



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

Programación del presupuesto y su incidencia en la ejecución de  
gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:**

Contador Público

**AUTORAS:**

López Martínez, Nancy Areli (ORCID: 0000-0002-5113-5939)

Paredes Chávez, María Estefany (ORCID: 0000-0003-1442-6013)

**ASESOR:**

Dr. Villafuerte de la cruz, Avelino Sebastián (ORCID: 0000-0002-9447-8683)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Finanzas

**TARAPOTO – PERÚ**

**2019**

## **Dedicatoria**

Este proyecto de investigación está dedicado a:

Mis padres Sixto López Flores y Yolanda Martínez Flores quienes con su amor, paciencia y esfuerzo me han permitido llegar a cumplir hoy un sueño más, gracias por inculcar en mí el ejemplo de esfuerzo y valentía.

A mis hermanos Milton López Ventura, Percy López Martínez, Estelí López Ventura y Deily López Martínez por su cariño y apoyo incondicional, durante todo este proceso, por estar conmigo en todo momento gracias. Finalmente, a toda mi familia porque con sus consejos y palabras de aliento hicieron de mí una mejor persona y de una u otra forma me acompañan en todos mis sueños y metas.

Nancy Arelí López Martínez

El presente trabajo de investigación lo dedico principalmente a Dios, por ser el inspirador y darnos fuerza para continuar con este proceso de obtener uno de los anhelos más deseados. A mi madre: Judith Chávez del Castillo, por su amor, trabajo y sacrificio en todos estos años, gracias a usted e logrado llegar hasta aquí y convertirme en lo que soy. A mis hermanos: Melissa Salazar Chávez, Elmer Rodolfo Pareces Chávez, por estar siempre presentes, acompañándome y por el apoyo moral, que me brindaron a lo largo de esta etapa de mi vida. A todas las personas que me han apoyado y han hecho que el trabajo se realice con éxito en especial aquellos que me abrieron las puertas y compartieron sus conocimientos.

María Estefany Paredez Chávez

## **Agradecimiento**

Agradecemos a Dios por la vida, por guiarnos a lo largo de nuestra existencia, ser el apoyo y fortaleza en aquellos momentos de dificultad y de debilidad. A nuestras familias por ser los principales promotores de uno de nuestros sueños, por confiar y creer en nosotras, por los consejos, valores y principios que nos han inculcado. Agradecemos a nuestros docentes de la escuela de contabilidad de la Universidad Cesar Vallejo – Filial Tarapoto, por haber compartido sus conocimientos a lo largo de la preparación de nuestra profesión, de manera especial la Dr. Avelino Sebastián Villafuerte de la Cruz, quien nos ha guiado con su paciencia y su rectitud como docente y a los habitantes de la Red Asistencial Essalud- Tarapoto por su valioso aporte para nuestra investigación.

Los Autores

## Índice

Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento .....	iii
Índice.....	iv
Índice de tablas .....	v
Índice de figuras .....	vi
RESUMEN .....	vii
ABSTRACT .....	viii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO .....	5
III. MÉTODO.....	14
3.1. Tipo y diseño de investigación .....	14
3.2. Escenario de estudio .....	15
3.3. Participantes .....	15
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	16
3.5. Procedimientos .....	17
3.6. Métodos de análisis de información.....	18
3.7. Aspectos éticos.....	18
IV. RESULTADOS.....	19
V. DISCUSIÓN.....	36
VI. CONCLUSIONES.....	38
VII. RECOMENDACIONES.....	39
REFERENCIAS .....	40
ANEXOS .....	47

## Índice de tablas

Tabla 1. Técnicas e instrumentos.....	17
Tabla 2. Evaluación de la Ejecución presupuestal del indicador N° 6.6.5 .....	28

## Índice de figuras

Figura 1 Programación del presupuesto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto	19
Figura 2. Índices de cumplimiento de las campañas de desnutrición en menor de 5 años .....	24
Figura 3. Perdida por materiales y productos no empleados .....	25
Figura 4. Perdida en medicamentos.....	26
Figura 5. Fuente de financiamiento Mayo - Octubre .....	30
Figura 6. Detalle de la ejecución presupuestal.....	31
Figura 7. "Ejecución presupuestal de gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto .....	32

## RESUMEN

La investigación titulada “Programación del presupuesto y su incidencia en la ejecución de gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, Año 2018” tuvo como objetivo general Determinar la incidencia de la programación del presupuesto en la ejecución de gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018. Los fundamentos del trabajo se basan en las teorías expuestas por la Resolución Ministerial N°421 (2019) e Ibarra (2010), las mismas que describieron las variables a través de dimensiones e indicadores que facilitaron el desarrollo de los objetivos propuestos. El tipo de investigación fue Básica, los participantes estuvieron integrados por el jefe de presupuesto y el gerente institucional, asimismo por el acervo documentario que demuestra información referente a la ejecución de gasto público de la institución. Se aplicó como instrumentos una guía de entrevista, lista de cotejo y guía de análisis documental. Los resultados principales dan a conocer las deficiencias presentadas en la programación del presupuesto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, estas son: la falta de empleo de un informe completo y detallado para el análisis y la determinación de las necesidades; no se consideran indicadores de cumplimiento para establecer los programas presupuestales, los registros de ingreso y de stock no se encuentran actualizados y presentan inconsistencia en su presentación, en consecuencia, se originaron pérdidas de S/163 687.21. En conclusión: se aceptó la hipótesis que señala “La programación del presupuesto incide de manera significativa en la ejecución de gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018”.

**Palabras clave:** Programación del presupuesto, ejecución de gasto, presupuesto

## ABSTRACT

The present investigation “Programming the budget and its impact on the execution of expenditure in the Essalud Tarapoto Healthcare Network, Year 2018” had the general objective of determining the incidence of budget programming in the execution of expenditure in the Essalud Tarapoto Healthcare Network, year 2018. The fundamentals of the work are based on the theories set forth by Ministerial Resolution No. 421 (2019) and Ibarra (2010), which described the variables through dimensions and indicators that facilitated the development of the proposed objectives. The type of research was Basic, the participants were integrated by the head of the budget and the institutional manager, also by the documentary collection that demonstrates information regarding the execution of public expenditure of the institution. An interview guide, checklist and document analysis guide were applied as instruments. The main results show the deficiencies presented in the budget programming in the Essalud Tarapoto Healthcare Network, these are: the lack of use of a complete and detailed report for the analysis and determination of needs; compliance indicators are not considered to establish the budgetary programs, the income and stock records are not updated and present inconsistency in their presentation, consequently, losses of S / 163 687.21 originated. In conclusion: the hypothesis that “Budget programming has a significant impact on the execution of expenditure in the Essalud Tarapoto Healthcare Network, year 2018” was accepted.

**Keywords:** Budget programming, expenditure execution, budget

## I. INTRODUCCIÓN

Los organismos públicos presentan una característica común, y es alcanzar un incremento monetario en un determinado sector, y para lograr ello es necesario cumplir con una serie de procedimientos, normas y lineamientos que permitan asegurar la transparencia en la ejecución del presupuesto y la incidencia que esta puede tener en el gasto público en las diversas entidades del sector. En aspectos generales se pueden decir que la evaluación de los gastos públicos se puede efectuar de modo indirecto si nos basamos en los productos que genera el Estado, los cuales incluyen factores de calidad de los bienes y servicios provisionados.

En relación a nivel internacional un caso se presenta en Colombia, en donde Pazos (2015) realizó un estudio titulado “Imperativos Constitucionales y gestión del gasto público colombiano” con la finalidad de efectuar verificaciones en la evaluación realizada a las entidades del sector público de Colombia, en donde se ha evidenciado deficiencias con respecto al manejo de los fondos comunes, realización de contratos y elección pública las cuales permiten contrastar el mal comportamiento del Estado en donde se presentó como resultado un déficit en la ejecución presupuestal manifestando un incumplimiento de los principios de legalidad de gasto y transparencia en la realización de actos públicos. La reducción del presupuesto en los sectores en donde se realiza una baja ejecución generó que el Estado Colombiano informe sobre los distintos sectores que presentan los mismos o mayores porcentajes en comparación con el presupuesto reducido que demuestra que no se otorga beneficios a la totalidad de la población

A nivel nacional, el MEF (2019) indica que la evaluación del diseño del presupuesto es un mecanismo desarrollado bajo el marco del Presupuesto por Resultados (PpR), la cual está enfocada a detectar acciones potenciales de mejora referentes al diseño, implementación y rendimiento de la participación pública, las mismas que se realizan en cuatro etapas iniciando con la selección del equipo valuador, posteriormente el desarrollo, más adelante la firma de compromisos y por último el seguimiento de los compromisos. Según Novelli, A. (2018) en el Perú se maneja el presupuesto de manera inadecuada lo cual

es reflejada en la poca eficiencia y la calidad del gasto al momento de suministrar los bienes y servicios a la población y realizar la asignación de los recursos públicos. Durante los últimos años esta situación se ha vuelto rutinaria y trajo consigo muchos inconvenientes, precisamente uno de estos es que el proceso para la elaboración del presupuesto es distinto al ciclo establecido por las normas reguladoras, además presentan limitaciones de desarticulación entre la planificación y el presupuesto, un exceso de atención en el control del proceso presupuestario antes que la atención a los productos y resultados, poca capacidad de flexibilidad ante los cambios y ocasiona un falso ahorro (aquel que se origina al momento de hacerse recortes del gastos en áreas fundamentales para la población). Esta situación problemática se evidenció en el Hospital de Huaral y servicios básicos de salud pues se requiere de mucho esfuerzo para lograr cumplir con los indicadores sanitarios del primer y segundo nivel de atención. No obstante, aunque se tiene la seguridad de que la entidad cumple con el logro de sus metas planteadas, se aprecia falencias en cuanto a la atención del público pues existe insatisfacción de la demanda en los consultorios externos causados por la falta de oferta de profesionales médicos especializados, escases de insumos, equipos no aptos para las funciones acorde al nivel y la categoría de estos establecimientos (Gallarday, 2018, p.23).

En el contexto local, es relevante mencionar que la Red de Salud Asistencial Essalud es regulada por el Ministerio de Trabajo y Promoción de empleo, esta entidad tampoco es ajena a la realidad evidenciada, pues se han presentado diversas deficiencias que se originan principalmente en la fase de programación del diseño presupuestal. Por lo que se refiere a la dimensión selección de evaluadores, en los indicadores determinación de las escalas de prioridades y metas presupuestarias, se ha percibido que no se priorizan las necesidades que presentan las diversas áreas de esta entidad, tampoco son presentadas con anticipación para su respectiva evaluación. En cuanto, a la determinación de la demanda global, se observó que estas no estiman los gastos que se van a ejecutar por cada partida lo que conlleva a que las solicitudes enviadas no tengan viabilidad, dichos resultados son a causa de la falta de evaluación del desempeño de objetivos de años anteriores, el análisis de las actividades y la estimación de los gastos, siendo indicadores claves para el cumplimiento de

objetivos presentes, es importante señalar que se presentan gastos que no están vinculados con las categorías presupuestarias establecidas, un caso fue la “Contratación del Servicio de Consultoría para la Modificación del Plan Estratégico Institucional 2017 2021 del Seguro Social de Salud-AS-SM-3-2019-Essalud/GCL-1” que inicialmente estuvo destinado a la adquisición de bienes cuando se tuvieron que considerar los servicios brindados por terceros ocasionando una variación en el presupuesto, esto genera una reducción en el presupuesto para las Unidades de Atención de Seguro Asistencial Nivel II. Por último, en la dimensión capacitación en instrumentos de evaluación, los seguimientos de los ingresos son tardíos, asimismo se evidencia deficiencias en el monto de la asignación presupuestal. En efecto a lo señalado, se originaron pérdidas ascendentes a S/ 163 687.21. En cuanto a la ejecución de gastos, distintas unidades estuvieron obligadas a reducir su presupuesto pues se piensa que estas deficiencias tienen un efecto en la ejecución del gasto público, donde el nivel alcanzado en el primer trimestre fue el 21% de la meta establecida de 30% asignado por las normas estatales, por otra parte, el gasto del 2018 comparado con el 2017 reflejó una reducción de 5% lo cual indica que se está realizando una distribución inadecuada. Por tal motivo se pretende realizar la presente investigación con el título “Programación del presupuesto y su incidencia en la ejecución de gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018”.

En la presente investigación, se ha tomado en consideración para la formulación del problema general fué ¿Cómo incide la programación del presupuesto en la ejecución de gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018?, así mismo se tomó problemas específicos las cuales son: ¿Cómo es la programación del presupuesto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018?, ¿Cuáles son las deficiencias, causas y efectos de la programación del presupuesto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018?, ¿Cómo es evaluación de la ejecución de gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018? y ¿Cuál es la incidencia de la programación del presupuesto y la ejecución de gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018?, del mismo modo tiene como hipótesis general: Hi: La programación del presupuesto incide de manera significativa en la ejecución de gasto en la Red

Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018. Asimismo, se ha planteado como objetivo general Determinar la incidencia de la programación del presupuesto en la ejecución de gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018; cuyos objetivos específicos fueron: (1) Conocer la programación del presupuesto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018; (2) Identificar las deficiencias, causas y efecto de la programación del presupuesto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018; (3) Evaluar la ejecución de gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018 y (4) Establecer la incidencia de la programación del presupuesto y la ejecución de gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018. Por otra parte, la investigación cuenta con una justificación del estudio. En primer lugar, se justificó de manera teórica, a través de la recolección de información de autores que describieron las variables en estudio, además permitió dar solución a la problemática analizada en la institución y facilitó información a aquellos investigadores que pretendió acrecentar conocimiento en torno a la programación del presupuesto y la ejecución de gasto. También se justificó de manera práctica, pues se proporcionó información adecuada al representante de la Red Asistencial Essalud Tarapoto, permitiendo ejecutar procedimientos y protocolos adecuados en la ejecución de sus actividades y en la ejecución de gasto. Además, se justificó de manera social, porque el estudio de la programación del presupuesto y ejecución de gasto contribuirá a las diferentes instituciones públicas y privadas de la localidad, a conocer el proceso del presupuesto y como esta incide en la ejecución de gasto que beneficiarán a la población y el gobierno, la misma que incida positivamente. Igualmente se justifica de manera metodológica, pues cuenta con la aplicación de métodos, procedimientos y técnicas científicas que serán utilizadas durante el proceso de estudio, así mismo, con el fin de contar con información confiable, se emplearán instrumentos validados mediante la firma de expertos. Seguidamente la presente investigación es conveniente por cuanto busca ayudar a contrarrestar algunas deficiencias evidenciadas en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, Asimismo, permitirá conocer la programación del presupuesto como la ejecución de gasto. Es conveniente, además, porque se tendrá un conocimiento claro de la administración de los gastos que son ejecutados en cada actividad.

## II. MARCO TEORICO

Con la finalidad de sostener la investigación, se ha considerado pertinente mostrar estudios con resultados ya realizados en relación a las dos variables en desarrollo, considerando en un contexto internacional, nacional y local.

En relación a nivel internacional se obtuvo la investigación de:

Molina, et al. (2016) en su artículo de *“Health expenditure and financing: Status and trend”* (Artículo científico). United States – Washington. El instrumento utilizado fue el análisis documental. Se concluyó que las modificaciones efectuadas en el sector salud fue un factor determinante para realizar los procesos de reforma de este sector en las Américas, el objetivo se centró a buscar el acceso a los servicios de calidad. El financiamiento y el gasto efectuado en el sector salud deben estar presente en las reformas de tal manera que sus modificaciones contribuyan con el logro de los objetivos de accesibilidad, equidad y efectividad. El financiamiento en la Región es heterogéneo, pues ocho países cuentan con estimaciones de Cuentas Nacionales de Salud, un caso en donde el financiamiento se refleja de manera extrema es en República Dominicana pues el 75.1% del financiamiento es proveniente de los hogares y el 14.4% es financiamiento público (p.7).

