



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN GESTIÓN
PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

Factores determinantes del desarrollo humano: un estudio de caso de
la región San Martín - Perú

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Doctor En Gestión Pública Y Gobernabilidad

AUTOR:

Horna Rubio, Abraham Josue (ORCID: 0000-0002-7846-3377)

ASESOR:

Dr. Santos Alvarez, Luis Alberto (ORCID: 0000-0002-0404-4073)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión Ambiental y del territorio

LIMA - PERÚ

2021

Dedicatoria

La presente investigación la dedico a mis padres: Yolanda Rubio Guarniz y Andrés Horna Pérez, quienes con esfuerzo, voluntad y gran amor, impulsaron y guiaron mis pasos para alcanzar mis metas.

A mis amados hijos: Gianfranco, Antonio y Josmar.

Agradecimiento

A Dios, por su inmensurable amor y compañía durante todos estos años, por la vida que me concede y permitirme alcanzar esta ansiada meta.

A los docentes del doctorado, quienes con su experiencia y saberes contribuyeron para alcanzar el objetivo.

A mi mentor César Delgado Pizarro por sus consejos y dirección, y a mis estimados amigos y colegas sanmartinenses, quienes aceptaron apoyarme en esta investigación, compartiendo sus saberes y experiencias.

Índice de contenidos

Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de Contenidos	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras	vii
Resumen	viii
Abstract	ix
Resumo	x
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	7
III. METODOLOGÍA	23
3.1. Tipo y diseño de investigación	23
3.2. Categorías, sub categorías, matriz de categorización	24
3.3. Escenario de estudio	24
3.4. Participantes	25
3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	26
3.6. Procedimiento	26
3.7. Rigor científico	27
3.8. Método de análisis de información	27
3.9. Aspectos éticos	28
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN	29
V. CONCLUSIONES	60
VI. RECOMENDACIONES	61
VII. PROPUESTA	63
REFERENCIAS	67
ANEXOS	73

Índice de tablas

Tabla 1.	Desarrollo general luego de los años 90's en la región San Martín	29
Tabla 2.	Factores que han determinado cambios en la Región San Martín	30
Tabla 3.	Desarrollo social en relación a los derechos humanos en la región San Martín	32
Tabla 4.	Desarrollo social en relación a la inclusión social en la Región San Martín	33
Tabla 5.	Desarrollo social con relación al acceso a servicios en la región San Martín	33
Tabla 6.	Desarrollo social en relación a la participación ciudadana en la región San Martín	34
Tabla 7.	Desarrollo social en relación a la migración en la región San Martín	34
Tabla 8.	Desarrollo social con relación a la cultura en la región San Martín	35
Tabla 9.	Análisis de co-ocurrencia en relación al desarrollo social y los factores que lo impulsaron	36
Tabla 10.	Desarrollo económico con relación a la diversidad económica en la región San Martín	37
Tabla 11.	Desarrollo económico con relación al cooperativismo en la región San Martín	37
Tabla 12.	Desarrollo económico con relación a la actividad económica en la región San Martín	38
Tabla 13.	Desarrollo económico con relación a la infraestructura en la región San Martín	38
Tabla 14.	Desarrollo económico con relación al presupuesto en la región San Martín	39
Tabla 15.	Análisis de co-ocurrencia en relación al desarrollo económico y los factores que lo impulsaron	40
Tabla 16.	Desarrollo del medioambiente con relación a su cuidado del medioambiente en la región San Martín	41
Tabla 17.	Desarrollo del medioambiente con relación al uso adecuado de recursos naturales en la región San Martín	42

Tabla 18. Desarrollo del medioambiente con relación a la protección de riesgos y desastres en la región San Martín	42
Tabla 19. Análisis de co-ocurrencia con relación al desarrollo medioambiental y los factores que lo impulsaron	43
Tabla 20. Análisis de co-ocurrencia con relación al desarrollo medioambiental y las actividades económicas a partir de recursos naturales	44
Tabla 21. Desarrollo político institucional con relación a la corrupción en la región San Martín	45
Tabla 22. Desarrollo político institucional con relación al cooperativismo en la región San Martín	45
Tabla 23. Desarrollo político institucional con relación a la gobernabilidad en la región San Martín	46
Tabla 24. Desarrollo político institucional con relación a la municipalidad o gobierno regional en la región San Martín	47
Tabla 25. Análisis de co-ocurrencia con relación al desarrollo político-institucional y los servicios básicos	48
Tabla 26. Análisis de co-ocurrencia con relación al desarrollo político-institucional y los factores que Impulsaron	48
Tabla 27. Análisis de co-ocurrencia con relación al desarrollo político-institucional y las autoridades regionales o locales	49

Índice de figuras

Figura 1. Factores que impulsaron el desarrollo humano en la región de San Martín	31
Figura 2. Mapa conceptual del desarrollo social	35
Figura 3. Mapa conceptual del desarrollo económico	40
Figura 4. Mapa conceptual del desarrollo del medioambiente	43
Figura 5. Mapa conceptual del desarrollo político-institucional	47
Figura 6. Modelo teórico que valida los 4 ejes del desarrollo humano en la región San Martín	51

Resumen

El objetivo general de la presente investigación, fue descubrir cuáles son los factores determinantes del desarrollo humano según la percepción de los agentes participantes en el proceso de planificación del desarrollo en la región San Martín. El tipo de investigación fue el básico, debido a que tuvo por propósito comprender la realidad de los hechos y la interrelación de los factores intervinientes, y generar conocimiento. La investigación fue de enfoque cualitativo, dado que tuvo por propósito explorar, descubrir y analizar los factores que inciden en el desarrollo desde la percepción e interpretación de los agentes participantes. El diseño de la investigación fue el estudio de caso, en la que se consideró la experiencia exitosa de la región San Martín. El instrumento para la recolección de datos fue la entrevista en profundidad. Para la entrevista se utilizó como instrumento, una guía de entrevista semi estructurada. El software utilizado para el análisis fue Atlas ti versión 8.0; con este software se profundizó en los significados, fundamentándose en la codificación, a partir de las dimensiones que han sido proyectadas para el análisis cualitativo a partir del guion de entrevistas, las mismas que se incluyen a continuación: desarrollo social (DS), desarrollo económico (DE), desarrollo del medio ambiente (DMA), y desarrollo político institucional (DPI) en la región de San Martín desde el año 2000 al 2020. En conclusión, se descubrieron los factores determinantes del desarrollo humano según la percepción de los agentes participantes en la región San Martín. Esta investigación encontró que los principales factores de desarrollo humano en la región San Martín fueron la “migración”, la “cooperación internacional”, el “turismo”, y la “capacidad de su gente”

Palabras clave: desarrollo, humano, regional, participativo, capacidad

Abstract

The general objective of this research was to discover the determining factors of human development according to the perception of the agents participating in the development planning process in the San Martín region. The type of investigation was the basic one, because its purpose was to understand the reality of the facts and the interrelation of the intervening factors, and to generate knowledge. The research was of a qualitative approach, since its purpose was to explore, discover and analyze the factors that influence development from the perception and interpretation of the participating agents. The research design was the case study, in which the successful experience of the San Martín region was considered. The instrument for data collection was the in-depth interview. For the interview, a semi-structured interview guide was used as an instrument. The software used for the analysis was Atlas ti version 8.0; With this software the meanings were deepened, based on coding, from the dimensions that have been projected for qualitative analysis from the interview script, the same ones that are included below: social development (SD), economic development (DE), environmental development (DMA), and institutional political development (DPI) in the San Martín region from 2000 to 2020. In conclusion, the determining factors of human development were discovered according to the perception of the participating agents in the San Martín region. This research found that the main human development factors in the San Martín region were "migration", "international cooperation", "tourism" and the "capacity of its people"

Keywords: development, human, regional, participatory, capacity

Resumo

O objetivo geral desta pesquisa foi descobrir quais são os fatores determinantes do desenvolvimento humano na percepção dos agentes participantes do processo de planejamento do desenvolvimento da região de San Martín. O tipo de investigação foi o básico, pois seu objetivo era compreender a realidade dos fatos e a inter-relação dos fatores intervenientes, e gerar conhecimento. A pesquisa teve abordagem qualitativa, visto que seu objetivo foi explorar, descobrir e analisar os fatores que influenciam o desenvolvimento a partir da percepção e interpretação dos agentes participantes. O desenho da pesquisa foi o estudo de caso, no qual se considerou a experiência exitosa da região de San Martín. O instrumento de coleta de dados foi a entrevista em profundidade. Para a entrevista, um roteiro de entrevista semiestruturado foi utilizado como instrumento. O software utilizado para a análise foi o Atlas ti versão 8.0; Com este software foram aprofundados os significados, a partir da codificação, a partir das dimensões que foram projetadas para análise qualitativa a partir do roteiro de entrevista, as mesmas que se incluem a seguir: desenvolvimento social (DS), desenvolvimento econômico (DE), desenvolvimento ambiental (DMA), e desenvolvimento político institucional (DPI) na região de San Martín de 2000 a 2020. Em conclusão, foram descobertos os fatores determinantes do desenvolvimento humano segundo a percepção dos agentes participantes da região de San Martín. Esta pesquisa constatou que os principais fatores de desenvolvimento humano na região de San Martín foram a “migração”, a “cooperação internacional”, o “turismo” e a “capacidade de seu povo”.

Palavras-chave: desenvolvimento, humano, regional, participativo, capacidade

I. INTRODUCCIÓN

El desarrollo, es un proceso ascendente que tiene por finalidad que los seres humanos sean felices, mejorando su nivel de vida y bienestar, disfrutando de libertad y capacidades para tomar decisiones, y elegir cómo satisfacer sus necesidades. Desde el enfoque económico, son factores determinantes del desarrollo, el crecimiento de la producción nacional, el aumento del ingreso per cápita, la industrialización, el avance tecnológico y la modernización de la sociedad. Sin embargo, en el paradigma de las libertades también depende de otros determinantes, como los planes sociales y económicos (servicios educativos y sanitarios), el ejercicio de los derechos civiles y políticos, (libertad para participar en debates y elecciones públicas), y el cuidado del medio ambiente para la sostenibilidad. (Salinas-Fernández, 2013; Sen, 2000a, 2000b).

En la Unión Europea estudios recientes han concluido que, la economía circular es una opción estratégica que crea una ventaja competitiva y promueve el crecimiento económico sostenible; además, el porcentaje de personas de la población ocupada que participan en investigación y desarrollo (I+D), el porcentaje de investigadores de la población ocupada total, el nivel de educación superior en términos de la población total, así como para la población económicamente activa e independiente, son factores con mayor impacto en la productividad laboral (PL); sin embargo, el trabajo a tiempo parcial involuntario y el hacinamiento en la vivienda limitan o impiden que las personas vivan la vida que desean. (Androniceanu et al., 2021; Bilan et al., 2020; Checa-Olivas et al., 2021).

En países del continente asiático, africano y del sur de Europa, se han tenido por resultados que, el gasto realizado en investigación y desarrollo en relación al producto interno bruto (PIB), el peso relativo del talento humano en ciencia y tecnología con relación a la población activa, la relación de la población activa femenina sobre el total de población activa masculina y, el porcentaje de estudiantes en educación universitaria respecto al total de población entre 18 y 25 años de edad, son factores que influyen en el desarrollo humano (Salinas-Fernández, 2013). En un estudio realizado para medir la calidad de vida en una población tribal en la India, se encontró que, tanto a nivel de hogar como de aldea,

la calidad de vida de los individuos mejora con un aumento de la calidad de la educación, los ingresos y el estatus de ocupación que les permite llevar una vida saludable, y también les permite encontrar tiempo y dinero, para gastar en recreación. La infraestructura no es importante a nivel de hogar, pero lo es a nivel de aldea. (Bagavandas, 2021)

En Egipto, se realizó una investigación en el que se muestra que la corrupción, tiene un efecto negativo y significativo en el desarrollo humano tanto a corto como a largo plazo; el PIB per cápita tiene un efecto significativo y positivo en el desarrollo humano, tanto a corto como a largo plazo; el efecto del gasto público es insignificante a corto plazo, pero se vuelve significativamente positivo a largo plazo; y la urbanización afecta el desarrollo humano negativamente en el corto plazo, y positivo -pero insignificante- en el largo plazo (Amira-Mohamed, 2020). De igual modo, en un estudio realizado en Indonesia, sugiere que el gasto con el objetivo de mejorar la calidad de vida de los miembros de la comunidad, parece conducir a una mejora del IDH (Wakarmamu & Indrayono, 2019)

En Latinoamérica, específicamente en México, un estudio rebela que el enfoque de desarrollo humano centra, al individuo, al medio ambiente y el entorno cultural como principales objetivos de progreso, y exalta la importancia del rol del Estado; y que el desarrollo humano es integral y multidimensional, considerando las dimensiones: política, social, económica, medioambiental y cultural. Además, la propuesta de desarrollo local endógeno se fundamenta en la provisión de capital físico y humano a nivel local, de tal manera, que se posibilita procesos flexibles para producir, logrando mejores niveles de crecimiento y transformación estructural. (Ángel-Sánchez, 2013; Manet, 2013).

Una investigación realizada en Brasil, llega a la conclusión que, es posible delinear un fuerte nexo entre la provisión del agua y el desarrollo humano desde la perspectiva de las demandas de agua, particularmente cuando se consideran los usos primarios del agua para beber y el saneamiento (Libanio, 2021). En Ecuador se declara que el desarrollo humano, se relaciona con las alternativas que la sociedad brinda a las personas para que logren su desarrollo con dignidad, porque aún persiste desigualdad de género, por lo que es una problemática no resuelta. (Zambrano et al., 2019)

En Perú, estudios realizados indican que existe una estrecha y directa relación, entre el desempeño de las variables económicas fundamentales: capital natural decreciente, capital producido decreciente, capital humano deficiente, capital tecnológico e innovación eficiente, con la evolución del Índice de Desarrollo Humano – IDH, en la región Cajamarca: 2000-2017 (Rojas, 2018). Los factores geográficos como la altitud, geografía y densidad poblacional, al igual que otros factores económicos, sociales e institucionales, determinan el nivel de desarrollo humano en las diferentes regiones del Perú, y que la presencia del Estado, lejos de reducir las brechas de desigualdad, las terminan fomentando, (Tapia, 2020).

De igual manera, para reducir los niveles de pobreza, extrema pobreza, se debe dinamizar y promover el crecimiento económico, incrementando el IDH. (Hurtado, 2019). Ha sido importante el accionar del Estado al proveer de servicios básicos de salud y educación, además, de la resaltante acción de la Mesa de Concertación de Lucha Contra la Pobreza, y los representantes de la sociedad civil con un rol fiscalizador para exigir servicios de calidad, (Aragón, 2018). Los resultados muestran que a nivel agregado, la inversión pública no tiene un efecto en el IDH. En contraste, al segmentarlo por niveles de gobierno, se encuentra que solo la inversión de los gobiernos locales contribuye positivamente al IDH, sobre todo en las regiones de menor IDH o con niveles medios de inversión, (Espinoza, 2019)

En 1989, Mahbub Ul Haq fue nombrado asesor en el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), logrando elaborar el primer Informe sobre Desarrollo Humano en 1990, en dicho estudio se sentaron las bases para su medición con la creación del Índice de Desarrollo Humano (IDH). El índice considera cuatro dimensiones del desarrollo humano: la esperanza de vida al nacer, los años esperados de escolaridad, los años promedio de escolaridad, y el ingreso nacional bruto per cápita. (Conceição, 2019; PNUD, 2018; Salinas-Fernández, 2013). Según este indicador, para el año 2020 Noruega es el país más desarrollado del planeta con un IDH de 0,957; le siguen Irlanda y Suiza, ambos con 0,955; y en cuarto lugar Hong Kong (China) con un indicador de 0,949. Ubicando a estos países en el rango de “desarrollo humano muy alto”. (PNUD, 2020).

El Perú y los 32 millones de habitantes en promedio, que conforman las diferentes regiones del país enfrentan grandes retos para lograr una mayor calidad de vida y bienestar; los desafíos son diversos, considerando las dimensiones: ambiental, social, económico, cultural e institucional. Para lograr tal propósito, se necesita ir a la acción y tomar decisiones entre la sociedad y el Estado, para producir cambios de actitud que mejoren sustancialmente al país. Los desafíos incluyen promover el diseño y la implementación de políticas públicas ambientales, económicas, sociales e institucionales para que estén al servicio de las personas en sus territorios. (Centro de Planificación Nacional del Perú - CEPLAN, (2018).

El país ha experimentado un importante crecimiento económico en los últimos 20 años (2000 – 2019), lo que ha contribuido a reducir las tasas de pobreza y pobreza extrema, sin embargo, aún las cifras son preocupantes. En el año 2019, la tasa de pobreza monetaria del país se ubicó en 20,2% (representa 6 millones 564 mil 93 personas que no tienen los recursos para cubrir la canasta básica familiar), y la pobreza extrema que se situó en el 2,9% equivalente a 942 mil 370 personas que no cubren la canasta básica de alimentos, (Instituto Nacional de Estadística e Informática, 2020). A raíz de la pandemia desatada por la COVID 19, la situación se ha agravado, según reporte del INEI, “para el año, en el año 2020, la pobreza monetaria afectó al 30,1% de la población del país, incrementándose en 9,9 puntos porcentuales en comparación con el año 2019,” (INEI, 2021). En el año 2019, el IDH para el Perú fue de 0.734, que lo ubicó a nuestro país en el rango “desarrollo humano alto”. De igual manera, el IDH de Chile es (0.847), el IDH de Argentina (0.830) y el IDH de Uruguay (0.808), siendo superiores al IDH peruano, (Conceição, 2019).

A nivel nacional, la región San Martín ha tenido una gestión que ha sido catalogada de exitosa. Muchos se preguntan ¿qué ocurrió en esta región para que su desarrollo económico, social, cultural e institucional haya sido diferente? ¿por qué distintos analistas y medios hablan frecuentemente del “milagro” de San Martín? Algunos indicadores responden a tales interrogantes. Entre los años 2006 y 2011, el ingreso de los trabajadores se incrementó en el 115% con relación al 46% nacional, y el aumento del empleo adecuado fue del 185% frente al promedio nacional del 82%, en el mismo período. Los niveles de pobreza extrema se

redujeron a razón del 3,3% al año, y las de pobreza total lo hicieron al 8% anual; ambas tasas duplicaron la reducción que se registró a nivel nacional. El sector más importante de la región, la agricultura, tuvo un crecimiento anual del 6,5%, alcanzando el nivel más alto del país. La producción de su producto bandera, que constituye un importante eje económico, el cacao, se incrementó en el 252% y duplicó su participación en la producción nacional. Es importante resaltar que dichos resultados, se alcanzaron pese a que San Martín ocupa el puesto 20 con relación al presupuesto público por habitante, y cuenta con el 31% de menores recursos per cápita que el promedio del Perú. (E. Ballón, 2015).

Así como la región San Martín, algunas otras han experimentado mayor nivel de desarrollo, entre ellas la región Moquegua que en el 2016 logró posicionar la educación de la región en el primer lugar a nivel nacional. De allí la importancia, de descubrir y describir las fuerzas que han causado que las regiones contribuyan a mejorar la calidad de vida y bienestar de los ciudadanos. En ese sentido, considerando los estudios previos y las teorías que fundamentan la investigación, se ha planteado el siguiente **problema de investigación**: ¿cuáles son los factores determinantes del desarrollo humano según la percepción de los agentes participantes en la región San Martín? Para ampliar la investigación se han planteado preguntas de investigación específicas que se desprenden de las sub categorías relacionadas.

La importancia de la investigación radica en que, al ser identificados, descritos y analizados los factores que han incidido en el proceso de mejorar el nivel de desarrollo humano en la región, los resultados serán de utilidad para fundamentar la propuesta del diseño y la formulación de una Política Nacional de Promoción del Desarrollo Humano Regional. Según lo indica (Noreña et al., 2012). “Se podría decir que los resultados derivados de la investigación cualitativa no son generalizables, sino transferibles de acuerdo con el contexto en que se apliquen”.

El planteamiento del **objetivo general** de la presente investigación fue: descubrir cuáles son los factores determinantes del desarrollo humano, según la percepción de los agentes participantes en el proceso de desarrollo en la región San Martín. Los objetivos específicos fueron: (1) comprender los factores determinantes del desarrollo social según la percepción de los agentes

participantes en la región San Martín, (2) analizar los factores determinantes del desarrollo económico según la percepción de los agentes participantes en la región San Martín, (3) entender los factores determinantes del desarrollo del medio ambiente según la percepción de los agentes participantes en la región San Martín, (4) interpretar los factores determinantes del desarrollo político institucional según la percepción de los agentes participantes en la región San Martín.

II. MARCO TEÓRICO

El presente apartado corresponde al marco teórico, está constituido por los antecedentes internacionales y nacionales, teorías fundamentales del desarrollo y definiciones de las categorías y sub categorías relacionadas. Estas investigaciones y documentos en mención, han sido obtenidas de diferentes repositorios de universidades de prestigio, de portales institucionales y de bases de datos de revistas indexadas, tales como: Scopus, Redalyc, Scielo, etc. La importancia del capítulo se centra en conocer, analizar y comprender cuáles han sido los resultados y conclusiones obtenidas; así como, conocimientos, proposiciones, normas, y leyes de las teorías relacionadas con el desarrollo humano.

Androniceanu, A., Kinnunen, J., & Georgescu, I., investigadores del Departamento de Administración y Gestión Pública de la Universidad de Estudios Económicos de Bucarest, Rumania y del Departamento de Investigación de la Universidad de Ciencias Sociales, Lodz, Polonia; Departamento de Sistemas de Información de la Universidad Åbo Akademi, Finlandia; Departamento de Informática Económica y Cibernética de la Universidad de Estudios Económicos de Bucarest, Rumania, respectivamente, publicaron el artículo *La economía circular como opción estratégica para promover el crecimiento económico sostenible y desarrollo humano efectivo*. Tuvo por objetivo, identificar y analizar los contribuyentes a la economía circular y su evolución dentro de los estados miembros de la Unión Europea (UE) desde tres perspectivas más amplias: desarrollo sostenible, medio ambiente y crecimiento económico. Otro objetivo fue, reducir la dimensionalidad de los datos mediante la aplicación del análisis de componentes principales (PCA). Se utilizaron bases de datos de Eurostat y del Banco Mundial para seleccionar 13 indicadores claves. El método de investigación PCA se aplicó a 25 estados miembros de la UE en el año 2018. Se encontraron tres factores que explicaban que el 70,06% de la variación total de los datos, se identificaron los componentes principales, y se elaboró un índice de economía circular con fines comparativos. Los resultados sugieren que la economía circular, es una opción estratégica que se puede ejercer para crear una ventaja competitiva y promover el crecimiento económico sostenible (Androniceanu et al., 2021).

Checa-Olivas M. de la Hoz-Rosales B. y Cano-Guervos R., investigadores del Departamento de Economía Financiera y Contabilidad de la Universidad de Cádiz, España; del Programa de Economía de la Universidad del Magdalena, Colombia, y del Departamento de Métodos Cuantitativos para la Economía y la Empresa de la Universidad de Granada, Granada, España, respectivamente, publicaron el artículo *El impacto de la calidad del empleo y la calidad de la vivienda en el desarrollo humano en la unión europea*. El objetivo fue, aportar nueva información sobre cómo y a través de qué factores la calidad del empleo y la calidad de la vivienda, se pueden mejorar desde un enfoque de desarrollo humano para que las personas puedan vivir la vida que desean. Utilizando el enfoque de las capacidades humanas como marco teórico de referencia, el artículo analiza el efecto del empleo a tiempo parcial involuntario y el hacinamiento en la vivienda con el Índice de Desarrollo Humano (IDH). El análisis empírico se basa en la técnica de datos de panel, que se aplica a los datos de la Oficina Europea de Estadística (Eurostat) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) para los 28 países miembros de la Unión Europea. Los resultados arrojan nueva evidencia sobre cómo el trabajo a tiempo parcial involuntario y el hacinamiento en la vivienda limitan o impiden, que las personas vivan la vida que desean, al menos en las dimensiones medidas por el IDH (Checa-Olivas et al., 2021).

Bilan, Y., Mishchuk, H., Roshchyk, I. y Kmecova, I. investigadores de la Facultad de Gestión de la Universidad Tecnológica de Rzeszów, Polonia; Facultad de Economía y Gestión de la Universidad Nacional de Ingeniería del Agua y del Medio Ambiente, Ucrania; Facultad de Economía y Gestión de la Universidad Nacional de Ingeniería Ambiental y del Agua, Ucrania; y de la Facultad de Estrategia Corporativa el Instituto de Tecnología y Negocios, República Checa, respectivamente, publicaron el artículo: *Un análisis del potencial intelectual y su impacto en el desarrollo social y económico de los países europeos*. El objetivo fue evaluar el impacto del potencial intelectual en la competitividad de un país medido por los indicadores más importantes de crecimiento económico y nivel de vida. El grupo de estudio estuvo comprendido por pobladores con educación superior, con competencias profesionales relevantes para el emprendimiento y el empleo. Concluyeron que, los factores con mayor impacto en la productividad laboral (PL) son: el porcentaje de personas de la población ocupada que participan en

investigación y desarrollo (I+D), el porcentaje de investigadores de la población ocupada total, el nivel de educación superior en términos de la población total, así como para la población económicamente activa e independientes. En la actualidad, la Productividad Multifactorial (MFP), como indicador bruto de progreso económico y nivel de vida, no tiene una dependencia aparente de la mayoría de los indicadores de potencial intelectual de los estudios, con la excepción de la proporción de profesionales con educación superior (coeficiente de correlación = 0,440). Este hallazgo sugiere una mayor necesidad de equilibrar el uso de todos los recursos de la producción, en particular a través del trabajo innovador y el desarrollo de habilidades que no necesariamente se forman en el campo de la educación superior, al menos en su sector formal (Bilan et al., 2020).

Salinas-Fernández, J., participante en el programa doctoral de la Unión Económica Europea, y perteneciente a la Facultad De Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad De Granada, España, elaboró la tesis: *Factores determinantes del desarrollo económico y social de los países menos desarrollados de África y Asia, y de las regiones objetivo N° 1 del sur de la Unión Europea*, quien planteó por objetivo, contribuir a la medición del desarrollo económico y social, incorporando en el análisis un enfoque multidimensional que contemple otros factores determinantes del desarrollo, dejando de lado el indicador tradicional nivel de producción o ingreso per cápita. Se concluye identificando cinco variables determinantes del desarrollo: a) Gasto realizado en investigación y desarrollo en relación al PIB, b) Peso relativo del talento humano en ciencia y tecnología en relación a la población activa, c) Relación de la población activa femenina sobre el total de población activa masculina y, d) Porcentaje de estudiantes en educación universitaria respecto al total de población entre 18 y 25 años de edad (Salinas-Fernández, 2013).

Bagavandas (2021) investigadora del Centro de Estadística del Instituto SRM de Ciencia y Tecnología, Kattankulathur, Tamil Nadu, India, elaboró la investigación titulada: *Desarrollo de un índice multifactorial para evaluar la calidad de vida de una población tribal de la India: enfoque de análisis multinivel*. El objetivo principal de este estudio fue, desarrollar un índice multinivel y multifactorial para evaluar la calidad de vida de la población tribal malayali de la India a nivel de

hogares y aldeas sobre la base de nueve dominios, a saber, demografía, economía, salud, derechos humanos. desarrollo, desarrollo de infraestructura, participación laboral, recreación, capital social y autopercepción. Este estudio encuentra que, tanto a nivel de hogar como de aldea, la calidad de vida de los individuos de esta población tribal aumenta con un aumento en la educación, los ingresos y el estatus de ocupación que los hace llevar una vida saludable y también los hace encontrar tiempo y dinero para gastar en recreación. La infraestructura no es importante a nivel de hogar, pero lo es a nivel de aldea. En conclusión: el objetivo principal de desarrollar este tipo de índice multifactorial en diferentes niveles es proporcionar una herramienta para el desarrollo tribal basada en datos realistas que se puedan utilizar para monitorear los factores clave que abarcan las dimensiones social, sanitaria, ambiental y económica. de la calidad de vida en el hogar y la comunidad de estos pueblos tribales.

Amira-Mohamed (2020) investigadora del Departamento de Economía y Comercio Exterior de la Facultad de Comercio y Administración de Empresas de la Universidad de Helwan, Egipto, publicó la investigación, *El impacto de la corrupción en humano desarrollo en Egipto*. El objetivo de este estudio fue, investigar el impacto de la corrupción en el desarrollo humano en Egipto, tanto a corto como a largo plazo, para el período de 1995 a 2018 utilizando el Modelo Auto regresivo de Retardo Distribuido (ARDL). Existe una gran cantidad de literatura que examina los efectos de la corrupción en el desarrollo económico, pero menos literatura, especialmente empírica se centra en el efecto de la corrupción en el desarrollo humano. Algunos estudios investigan sus influencias sobre la pobreza, otros examinan esas influencias sobre la educación y / o la salud, pero este estudio evalúa su impacto en el desarrollo humano, expresado por el Índice de Desarrollo Humano con sus tres dimensiones. Este estudio contribuye a la literatura sobre la investigación determinando factores de desarrollo humano agregando la corrupción como una de las variables institucionales que influyen en el desarrollo humano, además de factores económicos. El análisis empírico muestra que la corrupción, tiene un efecto negativo y significativo en el desarrollo humano tanto a corto como a largo plazo, lo que significa que el aumento de la corrupción debilita el desarrollo humano. En cuanto al PIB per cápita, tiene un efecto significativo y positivo en el desarrollo humano tanto a corto como a largo plazo. Si bien el efecto del gasto

público, es insignificante a corto plazo, se vuelve significativamente positivo a largo plazo. En cuanto a la urbanización, el desarrollo humano afecta negativamente en el corto plazo, y su efecto se vuelve positivo -pero insignificante- en el largo plazo. El estudio concluye señalando que los responsables de la formulación de políticas pueden combatir la corrupción centrándose en las causas y no en los efectos.

Wakarmamu & Indrayono (2019) investigadores de la Facultad de Economía de la Universidad de Cendrawasih, Jayapura, Papua, y Univeritas Pakuan, Bogor, Indonesia, respectivamente, publicaron el artículo científico *Gasto y desarrollo en la provincia de Papúa de Indonesia*. Este estudio tuvo por propósito, examinar la relación entre el gasto público y el desarrollo humano en los gobiernos regionales de la provincia de Papua, Indonesia, medido por el IDH. La autonomía regional está diseñada para aumentar el bienestar de la comunidad con la idea de que el gobierno regional comprenda mejor lo que se debe hacer para aumentar y mejorar los recursos humanos. La calidad de los recursos humanos en una comunidad, puede ser un factor determinante para el éxito de las iniciativas de desarrollo en una región. Los gobiernos regionales deben ser capaces de planificar, implementar y evaluar adecuadamente las asignaciones presupuestarias regionales, ya que tienen impactos directos en el producto interno bruto regional regional (PRBD), así como en el bienestar de la comunidad medible según lo medido por el Índice de Desarrollo Humano (IDH). Se realizó un análisis secundario de datos gubernamentales y datos del Índice de Desarrollo Humano (IDH) utilizando modelos de ecuaciones estructurales. El análisis secundario de las asignaciones presupuestarias de los gobiernos regionales y los datos del IDH sugiere que el gasto con el objetivo de mejorar la vida de los miembros de la comunidad, parece conducir a una mejora del IDH. Este estudio se centra en los gobiernos regionales de una provincia de Indonesia. Si bien sus hallazgos sugieren que los gobiernos deberían hacer del apoyo a los recursos humanos una prioridad si esperan ver una mejora en el IDH, se deberían realizar estudios similares en otras comunidades para ver cómo los diferentes entornos culturales o políticos afectan la relación entre el gasto y el IDH. Este estudio se suma a nuestra comprensión del desarrollo con su enfoque en la provincia de Papua, un área poco estudiada en la investigación del desarrollo.

Según Ángel-Sánchez (2013), investigadora de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la Universidad Nacional Autónoma de México, elaboró la Tesis: *Desarrollo humano como enfoque integral de desarrollo en el contexto de México*, planteó como propósito analizar cómo el desarrollo humano es resultado de la dinámica histórica, teórica y práctica en torno al concepto del desarrollo, teniendo un enfoque holístico e integral. Culmina señalando las siguientes conclusiones: a) El enfoque de desarrollo humano centra al individuo, al medio ambiente y al entorno cultural como principales objetivos de progreso y exalta la importancia del rol del Estado; y b) El desarrollo humano es integral y multidimensional, debido a que considera las dimensiones: política, social, económica, medioambiental y cultural. Es importante resaltar que los factores indicados tienen relación con las dimensiones que se consideran en los informes de desarrollo humano propuestos por el PNUD.

De igual modo, Manet (2013), doctoranda en estudios regionales y estudios latinoamericanos, especialista en economía regional, sociología rural y ambiental. Adscrita a la Universidad Autónoma de Chiapas (UNACH) y Universidad Autónoma de Madrid (UAM), elaboró la tesis: *Modelos de desarrollo regional: teorías y factores determinantes*. Tuvo por objetivo analizar las diferentes matices y enfoques que tratan de explicar la importancia del factor regional en el desarrollo, en un contexto de globalización y cambios productivos y económicos. Concluye en que: la propuesta de desarrollo local endógeno se fundamenta en la provisión de capital físico y humano a nivel local, de tal manera que se posibiliten procesos flexibles para producir, logrando mejores niveles de crecimiento y transformación estructural.

