46	1227.62	1.36%	0.09	68.90	643.00	1.4632	940.84	0.76%	0.08	38.43
321	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla C/hojuelas X Unid	1.32	259.03	0.29%	0.08	14.54	757.00	1.3216	1,000.45	0.81%	0.07	40.87
322	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla/ Chocolate Crujiente	1.29	14311.80	15.85%	0.08	803.24	17,211.00	1.28738	22,157.10	17.86%	0.07	905.16
323	Yogurt Laive Yopi Fresa Vaso X 100 Gr X Unid	0.33	2678.50	2.97%	0.02	150.33	11,495.00	0.33158	3,811.51	3.07%	0.02	155.71
325	Queso Cheddar Laive Paquete 8 Tajadas(und)	5.02	115.35	0.13%	0.30	6.47	178.00	5.015	892.67	0.72%	0.27	36.47
327	Margarina Swis Barra Grande X 200 Gr	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
328	Margarina La Preferida Granel 10 Kg(cja)	71.81	430.89	0.48%	4.37	24.18	10.00	71.8148	718.15	0.58%	3.89	29.34
329	Queso Parmesano Laive Rallado	2.43	996.63	1.10%	0.15	55.93	374.00	2.4308	909.12	0.73%	0.13	37.14
330	Queso Edam Laive Tajadas Finas	3.04	2261.99	2.51%	0.19	126.95	2.00	3.0444	6.09	0.00%	0.16	0.25
331	Crema De Leche Laive 946 Cc(und)	13.00	545.95	0.60%	0.79	30.64	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
332	Mantequilla Laive Sin Sal 200gr	6.20	12.39	0.01%	0.38	0.70	15.00	6.195	92.93	0.07%	0.34	3.80
333	Mantequilla Laive Con Sal 100 Gr	3.35	2228.55	2.47%	0.20	125.08	941.00	3.3512	3,153.48	2.54%	0.18	128.83
334	Mantequilla Laive Con Sal 200 Gr	6.17	3351.07	3.71%	0.38	188.08	686.00	6.1714	4,233.58	3.41%	0.33	172.95
335	Mantequilla Laive Light Pote 200gr	6.93	1198.30	1.33%	0.42	67.25	461.00	6.9266	3,193.16	2.57%	0.38	130.45
336	Mantequilla Laive Con Sal Pote 200 Gr	6.93	1357.61	1.50%	0.42	76.19	299.00	6.9266	2,071.05	1.67%	0.38	84.61
337	Mantequilla Laive Con Sal Blister	67.47	269.89	0.30%	4.10	15.15	24.00	67.4724	1,619.34	1.31%	3.66	66.15

338	Yogurt Laive Durazno Familiar	3.60	615.43	0.68%	0.22	34.54	202.00	3.599	727.00	0.59%	0.20	29.70
339	Yogurt Laive Fresa Familiar	3.60	2515.70	2.79%	0.22	141.19	979.00	3.599	3,523.42	2.84%	0.20	143.94
340	Yogurt Laive Vainilla Francesa Familiar	3.60	780.98	0.86%	0.22	43.83	160.00	3.599	575.84	0.46%	0.20	23.52
341	Yogurt Laive Lucuma Familiar	3.60	568.64	0.63%	0.22	31.91	112.00	3.599	403.09	0.32%	0.20	16.47
342	Margarina La Preferida Barra Grande X 90 Gr	0.81	618.79	0.69%	0.05	34.73	500.00	0.8142	407.10	0.33%	0.04	16.63
343	Margarina La Preferida Barra Chica X 45 Gr	0.45	312.09	0.35%	0.03	17.52	384.00	0.4484	172.19	0.14%	0.02	7.03
344	Yogurt Bio Laive Fresa 1.8lt	6.67	1620.08	1.79%	0.41	90.93	177.00	6.667	1,180.06	0.95%	0.36	48.21
345	Yogurt Mix Laive Fresa/chocolate Cruj Vaso	1.96	599.39	0.66%	0.12	33.64	562.00	1.9588	1,100.85	0.89%	0.11	44.97
346	Yogurt Mix Laive Vainillac/bolitas De Colores Vaso	1.96	850.12	0.94%	0.12	47.71	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
347	Queso Mozarella Laive Porcion	7.04	394.50	0.44%	0.43	22.14	3.00	7.0446	21.13	0.02%	0.38	0.86
348	Fudge Heladero Bazo Velarde Doy Pack X 200 Gr	2.28	209.52	0.23%	0.14	11.76	215.00	2.2774	489.64	0.39%	0.12	20.00
349	Fudge Heladero Bazo Velarde Frasco Surtidor X 550gr	8.61	465.16	0.52%	0.52	26.11	55.00	8.614	473.77	0.38%	0.47	19.35
350	Manjar Blanquito Bazo Velarde Bolsa X 900gr	4.81	6114.29	6.77%	0.29	343.16	1,346.00	4.8144	6,480.18	5.22%	0.26	264.73
353	Bebida Watts Naranja X 1lt	2.56	745.13	0.83%	0.16	41.82	364.00	2.5606	932.06	0.75%	0.14	38.08
354	Bebida Watts Mango X 1lt	2.56	747.70	0.83%	0.16	41.96	226.00	2.5606	578.70	0.47%	0.14	23.64
356	Bebida Watts Piña X 1lt	2.56	670.88	0.74%	0.16	37.65	150.00	2.5606	384.09	0.31%	0.14	15.69
357	Fudge Especial Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	4.27	217.85	0.24%	0.26	12.23	113.00	4.2716	482.69	0.39%	0.23	19.72
358	Manjarblanco Sabor Casero Bazo Velarde Doy Pack X 200gr	2.43	243.08	0.27%	0.15	13.64	86.00	2.4308	209.05	0.17%	0.13	8.54
359	Fudge Arequipeño Bazo Velarde Bolsa X 900 Gr	5.00	90.06	0.10%	0.30	5.05	14.00	5.0032	70.04	0.06%	0.27	2.86
360	Bebida Watts Durazno Botella X 350 Ml(pqte X 12 Und)	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	426.00	1.3098	557.97	0.45%	0.07	22.79
361	Cream Cheese Laive Barra X 227 Gr	6.21	813.09	0.90%	0.38	45.63	209.00	6.2068	1,297.22	1.05%	0.34	52.99
362	Margarina Swis Pote Chico x 225 Gr	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
363	Yogurt Sbelt Fresa Familiar	3.69	225.30	0.25%	0.22	12.64	57.00	3.6934	210.52	0.17%	0.20	8.60
364	Bio Defensa Laive Fresa Four Pack	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	63.00	3.6698	231.20	0.19%	0.20	9.44
365	Yogurt Laive Durazno Bot X 180 Gr	0.83	18.17	0.02%	0.05	1.02	152.00	0.826	125.55	0.10%	0.04	5.13
366	Yogurt Laive Vainilla Francesa Bot X 180 Gr	0.83	154.46	0.17%	0.05	8.67	137.00	0.826	113.16	0.09%	0.04	4.62
367	Yogurt Mix Laive Vainilla/chocolate Cruj Vaso	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
368	Yogurt Mix Laive Vainilla C/hojuelas Vaso	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
369	Queso Edam Laive X Kg	26.00	291.41	0.32%	1.58	16.36	15.89	25.9954	412.94	0.33%	1.41	16.87
370	Yogurt Laive 0% Lactosa Fresa Familiar	4.18	112.78	0.12%	0.25	6.33	11.00	4.1772	45.95	0.04%	0.23	1.88
372	Yogurt Laive Vainilla Francesa Personal	1.46	200.46	0.22%	0.09	11.25	119.00	1.4632	174.12	0.14%	0.08	7.11
373	Yogurt Laive Durazno Personal	1.46	144.86	0.16%	0.09	8.13	140.00	1.4632	204.85	0.17%	0.08	8.37
374	Queso Parmesano Laive Porcion	54.40	247.24	0.27%	3.31	13.88	2.85	54.398	155.03	0.12%	2.95	6.33
375	Mortadela La Preferida Paquete	1.03	133.46	0.15%	0.06	7.49	104.00	1.0266	106.77	0.09%	0.06	4.36
376	Leche Evaporada Laive Light Huesos Fuertes X 500 Gr	2.47	71.52	0.08%	0.15	4.01	33.00	2.4662	81.38	0.07%	0.13	3.32
377	Bebida Watts Naranja X 200 Ml Six Pack	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
378	Bebida Watts Piña X 200 Ml Six Pack	4.68	37.48	0.04%	0.28	2.10	5.00	4.6846	23.42	0.02%	0.25	0.96
381	Queso Fresco Laive Molde Chico X Kg	16.70	39.40	0.04%	1.01	2.21	10.74	16.697	179.33	0.14%	0.90	7.33
382	Yogurt Laive Guanabana Familiar	3.60	345.50	0.38%	0.22	19.39	135.00	3.599	485.87	0.39%	0.20	19.85
383	Yogurt Bio Laive Vainilla Francesa 1.8 Lt.	6.67	320.02	0.35%	0.41	17.96	41.00	6.667	273.35	0.22%	0.36	11.17
384	Yogurt Sbelt Granadilla Linaza Familiar	3.69	277.01	0.31%	0.22	15.55	48.00	3.6934	177.28	0.14%	0.20	7.24
385	Yogurt Laive Kids Fresa Disney X 24 Und	0.66	2237.47	2.48%	0.04	125.58	3,149.00	0.6608	2,080.86	1.68%	0.04	85.01
386	Yogurt Laive Kids Durazno Disney X 24 Und	0.66	11.89	0.01%	0.04	0.67	56.00	0.6608	37.00	0.03%	0.04	1.51
387	Yogurt Laive Kids Vainilla Disney X 24 Und	0.66	54.19	0.06%	0.04	3.04	106.00	0.6608	70.04	0.06%	0.04	2.86
389	Jamonada De Pollo La Preferida Paquete X 90 Gr	1.03	150.91	0.17%	0.06	8.47	1.00	1.0266	1.03	0.00%	0.06	0.04
390	Bebida Watts Naranja Botella X 350 Ml(pqte X 12 Und)	1.31	172.89	0.19%	0.08	9.70	78.00	1.3098	102.16	0.08%	0.07	4.17
393	Bebida Watts Pera X 1lt	2.56	338.00	0.37%	0.16	18.97	66.00	2.5606	169.00	0.14%	0.14	6.90
395	Bebida Watts Durazno Botella X 1.25 Ml(pqte X 6 Und)	3.95	229.27	0.25%	0.24	12.87	112.00	3.953	442.74	0.36%	0.21	18.09
396	Manjar Especial Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	4.64	97.39	0.11%	0.28	5.47	35.00	4.6374	162.31	0.13%	0.25	6.63
397	Yogurt Laive Mora Familiar	3.60	165.55	0.18%	0.22	9.29	34.00	3.599	122.37	0.10%	0.20	5.00
399	Yogurt Sbelt Ciruela Linaza Familiar	3.69	33.24	0.04%	0.22	1.87	12.00	3.6934	44.32	0.04%	0.20	1.81
400	Yogurt Laive Piña Colada Familiar	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	25.00	3.599	89.98	0.07%	0.20	3.68
402	Bebida Nutritiva La Preferida Chocolatada 800cc Bolsa	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	16.00	2.2656	36.25	0.03%	0.12	1.48
403	Manjar Arequipeño Bazo Velarde X 900 Bolsa	5.53	22.14	0.02%	0.34	1.24	33.00	5.5342	182.63	0.15%	0.30	7.46
404	Queso Crema Laive Natural	1.44	15.84	0.02%	0.09	0.89	18.00	1.4396	25.91	0.02%	0.08	1.06
407	Manjar Blanquito Bazo Velarde Balde X 19 Kg	99.21	1785.86	1.98%	6.03	100.23	41.00	99.2144	4,067.79	3.28%	5.38	166.18
408	Jamon Ingles Suiza Chico Tradicional X Kg	22.89	58.37	0.06%	1.39	3.28	0.20	22.892	4.58	0.00%	1.24	0.19
411	Queso Gouda Laive Molde	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.01	25.9954	0.13	0.00%	1.41	0.01
412	Chorizo Precocido Suiza 2 Unidades	2.15	352.21	0.39%	0.13	19.77	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00

413	Fudge Sabor Casero Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	5.12	158.76	0.18%	0.31	8.91	54.00	5.1212	276.54	0.22%	0.28	11.30
416	Leche Evaporada Vitaminizada X 500 Gr	2.47	3198.66	3.54%	0.15	179.52	2,597.00	2.4662	6,404.72	5.16%	0.13	261.64
425	Jamonada De Pollo Suiza Molde 2 Kgs	17.72	53.17	0.06%	1.08	2.98	2.00	17.7236	35.45	0.03%	0.96	1.45
426	Mortadela Suiza X Kg Tradicional	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
430	Yogurt Laive Natural Familiar(und)	3.60	3.60	0.00%	0.22	0.20	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
431	Mantequilla Laive Con Sal Caja(und)	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	3.00	167.442	502.33	0.40%	9.07	20.52
432	Jamon Americano Suiza Empaquetado X 100gr(und)	2.05	176.58	0.20%	0.12	9.91	56.00	2.0532	114.98	0.09%	0.11	4.70
434	Yogurt Sbelt Vainilla Francesa Familiar	3.69	22.16	0.02%	0.22	1.24	14.00	3.6934	51.71	0.04%	0.20	2.11
435	Yogurt Bio Laive Durazno 1,8 Lt	6.67	326.68	0.36%	0.41	18.33	42.00	6.667	280.01	0.23%	0.36	11.44
437	Bebida Watts Naranja Botella X 1,25 Lt(und)	3.95	7.91	0.01%	0.24	0.44	5.00	3.953	19.77	0.02%	0.21	0.81
441	Hot Dog Suiza Paquete X 230 (unid)	2.58	155.05	0.17%	0.16	8.70	89.00	2.5842	229.99	0.19%	0.14	9.40
452	Bio Defensa Laive Vainilla Four Pack (unid)	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
456	Yogurt Bio Laive Lucuma 1.8lt	6.67	240.01	0.27%	0.41	13.47	28.00	6.667	186.68	0.15%	0.36	7.63
457	Salchicha De Pollo La Preferida Paquete X 100 Gr	0.84	76.24	0.08%	0.05	4.28	56.00	0.8378	46.92	0.04%	0.05	1.92
460	Yogurt Laive Griego Blueberry Vaso 120g(und)	1.35	251.55	0.28%	0.08	14.12	207.00	1.3452	278.46	0.22%	0.07	11.38
461	Yogurt Laive Griego Fresa Cero Grasa Vaso 120g(und)	1.35	243.48	0.27%	0.08	13.67	104.00	1.3452	139.90	0.11%	0.07	5.72
462	Chicharron De Prensa Suiza Tradicional(kg)	13.09	98.74	0.11%	0.80	5.54	2.69	13.0862	35.20	0.03%	0.71	1.44
463	Leche Laive Chocolatada Bolsa 900 Ml(und)	3.09	24.73	0.03%	0.19	1.39	1.00	3.0916	3.09	0.00%	0.17	0.13
466	Jamon Americano Suiza Molde Tradicional(kg)	14.41	37.03	0.04%	0.88	2.08	7.93	14.4078	114.25	0.09%	0.78	4.67
471	Bebida Watts Pera X 200ml X Six Pack	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
474	Chicharron De Prensa Suiza Tajadas(und)	1.49	107.05	0.12%	0.09	6.01	207.00	1.4868	307.77	0.25%	0.08	12.57
476	Manjar Especial Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg	38.06	38.06	0.04%	2.31	2.14	1.00	38.055	38.06	0.03%	2.06	1.55
477	Fudge Sabor Casero Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
482	Yogurt Laive Griego Durazno Vaso 120g(und)	1.35	96.85	0.11%	0.08	5.44	133.00	1.3452	178.91	0.14%	0.07	7.31
484	Manjar Blanquito Bazo Velarde Bld 5 Kg	26.30	420.84	0.47%	1.60	23.62	14.00	26.3022	368.23	0.30%	1.43	15.04
486	Tocino Ahumado Suiza Paquete(und)	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	3.00	6.4074	19.22	0.02%	0.35	0.79
487	Leche Laive Natural Bolsa 900 Ml(und)	2.84	255.94	0.28%	0.17	14.36	76.00	2.8438	216.13	0.17%	0.15	8.83
488	Fudge Arequipeño Bazo Velarde Balde X 19 Kg(balde)	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
489	Fudge Especial Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg(bol)	39.85	239.09	0.26%	2.42	13.42	5.00	39.8486	199.24	0.16%	2.16	8.14
500	Leche Sabor Chocolate Laive X 180ml Six Pack	0.87	6130.08	6.79%	0.05	344.05	5,693.00	0.8673	4,937.54	3.98%	0.05	201.71
502	Manjar Especial Bazo Velarde X 20 Kg	145.90	437.69	0.48%	8.87	24.56	5.00	145.8952	729.48	0.59%	7.90	29.80
503	Leche Chocolatada Semidescremada Laive Caja X Lt	3.52	411.42	0.46%	0.21	23.09	8.00	3.5164	28.13	0.02%	0.19	1.15
504	Margarina Laive Barra X 90 Gr	1.24	521.62	0.58%	0.08	29.28	786.00	1.239	973.85	0.79%	0.07	39.78
505	Margarina Laive Barra 200 Gr	2.48	426.22	0.47%	0.15	23.92	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
507	Margarina Laive Pote X 225gr	3.33	393.07	0.44%	0.20	22.06	327.00	3.33114	1,089.28	0.88%	0.18	44.50
510	Leche Evaporada Entera Laive Prisma Six Pack	2.21	306.88	0.34%	0.13	17.22	164.00	2.20778	362.08	0.29%	0.12	14.79
511	Leche Evaporada Niños Prisma Six Pack	2.74	150.44	0.17%	0.17	8.44	11.00	2.73524	30.09	0.02%	0.15	1.23
512	Leche Evaporada Sin Lactosa Laive Prisma Six Pack	2.46	83.65	0.09%	0.15	4.69	26.00	2.4603	63.97	0.05%	0.13	2.61
536	Bebida Watts Sabor Durazno X 145ml Six Pack	0.37	375.71	0.42%	0.02	21.09	6,684.00	0.37052	2,476.56	2.00%	0.02	101.17
537	Yogurt Laive Mango Familiar	3.60	176.35	0.20%	0.22	9.90	8.00	3.599	28.79	0.02%	0.20	1.18
538	Agua Laive X 330ml	0.70	43.93	0.05%	0.04	2.47	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
539	Bebida Con Almendra Laive Caja X Lt	7.02	21.06	0.02%	0.43	1.18	70.00	7.021	491.47	0.40%	0.38	20.08
541	Margarina Swis Barra 90	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
542	Bebida Con Quinoa Laive Caja 1l	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
545	Margarina Swis Pote 450 G (uni.)	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00
546	Bebida Con Coco Laive Caja 1l. (uni)	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00

Código	Descripción	MAYO						JUNIO					Promedio Costo x Item	Promedio Costo x Item Anual
		Precio	Importe	Factor de Prorrato	Costo x Item	Costo total	Stock	Precio	Importe	Factor de Prorrato	Costo x Item	Costo total		
307	Leche Fresca Laive Semidescremada Caja X 1 Lit	3.1978	102.33	0.08%	0.17	4.03	30.00	3.1978	95.93	0.06%	0.16	3.24	0.18	2.175564591
308	Leche Fresca Sbelt Descremada Caja X 1 Lit	3.5164	116.04	0.09%	0.18	4.57	107.00	3.5164	376.25	0.25%	0.17	12.70	0.20	2.392318259
309	Leche Fresca Laive Niños Caja X 1 Lit	3.5164	650.53	0.51%	0.18	25.60	238.00	3.5164	836.90	0.56%	0.17	28.25	0.20	2.392318259
310	Leche Fresca Laive Tradicional Caja X 1 Lit	3.1978	1,941.06	1.51%	0.17	76.39	747.00	3.1978	2,388.76	1.59%	0.16	80.63	0.18	2.175564591
312	Leche Fresca Laive 0% Lactosa Caja X 1 Lit	3.5164	432.52	0.34%	0.18	17.02	940.00	3.5164	3,305.42	2.20%	0.17	111.56	0.20	2.392318259
313	Leche Evaporada Laive Bolsa X 400	2.2066	889.26	0.69%	0.11	35.00	954.00	2.2066	2,105.10	1.40%	0.11	71.05	0.13	1.501219847
314	Leche Evaporada Laive Niños X 500 Ml - Full Nutrientes	2.7022	162.13	0.13%	0.14	6.38	232.00	2.7022	626.91	0.42%	0.13	21.16	0.15	1.838392219

315	Bebida De Soya Laive Oja X 1 Lit	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	27.00	3,5164	94.94	0.06%	0.17	3.20	0.17	2.027322722
316	Leche Evaporada Laive 0% Lactosa X 500 Ml	2,73524	3,183.82	2.47%	0.14	125.30	1,491.00	2,73524	4,078.24	2.72%	0.14	137.65	0.16	1.860870377
317	Bebida Watts Durazno X 1lt	2,5606	1,500.51	1.17%	0.13	59.05	304.00	2,5606	778.42	0.52%	0.13	26.27	0.15	1.742057256
318	Bebida Watts Durazno X 200 Ml Six Pack	4,6728	1,018.67	0.79%	0.24	40.09	118.00	4,6728	551.39	0.37%	0.23	18.61	0.26	3.179053794
319	Yogurt Laive Fresa Bot X 180 Gr	0.826	2,518.47	1.96%	0.04	99.12	3,272.00	0.826	2,702.67	1.80%	0.04	91.22	0.05	0.561953953
320	Yogurt Laive Fresa Personal	1,4632	1,084.23	0.84%	0.08	42.67	706.00	1,4632	1,033.02	0.69%	0.07	34.87	0.08	0.995461289
321	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla C/hojuelas X Unid	1,3216	500.89	0.39%	0.07	19.71	16.00	1,3216	21.15	0.01%	0.07	0.71	0.06	0.713757607
322	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla/ Chocolate Crujiente	1,28738	14,560.27	11.31%	0.07	573.03	19,480.00	1,28738	25,078.16	16.70%	0.06	846.44	0.07	0.875845376
323	Yogurt Laive Yopi Fresa Vaso X 100 Gr X Unid	0,33158	1,130.69	0.88%	0.02	44.50	6,721.00	0,33158	2,228.55	1.48%	0.02	75.22	0.02	0.225584373
325	Queso Cheddar Laive Paquete 8 Tajadas(und)	5,015	486.46	0.38%	0.26	19.14	81.00	5,015	406.22	0.27%	0.25	13.71	0.28	3.411863288
327	Margarina Swis Barra Grande X 200 Gr	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	804.00	2,4426	1,963.85	1.31%	0.12	66.28	0.02	0.242209032
328	Margarina La Preferida Granel 10 Kg(cja)	71,8148	4,667.96	3.62%	3.73	183.71	34.00	71,8148	2,441.70	1.63%	3.56	82.41	4.07	48,85788229
329	Queso Parmesano Laive Rallado	2,4308	636.87	0.49%	0.13	25.06	366.00	2,4308	889.67	0.59%	0.12	30.03	0.14	1.653750206
330	Queso Edam Laive Tajadas Finas	3,0444	5,425.12	4.21%	0.16	213.51	949.00	3,0444	2,889.14	1.92%	0.15	97.51	0.17	2,071201714
331	Crema De Leche Laive 946 Cc(und)	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	1.00	12,99888	13.00	0.01%	0.64	0.44	0.51	6.085666288
332	Mantequilla Laive Sin Sal 200gr	6,195	130.10	0.10%	0.32	5.12	20.00	6,195	123.90	0.08%	0.31	4.18	0.35	4,21465465
333	Mantequilla Laive Con Sal 100 Gr	3,3512	1,970.51	1.53%	0.17	77.55	1,004.00	3,3512	3,364.60	2.24%	0.17	113.56	0.19	2,279927468
334	Mantequilla Laive Con Sal 200 Gr	6,1714	2,209.36	1.72%	0.32	86.95	765.00	6,1714	4,721.12	3.14%	0.31	159.35	0.35	4,198598823
335	Mantequilla Laive Light Pote 200gr	6,9266	1,510.00	1.17%	0.36	59.43	228.00	6,9266	1,579.26	1.05%	0.34	53.30	0.39	4,712385295
336	Mantequilla Laive Con Sal Pote 200 Gr	6,9266	983.58	0.76%	0.36	38.71	75.00	6,9266	519.50	0.35%	0.34	17.53	0.39	4,712385295
337	Mantequilla Laive Con Sal Blistar	67,4724	877.14	0.68%	3.50	34.52	18.00	67,4724	1,214.50	0.81%	3.35	40.99	3.83	45,90361008
338	Yogurt Laive Durazno Familiar	3,599	424.68	0.33%	0.19	16.71	118.00	3,599	424.68	0.28%	0.18	14.33	0.20	2,448513654
339	Yogurt Laive Fresa Familiar	3,599	2,335.75	1.81%	0.19	91.92	982.00	3,599	3,534.22	2.35%	0.18	119.29	0.20	2,448513654
340	Yogurt Laive Vainilla Francesa Familiar	3,599	309.51	0.24%	0.19	12.18	187.00	3,599	673.01	0.45%	0.18	22.72	0.20	2,448513654
341	Yogurt Laive Lucuma Familiar	3,599	309.51	0.24%	0.19	12.18	116.00	3,599	417.48	0.28%	0.18	14.09	0.20	2,448513654
342	Margarina La Preferida Barra Grande X 90 Gr	0,8142	2,211.37	1.72%	0.04	87.03	1,168.00	0,8142	950.99	0.63%	0.04	32.10	0.05	0.55392604
343	Margarina La Preferida Barra Chica X 45 Gr	0,4484	301.32	0.23%	0.02	11.86	1,128.00	0,4484	505.80	0.34%	0.02	17.07	0.03	0.305060718
344	Yogurt Bio Laive Fresa 1.8lt	6,667	726.70	0.56%	0.35	28.60	71.00	6,667	473.36	0.32%	0.33	15.98	0.38	4,535771195
345	Yogurt Mix Laive Fresa/chocolate Cruj Vaso	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	1,205.00	1,9588	2,360.35	1.57%	0.10	79.67	0.09	1,129313999
346	Yogurt Mix Laive Vainillac/bolitas De Colores Vaso	1,9588	1,036.21	0.80%	0.10	40.78	967.00	1,9588	1,894.16	1.26%	0.10	63.93	0.09	1,12036814
347	Queso Mozarella Laive Porcion	7,0446	373.36	0.29%	0.37	14.69	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.34	4,094119542
348	Fudge Heladero Bazo Velarde Doy Pack X 200 Gr	2,2774	403.10	0.31%	0.12	15.86	210.00	2,2774	478.25	0.32%	0.11	16.14	0.13	1,549387329
349	Fudge Heladero Bazo Velarde Frasco Surtidor X 550gr	8,614	223.96	0.17%	0.45	8.81	15.00	8,614	129.21	0.09%	0.43	4.36	0.49	5,860376943
350	Manjar Blanco Sabor Casero Bazo Velarde Bolsa X 900gr	4,8144	2,479.42	1.93%	0.25	97.58	892.00	4,8144	4,294.44	2.86%	0.24	144.95	0.27	3,275388757
353	Bebida Watts Naranja X 1lt	2,5606	586.38	0.46%	0.13	23.08	126.00	2,5606	322.64	0.21%	0.13	10.89	0.15	1,742057256
354	Bebida Watts Mango X 1lt	2,5606	419.94	0.33%	0.13	16.53	109.00	2,5606	279.11	0.19%	0.13	9.42	0.15	1,742057256
356	Bebida Watts Piña X 1lt	2,5606	253.50	0.20%	0.13	9.98	106.00	2,5606	271.42	0.18%	0.13	9.16	0.15	1,742057256
357	Fudge Especial Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	4,2716	666.37	0.52%	0.22	26.23	275.00	4,2716	1,174.69	0.78%	0.21	39.65	0.24	2,90610473
358	Manjar Blanco Sabor Casero Bazo Velarde Doy Pack X 200gr	2,4308	128.83	0.10%	0.13	5.07	29.00	2,4308	70.49	0.05%	0.12	2.38	0.14	1,653750206
359	Fudge Arequipeño Bazo Velarde Bolsa X 900 Gr	5,0032	235.15	0.18%	0.26	9.25	507.00	5,0032	2,536.62	1.69%	0.25	85.62	0.28	3,403835375
360	Bebida Watts Durazno Botella X 350 Ml(pqte X 12 Und)	1,3098	745.28	0.58%	0.07	29.33	308.00	1,3098	403.42	0.27%	0.06	13.62	0.06	0.731861498
361	Cream Cheese Laive Barra X 227 Gr	6,2068	1,191.71	0.93%	0.32	46.90	319.00	6,2068	1,979.97	1.32%	0.31	66.83	0.35	4,222682564
362	Margarina Swis Pote Chico x 225 Gr	3,127	347.10	0.27%	0.16	13.66	291.00	3,127	909.96	0.61%	0.16	30.71	0.05	0.634650933
363	Yogurt Sbelt Fresa Familiar	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	37.00	3,6934	136.66	0.09%	0.18	4.61	0.18	2,129369167
364	Bio Defensa Laive Fresa Four Pack	3,6698	231.20	0.18%	0.19	9.10	88.00	3,6698	322.94	0.22%	0.18	10.90	0.17	2,050530865
365	Yogurt Laive Durazno Bot X 180 Gr	0.826	224.67	0.17%	0.04	8.84	320.00	0.826	264.32	0.18%	0.04	8.92	0.05	0.561953953
366	Yogurt Laive Vainilla Francesa Bot X 180 Gr	0.826	175.11	0.14%	0.04	6.89	145.00	0.826	119.77	0.08%	0.04	4.04	0.05	0.561953953
367	Yogurt Mix Laive Vainilla/chocolate Cruj Vaso	1,9588	713.00	0.55%	0.10	28.06	182.00	1,9588	356.50	0.24%	0.10	12.03	0.03	0.397554924
368	Yogurt Mix Laive Vainilla C/hojuelas Vaso	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	102.00	1,9588	199.80	0.13%	0.10	6.74	0.02	0.194235262
369	Queso Edam Laive X Kg	25,9954	149.60	0.12%	1.35	5.89	27.55	25,9954	716.17	0.48%	1.29	24.17	1.47	17,6854937
370	Yogurt Laive 0% Lactosa Fresa Familiar	4,1772	71.01	0.06%	0.22	2.79	18.00	4,1772	75.19	0.05%	0.21	2.54	0.19	2,255983863
372	Yogurt Laive Vainilla Francesa Personal	1,4632	194.61	0.15%	0.08	7.66	91.00	1,4632	133.15	0.09%	0.07	4.49	0.08	0.995461289
373	Yogurt Laive Durazno Personal	1,4632	58.53	0.05%	0.08	2.30	78.00	1,4632	114.13	0.08%	0.07	3.85	0.08	0.995461289
374	Queso Parmesano Laive Porcion	54,398	229.40	0.18%	2.82	9.03	2.94	54,398	160.04	0.11%	2.70	5.40	3.08	37,00868179
375	Mortadela La Preferida Paquete	1,0266	175.55	0.14%	0.05	6.91	304.00	1,0266	312.09	0.21%	0.05	10.53	0.06	0.698428485
376	Leche Evaporada Laive Light Huesos Fuertes X 500 Gr	2,4662	256.48	0.20%	0.13	10.09	50.00	2,4662	123.31	0.08%	0.12	4.16	0.14	1,677833947
377	Bebida Watts Naranja X 200 Ml Six Pack	4,6846	557.47	0.43%	0.24	21.94	115.00	4,6846	538.73	0.36%	0.23	18.18	0.18	2,109911633
378	Bebida Watts Piña X 200 Ml Six Pack	4,6846	159.28	0.12%	0.24	6.27	31.00	4,6846	145.22	0.10%	0.23	4.90	0.27	3,187081707
381	Queso Fresco Laive Molde Chico X Kg	16,697	143.59	0.11%	0.87	5.65	2.85	16,697	47.59	0.03%	0.83	1.61	0.95	11,35949777

382	Yogurt Laive Guanabana Familiar	3.599	147.56	0.11%	0.19	5.81	117.00	3.599	421.08	0.28%	0.18	14.21	0.20	2.448513654
383	Yogurt Bio Laive Vainilla Francesa 1.8 Lt.	6.667	213.34	0.17%	0.35	8.40	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.32	3.874669248
384	Yogurt Sbelt Granadilla Linaza Familiar	3.6934	77.56	0.06%	0.19	3.05	28.00	3.6934	103.42	0.07%	0.18	3.49	0.21	2.512736963
385	Yogurt Laive Kids Fresa Disney X 24 Und	0.6608	991.86	0.77%	0.03	39.04	2,373.00	0.6608	1,568.08	1.04%	0.03	52.93	0.04	0.449563163
386	Yogurt Laive Kids Durazno Disney X 24 Und	0.6608	34.36	0.03%	0.03	1.35	114.00	0.6608	75.33	0.05%	0.03	2.54	0.04	0.449563163
387	Yogurt Laive Kids Vainilla Disney X 24 Und	0.6608	50.22	0.04%	0.03	1.98	100.00	0.6608	66.08	0.04%	0.03	2.23	0.04	0.449563163
389	Jamonada De Pollo La Preferida Paquete X 90 Gr	1.0266	105.74	0.08%	0.05	4.16	348.00	1.0266	357.26	0.24%	0.05	12.06	0.06	0.698428485
390	Bebida Watts Naranja Botella X 350 Ml(pqte X 12 Und)	1.3098	568.45	0.44%	0.07	22.37	359.00	1.3098	470.22	0.31%	0.06	15.87	0.07	0.891098412
393	Bebida Watts Pera X 1lt	2.5606	169.00	0.13%	0.13	6.65	45.00	2.5606	115.23	0.08%	0.13	3.89	0.15	1.742057256
395	Bebida Watts Durazno Botella X 1,25 Ml(pqte X 6 Und)	3.953	268.80	0.21%	0.21	10.58	60.00	3.953	237.18	0.16%	0.20	8.01	0.22	2.689351063
396	Manjar Especial Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	4.6374	83.47	0.06%	0.24	3.29	32.00	4.6374	148.40	0.10%	0.23	5.01	0.26	3.154970053
397	Yogurt Laive Mora Familiar	3.599	115.17	0.09%	0.19	4.53	50.00	3.599	179.95	0.12%	0.18	6.07	0.20	2.448513654
399	Yogurt Sbelt Ciruela Linaza Familiar	3.6934	14.77	0.01%	0.19	0.58	8.00	3.6934	29.55	0.02%	0.18	1.00	0.21	2.512736963
400	Yogurt Laive Piña Colada Familiar	3.599	10.80	0.01%	0.19	0.42	13.00	3.599	46.79	0.03%	0.18	1.58	0.09	1.120453227
402	Bebida Nutritiva La Preferida Chocolatada 800cc Bolsa	2.2656	63.44	0.05%	0.12	2.50	25.00	2.2656	56.64	0.04%	0.11	1.91	0.09	1.023109437
403	Manjar Especial Bazo Velarde X 900 Bolsa	5.5342	254.57	0.20%	0.29	10.02	25.00	5.5342	138.36	0.09%	0.27	4.67	0.31	3.765091488
404	Queso Crema Laive Natural	1.4396	5.76	0.00%	0.07	0.23	57.00	1.4396	82.06	0.05%	0.07	2.77	0.08	0.979405462
407	Manjar Blanco Bazo Velarde Balde X 19 Kg	99.2144	2,678.79	2.08%	5.15	105.43	76.00	99.2144	7,540.29	5.02%	4.92	254.50	5.62	67.49869772
408	Jamon Ingles Suiza Chico Tradicional X Kg	22.892	58.37	0.05%	1.19	2.30	5.10	22.892	116.75	0.08%	1.13	3.94	1.30	15.57415242
411	Queso Gouda Laive Molde	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.23	2.816993629
412	Chorizo Precocido Suiza 2 Unidades	2.1476	431.67	0.34%	0.11	16.99	341.00	2.1476	732.33	0.49%	0.11	24.72	0.10	1.228355431
413	Fudge Sabor Casero Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	5.1212	199.73	0.16%	0.27	7.86	35.00	5.1212	179.24	0.12%	0.25	6.05	0.29	3.484114511
416	Leche Evaporada Vitaminizada X 500 Gr	2.4662	9,948.65	7.73%	0.13	391.54	6,009.00	2.4662	14,819.40	9.87%	0.12	500.18	0.14	1.677833947
425	Jamonada De Pollo Suiza Molde 2 Kgs	17.7236	70.89	0.06%	0.92	2.79	8.00	17.7236	141.79	0.09%	0.88	4.79	1.00	12.05792626
426	Mortadela Suiza X Kg Tradicional	26.5854	53.17	0.04%	1.38	2.09	11.00	26.5854	292.44	0.19%	1.32	9.87	1.00	11.97388139
430	Yogurt Laive Natural Familiar(und)	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.07	0.823261684
431	Mantequilla Laive Con Sal Caja(und)	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	3.00	167.442	502.33	0.33%	8.30	16.95	6.35	76.17943493
432	Jamon Americano Suiza Empaquetado X 100gr(und)	2.0532	246.38	0.19%	0.11	9.70	192.00	2.0532	394.21	0.26%	0.10	13.31	0.12	1.39685697
434	Yogurt Sbelt Vainilla Francesa Familiar	3.6934	33.24	0.03%	0.19	1.31	5.00	3.6934	18.47	0.01%	0.18	0.62	0.17	1.994697597
435	Yogurt Bio Laive Durazno 1,8 Lt	6.667	113.34	0.09%	0.35	4.46	8.00	6.667	53.34	0.04%	0.33	1.80	0.38	4.535771195
437	Bebida Watts Naranja Botella X 1,25 Lt(unid)	3.953	83.01	0.06%	0.21	3.27	51.00	3.953	201.60	0.13%	0.20	6.80	0.14	1.711241615
441	Hot Dog Suiza Paquete X 230 (unid)	2.5842	134.38	0.10%	0.13	5.29	77.00	2.5842	198.98	0.13%	0.13	6.72	0.15	1.758113083
452	Bio Defensa Laive Vainilla Four Pack (unid)	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	3.00	3.6698	11.01	0.01%	0.18	0.37	0.03	0.363898594
456	Yogurt Bio Laive Lucuma 1.8lt	6.667	133.34	0.10%	0.35	5.25	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.32	3.874669248
457	Salchicha De Pollo La Preferida Paquete X 100 Gr	0.8378	87.97	0.07%	0.04	3.46	140.00	0.8378	117.29	0.08%	0.04	3.96	0.05	0.569981867
460	Yogurt Laive Griego Blueberry Vaso 120g(und)	1.3452	137.21	0.11%	0.07	5.40	181.00	1.3452	243.48	0.16%	0.07	8.22	0.08	0.915182153
461	Yogurt Laive Griego Fresa Cero Grasa Vaso 120g(und)	1.3452	88.78	0.07%	0.07	3.49	135.00	1.3452	181.60	0.12%	0.07	6.13	0.08	0.915182153
462	Chicharron De Prensa Suiza Tradicional(kg)	13.0862	32.35	0.03%	0.68	1.27	5.12	13.0862	67.03	0.04%	0.65	2.26	0.74	8.902956205
463	Leche Laive Chocolatada Bolsa 900 Ml(und)	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.12	1.475847163
466	Jamon Americano Suiza Molde Tradicional(kg)	14.4078	74.85	0.06%	0.75	2.95	2.69	14.4078	38.76	0.03%	0.71	1.31	0.82	9.80208253
471	Bebida Watts Pera X 200ml X Six Pack	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.10	1.159132689
474	Chicharron De Prensa Suiza Tajadas(und)	1.4868	133.81	0.10%	0.08	5.27	249.00	1.4868	370.21	0.25%	0.07	12.50	0.08	1.011517116
476	Manjar Especial Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.73	8.750311053
477	Fudge Sabor Casero Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg	42.834	128.50	0.10%	2.22	5.06	3.00	42.834	128.50	0.09%	2.12	4.34	0.72	8.693520323
482	Yogurt Laive Griego Durazno Vaso 120g(und)	1.3452	59.19	0.05%	0.07	2.33	102.00	1.3452	137.21	0.09%	0.07	4.63	0.08	0.915182153
484	Manjar Blanco Bazo Velarde Bld 5 Kg	26.3022	210.42	0.16%	1.37	8.28	58.00	26.3022	1,525.53	1.02%	1.30	51.49	1.49	17.89421946
486	Tocino Ahumado Suiza Paquete(und)	6.4074	249.89	0.19%	0.33	9.83	2.00	6.4074	12.81	0.01%	0.32	0.43	0.30	3.58018733
487	Leche Laive Natural Bolsa 900 Ml(und)	2.8438	389.60	0.30%	0.15	15.33	146.00	2.8438	415.19	0.28%	0.14	14.01	0.16	1.934727182
488	Fudge Arequipeño Bazo Velarde Balde X 19 Kg(balde)	119.2036	596.02	0.46%	6.19	23.46	2.00	119.2036	238.41	0.16%	5.91	8.05	2.02	24.19337254
489	Fudge Especial Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg(bol)	39.8486	199.24	0.15%	2.07	7.84	8.00	39.8486	318.79	0.21%	1.98	10.76	1.44	17.25033711
500	Leche Sabor Chocolate Laive X 180ml Six Pack	0.8673	10,401.53	8.08%	0.05	409.36	6,508.00	0.8673	5,644.39	3.76%	0.04	190.51	0.05	0.590051651
502	Manjar Especial Bazo Velarde X 20 Kg	145.8952	583.58	0.45%	7.57	22.97	6.00	145.8952	875.37	0.58%	7.23	29.55	8.27	99.257124
503	Leche Chocolatada Semidescremada Laive Caja X Lt	3.5164	362.19	0.28%	0.18	14.25	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.17	2.04363086
504	Margarina Laive Barra X 90 Gr	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.05	0.591465466
505	Margarina Laive Barra 200 Gr	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.08	0.914402261
507	Margarina Laive Pote X 225gr	3.33114	113.26	0.09%	0.17	4.46	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.16	1.93596306
510	Leche Evaporada Entera Laive Prisma Six Pack	2.20778	964.80	0.75%	0.11	37.97	114.00	2.20778	251.69	0.17%	0.11	8.49	0.13	1.502022638
511	Leche Evaporada Niños Prisma Six Pack	2.73524	440.37	0.34%	0.14	17.33	18.00	2.73524	49.23	0.03%	0.14	1.66	0.16	1.860870377
512	Leche Evaporada Sin Lactosa Laive Prisma Six Pack	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	246.00	2.4603	605.23	0.40%	0.12	20.43	0.12	1.418445596

