



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**

**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

Control interno y gestión financiera en las pequeñas empresas constructoras  
del distrito de Ate, 2019

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE  
CONTADOR PÚBLICO**

**AUTOR:**

Giraldez Quispe Jose Luis

<https://orcid.org/0000-0002-5152-8855>

**ASESOR:**

Dr. Manuel Alberto Espinoza Cruz

<https://orcid.org/0000-0001-8694-8844>

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Auditoría

LIMA – PERÚ

2019 - I

## **Dedicatoria**

A mis padres Jose y Lidia, a mi abuelo Florentino y a mi novia Johana quienes me aconsejaron y apoyaron durante esta importante etapa de mi vida, sobre todo en los momentos más difíciles.

A mi hija Ivanna, quien con su llegada cambio mi vida por completo y por quien me esfuerzo día a día para brindarle lo mejor.

### **Agradecimiento**

A Dios por brindarme salud y fortaleza para culminar esta importante etapa de mi vida. A toda mi familia en general por cada palabra de aliento y su apoyo incondicional que me sirvió de mucho para nunca darme por vencido.

## **Declaratoria de autenticidad**

Yo Jose Luis Giraldez Quispe con DNI N° 47733091, a efecto de cumplir con las disposiciones vigentes consideradas en el reglamento de Grados y Títulos de la Universidad Cesar Vallejo, Facultad de ciencias Empresariales, Escuela Profesional de Contabilidad, declaro bajo juramento que todos los datos e información que se presenta en la presente tesis son auténticos y veraces. En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de os documentos como de información aportada por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas de la Universidad Cesar Vallejo.

Lima, 03 de Julio del 2019



---

Jose Luis Giraldez Quispe

DNI: 47733091

## Índice

Página del jurado .....	i
Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento .....	iii
Declaratoria de autenticidad.....	iv
Índice .....	v
Resumen.....	vi
Abstract.....	vii
I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. METODO.....	11
2.1. Tipo y diseño de la investigación	
2.2. Operacionalización de variables .....	12
2.3. Población, muestra y muestreo .....	13
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	
2.5. Métodos de análisis de datos .....	14
2.6. Aspectos éticos .....	16
III. RESULTADOS.....	18
IV. DISCUSION.....	36
V. CONCLUSIONES.....	37
VI. RECOMENDACIONES .....	38
REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS .....	40
ANEXOS .....	43

## Resumen

El presente trabajo de investigación titulado “Control interno y gestión financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019”, tiene por objetivo determinar si existe relación entre el control interno y la gestión financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019.

La investigación es de tipo aplicada, descriptiva correlacional y de diseño no experimental transversal. La población de este estudio está constituida por 35 pequeñas empresas constructoras ubicadas en el distrito de Ate. La muestra está compuesta por 35 empresas, a quienes se les aplico como instrumento, un cuestionario; cuestionario fiable y debidamente validado para la recolección de datos de las variables en estudio, procesando la información mediante el programa estadístico SPSS V.25. Como resultado se obtuvo que existe relación entre el control interno y la gestión financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019; utilizando el coeficiente de correlación de Rho Spearman = 0.982 y dado que el nivel de significancia o valor de  $p= 0.00$  es menor que 0.05, se logró demostrar que la relación entre el control interno y la gestión financiera es positiva fuerte; la correlación es directamente proporcional (tiene signo positivo), es decir a un mejor control interno mejor gestión financiera. La conclusión del estudio indica que existe correlación lineal entre las variables analizadas.

**Palabras clave:** Control interno, gestión financiera y pequeñas empresas.

## Abstract

This research work entitled "Internal control and financial management in small construction companies of the district of Ate, 2019", aims to determine whether there is a relationship between internal control and financial management in small construction companies in the district of Ate, 2019

The research is of applied type, correlational descriptive and transversal non-experimental design. The population of this study is constituted by 35 small construction companies located in the district of Ate. The sample consists of 35 companies, to which a questionnaire was applied as an instrument; reliable questionnaire and duly validated for the data collection of the variables under study, processing the information through the statistical program SPSS V.25. As a result, there was a relationship between internal control and financial management in the small construction companies of the district of Ate, 2019; using the Rho Spearman correlation coefficient = 0.982 and given that the level of significance or value of  $p = 0.00$  is less than 0.05, it was demonstrated that the relationship between internal control and financial management is strong positive; the correlation is directly proportional (it has a positive sign), that is, to a better internal control, better financial management. The conclusion of the study indicates that there is a linear correlation between the variables analyzed.

**Keywords:** Internal control, financial management and small businesses.

## I. INTRODUCCIÓN

Las empresas constructoras en los últimos años han generado un desarrollo económico importante en el Perú, sin embargo, estas empresas no le han dado mucha importancia a lo que es el control interno. Por ello, es indispensable que el control interno sea diseñado de manera interna y se relacione con las operaciones de la empresa para que cada trabajador lo implemente y lo aplique de manera correcta. Asimismo, para poder cumplir con los propósitos de la empresa se necesita tener un control de cada nivel de la organización para que todas las funciones se realicen de manera eficiente, eficaz, económica y con transparencia.

En México, la mayoría de las Pymes tienen como característica la informalidad y falta de organización, no cuentan con procedimientos ni políticas establecidas que puedan ser aplicadas por los que integran la empresa. Esto lleva a que exista un control interno deficiente en la compañía, lo cual es una desventaja al momento de afrontar un problema operativo o administrativo.

La situación problemática observada en las pequeñas empresas constructoras en el contexto local muestra la falta de control interno, el cual si se llega a implementar podría corregir los siguientes problemas: carencia de capacitación al personal, mal control de recursos financieros, no contar con un área de tesorería, carecimiento de una estructura organizativa, entre otros. Por otro lado, no existe una adecuada aplicación de los procedimientos contables y por ende no se tiene datos financieros confiables que sirvan para tomar buenas decisiones.

Esta investigación se realiza a consecuencia de la problemática existente en las pequeñas empresas constructoras del sector local, ya que, a pesar de la preparación, conocimiento, experiencia y capacidad de la mayoría de sus trabajadores, no existe una correcta realización de funciones, así como una comunicación adecuada entre la gerencia y los demás colaboradores. Estas pequeñas empresas constructoras están centradas más en la parte técnica que en la parte administrativa, lo que hace difícil un desarrollo correcto de las actividades de la empresa.

Resulta entonces muy importante que la mayoría del personal de la empresa sobre todo del área administrativa y financiera pueda dominar temas de gestión de las finanzas que lleven al correcto funcionamiento de las operaciones económicas que se ejecutan en la compañía. De acuerdo con lo mencionado, tiene gran significancia la

administración de las finanzas dentro de una empresa, la cual conlleva a una adecuada administración de los recursos y adecuado registro de las operaciones de la compañía, asimismo, se puede lograr rendimientos deseados con respecto a las metas perseguidas.

La mayoría de las pequeñas compañías que pertenecen al rubro de construcción, tienen un área contable enfocados principalmente en temas de tributación, sin embargo, la contabilidad también es muy útil e importante a la hora de tomar decisiones referentes a asuntos financieros, operacionales, etc., esto es posible ya que en el área contable se cuenta con información histórica de todos los movimientos de una compañía.

#### Antecedentes

Ccente y Paucar (2017), en su tesis titulada “Control interno y gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Ascensión, año 2012”. El principal objetivo fue determinar cómo se relaciona el control interno y la gestión financiera. La investigación fue de tipo aplicada y nivel descriptivo. Fueron 42 personas las que conformaron la población y la muestra. La técnica de investigación fue la encuesta y el instrumento fue el cuestionario. La conclusión que se obtuvo fue que existe una relación significativa entre el control interno y la gestión financiera.

Velásquez (2013), en su tesis titulada “Control interno y gestión financiera en la empresa Zamavis Cía. Ltda., en la ciudad de Santo Domingo”. El principal objetivo fue diseñar un procedimiento de control interno que ayude a desarrollar la administración financiera de la compañía Zamavis Cía. Ltda. El nivel de la investigación fue descriptivo y el método utilizado fue inductivo – deductivo. La muestra fueron 21 personas al igual que la población. La técnica de investigación que se utilizó fue la encuesta y el instrumento fue el cuestionario. Se tuvo como conclusión que no existe manual de control interno, el cual ayude a ejecutar las funciones de forma correcta, todas las decisiones se toman de forma empírica.

Huanca (2018), en su tesis titulada “El control interno y la gestión patrimonial de la Zona Registral N° XII sede Arequipa periodo 2017”. El objetivo principal fue determinar de qué manera el control interno y la gestión patrimonial se relacionan. La investigación fue de corte transversal y nivel correlacional. Se consideró como población a 285 trabajadores y como muestra a 164 trabajadores. La técnica e instrumento fueron la encuesta y el cuestionario respectivamente.

Quiroz (2017), en su tesis titulada “El control interno y su influencia en la eficiencia de los procesos contables del Estudio Contable Tributario Vidal, del distrito de Lurín, en el año 2015”. El principal objetivo fue definir como el control interno influye en los procesos contables para que estos sean eficientes. La investigación fue de nivel correlacional y diseño no experimental. Fueron 30 trabajadores de la empresa los que conformaron la población y muestra. Se utilizó la encuesta y el cuestionario como técnica e instrumento de investigación respectivamente. Se concluyó que la eficiencia de los procesos contables depende de manera significativa del control interno que se lleve en la empresa.

Cconoc, Huaripoma y Villar (2018), en su tesis titulada “El control interno y la gestión en el área de créditos y cobranzas de la empresa comercial Savizo SAC del distrito de San Martín de Porres, año 2014”. Como objetivo principal se propuso comprender el control interno y sus principales elementos que intervienen en la administración de créditos y cobranzas de la empresa. La investigación tuvo un enfoque cualitativo y fue de nivel descriptivo. La población fueron 11 colaboradores al igual que la muestra. Como técnica de investigación se utilizó la encuesta y el instrumento fue el cuestionario. La conclusión obtenida fue que el ambiente de control, elemento importante del control interno de la compañía, no está definiendo claramente las responsabilidades del personal del área créditos y cobranzas.

Oñate (2017), en su tesis titulada “Proceso contable y gestión financiera en la empresa Vanobri Distribuciones en Santo Domingo de los Tsáchilas”. El objetivo general fue mejorar la gestión financiera mediante la organización de un proceso contable. La investigación fue de nivel descriptivo y se utilizó el método inductivo - deductivo. La población estuvo conformada por 6 personas al igual que la muestra. La técnica de investigación fue la encuesta y el instrumento fue el cuestionario. Se tuvo como conclusión que hace falta un encargado del área contable para que se puedan cumplir con las obligaciones tributarias de manera oportuna, además, las funciones realizadas por el personal de la empresa no corresponden en su mayoría al cargo asignado inicialmente.

Malca (2016), en su tesis titulada “El control interno de inventarios y su incidencia en la gestión financiera de las empresas agroindustriales de Lima Metropolitana – 2015”. El diseño y tipo de la investigación fueron no experimental y aplicada respectivamente. Como población se tuvo a 230 trabajadores y la muestra

fueron 44. La técnica e instrumento de investigación fueron la encuesta y el cuestionario respectivamente. Como conclusión se obtuvo que no se está llevando un eficiente control interno en los inventarios, lo cual perjudica la planificación financiera de la empresa.

Díaz (2018) en su tesis titulada “Planeamiento estratégico y gestión financiera en las Mypes comercializadoras de Lima Metropolitana, periodos 2015-2016” presentada a la Universidad Nacional Federico Villareal. El principal objetivo fue demostrar de qué manera influye el planeamiento estratégico en la gestión financiera. El nivel de la investigación fue correlacional y el diseño fue no experimental. Como población se tuvo a 24670 representante legales de Mypes y se determinó como muestra a 378 representantes. Como técnica e instrumento de investigación se utilizaron la encuesta y el cuestionario respectivamente.

Portilla (2015) en su tesis titulada “El control interno y su influencia en la mejora de la gestión financiera en las empresas constructoras de la ciudad de Trujillo, año – 2014”. El objetivo principal fue definir de qué manera influye el control interno en la mejora de la gestión financiera en las empresas del rubro construcción de Trujillo, 2014. El tipo y nivel de investigación fueron aplicada y descriptivo correlacional respectivamente. Como población se tuvo a 120 empresas constructoras y la muestra fueron 44. La técnica e instrumento de investigación fueron la encuesta y el cuestionario respectivamente. La conclusión obtenida fue que las metas del control interno a las cuales quieren llegar las compañías constructoras para cumplir sus objetivos financieros están relacionadas al cumplimiento de las normas, operatividad e información financiera.

A continuación, se mencionarán las teorías relacionadas a la investigación.

El control interno es un proceso que es ejecutado por todos los integrantes de una compañía y tiene como finalidad alcanzar los objetivos referentes a lo operativo, la información y el cumplimiento (COSO, 2013, p. 3).

Según Meléndez (2016, p. 22), el control interno es muy útil para realizar una adecuada administración, está integrado por un proyecto estructural y todos los procedimientos a implementarse o que serán adaptados en una empresa. Este proceso es desarrollado por gerencia y demás colaboradores de la compañía con el propósito proteger sus activos y patrimonio, realizar las operaciones de manera eficiente y en consecuencia obtener una mayor rentabilidad.

Para Estupiñán (2006, p. 27), el ambiente de control es la creación de un contexto que motive e influya al colaborador en el desarrollo y desenvolvimiento de sus funciones. Este componente es fundamental para que se sostengan los otros cuatro componentes y es muy esencial para la ejecución de los propios objetivos de control.

