



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

El control Interno y la gestión de tesorería en la Municipalidad
Provincial de Pacasmayo, 2020

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

Contador Público

AUTOR:

Amaya Flores, Mirtha Rosmery (ORCID: 0000-0002-2837-3170)

ASESOR:

Mgr. Lezcano Tello, Asunción Ramón (ORCID: 0000-0003-0370-8947)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

AUDITORIA

CHEPÉN – PERU 2021

Dedicatoria

A Dios, por su inmensa generosidad, dador de todas las cosas, quién me acompañó durante toda mi carrera profesional para culminar con éxito.

A mis padres: Juan Amaya (que goza de la Paz del Señor) y María Flores. Mis buenos padres por confiar en mi para lograr mi profesión.

A Jorge Oversluijs, mi esposo. Adrián Gael y Romina Antonella, mis hijos. Quienes son el soporte emocional y apoyo moral.

A Jaime, Edwin Mariela y Milagros, mis hermanos, con cariño y gratitud.

Agradecimiento

A Dios por protegerme y acompañarme durante mis estudios universitarios y mantenernos con salud y el entusiasmo de lograr el título profesional.

A mis padres por su constante apoyo.

A mi esposo e hijos, por compartir mi objetivo de vida.

A mis profesores de la universidad por sus valiosas enseñanzas.

A mi profesor asesor Magister Asunción Ramón Lezcano Tello, por su apoyo durante el desarrollo de la tesis y su constante estímulo para seguir adelante.

Índice de contenidos

Caratula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras	vi
Resumen	vii
Abstract	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	11
3.1. Tipo y diseño de investigación	11
3.2. Variables y operacionalización	12
3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis	13
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	13
3.5. Procedimientos	14
3.6. Método de análisis de datos	15
3.7. Aspectos éticos	15
IV. RESULTADOS	16
V. DISCUSIÓN	22
VI. CONCLUSIONES	26
VII. RECOMENDACIONES	27
REFERENCIAS	28
ANEXOS	

Índice de Tablas

Tabla 1: Prueba de normalidad	16
Tabla 2: Relación entre el control interno y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020	17
Tabla 3: Nivel de control interno de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020	18
Tabla 4: Nivel de gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020	19
Tabla 5: Relación entre la dimensión desempeño y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020	20
Tabla 6: Relación entre la dimensión rendición de cuentas y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020	21

Índice de Figuras

Figura 1: Nivel de control interno de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo	18
Figura 2: Nivel de gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo	19

Resumen

El objetivo del presente trabajo de investigación fue determinar la relación entre el control interno y la gestión de tesorería en la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020; se desarrolló un diseño de estudio no experimental y transversal, el tipo de estudio fue aplicada, nivel correlacional, el método de investigación fue cuantitativo.

Para la recolección de información de la variable 1 y variable 2 se utilizó un cuestionario con 20 ítems y con cinco alternativas de respuestas, modalidad de escala de Likert, se tomó una muestra de 145 trabajadores. Los resultados del estudio se obtuvieron mediante el análisis estadístico descriptivo de las variables y el análisis inferencial para conocer el nivel de fiabilidad y la prueba de hipótesis mediante el coeficiente de Spearman.

Del estudio se concluyó que no existe relación significativa entre el control interno y la gestión de tesorería en la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020.

Palabras clave: Control interno, gestión de tesorería, municipalidad.

Abstract

The objective of this research work was to determine the relationship between internal control and the treasury management in the Provincial Municipality of Pacasmayo, 2020. A non-experimental and transversal study designed was developed, the type of study was applied, correlational level, the research method was quantitative.

For the collection of information from variable 1 and variable 2, a questionnaire with 20 items and five-alternative answers was used, a Likert scale modality, a sample of 145 workers was taken.

The results of study were obtained by descriptive statistical analysis of the variables and the inferential analysis to know the level of reliability and the hypothesis test Spearman's coefficient.

The study concluded that there is not a significant relationship between internal control and the treasury management in the Provincial Municipality of Pacasmayo, 2020.

Keywords: Internal control, treasury management, municipality

I. INTRODUCCIÓN

Internacionalmente la gestión de fondos públicos y el performance de los gobernantes elegidos en democracia, y de los empleados burócratas que realizan actividades en distintos ministerios de gobierno ya sean de la nación, de la región, locales, o instituciones no privadas con cargo de ocupación de servicios públicos al público en general, actualmente se encuentran siendo cuestionadas por las demás instituciones y también por la sociedad encargadas de llevar la supervisión, respecto a operaciones realizadas de contratos con contratistas, y; proveedores asegurando que no haya ejercicio de actos corruptos a la hora de la suscripción de contratos, no presentando incongruencias e irregularidades en los procesos de selección para el otorgamiento de la buena pro, sobre todo si son de máxima importancia; como por ejemplo el consorcio Odebrecht, una organización de Brasil, que “ganó” varias y grandes licitaciones de construcción de obras de abastecimiento como: (caminos, centros médicos, túnel, entre otros) y lo hizo a través de gobiernos distintos, utilizando recursos de ilegalidad con empleados, girándoles millonarios pagos, con la finalidad de acceder a documentación privilegiada, eludiendo los controles, supervisiones y frenando cualquier actividad administrativa o de cárcel, que les impida dificultar las firmas de contratos; esta forma de ilegalidad, expusieron a presidentes de la República, empleados de nivel alto, políticos de distintos partidos políticos con audiencia en el Congreso. Muchas obras se sobregiraron en su real valor, dañando la comodidad y confort de la sociedad civil, ya que paralizaron todas las acciones y actividades de autoridades que en su competencia tenían a cargo el seguimiento y control del fin del capital público.