536	Bebida Watts Sabor Durazno X 145ml Six Pack	0.37052	7,395.21	5.74%	0.02	291.04	6,758.00	0.37052	2,503.97	1.67%	0.02	84.51	0.02	0.252076488
537	Yogurt Laive Mango Familiar	3.599	50.39	0.04%	0.19	1.98	31.00	3.599	111.57	0.07%	0.18	3.77	0.20	2.448513654
538	Aqua Laive X 330ml	0.69738	19,920.66	15.47%	0.04	783.99	14,291.00	0.69738	9,966.26	6.64%	0.03	336.38	0.02	0.22632203
539	Bebida Con Almendra Laive Caja X Lt	7.021	442.32	0.34%	0.36	17.41	100.00	7.021	702.10	0.47%	0.35	23.70	0.25	3.039369435
541	Margarina Swis Barra 90	1.4042	536.40	0.42%	0.07	21.11	948.00	1.4042	1,331.18	0.89%	0.07	44.93	0.02	0.284994192
542	Bebida Con Quinoa Laive Caja 1l	7.021	77.23	0.06%	0.36	3.04	37.00	7.021	259.78	0.17%	0.35	8.77	0.12	1.424970962
545	Margarina Swis Pote 450 G (uni.)	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	43.00	5.9472	255.73	0.17%	0.29	8.63	0.05	0.589726339
546	Bebida Con Coco Laive Caja 1l. (uni)	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	32.00	7.021	224.67	0.15%	0.35	7.58	0.06	0.696204705

ENERO	
COSTO DE ALMACÉN (S/.)	
Costo de M.O	1100.00
Alquiler	700.00
Electricidad	600.00
Costo de oportunidad	2167.93
Costo por pérdida	500.00
TOTAL	5067.93

FEBRERO	
COSTO DE COMPRAS (S/.)	
Costo de M.O	1100.00
Alquiler	700.00
Electricidad	600.00
Costo de oportunidad	3561.29
Costo por pérdida	400.00
TOTAL	6361.29

MARZO	
COSTO DE COMPRAS (S/.)	
Costo de M.O	1100.00
Alquiler	700.00
Electricidad	600.00
Costo de oportunidad	2708.96
Costo por pérdida	380.00
TOTAL	5488.96

ABRIL	
COSTO DE COMPRAS (S/.)	
Costo de M.O	1100.00
Alquiler	700.00
Electricidad	600.00
Costo de oportunidad	3721.69
Costo por pérdida	600.00
TOTAL	6721.69

MAYO	
COSTO DE COMPRAS (S/.)	
Costo de M.O	1100.00
Alquiler	700.00
Electricidad	600.00
Costo de oportunidad	3863.18
Costo por pérdida	420.00
TOTAL	6683.18

JUNIO	
COSTO DE COMPRAS (S/.)	
Costo de M.O	1100.00
Alquiler	700.00
Electricidad	600.00
Costo de oportunidad	4504.56
Costo por pérdida	540.00
TOTAL	7444.56

Anexo 20: costos de almacenamiento

Código	Descripción	ENERO						FEBRERO					
		Vta kg	Cantidad	Venta s/.	Factor de Prorrateo	Costo x Item	Costo x Lote	Vta kg	Cantidad	Venta s/.	Factor de Prorrateo	Costo x Item	Costo x Lote
307	Leche Fresca Laive Semidescremada Caja X 1 Lit	68.00	68.00	244.76	0.00	0.09	6.42	41.00	41.00	148.45	0.00	0.08	3.40
308	Leche Fresca Sbelt Descremada Caja X 1 Lit	104.00	104.00	420.00	0.00	0.11	11.02	96.00	96.00	387.20	0.00	0.09	8.86
309	Leche Fresca Laive Niños Caja X 1 Lit	252.00	252.00	1017.45	0.01	0.11	26.69	223.00	223.00	908.35	0.00	0.09	20.78
310	Leche Fresca Laive Tradicional Caja X 1 Lit	861.00	861.00	3105.96	0.02	0.09	81.49	1350.00	1350.00	4803.87	0.02	0.08	109.87
312	Leche Fresca Laive 0% Lactosa Caja X 1 Lit	887.00	887.00	3594.70	0.02	0.11	94.31	962.00	962.00	3871.80	0.02	0.09	88.55
313	Leche Evaporada Laive Bolsa X 400	636.80	1592.00	3915.51	0.02	0.06	102.73	1137.20	2843.00	6855.69	0.03	0.06	156.80
314	Leche Evaporada Laive Niños X 500 Ml - Full Nutrientes	35.50	71.00	212.88	0.00	0.08	5.59	45.50	91.00	280.20	0.00	0.07	6.41
315	Bebida De Soya Laive Caja X 1 Lit	91.00	91.00	364.25	0.00	0.11	9.56	53.00	53.00	210.95	0.00	0.09	4.82
316	Leche Evaporada Laive 0% Lactosa X 500 Ml	358.50	717.00	2179.04	0.01	0.08	57.17	365.50	731.00	2200.92	0.01	0.07	50.34
317	Bebida Watts Durazno X 1lt	1188.00	1188.00	3376.44	0.02	0.07	88.59	730.00	730.00	2041.09	0.01	0.06	46.68
318	Bebida Watts Durazno X 200 Ml Six Pack	28.40	142.00	784.54	0.00	0.14	20.58	42.40	212.00	1167.24	0.01	0.13	26.70
319	Yogurt Laive Fresa Bot X 180 Gr	644.40	3580.00	3274.95	0.02	0.02	85.93	1225.08	6806.00	6632.55	0.03	0.02	151.70
320	Yogurt Laive Fresa Personal	609.75	1626.00	2772.10	0.02	0.04	72.73	887.25	2366.00	4318.00	0.02	0.04	98.76
321	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla C/hojuelas X Unid	104.20	521.00	812.62	0.00	0.04	21.32	91.80	459.00	758.38	0.00	0.04	17.35
322	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla/ Chocolate Crujiente	4046.80	20234.00	31055.63	0.18	0.04	814.81	4028.80	20144.00	30993.12	0.16	0.04	708.86
323	Yogurt Laive Yopi Fresa Vaso X 100 Gr X Unid	952.20	9522.00	3503.15	0.02	0.01	91.91	1127.20	11272.00	4296.30	0.02	0.01	98.26
325	Queso Cheddar Laive Paquete 8 Tajadas(und)	156.00	156.00	958.58	0.01	0.16	25.15	130.00	130.00	795.24	0.00	0.14	18.19
326	Margarina Swis Barra Chica X 100 Gr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
327	Margarina Swis Barra Grande X 200 Gr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
328	Margarina La Preferida Granel 10 Kg(cja)	8.00	8.00	677.42	0.00	2.22	17.77	6.00	6.00	508.70	0.00	1.94	11.63
329	Queso Parmesano Laive Rallado	28.49	814.00	2411.30	0.01	0.08	63.27	32.24	921.00	2765.55	0.01	0.07	63.25
330	Queso Edam Laive Tajadas Finas	123.48	1372.00	4979.13	0.03	0.10	130.64	116.91	1299.00	4712.39	0.02	0.08	107.78
331	Crema De Leche Laive 946 Cc(und)	403.00	426.00	5401.07	0.03	0.33	141.71	420.02	444.00	6189.37	0.03	0.32	141.56
332	Mantequilla Laive Sin Sal 200gr	6.80	34.00	254.18	0.00	0.20	6.67	6.60	33.00	261.39	0.00	0.18	5.98
333	Mantequilla Laive Con Sal 100 Gr	118.90	1189.00	4988.00	0.03	0.11	130.87	124.20	1242.00	5152.40	0.03	0.09	117.84
334	Mantequilla Laive Con Sal 200 Gr	187.20	936.00	7404.70	0.04	0.21	194.28	159.80	799.00	6362.10	0.03	0.18	145.51
335	MANTEQUILLA LAIVE LIGHT POTE 200GR	42.20	211.00	1825.38	0.01	0.23	47.89	42.80	214.00	1836.46	0.01	0.20	42.00
336	Mantequilla Laive Con Sal Pote 200 Gr	62.40	312.00	2693.38	0.02	0.23	70.67	53.60	268.00	2293.62	0.01	0.20	52.46
337	Mantequilla Laive Con Sal Blister	13.00	13.00	1046.24	0.01	2.11	27.45	17.00	17.00	1368.16	0.01	1.84	31.29
338	Yogurt Laive Durazno Familiar	461.00	461.00	2060.02	0.01	0.12	54.05	689.00	689.00	3133.74	0.02	0.10	71.67
339	Yogurt Laive Fresa Familiar	2663.00	2663.00	10997.86	0.06	0.11	288.55	3910.00	3910.00	17100.84	0.09	0.10	391.12
340	Yogurt Laive Vainilla Francesa Familiar	507.00	507.00	2320.02	0.01	0.12	60.87	741.00	741.00	3416.32	0.02	0.11	78.14
341	Yogurt Laive Lucuma Familiar	340.00	340.00	1516.96	0.01	0.12	39.80	496.00	496.00	2264.20	0.01	0.10	51.79
342	Margarina La Preferida Barra Grande X 90 Gr	1106.00	1106.00	1080.88	0.01	0.03	28.36	1102.00	1102.00	1076.36	0.01	0.02	24.62
343	Margarina La Preferida Barra Chica X 45 Gr	912.00	912.00	492.24	0.00	0.01	12.91	1032.00	1032.00	555.84	0.00	0.01	12.71
344	Yogurt Bio Laive Fresa 1.8lt	702.00	390.00	3256.29	0.02	0.22	85.44	833.40	463.00	3909.31	0.02	0.19	89.41
345	Yogurt Mix Laive Fresa/chocolate Cruj Vaso	54.50	436.00	1048.42	0.01	0.06	27.51	74.38	595.00	1417.09	0.01	0.05	32.41
346	Yogurt Mix Laive Vainillac/bolitas De Colores Vaso	107.38	859.00	2114.71	0.01	0.06	55.48	117.88	943.00	2333.34	0.01	0.06	53.37
347	Queso Mozarella Laive Porcion	16.50	165.00	1358.99	0.01	0.22	35.66	12.90	129.00	1068.51	0.01	0.19	24.44
348	Fudge Heladero Bazo Velarde Doy Pack X 200 Gr	60.00	300.00	778.66	0.00	0.07	20.43	40.20	201.00	521.02	0.00	0.06	11.92
349	Fudge Heladero Bazo Velarde Frasco Surtidor X 550gr	26.40	48.00	476.52	0.00	0.26	12.50	23.65	43.00	418.68	0.00	0.22	9.58
350	Manjar Blanco Bazo Velarde Bolsa X 900gr	667.80	742.00	4001.30	0.02	0.14	104.98	864.00	960.00	5183.50	0.03	0.12	118.55
353	Bebida Watts Naranja X 1lt	222.00	222.00	651.34	0.00	0.08	17.09	286.00	286.00	812.22	0.00	0.06	18.58
354	Bebida Watts Mango X 1lt	111.00	111.00	323.97	0.00	0.08	8.50	148.00	148.00	404.77	0.00	0.06	9.26
356	Bebida Watts Piña X 1lt	161.00	161.00	456.35	0.00	0.07	11.97	187.00	187.00	532.01	0.00	0.07	12.17
357	Fudge Especial Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	125.00	250.00	1232.72	0.01	0.13	32.34	118.50	237.00	1147.86	0.01	0.11	26.25
358	Manjarblanco sabor casero bazo velarde doy pack x 200gr	3.40	17.00	48.79	0.00	0.08	1.28	9.00	45.00	122.81	0.00	0.06	2.81
359	Fudge Arequipeño Bazo Velarde Bolsa X 900 Gr	52.20	58.00	413.58	0.00	0.19	10.85	78.30	87.00	573.32	0.00	0.15	13.11
360	Bebida Watts Durazno Botella X 350 Ml(pqte X 12 Und)	114.80	328.00	451.80	0.00	0.04	11.85	126.70	362.00	534.85	0.00	0.03	12.23
361	Cream Cheese Laive Barra X 227 Gr	99.88	440.00	3316.07	0.02	0.20	87.00	93.52	412.00	3140.67	0.02	0.17	71.83
362	Margarina Awis Pote Chico x 225 gr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
363	Yogurt Sbelt Fresa Familiar	45.00	45.00	201.20	0.00	0.12	5.28	108.00	108.00	496.52	0.00	0.11	11.36
364	Bio Defensa Laive Fresa Four Pack	37.20	93.00	457.50	0.00	0.13	12.00	35.20	88.00	423.50	0.00	0.11	9.69
365	Yogurt Laive Durazno Bot X 180 Gr	26.10	145.00	149.35	0.00	0.03	3.92	29.88	166.00	169.50	0.00	0.02	3.88

482	Yogurt laive griego durazno vaso 120 g (und)	7.68	64.00	104.66	0.00	0.04	2.75	8.52	71.00	118.49	0.00	0.04	2.71
484	Manjar Blanco Bazo Velarde Bld 5 Kg	50.00	10.00	292.20	0.00	0.77	7.67	195.00	39.00	1139.58	0.01	0.67	26.06
486	Tocino Ahumado Suiza Paquete(und)	89.00	89.00	715.15	0.00	0.21	18.76	75.00	75.00	577.67	0.00	0.18	13.21
487	Leche Laive Natural Bolsa 900 MI(und)	201.00	201.00	652.83	0.00	0.09	17.13	195.00	195.00	633.54	0.00	0.07	14.49
488	Fudge Arequipeño Bazo Velarde Balde X 19 Kg(balde)	19.00	1.00	132.45	0.00	3.48	3.48	19.00	1.00	132.45	0.00	3.03	3.03
489	Fudge Especial Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg(bol)	20.00	4.00	187.72	0.00	1.23	4.93	40.00	8.00	375.44	0.00	1.07	8.59
490	Manjarblanco sabor casero bazo velarde bolsa x5 lg (bol)	10.00	2.00	80.00	0.00	1.05	2.10	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
491	Fudge sabor casero bazo velarde balse x 20kg (bal)	40.00	2.00	362.74	0.00	4.76	9.52	40.00	2.00	362.74	0.00	4.15	8.30
497	Queso Mozarella Laive Bloque(kg)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
500	Leche sabor chocolate laive x 180 ml six pack	552.24	3068.00	2993.86	0.02	0.03	78.55	528.66	2937.00	2869.76	0.01	0.02	65.64
501	Pastel De Jamon Suiza Tradicional X Kg	3.00	1.00	45.27	0.00	1.19	1.19	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
502	Manjar Especial Bazo Velarde X 20 Kg	6.00	6.00	972.66	0.01	4.25	25.52	5.00	5.00	810.55	0.00	3.71	18.54
503	Leche Chocolateada Semidescremada Laive Caja X Lt	251.00	251.00	1017.49	0.01	0.11	26.70	278.00	278.00	1114.69	0.01	0.09	25.49
504	Margarina Laive Barra X 90 Gr	128.60	1286.00	1851.06	0.01	0.04	48.57	91.90	919.00	1331.28	0.01	0.03	30.45
505	Margarina Laive Barra 200 Gr	74.60	373.00	1034.44	0.01	0.07	27.14	62.80	314.00	895.52	0.00	0.07	20.48
507	Margarina laive pote x 225 gr	626.00	626.00	2390.45	0.01	0.10	62.72	447.00	447.00	1690.00	0.01	0.09	38.65
510	Leche Evaporada Entera Laive Prisma Six Pack	539.00	539.00	1233.57	0.01	0.06	32.37	299.00	299.00	724.70	0.00	0.06	16.57
511	Leche Evaporada Niños Prisma Six Pack	78.00	78.00	226.44	0.00	0.08	5.94	79.00	79.00	203.60	0.00	0.06	4.66
512	Leche Evaporada Sin Lactosa Laive Prisma Six Pack	111.00	111.00	300.72	0.00	0.07	7.89	121.00	121.00	313.74	0.00	0.06	7.18
536	Bebida Watts Sabor Durazno X 145ml Six Pack	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4.00	4.00	9.60	0.00	0.05	0.22
537	Yogurt Laive Mango Familiar	112.00	112.00	508.28	0.00	0.12	13.34	109.00	109.00	483.20	0.00	0.10	11.05
538	Agua laive x 330 ml	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
539	Bebida Con Almendra Laive Caja X Lt	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
541	Margarina Swis Barra 90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
542	Bebida Con Quinoa Laive Caja 1l	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
544	Queso Fundido Laive Molde 2 Kilos (uni)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
545	Margarina Swis Pote 450 G (uni.)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
546	Bebida Con Coco Laive Caja 1l. (uni)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Código	Descripción	MARZO						ABRIL					
		Vta kg	Cantidad	Venta s/.	Factor de Prorrato	Costo x Item	Costo x Lote	Vta kg	Cantidad	Venta s/.	Factor de Prorrato	Costo x Item	Costo x Lote
307	Leche Fresca Laive Semidescremada Caja X 1 Lit	97.00	97.00	350.69	0.00	0.06	5.98	55.00	55.00	199.31	0.00	0.07	4.11
308	Leche Fresca Sbelt Descremada Caja X 1 Lit	55.00	55.00	220.30	0.00	0.07	3.76	127.00	127.00	515.05	0.00	0.08	10.61
309	Leche Fresca Laive Niños Caja X 1 Lit	273.00	273.00	1097.55	0.00	0.07	18.71	287.00	287.00	1156.80	0.01	0.08	23.83
310	Leche Fresca Laive Tradicional Caja X 1 Lit	1241.00	1241.00	4445.52	0.02	0.06	75.79	1832.00	1832.00	6460.68	0.03	0.07	133.10
312	Leche Fresca Laive 0% Lactosa Caja X 1 Lit	1085.00	1085.00	4364.95	0.02	0.07	74.41	1499.00	1499.00	6038.50	0.03	0.08	124.40
313	Leche Evaporada Laive Bolsa X 400	1118.80	2797.00	6763.94	0.02	0.04	115.31	1156.00	2890.00	6978.97	0.03	0.05	143.78
314	Leche Evaporada Laive Niños X 500 MI - Full Nutrientes	54.00	108.00	296.30	0.00	0.05	5.05	19.50	39.00	115.76	0.00	0.06	2.38
315	Bebida De Soya Laive Caja X 1 Lit	49.00	49.00	193.95	0.00	0.07	3.31	77.00	77.00	298.65	0.00	0.08	6.15
316	Leche Evaporada Laive 0% Lactosa X 500 MI	425.00	850.00	2624.76	0.01	0.05	44.75	368.00	736.00	2193.48	0.01	0.06	45.19
317	Bebida Watts Durazno X 1lt	572.00	572.00	1613.56	0.01	0.05	27.51	432.00	432.00	1192.06	0.01	0.06	24.56
318	Bebida Watts Durazno X 200 MI Six Pack	29.60	148.00	819.96	0.00	0.09	13.98	19.40	97.00	540.24	0.00	0.11	11.13
319	Yogurt Laive Fresa Bot X 180 Gr	2068.20	11490.00	11560.45	0.04	0.02	197.08	1285.74	7143.00	7084.50	0.03	0.02	145.95
320	Yogurt Laive Fresa Personal	817.13	2179.00	3956.10	0.01	0.03	67.44	645.75	1722.00	2893.76	0.01	0.03	59.62
321	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla C/hojuelas X Unid	275.00	1375.00	2289.68	0.01	0.03	39.03	312.40	1562.00	2616.72	0.01	0.03	53.91
322	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla/ Chocolate Crujiente	7826.60	39133.00	60466.66	0.22	0.03	1030.81	7735.20	38676.00	60411.42	0.26	0.03	1244.58
323	Yogurt Laive Yopi Fresa Vaso X 100 Gr X Unid	2167.30	21673.00	8508.76	0.03	0.01	145.05	1954.70	19547.00	7473.88	0.03	0.01	153.98
325	Queso Cheddar Laive Paquete 8 Tajadas(und)	190.00	190.00	1147.06	0.00	0.10	19.55	134.00	134.00	807.52	0.00	0.12	16.64
326	Margarina Swis Barra Chica X 100 Gr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
327	Margarina Swis Barra Grande X 200 Gr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
328	Margarina La Preferida Granel 10 Kg(cja)	11.00	11.00	935.58	0.00	1.45	15.95	49.00	49.00	4054.36	0.02	1.70	83.53
329	Queso Parmesano Laive Rallado	29.23	835.00	2455.25	0.01	0.05	41.86	26.04	744.00	2214.90	0.01	0.06	45.63
330	Queso Edam Laive Tajadas Finas	141.30	1570.00	5695.65	0.02	0.06	97.10	85.68	952.00	3431.66	0.01	0.07	70.70
331	Crema De Leche Laive 946 Cc(und)	422.86	447.00	6467.40	0.02	0.25	110.25	106.90	113.00	1633.53	0.01	0.30	33.65
332	Mantequilla Laive Sin Sal 200gr	9.80	49.00	379.20	0.00	0.13	6.46	11.80	59.00	454.67	0.00	0.16	9.37
333	Mantequilla Laive Con Sal 100 Gr	129.90	1299.00	5395.60	0.02	0.07	91.98	140.40	1404.00	5764.00	0.02	0.08	118.75
334	Mantequilla Laive Con Sal 200 Gr	169.00	845.00	6652.40	0.02	0.13	113.41	197.00	985.00	7716.30	0.03	0.16	158.97

335	MANTEQUILLA LAIVE LIGHT POTE 200GR	52.00	260.00	2234.56	0.01	0.15	38.09	41.80	209.00	1784.56	0.01	0.18	36.77
336	Mantequilla Laive Con Sal Pote 200 Gr	62.40	312.00	2704.96	0.01	0.15	46.11	93.40	467.00	4021.12	0.02	0.18	82.84
337	Mantequilla Laive Con Sal Blister	23.00	23.00	1851.04	0.01	1.37	31.56	11.00	11.00	885.28	0.00	1.66	18.24
338	Yogurt Laive Durazno Familiar	506.00	506.00	2244.26	0.01	0.08	38.26	360.00	360.00	1520.72	0.01	0.09	31.33
339	Yogurt Laive Fresa Familiar	3185.00	3185.00	13973.76	0.05	0.07	238.22	2247.00	2247.00	9108.04	0.04	0.08	187.64
340	Yogurt Laive Vainilla Francesa Familiar	567.00	567.00	2583.71	0.01	0.08	44.05	397.00	397.00	1754.25	0.01	0.09	36.14
341	Yogurt Laive Lucuma Familiar	411.00	411.00	1852.36	0.01	0.08	31.58	277.00	277.00	1190.18	0.01	0.09	24.52
342	Margarina La Preferida Barra Grande X 90 Gr	1140.00	1140.00	1111.80	0.00	0.02	18.95	1260.00	1260.00	1228.20	0.01	0.02	25.30
343	Margarina La Preferida Barra Chica X 45 Gr	1008.00	1008.00	543.12	0.00	0.01	9.26	1392.00	1392.00	750.48	0.00	0.01	15.46
344	Yogurt Bio Laive Fresa 1.8lt	898.20	499.00	4191.23	0.02	0.14	71.45	525.60	292.00	2406.06	0.01	0.17	49.57
345	Yogurt Mix Laive Fresa/chocolate Cruj Vaso	125.50	1004.00	2481.82	0.01	0.04	42.31	155.63	1245.00	3141.92	0.01	0.05	64.73
346	Yogurt Mix Laive Vainillac/bolitas De Colores Vaso	146.38	1171.00	2883.33	0.01	0.04	49.15	53.63	429.00	1069.76	0.00	0.05	22.04
347	Queso Mozarella Laive Porcion	14.40	144.00	1188.12	0.00	0.14	20.25	10.30	103.00	832.42	0.00	0.17	17.15
348	Fudge Heladero Bazo Velarde Doy Pack X 200 Gr	50.80	254.00	660.14	0.00	0.04	11.25	59.60	298.00	768.96	0.00	0.05	15.84
349	Fudge Heladero Bazo Velarde Frasco Surtidor X 550gr	34.65	63.00	570.21	0.00	0.15	9.72	12.65	23.00	225.06	0.00	0.20	4.64
350	Manjar Blanco sabor casero bazo velarde Bolsa X 900gr	1135.80	1262.00	6847.52	0.02	0.09	116.73	1362.60	1514.00	8190.68	0.04	0.11	168.74
353	Bebida Watts Naranja X 1lt	227.00	227.00	643.30	0.00	0.05	10.97	161.00	161.00	458.31	0.00	0.06	9.44
354	Bebida Watts Mango X 1lt	122.00	122.00	348.98	0.00	0.05	5.95	66.00	66.00	188.78	0.00	0.06	3.89
356	Bebida Watts Piña X 1lt	166.50	333.00	1623.71	0.01	0.08	27.68	112.00	112.00	318.84	0.00	0.06	6.57
357	Fudge Especial Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	28.00	140.00	389.20	0.00	0.05	6.63	129.00	258.00	1242.21	0.01	0.10	25.59
358	Manjar blanco sabor casero bazo velarde doy pack x 200gr	118.80	132.00	936.94	0.00	0.12	15.97	20.80	104.00	290.64	0.00	0.06	5.99
359	Fudge Arequipeño Bazo Velarde Bolsa X 900 Gr	111.65	319.00	439.50	0.00	0.02	7.49	111.60	124.00	878.82	0.00	0.15	18.11
360	Bebida Watts Durazno Botella X 350 Ml(pqte X 12 Und)	92.84	409.00	3069.54	0.01	0.13	52.33	144.90	414.00	610.20	0.00	0.03	12.57
361	Cream Cheese Laive Barra X 227 Gr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	62.65	276.00	2075.93	0.01	0.15	42.77
362	Margarina Awis Pote Chico x 225 gr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
363	Yogurt Sbelt Fresa Familiar	140.00	140.00	652.94	0.00	0.08	11.13	65.00	65.00	302.54	0.00	0.10	6.23
364	Bio Defensa Laive Fresa Four Pack	30.00	75.00	360.50	0.00	0.08	6.15	32.40	81.00	382.25	0.00	0.10	7.88
365	Yogurt Laive Durazno Bot X 180 Gr	58.86	327.00	335.05	0.00	0.02	5.71	47.16	262.00	269.40	0.00	0.02	5.55
366	Yogurt Laive Vainilla Francesa Bot X 180 Gr	64.08	356.00	364.20	0.00	0.02	6.21	44.46	247.00	253.35	0.00	0.02	5.22
367	Yogurt Mix Laive Vainilla/chocolate Cruj Vaso	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
368	Yogurt Mix Laive Vainilla C/hojuelas Vaso	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4.00	40.00	102.90	0.00	0.05	2.12
369	Queso Edam Laive X Kg	22.57	22.59	699.20	0.00	0.53	11.92	29.49	29.51	915.28	0.00	0.64	18.86
370	Yogurt laive 0% lactosa fresa familiar	9.00	9.00	47.37	0.00	0.09	0.81	22.00	22.00	117.37	0.00	0.11	2.42
372	Yogurt Laive Vainilla Francesa Personal	109.15	295.00	538.50	0.00	0.03	9.18	83.99	227.00	421.40	0.00	0.04	8.68
373	Yogurt Laive Durazno Personal	102.12	276.00	516.60	0.00	0.03	8.81	62.53	169.00	316.10	0.00	0.04	6.51
374	Queso Parmesano Laive Porcion	3.69	3.70	236.03	0.00	1.09	4.02	8.80	8.82	563.31	0.00	1.32	11.61
375	Mortadela La Preferida Paquete	33.40	334.00	423.60	0.00	0.02	7.22	29.50	295.00	370.71	0.00	0.03	7.64
376	Leche Evaporada Laive Light Huesos Fuertes X 500 Gr	24.50	49.00	121.59	0.00	0.04	2.07	34.00	68.00	149.05	0.00	0.05	3.07
377	Bebida Watts Naranja X 200 Ml Six Pack	1.40	7.00	39.48	0.00	0.10	0.67	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
378	Bebida Watts Piña X 200 Ml Six Pack	1.20	6.00	33.84	0.00	0.10	0.58	0.60	3.00	16.92	0.00	0.12	0.35
381	Queso Fresco Laive Molde Chico X Kg	31.18	31.20	630.06	0.00	0.34	10.74	38.35	38.35	786.40	0.00	0.42	16.20
382	Yogurt Laive Guanabana Familiar	327.00	327.00	1494.86	0.01	0.08	25.48	180.00	180.00	825.26	0.00	0.09	17.00
383	Yogurt Bio Laive Vainilla Francesa 1.8 Lt.	219.60	122.00	1024.34	0.00	0.14	17.46	127.80	71.00	585.12	0.00	0.17	12.05
384	Yogurt Sbelt Granadilla Linaza Familiar	119.00	119.00	547.12	0.00	0.08	9.33	63.00	63.00	295.40	0.00	0.10	6.09
385	Yogurt Laive Kids Fresa Disney X 24 Und	948.00	7900.00	6133.16	0.02	0.01	104.56	684.60	5705.00	4447.98	0.02	0.02	91.64
386	Yogurt Laive Kids Durazno Disney X 24 Und	15.84	132.00	105.24	0.00	0.01	1.79	4.08	34.00	26.92	0.00	0.02	0.55
387	Yogurt Laive Kids Vainilla Disney X 24 Und	23.88	199.00	159.22	0.00	0.01	2.71	15.12	126.00	99.48	0.00	0.02	2.05
389	Jamonada De Pollo La Preferida Paquete X 90 Gr	422.10	469.00	588.30	0.00	0.02	10.03	131.40	146.00	169.93	0.00	0.02	3.50
390	Bebida Watts Naranja Botella X 350 Ml(pqte X 12 Und)	31.50	90.00	133.20	0.00	0.03	2.27	18.90	54.00	80.10	0.00	0.03	1.65
393	Bebida watts pera x 1lt	72.00	72.00	205.40	0.00	0.05	3.50	67.00	67.00	191.65	0.00	0.06	3.95
395	Bebida Watts Durazno Botella X 1,25 Ml(pqte X 6 Und)	97.50	78.00	335.52	0.00	0.07	5.72	82.50	66.00	284.46	0.00	0.09	5.86
396	Manjar Especial Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	11.50	23.00	125.35	0.00	0.09	2.14	9.00	18.00	98.10	0.00	0.11	2.02
397	Yogurt Laive Mora Familiar	144.00	144.00	647.63	0.00	0.08	11.04	91.00	91.00	403.94	0.00	0.09	8.32
399	Yogurt Sbelt Ciruela Linaza Familiar	26.00	26.00	119.04	0.00	0.08	2.03	17.00	17.00	64.80	0.00	0.08	1.33
400	Yogurt Laive Piña Colada Familiar	18.00	18.00	81.71	0.00	0.08	1.39	17.00	17.00	77.54	0.00	0.09	1.60
402	Bebida Nutritiva La Preferida Chocolatada 800cc Bolsa	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12.80	16.00	41.60	0.00	0.05	0.86
403	Manjar Arequipeño Bazo Velarde X 900 Bolsa	50.40	56.00	362.64	0.00	0.11	6.18	45.90	51.00	324.33	0.00	0.13	6.68
404	Queso Crema Laive Natural	2.16	27.00	47.07	0.00	0.03	0.80	3.84	48.00	83.08	0.00	0.04	1.71
407	Manjar Blanco Bazo Velarde Balde X 19 Kg	798.00	42.00	4630.08	0.02	1.88	78.93	1178.00	62.00	6834.88	0.03	2.27	140.81

Código	Descripción	MAYO						JUNIO						Promedio Costo x Item	Promedio Costo x Lote
		Vta kg	Cantidad	Venta \$/.	Factor de Prorroateo	Costo x Item	Costo x Lote	Vta kg	Cantidad	Venta \$/.	Factor de Prorroateo	Costo x Item	Costo x Lote		
307	Leche Fresca Laive Semidescremada Caja X 1 Lit	57.00	57.00	206.85	0.00	0.06	3.70	65.00	65.00	225.26	0.00	0.06	4.13	0.07	4.62
308	Leche Fresca Sbelt Descremada Caja X 1 Lit	61.00	61.00	248.35	0.00	0.07	4.45	70.00	70.00	280.55	0.00	0.07	5.14	0.08	7.31
309	Leche Fresca Laive Niños Caja X 1 Lit	348.00	348.00	1362.70	0.01	0.07	24.40	331.00	331.00	1337.45	0.01	0.07	24.53	0.08	23.16
310	Leche Fresca Laive Tradicional Caja X 1 Lit	1250.00	1250.00	4437.07	0.02	0.06	79.46	1287.00	1287.00	4593.94	0.02	0.07	84.24	0.07	93.99
312	Leche Fresca Laive 0% Lactosa Caja X 1 Lit	1337.00	1337.00	5382.45	0.02	0.07	96.39	798.00	798.00	3206.90	0.01	0.07	58.81	0.08	89.48
313	Leche Evaporada Laive Bolsa X 400	1532.00	3830.00	9243.94	0.04	0.04	165.55	1122.00	2805.00	6785.77	0.03	0.04	124.44	0.05	134.77
314	Leche Evaporada Laive Niños X 500 Ml - Full Nutrientes	28.50	57.00	174.48	0.00	0.05	3.12	34.50	69.00	167.52	0.00	0.04	3.07	0.06	4.27
315	Bebida De Soya Laive Caja X 1 Lit	67.00	67.00	265.25	0.00	0.07	4.75	45.00	45.00	177.75	0.00	0.07	3.26	0.08	5.31
316	Leche Evaporada Laive 0% Lactosa X 500 Ml	445.00	890.00	2665.70	0.01	0.05	47.74	676.50	1353.00	4048.40	0.02	0.05	74.24	0.06	53.24
317	Bebida Watts Durazno X 1lt	1039.00	1039.00	2880.43	0.01	0.05	51.59	401.00	401.00	1128.21	0.00	0.05	20.69	0.06	43.27
318	Bebida Watts Durazno X 200 Ml Six Pack	24.00	120.00	666.36	0.00	0.10	11.93	20.20	101.00	563.88	0.00	0.10	10.34	0.11	15.78
319	Yogurt Laive Fresa Bot X 180 Gr	1295.10	7195.00	7167.80	0.03	0.02	128.37	1138.68	6326.00	6065.55	0.02	0.02	111.23	0.02	136.71
320	Yogurt Laive Fresa Personal	708.38	1889.00	3131.00	0.01	0.03	56.07	565.13	1507.00	2484.60	0.01	0.03	45.56	0.04	66.70
321	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla C/hojuelas X Unid	316.40	1582.00	2623.80	0.01	0.03	46.99	252.60	1263.00	2059.80	0.01	0.03	37.77	0.03	36.06
322	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla/ Chocolate Crujiente	8564.00	42820.00	66537.72	0.26	0.03	1191.61	8219.80	41099.00	63292.08	0.25	0.03	1160.66	0.03	1025.22
323	Yogurt Laive Yopi Fresa Vaso X 100 Gr X Unid	1218.80	12188.00	4648.07	0.02	0.01	83.24	1198.90	11989.00	4227.17	0.02	0.01	77.52	0.01	108.33
325	Queso Cheddar Laive Paquete 8 Tajadas(und)	177.00	177.00	1070.61	0.00	0.11	19.17	153.00	153.00	934.87	0.00	0.11	17.14	0.12	19.31
326	Margarina Swis Barra Chica X 100 Gr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5.40	54.00	82.08	0.00	0.03	1.51	0.00	0.25
327	Margarina Swis Barra Grande X 200 Gr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	39.40	197.00	558.66	0.00	0.05	10.24	0.01	1.71
328	Margarina La Preferida Granel 10 Kg(cia)	23.00	23.00	1945.36	0.01	1.51	34.84	69.00	69.00	5667.36	0.02	1.51	103.93	1.72	44.61
329	Queso Parmesano Laive Rallado	27.90	797.00	2382.70	0.01	0.05	42.67	24.29	694.00	2080.80	0.01	0.05	38.16	0.06	49.14
330	Queso Edam Laive Tajadas Finas	64.26	714.00	2585.60	0.01	0.06	46.31	125.91	1399.00	5044.17	0.02	0.07	92.50	0.07	90.84
331	Crema De Leche Laive 946 Cc(und)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	195.82	207.00	2979.36	0.01	0.26	54.64	0.24	80.30
332	Mantequilla Laive Sin Sal 200gr	8.40	42.00	334.10	0.00	0.14	5.98	9.80	49.00	373.14	0.00	0.14	6.84	0.16	6.88
333	Mantequilla Laive Con Sal 100 Gr	169.70	1697.00	7062.40	0.03	0.07	126.48	172.20	1722.00	7118.80	0.03	0.08	130.55	0.09	119.41
334	Mantequilla Laive Con Sal 200 Gr	190.40	952.00	7494.50	0.03	0.14	134.22	222.00	1110.00	8787.20	0.03	0.15	161.14	0.16	151.25
335	MANTEQUILLA LAIVE LIGHT POTE 200GR	58.20	291.00	2522.78	0.01	0.16	45.18	62.80	314.00	2721.12	0.01	0.16	49.90	0.18	43.31
336	Mantequilla Laive Con Sal Pote 200 Gr	88.60	443.00	3744.14	0.01	0.15	67.05	90.40	452.00	3915.00	0.02	0.16	71.79	0.18	65.15
337	Mantequilla Laive Con Sal Blister	14.00	14.00	1126.72	0.00	1.44	20.18	15.00	15.00	1207.20	0.00	1.48	22.14	1.65	25.14
338	Yogurt Laive Durazno Familiar	417.00	417.00	1758.98	0.01	0.08	31.50	262.00	262.00	1199.24	0.00	0.08	21.99	0.09	41.47
339	Yogurt Laive Fresa Familiar	3158.00	3158.00	12701.52	0.05	0.07	227.47	1970.00	1970.00	7632.94	0.03	0.07	139.97	0.08	245.50
340	Yogurt Laive Vainilla Francesa Familiar	482.00	482.00	2119.50	0.01	0.08	37.96	315.00	315.00	1417.40	0.01	0.08	25.99	0.09	47.19
341	Yogurt Laive Lucuma Familiar	399.00	399.00	1759.06	0.01	0.08	31.50	188.00	188.00	829.58	0.00	0.08	15.21	0.09	32.40
342	Margarina La Preferida Barra Grande X 90 Gr	1484.00	1484.00	1446.40	0.01	0.02	25.90	1640.00	1640.00	1597.60	0.01	0.02	29.30	0.02	25.41
343	Margarina La Preferida Barra Chica X 45 Gr	1752.00	1752.00	944.16	0.00	0.01	16.91	1776.00	1776.00	954.72	0.00	0.01	17.51	0.01	14.13
344	Yogurt Bio Laive Fresa 1.8lt	568.80	316.00	2467.75	0.01	0.14	44.19	500.40	278.00	2248.43	0.01	0.15	41.23	0.17	63.55
345	Yogurt Mix Laive Fresa/chocolate Cruj Vaso	70.25	562.00	1321.84	0.01	0.04	23.67	48.88	391.00	1002.47	0.00	0.05	18.38	0.05	34.84
346	Yogurt Mix Laive Vainilla/bolitas De Colores Vaso	83.38	667.00	1727.57	0.01	0.05	30.94	195.25	1562.00	3996.67	0.02	0.05	73.29	0.05	47.38
347	Queso Mozarella Laive Porcion	11.00	110.00	900.36	0.00	0.15	16.12	10.20	102.00	780.87	0.00	0.14	14.32	0.17	21.32
348	Fudge Heladero Bazo Velarde Doy Pack X 200 Gr	68.00	340.00	874.52	0.00	0.05	15.66	64.60	323.00	835.68	0.00	0.05	15.32	0.05	15.07
349	Fudge Heladero Bazo Velarde Frasco Surtidor X 550gr	22.55	41.00	398.91	0.00	0.17	7.14	6.05	11.00	108.99	0.00	0.18	2.00	0.20	7.60
350	Manjar Blanco Bazo Velarde Bolsa X 900gr	1278.00	1420.00	7682.26	0.03	0.10	137.58	1370.70	1523.00	8273.48	0.03	0.10	151.72	0.11	133.05
353	Bebida Watts Naranja X 1lt	134.00	134.00	381.34	0.00	0.05	6.83	141.00	141.00	392.34	0.00	0.05	7.19	0.06	11.68
354	Bebida Watts Mango X 1lt	62.00	62.00	177.14	0.00	0.05	3.17	80.00	80.00	229.12	0.00	0.05	4.20	0.06	5.83
356	Bebida Watts Piña X 1lt	87.00	87.00	247.73	0.00	0.05	4.44	100.00	100.00	284.68	0.00	0.05	5.22	0.06	11.34
357	Fudge Especial Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	228.00	456.00	2194.86	0.01	0.09	39.31	265.00	530.00	2553.92	0.01	0.09	46.83	0.09	29.49
358	Manjarblanco sabor casero bazo velarde doy pack x 200gr	29.40	147.00	416.04	0.00	0.05	7.45	22.80	114.00	322.51	0.00	0.05	5.91	0.07	6.57
359	Fudge Arequipeño Bazo Velarde Bolsa X 900 Gr	15.30	17.00	120.56	0.00	0.13	2.16	182.70	203.00	1427.58	0.01	0.13	26.18	0.13	12.98
360	Bebida Watts Durazno Botella X 350 Ml(pqte X 12 Und)	116.90	334.00	494.25	0.00	0.03	8.85	91.35	261.00	389.70	0.00	0.03	7.15	0.05	17.50
361	Cream Cheese Laive Barra X 227 Gr	107.37	473.00	3533.06	0.01	0.13	63.27	72.87	321.00	2411.58	0.01	0.14	44.22	0.13	51.52
362	Margarina Awis Pote Chico x 225 gr	2.03	9.00	33.12	0.00	0.07	0.59	86.18	383.00	1265.60	0.00	0.06	23.21	0.02	3.97
363	Yogurt Sbelt Fresa Familiar	139.00	139.00	601.24	0.00	0.08	10.77	70.00	70.00	302.12	0.00	0.08	5.54	0.09	8.38
364	Bio Defensa Laive Fresa Four Pack	54.00	135.00	638.75	0.00	0.08	11.44	55.60	139.00	666.50	0.00	0.09	12.22	0.10	9.90
365	Yogurt Laive Durazno Bot X 180 Gr	61.56	342.00	354.95	0.00	0.02	6.36	100.44	558.00	581.15	0.00	0.02	10.66	0.02	6.01
366	Yogurt Laive Vainilla Francesa Bot X 180 Gr	77.76	432.00	444.35	0.00	0.02	7.96	62.46	347.00	359.60	0.00	0.02	6.59	0.02	5.38