La integridad y valores éticos de todo trabajador sea profesional o no definen sus prioridades y pensamientos, los que se reflejan en actitudes y formas de gestión. Todo colaborador de la empresa debe mostrar un comportamiento de ayuda constante dirigida al control interno teniendo en cuenta los valores fijados en la empresa. (Meléndez, 2016, p. 66).

Del Toro, Fonteboa, Armada y Santos (2005, p. 12) nos indican, la que se encarga de armar un organigrama de acuerdo con las funciones de cada área y el personal que se desenvuelve en esta, es la dirección de la empresa, para que así se cuente con una estructura organizacional de la compañía y queden bien definidos los niveles de mando y las responsabilidades de cada área.

La evaluación de riesgos es el reconocimiento y estudio de contingencias sobresalientes que son una amenaza para poder lograr los objetivos de la empresa. Asimismo, es la base para buscar la manera de que estos riesgos deben ser mejorados, mediante mecanismos que permitan identificar y controlar riesgos específicos, ya sea los que influyen dentro de la empresa como en su entorno (Estupiñán, 2006, p. 28).

Meléndez (2016, p. 73) nos dice, en el reconocimiento de riesgos se normalizan todas las contingencias que puedan perjudicar el cumplimiento de los propósitos de la empresa ya sea por elementos externos o internos. Dentro de los elementos externos están los económicos, políticos, tecnológicos, medioambientales y sociales. Los elementos internos muestran los reportados por la administración en los que se incluye el personal, la tecnología, infraestructura y los procesos.

El análisis del riesgo autoriza a una empresa tener en cuenta los probables peligros que puedan perjudicar el cumplimiento de sus metas. Se comienza mediante un análisis minucioso en los casos precisos referente a contingencias que se quieran determinar. La finalidad recibir la mayor parte de información sobre las situaciones de riesgo para saber en qué momento podrá ocurrir, el tiempo, como se resolverá y las consecuencias que generaría (Meléndez, 2016, p. 74).

Según COSO (2013, p. 4), las actividades de control son constituidas mediante políticas y técnicas que permiten asegurar el logro de las ordenes de dirección para disminuir los riesgos que afecten las metas de la compañía. Estas acciones se realizan en

toda la compañía, en cada etapa del desarrollo del negocio, y en el contexto relacionado a la tecnología.

La empresa tendrá que implementar estrategias y políticas que fomenten la eficacia en todas las operaciones que se realizan dentro de la compañía, las cuales son compras, producción, ventas, publicidad, entre otras. Asimismo, para lograr estos objetivos, la empresa tendrá que seleccionar y capacitar a su personal de manera rigurosa, utilizando técnicas para mejorar todas las tareas necesarias, así como para controlar y supervisar las mismas (Meléndez, 2016, p. 44).

Aguirre y Armenta (2012, p. 10) señalan, los procedimientos están creados por las políticas y prácticas que establece la gerencia, para otorgar confianza de conseguir las metas determinadas de la organización. El acto de contar con políticas y prácticas de inspección no quiere decir que estos se ejecuten de forma eficiente.

Para que sea posible dirigir una compañía y decidir correctamente en relación con la adquisición y administración de los bienes, es indispensable contar con datos correctos y oportunos. Parte de esos datos son los estados financieros y su aporte es indiscutible (Estupiñán, 2006, p. 34).

Del Toro et al. (2005, p. 40) nos dicen, la información con la que se cuenta en la empresa debe ser adecuada, actualizada, precisa y comprensible. Estos aspectos se toman en cuenta para crear opiniones acerca de la condición de los datos que emplea una empresa y hacen indispensable su confianza.

Los canales de comunicación son mecanismos creados según las necesidades de la empresa para poder transmitir datos. Los medios de información tienen que garantizar que los datos lleguen de la manera requerida para una mejor realización de los procesos, tareas y actividades. (Meléndez, 2016, p. 89).

Aguirre y Armenta (2012, p. 11) nos dicen, la supervisión es una técnica que verifica la conservación de un correcto desarrollo del control de manera constante. Esto se obtiene a través de valoraciones en cada periodo, tareas de supervisión continuas o una combinación de los dos.

La gerencia debe realizar la revisión y evaluación de manera ordenada de los elementos y componentes del control interno. Esto no quiere decir que se necesite revisar todos los elementos y componentes, menos al mismo tiempo. Esto va a depender de los niveles de eficacia presentado por los diferentes elementos y componentes de control (Estupiñán, 2006, p. 38).

Del Toro et al. (2005, p. 48) señalan, los directivos deben evaluar de manera regular la efectividad del control interno e informar los resultados de dicha evaluación. Un análisis periódico del sistema de control de la compañía brindara al responsable tranquilidad de un apropiado funcionamiento, o una corrección oportuna y fortalecimiento.

Siguiendo con las teorías relacionadas al tema, a continuación, se presentarán teorías sobre la variable gestión financiera, así como de sus dimensiones e indicadores.

La gestión financiera es la planificación, administración e inspección de los bienes financieros, dirigidas a tomar buenas decisiones, que ayuden a desarrollar el rendimiento de la compañía (Múnera, 2016, p.8).

Córdoba (2016, p. 4) afirma, la gestión financiera es la materia que se hace responsable de la correcta obtención, inversión y dirección de los bienes de la empresa y a su vez decide en la valoración y asignación de estos. Es así como la gestión financiera se ocupa de estudiar los dictámenes y hechos relacionados con los medios financieros indispensables en las labores de las empresas.

Para Morales y Morales (2014, p. 7), la planificación financiera es un procedimiento que agrupa métodos e instrumentos financieros con la finalidad de fijar en una compañía pronósticos y objetivos financieros y económicos por lograr, considerando los recursos que se tienen y los que se necesitan para lograrlo.

El análisis de la situación de una compañía y la fijación de objetivos nos conduce a tomar decisiones sobre como la empresa puede invertir y financiarse, los resultados obtenidos posteriormente serán productos de dichas decisiones (Morales y Morales, 2014, p. 10).

Cabrera, Fuentes y Cerezo (2017, p. 229) mencionan, el presupuesto es un instrumento fundamental para la planificación de las ganancias y los desembolsos que implica los movimientos de una compañía; la planificación del presupuesto es una acción a priori que trata de representar en recursos financieros las operaciones de una empresa de acuerdo con sus objetivos propuestos.

Las decisiones importantes que se toman en una empresa tienen efecto en las atribuciones del director financiero, quien es el responsable de decretar las políticas en la organización (Morales y Morales, 2014, p. 9).

Morales y Morales (2014, p. 9) señalan, una de las funciones del director financiero es la planificación de los bienes financieros. Para poder desarrollar esta actividad se necesita contar con componentes que lo ayuden en la gestión financiera

diaria, los cuales son, resultado de la gestión de activos corrientes, conocimiento de la tesorería, el proceso de la contabilidad, pago de impuestos, entre otros.

Para poder lograr los objetivos de una empresa se necesita de una gestión consciente que prevenga la falta de efectivo y realice una correcta utilización de este, generando rentabilidad y seguridad financiera mediante una correcta planificación del presupuesto (Pérez y Pérez, 2016, p. 569).

Cabrera, Fuentes y Cerezo (2017, p. 226) nos dicen, el análisis financiero consiste en el estudio de los estados financieros que muestran la posición y rendimiento de una compañía. Se puede decir que una compañía es solvente si cuenta con liquidez, sin embargo, una compañía con solvencia no necesariamente posee liquidez.

El control y la planeación financiera están respaldados por las normas y el cumplimiento de estas, así como la adaptación por parte de los trabajadores para aumentar el desempeño. Asimismo, el control y la planeación financiera conllevan a la utilización de varios tipos de presupuesto y estos se deben desarrollar para cada una de las áreas con mayor importancia en la empresa (Morales y Morales, 2014, p. 7).

Para Pérez y Pérez (2016, p. 570), el estudio y entendimiento de los estados financieros consta de un examen a los reportes financieros y no simplemente son cálculos para conseguir un resultado, sino es saber interpretar correctamente las cifras y poder tomar buenas decisiones para mejora de la empresa.

Morales y Morales (2014, p. 9) afirman, es indispensable efectuar un estudio de la valoración del cumplimiento financiero de la compañía y, apoyándose en él, proponer un plan financiero que permita solucionar los inconvenientes referentes a la adquisición de recursos, así como los relacionados a las inversiones. La combinación de las decisiones de como invertir y financiar en una empresa generaran un incremento en los beneficios.

Los planes financieros de emergencia se realizan para afrontar hechos imprevistos que suceden en las organizaciones, estos tienen que elaborarse anticipadamente para afrontar de manera correcta los problemas y así poder brindar una solución adecuada y no generar retrasos en la sugerencia de respuestas (Morales y Morales, 2014, p. 12).

El problema general de la investigación es el siguiente:

¿Existe relación entre el control interno y la gestión financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019?

Asimismo, los problemas específicos formulados son:

¿Existe relación entre el control interno y la planeación financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019?

¿Existe relación entre el control interno y la dirección financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019?

¿Existe relación entre el control interno y el control financiero en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019?

A continuación, se mencionarán las justificaciones, las cuales explicarán los motivos por el cual se está realizando la investigación.

En la justificación teórica, se busca datos y conceptos brindados por diversos autores que sean especialistas estudiando a las variables de la investigación. En primer lugar, tenemos la variable control interno, donde se ha considerado el concepto de COSO (2013, p. 3). Asimismo, como segunda variable tenemos gestión financiera, cuyo concepto considerado es de Múnera (2016, p. 8). Los datos y conceptos brindados por los autores en la presente investigación ayudarán a resolver interrogantes y permitirán comparar teorías que serán útiles para futuras investigaciones similares.

En la justificación metodológica, para llegar a los objetivos propuestos, se requiere del uso de técnicas de investigación, así como de sus respectivos instrumentos y su proceso en el programa SPSS, al mismo tiempo, un correcto control interno permitirá lograr de forma razonable con las metas de la compañía referente a información, operaciones y cumplimiento, esto conllevará a que se pueda realizar una gestión financiera de manera eficiente, lo cual traerá buenos resultados.

En la justificación práctica, de acuerdo con el objetivo planteado, se recomienda contar con un control interno adecuado, que permita contar con datos financieros confiables y oportunos, la cual es fundamental para tomar decisiones correctas dentro de una gestión financiera. Además, el control interno cuenta con elementos que ayudaran a proteger los recursos financieros de la compañía ya sea evitando fraudes, evaluando riesgos financieros que se puedan presentar en un futuro, supervisando correctamente cada actividad dentro de la empresa o ejecutando actividades de control.

Como hipótesis general se planteó la siguiente:

Existe relación entre el control interno y la gestión financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019.

Asimismo, se formularon las siguientes hipótesis específicas:

Existe relación entre el control interno y la planeación financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019.

Existe relación entre el control interno y la dirección financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019.

Existe relación entre el control interno y el control financiero en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019.

El objetivo general al cual se quiere llegar es el siguiente:

Determinar si existe relación entre el control interno y la gestión financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019.

Asimismo, los objetivos específicos son:

Determinar si existe relación entre el control interno y la planeación financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019.

Determinar si existe relación entre el control interno y la dirección financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019.

Determinar si existe relación entre el control interno y el control financiero en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019.

## II. METODO

### 2.1. Tipo y diseño de la investigación

#### Enfoque

El enfoque es cuantitativo debido a que se aplica la estadística a través del programa SPSS V25, las variables se miden mediante el cuestionario donde se obtiene de las pequeñas compañías constructoras del distrito de Ate.

#### Método

El método es hipotético – deductivo ya que se plantean hipótesis referente a la materia de investigación y de ellas se deducirá el nivel de relación existente entre ambas variables estudiadas.

Según Cegarra (2012), el método hipotético deductivo nos permite manifestar hipótesis sobre las probables conclusiones en referencia al problema propuesto y corroborar con la información disponible si esta concuerda con aquellas. (p. 82).

#### Diseño

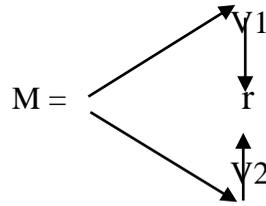
El diseño es no experimental de corte transversal, debido a que no se tocan las variables y solo se visualiza los acontecimientos en su entorno natural para realizar un análisis.

Al respecto Hernández, Fernández y Baptista (2014), acerca del diseño no experimental indica que:

Es un estudio en el que las variables independientes no son manipuladas. El investigador solo realiza la observación de acontecimientos que suceden en un ambiente normal, para realizar un análisis (p. 152).

Asimismo, Hernández et al. (2014) sobre la investigación de corte transversal afirma: recopilan información en un solo momento. Su propósito es explicar las variables y realizar un análisis sobre la interrelación en un momento establecido (p. 154).

El gráfico que corresponde a este diseño es el siguiente:



Dónde:

M → 30 pequeñas empresas constructoras de Ate.

V1 → Variable control interno.

V2 → Variable gestión financiera.

r → La relación que existe entre el control interno y la gestión financiera en las pequeñas empresas constructoras de Ate.

Nivel

Esta investigación es de nivel descriptivo correlacional ya que busca medir el nivel de relación entre las variables, y a su vez las describe.

Al respecto Ñaupas, Mejía, Novoa y Villagómez (2014), sobre la investigación correlacional señala, se usan al momento que se desea establecer el nivel de correlación entre dos variables (p. 343).

Asimismo, Bernal (2010), acerca de la investigación descriptiva menciona, es donde se describe las características del contexto o problema que se está estudiando (p. 113).