Milva, et al. (2016) en su artículo *Efficiency of total health expenditure: non-parametric analysis in a large sample of countries* (Artículo científico). Colombia. El instrumento utilizado fue la técnica envolvente de datos. Se concluyó que existen diferencias significativas en el nivel de eficiencia del gasto ejecutado en el sector de salud, pues algunos países presentan resultados similares en el status de los distintos niveles de gasto, esto significa que pocos países hacen uso eficiente de sus recursos para satisfacer las necesidades de la población referentes a los servicios de salud. El continente africano es el que menor eficiencia técnico-asignativa presenta. En conclusión, el porcentaje de financiamiento del gasto por parte de las entidades aseguradoras privadas incide en la eficiencia técnica-asignativa, mientras que el 70% de los países reflejan bajo rendimiento del gasto en el sector salud (p.11).

Báscolo, et al. (2014) en su artículo *Public financing of total health expenditure: an ecological study by country according to income levels* (Artículo científico).

Colombia. El instrumento utilizado fue el análisis documental. Se concluyó que los gobiernos que están más involucrados en el sector salud (mediante financiamientos en mayor porcentaje del GTS u otorgando una mayor proporción del presupuesto al sector salud) presentan un promedio GTS per cápita superior. De esta manera se determina que los niveles de ingresos de los países reflejan una relación positiva con la proporción del gasto en el sector salud financiado por el gobierno y con la proporción del presupuesto destinado al mismo sector (p.14).

Carriel, J. (2016) en su artículo de investigación *Public Health Expenditure in Ecuador* (Artículo científico). Ecuador. El instrumento utilizado fue la guía de análisis documental. Se concluyó que en el año 2012 de Ecuador se determinó que el 27.8% de los gastos presupuestados por el Gobierno estuvieron destinados al sector social, el 57% al sector educación, el 24.5% al sector salud, el 16.1% al sector bienestar social, el 1.5% al sector desarrollo urbano y vivienda y el 0.9% al sector trabajo. Esto indica que US\$1640 millones de dólares fueron destinados al sector salud, el mismo que refleja un incremento en comparación con el año 2000 en donde se destinó US\$103 millones de dólares. En la Constitución de Ecuador se estipula que en el Presupuesto General se debe programar para cada año un incremento de 0.5% del PBI como mínimo hasta alcanzar un 4%, y aunque esto no se ha cumplido totalmente se ha evidenciado un crecimiento durante los últimos años lo cual puede significar que la salud ha mejorado (p.11).

Andrade, J. (2015) en su tesis *El gasto en salud y su influencia sobre el acceso y calidad de los servicios de salud pública en el Cantón Otavalo, periodo 2008 – 2012* (Tesis de pregrado). Pontificia Universidad Católica del Ecuador, Quito, Ecuador. Tuvo como objetivo determinar los efectos que genera el gasto en salud en el acceso y calidad de los servicios de salud pública. Esta investigación fue de tipo descriptiva, la muestra estuvo conformada por los documentos y el instrumento utilizado fue el cuestionario. Se concluyó que durante el periodo mencionado se obtuvo un financiamiento hasta de 6548,2 millones de dólares, un 52% más de lo que se invertía en los periodos anteriores, lo cual permite apreciar que el gasto público en el sector salud reflejó una tasa de crecimiento anual de hasta 10.45% debido a la ejecución de los

programas sociales en los centros de salud y al incremento de personal médico capacitado para cubrir la demanda. Esto ha originado que el Cantón Otavalo amplíe la cobertura de los servicios brindados, no obstante, aún existen brechas en la calidad de proceso sanitarios lo cual impide el desarrollo de la población (p.51).

Gomes y Machado (2018) en su Artículo "*Budget analysis of the 'Brazil Quilombola Program' in the state of Maranhão and nationwide: the decline of a public policy*" (Artículo científico). Rio de Janeiro- Brasil. Los autores llegaron a concluir que: El objetivo de este trabajo fue analizar la asignación presupuestaria del PBQ y sus repercusiones en la ejecución de las políticas públicas para las comunidades de quilombolas en Brasil y en el estado de Maranhão. Se pudo observar que el bajo acceso de las comunidades quilombolas a las políticas públicas es fuertemente asociado a la asignación de presupuesto. Además, el estudio mostró la disminución, al menos en el presupuesto términos, de políticas públicas basadas en la raza bajo la responsabilidad del gobierno federal. Al evaluar la presencia de la PBQ en el plan de presupuesto, se verifica que el programa fue incluido en la Ley de Presupuesto Anual entre 2005 y 2011. Fue el período en que el gobierno federal consideró el programa como parte de sus actividades, planificación, acciones y presupuesto y funciones administrativas. Con el plan plurianual Brasil Maior en el segundo mandato del Rousseff administración, PBQ se suspendió extraoficialmente.

Stotsky, J. (2016) en su artículo "Gender Budgeting: Fiscal Context and Current Outcomes". Llegó a concluir que: la etapa de desarrollo económico y político de un país, es un sistema fiscal bien estructurado, las políticas tienen el potencial de mejorar el desarrollo de las niñas y las mujeres; todos los países pueden usar políticas fiscales para reducir las responsabilidades de las mujeres, pues estas responsabilidades inhiben a las mujeres mayor participación en actividades económicas, aunque los esfuerzos de presupuestación de género en general han logrado resultados modestos. Además, los análisis de costo-beneficio del uso del tiempo doméstico pueden ayudar a Identificar prioridades apropiadas para la inversión pública. Los gobiernos pueden comenzar garantizando participación de personal capaz de articular prioridades

presupuestarias relevantes para el país y orientadas al género, diseñar una evaluación de los programas creados por el presupuesto de género, la realización de análisis de ellos es proporcionar información pública sobre sus resultados.

En relación a las investigaciones a nivel nacional se obtuvo la investigación de: Peñaloza, K. (2017) en su artículo *Design evaluations and budget execution: some experiences applied in health*. (Artículo científico). Perú. El instrumento utilizado fue el análisis documental. Se concluyó que la evaluación de diseño y ejecución presupuestal fue positivo, sin embargo aún quedan retos y desafíos que afrontar. Así también se puede señalar que las matrices de compromiso son herramientas que promueven las recomendaciones e identificar las áreas de mejoras en las EDEP debido a que permiten optimizar los servicios públicos que se brindan a la población. En nuestro país, el Ministerio de Economía y Finanzas afronta el gran reto de difundir y comunicar los resultados de las EDEP y sus respectivas matrices (p.11).

Romero, C. (2018) en su tesis *Proceso presupuestario y ejecución de gasto público del Hospital Huaral y Servicios Básicos Salud* (Tesis de posgrado). Universidad César Vallejo, Lima, Perú. Tuvo como objetivo determinar la relación entre ambas variables. Esta investigación fue de tipo descriptiva correlacional, la muestra estuvo conformada por 80 servidores y el instrumento utilizado fue el cuestionario. Se concluyó que existe una relación positiva entre ambas variables, en donde el 81.25% indica que el proceso presupuestario es satisfactorio y el 68.75% manifiesta que la ejecución del gasto público es satisfactoria (p.62).

Luna, A. (2016) en su tesis *La evaluación por calidad de gasto y su incidencia en la adecuada ejecución presupuestaria en la Dirección Regional de Salud – Cajamarca* (Tesis de pregrado). Universidad Nacional de Trujillo, Trujillo, Perú. Tuvo como objetivo demostrar la incidencia entre ambas variables. Esta investigación fue de tipo descriptiva, la muestra estuvo conformada por los gastos efectuados desde el mes de enero hasta diciembre del año 2014 y el instrumento utilizado fue el cuestionario. Se concluyó que la evaluación por calidad de gasto incide significativamente en la ejecución presupuestal, pues

enfoca al gasto hacia el logro de los objetivos. Así mismo, se ha establecido que si el gasto se encuentra dentro de un programa presupuestal es mejor invertido, tendrá un mayor impacto en la población y se podrá conocer cómo es destinado los recursos que utiliza la entidad (p.56).

Sosa, V. (2016) en su tesis *El presupuesto público: Una herramienta de planificación y gestión para la adecuada y óptima administración de los recursos públicos en el Hospital Regional de Ayacucho* (Tesis de pregrado). Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote, Ayacucho, Perú. Tuvo como objetivo determinar si la primera variable es una herramienta para la segunda variable. Esta investigación fue de tipo descriptiva, la muestra estuvo conformada por 30 personas y el instrumento utilizado fue el cuestionario. Se concluyó que el 73% de los servidores públicos se encuentran conformes con la utilización del presupuesto público como herramienta administrativa para optimizar los recursos públicos y el 80% indica que es un medio que permite realizar un seguimiento de la planificación presupuestal. Por otra parte, el Hospital Regional de Ayacucho considera que la ejecución y evaluación presupuestaria se efectúa de manera regular en un 73% en el año 2015 (p.42).

Cubas, J. (2018) en su tesis *Evaluación del sistema de control interno para medir el impacto de la eficiencia en la ejecución presupuestaria del Hospital Regional Lambayeque en el periodo 2014* (Tesis de pregrado). Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo, Chiclayo, Perú. Tuvo como objetivo evaluar ambas variables. Esta investigación fue de tipo aplicada, la muestra estuvo conformada por 5 colaboradores de la entidad y el instrumento utilizado fue el análisis documental. Se concluyó que la entidad realiza sus actividades y procesos según lo establecido en su flujograma por lo cual se requiere que todo se efectúe de manera transparente y eficiente, dichas actividades serán respaldadas por reportes que se elaborarán de manera periódica, los mismos que posteriormente deberán ser revisados y visados por el director ejecutivo del área correspondiente (p.76).

En cuanto al nivel local se consideró a las investigaciones de:

Morí, C. (2018) en su tesis *Gestión de control y eficacia del gasto de cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín* (Tesis de posgrado). Universidad

César Vallejo, Tarapoto, Perú. Tuvo como objetivo determinar la influencia de ambas variables. Esta investigación fue de tipo descriptiva, la muestra estuvo conformada por los colaboradores y el acervo documentario de las entidades y el instrumento utilizado fue el cuestionario y la guía de análisis documental. Se concluyó que la Unidad Ejecutora 404-1400: Gobierno Regional de San Martín – Hospital II es aquella que tiene mayor grado de cumplimiento en un 40% generando un índice de ejecución del Presupuesto institucional de Apertura (PIA) de hasta 91.86% en comparación con las demás cuyos índices fueron entre 85.39% y 89.05% (p.47).

Chujandama, A. (2018) en su tesis *Relación de la gestión administrativa con la calidad de gasto en la Red de Servicios de Salud San Martín, 2017* (Tesis de pregrado). Universidad César Vallejo, Tarapoto, Perú. Tuvo como objetivo establecer la relación entre ambas variables. Esta investigación fue de tipo no experimental, la muestra estuvo conformada por 100 colaboradores de la entidad y el instrumento utilizado fue el cuestionario. Se concluyó que la calidad de gasto es inadecuada en un 64% pues se percibe que la atención a los usuarios no es la correcta y no presentan sus informes de manera constante sobre su ejecución (p.32).

Rojas, K. (2019) en su artículo de opinión *Presupuesto para operatividad del Hospital Regional II – Tarapoto* (Artículo de opinión). Tarapoto. El instrumento utilizado fué el análisis documental. Se concluyó que el presupuesto destinado para el Hospital II fué de 183 millones de soles aproximadamente para brindar atención a 4 mil pacientes al año. Este hospital cuenta con cuatro niveles e inició sus actividades con 22 consultores externos y 18 camas para el área de emergencias. Sin embargo, se evidenció que la evaluación y ejecución del presupuesto se efectúa de manera inadecuada pues los materiales adquiridos serían de segunda mano lo cual pone en riesgo la vida de la población (p.100).

Chaquila, M. (2016) en su tesis *Gestión administrativa y el grado de eficiencia de la ejecución presupuestal en el área de recursos humanos de la Unidad Ejecutora 008 del Ministerio Público de San Martín –Moyobamba 2015-2016* (Tesis de posgrado). Universidad César Vallejo, Tarapoto, Perú. Tuvo como objetivo determinar la relación entre ambas variables. Esta investigación fué de tipo no experimental correlacional, la muestra estuvo conformada por 40

colaboradores de la entidad y el instrumento utilizado fué el cuestionario. Se concluyó que la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la entidad es eficiente sólo en un 12.5% pues la calidad de gasto no se desarrolla de manera eficaz ni eficiente (p.82).

Hernández y Pérez (2018) en su tesis *La eficiencia de la ejecución presupuestal en la inversión pública de la Municipalidad Distrital de Picota periodo 2013-2016* (Tesis de pregrado). Universidad Nacional de San Martín, Tarapoto, Perú. Tuvo como objetivo demostrar la influencia entre ambas variables. Esta investigación fué de tipo aplicada, la muestra estuvo conformada 89 personas y el instrumento utilizado fué el cuestionario. Se concluyó que la ejecución presupuestal ha tenido un impacto positivo en la gestión de la entidad pues permite que se realicen inversiones de manera eficaz, eficiente y económica (p.46).

Como trabajos previos tenemos a continuación proyectos expuesta por autores que describen las características para cada variable en estudio. En relación a la variable programación del presupuesto se ha empleado la teoría por:

Aguado, A. (2017) infiere que la programación del presupuesto involucra la demanda de gasto basado en la cuantificación de los programas y proyectos con la finalidad de cumplir con las metas institucionales de una entidad pública (p.8).

Ministerio de Economía y Finanzas (2015) señala que la programación del presupuesto se encarga de la evaluación y estimación de los fondos públicos disponibles para financiar los programas y proyectos establecidos en el presupuesto, con el fin de determinar los importes para la asignación presupuestaria de cada organismo público. (p.61).

Orihuela, P. (2017) indica que la programación del presupuesto comprende la evaluación de los resultados obtenidos en los ejercicios anteriores, es decir, las metas que se han cumplido, asimismo permiten analizar los indicadores considerados esenciales para la elaboración de estrategias y políticas que contribuyan con el logro de las metas institucionales (p.40).

Alza, C. (2015) infiere que la programación del presupuesto presenta como ventajas tales como permitir que la gestión se encuentre direccionada al

seguimiento de los resultados mediante la asignación eficiente de los recursos públicos; también proporcionar insumos para realizar la rendición de cuentas por cada producto suministrado a la población; asimismo plantear recomendaciones y compromisos a los que se les efectuará el seguimiento y por ultimo contribuir con la inclusión de mecanismos de incentivos a través de la asignación del presupuesto con la finalidad de incentivar el cumplimiento de los planes de mejora (p.87).

Lapeyre, J. (2015) señala que el principal objetivo de la programación del presupuesto es dar solución a los problemas existentes en la intervención pública durante todo el proceso, es decir los tableros de control donde exponen el cumplimiento de las metas son empleadas como herramientas para tomar medidas que direccionen la ejecución de toda la programación presupuestal (p.112).

Moore, M. (2016) menciona que el objetivo de la programación del presupuesto es proporcionar información útil para la toma de decisiones. En caso de que exista un compromiso para analizar los procesos de la evaluación de diseño y ejecución presupuestal se realizará un seguimiento, (p.45).

El Ministerio de Economía y Finanzas (2015) señala que existen cuatro etapas que permiten que la ejecución de gastos se realice de manera eficiente, dentro de las cuales tenemos el desarrollo, donde comprende todos los procedimientos vinculados con la evaluación es la que hace referencias a realizar una estimación de los presupuestos que son recepcionados por las entidades públicas para que se desarrolle objetivamente, también comentarios esta hace referencias a elaborar informes sobre los resultados obtenidos, los mismos que serán remitidos por la Dirección General del Presupuesto Público a la Unidad Responsable de la Ejecución del PEV; y por ultimo recomendaciones se basa en plantear asignaciones de recursos públicos para evaluar el desempeño del PEV, (p.27).

Con la finalidad de evaluar la programación del presupuesto, se ha considerado la teoría expuesta por la Resolución Ministerial N°421, (2019) presenta que las siguientes dimensiones con sus respectivos indicadores, se tuvo como primera dimensión la selección de evaluadores, consiste en plantear soluciones a los inconvenientes relacionados con la coordinación y organización entre los

consultores con la finalidad de garantizar una buena calidad en los informes; se dividen en los siguientes indicadores: como la determinación de escala de prioridades, determinación de las metas presupuestarias, determinación de la demanda global. Y como segunda dimensión preparación de antecedentes, es la que realiza una comparación entre el desempeño y los objetivos planteados se dividen en los siguientes indicadores que se va a evaluar mediante el cumplimiento de los objetivos, análisis de las actividades y la estimación de los gastos. Por último, la dimensión capacitación en instrumentos de evaluación se trata en realizar una capacitación de los instrumentos como los orientados de gastos, indicadores de desempeño, estimación de ingresos.