367	Yogurt Mix Laive Vainilla/chocolate Cruj Vaso	63.60	636.00	1584.71	0.01	0.04	28.38	67.90	679.00	1719.63	0.01	0.05	31.53	0.02	9.99
368	Yogurt Mix Laive Vainilla C/hojuelas Vaso	9.70	97.00	252.49	0.00	0.05	4.52	9.80	98.00	253.34	0.00	0.05	4.65	0.02	1.88
369	Queso Edam Laive X Kg	29.20	29.23	910.32	0.00	0.56	16.30	26.49	26.51	823.19	0.00	0.57	15.10	0.64	15.61
370	Yogurt laive 0% lactosa fresa familiar	18.00	18.00	96.46	0.00	0.10	1.73	17.00	17.00	89.19	0.00	0.10	1.64	0.11	1.52
372	Yogurt Laive Vainilla Francesa Personal	87.32	236.00	435.00	0.00	0.03	7.79	67.71	183.00	337.50	0.00	0.03	6.19	0.04	8.68
373	Yogurt Laive Durazno Personal	65.49	177.00	331.50	0.00	0.03	5.94	58.46	158.00	286.60	0.00	0.03	5.26	0.04	6.92
374	Queso Parmesano Laive Porcion	6.03	6.06	387.06	0.00	1.14	6.93	3.06	3.08	195.99	0.00	1.17	3.59	1.31	7.06
375	Mortadela La Preferida Paquete	38.30	383.00	481.24	0.00	0.02	8.62	31.60	316.00	400.38	0.00	0.02	7.34	0.03	7.60
376	Leche Evaporada Laive Light Huesos Fuertes X 500 Gr	24.50	49.00	116.53	0.00	0.04	2.09	27.00	54.00	140.92	0.00	0.05	2.58	0.05	2.65
377	Bebida Watts Naranja X 200 Ml Six Pack	1.00	5.00	28.20	0.00	0.10	0.51	0.80	4.00	22.56	0.00	0.10	0.41	0.10	0.57
378	Bebida Watts Piña X 200 Ml Six Pack	0.60	3.00	16.92	0.00	0.10	0.30	0.40	2.00	11.28	0.00	0.10	0.21	0.12	0.40
381	Queso Fresco Laive Molde Chico X Kg	40.34	40.35	824.03	0.00	0.37	14.76	62.91	62.92	1281.98	0.00	0.37	23.51	0.42	17.59
382	Yogurt Laive Guanabana Familiar	253.00	253.00	1140.94	0.00	0.08	20.43	119.00	119.00	533.94	0.00	0.08	9.79	0.09	22.19
383	Yogurt Bio Laive Vainilla Francesa 1.8 Lt.	140.40	78.00	572.81	0.00	0.13	10.26	142.20	79.00	656.47	0.00	0.15	12.04	0.17	16.66
384	Yogurt Sbelt Granadilla Linaza Familiar	66.00	66.00	297.68	0.00	0.08	5.33	57.00	57.00	237.02	0.00	0.08	4.35	0.09	6.38
385	Yogurt Laive Kids Fresa Disney X 24 Und	715.20	5960.00	4619.78	0.02	0.01	82.73	660.96	5508.00	3850.28	0.01	0.01	70.61	0.02	76.56
386	Yogurt Laive Kids Durazno Disney X 24 Und	5.04	42.00	34.44	0.00	0.01	0.62	4.08	34.00	27.88	0.00	0.02	0.51	0.02	0.71
387	Yogurt Laive Kids Vainilla Disney X 24 Und	17.16	143.00	113.42	0.00	0.01	2.03	13.92	116.00	92.72	0.00	0.01	1.70	0.02	1.90
389	Jamonada De Pollo La Preferida Paquete X 90 Gr	150.30	167.00	213.03	0.00	0.02	3.82	351.00	390.00	500.30	0.00	0.02	9.17	0.03	7.68
390	Bebida Watts Naranja Botella X 350 Ml(pqte X 12 Und)	19.95	57.00	85.50	0.00	0.03	1.53	26.25	75.00	110.70	0.00	0.03	2.03	0.03	2.49
393	Bebida watts pera x 1lt	36.00	36.00	102.60	0.00	0.05	1.84	45.00	45.00	128.75	0.00	0.05	2.36	0.06	3.51
395	Bebida Watts Durazno Botella X 1,25 Ml(pqte X 6 Und)	166.25	133.00	569.60	0.00	0.08	10.20	85.00	68.00	288.77	0.00	0.08	5.30	0.09	7.40
396	Manjar Especial Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	16.50	33.00	179.85	0.00	0.10	3.22	25.00	50.00	271.69	0.00	0.10	4.98	0.11	3.00
397	Yogurt Laive Mora Familiar	128.00	128.00	578.70	0.00	0.08	10.36	86.00	86.00	372.90	0.00	0.08	6.84	0.09	10.17
399	Yogurt Sbelt Ciruela Linaza Familiar	14.00	14.00	63.28	0.00	0.08	1.13	14.00	14.00	52.76	0.00	0.07	0.97	0.08	1.55
400	Yogurt Laive Piña Colada Familiar	34.00	34.00	147.46	0.00	0.08	2.64	13.00	13.00	57.94	0.00	0.08	1.06	0.09	1.91
402	Bebida Nutritiva La Preferida Chocolatada 800cc Bolsa	28.80	36.00	95.60	0.00	0.05	1.71	31.20	39.00	105.00	0.00	0.05	1.93	0.05	1.09
403	Manjar Arequipeño Bazo Velarde X 900 Bolsa	97.20	108.00	676.52	0.00	0.11	12.12	81.90	91.00	577.69	0.00	0.12	10.59	0.13	8.75
404	Queso Crema Laive Natural	1.12	14.00	24.74	0.00	0.03	0.44	5.36	67.00	116.07	0.00	0.03	2.13	0.04	1.18
407	Manjar Blanquito Bazo Velarde Balde X 19 Kg	1330.00	70.00	7716.80	0.03	1.97	138.20	1653.00	87.00	9590.88	0.04	2.02	175.88	2.24	113.50
408	Jamon ingles suiza chico tradicional x kg	2.55	2.55	77.57	0.00	0.54	1.39	5.07	5.07	154.23	0.00	0.56	2.83	0.60	3.58
411	Queso Gouda Laive Molde	2.20	2.20	69.51	0.00	0.57	1.24	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.20	0.69
412	Chorizo Precocido Suiza 2 Unidades	31.13	249.00	670.78	0.00	0.05	12.01	40.00	320.00	892.68	0.00	0.05	16.37	0.06	15.87
413	Fudge Sabor Casero Bazo Velarde Bolsa x 500 gr	7.50	15.00	86.25	0.00	0.10	1.54	13.00	26.00	150.78	0.00	0.11	2.77	0.08	1.35
416	Leche Evaporada Vitaminizada X 500 Gr	1371.50	2743.00	7189.40	0.03	0.05	128.75	1604.50	3209.00	8336.10	0.03	0.05	152.87	0.05	175.17
425	Jamonada De Pollo Suiza Molde 2 Kgs	10.00	10.00	228.04	0.00	0.41	4.08	13.00	13.00	289.46	0.00	0.41	5.31	0.47	3.24
426	Mortadela Suiza X Kg Tradicional	3.00	3.00	105.93	0.00	0.63	1.90	1.00	1.00	35.31	0.00	0.65	0.65	0.57	0.88
430	Yogurt laive natural familiar (und)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.04	0.07
431	Manteguilla Laive Con Sal Caja(und)	18.00	3.00	592.23	0.00	3.54	10.61	18.00	3.00	592.23	0.00	3.62	10.86	4.05	21.11
432	Jamon Americano Suiza Empaquetado X 100gr(und)	21.90	219.00	536.55	0.00	0.04	9.61	33.70	337.00	849.47	0.00	0.05	15.58	0.05	12.88
434	Yogurt Sbelt Vainilla Francesa Familiar	17.00	17.00	68.56	0.00	0.07	1.23	13.00	13.00	56.90	0.00	0.08	1.04	0.07	0.99
435	Yogurt Bio Laive Durazno 1,8 Lt	36.00	20.00	157.30	0.00	0.14	2.82	64.80	36.00	272.37	0.00	0.14	4.99	0.17	8.89
437	Bebida watts naranja botella x 1.25 lt T(UNID)	11.25	9.00	38.79	0.00	0.08	0.69	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.04	0.27
440	Jamon del pais suiza tradicional (kg)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.12	0.22
441	Hot Dog Suiza Paquete X 230 (unid)	34.73	151.00	462.76	0.00	0.05	8.29	47.15	205.00	656.14	0.00	0.06	12.03	0.07	10.39
452	Bio Defensa Laive Vainilla Four Pack (unid)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3.60	9.00	43.75	0.00	0.09	0.80	0.01	0.13
456	Yogurt Bio Laive Lucuma 1.8lt	30.60	17.00	149.24	0.00	0.16	2.67	10.80	6.00	51.78	0.00	0.16	0.95	0.17	4.57
457	Salchicha De Pollo La Preferida Paquete X 100 Gr	13.10	131.00	135.68	0.00	0.02	2.43	14.50	145.00	151.10	0.00	0.02	2.77	0.02	2.10
460	Yogurt Laive Griego Blueberry Vaso 120g(und)	53.16	443.00	709.43	0.00	0.03	12.71	41.76	348.00	558.64	0.00	0.03	10.24	0.03	12.17
461	Yogurt Laive Griego Fresa Cero Grasa Vaso 120g(und)	27.48	229.00	376.25	0.00	0.03	6.74	23.64	197.00	292.39	0.00	0.03	5.36	0.03	6.62
462	Chicharron De Prensa Suiza Tradicional(kg)	10.27	10.27	174.98	0.00	0.31	3.13	7.64	7.64	132.79	0.00	0.32	2.44	0.35	2.84
463	Leche Laive Chocolatada Bolsa 900 Ml(und)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.05	0.45
466	Jamon Americano Suiza Molde Tradicional(kg)	13.02	13.02	245.33	0.00	0.34	4.39	13.02	13.02	245.34	0.00	0.35	4.50	0.38	6.27
471	Bebida Watts Pera X 200ml X Six Pack	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.02	0.06
474	Chicharron De Prensa Suiza Tajadas(und)	61.00	305.00	567.70	0.00	0.03	10.17	68.60	343.00	620.40	0.00	0.03	11.38	0.04	11.68
476	Manjar especial bazo velarde bolsa x 5 kg	5.00	1.00	42.29	0.00	0.76	0.76	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.43	0.43
477	Fudge Sabor Casero Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg	5.00	1.00	47.59	0.00	0.85	0.85	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.14	0.14
479	Bebida watts mango botella x 1.25 ml (Pqte X 6 und)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.01	0.07
482	Yogurt laive griego durazno vaso 120 g (und)	24.96	208.00	346.10	0.00	0.03	6.20	18.96	158.00	259.82	0.00	0.03	4.76	0.03	4.18

484	Manjar Blanco Bazo Velarde Bld 5 Kg	185.00	37.00	1081.14	0.00	0.52	19.36	195.00	39.00	1139.58	0.00	0.54	20.90	0.60	19.90
486	Tocino Ahumado Suiza Paquete(und)	60.00	60.00	478.26	0.00	0.14	8.57	146.00	146.00	1239.77	0.00	0.16	22.74	0.16	12.68
487	Leche Laive Natural Bolsa 900 Ml(und)	227.00	227.00	733.24	0.00	0.06	13.13	219.00	219.00	709.23	0.00	0.06	13.01	0.06	13.60
488	Fudge Arequipeño Bazo Velarde Balde X 19 Kg(balde)	57.00	3.00	397.35	0.00	2.37	7.12	57.00	3.00	397.35	0.00	2.43	7.29	2.26	4.24
489	Fudge Especial Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg(bol)	50.00	10.00	469.30	0.00	0.84	8.40	40.00	8.00	375.44	0.00	0.86	6.88	0.96	7.05
490	Manjarblanco sabor casero bazo velarde bolsa x5 lg (bol)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.17	0.35
491	Fudge sabor casero bazo velarde balse x 20kg (bal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.48	2.97
497	Queso Mozarela Laive Bloque(kg)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2.35	0.94	72.03	0.00	1.41	1.32	0.23	0.22
500	Leche sabor chocolate laive x 180 ml six pack	1202.04	6678.00	6475.82	0.03	0.02	115.97	949.86	5277.00	5132.95	0.02	0.02	94.13	0.02	96.38
501	Pastel De Jamon Suiza Tradicional X Kg	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.20	0.20
502	Manjar Especial Bazo Velarde X 20 Kg	8.00	8.00	1296.88	0.01	2.90	23.23	9.00	9.00	1458.99	0.01	2.97	26.76	3.32	21.32
503	Leche Chocolateada Semidescremada Laive Caja X Lt	139.00	139.00	562.01	0.00	0.07	10.06	303.00	303.00	1239.05	0.00	0.07	22.72	0.08	20.88
504	Margarina Laive Barra X 90 Gr	74.90	749.00	1055.50	0.00	0.03	18.90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.03	27.67
505	Margarina Laive Barra 200 Gr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.04	13.34
507	Margarina laive pote x 225 gr	493.00	493.00	1615.65	0.01	0.06	28.93	31.00	31.00	115.50	0.00	0.07	2.12	0.07	32.83
510	Leche Evaporada Entera Laive Prisma Six Pack	279.00	279.00	704.85	0.00	0.05	12.62	323.00	323.00	752.07	0.00	0.04	13.79	0.05	17.47
511	Leche Evaporada Niños Prisma Six Pack	66.00	66.00	206.14	0.00	0.06	3.69	137.00	137.00	409.36	0.00	0.05	7.51	0.06	4.66
512	Leche Evaporada Sin Lactosa Laive Prisma Six Pack	26.00	26.00	68.96	0.00	0.05	1.23	234.00	234.00	618.66	0.00	0.05	11.35	0.05	7.09
536	Bebida Watts Sabor Durazno X 145ml Six Pack	16803.00	16803.00	6940.14	0.03	0.01	124.29	13129.00	13129.00	5441.76	0.02	0.01	99.79	0.02	117.58
537	Yogurt Laive Mango Familiar	14.00	14.00	63.40	0.00	0.08	1.14	13.00	13.00	57.94	0.00	0.08	1.06	0.09	5.28
538	Agua laive x 330 ml	12179.00	12179.00	9982.55	0.04	0.01	178.78	13700.00	13700.00	11307.90	0.04	0.02	207.37	0.01	77.22
539	Bebida Con Almendra Laive Caja X Lt	127.00	127.00	1057.91	0.00	0.15	18.95	163.00	163.00	1357.79	0.01	0.15	24.90	0.10	10.94
541	Margarina Swis Barra 90	433.80	482.00	690.60	0.00	0.03	12.37	1484.10	1649.00	2326.80	0.01	0.03	42.67	0.01	9.17
542	Bebida Con Quinoa Laive Caja 1l	13.00	13.00	108.55	0.00	0.15	1.94	34.00	34.00	283.90	0.00	0.15	5.21	0.05	1.19
544	Queso Fundido Laive Molde 2 Kilos (uni)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2.00	1.00	50.21	0.00	0.92	0.92	0.15	0.15
545	Margarina Swis Pote 450 G (uni.)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	13.05	29.00	180.49	0.00	0.11	3.31	0.02	0.55
546	Bebida Con Coco Laive Caja 1l. (uni)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	28.00	28.00	218.96	0.00	0.14	4.02	0.02	0.67

ENERO	
COSTO DE DISTRIBUCIÓN (S/.)	
Costo de M.O	3060
Costo de transporte	990
Costo de materiales y servicios	550
Total	4600

MARZO	
COSTO DE DISTRIBUCIÓN (S/.)	
Costo de M.O	3060
Costo de transporte	1150
Costo de materiales y servicios	550
Total	4760

MAYO	
COSTO DE DISTRIBUCIÓN (S/.)	
Costo de M.O	3060
Costo de transporte	1000
Costo de materiales y servicios	550
Total	4610

FEBRERO	
COSTO DE DISTRIBUCIÓN (S/.)	
Costo de M.O	3060
Costo de transporte	880
Costo de materiales y servicios	550
Total	4490

ABRIL	
COSTO DE DISTRIBUCIÓN (S/.)	
Costo de M.O	3060
Costo de transporte	1150
Costo de materiales y servicios	550
Total	4760

JUNIO	
COSTO DE DISTRIBUCIÓN (S/.)	
Costo de M.O	3060
Costo de transporte	1100
Costo de materiales y servicios	550
Total	4710

Anexo 21: costos de distribución

Código	Descripción	ENERO								FEBRERO							
		Cantidad	Peso	Precio Unit.	Total \$/.	N° de pedidos	Factor de Porrqueo	Costo x Item	Costo total	Cantidad	Peso	Precio Unit.	Total \$/.	N° de pedidos	Factor de Porrqueo	Costo x Item	Costo total
307	Leche Fresca Laive Semidescremada Caja X 1 Lit	108.00	108.00	2.60	281.13	4.00	0.01	0.24	25.99	12.00	12.00	2.60	31.24	1.00	0.00	0.53	6.37
308	Leche Fresca Sbelt Descremada Caja X 1 Lit	120.00	120.00	2.86	343.66	2.00	0.01	0.11	12.99	96.00	96.00	2.86	274.93	3.00	0.01	0.20	19.12
309	Leche Fresca Laive Niños Caja X 1 Lit	192.00	192.00	2.86	549.86	3.00	0.01	0.10	19.49	324.00	324.00	2.86	927.90	3.00	0.01	0.06	19.12
310	Leche Fresca Laive Tradicional Caja X 1 Lit	480.00	480.00	2.60	1249.44	2.00	0.01	0.03	12.99	1896.00	1896.00	2.60	4935.33	3.00	0.01	0.01	19.12
312	Leche Fresca Laive 0% Lactosa Caja X 1 Lit	804.00	804.00	2.86	2302.55	4.00	0.01	0.03	25.99	1164.00	1164.00	2.86	3333.54	4.00	0.01	0.02	25.50
313	Leche Evaporada Laive Bolsa X 400	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2808.00	1123.20	1.79	5038.43	3.00	0.01	0.01	19.12
314	Leche Evaporada Laive Niños X 500 Ml - Full Nutrientes	72.00	36.00	2.23	160.26	2.00	0.01	0.18	12.99	120.00	60.00	2.23	267.09	2.00	0.01	0.11	12.75
315	Bebida De Soya Laive Caja X 1 Lit	108.00	108.00	2.86	309.30	4.00	0.01	0.24	25.99	84.00	84.00	2.86	240.57	3.00	0.01	0.23	19.12
316	Leche Evaporada Laive 0% Lactosa X 500 Ml	792.00	396.00	2.23	1762.78	3.00	0.01	0.02	19.49	888.00	444.00	2.23	1976.46	2.00	0.01	0.01	12.75
317	Bebida Watts Durazno X 1lt	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
318	Bebida Watts Durazno X 200 Ml Six Pack	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	340.00	68.00	3.81	1294.99	3.00	0.01	0.06	19.12
319	Yogurt Laive Fresa Bot X 180 Gr	3024.00	544.32	0.67	2020.52	4.00	0.01	0.01	25.99	9716.00	1748.88	0.67	6491.83	4.00	0.01	0.00	25.50
320	Yogurt Laive Fresa Personal	2004.00	751.50	1.19	2386.15	5.00	0.02	0.02	32.48	3060.00	1147.50	1.19	3643.51	4.00	0.01	0.01	25.50
321	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla C/hojuelas X Unid	200.00	40.00	1.09	218.12	2.00	0.01	0.06	12.99	820.00	164.00	1.09	894.26	3.00	0.01	0.02	19.12
322	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla/ Chocolate Crujiente	19180.00	3836.00	1.09	19750.54	5.00	0.02	0.00	32.48	23700.00	4740.00	1.09	25846.27	4.00	0.01	0.00	25.50
323	Yogurt Laive Yopi Fresa Vaso X 100 Gr X Unid	6576.00	657.60	0.28	1844.98	2.00	0.01	0.00	12.99	19584.00	1958.40	0.28	5494.48	4.00	0.01	0.00	25.50
325	Queso Cheddar Laive Paquete 8 Tajadas(und)	168.00	168.00	4.08	686.20	3.00	0.01	0.12	19.49	120.00	120.00	4.08	490.14	3.00	0.01	0.16	19.12
326	Margarina Swis Barra Chica X 100 Gr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
327	Margarina Swis Barra Grande X 200 Gr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
328	Margarina La Preferida Granel 10 Kg(cja)	9.00	9.00	58.43	525.90	3.00	0.01	2.17	19.49	7.00	7.00	58.44	409.04	3.00	0.01	2.73	19.12
329	Queso Parmesano Laive Rallado	950.00	33.25	1.98	1876.76	5.00	0.02	0.03	32.48	1100.00	38.50	1.98	2173.08	4.00	0.01	0.02	25.50
330	Queso Edam Laive Tajadas Finas	1680.00	151.20	2.47	4156.59	5.00	0.02	0.02	32.48	1536.00	138.24	2.47	3800.32	4.00	0.01	0.02	25.50
331	Crema De Leche Laive 946 Cc(und)	468.00	442.73	9.24	4322.51	5.00	0.02	0.07	32.48	484.00	457.87	11.02	5331.75	4.00	0.01	0.05	25.50
332	Mantequilla Laive Sin Sal 200gr	24.00	4.80	5.04	120.95	1.00	0.00	0.27	6.50	24.00	4.80	5.04	120.95	1.00	0.00	0.27	6.37
333	Mantequilla Laive Con Sal 100 Gr	1152.00	115.20	2.73	3139.92	3.00	0.01	0.02	19.49	1488.00	148.80	2.73	4055.73	4.00	0.01	0.02	25.50
334	Mantequilla Laive Con Sal 200 Gr	840.00	168.00	5.02	4220.54	4.00	0.01	0.03	25.99	792.00	158.40	5.02	3979.36	3.00	0.01	0.02	19.12
335	Mantequilla Laive Light Pote 200gr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	192.00	38.40	5.63	1081.15	1.00	0.00	0.03	6.37
336	Mantequilla Laive Con Sal Pote 200 Gr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	384.00	76.80	5.63	2162.30	2.00	0.01	0.03	12.75
337	Mantequilla Laive Con Sal Blister	20.00	20.00	54.90	1097.92	2.00	0.01	0.65	12.99	22.00	22.00	54.90	1207.71	3.00	0.01	0.87	19.12
338	Yogurt Laive Durazno Familiar	480.00	480.00	2.92	1403.14	5.00	0.02	0.07	32.48	930.00	930.00	2.92	2718.58	4.00	0.01	0.03	25.50
339	Yogurt Laive Fresa Familiar	2580.00	2580.00	2.92	7541.86	4.00	0.01	0.01	25.99	4680.00	4680.00	2.92	13680.58	4.00	0.01	0.01	25.50
340	Yogurt Laive Vainilla Francesa Familiar	630.00	630.00	2.92	1841.61	5.00	0.02	0.05	32.48	960.00	960.00	2.92	2806.29	4.00	0.01	0.03	25.50
341	Yogurt Laive Lucuma Familiar	354.00	354.00	2.92	1034.81	5.00	0.02	0.09	32.48	636.00	636.00	2.92	1859.16	4.00	0.01	0.04	25.50
342	Margarina La Preferida Barra Grande X 90 Gr	1220.00	1220.00	0.66	803.99	5.00	0.02	0.03	32.48	1300.00	1300.00	0.66	856.72	4.00	0.01	0.02	25.50
343	Margarina La Preferida Barra Chica X 45 Gr	768.00	768.00	0.37	281.17	4.00	0.01	0.03	25.99	1320.00	1320.00	0.37	483.28	3.00	0.01	0.01	19.12
344	Yogurt Bio Laive Fresa 1.8lt	516.00	928.80	5.43	2799.67	5.00	0.02	0.06	32.48	600.00	1080.00	5.43	3255.44	4.00	0.01	0.04	25.50
345	Yogurt Mix Laive Fresa/chocolate Cruj Vaso	460.00	57.50	1.59	731.95	3.00	0.01	0.04	19.49	740.00	92.50	1.59	1177.48	4.00	0.01	0.03	25.50
346	Yogurt Mix Laive Vainillac/bolitas De Colores Vaso	1020.00	127.50	1.59	1623.03	4.00	0.01	0.03	25.99	1000.00	125.00	1.59	1591.20	4.00	0.01	0.03	25.50
347	Queso Mozzarella Laive Porcion	250.00	25.00	5.73	1432.30	4.00	0.01	0.10	25.99	140.00	14.00	5.73	802.09	3.00	0.01	0.14	19.12
348	Fudge Heladero Bazo Velarde Doy Pack X 200 Gr	180.00	36.00	1.85	333.42	2.00	0.01	0.07	12.99	240.00	48.00	1.85	444.56	2.00	0.01	0.05	12.75
349	Fudge Heladero Bazo Velarde Frasco Surtidor X 550gr	60.00	33.00	7.01	420.56	2.00	0.01	0.22	12.99	36.00	19.80	7.01	252.34	2.00	0.01	0.35	12.75
350	Manjar Blanco Bazo Velarde Bolsa X 900gr	450.00	405.00	3.92	1762.55	2.00	0.01	0.03	12.99	1500.00	1350.00	3.92	5875.18	4.00	0.01	0.02	25.50
353	Bebida Watts Naranja X 1lt	300.00	300.00	2.09	626.84	3.00	0.01	0.06	19.49	300.00	300.00	2.09	626.86	2.00	0.01	0.04	12.75
354	Bebida Watts Mango X 1lt	120.00	120.00	2.09	250.73	1.00	0.00	0.05	6.50	240.00	240.00	2.09	501.49	1.00	0.00	0.03	6.37
356	Bebida Watts Piña X 1lt	240.00	240.00	2.09	501.47	2.00	0.01	0.05	12.99	240.00	240.00	2.09	501.49	1.00	0.00	0.03	6.37
357	Fudge Especial Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	160.00	80.00	3.48	556.19	1.00	0.00	0.04	6.50	160.00	80.00	3.48	556.18	2.00	0.01	0.08	12.75
358	Manjarblanco Sabor Casero Bazo Velarde Doy Pack X 200gr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
359	Fudge Arequipeño Bazo Velarde Bolsa X 900 Gr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50.00	45.00	5.08	254.20	3.00	0.01	0.38	19.12
360	Bebida Watts Durazno Botella X 350 Ml(pqte X 12 Und)	240.00	84.00	1.07	256.70	2.00	0.01	0.05	12.99	540.00	189.00	1.07	577.56	3.00	0.01	0.04	19.12
361	Cream Cheese Laive Barra X 227 Gr	540.00	122.57	5.05	2726.53	4.00	0.01	0.05	25.99	468.00	106.24	5.05	2362.99	3.00	0.01	0.04	19.12
363	Yogurt Sbelt Fresa Familiar	66.00	66.00	3.00	198.07	4.00	0.01	0.39	25.99	162.00	162.00	3.00	486.17	4.00	0.01	0.16	25.50
364	Bio Defensa Laive Fresa Four Pack	108.00	43.20	2.98	321.93	4.00	0.01	0.24	25.99	84.00	33.60	2.98	250.39	4.00	0.01	0.30	25.50

365	Yogurt Laive Durazno Bot X 180 Gr	84.00	15.12	0.67	56.13	2.00	0.01	0.15	12.99	224.00	40.32	0.67	149.67	4.00	0.01	0.11	25.50
366	Yogurt Laive Vainilla Francesa Bot X 180 Gr	112.00	20.16	0.67	74.84	2.00	0.01	0.12	12.99	112.00	20.16	0.67	74.83	1.00	0.00	0.06	6.37
367	Yogurt Mix Laive Vainilla/chocolate Cruj Vaso	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
368	Yogurt Mix Laive Vainilla C/hojuelas Vaso	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
369	Queso Edam Laive X Kg	29.00	29.00	21.15	613.29	5.00	0.02	1.12	32.48	8.95	8.95	21.15	189.28	1.00	0.00	0.71	6.37
370	Yogurt Laive 0% Lactosa Fresa Familiar	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12.00	12.00	3.40	40.80	1.00	0.00	0.53	6.37
372	Yogurt Laive Vainilla Francesa Personal	240.00	88.80	1.19	285.76	4.00	0.01	0.11	25.99	336.00	124.32	1.19	400.07	4.00	0.01	0.08	25.50
373	Yogurt Laive Durazno Personal	108.00	39.96	1.19	128.59	2.00	0.01	0.12	12.99	324.00	119.88	1.19	385.79	4.00	0.01	0.08	25.50
374	Queso Parmesano Laive Porcion	5.00	5.00	44.26	221.30	2.00	0.01	2.60	12.99	10.00	10.00	44.26	442.60	2.00	0.01	1.27	12.75
375	Mortadela La Preferida Paquete	360.00	36.00	0.83	299.53	3.00	0.01	0.05	19.49	180.00	18.00	0.83	149.76	2.00	0.01	0.07	12.75
376	Leche Evaporada Laive Light Huesos Fuertes X 500 Gr	72.00	36.00	2.01	144.67	2.00	0.01	0.18	12.99	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
377	Bebida Watts Naranja X 200 Ml Six Pack	16.00	3.20	3.81	60.94	1.00	0.00	0.41	6.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
378	Bebida Watts Piña X 200 Ml Six Pack	16.00	3.20	3.81	60.94	1.00	0.00	0.41	6.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
381	Queso Fresco Laive Molde Chico X Kg	60.26	60.26	13.61	818.87	6.00	0.02	0.65	38.98	25.41	25.41	13.59	345.23	2.00	0.01	0.50	12.75
382	Yogurt Laive Guanabana Familiar	276.00	276.00	2.92	806.80	3.00	0.01	0.07	19.49	408.00	408.00	2.92	1192.66	3.00	0.01	0.05	19.12
383	Yogurt Bio Laive Vainilla Francesa 1.8 Lt.	128.00	230.40	5.43	694.48	4.00	0.01	0.20	25.99	168.00	302.40	5.43	911.51	4.00	0.01	0.15	25.50
384	Yogurt Sbelt Granadilla Linaza Familiar	36.00	36.00	3.00	108.04	3.00	0.01	0.54	19.49	120.00	120.00	3.00	360.13	4.00	0.01	0.21	25.50
385	Yogurt Laive Kids Fresa Disney X 24 Und	2616.00	313.92	0.52	1366.19	5.00	0.02	0.01	32.48	4608.00	552.96	0.52	2406.50	3.00	0.01	0.00	19.12
386	Yogurt Laive Kids Durazno Disney X 24 Und	24.00	2.88	0.52	12.53	1.00	0.00	0.27	6.50	72.00	8.64	0.52	37.60	2.00	0.01	0.18	12.75
387	Yogurt Laive Kids Vainilla Disney X 24 Und	72.00	8.64	0.52	37.60	2.00	0.01	0.18	12.99	96.00	11.52	0.52	50.13	3.00	0.01	0.20	19.12
389	Jamonada De Pollo La Preferida Paquete X 90 Gr	450.00	405.00	0.83	374.42	3.00	0.01	0.04	19.49	270.00	243.00	0.83	224.64	3.00	0.01	0.07	19.12
390	Bebida Watts Naranja Botella X 350 Ml(pqte X 12 Und)	60.00	21.00	1.07	64.18	1.00	0.00	0.11	6.50	120.00	42.00	1.07	128.36	2.00	0.01	0.11	12.75
393	Bebida Watts Pera X 1lt	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	240.00	240.00	2.09	501.49	1.00	0.00	0.03	6.37
395	Bebida Watts Durazno Botella X 1,25 Ml(pqte X 6 Und)	132.00	165.00	3.21	423.63	3.00	0.01	0.15	19.49	90.00	112.50	3.21	288.85	2.00	0.01	0.14	12.75
396	Manjar Especial Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	16.00	8.00	3.77	60.32	1.00	0.00	0.41	6.50	32.00	16.00	3.77	120.64	2.00	0.01	0.40	12.75
397	Yogurt Laive Mora Familiar	102.00	102.00	2.92	298.18	4.00	0.01	0.25	25.99	198.00	198.00	2.92	578.80	4.00	0.01	0.13	25.50
399	Yogurt Sbelt Ciruela Linaza Familiar	24.00	24.00	3.00	72.03	3.00	0.01	0.81	19.49	36.00	36.00	3.00	108.04	2.00	0.01	0.35	12.75
400	Yogurt Laive Piña Colada Familiar	30.00	30.00	2.92	87.70	2.00	0.01	0.43	12.99	12.00	12.00	2.92	35.08	1.00	0.00	0.53	6.37
402	Bebida Nutritiva La Preferida Chocolatada 800cc Bolsa	32.00	25.60	1.84	58.92	1.00	0.00	0.20	6.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
403	Manjar Arequipeño Bazo Velarde X 900 Bolsa	10.00	9.00	4.50	45.04	1.00	0.00	0.65	6.50	80.00	72.00	4.50	360.35	3.00	0.01	0.24	19.12
404	Queso Crema Laive Natural	25.00	2.00	1.17	29.34	1.00	0.00	0.26	6.50	25.00	2.00	1.17	29.34	1.00	0.00	0.25	6.37
407	Manjar Blanco Bazo Velarde Balde X 19 Kg	3.00	57.00	80.71	242.14	1.00	0.00	2.17	6.50	47.00	893.00	80.72	3793.60	4.00	0.01	0.54	25.50
408	Jamon Ingles Suiza Chico Tradicional X Kg	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5.10	5.10	18.63	95.00	2.00	0.01	2.50	12.75
411	Queso Gouda Laive Molde	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
412	Chorizo Precocido Suiza 2 Unidades	360.00	45.00	1.75	630.68	4.00	0.01	0.07	25.99	450.00	56.25	1.75	788.35	3.00	0.01	0.04	19.12
413	Fudge Sabor Casero Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
416	Leche Evaporada Vitaminizada X 500 Gr	3840.00	1920.00	2.01	7715.63	4.00	0.01	0.01	25.99	4152.00	2076.00	2.01	8342.53	4.00	0.01	0.01	25.50
425	Jamonada De Pollo Suiza Molde 2 Kgs	3.00	3.00	14.42	43.24	2.00	0.01	4.33	12.99	5.00	5.00	14.42	72.07	2.00	0.01	2.55	12.75
426	Mortadela Suiza X Kg Tradicional	1.00	1.00	21.62	21.62	1.00	0.00	6.50	6.50	2.00	2.00	21.62	43.24	1.00	0.00	3.19	6.37
430	Yogurt Laive Natural Familiar(und)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6.00	6.00	2.92	17.54	1.00	0.00	1.06	6.37
431	Mantequilla Laive Con Sal Caja(und)	5.00	30.00	136.20	681.00	2.00	0.01	2.60	12.99	7.00	42.00	136.20	953.40	3.00	0.01	2.73	19.12
432	Jamon Americano Suiza Empaquetado X 100gr(und)	282.00	28.20	1.67	469.98	5.00	0.02	0.12	32.48	282.00	28.20	1.67	469.98	3.00	0.01	0.07	19.12
434	Yogurt Sbelt Vainilla Francesa Familiar	6.00	6.00	3.00	18.01	1.00	0.00	1.08	6.50	12.00	12.00	3.00	36.01	1.00	0.00	0.53	6.37
435	Yogurt Bio Laive Durazno 1,8 Lt	92.00	165.60	5.43	499.17	5.00	0.02	0.35	32.48	84.00	151.20	5.43	455.76	4.00	0.01	0.30	25.50
437	Bebida Watts Naranja Botella X 1,25 Lt(unid)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
440	Jamon Del Pais Suiza Tradicional (kg)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.80	1.80	21.36	38.45	1.00	0.00	3.54	6.37
441	Hot Dog Suiza Paquete X 230 (unid)	240.00	55.20	2.10	503.84	4.00	0.01	0.11	25.99	120.00	27.60	2.10	251.92	2.00	0.01	0.11	12.75
452	Bio Defensa Laive Vainilla Four Pack (unid)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
456	Yogurt Bio Laive Lucuma 1.8lt	32.00	57.60	5.43	173.62	2.00	0.01	0.41	12.99	64.00	115.20	5.43	347.24	3.00	0.01	0.30	19.12
457	Salchicha De Pollo La Preferida Paquete X 100 Gr	90.00	9.00	0.68	61.58	1.00	0.00	0.07	6.50	90.00	9.00	0.68	61.59	1.00	0.00	0.07	6.37
460	Yogurt Laive Griego Blueberry Vaso 120g(und)	360.00	43.20	1.08	387.70	3.00	0.01	0.05	19.49	504.00	60.48	1.08	542.78	3.00	0.01	0.04	19.12
461	Yogurt Laive Griego Fresa Cero Grasa Vaso 120g(und)	216.00	25.92	1.08	232.62	3.00	0.01	0.09	19.49	144.00	17.28	1.08	155.08	2.00	0.01	0.09	12.75
462	Chicharron De Prensa Suiza Tradicional(kg)	14.65	14.65	10.65	155.95	5.00	0.02	2.22	32.48	7.70	7.70	10.65	81.96	3.00	0.01	2.48	19.12
463	Leche Laive Chocolatada Bolsa 900 Ml(und)	12.00	11.35	2.51	30.17	1.00	0.00	0.54	6.50	12.00	11.35	2.51	30.17	1.00	0.00	0.53	6.37