Tipo

El tipo de investigación es aplicada debido a que se busca brindar posibles soluciones a los problemas propuestos.

## 2.2. Operacionalización de variables

Cuadro de Operacionalización

Para Arias (2012), es: el procedimiento donde se cambia la variable de ideas abstractas a expresiones concretas, las cuales son, dimensiones e indicadores (p. 62).

## Variable 1: Control interno

### Definición conceptual

Control interno es un proceso que es ejecutado por todos los integrantes de una compañía, tiene como finalidad el logro de objetivos referente a las operaciones, información y cumplimiento (COSO, 2013, p. 3).

### Definición operacional

La variable control interno es de naturaleza cualitativa y se encuentra dividida en cinco dimensiones: ambiente de control, evaluación de riesgos, actividades de control, información y comunicación, y supervisión, cada una cuenta con sus indicadores que nos permitirán realizar el cuestionario.

Tabla 1. *Operacionalización de la variable Control interno*

Variable	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de Medición
Control interno	Ambiente de control	Integridad y valores Estructura organizacional	1,2,3	Ordinal  1. Nunca 2. Casi nunca 3. A veces 4. Casi siempre 5. Siempre
	Evaluación de riesgos	Identificación de los riesgos Análisis de riesgos	4,5,6,7	
	Actividades de control	Políticas organizacionales Procedimientos	8,9,10	
	Información y comunicación	Oportunidad Canales de comunicación	11,12	
	Supervisión	Actividades de revisión Evaluación de resultados	13,14,15	

## Variable 2: Gestión financiera

### Definición conceptual

La gestión financiera es la planificación, administración e inspección de los bienes financieros, dirigidas a tomar buenas decisiones, que ayuden a desarrollar el rendimiento de la compañía (Múnera, 2016, p.8).

### Definición operacional

Gestión financiera es una variable cualitativa y está compuesta por tres dimensiones: planeación financiera, dirección financiera y control financiero, cada una cuenta con sus indicadores que nos permitirán realizar el cuestionario.

Tabla 2. *Operacionalización de la variable Gestión financiera*

Variable	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de Medición
Gestión financiera	Planeación financiera	Establecimiento de objetivos	16,17,18,19,20,21	Ordinal
		Presupuesto financiero		1. Nunca
	Dirección financiera	Ejecución financiera	22,23,24,25	2. Casi nunca
		Análisis financiero		3. A veces
Control financiero	Evaluación de situación económica y financiera	26,27,28,29,30	4. Casi siempre	
	Corrección de problemas financieros		5. Siempre	

### **2.3. Población, muestra y muestreo**

#### Población

Para Ñaupas et al. (2014), es un grupo de elementos sobre los que se hacen estudios o investiga (p. 246).

En esta investigación la población está conformada por 35 pequeñas empresas constructoras ubicadas en el distrito de Ate. Al respecto, cantidad es el total de todos los individuos o instituciones que cuentan con algunas características similares y a los cuales detalla la investigación (Hernández, 2010, p. 189).

#### Muestreo

Gómez (2012) menciona, a través del muestreo se selecciona la cantidad de individuos o instituciones representativas que ayudara a la obtención de información sobre la población que se utilizara en la investigación (p. 34).

En este trabajo de investigación, para el muestreo no se aplicará la fórmula de probabilidad, más bien el muestreo será no probabilístico y se aplicará censo.

#### Muestra

Arias (2012), señala: es un grupo representativo que se separa de la población abordable (p. 83).

Según Hernández et al. (2014), la elección de los elementos en las muestras probabilísticas dependerá de las causas vinculadas con el trabajo de investigación.

En este trabajo de investigación se tomará como muestra a 35 pequeñas empresas constructoras, las cuales representan el total de la población.

### **2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad**

Según Ñaupas et al. (2014), son los procedimientos y herramientas que utilizaremos para recolectar información necesaria y poder comparar hipótesis del trabajo de investigación (p. 201).

La técnica que se utilizara en este trabajo de investigación es la encuesta y el instrumento será el cuestionario.

## Validez

Según Hernández et al. (2014), es el nivel en que un instrumento mide la variable (p. 200). Esta determinada mediante los siguientes pasos:

Validez de contenido: Es el nivel de una muestra correcta y representativa de los contenidos que se pretende evaluar (Díaz y Luna, 2014, p. 161).

Validez de constructo: Es la afirmación científica de las medidas como índices de atributos, muestra los principios de una teoría que se pretende medir (Díaz y Luna, 2014, p. 162).

Validez de expertos: Hernández et al. (2014), Es el nivel en que un instrumento mide la variable según la opinión de personas autorizadas (p. 204).

La validación fue realizada por tres jueces expertos, los cuales son temáticos. A continuación, se adjunta el cuadro de la validación.

Tabla 3. *Validación de instrumento*

Grado académico	Apellidos y nombres del experto	Apreciación
Magister	Gonzales Matos Marcelo	Aplicable
Magister	Aguilar Culquicondor Juan Carlos	Aplicable
Magister	Castillo Bravo William	Aplicable

Fuente: elaboración propia.

## Confiabilidad

Según Hernández et al. (2014), es el nivel de resultados similares obtenidos luego de haber aplicado el instrumento de investigación al mismo individuo (p. 200).

Tabla 4. *Confiabilidad de instrumento*

Alfa de Cronbach	N de elementos
,988	30

Se aplico el Alfa de Cronbach mediante el SPSS versión 25 para determinar si el instrumento es confiable y se obtuvo un coeficiente de 0.988, es decir, el instrumento cuyo cuestionario consta de 30 ítems presenta una confiabilidad alta.

## **2.5. Métodos de análisis de datos**

Son mecanismos que se utilizan para ordenar, detallar y estudiar la información que se reúne con los instrumentos de investigación.

## **2.6. Aspectos éticos**

En esta investigación se tomaron en consideración los siguientes principios:

**Confidencialidad:** Se afirma seguridad con el objetivo de realizar esta investigación.

**Objetividad:** El análisis realizado son según criterio del investigador y se muestra imparcialidad.

**Originalidad:** Se citarán los autores y se colocara bibliografías demostrando la inexistencia de alguna copia intelectual.

**Veracidad:** Se presenta información verídica, teniendo en cuenta la confidencialidad.

### III. RESULTADOS

Resultados descriptivos

Tabla 5. Descripción de la variable Control interno

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	15	42,9	42,9	42,9
	Eficiente	20	57,1	57,1	100,0
	Total	35	100,0	100,0	

Fuente: SPSS Vs. 25

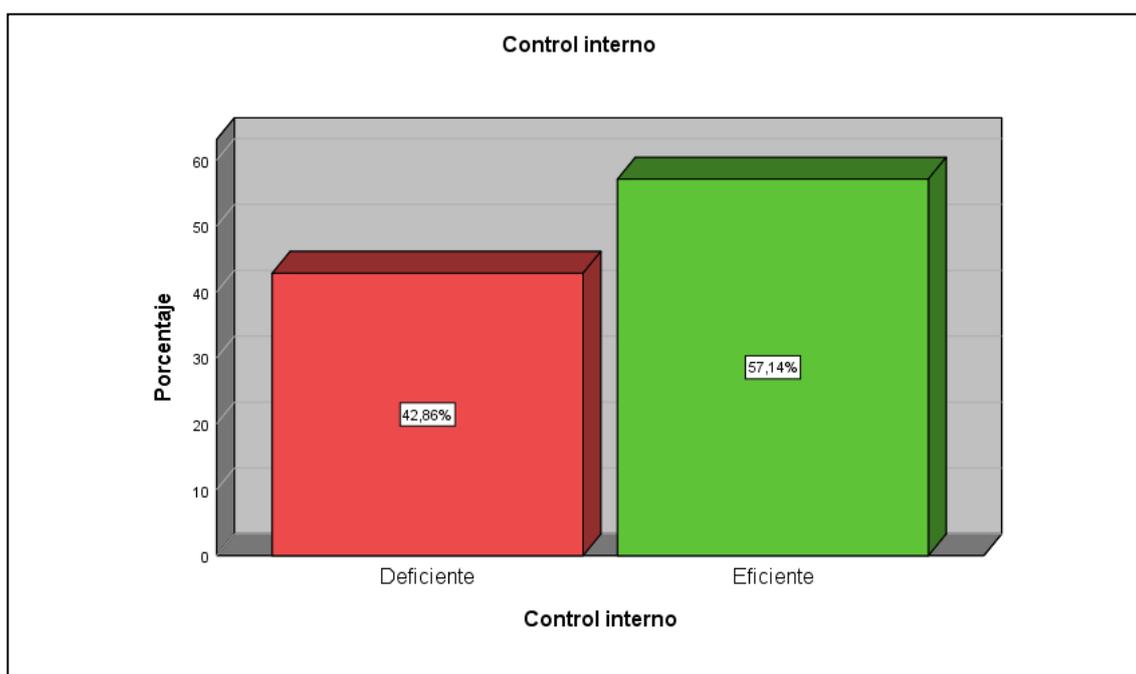


Figura 1. Descripción de la variable control interno.

Fuente: SPSS Vs. 25

Según la tabla 5 y la figura 1 el 42.86% de las pequeñas empresas constructoras encuestadas tiene un deficiente control interno, mientras que el 57.14% indica tener un control interno eficiente.

Tabla 6. Descripción de la dimensión Ambiente de control

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	15	42,9	42,9	42,9
	Regular	4	11,4	11,4	54,3
	Eficiente	16	45,7	45,7	100,0
	Total	35	100,0	100,0	

Fuente: SPSS Vs. 25

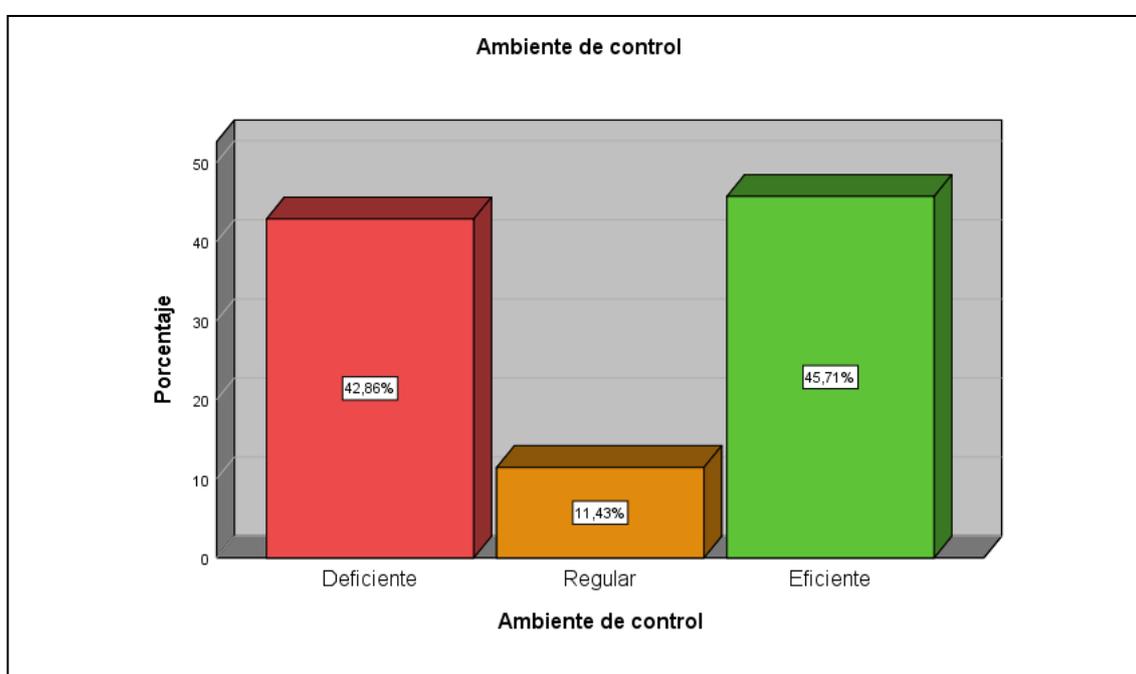


Figura 2. Descripción de la dimensión ambiente de control.

Fuente: SPSS Vs. 25

Según la tabla 6 y la figura 2 el 42.86% de las pequeñas empresas constructoras encuestadas tiene un deficiente ambiente de control, el 11.43% indica tener un regular ambiente de control, mientras que el 57.14% presenta un eficiente ambiente de control.