Libanio (2021) investigador de la Agencia Nacional de Agua y Saneamiento de Brasil, Brasilia / DF, Brasil, publicó el artículo *Servicios de WASH y desarrollo humano: un nexo tangible para alcanzar los ODS relacionados con el agua*. Este documento examina las estadísticas mundiales sobre la disponibilidad de agua, la demanda de agua, el acceso a los servicios de agua, saneamiento e higiene (WASH) y el desarrollo humano en 2015, un año histórico para la transición de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) de las Naciones Unidas a los nuevos Objetivos de Desarrollo Sostenible. Objetivos de desarrollo (ODS). Los resultados

de las pruebas estadísticas no paramétricas señalan que, en la mayoría de los países, la dotación de agua, o la disponibilidad potencial de agua, no ha sido un factor determinante para la prosperidad económica y el desarrollo humano. Sin embargo, es posible delinear un fuerte nexo entre el agua y el desarrollo humano desde la perspectiva de las demandas de agua, particularmente cuando se consideran los usos primarios del agua para beber y saneamiento.

Así mismo, Otano (2015) en la investigación: *Desarrollo humano y cambio social: una crítica constructiva del enfoque de la capacidad de Amartya K. Sen, desde la sociología*, concluye que: “En un mundo globalizado, no es posible pensar el desarrollo social como un proceso interno donde el Estado, es el único capaz de iniciar cambios sociales. Tampoco es posible, pensar en los territorios que exceden los límites nacionales como el lugar al que se exportan los problemas nacionales. Pensar en el progreso humano en la actualidad, implica reconocer que la definición de lo que entendemos por «desarrollo» cambiará en el tiempo, considerando los contextos socio-culturales, las expectativas futuras, el imaginario social y las circunstancias personales de cada uno de los individuos”.

De otro lado, Zambrano et al (2019) en *La igualdad de género y el desarrollo humano. Especial referencia a la República del Ecuador*, manifiesta que el desarrollo humano, es un proceso que se vincula al mejoramiento de las condiciones de vida de las personas, al acceder a bienes y servicios que les permiten satisfacer sus necesidades básicas. Desde esta mirada el desarrollo humano se relaciona con las alternativas que la sociedad brinda a las personas para que logren su desarrollo con dignidad. Concluye que, aún persiste desigualdad de género, por lo que es una problemática no resuelta.

Según Molina & Pascual (2014) en *El índice de desarrollo humano como indicador social*, indica que, la desigualdad siempre ha existido, y se deberían crear indicadores de consenso entre los países para medirla y compararla. Para hablar de igualdad, se debe considerar el ángulo en que se ve la situación, si es desde la perspectiva de la utilidad o no. Por otro lado, es importante considerar el espacio de estudio de las igualdades; al considerar por ejemplo la igualdad en salud se debe considerar los enfoques de inclusión, asistencia, educación, y libertad, etc. Al respecto, Amartya Sen hizo la pregunta igualdad ¿de qué?, porque muchas veces

al pretender se igualitarios beneficiando algún sector poblacional, se perjudica a otro. Se concluye que: “El Índice de Desarrollo Humano (IDH), es un indicador compuesto que incluye la medición de la salud, la educación y los ingresos”.

De igual manera en la investigación se han considerado los antecedentes nacionales. Rojas (2018) en *Incidencia del comportamiento de los factores económicos en la evolución del índice de desarrollo humano en el departamento de Cajamarca: 2000 – 2017*. Concluye: existe una estrecha y directa relación, entre el desempeño de las variables económicas fundamentales: a) el capital natural decreciente, b) capital producido decreciente, c) capital humano deficiente, d) capital tecnológico e innovación eficiente, y la evolución del Índice de Desarrollo Humano – IDH, en el departamento de Cajamarca: 2000-2017.

Por su parte, Tapia (2020) en *La determinación del factor espacial en el desarrollo humano: un análisis para el caso peruano*. Concluye: las oportunidades que tienen las personas para lograr resultados personales y sociales, dependen en forma significativa de la ubicación geográfica en la que se encuentren. Factores geográficos como la altitud, geografía y densidad poblacional, al igual que otros factores económicos, sociales e institucionales determinan el nivel de desarrollo humano en las diferentes regiones del Perú, y que la presencia del Estado, lejos de reducir las brechas de desigualdad, las terminan fomentando.

Hurtado (2019) en *Crecimiento económico, pobreza y desarrollo humano en el Perú*, analiza la relación de las variables: crecimiento económico, pobreza, extrema pobreza y el nivel del desarrollo humano en el Perú, durante los años 1990 - 2018. Aplicando los métodos inductivo y deductivo, se logró determinar que con un crecimiento del producto bruto interno (PBI) de 4,90%, se redujo la pobreza a 33,50% y extrema pobreza en 21,4%, lo que permitió mejorar el Índice del Desarrollo Humano (IDH) pasando de 0.61 a 0.75. Se concluye: para reducir los niveles de pobreza, extrema pobreza, se debe dinamizar y promover el crecimiento económico, incrementando el IDH.

Por su parte, Aragón (2018) en *Tierra de nadie: relaciones Estado sociedad y su efecto en el desarrollo humano en la región amazónica de Madre de Dios*, planteó por propósito explorar debido a que, a pesar que en Madre de Dios existe

gran complejidad geográfica, desarrollo de actividades económicas ilegales, con trata de personas, ha logrado mantener un considerable nivel de desarrollo humano. Se concluye: ha sido importante el accionar del Estado al proveer de servicios básicos de salud y educación, además, de la resaltante acción de la Mesa de Concertación de Lucha Contra la Pobreza, y los representantes de la sociedad civil con un rol fiscalizador para exigir servicios de calidad.

Igualmente Espinoza (2019) en, *La inversión pública contribuye al desarrollo humano mediante la ampliación de la capacidad productora de bienes o servicios públicos*. Por lo que el presente trabajo investiga, el efecto de la inversión pública en el Índice de Desarrollo Humano (IDH) según niveles de gobierno durante el período 2007-2015. Para ello, se emplea modelos de efectos fijos con estimadores within en un panel balanceado, así como se analiza si los resultados permanecen en regiones de bajo, medio o alto IDH y en regiones donde se realiza bajo, medio o alto monto de inversión según niveles de gobierno. Los resultados muestran que a nivel agregado la inversión pública no tiene un efecto en el IDH. En contraste, al segmentarlo por niveles de gobierno, se encuentra que solo la inversión de gobiernos locales contribuye positivamente al IDH, sobre todo en las regiones de menor IDH o con niveles medios de inversión. Adicionalmente, se evaluó la existencia de diferencias en cuanto a la finalización o no de proyectos en el caso de la inversión de los gobiernos regionales (GR), concluyendo que no fue posible afirmar tal efecto en el IDH. Por último, se contribuyó a la literatura empírica del Perú mediante el hallazgo de otras determinantes del IDH.

Con relación a las teorías del desarrollo que sustentan la presente investigación tenemos la teoría de la modernización, que se sustenta en el crecimiento de la economía de un país, teniendo como indicador, al producto bruto nacional per cápita (PBN), ésta define al subdesarrollo como una situación de retraso, causada por “círculos viciosos” o “trampas de pobreza”, que impide que se produzca el “levantamiento” de los países subdesarrollados. Se planteaba que, si los países en vías de desarrollo querían despegar, deberían seguir el camino andado por los países desarrollados (Amate Fortes & Guarnido Ruedas, 2011).

Según Rostow (1960), los países para alcanzar el desarrollo, deberán pasar por cinco etapas: a) la primera etapa caracteriza a un país con un sector productivo

primario dominante, con baja productividad debido a la carencia de tecnología y capacidades técnicas; el poder político lo ostentan los hacendados cuya estructura rígida impide innovar, b) en la segunda etapa, gracias al comercio internacional, se aplican técnicas en la producción industrial y agrícola, creándose las condiciones para el “despegue”, aparece la industria, reduciendo a la agricultura y debilitando las estructuras sociales imperantes, c) en la tercera etapa, las empresas incrementan sus beneficios y los reinvierten, se incrementa la demanda de bienes, generando mayor empleo, convirtiendo el crecimiento en un sistema que impulsa su expansión, d) hacia la cuarta etapa, la tecnología se expande a todos los sectores productivos y el aparato productivo genera una diversidad de bienes y servicios, y e) en la última etapa, se genera consumo a gran escala, la población tiene acceso a diferentes tipos de bienes, se genera la aparición de sociedades modernas de consumo, brindando paso al desarrollo.

La teoría estructuralista, que se ha denominado a veces, el modelo “centro-periferia”, tiene como creador al economista Raúl Prebisch (1950), entre algunos otros economistas de la Comisión Económica para América Latina (CEPAL). En esta teoría se perciben las limitaciones que presentan los países de América Latina para alcanzar competitividad en el comercio internacional. De acuerdo con este enfoque, la economía mundial se divide en centro (países ricos) y periferia (países pobres). En los países pobres existe baja productividad con preminencia de actividades productivas primarias, bajo nivel de crecimiento económico, una baja relación real de intercambio, lo que implica una relación de dependencia debido al endeudamiento, además, con una reducida elasticidad en los bienes que exporta, situación muy diferente a los países ricos.

La teoría estructuralista plantea la implementación de políticas que impulsen el desarrollo interno de los países, sustentada en la industrialización de los productos para sustituir las importaciones. Por ello, se deben crear nuevas estructuras sociales y económicas, resaltando e impulsando la industria nacional, para lograr ser un sector moderno y productivo con tecnologías que permitan incrementar la productividad. En este proceso es importante la intervención del Estado, para defender y fortalecer la nueva industria, aplicar medidas para mejorar

la distribución del ingreso, así como impulsar y mantener un mayor equilibrio en las relaciones del comercio internacional.

Siguiendo con el análisis de las teorías, tenemos la neomarxista, que plantea dos enfoques: la “teoría de la dependencia”, que tiene a Baran (1967) como su principal exponente, y la “teoría del sistema mundial”, donde destaca Wallerstein (1974) como su proponente. En ambos enfoques se plantea que el atraso de los países sub desarrollados, es causado por el devenir histórico de la expansión del capitalismo. Se desmiente la postura que el desarrollo es trasladado en forma automática de los países desarrollados a los países en vías de desarrollo.

Según indica Wallerstein (1974), las causas de la crisis estructural que padecen los países subdesarrollados, se explican al considerar: a) desventajosas relaciones en el comercio internacional, b) débil transferencia de tecnología, c) limitados mecanismos financieros internacionales y d) muy débil difusión de las innovaciones entre los países. Según el teórico, se ha pasado de un sistema “Imperio Mundo”, en donde predominaba el factor político, a la consolidación de un sistema “Economía Mundo”, en el que se impone el poder económico. Señala, además la creación de una nueva estructura mundial donde se ha pasado de una división centro y periferia, a una nueva con estructura trimodal donde aparece la Semi-periferia; con ello intenta explicar el surgimiento de los nuevos países industrializados, como Taiwán, Corea del Sur, Singapur, México, Brasil, etc.

De igual modo, la teoría neoliberal, se sustenta en dos fundamentos básicos: a) alta consideración del mercado como el mejor mecanismo para la asignación de los recursos y, b) fuerte confianza en la liberalización internacional del comercio. Bauer (1972), propuso que se impulse la liberalización interna en los países subdesarrollados, confiando en que los agentes económicos se comporten de modo perfectamente racional. Por otro lado, Williamson (1990), creó el “Consenso de Washington”, como propuesta de solución para la reversión del atraso en el que se encontraban los países de América Latina, así como para brindar una salida a la crisis de la deuda. Dicha propuesta contó con el apoyo del Fondo Monetario Internacional (FMI), del Banco Mundial y del Departamento del Tesoro de los Estados Unidos.

Los requisitos del “Consenso de Washington” para el desarrollo son: 1) mantener el equilibrio presupuestal con un déficit manejable para no recurrir a la presión inflacionaria, 2) priorizar el gasto público en actividades importantes como mejorar los servicios de salud, educación e infraestructura, 3) reformar el aparato fiscal para ensanchar la base imponible, 4) liberalizar el mercado financiero, 5) mantener tipos de cambio unificados y competitivos para incentivar las exportaciones no tradicionales, 6) fomentar la apertura comercial con aranceles competitivos, 7) incentivar la inversión extranjera directa. 8) lograr inversiones extranjeras competitivas, 9) privatizar las empresas públicas. 10) eliminar las barreras de entrada y salida a los mercados, laboral y de bienes. 11) el aparato legal debe constituirse en garantía de los derechos de propiedad a bajo costo y brindar accesibilidad al sector informal.

Lamentablemente, en los países donde se aplicaron tales medidas no tuvieron buenos resultados, principalmente en Europa central y oriental, así como en toda África. En América Latina y El Caribe se obtuvieron algunos resultados poco significativos, mientras que Asia oriental y, en menor medida Asia meridional, que se mantuvieron al margen, crecieron de manera sostenida e incluso exponencial. A partir de esta experiencia, se propusieron dos nuevas alternativas de desarrollo.

El primero de ellos es el “Southern Consensus Latente”, que se basó en el desempeño exitoso de los países asiáticos. Se hizo la propuesta de creación de un modelo de desarrollo que se adapte a las condiciones y características de cada país y de su coyuntura. Se propuso la aplicación de las siguientes políticas: 1) El cambio estructural y el crecimiento se debe lograr mediante una “alianza estratégica” entre la economía nacional y la internacional, postergando una rápida apertura al capital extranjero y a las importaciones, 2) La promoción del crecimiento y cambio estructural es mejor a través de una combinación de política macroeconómica y una “política productiva para el desarrollo” que involucre la ejecución de políticas sobre: tecnología moderna, finanzas, talento humano, organización industrial, etc). De igual manera, para tener éxito en la implementación de las políticas de desarrollo se requiere cooperación entre el sector empresarial y el gobierno, considerando un Estado pragmático con relación a la acción para el

desarrollo. Finalmente, de suma importancia es considerar la adecuada distribución del crecimiento para brindarle legitimidad al proceso (Edo, 2002).

El segundo enfoque se asocia con el desarrollo humano. A inicios de los setenta, surgen corrientes en las que se acepta que el crecimiento económico no es sinónimo de desarrollo, surgiendo nuevos conceptos como “desarrollo sostenible” y “desarrollo humano”. Cabe indicar que, en el marco de las teorías heterodoxas del desarrollo, éste último fue uno de los más innovadores. Dicho concepto fue planteado y definido por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en el año 1990, en el marco de la presentación del Primer Informe de Desarrollo Humano, donde el economista pakistaní Mahbub Ul Haq, expuso el concepto de “Desarrollo Humano”, generado con el objetivo de ampliar las disyuntivas de las personas.

El propósito del desarrollo es “crear un entorno que permita a las personas disfrutar de una vida larga, saludable y llena de creatividad e innovación”. Se considera necesario el crecimiento de la economía, pero más como un medio para alcanzar elevados niveles de desarrollo humano, que como un fin en sí mismo. Más que el crecimiento cuantitativo de las economías debe resaltarse su calidad; por lo que es imperiosa la generación e implementación de políticas públicas eficientes y eficaces, que permitan trasladar el crecimiento económico a la vida de las personas y de las familias.

Ul Haq, (1995) realiza una importante contribución al cuestionar la existencia de un vínculo automático entre el incremento de la renta y la ampliación de oportunidades humanas. Explica que el incremento de las opciones humanas es afectado por los niveles de calidad y distribución del crecimiento económico. La creación de políticas públicas bien intencionadas que planteen como propósito vincular crecimiento y desarrollo humano, deben impulsar el incremento del gasto público en programas y proyectos sociales, establecer acciones fiscales para redistribuir el ingreso, y los bienes y servicios generados en el país. Esta asociación de ninguna manera es automática en el mercado, por consiguiente, es importante tener focalizada a las personas menos favorecidas para que revertir tal situación.

Por su parte, Amartya Sen (2000), un economista bengalí, ampliando el enfoque de las necesidades básicas, plantea que el desarrollo debe comprenderse “como la

ampliación de las capacidades de las personas para tomar decisiones”, considerando las dimensiones: económica, cultural, social, política e institucional”. Es en ese sentido, que “el desarrollo debe entenderse como la libertad para elegir el tipo de vida que cada persona quiere llevar”, aunque se debe considerar y respetar la regla de oro kantiana de que “la libertad de cada uno termina, donde empieza la de los demás”.

Alcanzar libertad para: no pasar privaciones ni contraer enfermedades que pueden ser curables, para acceder a una vivienda digna, para participar activamente en la toma de decisiones en la comunidad, para disfrutar de un mejor nivel educativo, para ejercer, opinar y comunicar libremente las propias ideas, sean políticas o religiosas, o para vivir en entorno ambiental cultural propio. “El motor del desarrollo son las capacidades humanas, que expresadas con libertad para ser y hacer en la vida social, política y económica de una comunidad estimulan la productividad de una región, y amplían el bienestar de la población”, señalado por Sen (1998), citado en (Balente Herrera et al., 2012).

A partir del concepto de desarrollo humano, surge el concepto de desarrollo humano sostenible, cuyo enfoque también se centra en el ser humano. Sin embargo, en este concepto, se incorpora la dimensión ambiental, resaltándose la contradicción existente en el modelo de desarrollo de los países ricos por la sobre explotación de los recursos naturales, y la satisfacción de las necesidades del total de la población mundial.

Como propuesta de las teorías alternativas, tenemos el nuevo enfoque de la economía institucional, en el que se expone el desarrollo económico como un devenir histórico, con enfoque multidimensional, en el que se resalta el rol institucional de la economía. Desde la perspectiva de la “vieja economía institucional”, Veblen (1919) explica la naturaleza y la marcha del liberalismo americano de la época, su manufactura y negocios, realizando una dura crítica de las prácticas comerciales y de la teoría neoclásica. Pulido (2007), explica que los teóricos de la primera generación compartieron el interés por analizar las instituciones, la innovación y transformación institucional, así como el interés por la investigación de las realidades sociales y económicas con perspectiva crítica y con miras a fomentar una reforma social.

A fines de los ochenta, se genera el nuevo institucionalismo, con un enfoque centrada en la asociación de la acción política y los escenarios institucionales. Douglass North (2000, 2005), propone que “las instituciones son las reglas de juego en una sociedad, son las que de alguna manera se generan la interrelación humana”. Explica que las instituciones y sus reinvencciones afectan el desarrollo económico y social, basadas en las creencias y procesos de toma de decisiones. Expone que una “teoría del cambio económico conlleva asociar las teorías demográfica, del conocimiento y del cambio institucional.

La relevancia de la nueva economía institucional, se enfoca en tres ideas: a) tiene su origen en la economía neoclásica, y sustenta la existencia de la empresa como organización financiera y administrativa, b) el diseño institucional prevalece sobre el rol dominante del mercado y, c) cambios institucionales apropiados generan una teoría del desarrollo sustentada en el crecimiento económico. En la economía institucional, la incorporación explícita de los factores social y político en el análisis de la formación institucional ha generado mucho interés, en todas las ciencias sociales, (Molteni, 2006).

Conceptualizando las categorías y sub categorías de la investigación tenemos:

“El desarrollo humano tiene por objeto las libertades humanas: la libertad de desarrollar todo el potencial de cada vida, ahora y en el futuro”. Comprende la creación de un entorno en el que las personas puedan desarrollar su máximo potencial, y llevar adelante una vida productiva y creativa de acuerdo con sus necesidades e intereses. (PNUD, 2016).

El desarrollo social, según Ojeda (2004), es el proceso por el cual la sociedad y el Estado asumen su responsabilidad en la superación del conjunto de dificultades sociales, la liberación de capacidades individuales y colectivas, transformando y optimizando el uso sostenible de los recursos del país, logrando la cohesión, equidad e integración de la sociedad, dentro de un marco de competitividad sistémica en el contexto internacional.

El desarrollo económico, “se basa en la transformación de las estructuras económicas para satisfacer las necesidades de la población, asegurándole un mayor bienestar general” (Marquez et al., n.d.). El desarrollo ambiental “se relaciona

con el desarrollo sostenible, y es aquél que responde a las necesidades del presente de forma igualitaria, pero sin comprometer las posibilidades de sobrevivencia y prosperidad de las generaciones futuras” (Alaña et al., 2016). El desarrollo político “es visto como un proceso de ajuste o adaptación del sistema político (en cualquier etapa o modalidad de su historia) a las funciones que se requieren de él según las condiciones estructurales de cada sociedad” (Arnoletto, 2007). El desarrollo institucional se define como “el cambio planificado, sistemático, coordinado y asumido por la institución, en la búsqueda para el incremento de los niveles de calidad, equidad y pertinencia. Ésto mediante la modificación de sus procesos sustantivos y su organización institucional.” (Universidad de Guadalajara 2013, citado en Vargas & Guerra, 2017).

El desarrollo cultural según Yigién (2018), se manifiesta, por un lado, cuando el ser humano crea un mundo variado y rico en objetos, crea las bases materiales y espirituales de su propia existencia y, por otro lado, asimila esas premisas, forma sus propias capacidades humanas, estableciéndose, así como ser específicamente social; de ahí la importancia de ver el desarrollo cultural y la influencia que este ejerce sobre la sociedad y los diferentes grupos de personas que la componen.

La investigación es guiada por el paradigma constructivista debido a que se va construir una realidad social, a partir de la percepción de los agentes participantes en el proceso de desarrollo. Según afirman (Hernández-Sampieri et al., 2010) en el constructivismo: a) la realidad se construye socialmente desde las diversas formas en que se percibe, b) el saber se construye de forma social por los participantes en el proceso investigativo, c) la investigación no es ajena a los valores del investigador, y d) los resultados no pueden ser generalizados en forma ajena al contexto y el tiempo. Citado en (Ramos, 2015).

Por otra parte, el enfoque epistemológico se sustenta en la experiencia del investigador con la realidad estudiada, en ese sentido existe una estrecha relación entre el sujeto y el objeto de estudio. Los resultados que se encuentren en la investigación serán un producto de la construcción que realizará tanto el investigado como el investigador. Guba y Lincoln (1994) “afirman que la relación entre el investigador y el objeto de estudio se basa en una postura subjetivista, donde existe una interacción entre el investigador y el investigado”.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

El tipo de investigación del presente trabajo fue el básico, debido a que tuvo por propósito comprender e interpretar la realidad de los hechos y la interrelación de los factores intervinientes en el proceso de desarrollo de la región San Martín. De acuerdo con lo que indica el (Reglamento Del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología e Innovación Tecnológica - SINACYT, 2018) “la investigación básica está dirigida al conocimiento más completo mediante la comprensión de los aspectos fundamentales de los fenómenos, de los hechos observables o de las relaciones que establecen los entes”. Así como está dirigida a crear conocimiento.

La investigación es de enfoque cualitativo, dado que tiene por propósito descubrir y describir los factores que inciden en el desarrollo humano desde la percepción de los agentes participantes en el proceso de planificación y gestión del desarrollo. Se considera que “la investigación cualitativa, se enfoca en comprender y profundizar los fenómenos, explorándolos desde la perspectiva de los participantes en un ambiente natural y en relación (Hernández-Sampieri et al., 2010).

El diseño de la investigación es el estudio de caso, en el que se considera la experiencia exitosa de la región San Martín. Según Yin (1994), “El método de estudio de caso es una herramienta valiosa de investigación, y su mayor fortaleza radica en que a través del mismo se mide y registra la conducta de las personas involucradas en el fenómeno estudiado” (Monje, 2010, citado en Jimenez & Comet, 2016).

Los estudios de caso, poseen sus propios procedimientos y clases de diseños. Se podrían definir como “estudios que al utilizar los procesos de investigación cuantitativa, cualitativa o mixta; analizan profundamente una unidad para responder al planteamiento del problema, probar hipótesis y desarrollar alguna teoría” (Hernández-Sampieri et al., 2010).

3.2. Categorías, sub categorías, matriz de categorización

Las categorías y sub categorías que se han identificado a partir de la revisión del estado del arte, son:

Categoría : Desarrollo humano
Sub categorías : Desarrollo social,
Desarrollo económico.
Desarrollo del medio ambiente
Desarrollo político institucional

3.3. Escenario de estudio

El escenario de estudio es la región San Martín, fue creada por Ley N° 201 del 04 de septiembre de 1906, durante el gobierno de José Pardo, posteriormente se creó como Región Autónoma de San Martín vía Decreto Ley N° 25666 del 17-08-92, en el gobierno de Alberto Fujimori, en la actualidad cuenta con 10 provincias y 77 distritos.

La organización política del departamento empieza con la fundación de la Ciudad de Moyobamba en el año 1540 por el capitán español Juan Pérez de Guevara, con el nombre de “Santiago de los Ocho Valles de Moyobamba” el 25 de Julio de dicho año.

Está integrada por diez provincias, creadas de acuerdo al siguiente dispositivo legal:

- Provincia de Picota; Ley N° 24010 del 30-11-1984
- Provincia de Rioja; Ley N° 8142 del 09-12-1935.
- Provincia de San Martín; Ley S/N del 25-11-1876.
- Provincia de Tocache; Ley N° 24016 del 07-12-1984.
- Provincia de Moyobamba; Ley S/N del 07-02-1866.
- Provincia de Mariscal Cáceres; Ley N° 9097 del 07-05-1940
- Provincia de Lamas; Ley N° 7848 del 16-10-1933.
- Provincia de El Dorado; Ley 25931 del 07-11 -1992.
- Provincia de Bellavista; Ley N° 23844 del 31-05-1984.
- Provincia de Huallaga; Ley S/N del 07-02-1866

El departamento de San Martín está ubicado en el nor-orienté del territorio peruano, ocupando zonas de selva alta y baja, contando con una población total proyectada 810,500 habitantes, conformado por 430,517 hombres y 379,983 mujeres, distribuidos en el ámbito de las (10) provincias y setenta y siete (77) distritos con una extensión territorial de 51, 253.31 Km² que representa el 4% del territorio nacional, su límite demarcatorio es como se detalla:

- Por el norte: con el departamento de Amazonas y Loreto
- Por el sur: con el departamento de Huánuco
- Por el este: con el departamento de Loreto
- Por el de oeste: con los departamentos Amazonas y La Libertad

3.4. Participantes

Los agentes participantes están constituidos por funcionarios públicos, profesionales y representantes de la sociedad civil de diferentes distritos y provincias de la región, que conforman el equipo técnico regional (ETR) de planificación estratégica; los mismos que, de acuerdo con la normativa vigente, son inscritos como agentes participantes en los procesos de planificación del desarrollo y presupuestos participativos de la región San Martín. Para la actualización del Plan de Desarrollo Concertado Regional al 2030, según Resolución Ejecutiva Regional N° 077-2018-GRSM-GR. Se aprobó el ETR con 52 representantes.

Para la presente investigación los agentes participantes han sido 12, de los cuales el 25% son migrantes, y el 75% son oriundos de la región. Estas personas han sido actores protagónicos en el proceso de desarrollo en la región, han experimentado, vivido y han aportado con ideas, propuestas y trabajo para que tal proceso alcance los logros que los ciudadanos sanmartinenses han deseado y desean alcanzar.

A continuación, la relación de los agentes participantes por orden alfabético:

- Ágreda Sánchez, Enrique Gustavo
- Arévalo Alva, Lady
- Burga Carmona Paúl
- Del Castillo Morey, Martha

- Delgado Pizarro. César
- Guevara Rabanal, Lourdes
- Pérez Celis, Ivonne
- Rodríguez del Águila, Amílcar
- Ruiz Santillán, Rosario
- Santillán Ruiz, Neptalí
- Seijas Valles, Napoleón
- Tangoa Tuesta, Ivonne

3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

En la investigación se utilizó la técnica de la entrevista a profundidad, y como herramienta guía, la ficha de entrevista semi-estructurada. El instrumento fue el propio investigador, ello debido a la experiencia, conocimientos y habilidades adquiridos en el escenario de estudios durante el período 2004 al 2007. Así mismo, el investigador es el que aplicó las entrevistas, observó, experimentó, reflexionó, registró, analizó y asimiló las respuestas de los entrevistados para la interpretación de hechos y construcción de escenarios. (Hernández Sampieri & Mendoza Torres, 2018).

Por otro lado, es importante usar diferentes fuentes de datos para cumplir con el principio de la triangulación y avalar la validez interna de la investigación. Ello ha permitido, comprobar si los datos obtenidos por las diferentes fuentes tienen relación entre sí. El investigador ha empleado diferentes fuentes, como: “bases de datos, Internet, entrevistas a investigadores del área, organismos públicos o privados, documentos y estadísticas relacionadas con el fenómeno abordado en la investigación”. Según Yin, citado en (Carazo, 2006),

3.6. Procedimiento

El procedimiento utilizado antes de iniciar la obtención de los datos, es el que propone Shaw (1999), citado en (Carazo, 2006), esto es: 1) definir los mecanismos que permita obtener acceso a informantes y organizaciones clave, 2) instituir instrumentos suficientes que permitan responder a imprevistos que puedan ocurrir en el trabajo de campo 3) preparar cronograma y esquema de las actividades que deben ser ejecutadas durante la obtención de las evidencias, 4)

anticipar al equipo para responder a imprevistos. En ese sentido, fue importante considerar los siguientes riesgos: a) confundirse al obtener evidencia parecida en diversas fuentes, al utilizar diversas técnicas, b) desaprovechar oportunidades no esperadas si no se tiene la suficiente flexibilidad y capacidad de respuesta, c) que el investigador se extravíe ante las múltiples alternativas que se presentan en la fase de trabajo de campo de la investigación y no se obtenga información relevante para los objetivos específicos de su estudio.

3.7. Rigor científico

En la presente investigación se ejecutaron los pasos pertinentes para lograr un alto nivel de calidad y rigor científico. “El rigor científico es un concepto transversal en el desarrollo de un proyecto de investigación y permite valorar la aplicación escrupulosa y científica de los métodos de investigación, y de las técnicas de análisis para la obtención y el procesamiento de los datos” Selltiz C, Wrightsman L, Cook S. *Research* (2002). Los criterios que se han establecido para incrementar la credibilidad de los estudios cualitativos son: la credibilidad, transferibilidad, consistencia, confirmabilidad, relevancia y la adecuación teórico-epistemológica. Pérez G (2002). citado en (Noreña et al., 2012). En ese sentido, la validez estuvo determinada por los entrevistados, y la confiabilidad mediante la triangulación al aplicar el software atlas ti n°. 8. Por otro lado, la dependencia es una especie de “confiabilidad cualitativa”. Guba y Lincoln (1989) la denominaron consistencia lógica, aunque Mertens (2015) considera que equivale más bien al concepto de estabilidad. Saumure y Given (2008b) la definen como el grado en que diferentes investigadores que recolecten datos similares en el campo y efectúen los mismos análisis, generen resultados equivalentes (Hernández Sampieri & Mendoza Torres, 2018)

3.8. Método de análisis de información

El método de análisis utilizado fue el que se planteó para una investigación cualitativa, según lo recomienda, Shaw (1999:65), en la tabla siguiente: 1) análisis en el lugar, cuando se recolectan los datos (análisis en sitio), 2) transcripción y análisis inicial de las entrevistas y notas de campo (transcripción de los datos), 3) comparación constante de los temas que emergen y codificación de la información

(foco de análisis), 4) comparación sustantiva de los hallazgos con los conceptos establecidos en la literatura (análisis profundo de la información), 5) obtención del consenso y seguridad en la comprensión del análisis (presentación del análisis al grupo de investigadores), y 6) Presentación de la tesis. Se utilizó el programa atlas ti versión 8.0 para analizar y procesar los datos.

3.9. Aspectos éticos

En la presente investigación se consideraron las normas éticas y morales de respecto y honestidad, considerando los derechos de autor y los protocolos del uso de la información para la investigación científica. Además, se consideró que la ética cualitativa buscó el acercamiento a la realidad del ser humano de manera holística y con mínima intrusión, otorgando libertad a los participantes y considerándolos sujetos, no objetos de estudio. Por lo que, se consideraron los requisitos asociados con: la aplicación del consentimiento informado y el manejo de la confidencialidad y de los posibles riesgos a los que se enfrentan los participantes del estudio. (Noreña et al., 2012)

IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

La presente investigación tuvo por propósito descubrir, analizar y describir los resultados obtenidos a través del análisis de la investigación cualitativa respecto a los factores determinantes del desarrollo humano. El software utilizado para el análisis fue atlas. ti versión 8.0; con este software se profundizó en los significados, fundamentándose en la codificación a partir de las dimensiones que han sido proyectadas para el análisis cualitativo a partir del guion de entrevistas, las mismas que se incluyen a continuación: desarrollo social (DS), desarrollo económico (DE), desarrollo del medio ambiente (DMA), y desarrollo político institucional (DPI) en la región de San Martín desde el año 2000 al 2020.