328	Margarina La Preferida Granel 10 Kg(cja)	13.00	13.00	58.44	759.63	3.00	0.01	1.53	19.91	53.00	53.00	58.44	3096.94	3.00	0.01	0.40	21.21
329	Queso Parmesano Laive Rallado	700.00	24.50	1.98	1382.88	4.00	0.01	0.04	26.55	750.00	26.25	1.98	1481.65	4.00	0.02	0.04	28.28
330	Queso Edam Laive Tajadas Finas	1488.00	133.92	2.47	3681.56	4.00	0.01	0.02	26.55	288.00	25.92	2.47	712.56	1.00	0.00	0.02	7.07
331	Crema De Leche Laive 946 Cc(und)	340.00	321.63	11.02	3745.43	3.00	0.01	0.06	19.91	72.00	68.11	11.02	793.15	1.00	0.00	0.10	7.07
332	Mantequilla Laive Sin Sal 200gr	24.00	4.80	5.04	120.95	1.00	0.00	0.28	6.64	72.00	14.40	5.04	362.84	2.00	0.01	0.20	14.14
333	Mantequilla Laive Con Sal 100 Gr	1152.00	115.20	2.73	3139.93	3.00	0.01	0.02	19.91	1740.00	174.00	2.73	4742.61	4.00	0.02	0.02	28.28
334	Mantequilla Laive Con Sal 200 Gr	960.00	192.00	5.02	4823.48	3.00	0.01	0.02	19.91	1200.00	240.00	5.02	6029.34	3.00	0.01	0.02	21.21
335	Mantequilla Laive Light Pote 200gr	336.00	67.20	5.63	1892.01	3.00	0.01	0.06	19.91	528.00	105.60	5.63	2973.16	2.00	0.01	0.03	14.14
336	Mantequilla Laive Con Sal Pote 200 Gr	312.00	62.40	5.63	1756.87	4.00	0.01	0.09	26.55	600.00	120.00	5.63	3378.59	3.00	0.01	0.04	21.21
337	Mantequilla Laive Con Sal Blister	15.00	15.00	54.90	823.44	2.00	0.01	0.89	13.28	31.00	31.00	54.90	1701.77	3.00	0.01	0.68	21.21
338	Yogurt Laive Durazno Familiar	300.00	300.00	2.92	876.96	2.00	0.01	0.04	13.28	408.00	408.00	2.92	1192.67	4.00	0.02	0.07	28.28
339	Yogurt Laive Fresa Familiar	2400.00	2400.00	2.92	7015.68	3.00	0.01	0.01	19.91	2700.00	2700.00	2.92	7892.64	4.00	0.02	0.01	28.28
340	Yogurt Laive Vainilla Francesa Familiar	372.00	372.00	2.92	1087.43	3.00	0.01	0.05	19.91	360.00	360.00	2.92	1052.35	3.00	0.01	0.06	21.21
341	Yogurt Laive Lucuma Familiar	300.00	300.00	2.92	876.96	3.00	0.01	0.07	19.91	270.00	270.00	2.92	789.26	3.00	0.01	0.08	21.21
342	Margarina La Preferida Barra Grande X 90 Gr	1300.00	1300.00	0.66	856.73	3.00	0.01	0.02	19.91	1000.00	1000.00	0.66	659.02	3.00	0.01	0.02	21.21
343	Margarina La Preferida Barra Chica X 45 Gr	1080.00	1080.00	0.37	395.41	3.00	0.01	0.02	19.91	1080.00	1080.00	0.37	395.41	2.00	0.01	0.01	14.14
344	Yogurt Bio Laive Fresa 1.8lt	420.00	756.00	5.43	2278.81	3.00	0.01	0.05	19.91	240.00	432.00	5.43	1302.17	3.00	0.01	0.09	21.21
345	Yogurt Mix Laive Fresa/chocolate Cruj Vaso	1020.00	127.50	1.59	1623.02	4.00	0.01	0.03	26.55	1500.00	187.50	1.59	2386.80	4.00	0.02	0.02	28.28
346	Yogurt Mix Laive Vainillac/bolitas De Colores Vaso	1100.00	137.50	1.59	1750.32	3.00	0.01	0.02	19.91	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
347	Queso Mozzarella Laive Porcion	110.00	11.00	5.73	630.21	4.00	0.01	0.24	26.55	50.00	5.00	5.73	286.46	2.00	0.01	0.28	14.14
348	Fudge Heladero Bazo Velarde Doy Pack X 200 Gr	150.00	30.00	1.85	277.85	2.00	0.01	0.09	13.28	420.00	84.00	1.85	777.98	4.00	0.02	0.07	28.28
349	Fudge Heladero Bazo Velarde Frasco Surtidor X 550gr	96.00	52.80	7.01	672.91	3.00	0.01	0.21	19.91	24.00	13.20	7.01	168.23	1.00	0.00	0.29	7.07
350	Manjar Blanco Bazo Velarde Bolsa X 900gr	1700.00	1530.00	3.92	6658.57	4.00	0.01	0.02	26.55	1800.00	1620.00	3.92	7050.24	2.00	0.01	0.01	14.14
353	Bebida Watts Naranja X 1lt	360.00	360.00	2.09	752.22	2.00	0.01	0.04	13.28	240.00	240.00	2.09	502.44	1.00	0.00	0.03	7.07
354	Bebida Watts Mango X 1lt	240.00	240.00	2.09	501.49	1.00	0.00	0.03	6.64	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
356	Bebida Watts Piña X 1lt	240.00	240.00	2.09	501.49	1.00	0.00	0.03	6.64	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
357	Fudge Especial Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	304.00	152.00	3.48	1056.76	3.00	0.01	0.07	19.91	336.00	168.00	3.48	1167.99	4.00	0.02	0.08	28.28
358	Manjarblanco Sabor Casero Bazo Velarde Doy Pack X 200gr	210.00	42.00	1.98	416.41	4.00	0.01	0.13	26.55	90.00	18.00	1.98	178.46	2.00	0.01	0.16	14.14
359	Fudge Arequipeño Bazo Velarde Bolsa X 900 Gr	140.00	126.00	5.08	711.71	4.00	0.01	0.19	26.55	130.00	117.00	5.08	660.88	3.00	0.01	0.16	21.21
360	Bebida Watts Durazno Botella X 350 Ml(pqte X 12 Und)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	840.00	294.00	1.07	898.34	2.00	0.01	0.02	14.14
361	Cream Cheese Laive Barra X 227 Gr	252.00	57.20	5.05	1272.38	3.00	0.01	0.08	19.91	360.00	81.72	5.05	1817.68	4.00	0.02	0.08	28.28
363	Yogurt Sbelt Fresa Familiar	120.00	120.00	3.00	360.13	4.00	0.01	0.22	26.55	60.00	60.00	3.00	180.06	2.00	0.01	0.24	14.14
364	Bio Defensa Laive Fresa Four Pack	36.00	14.40	2.98	107.31	1.00	0.00	0.18	6.64	144.00	57.60	2.98	429.24	3.00	0.01	0.15	21.21
365	Yogurt Laive Durazno Bot X 180 Gr	280.00	50.40	0.67	187.08	3.00	0.01	0.07	19.91	448.00	80.64	0.67	299.33	2.00	0.01	0.03	14.14
366	Yogurt Laive Vainilla Francesa Bot X 180 Gr	476.00	85.68	0.67	318.05	4.00	0.01	0.06	26.55	196.00	35.28	0.67	130.96	2.00	0.01	0.07	14.14
367	Yogurt Mix Laive Vainilla/chocolate Cruj Vaso	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
368	Yogurt Mix Laive Vainilla C/hojuelas Vaso	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	40.00	4.00	1.59	63.65	1.00	0.00	0.18	7.07
369	Queso Edam Laive X Kg	20.05	20.05	21.15	424.02	3.00	0.01	0.99	19.91	34.00	34.00	21.15	719.04	5.00	0.02	1.04	35.35
370	Yogurt Laive 0% Lactosa Fresa Familiar	30.00	30.00	3.40	102.00	3.00	0.01	0.66	19.91	6.00	6.00	3.40	20.40	1.00	0.00	1.18	7.07
372	Yogurt Laive Vainilla Francesa Personal	252.00	93.24	1.19	300.04	3.00	0.01	0.08	19.91	216.00	79.92	1.19	257.18	3.00	0.01	0.10	21.21
373	Yogurt Laive Durazno Personal	228.00	84.36	1.19	271.47	2.00	0.01	0.06	13.28	216.00	79.92	1.19	257.18	3.00	0.01	0.10	21.21
374	Queso Parmesano Laive Porcion	3.25	3.25	44.26	143.85	1.00	0.00	2.04	6.64	7.10	7.10	44.26	314.26	2.00	0.01	1.99	14.14
375	Mortadela La Preferida Paquete	360.00	36.00	0.83	299.52	4.00	0.01	0.07	26.55	270.00	27.00	0.83	224.65	2.00	0.01	0.05	14.14
376	Leche Evaporada Laive Light Huesos Fuertes X 500 Gr	48.00	24.00	2.01	96.45	1.00	0.00	0.14	6.64	72.00	36.00	2.01	144.67	2.00	0.01	0.20	14.14
377	Bebida Watts Naranja X 200 Ml Six Pack	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
378	Bebida Watts Piña X 200 Ml Six Pack	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
381	Queso Fresco Laive Molde Chico X Kg	23.70	23.70	13.59	321.99	3.00	0.01	0.84	19.91	44.18	44.18	13.59	600.13	4.00	0.02	0.64	28.28
382	Yogurt Laive Guanabana Familiar	210.00	210.00	2.92	613.87	2.00	0.01	0.06	13.28	234.00	234.00	2.92	684.04	3.00	0.01	0.09	21.21
383	Yogurt Bio Laive Vainilla Francesa 1.8 Lt.	76.00	136.80	5.43	412.35	2.00	0.01	0.17	13.28	72.00	129.60	5.43	390.64	3.00	0.01	0.29	21.21
384	Yogurt Sbelt Granadilla Linaza Familiar	144.00	144.00	3.00	432.17	4.00	0.01	0.18	26.55	36.00	36.00	3.00	108.04	1.00	0.00	0.20	7.07
385	Yogurt Laive Kids Fresa Disney X 24 Und	8688.00	1042.56	0.52	4537.23	4.00	0.01	0.00	26.55	5520.00	662.40	0.52	2882.77	4.00	0.02	0.01	28.28
386	Yogurt Laive Kids Durazno Disney X 24 Und	96.00	11.52	0.52	50.13	2.00	0.01	0.14	13.28	72.00	8.64	0.52	37.60	1.00	0.00	0.10	7.07
387	Yogurt Laive Kids Vainilla Disney X 24 Und	240.00	28.80	0.52	125.34	3.00	0.01	0.08	19.91	144.00	17.28	0.52	75.21	2.00	0.01	0.10	14.14
389	Jamonada De Pollo La Preferida Paquete X 90 Gr	450.00	405.00	0.83	374.41	4.00	0.01	0.06	26.55	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
390	Bebida Watts Naranja Botella X 350 Ml(pqte X 12 Und)	180.00	63.00	1.07	192.53	2.00	0.01	0.07	13.28	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
393	Bebida Watts Pera X 1lt	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
395	Bebida Watts Durazno Botella X 1,25 Ml(pqte X 6 Und)	60.00	75.00	3.21	192.56	1.00	0.00	0.11	6.64	120.00	150.00	3.21	385.14	1.00	0.00	0.06	7.07
396	Manjar Especial Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	16.00	8.00	3.77	60.32	1.00	0.00	0.41	6.64	32.00	16.00	3.77	120.64	1.00	0.00	0.22	7.07

544	Queso Fundido Laive Molde 2 Kilos (uni)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
545	Margarina Swis Pote 450 G (uni.)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
546	Bebida Con Coco Laive Caja 1l. (uni)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Cód	Descripción	MAYO									JUNIO							Promedio Costo x Item
		Cantidad	Peso	Precio Unit.	Total S/.	N° de ped	Factor de Porrteo	Costo x Item	Costo total	Cantidad	Peso	Precio Unit.	Total S/.	N° de pedidos	Factor de Porrteo	Costo x Item	Costo total	
307	Leche Fresca Laive Semidescremada Caja X 1 Lit	36.00	36.00	2.60	93.71	2.00	0.01	0.36	12.84	60.00	60.00	2.60	156.18	2.00	0.01	0.21	12.73	0.29
308	Leche Fresca Sbelt Descremada Caja X 1 Lit	24.00	24.00	2.86	68.74	2.00	0.01	0.53	12.84	144.00	144.00	2.86	412.39	2.00	0.01	0.09	12.73	0.21
309	Leche Fresca Laive Niños Caja X 1 Lit	360.00	360.00	2.86	1031.00	4.00	0.01	0.07	25.67	396.00	396.00	2.86	1134.09	3.00	0.01	0.05	19.10	0.07
310	Leche Fresca Laive Tradicional Caja X 1 Lit	480.00	480.00	2.60	1249.45	2.00	0.01	0.03	12.84	1440.00	1440.00	2.60	3748.34	3.00	0.01	0.01	19.10	0.02
312	Leche Fresca Laive 0% Lactosa Caja X 1 Lit	120.00	120.00	2.86	343.66	1.00	0.00	0.05	6.42	2280.00	2280.00	2.86	6529.62	4.00	0.01	0.01	25.47	0.03
313	Leche Evaporada Laive Bolsa X 400	1080.00	432.00	1.79	1937.86	2.00	0.01	0.01	12.84	3360.00	1344.00	1.79	6028.88	4.00	0.01	0.01	25.47	0.01
314	Leche Evaporada Laive Niños X 500 MI	48.00	24.00	2.23	106.84	1.00	0.00	0.13	6.42	240.00	120.00	2.23	534.18	1.00	0.00	0.03	6.37	0.12
315	Bebida De Soya Laive Caja X 1 Lit	24.00	24.00	2.86	68.73	1.00	0.00	0.27	6.42	72.00	72.00	2.86	206.20	2.00	0.01	0.18	12.73	0.22
316	Leche Evaporada Laive 0% Lactosa X 500 MI	1488.00	744.00	2.23	3311.89	3.00	0.01	0.01	19.26	1680.00	840.00	2.23	3739.24	3.00	0.01	0.01	19.10	0.02
317	Bebida Watts Durazno X 1lt	1140.00	1140.00	2.09	2385.66	4.00	0.01	0.02	25.67	120.00	120.00	2.09	251.22	1.00	0.00	0.05	6.37	0.02
318	Bebida Watts Durazno X 200 Ml Six Pack	120.00	24.00	0.63	76.14	1.00	0.00	0.05	6.42	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.03
319	Yogurt Laive Fresa Bot X 180 Gr	6020.00	1083.60	0.67	4022.32	4.00	0.01	0.00	25.67	6580.00	1184.40	0.67	4396.48	4.00	0.01	0.00	25.47	0.00
320	Yogurt Laive Fresa Personal	1980.00	742.50	1.19	2357.57	4.00	0.01	0.01	25.67	1500.00	562.50	1.19	1786.03	2.00	0.01	0.01	12.73	0.01
321	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla C/hojuelas X Unid	1200.00	240.00	1.09	1308.67	2.00	0.01	0.01	12.84	900.00	180.00	1.09	981.50	2.00	0.01	0.01	12.73	0.02
322	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla/Chocolate Crujiente	38000.00	7600.00	1.09	41441.28	4.00	0.01	0.00	25.67	49600.00	9920.00	1.14	54528.00	5.00	0.02	0.00	31.83	0.00
323	Yogurt Laive Yopi Fresa Vaso X 100 Gr X Unid	4800.00	480.00	0.28	1346.69	2.00	0.01	0.00	12.84	15600.00	1560.00	0.28	4376.74	4.00	0.01	0.00	25.47	0.00
325	Queso Cheddar Laive Paquete 8 Tajadas(und)	96.00	96.00	4.08	392.12	2.00	0.01	0.13	12.84	144.00	144.00	4.08	588.17	3.00	0.01	0.13	19.10	0.12
326	Margarina Swis Barra Chica X 100 Gr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	240.00	24.00	0.37	87.87	1.00	0.00	0.03	6.37	0.00
327	Margarina Swis Barra Grande X 200 Gr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1000.00	200.00	2.02	2017.73	2.00	0.01	0.01	12.73	0.00
328	Margarina La Preferida Granel 10 Kg(cja)	78.00	78.00	58.43	4557.76	4.00	0.01	0.33	25.67	39.00	39.00	58.43	2278.88	4.00	0.01	0.65	25.47	1.30
329	Queso Parmesano Laive Rallado	700.00	24.50	1.98	1382.87	4.00	0.01	0.04	25.67	800.00	28.00	1.98	1580.43	4.00	0.01	0.03	25.47	0.03
330	Queso Edam Laive Tajadas Finas	2496.00	224.64	2.47	6175.49	2.00	0.01	0.01	12.84	672.00	60.48	2.47	1662.64	2.00	0.01	0.02	12.73	0.02
331	Crema De Leche Laive 946 Cc(und)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	208.00	196.77	11.02	2291.33	1.00	0.00	0.03	6.37	0.05
332	Mantequilla Laive Sin Sal 200gr	48.00	9.60	5.04	241.90	2.00	0.01	0.27	12.84	48.00	9.60	5.04	241.90	2.00	0.01	0.27	12.73	0.26
333	Mantequilla Laive Con Sal 100 Gr	1344.00	134.40	2.73	3663.25	4.00	0.01	0.02	25.67	2160.00	216.00	2.73	5887.37	3.00	0.01	0.01	19.10	0.02
334	Mantequilla Laive Con Sal 200 Gr	648.00	129.60	5.02	3255.85	4.00	0.01	0.04	25.67	1560.00	312.00	5.02	7838.14	4.00	0.01	0.02	25.47	0.02
335	Mantequilla Laive Light Pote 200gr	48.00	9.60	5.63	270.29	1.00	0.00	0.13	6.42	336.00	67.20	5.63	1892.01	3.00	0.01	0.06	19.10	0.05
336	Mantequilla Laive Con Sal Pote 200 Gr	288.00	57.60	5.63	1621.72	3.00	0.01	0.07	19.26	408.00	81.60	5.63	2297.44	3.00	0.01	0.05	19.10	0.04
337	Mantequilla Laive Con Sal Blister	3.00	3.00	54.90	164.69	1.00	0.00	2.14	6.42	20.00	20.00	54.90	1097.92	1.00	0.00	0.32	6.37	0.92
338	Yogurt Laive Durazno Familiar	366.00	366.00	2.92	1069.90	4.00	0.01	0.07	25.67	270.00	270.00	2.92	789.26	4.00	0.01	0.09	25.47	0.06
339	Yogurt Laive Fresa Familiar	2880.00	2880.00	2.92	8418.81	4.00	0.01	0.01	25.67	2400.00	2400.00	2.92	7015.68	4.00	0.01	0.01	25.47	0.01
340	Yogurt Laive Vainilla Francesa Familiar	414.00	414.00	2.92	1210.20	3.00	0.01	0.05	19.26	420.00	420.00	2.92	1227.75	4.00	0.01	0.06	25.47	0.05
341	Yogurt Laive Lucuma Familiar	372.00	372.00	2.92	1087.43	3.00	0.01	0.05	19.26	216.00	216.00	2.92	631.41	3.00	0.01	0.09	19.10	0.07
342	Margarina La Preferida Barra Grande X 90 Gr	3700.00	3700.00	0.66	2438.36	2.00	0.01	0.00	12.84	100.00	100.00	0.66	65.90	1.00	0.00	0.06	6.37	0.02
343	Margarina La Preferida Barra Chica X 45 Gr	2040.00	2040.00	0.37	746.88	2.00	0.01	0.01	12.84	2040.00	2040.00	0.37	746.88	3.00	0.01	0.01	19.10	0.02
344	Yogurt Bio Laive Fresa 1.8lt	252.00	453.60	5.43	1367.28	3.00	0.01	0.08	19.26	240.00	432.00	5.43	1302.17	3.00	0.01	0.08	19.10	0.07
345	Yogurt Mix Laive Fresa/chocolate Cruj Vaso	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1600.00	200.00	1.59	2545.92	2.00	0.01	0.01	12.73	0.02
346	Yogurt Mix Laive Vainillac/bolitas De Colores Vaso	1200.00	150.00	1.59	1909.44	2.00	0.01	0.01	12.84	2000.00	250.00	1.59	3182.40	3.00	0.01	0.01	19.10	0.01
347	Queso Mozarella Laive Porcion	160.00	16.00	5.73	916.67	3.00	0.01	0.12	19.26	50.00	5.00	5.73	286.46	1.00	0.00	0.13	6.37	0.17
348	Fudge Heladero Bazo Velarde Doy Pack X 200 Gr	300.00	60.00	1.85	555.70	3.00	0.01	0.06	19.26	360.00	72.00	1.85	666.84	3.00	0.01	0.05	19.10	0.07
349	Fudge Heladero Bazo Velarde Frasco Surtidor X 550gr	12.00	6.60	7.01	84.11	1.00	0.00	0.53	6.42	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.27
350	Manjar Blanco Bazo Velarde Bolsa X 900gr	590.00	531.00	3.92	2310.91	4.00	0.01	0.04	25.67	1900.00	1710.00	3.92	7441.92	4.00	0.01	0.01	25.47	0.02
353	Bebida Watts Naranja X 1lt	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	36.00	36.00	2.09	75.36	2.00	0.01	0.35	12.73	0.09
354	Bebida Watts Mango X 1lt	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	24.00	24.00	2.09	50.24	1.00	0.00	0.27	6.37	0.06
356	Bebida Watts Piña X 1lt	36.00	36.00	2.09	75.36	2.00	0.01	0.36	12.84	108.00	108.00	2.09	226.09	3.00	0.01	0.18	19.10	0.11
357	Fudge Especial Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	480.00	240.00	3.48	1668.56	3.00	0.01	0.04	19.26	672.00	336.00	3.48	2335.97	4.00	0.01	0.04	25.47	0.06
358	Manjarblanco Sabor Casero Bazo Velarde Doy Pack X 200gr	120.00	24.00	1.98	237.94	3.00	0.01	0.16	19.26	90.00	18.00	1.98	178.46	2.00	0.01	0.14	12.73	0.10
359	Fudge Arequipeño Bazo Velarde Bolsa X 900 Gr	50.00	45.00	5.08	254.18	1.00	0.00	0.13	6.42	670.00	603.00	5.08	3406.07	4.00	0.01	0.04	25.47	0.15

466	Jamon Americano Suiza Molde Tradicional(kg)	10.44	10.44	11.72	122.40	2.00	0.01	1.23	12.84	10.52	10.52	11.72	123.34	3.00	0.01	1.82	19.10	1.05
471	Bebida Watts Pera X 200ml X Six Pack	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.27
474	Chicharron De Prensa Suiza Tajadas(und)	180.00	36.00	1.21	217.04	2.00	0.01	0.07	12.84	540.00	108.00	1.21	651.12	3.00	0.01	0.04	19.10	0.05
476	Manjar Especial Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.11
477	Fudge Sabor Casero Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg	4.00	20.00	34.85	139.38	2.00	0.01	3.21	12.84	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.53
479	Bebida Watts Mango Botella X 1,25 Ml(pqte X 6 Und)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.18
482	Yogurt Laive Griego Durazno Vaso 120q(und)	120.00	14.40	1.08	129.23	1.00	0.00	0.05	6.42	216.00	25.92	1.08	232.61	4.00	0.01	0.12	25.47	0.10
484	Manjar Blanquito Bazo Velarde Bld 5 Kg	31.00	155.00	21.39	663.16	4.00	0.01	0.83	25.67	89.00	445.00	21.39	1903.94	4.00	0.01	0.29	25.47	0.75
486	Tocino Ahumado Suiza Paquete(und)	56.00	56.00	5.21	291.84	2.00	0.01	0.23	12.84	112.00	112.00	7.00	734.27	2.00	0.01	0.11	12.73	0.12
487	Leche Laive Natural Bolsa 900 Ml(und)	288.00	288.00	2.32	667.19	4.00	0.01	0.09	25.67	228.00	228.00	2.32	528.19	3.00	0.01	0.08	19.10	0.08
488	Fudge Arequipeño Bazo Velarde Balde X 19 Kg	8.00	152.00	96.98	775.82	4.00	0.01	3.21	25.67	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3.79
489	Fudge Especial Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg(bol)	10.00	50.00	34.36	343.62	2.00	0.01	1.28	12.84	12.00	60.00	34.36	412.32	2.00	0.01	1.06	12.73	2.37
491	Fudge Sabor Casero Bazo Velarde Balde X 20kg(bal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.53
497	Queso Mozarella Laive Bloque(kg)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2.35	2.35	21.17	49.76	1.00	0.00	2.71	6.37	0.45
500	Leche Sabor Chocolate Laive X 180ml Six Pack	12960.00	2332.80	0.78	10052.19	2.00	0.01	0.00	12.84	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
501	Pastel De Jamon Suiza Tradicional X Kg	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.36
502	Manjar Especial Bazo Velarde X 20 Kg	8.00	8.00	118.70	949.57	3.00	0.01	2.41	19.26	11.00	11.00	118.71	1305.67	5.00	0.02	2.89	31.83	2.95
503	Leche Chocolatada Semidescremada Laive Caja X Lt	240.00	240.00	2.86	687.33	1.00	0.00	0.03	6.42	204.00	204.00	2.86	584.22	2.00	0.01	0.06	12.73	0.07
504	Margarina Laive Barra X 90 Gr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.01
505	Margarina Laive Barra 200 Gr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.04
507	Margarina Laive Pote X 225gr	216.00	216.00	2.82	609.81	1.00	0.00	0.03	6.42	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.02
510	Leche Evaporada Entera Laive Prisma Six Pack	552.00	552.00	1.87	1032.64	3.00	0.01	0.03	19.26	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.05
511	Leche Evaporada Niños Prisma Six Pack	216.00	216.00	2.27	490.84	2.00	0.01	0.06	12.84	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.08
512	Leche Evaporada Sin Lactosa Laive Prisma Six Pack	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	480.00	480.00	1.99	957.12	3.00	0.01	0.04	19.10	0.08
536	Bebida Watts Sabor Durazno X 145ml Six Pack	30240.00	30240.00	0.31	9483.60	1.00	0.00	0.00	6.42	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
537	Yogurt Laive Mango Familiar	24.00	24.00	2.92	70.16	3.00	0.01	0.80	19.26	30.00	30.00	2.92	87.70	1.00	0.00	0.21	6.37	0.24
538	Aqua Laive X 330ml	40744.00	40744.00	0.59	21712.78	3.00	0.01	0.00	19.26	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
539	Bebida Con Almendra Laive Caja X Lt	132.00	132.00	5.95	785.45	3.00	0.01	0.15	19.26	204.00	204.00	5.95	1213.87	3.00	0.01	0.09	19.10	0.07
541	Margarina Swis Barra 90	864.00	777.60	1.01	871.65	2.00	0.01	0.01	12.84	2256.00	2030.40	1.01	2275.99	4.00	0.01	0.01	25.47	0.00
542	Bebida Con Quinoa Laive Caja 1l	24.00	24.00	5.95	142.81	2.00	0.01	0.53	12.84	60.00	60.00	5.95	357.04	4.00	0.01	0.42	25.47	0.16
544	Queso Fundido Laive Molde 2 Kilos (uni)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	2.00	40.83	40.83	1.00	0.00	6.37	6.37	1.06
545	Margarina Swis Pote 450 G (uni.)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	72.00	32.40	5.05	363.21	2.00	0.01	0.18	12.73	0.03
546	Bebida Con Coco Laive Caja 1l. (uni)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	60.00	60.00	5.95	357.02	3.00	0.01	0.32	19.10	0.05

ENERO	
COSTO DE COMPRAS (S/.)	
Costo MO	1200
Amortización de equipos y muebles	70
Telefonía - Internet	200
Papel - Útiles	264
Electricidad	150
Total	1884

FEBRERO	
COSTO DE COMPRAS (S/.)	
Costo MO	1200
Amortización de equipos y muebles	70
Telefonía - Internet	200
Papel - Útiles	286
Electricidad	150
Total	1906

MARZO	
COSTO DE COMPRAS (S/.)	
Costo MO	1200
Amortización de equipos y muebles	70
Telefonía - Internet	200
Papel - Útiles	252
Electricidad	150
Total	1872

ABRIL	
COSTO DE COMPRAS (S/.)	
Costo MO	1200
Amortización de equipos y muebles	70
Telefonía - Internet	200
Papel - Útiles	218
Electricidad	150
Total	1838

MAYO	
COSTO DE COMPRAS (S/.)	
Costo MO	1200
Amortización de equipos y muebles	70
Telefonía - Internet	200
Papel - Útiles	267
Electricidad	150
Total	1887

JUNIO	
COSTO DE COMPRAS (S/.)	
Costo MO	1200
Amortización de equipos y muebles	70
Telefonía - Internet	200
Papel - Útiles	290
Electricidad	150
Total	1910

Anexo 22: Costos logísticos

LISTA DE PRODUCTOS CON PROMEDIOS							
Código	Descripción	UM	CAP	CAL	CD	CL	CLU
322	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla/ Chocolate Crujiente	und	28,39	864,00	1025,22	1917,61	0,106
416	Leche Evaporada Vitaminizada X 500 Gr	und	18,59	388,10	175,17	581,86	0,198
339	Yogurt Laive Fresa Familiar	und	25,14	196,39	245,50	467,02	0,298
350	Manjar Blanquito Bazo Velarde Bolsa X 900gr	und	21,72	243,83	133,05	398,60	0,405
500	Leche Sabor Chocolate Laive X 180ml Six Pack	und	9,94	280,88	96,38	387,20	0,071
334	Mantequilla Laive Con Sal 200 Gr	und	22,90	191,69	151,25	365,84	0,537
536	Bebida Watts Sabor Durazno X 145ml Six Pack	und	6,70	229,99	117,58	354,28	0,036
313	Leche Evaporada Laive Bolsa X 400	und	16,42	191,59	134,77	342,78	0,182
538	Agua Laive X 330ml	und	4,32	255,11	77,22	336,65	0,026
319	Yogurt Laive Fresa Bot X 180 Gr	und	25,06	159,54	136,71	321,32	0,071
407	Manjar Blanquito Bazo Velarde Balde X 19 Kg	und	25,24	158,85	113,50	297,60	8,612
333	Mantequilla Laive Con Sal 100 Gr	und	22,99	143,98	119,41	286,38	0,291
310	Leche Fresca Laive Tradicional Caja X 1 Lit	und	17,60	147,60	93,99	259,20	0,271
330	Queso Edam Laive Tajadas Finas	und	19,53	142,46	90,84	252,83	0,264
323	Yogurt Laive Yopi Fresa Vaso X 100 Gr X Unid	und	21,94	116,77	108,33	247,04	0,028
312	Leche Fresca Laive 0% Lactosa Caja X 1 Lit	und	21,93	133,75	89,48	245,15	0,307
385	Yogurt Laive Kids Fresa Disney X 24 Und	und	25,19	87,30	76,56	189,05	0,059
317	Bebida Watts Durazno X 1lt	und	6,52	139,10	43,27	188,89	0,220
316	Leche Evaporada Laive 0% Lactosa X 500 MI	und	18,55	110,22	53,24	182,01	0,235
320	Yogurt Laive Fresa Personal	und	25,20	68,16	66,70	160,06	0,132
344	Yogurt Bio Laive Fresa 1.8lt	und	22,91	70,72	63,55	157,18	0,613
361	Cream Cheese Laive Barra X 227 Gr	und	24,07	79,42	51,52	155,01	0,544
336	Mantequilla Laive Con Sal Pote 200 Gr	und	16,48	65,74	65,15	147,38	0,614
328	Margarina La Preferida Granel 10 Kg(cja)	und	21,81	77,97	44,61	144,39	7,096
335	Mantequilla Laive Light Pote 200gr	und	10,99	84,44	43,31	138,73	0,621
331	Crema De Leche Laive 946 Cc(und)	und	15,22	39,23	80,30	134,75	0,802
329	Queso Parmesano Laive Rallado	und	27,33	54,87	49,14	131,33	0,232
346	Yogurt Mix Laive Vainillac/bolitas De Colores Vaso	und	17,22	51,67	47,38	116,27	0,160
340	Yogurt Laive Vainilla Francesa Familiar	und	23,97	43,25	47,19	114,42	0,346
507	Margarina Laive Pote X 225gr	und	6,89	72,42	32,83	112,14	0,255
338	Yogurt Laive Durazno Familiar	und	25,11	38,83	41,47	105,41	0,357
345	Yogurt Mix Laive Fresa/chocolate Cruj Vaso	und	18,76	44,38	34,84	97,97	0,166
318	Bebida Watts Durazno X 200 MI Six Pack	und	6,54	71,72	15,78	94,04	0,410
342	Margarina La Preferida Barra Grande X 90 Gr	und	19,72	45,29	25,41	90,42	0,091
337	Mantequilla Laive Con Sal Blister	und	13,23	47,73	25,14	86,11	6,400
341	Yogurt Laive Lucuma Familiar	und	22,91	29,75	32,40	85,06	0,365
309	Leche Fresca Laive Niños Caja X 1 Lit	und	19,57	38,36	23,16	81,09	0,353
357	Fudge Especial Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	und	18,69	32,78	29,49	80,97	0,394
502	Manjar Especial Bazo Velarde X 20 Kg	kg	21,74	36,24	21,32	79,29	14,546
504	Margarina Laive Barra X 90 Gr	und	13,31	34,94	27,67	75,91	0,085
321	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla C/hojuelas X Unid	und	17,65	20,52	36,06	74,23	0,117
484	Manjar Blanquito Bazo Velarde Bld 5 Kg	und	22,99	30,84	19,90	73,73	2,837
382	Yogurt Laive Guanabana Familiar	und	19,65	24,54	22,19	66,37	0,382
369	Queso Edam Laive X Kg	und	22,08	25,88	15,61	63,56	2,993
325	Queso Cheddar Laive Paquete 8 Tajadas(und)	und	16,33	26,48	19,31	62,12	0,525
510	Leche Evaporada Entera Laive Prisma Six Pack	und	15,42	27,99	17,47	60,88	0,224
347	Queso Mozzarella Laive Porcion	und	18,57	20,46	21,32	60,35	0,677
359	Fudge Arequipeño Bazo Velarde Bolsa X 900 Gr	und	16,46	27,74	12,98	57,18	0,561
431	Mantequilla Laive Con Sal Caja(und)	und	12,04	22,50	21,11	55,65	12,473
353	Bebida Watts Naranja X 1lt	und	10,89	32,95	11,68	55,52	0,292
348	Fudge Heladero Bazo Velarde Doy Pack X 200 Gr	und	17,61	22,55	15,07	55,23	0,249
503	Leche Chocolatada Semidescremada Laive Caja X Lt	lt	14,08	19,73	20,88	54,69	0,319
412	Chorizo Precocido Suiza 2 Unidades	und	17,28	21,42	15,87	54,56	0,201
383	Yogurt Bio Laive Vainilla Francesa 1.8 Lt.	und	19,66	17,59	16,66	53,92	0,719
381	Queso Fresco Laive Molde Chico X Kg	und	27,31	8,32	17,59	53,21	2,024
487	Leche Laive Natural Bolsa 900 MI(und)	und	19,58	18,64	13,60	51,82	0,310
432	Jamon Americano Suiza Empaquetado X 100gr(und)	und	22,80	14,14	12,88	49,82	0,254
460	Yogurt Laive Griego Blueberry Vaso 120g(und)	und	21,81	15,16	12,17	49,15	0,165

343	Margarina La Preferida Barra Chica X 45 Gr	und	18,52	15,64	14,13	48,28	0,052
360	Bebida Watts Durazno Botella X 350 Ml(pqte X 12 Und)	und	8,78	20,81	17,50	47,08	0,128
356	Bebida Watts Piña X 1lt	und	9,66	22,25	11,34	43,25	0,316
474	Chicharron De Prensa Suiza Tajadas(und)	und	17,55	12,78	11,68	42,01	0,177
364	Bio Defensa Laive Fresa Four Pack	und	21,75	9,88	9,90	41,52	0,473
397	Yogurt Laive Mora Familiar	und	20,61	9,63	10,17	40,41	0,478
363	Yogurt Sbelt Fresa Familiar	und	22,82	8,92	8,38	40,12	0,515
372	Yogurt Laive Vainilla Francesa Personal	und	20,77	10,40	8,68	39,84	0,207
435	Yogurt Bio Laive Durazno 1,8 Lt	und	17,47	12,86	8,89	39,23	0,859
505	Margarina Laive Barra 200 Gr	und	9,83	15,52	13,34	38,68	0,158
441	Hot Dog Suiza Paquete X 230 (unid)	und	17,53	10,25	10,39	38,16	0,317
395	Bebida Watts Durazno Botella X 1,25 Ml(pqte X 6 Und)	und	11,93	17,08	7,40	36,41	0,444
375	Mortadela La Preferida Paquete	und	19,62	9,09	7,60	36,30	0,143
308	Leche Fresca Sbelt Descremada Caja X 1 Lit	und	15,36	13,57	7,31	36,24	0,495
354	Bebida Watts Mango X 1lt	und	4,31	25,91	5,83	36,05	0,266
384	Yogurt Sbelt Granadilla Linaza Familiar	und	20,56	8,36	6,38	35,30	0,626
539	Bebida Con Almendra Laive Caja X Lt	und	9,78	14,28	10,94	35,00	0,429
461	Yogurt Laive Griego Fresa Cero Grasa Vaso 120g(und)	und	19,61	8,73	6,62	34,96	0,203
349	Fudge Heladero Bazo Velarde Frasco Surtidor X 550gr	und	9,86	16,96	7,60	34,42	0,955
489	Fudge Especial Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg(bol)	und	18,66	8,58	7,05	34,29	4,766
389	Jamonada De Pollo La Preferida Paquete X 90 Gr	und	17,25	9,11	7,68	34,04	0,130
365	Yogurt Laive Durazno Bot X 180 Gr	und	20,61	6,54	6,01	33,16	0,146
403	Manjar Arequipeño Bazo Velarde X 900 Bolsa	und	15,31	7,80	8,75	31,86	0,739
373	Yogurt Laive Durazno Personal	und	17,49	7,39	6,92	31,80	0,222
541	Margarina Swis Barra 90	und	6,38	15,64	9,17	31,20	0,037
374	Queso Parmesano Laive Porcion	und	12,02	11,08	7,06	30,16	6,749
366	Yogurt Laive Vainilla Francesa Bot X 180 Gr	und	17,47	6,18	5,38	29,03	0,138
486	Tocino Ahumado Suiza Paquete(und)	und	9,75	5,98	12,68	28,41	0,581
315	Bebida De Soya Laive Caja X 1 Lit	und	15,28	6,96	5,31	27,55	0,472
358	Manjarblanco Sabor Casero Bazo Velarde Doy Pack X 200gr	und	12,11	8,85	6,57	27,53	0,305
512	Leche Evaporada Sin Lactosa Laive Prisma Six Pack	und	8,81	11,25	7,09	27,15	0,255
307	Leche Fresca Laive Semidescremada Caja X 1 Lit	und	15,33	6,72	4,62	26,67	0,541
314	Leche Evaporada Laive Niños X 500 Ml - Full Nutrientes	und	9,88	12,32	4,27	26,47	0,335
466	Jamon Americano Suiza Molde Tradicional(kg)	und	14,16	5,80	6,27	26,23	2,248
462	Chicharron De Prensa Suiza Tradicional(kg)	kg	18,47	3,39	2,84	24,69	3,178
482	Yogurt Laive Griego Durazno Vaso 120g(und)	und	15,40	4,95	4,18	24,52	0,210
367	Yogurt Mix Laive Vainilla/chocolate Cruj Vaso	und	5,32	9,11	9,99	24,42	0,057
456	Yogurt Bio Laive Lucuma 1.8lt	und	10,88	8,78	4,57	24,23	0,831
332	Mantequilla Laive Sin Sal 200gr	und	9,87	6,83	6,88	23,59	0,767
425	Jamonada De Pollo Suiza Molde 2 Kgs	und	16,36	3,17	3,24	22,76	4,102
537	Yogurt Laive Mango Familiar	und	9,65	7,63	5,28	22,56	0,534
390	Bebida Watts Naranja Botella X 350 Ml(pqte X 12 Und)	und	7,56	12,32	2,49	22,37	0,157
387	Yogurt Laive Kids Vainilla Disney X 24 Und	und	17,42	2,88	1,90	22,20	0,196
393	Bebida Watts Pera X 1lt	und	4,26	13,82	3,51	21,59	0,312
396	Manjar Especial Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	und	10,81	6,70	3,00	20,52	0,731
511	Leche Evaporada Niños Prisma Six Pack	und	8,67	6,86	4,66	20,18	0,296
327	Margarina Swis Barra Grande X 200 Gr	und	2,12	16,23	1,71	20,06	0,031
488	Fudge Arequipeño Bazo Velarde Balde X 19 Kg(balde)	und	8,64	7,13	4,24	20,00	8,063
413	Fudge Sabor Casero Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	und	3,35	12,64	1,35	17,33	0,577
399	Yogurt Sbelt Ciruela Linaza Familiar	und	13,09	2,39	1,55	17,03	1,066
376	Leche Evaporada Laive Light Huesos Fuertes X 500 Gr	und	6,70	6,91	2,65	16,26	0,286
457	Salchicha De Pollo La Preferida Paquete X 100 Gr	und	8,69	4,64	2,10	15,43	0,141
408	Jamon Ingles Suiza Chico Tradicional X Kg	kg	8,67	2,65	3,58	14,90	3,903
400	Yogurt Laive Piña Colada Familiar	und	10,94	1,29	1,91	14,15	0,686