Tabla 7. Descripción de la dimensión Evaluación de riesgos

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	12	34,3	34,3	34,3
	Regular	5	14,3	14,3	48,6
	Eficiente	18	51,4	51,4	100,0
	Total	35	100,0	100,0	

Fuente: SPSS Vs. 25

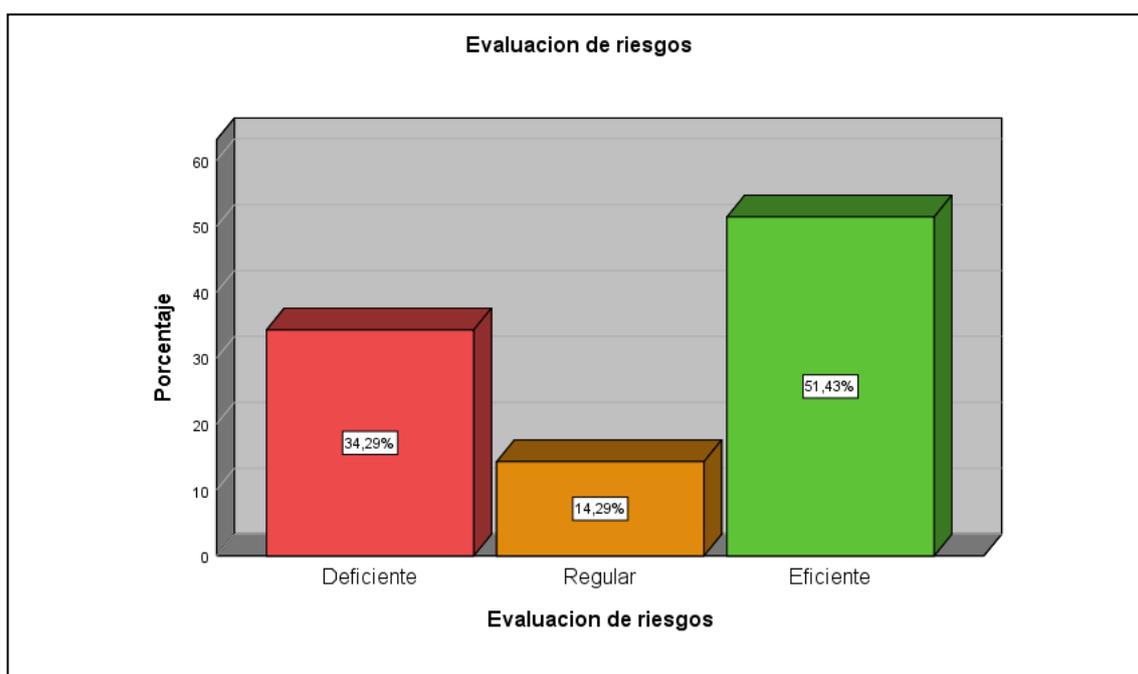


Figura 3. Descripción de la dimensión evaluación de riesgos.

Fuente: SPSS Vs. 25

Según la tabla 7 y la figura 3 el 34.29% de las pequeñas empresas constructoras encuestadas cuenta con una deficiente evaluación de riesgos, el 14.29% presenta una regular evaluación de riesgos, mientras que el 57.14% indica tener una eficiente evaluación de riesgos.

Tabla 8. Descripción de la dimensión Actividades de control

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	14	40,0	40,0	40,0
	Regular	4	11,4	11,4	51,4
	Eficiente	17	48,6	48,6	100,0
	Total	35	100,0	100,0	

Fuente: SPSS Vs. 25

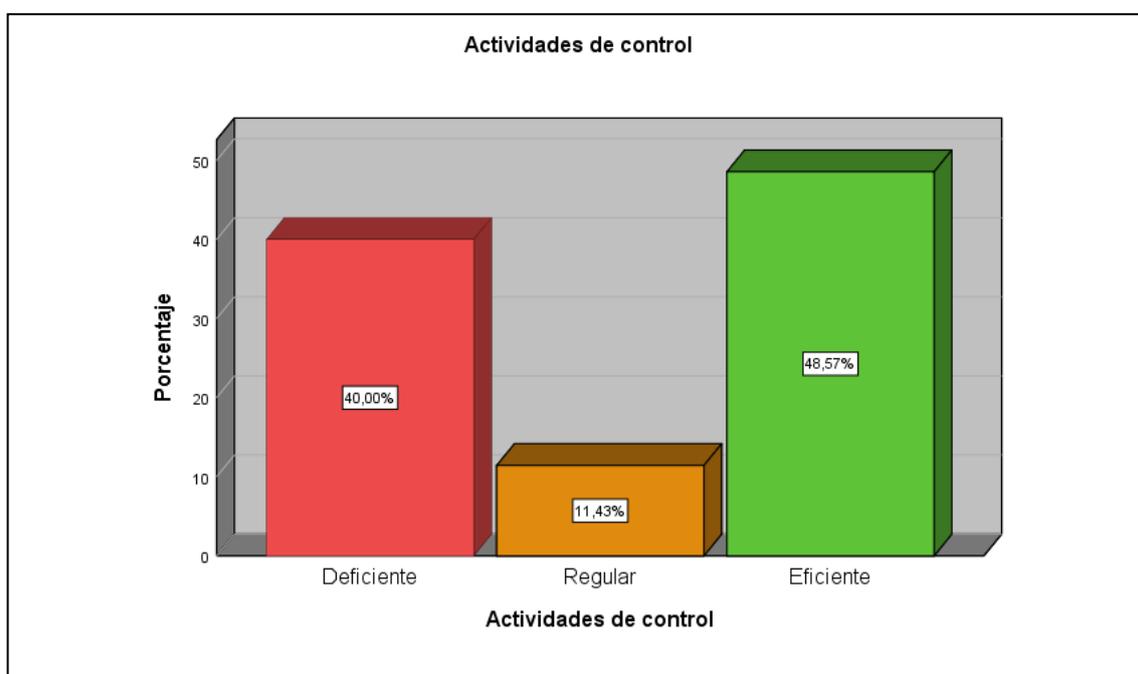


Figura 4. Descripción de la dimensión actividades de control.

Fuente: SPSS Vs. 25

Según la tabla 8 y la figura 4 el 40.00% de las pequeñas empresas constructoras encuestadas presenta deficientes actividades de control, el 11.43% indica tener regulares actividades de control, mientras que el 48.57% cuenta con eficientes actividades de control.

Tabla 9. Descripción de la dimensión Información y comunicación

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	10	28,6	28,6	28,6
	Regular	8	22,9	22,9	51,4
	Eficiente	17	48,6	48,6	100,0
	Total	35	100,0	100,0	

Fuente: SPSS Vs. 25

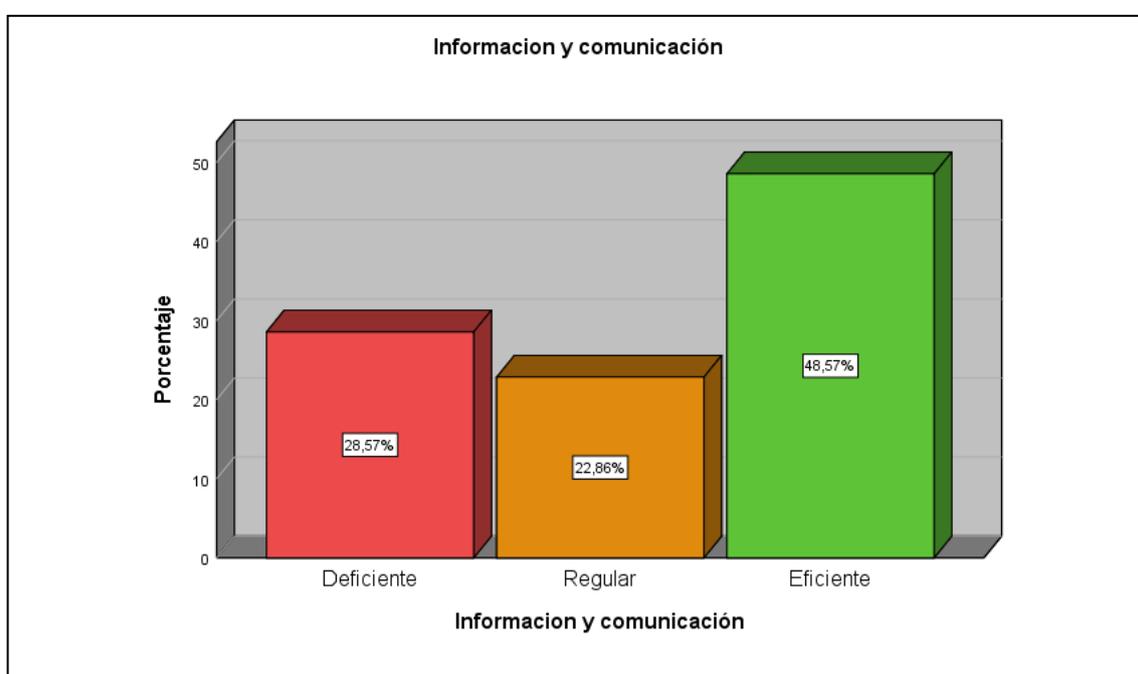


Figura 5. Descripción de la dimensión información y comunicación.

Fuente: SPSS Vs. 25

Según la tabla 9 y la figura 5 el 28.57% de las pequeñas empresas constructoras encuestadas indica tener una deficiente información y comunicación, el 22.86% cuenta con una regular información y comunicación, mientras que el 48.57% presenta una eficiente información y comunicación.

Tabla 10. Descripción de la dimensión Supervisión

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	12	34,3	34,3	34,3
	Regular	11	31,4	31,4	65,7
	Eficiente	12	34,3	34,3	100,0
	Total	35	100,0	100,0	

Fuente: SPSS Vs. 25

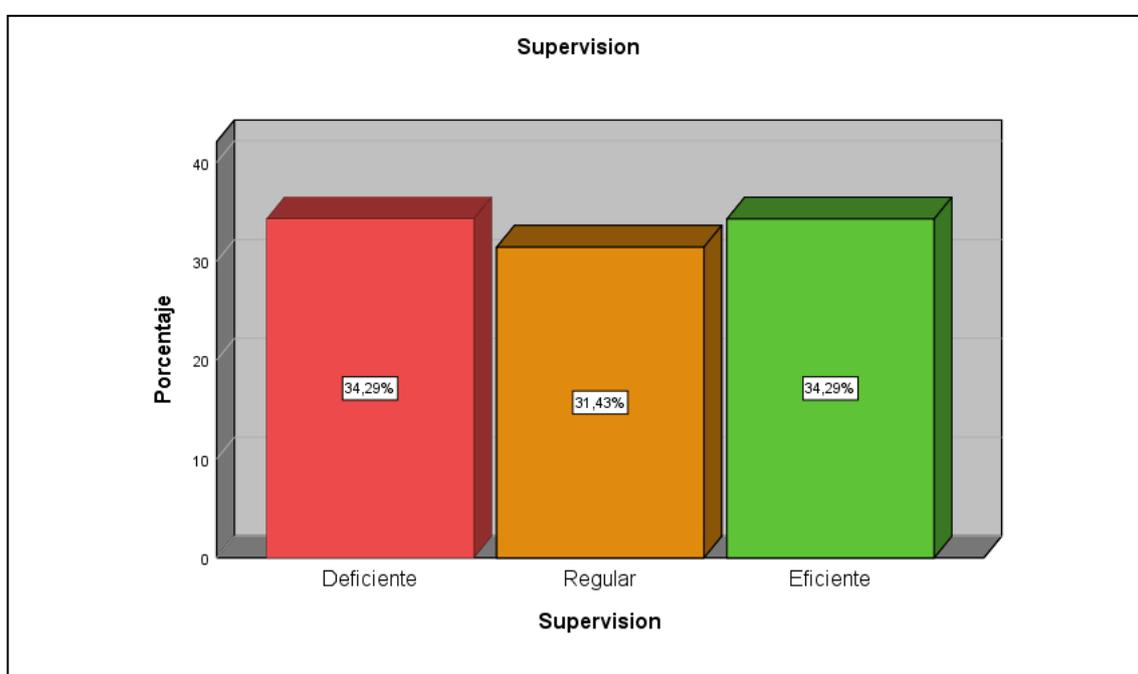


Figura 6. Descripción de la dimensión supervisión.

Fuente: SPSS Vs. 25

Según la tabla 10 y la figura 6 el 34.29% de las pequeñas empresas constructoras encuestadas cuenta con una deficiente supervisión, el 31.43% presenta una regular supervisión, mientras que el 34.29% indica tener una eficiente supervisión.

Tabla 11. Descripción de la variable Gestión financiera

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	15	42,9	42,9	42,9
	Regular	1	2,9	2,9	45,7
	Eficiente	19	54,3	54,3	100,0
	Total	35	100,0	100,0	

Fuente: SPSS Vs. 25

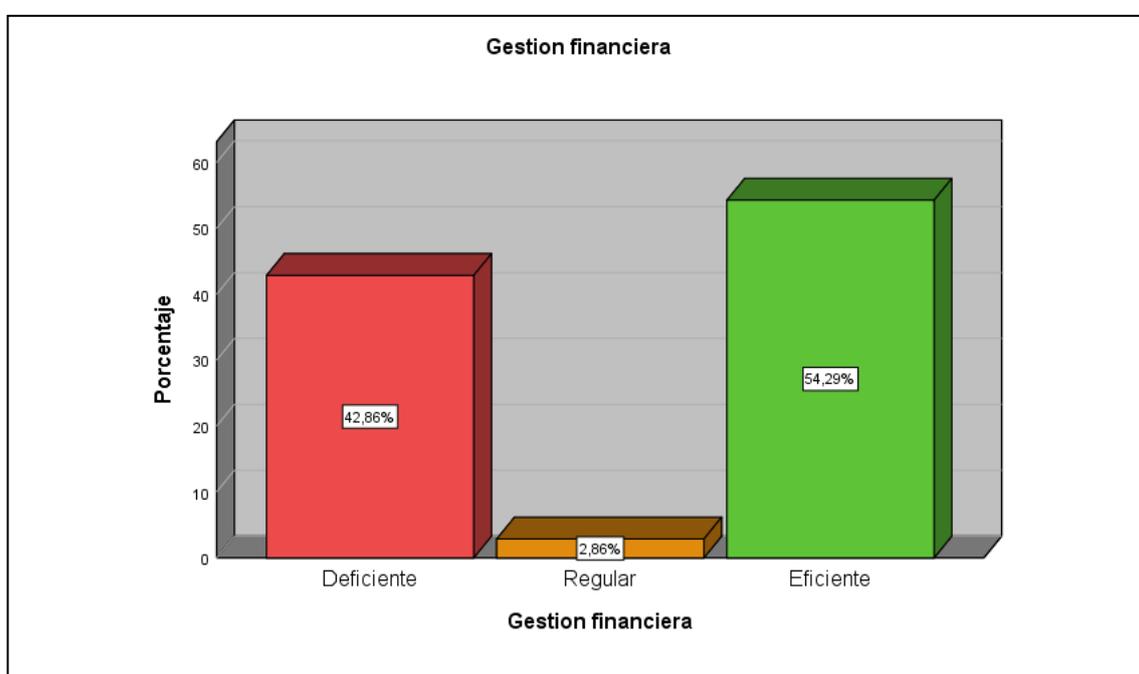


Figura 7. Descripción de la variable gestión financiera.

