



**ESCUELA DE POSTGRADO**  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

La gestión y ejecución de los proyectos de inversión en la  
Dirección General de Electrificación Rural del Ministerio  
de Energía y Minas - Perú – 2014

**TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:**  
**MAGISTER EN GESTIÓN PÚBLICA**

**AUTOR:**

Br. Marco Antonio Galarza Manyari

**ASESOR:**

M. Sc. Abner Chávez Leandro

**SECCIÓN:**

Ciencias Empresariales y Médicas

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Administración del Talento Humano

**PERÚ - 2015**

---

Mgtr. Estrella Esquiagola Aranda

PRESIDENTE

---

M. Sc. Abner Chavez Leandro

VOCAL

---

Mgtr. Miluska Vega Guevara

SECRETARIO

## **Dedicatoria**

Con amor y gratitud a mi familia por cederme su valioso tiempo y apoyo incondicional para lograr mi superación profesional

**El autor**

## **Agradecimiento**

Expreso mi agradecimiento a los asesores, docentes, directivos e instituciones que han colaborado en la materialización de la presente investigación.

A mis familiares por su apoyo incondicional en mi formación profesional, quienes supieron transmitirme su confianza y aliento incondicional.

**El autor**

## Declaración Jurada

Yo, Marco Antonio Galarza Manyari, estudiante de la Escuela de Postgrado de la Universidad Cesar Vallejo, identificado(a) con DNI 09199844 con la tesis titulada “La Gestión y Ejecución de los Proyectos de Inversión en la Dirección General de Electrificación Rural del Ministerio de Energía y Minas-Perú-2014”

Declaro bajo juramento que:

- 1) La tesis es de mi autoría
- 2) He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
- 3) La tesis no ha sido auto plagiada; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
- 4) Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse la falta de fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), auto plagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Lugar y fecha: Lima, 23 de Julio del 2015

Firma.....

Nombres y apellidos: Marco Antonio Galarza Manyari

## **Presentación**

### **Señores Miembros del Jurado:**

Como autor de la siguiente Investigación, expongo y sustento ante el prestigioso y especializado Jurado Académico de la Universidad César Vallejo, presentando la tesis titulada: “La gestión y ejecución de los proyectos de inversión en la Dirección General de Electrificación Rural del Ministerio de Energía y Minas. Perú - 2014”, considerando dicho tema en modo relevante por tratar sobre uno de los aspectos esenciales de la gestión pública en la planificación y ejecución de Proyectos de Inversión Pública por parte de Entidades del Estado. Cumplo con el desarrollo de esta investigación acorde a las exigencias y requisitos del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo para obtener el Grado de Magister en Gestión Pública.

El documento de investigación consta de cuatro capítulos:

En el primer capítulo se desarrolla el Problema de Investigación, que abarca los puntos referentes al Planteamiento del Problema, la Formulación del Problema, la Justificación, las Limitaciones, los Antecedentes, y la Formulación de los Objetivos.

En el segundo capítulo se desarrolla el Marco Teórico.

En el tercer capítulo se aborda sobre la formulación de Hipótesis y Variables. El cuarto trata del Marco Metodológico y tipo de investigación. El quinto capítulo se ocupa de la presentación de resultados y el sexto acerca de las conclusiones y recomendaciones.

Por lo expuesto Señores del Jurado, recibo con beneplácito vuestros aportes y sugerencias para mejorar el presente trabajo, y sirva de aporte a quienes deseen continuar un estudio de esta naturaleza.

## Índice

Página del Jurado	ii
Dedicatoria	iii
Agradecimiento	iv
Declaración Jurada	v
Presentación	vi
Índice	vii
Resumen	viii
Abstract	ix
Introducción	x
<b>Capítulo I. Planteamiento del problema</b>	<b>11</b>
1.1. Realidad Problemática	11
1.2. Formulación del problema	17
1.3. Justificación, relevancia y contribución	19
1.4. Objetivos	19
<b>Capítulo II. Marco Referencial</b>	<b>21</b>
2.1. Antecedentes	21
2.2. Marco Teórico	25
2.3. Perspectiva Teórica	32
<b>Capítulo III. Hipótesis y variables</b>	<b>43</b>
3.1. Hipótesis	43
3.2. Identificación de Variables	44
3.3. Descripción de las variables	44
3.4. Operacionalización de Variables	45
<b>Capítulo IV. Marco Metodológico</b>	<b>46</b>
4.1. Tipo de investigación	46
4.2. Población, Muestra y Muestreo	47
4.3. Técnicas e Instrumentos de Recolección de datos	48