Sin embargo, como en toda investigación cualitativa de rigor, se han encontrado elementos que integran una parte importante de la comprensión del fenómeno del desarrollo humano como producto de la serendipia (Yin, 2011), en la misma que se usó el “método de comparación constante” para validarla por medio de las respuestas de los encuestados (Tracy, 2013), estos elementos son la “migración” como parte del DS, el “cooperativismo o asociacionismo” como parte del DPI, y el “Desarrollo Cultural” que en este informe se ha incluido como parte del DS, considerándose “desarrollo socio-cultural”. A continuación, se hizo la presentación de los resultados a través de la exposición narrativa (Mason, 2002), incluyendo además las tablas descriptivas, y los gráficos de relación de hipervínculo que avala la teoría, juntamente con las tablas de co-ocurrencia de códigos que encuentran relación mediante el coeficiente “C”, el mismo que ayudó para tener una interpretación más precisa de los fenómenos (Mack, et al., 2005), y al final se presentarán las conclusiones y recomendaciones necesarias.

4.1. Desarrollo general luego de los 90's

Tabla 1.

Desarrollo general luego de los años 90's en la región San Martín

Desarrollo general			
Niveles	n	%	% acum.
Se alcanzó un nivel importante de desarrollo	5	41,67	41,67
Se alcanzó un nivel medio de desarrollo	5	41,67	83,33
No es un tema relevante a tratar	2	16,67	58,33
Total	12	100.00	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 1 puede observarse en relación al desarrollo general que el 41,67% de los participantes considera que se alcanzó un nivel importante de desarrollo después de los 90's ya que empezó a cambiar la economía con una mayor variedad de productos que ofrecer en el mercado como son el café, arroz, cacao y otros que se consideran "productos bandera o estrella" para la región de San Martín, que luego de los 90's fueron el reemplazo directo de la coca que se sembraba en San Martín en la época del terrorismo, lo que fue posible también gracias a la carretera marginal que impulsó el comercio y el turismo. Sin embargo, aunque el avance ha sido considerable el otro 41,67% de participantes considera este avance como medio porque faltó expandir el desarrollo a las zonas más alejadas de los centros de San Martín (Tarapoto, Moyobamba), y en otros casos, aún hay muchas cosas por mejorar en relación a los servicios básicos, deforestación, educación y salud. Por último, el 16,67% de los participantes no hizo referencia al asunto, por lo que se debe entender como no relevante en el contexto actual.

4.1. Factores que impulsaron el desarrollo humano

Tabla 2.

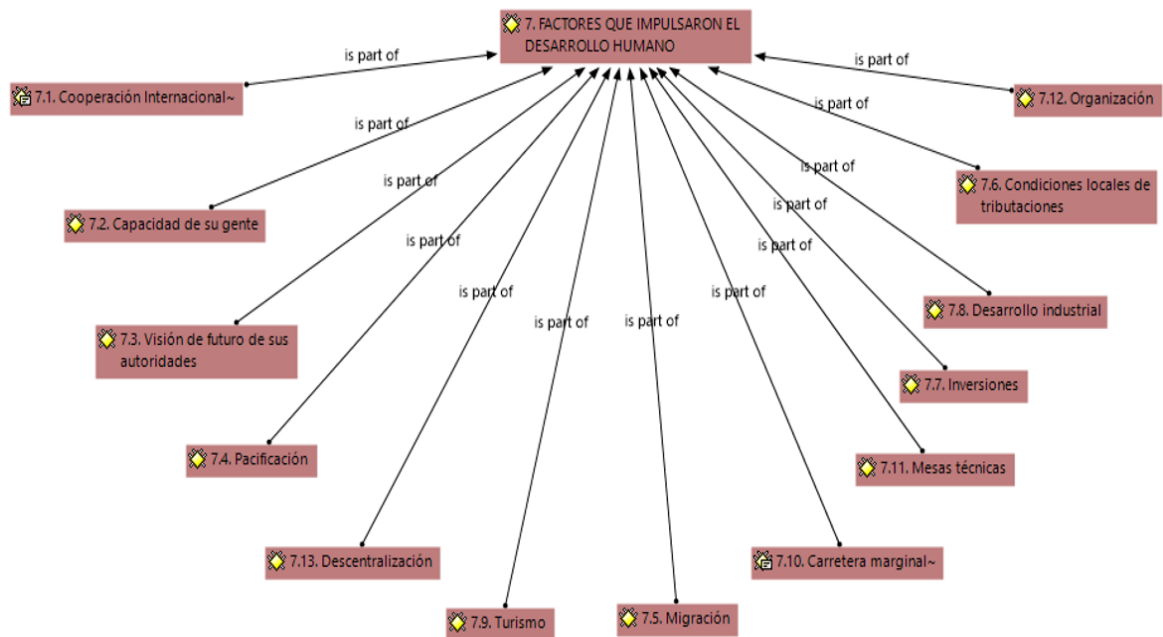
Factores que han determinado cambios en la Región San Martín

Factores determinantes de cambios			
Niveles	n	%	% acum.
Cooperación Internacional	4	16,67	16,67
Capacidad de su gente	6	25,00	41,67
Visión de futuro de sus autoridades	3	12,50	54,17
Pacificación	2	8,33	62,50
Migración	1	4,17	66,67
Condiciones locales de tributaciones	1	4,17	70,83
Inversiones	1	4,17	75,00
Desarrollo industrial	1	4,17	79,17
Turismo	1	4,17	83,33
Carretera marginal	1	4,17	87,50
Mesas técnicas	1	4,17	81,67
Organización	1	4,17	95,83
Descentralización	1	4,17	100,00
Total	24	100,00	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 2 puede observarse en relación a los factores que han determinado cambios en la Región San Martín que el 16,67% veces los participantes hicieron referencia a que la “Cooperación Internacional” fue lo que más ayudó a la región de San Martín como un factor de cambio en relación a salir del narcotráfico y terrorismo, e impulsó el comercio. Asimismo 25,00% veces los participantes hicieron referencia a que la “capacidad de su gente” fue lo que impulsó el cambio en la región de San Martín, ya sea porque son gente trabajadora y principalmente por su disposición a trabajar en equipo. Así también 12,50% veces los participantes hicieron referencia a que la “Visión de futuro de sus Autoridades” fue un impulso importante para sacar adelante a la región de San Martín, y en especial se indica al gobierno de “César Villanueva” como un gestor de cambio. Un 8,33% de las veces los participantes hicieron referencia a la “pacificación” como un elemento importante de desarrollo humano para la región de San Martín, que se logró después de los 90’s a causa de la erradicación del narcotráfico y el terrorismo. Por último 4,17% veces los participantes hicieron referencia a la “migración”, “condiciones locales de tributaciones”, “inversiones”, “desarrollo industrial”, “turismo”, “carretera marginal”, “mesas técnicas”, “organización”, y “descentralización” como los factores de cambio de la región de San Martín.

Figura 1.
Factores que impulsaron el desarrollo humano en la región de San Martín



4.2. Desarrollo social

Se puede entender el desarrollo social (DS) como el bienestar de todos los individuos que conforman una sociedad y que tiene como intención primaria que éstos alcancen su máximo potencial y que se pueda lograr por medio de inversión privada la eliminación de barreras para que otras personas puedan alcanzar sus sueños con confianza y dignidad, desarrollándose de manera integral, sana e inclusiva. Los resultados obtenidos respecto al DS son los siguientes:

Tabla 3.

Desarrollo social en relación a los derechos humanos en la región San Martín

Derechos humanos			
Niveles	n	%	% acum.
Existe mayor respeto a los derechos humanos	0	0,00	0,00
No existe un mayor respeto a los derechos humanos	2	16,67	16,67
No es un tema relevante a tratar	10	83,33	100,00
Total	12	100.00	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 3 puede observarse en relación a los “derechos humanos” que 16,67% de los participantes considera que no existe un mayor respeto a los derechos humanos a diferencia de años pasados, y 83,33% de los participantes no hizo referencia al asunto, por lo que se debe entender como no relevante en el contexto actual. Sin embargo, esta percepción difiere con el hecho mismo de que el terrorismo en la organización de Sendero Luminoso (SL) y el Movimiento Revolucionario Túpac Amaru (MRTA), ambos fraccionaron los derechos humanos en pro de los ideales que tenían (Cotler, 1997) y que, al ya no encontrarse presentes en la actualidad, el favorecimiento a tales derechos debe ser aún mayor, no obstante, en esta investigación se asume que para los participantes esto es casi imperceptible por el mismo hecho de que no implica en sí un conflicto en el presente.

Tabla 4.*Desarrollo social en relación a la inclusión social en la Región San Martín*

Inclusión social			
Niveles	n	%	% acum.
Existe mayor inclusión social	1	8,33	8,33
No existe una mayor inclusión social	2	16,67	25,00
No es un tema relevante a tratar	9	75,00	100,00
Total	12	100.00	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 4 puede observarse en relación a la “inclusión social” en la región San Martín que para 8,33% de los participantes existe una mayor inclusión social en la región San Martín, producto del esfuerzo de algunos gobernadores locales, que hicieron posible la inclusión de personas especiales para obtener acceso a trabajo. Para el 16,67% de los participantes no existe una mayor inclusión social en la región San Martín debido a que las autoridades muchas veces son corruptas y no hacen lo necesario para que los que menos tienen puedan conservar los suyos. Por último, el 75,00% de los participantes no hizo referencia al asunto, por lo que no se debe considerar un asunto de vital importancia a diferencia de otras necesidades que es primordial atender en el contexto actual.

Tabla 5.*Desarrollo social con relación al acceso a servicios en la región San Martín*

Acceso a servicios			
Niveles	n	%	% acum.
Existe mayor acceso a servicios	9	75,00	75,00
No existe un mayor acceso a servicios	3	25,00	100,00
No es un tema relevante a tratar	0	0,00	
Total	12	100.00	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 5 puede observarse que con relación al acceso a servicios en la región San Martín, el 75,00% de los participantes considera que existe mayor acceso a servicios principalmente en servicios de educación, agua, y salud, vivienda. El 25,00% de los participantes considera que no existe un mayor acceso a los servicios pues pese a los avances aún es necesario mejoras respecto a la constancia del agua, el adecuado cableado de luz y una accesibilidad a alimentación.

Tabla 6.*Desarrollo social en relación a la participación ciudadana en la región San Martín*

Participación ciudadana			
Niveles	n	%	% acum.
Existe mayor participación ciudadana	10	83,33	83,33
No existe una mayor participación ciudadana	1	8,33	91,67
No es un tema relevante a tratar	1	8,33	100,00
Total	12	100.00	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 6 puede observarse que, en relación a la “participación ciudadana” el 83,33% de los participantes considera que existe una mayor participación ciudadana en la región San Martín, ya que es parte de la idiosincrasia del sanmartinense, y se ve reflejado en múltiples situaciones: eventos de colaboración, convocatoria de autoridades (mesa ancha), y el emprendimiento propio de la gente en diferentes negocios de comercio. El 8,33% de los participantes considera que no existe una mayor participación ciudadana en la región San Martín que se debe especialmente a los migrantes que vienen a la región y que traen consigo su forma de pensar más indispuesto al trabajo al equipo (lo contrario que sucede con los que viven en esta región). Por último, el 8,3% de los participantes no hizo referencia al asunto, por lo que no se debe considerar un asunto de vital importancia en el contexto actual.

Tabla 7.*Desarrollo social en relación a la migración en la región San Martín*

Migración			
Niveles	n	%	% acum.
Existe mayor migración	10	83,33	83,33
No existe una mayor migración	0	0,00	83,33
No es un tema relevante a tratar	2	16,67	100,00
Total	12	100.00	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 7 puede observarse que, en relación a la migración en la región San Martín, que 83,33% de los participantes considera que existe una mayor migración en la región que se ha ocasionado principalmente por la llegada de la carretera marginal que ha provocado mayor conexión entre las ciudades, asimismo, la gran mayoría de personas que migra a la región es principalmente porque ven

oportunidad de agricultura y comercio con mayores posibilidades que en otros lugares. El 16,67% de los participantes no hizo referencia al asunto, que explica que no lo considera un asunto de vital importancia en el contexto actual.

Tabla 8.

Desarrollo social con relación a la cultura en la región San Martín

Desarrollo cultural			
Niveles	n	%	% acum.
Existe una diversificación en el desarrollo cultural	5	41,67	41,67
No existe una diversificación en el desarrollo cultural	2	16,67	58,33
No es un tema relevante a tratar	5	41,67	100,00
Total	12	100.00	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 8 puede observarse con relación a la “cultura” en la región San Martín, que el 41,67% de los participantes considera que existe una diversificación en el desarrollo cultural la que muchas veces es llamada una “transculturización”, lo que ha producido cambios en la misma cultura sanmartinense con relación a la comida y a las festividades (mezcladas). El 16,67% de los participantes considera que no existe una diversificación en el desarrollo cultural debido a que existen zonas en donde todavía las comunidades se auto segmentan, o sólo viven personas que migraron más no hay una mezcla en sí. El 41,67% de los participantes no hizo referencia al asunto, que explica que no lo considera un asunto de vital importancia en el contexto actual.

Figura 2.

Mapa conceptual del desarrollo social

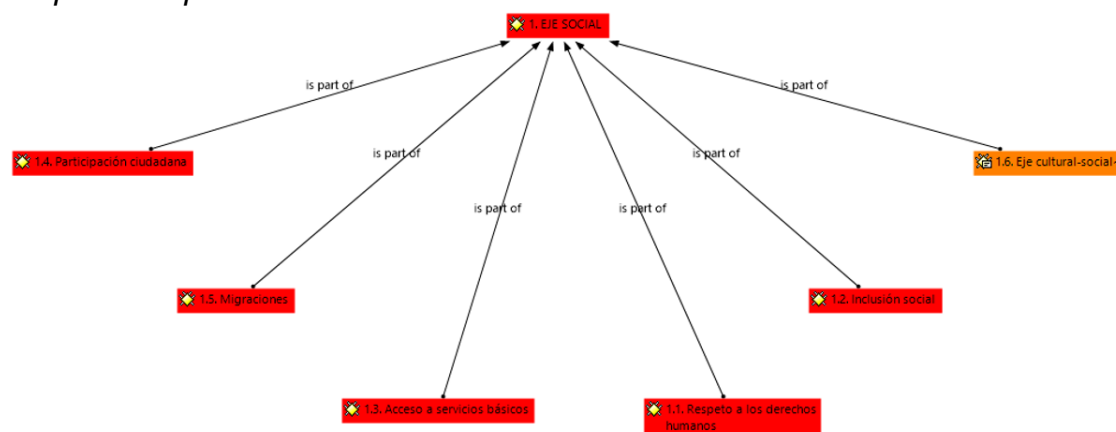


Tabla 9.

Análisis de co-ocurrencia en relación al desarrollo social y los factores que lo impulsaron

	Desarrollo Social	<i>Derechos humanos</i>	<i>Inclusión social</i>	<i>Acceso a servicios</i>	<i>Participación ciudadana</i>	<i>Migraciones</i>
Factores que impulsaron	2 – 0.02				2 – 0.04	3 – 0.05
<i>Cooperación internacional</i>	17 – 0.17	1 – 0.08			17 – 0.49	
<i>Carretera marginal</i>	4 – 0.04					3 – 0.08
<i>Mesas técnicas</i>						
<i>Organización</i>	1 – 0.01					
<i>Descentralización</i>	1 – 0.01			1 – 0.02		
<i>Capacidad de su gente</i>	7 – 0.07				7 – 0.22	
<i>Visión de futuro de sus autoridades</i>						
<i>Pacificación</i>						
<i>Migración</i>	20 – 0.20	1 – 0.04				25 – 0.83
<i>Condiciones locales de tributaciones</i>						
<i>Inversiones</i>	1 – 0.01					
<i>Desarrollo industrial</i>						
<i>Turismo</i>						

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 9 se puede observar el coeficiente “C” de relación a los factores que impulsaron el desarrollo social, de los cuales se puede ver que la “migración” ha sido el principal factor de desarrollo social de la región de San Martín (C=0.20), seguido por la “cooperación internacional” (C=0.17) la misma que ha impulsado la “participación ciudadana” (C=0.49) y la “capacidad de su gente” (C=0.22). Estos factores desde el enfoque cualitativo vendrían a ser los principales factores que impulsaron el desarrollo social en la región San Martín desde 1990 al 2000.

4.3. Desarrollo económico

Se puede entender el desarrollo económico (DE) como la creación de riqueza de la que se obtienen beneficios para la comunidad en la que intervienen diferentes instituciones locales, para crear inversión que repercuta en hacer crecer su economía y mejorar la prosperidad y calidad de vida de todos los ciudadanos. Los resultados obtenidos respecto al DE son los siguientes:

Tabla 10.*Desarrollo económico con relación a la diversidad económica en la región San Martín*

Diversidad económica			
Niveles	n	%	% acum.
Existe mayor diversidad económica	6	50,00	50,00
No existe una mayor diversidad económica	3	25,00	75,00
No es un tema relevante a tratar	3	25,00	100,00
Total	12	100.00	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 10 puede observarse con relación a la “diversidad económica” en la región San Martín que, el 50% de los participantes considera que existe una mayor diversidad económica en la región impulsada principalmente por el comercio que llegó como producto del incremento de las actividades turísticas, la descentralización y la migración. El 25,00% de los participantes considera que no existe una mayor diversidad económica principalmente por que el turismo se concentra en las zonas más conocidas y no llega a las más lejanas, por otro lado, si bien San Martín es rico en producir cacao, café y arroz todavía no existen industrias en la región que puedan procesar la materia prima, en ese sentido la región es productora más no procesadora de su materia, lo que genera en la perspectiva de los participantes un gran retraso económico. El 25,00% de los participantes no hizo referencia al asunto, lo que explica que no lo consideran un asunto de vital importancia en el contexto actual.

Tabla 11.*Desarrollo económico con relación al cooperativismo en la región San Martín*

Cooperativismo			
Niveles	n	%	% acum.
El cooperativismo ha sido vital para el desarrollo económico	7	58,33	58,33
El cooperativismo no ha sido vital para el desarrollo económico	1	8,33	66,67
No es un tema relevante a tratar	4	33,33	100,00
Total	12	100.00	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 11 puede observarse con relación al “cooperativismo” en la región de San Martín que puede entenderse como las organizaciones de productores que existen actualmente en San Martín que impulsaron la economía de la región, el 58,33% de los participantes considera que el cooperativismo ha sido vital para el

desarrollo económico de la región, debido a que sin su compromiso, tiempo de dedicación e inversión, el desarrollo que actualmente experimenta San Martín no hubiera sido posible, se reconoce la labor de los programas de USAID, ESAN, DEVIDA, y las ONG's. El 8,33% de los participantes considera que el cooperativismo no ha sido vital para el desarrollo económico de la región, la cual se puede considerar como una opinión aislada sin fundamento teórico válido. El 33,33% de los participantes no hizo referencia al asunto, lo que explica que no lo consideran un asunto de vital importancia en el contexto actual.

Tabla 12.

Desarrollo económico con relación a la actividad económica en la región San Martín

Actividad económica			
Niveles	n	%	% acum.
Existe mayor actividad económica	9	75,00	75,00
No existe una mayor actividad económica	0	0,00	75,00
No es un tema relevante a tratar	3	25,00	100,00
Total	12	100,00	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 12 puede observarse con relación a la “actividad económica” en la región San Martín que, el 75,00% de los participantes considera que existe una mayor actividad económica en la región, la que se ha logrado principalmente por la influencia del turismo en diferentes puntos de la región y las inversiones en la región, incluyendo esfuerzos por sacar adelante industrias dedicadas al negocio de chocolate y del café, pero no a un nivel industrializado a gran escala como se espera que pueda ser. El 25,00% de los participantes no hizo referencia al asunto, lo que explica que no lo consideran un asunto de vital importancia en el contexto actual.

Tabla 13.

Desarrollo económico con relación a la infraestructura en la región San Martín

Infraestructura			
Niveles	n	%	% acum.
Existe mayor infraestructura	9	75,00	75,00
No existe una mayor infraestructura	2	16,67	91,67
No es un tema relevante a tratar	1	8,33	100,00
Total	12	100,00	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 13 puede observarse en relación a la “infraestructura” en la región San Martín que, el 75,00% de los participantes considera que existe una mayor infraestructura en la región producto de la migración que fue causada por la construcción de la carretera marginal que permitió una mejor conexión entre las ciudades, asimismo se resaltan construcciones dentro de la región como son colegios, hospitales, plaza y mejor infraestructura de la universidad. El 16,67% de los participantes considera que no existe una mayor infraestructura en la región porque si bien hay aumento de obra las casas de las personas aún son muy pequeñas para la cantidad de familias que tienen, y por otro lado estas permanecen muchas veces en situaciones nada acogedoras. El 8,33% de los participantes no hizo referencia al asunto, lo que explica que no lo consideran un asunto de vital importancia en el contexto actual.

Tabla 14.

Desarrollo económico con relación al presupuesto en la región San Martín

Presupuesto			
Niveles	n	%	% acum.
Existe mayor presupuesto	8	66,67	66,67
No existe un mayor presupuesto	1	8,33	75,00
No es un tema relevante a tratar	3	25,00	100,00
Total	12	100,00	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 14 puede observarse con relación al “presupuesto” en la región San Martín que, el 66,67% de los participantes considera que existe un mayor presupuesto en la región, debido a que alcaldes anteriores han hecho una buena gestión ejecutando obra, lo que ha generado un camino de mayor inversión por parte del estado para la región, asimismo muchas gestiones han hecho posible el alcance de dicho presupuesto para el beneficio social de las personas. El 8,33% de los participantes considera que no existe un mayor presupuesto en la región, por falta de una buena gestión, pues muchas de estos políticos se relacionan con actos corruptos. Por otro lado, un aspecto que hace que el presupuesto se detenga en la región es la falta de consecuencia en los proyectos causada por nuevas gestiones que no le dan el impulso que la anterior gestión tuvo. El 25,00% de los participantes no hizo referencia al asunto, lo que explica que no lo consideran un asunto de vital importancia en el contexto actual.

Figura 3.
Mapa conceptual del desarrollo económico

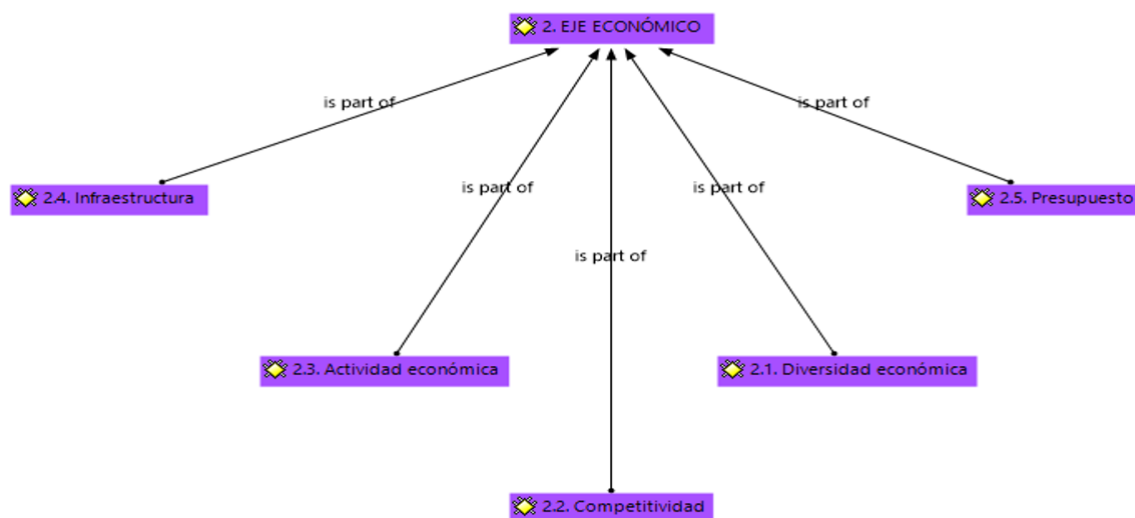


Tabla 15.
Análisis de co-ocurrencia en relación al desarrollo económico y los factores que lo impulsaron

	Desarrollo Económico	<i>Diversidad económica</i>	<i>Competitividad</i>	<i>Actividad económica</i>	<i>Infraestructura</i>	<i>Presupuesto</i>
Factores que impulsaron						
<i>Cooperación internacional</i>	3 – 0.02				1 – 0.01	1 – 0.02
<i>Carretera marginal</i>	2 – 0.02				2 – 0.03	
<i>Mesas técnicas</i>						
<i>Organización</i>	1 – 0.01					
<i>Descentralización</i>	2 – 0.02	2 – 0.06				
<i>Capacidad de su gente</i>	2 – 0.02					1 – 0.02
<i>Visión de futuro de sus autoridades</i>						
<i>Pacificación</i>						
<i>Migración</i>	3 – 0.02	2 – 0.04			2 – 0.03	
<i>Condiciones locales de tributaciones</i>						
<i>Inversiones</i>	4 – 0.03	1 – 0.03	1 – 0.05	2 – 0.05		1 – 0.03
<i>Desarrollo industrial</i>	6 – 0.05	1 – 0.03		5 – 0.13		
<i>Turismo</i>	15 – 0.12	3 – 0.07	3 – 0.09	9 – 0.18		

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 15 se puede observar el coeficiente “C” con relación a los factores que impulsaron el desarrollo económico, de los cuales se puede ver que el “turismo” ha sido el principal factor de desarrollo económico de la región de San Martín (C=0.12), seguido por el “desarrollo industrial” (C=0.13) la misma que ha impulsada

por la “descentralización” (C=0.06) y las “inversiones” (C=0.05). Estos factores desde el enfoque cualitativo vendrían a ser los principales factores que impulsaron el desarrollo económico en la región San Martín desde 1990 al 2000.

4.4. Desarrollo del medioambiente

Se puede entender el desarrollo del medioambiente como un desarrollo económico y social que respete el medio ambiente. El objetivo del desarrollo del medioambiente en principio es, hacerlo sostenible, es decir, que se hagan proyectos viables y conciliar los aspectos económicos, sociales y ambientales de las actividades humanas. Se trata de avanzar en estas áreas sin tener que destruir el medio ambiente. Los resultados obtenidos respecto al DMA son los siguientes:

Tabla 16.

Desarrollo del medioambiente con relación a su cuidado del medioambiente en la región San Martín

Cuidado del medioambiente			
Niveles	n	%	% acum.
Existe mayor cuidado del medioambiente	4	33,33	33,33
No existe un mayor cuidado del medioambiente	7	58,33	91,67
No es un tema relevante a tratar	1	8,33	100,0
Total	12	100.00	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 16 puede observarse con relación al “cuidado del medioambiente” en la región San Martín que, el 33,33% de los participantes considera que existe un mayor cuidado del medioambiente, esta percepción principalmente se sustenta en las ciudades donde el impacto ambiental no es muy notorio, así también perciben que el saneamiento en San Martín ha descontaminado más los ríos en especial el del Huallaga y que se han elaborado documentos de protección al medioambiente o zonas ecológicas reservadas donde el gobierno regional cuida y mantiene de manera directa. El 58,33% de los participantes considera que no existe un mayor cuidado del medioambiente debido a que la deforestación todavía continúa dentro de la ciudad a causa de las inmobiliarias quienes venden terreno donde pueden hacerlo, asimismo esta deforestación, aunque no es tan marcada como hubo en años anteriores donde la regulación era menor, todavía continúa por la expansión

de las ciudades. El 8,33% de los participantes no hizo referencia al asunto, lo que explica que no lo consideran un asunto de vital importancia en el contexto actual.

Tabla 17.

Desarrollo del medioambiente con relación al uso adecuado de recursos naturales en la región San Martín

Uso adecuado de recursos naturales			
Niveles	n	%	% acum.
Existe un uso adecuado de recursos naturales	6	50,00	50,00
No existe un uso adecuado de recursos naturales	3	25,00	75,00
No es un tema relevante a tratar	3	25,00	100,00
Total	12	100.00	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 17 puede observarse con relación al “uso adecuado de recursos naturales” en la región de San Martín que, el 50,00% de los participantes percibe que existe un uso adecuado de los recursos naturales, esto principalmente porque algunas municipalidades y gobiernos regionales han asumido el cuidado de la flora y la fauna de la región, además porque San Martín fue la primera región que tuvo competencias en el tema forestal y porque su riqueza de flora y fauna, permite que sea una de las regiones con capacidad de producir recursos con mayor diversidad. El 25,00% de participantes considera que no existe un uso adecuado de recursos naturales principalmente porque aún no se logra controlar la deforestación en las zonas más alejadas de San Martín, donde la presencia del Estado no se hace presente. El 25,00% de los participantes no hizo referencia al asunto, lo que explica que no lo consideran un asunto de vital importancia en el contexto actual.

Tabla 18.

Desarrollo del medioambiente con relación a la protección de riesgos y desastres en la región San Martín

Protección de riesgos y desastres			
Niveles	n	%	% acum.
Existe una protección de riesgos y desastres	1	8,33	8,33
No existe una protección de riesgos y desastres	0	0,00	8,33
No es un tema relevante a tratar	11	91,67	100,00
Total	12	100.00	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 18 puede observarse con relación a la “protección de riesgos y desastres” que, el 8,33% de los participantes considera que existe una protección

de riesgos y desastres en la región, pues antes existían desbordes de ríos, vientos huracanados y deslizamientos, sin embargo, a través de la municipalidad se buscaba la planificación para que haya inversión para contrarrestar esos fenómenos. El 91,67% de los participantes no hizo referencia al asunto, lo que explica que no lo consideran un asunto de vital importancia en el contexto actual.

Figura 4.
Mapa conceptual del desarrollo del medioambiente

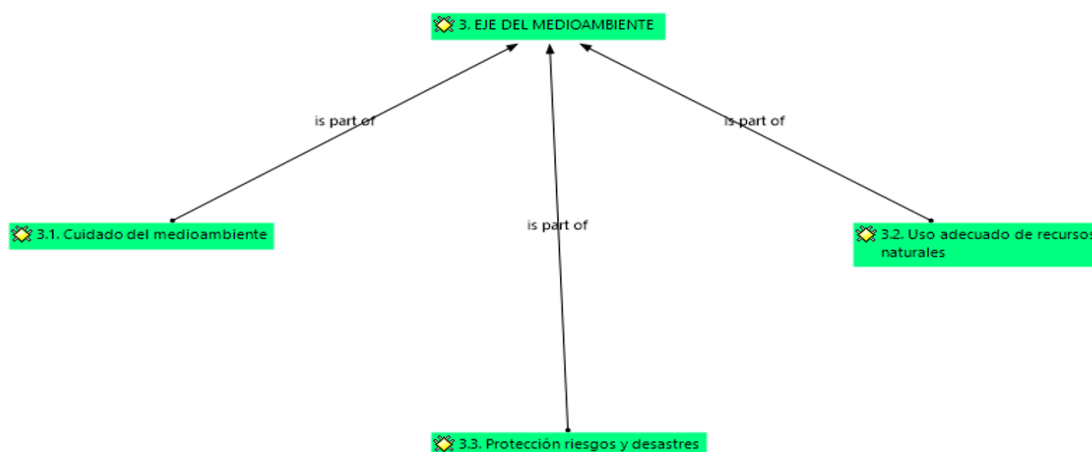


Tabla 19.
Análisis de co-ocurrencia con relación al desarrollo medioambiental y los factores que lo impulsaron

	Desarrollo Medioambiente	<i>Cuidado del medioambiente</i>	<i>Uso adecuado de recursos</i>	<i>Protección de riesgos y desastres</i>
Factores que impulsaron				
<i>Cooperación internacional</i>	1 – 0.01	1 – 0.02		
<i>Carretera marginal</i>	2 – 0.03		2 – 0.06	
<i>Mesas técnicas</i>	1 – 0.02	1 – 0.03		
<i>Organización</i>	1 – 0.02		1 – 0.03	
<i>Descentralización</i>				
<i>Capacidad de su gente</i>				
<i>Visión de futuro de sus autoridades</i>				
<i>Pacificación</i>				
<i>Migración</i>		4 – 0.07		
<i>Condiciones locales de tributaciones</i>				
<i>Inversiones</i>				
<i>Desarrollo industrial</i>				
<i>Turismo</i>	3 – 0.04		1 – 0.02	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 19 se puede observar el coeficiente “C” de relación con los factores que impulsaron el desarrollo ambiental, de los cuales se puede ver que la “migración” ha sido el principal factor que ha incidido en el desarrollo medioambiental de la región de San Martín (C=0.07), seguido por el “turismo” (C=0.04) la misma que ha impulsada por la “carretera marginal” (C=0.03). Estos factores desde el enfoque cualitativo vendrían a ser los principales factores que incidieron el desarrollo medioambiental en la región San Martín desde 1990 al 2000.

Tabla 20.

