



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN**

**Modelo de planeamiento financiero para incrementar la rentabilidad de la  
empresa S.G. COMARPI S.A.C., Moyobamba 2020.**

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:  
Licenciado en Administración**

**AUTORES:**

Aldean Padilla, Segundo Paul (ORCID: 0000-0002-1985-0764)

Díaz Borbor, Didier Cristhian (ORCID:0000-0002-2976-9687)

**ASESOR:**

Mtro. Castillo Salazar, Regner Nicolás (ORCID: 0000-0001-8956-2402)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Finanzas

**MOYOBAMBA – PERÚ**

**2020**

## **Dedicatoria**

La presente tesis está dedicada a nuestros padres por el apoyo incondicional tanto económico como emocional ya que gracias a ello se pudo concluir la carrera de Administración.

Didier y Paul

## **Agradecimiento**

El agradecimiento a nuestros padres, a Dios y al asesor de tesis de la Universidad César Vallejo, por la enseñanza y paciencia porque con su apoyo se pudo llegar a concluir nuestra carrera.

Los autores

## Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento .....	iii
Índice de contenidos .....	iv
Índice de tablas .....	v
Índice de figuras .....	vi
Índice de abreviaturas .....	vii
Resumen .....	viii
Abstract .....	ix
I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. MARCO TEÓRICO .....	5
III. METODOLOGÍA .....	22
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	22
3.2. Variables y operacionalización .....	23
3.3. Población, muestra y muestreo .....	24
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	25
3.5. Procedimientos.....	29
3.6. Método de análisis de datos.....	29
3.7. Aspectos éticos .....	30
IV. RESULTADOS.....	31
V. DISCUSIÓN .....	40
VI. CONCLUSIONES .....	42
VII. RECOMENDACIONES.....	44
REFERENCIAS .....	45
ANEXOS .....	50

Anexo 1. Declaratoria de autenticidad (autores)

Anexo 2. Declaratoria de autenticidad (asesor)

Anexo 3: Matriz de operacionalización de variables

Anexo 4: Matriz de consistencia

Anexo 5: Instrumento de recolección de datos

## Índice de tablas

Tabla 1 Validación de instrumentos .....	26
Tabla 2 Aspectos demográficos de la muestra de estudio .....	31
Tabla 3 Planeamiento financiero .....	32
Tabla 4 Rentabilidad .....	33
Tabla 5 Características de la rentabilidad, antes del planeamiento financiero .....	35
Tabla 6 Características de la rentabilidad, después del planeamiento financiero .	39

## Índice de abreviaturas

BBC	British Broadcasting Corporation (Corporación de Radiodifusión Británica)
CAPECO	Cámara Peruana de la Construcción
DFF	Descuento de Flujo de Fondos
FIPLAN	Sistema de Planeamiento Financiero
FODA	Fortalezas, Oportunidad, Debilidades, Amenazas
MYPES	Micro y Pequeña Empresa
SAC	Sociedad Anónima Cerrada
OIT	Organización Internacional del Trabajo

## Resumen

La presente tesis tuvo como objetivo implementar un modelo de planeamiento financiero para mejorar la rentabilidad de la empresa mediante un pre y post, fue un estudio de tipo aplicada y diseño pre experimental, ya que se aplicó una variable interviniente para generar un efecto en la variable dependiente, realizando una pre y post evaluación, cuya población estuvo compuesta por 9 personas, 4 directivos y 5 jefes de área, a quienes se aplicó una encuesta de tal forma conocer su percepción sobre la rentabilidad antes y después de la implementación del modelo de planeamiento financiero, obteniendo como resultados que la situación del planeamiento financiero antes del modelo propuesto obtuvo un resultado regular, esto debido a que casi nunca se realiza una recopilación de información financiera, pocas veces se determinan estrategias para el planeamiento financiero, ello ha afectado el nivel de rentabilidad, razón por la que se diseñó un modelo de planeamiento financiero, a través del cual se plasmaron estrategias como la de capacitar al personal encargado de las finanzas, realizar auditorías para la detección de fraudes, utilizar el apalancamiento para realizar inversiones, generando resultados favorables, pues se alcanzó mayor margen de utilidad bruta (77.8%).

**Palabras clave:** Planeamiento, financiamiento y rentabilidad.

## **Abstract**

The present thesis aimed to implement a financial planning model to improve the profitability of the company through a pre and post study, it was an applied study and pre-experimental design, since an intervening variable was applied to generate an effect on the variable dependent, carrying out a pre and post evaluation, whose population was made up of 9 people, 4 managers and 5 heads of area, to whom a survey was applied in order to know their perception of profitability before and after the implementation of the planning model financial planning, obtaining as results that the situation of financial planning before the received model obtained a regular result, this due to the fact that a compilation of financial information is almost never done, rarely are strategies for financial planning determined, this has affected the level of profitability, which is why a financial planning model was designed, through which Strategies were implemented such as training personnel in charge of finances, conducting audits to detect fraud, using leverage to make investments, generating favorable results, as a higher gross profit margin was achieved (77.8%).

**Keywords:** Planning, financing and profitability.