Con respecto a la segunda variable ejecución de gasto, se consideró en cuenta la teoría por:

Ibarra, A. (2014) señala que esta fase está comprendida por aquellos medios que aseguran el uso adecuado de los recursos públicos y el logro de los objetivos, de tal manera que se garantice el crecimiento de la economía y la equidad en la distribución presupuestaria. Se dice que el gasto público es eficaz y eficiente cuando permita alcanzar las metas propuestas con el menor costo posible (p.5).

Dirección General de Presupuesto Público (2017) indica que la ejecución de gasto está comprendida por todos los medios que garantizan el adecuado uso de los recursos públicos con la finalidad de incentivar el crecimiento y desarrollo económico dentro de un gobierno (p.52).

Casanovas, G. (2018) manifiesta que la capacidad del gobierno para proporcionar bienes y servicios de calidad es una cualidad que debe poseer la administración pública en nuestro país. Para poder medir su calidad es necesario incorporar la multidimensionalidad de diversos aspectos que permiten el logro de las metas macroeconómicas y de política fiscal (p.32).

Armijo y Espada (2014) señala que la ejecución de gasto involucra los resultados con la eficiencia y eficacia esperada en la prestación de servicios al público. La eficacia mide el nivel de cumplimiento de las metas planteadas y la eficiencia mide la productividad de los recursos empleados para el logro de esas metas (p.23).

Castellano, A. (2017) señala que la importancia de la ejecución de gasto se basa en permitir realizar un análisis de gasto a cada uno de los programas o proyectos (p.45).

Olivos, C. (2016) manifiesta que la importancia de la ejecución de gasto está establecida en brindar conocimiento sobre el uso de los recursos públicos con la finalidad de determinar los límites de gastos superfluos e invertirlos (p.78).

Con la finalidad de evaluar ejecución de gasto se ha tomado en cuenta la teoría expuesta por Ibarra, A. (2010) señala que la evaluación de la ejecución de gasto público va a depender de la eficiencia y eficacia de los recursos públicos, para ello se deberá emplear el siguiente índice que viene hacer la fórmula en la cual presenta niveles de ejecución de gasto público, según Ministerio de Salud (2018), \*Alto: 65% -100%; Regular: 30% <65%; Bajo: 0%<30%.

### III. MÉTODO

#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

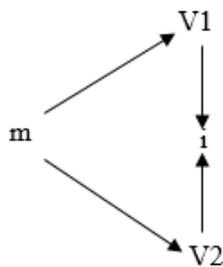
##### **Tipo de investigación**

Palomino et al. (2015) infiere que la investigación presenta un tipo de investigación **Básica**, porque tiene como objetivo captar conocimientos teóricos a determinada situación concreta, buscando de esta manera conocer el comportamiento, características y etc. de las variables en estudio (Programación del presupuesto y ejecución de gasto) (p.110).

##### **Diseño de investigación**

Príncipe (2016) sustenta que la investigación presenta un diseño No experimental, de tipo transversal- correlacional, porque se busca describir las variables y los grados de relación entre las variables (Programación del presupuesto y ejecución de gasto) en un momento dado (p.230).

La misma que fue presentada con el siguiente esquema:



Donde

M: muestra

V1: Programación del presupuesto

V2: Ejecución de gasto

i: Incidencia

### 3.2. Escenario de estudio

El estudio se está realizando en la Red Asistencial Essalud en la región San Martín, distrito Tarapoto; que se encuentra ubicada 1° de Mayo 762.

### 3.3. Participantes

Los participantes estuvieron conformados por los colaboradores que tengan conocimiento en cuanto a la programación del presupuesto, y el acervo documental que mostró los índices de ejecución de gasto público de la institución en la red asistencial Essalud Tarapoto.

#### Criterios de selección

##### \*Criterios de inclusión

- Jefe de presupuesto.
- Encargado de la evaluación de los procesos presupuestales.
- Informes de ejecución presupuestal.
- Informe de proyectos y obras 2018

##### \*Criterios de exclusión

- Colaboradores administrativos
- Informe de proyectos y obras de años anteriores a la investigación.

### **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

#### **Técnicas**

Las técnicas empleadas fueron:

- Entrevista: Consiste en una comunicación interpersonal, la misma que es ejecutada con la finalidad de conocer características y comportamiento de la variable programación del presupuesto.
- Observación: Consiste en la verificación del comportamiento de las variables que infieren en otras variables.
- Análisis de datos: Esta técnica es empleado para registrar datos que se originan en relación a la variable en estudio (ejecución de gasto público)

#### **Instrumentos**

Los instrumentos que se emplearon fueron:

- Guía de entrevista: Es un documento dedicado a recolectar información y sucesos de la programación del presupuesto, la misma que estará dirigido al jefe de presupuesto y gerente institucional de red asistencial Essalud Tarapoto.
- Lista de cotejo: Este instrumento permitirá identificar las deficiencias en relación a la programación presupuestal.
- Guía de análisis documental: Estará contenido de índices que permitirán conocer la ejecución de gasto en la red asistencial Es salud Tarapoto.

**Tabla 1***Técnicas e instrumentos*

<b>Técnicas</b>	<b>Instrumentos</b>	<b>Alcances</b>	<b>Fuentes o informantes</b>
Entrevista	Guía de entrevista	Conocer la programación del presupuesto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018.	Jefe de presupuesto y el gerente institucional.
Observación	Lista de cotejo	Identificar las deficiencias, causas y efecto de la programación del presupuesto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018.	Jefe de presupuesto y el gerente institucional.
Análisis de datos	Guía de análisis de documental	Establecer la incidencia de la programación del presupuesto y la ejecución de gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018.	Encargado de la evaluación de los procesos presupuestales. Informes de ejecución presupuestal. Informe de proyectos y obras 2018.

**Fuente:** Elaboración propia

**Validez y Confiabilidad**

La validez de los instrumentos fué realizado a través del juicio de expertos, para lo cual fué necesario la firma de tres especialistas en los temas relacionados a las variables. Es importante señalar que los instrumentos fueron evaluados por la muestra establecida en la investigación, dando de esa manera confiabilidad y credibilidad a los instrumentos.

**3.5. Procedimientos**

Para el desarrollo de la presente investigación se tendrá en cuenta procesos, las cuales nos permitirán obtener información de un modo ordenado, los procesos son los siguientes:

- Programación. - En esta etapa se llega a estimar los ingresos con lo que cuenta y establece las necesidades del gasto, se tomará la muestra necesaria de acuerdo a la aplicación de la guía de entrevista.

- Identificación de deficiencias. – En esta etapa el presupuesto contiene el límite máximo de gasto a ejecutarse en el año, para identificar las deficiencias de la programación se obtendrá resultados mediante la aplicación de una lista de cotejo a fin de responder los objetivos planteados.
- Evaluación. - En esta etapa se evalúa la ejecución de gastos en la Red asistencial Essalud Tarapoto se obtendrá resultados mediante la aplicación del análisis documental.

### **3.6. Métodos de análisis de información**

Para el análisis de los datos se procedió a recolectar los datos obtenidos tras la aplicación de los instrumentos de evaluación, seguidamente con la ayuda de la página amigable del Ministerio de Economía y Finanzas, que permitieron que la información sea fidedigna y verídica y responder la hipótesis establecida tras evidenciar la incidencia de las variables.

### **3.7. Aspectos éticos**

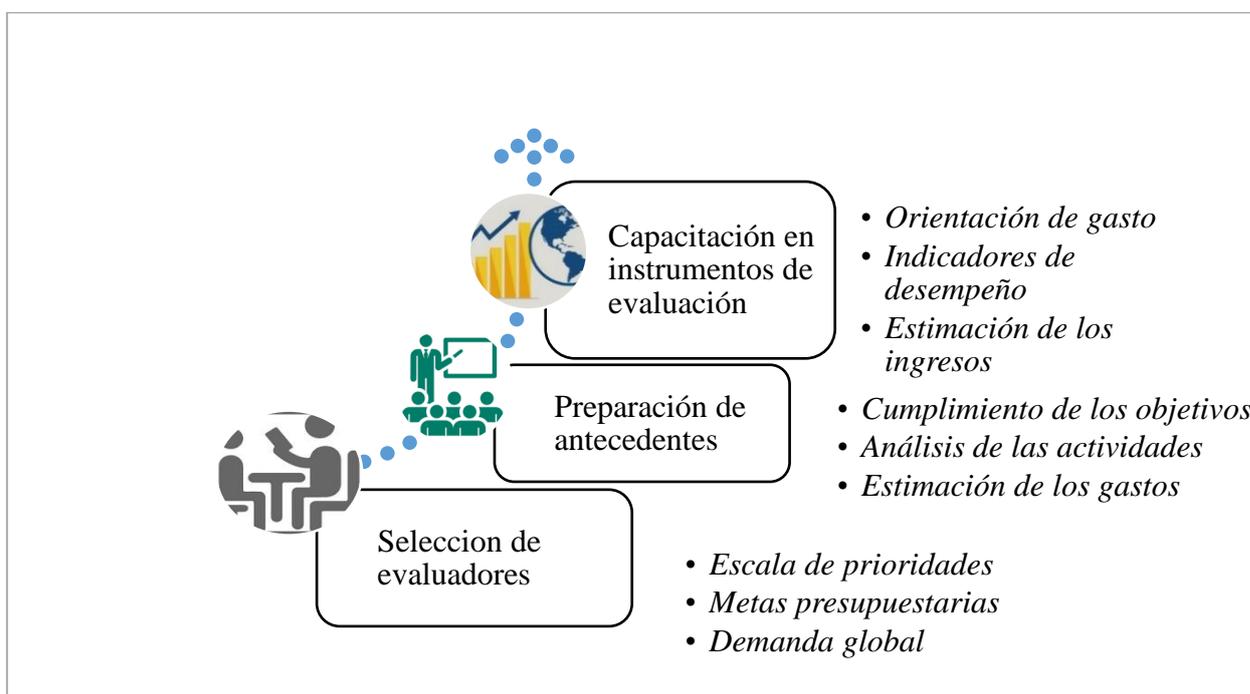
La investigación contó con la autorización de aquellos que conforman la muestra, asimismo, el tema establecido se encuentra de las líneas de investigación. Por otro lado, el esquema y normativa se encuentra aprobado por la Universidad Cesar Vallejo Filial Tarapoto.

## IV. RESULTADOS

### Objetivo 1.

#### La programación del presupuesto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018

Con la finalidad de resolver el presente objetivo, ha sido necesario aplicar una guía de entrevista, que fué aplicada al jefe de Presupuesto de la Red Asistencial Essalud Tarapoto, además se ha considerado diseñar la figura, que expresa de manera apropiada las actividades ejecutadas en la programación del presupuesto.



**Figura 1** Programación del presupuesto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto

A continuación, se expresa las actividades del programa de presupuesto, señalado por el jefe de presupuesto, según dimensiones.

#### Selección de evaluadores

En este proceso, los responsables de la oficina de planeamiento y presupuesto, con la ayuda de los colaboradores que lo integran, evalúan los niveles de las necesidades de la organización, posteriormente se determinan escalas de prioridades de los objetivos, metas a conseguir, que deben ser compatibles con los objetivos y funciones de la entidad, y por último se determina la demanda global de

los gastos de conformidad con las pautas y normas vigentes. A continuación, se detalla las acciones efectuadas.

- Examinar y priorizar los objetivos de la institución.
- Evaluar los bienes y servicios a emplear.
- Priorizar los programas que obtuvieron buenos resultados.
- Proporcionar las metas del programa a las comisiones de programación.
- Revisar las normativas a fin de no incurrir en transgresiones.
- Presentar al titular el presupuesto un resumen del proyecto presupuestal
- Coordinar con las dependencias de la entidad, a fin de lograr una consistente programación física y financiera.
- Se evalúan los montos a ser otorgados.

### **Preparación de antecedentes**

En cuanto al presente proceso, la comisión de presupuesto del nivel central de la entidad y la oficina del presupuesto, procede a evaluar el cumplimiento de los objetivos institucionales, empleando datos sobre resultados logrados en años anteriores, esto con la finalidad de establecer los objetivos para el año presente, posteriormente analiza y propone proyectos y se estiman los gastos que conlleven dichos proyectos, en ello se evalúa su financiamiento y mantenimiento. En conclusión, se efectúa las siguientes acciones:

- Se evalúa a las entidades beneficiadas en años anteriores.
- Se evalúa la fecha de cumplimiento de los resultados logrado en años anteriores.
- Se evalúa el presupuesto asignado y ejecutado de proyectos anteriores.
- Se proponen los programas presupuestales.
- Se analiza costo y beneficio de los programas presupuestales.
- Se analiza el financiamiento de los gastos a ejecutar.

### **Capacitación en instrumentos de evaluación**

Como último proceso, el jefe de presupuesto, evalúa y analiza la orientación de los gastos a fin de reasignar los recursos, permitiendo mayor cantidad de acciones. Además, se proponen indicadores de desempeño para constatar el nivel de

cumplimiento de los programas presupuestales, que fueron determinados en el año presente. Asimismo, se realiza lo siguiente:

- Evaluar las actividades contingentes a realizar (en caso que no se ejecute el gasto planificado).
- Proponer indicadores de desempeño.
- Determinar el monto de asignación presupuestal.
- Proponer al titular, la distribución del monto presupuestal.
- Remitir a la DGPP, la propuesta de la estructura programática.

Tras describir las acciones efectuadas en el programa de presupuesto, es necesario dar a conocer los responsables de su ejecución, las acciones centrales y su finalidad

### **Responsables de la programación del presupuesto**

En primera instancia, el responsable de emitir pautas y lineamientos para la programación es el Titular de la Unidad Ejecutora (Red Asistencia de Tarapoto-Essalud). En cuanto a la dirección y supervisión de los procesos de programación es la Oficina de Presupuesto y Planificación. El jefe de Presupuesto, es la máxima instancia en materia presupuestal al interior de la entidad, responsable de coordinar, ejecutar y evaluar continuamente los procesos, con la finalidad de efectuar mejorar continuas, evitando los retrasos en la ejecución de los mismos.

### **Acciones centrales**

Gestión de los recursos humanos, materiales y financieros de la entidad.

### **Finalidad**

Lograr un resultado específico a favor de la población y de esa manera contribuir con el logro de las metas institucionales

## **Objetivo 2.**

### **Deficiencias, causas y efectos de la programación del presupuesto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018,**

Antes de dar solución al objetivo presente, es importante mencionar que, durante la fase de programación del presupuesto, el titular y la unidad orgánica de la Red Asistencial de Tarapoto, aprobaron un presupuesto institucional de apertura de S/. 66,698,343, para la ejecución de los proyectos, objetivos y programas asistenciales. Sin embargo, en los informes de auditoría que están orientadas a la mejora de la gestión, se evidencian hallazgos significativos, entre ellos la pérdida de S/ 163 687.21

A continuación, se procede a demostrar las deficiencias, causas y efectos presentadas

**Dimensión: Selección de evaluadores**

**Responsables de su ejecución**

- Comisión de programación
- Director de la institución
- Jefe de presupuesto.