Análisis de co-ocurrencia con relación al desarrollo medioambiental y las actividades económicas a partir de recursos naturales

Actividades económicas	Desarrollo Medioambiente	<i>Cuidado del medioambiente</i>	<i>Uso adecuado de recursos</i>	<i>Protección de riesgos y desastres</i>
Algodón	1 - 0.02		1 - 0.04	
Arroz	2 - 0.03	1 - 0.02		1 - 0.07
Cacao	8 - 0.11	1 - 0.02	7 - 0.17	
Café	10 - 0.14	1 - 0.02	8 - 0.19	
Coco	1 - 0.02		1 - 0.04	
Ganado Vacuno	2 - 0.04	1 - 0.03	1 - 0.04	
Maíz	1 - 0.02		1 - 0.04	
Palma	1 - 0.02		1 - 0.04	
Palmito	1 - 0.02		1 - 0.04	
Pescado	1 - 0.02		1 - 0.04	
Tabaco	2 - 0.04		2 - 0.08	
Coca	2 - 0.03	3 - 0.07		
Deforestación	23 - 0.40	15 - 0.34	6 - 0.14	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 20 se puede observar el coeficiente “C” de relación con las actividades económicas basadas en recursos naturales que incidieron el desarrollo ambiental, de los cuales se puede ver que la “deforestación” ha sido el principal factor que ha incidido en el desarrollo medioambiental de la región de San Martín (C=0.40), también relacionado con el “Cuidado del Ambiente” (C=0.34). Asimismo, se observa que tanto el café (C=0.14) y el cacao (C=0.11) son los recursos naturales más preciados por los pobladores sanmartinenses. Estas actividades económicas basadas en recursos desde el enfoque cualitativo vendrían a ser las principales actividades que incidieron en el desarrollo medioambiental en la región San Martín desde 1990 al 2000.

4.5. Desarrollo político institucional

Se puede entender el desarrollo político institucional (DPI) como el papel que cumplen las instituciones en el bienestar social, económico y ambiental de su entorno bajo su jurisdicción, cumpliendo un rol activo, participativo y de doble línea que busque desde diferentes perspectivas la mejora continua de la calidad de vida de las personas. Los resultados obtenidos respecto al DPI son los siguientes:

Tabla 21.

Desarrollo político institucional con relación a la corrupción en la región San Martín

Corrupción			
Niveles	n	%	% acum.
Existe mayor corrupción	4	33,33	33,33
No existe mayor corrupción	0	0,00	33,33
No es un tema relevante a tratar	8	66,67	100,00
Total	12	100.00	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 21 puede observarse con relación a la “corrupción” en la región San Martín se puede observar que, 33,33% de los participantes perciben que en la actualidad existe una mayor corrupción en la región, por la gestión de algún alcalde que se vio involucrado en conflictos éticos ya sea de mala administración de recursos o por peculado. El 66,67% de los participantes no hizo referencia al asunto, lo que explica que no lo consideran un asunto de vital importancia en el contexto actual o por otro lado tratan de minimizar dichos actos a través de la negación.

Tabla 22.

Desarrollo político institucional con relación al cooperativismo en la región San Martín

Cooperativismo			
Niveles	n	%	% acum.
El cooperativismo impulsó el desarrollo	7	58,33	58,33
El cooperativismo no impulsó el desarrollo	0	0,00	58,33
No es un tema relevante a tratar	5	41,67	100,00
Total	12	100.00	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 22 puede observarse con relación al “cooperativismo” en la región San Martín que, el 58,33% de los participantes considera que el cooperativismo impulsó el desarrollo de la región, siendo estas principalmente organizaciones de productores que decidieron impulsar la producción de un elemento en San Martín, especialmente el cacao, el café o maíz, y que lograron salir adelante con esfuerzo y ahora se mantienen como rentables dentro del mercado nacional e internacional. Por otro lado, algunas de estas cooperativas no lograron despegar tan alto y se mantienen en la región como pequeñas asociaciones con pocas conexiones. El 41,67% de los participantes no hizo referencia al asunto, lo que explica que no lo consideran un asunto de vital importancia en el contexto actual.

Tabla 23.

Desarrollo político institucional con relación a la gobernabilidad en la región San Martín

Gobernabilidad			
Niveles	n	%	% acum.
Si existe gobernabilidad	2	16,67	16,67
No existe gobernabilidad	9	75,00	91,67
No es un tema relevante a tratar	1	8,33	100,00
Total	12	100.00	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 23 puede observarse con relación a la “gobernabilidad” en la región de San Martín que, el 16,67% de los participantes considera que si existió gobernabilidad en la región especialmente en la gestión de César Villanueva quien ha resaltado entre los participantes como un alcalde que buscó presupuesto, impulsó el desarrollo e hizo innovación en la región sanmartinense. El 75,00% de los participantes considera que no existe gobernabilidad en la actualidad en la región debido a que los últimos alcaldes no han hecho más que llegar al poder para usarlo en su propio beneficio, algunos de ellos excluyeron de toda participación a la ciudadanía y a las ONG’s, manifestando una gestión principalmente deficiente debido a que cada año el presupuesto para hacer obras en San Martín aumenta pero producto de la gestión estos recursos muchas veces no se dejan sentir en la ciudadanía, lo que provoca un mayor malestar. El 8,33% de los participantes no hizo referencia al asunto, lo que explica que no lo consideran un asunto de vital importancia en el contexto actual.

Tabla 24.

Desarrollo político institucional con relación a la municipalidad o gobierno regional en la región San Martín

Municipalidad o gobierno regional			
Niveles	n	%	% acum.
La municipalidad o gobierno regional es importante en el desarrollo	2	16,67	16,67
La municipalidad o gobierno regional no es importante en el desarrollo	9	75,00	91,67
No es un tema relevante a tratar	1	8,33	100,00
Total	12	100,00	

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 24 puede observarse con relación a la “municipalidad o gobierno regional” en la región de San Martín que, el 16,67% de los participantes considera que la municipalidad o gobierno regional fue importante en el desarrollo de la región, debido a la gestión que hizo algún alcalde, logrando que San Martín se posicione como una de las regiones de mayor inversión en el Perú, y que pueda ser considerado como un referente en tema de inversión y economía, inversión que continúa en bajos niveles para industrias locales, pero no para procesos revolucionarios que impacten la región. El 75,00% de los participantes considera que la municipalidad o gobierno regional no es importante o trascendente para el desarrollo regional, por su mala gestión, su desconexión con el pueblo y sus principales necesidades, su falta de inclusión de participación ciudadana y la expectativa que se espera de un alcalde en la actualidad que es mucho más de la que se tenía en el pasado. El 8,33% de los participantes no hizo referencia al asunto, lo que explica que no lo consideran un asunto de vital importancia en el contexto actual.

Figura 5.

Mapa conceptual del desarrollo político-institucional

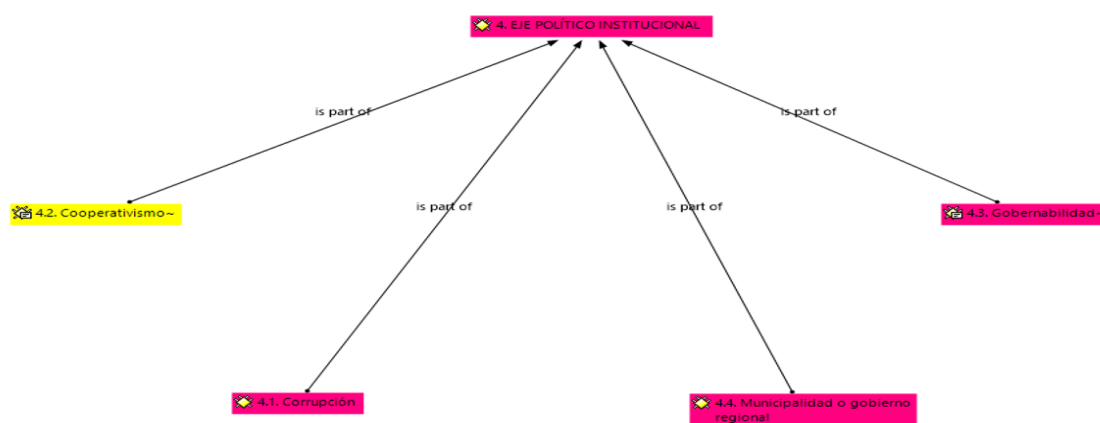


Tabla 25.

Análisis de co-ocurrencia con relación al desarrollo político-institucional y los servicios básicos

Servicios Básicos	Desarrollo Político-Institucional	<i>Corrupción</i>	<i>Cooperativismo</i>	<i>Gobernabilidad</i>	<i>Municipalidad o gobierno regional</i>
<i>Agua</i>	2 - 0.02				1 - 0.01
<i>Desnutrición</i>	1 - 0.01				1 - 0.02
<i>Educación</i>	2 - 0.02	1 - 0.03		1 - 0.03	1 - 0.01
<i>Salud</i>	2 - 0.02				1 - 0.01
<i>Saneamiento</i>					1 - 0.01
<i>Servicios</i>	1 - 0.01				1 - 0.02
<i>Vivienda</i>					1 - 0.02

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 25 se puede observar el coeficiente “C” con relación a los servicios básicos impulsados por el desarrollo político-institucional, donde ningún coeficiente de relación es significativo, por lo que se validan los resultados encontrados a partir de las entrevistas. Eso quiere decir que desde el enfoque cualitativo ningún servicio básico ha sido impulsado gracias al desarrollo político-institucional en la Región San Martín desde 1990 al 2000.

Tabla 26.

Análisis de co-ocurrencia con relación al desarrollo político-institucional y los factores que Impulsaron

	Desarrollo Político-Institucional	<i>Corrupción</i>	<i>Cooperativismo</i>	<i>Gobernabilidad</i>	<i>Municipalidad o gobierno regional</i>
Factores de impulso			5 - 0.09	2 - 0.05	2 - 0.02
<i>Cooperación internacional</i>	1 - 0.01		5 - 0.09		3 - 0.04
<i>Mesas técnicas</i>					1 - 0.02
<i>Organización</i>					1 - 0.02
<i>Descentralización</i>	3 - 0.04			1 - 0.04	2 - 0.03
<i>Capacidad de su gente</i>			1 - 0.02		1 - 0.01
<i>Visión de futuro de sus autoridades</i>					1 - 0.02
<i>Inversiones</i>	2 - 0.03		3 - 0.07		1 - 0.01

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 26 se puede observar el coeficiente “C” con relación a los factores de desarrollo impulsados por el desarrollo político-institucional, de los cuales se puede ver que el “cooperativismo” ha sido el principal factor que impulsado por el desarrollo político-institucional de la región de San Martín (C=0.09), lo que se asocia

de igual manera con la “cooperación internacional” (C=0.09) y las “inversiones” (C=0.07) que éstas han hecho en el Perú durante su ejecución. Eso quiere decir que desde el enfoque cualitativo tanto “cooperativismo”, “cooperación internacional” y las “inversiones” ha sido lo que más ha impulsado el desarrollo político-institucional en la región San Martín desde 1990 al 2000.

Tabla 27.

Análisis de co-ocurrencia con relación al desarrollo político-institucional y las autoridades regionales o locales

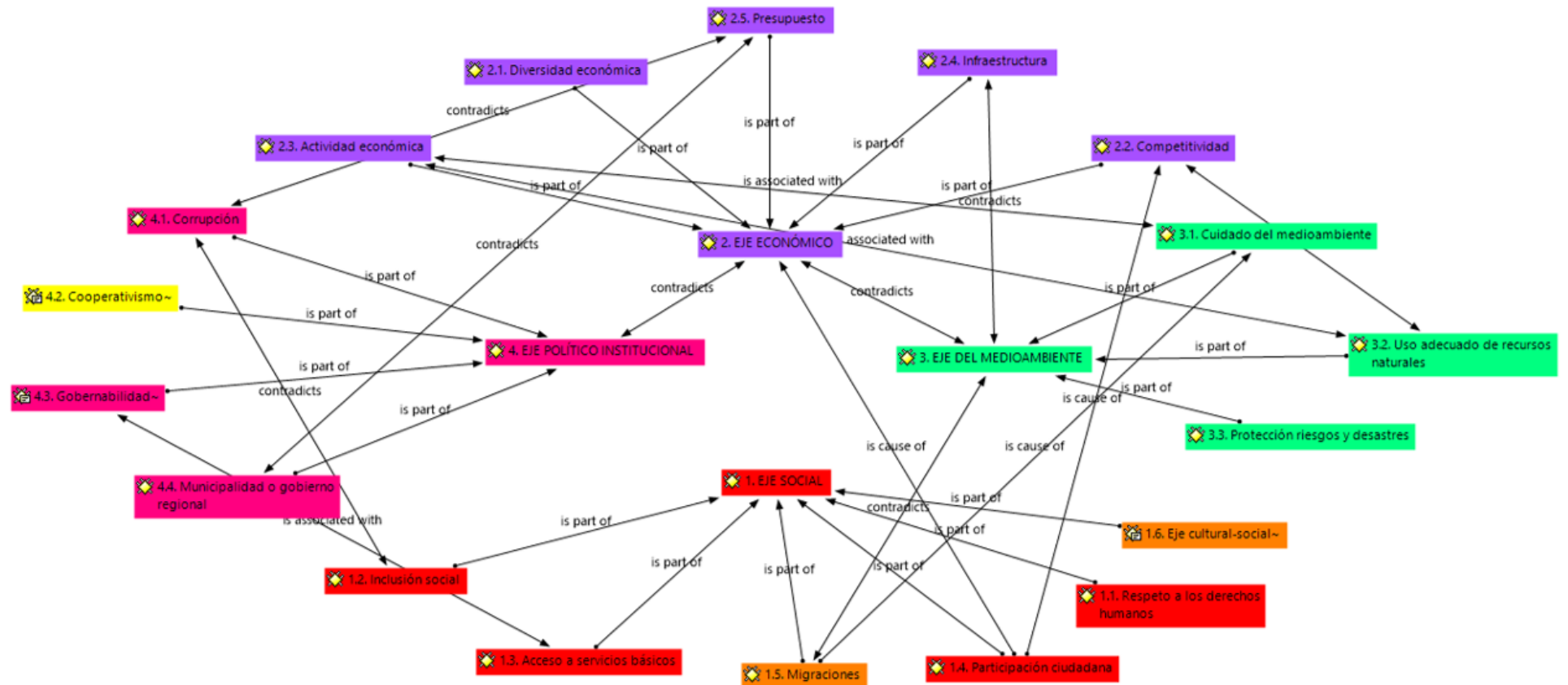
Autoridades regionales o locales	Desarrollo Político-Institucional	<i>Corrupción</i>	<i>Cooperativismo</i>	<i>Gobernabilidad</i>	<i>Municipalidad o gobierno regional</i>
<i>César Villanueva</i>	6 - 0.07		1 - 0.02	2 - 0.06	2 - 0.03
<i>Jaime Bustamante</i>	1 - 0.01		1 - 0.03		
<i>Pedro Bogarín</i>	3 - 0.04				1 - 0.02
<i>Víctor Noriega</i>	2 - 0.03		1 - 0.03		

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 27 se puede observar el coeficiente “C” con relación a las autoridades regionales que más han impactado el desarrollo político-institucional, de los cuales se puede ver que el gobierno de “César Villanueva” ha sido el que más ha impulsado el desarrollo político-institucional de la región de San Martín de manera positiva (C=0.09) haciendo que la “gobernabilidad” sea más visible y cercana a la población (C=0.06), por el contrario el gobierno de “Pedro Bogarín” (C=0.04) ha sido criticado ampliamente por no acercarse a su pueblo, entenderlo, y quitar la participación de los líderes civiles y de las ONG’s en el proceso. Eso quiere decir que desde el enfoque cualitativo el gobierno de “César Villanueva” ha sido lo que más ha impulsado el desarrollo político-institucional en la región San Martín durante su gestión.

Por lo que se puede decir que la teoría encontrada en esta sección de resultados obtenida a partir de las entrevistas si se valida por la saturación teórica de los participantes para los 4 grandes ejes de desarrollo de la región de San Martín, las que son: desarrollo social (DS), desarrollo económico (de), desarrollo del medioambiente (dma) y desarrollo político-institucional (DPI) la misma que incluye dos dimensiones nuevas para el DE, las mismas que son: (1) migraciones, y (2) socio-cultural, y en el caso del DPI la dimensión de (3) cooperativismo, las mismas que se incluyen en la figura 5 para que pueda verse su relación teórica.

Figura 6.
Modelo teórico que valida los 4 ejes del desarrollo humano en la región San Martín



El objetivo general de esta investigación fue descubrir y describir cuáles fueron los factores determinantes del desarrollo humano según la percepción de los agentes participantes en la región San Martín. Esta investigación encontró que el 41,67% de los participantes considera que se alcanzó un nivel importante de desarrollo después de los 90's, el 41,67% considera que se alcanzó un nivel medio de desarrollo después de los 90's, por último, el 16,67% de los participantes no hizo referencia al asunto. Lo que podría resumirse en que un 83,34% de participantes considera que hubo un desarrollo de medio alto en la región luego de los 90's.

Los participantes consideran que entre los años 70's y 80's "llegó el narcotráfico y eso trastoca también en la vida, porque se incrementó la delincuencia" (CI 16:405), en este contexto la coca que fuera el producto que movilizaba la economía en la región se centró principalmente en Uchiza y Tocache, llegando también a Picota, Bellavista y El Ponaza. Este periodo conocido como la "época del terror u horror" se considera como el conflicto interno que más vidas ha cobrado en el Perú (Cotler, 1997), así lo informó la "Comisión de la Verdad y la Reconciliación del Perú" el 28 de agosto de 2003 proveyendo la cifra de 69,280 personas fallecidas entre los años de 1980 y 2000, de las cuales 56% eran agricultores ya que el 72% de ataques se produjeron en entornos rurales, y por otro lado el 54% de estas muertes fue provocado principalmente por Sendero Luminoso - SL (Hernandez & Church, 2003), (Gerónimo Antonio et al., 2020).

Sin embargo, después de los 90's, principalmente por los esfuerzos que hace el Estado Peruano en conexión con The United States Agency for International Development's (USAID), en el Perú se empieza a gestar una transformación que impacta la vida de los campesinos y la imagen que la región proyecta al mundo que formaba parte del 60% de los productores que hacían de Perú uno de los mayores proveedores de coca y de financiamiento al Sendero Luminoso (SL) y el Movimiento Revolucionario Túpac Amaru (MRTA), (Clutterbuck, 1994).

Los intentos por erradicar el terrorismo y su principal fuente de financiamiento que fue la coca, fueron posibles gracias a una serie de factores humanos e institucionales, de los cuales el que más se destaca es la contribución del USAID (G. D. Schmidt, 1992), en la perspectiva de los participantes con este

organismo se empezó a “recibir importantes remesas de inversiones de los Estados Unidos” (CI 16:728), y se gestaron programas alternativos donde “aparte de darle todo el proceso de sembrar semilla, preparar suelos, cómo se conserva tus productos bandera...” se impulsaron los “temas comerciales” (CI 16:318). se empezó a “asfaltar por tramos” (CI (G. D. Schmidt, 1992)16:216) en coordinación con las autoridades locales los mismos que debían fortalecerse, evitando la centralización en San Martín (CI 16:62).

USAID fue el organismo que gestó todo un modelo para sacar adelante al Perú que se logró en tres fases: (1) descentralización de una administración nacional fragmentada entre los años 1956 a 1968, (2) centralización y sectorización entre los años de 1968 a 1975, (3) integración parcial de la administración a nivel departamental entre los años 1975 a 1981, todo esto aunado a dos ejes importantes que son: (a) CORDES (Constraints, Organization, and Operation) que se consideran como “Centros de Restricción, Organización y Funcionamiento” ubicados en los departamentos, y (b) los USAID Projects que se trabajaban con elementos humanos propios de la zona enfocado en capacitar y empoderar las a las personas como impulsores de otros elementos propios del entorno, fortaleciendo las relaciones con las agencias del sector público como municipalidades y las organizaciones locales (G. Schmidt, 1965).

Sin embargo, este proceso de “sanación” como suelen llamarlo los participantes no ha sido rápido, fue un proceso que tomó “*más o menos 3 quinquenios de trabajo intenso, allí es donde San Martín creció en desarrollo social, en desarrollo económico...*” (CI 16:19) y cuyos resultados se dejaron ver entre 1995 a 2000 donde los participantes consideran que “*hubo un despegue importante*” (CI 16:19), que fue también “*una respuesta a una necesidad de salir adelante*” (CI 16:4) porque cuando la coca empieza a erradicarse el campesino “empieza a sentir el golpe, pero reacciona el mismo tiempo con el tema de la sustitución, y encontramos el Boom del cacao” (CI 16:9), el mismo que hizo posible el comercio justo y que se percibió como exitoso, que en la perspectiva de Kaulard (2019) se logró por “dos procesos, uno doméstico-regional y otro global que encontraron un ‘terreno fértil’ en algunos distritos de la región, como en Chazuta” que tienen además elevados

niveles de cadmio en el suelo, presente en el 70% del cacao producido (Clutterbuck, 1994) (Santander Ruiz et al., 2021).

En la perspectiva de los participantes se encontraron de manera general 13 factores que determinaron cambios en la región San Martín, los mismos que fueron validados a través de la densidad de co-ocurrencia, los mismos que de acuerdo a la información recopilada se puede conceptualizar como:

- 1) “Cooperación internacional”, la cual se refiere al financiamiento por parte de entidades extranjeras y apoyo que otros países han financiado para beneficio a la región San Martín.
- 2) “Carretera marginal” que es el tramo que recorre 176,6 Km y se encuentra ubicada en la ruta nacional PE-5N y que en sus diversos tramos une Juanjuí con Campanilla, Campanilla y Pizarrón, Pizana y Pizarrón, Tocache y Pizana (Ministerio de Transportes y Comunicaciones, 2015).
- 3) “Mesas técnicas” que *“eran plataformas donde se juntaba el gobierno regional con todos los actores [de los diferentes recursos de la región]... y formulaban estrategias, cómo quienes y se armaba bien todo el trabajo”* (CI 16:711).
- 4) “Organización” que hace referencia directa a la forma en que la representatividad del Estado halló maneras de trabajo conjunta con los representantes de la región.
- 5) “Descentralización” que fue el proceso donde el estado hizo mayor *“delegación de competencias [a los gobiernos regionales y municipales]... para tomar sus propias decisiones”* (CI 16:367) respecto a la administración y economía (CI 16:457), y es un proceso donde las regiones poco a poco comprenden de esta manera *“cuál era su rol dentro del desarrollo regional del país”* (CI 16:410).
- 6) “Capacidad de su gente” que se puede entender como “un espíritu progresista” (CI 16:447) y “emprendedor” (CI 16:460) de los sanmartinenses, que incluye una pasión por ver a su región salir adelante (regionalización) (CI 16:428) y de trabajar en equipo para el bien común (CI 16:519) dejando los celos a un lado y el celo profesional para dar lugar a la cooperación (CI 16:591).

- 7) “Visión de futuro de sus autoridades” que se entiende como la capacidad de algunos alcaldes de años pasados de soñar con una región económicamente estable por sus recursos naturales (CI 16:430) y que pese a sus debilidades supo salir adelante.
- 8) “Pacificación” que es el proceso al cual la región San Martín ingresó cuando hizo una lucha directa contra el MRTA para obtener paz social (CI 16:438) lo que hace luego de la región un lugar pacífico con muy bajo nivel de delincuencia.
- 9) “Migración” es el movimiento de un grupo de personas de un lugar del país hacia los distritos de la región San Martín para establecerse a perpetuidad, a causa de avance en infraestructura, especialmente “*carreteras, aeropuertos*” (CI 16:385). Estas personas vienen desde las zonas de la costa: “*Chiclayo, Trujillo y Lima*” (CI 16:541), de la sierra: “*Cajamarca, Amazonas y de la sierra de Piura*” (CI 16:544) y de otras zonas como “*Arequipa y Huánuco*” (CI 16:559) buscando riqueza y usando la tierra sanmartinense especialmente para la agricultura.
- 10) “Condiciones locales de las tributaciones” que puede entenderse como una mejor condición económica en el entorno para realizar mejores recaudaciones por parte del Estado (CI 16:347).
- 11) “Inversiones” se refiere especialmente a la gestión para obtener mayor cantidad de recursos económicos que se consiguieron por medio de las autoridades regionales (CI 16:362), y la inversión externa que fue posible gracias a las cooperativas (CI 16:426).
- 12) “Desarrollo industrial” que puede entenderse como el desarrollo de industrias a pequeña escala (CI 16:179) que usan la materia prima que sale de la región San Martín para generar productos artesanales que logran posicionarse a nivel regional (CI 16:614).
- 13) “Turismo” que se entiende como un servicio o actividad que busca generar entretenimiento y diversión en los turistas a través de atractivos naturales de la región San Martín (CI 16:625; 16:633) y que se ha logrado principalmente por “iniciativa del sector privado” (CI 16:612).

El objetivo específico 1 de esta investigación fue interpretar los factores determinantes del desarrollo social según la percepción de los agentes participantes en la región San Martín, en 4 factores que conforman el eje social. Los resultados de esta investigación indican que el 16,67% de los participantes consideran que no existe un mayor respeto a los “derechos humanos” e “inclusión social” en la actualidad. Asimismo, el 75,00% de ellos considera que el servicio básico ha sido un avance significativo en el entorno social siendo esencialmente el acceso a “educación”, “agua” y “salud” lo que más se ha dejado sentir. Además, el 83,33% de los participantes considera que existe una mayor participación ciudadana que fue impulsada por las cooperativas e inversiones del estado, y dos elemento que se obtiene a partir de la serendipia para esta sección fue que se incluyó además el boom “migratorio” que en la perspectiva del 83,33% de los participantes, en los últimos años ha existido mayor migración de las personas para la región San Martín, lo que ha provocado cambios a nivel “socio-cultural” de los que 41,67% de los participantes considera que ha existido una mayor diversificación de la cultura sanmartinense.

De todos estos factores el que más contribuyó al desarrollo social sanmartinense desde el enfoque cualitativo fue la migración que se produce a “*raíz de la carretera Belaunde Terry*” y es donde empieza “*una migración más fluida*” (CI 16:395) especialmente de la costa: “*Chiclayo, Trujillo y Lima*” (CI 16:541), de la sierra: “*Cajamarca, Amazonas y de la sierra de Piura*” (CI 16:544) y de otras zonas como “*Arequipa y Huánuco*” (CI 16:559) buscando especialmente la riqueza que se obtiene de trabajar el suelo y “*ha hecho empresa o patria*” (CI 16:436) lo que se considera un “*factor clave de éxito*” (CI 16:542) pues han innovado en el aspecto de agricultura ya que los de la sierra han traído su “*experticia en el sembrío del café*” (CI 16:651). A esta migración, se la considera la principal razón de la “*deforestación*” (CI 16:651) en la región sanmartinense, aunque en la actualidad dicha causa vendrían a ser las “*inmobiliarias*” (CI 16:578).

Nakayama, et al. (2005) en su estudio encuentra que la migración en la región San Martín se logra especialmente por el aspecto turístico que es el aspecto más atrayente de la región, asimismo se ha encontrado que existe una tendencia de “migración inversa” donde los que vienen a quedarse son principalmente los que

vinieron como turistas a la región de San Martín y se encontraron “atraídos positivamente” por sus encantos decidiendo entonces venir a contribuir de manera directa en el entorno sanmartinense

Otro aspecto de gran importancia desde el enfoque cualitativo, fue la intervención de la “cooperación internacional” quien a través de sus programas fomentó un desarrollo integralizador en el entorno sanmartinense, sin la intervención de este factor que impulsó el “cooperativismo”, habría sido prácticamente imposible ubicar a San Martín en el lugar económico y social que se encuentra actualmente (shmidt, 1992). esta “cooperación internacional” también fue apalancado por la “participación ciudadana” de su gente, que es un rasgo característico de las personas de la región, que sale adelante en conjunto y se apoya mutuamente. En la perspectiva de Kumar (2006) estos programas de “Cooperación Internacional” como lo es USAID después del 2004 empezó a perder fuerza en el entorno latinoamericano.

El objetivo específico 2 de esta investigación, fue analizar los factores determinantes del desarrollo económico según la percepción de los agentes participantes en la región San Martín, en 5 factores que conforman el eje económico. Los resultados de esta investigación indican que el 50,00% de los participantes considera que en la actualidad existe una mayor “diversidad económica” que se alcanzó como un producto del “cooperativismo” (58,33%) que ha existido en la región, y la amplia variedad de “actividad económica” (75,00%) que se alcanzó como producto de la “infraestructura” que ha existido en la región. Esto ha hecho que San Martín se encuentre en una posición económica importante, que ha recibido en los últimos años una mayor cantidad de “presupuesto” (66,67%) por parte del Estado que no se deja ver en el entorno sanmartinense como un proyecto de vanguardia.

De todos estos factores, el que más contribuyó al desarrollo económico sanmartinense desde el enfoque cualitativo fue el “turismo” pues la Región de San Martín tiene muchos atractivos turísticos naturales, zonas en las que puede ofrecer turismo de aventura, diversión y comida rica (CI 16:625), la que en condiciones de antes de pandemia era incluso mejor que la que ofrecía Loreto (CI 16:620), y se suma a la larga lista de contribuyentes en turismo que ubican al Perú como una de

los países de mayor crecimiento turístico (Delgado, 2016). En la perspectiva de Herrera (2019) esta influencia del turismo ha sido posible, gracias a “las rutas asfaltadas que lo conectan con la red nacional” y con sus principales centros de turismo.

El objetivo específico 3 de esta investigación fue comprender los factores determinantes del desarrollo del medio ambiente según la percepción de los agentes participantes en la región San Martín en 3 factores que conforman el eje medioambiental, donde la mayoría de los participantes considera que no existe un cuidado por el medioambiente (58,3%), pero si una mayor cantidad de uso adecuado de recursos naturales (50,00%) que ha ido en diversificación y explotación a medida que ha existido mayor inversión en las diferentes localidades, y se ha dado el impulso para lograrlo. Por otro lado, con relación a la “protección de riesgos y desastres” dado que las incidencias han sido pocas no se puede considerar como un aspecto trascendente del desarrollo medioambiental.

Un problema que persiste a lo largo de los años, sin dudas ha sido la mayor deforestación en la región de San Martín en donde los agricultores, ganaderos, agroindustria y las concesiones forestales maderables han tenido un papel primario (Layza, Gonzales y Terán, 2018), tanto así que, entre los años de 1973 y 2014 se ha dejado notar un cambio significativo en la temperatura, humedad y precipitación del entorno sanmartinense, conservándose aún el 60% de su territorio como bosques vírgenes con un total de 436,512 hectáreas de bosques, que dado el proceso de expansión también se estima se verán reducidos en un futuro (Calderón, 2020). Para

Tuesta, et al. (2014) este impacto ha sido posible porque gran parte del suelo es rico en cadmio, lo que lo hace apreciable para el sector de agricultura en tres grupos que lo practican y lo explotan de diferente manera. Y de todos los aspectos que se consideran en este estudio es el que menos se ha conservado, al contrario, se sigue explotando en diferentes lugares.

El objetivo específico 4 de esta investigación fue interpretar los factores determinantes del desarrollo político institucional según la percepción de los agentes participantes en la Región San Martín en 3 factores que conforman el eje

político-institucional, considerándose además como producto de la serendipia el “cooperativismo” como parte importante de este eje. El 33,33% de los participantes considera que en la actualidad existe mayor “corrupción” lo que ha causado la percepción de “No gobernabilidad” entre sus habitantes (75,00%), haciendo que la representación del Estado a través de la “municipalidad o gobierno regional” sea casi nula (16,67%). Por otro lado, un factor que realmente ha impulsado el Desarrollo Político-Institucional ha sido el “cooperativismo” (58,33%) considerándose el principal impulsor del Desarrollo Social y Económico debido a las inversiones que trajo al Perú.

V. CONCLUSIONES

El objetivo general de esta investigación fue descubrir cuáles son los factores determinantes del desarrollo humano según la percepción de los agentes participantes en la región San Martín. Esta investigación encontró que los principales factores de desarrollo humano en la región San Martín fue la “migración”, la “cooperación internacional”, el “turismo”, y la “capacidad de su gente”.

El objetivo específico 1 de esa investigación fue interpretar los factores determinantes del desarrollo social según la percepción de los agentes participantes en la región San Martín en 4 dimensiones que conforman el eje social. Esta investigación encontró que los principales factores de desarrollo social en la Región San Martín fueron la “migración”, la “cooperación internacional” que impulsó mucha participación ciudadana como producto de la “capacidad de su gente”.

El objetivo específico 2 de esta investigación fue, analizar los factores determinantes del desarrollo económico según la percepción de los agentes participantes en la Región San Martín, en 5 dimensiones que conforman el eje económico. Esta investigación encontró que los principales factores de desarrollo económico en la región San Martín fueron el “turismo”, el “desarrollo industrial” que básicamente es artesanal, y la “descentralización”.

El objetivo específico 3 de esta investigación fue, comprender los factores determinantes del desarrollo del medio ambiente según la percepción de los agentes participantes en la región San Martín en 3 dimensiones que conforman el eje medioambiental. Esta investigación encontró que los principales factores de desarrollo medioambiental en la región San Martín fueron la “migración”, el “turismo” y la llegada de la “carretera marginal”.

El objetivo específico 4 de esta investigación fue, interpretar los factores determinantes del desarrollo político institucional según la percepción de los agentes participantes en la región San Martín en 3 dimensiones que conforman el eje político-institucional. Esta investigación encontró que los principales factores de desarrollo político-institucional la “cooperación internacional” y las “inversiones” que trajo consigo.