Fuente: SPSS Vs. 25

Según la tabla 11 y la figura 7 el 42.86% de las pequeñas empresas constructoras encuestadas presenta una deficiente gestión financiera, el 2.86% indica tener una regular gestión financiera, mientras que el 54.29% cuenta con una eficiente gestión financiera.

Tabla 12. Descripción de la dimensión Planeación financiera

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	14	40,0	40,0	40,0
	Regular	5	14,3	14,3	54,3
	Eficiente	16	45,7	45,7	100,0
	Total	35	100,0	100,0	

Fuente: SPSS Vs. 25

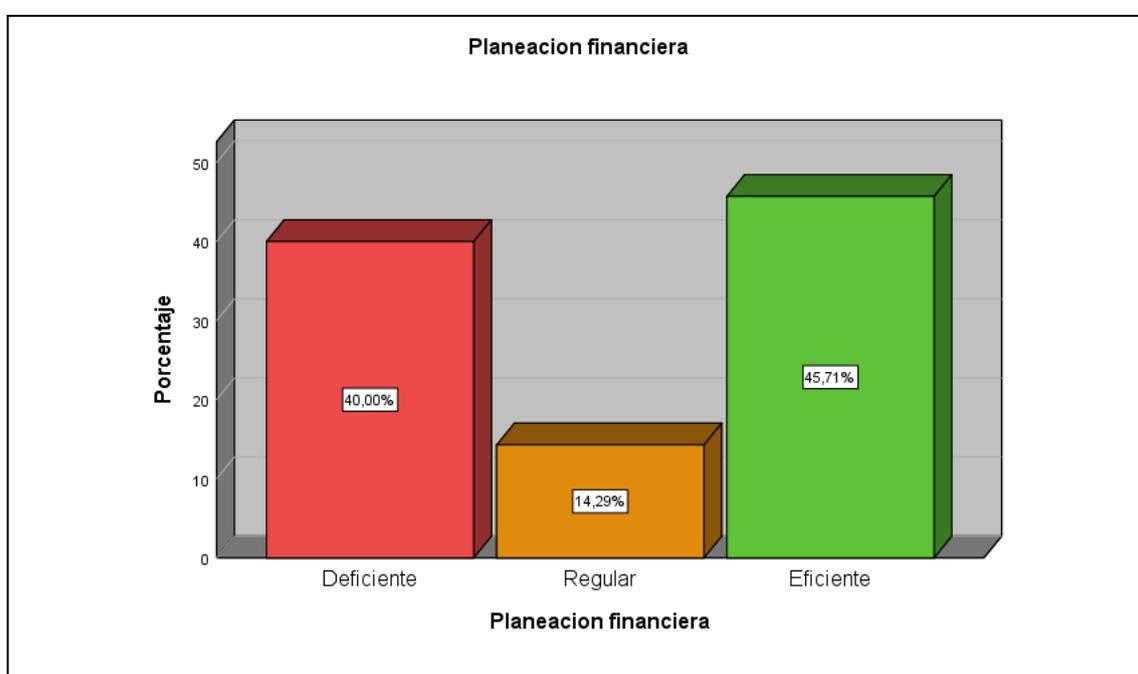


Figura 8. Descripción de la dimensión planeación financiera.

Fuente: SPSS Vs. 25

Según la tabla 12 y la figura 8 el 40.00% de las pequeñas empresas constructoras encuestadas indica tener una deficiente planeación financiera, el 14.29% cuenta con una regular planeación financiera, mientras que el 45.71% presenta una eficiente planeación financiera.

Tabla 13. Descripción de la dimensión Dirección financiera

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	13	37,1	37,1	37,1
	Regular	4	11,4	11,4	48,6
	Eficiente	18	51,4	51,4	100,0
	Total	35	100,0	100,0	

Fuente: SPSS Vs. 25

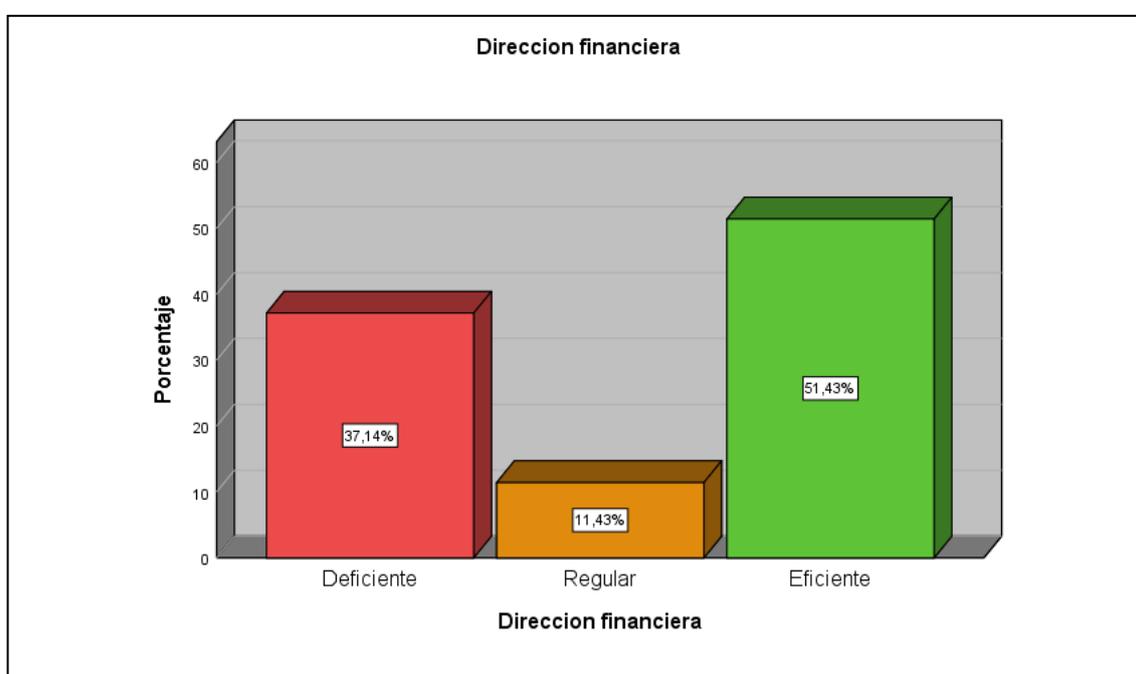


Figura 9. Descripción de la dimensión dirección financiera.

Fuente: SPSS Vs. 25

Según la tabla 13 y la figura 9 el 37.14% de las pequeñas empresas constructoras encuestadas cuenta con una deficiente dirección financiera, el 11.43% presenta una regular dirección financiera, mientras que el 51.43% indica tener una eficiente dirección financiera.

Tabla 14. Descripción de la dimensión Control financiero

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	14	40,0	40,0	40,0
	Regular	2	5,7	5,7	45,7
	Eficiente	19	54,3	54,3	100,0
	Total	35	100,0	100,0	

Fuente: SPSS Vs. 25

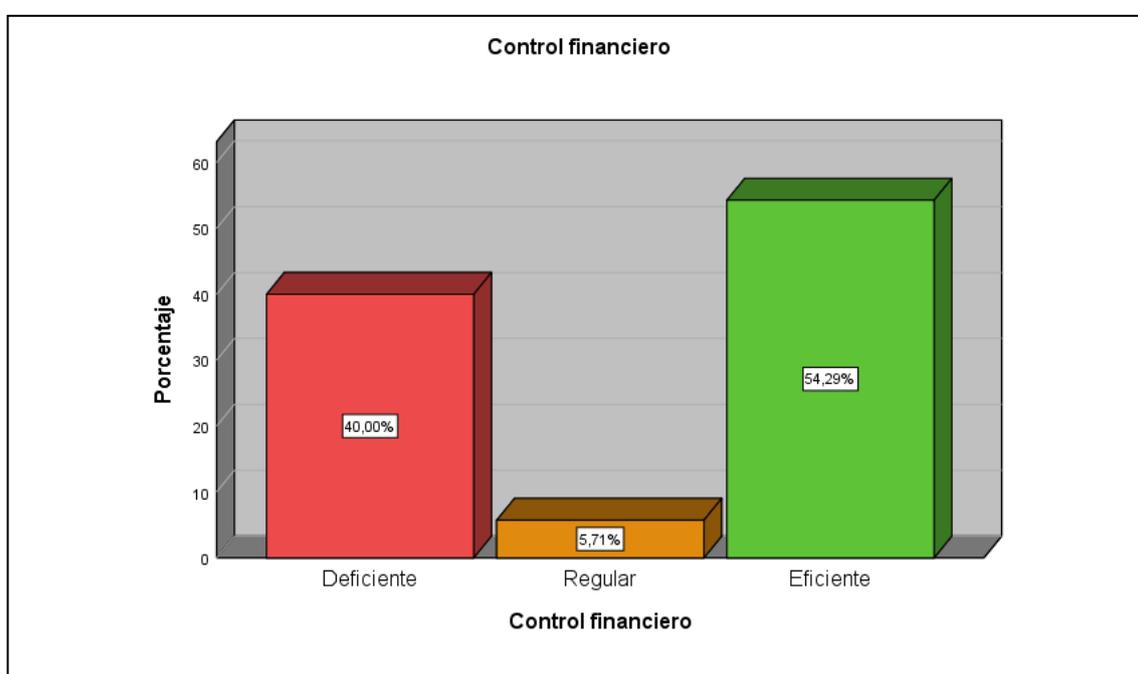


Figura 10. Descripción de la dimensión control financiero.

Fuente: SPSS Vs. 25

Según la tabla 14 y la figura 10 el 40.00% de las pequeñas empresas constructoras encuestadas presenta un deficiente control financiero, el 5.71% indica tener un regular control financiero, mientras que el 54.29% cuenta con un eficiente control financiero

Tabla 15. *Control interno y Gestión financiera*

			Gestión financiera			Total
			Deficiente	Regular	Eficiente	
Control interno	Deficiente	Recuento	15	0	0	15
		% del total	42,9%	0,0%	0,0%	42,9%
	Eficiente	Recuento	0	1	19	20
		% del total	0,0%	2,9%	54,3%	57,1%
Total	Recuento		15	1	19	35
	% del total		42,9%	2,9%	54,3%	100,0%

Fuente: SPSS Vs. 25

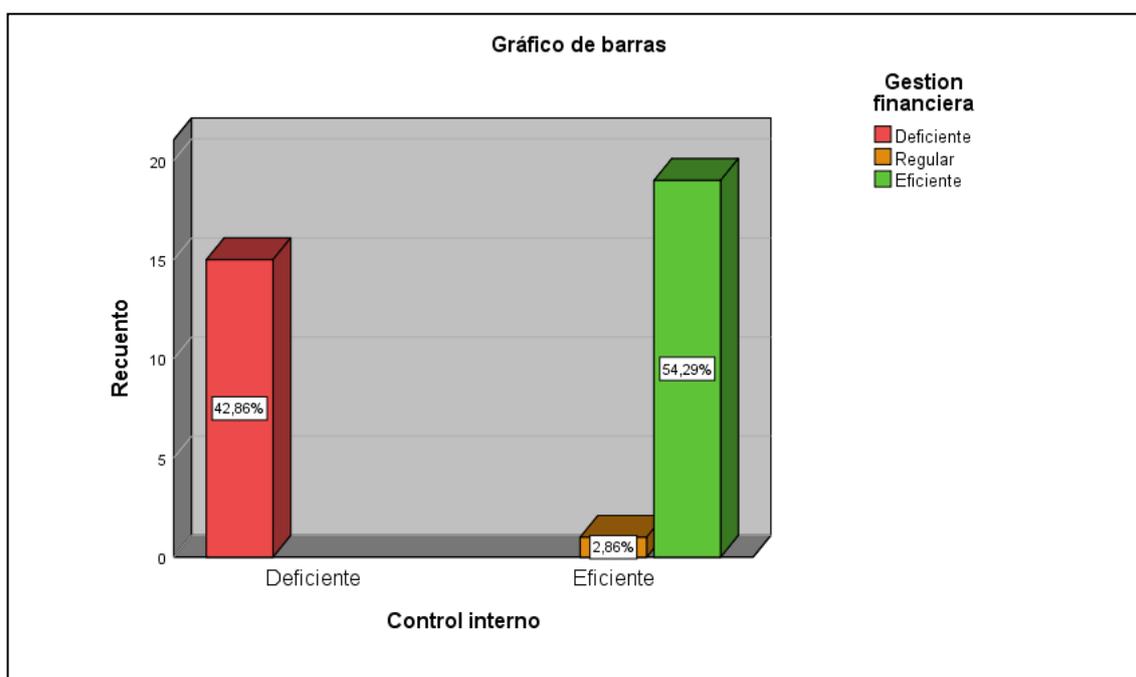


Figura 11. *Descripción de las variables control interno y gestión financiera.*

Fuente: SPSS Vs. 25

Del total de 35 pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, el 42.9% presenta un deficiente control interno y en su totalidad cuentan con una gestión financiera deficiente; asimismo podemos observar que el 57.1% de las pequeñas empresas cuenta con un control interno eficiente, de las cuales el 2.9% indica tener una gestión financiera regular y el 54.3% una gestión financiera eficiente.