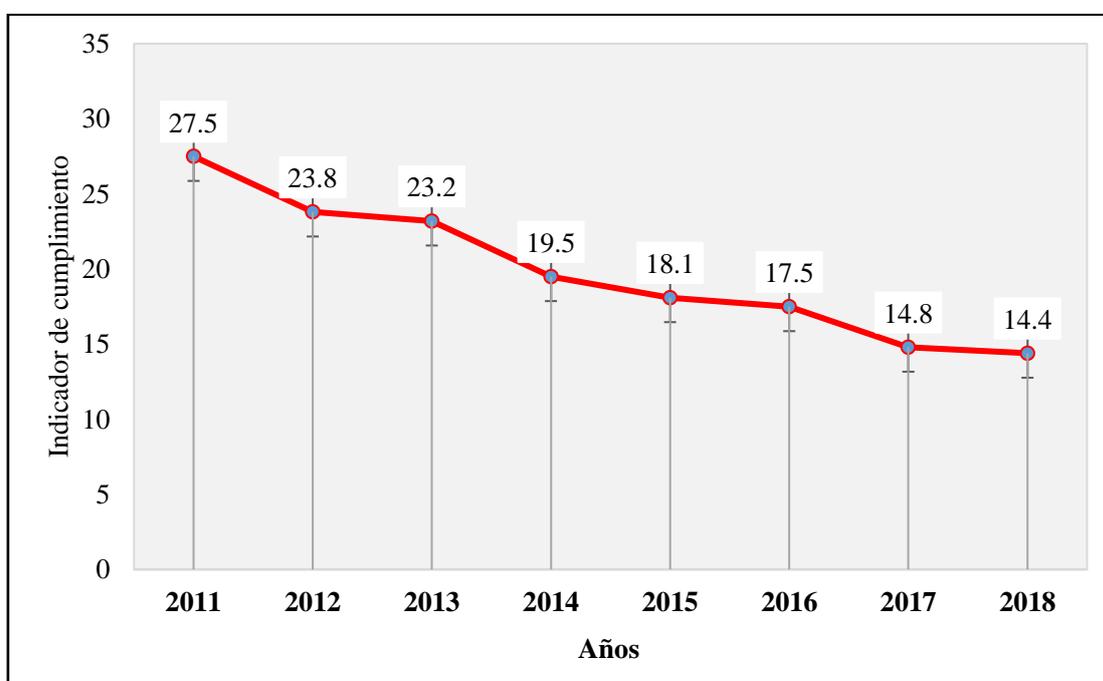
Deficiencias	Causas	Efecto
I. Insuficiente análisis y revisión de las propuestas en la determinación de las necesidades institucionales, cuya valorización no corresponde con el nivel o grado de necesidad. Como se muestra en la figura 2 y 3.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- No se presenta información detallada de los productos, servicios empleados.</li> <li>- Las cifras obtenidas de los programas ejecutadas en años anteriores no son fehacientes.</li> </ul>	En tal sentido, esto dificulta la determinación de los programas a ejecutar, prueba de ello, en el Programa Articulado Nutricional, se efectuaron campañas, ferias y talleres, sabiendo que las campañas de desnutrición en menores de 5 años, no se evidenció un cambio significativo en los 8 últimos años. No obstante, en los meses de marzo y octubre se dispuso de productos y servicio para la ejecución de la campaña, de S/ 53,463.00, sin embargo, el 22% del presupuesto no ha sido administrado eficientemente, determinándolo como pérdida e indicador no cumplido.
II. En la determinación de los gastos, no se suele cumplir con las pautas y reglamentos que rigen su aprobación. Tal como se aprecia en la figura 4.	Para determinación de los gastos, no se considera la información de stock de bienes y servicios.	En la evaluación de la eficacia del gasto en Medicinas, Material Médico, Material e Insumos de Laboratorio, Material Radiológico y Ropa Hospitalaria, asignados para la atención de los asegurados, se evidenció la pérdida de S/152,000.21, en productos vencidos y deteriorados, que procedieron a la incineración posterior.

Con la identificación de las deficiencias, se procede a demostrar las evidencias en la dimensión selección de evaluadores.

### Deficiencia I

Insuficiente y revisión de las propuestas en la determinación de las necesidades institucionales, cuya valorización no corresponde con el nivel o grado de necesidad.

En primera instancia, se presenta los resultados correspondientes al progreso a nivel local, de los indicadores de resultado específico asociados **al Programa Articulado Nutricional**, iniciados en los años 2011-2018.



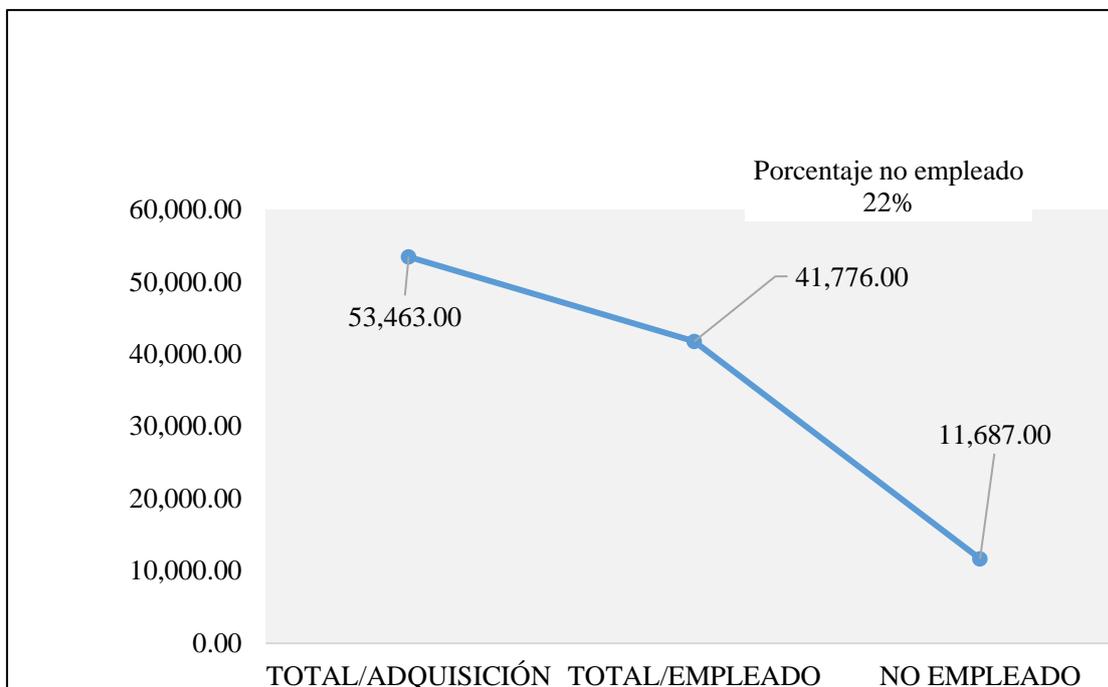
**Figura 2.** *Índices de cumplimiento de las campañas de desnutrición en menores de 5 años*

Fuente: Reporte de seguimiento y de progreso (Essalud-Tarapoto)

### Interpretación

La determinación de las actividades a efectuar en los programas presupuestales, parte de los indicadores de cumplimiento que se obtuvieron año anteriores. Sin embargo, se evidenció actividades que no cumplieron con los indicadores, pero se continuó ejecutando, tal como se muestra en la figura 2, el índice de cumplimiento

de las campañas de desnutrición en menores de 5 años, mantiene una tendencia decreciente desde el año 2011. No obstante, entre los años 2017-2018, no se evidenció cambio significativo al pasar de 14.8% a 14.4%.



**Figura 3.** Pérdida por materiales y productos no empleados

Fuente: Anexo (Materiales empleados en las campañas de Desnutrición en menores de 5 años)

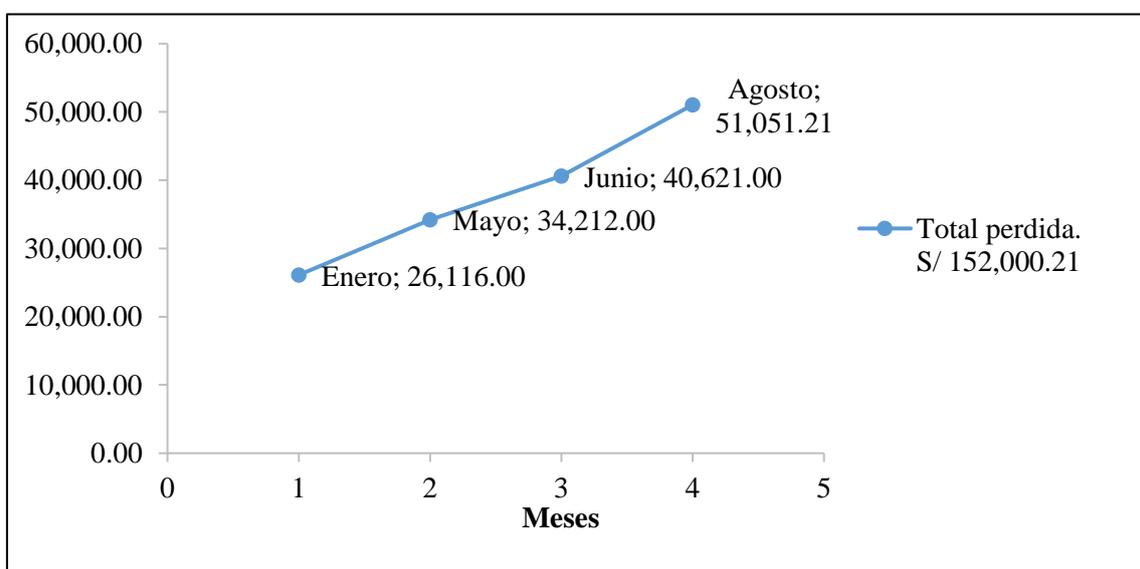
### Interpretación

Por consiguiente, en el periodo 2018, en el Programa Articulado Nutricional, se efectuaron campañas de desnutrición en menores de 5 años, donde se adquirieron mesas, muñecos, materiales de escritorio (cartulinas, Papel lustre, plumones para papel, silicona, papel crepe, corrospum, moldes de figuras, escarcha de diferentes colores, etc), ingredientes para la preparación de dietas y bolsos biodegradables, cuya compra asciende a S/ 53, 463.00, sin embargo, se empleó el 78% de los materiales es decir S/ 41,776.00.,Y el 22% de los materiales que suman S/ 11 687.00, se enviaron a almacén, permitiendo de esa manera su deterioro, las mismas que se hubieran reasignados para la ejecución de otras actividades. Conforme se muestra en la figura 3 y en el anexo Materiales empleados en las campañas de desnutrición en menores de 5 años

## Deficiencia II

En la determinación de los gastos, no se suele cumplir con las pautas y reglamentos que rigen su aprobación.

En los meses de enero, mayo, junio y agosto, las áreas de Abastecimiento y Logística, confirmaron la incineración de medicinas e insumos asignados a la atención de los pacientes entre ellos se tendría productos como clonazepam, Ibuprofeno, Naproxeno, Amoxicilina, Clorfenamina, Paracetamol, cetiricina, clindamicina, dimenhidrato, metamizol, diclofenaco, tramadol, dicloxacilina, diazepam, omeprazol, albendazol, metronidazol, fluconazol, cuya pérdida fue ascendiendo en los meses señalados, sumando un total de S/152,000.21, como se detalla a continuación.



**Figura 4. Pérdida en medicamentos**

Fuente: Anexo (pérdida de medicamentos) Red Essalud

### Interpretación

Si bien sabemos, que, en la determinación de los gastos, es necesario que los responsables de la ejecución empleen información fehaciente del stock de los productos y servicios, de esa manera realizar compras razonables. Sin embargo, desde años anteriores, las compras de medicinas han sido mayor, esto ha permitido el sobredimensionamiento en los almacenes y posteriormente su deterioro, que ha sido evidente en los meses enero, mayo, junio y agosto, cuya pérdida fue incrementando, obteniendo de esa manera se acumule en S/152,000.21, conforme se muestra en la figura 4.

**Dimensión: Preparación de antecedentes**

**Responsables de su ejecución**

- Director de la institución
- Jefe de Presupuesto.
- Oficina de Administración

<b>Deficiencias</b>	<b>Causas</b>	<b>Efecto</b>
<p>I. No se evalúa eficientemente el cumplimiento de los objetivos de los dos años anteriores para determinar los objetivos presentes. Conforme se evidencia en la tabla 2.</p>	<p>No se considera los indicadores de cumplimiento de los rubros y programas presupuestales.</p>	<p>En la evaluación de la eficacia del gasto en Medicinas, Material Médico, Material e Insumos de Laboratorio, Material Radiológico y Ropa Hospitalaria, asignados para la atención de los asegurados, se evidenció el cumplimiento del 67% de lo presupuestado, conllevando a devolución del presupuesto, y reducción del presupuesto en año entrante en dicho rubro.</p>
<p>II. No se evalúa el mantenimiento global del gasto.</p>	<p>No se emplea la información patrimonial obtenida en el último inventario del pliego, para determinar la ejecución de un gasto.</p>	<p>En efecto, en el mes de octubre, se obtuvo el informe de auditoría, (N°162-2019-2-0251), donde se sugiere a los responsables (Director, y Oficina de Administración) implementar la siguiente recomendación: Efectuar procedimientos establecidos, a fin de recuperar al más breve plazo, el costo de las prestaciones asistenciales por concepto de atenciones en consulta externa y otras prestaciones otorgadas a los titulares y vinculados a los empleadores morosos materia de la observación; así como de otros empleadores que resulten del proceso de determinación de adeudos, en aplicación de la normativa vigente. La implementación de dicha recomendación, se encuentra en proceso, la misma que ha sido exigida para el mantenimiento de los gastos establecido en el presupuesto.</p>

## Deficiencia I

No se evalúa eficientemente el cumplimiento de los objetivos de los dos años anteriores para determinar los objetivos presentes.

**Tabla 2**

*Evaluación de la Ejecución presupuestal del indicador N° 6.6.5*

	<b>TIPO DE GASTOS</b>	<b>EJECUCION</b>	<b>PRESUPUESTO ASIGNADO</b>	<b>%</b>
<b>Red Asistencial Tarapoto:</b>	Medicinas	3,851,760.24	5,563,938.00	69.227
	Material Medico	1,907,865.20	3,081,506.00	61.913
	Material e Insumos de Laboratorio	554,312.79	667,755.00	83.011
	Material Radiológico	10,711.00	43,036.00	24.888
	Ropa Hospitalaria	460.80	86,033.00	0.5356
<b>TOTAL</b>		<b>6,325,110.03</b>	<b>9,442,268.00</b>	<b>66.987</b>

**Fuente:** Anexo (Presupuesto ejecutado en el periodo 2018- Insumos Hospitalarios)

## Interpretación

Tras la evaluación de la eficacia del gasto en medicinas, materiales y etc., se evidenció que solo se cumplió el 67% de lo asignado, siendo esta superior a lo ejecutado en el periodo 2017 (64%), sin embargo, se ha seguido asignando presupuesto mayor a años anteriores, de esa manera se evidencia que la Comisión de Programación, y el jefe de Presupuesto, no analizan de manera eficiente los indicadores de cumplimiento de dicho rubro. La falta de atención y control, ha permitido que la entidad implemente acciones que conlleve a cumplir con el indicador. Como se observa la mayor ejecución se da en los materiales e insumos de laboratorio (83%), en cuanto a la ropa hospitalaria presente el menor índice (0.54%).

Con la evaluación del indicador presupuesto Ejecutado (Medicinas, Material Médico, Mat. e Insumos de Laboratorio, Material Radiológico, Ropa Hospitalaria), se conoció que no se cumplió con el presupuesto asignado, por cuanto el jefe de Presupuesto informó que las compras son descentralizadas y depende de las variaciones que se dan a nivel central, y ello afecta el cumplimiento del indicador.

**Dimensión: Capacitación en instrumentos de evaluación**

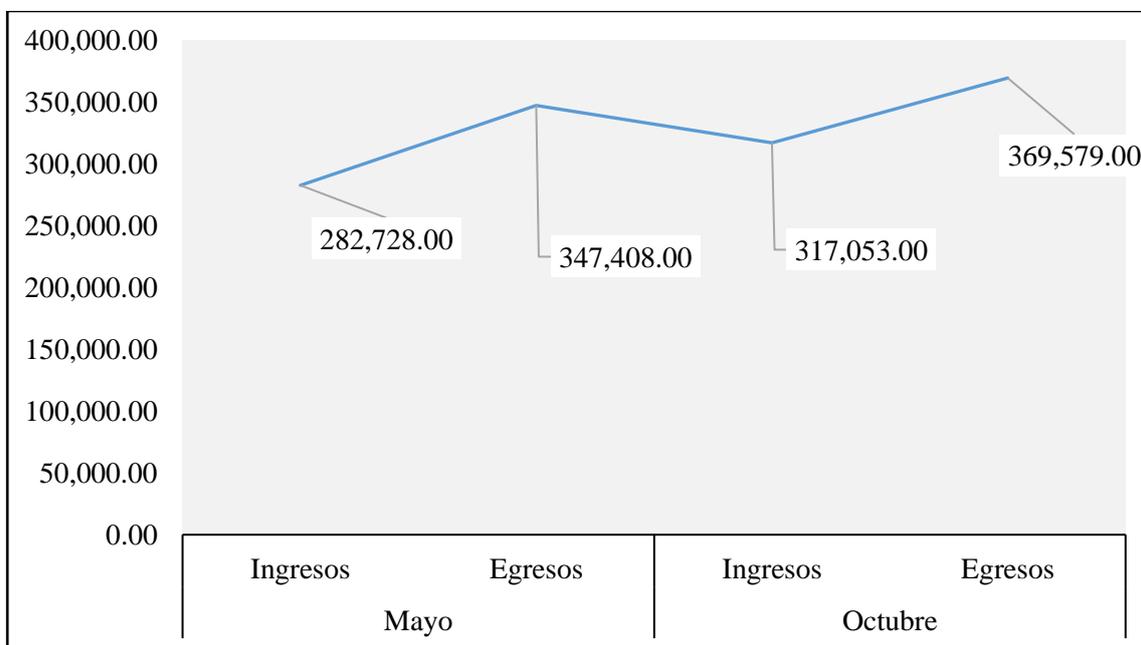
**Responsables de su ejecución**

- Director de la institución
- Jefe de presupuesto.