VI. RECOMENDACIONES

- 1) Elaborar planes a nivel regional de fomento de elementos de migración a la región de San Martín que puedan contribuir experiencia, conocimiento, y compromiso en las diferentes áreas de la región, que devengan en un avance planificado y sistemático de las diferentes zonas de la región.
- 2) Impulsar el sector de turismo de la región San Martín, pero no únicamente de las zonas centrales, sino de aquellas que son menos conocidas en la región para diversificar la economía, proveniente de la misma a las zonas menos concurridas y que tienen un gran potencial. Por otro lado, se recomienda elaborar propuestas de conservación de las zonas turísticas naturales de la región, que permitan aprovechar su potencial turístico conservando sus recursos naturales.
- 3) Convocar a los ciudadanos de los diferentes distritos de la región para que puedan participar de manera activa en los planes y proyectos de desarrollo, tomando en consideración el involucramiento y compromiso característico de las personas de la región.
- 4) Dar mantenimiento constante a la infraestructura vial y de conexión con otras regiones del país que provean mejores oportunidades de turismo en la región, diversificando las posibilidades de aumentar la diversificación económica a todas sus regiones.
- 5) Fortalecer el diálogo entre las municipalidades y los gobiernos regionales directamente con la ciudadanía para conocer las necesidades de estos e impulsar un mejor acceso a servicios en su entorno.
- 6) Promover políticas de cuidado del medioambiente de la región, en especial de aquellas zonas representativas con el objetivo de cuidar tanto la flora y fauna de la región.
- 7) Ampliar la investigación desde el enfoque cuantitativo, diseñando instrumentos que permitan medir las categorías identificadas en los resultados de la investigación.

- 8) Realizar investigaciones en otras regiones del país, de tal manera que se contrasten los resultados para contribuir en la formación de patrones y ampliación de las teorías del desarrollo humano.
- 9) Proponer el diseño y formulación de una política nacional con relación a la promoción del desarrollo humano regional.

VII. PROPUESTA

1) Datos generales

- 1.1. Título: Política Nacional de Promoción del Desarrollo Humano Regional.
- 1.2. Responsables: Congreso de la República, Presidencia del Consejo de Ministros, Sistema Nacional de Planificación, Gobiernos Regionales y Locales.
- 1.3. Institución: Centro de Planificación Nacional – CEPLAN

2) Fundamentación

Considerando las conclusiones y recomendaciones indicadas, esta propuesta se fundamenta en gestionar una política nacional de promoción del desarrollo humano regional, y considerando que: el artículo 2 de la Ley N° 29158, Ley Orgánica del Poder Ejecutivo, con relación al cumplimiento de sus funciones. Que, el numeral 1 del artículo 4 de la referida norma establece, como competencia exclusiva de este Poder del Estado el diseño y supervisión de las políticas nacionales, las cuales son formuladas considerando los intereses generales del Estado y la diversidad de las realidades regionales y locales, y que son de obligatorio cumplimiento por todas las entidades y niveles de gobierno. Que, mediante el Decreto Legislativo N° 1088 se creó el Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico - SINAPLAN, y el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico - CEPLAN, como órgano rector, orientador y de coordinación de dicho sistema, y como un organismo técnico y especializado adscrito a la Presidencia del Consejo de Ministros.

3) Objetivos

3.1. Objetivo general:

Promover e impulsar el desarrollo humano en las regiones del país.

3.2. Objetivos específicos.

- Agilizar los procesos de desarrollo en las regiones para la reducción de brechas sociales.
- Generar un marco normativo transparente y estable para su ejecución sostenible.
- Asegurar la responsabilidad presupuestal y la transparencia de la información que permita un crecimiento sostenido.
- Fomentar una mayor y mejor planificación del desarrollo humano en las regiones para lograr las metas de desarrollo sostenible.
- Generar las competencias en las autoridades, funcionarios, y sociedad civil, a fin de llevar a cabo con eficiencia y eficacia los procesos.

4) Justificación y explicación

El Perú y los 32 millones de habitantes en promedio que conforman las diferentes regiones del país, enfrentan grandes retos para lograr una mayor calidad de vida con enfoque de desarrollo humano; los desafíos son diversos enmarcados en los ejes: ambiental, social, económico, cultural e institucional. Para lograr el propósito se necesita ir a la acción y tomar decisiones entre la sociedad y el Estado para producir cambios de actitud que mejoren sustancialmente al país. Los desafíos incluyen integrar el diseño e implementación de políticas ambientales, económicas, sociales e institucionales para que estén al servicio de las personas en sus territorios. Centro de Planificación Nacional del Perú - CEPLAN, (2018).

El país ha experimentado un importante crecimiento económico en los últimos 20 años (2000 – 2019), situación que ha contribuido a reducir las tasas de pobreza y pobreza extrema, sin embargo, aún las cifras son preocupantes. En el año 2019, la tasa de pobreza monetaria del país se ubicó en el 20,2% (representa 6 millones 564 mil 93 personas no tienen los recursos para cubrir la canasta básica familiar), y la pobreza extrema se situó en 2,9% (equivalente a 942 mil 370 personas que no cubren la canasta básica de alimentos. (Instituto Nacional de Estadística e Informática, 2020). En el año 2019, el IDH para el Perú fue de 0.734, lo que ubica a nuestro país en el rango “desarrollo humano alto”. De igual manera, el IDH de

Chile es (0.847), el IDH de Argentina (0.830) y el IDH de Uruguay (0.808), siendo superiores al IDH peruano. (Conceição, 2019).

5) Cronograma de Actividades

Etapas	Pasos	Actividades(*)	Días/Semanas												Responsables	recursos necesarios		
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			...	
Formulación de la política nacional																		
Diseño	Delimitación del problema público	Actividad 1	■															
		Actividad 2		■														
	Definición del problema público	Actividad 3			■													
		Actividad 4				■												
	Determinación de la situación futura deseada	Actividad 5					■											
		Actividad 6						■										
	Selección de las alternativas de solución	Actividad 7							■									
		Actividad 8								■								
Formulación	Elaboración de los objetivos prioritarios e indicadores	Actividad 9								■								
		Actividad 10									■							
	elaboración de lineamientos	Actividad 11											■					
		Actividad 12												■				
	identificación de los servicios y estándares de cumplimiento	Actividad 13													■			
		Actividad 14														■		
	Identificación de las políticas relacionadas	Actividad 15															■	
Redacción de la política nacional																		
Redacción de la política nacional		Actividad de coordinación A																
		Actividad de revisión de avances A																
		Actividad de socialización A																
		Actividad de socialización B																

Fuente: CEPLAN (2018) Guía de Políticas Nacionales.

6) Recursos

- Los insumos y materiales para el funcionamiento de las oficinas deben ser considerados en los presupuesto participativos e institucionales.
- El talento humano lo constituyen los funcionarios y colaboradores de cada institución, además de los que se generen por las alianzas público privadas y cooperaciones internacionales.

- Los recursos financieros serían provistos por recursos del Estado, considerados en el presupuesto nacional, asimismo se complementarían por la cooperación internacional.

7) Evaluación y control

La evaluación se realizaría de acuerdo a la normativa establecida por el CEPLAN. El control estaría a cargo de la Contraloría General de la República.

REFERENCIAS

- Alaña, T., Capa, L., & Sotomayor, J. (2016). *Desarrollo sostenible y evolución de la legislación ambiental en las Mipymes del Ecuador*. 91–99.
- Amate Fortes, I., & Guarnido Ruedas, A. (2011). Factores determinantes del desarrollo económico y social. In *Analistas Económicos de Andalucía*.
- Amira-Mohamed, E. (2020). The impact of corruption on human development in Egypt. *Asian Economic and Financial Review*, 10(2222–6737), 1–20. <https://doi.org/10.1080/2222-6737.2020.1811111>
- Androniceanu, A., Kinnunen, J., & Georgescu, I. (2021). Circular economy as a strategic option to promote sustainable economic growth and effective human development. *Journal of International Studies*, 14(1), 60–73. <https://doi.org/10.14254/2071-8330.2021/14-1/4>
- Ángel-Sánchez, S. I. (2013). *DESARROLLO HUMANO COMO ENFOQUE INTEGRAL DE DESARROLLO EN EL CONTEXTO DE MÉXICO*.
- Aragón, J. (2018). *Tierra de nadie: Relaciones Estado sociedad y su efecto en el desarrollo humano en la región amazónica de Madre de Dios*.
- Arnoletto, E. (2007). *Curso de Teoría Política*.
- Bagavandas, M. (2021). Development of multifactor index for assessing quality of life of a tribal population of India: multilevel analysis approach. In *BMC Public Health* (Vol. 21, Issue 1). <https://doi.org/10.1186/s12889-021-10338-2>
- Balente Herrera, O., Días Puente, J. M., & Parra Vásquez, M. R. (2012). *Los determinantes del desarrollo local. un estudio de caso en chiapas, méxico. 1998*.
- Bilan, Y., Mishchuk, H., Roshchyk, I., & Kmecova, I. (2020). An analysis of

intellectual potential and its impact on the social and economic development of European countries. *Competitiveness*, 12, 539–547.

Carazo, P. C. M. (2006). El método de estudio de caso: Estrategia metodológica de la investigación científica. *Pensamiento y Gestión: Revista de La División de Ciencias Administrativas de La Universidad Del Norte*, 20, 165–193. <http://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=2499471>

CEPLAN. (2018). *Informe Nacional 2018 para el desarrollo sostenible*.

Cotler, J. (1997). El Sendero Luminoso de la destrucción. *Nueva Sociedad*, 150, 90-97.

Checa-Olivas, M., de la Hoz-Rosales, B., & Cano-Guervos, R. (2021). The impact of employment quality and housing quality on human development in the European Union. In *Sustainability (Switzerland)* (Vol. 13, Issue 2, pp. 1–12). <https://doi.org/10.3390/su13020969>

Clutterbuck, R. (1994). PERU: COCAINE, TERRORISM AND CORRUPTION. *International Relations*, 77–92.

Conceição, P. (2019). Informe Sobre Desarrollo Humano 2019. *Programa de Naciones Unidas Para El Desarrollo*, 46. http://hdr.undp.org/sites/default/files/hdr_2019_overview_-_spanish.pdf

Reglamento del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología e Innovación Tecnológica - SINACYT, 6 41 (2018). <http://www.conacyt.mx>

E. Ballón, M. G. (2015). San Martín: Un Viaje a la Otra Orilla. *Hogar y Arquitectura: Revista Bimestral de La Obra Sindical Del Hogar*, 12, 33–43.

Espinoza, F. (2019). *El efecto de la Inversión Pública en el Índice de Desarrollo Humano según niveles de gobierno durante el periodo 2007-2015*. 1–56. https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/626366/Espinoza_VF.pdf?sequence=3&isAllowed=y

Gerónimo Antonio, V. M., Marina Clemente, J. A., & Vázquez Hernández, A. R. (2020). Patrones y dinámicas espaciales de desarrollo humano en los municipios de México. In *Revista Desarrollo y Sociedad* (Issue 85, pp. 111–

155). <https://doi.org/10.13043/dys.85.3>

Hernández-Sampieri, R., Fernández-Collado, C., & Baptista Lucio, M. del P. (2010). *Metodología de la Investigación*.

Hernandez, D. H. B., & Church, A. L. (2003). Terrorism in Peru. *Prehospital and Disaster Medicine*, 18(2), 123–126.
<https://doi.org/10.1017/S1049023X0000087X>

Hernández Sampieri, R., & Mendoza Torres, C. P. (2018). Metodología de la investigación: las tres rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. In *Mc Graw Hill* (Vol. 1, Issue Mexico).

Herrera, D. E. (2019). Concesión de la conexión de la carretera Fernando Belaúnde Terry con la Ciudad de Sauce. (Tesis inédita de licenciatura). Pontificia Universidad Católica del Perú. Lima - Perú.

Hurtado, A. (2019). Crecimiento económico, pobreza y desarrollo humano en el Perú. *Revista Científica Pakamuros*, 7(1), 68–79.
<https://doi.org/10.37787/pakamuros-unj.v7i1.77>

INEI, I. N. de E. E. informática. (2021). Nota de Prensa N°067 - INEI. In *Oficina Técnica de Difusión*.

Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2020). Población Peruana 2020. *Estado de La Población Peruana 2020*, 1–50.
https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1743/Libro.pdf

Jimenez, V., & Comet, C. (2016). *Case studies as a methodological approach*. 3.

Libanio, P. A. C. (2021). WASH services and human development : a tangible nexus for achieving water-related SDGs. *Revista Internacional de Gestión de Cuencas Hidrográficas*, 7500153132, 15715124.
<https://doi.org/10.1080/15715124.2021.1909603>

Kaulard, A. (2019). “Territory, organic and fairtrade cocoa – commodities or commons? The case of Chazuta, San Martín, Peru”. Paper for the Biennial

- IASD Conference “In Defense of the Commons: Challenges, Innovation, San Martín, Perú. Lima 1-5, Julio.
- Layza, R., Gonzales, F., & Terán, J. (2018). La deforestación y el cambio climático en la provincia de San Martín periodo: 1973 al 2014. *Revista Ciencia y Tecnología*, 14(2), 19-30.
- Manet, L. (2013). Modelos de desarrollo regional : teorías y factores determinantes Regional development models : theories and decisive facts. *Multidisciplinario de Ciencias Sociales*.
- Marquez, L., Cuétara, L., Cartay, R., & Labarca, N. (n.d.). *DESARROLLO Y CRECIMIENTO ECONÓMICO: Análisis teórico desde un enfoque cuantitativo*.
- Ministerio de Transportes y Comunicaciones. (2015). “Ayuda Memoria Departamento de san Martín”. Mayo.
- Molina, R., & Pascual, J. M. (2014). El Índice de Desarrollo Humano Como Indicador Social. *Nómadas*.
- Nakayama, L., Marioni, S., Lonac, A., & Otero, A. M. (2005). Interacciones y efectos sobre la sustentabilidad del desarrollo local. Caso San Martín de Los Andes y Parque Nacional Lanín. *Aportes y Transferencias*, 9(1), 11-34.
- Noreña, A. L., Alcaraz-Moreno, N., Rojas, J. G., & Rebolledo-Malpica, D. (2012). Aplicabilidad de los criterios de rigor y éticos en la investigación cualitativa. *Aquichán*, 12(3), 263–274. <http://www.scielo.org.co/pdf/aqui/v12n3/v12n3a06.pdf>
- Ojeda, A. (2004). El enfoque del desarrollo social. In *MIMDES* (Vol. 1, Issue Desarrollo Económico y Empleabilidad).
- Otano, G. (2015). *Desarrollo humano y cambio social: Una crítica constructiva del enfoque de la capacidad de Amartya K. Sen desde la sociología*. <https://academica-e.unavarra.es/bitstream/handle/2454/19065/TESIS.OtanoJimenezGuillermo ma.pdf?sequence=4&isAllowed=y>

- PNUD. (2016). *Informe sobre Desarrollo Humano 2016 Desarrollo humano para todos*.
- PNUD. (2018). Índices e indicadores de desarrollo humano. *Programa de Las Naciones Unidas Para El Desarrollo (PNUD)*, 1–123.
- PNUD. (2020). La próxima frontera: desarrollo humano y el Antropoceno. In *Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)*. <http://hdr.undp.org/es/data>.
- Ramos, C. A. (2015). *Scientific research paradigms*. 23(1), 9–17.
- Rojas, W. (2018). Incidencia del Comportamiento de los Factores Económicos en la Evolución del Índice de Desarrollo Humano en el Departamento de Cajamarca: 2000 - 2017. In *Universidad de Cajamarca* (Vol. 3, Issues 3–24).
- Salinas-Fernández, J. A. (2013). *Factores determinantes del desarrollo económico y social de los países menos desarrollados de África y Asia, y de las regiones objetivo nº 1 del sur de la Unión Europea*. <http://digibug.ugr.es/handle/10481/23773>
- Santander Ruiz, W., Garay Montes, R., Verde Girbau, C., & Mendieta Taboada, O. (2021). Determinación Del Contenido De Cadmio En Suelos, Frutos, Granos Fermentados Y Secos, Licor De Cacao Y Chocolate En Zonas Productoras De La Región San Martín. *Revista de La Sociedad Química Del Perú*, 87(1), 39–49. <https://doi.org/10.37761/rsqp.v87i1.321>
- Schmidt, G. (1985). *USAID ASSISTANCE AND DEPARTMENTAL DEVELOPMENT CORPORATIONS IN PERU*. 40(May 1961), 1965.
- Schmidt, G. D. (1992). Beyond the conventional wisdom: USAID projects, interorganizational linkages, and institutional reform in Peru. *Journal of Developing Areas*, 26(4), 431–456.
- Sen, A. (2000a). *Desarrollo y libertad*.
- Sen, A. (2000b). El desarrollo como libertad. *Gaceta Ecológica*, 55, 14–20. <https://www.redalyc.org/pdf/539/53905501.pdf>
- Tapia, A. (2020). *La determinación del factor espacial en el desarrollo humano*.

Vara, A. (2010). *7 Pasos para una tesis exitosa*. 451.

Vargas, J., & Guerra, E. (2017). *Desarrollo institucional como instrumento para el crecimiento económico y el desarrollo social ambiental*. January 2016.

Wakarmamu, T., & Indrayono, Y. (2019). Spending and development in Papua province of Indonesia. *Management Sciece Letters*.

Yiglén, S. (2018). *El desarrollo cultural, complicidad necesaria*. 88–99.

Zambrano, S., Cabanes, I., Salinas, J., Lianet, G., & Goyas, L. (2019). *La igualdad de genero y el desarrollo humano. Especial Referencia a la República del Ecuador*. 9.

ANEXOS

1) Matriz de categorización

Matriz de Categorías y Sub Categorías del Desarrollo Humano

Categoría	Sub Categoría
Desarrollo Humano	Desarrollo Social Desarrollo Económico Desarrollo del Medio Ambiente Desarrollo Político Institucional

2) Guía de entrevista

Guía de Entrevista No Estructurada

Modelo (Vara, 2010)

1. **Objetivo de la Entrevista:** recolectar y analizar la percepción de los agentes participantes en relación a los factores que han incidido en el desarrollo humano de la región San Martín.

2. **Protocolo:** Tenga usted muy buenos días/tardes/noches, le agradezco por la oportunidad de realizar la presente entrevista. La información que usted nos brinde será de mucha utilidad para realizar una investigación que tiene por propósito descubrir y analizar los factores que han incidido en el desarrollo humano alcanzado en la región San Martín.

3. **Categorías/Sub Categorías:**
 - 3.1. Desarrollo Humano
 - 3.1.1 Desarrollo Social
 - 3.1.2 Desarrollo Económico
 - 3.1.3 Desarrollo del Medio Ambiente
 - 3.1.4 Desarrollo Político Institucional

4. **Preguntas Generales y Específicas**
 - 4.1 Considera usted que desde los años 90 a la fecha, se ha alcanzado un nivel de desarrollo importante en la región San Martín. ¿Qué ha cambiado?
¿Cómo era antes y cómo es ahora?
 - 4.2 ¿Qué se ha mejorado en el eje social?
 - 4.3 ¿Qué se ha mejorado en el eje cultural?
 - 4.4 ¿Qué se ha mejorado en el eje económico?
 - 4.5 ¿Qué se ha mejorado en el eje político?
 - 4.6 ¿Qué se ha mejorado en el eje institucional?
 - 4.7 ¿Cuáles han sido los factores que han determinado estos cambios?

5. Preguntas Sobre Categorías

5.1 Desarrollo Social

5.1.1 Existe mayor respeto a los derechos humanos

5.1.2 Existe mayor inclusión social

5.1.3 Existe mayor oportunidad de acceder a los servicios básicos

5.2 Desarrollo económico

5.2.1 Existe mayor diversidad económica

5.2.2 Se ha incrementado la competitividad

5.2.3 Existe mayor empleo

5.2.4 Existe mejoras en infraestructura productiva

5.3 Desarrollo del Medio Ambiente

5.3.1 Se está cuidando el medio ambiente

5.3.2 Se está haciendo un uso adecuado de los RR. NN

5.3.3 Existe protección sobre los riesgos y desastres

5.4 Desarrollo político institucional

5.4.1 Ha mejorado la presencia del Estado

5.4.2 Existe mayor gobernabilidad

Muchas Gracias

3) Matriz de categorización

TITULO: Factores Determinantes del Desarrollo Humano: Un Estudio de Caso de la Región San Martín, Perú			AUTOR: Mg. Abraham Horna Rubio
PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPOTESIS	CATEGORIAS
<p>Problema principal:</p> <p>¿Cuáles son los factores que inciden en el desarrollo humano según la percepción de los agentes participantes en los procesos de planificación del desarrollo y presupuesto participativo en la Región San Martín?</p> <p>Problemas secundarios:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ¿Cuáles son los factores determinantes del desarrollo social según la percepción de los agentes participantes en la Región San Martín? 2. ¿Cuáles son los factores determinantes del desarrollo económico según la percepción de los agentes participantes en la Región San Martín? 3. ¿Cuáles son los factores determinantes del desarrollo del medio ambiente según la percepción de los agentes participantes en la Región San Martín? 4. ¿Cuáles son los factores determinantes del desarrollo institucional según la percepción de los agentes participantes en la Región San Martín? 	<p>Objetivo general:</p> <p>Descubrir cuáles son los factores determinantes del desarrollo humano según la percepción de los agentes participantes en los procesos de planificación del desarrollo y presupuesto participativo en la Región San Martín.</p> <p>Los objetivos específicos son:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Interpretar los factores determinantes del desarrollo social según la percepción de los agentes participantes en la Región San Martín, 2. Analizar los factores determinantes del desarrollo económico según la percepción de los agentes participantes en la Región San Martín, 3. Comprender los factores determinantes del desarrollo del medio ambiente según la percepción de los agentes participantes en la Región San Martín, 4. Interpretar los factores determinantes del desarrollo institucional según la percepción de los agentes participantes en la Región San Martín, 	<p>La presente investigación no presenta Hipótesis.</p> <p>Los resultados que se obtengan pueden originar el planteamiento de Hipótesis.</p>	<p>Desarrollo Humano</p> <p>Sub Categorías</p> <p>Indicadores</p> <p>Ítems</p> <p>Códigos</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Desarrollo Social 2. Desarrollo Económico 3. Desarrollo del Medio Ambiente 4. Desarrollo Político Institucional

TIPO Y DISEÑO DE INVESTIGACIÓN	POBLACIÓN Y MUESTRA	TÉCNICAS E INSTRUMENTOS	PROCESAMIENTO DE DATOS
<p>ENFOQUE: Cualitativo</p> <p>TIPO: Básica (Concytec)</p> <p>ALCANCE: Exploratorio, Descriptiva</p> <p>DISEÑO: Estudio de Caso</p>	<p>PARTICIPANTES: Están constituidos por los agentes participantes de los procesos de planificación del desarrollo y presupuesto participativo, integrados por: funcionarios, profesionales y representantes de la sociedad civil.</p> <p>TIPO DE MUESTRA: No probabilístico por conveniencia, bola de nieve</p> <p>TAMAÑO DE MUESTRA: El tamaño de la muestra fue 12 entrevistados, que se obtuvieron mediante el proceso de saturación</p>	<p>Técnicas: Entrevista</p> <hr/> <p>Herramienta: Guía de entrevista semi estructurada</p> <p>Instrumento: El propio investigador.</p>	<p>Atlas Ti</p> <p>Para el análisis de los datos se utilizará el programa de cómputo Atlas Ti. Versión 08.</p>

4) Fuentes de evidencia de Teoría Fundamentada

Desarrollo general luego de los años 90's

Desarrollo general

PAR1:

- *"No ocurre a partir del año 2000, sino desde los años 90"*
- *"Las actividades ilícitas asociadas a estos movimientos en San Martín... Cuando yo llego encuentro a San Martín avanzado en esa lógica de hacer su propio desarrollo a partir de las grandes dificultades que habían tenido para salir adelante"*
- *"Si llegamos al año 2000, esos 10 años que estuve allí, si se evidencia un cambio importante en la región San Martín"*
- *"Yo creo que este movimiento interno, no es un movimiento gratuito, sino una respuesta a una necesidad de salir adelante, talvez algunos se vieron en la necesidad de tomar las armas y rebelarse a un sistema que no funcionaba porque había pobreza, y aliado a una situación bien interesante porque San Martín era muy rico en muchas cosas... Inicialmente se ve el cultivo de la coca como una alternativa porque es una zona que estaba favorecida en términos de condiciones ambientales una cuenca cocalera bien importante... obviamente se derivaba al narcotráfico".*
- *"A Tocache nadie iba porque era un símbolo del narcotráfico".*

PAR2:

- *"Yo creo que una de las cosas que hace cambiar a la región San Martín, porque antes la región era una ciudad de gente amazónica. A raíz de la carretera Belaunde Terry se logra asfaltar, empieza a haber una migración más fluida a la región San Martín, sobre todo de la gente de Cajamarca, Amazonas y de la sierra de Piura. Siempre ha habido migración, pero como es que allí empieza un Boom migratorio, y empieza a cambiar la región porque esta gente en busca de tierras vino y compró tierras, invadió tierras que eran bosques, eso ha hecho que San Martín ahora sea una de las regiones más deforestadas, que tanto el clima haya cambiado un montón... Empezó a cambiar la economía porque originalmente la agricultura que había en San Martín era para la subsistencia, algunas cosas para vender pero no como después con el Boom del café, arroz, cacao como ahora se tiene, eso se puede decir que hubo más ingresos, sino que también hubo u cambio total en la degradación de suelos, económicamente también y social. Tenemos muchos pueblos de que si tú haces un censo toda la gente no es de San Martín, tienes Nuevo Cajamarca, pero tienes Nuevo Chota, Nuevo Celendín, y así diferentes cambios. Las primeras dos provincias donde empieza a moverse el Boom Migratorio es en Rioja y Moyobamba".*
- *"Definitivamente la región San Martín ha mejorado, San Martín y sobretodo Tarapoto es una de las ciudades que más ha sentido económicamente, después de Lima una de las ciudades en lo que es Amazonía, es una de las ciudades que económicamente encuentras de todo, siempre está pensando en crecer. Existe un Boom de cosas... pero que en una ciudad hay 10 vuelos diarios (antes de la pandemia), estaba LAM, Sky, Star Perú, que iban a Tarapoto. LAM tenía 3 o 4 vuelos, todos los carros que entraban a la región diariamente era bueno... Hay muchas ciudades que han crecido".*

PAR3:

- *"Actualmente sí. O sea, se ha logrado por estas cosas de la facilitación y todo ese tema, de la sustitución de las drogas, y el tráfico ilícito de drogas que todavía hay, pero ya no en la magnitud que había antes, los inversionistas han venido de grandes mercados. Ahora Tarapoto es una gran ciudad donde se puede encontrar de todo sin ir a Lima, hay universidades, hay mercados, lo que quieras negociar en Tarapoto lo encuentras. En toda la región San Martín captamos un desarrollo desde los años 2000 para arriba".*
- *"Yo llegué a San Martín el año 93 cuando San Martín era una región golpeada por el terrorismo, tanto de Sendero como de MRTA. Y además había el tráfico de drogas instalado en la zona de Saposoa, Sisa, Juanjuí y Tocache, aunque en Tocache era más arraigado. Juanjuí y Tocache eran centro casi del narcotráfico en los años 90, desde el*

año 93 empiezan a cambiar con la llegada de la DEA. La DEA empieza a hacer campaña de erradicación de la coca y la gente por un lado empieza a sentir el golpe, pero reacciona el mismo tiempo con el tema de la sustitución, y encontramos el Boom del cacao”

- “Los terrenos agrícolas que estaban siendo aprovechados en los años 80 dejaron de ser aprovechados por el “terror”, entonces a partir de los años 90’s empieza San Martín de nuevo a su modo de vida normal, pero con el esfuerzo de los empresarios mismos, las carreteras se han mejorado, empieza el desarrollo económico y San Martín entra a una etapa de bonanza, ‘El Milagro San Martín’, porque nos hemos levantado de las cenizas... porque no había campos arroceros, no había cacao, ni café, ni los plátanos que se producen tanto por acá, la gente, los empresarios se habían ido como estampidas de San Martín, porque eran chantajeados por el mismo terror para que entreguen su ganado para alimentar a las ‘tropas’, y la misma fuerza San Marcos tampoco tenía un plan muy inteligente de intervención, e hizo que la gente se vaya, y nada valía, no valía un terreno, no había una casa”.

PAR4:

- “...pero lo que sí se ve es un desarrollo en los ámbitos de servicio de turismo, ¿no? Esos dos si ha aumentado, creo que como es en todas las ciudades del Perú, los temas de servicio y turismo fue un impulso después de los 90, después que se acabó la época del terrorismo y la guerrilla por esta zona”.

PAR5

- “Claro por supuesto, y bastante. En los 70’s, 80’s, 90’s.”
- “En los 70’s viene todo el fenómeno natural, llega el narcotráfico y eso trastoca también en la vida, porque se incrementa la delincuencia, en los 80’s y 90’s llega el terrorismo y el narcotráfico también y la cosa se complica”.
- “En los 90 a 95’s empieza a cambiar un poco más”.

PAR6:

- “Ha habido cambios notorios en algunos temas más que en otros. Algunos temas están bastante rezagados, se quedaron en el tiempo, pero otros se desarrollaron más... En los 90’s la descentralización no estaban bien trabajadas... los gobiernos regionales estaban empezando a entender cuál era su rol dentro del desarrollo regional del país, y yo puedo decir que en esa época se ha seguido más la línea de los grandes ejes o grandes temas que se impulsaban a nivel nacional, porque la región no se apropiaba de su autonomía”
- “El movimiento sindical en este caso, SUTEP, PASMA o FECIDE, que todavía en esa época algo le quedaba de sus años gloriosos de los 80’s... y como iba pasando el tiempo ha ido un poco además, por diferencias políticas del gobierno central, se ha ido deteriorando”

PAR7

- “En San Martín ha habido tres cambios grandes, el primero ha sido la deforestación por las causas de la droga primero, luego por el cultivo del cacao y del café... el cambio más importante ha sido que el gobierno ha logrado juntar a sus alcaldes y hacer proyectos conjuntos”.
- “Después la droga, después de que San Martín fue el emporio de la droga, particularmente Uchiza, Tocache, la zona del Altomayo en menor medida, la zona de Picota, Bellavista y Ponaza, luego del tema de la droga hubo mucha inseguridad y desconfianza”

PAR8

- “Yo creo que el crecimiento ha sido significativo en San Martín, creo que entre el 95, antes incluso desde los 90’s hasta los 2000 hubo un despegue importante... Han sido más o menos 3 quinquenios de trabajo intenso, allí es donde San Martín creció en desarrollo social, en desarrollo económico, creo yo más en desarrollo económico que social, eh y luego ha habido algunos baches, retrocesos, pero lo cimentado en esos quinquenios ha dejado huella, una capacidad instalada”.
- “El narcotráfico y el terrorismo fueron marcados... ese periodo de sanación... hubo una época en donde obviamente se presentaron otras oportunidades, no fue una sanación espontánea, fueron oportunidades que te decían que

podías ser de otra manera, y cómo ese chip, ese saldo cualitativo, no lo sé... Si hubo ese momento de incertidumbre en el que se ha tenido que valorar las posibilidades de tener una vida más sana, menos tortuosa, y qué te lleva a la decisión debe ser objeto de un análisis más profundo”.