377	Bebida Watts Naranja X 200 Ml Six Pack	und	3,22	10,17	0,57	13,96	0,354
370	Yogurt Laive 0% Lactosa Fresa Familiar	und	8,76	3,02	1,52	13,29	0,840
404	Queso Crema Laive Natural	und	8,75	2,10	1,18	12,03	0,284
386	Yogurt Laive Kids Durazno Disney X 24 Und	und	8,73	1,75	0,71	11,20	0,227
426	Mortadela Suiza X Kg Tradicional	und	6,52	3,66	0,88	11,06	4,655
402	Bebida Nutritiva La Preferida Chocolatada 800cc Bolsa	und	7,59	1,77	1,09	10,45	0,313
542	Bebida Con Quinoa Laive Caja 1l	und	6,38	2,81	1,19	10,39	0,329
434	Yogurt Sbelt Vainilla Francesa Familiar	und	7,74	1,53	0,99	10,26	0,976
437	Bebida Watts Naranja Botella X 1,25 Lt(unid)	und	6,55	2,64	0,27	9,47	0,613
368	Yogurt Mix Laive Vainilla C/hojuelas Vaso	und	5,44	1,65	1,88	8,97	0,102
378	Bebida Watts Piña X 200 Ml Six Pack	und	2,15	4,63	0,40	7,19	0,482
546	Bebida Con Coco Laive Caja 1l. (uni)	und	3,18	1,86	0,67	5,71	0,135
545	Margarina Swis Pote 450 G (uni.)	und	2,12	2,11	0,55	4,79	0,098
477	Fudge Sabor Casero Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg	und	2,14	2,17	0,14	4,45	1,401
491	Fudge Sabor Casero Bazo Velarde Balde X 20kg(bal)	und	1,06	0,00	2,97	4,03	2,016
463	Leche Laive Chocolatada Bolsa 900 Ml(und)	und	2,15	0,90	0,45	3,49	0,353
476	Manjar Especial Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg	und	2,21	0,73	0,43	3,37	2,267
411	Queso Gouda Laive Molde	und	2,25	0,00	0,69	2,94	1,185
471	Bebida Watts Pera X 200ml X Six Pack	und	1,08	0,39	0,06	1,53	0,383
430	Yogurt Laive Natural Familiar(und)	und	1,06	0,20	0,07	1,33	0,287
326	Margarina Swis Barra Chica X 100 Gr	und	1,06	0,00	0,25	1,31	0,009
452	Bio Defensa Laive Vainilla Four Pack (unid)	und	1,06	0,09	0,13	1,29	0,134
440	Jamon Del Pais Suiza Tradicional (kg)	kg	1,06	0,00	0,22	1,28	0,713
497	Queso Mozarela Laive Bloque(kg)	und	1,06	0,00	0,22	1,28	0,686
501	Pastel De Jamon Suiza Tradicional X Kg	kg	1,08	0,00	0,20	1,28	0,559
544	Queso Fundido Laive Molde 2 Kilos (uni)	und	1,06	0,00	0,15	1,21	1,215
479	Bebida Watts Mango Botella X 1,25 Ml(pqte X 6 Und)	und	1,11	0,00	0,07	1,18	0,197

Anexo 23: Pronostico de la demanda

Código	Descripción	Pearson	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Enero.20	Febrero.20	Marzo.20	Abril.20	Mayo.20	Junio.20	SUMA DE PRONOSTICO
322	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla/ Chocolate Crujiente	0,18	55028	55406	55784	56162	56540	56918	57296	57674	58052	58430	58808	59186	685285
416	Leche Evaporada Vitaminizada X 500 Gr	-0,09	7616	7714	7889	7739	7781	7803	7774	7786	7788	7783	7785	7785	93242
339	Yogurt Laive Fresa Familiar	-0,41	9814	10050	9166	9676	9631	9491	9599	9574	9555	9576	9568	9566	115264
350	Manjar Blanquito Bazo Velarde Bolsa X 900gr	0,42	7924	8059	8194	8329	8465	8600	8735	8870	9005	9140	9275	9410	104007
500	Leche Sabor Chocolate Laive X 180ml Six Pack	0,58	6090	6257	6424	6591	6758	6925	7093	7260	7427	7594	7761	7928	84108
334	Mantequilla Laive Con Sal 200 Gr	0,08	7999	8094	8293	8129	8172	8198	8166	8179	8181	8175	8178	8178	97943
536	Bebida Watts Sabor Durazno X 145ml Six Pack	0,52	7374	7906	8439	8972	9504	10037	10570	11102	11635	12167	12700	13233	123639
313	Leche Evaporada Laive Bolsa X 400	0,21	7670	7900	7452	7674	7675	7600	7650	7642	7630	7641	7638	7636	91806
538	Agua Laive X 330ml	0,61	5275	5680	6084	6488	6892	7297	7701	8105	8510	8914	9318	9723	89987
319	Yogurt Laive Fresa Bot X 180 Gr	-0,39	6773	6669	6502	6648	6606	6585	6613	6602	6600	6605	6602	6602	79408
407	Manjar Blanquito Bazo Velarde Balde X 19 Kg	0,08	8048	8452	8697	8399	8516	8537	8484	8512	8511	8502	8508	8507	101672
333	Mantequilla Laive Con Sal 100 Gr	-0,03	6648	6943	6903	6832	6893	6876	6867	6879	6874	6873	6875	6874	82337
310	Leche Fresca Laive Tradicional Caja X 1 Lit	0,70	5251	5409	5568	5726	5884	6042	6201	6359	6517	6675	6834	6992	73459
330	Queso Edam Laive Tajadas Finas	0,16	4533	4555	4577	4600	4622	4644	4666	4688	4711	4733	4755	4777	55862
323	Yogurt Laive Yopi Fresa Vaso X 100 Gr X Unid	-0,80	5450	4775	4817	5014	4869	4900	4928	4899	4909	4912	4906	4909	59287
312	Leche Fresca Laive 0% Lactosa Caja X 1 Lit	0,26	4535	4569	4604	4638	4672	4706	4741	4775	4809	4843	4878	4912	56682
385	Yogurt Laive Kids Fresa Disney X 24 Und	-0,09	4306	4259	4138	4234	4210	4194	4213	4206	4204	4208	4206	4206	50586
317	Bebida Watts Durazno X 1lt	0,35	3209	3344	3479	3614	3749	3884	4019	4154	4289	4424	4559	4694	47414
316	Leche Evaporada Laive 0% Lactosa X 500 Ml	-0,21	2969	3228	3415	3204	3282	3300	3262	3282	3281	3275	3279	3279	39058
320	Yogurt Laive Fresa Personal	-0,26	2836	2817	2713	2789	2773	2758	2773	2768	2767	2769	2768	2768	33300
344	Yogurt Bio Laive Fresa 1.8lt	0,37	2961	3015	3069	3123	3177	3230	3284	3338	3392	3446	3500	3554	39089
361	Cream Cheese Laive Barra X 227 Gr	0,22	2599	2632	2665	2698	2731	2764	2797	2830	2863	2897	2930	2963	33370
336	Mantequilla Laive Con Sal Pote 200 Gr	0,24	3961	4004	4047	4090	4132	4175	4218	4261	4304	4347	4390	4433	50363
328	Margarina La Preferida Granel 10 Kg(cja)	0,52	2616	2745	2874	3003	3131	3260	3389	3518	3646	3775	3904	4033	39894
335	Mantequilla Laive Light Pote 200gr	0,27	2498	2519	2540	2561	2582	2603	2624	2645	2666	2686	2707	2728	31357
331	Crema De Leche Laive 946 Cc(und)	-0,16	1538	1506	2008	1684	1732	1808	1741	1760	1770	1757	1762	1763	20829
329	Queso Parmesano Laive Rallado	0,68	2464	2506	2548	2590	2632	2674	2716	2758	2800	2843	2885	2927	32343
346	Yogurt Mix Laive Vainillac/bolitas De Colores Vaso	0,10	2542	2554	2567	2579	2591	2603	2615	2627	2639	2651	2663	2676	31307
340	Yogurt Laive Vainilla Francesa Familiar	-0,21	1764	1767	1649	1727	1714	1697	1713	1708	1706	1709	1707	1707	20567
507	Margarina Laive Pote X 225gr	0,21	4343	4510	4677	4845	5012	5180	5347	5515	5682	5849	6017	6184	63161
338	Yogurt Laive Durazno Familiar	-0,41	1493	1484	1392	1456	1444	1431	1444	1439	1438	1440	1439	1439	17339

Anexo 24: MRP

Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla/
Chocolate Crujiente

Datos de entrada		
Tamaño fijo del lote	7308,3	und
Periodo corto	3	dia

Programación	Semanas											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Inventario Inicial	0	860	1719	2579	3439	4204	4969	5734	6499	7170	532	1203
Pronostico	13757	13757	13757	13757	13851	13851	13851	13851	13946	13946	13946	13946
Pedidos	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2
Inventario final	860	1719	2579	3439	4204	4969	5734	6499	7170	532	1203	1873
Mps	14617	14617	14617	14617	14617	14617	14617	14617	14617	7308,3	14617	14617

Leche Evaporada Vitaminizada
X 500 Gr

Datos de entrada		
Tamaño fijo del lote	1576,2	und
Periodo corto	3	dia

Programación	Semanas											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Inventario Inicial	0	1248	921	593	265	1489	1137	785	432	36	1217	821
Pronostico	1904	1904	1904	1904	1928	1928	1928	1928	1972	1972	1972	1972
Pedidos	2	1	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1
Inventario final	1248	921	593	265	1489	1137	785	432	36	1217	821	425
Mps	3152,4	1576,2	1576,2	1576,2	3152,4	1576,2	1576,2	1576,2	1576,2	3152,4	1576,2	1576,2

Yogurt Laive Fresa Familiar

Datos de entrada		
Tamaño fijo del lote	1686,9	und
Periodo corto	3	dia

Programación	Semanas											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Inventario Inicial	0	920	154	1074	307	1168	343	1204	379	1461	857	252
Pronostico	2454	2454	2454	2454	2512	2512	2512	2512	2291	2291	2291	2291
Pedidos	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	1	2
Inventario final	920	154	1074	307	1168	343	1204	379	1461	857	252	1335
Mps	3373,8	1686,9	3373,8	1686,9	3373,8	1686,9	3373,8	1686,9	3373,8	1686,9	1686,9	3373,8

Manjar Blanco Bazo
Velarde Bolsa X 900gr

Datos de entrada		
Tamaño fijo del lote	1287,9	und
Periodo corto	3	dia

Programación	Semanas											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Inventario Inicial	0	595	1189	496	1091	364	925	198	759	1286	526	1053
Pronostico	1981	1981	1981	1981	2015	2015	2015	2015	2049	2049	2049	2049
Pedidos	2	2	1	2	1	2	1	2	2	1	2	1
Inventario final	595	1189	496	1091	364	925	198	759	1286	526	1053	292
Mps	2575,8	2575,8	1287,9	2575,8	1287,9	2575,8	1287,9	2575,8	2575,8	1287,9	2575,8	1287,9

Leche Sabor Chocolate Laive X
180ml Six Pack

Datos de entrada		
Tamaño fijo del lote	1845,9	und
Periodo corto	3	día

Programación	Semanas											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Inventario Inicial	0	323	647	970	1294	1575	11	293	574	814	1054	1294
Pronostico	1522	1522	1522	1522	1564	1564	1564	1564	1606	1606	1606	1606
Pedidos	1	1	1	1	1	-1	1	1	1	1	1	1
Inventario final	323	647	970	1294	1575	11	293	574	814	1054	1294	1533
Mps	1845,9	1845,9	1845,9	1845,9	1845,9	0	1845,9	1845,9	1845,9	1845,9	1845,9	1845,9

Mantequilla Laive Con Sal 200
Gr

Datos de entrada		
Tamaño fijo del lote	1133,3	und
Periodo corto	3	día

Programación	Semanas											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Inventario Inicial	0	267	534	800	1067	177	420	663	907	1100	160	353
Pronostico	2000	2000	2000	2000	2023	2023	2023	2023	2073	2073	2073	2073
Pedidos	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	2
Inventario final	267	534	800	1067	177	420	663	907	1100	160	353	546
Mps	2266,6	2266,6	2266,6	2266,6	1133,3	2266,6	2266,6	2266,6	2266,6	1133,3	2266,6	2266,6

Bebida Watts Sabor Durazno X
145ml Six Pack

Datos de entrada		
Tamaño fijo del lote	2811,5	und
Periodo corto	3	día

Programación	Semanas											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Inventario Inicial	0	968	1936	93	1061	1896	2730	754	1589	2290	181	882
Pronostico	1843	1843	1843	1843	1977	1977	1977	1977	2110	2110	2110	2110
Pedidos	1	1	-1	1	1	1	-1	1	1	-1	1	1
Inventario final	968	1936	93	1061	1896	2730	754	1589	2290	181	882	1584
Mps	2811,5	2811,5	0	2811,5	2811,5	2811,5	0	2811,5	2811,5	0	2811,5	2811,5

Leche Evaporada Laive Bolsa X
400

Datos de entrada		
Tamaño fijo del lote	1554,2	und
Periodo corto	3	día

Programación	Semanas											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Inventario Inicial	0	1191	828	465	101	1235	814	393	1527	1218	909	601
Pronostico	1917	1917	1917	1917	1975	1975	1975	1975	1863	1863	1863	1863
Pedidos	2	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1
Inventario final	1191	828	465	101	1235	814	393	1527	1218	909	601	292
Mps	3108,4	1554,2	1554,2	1554,2	3108,4	1554,2	1554,2	3108,4	1554,2	1554,2	1554,2	1554,2

Agua Laive X 330ml

Datos de entrada		
Tamaño fijo del lote	2075,8	und
Periodo corto	3	dia

Programación	Semanas											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Inventario Inicial	0	757	1514	195	952	1608	188	844	1500	2055	534	1089
Pronostico	1319	1319	1319	1319	1420	1420	1420	1420	1521	1521	1521	1521
Pedidos	1	1	-1	1	1	-1	1	1	1	-1	1	1
Inventario final	757	1514	195	952	1608	188	844	1500	2055	534	1089	1644
Mps	2075,8	2075,8	0	2075,8	2075,8	0	2075,8	2075,8	2075,8	0	2075,8	2075,8

Yogurt Laive Fresca Bot X 180

Gr

Datos de entrada		
Tamaño fijo del lote	2918,4	und
Periodo corto	3	dia

Programación	Semanas											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Inventario Inicial	0	1225	2451	757	1983	315	1567	2818	1151	2444	818	2111
Pronostico	1693	1693	1693	1693	1667	1667	1667	1667	1626	1626	1626	1626
Pedidos	1	1	-1	1	-1	1	1	-1	1	-1	1	-1
Inventario final	1225	2451	757	1983	315	1567	2818	1151	2444	818	2111	485
Mps	2918,4	2918,4	0	2918,4	0	2918,4	2918,4	0	2918,4	0	2918,4	0

Manjar Blanco Bazo

Velarde Balde X 19 Kg

Datos de entrada		
Tamaño fijo del lote	302,38	und
Periodo corto	3	dia

Programación	Semanas											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Inventario Inicial	0	105	210	12	117	121	124	128	132	74	17	262
Pronostico	2012	2012	2012	2012	2113	2113	2113	2113	2174	2174	2174	2174
Pedidos	7	7	6	7	7	7	7	7	7	7	8	7
Inventario final	105	210	12	117	121	124	128	132	74	17	262	204
Mps	2116,7	2116,7	1814,3	2116,7	2116,7	2116,7	2116,7	2116,7	2116,7	2116,7	2419,1	2116,7

Mantequilla Laive Con Sal 100

Gr

Datos de entrada		
Tamaño fijo del lote	1413,1	und
Periodo corto	3	dia

Programación	Semanas											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Inventario Inicial	0	1164	915	666	417	94	1185	862	539	226	1327	1014
Pronostico	1662	1662	1662	1662	1736	1736	1736	1736	1726	1726	1726	1726
Pedidos	2	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1	1
Inventario final	1164	915	666	417	94	1185	862	539	226	1327	1014	701
Mps	2826,2	1413,1	1413,1	1413,1	1413,1	2826,2	1413,1	1413,1	1413,1	2826,2	1413,1	1413,1

Yogurt Bio Laive Fresa 1.8lt

Datos de entrada		
Tamaño fijo del lote	689,05	und
Periodo corto	3	dia

Programación	Semanas											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Inventario Inicial	0	638	587	535	484	419	355	290	225	147	69	680
Pronostico	740	740	740	740	754	754	754	754	767	767	767	767
Pedidos	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1
Inventario final	638	587	535	484	419	355	290	225	147	69	680	602
Mps	1378,1	689,05	689,05	689,05	689,05	689,05	689,05	689,05	689,05	689,05	1378,1	689,05

Cream Cheese Laive Barra X

227 Gr

Datos de entrada		
Tamaño fijo del lote	676,38	und
Periodo corto	3	dia

Programación	Semanas											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Inventario Inicial	0	27	53	80	107	125	143	162	180	190	200	210
Pronostico	650	650	650	650	658	658	658	658	666	666	666	666
Pedidos	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Inventario final	27	53	80	107	125	143	162	180	190	200	210	221
Mps	676,38	676,38	676,38	676,38	676,38	676,38	676,38	676,38	676,38	676,38	676,38	676,38

Mantequilla Laive Con Sal

Pote 200 Gr

Datos de entrada		
Tamaño fijo del lote	650,76	und
Periodo corto	3	dia

Programación	Semanas											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Inventario Inicial	0	311	623	283	595	244	545	195	496	135	425	64
Pronostico	990	990	990	990	1001	1001	1001	1001	1012	1012	1012	1012
Pedidos	2	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2
Inventario final	311	623	283	595	244	545	195	496	135	425	64	354
Mps	1301,5	1301,5	650,76	1301,5	650,76	1301,5	650,76	1301,5	650,76	1301,5	650,76	1301,5

Margarina La Preferida Granel

10 Kg(cja)

Datos de entrada		
Tamaño fijo del lote	206,96	und
Periodo corto	3	dia

Programación	Semanas											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Inventario Inicial	0	174	141	107	74	9	150	85	19	129	31	140
Pronostico	654	654	654	654	686	686	686	686	718	718	718	718
Pedidos	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3
Inventario final	174	141	107	74	9	150	85	19	129	31	140	43
Mps	827,83	620,87	620,87	620,87	620,87	827,83	620,87	620,87	827,83	620,87	827,83	620,87

Mantequilla Laive Light Pote
200gr

Datos de entrada		
Tamaño fijo del lote	419,38	und
Periodo corto	3	dia

Programación	Semanas											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Inventario Inicial	0	214	9	224	18	228	17	226	16	220	4	208
Pronostico	624	624	624	624	630	630	630	630	635	635	635	635
Pedidos	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	2
Inventario final	214	9	224	18	228	17	226	16	220	4	208	412
Mps	838,76	419,38	838,76	419,38	838,76	419,38	838,76	419,38	838,76	419,38	838,76	838,76

Crema De Leche Laive 946
Cc(und)

Datos de entrada		
Tamaño fijo del lote	346,89	und
Periodo corto	3	dia

Programación	Semanas											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Inventario Inicial	0	309	272	234	197	167	138	108	79	271	116	307
Pronostico	384	384	384	384	376	376	376	376	502	502	502	502
Pedidos	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1
Inventario final	309	272	234	197	167	138	108	79	271	116	307	152
Mps	693,78	346,89	346,89	346,89	346,89	346,89	346,89	346,89	693,78	346,89	693,78	346,89

Queso Parmesano Laive
Rallado

Datos de entrada		
Tamaño fijo del lote	1133,6	und
Periodo corto	3	dia

Programación	Semanas											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Inventario Inicial	0	518	1035	419	937	311	818	191	698	61	558	1055
Pronostico	616	616	616	616	626	626	626	626	637	637	637	637
Pedidos	1	1	-1	1	-1	1	-1	1	-1	1	1	-1
Inventario final	518	1035	419	937	311	818	191	698	61	558	1055	418
Mps	1133,6	1133,6	0	1133,6	0	1133,6	0	1133,6	0	1133,6	1133,6	0

Yogurt Mix Laive
Vainillac/bolitas De Colores
Vaso

Datos de entrada		
Tamaño fijo del lote	1066,4	und
Periodo corto	3	dia

Programación	Semanas											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Inventario Inicial	0	431	862	226	657	18	446	874	235	660	18	443
Pronostico	636	636	636	636	639	639	639	639	642	642	642	642
Pedidos	1	1	-1	1	-1	1	1	-1	1	-1	1	1
Inventario final	431	862	226	657	18	446	874	235	660	18	443	868
Mps	1066,4	1066,4	0	1066,4	0	1066,4	1066,4	0	1066,4	0	1066,4	1066,4

Yogurt Laive Vainilla Francesa Familiar

Datos de entrada		
Tamaño fijo del lote	695,85	und
Periodo corto	3	día

Programación	Semanas											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Inventario Inicial	0	255	510	69	324	578	136	390	645	232	516	103
Pronostico	441	441	441	441	442	442	442	442	412	412	412	412
Pedidos	1	1	-1	1	1	-1	1	1	-1	1	-1	1
Inventario final	255	510	69	324	578	136	390	645	232	516	103	387
Mps	695,85	695,85	0	695,85	695,85	0	695,85	695,85	0	695,85	0	695,85

Margarina Laive Pote X 225gr

Datos de entrada		
Tamaño fijo del lote	724,05	und
Periodo corto	3	día

Programación	Semanas											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Inventario Inicial	0	362	1	363	2	322	643	239	560	115	394	672
Pronostico	1086	1086	1086	1086	1128	1128	1128	1128	1169	1169	1169	1169
Pedidos	2	1	2	1	2	2	1	2	1	2	2	1
Inventario final	362	1	363	2	322	643	239	560	115	394	672	227
Mps	1448,1	724,05	1448,1	724,05	1448,1	1448,1	724,05	1448,1	724,05	1448,1	1448,1	724,05

Yogurt Laive Durazno Familiar

Datos de entrada		
Tamaño fijo del lote	653,96	und
Periodo corto	3	ida

Programación	Semanas											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Inventario Inicial	0	281	561	188	469	98	381	10	293	599	251	557
Pronostico	373	373	373	373	371	371	371	371	348	348	348	348
Pedidos	1	1	-1	1	-1	1	-1	1	1	-1	1	-1
Inventario final	281	561	188	469	98	381	10	293	599	251	557	209
Mps	653,96	653,96	0	653,96	0	653,96	0	653,96	653,96	0	653,96	0

Anexo 25: Clasificación de productos

	Productos	Numero	Vencidos	A punto de vencerse	Deteriorados	Buen estado
307	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla/ Chocolate Crujiente	30	0	5	2	23
308	Leche Evaporada Vitaminizada X 500 Gr	107	1	20	5	80
309	Yogurt Laive Fresa Familiar	238	5	45	5	183
310	Manjar Blanquito Bazo Velarde Bolsa X 900gr	747	30	75	30	613

312	Leche Sabor Chocolate Laive X 180ml Six Pack	940	38	179	28	696
313	Mantequilla Laive Con Sal 200 Gr	954	29	153	19	754
314	Bebida Watts Sabor Durazno X 145ml Six Pack	232	7	39	7	179
315	Leche Evaporada Laive Bolsa X 400	27	1	5	1	20
316	Agua Laive X 330ml	1491	15	283	30	1163
317	Yogurt Laive Fresa Bot X 180 Gr	304	3	58	12	231
318	Manjar Blanquito Bazo Velarde Balde X 19 Kg	118	5	17	6	91
319	Mantequilla Laive Con Sal 100 Gr	3272	33	654	33	2552
320	Leche Fresca Laive Tradicional Caja X 1 Lit	706	28	134	28	515
321	Queso Edam Laive Tajadas Finas	16	0	3	1	12
322	Yogurt Laive Yopi Fresa Vaso X 100 Gr X Unid	19480	779	2922	390	15389
323	Leche Fresca Laive 0% Lactosa Caja X 1 Lit	6721	269	807	269	5377
325	Yogurt Laive Kids Fresa Disney X 24 Und	81	2	11	2	66
326	Bebida Watts Durazno X 1lt	0	0	0	0	0
327	Leche Evaporada Laive 0% Lactosa X 500 MI	804	8	88	24	683
328	Yogurt Laive Fresa Personal	34	1	5	0	27
329	Yogurt Bio Laive Fresa 1.8lt	366	11	73	7	275
330	Cream Cheese Laive Barra X 227 Gr	949	38	114	47	750
331	Mantequilla Laive Con Sal Pote 200 Gr	1	0	0	0	1
332	Margarina La Preferida Granel 10 Kg(cja)	20	1	4	1	15
333	Mantequilla Laive Light Pote 200gr	1004	30	171	10	793
334	Crema De Leche Laive 946 Cc(und)	765	15	145	38	566
335	Queso Parmesano Laive Rallado	228	7	30	7	185
336	Yogurt Mix Laive Vainillac/bolitas De Colores Vaso	75	3	14	1	57
337	Yogurt Laive Vainilla Francesa Familiar	18	1	2	0	15
338	Margarina Laive Pote X 225gr	118	5	13	1	99
339	Yogurt Laive Durazno Familiar	982	20	98	29	835
340	Yogurt Mix Laive Fresa/chocolate Cruj Vaso	187	2	36	7	142
341	Bebida Watts Durazno X 200 MI Six Pack	116	5	23	3	85
342	Margarina La Preferida Barra Grande X 90 Gr	1168	47	140	58	923
343	Mantequilla Laive Con Sal Blister	1128	11	124	45	948
344	Yogurt Laive Lucuma Familiar	71	3	10	2	56
345	Leche Fresca Laive Niños Caja X 1 Lit	1205	12	193	48	952
346	Fudge Especial Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	967	29	193	19	725
347	Manjar Especial Bazo Velarde X 20 Kg	0	0	0	0	0
348	Margarina Laive Barra X 90 Gr	210	4	29	6	170
349	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla C/hojuelas X Unid	15	0	2	0	13
350	Manjar Blanquito Bazo Velarde Bld 5 Kg	892	9	152	18	714
353	Yogurt Laive Guanabana Familiar	126	5	15	4	102
354	Queso Edam Laive X Kg	109	3	16	3	86
356	Queso Cheddar Laive Paquete 8 Tajadas(und)	106	1	19	1	85
357	Leche Evaporada Entera Laive Prisma Six Pack	275	3	41	14	217
358	Queso Mozzarella Laive Porcion	29	0	5	0	23
359	Fudge Arequipeño Bazo Velarde Bolsa X 900 Gr	507	15	86	15	390
360	Mantequilla Laive Con Sal Caja(und)	308	9	31	12	256
361	Bebida Watts Naranja X 1lt	319	13	41	3	262
363	Fudge Heladero Bazo Velarde Doy Pack X 200 Gr	37	0	7	2	28
364	Leche Chocolatada Semidescremada Laive Caja X Lt	88	3	12	2	71
365	Chorizo Precocido Suiza 2 Unidades	320	3	51	3	262
366	Yogurt Bio Laive Vainilla Francesa 1.8 Lt.	145	6	26	6	107
367	Queso Fresco Laive Molde Chico X Kg	182	5	20	2	155
368	Leche Laive Natural Bolsa 900 MI(und)	102	1	15	5	81
369	Jamon Americano Suiza Empaquetado X 100gr(und)	28	1	6	1	21
370	Yogurt Laive Griego Blueberry Vaso 120g(und)	18	0	3	0	15
372	Margarina La Preferida Barra Chica X 45 Gr	91	2	16	1	72
373	Bebida Watts Durazno Botella X 350 MI(pqte X 12 Und)	78	3	16	4	55

374	Bebida Watts Piña X 1lt	3	0	1	0	2
375	Chicharron De Prensa Suiza Tajadas(und)	304	12	43	6	243
376	Bio Defensa Laive Fresa Four Pack	50	1	10	2	37
377	Yogurt Laive Mora Familiar	115	2	20	6	87
378	Yogurt Sbelt Fresa Familiar	31	0	5	1	24
381	Yogurt Laive Vainilla Francesa Personal	3	0	0	0	2
382	Yogurt Bio Laive Durazno 1,8 Lt	117	5	23	2	87
383	Margarina Laive Barra 200 Gr	0	0	0	0	0
384	Hot Dog Suiza Paquete X 230 (unid)	28	1	3	1	23
385	Bebida Watts Durazno Botella X 1,25 Ml(pqte X 6 Und)	2373	24	332	47	1970
386	Mortadela La Preferida Paquete	114	5	14	1	95
387	Leche Fresca Sbelt Descremada Caja X 1 Lit	100	4	18	2	76
389	Bebida Watts Mango X 1lt	348	7	66	10	264
390	Yogurt Sbelt Granadilla Linaza Familiar	359	7	47	11	294
393	Bebida Con Almendra Laive Caja X Lt	45	2	7	2	35
395	Yogurt Laive Griego Fresa Cero Grasa Vaso 120g(und)	60	2	10	1	47
396	Fudge Heladero Bazo Velarde Frasco Surtidor X 550gr	32	1	5	2	24
397	Fudge Especial Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg(bol)	50	2	6	1	42
399	Jamonada De Pollo La Preferida Paquete X 90 Gr	8	0	1	0	6
400	Yogurt Laive Durazno Bot X 180 Gr	13	0	3	1	9
402	Manjar Arequipeño Bazo Velarde X 900 Bolsa	25	1	4	1	19
403	Yogurt Laive Durazno Personal	25	1	5	0	20
404	Margarina Swis Barra 90	57	2	8	1	46
407	Queso Parmesano Laive Porcion	76	2	9	2	63
408	Yogurt Laive Vainilla Francesa Bot X 180 Gr	5	0	1	0	4
411	Tocino Ahumado Suiza Paquete(und)	0	0	0	0	0
412	Bebida De Soya Laive Caja X 1 Lit	341	3	68	17	252
413	Manjarblanco Sabor Casero Bazo Velarde Doy Pack X 200gr	35	1	7	1	26
416	Leche Evaporada Sin Lactosa Laive Prisma Six Pack	6009	240	781	300	4687
425	Leche Fresca Laive Semidescremada Caja X 1 Lit	8	0	1	0	6
426	Leche Evaporada Laive Niños X 500 Ml - Full Nutrientes	11	0	1	0	9
430	Jamon Americano Suiza Molde Tradicional(kg)	0	0	0	0	0
431	Chicharron De Prensa Suiza Tradicional(kg)	3	0	0	0	3
432	Yogurt Laive Griego Durazno Vaso 120g(und)	192	8	29	6	150
434	Yogurt Mix Laive Vainilla/chocolate Cruj Vaso	5	0	1	0	4
435	Yogurt Bio Laive Lucuma 1.8lt	8	0	2	0	6
437	Mantequilla Laive Sin Sal 200gr	51	2	7	2	41
440	Jamonada De Pollo Suiza Molde 2 Kgs	0	0	0	0	0
441	Yogurt Laive Mango Familiar	77	2	8	4	63
452	Bebida Watts Naranja Botella X 350 Ml(pqte X 12 Und)	3	0	0	0	2
456	Yogurt Laive Kids Vainilla Disney X 24 Und	0	0	0	0	0
457	Bebida Watts Pera X 1lt	140	1	20	4	115
460	Manjar Especial Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	181	2	36	4	139
461	Leche Evaporada Niños Prisma Six Pack	135	3	16	4	112
462	Margarina Swis Barra Grande X 200 Gr	5	0	1	0	4
463	Fudge Arequipeño Bazo Velarde Balde X 19 Kg(balde)	0	0	0	0	0
466	Fudge Sabor Casero Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	3	0	0	0	2
471	Yogurt Sbelt Ciruela Linaza Familiar	0	0	0	0	0
474	Leche Evaporada Laive Light Huesos Fuertes X 500 Gr	249	10	47	7	184
476	Salchicha De Pollo La Preferida Paquete X 100 Gr	0	0	0	0	0
477	Jamon Ingles Suiza Chico Tradicional X Kg	3	0	1	0	2
479	Yogurt Laive Piña Colada Familiar	0	0	0	0	0
482	Bebida Watts Naranja X 200 Ml Six Pack	102	4	10	2	86
484	Yogurt Laive 0% Lactosa Fresa Familiar	58	1	12	3	42
486	Queso Crema Laive Natural	2	0	0	0	2
487	Yogurt Laive Kids Durazno Disney X 24 Und	146	1	26	4	114

488	Mortadela Suiza X Kg Tradicional	2	0	0	0	2
489	Bebida Nutritiva La Preferida Chocolatada 800cc Bolsa	8	0	2	0	6
491	Bebida Con Quinoa Laive Caja 1l	0	0	0	0	0
497	Yogurt Sbelt Vainilla Francesa Familiar	0	0	0	0	0
500	Bebida Watts Naranja Botella X 1,25 Lt(unid)	6508	65	1106	130	5206
501	Yogurt Mix Laive Vainilla C/hojuelas Vaso	0	0	0	0	0
502	Bebida Watts Piña X 200 Ml Six Pack	6	0	1	0	5
503	Bebida Con Coco Laive Caja 1l. (uni)	0	0	0	0	0
504	Margarina Swis Pote 450 G (uni.)	0	0	0	0	0
505	Fudge Sabor Casero Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg	0	0	0	0	0
507	Fudge Sabor Casero Bazo Velarde Balde X 20kg(bal)	0	0	0	0	0
510	Leche Laive Chocolatada Bolsa 900 Ml(und)	114	5	22	1	87
511	Manjar Especial Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg	18	1	3	0	14
512	Queso Gouda Laive Molde	246	10	39	2	194
536	Bebida Watts Pera X 200ml X Six Pack	6758	203	1014	135	5406
537	Yogurt Laive Natural Familiar(und)	31	1	3	1	26
538	Margarina Swis Barra Chica X 100 Gr	14291	286	2429	572	11004
539	Bio Defensa Laive Vainilla Four Pack (unid)	100	2	11	5	82
541	Jamon Del Pais Suiza Tradicional (kg)	948	19	114	47	768
542	Queso Mozarella Laive Bloque(kg)	37	1	6	1	28
544	Pastel De Jamon Suiza Tradicional X Kg	0	0	0	0	0
545	Queso Fundido Laive Molde 2 Kilos (uni)	43	1	5	1	36
546	Bebida Watts Mango Botella X 1,25 Ml(pqte X 6 Und)	32	1	5	1	25
			2534	13971	2680	
			Roja	Amarilla	Amarilla	

Anexo 26: Clasificación ABC

Código	Descripción	UM	CL	%	% Acumulado	% n acumulado	Clasificación
322	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla/ Chocolate Crujiente	und	1917,61	14,961%	14,961%	1%	A
416	Leche Evaporada Vitaminizada X 500 Gr	und	581,86	4,540%	19,500%	1%	A
339	Yogurt Laive Fresa Familiar	und	467,02	3,644%	23,144%	2%	A


350	Manjar Blanco Bazo Velarde Bolsa X 900gr	und	398,60	3,110%	26,254%	3%	A
500	Leche Sabor Chocolate Laive X 180ml Six Pack	und	387,20	3,021%	29,275%	4%	A
334	Mantequilla Laive Con Sal 200 Gr	und	365,84	2,854%	32,129%	4%	A
536	Bebida Watts Sabor Durazno X 145ml Six Pack	und	354,28	2,764%	34,893%	5%	A
313	Leche Evaporada Laive Bolsa X 400	und	342,78	2,674%	37,567%	6%	A
538	Agua Laive X 330ml	und	336,65	2,626%	40,193%	6%	A
319	Yogurt Laive Fresa Bot X 180 Gr	und	321,32	2,507%	42,700%	7%	A
407	Manjar Blanco Bazo Velarde Balde X 19 Kg	und	297,60	2,322%	45,022%	8%	A
333	Mantequilla Laive Con Sal 100 Gr	und	286,38	2,234%	47,256%	9%	A
310	Leche Fresca Laive Tradicional Caja X 1 Lit	und	259,20	2,022%	49,279%	9%	A
330	Queso Edam Laive Tajadas Finas	und	252,83	1,973%	51,251%	10%	A
323	Yogurt Laive Yopi Fresa Vaso X 100 Gr X Unid	und	247,04	1,927%	53,178%	11%	A
312	Leche Fresca Laive 0% Lactosa Caja X 1 Lit	und	245,15	1,913%	55,091%	12%	A
385	Yogurt Laive Kids Fresa Disney X 24 Und	und	189,05	1,475%	56,566%	12%	A
317	Bebida Watts Durazno X 1lt	und	188,89	1,474%	58,040%	13%	A
316	Leche Evaporada Laive 0% Lactosa X 500 MI	und	182,01	1,420%	59,460%	14%	A
320	Yogurt Laive Fresa Personal	und	160,06	1,249%	60,708%	14%	A
344	Yogurt Bio Laive Fresa 1.8lt	und	157,18	1,226%	61,935%	15%	A
361	Cream Cheese Laive Barra X 227 Gr	und	155,01	1,209%	63,144%	16%	A
336	Mantequilla Laive Con Sal Pote 200 Gr	und	147,38	1,150%	64,294%	17%	A
328	Margarina La Preferida Granel 10 Kg(cja)	und	144,39	1,127%	65,420%	17%	A
335	Mantequilla Laive Light Pote 200gr	und	138,73	1,082%	66,503%	18%	A
331	Crema De Leche Laive 946 Cc(und)	und	134,75	1,051%	67,554%	19%	A
329	Queso Parmesano Laive Rallado	und	131,33	1,025%	68,579%	19%	A
346	Yogurt Mix Laive Vainillac/bolitas De Colores Vaso	und	116,27	0,907%	69,486%	20%	A
340	Yogurt Laive Vainilla Francesa Familiar	und	114,42	0,893%	70,378%	21%	A
507	Margarina Laive Pote X 225gr	und	112,14	0,875%	71,253%	22%	A
338	Yogurt Laive Durazno Familiar	und	105,41	0,822%	72,076%	22%	A
345	Yogurt Mix Laive Fresa/chocolate Cruj Vaso	und	97,97	0,764%	72,840%	23%	A
318	Bebida Watts Durazno X 200 MI Six Pack	und	94,04	0,734%	73,574%	24%	A
342	Margarina La Preferida Barra Grande X 90 Gr	und	90,42	0,705%	74,279%	24%	A
337	Mantequilla Laive Con Sal Blister	und	86,11	0,672%	74,951%	25%	A
341	Yogurt Laive Lucuma Familiar	und	85,06	0,664%	75,614%	26%	A
309	Leche Fresca Laive Niños Caja X 1 Lit	und	81,09	0,633%	76,247%	27%	A
357	Fudge Especial Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	und	80,97	0,632%	76,879%	27%	A
502	Manjar Especial Bazo Velarde X 20 Kg	kg	79,29	0,619%	77,497%	28%	A
504	Margarina Laive Barra X 90 Gr	und	75,91	0,592%	78,089%	29%	A
321	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla C/hojuelas X Unid	und	74,23	0,579%	78,669%	29%	A
484	Manjar Blanco Bazo Velarde Bld 5 Kg	und	73,73	0,575%	79,244%	30%	A
382	Yogurt Laive Guanabana Familiar	und	66,37	0,518%	79,762%	31%	A
369	Queso Edam Laive X Kg	und	63,56	0,496%	80,258%	32%	B