Tabla 16. *Control interno y Planeación financiera*

		Planeación financiera			Total	
		Deficiente	Regular	Eficiente		
Control interno	Deficiente	Recuento	14	1	0	15
		% del total	40,0%	2,9%	0,0%	42,9%
	Eficiente	Recuento	0	4	16	20
		% del total	0,0%	11,4%	45,7%	57,1%
Total		Recuento	14	5	16	35
		% del total	40,0%	14,3%	45,7%	100,0%

Fuente: SPSS Vs. 25

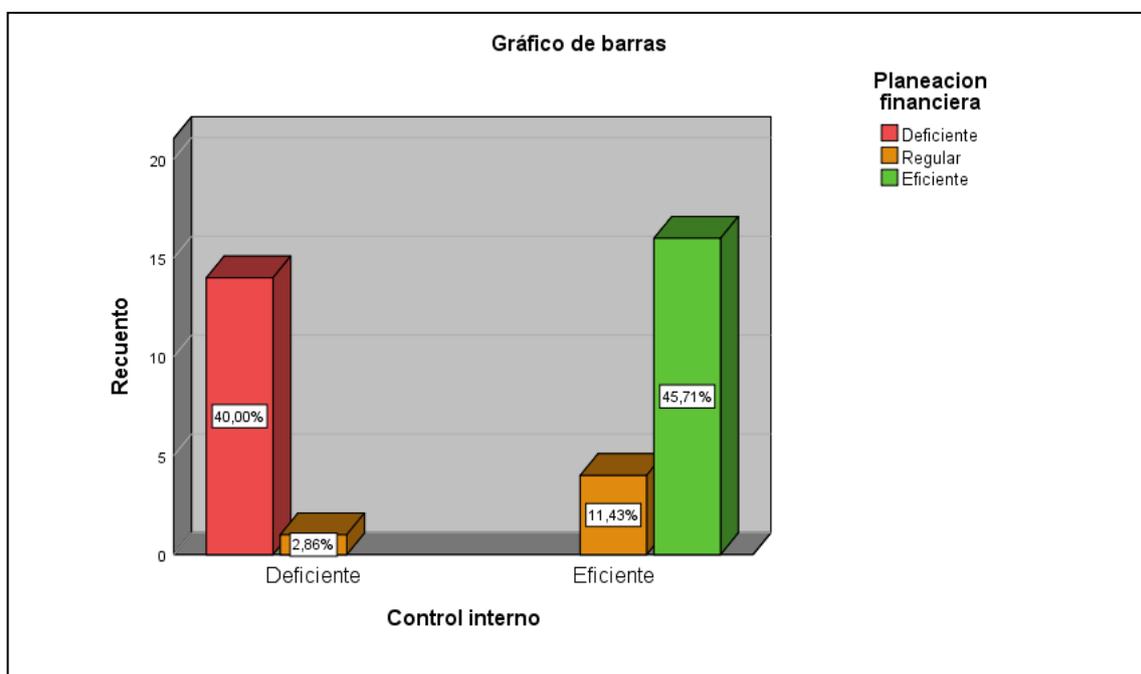


Figura 12: *Descripción de control interno y planeación financiera.*

Fuente: SPSS Vs. 25

Del total de 35 pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, el 42.9% cuenta con un deficiente control interno, de las cuales el 40% indica tener una planeación financiera deficiente y el 2.9% una planeación financiera regular; asimismo podemos observar que el 57.1% de las pequeñas empresas indica tener un eficiente control interno, de las cuales el 11.4% presenta una gestión financiera regular y el 45.7% una gestión financiera eficiente.

Tabla 17. Control interno y Dirección financiera

		Dirección financiera			Total
		Deficiente	Regular	Eficiente	
Control interno Deficiente	Recuento	13	2	0	15
	% del total	37,1%	5,7%	0,0%	42,9%
Eficiente	Recuento	0	2	18	20
	% del total	0,0%	5,7%	51,4%	57,1%
Total	Recuento	13	4	18	35
	% del total	37,1%	11,4%	51,4%	100,0%

Fuente: SPSS Vs. 25

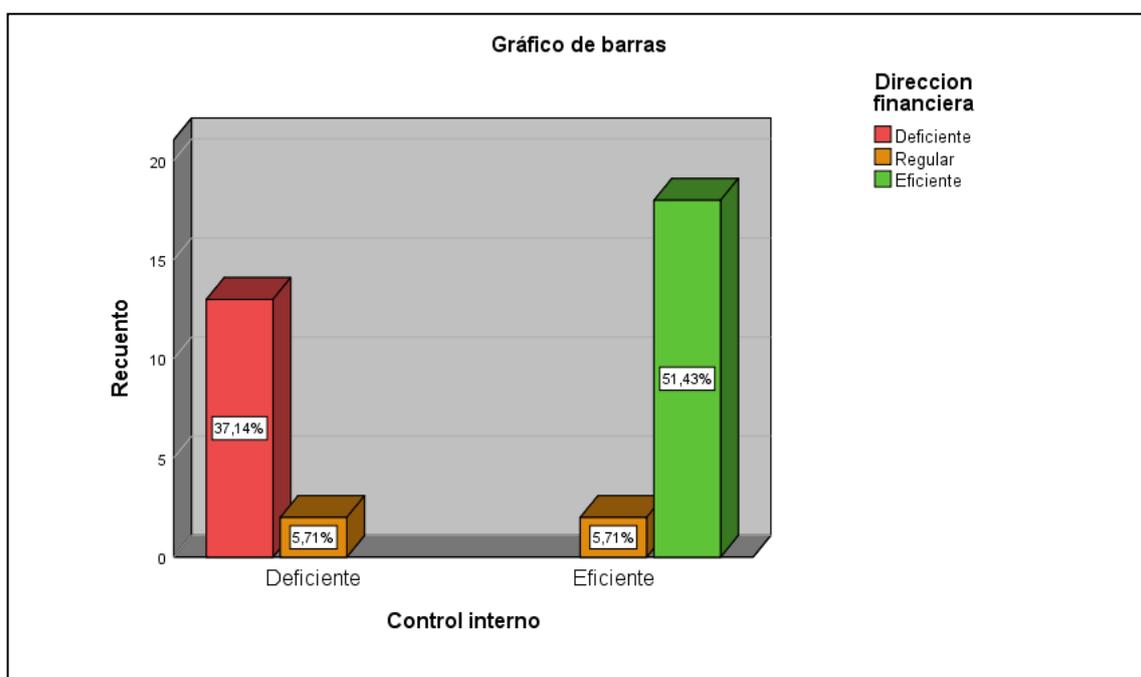


Figura 13: Descripción de control interno y dirección financiera.

Fuente: SPSS Vs. 25

Del total de 35 pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, el 42.9% indica tener un deficiente control interno, de las cuales el 37.1% presenta dirección financiera deficiente y el 5.7% una dirección financiera regular; asimismo podemos observar que el 57.1% de las pequeñas empresas presenta un eficiente control interno, de las cuales el 5.7% cuenta con una gestión financiera regular y el 51.4% con una gestión financiera eficiente.

Tabla 18. *Control interno y Control financiero*

		Control financiero			Total	
		Deficiente	Regular	Eficiente		
Control interno	Deficiente	Recuento	14	1	0	15
		% del total	40,0%	2,9%	0,0%	42,9%
	Eficiente	Recuento	0	1	19	20
		% del total	0,0%	2,9%	54,3%	57,1%
Total		Recuento	14	2	19	35
		% del total	40,0%	5,7%	54,3%	100,0%

Fuente: SPSS Vs. 25

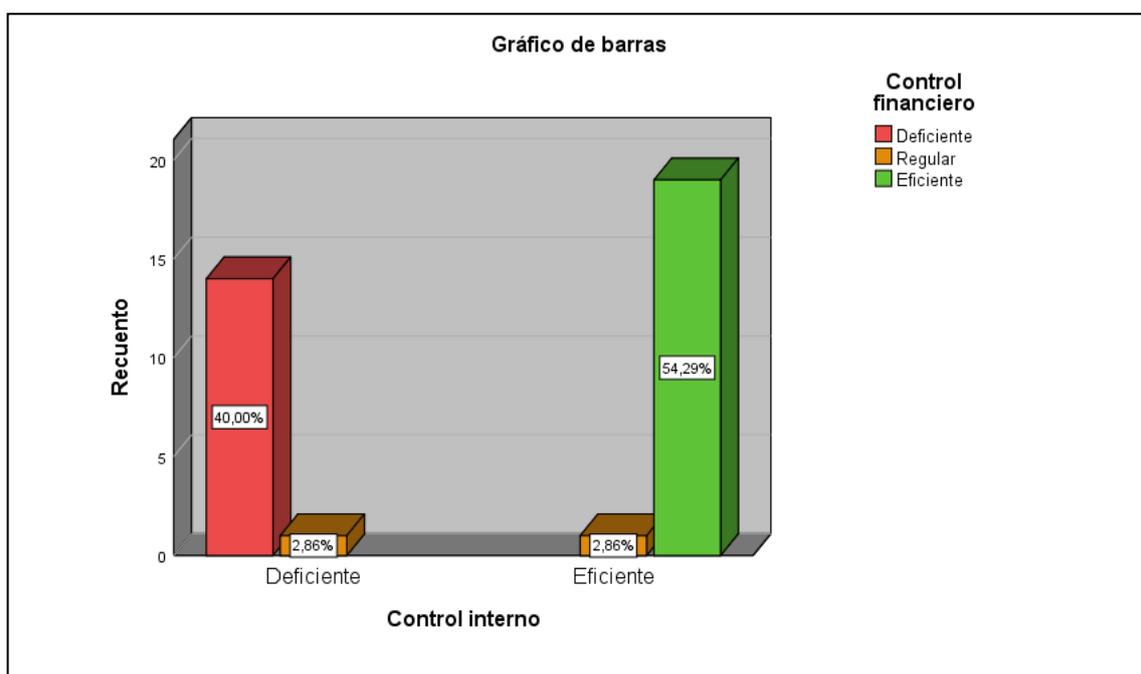


Figura 14: *Descripción de control interno y control financiero.*

Fuente: SPSS Vs. 25

Del total de 35 pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, el 42.9% presenta un deficiente control interno, de las cuales el 40% indica tener un control financiero deficiente y el 2.9% un control financiero regular; asimismo podemos observar que el 57.1% de las pequeñas empresas cuenta con un eficiente control interno, de las cuales el 2.9% indica tener una gestión financiera regular y el 54.3% una gestión financiera eficiente.

Prueba de hipótesis

Nivel de significancia:  $\alpha = 0.05 = 5\%$  de margen de error

Regla de decisión:  $p \geq \alpha \rightarrow$  la hipótesis nula es aceptada

$p \leq \alpha \rightarrow$  la hipótesis alterna es aceptada

Hipótesis General

H1: El control interno se relaciona con la gestión financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019.

Ho: El control interno no se relaciona con la gestión financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019.

Tabla 19. *Coefficiente de correlación entre Control interno y Gestión financiera*

		Control interno	Gestión financiera
Rho de Spearman	Control interno	Coefficiente de correlación	de 1,00
			,982
			0
		Sig. (bilateral)	. ,000
	N	35	35
Gestión financiera	Gestión financiera	Coefficiente de correlación	de ,982
			1,00
			**
		Sig. (bilateral)	,000
	N	35	35

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: SPSS Vs. 25

El coeficiente de correlación Rho Spearman = 0.982, indica que la relación entre el control interno y la gestión financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate es positiva fuerte.

Hipótesis Específica 1

H1: El control interno se relaciona con la planeación financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019.

Ho: El control interno no se relaciona con la planeación financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019.

Tabla 20. *Coefficiente de correlación entre Control interno y Planeación financiera*

				Control interno	Planeación financiera
Rho de Spearman	Control interno	Coefficiente de correlación	de	1,000	,924**
		Sig. (bilateral)		.	,000
		N		35	35
	Planeación financiera	Coefficiente de correlación	de	,924**	1,000
		Sig. (bilateral)		,000	.
		N		35	35

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: SPSS Vs. 25

El coeficiente de correlación Rho Spearman = 0.924, indica que la relación entre el control interno y la planeación financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate es positiva fuerte.

#### Hipótesis Específica 2

H1: El control interno se relaciona con la dirección financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019.

Ho: El control interno no se relaciona con la dirección financiera en las pequeñas constructoras del distrito de Ate, 2019.

Tabla 21. *Coefficiente de correlación entre Control interno y Dirección financiera*

				Control interno	Dirección financiera
Rho de Spearman	Control interno	Coefficiente de correlación	de	1,000	,939**

	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	35	35
Dirección financiera	Coefficiente de correlación	,939**	1,000
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	35	35

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: SPSS Vs. 25

El coeficiente de correlación Rho Spearman = 0.939, indica que la relación entre el control interno y la dirección financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate es positiva fuerte.

### Hipótesis Específica 3

H1: El control interno se relaciona con el control financiero en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019.

Ho: El control interno no se relaciona con el control financiero en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019.

Tabla 22. *Coefficiente de correlación entre Control interno y Control financiero*

			Control interno	Control financiero
Rho de Spearman	Control interno	Coefficiente de correlación	1,000	,970**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	35	35
	Control financiero	Coefficiente de correlación	,970**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	35	35

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: SPSS Vs. 25

El coeficiente de correlación Rho Spearman = 0.970, indica que la relación entre el control interno y el control financiero en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate es positiva fuerte.