PAR9

- *“No se hace referencia”*

PAR10

- *“Se ha trabajado desde el 2001 con cooperaciones del gobierno con actividad privada que dio impulso a la agricultura, el arroz el café (a pesar de sus altibajos en el precio), y otros proyectos que tienen potencial”*

PAT11

- *“No ha sido una mejora tan drástica, en el año 2001 vine a Tarapoto y no era vista con una ciudad en crecimiento porque no tenía sus calles asfaltadas, no había calles arregladas, pero al 2010 se mejoró a gran escala, pero en el año 2010 los cambios no han sido tan significativos... no hubo mejoras por asfalto de calles... lo que más ha tenido crecimiento es la zona de Morales, distrito de Tarapoto no tanto, recién se está viendo este año con este nuevo alcalde (2021) un poco de mejoras en los últimos 2 años”.*
- *“He visto que hay un mayor poder adquisitivo de las personas.”*

PAR12

- *“No se hace referencia”*

Factores que impulsaron el desarrollo humano

Factores que impulsaron el desarrollo humano

PAR1:

- *“Yo creo que hay un primer elemento que es las inversiones que han llegado por la cooperación...Después el Estado se ha sumado pero el que impulso con mucha fuerza en el desarrollo regional pero enfocado en el desarrollo de capacidades.”*
- *“Después, la capacidad que tiene la gente de la selva por su territorio, por su región. Hay una regionalización importante, no chauvinista, sino un deseo de salir adelante... que ha generado justamente esto que es la participación comunitaria, y a nivel de instituciones”*
- *“Tercero, el hecho de haber tenido una visión de futuro clara a donde querían salir”*

PAR2:

- *“Uno de los factores ha sido la pacificación... y empieza en los 90's es que en San Martín para el MRTA era como su casa... quizá no tan peligrosos como Sendero pero han afectado duro... Ahora si hay, pero ya no es como antes”.*
- *“Empezar a trabajar esa gente, mucha gente que se dedicaba a la producción del cultivo de la coca, poder cambiar y que vean una alternativa de que con otros cultivos pueden vivir bien, honradamente y sanamente, y este cambio de tener cooperativas, café, cacao, ha mejorado mucho”.*
- *“Sin el apoyo que se ha tenido de la Cooperación, de estas ONG's que han trabajado mucho en la región: educación, salud, proyectos productivos, democracia, ha ayudado bastante. Hay toda una formación de gente... que han sido preparados y transformados, y muchos han llegado a ser alcaldes o tener un puesto con una visión de futuro para la región”.*
- *“Mucha de esta gente migrante que ha venido, o gente que ha retornado a la región, ha hecho empresa o patria”.*

PAR3:

- *“Las condiciones locales de la tributación”*
- *“La paz social que existe, ahora difícil vas a encontrar que existe en San Martín que ha habido un asalto con mano armado, o muerte...”*
- *“Las inversiones que está haciendo el estado a través de los gobiernos regionales y los gobiernos locales ha mejorado el tema socio-económico”.*
- *“El emprendimiento de la gente, mucha gente ha emprendido y sabe emprender”*

PAR4:

- *“El impulso de desarrollo industrial... y el turismo... Esos dos sí ha aumentado, creo que como es en todas las ciudades del Perú, los temas de servicio y turismo fue un impulso después de los 90, después que se acabó la época del terrorismo y la guerrilla por esta zona.”*

PAR5:

- *“Hubo un antes y un después luego de la carretera marginal”.*
- *[En la época de César Villanueva] se empieza a trabajar agua y saneamiento en las zonas rurales, y eso fue central.*
- *“Ha habido una visión política clara”.*
- *“En San Martín siempre hay un espíritu progresista en todos los pueblos, no se quedan, buscan formas, establecen mecanismos y salen adelante y no está esperando que venga la autoridad que haga, siempre está con la iniciativa personal”.*

PAR6

- *“Las mesas técnicas han sido bien importantes para promocionar diferentes líneas de producción empresarial, porque estaban todos los actores involucrados en esas líneas, y se tomaban muy buenas decisiones, de cómo ir mejorando todo en relación a eso, y el rol que tenía el gobierno regional en ese engranaje”.*
- *“Yo creo que la congruencia de los objetivos e intereses entre el gobierno con todas las debilidades que pudo tener (de los dos gobiernos de Villanueva y de Noriega también) con los diferentes actores que promueven ése desarrollo, dado que todos llegamos a un punto de encuentro y tuvimos la oportunidad de sumar juntos, ellos sumaron con nosotros, y nosotros sumamos con ellos, y algo de eso ha continuado con más tibieza y sí continuó Noriega”.*

PAR7

- *“La organización ha sido clave, pero sin esa organización no se ha podido llevar adelante esas mejoras y esa institucionalización”.*

PAR8

- *“En San Martín hay dos características que hacen que pueda avanzar en su desarrollo, uno la capacidad que pueda acudir a las convocatorias, ósea un buen líder en San Martín, positivamente posicionado, es capaz de hacer la famosa ancha base con la que sueñan los políticos... en San Martín es posible, y lo otro que seguramente tiene que ver es que los equipos no son jerárquicos, ósea no hay jerarquías tan marcadas como la ve en otras regiones”*
- *“La disposición de la gente a hacer, si les propones algo ellos no dicen lo voy a pensar, sino cuándo iniciamos”*
- *“Lo otro es que cuando hay que hacer las cosas, no te pones a pensar si la persona es de izquierda, derecha, de centro, [no hay jerarquía como lo mencionaba a un principio]”*
- *“También el proceso de descentralización (administrativa, financiera) ... cuando tú le das la oportunidad a alguien y esa entidad está dispuesta a hacer las cosas lo va a hacer bien”.*

PAR9

- *“La solicitud de los alcaldes, los pueblos y los proyectos de las autoridades municipales en reunión con las comunidades”*

PAR10

- *“La asociabilidad... el cooperativismo que tiene una visión comercial lo que ha permitido ese crecimiento, el repartirse las utilidades, el beneficiarse de eso no estaba muy claro antes cuando se hacía asociaciones de productores”.*

PAR11

- *“La gente de San Martín tiene una característica, y es el hecho de que es emprendedora, tú vez por ejemplo que tienen... emprende, inventa, crecen pequeños negocios, tratan de adaptarse, se cierra uno y otros intentan de abrir. Por ejemplo, con tema de Iquitos la gente es un poco más dejada, aunque en Turismo si es fuerte, pero en tema de emprendimiento no hay mucho. Pero acá la gente crece es muy pilas. Es el mismo deseo de querer salir adelante aquí”.*

PAR12

- *“No se hace referencia”*

Desarrollo social: Respeto a derechos humanos

Respeto a derechos humanos

PAR1:

- *“No se hace referencia”*

PAR2:

- *“No se hace referencia”*

PAR3:

- *“No se hace referencia”*

PAR4:

- *“No se hace referencia”*

PAR5:

- *“[Antes de la carretera marginal Bellavista] la población urbana era muy pequeña, no más de 5000 habitantes tenía, y hasta menos, en la casa no habían cercados cada quien conocía lo que era suyo, y pues éramos como una sola familia, nada faltaba”*
- *“[Antes] dormías con las puertas abiertas, pero luego de la carretera marginal ha cambiado absolutamente todo, con decirte que los accidentes de tránsito antes de la marginal era que te caes de la bicicleta, una que otra motocicleta, mayormente era que te caes del caballo...”.*

PAR6:

- *“...pero respecto a la promoción de sus derechos, su liderazgo, empoderamiento, participación política, realmente desde el gobierno no se ha visto en San Martín, sino más bien los esfuerzos venían a las ONG's”*

PAR7:

- *“No se hace referencia”*

PAR8:

- *“No se hace referencia”*

PAR9:

- *"No se hace referencia"*

PAR10:

- *"No se hace referencia"*

PAR11:

- *"No se hace referencia"*

PAR12:

- *"No se hace referencia"*

Desarrollo social: Inclusión social

Inclusión social

PAR1:

- *"No se hace referencia"*

PAR2:

- *"Acá tenemos que trabajarlo porque por ejemplo el Estado ha concesionado al Grupo Romero todas las tierras en Barranquita para sembrar Palma y han traído abajo hectáreas de bosques para sembrar Palma, y muchos de estos supuestos bosques que para el Estado no pertenecían a nadie, pero eran de personas que toda su vida han vivido allí pero no tenían un título de propiedad, ¿no?, ósea se ha pasado de generación en generación, pero nunca han tenido un papel que digan que eran de ellos... el Estado les ha quitado"*

PAR3:

- *"El bolsón de selva virgen de Saposoa por ejemplo, las madereras están allí, dicen que son de las comunidades indígenas, pero dicen que hay corrupción, hay hasta magistrados allí metidos, son propietarios de selva y va a usufructuar con el tema de eso".*

PAR4

- *"No se hace referencia"*

PAR5

- *"No se hace referencia"*

PAR6

- *"Lo que yo he visto en esta época es poder trabajar con los clubes de madres, que luego han sido politizadas... pero se trabajaba mucho en el sentido de que se atendía a sus necesidades. No era para empoderar a las mujeres, sino para tenerlas allí, atenderlas bien, luego convirtiéndose en comedores populares o en clubes de madres que hicieran actividades productivas... pero respecto a la promoción de sus derechos, su liderazgo, empoderamiento, participación política, realmente desde el gobierno no se ha visto en San Martín, sino más bien los esfuerzos venían a las ONG's"*

- *“El gobierno de Noriega empezó su gobierno con un lema que era: ‘Región inclusiva y solidaria’ y bueno en esa línea esperamos que haya algo detrás de ese refrán, pero lo de inclusiva y solidaria marcó un trabajo interesante con organizaciones de personas con discapacidad, dado que ellos eran los eternos invisibles dentro del desarrollo. Se implementaron pequeños emprendimientos productivos con los jóvenes también. Se hizo ese esfuerzo que tuvo resultados buenos realmente. Si logró cambiar la vida de la gente, de algunos pocos, pero sí les cambió la vida”.*

PAR7

- *“No se hace referencia”*

PAR8

- *“No se hace referencia”*

PAR9

- *“No se hace referencia”*

PAR10

- *“No se hace referencia”*

PAR11

- *“No se hace referencia”*

PAR12

- *“No se hace referencia”*

Desarrollo social: Acceso a servicios

Acceso de servicios

PAR1:

- *“Podríamos ver aquí la salud, la educación... la infraestructura... si algo fue muy importante para San Martín fue que se concentró mucha inversión de diferentes fuentes, principalmente de cooperación, estos traían un enfoque socioeconómico”.*

PAR2:

- *“Lo malo se puede decir que, si ese dinero os ha servido para comprarse un camión, una combi y tener cable en su casa, pero no para buscar tener otro tipo de condiciones de vivir, por ejemplo, tener una casita más adecuada, mi piso de cemento, que mi hijo estudie, tener una mejor alimentación”.*
- *“Falta mucho en tema educativo, contar con maestros más preparados, profesores más preparados... poder contar con más profesores, escuelas o aulas”.*
- *“Quien articula para que la población acceda a servicios es el MIDIS, educación, luz, agua”.*
- *“Las personas han mejorado su vida, se visten bien, su buen reloj, su moto, motocar, pero su casa no tiene desagüe, no tienen acceso a servicio, sus hijos están sin zapatos, su barriga llena de parasitosis”.*
- *“Otras de las cosas que ha ayudado mucho es que... (antes) uno terminaba el colegio y si querías ser algo más uno tenía que salir, porque sólo podías ser profesora y quedarte en la normal, pero si querías ir a estudiar ibas a la Nacional de Tarapoto, y había carreras muy relacionadas a temas de agricultura. En cambio, ahora en San Martín la Universidad Nacional tiene facultad de medicina, arquitectura, derecho. Esta la Universidad Unión, la César Vallejo... Al menos tienen oportunidad de poder estudiar otras cosas”.*

PAR3:

- *“Cuando USAID entra con su programa alternativo entramos a este momento de que se deben fortalecer los gobiernos locales, la descentralización tenía que evitarse si o sí, pero mejoró todas las organizaciones de San Martín, hoy se habla de frentes cívicos, frentes de defensa, de sectores poco vilipendiados en el tema de la violencia, pero aun así mi estimado Horna la educación que actualmente se está llevando en cualquier zona rural o urbana del Perú, necesita de un cambio, de un giro porque no nos está enseñando temas cruciales como valores, ya no filosofamos, ya no desarrollamos de la química o física en la educación... El sector educación con los programas del ministerio de educación y sobre todo en infraestructura ha mejorado, todo en infraestructura ha mejorado, o sea lo que nos falta es los tres pilares de la educación tienen que funcionar, ¿no?, que el humano es el más importante de todo eso, no hay educación si no hay escolares, si no hay padres, no hay docentes. Pero aun así no haya local si puede existir un colegio. La infraestructura ha mejorado totalmente en San Martín. Pero el currículo educativo esta pésima. En lo que se refiere salud ha mejorado los hospitales, las infraestructuras se mejoraron, han mejorado los puestos de salud, pero cada gobierno local en los distritos más apartados... el gobierno local ha estado invirtiendo en los puestos de salud y las escuelas, porque los gobiernos locales hasta donde les toca son inicial, pero los gobiernos locales se han estado convirtiendo en Ministerio de Educación”.*
- *“Los programas de vivienda del Ministerio de Vivienda y Construcción han mejorado y han tenido la oportunidad los alcaldes de gestionar sus temas de agua y desagüe, algunos pueblos han hecho muy buenas obras y otros se han coludido con la corrupción y están sufriendo”.*
- *“Tenemos sistemas de agua y alcantarillado... pistas y veredas, ornato, en todos los sentidos, y la cantidad de viviendas que se están construyendo por techo propio porque mucho de los alcaldes han gestionado la formalización de la propiedad, a raíz de eso todo mundo puede acceder a la vivienda”.*

PAR4:

- *“Los servicios básicos como experiencia que hemos tenido, la gente no prioriza los servicios básicos, yo vivo en una cacería cercana a Moyobamba, pero mi urbanización es la única que tiene un servicio de desagüe, y queda a minutos de Moyobamba, pero mi urbanización es la única que tiene un servicio de desagüe, pero a minutos de Moyobamba ¿no?, pero por que se ha hecho un pozo séptico, pero el resto de caseríos no tiene servicios de desagüe”.*
- *“En educación las escuelas se han hecho grandes y emblemáticos, pero esta pandemia ha dificultado a los jóvenes, y el servicio de internet es deficiente, no todos tienen, no llega.”*

PAR5:

- *“El mayor impacto que hace César Villanueva es en relación a la desnutrición. Cuando entramos la desnutrición estaba en 32%, es decir por cada 100 niños menores de 5 años, 32 eran desnutridos, crónicos. Cuando yo salí el 2013 lo bajamos al 10% y no por los hospitales...”*
- *“[En la época de César Villanueva] se empieza a trabajar agua y saneamiento en las zonas rurales, y eso fue central”.*
- *“Me encontraba con un amigo que se dedica a la producción de arroz, para quien el agua era un problema en las 5 hectáreas que tenía de producción, porque no se hacía un mantenimiento al sistema”*

PAR6

- *“Hubo un programa súper exitoso que llevó adelante la reducción de la desnutrición, ese programa fue súper exitoso en ese momento... INEI en sus encuestas anuales hizo un reconocimiento a San Martín porque justamente los índices de desnutrición habían bajado un 30%”*
- *“En el pasado se fortaleció el sistema de salud con el proyecto nacional, no solamente con equipos humanos, sino también médicos, lo que ahora nos falta mucho como países son laboratorios médicos pero que sean móviles, que puedan hacer una prueba en algunos lugares donde necesitamos pruebas... se donó al gobierno regional uno de esos laboratorios móviles, pero se fortaleció toda una parte de sistema de salud a nivel nacional que puedan ser usados para el tema de VIH, pero ahora tengo entendido lo están usando para el COVID”.*

PAR 7

- *“Porque no es justo que las personas sigan viviendo en una cajita de fósforo habiendo mucho territorio, eso me parece que es la parte negativa, porque unos tienen más privilegios, y la vivienda no se lo está viendo como un derecho la vivienda, y eso no se está atendiendo desde el Estado”.*
- *“La persona que es pobre en este país, que no tiene seguro, no tiene servicios ha podido acceder a la renta de terrenos, la renta de servicios se ha convertido en el ingreso que salva la vida de la gente, muchas veces a través de la informalidad que es el refugio que tiene la gente al no tener otra cosa, y yo puedo ver que es positivo porque contribuye a la empresa”.*

PAR8

- *“...habían mejorado la calidad de los servicios, no de manera uniforme, siempre hay ciudades que resaltan más que otras pero, sí se notaba”.*
- *“Con la gestión de Víctor Zamora, Víctor es un convencido de la atención primaria de la salud... Él decía... necesitamos atención primaria, necesitamos trabajar la promoción y prevención, y no quiero que ninguno de ustedes me presente en sus planes o programas de intervención, me presente el aspecto curativo o recuperativo, quiero escuchar acciones de promoción y prevención porque ése es nuestro perfil epidemiológico... Y nos obligaba a nosotros a generar condiciones para que creciera la promoción y la prevención, y en esa época nos convertimos en vitrina”.*
- *“[En el tema de salud] ... no se había hecho nada más que crear una cultura de promoción y prevención, de generalizar una idea en todos los niveles de gestión, tanto en el nivel estratégico... un alineamiento... porque para hacer atención primaria de la salud tienes que anclarte en lo local, ósea no hay forma de hacer atención primaria de la salud que no sea anclado en lo local... entonces empezaron a verse los logros”.*
- *“El Perú está tomado por la industria farmacéutica... En el Ministerio de Salud hay unos Lobbies fantásticos y entonces, si tu tienes una región que está tratando que no haya tantos daños sino más bien prevenirlos, entonces eso es una amenaza para la industria farmacéutica.... Dos gestiones después de la de Víctor, trataron de mantener lo que él había cimentado, pero las demás, ya no, lo dejaron moverse como a su libre albedrío y entonces en la actualidad, cuando comenzó la pandemia, me encontré con personas que me dijeron que la atención primaria ya no tuvo una gestión que debía fortalecerla”.*
- *“[En relación a servicios básicos] ...se ha podido ver en unas redes más que otras... se puede ver programas presupuestarios, donde de manera conjunta tienen que trabajar el Ministerio de Vivienda con los Gobiernos Locales para solventar las necesidades de agua y saneamiento. En algunas zonas esto ha funcionado muy bien como Moyobamba, Lamas, no ocurre lo mismo en Rioja, es un tema de capacidades, porque es la gente quien tiene que articularse en relación a una tarea”.*
- *“El boom de la salud en San Martín todavía las DIRESAS (Direcciones Regionales de Salud) dependían directamente del Ministerio de Salud, porque las DIRESAS forman parte de las Direcciones Regionales a partir del 2006... yo recuerdo con mucho entusiasmo el gobierno de César Villanueva, él entra con una mirada integral, integradora, por ejemplo, una cosa muy interesante que él hizo fue mapear todos los proyectos de cooperación que existían en la región, él asume el gobierno regional, y dice: ¿Quiero saber donde y con cuanto de recurso, y qué cosa están haciendo los entes cooperantes en San Martín?... Y se dan cuenta que había intervenciones que estaban superpuestas, en cambio en otras que se necesitaba no había nada, y él dice: ‘Vamos a negociar con los cooperantes para redistribuir, y si ellos no quieren necesitamos explicarles que necesitamos contribuir a las acciones de la región y no a los objetivos puntuales que puede tener una ONG, o una agencia de cooperación’. Eso fue una acción bien interesante que tuvo César, y en adelante todas las cooperaciones que querían haber en la región, tenían que fijarse en ese mapa de cooperantes y ver cómo encajaban, y eso es el rol de gobierno regional ¿no? Y además eso les permite a ellos una distribución adecuada de los recursos públicos, porque hay zonas que han tenido cantidades muy importantes de recursos de cooperación externa”.*

PAR9

- *“En algunos distritos con el trabajo lento que se realiza si hay saneamiento de drenaje y de agua, y hace que haya desarrollo en la calidad de vida, pero que hay un programa que impacte, no, cada uno va buscando”*
- *“[En el tema de salud] ha impactado la infraestructura, hay hospitales modernos, y el equipamiento que se les ha dado...”*

PAR10

- *“Hemos avanzado más en tema económico, no hemos avanzado más en la estructura, se ha ampliado vivienda. Invertimos y preferimos comprar artefactos que mejorar nuestra casa, nuestra vivienda, no es la prioridad hacer eso.”*
- *“En agua y desagüe no tenemos mucho avance, sobre todo en desagüe... no tenemos una planta de limpieza todavía”*
- *“Si encontramos a muchos jóvenes que pueden tener acceso a la educación, ellos regresan a sus tierras y le da valor al café y cacao, la Beca 18 ha aportado mucho a la capacitación de los hijos de los productores, y hay jóvenes estudiando... Hay muchas universidades ahora en San Martín, hay institutos privados que están aportando, tenemos opciones y los papas pueden hacer estudiar a sus hijos en los institutos particulares que hay acá”.*
- *“En el tema de salud no hemos avanzado mucho, tenemos muchas limitaciones, aún confiamos mucho en nuestros productos nativos, naturales. Falta personal de salud, medicina, atención y también en la confianza que se genere con la población”.*
- *“[En relación a inmobiliarias] ...estamos ampliando la zona urbana, pero nos falta el tema de crecimiento urbano, porque el que teníamos duró 2 o 3 años, entonces el plan ha quedado atrás y no pensábamos que iba a crecer tanto, y en realidad ha sido muy rápido”.*

PAR11

- *“La calidad de vida si ha mejorado...”*
- *“En tema de salud está muy lento, porque San Martín ha sido golpeada con la pandemia porque además tuvimos una deficiencia aquí en el hospital, ya que se hablaba de un presupuesto que debía de construirse desde el 2015, sin embargo, ya en el año 2019 no nos entregaban el hospital, sino lo hicieron ya entrando a la pandemia y se está viendo una tremenda falencia en el sistema de salud, todavía no hay camas UCI, dado que la tasa de mortalidad ha sido muy alta. Hospitales tampoco en Moyobamba las condiciones no prestan como para que se pueda atender a pacientes COVID. Todos los distritos de Moyobamba, Rioja, Zapache, los derivan acá a Tarapoto, y Tarapoto no se abastece”.*
- *“En relación al tema educativo si ha mejorado porque hay un colegio que ha llegado desde el 2019 que es el Innova School pero las nativas muy pocas porque las personas están más familiarizados con colegios de acá”*
- *“Tampoco hay robo, yo vivo en una zona supuestamente donde están los drogadictos, pero sin embargo no se oye, la gente anda con sus motos, se luce, en ese aspecto no hay ese tema [de delincuencia]”.*
- *“En la parte de educativa los docentes se han adecuado al tema virtual, y si la universidad ha crecido en el tema de infraestructura. Tarapoto también ha crecido en cuestión a infraestructura, creación de hoteles, de colegios, y sobre todo de este hospital, pero sobre todo la deficiencia es en la gestión”*
- *“Tema de agua y saneamiento... las personas están llegando a tener casas fuera de la ciudad un poquito, de aquí a 5 minutos, no tienen agua. Es más, si aquí no tienes tanque se va el agua, distinto por ejemplo a Yurimaguas por ejemplo acá, las familias, necesariamente tienen que tener tanque ya que el agua llega por horas... a las 4am a las 7am, y 4pm a las 7pm, esas son dos las dos horas en las que llegan. Los mismos asentamientos que viven en Satélite, no tienen agua”.*

PAR12

- *“En mi trabajo encontraba que existían comunidades que tenían sus comunidades en Moyobamba, y en Moyobamba especialmente que tenía mejores condiciones”.*

- *“Se buscó mejorar el agua y saneamiento, por un lado, FONCODES busco hacer llegar agua, electrificación, el agua les servía para un tema productivo, se lograba hacer pero ya no se daba mantenimiento, y la municipalidad te podrá hacer el mantenimiento por un tiempo, pero si estás muy lejos no lo van a hacer”.*

Desarrollo social: Participación ciudadana

Participación ciudadana

PAR1:

- *“Si creo que este cambio que se generó en San Martín, sirvió como una fuerza interna para generar un cambio hacia una visión distinta...”*
- *“El eje central fue la cooperación ha jugado un papel muy importante para que este proceso endógeno se consolide a un proceso más institucional”*
- *“En la selva la particularidad que encontraba en la gente era la capacidad de juntarse para hacer cosas en común, y no solamente con los procesos de planificación”*
- *“Por ejemplo el famoso dengue se combatió con este tipo de campañas más participativas, la gente se involucraba...”*

PAR2:

- *“No se hace referencia”*

PAR3:

- *“El emprendimiento de la gente, mucha gente ha emprendido y sabe emprender”*

PAR4:

- *“[Lo que ha mejorado dentro de San Martín]... uno es el emprendimiento de las personas”*

PAR5:

- *“En San Martín siempre hay un espíritu progresista en todos los pueblos, no se quedan, buscan formas, establecen mecanismos y salen adelante y no está esperando que venga la autoridad que haga, siempre está con la iniciativa personal”.*
- *“En Tarapoto, por ejemplo, las pistas y veredas [no se esperaba que lo hiciera el gobierno], sino que antes era full polladas, ferias [como se hacía eso]”.*

PAR6:

- *“Respecto a la participación política [de las mujeres] venían desde las ONG para animar cada vez más a las mujeres a meterse en actividades políticas como alcaldesas, regidoras... Tuvimos una época cuando recién se promulgó la ‘Ley de Cuotas de Género’ que ha sido el momento donde más autoridades de mujeres hemos tenido, luego en lugar de ir aumentando ha ido disminuyendo”.*
- *“Siempre ha habido cooperación entre las personas, algunas ONG’s regionales... a todos los que venían, otro tipo de organizaciones, IDL en algún momento, no teníamos ningún problema en decir, trabajemos juntos, unámonos. Como ONG’s tuvimos muy buenos aportes en el empoderamiento de las mujeres en ese momento ¿no?”*
- *“Tuvimos algún momento donde la sociedad tuvo mayor participación, el gobierno escuchaba... El gobierno que tenemos actualmente ha excluido la participación de toda la sociedad”*
- *“[En el programa para la reducción de la desnutrición] hubo muchísima participación de la sociedad civil... Ahora no les gusta mucho”.*

PAR7

- *“La capacitación que se hizo a la ciudad unía también fue vital para lograr ese desarrollo social”.*
- *“Por otro lado tenemos los emprendimientos, que han avanzados solos con poca ayuda del Estado. Es decir, la participación constante ha sido necesaria”.*
- *“El diálogo entre el Estado y la gente y aceptan trabajar juntamente con su comunidad, yo creo que el diálogo entre ellos para saber en qué mejorar hizo cambiar en San Martín”.*
- *“La gente organizada contribuyó mucho, los ronderos, los agricultores han ayudado mucho, y uno de los más fuertes del país es el Comité de Regantes que incluso ahora están teniendo cooperativas”.*

PAR8

- *“...la capacidad que pueda acudir a las convocatorias, ósea un buen líder en San Martín, positivamente posicionado, es capaz de hacer la famosa ancha base con la que sueñan los políticos... es muy fácil trabajar la horizontalidad... porque eso ha logrado que se puedan hacer convocatorias, masivas abiertas en momentos críticos, ni siquiera cuando estábamos saliendo del terrorismo [sino durante éste o antes incluso]”.*
- *“Esa disposición de la gente de acudir al llamado es bien nato del sanmartinense... Yo he estado en otras regiones y no he visto lo mismo... y es algo particular que ha incidido en la Región [de San Martín] para que pueda avanzar”.*

PAR9

- *“Hay algunos grupos como la Triple Élice que se juntaban para solucionar algunos problemas, pero luego de la pandemia se cerraron”.*

PAR10

- *“Se mantiene, es una de nuestras grandes fortalezas, a pesar de que nuestras organizaciones no son muy representativas, pero los líderes convocan y tienen la respuesta de la población, hay productores, hay maestros, hay estudiantes, incluso las autoridades locales, transportistas, y otros, tienen su espacio y aporte”.*

PAR11

- *“Hay que resaltar que hay bastante gente que no es de Tarapoto y que está viniendo de otro lado a vivir en Tarapoto, netamente la gente de la selva es participativa... siempre son activos, en los colegios particulares marca un poco la diferencia, porque una amiga mía ha notado que cuando se hacía reunión en los colegios ella decía que los papas de Lima, Chiclayo o Trujillo no son tan participativos, entonces como que hay esa mentalidad de la gente de la costa que está siendo acaparada aquí en la sierra”.*
- *“Cuando se hizo una convocatoria acá en Tarapoto, como un apoyo que se hizo para la planta de oxígeno de Tarapoto, la gente si llego a participar, llego a dar su donación, se llegó a recoger una cantidad de dinero, si hay esa ansia de querer participar”*

PAR12

- *“Lo que he visto participaba mucho la comunidad y se fortalecía mucho la vigilancia, por ejemplo, me llamaban y me decían ingeniero sabe qué, el maestro no está el ingeniero se acaba de ir, me contaba toda la historia, la ventaja es que ellos mismos estaban controlando. Yo me acuerdo que la gente de supervisión que habían aprendido del área de FONCODES iba y buscaba al gobernador, al alcalde y se iban a visitar las obras, ya se hacía participar”.*
- *“Esa es la ventaja de la selva... que tienen ese bichito la gente que le gusta estar participando”.*

Desarrollo social: Migración

Migración

PAR1:

- *“Hay que ponerle el ojo a la intervención que se tuvo en San Martín. Cuando llegué a San Martín, la gente era de Chiclayo, Trujillo, Lima... muchos profesionales que habían llegado a la región producto de diferentes intervenciones que se habían hecho en la región”.*
- *“Yo creo que ha sido un factor clave de éxito en todo lo que te comento, yo mirando un poco a la gente que me he encontrado son gente pensante de afuera, que venían con una apertura a aportar sus conocimientos, experiencia en el desarrollo”.*
- *“Cuando tú llegas y encuentras una oportunidad laboral, y encuentras una dinámica de desarrollo... te sientes parte de eso”.*

PAR2:

- *“A raíz de la carretera Belaunde Terry se logra asfaltar, empieza a haber una migración más fluida a la región San Martín, sobre todo de la gente de Cajamarca, Amazonas y de la sierra de Piura. Siempre ha habido migración, pero como es que allí empieza un Boom migratorio, y empieza a cambiar la región porque esta gente en busca de tierras vino y compró tierras, invadió tierras que eran bosques, eso ha hecho que San Martín ahora sea una de las regiones más deforestadas, que tanto el clima haya cambiado un montón... Tenemos muchos pueblos de que si tú haces un censo toda la gente no es de San Martín, tienes Nuevo Cajamarca, pero tienes Nuevo Chota, Nuevo Celendín, y así diferentes cambios. Las primeras dos provincias donde empieza a moverse el Boom Migratorio es en Rioja y Moyobamba”.*
- *“La migración ha traído oportunidades, pero también ha traído delincuencia... asaltan en las mismas calles a ciertas horas en Moyobamba, existen sicarios en Nuevo Cajamarca que por una cantidad no tan elevada pueden ir y matar a una persona. Y muchas veces las fiestas sociales a las que antes uno iba, ahora ni pensar en ir porque termina en peleas, cuchillos”.*

PAR3:

- *“Yo diría que aparte de que hubo un problema de gente que ha venido buscando riqueza y deforestó para que pueda sembrar...”*
- *“... ha habido una transculturización a raíz de la migración y las carreteras, aeropuertos ha cambiado. Antes era 5 días de viaje de Chiclayo a Tarapoto, hoy es en un día y una noche ya estás en Chiclayo y en carro. En avión en 45 minutos estás en Lima”*

PAR4:

- *“Siguen viniendo de la sierra por los terrenos porque hay mayores perspectivas económicas aquí, hay entran a sus chacras y les da para subsistir. A pesar de eso hay desorden, la autoridad no puede controlar y hay muchos sitios que están desforestando.”*
- *“Vienen especialmente de la sierra porque los terrenos son adecuados para la perspectiva de negocio, agricultura, o porque quieren tener cerca a sus hijos de la ciudad. Ya tienen capacidad económica, y a los hijos los traen a la ciudad para que se eduquen porque donde ellos están no tienen mucha posibilidad para que se eduquen”*

PAR5:

- *“La migración comenzó a incrementarse mucho más, sobre todo en la parte norte, cuando se abre [la carretera] para Amazonas, Cajamarca, Lambayeque y Olmos, hay un fenómeno migratorio más intenso, y empieza a aprovecharse la deforestación, por un lado, y por otro empiezan a sembrar coca, y empieza el fenómeno de la coca”.*

- *“Históricamente San Martín es una región de migrantes, desde los Chanchas de Andahuaylas, y la migración más fuerte es de esa zona de Amazonas, Cajamarca, Piura, y allí ha ido poblándose”.*
- *“Es claro que hay una migración todos los días, pero desde ya hace varias décadas, cuando hay censo la población no se mueven, 800,000 o 900,000 allí están, y no le encuentro una explicación”.*

PAR6

- *“San Martín es una de las regiones que ha sufrido mayor migración ha raíz de la carretera”.*
- *“La gente que vino básicamente de la sierra vio verde todo, la oportunidad de trabajar acá”.*

PAR7:

- *“Considero que estos cambios económicos, ambientales e institucionales fueran una posibilidad para toda persona que migraba hacia allá (San Martín) desde Piura, Cajamarca, Amazonas, Arequipa, Huánuco, y esto ha generado que proyectos como USAID miren a San Martín”.*
- *“He visto que en San Martín mucha gente vive mejor, tienen sus residencias, y eso está vinculado a un salario que se obtiene de Lima que es 5 o 6 veces más que lo que se paga allá, entonces las personas que disfrutan de esos privilegios, pienso que sí”.*

PAR8:

- *“Por ejemplo, el migrante de la sierra que es muy activo muy comerciante, que siempre está pensando en sembrar y producir, siente desprecio por el nativo selvático, lo considera flojo, haragán, eso es una cosa muy enraizada”.*
- *“Quienes han traído la expertica en el sembrío del café han sido ellos [los migrantes de la sierra]”*

PAR9

- *“No se hace referencia”*

PAR10

- *“...se siguen abriendo carreteras para dar oportunidades a los frentes poblados más lejanos trayendo más migración, y más agricultura”.*
- *“...todavía hay un tema de deforestación por la migración...”*

PAR11

- *“No se hace referencia”*

PAR12

- *“Hablemos de la parte más complicada que es el Altomayo, esta bien que vengan son proactivos, y son emprendedores, el tema es que vengan con tecnología para que el impacto sea menor. Yo conversaba con ellos del porqué iban a sembrar arroz, y era porque es lo único que saben, es lo que me decían. Pero también hay problemas con los naturales de la zona, no podemos negarlo, pero también ocasionan que los naturales de la zona quieren hacer lo que ellos hacen”.*”

Desarrollo económico: Diversidad económica

Diversidad económica

PAR1:

- *“En la totalidad de la región la gente tiene que vender para sobrevivir”*

PAR2:

- *“A partir del Boom migratorio... Empezó a cambiar la economía porque originalmente la agricultura que había en San Martín era para la subsistencia, algunas cosas para vender, pero no como después con el Boom del café, arroz, cacao como ahora se tiene, eso se puede decir que hubo más ingresos, sino que también hubo un cambio total en la degradación de suelos, económicamente también y social.”*
- *“Hubo una congresista que hizo un artículo llamado: ‘Milagro San Martín’, esa congresista Mariza Glave, de Verónica que hablaba de todas las maravillas que se han hecho supuestamente con César Villanueva, y no es tan así, en la presentación le sacaron la mugre con las preguntas. (La realidad no era como lo estaban pintando allí) ¡Exactamente! O sea, el Milagro San Martín te habla de que todo esto se ha logrado en el gobierno de César Villanueva y el trabajo del Boom... de este pase del sembrado de coca que es un trabajo de muchísimos años, de USAID y de otras instituciones que han estado allí y han trabajado... Y él ha cosechado, pero no es que él ha impulsado o era su idea para lograrlo”.*