Deficiencias	Causas	Efecto
<p>I. No se realiza el seguimiento de los ingresos por cada fuente de financiamiento. Como se aprecia en la figura 5.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuficiente análisis en la estimación de los ingresos, que no son desagregados por fuente de financiamiento.</li> <li>- El registro de la estimación de los ingresos (formatos de presupuesto de ingreso) no se encuentran actualizados para el análisis respectivo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Menor captación de ingresos, en tal sentido se obliga al titular de la Red Asistencial de Essalud, adoptar mecanismos para la ejecución presupuestaria de gastos, a fin de no superar los ingresos captados u obtenidos.</li> <li>- En los meses de mayo y octubre, según base de datos (Red Asistencial de Essalud), regido por el Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo, confirmó el incremento de los egresos, siendo estos mayores que los ingresos obtenidos en dichos meses.</li> </ul>
<p>II. No se evalúa eficientemente el monto de la asignación presupuestal. Conforme se muestra en la tabla 6.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Falta de experiencia en la evaluación y coordinación de actividades presupuestales.</li> <li>- Incumplimiento de procedimientos y normativas vigentes.</li> <li>- El jefe de Presupuesto desconoce procesos en la programación de presupuesto.</li> </ul>	<p>De manera general, no se ha cumplido con la ejecución total de lo presupuestado en el periodo 2018. Al cierre del año, solo se ha cumplido con el 92% de lo establecido, es importante inferir que cuyos fondos ingresados y no ejecutados en el Año Fiscal correspondiente, son incorporados en el siguiente año fiscal como saldo de balance del año anterior.</p>

## Deficiencias I

No se realiza un seguimiento de los ingresos por cada fuente de financiamiento.



**Figura 5.** Fuente de financiamiento Mayo - Octubre

**Fuente.** Anexo "Evaluación presupuestal ejercicio 2018- Mayo-Octubre"

## Interpretación

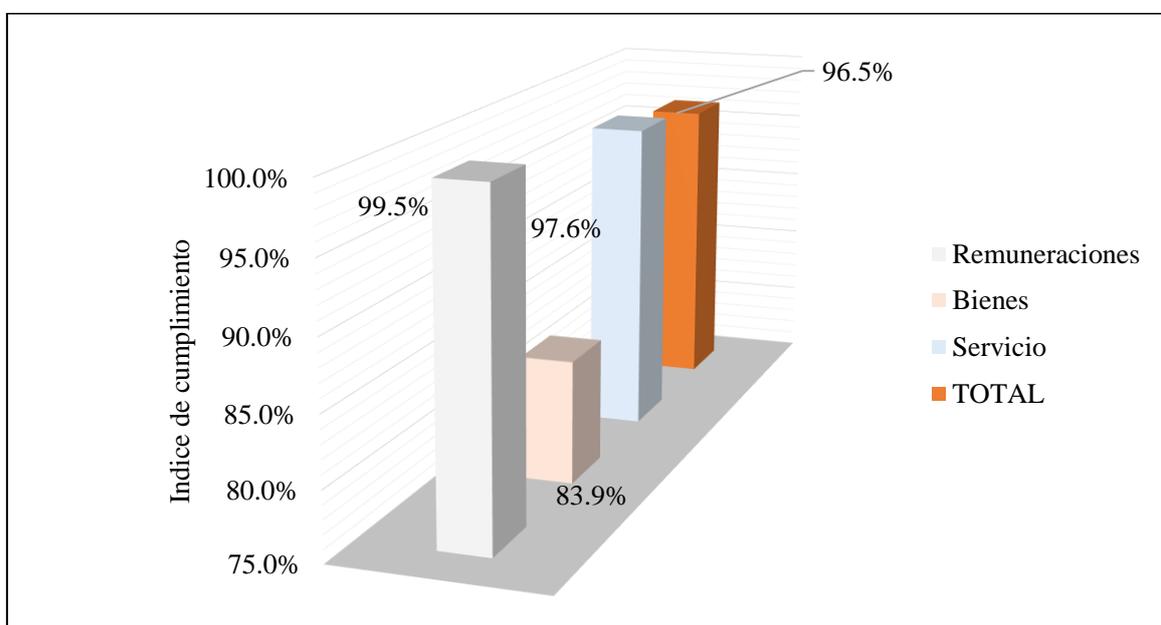
Está demostrado, que, según el presupuesto institucional, los ingresos en el mes de Mayo, fué S/ 282 728.00 que corresponde a las fuentes de financiamiento de Recursos Directamente Recaudados y Recursos Determinados, siendo esta menor a los egresos obtenidos en dicho mes (S/ 347 408.00), efecto de las compras de bienes, gastos personales y servicios por terceros y etc. Sin embargo, los ingresos incrementaron en el mes de octubre a S/ 317 053.00, por motivo de las ventas de servicio, ingresos financieros y entre otros. No obstante, los egresos también incrementaron a S/ 369,579.00, tal como se muestra en la figura 5.

Es necesario mencionar que el incremento de las compras en bienes y los gastos personales fueron mayores en dichos meses, es decir S/ 198,520.00 y S/ 211,201.00 en compra de bienes; S/ 98,254.00, y S/ 102,412.00 en gastos personales en los meses de mayo y octubre respectivamente, según "Anexo. Evaluación presupuestal del ejercicio 2018"

## Deficiencias II

No se evalúa eficientemente el monto de la asignación presupuestal.

El incumplimiento en la ejecución de la asignación presupuestal, es evidencia razonable para demostrar la falta de evaluación de cada uno de los reportes, informes y criterios en la etapa de programación y formulación. El incumplimiento de las metas y objetivos, permiten menores logros a favor de la población, Tal es el caso de la red asistencial de Tarapoto, que durante el año 2018, no se ha logrado cumplir con la ejecución total del presupuesto asignado, tal como se muestra en la siguiente figura.



**Figura 6.** Detalle de la ejecución presupuestal

**Fuente:** Anexo "Ejecución presupuestal año 2018- Red Asistencial Essalud Tarapoto

### Interpretación.

Conforme se muestra en el anexo denominado "Ejecución presupuestal año 2018- Red Asistencial Essalud Tarapoto", en el año 2018, el PIA fue S/ 66,698,343.00, el PIM S/ 71,204,670.19, cuya ejecución es de S/ 68,742,725.71, el mismo que muestra una capacidad de gasto del **96.5%**.

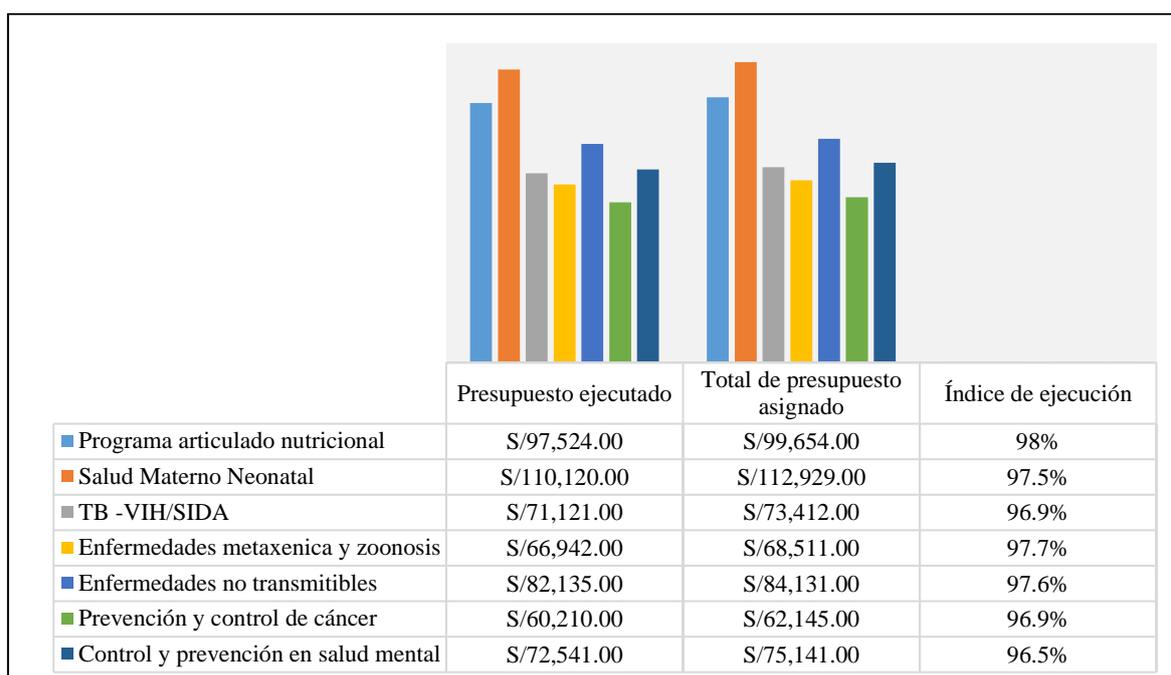
De acuerdo al análisis de la figura 6, dentro de los gastos "Remuneraciones" se ha presupuestado S/ 37,011,010.00, sin embargo, se ha ejecutado S/ 36,830,493.69, teniendo un nivel de cumplimiento de **99.5%**. En cuanto a los bienes, se ha

presupuestado S/ 10,647,844.58 y solo se ejecutó S/ 8,932,214.87, mostrando tan solo un nivel de cumplimiento de **83.9%**, siendo este menor a todos los gastos ejecutados. En cuanto a gastos de servicio, se presupuestó S/ 23,545,815.61 y se ejecutó S/ 22,980,017.15, cuyo nivel de cumplimiento es de 97%. De acuerdo a los indicadores de eficacia, los gastos efectuados no fueron ejecutados en su totalidad, demostrando el incumplimiento de ciertas actividades y adquisiciones programadas.

### Objetivo 3.

#### Evaluar la ejecución de gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018.

Para el desarrollo del objetivo, se aplicó la guía de análisis que captó información de los presupuestos asignados y ejecutados para el cumplimiento de los programas articulados, conforme se evidencia en la siguiente figura.



**Figura 7.** “Ejecución presupuestal de gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto

**Fuente:** Anexo “Reporte de ejecución presupuestal-Programas Articulados”

## **Interpretación**

Al 31 de diciembre del 2018, el presupuesto asignado en el Programa Articulado Nutricional, ascendió a S/99,654.00 y se ejecutó el 98% del mismo (S/97,524.00), cabe precisar que es el porcentaje de ejecución, con mayor índice de cumplimiento. En lo que se refiere al Programa de Salud Materno Neonatal, se ha ejecutado un 97.5% de lo asignado (S/112,929.00). Sin embargo, en el programa TB-VIH/SIDA, existe una disminución respecto al porcentaje de ejecución, siendo este de 96.9% (S/71,121.00), cuyo presupuesto asignado suma S/73,412.00. De igual manera, el Programa de Enfermedades Metaxenicas y no Transmitibles presentan porcentajes de cumplimiento similares es decir 97.7% y 97.6%, cuyo presupuesto ejecutado fué de S/66,942.00, y S/82,135.00 respectivamente. En el Programa de Prevención y Control del Cáncer se ha presupuesto sólo S/62,145.00 y su ejecución fue del 96.9% del mismo (S/60,210.00). Y por último el Programa de Control y Prevención en Salud Mental se ha ejecutado el 96.5% de S/75,141.00. Como se evidencia, en ningunos de los programas se ha ejecutado la totalidad del presupuesto asignado, conllevando al incumplimiento de las metas y objetivos determinados en el plan institucional, que benefician directamente a la población.

## **Objetivo General.**

### **Incidencia de la programación del presupuesto y la ejecución de gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018.**

Con los hallazgos evidenciados en las variables en estudio, se muestra la incidencia en las mismas.

**Formulación del problema:** ¿Cómo incide la programación del presupuesto en la ejecución de gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto?

### **Análisis de la variable “Programación del presupuesto”**

Se presenta a continuación los hallazgos evidenciados en cada una de las dimensiones:

#### **1. Selección de evaluadores**

- La ausencia de un informe completo y detallado de gastos obtenidos de años anteriores, ha conllevado a la deficiencia en el análisis y revisión de las propuestas en la etapa de determinación de las necesidades.
- En la determinación de los bienes y servicios a emplear en los programas presupuestales, se incumplen las pautas y reglamentos que infieren que es necesario contar con informes de stock para garantizar la efectividad de los recursos.
- Las valorizaciones de las necesidades, se establecen sin considerar el grado de necesidad. **En tal sentido, se ha evidenciado pérdidas que ascienden a S/ 163 687.21.**

### **Análisis de la variable “Ejecución de gasto”**

Es importante mencionar que en el proceso de programación se ha evidenciado una pérdida de S/ 163 687.21., No obstante, el proceso de articulación, requiere de una efectiva participación de las entidades locales. Por otra parte, es necesario el trabajo articulado con los gobiernos, quienes participan en el proceso de programación y la evaluación de los programas presupuestales, en el marco de competencias. Debido a la persistencia de los problemas de salud y al enfoque recuperativo asistencialista centrado en el servicio que se tenía a la localidad, se optó por programas, que no cumplieron el porcentaje de ejecución. Como se muestra a continuación:

- En el Programa Articulado Nutricional, se efectuaron campañas y actividades, además se adquirieron materiales, sin embargo, estos no fueron administrados eficientemente, por cuanto los sobrantes se almacenaban y no eran destinados al cumplimiento de otras actividades, esto permitió su retiro y una pérdida de S/ 11 687.00. Por otro lado, el presupuesto asignado ascendió a S/99,654.00 y se ejecutó el 98% del mismo (S/97,524.00).
- En los Programas de Enfermedad Metaxenicas y Zoonosis y no Transmitibles, se adquirieron medicamentos, destinados a la atención de los asegurados, sin embargo, estos productos cumplieron su tiempo de vencimiento, procediendo de esa manera a su incineración, cuya pérdida ascendió a /152,000.21, Esto se originó a la falta de datos en

los informes de stock, los mismos que nos son evaluados de manera eficiente durante el proceso de programación. Estos programas solo cumplieron el 97.7% y 97.6% del presupuesto asignado.

## 2. Preparación de antecedentes.

- Al establecer los programas presupuestales, no se consideran los indicadores de cumplimiento, conllevado a la falta de ejecución de los presupuestos asignados.
- En la evaluación del mantenimiento y financiamiento de los gastos, la información patrimonial no presenta datos fehacientes.

## 3. Capacitación en instrumentos de evaluación

- Los formatos de ingreso no se encuentran actualizados y presentan inconsistencia en su presentación.
- La determinación del PIA, es desarrollado de manera empírica, y en muchas ocasiones se incumple los procedimiento y normativas vigentes.

- En el programa salud materno neonatal, se asignó un presupuesto mayor a todos los programas es decir S/112,929.00, sabiendo que en los últimos no ha cumplido en su totalidad la ejecución de su presupuesto asignado. En el 2018, solo ha cumplido el 97.5% de lo asignado S/110,120.00.