#### IV. DISCUSION

La presente investigación tiene como objetivo general definir si existe relación entre el control interno y la gestión financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019.

Según los resultados obtenidos, podemos decir que el control interno se relaciona con la gestión financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019. Por ende, podemos confirmar el estudio realizado por Ccente y Paucar (2017), el cual nos dice que entre estas dos variables existe relación de manera positiva y de gran relevancia.

Los resultados nos permiten también indicar que el control interno y la planeación financiera se relacionan en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019. Estos resultados coinciden con los obtenidos por Portilla (2015), quien tuvo como conclusión que, para el logro de los objetivos financieros en las empresas constructoras, el control interno debe brindar eficiencia y eficacia en las operaciones de la compañía, reportes financieros confiables y permitir la aplicación de los reglamentos y las leyes.

Asimismo, los resultados nos permiten decir que el control interno se relaciona con la dirección financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019. Estos resultados coinciden con los de Velásquez (2013), quién concluyo que, una empresa no podrá ejecutar sus operaciones de forma apropiada si no cuenta con un manual de control interno y por lo contrario se tomaran decisiones de forma empírica sin el análisis respectivo de la información correspondiente, esto aplicado en las decisiones financieras traerá como consecuencia que la empresa sufra problemas de liquidez y solvencia.

Por último, según los resultados podemos indicar que el control interno se relaciona con el control financiero en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019. Estos resultados coinciden con los obtenidos por Velásquez (2013) quien menciona que toda empresa funciona de manera eficaz y eficiente mediante el cumplimiento de sus normas, reglamentos y políticas, y esto será posible si se establecen charlas o talleres para los trabajadores, los cuales mejoraran y mantendrán una conducta correcta dentro de la empresa y permitirá que exista un cuidado adecuado de los recursos financieros.

## V. CONCLUSIONES

Luego de realizar la presente investigación se obtuvo las siguientes conclusiones:

Si las compañías llevan un correcto control interno la gestión financiera será eficiente, debido a que si dentro del control interno funciona el ambiente de control, el personal de la empresa cumplirá sus funciones de manera transparente sin cometer fraudes que puedan perjudicar los activos de la empresa, asimismo, otro componente del control interno es la evaluación de riesgos, que permitirá por ejemplo disminuir clientes con deudas incobrables que más adelante perjudiquen la liquidez de la empresa, y así cada componente permitirá que la gestión financiera se ejecute sin problemas y se pueda llegar a los objetivos establecidos.

La relación del control interno con la planeación financiera se da porque una planeación financiera consiste en establecer objetivos a los cuales se quiere llegar en una empresa, además de realizar un presupuesto financiero que identifique los movimientos necesarios para obtener buenos resultados, para esto el control interno proporcionara la garantía necesaria de poder lograr cada objetivo a través del cumplimiento de políticas, información financiera oportuna, evaluación de resultados periódicamente, entre otros aspectos.

El control interno hace posible que en la empresa se cumplan normas y leyes y se ejecuten los procedimientos de manera correcta ya sea en el área contable u otra área, por ende, la información financiera se obtendrá de manera oportuna y será confiable al momento de realizar un análisis financiero y cuando gerencia o la dirección financiera tenga que tomar decisiones.

La relación del control interno con el control financiero se da porque un control interno que cumpla el componente de supervisión en el cual se revisen y evalúen las operaciones de la compañía permitirá realizar un control financiero adecuado donde se podrá detectar problemas financieros oportunamente y se realizaran las correcciones correspondientes.

## **VI. RECOMENDACIONES**

En relación con las conclusiones de la investigación realizada, se brindan algunas recomendaciones:

Las pequeñas empresas constructoras deben contar con un correcto control interno, partiendo como base con la creación de un contexto que motive al personal a llegar a las metas propuestas por la compañía, asimismo tratar de identificar riesgos que pongan en peligro los activos de la compañía, además de establecer lineamientos y procesos en toda la empresa, así como contar con canales de comunicación que ayuden al personal a llevar un control más eficaz del flujo de información. Esto conllevará a que se brinden reportes oportunamente sobre todo referentes a información financiera que haya sido revisada y evaluada por un responsable de área o departamento. Todo esto ayudara a tener una gestión financiera eficiente debido a que se podrá preparar un presupuesto financiero analizando los riesgos que más adelante se puedan presentar, asimismo con la información financiera oportunamente recibida se podrá realizar un análisis financiero y tomar decisiones en referencia a los problemas detectados.

Con respecto a la planeación financiera, se recomienda tener claro los objetivos a los cuales se quiere llegar, asimismo, es necesario preparar un presupuesto financiero en el cual pueda identificar los recursos financieros y económicos que necesitara para desarrollar sus actividades, así como saber cuándo y cuánto invertir. Además, este presupuesto permitirá tener un proyectado de cuanto se gastará y cuanto se tendrá como ingresos de acuerdo con los objetivos planteados, por otro lado, se podrá saber si se necesitara un financiamiento y cuál sería el más adecuado. Para que todo esto se ejecute sin ningún problema se tiene que realizar un correcto control interno, revisando y evaluando periódicamente al presupuesto financiero, la evaluación de los ingresos y gastos se debe realizar de forma mensual, trimestral, semestral o anual, dependiendo de lo que sea más idóneo para la organización.

En referencia a la dirección financiera, se recomienda realizar un análisis profundo a los estados financieros ya que esto permite saber cómo se encuentra actualmente la empresa y por ende tomar decisiones correctas para realizar correcciones, prevenir riesgos y aprovechar oportunidades. Por ello, se deben cumplir con procedimientos que permitan obtener información confiable y estos procedimientos deben regirse a las políticas de la empresa y a la normativa vigente. Asimismo, frente a la necesidad de efectivo para comprar mercaderías, adquirir un activo o invertir en un

proyecto, se necesitará tomar decisiones de financiamiento y para esto se requiere evaluar los factores que se presentaran al momento de obtener un préstamo, como por ejemplo en cuanto tiempo se terminara pagar el préstamo, la tasa de interés a pagar, entro otros.

Finalmente, acerca del control financiero, se recomienda evaluar la información financiera y emitir recomendaciones para llevar un mejor control de la empresa, esto permitirá detectar problemas financieros a tiempo, los cuales serán corregidos y se evitarán poner en riesgo los objetivos de la empresa. Aquí es recomendable que la empresa cuente con una estructura organizativa adecuada debido a que las recomendaciones que se brindaran a cada área serán recibidas por cada encargado y estos las derivaran a su personal a cargo. Esto conllevara a que el personal mejore su rendimiento y se comprometa a llegar a las metas propuestas por la compañía.

## REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- Aguirre, R. y Armenta, C. (2012). La importancia del control interno en las pequeñas y medianas empresas en México. *El buzón de Pacioli*, 12(76), 1-17.
- Arias, F. (2012). *El Proyecto de investigación. Introducción a la metodología científica*. (6ta ed.). Venezuela: EPISTEME.
- Bernal, C. (2010). *Metodología de la investigación*. (3ra ed.). Colombia: Pearson Educación.
- Ccente, F. y Paucar, W. (2017). Control interno y gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Ascensión, año 2012 (Tesis de pregrado). Recuperada de <http://repositorio.unh.edu.pe/handle/UNH/1731>
- Cisneros, A. (2018). El control interno y la gestión de las empresas constructoras de la ciudad de Ayacucho 2016 - 2017 (Tesis de pregrado). Recuperada de <http://repositorio.unsch.edu.pe/handle/UNSCH/3031>
- Cayllahua, R. (2017). Control interno y el proceso contable, en la empresa Corporación Grifera Eduardo SCRL Canchis – Cusco periodo 2016 (Tesis de pregrado). Recuperada de <http://repositorio.uandina.edu.pe/handle/UAC/1584>
- COSO. (2013). *Control interno – Marco integrado*. España: Instituto de Auditores Internos de España.
- Carballo, T., Amondarain, J. y Zubiaur, G. (2013). *Análisis contable. Metodología e instrumentos*. España: Universidad del País Vasco.
- Córdoba, M. (2016). *Gestión financiera*. (2da ed.). Bogotá: Ecoe Ediciones.
- Cabrera, C., Fuentes, M. y Cerezo, G. (octubre, 2017). La gestión financiera aplicada a las organizaciones. *Dominio de las ciencias*, 3(4), 220-232.
- Cegarra, J. (2012). *Metodología de la investigación científica y tecnológica*. España: Ediciones Díaz de Santos.
- Díaz, A. y Luna, A. (2014). *Metodología de la investigación educativa. Aproximaciones para comprender sus estrategias*. Madrid: Ediciones Díaz de Santos.
- Del Toro, J., Fonteboa, A., Armada, E. y Santos, C. (2005). *Control interno*. Cuba: Centro de Estudios Contables Financieros y de Seguros.

- Estupiñan, R. (2006). *Control interno y fraudes*. (2da ed.). Bogotá: Ecoe Ediciones.
- Gómez, S. (2012). *Metodología de la investigación*. México: Red Tercer Milenio.
- Huanca, J. (2018). El control interno y la gestión patrimonial de la Zona Registral N° XII sede Arequipa periodo 2017 (Tesis de maestría). Recuperada de <http://repositorio.unsa.edu.pe/handle/UNSA/8241>
- Hernández, Fernández, Baptista (2014). *Metodología de la investigación*. (6ta ed.). México: Mc Graw Hill.
- Meléndez, J. (2016). *Control interno*. Perú: ULADECH.
- Múnera, H. (2016). *Gestión financiera*. (4ta ed.). Medellín: Corporación Universitaria Remington.
- Morales, A. y Morales, J. (2014). *Planeación financiera*. México: Grupo Editorial Patria.
- Malca, M. (2016). El control interno de inventario y su incidencia en la gestión financiera de las empresas agroindustriales en Lima Metropolitana - 2015 (Tesis de pregrado). Recuperada de <http://www.repositorioacademico.usmp.edu.pe/handle/usmp/2451>
- Ñaupas, H., Mejía, E., Novoa, E. y Villagómez, A. (2013). *Metodología de la investigación científica y elaboración de tesis*. (3ra ed.). Lima: Fondo Editorial de la UNMSM.
- Oñate, L. (2017). Proceso contable y gestión financiera en la empresa Vanobri Distribuciones en Santo Domingo de los Tsáchilas (Tesis de pregrado). Recuperada de <http://dspace.uniandes.edu.ec/handle/123456789/6744>
- Pérez, S. y Pérez F. (2016). Planificación financiera de las empresas: el rol de los impuestos o tributos. *Revista Publicando*, 3(8), 563-578.
- Portilla, D. (2015). El control interno y su influencia en la mejora de la gestión financiera en las empresas constructoras de la ciudad de Trujillo, año – 2014 (Tesis de pregrado). Recuperada de <http://dspace.unitru.edu.pe/handle/UNITRU/1996>
- Quiroz, S. (2017). El control interno y su influencia en la eficiencia de los procesos contables del Estudio Contable Tributario Vidal, del distrito de Lurín, en el año

2015 (Tesis de pregrado). Recuperada de <http://repositorio.autonoma.edu.pe/handle/AUTONOMA/428>

Velásquez, D. (2013). Control interno y gestión financiera en la empresa Zamavis Cía. Ltda., en la ciudad de Santo Domingo (Tesis de pregrado). Recuperada de <http://dspace.uniandes.edu.ec/handle/123456789/2265>

Vilca, L. (2012). El control interno y su impacto en la gestión financiera de las Mypes de servicios turísticos en Lima Metropolitana (Tesis de pregrado). Recuperada de <http://www.repositorioacademico.usmp.edu.pe/handle/usmp/574>

Cifran, P., Prado, C., Crespo, M. y Huarte, C. (2013). *Planificación Financiera*. (1era ed.). Madrid: ESIC Editorial.