325	Queso Cheddar Laive Paquete 8 Tajadas(und)	und	62,12	0,485%	80,742%	32%	B
510	Leche Evaporada Entera Laive Prisma Six Pack	und	60,88	0,475%	81,217%	33%	B
347	Queso Mozarella Laive Porcion	und	60,35	0,471%	81,688%	34%	B
359	Fudge Arequipeño Bazo Velarde Bolsa X 900 Gr	und	57,18	0,446%	82,134%	35%	B
431	Mantequilla Laive Con Sal Caja(und)	und	55,65	0,434%	82,568%	35%	B
353	Bebida Watts Naranja X 1lt	und	55,52	0,433%	83,001%	36%	B
348	Fudge Heladero Bazo Velarde Doy Pack X 200 Gr	und	55,23	0,431%	83,432%	37%	B
503	Leche Chocolatada Semidescremada Laive Caja X Lt	lt	54,69	0,427%	83,859%	37%	B
412	Chorizo Precocido Suiza 2 Unidades	und	54,56	0,426%	84,285%	38%	B
383	Yogurt Bio Laive Vainilla Francesa 1.8 Lt.	und	53,92	0,421%	84,705%	39%	B
381	Queso Fresco Laive Molde Chico X Kg	und	53,21	0,415%	85,120%	40%	B
487	Leche Laive Natural Bolsa 900 Ml(und)	und	51,82	0,404%	85,525%	40%	B
432	Jamon Americano Suiza Empaquetado X 100gr(und)	und	49,82	0,389%	85,913%	41%	B
460	Yogurt Laive Griego Blueberry Vaso 120g(und)	und	49,15	0,383%	86,297%	42%	B
343	Margarina La Preferida Barra Chica X 45 Gr	und	48,28	0,377%	86,674%	42%	B
360	Bebida Watts Durazno Botella X 350 Ml(pqte X 12 Und)	und	47,08	0,367%	87,041%	43%	B
356	Bebida Watts Piña X 1lt	und	43,25	0,337%	87,378%	44%	B
474	Chicharron De Prensa Suiza Tajadas(und)	und	42,01	0,328%	87,706%	45%	B
364	Bio Defensa Laive Fresa Four Pack	und	41,52	0,324%	88,030%	45%	B
397	Yogurt Laive Mora Familiar	und	40,41	0,315%	88,345%	46%	B
363	Yogurt Sbelt Fresa Familiar	und	40,12	0,313%	88,658%	47%	B
372	Yogurt Laive Vainilla Francesa Personal	und	39,84	0,311%	88,969%	47%	B
435	Yogurt Bio Laive Durazno 1,8 Lt	und	39,23	0,306%	89,275%	48%	B
505	Margarina Laive Barra 200 Gr	und	38,68	0,302%	89,577%	49%	B
441	Hot Dog Suiza Paquete X 230 (unid)	und	38,16	0,298%	89,875%	50%	B
395	Bebida Watts Durazno Botella X 1,25 Ml(pqte X 6 Und)	und	36,41	0,284%	90,159%	50%	B
375	Mortadela La Preferida Paquete	und	36,30	0,283%	90,442%	51%	B
308	Leche Fresca Sbelt Descremada Caja X 1 Lit	und	36,24	0,283%	90,725%	52%	B
354	Bebida Watts Mango X 1lt	und	36,05	0,281%	91,006%	53%	B
384	Yogurt Sbelt Granadilla Linaza Familiar	und	35,30	0,275%	91,281%	53%	B
539	Bebida Con Almendra Laive Caja X Lt	und	35,00	0,273%	91,554%	54%	B
461	Yogurt Laive Griego Fresa Cero Grasa Vaso 120g(und)	und	34,96	0,273%	91,827%	55%	B
349	Fudge Heladero Bazo Velarde Frasco Surtidor X 550gr	und	34,42	0,269%	92,096%	55%	B
489	Fudge Especial Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg(bol)	und	34,29	0,268%	92,363%	56%	B
389	Jamonada De Pollo La Preferida Paquete X 90 Gr	und	34,04	0,266%	92,629%	57%	B
365	Yogurt Laive Durazno Bot X 180 Gr	und	33,16	0,259%	92,888%	58%	B
403	Manjar Arequipeño Bazo Velarde X 900 Bolsa	und	31,86	0,249%	93,136%	58%	B
373	Yogurt Laive Durazno Personal	und	31,80	0,248%	93,384%	59%	B
541	Margarina Swis Barra 90	und	31,20	0,243%	93,628%	60%	B
374	Queso Parmesano Laive Porcion	und	30,16	0,235%	93,863%	60%	B
366	Yogurt Laive Vainilla Francesa Bot X 180 Gr	und	29,03	0,227%	94,090%	61%	B

486	Tocino Ahumado Suiza Paquete(und)	und	28,41	0,222%	94,311%	62%	B
315	Bebida De Soya Laive Caja X 1 Lit	und	27,55	0,215%	94,526%	63%	B
358	Manjarblanco Sabor Casero Bazo Velarde Doy Pack X 200gr	und	27,53	0,215%	94,741%	63%	B
512	Leche Evaporada Sin Lactosa Laive Prisma Six Pack	und	27,15	0,212%	94,953%	64%	B
307	Leche Fresca Laive Semidescremada Caja X 1 Lit	und	26,67	0,208%	95,161%	65%	C
314	Leche Evaporada Laive Niños X 500 MI - Full Nutrientes	und	26,47	0,207%	95,367%	65%	C
466	Jamon Americano Suiza Molde Tradicional(kg)	und	26,23	0,205%	95,572%	66%	C
462	Chicharron De Prensa Suiza Tradicional(kg)	kg	24,69	0,193%	95,765%	67%	C
482	Yogurt Laive Griego Durazno Vaso 120g(und)	und	24,52	0,191%	95,956%	68%	C
367	Yogurt Mix Laive Vainilla/chocolate Cruj Vaso	und	24,42	0,191%	96,147%	68%	C
456	Yogurt Bio Laive Lucuma 1.8lt	und	24,23	0,189%	96,336%	69%	C
332	Mantequilla Laive Sin Sal 200gr	und	23,59	0,184%	96,520%	70%	C
425	Jamonada De Pollo Suiza Molde 2 Kgs	und	22,76	0,178%	96,697%	71%	C
537	Yogurt Laive Mango Familiar	und	22,56	0,176%	96,873%	71%	C
390	Bebida Watts Naranja Botella X 350 MI(ppqte X 12 Und)	und	22,37	0,175%	97,048%	72%	C
387	Yogurt Laive Kids Vainilla Disney X 24 Und	und	22,20	0,173%	97,221%	73%	C
393	Bebida Watts Pera X 1lt	und	21,59	0,168%	97,389%	73%	C
396	Manjar Especial Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	und	20,52	0,160%	97,549%	74%	C
511	Leche Evaporada Niños Prisma Six Pack	und	20,18	0,157%	97,707%	75%	C
327	Margarina Swis Barra Grande X 200 Gr	und	20,06	0,156%	97,863%	76%	C
488	Fudge Arequipeño Bazo Velarde Balde X 19 Kg(balde)	und	20,00	0,156%	98,019%	76%	C
413	Fudge Sabor Casero Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	und	17,33	0,135%	98,155%	77%	C
399	Yogurt Sbelt Ciruela Linaza Familiar	und	17,03	0,133%	98,287%	78%	C
376	Leche Evaporada Laive Light Huesos Fuertes X 500 Gr	und	16,26	0,127%	98,414%	78%	C
457	Salchicha De Pollo La Preferida Paquete X 100 Gr	und	15,43	0,120%	98,535%	79%	C
408	Jamon Ingles Suiza Chico Tradicional X Kg	kg	14,90	0,116%	98,651%	80%	C
400	Yogurt Laive Piña Colada Familiar	und	14,15	0,110%	98,761%	81%	C
377	Bebida Watts Naranja X 200 MI Six Pack	und	13,96	0,109%	98,870%	81%	C
370	Yogurt Laive 0% Lactosa Fresa Familiar	und	13,29	0,104%	98,974%	82%	C
404	Queso Crema Laive Natural	und	12,03	0,094%	99,068%	83%	C
386	Yogurt Laive Kids Durazno Disney X 24 Und	und	11,20	0,087%	99,155%	83%	C
426	Mortadela Suiza X Kg Tradicional	und	11,06	0,086%	99,242%	84%	C
402	Bebida Nutritiva La Preferida Chocolatada 800cc Bolsa	und	10,45	0,082%	99,323%	85%	C
542	Bebida Con Quinoa Laive Caja 1l	und	10,39	0,081%	99,404%	86%	C
434	Yogurt Sbelt Vainilla Francesa Familiar	und	10,26	0,080%	99,484%	86%	C
437	Bebida Watts Naranja Botella X 1,25 Lt(unid)	und	9,47	0,074%	99,558%	87%	C
368	Yogurt Mix Laive Vainilla C/hojuelas Vaso	und	8,97	0,070%	99,628%	88%	C
378	Bebida Watts Piña X 200 MI Six Pack	und	7,19	0,056%	99,684%	88%	C
546	Bebida Con Coco Laive Caja 1l. (uni)	und	5,71	0,045%	99,729%	89%	C
545	Margarina Swis Pote 450 G (uni.)	und	4,79	0,037%	99,766%	90%	C

477	Fudge Sabor Casero Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg	und	4,45	0,035%	99,801%	91%	C
491	Fudge Sabor Casero Bazo Velarde Balde X 20kg(bal)	und	4,03	0,031%	99,832%	91%	C
463	Leche Laive Chocolatada Bolsa 900 Ml(und)	und	3,49	0,027%	99,859%	92%	C
476	Manjar Especial Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg	und	3,37	0,026%	99,886%	93%	C
411	Queso Gouda Laive Molde	und	2,94	0,023%	99,909%	94%	C
471	Bebida Watts Pera X 200ml X Six Pack	und	1,53	0,012%	99,921%	94%	C
430	Yogurt Laive Natural Familiar(und)	und	1,33	0,010%	99,931%	95%	C
326	Margarina Swis Barra Chica X 100 Gr	und	1,31	0,010%	99,941%	96%	C
452	Bio Defensa Laive Vainilla Four Pack (unid)	und	1,29	0,010%	99,951%	96%	C
440	Jamon Del Pais Suiza Tradicional (kg)	kg	1,28	0,010%	99,961%	97%	C
497	Queso Mozarela Laive Bloque(kg)	und	1,28	0,010%	99,971%	98%	C
501	Pastel De Jamon Suiza Tradicional X Kg	kg	1,28	0,010%	99,981%	99%	C
544	Queso Fundido Laive Molde 2 Kilos (uni)	und	1,21	0,009%	99,991%	99%	C
479	Bebida Watts Mango Botella X 1,25 Ml(pqte X 6 Und)	und	1,18	0,009%	100,000%	100%	C

Anexo 27: Diagnóstico inicial en materia de la metodología 5s

	DIAGNÓSTICO INICIAL	Código: 001
		Versión: 01
	ALMACEN 1 y 2	Fecha:
		Página: 1 y 2

EVALUACIÓN	
10	0
Si	No

INDICACIONES: Marque con una (x) en los casilleros de acuerdo a la puntuación que considere respecto a cada ítem.

SEIRI- CLASIFICAR	Si	No
1. Los stands están en buen estado para su óptimo uso.		X
2. Los pasillos se encuentran libres de objetos		X
3. El espacio para trabajar está despejado y libre de artículos innecesarios		X
4. Están correctamente organizadas los stands o gabinetes		X
5. Los materiales u objetos se encuentran en lugares apropiados		X
6. Se ubican los materiales requeridos rápidamente y sin demora		X
7. Existe una adecuada y actualizada base de datos		X
SUMA:		10
RESULTADO SEIRI: 70 pts. = 100%		12.5%


SEITON- ORGANIZAR	Si	No
1. Los espacios están correctamente rotulados		X
2. La mesa de trabajo esta despejada y sin ningún innecesario		X
3. Los tachos de basura se encuentran en su lugar	X	
4. Los estantes están correctamente ordenados		X
5. Los Epp's están bien ubicados para su utilización inmediata		X
6. El botiquín cuenta con las medicinas organizadas y rotuladas		X
7. El archivo de documentos es el óptimo (Registros de inventario)		X
8. Todos los artículos o productos se encuentran en su lugar designado del almacén		X
SUMA:		10
RESULTADO SEITON: 80 pts. = 100%		11.1%

SEISO- LIMPIAR		SI	NO
1. Los pisos, stands, paredes están aseados correctamente			X
2. El aseo de los espacios se lleva a cabo según el rol correspondiente			X
3. Las herramientas para el aseo están accesibles en el almacén			X
4. Se cambia de bolsa a los tachos basureros en el horario indicado	X		
5. Los espacios están bien pintados y sin corrosión ni deteriorados			X
6. Están limpios y accesibles los Epp's	X		
7. Los anuncios, letreros y ventanas; están correctamente limpios			X
SUMA:		10	
RESULTADO SEISO: 70 pts. = 100%		12.5%	

SEIKETSU- ESTANDARIZAR		SI	NO
1. Existe un método para estandarizar sus procesos en almacén			X
2. Se procura que exista armonía entre los colaboradores y el espacio de trabajo			X
3. Los artículos de limpieza se utilizan en la fecha optima, sin estar próximos a vencerse			X
SUMA:		0	
RESULTADO SEIKETSU: 30 pts. = 100%		0%	

SHITSUKE- DISCIPLINA		SI	NO
1. Cumplen con el aseo de manera adecuada en el horario indicado			X
2. Se llevan a cabo los mantenimientos necesarios a los stands			X
3. Se mantiene actualizada la base de datos			X
4. Cuentan con un plan de mejora			X
SUMA:		0	
RESULTADO SHITSUKE: 40 pts. = 100%		0%	

Anexo 28: Diagnóstico final en materia de la metodología 5s

	AUDITORIA – METODOLOGIA 5S	Código: 001
		Versión: 01
	ALMACÉN 1 y 2	Fecha:
		Página: 1 y 2

EVALUACIÓN	
10	0
Si	No

INDICACIONES: Marque con una (x) en los casilleros de acuerdo a la puntuación que considere respecto a cada ítem.

SEIRI- CLASIFICAR	Si	No
1. Las herramientas o implementos de trabajo, están en correcto estado	X	
2. Los stands están en buen estado para su óptimo uso.		X
3. Los pasillos se encuentran libres de objetos	X	
4. El espacio para trabajar está despejado y libre de artículos innecesarios	X	
5. Están correctamente organizadas los stands o gabinetes	X	
6. Los materiales u objetos se encuentran en lugares apropiados	X	
7. Se ubican los materiales requeridos rápidamente y sin demora	X	
8. Existe una adecuada y actualizada base de datos	X	
SUMA:		70
RESULTADO SEIRI: 80 pts. = 100%		87.5%

SEITON- ORGANIZAR	Si	No
1. Los espacios están correctamente rotulados	X	
2. La mesa de trabajo esta despejada y sin ningún innecesario	X	
3. Los tachos de basura se encuentran en su lugar	X	
4. Los estantes están correctamente ordenados	X	
5. Los Epp's están bien ubicados para su utilización inmediata	X	
6. El botiquín cuenta con las medicinas organizadas y rotuladas		X
7. El archivo de documentos es el óptimo		X
8. Todos los artículos se encuentran en su lugar designado del almacén	X	
SUMA:		70
RESULTADO SEITON: 80 pts. = 100%		77.8%

SEISO- LIMPIAR	SI	NO
1. Los pisos, stands, paredes están aseados correctamente		X
3. El aseo de los espacios se lleva a cabo según el rol correspondiente	X	
4. Las herramientas para el aseo están accesibles en el almacén	X	
5. Se cambia de bolsa a los tachos basureros en el horario indicado	X	
6. Los espacios están bien pintados y sin corrosión ni deteriorados		X
7. Están limpios y accesibles los Epp's	X	
8. Los anuncios, letreros y ventanas; están correctamente limpios	X	
SUMA:		60
RESULTADO SEISO: 80 pts. = 100%		75%

SEIKETSU- ESTANDARIZAR	SI	NO
1. El encargado de almacén hace cumplir metódicamente las 5 "S's"	X	
2. Se procura que exista armonía entre los colaboradores y el espacio de trabajo	X	
3. El plan de trabajo para la aplicación de las 5 "S's", se cumple	X	
4. Los colaboradores están informados y capacitados en la metodología 5 "S"		X
5. Los artículos de limpieza se utilizan en la fecha optima, sin estar próximos a vencerse	X	
6. Los colaboradores respetan el instructivo de la metodología aplicada	X	
SUMA:		50
RESULTADO SEIKETSU: 60 pts. = 100%		83.3%

SHITSUKE- DISCIPLINA	SI	NO
1. Hay una inspección optima sobre el nivel de cumplimiento de las anteriores "S's"	X	
2. Los resultados obtenidos son favorables para la gestión	X	
3. Cumplen con el aseo de manera adecuada en el horario indicado	X	
4. Se llevan a cabo los mantenimientos necesarios a los stands		X
5. Se mantiene actualizada la base de datos	X	
6. Se reconoce el esfuerzo y participación en los colaboradores	X	
7. Se sanciona a los colaboradores en caso se incumpla con el programa	X	
8. Tienen el plan para mejorar y continuar aplicándolo		X
9. Se cuenta con el instructivo de la metodología	X	
SUMA:		70
RESULTADO SHITSUKE: 90 pts. = 100%		77.8%

Anexo 29: Costos de aprovisionamiento – Después de la aplicación

Código	Descripción	Julio								Agosto								Septiembre								Promedio Costo x Item
		Cantidad	Peso	Precio Unit.	Total \$/.	N° de pedidos	Factor de Porra-teo	Costo x Item	Costo total	Can-tida d	Peso	Precio Unit.	Total \$/.	N° de pedidos	Fac-tor de Por-ra-teo	Costo x Item	Costo total	Canti-dad	Peso	Precio Unit.	Total \$/.	N° de pedidos	Factor de Porra-teo	Costo x Item	Costo total	
307	Leche Fresca Laive Semidescremada Caja X 1 Lit	103	108,00	2,60	267,10	4,00	0,01	0,22	22,35	11	12,00	2,60	27,49	1,00	0,00	0,52	5,54	106	96,00	2,60	274,88	3,00	0,01	0,17	17,56	0,30
308	Leche Fresca Sbelt Descremada Caja X 1 Lit	122	120,00	2,86	350,53	2,00	0,01	0,09	11,18	80	96,00	2,86	274,93	3,00	0,01	0,21	16,61	71	72,00	2,86	204,16	2,00	0,01	0,16	11,71	0,15
309	Leche Fresca Laive Niños Caja X 1 Lit	223	192,00	2,86	637,86	3,00	0,01	0,08	16,76	282	324,00	2,86	927,90	3,00	0,01	0,06	16,61	169	204,00	2,86	484,90	3,00	0,01	0,10	17,56	0,08
310	Leche Fresca Laive Tradicional Caja X 1 Lit	5978	480,00	2,60	15559,43	4,00	0,01	0,00	22,35	4782	1896,00	2,60	4935,33	4,00	0,01	0,00	22,15	5978	960,00	2,60	15559,60	4,00	0,01	0,00	23,41	0,00
312	Leche Fresca Laive 0% Lactosa Caja X 1 Lit	5589	804,00	2,86	16005,13	4,00	0,01	0,00	22,35	4471	1164,00	2,86	3333,54	4,00	0,01	0,00	22,15	4471	1020,00	2,86	12803,78	4,00	0,01	0,01	23,41	0,00
313	Leche Evaporada Laive Bolsa X 400	7771	0,00	0,00	0,00	4,00	0,01	0,00	22,35	9325	1123,20	1,79	5038,43	4,00	0,01	0,00	22,15	6217	816,00	1,79	11154,91	4,00	0,01	0,00	23,41	0,00
314	Leche Evaporada Laive Niños X 500 MI - Full Nutrientes	62	36,00	2,23	137,82	2,00	0,01	0,18	11,18	143	60,00	2,23	267,09	2,00	0,01	0,08	11,08	74	36,00	2,23	165,06	1,00	0,00	0,08	5,85	0,11
315	Bebida De Soya Laive Caja X 1 Lit	122	108,00	2,86	349,54	4,00	0,01	0,18	22,35	88	84,00	2,86	240,57	3,00	0,01	0,19	16,61	77	72,00	2,86	220,66	2,00	0,01	0,15	11,71	0,17
316	Leche Evaporada Laive 0% Lactosa X 500 MI	3870	396,00	2,23	8614,24	4,00	0,01	0,01	22,35	2903	444,00	2,23	1976,46	4,00	0,01	0,01	22,15	2903	540,00	2,23	6460,64	4,00	0,01	0,01	23,41	0,01
317	Bebida Watts Durazno X 1lt	3266	0,00	0,00	0,00	4,00	0,01	0,01	22,35	3919	0,00	0,00	0,00	4,00	0,01	0,01	22,15	3266	0,00	0,00	0,00	4,00	0,01	0,01	23,41	0,01
318	Bebida Watts Durazno X 200 MI Six Pack	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	374	68,00	3,81	1294,99	3,00	0,01	0,04	16,61	116	20,00	3,81	441,83	1,00	0,00	0,05	5,85	0,03
319	Yogurt Laive Fresa Bot X 180 Gr	3145	544,32	0,67	2101,36	4,00	0,01	0,01	22,35	9813	1748,88	0,67	6491,83	4,00	0,01	0,00	22,15	11299	2096,64	0,67	7549,26	4,00	0,01	0,00	23,41	0,00
320	Yogurt Laive Fresa Personal	2848	751,50	1,19	3390,88	4,00	0,01	0,01	22,35	2848	1147,50	1,19	3643,51	4,00	0,01	0,01	22,15	2848	625,50	1,19	3390,90	4,00	0,01	0,01	23,41	0,01
321	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla C/hojuelas X Unid	194	40,00	1,09	211,58	2,00	0,01	0,06	11,18	705	164,00	1,09	894,26	3,00	0,01	0,02	16,61	1032	240,00	1,09	1125,47	3,00	0,01	0,02	17,56	0,03
322	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla/ Chocolate Crujiente	58468	3836,00	1,09	63762,92	4,00	0,01	0,00	22,35	58468	4740,00	1,09	25846,27	4,00	0,01	0,00	22,15	51159	8416,00	1,09	55792,29	4,00	0,01	0,00	23,41	0,00
323	Yogurt Laive Yopi Fresa Vaso X 100 Gr X Unid	7447	657,60	0,28	2089,42	4,00	0,01	0,00	22,35	3724	1958,40	0,28	5494,48	4,00	0,01	0,01	22,15	7447	2188,80	0,28	2089,39	4,00	0,01	0,00	23,41	0,00
325	Queso Cheddar Laive Paquete 8 Tajadas(und)	155	168,00	4,08	631,31	3,00	0,01	0,11	16,76	119	120,00	4,08	490,14	3,00	0,01	0,14	16,61	132	120,00	4,08	539,16	2,00	0,01	0,09	11,71	0,11
326	Margarina Swis Barra Chica X 100 Gr	20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
327	Margarina Swis Barra Grande X 200 Gr	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
328	Margarina La Preferida Granel 10 Kg(cja)	2690	9,00	58,43	157211,38	4,00	0,01	0,01	22,35	2690	7,00	58,44	409,04	4,00	0,01	0,01	22,15	2897	13,00	58,44	169309,57	4,00	0,01	0,01	23,41	0,01
329	Queso Parmesano Laive Rallado	3401	33,25	1,98	6718,45	4,00	0,01	0,01	22,35	2267	38,50	1,98	2173,08	4,00	0,01	0,01	22,15	2267	24,50	1,98	4479,08	4,00	0,01	0,01	23,41	0,01
330	Queso Edam Laive Tajadas Finas	5627	151,20	2,47	13922,39	4,00	0,01	0,00	22,35	4502	138,24	2,47	3800,32	4,00	0,01	0,00	22,15	4502	133,92	2,47	11137,71	4,00	0,01	0,01	23,41	0,00

361	Cream Cheese Laive Barra X 227 Gr	2706	122,57	5,05	13660,62	4,00	0,01	0,01	22,35	2706	106,24	5,05	2362,99	4,00	0,01	0,01	22,15	2706	57,20	5,05	13660,62	4,00	0,01	0,01	23,41	0,01
363	Yogurt Sbelt Fresa Familiar	71	66,00	3,00	213,93	4,00	0,01	0,31	22,35	144	162,00	3,00	486,17	4,00	0,01	0,15	22,15	114	120,00	3,00	342,14	4,00	0,01	0,21	23,41	0,22
364	Bio Defensa Laive Fresa Four Pack	108	43,20	2,98	321,93	4,00	0,01	0,21	22,35	69	33,60	2,98	250,39	4,00	0,01	0,32	22,15	43	14,40	2,98	128,77	1,00	0,00	0,14	5,85	0,22
365	Yogurt Laive Durazno Bot X 180 Gr	73	15,12	0,67	48,83	2,00	0,01	0,15	11,18	222	40,32	0,67	149,67	4,00	0,01	0,10	22,15	235	50,40	0,67	157,16	3,00	0,01	0,07	17,56	0,11
366	Yogurt Laive Vainilla Francesa Bot X 180 Gr	105	20,16	0,67	70,35	2,00	0,01	0,11	11,18	103	20,16	0,67	74,83	1,00	0,00	0,05	5,54	552	85,68	0,67	368,96	4,00	0,01	0,04	23,41	0,07
367	Yogurt Mix Laive Vainilla/chocolate Cruj Vaso	94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
368	Yogurt Mix Laive Vainilla C/hojuelas Vaso	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
369	Queso Edam Laive X Kg	28	29,00	21,15	582,64	5,00	0,02	1,01	27,94	10	8,95	21,15	189,28	1,00	0,00	0,56	5,54	19	20,05	21,15	402,83	3,00	0,01	0,92	17,56	0,83
370	Yogurt Laive 0% Lactosa Fresa Familiar	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12	12,00	3,40	40,80	1,00	0,00	0,45	5,54	31	30,00	3,40	106,08	3,00	0,01	0,56	17,56	0,34
372	Yogurt Laive Vainilla Francesa Personal	276	88,80	1,19	328,67	4,00	0,01	0,08	22,35	383	124,32	1,19	400,07	4,00	0,01	0,06	22,15	270	93,24	1,19	321,05	3,00	0,01	0,07	17,56	0,07
373	Yogurt Laive Durazno Personal	90	39,96	1,19	106,73	2,00	0,01	0,12	11,18	353	119,88	1,19	385,79	4,00	0,01	0,06	22,15	249	84,36	1,19	295,90	2,00	0,01	0,05	11,71	0,08
374	Queso Parmesano Laive Porcion	5	5,00	44,26	210,23	2,00	0,01	2,35	11,18	8	10,00	44,26	442,60	2,00	0,01	1,33	11,08	3	3,25	44,26	146,73	1,00	0,00	1,77	5,85	1,82
375	Mortadela La Preferida Paquete	364	36,00	0,83	302,54	3,00	0,01	0,05	16,76	182	18,00	0,83	149,76	2,00	0,01	0,06	11,08	403	36,00	0,83	335,46	4,00	0,01	0,06	23,41	0,06
376	Leche Evaporada Laive Light Huesos Fuertes X 500 Gr	58	36,00	2,01	117,19	2,00	0,01	0,19	11,18	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48	24,00	2,01	97,41	1,00	0,00	0,12	5,85	0,10
377	Bebida Watts Naranja X 200 Mi Six Pack	14	3,20	3,81	54,85	1,00	0,00	0,39	5,59	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,13
378	Bebida Watts Piña X 200 Mi Six Pack	18	3,20	3,81	67,03	1,00	0,00	0,32	5,59	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,11
381	Queso Fresco Laive Molde Chico X Kg	63	60,26	13,61	860,86	6,00	0,02	0,53	33,53	22	25,41	13,59	345,23	2,00	0,01	0,51	11,08	25	23,70	13,59	344,67	3,00	0,01	0,69	17,56	0,58
382	Yogurt Laive Guanabana Familiar	246	276,00	2,92	718,09	3,00	0,01	0,07	16,76	408	408,00	2,92	1192,66	3,00	0,01	0,04	16,61	170	210,00	2,92	497,24	2,00	0,01	0,07	11,71	0,06
383	Yogurt Bio Laive Vainilla Francesa 1.8 Lt.	142	230,40	5,43	770,90	4,00	0,01	0,16	22,35	197	302,40	5,43	911,51	4,00	0,01	0,11	22,15	84	136,80	5,43	453,59	2,00	0,01	0,14	11,71	0,14
384	Yogurt Sbelt Granadilla Linaza Familiar	31	36,00	3,00	94,01	3,00	0,01	0,54	16,76	97	120,00	3,00	360,13	4,00	0,01	0,23	22,15	124	144,00	3,00	371,67	4,00	0,01	0,19	23,41	0,32
385	Yogurt Laive Kids Fresa Disney X 24 Und	5222	313,92	0,52	2727,23	4,00	0,01	0,00	22,35	5222	552,96	0,52	2406,50	4,00	0,01	0,00	22,15	2611	1042,56	0,52	1363,57	4,00	0,01	0,01	23,41	0,01
386	Yogurt Laive Kids Durazno Disney X 24 Und	22	2,88	0,52	11,53	1,00	0,00	0,25	5,59	66	8,64	0,52	37,60	2,00	0,01	0,17	11,08	77	11,52	0,52	40,11	2,00	0,01	0,15	11,71	0,19
387	Yogurt Laive Kids Vainilla Disney X 24 Und	86	8,64	0,52	45,13	2,00	0,01	0,13	11,18	111	11,52	0,52	50,13	3,00	0,01	0,15	16,61	202	28,80	0,52	105,29	3,00	0,01	0,09	17,56	0,12
389	Jamonada De Pollo La Preferida Paquete X 90 Gr	509	405,00	0,83	423,10	3,00	0,01	0,03	16,76	308	243,00	0,83	224,64	3,00	0,01	0,05	16,61	464	405,00	0,83	385,66	4,00	0,01	0,05	23,41	0,05
390	Bebida Watts Naranja Botella X 350 Mi (pqte X 12 Und)	59	21,00	1,07	63,54	1,00	0,00	0,09	5,59	137	42,00	1,07	128,36	2,00	0,01	0,08	11,08	158	63,00	1,07	169,44	2,00	0,01	0,07	11,71	0,08
393	Bebida Watts Pera X 1lt	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	209	240,00	2,09	501,49	1,00	0,00	0,03	5,54	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01
395	Bebida Watts Durazno Botella X 1,25 Mi (pqte X 6 Und)	144	165,00	3,21	461,77	3,00	0,01	0,12	16,76	104	112,50	3,21	288,85	2,00	0,01	0,11	11,08	59	75,00	3,21	188,71	1,00	0,00	0,10	5,85	0,11

396	Manjar Especial Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	17	8,00	3,77	62,73	1,00	0,00	0,34	5,59	36	16,00	3,77	120,64	2,00	0,01	0,30	11,08	19	8,00	3,77	72,38	1,00	0,00	0,30	5,85	0,31
397	Yogurt Laive Mora Familiar	88	102,00	2,92	256,43	4,00	0,01	0,25	22,35	198	198,00	2,92	578,80	4,00	0,01	0,11	22,15	77	96,00	2,92	224,51	2,00	0,01	0,15	11,71	0,17
399	Yogurt Sbelt Ciruela Linaza Familiar	29	24,00	3,00	86,45	3,00	0,01	0,58	16,76	29	36,00	3,00	108,04	2,00	0,01	0,38	11,08	12	12,00	3,00	37,45	1,00	0,00	0,47	5,85	0,48
400	Yogurt Laive Piña Colada Familiar	29	30,00	2,92	85,95	2,00	0,01	0,38	11,18	10	12,00	2,92	35,08	1,00	0,00	0,54	5,54	19	18,00	2,92	55,25	1,00	0,00	0,31	5,85	0,41
402	Bebida Nutritiva La Preferida Chocolatada 800cc Bolsa	36	25,60	1,84	65,40	1,00	0,00	0,16	5,59	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,05
403	Manjar Arequipeño Bazo Velarde X 900 Bolsa	10	9,00	4,50	46,84	1,00	0,00	0,54	5,59	84	72,00	4,50	360,35	3,00	0,01	0,20	16,61	29	27,00	4,50	132,43	1,00	0,00	0,20	5,85	0,31
404	Queso Crema Laive Natural	30	2,00	1,17	35,21	1,00	0,00	0,19	5,59	27	2,00	1,17	29,34	1,00	0,00	0,20	5,54	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,13
407	Manjar Blanco Bazo Velarde Balde X 19 Kg	8164	57,00	80,71	658975,94	4,00	0,01	0,00	22,35	8467	893,00	80,72	3793,60	4,00	0,01	0,00	22,15	8769	836,00	80,72	707806,01	4,00	0,01	0,00	23,41	0,00
408	Jamon Ingles Suiza Chico Tradicional X Kg	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6	5,10	18,63	95,00	2,00	0,01	1,94	11,08	3	2,55	18,63	54,15	1,00	0,00	2,01	5,85	1,32
411	Queso Gouda Laive Molde	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
412	Chorizo Precocido Suiza 2 Unidades	418	45,00	1,75	731,59	4,00	0,01	0,05	22,35	441	56,25	1,75	788,35	3,00	0,01	0,04	16,61	389	45,00	1,75	681,13	4,00	0,01	0,06	23,41	0,05
413	Fudge Sabor Casero Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19	8,00	4,17	79,40	1,00	0,00	0,31	5,85	0,10
416	Leche Evaporada Vitaminizada X 500 Gr	7881	1920,00	2,01	15835,23	4,00	0,01	0,00	22,35	7881	2076,00	2,01	8342,53	4,00	0,01	0,00	22,15	7881	1560,00	2,01	15835,13	4,00	0,01	0,00	23,41	0,00
425	Jamonada De Pollo Suiza Molde 2 Kgs	4	3,00	14,42	50,60	2,00	0,01	3,18	11,18	4	5,00	14,42	72,07	2,00	0,01	2,61	11,08	5	6,00	14,42	73,52	3,00	0,01	3,44	17,56	3,08
426	Mortadela Suiza X Kg Tradicional	1	1,00	21,62	20,32	1,00	0,00	5,94	5,59	2	2,00	21,62	43,24	1,00	0,00	2,80	5,54	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,91
430	Yogurt Laive Natural Familiar(und)	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6	6,00	2,92	17,54	1,00	0,00	0,91	5,54	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,30
431	Mantequilla Laive Con Sal Caja(und)	6	30,00	136,20	776,34	2,00	0,01	1,96	11,18	6	42,00	136,20	953,40	3,00	0,01	2,58	16,61	5	30,00	136,20	715,05	2,00	0,01	2,23	11,71	2,26
432	Jamon Americano Suiza Empaquetado X 100gr(und)	310	28,20	1,67	516,98	5,00	0,02	0,09	27,94	226	28,20	1,67	469,98	3,00	0,01	0,07	16,61	233	23,50	1,67	387,73	3,00	0,01	0,08	17,56	0,08
434	Yogurt Sbelt Vainilla Francesa Familiar	6	6,00	3,00	16,93	1,00	0,00	0,99	5,59	10	12,00	3,00	36,01	1,00	0,00	0,57	5,54	10	12,00	3,00	29,17	1,00	0,00	0,60	5,85	0,72
435	Yogurt Bio Laive Durazno 1,8 Lt	81	165,60	5,43	439,28	5,00	0,02	0,35	27,94	82	151,20	5,43	455,76	4,00	0,01	0,27	22,15	85	144,00	5,43	460,10	3,00	0,01	0,21	17,56	0,27
437	Bebida Watts Naranja Botella X 1,25 Lt(unid)	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11	15,00	3,21	35,81	1,00	0,00	0,52	5,85	0,17
440	Jamon Del Pais Suiza Tradicional (kg)	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	1,80	21,36	38,45	1,00	0,00	3,71	5,54	27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,24
441	Hot Dog Suiza Paquete X 230 (unid)	259	55,20	2,10	544,15	4,00	0,01	0,09	22,35	115	27,60	2,10	251,92	2,00	0,01	0,10	11,08	130	27,60	2,10	272,07	2,00	0,01	0,09	11,71	0,09
452	Bio Defensa Laive Vainilla Four Pack (unid)	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
456	Yogurt Bio Laive Lucuma 1.8lt	35	57,60	5,43	189,25	2,00	0,01	0,32	11,18	76	115,20	5,43	347,24	3,00	0,01	0,22	16,61	37	72,00	5,43	199,69	2,00	0,01	0,32	11,71	0,29
457	Salchicha De Pollo La Preferida Paquete X 100 Gr	100	9,00	0,68	68,35	1,00	0,00	0,06	5,59	72	9,00	0,68	61,59	1,00	0,00	0,08	5,54	96	9,00	0,68	65,90	1,00	0,00	0,06	5,85	0,06
460	Yogurt Laive Griego Blueberry Vaso 120g(und)	371	43,20	1,08	399,34	3,00	0,01	0,05	16,76	484	60,48	1,08	542,78	3,00	0,01	0,03	16,61	396	40,32	1,08	426,99	3,00	0,01	0,04	17,56	0,04