- En el programa de prevención y control de cáncer solo se cumplió el 96.9% (S/ 60,210.00) de lo asignado S/ 62, 145.00. y el programa de control y prevención en salud mental solo se cumplió el 96.5%.
- En cuanto al programa TB-VIH/SIDA, los beneficiarios incrementaron, por ello se asignó un monto de S/73,412.00, sin embargo, no se cumplieron las actividades determinadas, prueba de ello, es el cumplimiento del 96.9% de los presupuestado (S/71,121.00)

Lo antes descrito, evidencia el incumplimiento de normas, procedimientos y pautas, y sobre todo la evaluación deficiente de informes de años anteriores que permiten la determinación adecuada de las actividad, programas y gastos a ejecutar, en beneficio a la sociedad. Es por todo ello que se acepta la hipótesis que señala que **la programación del presupuesto incide de manera significativa en la ejecución de gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018.**

## V. DISCUSIÓN

Con la finalidad de conocer la programación del presupuesto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018, se aplicó una guía de entrevista dirigida al jefe de presupuesto, quien informó que las actividades son desarrolladas inadecuadamente, por cuanto se restringe el cumplimiento de normativas y lineamiento que encaminan la planificación y desarrollo de las actividades de programación, las mismas que generan el incumplimiento de las metas y objetivos establecidos en primera instancia y sobre todo se evidencia la incapacidad de gasto sobre la ejecución presupuestal. De la misma manera Andrade (2015) presento resultados relacionados, por cuanto concluyo que los servicios de salud pública en el Cantón Otavalo, obtuvieron financiamientos mayores a lo necesitado, esto ha permitido el incumplimiento de las actividades y el porcentaje de capacidad de gasto. Si bien ha permitido amplificar la cobertura de sus actividades, sin embargo, se ha presentado brechas en la calidad de los procesos de salud.

Asimismo, se la logrado identificar las deficiencias, causas y efecto de la programación del presupuesto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, siendo estas: la falta de seguimiento de los ingresos por cada fuente de financiamiento, no se evalúa eficientemente el monto de la asignación presupuestal, falta de análisis y revisión de las propuestas en la determinación de las necesidades institucionales, cuya valorización no corresponde con el nivel o grado de necesidad, en la determinación de los gastos, no se suele cumplir con las pautas y reglamentos que rigen su aprobación, y por ultimo no se evalúa eficientemente el cumplimiento de los objetivos de los dos años anteriores para determinar los objetivos presentes. Dichas deficiencias han permitido la pérdida de S/ 163 687.21. Sin embargo, Romero (2018) presenta resultados diferentes, por cuanto concluye en donde el 81.25% indica que el proceso presupuestario del Hospital de Huaral es satisfactorio y el 68.75% manifiesta que la ejecución del gasto público es satisfactoria.

Para evaluar la ejecución de gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018, se aplicó una guía de análisis documental que captó el porcentaje de cumplimiento de los programas articulados, donde se conoció que ningunos habían cumplido el 100% de los presupuestado. El mayor cumplimiento se dió en el

programa articulado nutricional, por cuanto se ejecutó el 98% (S/97,524.00) de lo asignado, y con menor cumplimiento tenemos a los programas de control y prevención en salud mental con 96.5% y los programas de TB-VIH/SIDA y prevención y control de cáncer con 96.9%. En cuanto a Gomes y Machado (2018) presentan resultados relacionados, visto que el desarrollo de los programas, es fuertemente asociado a la asignación de presupuesto. Además, el estudio mostró la disminución, al menos en el presupuesto términos, de políticas públicas basadas en la raza bajo la responsabilidad del gobierno federal.

Con respecto al objetivo general se aceptó la hipótesis que señala que la programación del presupuesto incide de manera significativa en la ejecución de gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018, por cuanto todo lo mencionado, evidencia el incumplimiento de normativas, procedimientos y pautas, y sobre todo la evaluación deficiente de informes de años anteriores que permiten la determinación adecuada de las actividad, programas y gastos ejecutar, en beneficio a la sociedad. Además, Romero (2018), quien concluyo que existe una relación positiva entre ambas variables entre los procesos presupuestarios y la ejecución de gasto público del Hospital Huaral, puesto que los procesos son desarrollados adecuadamente y eficientemente, repercutiendo de manera positiva en la ejecución de los gastos.

## VI. CONCLUSIONES

Con la aplicación de los instrumentos, se logró el desarrollo de los objetivos, concluyendo de esa manera lo siguiente:

- Con respecto al objetivo general, se aceptó la hipótesis que señala “La programación del presupuesto incide de manera significativa en la ejecución de gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018”, por cuanto, se evidenció el incumplimiento de normativas, procedimientos y pautas, y sobre todo la evaluación deficiente de informes de años anteriores que permitieron bajos porcentajes en la ejecución de los programas presupuestales.
- En la etapa de programación del presupuesto de la Red Asistencial Essalud Tarapoto, se evidencia el incumplimiento de las actividades efectuadas en los procesos de selección de evaluadores, preparación de antecedentes, capacitación en instrumentos de evaluación y el desacatamiento de las normativas y lineamiento que limitan la ejecución de los presupuestos asignados en la entidad.
- En cuanto a las deficiencias presentadas en la programación del presupuesto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, estas son: la ausencia de un informe completo y detallado para el análisis y la determinación de las necesidades; no se consideran indicadores de cumplimiento para establecer los programas presupuestales, los registros de ingreso y de stock no se encuentran actualizados y presentan inconsistencia en su presentación, en consecuencia, se originaron pérdidas de S/163 687.21.
- La ejecución de gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, fue de 95.5% (S/ 68,742,725.71) de un total asignado S/ 71,204,670.19. En cuanto a los programas presupuestales ningunos cumplieron el 100% de lo presupuestado. El mayor cumplimiento se dio en el Programa Articulado Nutricional, del 98%, y con menor cumplimiento tenemos a los Programas de Control y Prevención en Salud Mental con 96.5% y los programas de TB-VIH/SIDA y Prevención y Control de Cáncer con 96.9%.

## VII. RECOMENDACIONES

Con los resultados alcanzados, se recomienda:

- Al jefe de Presupuesto de la Red Asistencial Essalud de Tarapoto, optar por mecanismos y procesos apropiados que garanticen el cumplimiento total de las actividades de programación, las mismas que repercuten directamente en la ejecución presupuestal.
- A los servidores de la Red Asistencial Essalud de Tarapoto, cumplir las actividades y acciones establecidas en la etapa de programación, asimismo informarse de las normativas y lineamiento que dictan dichas actividades, con la finalidad de mejorar sus conocimientos sobre los procesos de programación.
- Al jefe de Presupuesto de la Red Asistencial Essalud de Tarapoto, sugerir a los responsables informes completos y detallados para un eficiente análisis y determinación de las necesidades; asimismo contar con registros actualizados de los bienes y servicios que pertenece a la Red, para el mantenimiento de los gastos a efectuar en los programas.
- A los servidores de la Red Asistencial Essalud de Tarapoto que participan directamente en la ejecución de los programas presupuestales, capacitarse en la aplicación de las directivas de programación, formulación y ejecución presupuestal, con la finalidad de generar resultados positivos en beneficio a la población, quienes directamente se ven afectados.

## REFERENCIAS

- Aguado, A. (2017). Evaluation of budget design and execution, an instrument of performance-based budgeting: some experiences applied to health. (Artículo científico). *Organización Panamericana de la Salud*. United States – Washington. Vol. 2 (4), p. 45-58.
- Alza, C. (2015). *Políticas Públicas y su relación con la gestión pública*. Lima. Recuperado de: <https://youtube.com/watch?v=bhbm8d80ugu>
- Andrade, J. (2015). *El gasto en salud y su influencia sobre el acceso y calidad de los servicios de salud pública en el Cantón Otavalo. Periodo 2008-2012*. (Tesis de pregrado). Quito. Recuperado de: <http://repositorio.puce.edu.ec/bitstream/handle/22000/6844/7.36.001421.pdf?sequence=4&isallowed=y>
- Arizti, P. & Castro, M. (2014) Improving the quality of public spending through the use of performance information in Mexico. (Artículo científico). *Banco Mundial*. Recuperado de: [http://siteresources.worldbank.org/extlacregtoppubsecgov/resources/mexico\\_gasto\\_publico\\_libro.pdf](http://siteresources.worldbank.org/extlacregtoppubsecgov/resources/mexico_gasto_publico_libro.pdf)
- Armijo, M. Y Espada, M. (2014) *Calidad del gasto público y reformas institucionales en América Latina*. (1°ed). Chile: CEPAL recuperado de: [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/37012/1/S1420450\\_es.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/37012/1/S1420450_es.pdf)
- Báscolo, E., Lago, F., Geri, M., Moscoso, N. y Arnaudo, M. (2014). Public financing of total health expenditure: an ecological study by country according to income levels. (Artículo científico). Colombia. Recuperado de: <http://www.scielo.org.co/pdf/rgps/v13n26/v13n26a05.pdf>
- Carriel, J. (2016). Public Health Expenditure in Ecuador. (Artículo científico). *Universidad Católica de Santiago de Guayaquil*. Ecuador. Vol. 3 (10); p.78-90. Recuperado de: <http://editorial.ucsg.edu.ec/ojs-medicina/index.php/ucsg-medicina/article/view/603>

- Casanovas, G. (2018) *La calidad del gasto público y su influencia en el desarrollo económico: una validación empírica para los países de la OCDE 1970-2005*. Artículo científico Hacienda española.
- Castellano, A. (2017). The quality of spending and efficiency improvement in the public sector. An assessment of the functional expenditure of the AA.PP. From a multi-jurisdictional perspective. (Artículo científico). *Dialnet*, Vol. 5 (2). Recuperado de: <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/3134176.pdf>
- Chaquila, M. (2016). *Gestión administrativa y el grado de eficiencia de la ejecución presupuestal en el área de recursos humanos de la unidad ejecutora 008 del Ministerio Público de San Martín – Moyobamba 2015 -2016*. (Tesis de posgrado). Tarapoto. Recuperado de: [http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/ucv/30505/chaquila\\_om.pdf?sequence=1&isallowed=y](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/ucv/30505/chaquila_om.pdf?sequence=1&isallowed=y)
- Chujandama, A. (2018). *Relación de la gestión administrativa con la calidad del gasto en la Red de servicios de Salud San Martín, 2017*. (Tesis de posgrado). Tarapoto. Recuperado de: [http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/ucv/26028/chujandama\\_ga.pdf?sequence=1&isallowed=y](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/ucv/26028/chujandama_ga.pdf?sequence=1&isallowed=y)
- Cubas, J. (2018). *Evaluación del sistema de control interno para medir el impacto de la eficiencia en la ejecución presupuestaria del Hospital Regional Lambayeque en el periodo 2014*. (Tesis de pregrado). Chiclayo. Recuperado de: [http://tesis.usat.edu.pe/bitstream/usat/1117/1/TL\\_CubasSanchezJorgeLuis.pdf.pdf](http://tesis.usat.edu.pe/bitstream/usat/1117/1/TL_CubasSanchezJorgeLuis.pdf.pdf)
- Dirección General de Presupuesto Público (2017) *Calidad del Gasto Público: Presupuesto por Resultados en Perú y sus instrumentos*. Perú. Recuperado de: <https://www.mef.gob.pe/es/presupuesto-por-resultados/instrumentos/evaluaciones-independentes>
- Dirección General de Presupuesto Público (2017) *Sistema Nacional de Presupuesto*. El sistema Nacional de Presupuesto: Guía Básica (pp. -). Lima DGPP

- Gallarday, S. (2018). *“Proceso presupuestario y la calidad del gasto del hospital Huaral y servicios básicos salud”*. Perú. Recuperado de: [http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/ucv/13217/romero\\_gcm.pdf?sequence=1](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/ucv/13217/romero_gcm.pdf?sequence=1)
- Gomes, T y Machado, C. (2018) Budget analysis of the ‘Brazil Quilombola Program’ in the state of Maranhão and nationwide: the decline of a public policy. Rio de Janeiro - Brazil (Artículo científico). *Journal of public Administration*. 53(2) 461-480. Recuperado de: [http://www.scielo.br/pdf/rap/v53n2/en\\_1982-3134-rap-53-02-461.pdf](http://www.scielo.br/pdf/rap/v53n2/en_1982-3134-rap-53-02-461.pdf)
- Hadley, et al. (2019) The role of the budget officer in controlling public spending. *Working paper 559*. Recuperado de: <https://source-documents/12693.pdfwww.odi.org/sites/odi.org.uk/files/res>
- Hernández, S. y Pérez, O. (2018). *La eficiencia de la ejecución presupuestal en la inversión pública de la Municipalidad Distrital de Picota periodo 2013-2016*. (Tesis de pregrado). Universidad Nacional de San Martín. Tarapoto.
- Holynskyy, Y. (2017) The Importance of Financial Management Principles in the State Budget Execution (Article scientific). *Annals of Spiru Haret University Economic Series*. Vol. 19 (17); pp.19- 28. Recuperado de: [https://www.researchgate.net/publication/322015105\\_The\\_Importance\\_of\\_Financial\\_Management\\_Principles\\_in\\_the\\_State\\_Budget\\_Execution](https://www.researchgate.net/publication/322015105_The_Importance_of_Financial_Management_Principles_in_the_State_Budget_Execution)
- Ibarra, A. (2014) *Introducción a las finanzas públicas*. (1ª ed). Colombia: Contaduría Pública
- Lapeyre, J. (2015). *Programas presupuestales con enfoque a resultados educación*. [https://www.google.com.pe/?gfe\\_rd=cr=cr&ei=h8vww4zbtkw8wfe6yrybq&gws\\_rd=sslq=lapeyre+presupuestp+por+resultados+y+yarticulaciones+territorial](https://www.google.com.pe/?gfe_rd=cr=cr&ei=h8vww4zbtkw8wfe6yrybq&gws_rd=sslq=lapeyre+presupuestp+por+resultados+y+yarticulaciones+territorial)
- Resolución Ministerial N°421, (2019) *Marco del Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público, y de la ley N° 30879*. Minsa. Lima – Perú. Recuperado de: <http://www.minedu.gob.pe/superiortecnologica/pdf/ley-n-30372-ley-de-presupuesto-2016.pdf>

- Luna, A. (2016). *La evaluación por calidad de gasto y su incidencia en la adecuada ejecución presupuestaria en la dirección Regional de Salud – Cajamarca*. (Tesis de pregrado). Universidad Nacional de Trujillo. Perú. Recuperado de: [http://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/unitru/4838/lunadelosrios\\_anton\\_y.pdf?sequence=1](http://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/unitru/4838/lunadelosrios_anton_y.pdf?sequence=1)
- Meneses, R & Oliva, M. (2017) Critical analysis of the execution of a budget on benefits. (Artículo científico) *Académico de la Universidad Interserrana Chichotla del estado de Puebla*. Vol.3 (2) pp.184-194. Recuperado de: <https://www.uv.mx/iiesca/files/2017/10/21ca201701.pdf>
- Milva, P., Monterubbianesi, F. y Lago, M. (2016). *Efficiency of total health expenditure: non-parametric analysis in a large sample of countries*. (Artículo científico). Colombia. Recuperado de: <http://www.scielo.org.co/pdf/rsap/v19n1/0124-0064-rsap-19-01-00079.pdf>
- Ministerio de Economía y finanzas (2015) *Evaluaciones del Diseño y ejecución presupuestal*. (1°ed). Perú: Diskcopy. Recuperado de [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_public/ppr/eval\\_indep/edep\\_herramienta.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_public/ppr/eval_indep/edep_herramienta.pdf)
- Ministerio de economía y finanzas “MEF”. (2019). *“Evaluación de diseño y ejecución presupuestal”*. Perú. Recuperado de: <https://www.mef.gob.pe/es/presupuesto-publico-sp-18162/211-presupuesto-por-resultados/5356-evaluaciones-de-diseno-y-ejecucion-presupuestal-edep>
- Ministerio de Salud (2018). *Definiciones operacionales y criterios de programación y medición de avances de los programas presupuestales*. [ftp://ftp2.minsa.gob.pe/normaslegales/2016/rm\\_907-2016-minsa.pdf](ftp://ftp2.minsa.gob.pe/normaslegales/2016/rm_907-2016-minsa.pdf)
- Ministerio de Salud (2018). *Evaluación de la gestión de los programas presupuestales Al primer semestre 2017, seguimiento de las transferencias Del nivel nacional y revisión de la formulación 2018*. Recuperado de: [http://www.minsa.gob.pe/presupuestales2017/doc2017/Informe\\_PP\\_IS2017.pdf](http://www.minsa.gob.pe/presupuestales2017/doc2017/Informe_PP_IS2017.pdf)