PAR3:

- *“Como pueblo realmente hemos caminado arto, hemos desarrollado tanto...”*

PAR4:

- *“Industrialización que cree puestos de trabajo no hay pues, podemos ser un milagro para procesar materia prima pero no la procesamos.”*

PAR5:

- *“[Antes] había una pobreza espectacular...”*

PAR6

- *“[Cuando César Villanueva trasladó las oficinas regionales a Moyobamba]... se fueron también los funcionarios de estas direcciones, producido especialmente por la empleocracia que se había trasladado allí a sus oficinas... Eso ha dinamizado económicamente Moyobamba... como producto de ello cualquiera hubiese creído que Tarapoto iba a bajar, pero no sucedió así dado que tiene su propia dinámica en el comercio”.*

PAR7

- *“Ha crecido mucho la pobreza en San Martín porque nos falta mejorar los emprendimientos y darles oportunidades a todas las personas, porque el que tiene mayor poder logra obtener los mejores créditos, tiene más garantía a interés más bajo, pero la gente que ha vendido su terreno para que coma, ya no tiene terreno, y eso es una cuestión negativa...”*
- *“San Martín a diferencia de otras ciudades... tiene como 3 polos por la población y suma como 300,000 habitantes, y tiene 3 polos grandes: (1) El sur al que llamamos Alto Huallaga, (2) Altomayo y (3) El bajo que es Picote. Eso hace que haya un equilibrio, porque las direcciones regionales están en Tarapoto, otras en Moyobamba, pero en Tocache al ser punto medio (no geográfico), sino de descanso entre Tingo María en el departamento y el propio Tarapoto hace que tenga relevancia la empresa Palma de destino que está allí en Uchisa hace que también sea un centro la economía del departamento”.*

PAR8

- *"No se hace referencia"*

PAR9

- *"Hay muchas inmobiliarias, por que las personas con terreno ya no tienen más que hacer y recurren a lotizar, y han visto más conveniente que el tema de infraestructura es más rentable que estar sembrando arroz supongamos, que ganes por campañas, a que loticen y puedas ganar después".*
- *"Hay inmobiliarias, pero no son estratégicas por ejemplo han abierto una inmobiliaria por Cacatache y solamente están viviendo tres personas donde debería de haber una ciudad... Las personas han comprado, pero no viven allí por el tema de la accesibilidad también, ya que las personas se deciden más a la ciudad, y en Cacatache es como irse a Lamas... La lotización es de 6x20 o de 5x20, y la gente está acostumbrada a tener terrenos de más extensión".*

PAR10

- *"El Milagro San Martín probablemente se ha dado por una fusión, nos hemos juntado los amazónicos y los migrantes, los migrantes trajeron fuerza de trabajo y los locales conocen su zona y eso fue una combinación muy buena... Ya no somos productores pequeños de media hectárea sino vamos ampliando cada vez, con mejoras continuas, y vemos con ojos de producción más grandes".*

PAR11

- *"No se hace referencia"*

PAR12

- *"No se hace referencia"*

Desarrollo económico: Competitividad

Competitividad

PAR1:

- *"La institucionalización de los gremios fue muy importante... han tenido que ir acondicionando sus instituciones para atender la demanda de organización. Había en su momento el FANDAL (Frente Agrario de la Selva) que acopió un movimiento regional de agricultores, pero como un movimiento más reivindicativo más que como propuestas de desarrollo. Yo creo que las propuestas de desarrollo han empezado más desde los distritos, desde las comunidades. Los pequeños productores asociados en asociaciones, cooperativas o en comités de productores ha sido vital para el movimiento que fue creciendo en San Martín".*

PAR2:

- *"Económicamente nosotros vendemos (lamentablemente) materia prima, la mayoría de los productores producen café, cacao y venden su materia prima a cooperativas como Acopablo, Oro Verde les compran que incluso están exportando hacia Europa... En estos últimos años todavía, pequeños, pero ya hay gente que ya están haciendo sus chocolates, por ejemplo, el Orquídea, el Chazuta de mujeres cacaúteras que venden su producto".*
- *"En el mercado de Perú o San Martín no lo encontramos (el producto)".*

PAR3:

- *"Loreto siempre nos ha llevado en Turismo..."*

- *“Producimos chocolates, Orquídea (en Tarapoto), hacen en Tocache en toda la región, cócteles de cacao de café, en Pichanaqui... con mucha alegría vemos que hay mucho emprendimiento, a pesar de la pandemia San Martín no ha tenido un golpe así, terrible”.*

PAR4:

- *“Lo que si ha habido es el tema turístico, eso mueve la economía en cierta manera, y se ha centrado en Tarapoto en sus alrededores, pero no se ha extendido a otros lugares.”*
- *“Tarapoto está recepcionando la mayor cantidad de Turismo y se está desarrollando la economía que gira alrededor del turismo, pero no permite que los alrededores mejores esos servicios.”*

PAR5:

- *“...pero lo que necesitamos es mejorar la productividad, la calidad y darle el valor agregado”*
- *“Necesitamos mejorar el retorno para el retorno para el productor mismo”.*

PAR6:

- *“Aquí no había muy nítido el tema del celo y de la competencia, pero había más cooperación”*

PAR7

- *“Hubo un señor Parsemon de Picota que logró que tres provincias (Bellavista, Picota, y el Dorado) se junten para hacer un canal de riego para sembrar arroz pro gravedad y esto contribuía a la competitividad por arroz, y como son pampas la tecnología también llegó con rapidez...”*

PAR8

- *“...luego han salido adelante, por ejemplo, tenemos a ACOPAL, INUPALSA, Chocolate “La Orquídea”, Las Misky que son una empresa importante que incluso ha empezado a exportar, ehh me parece que, por el lado de las organizaciones productivas, y que han logrado posicionar sus productos en el mercado externo hay una gran enseñanza de las posibilidades de trabajar en el seno de una organización”*

PAR9

- *“No se hace referencia”*

PAR10

- *“No se hace referencia”*

PAR11

- *“No se hace referencia”*

PAR12

- *“No se hace referencia”*

Desarrollo económico: Actividad económica

Actividad económica

PAR1:

- *“El narcotráfico como actividad económica ilícita podríamos considerar que era una debilidad o un problema se convirtió en una oportunidad, porque los grandes movimientos de campesinos o agricultores se juntaron en base a un producto que era ilícito que era la coca. Cuando vienen las políticas de erradicar la coca y combatir al narcotráfico, igual en ése mismo empuje productivo, dejaron de darle impulso a la coca”.*
- *“La política de erradicación permitió con la participación con las diferentes fuerzas económicas de la cooperación y el Estado, principalmente de USAID, estas fuerzas activas y productivas tuvieron que migrar a uno o más de cultivo lícito. Se encontró una masa de productores aptos para poder mirar hacia otro tipo de productos”.*
- *“Lograron con mucho esfuerzo convertirse en usos de la producción, esas se alimentaban de pequeños productores que estaban en las zonas más recónditas. Conozco experiencias de comunidades que nacieron como cocalleras, luego se convirtieron en las grandes comunidades reconocidas por su calidad de cacao en Suiza y otras partes del mundo”.*

PAR2:

- *“Ahora tenemos productores de café, de arroz, que venden y sacan muy buen dinero... Y estamos hablando de buen dinero...”.*
- *“En estos últimos años todavía, pequeños, pero ya hay gente que ya están haciendo sus chocolates, por ejemplo, el Orquídea, el Chazuta de mujeres cacauteras”.*
- *“San Martín ha sido una de las regiones que ha sido muy fuerte la cooperación internacional, sobretodo de USAID que tenía varios proyectos en la región San Martín, y estaban otros como ITDG, otras instituciones (como ADRA). El 2015 y 2016 salió como un Ranking que hacen, donde indican el Boom Económico que había en la región San Martín, y la inversión de estos proyectos la iban a destinar a otras regiones y más que todos a otros países que se necesitaba, por la Cooperación Española también, ¿no?, y cosas así. Han ido poco a poco retirándose los proyectos”.*
- *Tarapoto es una de las ciudades que más ha sentido económicamente, después de Lima una de las ciudades en lo que es Amazonía, es una de las ciudades que económicamente encuentras de todo, siempre está pensando en crecer. Existe un Boom de cosas... pero que en una ciudad hay 10 vuelos diarios (antes de la pandemia), estaba LAM, Sky, Star Perú, que iban a Tarapoto. LAM tenía 3 o 4 vuelos, todos los carros que entraban a la región diariamente era bueno... Hay muchas ciudades que han crecido.*

PAR3:

- *“...después de los 90s y 2000 y la economía se ha ido a la estratosfera porque se está invirtiendo en San Martín, los chilenos, los peruanos, todos están con Inkafarma, ósea han crecido los negocios farmacéuticos, los supermercados, tenemos ya otra cara, somos una urbe en donde se mueve todo en Tarapoto y los pueblos también han mejorado los programas de vivienda”.*
- *“En Moyobamba, Tarapoto, Rioja, Juanjuí, Tocache, Bellavista, Saposoa, todos han entrado al negocio inmobiliario y han calado bien. Han habilitado terrenos con servicios, para poder urbanizar viviendas familiares”.*
- *“El turismo se ha ido al cerro, por la pandemia, no sabemos hasta cuándo, han muerto las empresas turísticas, solamente los hoteles están funcionando”.*

PAR4:

- *“El servicio de los comercios, las bodegas, los centros de abastos, ahorita están viniendo los conglomerados más grandes como es plaza vez, ¿Promart no? Especialmente en Tarapoto. Precio Uno acá en Moyobamba, Precio Uno en Tarapoto, pero en las demás ciudades todavía no han llegado esas empresas, ¿los Mall no? Pero después en todas las ciudades lo que ha crecido es el comercio, especialmente de servicio ¿no? Y venta de abarrotes y esas*

cosas, pero que haya una industria... el chocolate, pequeñito ¿no? Es un, se puede decir el chocolate que están produciendo artesanalmente, pero como industria grande, por ejemplo, el arroz, la mayoría son pilados acá, y luego llevados a la costa y vienen embolsados con otra marca ¿no?, ehh el café mismo, que se produce muy buen café acá, lo llevan a la costa”.

- “Y tú vez en Tarapoto que es la ciudad más grande, tú la conoces, no se ve una industria que esté generando puesto de trabajo, todos son ferreterías grandes, comercio, servicio, turismo, nada más, pero de allí no pasamos, ¿no?”
- “Lo que sí ha habido es el tema turístico, eso mueve la economía en cierta manera, y se ha centrado en Tarapoto en sus alrededores, pero no se ha extendido a otros lugares. Por ejemplo, va a Altomayo, y regresa, eso no genera un desarrollo económico de la zona. Lo mismo sucede con Sauce, los hoteles llevan al hotel y del hotel no salen para que conozcan la ciudad sin pasar por el pueblo que puede generar desarrollo económico”.
- “Ha mejorado especialmente en el sector comercio, servicios y turístico.”
- “El turismo ha sido por iniciativa del sector privado, que ha sido impulsado en Tarapoto especialmente por los turistas que llegan”.
- “Industrialización que cree puestos de trabajo no hay pues, podemos ser un milagro para procesar materia prima pero no la procesamos.”
- “Acá no hay una planta de industrialización del café o cacao, todas son pequeñas plantas artesanales, no existe. Ni siquiera el café se procesa acá, el plátano o la yuca que se produce bastante, el maíz que se produce acá todo se lleva a la costa para procesarse y luego regresa como alimento procesado para animales.”
- “El único que tiene su planta privada es Don Pollo, tiene todas sus sedes en Tarapoto, pero también bastante criadero en Altomayo, Iquitos, y también está trabajando por China.”
- “Por Juanjí, Tocache, están fabricando chocolate. Si, pero en un nivel artesanal, pequeña producción, pero no como una empresa o industria grande que produce y puede exportar a gran escala. Un caso de Iberia en Arequipa. Orquídea de Tarapoto. Es una pequeña planta que debe tener 10 a 15 trabajadores nada más, es poco. Falta la industrialización a un mayor nivel”.
- “Ahora ha habido un boom de venta de terreno, tumban todos los árboles sin tener habilitación urbana, y con eso te digo todo, y te venden todo. Pero no tienes todos los servicios. Eso promueve la deforestación, también hay pocos guardabosques, los documentos son retóricos y se sigue extrayendo madera para producir, todo por un afán económico de subsistencia.”

PAR5:

- “Apareció un gran movimiento de tipo comercial, los productos manufacturados llegaron a San Martín, antes era a través de vía aérea, y luego terrestre y fluvial”.
- “El otro espacio que también trastoca la vida social y productiva de la región es cuando aparecen en la época de Morales Bermúdez esas empresas estatales que incentivaban y comercializaban el arroz, esas empresas que se llamaban Eisen y Ancas, vienen los 70's y 80's y la gente deja de sembrar otra cosa y empieza a dedicarse al arroz y maíz”.
- “Antes de la marginal las chacras producían de todo, no era monocultivo, sino que cada uno en su chacra combinaban mucha producción, maíz, arroz, yucas, frutas, criaban animales menores, gallinas, pavos, cuyes, y con eso mantenía su familia y salimos a estudiar porque nuestros padres tuvieron esa forma de vivir... Pero luego de la marginal el monocultivo fue terrible porque a partir de eso la gente se organiza la Operación Agraria Selva Maíz Tarrapasma... y entran a todo ritmo en eso”.
- “A partir de los 90 empiezan a dejar por la propia política antidrogas DEVIDA, USAID organiza la ESAN para un poco recuperar lo que había antes”.
- “Antes de la pandemia la actividad turística de San Martín era mayor que la de Loreto”
- “Hasta el año 2000 sólo había una fábrica de chocolates, la famosa Orquídea, que fue incentivada con fondo de cooperación. Y se están exportando algunos”.
- “Tarapoto en su mejor momento ha tenido hasta 10 vuelos diarios, y hay una dinámica bien intensa”.

PAR6

- *“No se hace referencia”*

PAR7:

- *“No se hace referencia”*

PAR8:

- *“Antes de la pandemia me sorprendía mucho el movimiento económico que había en San Martín, alguna ciudad de San Martín después del 2013 veía que había movimiento, crecimiento, y que también habían mejorado la calidad de los servicios, no de manera uniforme, siempre hay ciudades que resaltan más que otras, pero, sí se notaba”*
- *“Antes de la pandemia yo advierto dos tipos de desarrollo económico, el primero impulsado para los productos estrella que son el café, cacao, palma, palmito, incluso el Sacha Inchi detrás de los cuales ha habido mucha cooperación e incluso se ha formado organizaciones de productores, y esas organizaciones están de pie, han respondido a la inversión que se hizo en la época que fueron subvencionados, luego han salido adelante, por ejemplo tenemos a ACOPAL, INUPALSA, Chocolate “La Orquídea”, Las Misky que son un empresa importante que incluso ha empezado a exportar, eh me parece que por el lado de las organizaciones productivas, y que han logrado posicionar sus productos en el mercado externo hay una gran enseñanza de las posibilidades de trabajar en el seno de una organización”.*
- *“En el sector turístico donde San Martín tiene un gran potencial, tremendísimo potencial incluso con esto de la ruta de los Bird Watching (Observadores de Aves) que es un nicho de mercado muy atractivo, porque son personas que invierten mucho dinero en sus viajes, y sin embargo el sector turístico no se ha desarrollado de manera organizada como lo ha hecho el sector productivo, hay mucho individualismo, persiste mucho eso... yo tengo mis clientes, yo les doy alimentación, hospedaje, ósea yo, yo, yo”.*
- *“El Turismo que está creciendo en San Martín es el Turismo de naturaleza...”*

PAR9

- *“Las pistas han contribuido al mejoramiento del sistema económico, mayor movimiento y eso les permite tener mayor entrada y salida, oferta-demanda y puedan adquirir mejores productos a mejores precios y llevárselos”.*
- *“El turismo también, pero hasta el 2018 y 2019, luego por el tema de la pandemia se ha caído un poco... acá si es rentable, y si mueve la economía...”*
- *“El tema de la producción de cada ciudad, se centraliza en Tarapoto y Moyobamba también...”*
- *“El tema empresarial hasta el 2019 más o menos ha habido el incremento de algunas empresas, La Orquídea es la que lidera en la ciudad de Tarapoto, después otro tipo de marca, no hay... hay otras pequeñas en otros lugares”.*
- *“En el tema educativo, universitario siempre están las mismas universidades (inversión privada), pero en la educación nacional siempre se usan los mismos métodos, la misma estructura en su malla curricular que no avanza”.*

PAR10

- *“No se hace referencia”*

PAR11

- *“Tarapoto es considerado netamente actividad turística...”*
- *“Antes de la pandemia había mucho turismo, en ese aspecto la mejora si se ha dado”*
- *“Este año en plena pandemia se han abierto varios alojamientos, varios bungalos... En Sauce se creía que las personas se iban a estancar, pero las personas están haciendo Turismo, están visitando una serie de cosas”*
- *“Hay negocio informal pero ordenado, la gente es muy educada en ese aspecto, pero se requiere darle el apoyo para que vaya a la formalización y contribuya”.*
- *“Tarapoto vende Turismo y diversión, pero respeta la ley”*

PAR12:

- *“Nosotros hemos apoyado bastante el tema del café, eso ha sido lo más fuerte en San Martín”.*

Desarrollo económico: Infraestructura

Infraestructura

PAR1:

- *"Infraestructura en agua, saneamiento, ehhh también en infraestructura educativa, y también infraestructura productiva... empezaron a aparecer una serie de elementos, como un imán era San Martín, jalaba, chupaba mucha inversión"*
- *"Los grandes puentes que has visto, el de Bellavista, Tocache, infraestructuras que empezaron a ser muy importantes en la vida social, porque con ellos empezó a integrarse San Martín".*
- *"Con estas grandes infraestructuras comenzaron a generarse mejores condiciones para el desarrollo social"*

PAR2:

- *"Falta una mejor educación en la parte pública, falta mayor carretera o postas médicas o que los niños sean atendidos ¿no?"*

PAR3:

- *"Hoy en día San Martín es digno de elogio, San Martín se puede vivir, hay carreteras asfaltadas de Chiclayo hasta Lima, y todo ha mejorado, incluso las carreteras que están por la zona de Viabuo, por la zona de Micungo, Bachiza, todas tienen asfalto, todo el sistema vial ha mejorado después de los 90s y 2000".*
- *"En San Martín ha mejorado mucho la infraestructura".*
- *"Antes era 5 días de viaje de Chiclayo a Tarapoto, hoy es en un día y una noche ya estás en Chiclayo y en carro. En avión en 45 minutos estás en Lima".*

PAR4:

- *"No se hace referencia"*

PAR5:

- *"Aparece la carretera marginal... [antes] todo era trocha, afirmado, no había asfalto en ningún sitio (en el pasado)".*
- *"En cada pueblo había un aeropuerto, de bimotores o avionetas... ahora veo que lo están recuperándolos con unos aeródromos".*
- *"La carretera marginal fue muy importante porque los aeropuertos empiezan a perder su importancia".*
- *"DEVIDA, USAID organiza la ESAN para un poco recuperar lo que había antes, se crean algunos centros experimentales. Luego empiezan a asfaltar por tramos."*
- *"Desde el punto de vista de Salud, todas las provincias tienen ahora sus hospitales, esos que hay ahora son hechos con ese fondo [500 millones] Tarapoto, Moyobamba, Bellavista, Saposoa, Rioja, Dorado, Uchiza se moderniza el de Juanjuí".*
- *"...César Villanueva invierte en carreteras de penetración, mejora la conectividad, y genera que los productores del café empiecen a darle valor agregado a eso también".*

PAR6:

- *"El desarrollo rural también fue un asunto de ONG's, para nada, ni siquiera en los gobiernos locales, a pesar que eran gobiernos locales no miraban un trabajo sostenido, un trabajo serio con productores o productoras rurales, era igualmente un tema de ONG's"*

PER7

- *"También la inversión en infraestructura básica, estos presupuestos que tú mencionas que beneficia directamente a San Martín... Las carreteras, los aeropuertos, nos han dado las condiciones para crecer mejor que Amazonas o Loreto".*

PAR8

- *“Ahora por ejemplo Bellavista tiene excelente red de salud, no solamente en infraestructura, sino también en recurso humano, y eso nunca se hubiera tenido si el recurso no se hubiera descentralizado”.*

PAR9

- *“Lo que se ha mejorado ha sido la accesibilidad a los pueblos, antes no había pistas, y eso les permite venir con mayor frecuencia a la ciudad de Tarapoto, a pesar que Moyobamba es la capital y se supone que ellos deberían ser el centro comercial... se han hecho estos nexos que ha permitido sacar los productos con mayor facilidad”.*
- *“Lo que más ha impactado han sido las pistas, salud, hospitales grandes, eso sí ha hecho”.*
- *“Hicieron proyectos de construcción de escuelas en algunos distritos que impactó, dando también accesibilidad a los niños para que puedan movilizarse”.*

PAR10

- *“Hay mayor asfalto de carreteras y puedes llegar rápido de un lugar a otro, la conectividad vial es muy buena. Antes viajábamos mucho”.*

PAR11

- *“...la universidad ha crecido en el tema de infraestructura. Tarapoto también ha crecido en cuestión a infraestructura, creación de hoteles, de colegios, y sobre todo de este hospital, pero sobre todo la deficiencia es en la gestión”.*

PAR12

- *“La carretera fue parte de un proyecto de desarrollo, la carretera articulada a la producción. El MIF quería más fortalecimiento de infraestructura”.*
- *“Cuando llegó a Tarapoto una de las cosas que se espera es que puedan hacer los gobiernos municipales es que puedan dar mantenimiento a los sistemas de agua, pero eso no se veía”.*

Desarrollo económico: Presupuesto

Presupuesto

PAR1:

- *“El proyecto PDGL (Programa Desarrollo de Gobiernos Locales) para gobiernos locales de USAID que llegó a todos los rincones de San Martín, uno de sus elementos importantes era la promoción del fortalecimiento institucional de las municipalidades y el gobierno regional de ese entonces. Se pretendía hacer que las municipalidades se convertían en agentes activos del desarrollo de la región”*
- *“El crecimiento de presupuesto ha sido un proceso. Algunos alcaldes han sido íconos en gestión, y este hecho de que cada año había un mejoramiento en gestión era básicamente porque se comenzó a trabajar mucho en el fortalecimiento de capacidades para la elaboración, planificación de proyectos, inversión y promoción de actividades económicas”.*

PAR2:

- *“Se ha manejado el presupuesto de construir el edificio, sin incluir los otros elementos de contratación”.*
- *“El presupuesto se ha orientado principalmente a obras. Se han hecho como dos puentes grandes, también la carretera a Sisa, el Dorado”.*

PAR3:

- *"...se invertido más de 67 millones, pero no se ha logrado lo que se esperaba, ya te imaginas..."*
- *"El presupuesto participativo ha sido suspendido mientras dure la pandemia, pero los que pueden hacerlo lo hacen virtualmente"*
- *"Los proyectos que ya siguen una secuencia de 3 años, no se dejan, sino siguen. Sino que del 2022 al 2023 sirve para el multianual, y la estrategia de cerrar brechas".*

PAR4:

- *"En el presupuesto participativo no se priorizaba servicio básico."*
- *"Cada año los gobiernos municipales tienen mayor presupuesto, pero no he visto una obra que resalte, por ejemplo, la gestión anterior ha dejado muy mal algunas calles, casi como si hubieran bombardeado."*

PAR5:

- *"César Villanueva le quita eso a los comerciantes [una exoneración tributaria]... en la Región anualmente era 50 millones de soles, lo que hace César Villanueva es gestionar una ley que le quita eso a los comerciantes, porque no habían más de 7 u 8 familias que se benefician con eso... y no se reflejaba en que las cosas iban a ser más baratas... y esos 50 millones generan un fondo de Fideicomiso del COFIDE para ser usado en inversiones extranjeras, porque San Martín no tiene canon, ni esas cosas. Y como ese fondo estaba seguro lo que César Villanueva hace es sacar un fondo por 500 millones".*
- *"En inversiones en el primer periodo de Villanueva se invirtió cerca a 1000 millones de soles, jamás se había hecho eso".*

PER6

- *"Ahora es muy poco lo que se puede implementar con presupuestos tan pequeños".*

PER7

- *"Hay que ver también cuando subió el cobre en el Perú, [ininteligible], especialmente San Martín lo que sí tiene es el comercio, su producto estrella que es el café que inició como una industria insipiente que ha ido forjándose también a lo largo de los años".*
- *"Necesitamos revisar quiénes son los nuevos actores en San Martín, revisar el planeamiento, San Martín es líder en planificación del país... y con experiencia lo que se puede trabajar en San Martín es hacer propuestas económicas sobre la base de los ecosistemas para enfrentar mejor el cambio climático".*

PER8

- *"En el lado de financiamiento [en salud], creo que ha habido cierto crecimiento, antes todo el recurso financiero se concentraba en la DIRESA que era la única ejecutora en salud en toda la región y eso generaba muchas brechas, si bien es cierto que las unidades ejecutoras no son ahora grandes administradoras de fondo, por lo menos disminuye las brechas".*
- *"Sin embargo, los gobernadores regionales siguen llegando al poder, y siempre lo mismo, eso es un poco desalentador porque uno dice, bueno, siguen pensando que no sé si no existe el esfuerzo de informarse cómo son ahora la transferencia de dinero, los topes que les proporciona el MEF, las posibilidades de pedir remesas extraordinarias, porque ahora existen como media docena de formas por las cuales un gobierno regional puede tener más fondos obviamente bajo una ejecución ordenada, ¿no? Sino ordenas las ejecuciones de tus fondos el MEF nunca te va a dar más dinero... Si lo haces bien, de manera oportuna, si la documentación es la que se necesita para justificar esos movimientos vas a obtener más fondos... pero en San Martín no se ha producido esa evolución en ése sentido, seguimos pensando en que el gobierno central me tiene que dar más plata porque lo necesito, porque estoy*

en pandemia, y no pues, esa lógica ha dejado de ser hace mucho, el Presupuesto por Resultado lo tenemos ya desde el 2009 prácticamente, y son pocos los gobiernos regionales que han entrado en esa lógica”.

PER9

- “He visto que el estado si financia algunos proyectos, que son abocados especialmente a los jóvenes”

PER10

- “Una de las razones para el crecimiento presupuestal es la gente que aporta desde donde está, se prepara y regresa a aportar, y eso ha ayudado mucho también, aportan desde donde están desde lo que hacen”.

PAR11

- “No se hace referencia”

PAR12

- “Cuando se hacía el presupuesto participativo yo recuerdo muy bien que alguna vez llevé a alguien de infraestructura, después el terminó siendo gerente en una municipalidad de Abancay, y me llamó para pedirme mi opinión para que haga su presupuesto”.
- “Me acuerdo que no entregábamos el dinero si no lo tenía planificado en el presupuesto participativo, ¿no?”
- “FONCODES ejecutaba proyectos productivos e infraestructura”.
- “Siempre hubo requisitos que se les pedía a las municipalidades para poder darles fondos y se puedan ejecutar los proyectos”.
- “Nosotros hemos apoyado bastante el tema del café, eso ha sido lo más fuerte en San Martín”.
- “El mismo modelo que trabajábamos nosotros se trabajo por ejemplo en el caso de Villanueva, era el mismo modelo económico y eso fue interesante”.
- “La mayor debilidad de FONCODES eran los llamados a mantener esa estructura, y eran los gobiernos locales. Allí hay un trabajo que se tiene que seguir”.
- “Las políticas de estado han sido los principales impulsores de un mayor presupuesto en la Región de San Martín... La gestión que han tenido que realizar los gobiernos regionales y locales ha sido importante”.

Desarrollo del medioambiente: Cuidado del ambiente

Cuidado del medioambiente

PAR1:

- “En el pasado San Martín era una de las regiones más deforestadas del Perú, tenía una tasa de tala por deforestación fuerte, una de las más grandes”.
- “Cuando trabajaba en la CTAR pude ver muchas empresas como OXI que compraba grandes extensiones para extracción del petróleo, he sobrevolado zonas en la región San Martín, y no te imaginas la cantidad de terrenos que eran deforestados, uno era por la parte de hidrocarburos, pero la mayor cantidad de deforestación que se ha hecho fue por la migración que permitía ubicarte en zonas donde podrías desarrollar otro tipo de cultivo. Se cortaba, se talaba y se quemaba y las personas hacían sus diferentes cultivos”.
- “Picota se deforestó, Saposoa también estaba deforestada”
- “En el pasado no había un control, estaba descontrolado, la madera era difícil de controlar, el tráfico de las CTS maderable, no había una institucionalidad que se haga cargo que ponga el orden, no había una visión de desarrollo, no se hablaba del desarrollo regional desde un enfoque ambiental y que eso estaba asociado al tema turístico. Si se crea una visión de desarrollo que más allá del día a día, eso ha sido un elemento que poco a poco a entrado a la

región San Martín y ha sido bien importante porque permitió a bajar esa tasa de tala, y se comenzó a construir otras alternativas para evitar la deforestación, que no solamente no se corte, sino que se siembre se foreste, y desde hace un tiempo atrás en San Martín ya tenemos áreas protegida, comenzaron a aparecer nuevas instituciones que comenzaron a darle una dirección a la gestión ambiental pero también en ser más drásticos, entrando incluso a las municipalidades, por ejemplo tenemos áreas regionales y nacionales protegidas por las municipalidades”.

PAR2:

- “Si se hizo la Zonificación Ecológica Económica (ZEE), si existe el documento de la zonificación, pero nunca se ha tomado en cuenta esto para poder lograr decir acá tenemos que reforestar. Acá tenemos que trabajarlo porque por ejemplo el Estado ha concesionado al Grupo Romero todas las tierras en Barranquita para sembrar Palma y han traído abajo hectáreas de bosques para sembrar Palma. Si existe una ZEE que se trabajó, pero de allí que se esté tomando en cuenta la ZEE para definir proyectos, inversiones, titulaciones, no”.

PAR3:

- “Ha sido completamente afectado por el tema del monocultivo que se llama arroz, esos grandes bosques que habían... ya no hay un solo tronco, tú puedes ver campos arroceros, tú puedes perder la vista viendo campos arroceros, pero no vez selva virgen como había antes. Las únicas provincias que tienen bosques primarios es el Altomayo que tiene reservas, Saposoa, Juanjé, Bellavista es para mí la provincia más deforestada de San Martín”.
- “Pero ahorita con los programas de agua y desagüe se ha mitigado el tema de la contaminación de los ríos. Todos los desagües iban a los ríos mi estimado, entonces con 2700 km que tiene el Huallaga, todos tiran basura al Huallaga es el más contaminado que hay en San Martín, que va a los ríos amazónicos. Y Saposoa tenía 270 PH's del puente más abajito, al entrar porque todos los que entraban río... hoy no... entonces la comunicación es terrible, hay mucho que hacer en el tema ambiental. Mucho, mucho, mucho. El campesino necesita aprender amar la tierra, la naturaleza, no lo hace, chacra todos los años, tumban bosques, queman, y eso ya no se reponé”.

PAR4:

- “...tumban todos los árboles sin tener habilitación urbana, y con eso te digo todo, y te venden todo.”

PAR5:

- “Aparte de la parte forestal siempre hubo una explotación bastante fuerte de madera”.
- “...empieza a aprovecharse la deforestación, por un lado, y por otro empiezan a sembrar coca, y empieza el fenómeno de la coca”.
- “...y allí ha sido también San Martín la región con mayor velocidad se dio la deforestación”

PAR6

- “El tema ambiental también fue un asunto de las ONG's”
- “En el periodo 2007 y 2010 se empezó a hablar en la región fuertemente el tema ambiental... Se implementa el ‘Catastro Verde’, cuyo objetivo fue identificar aquellos bosques que todavía quedaban en la Región... que estaban con libre disponibilidad pero que están a nombre del Estado, y se empezó a ver cómo implementar estrategias de protección de ese poco bosque que nos quedaba... y esto se hace porque años atrás tuvimos el primer lugar de ser la región más deforestada del país, lo que no nos hace sentir orgullosos a nadie... La idea era simple, identificar esos bosques vírgenes, ponerse al contacto con los dueños y venderles la idea de que se puede ganar dinero conservando. Incluso se creó una figura legal para poder blindar (SOCRES), y no tocar esos bosques para otra cosa, y eso fue algo que se inventó acá en San Martín, por esos años ya no ocupábamos el primer lugar de deforestación, sino el segundo”.
- “Una de las causas de la deforestación fue el cambio de uso de la tierra, se hacía chacra donde no tiene que hacerse chacra... No se estaba respetando las cabeceras de las cuencas o microcuencas. La mayor causa de deforestación es el cambio de uso de los suelos que se usaba para una cosa cuya vocación no es”.