461	Yogurt Laive Griego Fresa Cero Grasa Vaso 120g(und)	179	25,92	1,08	193,08	3,00	0,01	0,09	16,76	128	17,28	1,08	155,08	2,00	0,01	0,09	11,08	320	43,20	1,08	345,10	4,00	0,01	0,07	23,41	0,08
462	Chicharron De Prensa Suiza Tradicional(kg)	15	14,65	10,65	160,64	5,00	0,02	1,85	27,94	6	7,70	10,65	81,96	3,00	0,01	2,57	16,61	5	5,00	10,64	58,01	1,00	0,00	1,07	5,85	1,83
463	Leche Laive Chocolateada Bolsa 900 Ml(und)	13	11,35	2,51	32,28	1,00	0,00	0,44	5,59	14	11,35	2,51	30,17	1,00	0,00	0,41	5,54	42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,28
466	Jamon Americano Suiza Molde Tradicional(kg)	18	18,27	11,72	216,33	1,00	0,00	0,30	5,59	15	15,66	11,72	183,60	3,00	0,01	1,09	16,61	11	13,05	11,72	133,11	2,00	0,01	1,03	11,71	0,81
471	Bebida Watts Pera X 200ml X Six Pack	4	0,80	3,81	17,07	1,00	0,00	1,25	5,59	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,42
474	Chicharron De Prensa Suiza Tajadas(und)	389	72,00	1,21	468,81	3,00	0,01	0,04	16,76	308	54,00	1,21	325,56	2,00	0,01	0,04	11,08	316	54,00	1,21	380,91	3,00	0,01	0,06	17,56	0,04
476	Manjar Especial Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2	10,00	30,97	50,79	2,00	0,01	7,14	11,71	2,38
477	Fudge Sabor Casero Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
479	Bebida Watts Mango Botella X 1,25 Ml(pqte X 6 Und)	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5	7,50	3,21	16,56	1,00	0,00	1,13	5,85	0,38
482	Yogurt Laive Griego Durazno Vaso 120g(und)	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	83	8,64	1,08	77,54	2,00	0,01	0,13	11,08	190	23,04	1,08	204,73	4,00	0,01	0,12	23,41	0,09
484	Manjar Blanquito Bazo Velarde Bld 5 Kg	5	25,00	21,39	111,24	1,00	0,00	1,07	5,59	34	175,00	21,39	748,75	4,00	0,01	0,66	22,15	40	200,00	21,39	864,32	4,00	0,01	0,58	23,41	0,77
486	Tocino Ahumado Suiza Paquete(und)	132	112,00	5,21	688,74	3,00	0,01	0,13	16,76	45	56,00	5,21	291,84	1,00	0,00	0,12	5,54	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,08
487	Leche Laive Natural Bolsa 900 Ml(und)	252	240,00	2,32	583,80	4,00	0,01	0,09	22,35	292	252,00	2,32	583,79	4,00	0,01	0,08	22,15	201	228,00	2,32	464,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,05
488	Fudge Arequipeño Bazo Velarde Balde X 19 Kg(balde)	1	19,00	96,98	116,38	1,00	0,00	4,66	5,59	1	19,00	96,98	96,98	1,00	0,00	6,92	5,54	2	38,00	96,98	184,26	2,00	0,01	6,16	11,71	5,91
489	Fudge Especial Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg(bol)	2	10,00	34,36	61,85	1,00	0,00	3,10	5,59	9	40,00	34,36	274,88	4,00	0,01	2,45	22,15	14	60,00	34,36	478,33	5,00	0,02	2,10	29,27	2,55
491	Fudge Sabor Casero Bazo Velarde Balde X 20kg(bal)	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2	40,00	132,79	265,59	1,00	0,00	3,04	5,54	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,01
497	Queso Mozarella Laive Bloque(kg)	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
500	Leche Sabor Chocolate Laive X 180ml Six Pack	7384	0,00	0,00	0,00	4,00	0,01	0,00	22,35	5538	669,60	0,78	2885,35	4,00	0,01	0,00	22,15	7384	1944,00	0,78	5726,96	4,00	0,01	0,00	23,41	0,00
501	Pastel De Jamon Suiza Tradicional X Kg	3	3,00	9,24	29,11	1,00	0,00	1,77	5,59	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,59
502	Manjar Especial Bazo Velarde X 20 Kg	10	8,00	118,71	1139,62	4,00	0,01	2,33	22,35	7	8,00	118,70	949,57	4,00	0,01	2,98	22,15	2	2,00	118,70	270,62	1,00	0,00	2,57	5,85	2,62
503	Leche Chocolateada Semidescremada Laive Caja X Lt	138	168,00	2,86	394,54	3,00	0,01	0,12	16,76	462	444,00	2,86	1271,55	4,00	0,01	0,05	22,15	151	180,00	2,86	433,01	2,00	0,01	0,08	11,71	0,08
504	Margarina Laive Barra X 90 Gr	1814	168,00	1,01	1830,50	4,00	0,01	0,01	22,35	590	72,00	1,01	726,38	2,00	0,01	0,02	11,08	898	105,60	1,01	905,55	3,00	0,01	0,02	17,56	0,02
505	Margarina Laive Barra 200 Gr	251	57,60	2,02	505,56	3,00	0,01	0,07	16,76	465	105,60	2,02	1065,35	3,00	0,01	0,04	16,61	180	38,40	2,02	364,16	2,00	0,01	0,06	11,71	0,06
507	Margarina Laive Pote X 225gr	4344	0,00	0,00	0,00	4,00	0,01	0,01	22,35	5068	0,00	0,00	0,00	4,00	0,00	0,00	22,15	4344	120,00	2,82	12264,68	4,00	0,01	0,01	23,41	0,00
510	Leche Evaporada Entera Laive Prisma Six Pack	230	288,00	1,87	431,02	2,00	0,01	0,05	11,18	430	384,00	1,87	718,36	3,00	0,01	0,04	16,61	166	168,00	1,87	311,16	3,00	0,01	0,11	17,56	0,06
511	Leche Evaporada Niños Prisma Six Pack	73	72,00	2,27	165,25	1,00	0,00	0,08	5,59	69	72,00	2,27	163,62	2,00	0,01	0,16	11,08	102	120,00	2,27	231,80	3,00	0,01	0,17	17,56	0,14

512	Leche Evaporada Sin Lactosa Laive Prisma Six Pack	95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20	24,00	1,99	47,86	1,00	0,00	0,27	5,54	112	120,00	1,99	222,53	2,00	0,01	0,10	11,71	0,13
536	Bebida Watts Sabor Durazno X 145ml Six Pack	8435	0,00	0,00	0,00	4,00	0,01	0,00	22,35	8435	54000,00	0,29	10584,76	4,00	0,01	0,00	22,15	8435	24600,00	0,29	2479,95	4,00	0,01	0,00	23,41	0,00
537	Yogurt Laive Mango Familiar	55	60,00	2,92	159,60	1,00	0,00	0,10	5,59	107	102,00	2,92	298,17	3,00	0,01	0,16	16,61	44	42,00	2,92	127,68	1,00	0,00	0,13	5,85	0,13
538	Agua Laive X 330ml	6227	0,00	0,00	0,00	4,00	0,01	0,00	22,35	6227	0,00	0,00	0,00	4,00	0,01	0,00	22,15	6227	5616,00	0,59	3679,89	4,00	0,01	0,00	23,41	0,00
539	Bebida Con Almendra Laive Caja X Lt	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	103	96,00	5,95	611,21	2,00	0,01	0,11	11,71	0,04
541	Margarina Swis Barra 90	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
542	Bebida Con Quinua Laive Caja 1l	25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
544	Queso Fundido Laive Molde 2 Kilos (uni)	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
545	Margarina Swis Pote 450 G. (uni.)	89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
546	Bebida Con Coco Laive Caja 1l. (uni)	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

JULIO	
COSTO DE COMPRAS (S/.)	
Costo MO	1200
Amortización de equipos y muebles	70
Telefonía - Internet	180
Papel - Útiles	216
Electricidad	150
Total	1816

AGOSTO	
COSTO DE COMPRAS (S/.)	
Costo MO	1200
Amortización de equipos y muebles	70
Telefonía - Internet	180
Papel - Útiles	222
Electricidad	150
Total	1822

SEPTIEMBRE	
COSTO DE COMPRAS (S/.)	
Costo MO	1200
Amortización de equipos y muebles	70
Telefonía - Internet	180
Papel - Útiles	232
Electricidad	150
Total	1832

Anexo 30: Costos de almacenaje – Después de la aplicación

Código	Descripción	JULIO						AGOSTO						SEPTIEMBRE						Promedio Costo x Item	Promedio Costo x Item Anual
		Stock	Precio	Importe	Factor de Prorratео	Costo x Item	Costo total	Stock	Precio	Importe	Factor de Prorratео	Costo x Item	Costo total	Stock	Precio	Importe	Factor de Prorratео	Costo x Item	Costo total		
307	Leche Fresca Laive Semidescremada Caja X 1 Lit	53	3,1978	170,95	0,05%	0,09	4,71	23	3,1978	72,75	0,07%	0,15	6,82	20	3,20	64,47	0,08%	0,17	8,07	0,13	1,601340086
308	Leche Fresca Sbelt Descremada Caja X 1 Lit	55	3,5164	193,05	0,05%	0,10	5,32	56	3,5164	195,20	0,18%	0,16	18,29	62	3,52	219,42	0,27%	0,18	27,46	0,15	1,760883195
309	Leche Fresca Laive Niños Caja X 1 Lit	128	3,5164	448,97	0,12%	0,10	12,36	250	3,5164	880,75	0,81%	0,16	82,52	169	3,52	592,72	0,73%	0,18	74,18	0,15	1,760883195
310	Leche Fresca Laive Tradicional Caja X 1 Lit	473	3,1978	1.513,45	0,41%	0,09	41,68	875	3,1978	2.798,97	2,58%	0,15	262,25	668	3,20	2.137,22	2,63%	0,17	267,47	0,13	1,601340086
312	Leche Fresca Laive 0% Lactosa Caja X 1 Lit	392	3,5164	1.377,90	0,37%	0,10	37,94	617	3,5164	2.168,18	2,00%	0,16	203,15	423	3,52	1.488,14	1,83%	0,18	186,24	0,15	1,760883195
313	Leche Evaporada Laive Bolsa X 400	1.767	2,2066	3.898,93	1,06%	0,06	107,37	1.743	2,2066	3.846,96	3,55%	0,10	360,44	934	2,21	2.060,35	2,54%	0,12	257,85	0,09	1,10498375
314	Leche Evaporada Laive Niños X 500 MI - Full Nutrientes	35	2,7022	95,33	0,03%	0,07	2,63	63	2,7022	169,27	0,16%	0,12	15,86	32	2,70	87,55	0,11%	0,14	10,96	0,11	1,353161918
315	Bebida De Soya Laive Caja X 1 Lit	17	3,5164	61,40	0,02%	0,10	1,69	39	3,5164	138,41	0,13%	0,16	12,97	66	3,52	232,93	0,29%	0,18	29,15	0,15	1,760883195
316	Leche Evaporada Laive 0% Lactosa X 500 MI	242	2,73524	660,72	0,18%	0,08	18,19	345	2,73524	943,27	0,87%	0,12	88,38	535	2,74	1.462,40	1,80%	0,14	183,02	0,11	1,369707129
317	Bebida Watts Durazno X 1lt	1.812	2,5606	4.639,91	1,26%	0,07	127,77	1.070	2,5606	2.740,10	2,53%	0,12	256,73	627	2,56	1.606,62	1,98%	0,13	201,07	0,11	1,28225387
318	Bebida Watts Durazno X 200 MI Six Pack	131	4,6728	610,64	0,17%	0,13	16,82	257	4,6728	1.202,78	1,11%	0,21	112,69	174	4,67	812,32	1,00%	0,24	101,66	0,19	2,339965587
319	Yogurt Laive Fresa Bot X 180 Gr	1.416	0,826	1.169,70	0,32%	0,02	32,21	4.224	0,826	3.489,31	3,22%	0,04	326,93	4.382	0,83	3.619,19	4,46%	0,04	452,94	0,03	0,413630281
320	Yogurt Laive Fresa Personal	658	1,4632	962,17	0,26%	0,04	26,50	1.242	1,4632	1.817,51	1,68%	0,07	170,29	789	1,46	1.153,97	1,42%	0,08	144,42	0,06	0,732716497
321	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla C/hojuelas X Unid	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	314	1,3216	414,52	0,38%	0,06	38,84	163	1,32	215,00	0,26%	0,07	26,91	0,04	0,516234365
322	Yogurt Laive Yopi Mix Vainilla/ Chocolate Crujiente	4.650	1,28738	5.986,60	1,62%	0,04	164,86	8.034	1,28738	10.343,27	9,54%	0,06	969,11	10.895	1,29	14.025,57	17,28%	0,07	1755,31	0,05	0,644672337
323	Yogurt Laive Yopi Fresa Vaso X 100 Gr X Unid	285	0,33158	94,54	0,03%	0,01	2,60	6.998	0,33158	2.320,53	2,14%	0,02	217,42	7.432	0,33	2.464,22	3,04%	0,02	308,40	0,01	0,166043013
325	Queso Cheddar Laive Paquete 8 Tajadas(und)	86	5,015	432,49	0,12%	0,14	11,91	85	5,015	428,08	0,39%	0,23	40,11	21	5,02	103,81	0,13%	0,26	12,99	0,21	2,511326704
327	Margarina Swis Barra Grande X 200 Gr	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00	0

328	Margarina La Preferida Granel 10 Kg(cja)	4	71,8148	261,41	0,07%	1,98	7,20	5	71,8148	351,89	0,32%	3,26	32,97	6	71,81	405,04	0,50%	3,75	50,69	3,00	35,9621984
329	Queso Parmesano Laive Rallado	323	2,4308	785,34	0,21%	0,07	21,63	518	2,4308	1.260,13	1,16%	0,11	118,07	340	2,43	827,20	1,02%	0,13	103,52	0,10	1,212754826
330	Queso Edam Laive Tajadas Finas	626	3,0444	1.905,46	0,52%	0,08	52,47	764	3,0444	2.327,14	2,15%	0,14	218,04	743	3,04	2.261,99	2,79%	0,16	283,09	0,13	1,524523034
331	Crema De Leche Laive 946 Cc(und)	89	12,99888	1.151,18	0,31%	0,36	31,70	141	12,99888	1.827,64	1,69%	0,59	171,24	34	13,00	436,76	0,54%	0,68	54,66	0,54	6,509358816
332	Mantequilla Laive Sin Sal 200gr	27	6,195	167,64	0,05%	0,17	4,62	21	6,195	132,33	0,12%	0,28	12,40	2	6,20	10,90	0,01%	0,32	1,36	0,26	3,102227105
333	Mantequilla Laive Con Sal 100 Gr	473	3,3512	1.585,25	0,43%	0,09	43,65	741	3,3512	2.483,11	2,29%	0,15	232,65	539	3,35	1.805,12	2,22%	0,18	225,91	0,14	1,678157138
334	Mantequilla Laive Con Sal 200 Gr	401	6,1714	2.473,50	0,67%	0,17	68,11	376	6,1714	2.317,73	2,14%	0,28	217,16	505	6,17	3.116,50	3,84%	0,32	390,03	0,26	3,090409097
335	Mantequilla Laive Light Pote 200gr	122	6,9266	843,87	0,23%	0,19	23,24	96	6,9266	664,40	0,61%	0,31	62,25	164	6,93	1.138,39	1,40%	0,36	142,47	0,29	3,468585353
336	Mantequilla Laive Con Sal Pote 200 Gr	72	6,9266	499,82	0,14%	0,19	13,76	210	6,9266	1.451,26	1,34%	0,31	135,98	190	6,93	1.316,89	1,62%	0,36	164,81	0,29	3,468585353
337	Mantequilla Laive Con Sal Blister	6	67,4724	392,01	0,11%	1,86	10,80	11	67,4724	728,70	0,67%	3,06	68,28	4	67,47	240,20	0,30%	3,53	30,06	2,82	33,78768492
338	Yogurt Laive Durazno Familiar	138	3,599	496,66	0,13%	0,10	13,68	371	3,599	1.333,43	1,23%	0,16	124,94	140	3,60	504,65	0,62%	0,19	63,16	0,15	1,802246223
339	Yogurt Laive Fresa Familiar	810	3,599	2.915,19	0,79%	0,10	80,28	1.596	3,599	5.743,57	5,30%	0,16	538,14	650	3,60	2.339,60	2,88%	0,19	292,80	0,15	1,802246223
340	Yogurt Laive Vainilla Francesa Familiar	191	3,599	687,55	0,19%	0,10	18,93	375	3,599	1.348,51	1,24%	0,16	126,35	180	3,60	648,22	0,80%	0,19	81,12	0,15	1,802246223
341	Yogurt Laive Lucuma Familiar	110	3,599	396,03	0,11%	0,10	10,91	244	3,599	877,80	0,81%	0,16	82,24	131	3,60	471,97	0,58%	0,19	59,07	0,15	1,802246223
342	Margarina La Preferida Barra Grande X 90 Gr	349	0,8142	283,83	0,08%	0,02	7,82	492	0,8142	400,59	0,37%	0,04	37,53	646	0,81	525,97	0,65%	0,04	65,83	0,03	0,407721277
343	Margarina La Preferida Barra Chica X 45 Gr	262	0,4484	117,52	0,03%	0,01	3,24	580	0,4484	260,22	0,24%	0,02	24,38	675	0,45	302,72	0,37%	0,02	37,89	0,02	0,224542152
344	Yogurt Bio Laive Fresa 1.8lt	147	6,667	981,38	0,27%	0,18	27,02	286	6,667	1.904,70	1,76%	0,30	178,46	226	6,67	1.506,68	1,86%	0,35	188,56	0,28	3,338587265
345	Yogurt Mix Laive Fresa/chocolate Cruj Vaso	162	1,9588	317,31	0,09%	0,05	8,74	251	1,9588	490,80	0,45%	0,09	45,98	254	1,96	497,50	0,61%	0,10	62,26	0,08	0,980894665
346	Yogurt Mix Laive Vainillac/bolitas De Colores Vaso	396	1,9588	775,18	0,21%	0,05	21,35	458	1,9588	896,60	0,83%	0,09	84,01	399	1,96	782,11	0,96%	0,10	97,88	0,08	0,980894665
347	Queso Mozarella Laive Porcion	77	7,0446	538,91	0,15%	0,19	14,84	87	7,0446	615,42	0,57%	0,32	57,66	54	7,04	378,72	0,47%	0,37	47,40	0,29	3,527675393
348	Fudge Heladero Bazo Velarde Doy Pack X 200 Gr	163	2,2774	371,22	0,10%	0,06	10,22	208	2,2774	473,70	0,44%	0,10	44,38	78	2,28	178,09	0,22%	0,12	22,29	0,10	1,140437774
349	Fudge Heladero Bazo Velarde Frasco Surtidor X 550gr	30	8,614	259,02	0,07%	0,24	7,13	19	8,614	165,39	0,15%	0,39	15,50	53	8,61	455,85	0,56%	0,45	57,05	0,36	4,313572926
350	Manjar Blanco Bazo Velarde Bolsa X 900gr	337	4,8144	1.623,03	0,44%	0,13	44,69	939	4,8144	4.521,30	4,17%	0,22	423,62	1.016	4,81	4.891,43	6,03%	0,25	612,17	0,20	2,410873636

353	Bebida Watts Naranja X 1lt	139	2,5606	356,95	0,10%	0,07	9,83	178	2,5606	456,71	0,42%	0,12	42,79	253	2,56	648,27	0,80%	0,13	81,13	0,11	1,28225387
354	Bebida Watts Mango X 1lt	91	2,5606	233,53	0,06%	0,07	6,43	152	2,5606	389,93	0,36%	0,12	36,53	274	2,56	702,83	0,87%	0,13	87,96	0,11	1,28225387
356	Bebida Watts Piña X 1lt	107	2,5606	273,47	0,07%	0,07	7,53	161	2,5606	411,97	0,38%	0,12	38,60	236	2,56	603,79	0,74%	0,13	75,56	0,11	1,28225387
357	Fudge Especial Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	128	4,2716	546,00	0,15%	0,12	15,04	68	4,2716	290,47	0,27%	0,19	27,22	51	4,27	217,85	0,27%	0,22	27,26	0,18	2,139059451
358	Manjarblanco Sabor Casero Bazo Velarde Doy Pack X 200gr	74	2,4308	178,66	0,05%	0,07	4,92	31	2,4308	75,35	0,07%	0,11	7,06	94	2,43	228,50	0,28%	0,13	28,60	0,10	1,217254826
359	Fudge Arequipeño Bazo Velarde Bolsa X 900 Gr	47	5,0032	232,80	0,06%	0,14	6,41	9	5,0032	43,53	0,04%	0,23	4,08	16	5,00	79,25	0,10%	0,26	9,92	0,21	2,5054177
360	Bebida Watts Durazno Botella X 350 Ml(ppqte X 12 Und)	135	1,3098	176,60	0,05%	0,04	4,86	267	1,3098	350,11	0,32%	0,06	32,80	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,03	0,381971643
361	Cream Cheese Laive Barra X 227 Gr	230	6,2068	1.425,58	0,39%	0,17	39,26	253	6,2068	1.573,05	1,45%	0,28	147,39	107	6,21	666,73	0,82%	0,32	83,44	0,26	3,108136109
362	Margarina Swis Pote Chico x 225 Gr	0		0,00	0,00%	0,00	0,00	42		0,00	0,00%	0,00	0,00	28	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00	0
363	Yogurt Sbelt Fresa Familiar	22	3,6934	82,44	0,02%	0,10	2,27	76	3,6934	282,32	0,26%	0,17	26,45	57	3,69	209,53	0,26%	0,19	26,22	0,15	1,849518255
364	Bio Defensa Laive Fresa Four Pack	40	3,6698	145,18	0,04%	0,10	4,00	35	3,6698	127,38	0,12%	0,17	11,93	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,09	1,070208839
365	Yogurt Laive Durazno Bot X 180 Gr	35	0,826	28,99	0,01%	0,02	0,80	94	0,826	77,72	0,07%	0,04	7,28	22	0,83	17,99	0,02%	0,04	2,25	0,03	0,413630281
366	Yogurt Laive Vainilla Francesa Bot X 180 Gr	50	0,826	41,48	0,01%	0,02	1,14	61	0,826	50,70	0,05%	0,04	4,75	168	0,83	139,02	0,17%	0,04	17,40	0,03	0,413630281
367	Yogurt Mix Laive Vainilla/chocolate Cruj Vaso	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00	0
368	Yogurt Mix Laive Vainilla C/hojuelas Vaso	21	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00	0
369	Queso Edam Laive X Kg	23	25,9954	610,00	0,17%	0,72	16,80	12	25,9954	323,97	0,30%	1,18	30,35	11	26,00	288,49	0,36%	1,36	36,11	1,08	13,01753583
370	Yogurt Laive 0% Lactosa Fresa Familiar	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	5	4,1772	20,80	0,02%	0,19	1,95	26	4,18	110,53	0,14%	0,22	13,83	0,14	1,631669332
372	Yogurt Laive Vainilla Francesa Personal	92	1,4632	134,48	0,04%	0,04	3,70	151	1,4632	220,21	0,20%	0,07	20,63	126	1,46	184,42	0,23%	0,08	23,08	0,06	0,732716497
373	Yogurt Laive Durazno Personal	38	1,4632	55,79	0,02%	0,04	1,54	147	1,4632	215,09	0,20%	0,07	20,15	86	1,46	126,03	0,16%	0,08	15,77	0,06	0,732716497
374	Queso Parmesano Laive Porcion	2	54,398	115,71	0,03%	1,50	3,19	5	54,398	253,76	0,23%	2,47	23,78	4	54,40	229,93	0,28%	2,84	28,78	2,27	27,24050848
375	Mortadela La Preferida Paquete	141	1,0266	144,87	0,04%	0,03	3,99	102	1,0266	104,68	0,10%	0,05	9,81	127	1,03	130,79	0,16%	0,05	16,37	0,04	0,514083349
376	Leche Evaporada Laive Light Huesos Fuertes X 500 Gr	49	2,4662	119,86	0,03%	0,07	3,30	27	2,4662	66,59	0,06%	0,11	6,24	24	2,47	58,65	0,07%	0,13	7,34	0,10	1,234981838
377	Bebida Watts Naranja X 200 Ml Six Pack	10	4,6846	45,35	0,01%	0,13	1,25	6	4,6846	27,22	0,03%	0,21	2,55	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,11	1,366150833

378	Bebida Watts Piña X 200 MI Six Pack	13	4,6846	59,96	0,02%	0,13	1,65	14	4,6846	64,93	0,06%	0,21	6,08	7	4,68	30,73	0,04%	0,24	3,85	0,20	2,345874591
381	Queso Fresco Laive Molde Chico X Kg	15	16,697	256,79	0,07%	0,46	7,07	9	16,697	154,65	0,14%	0,76	14,49	2	16,70	36,25	0,04%	0,87	4,54	0,70	8,361240672
382	Yogurt Laive Guanabana Familiar	116	3,599	418,92	0,11%	0,10	11,54	185	3,599	666,93	0,62%	0,16	62,49	90	3,60	324,77	0,40%	0,19	40,65	0,15	1,802246223
383	Yogurt Bio Laive Vainilla Francesa 1.8 Lt.	48	6,667	323,02	0,09%	0,18	8,90	92	6,667	614,16	0,57%	0,30	57,54	44	6,67	291,21	0,36%	0,35	36,45	0,28	3,338587265
384	Yogurt Sbelt Granadilla Linaza Familiar	18	3,6934	66,48	0,02%	0,10	1,83	44	3,6934	160,66	0,15%	0,17	15,05	62	3,69	227,14	0,28%	0,19	28,43	0,15	1,849518255
385	Yogurt Laive Kids Fresa Disney X 24 Und	951	0,6608	628,52	0,17%	0,02	17,31	2.547	0,6608	1.682,98	1,55%	0,03	157,69	2.878	0,66	1.901,85	2,34%	0,03	238,02	0,03	0,330904224
386	Yogurt Laive Kids Durazno Disney X 24 Und	8	0,6608	5,23	0,00%	0,02	0,14	51	0,6608	33,90	0,03%	0,03	3,18	17	0,66	11,54	0,01%	0,03	1,44	0,03	0,330904224
387	Yogurt Laive Kids Vainilla Disney X 24 Und	50	0,6608	33,30	0,01%	0,02	0,92	46	0,6608	30,13	0,03%	0,03	2,82	79	0,66	52,02	0,06%	0,03	6,51	0,03	0,330904224
389	Jamonada De Pollo La Preferida Paquete X 90 Gr	178	1,0266	182,94	0,05%	0,03	5,04	148	1,0266	151,77	0,14%	0,05	14,22	140	1,03	143,36	0,18%	0,05	17,94	0,04	0,514083349
390	Bebida Watts Naranja Botella X 350 MI(pqte X 12 Und)	22	1,3098	28,16	0,01%	0,04	0,78	33	1,3098	42,91	0,04%	0,06	4,02	125	1,31	164,25	0,20%	0,07	20,56	0,05	0,655899445
393	Bebida Watts Pera X 1lt	53	2,5606	134,46	0,04%	0,07	3,70	164	2,5606	419,94	0,39%	0,12	39,35	115	2,56	294,06	0,36%	0,13	36,80	0,11	1,28225387
395	Bebida Watts Durazno Botella X 1,25 MI(pqte X 6 Und)	73	3,953	288,49	0,08%	0,11	7,94	69	3,953	273,39	0,25%	0,18	25,62	48	3,95	188,00	0,23%	0,21	23,53	0,16	1,979516343
396	Manjar Especial Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	20	4,6374	93,49	0,03%	0,13	2,57	24	4,6374	110,37	0,10%	0,21	10,34	17	4,64	80,83	0,10%	0,24	10,12	0,19	2,322238575
397	Yogurt Laive Mora Familiar	26	3,599	94,44	0,03%	0,10	2,60	84	3,599	301,09	0,28%	0,16	28,21	38	3,60	137,41	0,17%	0,19	17,20	0,15	1,802246223
399	Yogurt Sbelt Ciruela Linaza Familiar	11	3,6934	39,00	0,01%	0,10	1,07	21	3,6934	79,00	0,07%	0,17	7,40	9	3,69	31,91	0,04%	0,19	3,99	0,15	1,849518255
400	Yogurt Laive Piña Colada Familiar	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	40	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	41	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00	0
402	Bebida Nutritiva La Preferida Chocolatada 800cc Bolsa	14	2,2656	30,81	0,01%	0,06	0,85	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,02	0,249555573
403	Manjar Arequipeño Bazo Velarde X 900 Bolsa	15	5,5342	81,85	0,02%	0,15	2,25	29	5,5342	162,71	0,15%	0,25	15,24	4	5,53	21,25	0,03%	0,29	2,66	0,23	2,77132288
404	Queso Crema Laive Natural	24	1,4396	34,55	0,01%	0,04	0,95	34	1,4396	49,00	0,05%	0,07	4,59	11	1,44	15,20	0,02%	0,08	1,90	0,06	0,720898489
407	Manjar Blanquito Bazo Velarde Balde X 19 Kg	3	99,2144	253,00	0,07%	2,73	6,97	16	99,2144	1.568,58	1,45%	4,50	146,97	15	99,21	1.482,26	1,83%	5,19	185,51	4,14	49,6829057
408	Jamon Ingles Suiza Chico Tradicional X Kg	0	22,892	2,08	0,00%	0,63	0,06	2	22,892	56,62	0,05%	1,04	5,31	3	22,89	57,79	0,07%	1,20	7,23	0,96	11,46346778

411	Queso Gouda Laive Molde	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00	0
412	Chorizo Precocido Suiza 2 Unidades	128	2,1476	275,24	0,07%	0,06	7,58	218	2,1476	468,35	0,43%	0,10	43,88	162	2,15	348,68	0,43%	0,11	43,64	0,09	1,07543873
413	Fudge Sabor Casero Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	43	5,1212	219,85	0,06%	0,14	6,05	47	5,1212	238,29	0,22%	0,23	22,33	30	5,12	155,58	0,19%	0,27	19,47	0,21	2,56450774
416	Leche Evaporada Vitaminizada X 500 Gr	1.174	2,4662	2.894,95	0,78%	0,07	79,72	2.092	2,4662	5.158,23	4,76%	0,11	483,30	1.038	2,47	2.558,93	3,15%	0,13	320,25	0,10	1,234981838
425	Jamonada De Pollo Suiza Molde 2 Kgs	1	17,7236	17,19	0,00%	0,49	0,47	2	17,7236	35,09	0,03%	0,80	3,29	3	17,72	52,64	0,06%	0,93	6,59	0,74	8,875324021
426	Mortadela Suiza X Kg Tradicional	1	26,5854	23,66	0,01%	0,73	0,65	2	26,5854	47,32	0,04%	1,21	4,43	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,65	7,752992005
430	Yogurt Laive Natural Familiar(und)	27	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	4	3,599	15,12	0,01%	0,16	1,42	1	3,60	3,46	0,00%	0,19	0,43	0,12	1,405816797
431	Mantequilla Laive Con Sal Caja(und)	3	167,442	569,30	0,15%	4,61	15,68	4	167,442	629,58	0,58%	7,60	58,99	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	4,07	48,83042901
432	Jamon Americano Suiza Empaquetado X 100gr(und)	116	2,0532	237,29	0,06%	0,06	6,53	155	2,0532	319,13	0,29%	0,09	29,90	80	2,05	164,21	0,20%	0,11	20,55	0,09	1,028166698
434	Yogurt Sbelt Vainilla Francesa Familiar	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	10	3,6934	37,67	0,03%	0,17	3,53	6	3,69	21,27	0,03%	0,19	2,66	0,12	1,44269068
435	Yogurt Bio Laive Durazno 1,8 Lt	32	6,667	213,61	0,06%	0,18	5,88	41	6,667	275,75	0,25%	0,30	25,84	42	6,67	277,68	0,34%	0,35	34,75	0,28	3,338587265
437	Bebida Watts Naranja Botella X 1,25 Lt(unid)	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	26	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	2	3,95	7,12	0,01%	0,21	0,89	0,07	0,826719041
441	Hot Dog Suiza Paquete X 230 (unid)	68	2,5842	175,57	0,05%	0,07	4,83	56	2,5842	145,03	0,13%	0,12	13,59	59	2,58	153,50	0,19%	0,14	19,21	0,11	1,294071878
452	Bio Defensa Laive Vainilla Four Pack (unid)	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	49	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00	0
456	Yogurt Bio Laive Lucuma 1.8lt	15	6,667	98,14	0,03%	0,18	2,70	32	6,667	212,81	0,20%	0,30	19,94	33	6,67	218,41	0,27%	0,35	27,33	0,28	3,338587265
457	Salchicha De Pollo La Preferida Paquete X 100 Gr	83	0,8378	69,37	0,02%	0,02	1,91	92	0,8378	77,19	0,07%	0,04	7,23	89	0,84	74,72	0,09%	0,04	9,35	0,03	0,419539285
460	Yogurt Laive Griego Blueberry Vaso 120g(und)	156	1,3452	209,21	0,06%	0,04	5,76	287	1,3452	386,70	0,36%	0,06	36,23	153	1,35	206,27	0,25%	0,07	25,82	0,06	0,673626457
461	Yogurt Laive Griego Fresa Cero Grasa Vaso 120g(und)	92	1,3452	123,17	0,03%	0,04	3,39	78	1,3452	105,19	0,10%	0,06	9,86	179	1,35	241,05	0,30%	0,07	30,17	0,06	0,673626457
462	Chicharron De Prensa Suiza Tradicional(kg)	2	13,0862	29,02	0,01%	0,36	0,80	6	13,0862	81,18	0,07%	0,59	7,61	7	13,09	85,90	0,11%	0,68	10,75	0,55	6,553085446
463	Leche Laive Chocolatada Bolsa 900 Ml(und)	8	3,0916	23,99	0,01%	0,09	0,66	12	3,0916	37,10	0,03%	0,14	3,48	7	3,09	23,00	0,03%	0,16	2,88	0,13	1,54815905
466	Jamon Americano Suiza Molde Tradicional(kg)	9	14,4078	130,49	0,04%	0,40	3,59	12	14,4078	170,58	0,16%	0,65	15,98	2	14,41	30,73	0,04%	0,75	3,85	0,60	7,214893895
471	Bebida Watts Pera X 200ml X Six Pack	3	4,6846	14,99	0,00%	0,13	0,41	4	4,6846	16,68	0,02%	0,21	1,56	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,11	1,366150833

474	Chicharron De Prensa Suiza Tajadas(und)	118	1,4868	175,99	0,05%	0,04	4,85	167	1,4868	248,89	0,23%	0,07	23,32	63	1,49	93,13	0,11%	0,08	11,66	0,06	0,744534505
476	Manjar Especial Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	33	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	1	38,06	32,35	0,04%	1,99	4,05	0,66	7,958713154
477	Fudge Sabor Casero Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00	0
482	Yogurt Laive Griego Durazno Vaso 120g(und)	25	1,3452	32,96	0,01%	0,04	0,91	26	1,3452	34,63	0,03%	0,06	3,24	61	1,35	82,33	0,10%	0,07	10,30	0,06	0,673626457
484	Manjar Blanquito Bazo Velarde Bld 5 Kg	18	26,3022	463,97	0,13%	0,72	12,78	13	26,3022	349,82	0,32%	1,19	32,78	15	26,30	399,79	0,49%	1,38	50,03	1,10	13,17116994
486	Tocino Ahumado Suiza Paquete(und)	35	6,4074	222,02	0,06%	0,18	6,11	13	6,4074	85,09	0,08%	0,29	7,97	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,16	1,868563985
487	Leche Laive Natural Bolsa 900 Ml(und)	98	2,8438	278,61	0,08%	0,08	7,67	152	2,8438	431,97	0,40%	0,13	40,47	72	2,84	204,75	0,25%	0,15	25,63	0,12	1,424069966
488	Fudge Arequipeño Bazo Velarde Balde X 19 Kg(balde)	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00	0
489	Fudge Especial Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg(bol)	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	5	39,85	212,79	0,26%	2,08	26,63	0,69	8,333821495
500	Leche Sabor Chocolate Laive X 180ml Six Pack	1.533	0,8673	1.329,52	0,36%	0,02	36,61	2.443	0,8673	2.118,99	1,95%	0,04	198,54	5.796	0,87	5.026,66	6,19%	0,05	629,09	0,04	0,434311795
502	Manjar Especial Bazo Velarde X 20 Kg	3	145,8952	385,16	0,10%	4,02	10,61	5	145,8952	717,80	0,66%	6,62	67,25	3	145,90	372,03	0,46%	7,63	46,56	6,09	73,05892556
503	Leche Chocolatada Semidescremada Laive Caja X Lt	86	3,5164	303,82	0,08%	0,10	8,37	210	3,5164	737,04	0,68%	0,16	69,06	101	3,52	353,82	0,44%	0,18	44,28	0,15	1,760883195
504	Margarina Laive Barra X 90 Gr	864	1,239	1.070,50	0,29%	0,03	29,48	679	1,239	840,93	0,78%	0,06	78,79	366	1,24	453,81	0,56%	0,06	56,79	0,05	0,620445421
505	Margarina Laive Barra 200 Gr	123	2,478	305.264,82	82,77%	68,24	8406,22	286	2,478	707,72	0,65%	0,11	66,31	141	2,48	349,50	0,43%	0,13	43,74	22,83	273,9193472
507	Margarina Laive Pote X 225gr	847	3,33114	2.821,68	0,77%	0,09	77,70	532	3,33114	1.773,33	1,64%	0,15	166,15	117	3,33	389,14	0,48%	0,17	48,70	0,14	1,668111832
510	Leche Evaporada Entera Laive Prisma Six Pack	186	2,20778	410,67	0,11%	0,06	11,31	250	2,20778	551,72	0,51%	0,10	51,69	118	2,21	260,85	0,32%	0,12	32,65	0,09	1,10557465
511	Leche Evaporada Niños Prisma Six Pack	18	2,73524	48,25	0,01%	0,08	1,33	9	2,73524	24,07	0,02%	0,12	2,26	50	2,74	136,90	0,17%	0,14	17,13	0,11	1,369707129
512	Leche Evaporada Sin Lactosa Laive Prisma Six Pack	133	2,4603	326,95	0,09%	0,07	9,00	32	2,4603	78,73	0,07%	0,11	7,38	29	2,46	71,94	0,09%	0,13	9,00	0,10	1,232027336
536	Bebida Watts Sabor Durazno X 145ml Six Pack	5	0,37052	1,96	0,00%	0,01	0,05	33.842	0,37052	12.539,09	11,57%	0,02	1174,84	953	0,37	353,16	0,44%	0,02	44,20	0,02	0,185542726
537	Yogurt Laive Mango Familiar	59	3,599	213,78	0,06%	0,10	5,89	48	3,599	171,67	0,16%	0,16	16,08	43	3,60	155,19	0,19%	0,19	19,42	0,15	1,802246223
538	Agua Laive X 330ml	36	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	62	0,70	43,06	0,05%	0,04	5,39	0,01	0,145848046

539	Bebida Con Almendra Laive Caja X Lt	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	2	7,02	16,85	0,02%	0,37	2,11	0,12	1,468351729
541	Margarina Swis Barra 90	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00	0
542	Bebida Con Quinoa Laive Caja 1l	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00	0
545	Margarina Swis Pote 450 G (uni.)	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	29	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00	0
546	Bebida Con Coco Laive Caja 1l. (uni)	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00	0

JULIO	
COSTO DE ALMACÉN (S/.)	
Costo de M.O	1100,00
Alquiler	700,00
Electricidad	600,00
Costo de Oportunidad	7376,48
Costo por pérdida	380,00
TOTAL	10156,48

AGOSTO	
COSTO DE COMPRAS (S/.)	
Costo de M.O	1100,00
Alquiler	700,00
Electricidad	600,00
Costo de oportunidad	2168,00
Costo por pérdida	350,00
TOTAL	4918,00

SEPTIEMBRE	
COSTO DE COMPRAS (S/.)	
Costo de M.O	1100,00
Alquiler	700,00
Electricidad	600,00
Costo de oportunidad	1623,08
Costo por pérdida	220,00
TOTAL	4243,08