- Ministerio de Salud (2018). *Programas presupuestales 2018 producto familias*. Recuperado de: <http://www.minsa.gob.pe/presupuestales2017/doc2017/dps-modificacion-2018.pdf>
- Molina, R., Pinto, M., Henderson, P. y Vieira, C. (2016). Health expenditure and financing: Status and trends. (Artículo científico). *Organización Panamericana de la Salud*. United States – Washington. Recuperado de: <https://www.scielosp.org/article/rpsp/2000.v8n1-2/71-83/es/>
- Moore, M. (2016). *Creating Public Value: Strategic Management in Government*. Harvard University Press
- Morí, C. (2018). *Gestión de control y eficacia del gasto de cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín*. (Tesis de posgrado). Tarapoto. Recuperado de: [http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/ucv/31617/mori\\_pc.pdf?sequence=1&isallowed=y](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/ucv/31617/mori_pc.pdf?sequence=1&isallowed=y)
- Novelli, A. (2018) Efficiency of spending in Peru. (Artículo científico). *Instituto Peruano De Economía fundación Konrad Adenauer Stiftung*, .Recuperado de: [https://www.mef.gob.pe/contenidos/pol\\_econ/documentos/eficiencia\\_del\\_gasto\\_en\\_el\\_peru.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/pol_econ/documentos/eficiencia_del_gasto_en_el_peru.pdf)
- Olivos, C. (2016) Análisis de la eficiencia del gasto público de la Municipalidad Provincial de Chiclayo y su impacto socio económico. (Revista científica). *Universidad Nacional de Trujillo “Ciencia y Tecnología”*, Año 12, N° 4, 2016. Recuperado de: <https://revistas.uladech.edu.pe/index.php/increscendo/article/view/820>
- Orihuela, P. (2017). Proposal of Performance Indicators for the Design of Housing. (Artículo científico). *ScienceDirect. Creative Construction Conference 2017, CCC 2017*, 19. Recuperado de: <http://www.motiva.com.pe/articulos/2PROCEDIA.pdf>
- Palomino et al. (2015). *Metodología de investigación*. (1°ed). Perú: Editorial San Marcos.
- Pazos, L. (2015). *“Imperativos constitucionales y gestión del gasto público Colombiano”*. Universidad Nacional de Colombia. Colombia. Recuperado de: <http://bdigital.unal.edu.co/50456/1/79374245.2015.pdf>

- Pelinusca, E. (2014) The analysis of local budgets and their importance in the fight against the economic crisis effects. Revista científica; *The Analysis of Local Budgets*; pp. 17 – 32. Recuperado de: [http://www.ipe.ro/rjef/rjef\\_sup\\_2010/rjefSup\\_2010p17-32.pdf](http://www.ipe.ro/rjef/rjef_sup_2010/rjefSup_2010p17-32.pdf)
- Peñaloza, K., Gutiérrez, A. Y Prado, M. (2017). Design evaluations and budget execution: some experiences applied in health. (Artículo científico). *Instituto Nacional de Salud*. Perú; Vol. 6(12): p. 97-105. Recuperado de: [https://www.scielosp.org/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1726-46342017000300521](https://www.scielosp.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1726-46342017000300521)
- Príncipe, G. (2016). *La investigación científica. Teoría y metodología*. (1°ed). Perú: Universidad cesar Vallejo.
- Rojas, K. (2019). *Presupuesto para operatividad de Hospital Regional II-Tarapoto*. (Artículo de opinión). Tarapoto. Recuperado de: <https://andina.pe/agencia/noticia-tarapoto-gobierno-entrega-s-57-millones-para-operatividad-hospital-regional-678101.aspx>
- Romero, C. (2018). *Proceso presupuestario y ejecución de gasto público del hospital Huaral y servicios básicos salud*. (Tesis de posgrado). Universidad Cesar Vallejo. Perú. Recuperado de: [http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/ucv/13217/romero\\_gcm.pdf?sequence=1&isallowed=y](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/ucv/13217/romero_gcm.pdf?sequence=1&isallowed=y)
- Sistema de Evaluaciones Independientes del Presupuesto ([SEIP], 2017) *Directiva para las evaluaciones independientes en el Sistema nacional de presupuesto público en el marco de Presupuesto por resultados*. Recuperado de: <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-sp-9867/por-instrumento/directivas/9245-directiva-para-las-evaluaciones-independientes-modificada-por-r-d-n-023-2012-ef-50-01/file>
- Sosa, V. (2016). *El presupuesto público: Una herramienta de planificación y gestión para la adecuada y óptima administración de los recursos públicos en el Hospital Regional de Ayacucho*. (Tesis de pregrado). Perú, Ayacucho. Recuperado de: <http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/123456789/1161/presupue>

sto\_planificacion\_gestion\_administracion\_sosa\_cordova\_viviana.pdf?sequence=1&isallowed=y

Stotsky, J. (2016). Gender Budgeting: Fiscal Context and Current Outcomes. (Artículo científico). *International Monetary Fund*. Vol. 3(6), p.30-40. Recuperado de: <https://www.imf.org/external/pubs/ft/wp/2016/wp16149.pdf>

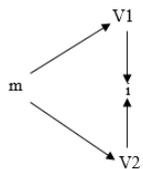
## **ANEXOS**

## Matriz de consistencia

**Título:** “Programación del presupuesto y su incidencia en la ejecución de gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018”

**Autor:** Paredes Chávez María Estefany, López Martínez Nancy Arelí

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Técnica e Instrumentos
<p><b>Problema general</b></p> <p>¿Cómo incide la programación del presupuesto en la ejecución de gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018?</p> <p><b>Problemas específicos</b></p> <p>¿Cómo es la programación del presupuesto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018?</p> <p>¿Cuáles son las deficiencias, causas y efectos de la programación del presupuesto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018?</p> <p>¿Cómo es evaluación de la ejecución de gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018?</p> <p>¿Cuál es la incidencia de la programación del presupuesto y la ejecución de gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018?</p>	<p><b>Objetivo general</b></p> <p>Determinar la incidencia de la programación del presupuesto en la ejecución de gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018.</p> <p><b>Objetivos específicos</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Conocer la programación del presupuesto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018,</li> <li>- Identificar las deficiencias, causas y efecto de la programación del presupuesto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018,</li> <li>- Evaluar la ejecución de gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018.</li> <li>- Establecer la incidencia de la programación del presupuesto y la ejecución de gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018.</li> </ul>	<p><b>Hipótesis general</b></p> <p>La programación del presupuesto incide de manera significativa en la ejecución de gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018.</p>	<p><b>Técnica</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Entrevista</li> <li>- Observación</li> <li>- Análisis de datos.</li> </ul> <p><b>Instrumentos</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Guía de entrevista</li> <li>- Lista de cotejo</li> <li>- Guía de análisis documental</li> <li>-</li> </ul>
<b>Diseño de investigación</b>	<b>Población y muestra</b>	<b>Variables y dimensiones</b>	



Donde  
 m: muestra  
 V1: Programación del presupuesto  
 V2: Ejecución de gasto público  
 i: Incidencia

**Población**

La población estará conformada por los colaboradores que tengan conocimiento en cuanto a la programación del presupuesto, y el acervo documentario que muestre los índices de ejecución de gasto público de la institución en la red asistencial Essalud Tarapoto.

**Muestra**

La muestra estará conformada por el jefe de presupuesto y el gerente institucional, asimismo por el acervo documentario que muestre la ejecución de gasto público de la institución en evaluación.

Variables	Dimensiones
Programación del presupuesto	Selección de evaluadores
	Preparación de antecedentes
Ejecución de gasto	Capacitación en instrumentos de evaluación
	Índice de los programas

## **Instrumentos de recolección de datos**

### **Guía de entrevista**

El presente instrumento tiene como fin, conocer la programación del presupuesto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, la misma que será desarrollada de manera objetiva y asertiva, a fin de responder los objetivos planteados en la investigación.

## **LA PROGRAMACIÓN DEL PRESUPUESTO**

### **Dimensión: Selección de evaluadores**

#### **Indicador: Determinación de la escala de prioridades**

1. En la valorización de los objetivos institucionales, ¿Qué aspectos se consideran en la priorización de las necesidades?  
Comentario:

#### **Indicador: Determinación de las metas presupuestarias**

2. ¿Por qué es importante establecer metas presupuestarias?  
Comentario:

#### **Indicador: Determinación de la demanda global**

3. En la escala de prioridades ¿Qué elementos se consideran para establecer los gastos?  
Comentario:

### **Dimensión: Preparación de antecedentes**

#### **Indicador: Cumplimiento de los objetivos**

4. ¿Por qué es importante evaluar el cumplimiento de los objetivos de los dos últimos años?  
Comentario:

#### **Indicador: Análisis de las actividades**

5. ¿Por qué es importante analizar las actividades para la coordinación de los objetivos?  
Comentario:

#### **Indicador: Estimación de los gastos**

6. ¿Porque es importante evaluar cada detalle de los gastos?  
Comentario:

**Dimensión: Capacitación en instrumentos de evaluación**

**Indicador: Orientaciones de gasto**

7. ¿En qué consiste la reasignación de recursos?

Comentario:

**Indicador: Indicadores de desempeño**

8. ¿Por qué es importante efectuar la proposición de los indicadores de desempeño?

Comentario:

**Indicador: Estimación de ingresos**

9. ¿Por qué es importante realizar el seguimiento de los ingresos por cada fuente de financiamiento?

Comentario:

### Lista de cotejo

El presente instrumento tiene como fin, identificar las deficiencias de la programación del presupuesto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, la misma que será desarrollada de manera objetiva y asertiva, a fin de responder los objetivos planteados en la investigación. Para ellos es importante que considere la siguiente escala.

1.....(Si)

2.....(No)

Indicador	Actividades de la programación del presupuesto	Escala	
	Dimensión: Selección de evaluadores	Si	No
Determinación de la escala de prioridades	1. Existe la valorización detallada de los objetivos institucionales para priorizar las necesidades.		
Determinación de las metas presupuestarias	2. Las metas determinadas parten de los objetivos instituciones.		
	3. Las metas presupuestarias son compatibles a las funciones que ejecuta la entidad.		
Determinación de la demanda global	4. Lo gastos establecidos cumplen con las pautas y reglamentos.		
	<b>Dimensión: Preparación de antecedentes</b>		
Cumplimiento de los objetivos	5. Se evalúa el cumplimiento de los objetivos de los dos años anteriores para determinar los objetivos presentes.		
Análisis de las actividades	6. Se analiza las actividades para la coordinación de los objetivos		
Estimación de los gastos:	7. Se evalúa el financiamiento de los gastos		
	8. Se evalúa el mantenimiento global del gasto.		
	<b>Dimensión: Capacitación en instrumentos de evaluación</b>		
Orientaciones de gasto	9. Se revisan las orientaciones de gasto con el objeto de verificar reasignaciones de recursos.		
Indicadores de desempeño	10. Se establecen los indicadores de desempeño de los programas		
	11. Se establecen los indicadores de desempeño de los proyectos y actividades.		
Estimación de ingresos:	12. Se realiza un seguimiento de los ingresos por cada fuente de financiamiento.		
	13. Es importante la evaluación de ingresos en la asignación de presupuesto.		
	14. Se evalúa eficientemente el monto de la asignación presupuestal.		

### Guía de análisis documental

El presente instrumento tiene como fin, evaluar la ejecución de gasto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, la misma que será desarrollada de manera objetiva y asertiva, a fin de responder los objetivos planteados en la investigación.

	Programas	Presupuesto ejecutado	Total de presupuesto asignado	Índice de ejecución de gasto
Los datos e información serán captados de la página amigable del Ministerio de Economía y finanzas, a fin de que la información sea fidedigna y verídica.	- Programa articulado nutricional			
	- Salud Materno Neonatal			
	- TB -VIH/SIDA			
	- Enfermedades metaxenica y zoonosis			
	- Enfermedades no transmitibles			
	- Prevención y control de cáncer			
	- Control y prevención en salud mental			

Materiales empleados en las campañas de desnutrición en menores de 5 años

<b>RED ASISTENCIAL ESSALUD TARAPOTO</b>							
<b>Campañas de Desnutrición en menores de 5 años</b>							
<b>Item N°</b>	<b>Cod. SAP</b>	<b>Descripción</b>	<b>Um</b>	<b>CANT. TOTAL</b>	<b>PRECIO UNITARIO S/.</b>	<b>TOTAL/ADQUISICIÓN</b>	<b>TOTAL/EMPLEADO</b>
1		Servicio de animación para evento principal.		8	804.00	6,432.00	4,421.00
2		Mesas para evento feria Alimentación Saludable.		8	565.00	4,520.00	3,012.00
3		Muñeco " Infancia de hierro sin Anemia"		1	800.00	800.00	800.00
4		MATERIAL DE ESCRITORIO (Cartulinas, Papel lustre, plumones para papel, silicona, papel crepe, Corrospum, moldes de figuras, escarcha de diferentes colores, etc)	UN			5,210.00	2,021.00
5		ingredientes para preparación de dieta rica hierro	UN			11,501.00	10,981.00
		Servicio de confección y elaboración de bolsos biodegradables	UNI	5000	5.00	25,000.00	20,541.00
<b>TOTAL</b>						<b>53,463.00</b>	<b>41,776.00</b>

**Fuente:** Presupuesto de alimentación saludable- Programa Articulado de Desnutrición- Red asistencial Tarapoto.

Presupuesto ejecutado en el periodo 2018- Insumos hospitalaria

**PRESUPUESTO ASIGNADO = 9,442,268.0**

Servicios	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL
Medicinas	463,661.50	463,661.50	463,661.50	463,661.50	463,661.50	463,661.50	463,661.50	463,661.50	463,661.50	463,661.50	463,661.50	463,661.50	5,563,938.00
Material Medico	256,792.00	256,792.00	256,792.00	256,792.00	256,792.00	256,792.00	256,792.00	256,792.00	256,792.00	256,792.00	256,792.00	256,794.00	3,081,506.00
Material e Insumos de Laboratorio	55,646.00	55,646.00	55,646.00	55,646.00	55,646.00	55,646.00	55,646.00	55,646.00	55,646.00	55,646.00	55,646.00	55,649.00	667,755.00
Material Radiológico	3,586.00	3,586.00	3,586.00	3,586.00	3,586.00	3,586.00	3,586.00	3,586.00	3,586.00	3,586.00	3,586.00	3,590.00	43,036.00
Ropa Hospitalaria	7,169.00	7,169.00	7,169.00	7,169.00	7,169.00	7,169.00	7,169.00	7,169.00	7,169.00	7,169.00	7,169.00	7,174.00	86,033.00
<b>Totales</b>	<b>786,854.50</b>	<b>786,868.50</b>	<b>9,442,268.00</b>										

**EJECUTADO= 6,325,110.03**

Mes	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL
Medicinas	62,667.07	332,676.18	485,924.38	504,845.64	663,072.89	553,724.79	256,159.34	488,898.01	366,059.42	137,732.52	66,019.12	36,732.12	3,851,760.24
Material Medico	47,015.95	156,677.60	150,941.21	269,438.25	257,851.22	206,202.24	100,291.17	148,672.24	539,972.97	30,802.35	9,972.97	30,802.35	1,907,865.20
Material e Insumos de Laboratorio	103,976.58	3,228.10	19,172.10	100,079.52	42,267.27	167,295.05	23,303.20	39,345.27	27,925.70	27,720.00	20,925.70	20,120.00	554,312.79
Material Radiológico	192.00	527.00	1,950.00		4,312.00	1,428.00	1,102.00		1,200.00				10,711.00
Ropa Hospitalaria	0.00	460.80											460.80
<b>Totales</b>	<b>213,851.60</b>	<b>493,569.68</b>	<b>657,987.69</b>	<b>874,363.41</b>	<b>967,503.38</b>	<b>928,650.08</b>	<b>380,855.71</b>	<b>676,915.52</b>	<b>935,158.09</b>	<b>196,254.87</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>6,325,110.03</b>