PAR7:

- *“En el tema ambiental lamentablemente los productores de arroz, de café, de cacao, y de coca antes ¿no?, porque la coca había hecho su madriguera en San Martín ¿no?, en esto no había un asesoramiento del gobierno para que la gente que siempre arroz, la gente que siembra cacao... pueda saber qué es lo mejor en las áreas de monocultivo”.*
- *“En San Martín todavía hay la posibilidad de rescatar el bosque y tiene que aliarse las empresas con las municipalidades, si no hay esa alianza eso es peligroso”*

PAR8

- *“Justo antes de empezar la pandemia, la gente me contaba con emoción... que hay un nicho de hacer turismo nocturno (adrenérgico), es decir de experiencias de mucha adrenalina... y a estas personas le gusta subir a zonas escarpadas desde donde pueden ver paisajes que un espectador normal no podían ver, y estas personas me contaban que habían comenzado a recuperar riachuelos que se habían perdido, algunas quebradas. Es decir, cualitativamente ellos notaban que había una recuperación”.*
- *“Ha habido mucha inversión en reforestación, en el Altomayo a nivel de BPAM (Bosque de Protección al Altomayo) ha habido muchísima inversión para reforestar...”*
- *“Ha habido mucha conservación internacional para que los Aguajun no alquilen su tierra, bajo un análisis económico, convenciendo a los Aguajun que pueden ganar un poco más, evitando que se deforeste, y por otro lado que se pueda realizar una actividad sostenible que además está recuperando sus costumbres y rescatando sus especies, se está trabajando para la conservación”.*

PAR9

- *“No tenemos proyectos que impacten en el cuidado del medioambiente, incluso el aumento de las motos y los carros, no controlan eso”.*
- *“La deforestación todavía sigue, se ha mitigado, pero si se ve todavía esos problemas”*

PAR10

- *“Hay comités de protección para cuidar el agua sobre todo... en el tema urbano tratamos de cuidar las fuentes del agua. Todavía hay mucha deforestación... No hemos podido frenar el tema de la deforestación”.*

PAR11

- *“La deforestación ha aumentado bastante, porque cuando sales de Tarapoto tu vez que están siendo ocupadas por terrenos que las constructoras están construyendo. En el tema de conciencia respecto al cuidado ambiental, difícil vas a ver basura en las calles por ejemplo”.*
- *“Acá dentro de la ciudad se está cuidando la deforestación...”.*

PAR12

- *“No se hace referencia”*

Desarrollo del medioambiente: Uso adecuado de recursos naturales

Recursos naturales

PAR1:

- *“No se hace referencia”*

PAR2:

- *“Ahora vemos café, cacao... palmito en la región”.*
- *“Tenemos mucho turismo tenemos lugares lindos para conocer, una comida rica y gente muy valiosa”.*

PAR3:

- *"...encontramos el Boom del cacao, el único producto en San Martín hasta hoy que está fuerte, está durando, hay ocho especies de productos de cacao, las mejores del mundo..."*
- *"empezamos con el tema del cacao y el café, dos productos bandera que empezaron a cambiar la cara de San Martín".*
- *"Estamos hablando de la riqueza subyacente y el ambiente está contaminado".*
- *"Ni las maderas han repuesto nada a la selva, nos han llevado toda la madera a la costa hechas en muebles, camas y todos, menos en la selva, se ha quedado sin los bosques primarios. Las lluvias caen donde quieren caer, ya no hay un tiempo".*
- *"La producción de coco se ha revalorado en San Martín, o sea San Martín es productor de cocos en cantidad, y están transformando para tortas y cosas, para aceites y cosméticos, y eso también ha mejorado. El champú sale de allí. La producción de Tabaco ha bajado un poco, antes tenía mucha inversión de Tabaco".*

PAR4

- *"No se hace referencia"*

PAR5

- *"San Martín siempre ha tenido recursos agropecuarios y forestales, de tal manera que en los 60's y 70's de San Martín salía mucha producción para Loreto. Luego había producción de algodón de café, de maíz, en una época se puso de moda el Tabaco también. Siempre ha tenido un potencial importante."*
- *"Hice un ensayo de Bellavista, antes y después de la marginal, y contaba en el ensayo que antes de la marginal Bellavista era un pueblo que producía bastante ganado vacuno, producía algodón y café, había mucha abundancia"*
- *"[En Bellavista antes había] mucho pescado"*
- *"...y había tanto caballo que el alcalde sacaba su ordenanza para que la gente guarde sus caballos porque era un peligro en la calle con los niños y eso, y daban plazo para que los coloquen en corrales, y si no cumplían los metían al corralón, y si querías sacarlos pagabas 20 o 30 soles por un caballo".*
- *"Hubo un presidente de ese tiempo... Gonzalo Villavicencio que era un ingeniero que asume la presidencia de la Región en el 92 y 93 y convoca una reunión para ver hacer el "Plan de Desarrollo San Martín" y en la reunión se hizo en Sauce, y se llama "El Plan Sauce", y se habló mucho cuál era la vocación de la región San Martín, y hubo un ingeniero que dijo que la vocación de San Martín no es en principio ni el arroz ni el maíz, ni tampoco lo agropecuario, sino que era forestal y turístico".*
- *"También antes sin deforestar, conservando las florestas, producir, como el caso del café y el cacao".*

PAR6

- *"El tema forestal de fauna recién se delega a la región con el gobierno regional recién lo pide, lo solicita, prácticamente lo exige en el 2008 o 2009".*
- *"Fuimos la primera región que tuvo competencias en el tema forestal a nivel nacional, luego viendo la experiencia aquí en San Martín se comienza a descentralizar estas competencias".*
- *"No hay que olvidar que somos Selva Alta, no somos llano amazónico, entonces tenemos ecosistemas que son súper frágiles"*
- *"En el 2014 en los dos periodos de Villanueva se promovió mucho los productos bandera, que son el café y el cacao básicamente, y el Sachainchi por allí, y en base a esos productos bandera se establecieron las mesas técnicas, que eran plataformas donde se juntaba el gobierno regional con todos los actores de la mesa de cacao, toda la gente vinculada al cacao se juntaba y formulaban estrategias, cómo, quiénes y se armaba bien todo el trabajo".*

PAR7

- *“Dentro de todas las limitaciones el Ministerio de Cultura a veces regalaba plántones de especies maderables, y ahora tu vez en San Martín hay mucho por ejemplo de la planta de Jamaica ¿no?, pero también todo Picota, esa zona eran árboles de quinilla ¿no?, la madera más dura que tenemos en el Perú”*
- *“San Martín a diferencia de otras ciudades... tiene como 3 polos por la población y suma como 300,000 habitantes, y tiene 3 polos grandes: (1) El sur al que llamamos Alto Huallaga, (2) Altomayo y (3) El bajo que es Picote. Eso hace que haya un equilibrio, porque las direcciones regionales están en Tarapoto, otras en Moyobamba, pero en Tocache al ser punto medio (no geográfico), sino de descanso entre Tingo María en el departamento y el propio Tarapoto hace que tenga relevancia la empresa Palma de destino que está allí en Uchisa hace que también sea un centro la economía del departamento.*
- *“A mí me preocupa que las soluciones de San Martín no estén basadas en la conservación de sus ecosistemas, eso es un riesgo enorme para el departamento, porque sino su economía cualquier momento se derrumba”.*

PAR8

- *“Tocache había ganado el ‘Premio del Salón de París’... En Tocache ahora las personas no están pensando en la coca, sino que hay familias que tienen Palma, Palmito, Cacao, Café...”*
- *“...evitando que se deforeste, y por otro lado que se pueda realizar una actividad sostenible que además está recuperando sus costumbres y rescatando sus especies, se está trabajando para la conservación”.*

PAR9

- *“No se hace referencia”*

PAR10

- *“Sembrando cacao y café se está haciendo un sistema reforestar con la siembra de árboles maderables, árboles que sean más durables en el tiempo, todavía hay un tema de deforestación por la migración, que ha traído la agricultura, la ganadería, no todavía se está mejorando”.*
- *“Hay muchas especies maderables, frutales y animales que ya no encontramos en la zona, lo que encontrábamos cerca ya no podemos encontrarlo ahora ya, por lo menos cerca... hay muchas especies que se perdieron”.*

PAR11

- *“Las personas creen que cuando llegue la pista a determinados lugares se va a cambiar mucho el entorno natural, y el avance va a llegar a costa de la naturaleza”.*

PAR12

- *“El recurso fuerte de San Martín siempre ha sido el café”.*

Desarrollo del medioambiente: Protección de riesgos y desastres

Protección de riesgos y desastres

PAR1:

- *“San Martín por su misma característica de ser una zona tropical, pero con mucha hidrología, muchos ríos, tenía una serie de eventos naturales y socio naturales que como producto de la migración... de otras zonas que venían con prácticas que no eran las que comúnmente se hacían en la selva: sembró del arroz, todo ese conjunto de elementos que comenzaron a entrar a San Martín con esos recursos..., se trabajó mucho para que se tenga un enfoque en la gestión de riesgo”.*

- *“Se trabajó haciendo los primeros procesos de planificación en gestión de riesgo en las 10 provincias de San Martín, que era un plan de desarrollo, pero que le pone énfasis en mirar y planificar que había zonas que no podían ser usadas en desarrollo urbano, que teníamos que evitar la quema en cabeceras de cuenca, transmitirle a la municipalidad para que en sus procesos de desarrollo puedan incorporar esta variable era importante”*
- *“Con IPDG empezamos a tener los primeros procesos participativos en las que la gente se sentaba a mirar que había una serie de elementos que hacían más vulnerable a su territorio”*
- *“Siempre teníamos desborde de ríos, vientos huracanados, inundaciones, deslizamientos, todo ese tipo de cosas buscábamos a través de la planificación que las municipalidades puedan tenerlo como parte de sus propias inversiones en la municipalidad”*

PAR2:

- *“No se hace referencia”*

PAR3:

- *“No se hace referencia”*

PAR4

- *“No se hace referencia”*

PAR5

- *“No se hace referencia”*

PAR6

- *“No se hace referencia”*

PAR7

- *“No se hace referencia”*

PAR8

- *“No se hace referencia”*

PAR9

- *“No se hace referencia”*

PAR10

- *“No se hace referencia”*

PAR11

- *“No se hace referencia”*

PAR12

- *“No se hace referencia”*

Desarrollo político institucional: Corrupción

Corrupción

PAR1:

"No se hace referencia"

PAR2:

- *"En el contexto de COVID las personas que entraron al gobierno regional y entraron más para sus intereses, y esta como está ahora."*

PAR3:

- *"El bolsón de selva virgen de Saposoa por ejemplo, las madereras están allí, dicen que son de las comunidades indígenas, pero dicen que hay corrupción, hay hasta magistrados allí metidos, son propietarios de selva y va a usufructuar con el tema de eso".*
- *"Ahora hay tranquilidad en los gobiernos locales, pero se han infectado de corrupción".*
- *"[Los gobiernos locales]...están produciendo la mayor cantidad de corrupción, mucha corrupción, el problema es la corrupción, a raíz de los programas de vivienda salen proyectos grandísimos de 10 millones, de 15 millones y allí se produce mucha corrupción. No hay un gobierno local que se diferencie".*
- *"Hay poco tema de la corrupción de la policía con la delincuencia, y si es que hay ya los están acusando, y se sabe todo, nada es oculto prácticamente".*

PAR4:

- *"Lima es un reflejo de lo que sucede en el resto del país, y todo se resume en la corrupción que perjudica a todos. Por ejemplo, en el contexto de COVID en Tarapoto, el día domingo que era movilidad, abrieron una discoteca desde las 2 de la tarde, y los vecinos comenzaron a llamar y nunca vino la policía. Y todos los domingos se repetía lo mismo. La policía también se siente no protegida porque les pegan, les insultan y no hay sanción porque agreden a la policía. No hay unidad en el país, todos hacen lo que quieren, quieren tener autoridad, pero no para ejercer autoridad, sino para que puedan ganar su dinero. Las instituciones pocos sobresalen, no todos cumplen su labor, la corrupción está demasiado."*

PAR5

- *"No se hace referencia"*

PAR6

- *"No se hace referencia"*

PAR7

- *"No se hace referencia"*

PAR8

- *"No se hace referencia"*

PAR9

- *"Ha habido malos gobiernos que no nos dejan crecer, en lo que fuera, infraestructura o educación que debería ser el primordial"*

PAR10

- *"No se hace referencia"*

PAR11

- *"No se hace referencia"*

PAR12

- *"No se hace referencia"*

Desarrollo político institucional: Cooperativas

Cooperativas

PAR1:

- *"No se hace referencia"*

PAR2:

- *"No se hace referencia"*

PAR3:

- *"Todos los programas de USAID de VIDA tienden a eso. A parte de darle todo el proceso de sembrar semilla, preparar suelos, cómo conservar tus productos bandera vinieron los temas comerciales, y cuando se trataba eso tuve la oportunidad de trabajar con un programa de Cacao y se les preparaba a los productores primero para recibir financiamiento, eso es la asociación y luego para comercializar, teníamos que hacerles formar cooperativas, y una vez que formaron cooperativas, empezaron a comercializar, y eso están hasta hoy ya practicados y fortalecidos".*
- *"Las más grandes cooperativas están acá [en San Martín], ACOPAL que exporta a Europa y Asia, hay como 10 o 15 cooperativas que llegan a Europa".*

PAR4

- *"No se hace referencia"*

PAR5:

- *"En la parte financiera tienes a la Cooperativa San Martín, tienes allí en Moyobamba hay una cooperativa interesante, en Moyobamba, Rioja... hay una cooperativa de cacahueteros que son manejados muy bien empresarialmente, exportan en forma conjunto. Quizás es una de las salidas que necesitan agruparse, agremiarse para que puedan ser de economía estable".*
- *"Desde el punto de vista de organización antes era muy fuerte AMBRESAN, no sé si existirá todavía, esta débil ahora, una carta de comercio libre, y los gremios de la Federación Agraria de Selva que agrupaba también a los agricultores eran importantes..."*

PAR6

- *"Con Víctor Noriega se cambian las mesas técnicas y se pretenden formar cooperativas de diferente tipo en torno al cacao, entorno al café, aunque no era tan cooperativa debido a que el asociado no tenía ninguna ganancia aparte de tener un mercado para su producto".*
- *"Hasta ahora hay las cooperativas que se formaron en ese momento dado que no es muchos años acerca de eso ¿no? Las cooperativas sobreviven ahora son pequeñas, en Saposoa hay una, en Tocache hay otra en Chazuta hay*

otra de cacao... Las cooperativas se fueron recomponiendo, ya no eran tan técnicas que digamos porque ahora están integradas por los productores”.

PAR7

- *“La organización sólida ha ayudado mucho a San Martín, cuando alguien quiso sacar petróleo, explorar en la zona del cerro que provee agua a Tarapoto, el gobierno regional a través de Jaime Bustamante, hace un plan maestro para decidir si eso contribuye, el Tribunal Constitucional les dejó en claro que no pueden explorar... Ese tipo de vínculos ayuda mucho a San Martín. Su organización siempre ha contribuido para evitar esa desigualdad”.*

PAR8

- *“Ha habido mucha cooperación allí [para sacar adelante a San Martín], si pues...”*
- *“Y ese aprendizaje de años de las asociaciones productivas que realmente han llegado a la conclusión que han podido ser muy rentables y han podido llegar muy lejos porque se asociaron, lograron pensar en colectivo y no en manera individual, no se ha transferido a otras, por lo menos hasta ahora”.*

PAR9

- *“No se hace referencia”*

PAR10

- *“Se ha trabajado bastante cooperativismo acá en San Martín, tenemos cooperativas cacauteras, cafetaleras, plataneras, incluso se ha entrado a la cooperativa del maíz... ahora ha disminuido su fuerza el tema de cooperativismo por los precios básicamente, hay muchas empresas que compran café y cacao, y el socio no es tan fiel a la cooperativa, sino que le vende a quien le da a mejor precio entonces eso no les permite generar esa fidelidad, sino son más libres en cuanto ofertar producto”*
- *“Mientras con el cooperativismo el socio se siente parte, el socio recibe capacitación y permite fortalecer el país. Las cooperativas con otras instituciones están apoyando lo que es la productividad, sino que les da asistencia técnica, abonos, capacitación, comercialización y transporte... Hay plantas de producción de pasta de chocolate, pequeños emprendimientos, grandes emprendimientos de chocolate, café y de cacao, de plátano por el sur, por Tocache. El que hayamos identificado a nuestras cooperativas”*

PAR11

- *“No se hace referencia”*

PAR12

- *“Siempre se han preguntado porque en San Martín, FONCODES conversa con las ONG's lo que no ocurre en Chiclayo ni en otro lado. Al parecer en esto éramos más proactivos, teníamos una mirada distinta...”*
- *“En una capacitación hecha en Chiclayo se consideró que las ONG's como no tienen nada que hacer tienen que ver como apoyarnos, y esa era una visión equivocada y se los dije, porque ellos tenían que ver cómo articular con ellos para que puedan avanzar”.*
- *“La suma de esfuerzos dieron su fruto, trabajamos bien... al comienzo transferimos a un buen grupo, pero se quedó la municipalidad de Bellavista por decisión del Alcalde más que de otro, se enteraron y le metieron presión al alcalde”.*
- *“San Martín ganaba proyectos porque tenía material para eso, eso no lo discuto”*
- *“El asociacionismo es un tema conductual... la población es proclive a eso... el natural de la selva a ser gremiario, a formar grupos, asociaciones”.*

Desarrollo político institucional: Gobernabilidad

Gobernabilidad

PAR1:

- *"El eje central fue la cooperación ha jugado un papel muy importante para que este proceso endógeno se consolide a un proceso más institucional"*

PAR2:

- *"No es mucha su participación, porque si han mejorado la carretera, han hecho un puente grande para cruzar el Huallaga, han puesto pistas en el Dorado, Siza... No han hecho una buena planificación como es el caso de los Hospitales, por ejemplo, el hospital de Moyobamba que se ha demorado casi 10 años en construir, y realmente no ha sido el adecuado debido a que hay especificaciones técnicas para construir un hospital... y no se han cumplido".*

PAR3:

- *"El presidente regional está trabajando su estrategia de la revolución verde, y están trabajando temas agrícolas".*

PAR4:

- *"El alcalde no hace nada. Bobarin ha hecho algo por esta pandemia en adecuarla, traer más insumos de oxígeno, pero le rebalsó esta segunda ola y empezaron a haber problemas. Tanto la gestión anterior como esta no se ve."*

PAR5:

- *"pero lo que necesitamos es mejorar la productividad, la calidad y darle el valor agregado"*
- *"Al parecer el producto de recursos de personas a lo mejor no se está haciendo en la Región, lo tecnológico, las universidades".*

PAR6:

- *"Desde el gobierno no podíamos ni siquiera hablar de participación política de mujeres, desde nadie, no estaba en la cabeza ese tema de las autoridades, consejeros, regidores como una necesidad que debíamos anotarla, era más como un tema de ONG's"*
- *"El gobierno que tenemos actualmente ha excluido la participación de toda la sociedad civil"*
- *"El gobierno actual [2021] no ha hecho otra cosa más que maltratar a las ONG's, por eso no hemos buscado una reunión con él [gobernador]... Por iniciativa del propio gobernador, él nunca llama a la sociedad civil"*
- *"Cesar Villanueva lo que hizo en su momento fue trasladar las oficinas regionales a Moyobamba, principalmente para agradar a los que no votaron por él... se llevaron oficinas y se fueron también los funcionarios de estas direcciones, producido especialmente por la empleocracia que se había trasladado allí a sus oficinas... Eso ha dinamizado económicamente Moyobamba".*

PAR7:

- *"No ha habido un asesoramiento del gobierno, un seguimiento del gobierno para que la gente que siembra arroz, cacao... asesoría, entonces la gente no ha tenido ningún tipo de apoyo técnico para conservar la diversidad en las áreas de monocultivo".*
- *"En la municipalidad de Picota puede hacer tu trámite de autoevaluó, que no se puede hacer en cualquier otra parte".*

PAR8

- *"...una cosa muy interesante que él hizo fue mapear todos los proyectos de cooperación que existían en la región, él asume el gobierno regional, y dice: ¿Quiero saber dónde y con cuánto de recurso, y qué cosa están haciendo los entes cooperantes en San Martín?... Y se dan cuenta que había intervenciones que estaban superpuestas, en*

cambio en otras que se necesitaba no había nada, y él dice: 'Vamos a negociar con los cooperantes para redistribuir, y si ellos no quieren necesitamos explicarles que necesitamos contribuir a las acciones de la región y no a los objetivos puntuales que puede tener una ONG, o una agencia de cooperación'. Eso fue una acción bien interesante que tuvo César, y en adelante todas las cooperaciones que querían haber en la región, tenían que fijarse en ese mapa de cooperantes y ver cómo encajaban, y eso es el rol de gobierno regional ¿no? Y además eso les permite a ellos una distribución adecuada de los recursos públicos, porque hay zonas que han tenido cantidades muy importantes de recursos de cooperación externa".

- "El primer gobierno de César Villanueva ordenó muchas cosas, ya los restantes incluido el segundo gobierno ya ni se le percibió porque al poco tiempo se fue de la región, ehhh desde mi percepción no han logrado asumir un gobierno... por ejemplo han pasado muchos años, y alguien que se presenta como gobernador regional debería tener una idea mediana de qué es lo que significa ser gobernador regional, por ejemplo qué recursos tengo, ¿cómo lo adaptaré?, ¿qué cosas no debo hacer?...".

PAR9

- "Para hacer proyectos el gobierno tiene que estar involucrado con el Estado, si el gobierno de la región no es del partido como que no se dan muchos presupuestos. He visto que llegan proyectos para pequeños distritos, pero macro que haya impactado en salud o educación no ha habido".
- "A nivel de San Martín ningún gobierno ha hecho un cambio positivo, pero a nivel provincial hay un señor que es Grundel, es bien sonado acá por el trabajo que ha realizado, tampoco le podría decir porque no he escuchado otro nombre, pero no supo hacer bien el trabajo y sobre toda para las necesidades que tienen las personas, y ahora con Bobarin que va lento, pero no suena el impacto que hace, y más con la pandemia que por poco le echan la culpa a él, que estuvo denunciado y eso".

PAR10

- "En estos últimos 8 años ha habido dos partidos políticos: Nueva Amazonía que ya perdió vigencia, y ahora no tenemos partidos políticos a nivel local sino representaciones a nivel nacional, yo creo que más que un nombre de partido político, son los dirigentes locales los que están dirigiendo la política, y están tratando a su modo de hacer lo mejor"

PAR11

- "La parte administrativa de las municipalidades no tienen mejoras en relación a la administración, gestión..."

PAR12

- "No se hace referencia"

Desarrollo político institucional: Municipalidad o Gobierno Regional

Municipalidad o Gobierno regional

PAR1:

- "En el pasado no había esa mirada de que un alcalde tenía que liderar el desarrollo de su comunidad o su territorio. Un alcalde era cualquiera."

PAR2:

- "Yo creo que en San Martín ha habido caudillismos en el sentido de que más que si bien ha habido movimientos, más ha sido el líder que en ese momento lo dirigía, o era cabeza del movimiento del partido (el que dirigía). Por ejemplo, cuando cambiaron un presidente regional, metió a su gente".

- *“Yo creo que una persona que debería aspirar ser gobernadora de la región debería conocer su región, cuántos adultos mayores tiene, cuántos niños, cuál es la situación de la desnutrición crónica, porque en San Martín tenemos un alto índice de desnutrición crónica, y una buena cantidad de población que consume agua entubada”.*

PAR3:

- *“...cuando se instaló el gobierno del presidente Toledo, y en la región San Martín estaba César Villanueva, empezamos a recibir importantes remesas de inversiones de los Estados Unidos mediante USAID, y empezamos con el tema del cacao y el café, dos productos bandera que empezaron a cambiar la cara de San Martín.”*
- *“Antes el tema político no tenía relevancia por el tema violentista... los alcaldes denunciaban no más porque convivían con el terror, eso ahora no existe. Ahora hay tranquilidad en los gobiernos locales, pero se han infectado de corrupción. Institucionalmente hay visiones fortalecidas, todos los sectores se han fortalecido, pero tenemos que pensar en varias cosas, mejorar el humano, el servicio y otros”.*
- *“La política de los gobiernos locales y del Estado, es siempre contratar lo peor del mercado de empleo, por el pago, ya que es bajísimo”.*

PAR4:

- *“probablemente hubo un cierto apoyo del gobierno regional para mejorar la producción y para hacer chocolates artesanalmente”*
- *“Tanto la gestión anterior como esta no se ve. Dicen que han venido una experiencia, han llegado gobernadores de otro sitio para ver la experiencia exitosa del café y del cacao acá, pero puede ser exitosa para el gobierno regional pero el ciudadano común no lo percibe, no hay una percepción ciudadana, porque el ciudadano espera ver obra, ver mejoras, etc. Han dicho que van a hacer el puente de Sauce, no se ejecuta. Moyobamba han dicho que van a solucionar el problema del agua, pero no hay un programa que impacte.”*

PAR5:

- *“El 2007 cuando entra César Villanueva asumo la cartera de Jefe Regional de Salud, además tenía alguna presencia política como Nueva Amazonía la cual organizamos, y allí creo que en la parte de salud yo puedo acelerar los cambios que hay en la región”*
- *“César Villanueva empieza a invertir y hace un giro social muy importante”.*
- *“Siempre en San Martín ha habido líderes, dirigentes que han pensado bastante en términos más organizados técnicamente en el desarrollo, y cuál sería la vocación del desarrollo”.*
- *“Creo que desde siempre las autoridades no le están dando impulso a la inversión local”*

PAR6:

- *“Ha habido más de una gestión que no se ha proyectado de manera seria en el desarrollo de la Región y se han encontrado con una realidad que no la han podido comprender estando incluso adentro”.*
- *“[Las municipalidades y gobiernos regionales en el pasado] se preocupaban en reconstruir su plaza de armas, otra de sus prioridades era mantener su carretera o sus caminos, en estas municipalidades rurales tenían sus trochas... también se trabajaban pequeños sistemas de agua, por ejemplo, no necesariamente bien tratada... También las autoridades pasaban más tiempo viajando a Lima para hacer gestiones, dedicaban mucho tiempo viajando con pocos resultados de sus gestiones”.*
- *“Después vino un poco más la delegación de competencias con el proceso de descentralización, yaa el gobierno regional va teniendo competencia en algunos temas para tomar sus propias decisiones”.*
- *“En el gobierno de Víctor Noriega se dejó de lado las mesas técnicas, pese al éxito que tuvo dado que juntaba a toda la gente que tenía interés en ese asunto, el vendedor, el productor, el funcionario tenía que estar allí”.*
- *“El actual gobierno está en nada... Debido a que entró al gobierno con un lema que hasta ahora no puede implementar que es la ‘Revolución Productiva’... El gobierno regional está en otro lado, con otros intereses”.*

PAR7:

- *“Yo conozco al actual gobernador ...[ininteligible]..., Vizcarra que impuso a todo lo que ha podido la descentralización de toda manera, y no sólo el centralismo”.*
- *“San Martín a diferencia de otras ciudades... tiene como 3 polos por la población y suma como 300,000 habitantes, y tiene 3 polos grandes: (1) El sur al que llamamos Alto Huallaga, (2) Altomayo y (3) El bajo que es Picote. Eso hace que haya un equilibrio, porque las direcciones regionales están en Tarapoto, otras en Moyobamba, pero en Tocache al ser punto medio (no geográfico), sino de descanso entre Tingo María en el departamento y el propio Tarapoto hace que tenga relevancia la empresa Palma de destino que está allí en Uchisa hace que también sea un centro la economía del departamento.*

PAR8

- *“...se puede ver programas presupuestarios, donde de manera conjunta tienen que trabajar el Ministerio de Vivienda con los Gobiernos Locales para solventar las necesidades de agua y saneamiento. En algunas zonas esto ha funcionado muy bien como Moyobamba, Lamas, no ocurre lo mismo en Rioja, es un tema de capacidades, porque es la gente quien tiene que articularse en relación a una tarea”.*
- *“...por ejemplo han pasado muchos años, y alguien que se presenta como gobernador regional debería tener una idea mediana de qué es lo que significa ser gobernador regional, por ejemplo, qué recursos tengo, ¿cómo lo adaptaré?, ¿qué cosas no debo hacer?... ese tipo de cosas. Sin embargo, los gobernadores regionales siguen llegando al poder, y siempre lo mismo, eso es un poco desalentador porque uno dice, bueno, siguen pensando que no sé si no existe el esfuerzo de informarse...”*

PAR9

- *“Yo creo que él si se ha esmerado [César Villanueva]... con él empezó también el tema de las accesibilidades también, su gran proyecto de que el agua no sea escaso no quedó en nada. Hicieron proyectos de construcción de escuelas en algunos distritos que impactó, dando también accesibilidad a los niños para que puedan movilizarse”*

PAR10

- *“No se hace referencia”*

PAR11

- *“No hay crecimiento netamente de la gestión administrativa de la municipalidad, en ese aspecto no”*
- *“La parte administrativa de las municipalidades no tienen mejoras en relación a la administración, gestión”.*
- *“Los venezolanos pintan la ciudad, lo que ni siquiera lo hace el alcalde, porque las calles están asfaltadas, pero no hay señales de tráfico”.*
- *“Por parte de la municipalidad no hay el apoyo necesario para las pequeñas empresas”.*

PAR12

- *“El tema de especializaciones siempre ha sido el talón de Aquiles de la descentralización de los gobiernos regionales”.*
- *“La gestión municipal, de gobierno regionales necesita mejorar, yo siento que allí está la traba, y necesita que eso se reestructure. Las administraciones son los que frenan el país. Solucionamos eso y se avanza”.*

Desarrollo cultural

Desarrollo cultural

PAR1:

- *"No se hace referencia"*

PAR2:

- *"Han cambiado totalmente las costumbres... pronto vamos a comer juane de cuy... La cultura de San Martín se mantiene con algunas características distintas, porque la cultura no es estática, sino que se va modificando... La misma arquitectura del Altomayo ha cambiado, producto del terremoto... Moyobamba ahora es completamente distinta, se parece a Jaen en arquitectura".*
- *"Somos una región que tienen tres étnicas: los Quechuas, los Aguajun y los Chayaguitas".*
- *"Tenemos muy buenos embajadores con las innovaciones que ha habido (en relación a personas que muestran la cultura San Martinense al mundo)".*

PAR3:

- *"Ha ocurrido una transculturización en San Martín, ósea aquí no hemos escuchado Huayno por ejemplo pero hoy se escucha, ahora hay raza cruzada entre selva y sierra, es decir ha habido una transculturización a raíz de la migración y las carreteras, aeropuertos ha cambiado. Antes era 5 días de viaje de Chiclayo a Tarapoto, hoy es en un día y una noche ya estás en Chiclayo y en carro. En avión en 45 minutos estás en Lima".*

PAR4

- *"Es más fácil hacer pequeños proyectos o pequeñas obras, porque la visión de los gobernadores no tiene una visión general de desarrollo. Ellos deben ser promotores para que la inversión privada llegue, pero sino pones las condiciones necesarias la inversión no va a llegar. Por ejemplo, no hemos visto alcaldes para que la inversión privada venga."*

PAR5:

- *"Ha habido una transculturización, una fusión permanente, muy activa. El huayno se ha adoptado. Es muy intenso que obviamente se van adecuando, no es full, sino que se adecúa a cada realidad".*

PAR6

- *"No se hace referencia"*

PAR7

- *"No se hace referencia"*

PAR8

- *"Yo creo que todavía se auto segmentan, porque si bien no se puede evitar, porque se forman familias, parejas, en el fondo todavía no se aceptan entre sí. Por ejemplo, el migrante de la sierra que es muy activo muy comerciante, que siempre está pensando en sembrar y producir, siente desprecio por el nativo selvático, lo considera flojo, haragán, eso es una cosa muy enraizada".*
- *"Por ejemplo tu vas a San Roque, y no encuentras ningún nativo, sólo los migrantes se han quedado, nada más".*

PAR9

- *"No se hace referencia"*

PAR10

- *“Tenemos comunidades nativas que preservan su cultura y sus bosques, todavía no han fusionado, pero con el tema de la migración, ya hay esa mezcla de culturas. Incluso nuestras fiestas patronales se hacen con bandas porque es para todo público ¿no? Nos adaptamos o ellos se adaptan”.*

PAR11

- *“Cuando no estábamos en pandemia todas las personas participaban de las fiestas propias de nuestro entorno... no se han perdido las tradiciones, las fiestas, la gente extraña el hecho de convivir, el carnaval es muy lindo”*

PAR12

- *“Hay de todo (se han fusionado) ... lo que me gusta allí es que tu puedes ver que no hay una división de clases tan fuerte como hay aquí (en Lima), y eso me parecía rico”.*



ESCUELA DE POSGRADO

DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, ABRAHAM JOSUE HORNA RUBIO estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA ESTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Declaratoria de Originalidad del Autor / Autores titulada: "FACTORES DETERMINANTES DEL DESARROLLO HUMANO: UN ESTUDIO DE CASO DE LA REGIÓN SAN MARTÍN - PERÚ", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Declaratoria de Originalidad del Autor / Autores:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
ABRAHAM JOSUE HORNA RUBIO DNI: 06117267 ORCID: 0000-0002-7846-3377	Firmado digitalmente por : AJHORNAR el 29-07-2021 00:09:29

Código documento Trilce: TRI - 0158002