327	Margarina Swis Barra Grande X 200 Gr	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
328	Margarina La Preferida Granel 10 Kg(cja)	8,00	7	677,42	0,00	2,25	16,58	6,00	5	508,70	0,00	1,99	10,29	11,00	11	935,58	0,00	1,32	14,54	1,86	13,80
329	Queso Parmesano Laive Rallado	28,49	822	2411,30	0,01	0,07	59,00	32,24	1032	2765,55	0,01	0,05	55,93	29,23	935	2455,25	0,01	0,04	38,16	0,06	51,03
330	Queso Edam Laive Tajadas Finas	123,48	1468	4979,13	0,03	0,08	121,83	116,91	1104	4712,39	0,02	0,09	95,30	141,30	1303	5695,65	0,02	0,07	88,53	0,08	101,89
331	Crema De Leche Laive 946 Cc(und)	403,00	422	5401,07	0,03	0,31	132,16	420,02	493	6189,37	0,03	0,25	125,17	422,86	362	6467,40	0,02	0,28	100,53	0,28	119,28
332	Mantequilla Laive Sin Sal 200gr	6,80	34	254,18	0,00	0,18	6,22	6,60	26	261,39	0,00	0,20	5,29	9,80	57	379,20	0,00	0,10	5,89	0,16	5,80
333	Mantequilla Laive Con Sal 100 Gr	118,90	963	4988,00	0,03	0,13	122,05	124,20	1279	5152,40	0,03	0,08	104,20	129,90	1143	5395,60	0,02	0,07	83,87	0,09	103,37
334	Mantequilla Laive Con Sal 200 Gr	187,20	1114	7404,70	0,04	0,16	181,19	159,80	767	6362,10	0,03	0,17	128,66	169,00	693	6652,40	0,02	0,15	103,40	0,16	137,75
335	MANTEQUILLA LAIVE LIGHT POTE 200GR	42,20	211	1825,38	0,01	0,21	44,67	42,80	171	1836,46	0,01	0,22	37,14	52,00	304	2234,56	0,01	0,11	34,73	0,18	38,85
336	Mantequilla Laive Con Sal Pote 200 Gr	62,40	334	2693,38	0,02	0,20	65,90	53,60	316	2293,62	0,01	0,15	46,38	62,40	306	2704,96	0,01	0,14	42,04	0,16	51,44
337	Mantequilla Laive Con Sal Blister	13,00	12	1046,24	0,01	2,21	25,60	17,00	18	1368,16	0,01	1,55	27,67	23,00	26	1851,04	0,01	1,13	28,77	1,63	27,35
338	Yogurt Laive Durazno Familiar	461,00	539	2060,02	0,01	0,09	50,41	689,00	648	3133,74	0,02	0,10	63,37	506,00	526	2244,26	0,01	0,07	34,88	0,09	49,55
339	Yogurt Laive Fresa Familiar	2663,00	3009	10997,86	0,06	0,09	269,11	3910,00	4027	17100,84	0,09	0,09	345,82	3185,00	3822	13973,76	0,05	0,06	217,20	0,08	277,38
340	Yogurt Laive Vainilla Francesa Familiar	507,00	507	2320,02	0,01	0,11	56,77	741,00	645	3416,32	0,02	0,11	69,09	567,00	459	2583,71	0,01	0,09	40,16	0,10	55,34
341	Yogurt Laive Lucuma Familiar	340,00	282	1516,96	0,01	0,13	37,12	496,00	491	2264,20	0,01	0,09	45,79	411,00	333	1852,36	0,01	0,09	28,79	0,10	37,23
342	Margarina La Preferida Barra Grande X 90 Gr	1106,00	984	1080,88	0,01	0,03	26,45	1102,00	1003	1076,36	0,01	0,02	21,77	1140,00	1060	1111,80	0,00	0,02	17,28	0,02	21,83
343	Margarina La Preferida Barra Chica X 45 Gr	912,00	857	492,24	0,00	0,01	12,04	1032,00	1125	555,84	0,00	0,01	11,24	1008,00	1018	543,12	0,00	0,01	8,44	0,01	10,58
344	Yogurt Bio Laive Fresa 1.8lt	702,00	324	3256,29	0,02	0,25	79,68	833,40	403	3909,31	0,02	0,20	79,06	898,20	484	4191,23	0,02	0,13	65,15	0,19	74,63
345	Yogurt Mix Laive Fresa/chocolate Cruj Vaso	54,50	349	1048,42	0,01	0,07	25,65	74,38	583	1417,09	0,01	0,05	28,66	125,50	984	2481,82	0,01	0,04	38,58	0,05	30,96
346	Yogurt Mix Laive Vainillac/bolitas De Colores Vaso	107,38	1022	2114,71	0,01	0,05	51,74	117,88	820	2333,34	0,01	0,06	47,19	146,38	1265	2883,33	0,01	0,04	44,82	0,05	47,92
347	Queso Mozarella Laive Porcion	16,50	175	1358,99	0,01	0,19	33,25	12,90	126	1068,51	0,01	0,17	21,61	14,40	151	1188,12	0,00	0,12	18,47	0,16	24,44
348	Fudge Heladero Bazo Velarde Doy Pack X 200 Gr	60,00	303	778,66	0,00	0,06	19,05	40,20	179	521,02	0,00	0,06	10,54	50,80	251	660,14	0,00	0,04	10,26	0,05	13,28
349	Fudge Heladero Bazo Velarde Frasco Surtidor X 550gr	26,40	57	476,52	0,00	0,21	11,66	23,65	43	418,68	0,00	0,20	8,47	34,65	59	570,21	0,00	0,15	8,86	0,18	9,66

350	Manjar Blanco Bazo Velarde Bolsa X 900gr	667,80	861	4001,30	0,02	0,11	97,91	864,00	864	5183,50	0,03	0,12	104,82	1135,80	1022	6847,52	0,02	0,10	106,43	0,11	103,06
353	Bebida Watts Naranja X 1lt	222,00	198	651,34	0,00	0,08	15,94	286,00	260	812,22	0,00	0,06	16,43	227,00	209	643,30	0,00	0,05	10,00	0,06	14,12
354	Bebida Watts Mango X 1lt	111,00	114	323,97	0,00	0,07	7,93	148,00	178	404,77	0,00	0,05	8,19	122,00	102	348,98	0,00	0,05	5,42	0,06	7,18
356	Bebida Watts Piña X 1lt	161,00	145	456,35	0,00	0,08	11,17	187,00	183	532,01	0,00	0,06	10,76	166,50	373	1623,71	0,01	0,07	25,24	0,07	15,72
357	Fudge Especial Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	125,00	273	1232,72	0,01	0,11	30,16	118,50	209	1147,86	0,01	0,11	23,21	28,00	141	389,20	0,00	0,04	6,05	0,09	19,81
358	MANJARBLANCO SABOR CASERO BAZO VELARDE DOY PACK X 200GR	3,40	17	48,79	0,00	0,07	1,19	9,00	36	122,81	0,00	0,07	2,48	118,80	148	936,94	0,00	0,10	14,56	0,08	6,08
359	Fudge Arequipeño Bazo Velarde Bolsa X 900 Gr	52,20	56	413,58	0,00	0,18	10,12	78,30	90	573,32	0,00	0,13	11,59	111,65	332	439,50	0,00	0,02	6,83	0,11	9,52
360	Bebida Watts Durazno Botella X 350 Ml(pqte X 12 Und)	114,80	364	451,80	0,00	0,03	11,06	126,70	416	534,85	0,00	0,03	10,82	92,84	327	3069,54	0,01	0,15	47,71	0,07	23,19
361	Cream Cheese Laive Barra X 227 Gr	99,88	387	3316,07	0,02	0,21	81,14	93,52	330	3140,67	0,02	0,19	63,51	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,13	48,22
362	Margarina Awis Pote Chico x 225 gr	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
363	Yogurt Sbelt Fresa Familiar	45,00	51	201,20	0,00	0,10	4,92	108,00	105	496,52	0,00	0,10	10,04	140,00	141	652,94	0,00	0,07	10,15	0,09	8,37
364	Bio Defensa Laive Fresa Four Pack	37,20	102	457,50	0,00	0,11	11,19	35,20	78	423,50	0,00	0,11	8,56	30,00	80	360,50	0,00	0,07	5,60	0,10	8,45
365	Yogurt Laive Durazno Bot X 180 Gr	26,10	155	149,35	0,00	0,02	3,65	29,88	176	169,50	0,00	0,02	3,43	58,86	347	335,05	0,00	0,02	5,21	0,02	4,10
366	Yogurt Laive Vainilla Francesa Bot X 180 Gr	26,28	162	149,80	0,00	0,02	3,67	19,44	104	104,75	0,00	0,02	2,12	64,08	367	364,20	0,00	0,02	5,66	0,02	3,81
367	Yogurt Mix Laive Vainilla/chocolate Cruj Vaso	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
368	Yogurt Mix Laive Vainilla C/hojuelas Vaso	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
369	Queso Edam Laive X Kg	17,62	15	545,47	0,00	0,87	13,35	24,23	20	749,92	0,00	0,77	15,17	22,57	22	699,20	0,00	0,50	10,87	0,71	13,13
370	Yogurt laive 0% lactosa fresa familiar	13,00	14	68,28	0,00	0,12	1,67	6,00	5	31,58	0,00	0,13	0,64	9,00	8	47,37	0,00	0,09	0,74	0,11	1,02
372	Yogurt Laive Vainilla Francesa Personal	68,08	175	343,60	0,00	0,05	8,41	97,31	268	489,60	0,00	0,04	9,90	109,15	251	538,50	0,00	0,03	8,37	0,04	8,89
373	Yogurt Laive Durazno Personal	42,92	111	216,20	0,00	0,05	5,29	80,66	222	409,40	0,00	0,04	8,28	102,12	270	516,60	0,00	0,03	8,03	0,04	7,20
374	Queso Parmesano Laive Porcion	3,70	4	237,63	0,00	1,42	5,81	6,80	8	435,79	0,00	1,17	8,81	3,69	4	236,03	0,00	0,96	3,67	1,18	6,10
375	Mortadela La Preferida Paquete	24,30	262	311,87	0,00	0,03	7,63	22,50	187	288,15	0,00	0,03	5,83	33,40	354	423,60	0,00	0,02	6,58	0,03	6,68
376	Leche Evaporada Laive Light Huesos Fuertes X 500 Gr	32,50	68	175,43	0,00	0,06	4,29	12,00	27	65,04	0,00	0,05	1,32	24,50	48	121,59	0,00	0,04	1,89	0,05	2,50

377	Bebida Watts Naranja X 200 Ml Six Pack	1,80	9	50,40	0,00	0,14	1,23	0,80	3	22,56	0,00	0,14	0,46	1,40	7	39,48	0,00	0,09	0,61	0,12	0,77
378	Bebida Watts Piña X 200 Ml Six Pack	1,00	5	27,84	0,00	0,13	0,68	0,40	2	11,28	0,00	0,12	0,23	1,20	5	33,84	0,00	0,11	0,53	0,12	0,48
381	Queso Fresco Laive Molde Chico X Kg	47,21	43	961,28	0,01	0,54	23,52	32,22	34	660,23	0,00	0,40	13,35	31,18	26	630,06	0,00	0,38	9,79	0,44	15,56
382	Yogurt Laive Guanabana Familiar	238,00	214	1060,96	0,01	0,12	25,96	317,00	298	1424,44	0,01	0,10	28,81	327,00	324	1494,86	0,01	0,07	23,24	0,10	26,00
383	Yogurt Bio Laive Vainilla Francesa 1.8 Lt.	194,40	105	893,62	0,01	0,21	21,87	237,60	123	1080,84	0,01	0,18	21,86	219,60	101	1024,34	0,00	0,16	15,92	0,18	19,88
384	Yogurt Sbelt Granadilla Linaza Familiar	40,00	43	163,90	0,00	0,09	4,01	87,00	70	388,46	0,00	0,11	7,86	119,00	120	547,12	0,00	0,07	8,50	0,09	6,79
385	Yogurt Laive Kids Fresa Disney X 24 Und	340,56	3122	2121,74	0,01	0,02	51,92	371,76	2788	2367,80	0,01	0,02	47,88	948,00	7505	6133,16	0,02	0,01	95,33	0,02	65,04
386	Yogurt Laive Kids Durazno Disney X 24 Und	1,92	15	13,12	0,00	0,02	0,32	3,00	26	20,50	0,00	0,02	0,41	15,84	144	105,24	0,00	0,01	1,64	0,02	0,79
387	Yogurt Laive Kids Vainilla Disney X 24 Und	7,92	68	53,16	0,00	0,02	1,30	9,84	95	65,46	0,00	0,01	1,32	23,88	227	159,22	0,00	0,01	2,47	0,01	1,70
389	Jamonada De Pollo La Preferida Paquete X 90 Gr	306,00	282	433,71	0,00	0,04	10,61	252,90	329	358,29	0,00	0,02	7,25	422,10	483	588,30	0,00	0,02	9,14	0,03	9,00
390	Bebida Watts Naranja Botella X 350 Ml(pqte X 12 Und)	38,85	92	164,70	0,00	0,04	4,03	32,55	97	138,30	0,00	0,03	2,80	31,50	105	133,20	0,00	0,02	2,07	0,03	2,97
393	Bebida watts pera x 1lt	43,00	52	125,15	0,00	0,06	3,06	94,00	76	268,58	0,00	0,07	5,43	72,00	77	205,40	0,00	0,04	3,19	0,06	3,90
395	Bebida Watts Durazno Botella X 1,25 Ml(pqte X 6 Und)	88,75	78	301,04	0,00	0,09	7,37	120,00	88	412,44	0,00	0,09	8,34	97,50	92	335,52	0,00	0,06	5,22	0,08	6,97
396	Manjar Especial Bazo Velarde Bolsa X 500 Gr	9,00	18	98,10	0,00	0,14	2,40	12,50	21	134,63	0,00	0,13	2,72	11,50	19	125,35	0,00	0,10	1,95	0,12	2,36
397	Yogurt Laive Mora Familiar	87,00	103	399,42	0,00	0,10	9,77	136,00	128	610,66	0,00	0,10	12,35	144,00	150	647,63	0,00	0,07	10,07	0,09	10,73
399	Yogurt Sbelt Ciruela Linaza Familiar	12,00	10	41,06	0,00	0,10	1,00	26,00	30	120,94	0,00	0,08	2,45	26,00	30	119,04	0,00	0,06	1,85	0,08	1,77
400	Yogurt Laive Piña Colada Familiar	30,00	27	135,00	0,00	0,12	3,30	12,00	10	54,48	0,00	0,11	1,10	18,00	18	81,71	0,00	0,07	1,27	0,10	1,89
402	Bebida Nutritiva La Preferida Chocolatada 800cc Bolsa	12,80	16	41,60	0,00	0,07	1,02	12,80	16	41,80	0,00	0,05	0,85	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,04	0,62
403	Manjar Arequipeño Bazo Velarde X 900 Bolsa	38,70	48	273,53	0,00	0,14	6,69	60,30	60	426,57	0,00	0,14	8,63	50,40	55	362,64	0,00	0,10	5,64	0,13	6,99
404	Queso Crema Laive Natural	2,24	26	48,48	0,00	0,05	1,19	1,44	19	31,38	0,00	0,03	0,63	2,16	25	47,07	0,00	0,03	0,73	0,04	0,85
407	Manjar Blanquito Bazo Velarde Balde X 19 Kg	456,00	28	2535,52	0,01	2,23	62,04	608,00	28	3527,68	0,02	2,53	71,34	798,00	35	4630,08	0,02	2,04	71,97	2,27	68,45
408	Jamon ingles suiza chico tradicional x kg	17,68	18	425,18	0,00	0,59	10,40	2,49	3	75,59	0,00	0,61	1,53	2,53	3	76,96	0,00	0,48	1,20	0,56	4,38

411	Queso Gouda Laive Molde		0		0,00	0,00	0,00	0,00	62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
412	Chorizo Precocido Suiza 2 Unidades	29,88	222	645,48	0,00	0,07	15,79	45,25	373	967,80	0,00	0,05	19,57	51,00	424	1085,70	0,00	0,04	16,88	0,05	17,41
413	Fudge Sabor Casero Bazo Velarde Bolsa x 500 gr	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	7	35,88	0,00	0,10	0,73	0,00	95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,03	0,24
416	Leche Evaporada Vitaminizada X 500 Gr	1774,50	3159	9242,95	0,05	0,07	226,17	1654,00	3937	8617,16	0,04	0,04	174,26	2023,50	4492	10496,66	0,04	0,04	163,15	0,05	187,86
425	Jamonada De Pollo Suiza Molde 2 Kgs	5,00	5	114,02	0,00	0,61	2,79	4,00	3	92,32	0,00	0,57	1,87	5,00	6	117,70	0,00	0,31	1,83	0,50	2,16
426	Mortadela Suiza X Kg Tradicional	0,00	77	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1	35,31	0,00	0,61	0,71	2,00	2	70,62	0,00	0,56	1,10	0,39	0,60
430	Yogurt laive natural familiar (und)	3,00	3	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1	4,42	0,00	0,07	0,09	4,00	4	13,26	0,00	0,05	0,21	0,04	0,10
431	Mantequilla Laive Con Sal Caja(und)	36,00	5	1184,46	0,01	6,04	28,98	42,00	7	1381,87	0,01	4,07	27,95	54,00	10	1776,69	0,01	2,65	27,62	4,25	28,18
432	Jamon Americano Suiza Empaquetado X 100gr(und)	23,60	241	594,45	0,00	0,06	14,55	25,20	224	638,06	0,00	0,06	12,90	29,90	269	768,56	0,00	0,04	11,95	0,05	13,13
434	Yogurt Sbelt Vainilla Francesa Familiar	14,00	13	64,42	0,00	0,12	1,58	0,00	83	0,00	0,00	0,00	0,00	18,00	17	83,26	0,00	0,08	1,29	0,07	0,96
435	Yogurt Bio Laive Durazno 1,8 Lt	106,20	55	493,76	0,00	0,22	12,08	129,60	69	588,46	0,00	0,17	11,90	140,40	78	645,54	0,00	0,13	10,03	0,17	11,34
437	Bebida watts naranja botella x 1.25 lt T(UNID)	0,00	93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	11,25	9	38,79	0,00	0,07	0,60	0,02	0,20
440	Jamon del pais suiza tradicional (kg)	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	1,80	2	57,89	0,00	0,64	1,17	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,21	0,39
441	Hot Dog Suiza Paquete X 230 (unid)	42,32	212	598,18	0,00	0,07	14,64	31,74	127	446,34	0,00	0,07	9,03	27,83	120	399,10	0,00	0,05	6,20	0,06	9,96
452	Bio Defensa Laive Vainilla Four Pack (unid)	0,00	51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
456	Yogurt Bio Laive Lucuma 1.8lt	55,80	37	260,86	0,00	0,17	6,38	75,60	40	349,46	0,00	0,18	7,07	75,60	42	346,70	0,00	0,13	5,39	0,16	6,28
457	Salchicha De Pollo La Preferida Paquete X 100 Gr	4,80	44	45,10	0,00	0,03	1,10	6,90	79	73,14	0,00	0,02	1,48	10,90	96	115,54	0,00	0,02	1,80	0,02	1,46
460	Yogurt Laive Griego Blueberry Vaso 120g(und)	38,76	368	479,30	0,00	0,03	11,73	44,76	421	573,23	0,00	0,03	11,59	53,88	422	723,30	0,00	0,03	11,24	0,03	11,52
461	Yogurt Laive Griego Fresa Cero Grasa Vaso 120g(und)	20,16	144	271,52	0,00	0,05	6,64	20,40	146	273,94	0,00	0,04	5,54	31,80	252	436,88	0,00	0,03	6,79	0,04	6,32
462	Chicharron De Prensa Suiza Tradicional(kg)	14,70	15	248,80	0,00	0,41	6,09	2,45	2	42,49	0,00	0,37	0,86	5,16	6	82,72	0,00	0,22	1,29	0,33	2,74
463	Leche Laive Chocolatada Bolsa 900 Ml(und)	13,24	11	51,10	0,00	0,11	1,25	7,57	9	25,36	0,00	0,06	0,51	3,78	4	14,60	0,00	0,06	0,23	0,08	0,66
466	Jamon Americano Suiza Molde Tradicional(kg)	20,90	18	384,55	0,00	0,51	9,41	13,06	13	238,36	0,00	0,37	4,82	23,58	26	427,99	0,00	0,26	6,65	0,38	6,96

471	Bebida Watts Pera X 200ml X Six Pack	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,80	4	22,56	0,00	0,09	0,35	0,03	0,12
474	Chicharron De Prensa Suiza Tajadas(und)	66,40	385	604,97	0,00	0,04	14,80	44,60	261	392,80	0,00	0,03	7,94	75,80	334	705,90	0,00	0,03	10,97	0,03	11,24
476	Manjar especial bazo velarde bolsa x 5 kg	5,00	1	42,29	0,00	1,08	1,03	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	5,00	1	42,29	0,00	0,80	0,66	0,63	0,56
477	Fudge Sabor Casero Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg	0,00	29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
479	Bebida watts mango botella x 1.25 ml (Pqte X 6 und)	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	7,50	5	25,86	0,00	0,07	0,40	0,02	0,13
482	Yogurt laive griego durazno vaso 120 g (und)	7,68	57	104,66	0,00	0,04	2,56	8,52	78	118,49	0,00	0,03	2,40	17,28	171	241,30	0,00	0,02	3,75	0,03	2,90
484	Manjar Blanquito Bazo Velarde Bld 5 Kg	50,00	10	292,20	0,00	0,72	7,15	195,00	45	1139,58	0,01	0,51	23,05	190,00	45	1110,36	0,00	0,38	17,26	0,54	15,82
486	Tocino Ahumado Suiza Paquete(und)	89,00	93	715,15	0,00	0,19	17,50	75,00	71	577,67	0,00	0,17	11,68	16,00	13	110,56	0,00	0,13	1,72	0,16	10,30
487	Leche Laive Natural Bolsa 900 Ml(und)	201,00	225	652,83	0,00	0,07	15,97	195,00	172	633,54	0,00	0,07	12,81	293,00	234	950,50	0,00	0,06	14,77	0,07	14,52
488	Fudge Arequipeño Bazo Velarde Balde X 19 Kg(balde)	19,00	1	132,45	0,00	3,03	3,24	19,00	1	132,45	0,00	3,01	2,68	38,00	2	264,90	0,00	1,79	4,12	2,61	3,35
489	Fudge Especial Bazo Velarde Bolsa X 5 Kg(bol)	20,00	4	187,72	0,00	1,08	4,59	40,00	7	375,44	0,00	1,03	7,59	30,00	5	281,58	0,00	0,84	4,38	0,98	5,52
490	Manjarblanco sabor casero bazo velarde bolsa x5 lg (bol)	10,00	2	80,00	0,00	0,83	1,96	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,28	0,65
491	Fudge sabor casero bazo velarde balse x 20kg (bal)	40,00	2	362,74	0,00	4,00	8,88	40,00	2	362,74	0,00	3,46	7,34	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	2,49	5,40
497	Queso Mozarella Laive Bloque(kg)	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
500	Leche sabor chocolate laive x 180 ml six pack	552,24	3283	2993,86	0,02	0,02	73,26	528,66	3524	2869,76	0,01	0,02	58,03	1126,08	6506	6111,46	0,02	0,01	94,99	0,02	75,43
501	Pastel De Jamon Suiza Tradicional X Kg	3,00	1	45,27	0,00	1,23	1,11	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,41	0,37
502	Manjar Especial Bazo Velarde X 20 Kg	6,00	6	972,66	0,01	3,89	23,80	5,00	5	810,55	0,00	3,41	16,39	5,00	4	810,55	0,00	3,11	12,60	3,47	17,60
503	Leche Chocolatada Semidescremada Laive Caja X Lt	251,00	213	1017,49	0,01	0,12	24,90	278,00	320	1114,69	0,01	0,07	22,54	307,00	249	1237,13	0,00	0,08	19,23	0,09	22,22
504	Margarina Laive Barra X 90 Gr	128,60	1055	1851,06	0,01	0,04	45,29	91,90	1011	1331,28	0,01	0,03	26,92	123,40	1123	1819,56	0,01	0,03	28,28	0,03	33,50
505	Margarina Laive Barra 200 Gr	74,60	362	1034,44	0,01	0,07	25,31	62,80	251	895,52	0,00	0,07	18,11	72,00	353	1047,87	0,00	0,05	16,29	0,06	19,90
507	Margarina laive pote x 225 gr	626,00	526	2390,45	0,01	0,11	58,49	447,00	510	1690,00	0,01	0,07	34,18	587,00	540	2063,09	0,01	0,06	32,07	0,08	41,58

510	Leche Evaporada Entera Laive Prisma Six Pack	539,00	636	1233,57	0,01	0,05	30,18	299,00	317	724,70	0,00	0,05	14,66	324,00	343	714,28	0,00	0,03	11,10	0,04	18,65
511	Leche Evaporada Niños Prisma Six Pack	78,00	66	226,44	0,00	0,08	5,54	79,00	71	203,60	0,00	0,06	4,12	76,00	88	203,82	0,00	0,04	3,17	0,06	4,28
512	Leche Evaporada Sin Lactosa Laive Prisma Six Pack	111,00	128	300,72	0,00	0,06	7,36	121,00	97	313,74	0,00	0,07	6,34	127,00	145	319,44	0,00	0,03	4,97	0,05	6,22
536	Bebida Watts Sabor Durazno X 145ml Six Pack	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	4,00	4	9,60	0,00	0,05	0,19	31227,00	36223	22101,68	0,08	0,01	343,53	0,02	114,58
537	Yogurt Laive Mango Familiar	112,00	100	508,28	0,00	0,12	12,44	109,00	131	483,20	0,00	0,07	9,77	43,00	48	198,43	0,00	0,06	3,08	0,09	8,43
538	Agua laive x 330 ml	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	5557,00	4668	4527,24	0,02	0,02	70,37	0,01	23,46
539	Bebida Con Almendra Laive Caja X Lt	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64	0,00	0,00	0,00	0,00	93,00	85	774,69	0,00	0,14	12,04	0,05	4,01
541	Margarina Swis Barra 90	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
542	Bebida Con Quinoa Laive Caja 1l	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
544	Queso Fundido Laive Molde 2 Kilos (uni)	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
545	Margarina Swis Pote 450 G (uni.)	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
546	Bebida Con Coco Laive Caja 1l. (uni)	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

JULIO	
COSTO DE DISTRIBUCIÓN (S/.)	
Costo de M.O	3060
Costo de transporte	780
Costo de materiales y servicios	450
Total	4290

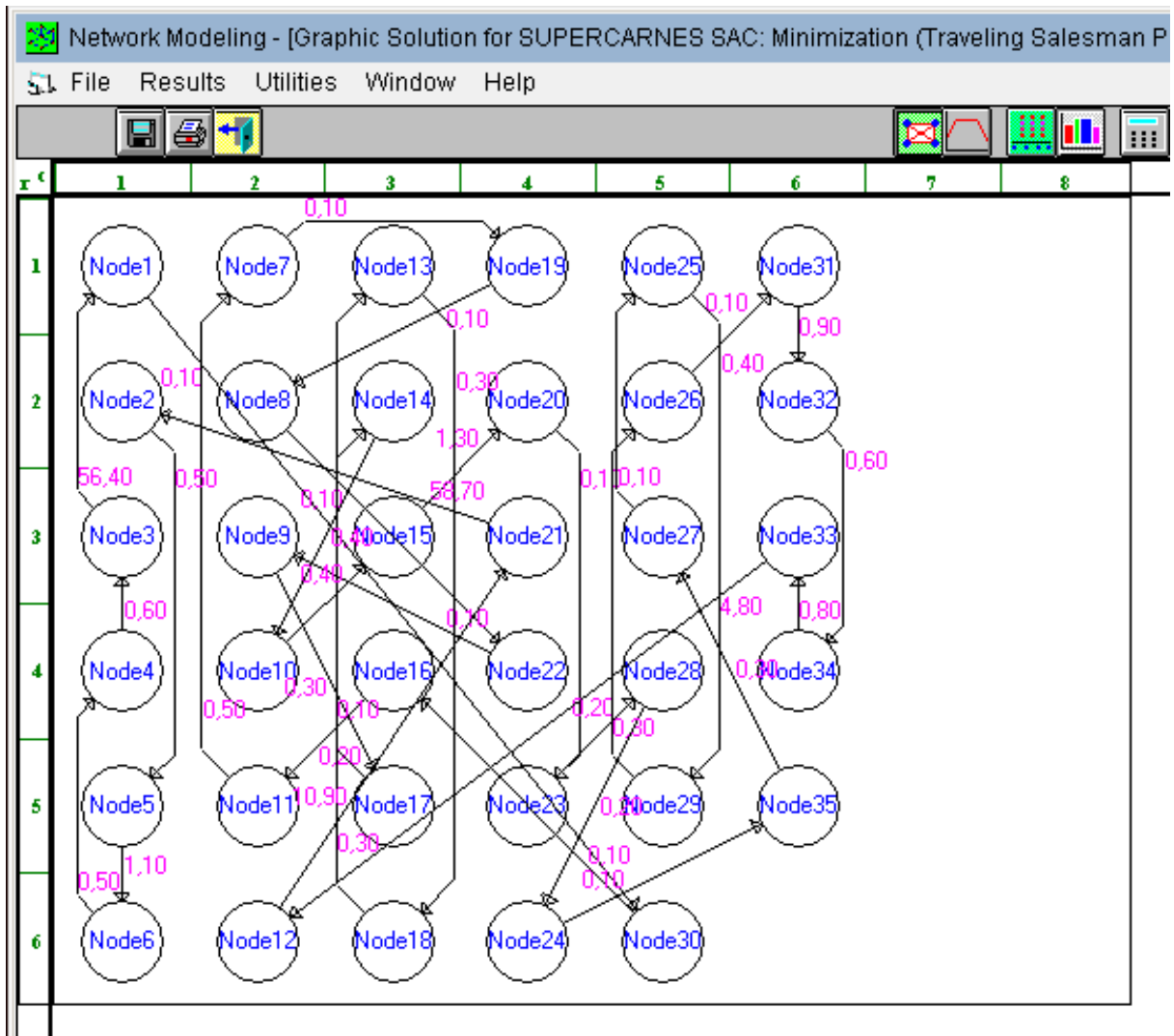
AGOSTO	
COSTO DE DISTRIBUCIÓN (S/.)	
Costo de M.O	3060
Costo de transporte	710
Costo de materiales y servicios	200
Total	3970

SEPTIEMBRE	
COSTO DE DISTRIBUCIÓN (S/.)	
Costo de M.O	3060
Costo de transporte	880
Costo de materiales y servicios	400
Total	4340

Anexo 32: Matriz de distancia

Denominación	01011	03560	14465	14231	10046	15530	14277	11231	11257	03581	11251	11775	14341	01838	02293	02495	02681	15517	06641	11862	14123	03578	13527	10721	11965	05098	14622	12429	12574	08381
PERU CARNES S.A.C	0	56,6	56,4	56,3	56,6	56,6	56,6	1,1	1,1	1,1	1,1	1,3	13,5	1,8	1,7	2,2	1,7	2,5	1,8	2,4	1,4	2,1	1,07	1,007	0,6	5,1	5	0,775	4,7	0,1
COMERCIAL J. BLANCO S.A.C.	56,6	0	1,4	0,7	0,5	1,5	0,7	57,4	57,4	57,4	57,4	56,7	47,8	57,8	57,8	56,9	57,7	58,1	57,3	58,2	58,67	57,5	58,77	58,707	58,3	52,6	52,7	58,475	53	57,8
LIN XIAGUI	56,4	1,4	0	0,6	1,2	1,4	0,7	57,4	57,4	57,4	57,4	56,7	47,8	57,8	57,8	56,9	57,7	58,1	57,3	58,2	58,67	57,5	58,77	58,707	58,3	52,6	52,7	58,475	53	57,8
MULTISERVICE HAN'S E.I.R.L.	56,3	0,7	0,6	0	1,2	0,5	1,5	57,4	57,4	57,4	57,4	56,7	47,8	57,8	57,8	56,9	57,7	58,1	57,3	58,2	58,67	57,5	58,77	58,707	58,3	52,6	52,7	58,475	53	57,8
GRUPO MERCANTIL SAENZ E.I.R.L.	56,6	0,5	1,2	1,2	0	1,1	1,1	57,4	57,4	57,4	57,4	56,7	47,8	57,8	57,8	56,9	57,7	58,1	57,3	58,2	58,67	57,5	58,77	58,707	58,3	52,6	52,7	58,475	53	57,8
MEGABARROTOS E.I.R.L.	56,6	1,5	1,4	0,5	1,1	0	1	57,4	57,4	57,4	57,4	56,7	47,8	57,8	57,8	56,9	57,7	58,1	57,3	58,2	58,67	57,5	58,77	58,707	58,3	52,6	52,7	58,475	53	57,8
TIENDAS MACHCO E.I.R.L. - T-MACH E.I.R.L.	56,6	0,7	0,7	1,5	1,1	1	0	0,9	0,9	1,2	0,5	0,7	9,6	0,4	0,4	0,5	0,3	0,7	0,1	0,8	1,27	0,1	1,37	1,307	0,9	4,8	4,7	1,075	4,4	0,4
COMERCIAL SAYURI & MAYUMI E.I.R.L.	1,1	57,4	57,4	57,4	57,4	57,4	0,9	0	0,5	1,3	0,7	0,7	9,6	0,4	0,4	0,5	0,3	0,7	0,1	0,8	1,27	0,1	1,37	1,307	0,9	4,8	4,7	1,075	4,4	0,4
DISTRIBUIDORA LA FIESTA DE PELAYO E.I.R.L.	1,1	57,4	57,4	57,4	57,4	57,4	0,9	0,5	0	0,9	0,7	0,7	9,6	0,4	0,4	0,5	0,3	0,7	0,1	0,8	1,27	0,1	1,37	1,307	0,9	4,8	4,7	1,075	4,4	0,4
OLEVAS E.I.R.L.	1,1	57,4	57,4	57,4	57,4	57,4	1,2	1,3	0,9	0	0,6	0,7	9,6	0,4	0,4	0,5	0,3	0,7	0,1	0,8	1,27	0,1	1,37	1,307	0,9	4,8	4,7	1,075	4,4	0,4
PASTELERIA FINA SAN MIGUEL S.A.C.	1,1	57,4	57,4	57,4	57,4	57,4	0,5	0,7	0,7	0,6	0	1,5	8,9	1,1	1,1	0,2	1	1,4	0,6	1,5	1,97	0,8	2,07	2,007	1,6	4,1	4	1,775	3,7	1,1
NEGOCIOS D & J E.I.R.L.	1,3	56,7	56,7	56,7	56,7	56,7	0,7	0,7	0,7	0,7	1,5	0	1	10	10	9,1	9,9	10,3	9,5	10,4	10,87	9,7	10,97	10,907	10,5	4,8	4,9	10,675	5,2	10
CONSORCIO LYNCH E.I.R.L.	13,5	47,8	47,8	47,8	47,8	47,8	9,6	9,6	9,6	8,9	1	0	1,4	1,2	0,9	0,1	0,3	0,5	0,4	0,87	0,3	0,97	0,907	0,5	5,2	5,1	0,675	4,8	1,3	
CORPORACION FAVI S.A.	1,8	57,8	57,8	57,8	57,8	57,8	0,4	0,4	0,4	0,4	1,1	10	1,4	0	0,8	0,9	0,1	0,3	0,5	0,4	0,87	0,3	0,97	0,907	0,5	5,2	5,1	0,675	4,8	1
DISTRIBUIDORA MARISABEL SRL	1,7	57,8	57,8	57,8	57,8	57,8	0,4	0,4	0,4	0,4	1,1	10	1,2	0,8	0	1,4	0,8	1,2	0,4	1,3	1,77	0,6	1,87	1,807	1,4	4,3	4,2	1,575	3,9	0,9
DISTRIBUIDORA SAN ABRAHAM S.R.L.	2,2	56,9	56,9	56,9	56,9	56,9	0,5	0,5	0,5	0,5	0,2	9,1	0,9	0,9	1,4	0	0,6	0,4	0,4	0,5	0,97	0,2	1,07	1,007	0,6	5,1	5	0,775	4,7	0,1
DISTRIBUIDORA SAN REY SRL	1,7	57,7	57,7	57,7	57,7	57,7	0,3	0,3	0,3	0,3	1	9,9	0,1	0,1	0,8	0,6	0	0,9	0,8	0,1	0,57	0,6	0,67	0,607	0,2	5,5	5,4	0,375	5,1	0,3
DISTRIBUIDORA Y TRANSP.ALEJANDRA Y JUNI	2,5	58,1	58,1	58,1	58,1	58,1	0,7	0,7	0,7	0,7	1,4	10,3	0,3	0,3	1,2	0,4	0,9	0	0,8	0,9	1,37	0,2	1,47	1,407	1	4,7	4,6	1,175	4,3	0,5
INVERSIONES MISKIWASI S.R.L.	1,8	57,3	57,3	57,3	57,3	57,3	0,1	0,1	0,1	0,1	0,6	9,5	0,5	0,5	0,4	0,4	0,8	0,8	0	1,4	0,47	0,7	0,57	0,507	0,1	5,6	5,5	0,275	5,2	0,4
INVERSIONES RAY Y POOL S.R.L.	2,4	58,2	58,2	58,2	58,2	58,2	0,8	0,8	0,8	0,8	1,5	10,4	0,4	0,4	1,3	0,5	0,1	0,9	1,4	0	0,6	1,17	0,1	0,037	0,37	6,07	5,97	0,195	5,67	0,87
JALASHCK E.I.R.L.	1,4	58,67	58,67	58,67	58,67	58,67	1,27	1,27	1,27	1,27	1,97	10,87	0,87	0,87	1,77	0,97	0,57	1,37	0,47	0,6	0	0,5	1,27	1,207	0,8	4,9	4,8	0,975	4,5	0,3
MIKUNA WASI EVENTOS E INVERSIONES E.I.R.L.	2,1	57,5	57,5	57,5	57,5	57,5	0,1	0,1	0,1	0,1	0,8	9,7	0,3	0,3	0,6	0,2	0,6	0,2	0,7	1,17	0,5	0	1,2	0,063	0,47	6,17	6,07	0,295	5,77	0,97
NEGOCIOS Y SERVICIOS GENERALES CHRISTELL S.R.L.	1,07	58,77	58,77	58,77	58,77	58,77	1,37	1,37	1,37	2,07	10,97	0,97	0,97	1,87	1,07	0,67	1,47	0,57	0,1	1,27	1,2	0	1,2	0,407	6,107	6,007	0,232	5,707	0,907	
PROVEEDURIA ANGELA E.I.R.L.	1,007	58,707	58,707	58,707	58,707	58,707	1,307	1,307	1,307	2,007	10,907	0,907	0,907	1,807	1,007	0,607	1,407	0,507	0,037	1,207	0,063	1,2	0	1	5,7	5,6	0,175	5,3	0,5	
COMERCIALIZADORA REYES S.R.L.	0,6	58,3	58,3	58,3	58,3	58,3	0,9	0,9	0,9	0,9	1,6	10,5	0,5	0,5	1,4	0,6	0,2	1	0,1	0,37	0,8	0,47	0,407	1	0	1	0,1	5,875	0,4	5,2
COMPANIA DISTRIBUIDORA CHARLES S.R.L.	5,1	52,6	52,6	52,6	52,6	52,6	4,8	4,8	4,8	4,8	4,1	4,8	5,2	5,2	4,3	5,1	5,5	4,7	5,6	6,07	4,9	6,17	6,107	5,7	1	0	1,5	5,775	0,3	5,1
COORPORACION AS&J S.A.C	5	52,7	52,7	52,7	52,7	52,7	4,7	4,7	4,7	4,7	4	4,9	5,1	5,1	4,2	5	5,4	4,6	5,5	5,97	4,8	6,07	6,007	5,6	0,1	1,5	0	0,5	5,475	0,675
DISTRIBUIDORA COMERCIALIZADORA Y SERVICIOS GENERALES NICOLAY E.I.R.L.	0,775	58,475	58,475	58,475	58,475	58,475	1,075	1,075	1,075	1,075	1,775	10,675	0,675	0,675	1,575	0,775	0,375	1,175	0,275	0,195	0,975	0,295	0,232	0,175	5,875	5,775	0,5	0	1	4,8
EL MIRADOR DE CHIMBOTE S.A.C	4,7	53	53	53	53	53	4,4	4,4	4,4	4,4	3,7	5,2	4,8	4,8	3,9	4,7	5,1	4,3	5,2	5,67	4,5	5,77	5,707	5,3	0,4	0,3	5,475	1	0	0,9
GRIFOS ESPINOZA S.A.	0,1	57,8	57,8	57,8	57,8	57,8	0,4	0,4	0,4	0,4	1,1	10	1,3	1	0,9	0,1	0,3	0,5	0,4	0,87	0,3	0,97	0,907	0,5	5,2	5,1	0,675	4,8	0,9	0

Anexo 33: Conexión entre nodos de transporte



Anexo 34: Prueba de valores atípicos Minitab

Método

Hipótesis nula Todos los valores de los datos provienen de la misma población normal

Hipótesis alterna El valor más pequeño o más grande de los datos es un valor atípico

Nivel de significancia $\alpha = 0.05$

Prueba de Grubbs

Variable	N	Media	Desv.Est.	Mín.	Máx.	G	P
C1	29	0.704	1.696	0.024	7.511	4.01	0.000

Valor atípico

Variable	Fila	Valor atípico
C1	11	7.511
C1	21	5.900

Gráfica de valores atípicos de C1