4.4. Validación y confiabilidad del instrumento	48
4.5. Procedimiento de recolección de datos	49
4.6. Método de análisis e interpretación de datos	49
4.7. Consideraciones Éticas	49
<b>Capítulo V. Resultados</b>	<b>50</b>
5.1. Presentación de resultados	50
5.2. Contrastación de las Hipótesis	57
<b>Capítulo VI. Discusión</b>	<b>65</b>
Conclusiones	65
Recomendaciones	67
Referencias Bibliográficas	68
Anexos	69
Ficha de Instrumentos de Recolección de Datos	
Matriz de Consistencia	
Validación y confiabilidad del instrumento	

## Resumen

La presente tesis de investigación trató acerca sobre el tema referido “La gestión y ejecución de los proyectos de inversión en la Dirección General de Electrificación Rural del Ministerio de Energía y Minas. Perú - 2014”; en que se ha podido determinar acerca de la trascendencia que tiene el desarrollo prolijo, especializado y garantizado de los Proyectos a nivel de Perfil, con respecto al logro posterior en la ejecución y terminación exitosa de los proyectos de obra de alumbrado público para las zonas alejadas al interior del país y en zonas fronterizas.

La investigación se desarrolló en base a una metodología básica, descriptiva y correlacional, sobre una muestra predeterminada de estudio de 20 miembros que conforman la Dirección General de Electrificación Rural del Ministerio de Energía y Minas (DGER-MEM), resultando que mediante análisis cualitativo - cuantitativo de las respuestas obtenidas del instrumento “Encuesta a Miembros de la DGER-MEM”, se tiene por conclusión principal en cuanto que se han dado determinados problemas al momento de la elaboración de los Estudios de Perfil, que al omitir detalles y especificaciones técnicas primordiales, y al no efectuarse una revisión exhaustiva de los Perfiles que se elaboran así como de los Estudios de Prefactibilidad, conlleva a que muchos proyectos a nivel de perfil queden descartados y en el peor de los casos durante la etapa de ejecución del proyecto, muchas obras de alumbrado presenten problemas técnicos que pueden generar accidentes o daños colaterales por deficiente servicio de alumbrado a causa de problemas ocurridos en la obra.

**Palabras Claves:** Gestión, Inversión, Nivel de Perfil, Proyecto.

## **Abstract**

This thesis of research is about this Topic “The Management and execution of Inversion’s Projects in Dirección General de Electrificación Rural of Ministerio de Energía y Minas. Peru – 2014”, which has determined about the transcendence that has the lengthy development specialized and guaranteed of projects at the required profile, with regard to the later goal in the execution and successful termination of projects of public lightning for far places in the country and border areas.

This investigation has developed about a basic methodology, descriptive and correlational, based in a determined sample of study of 20 members who conforms the “Dirección General de Electrificación Rural of Ministerio de Energía y Minas (DGER-MEN)”, resulting through a qualitative – quantitative analysis of the answers obtained by the instrument “Encuesta a Miembros de la DGER- MEM”, it has a principal conclusion at the same time that there were created problems when they were elaborating the Profile’s Studies, when they are omitting details and primary technical specifications, and not be revised exhaustive of the profiles that are elaborated as well as the Perfectibility’s Studies, entails that more projects at the level of this profile could be discarded or in worst place during the project’s executing stage, a lot of lightning works could present technical problems that can cause emergencies or collateral damages for the deficient lightning service caused by problems that happened at work.

**Keywords:** Management, Inversion, Profile’s level, Project.

## **Introducción**

El presente trabajo de Tesis de Investigación trata sobre la gran importancia que tiene la gestión en la planificación, diseño y elaboración de los proyectos a nivel nacional, y su relación con la ejecución de los proyectos de Inversión Pública; teniendo en cuenta para ello la experiencia que se viene dando en la Dirección General de Electrificación Rural del Ministerio de Energía y Minas; determinando los problemas que se tengan al respecto y de cómo ello repercute durante el desarrollo o implementación posterior de las obras de alumbrado eléctrico en zonas interiores y fronterizas del país.

El documento de investigación consta de cuatro capítulos:

En el primer capítulo se desarrolla en sí el Planteamiento del Problema de Investigación, que abarca los puntos referentes a la realidad problemática, la formulación del problema, la justificación, y la formulación de los objetivos.

En el segundo capítulo se llega a desarrollar en lo que corresponde al Marco referencial, que comprende los Antecedentes Nacionales e Internacionales, así como el Marco Teórico que comprende las teorías por cada variable de estudio tanto con respecto al Proyecto a Nivel de Perfil y en lo que corresponde a la Ejecución de Proyectos de Inversión Pública; además de hacerse referencia a los antecedentes de investigación relacionados con el tema.

En el tercer capítulo se desarrolla la formulación de las hipótesis de estudio, el planteamiento de las variables tanto en su definición conceptual y la definición operacional, así como la operacionalización de las variables.

En el cuarto capítulo se desarrolla el Marco Metodológico, Validación y Confiabilidad del instrumento.