Evaluación presupuestal ejercicio 2018-Mayo-octubre

**RED ASISTENCIAL ESSALUD TARAPOTO  
EVALUACIÓN PRESUPUESTAL EJERCICIO 2018  
PRESUPUESTO DE INGRESOS Y EGRESOS  
(Histórico- EN NUEVOS SOLES)**

**FECHA CIERRE:** 12/11/2018  
**HORA CIERRE:** 7.07 PM

RUBROS	MAYO- 2018	OCTUBRE - 2018
--------	---------------	-------------------

<b>PRESUPUESTO DE OPERACIÓN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
---------------------------------	----------	----------

1. INGRESOS	<b>282,728.00</b>	<b>317,053.00</b>
1.1. Venta de bienes	0	0
1.2 Venta de servicios	132,134.00	127,542.00
1.3 Ingresos financieros	8,421.00	6,421.00
1.4 ingresos por participación o dividendos	752.00	945.00
1.5 Ingresos complementarios	0.00	0.00
1.6 Otros	141,421.00	182,145.00
2. EGRESOS	<b>347,408.00</b>	<b>369,579.00</b>
2.1 Compra de Bienes	198,520.00	211,201.00
2.2. Gastos personales	98,254.00	102,412.00
2.3 Servicios prestados por terceros	45,213.00	52,424.00
2.4 Tributos	5,421.00	3,542.00

**Fuente:** Base de datos- Red Asistencial de Tarapoto

Ejecución presupuestal año 2018 - red asistencial Essalud Tarapoto

POSICION PRESUPUESTAL	PIA 2018	PIM 2018	Ppto Liberado 2018	Solicitud de Pedido	Pedidos	Reservas	Ejecución	Saldo SAP	%
<b>TOTAL</b>	66,698,343.00	71,204,670.19	73,598,231.85	105,219.04	2,202,653.04	11,316.11	68,742,725.71	487,941.38	<b>96.5%</b>
<b>REMUNERACIONES</b>	36,000,154.00	37,011,010.00	40,150,612.06	-	-	-	36,830,493.69	1,720,118.37	<b>99.5%</b>
<b>BIENES</b>	8,533,367.00	10,647,844.58	9,901,804.24	105,219.04	525,820.88	52.3	8,932,214.87	389,575.68	<b>83.9%</b>
<b>SERVICIO</b>	22,164,822.00	23,545,815.61	23,545,815.55		1,676,832.16	11,263.81	22,980,017.15	-1,621,752.67	<b>97.6%</b>

Fuente: Reporte N° 210/2018- Red Asistencial Essalud Tarapoto

Ejecución presupuestal- programas articulados

Programas	Presupuesto ejecutado	Total, de presupuesto asignado	Índice de ejecución
Programa articulado nutricional	S/97,524.00	S/99,654.00	98%
Salud Materno Neonatal	S/110,120.00	S/112,929.00	97.5%
TB -VIH/SIDA	S/71,121.00	S/73,412.00	96.9%
Enfermedades metaxenica y zoonosis	S/ 66,942.00	S/ 68,511.00	97.7%
Enfermedades no transmitibles	S/82,135.00	S/84,131.00	97.6%
Prevención y control de cáncer	S/60,210.00	S/62,145.00	96.9%
Control y prevención en salud mental	S/72,541.00	S/75,141.00	96.5%

**Fuente:** Reporte N° 210/2018- Red Asistencial Essalud Tarapoto

## Validación de instrumentos



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

### INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

#### I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Omar Iván Urtecho Cueva  
 Institución donde labora : Universidad César Vallejo  
 Especialidad : Contador  
 Instrumento de evaluación : Guía de Entrevista  
 Autor (s) del instrumento (s): \_\_\_\_\_

#### II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				✓	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: GUIA DE ENTREVISTA en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					✓
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: GUIA DE ENTREVISTA				✓	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					✓
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				✓	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.				✓	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					✓
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: GUIA DE ENTREVISTA					✓
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					✓
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				✓	
<b>PUNTAJE TOTAL</b>					45	

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

#### III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

\_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 45

Tarapoto, 10 de Julio de 2019

Mg. Omar Iván Urtecho Cueva  
 CPC. N° 02 - 003427

Sello personal y firma



## INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

## II. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Omar Ivan Urtecho Cueva  
 Institución donde labora : Universidad Cesar Vallejo  
 Especialidad : Contador  
 Instrumento de evaluación : Lista de Cotejo  
 Autor (s) del instrumento (s): \_\_\_\_\_

## II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					✓
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: LISTA DE COTEJO en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					✓
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: LISTA DE COTEJO				✓	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				✓	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				✓	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.					✓
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.				✓	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: LISTA DE COTEJO					✓
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					✓
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					✓
<b>PUNTAJE TOTAL</b>						46

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

## IV. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

46

Tarapoto, 10 de Julio de 2019

Mg. Omar Ivan Urtecho Cueva  
 CPC. N° 02 - 003427

Sello personal y firma



**INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA**

**III. DATOS GENERALES**

Apellidos y nombres del experto: Omar Juan Urtecho Cueva  
 Institución donde labora : Universidad César Vallejo  
 Especialidad : Contador  
 Instrumento de evaluación : Guía de Análisis de Datos  
 Autor (s) del instrumento (s): \_\_\_\_\_

**II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN**

**MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)**

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				✓	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: GUIA DE ANALISIS DE DATOS en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				✓	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: GUIA DE ANALISIS DE DATOS				✓	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				✓	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					✓
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.					✓
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.				✓	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: GUIA DE ANALISIS DE DATOS					✓
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					✓
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					
<b>PUNTAJE TOTAL</b>					44	

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

**V. OPINIÓN DE APLICABILIDAD**

\_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_

**PROMEDIO DE VALORACIÓN:** 44

Tarapoto, 10 de Julio de 2019

*Omar Juan Urtecho Cueva*  
 .....  
 Mg. Omar Ivan Urtecho Cueva  
 Mg. C.P.C.N. 02 - 003427  
 C.P.C.N.  
 Sello personal y firma

**INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA****I. DATOS GENERALES**

Apellidos y nombres del experto: Rosa E. Cueto Orbe  
 Institución donde labora : Universidad Cesar Vallejo  
 Especialidad : Contador (a)  
 Instrumento de evaluación : Guía de Entrevista  
 Autor (s) del instrumento (s): \_\_\_\_\_

**II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN**

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				✓	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: GUIA DE ENTREVISTA en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					✓
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: GUIA DE ENTREVISTA				✓	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					✓
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				✓	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.				✓	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					✓
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: GUIA DE ENTREVISTA					✓
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					✓
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				✓	
<b>PUNTAJE TOTAL</b>					45	

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

**III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD**

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 45

Tarapoto, 10 de Julio de 2019

  
 .....  
**Mg. Rosa E. Cueto Orbe**  
**Cod. Mat. Contador 19 - 230**  
**D.N.I. 01117140**  
 Sello personal y firma



**INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA**

**II. DATOS GENERALES**

Apellidos y nombres del experto: Rosa E. Cueto Orbe  
 Institución donde labora : Universidad Cesar Vallejo  
 Especialidad : Contador (a)  
 Instrumento de evaluación : Lista de Cotejo  
 Autor (s) del instrumento (s): \_\_\_\_\_

**II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN**

**MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)**

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					✓
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: LISTA DE COTEJO en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					✓
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: LISTA DE COTEJO				✓	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				✓	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				✓	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.					✓
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.				✓	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: LISTA DE COTEJO					✓
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					✓
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					✓
<b>PUNTAJE TOTAL</b>					46	

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

**IV. OPINIÓN DE APLICABILIDAD**

\_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 46

Tarapoto, 10 de Julio de 2019

  
 .....  
**Mg. Rosa E. Cueto Orbe**  
 Cod. Mat. Contador 19 - 230  
 D.N.I. 01117140  
 Sello personal y firma



## INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

## III. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Rosa E. Cueto Orbe  
 Institución donde labora : Universidad Cesar Vallejo  
 Especialidad : Contador (a)  
 Instrumento de evaluación : Guía de Análisis de datos  
 Autor (s) del instrumento (s): \_\_\_\_\_

## II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				✓	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: GUIA DE ANALISIS DE DATOS en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				✓	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: GUIA DE ANALISIS DE DATOS				✓	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				✓	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				✓	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.					✓
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					✓
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: GUIA DE ANALISIS DE DATOS				✓	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					✓
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					✓
<b>PUNTAJE TOTAL</b>					44	

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

## V. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

44

Tarapoto, 10 de Julio de 2019

  
**Mg. Rosa E. Cueto Orbe**  
 Cod. Mat. Contador 19 - 230  
 D.N.I. 01117140  
 Sello personal y firma



## INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

## I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Cesar Augusto Flores Tananta  
 Institución donde labora : Universidad Cesar Vallejo  
 Especialidad : Contador  
 Instrumento de evaluación : Guía de Entrevista  
 Autor (s) del instrumento (s): \_\_\_\_\_

## II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				✓	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: GUIA DE ENTREVISTA en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					✓
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: GUIA DE ENTREVISTA				✓	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					✓
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				✓	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.				✓	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					✓
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: GUIA DE ENTREVISTA					✓
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				✓	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				✓	
<b>PUNTAJE TOTAL</b>						

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

## III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

44

Tarapoto, 10 de Julio de 2019

MBA, CPCC, CÉSAR AUGUSTO  
 FLORES TANANTA  
 MAT: 19 - 750

Sello personal y firma



## INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

## II. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Cesar Augusto Flores Tananta  
 Institución donde labora : Universidad Cesar Vallejo  
 Especialidad : Contador  
 Instrumento de evaluación : Lista de Cotejo  
 Autor (s) del instrumento (s): \_\_\_\_\_

## II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					✓
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: LISTA DE COTEJO en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					✓
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: LISTA DE COTEJO					✓
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					✓
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					✓
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.					✓
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					✓
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: LISTA DE COTEJO					✓
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					✓
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					✓
<b>PUNTAJE TOTAL</b>						

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

## IV. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

\_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 46Tarapoto, 10 de Junio de 2019

  
 -----  
 MBA/CPCC. CÉSAR AUGUSTO  
 FLORES TANANTA  
 MAT: 19 - 750  
 Sello personal y firma



## INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

## III. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Cesar Augusto Flores Tananta  
 Institución donde labora : Universidad César Vallejo  
 Especialidad : Contador  
 Instrumento de evaluación : Análisis de Datos  
 Autor (s) del instrumento (s): \_\_\_\_\_

## II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				✓	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: GUIA DE ANALISIS DE DATOS en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				✓	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: GUIA DE ANALISIS DE DATOS				✓	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				✓	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				✓	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.				✓	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.				✓	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: GUIA DE ANALISIS DE DATOS				✓	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				✓	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				✓	
<b>PUNTAJE TOTAL</b>						

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

## V. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

\_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

Tarapoto, 10 de Junio de 2019

  
 MBA. CPCC. CÉSAR AUGUSTO  
 FLORES TANANTA  
 MAT: 19 - 750

Sello personal y firma

## Entrevista

Para conocer la Programación del Presupuesto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, se aplicó una entrevista al Jefe de Presupuesto de la institución, para lo cual se hicieron las preguntas abiertas donde se anotaba las respuestas, se utilizó una Guía de entrevista que buscaba información sobre la Programación del Presupuesto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018. La entrevista fue validada por 3 expertos.

**Cuadro 1:** Jueces de validación de los instrumentos

N°	Nombres y Apellidos	Especialidad	Empresa que labora
1	MG. CPC. Omar Ivan Urtecho Cueva	Finanzas	Universidad César Vallejo
2	MBA. CPCC. Cesar A. Flores Tananta	Tributación	Universidad César Vallejo
3	MG. CPC. Rosa E. Cueto Orbe	Tributación	Universidad César Vallejo

**Fuente:** Elaboración Propia

**Cuadro 2:** Acuerdos y desacuerdos de los jueces de validación de los instrumentos

JUECES						
ITEM	1	2	3	A	D	
1	A	A	A	3	0	
2	A	A	A	3	0	
3	A	A	A	3	0	
4	A	A	A	3	0	
5	A	A	A	3	0	
6	A	A	A	3	0	
7	A	A	A	3	0	
8	A	A	A	3	0	
9	A	A	A	3	0	
10	A	A	A	3	0	

**Fuente:** Elaboración Propia

**Aplicación de la fórmula:**  $V = 3 / (3(2-1)) = 1.00$

El protocolo de entrevista de 10 ítems sobre conocer la Programación del Presupuesto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, fue aprobado por especialistas, de acuerdo con el factor Aiken, logrando un coeficiente igual a 1.00, donde se concluyó que el instrumento trabajado en la entrevista es válido.

### Lista de Cotejo

Para identificar las deficiencias de la Programación del Presupuesto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, se aplicó una lista de cotejo al Jefe de Presupuesto de la institución, para lo cual se hicieron las preguntas cerradas, se utilizó una lista de cotejo que buscaba información sobre las deficiencias de la Programación del Presupuesto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, año 2018. La lista de cotejo fue validada por 3 expertos.

**Cuadro 1:** Jueces de validación de los instrumentos

N°	Nombres y Apellidos	Especialidad	Empresa que labora
1	MG. CPC. Omar Ivan Urtecho Cueva	Finanzas	Universidad César Vallejo
2	MBA. CPCC. Cesar A. Flores Tananta	Tributación	Universidad César Vallejo
3	MG. CPC. Rosa E. Cueto Orbe	Tributación	Universidad César Vallejo

*Fuente: Elaboración Propia*

**Cuadro 2:** Acuerdos y desacuerdos de los jueces de validación de los instrumentos

JUECES						
ITEM	1	2	3	A	D	
1	A	A	A	3	0	
2	A	A	A	3	0	
3	A	A	A	3	0	
4	A	A	A	3	0	
5	A	A	A	3	0	
6	A	A	A	3	0	
7	A	A	A	3	0	
8	A	A	A	3	0	
9	A	A	A	3	0	
10	A	A	A	3	0	

*Fuente: Elaboración Propia*

**Aplicación de la fórmula:**  $V = 3 / (3(2-1)) = 1.00$

El protocolo de lista de cotejo de 10 ítems sobre identificar las deficiencias de la Programación del Presupuesto en la Red Asistencial Essalud Tarapoto, fue aprobado por especialistas, de acuerdo con el factor Aiken, logrando un

coeficiente igual a 1.00, donde se concluyó que el instrumento trabajado en la lista de cotejo es válido.



**"Año de la Lucha Contra la Corrupción y la Impunidad"**

Yo, **RAFAEL RENZO BENAVIDES PANIZO** identificado con **DNI N° 42050675**, en mi calidad de representante de la Unidad de finanzas RED ASISTENCIAL ESSALUD TARAPOTO, autorizando a los estudiante; **María Estefany Paredes Chavez** identificado con **DNI N°71252652** y **Nancy Arely López Martínez** identificado con **DNI N° 48216048**, estudiantes de la experiencia curricular desarrollo de tesis, de la Universidad Cesar Vallejo, a utilizar información confidencial de la empresa para el desarrollo titulado **"PROGRAMACIÓN DE PRESUPUESTO Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCION DE GASTO EN LA RED ASISTENCIAL ESSALUD-TARAPOTO 2018"**. Como condiciones contractuales, el estudiante obliga a (1) no divulgar ni usar fines personales la información (documentos, expedientes y demás materiales) que, con objetivo de la relación de trabajo, le fue suministrada y (2) no proporcionar a terceras personas, verbalmente o por escrito o clase que fuese observadas en la empresa durante el desarrollo. El estudiante asume que toda información y el resultado del desarrollo será en uso exclusivamente académico.

El material suministrado por la empresa será la base la construcción de un estudio de caso. La información que se obtenga del mismo podría llegar a convertirse en una herramienta didáctica que apoye la información de los estudiantes de la escuela de contabilidad.

En caso de que alguna(s) de las condiciones anteriores sea(n) infringida(s), el estudiante queda sujeto a la responsabilidad civil por daños y perjuicios que cause a la RED ASISTENCIAL ESSALUD-TARAPOTO, así como las sanciones de carácter que se hiciera acreedor.

Tarapoto, 07 de **Octubre** 2019

Atentamente



Rafael Renzo Benavides Panizo  
JEFE UNIDAD DE FINANZAS  
RED ASISTENCIAL TARAPOTO  