## **ANEXOS**

## Matriz de consistencia

Título: Control interno y gestión financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019

Problema	Objetivo	Hipótesis	Metodología
<p><b>Problema general</b></p> <p>¿Existe relación entre el control interno y la gestión financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019?</p>	<p><b>Objetivo general</b></p> <p>Determinar si existe relación entre el control interno y la gestión financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019.</p>	<p><b>Hipótesis general</b></p> <p>Existe relación entre el control interno y la gestión financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019.</p>	<p><b>Tipo de investigación:</b> Aplicada</p> <p><b>Diseño de la investigación:</b> No experimental de corte transversal</p>
<p><b>Problemas específicos</b></p> <p>¿Existe relación entre el control interno y la planeación financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019?</p> <p>¿Existe relación entre el control interno y la dirección financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019?</p> <p>¿Existe relación entre el control interno y el control financiero en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019?</p>	<p><b>Objetivos específicos</b></p> <p>Determinar si existe relación entre el control interno y la planeación financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019.</p> <p>Determinar si existe relación entre el control interno y la dirección financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019.</p> <p>Determinar si existe relación entre el control interno y el control financiero en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019.</p>	<p><b>Hipótesis específicas</b></p> <p>Existe relación entre el control interno y la dirección financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019.</p> <p>Existe relación entre el control interno y la dirección financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019.</p> <p>Existe relación entre el control interno y el control financiero en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019.</p>	<p><b>Nivel:</b> Descriptivo correlacional</p> <p><b>Población y muestra:</b> 35 pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate</p> <p><b>Técnica e instrumento:</b> Encuesta y cuestionario</p> <p><b>Estadística:</b> SPSS V25</p>

# Control interno y gestión financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019

---

## INFORME DE ORIGINALIDAD

---



## FUENTES PRIMARIAS

---



HIPOTESIS GENERAL	VARIABLES	DEFINICION CONCEPTUAL	DIMENSIONES	INDICADORES
Existe relacion entre el control interno y la gestion financiera en las pequeñas empresas constructoras del distrito de Ate, 2019	Control interno	El control interno es un proceso llevado a cabo por el consejo de administracion, la direccion y el resto del personal de una entidad, diseñado con el objeto de proporcionar un grado de seguridad razonable en cuanto a la consecucion de objetivos relacionados con las operaciones, la informacion y el cumplimiento. Dentro del control interno existen cinco componentes integrados que son: ambiente de control; evaluacion de riesgos; actividades de control; informacion y comunicacion, y supervision (COSO, 2013, p. 3).	Ambiente de control	Integridad y valores eticos
				Estructura organizacional
			Evaluacion de riesgos	Identificacion de riesgos
				Analisis de riesgos
			Actividades de control	Politiclas organizacionales
				Procedimientos
			Informacion y comunicaci3n	Oportunidad
	Canales de comunicaci3n			
	Supervision	Actividades de revision		
		Evaluacion de resultados		
	Gestion financiera	Gesti3n financiera consiste en un proceso de planeaci3n, direcci3n y control de los recursos financieros, orientados a la toma de decisiones acertadas, que mejoren los resultados de la empresa (Múnera, 2016, p. 8).	Planeacion financiera	Establecimiento de objetivos
				Presupuesto financiero
			Direccion financiera	Ejecucion financiera
				Analisis financiero
Control financiero			Evaluacion de situacion economica y financiera	
Correccion de problemas financieros				

## ENCUESTA

**INSTRUCCIONES:** A continuación, encontrarás afirmaciones sobre maneras de pensar, sentir y actuar. Lee cada una con mucha atención; luego, marca la respuesta que mejor te describe con una X según corresponda. Recuerda, no hay respuestas buenas, ni malas. Contesta todas las preguntas con la verdad.

### **OPCIONES DE RESPUESTA:**

**S** = Siempre

**CS** = Casi Siempre

**AV** = Algunas Veces

**CN** = Casi Nunca

**N** = Nunca

<b>Nº</b>	<b>PREGUNTAS</b>	<b>S</b>	<b>C</b>	<b>A</b>	<b>C</b>	<b>N</b>
1.	La empresa da a conocer los valores éticos y morales dentro de la organización.	S	C	A	C	N
		S	S	V	N	
2.	La entidad reconoce y promueve los aportes del personal que mejoran el desarrollo de las actividades laborales.	S	C	A	C	N
		S	S	V	N	
3.	Se definen claramente las responsabilidades del personal de cada una de las áreas de la empresa.	S	C	A	C	N
		S	S	V	N	
4.	Se establecen procedimientos para mitigar los riesgos que se generan en cada una de las áreas de la empresa.	S	C	A	C	N
		S	S	V	N	
5.	En la identificación de riesgos se toman en cuenta aspectos internos y externos de la entidad.	S	C	A	C	N
		S	S	V	N	
6.	Se establecen controles adecuados para afrontar los riesgos evaluados.	S	C	A	C	N
		S	S	V	N	
7.	En el desarrollo de las actividades la empresa cuantifica el impacto que ocasionan los riesgos identificados.	S	C	A	C	N
		S	S	V	N	

8.	La empresa cuenta con métodos de seguridad para restringir el acceso a la información financiera y otros registros de la empresa.	S	C	A	C	N
			S	V	N	
9.	Todos los comprobantes, informes y estados financieros son revisados y aprobados por el área de contabilidad.	S	C	A	C	N
			S	V	N	
10.	Se realiza conciliaciones de las operaciones realizadas con los registros contables.	S	C	A	C	N
			S	V	N	
11.	El software utilizado por la empresa permite la generación de información financiera oportuna para la toma de decisiones.	S	C	A	C	N
			S	V	N	
12.	Las políticas y los procedimientos establecidos se comunican a todo el personal de la empresa.	S	C	A	C	N
			S	V	N	
13.	Se verifica y evalúa el comportamiento que tiene el trabajador en sus funciones.	S	C	A	C	N
			S	V	N	
14.	Existe un responsable encargado de monitorear las actividades y operaciones para prevenir futuros errores.	S	C	A	C	N
			S	V	N	
15.	Se corrigen las deficiencias identificadas en cada área de la empresa.	S	C	A	C	N
			S	V	N	
16.	La empresa realiza estados financieros proyectados.	S	C	A	C	N
			S	V	N	
17.	El plan financiero es revisado y actualizado todos los meses.	S	C	A	C	N
			S	V	N	
18.	La empresa presenta variación entre su presupuesto financiero y su situación real.	S	C	A	C	N
			S	V	N	
19.	La empresa cuenta con políticas financieras adecuadas.	S	C	A	C	N
			S	V	N	
20.	La empresa realiza una adecuada distribución de los recursos financieros.	S	C	A	C	N
			S	V	N	
21.	La empresa realiza una planificación financiera adecuada.	S	C	A	C	N
			S	V	N	
22.	Se realiza un adecuado control del análisis financiero en la empresa.	S	C	A	C	N

.			S	V	N	
23	Se toma decisiones adecuadas de inversión en la empresa.	S	C	A	C	N
.			S	V	N	
24	Las decisiones de financiación en la empresa son adecuadas.	S	C	A	C	N
.			S	V	N	
25	La empresa aplica el leasing financiero como recurso de financiamiento.	S	C	A	C	N
.			S	V	N	
26	Existe solvencia ante las entidades financieras.	S	C	A	C	N
.			S	V	N	
27	La empresa cuenta con un adecuado control de los créditos comerciales.	S	C	A	C	N
.			S	V	N	
28	La empresa cuenta con un adecuado control de las obligaciones financieras.	S	C	A	C	N
.			S	V	N	
29	Se emiten recomendaciones para mejorar el control de la empresa en base a las evaluaciones de la información financiera.	S	C	A	C	N
.			S	V	N	
30	Se controla adecuadamente el efectivo que se utiliza para las transacciones diarias.	S	C	A	C	N
.			S	V	N	

*Gracias por completar el cuestionario.*



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Observaciones:

Opinión de aplicabilidad: Aplicable       Aplicable después de corregir [ ]      No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador Dr. / (Mg): Juan Carlos Aguilar Quiroz  
DNI: 09567956

Especialidad del validador: Contabilidad - Auditoría

- <sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
  - <sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
  - <sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo
- Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

21 de 06 del 2019

  
-----  
**Firma del Experto Informante.**  
**Especialidad**



Observaciones:

---

Opinión de aplicabilidad: Aplicable     Aplicable después de corregir [ ]    No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador Dr. (Mg): William Castillo Bravo  
DNI: 2567020

Especialidad del validador:.....

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.  
<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo  
<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo  
  
**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

.....de..... del 201...

  
-----  
Firma del Experto Informante.  
Especialidad



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Observaciones:

Opinión de aplicabilidad: Aplicable     Aplicable después de corregir [ ]    No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador Dr. / Mg: MARCOLO GONZALEZ MARTI  
DNI: 08711426

Especialidad del validador: FINANZAS

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.  
<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo  
<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo  
**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

12 de 06 del 2019

  
Firma del Experto Informante.  
Especialidad

Encuestados	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28	P29	P30	D1V1	D2V1	D3V1	D4V1	D5V1	D1V2	D2V2	D3V2	V1	V2	
1	4	3	3	5	5	4	4	4	3	3	5	5	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	5	5	4	5	10	18	10	10	10	19	15	23	58	57	
2	1	2	1	3	1	2	3	3	2	3	2	2	1	2	2	2	2	1	2	3	1	2	3	1	2	2	1	1	2	1	4	9	8	4	5	11	8	7	30	26	
3	3	5	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	3	3	3	3	3	4	4	4	5	5	4	3	4	5	12	17	12	7	13	20	17	21	61	58	
4	4	4	4	5	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	5	3	4	4	4	3	4	4	4	4	5	3	4	5	5	4	12	15	10	8	12	22	17	21	57	60	
5	3	5	4	5	4	3	4	3	4	5	3	4	5	4	5	5	3	3	3	4	3	3	4	3	5	5	5	3	3	3	12	16	12	7	14	21	15	19	61	55	
6	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	3	5	3	5	5	4	4	4	5	3	3	5	4	5	4	4	3	4	14	18	15	9	11	27	15	20	67	62	
7	2	1	2	3	2	2	3	3	1	2	2	1	2	2	1	1	2	1	2	1	3	1	2	1	3	2	3	1	1	2	5	10	6	3	5	10	7	9	29	26	
8	2	1	2	2	3	3	3	1	2	2	1	1	1	2	3	2	1	2	1	1	2	2	3	1	2	1	3	3	2	1	5	11	5	2	6	9	8	10	29	27	
9	1	1	3	1	2	3	1	2	2	2	2	3	1	3	2	1	2	3	1	3	1	3	1	1	2	2	1	2	1	2	5	7	6	5	6	11	7	8	29	26	
10	1	2	1	2	1	2	2	1	2	1	2	3	1	1	2	3	1	1	2	1	3	2	1	1	1	1	2	2	2	1	4	7	4	5	4	11	5	8	24	24	
11	4	5	5	4	4	4	5	3	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	3	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	14	17	12	9	13	26	19	22	65	67	
12	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	3	4	5	5	3	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	13	19	15	9	12	27	19	24	68	70	
13	2	1	1	2	3	2	1	2	1	1	1	3	3	3	3	2	1	2	3	3	1	2	1	1	3	1	2	2	2	2	4	8	4	4	9	12	7	9	29	28	
14	5	4	5	4	3	4	5	5	4	3	5	5	5	3	3	5	4	4	3	5	4	3	5	5	3	5	5	4	5	3	14	16	12	10	11	25	16	22	63	63	
15	3	4	3	5	5	5	5	4	5	4	5	3	4	4	3	5	4	5	4	5	5	3	4	3	4	4	4	4	5	3	10	20	13	8	11	28	14	20	62	62	
16	3	3	5	5	5	4	5	4	3	3	3	4	5	5	5	4	5	5	4	5	3	5	4	5	4	5	4	4	4	4	11	19	10	7	15	26	18	21	62	65	
17	1	2	3	1	2	2	2	2	1	1	1	1	2	2	1	2	1	2	2	1	1	2	1	1	1	2	1	1	2	2	6	7	4	2	5	9	5	8	24	22	
18	4	4	4	3	4	5	4	3	4	5	3	5	3	5	4	5	4	4	4	5	4	4	3	5	5	4	5	5	4	4	12	16	12	8	12	26	17	22	60	65	
19	5	5	3	3	4	4	3	4	4	5	5	4	5	4	3	4	3	5	4	4	5	5	5	5	4	3	3	5	3	3	13	14	13	9	12	25	19	17	61	61	
20	2	1	2	3	2	2	2	1	1	3	1	1	1	2	3	2	1	1	1	2	1	3	2	2	3	1	1	1	2	2	5	9	5	2	6	8	10	7	27	25	
21	3	2	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	1	1	1	1	2	3	3	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	3	6	6	4	3	3	11	6	9	22	26	
22	5	4	4	4	5	4	3	5	4	4	5	5	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	3	4	5	5	13	16	13	10	11	25	17	21	63	63	
23	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	3	5	5	3	5	5	5	4	3	3	4	3	5	4	5	15	18	12	10	14	26	15	21	69	62	
24	2	3	1	2	3	1	1	1	2	1	3	2	1	3	3	3	2	2	2	1	2	1	1	1	2	2	2	1	1	1	6	7	4	5	7	12	5	7	29	24	
25	3	5	5	4	4	5	5	3	5	5	4	4	5	5	3	4	4	3	5	4	5	4	4	4	4	5	3	3	4	5	13	18	13	8	13	25	16	20	65	61	
26	4	5	4	3	4	3	4	5	4	3	5	4	3	4	4	3	5	5	4	5	5	3	5	5	4	4	4	4	4	5	13	14	12	9	11	27	17	21	59	65	
27	1	1	1	3	3	3	1	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	3	10	6	5	8	12	8	9	32	29	
28	1	1	2	1	2	2	1	2	2	1	3	1	1	2	1	1	2	1	1	3	1	2	3	3	2	1	2	3	1	1	4	6	5	4	4	9	10	8	23	27	
29	3	2	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	1	1	2	2	2	6	6	3	4	7	15	8	8	26	31	
30	2	1	1	1	1	2	1	2	3	2	3	2	2	2	3	3	1	2	2	3	1	1	1	1	3	3	3	2	3	3	4	5	7	5	7	12	6	14	28	32	
31	4	5	5	4	4	4	5	3	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	3	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	14	17	12	9	13	26	19	22	65	67	
32	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	3	4	5	5	3	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	13	19	15	9	12	27	19	24	68	70	
33	2	1	1	2	3	2	1	2	1	1	1	3	3	3	3	2	1	2	3	3	1	2	1	1	3	1	2	2	2	4	8	4	4	9	12	7	9	29	28		
34	5	4	5	4	3	4	5	5	4	3	5	5	5	3	3	5	4	4	3	5	4	3	5	5	3	5	5	4	5	3	14	16	12	10	11	25	16	22	63	63	
35	3	4	3	5	5	5	5	4	5	4	5	3	4	4	3	5	4	5	4	5	5	3	4	3	4	4	4	4	4	5	3	10	20	13	8	11	28	14	20	62	62