A nivel nacional, la pugna contra las prácticas corruptas en las instancias del gobiernos o Ministerios, en primer lugar con los ingresos públicos, se llevaron a cabo hace más de quince años, la gran dificultad son las edificaciones de centros médicos, pistas y la red pública de alcantarillado, mientras que otras construcciones no se han terminado ni realizada la entrega, sin embargo ya están totalmente pagadas; Trabajos enormes, falta de documentación técnica, proyectos que no se llevaron a cabo pero que en el 60% del tiempo reflejaron inexactitudes con gestión de recursos públicos, consecuencia de ello, Presidentes regionales están en prisión,

también funcionarios públicos y en su mayoría con procesos penales con denuncias por malversación de los fondos, La corrupción de autoridades es una manifestación de error de gestión: por un lado, es un comportamiento corrupto en toda magnitud, la cuestión a tener en cuenta, es el rol que tienen las autoridades del sector público responsables de monitorear e fiscalizar el uso legítimo de los servicios públicos. El capital de la nación a nivel interior. En las instituciones del sector público las entidades públicas, las lagunas en el control interno pueden ser obvias, o sus acciones pueden ser pequeñas, o los empleados pueden no estar lo suficientemente calificados para asegurar un control interno efectivo en el departamento subordinado relacionado con los fondos públicos, como tesorería, contabilidad, GIDUR, etcétera.

El caso de la problemática del uso racional de los recursos públicos, se refiere a un grupo de debilidades respecto del control interno que se debe gestionar para la supervisión, y llevar a cabo, adherirse a reglas y políticas transparentes de la documentación, destino de los fondos públicos en diferentes instituciones involucradas en salvaguardar el patrimonio de su Nación, la efectividad de procedimientos, que eviten actos irregulares o acciones que involucren eventos de corrupción; OGL (2021), señala que las organizaciones del sector público debe tener una gobernanza interna de buena calidad y una sólida administración, por lo que se exige buenas prácticas en la administración de recursos del Estado.

La Entidad Municipal Provincial, se localiza en el departamento de La Libertad, provincia de Pacasmayo, distrito de San Pedro de Lloc, corresponde al valle Jequetepeque, únicamente agraria, con su manufactura no metálica, con arduo negocio informal pero también formal; y, prestaciones financieras en desarrollo; del modo que como gobierno local que simboliza a su gente de su competencia: (Ley N°27972), que da un grupo de servicios públicos, lo que fomenta el crecimiento social y local, se han presentado una serie de problemas durante los años últimos, con respecto al rendimiento de la Sub Gerencia de tesorería, de los cuales surgen problemas en generar ingresos, y la distribución de sus recursos entre los pobladores de su jurisdicción, inversión pública y poca acción de la oficina de control interno OCI, ante los diferentes acciones inusuales o corruptas de los funcionarios.

En el municipio provincial, hay un medio de soporte responsable de operar el procedimiento respecto de la administración de tesorería, quien es el área competente en lo concerniente a los flujos de gastos e ingresos financieros de la entidad municipal. Por tanto, de persistir esta circunstancia, particularmente en Pacasmayo, el resultado directo, secundarios en la gestión de efectivo son motivo de preocupación, y lo competente a los controles internos tienen como finalidad proteger los fondos públicos, incide administrativamente en su rango local, afectar a la continuidad de los trabajos prestados por los gobiernos municipales y el eficaz control interno en la gestión de tesorería de la MPP en San Pedro de Lloc.

Surgió la presente cuestión: ¿Cuál es la relación existente entre el control interno y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020?; las cuestiones específicas son: ¿Cuál es el nivel de control interno de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020?, ¿Cuál es el nivel de gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020?, ¿Cuál es la relación que existe entre la dimensión desempeño y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020?, ¿Cuál es la relación que existe entre la dimensión rendición de cuentas y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020?

Este laburo de indagación es el resultado por la vivencia profesional, en la oficina de tesorería de la MPP, se encuentran Implementación de limitaciones y omisiones en operaciones, personal por realizar sus labores, con la única intención de que los funcionarios y empleados quienes actuaron por desconocimiento u omisión para establecer pautas de control y asegurar la protección efectiva de los recursos públicos y los principales cuerpos políticos, quienes en ese momento realizaban inversiones públicas sin obtener los resultados esperados. Este estudio es teórico en términos de contabilidad, ya que ayudará a profundizar el conocimiento actual respecto de la relación entre el control interno de muchos autores de investigación y la gestión de tesorería; el estudio está motivado por el hecho de que será una importante herramienta de asesoría entre el personal de tesorería y los gerentes subalternos de diferentes ciudades, a fin de tener buenas opciones respecto de implementación y el gasto público. En la medida que cumpla con los

Estándares y Lineamientos “APA” donde la universidad envía con la finalidad de hacer investigaciones.

Las aspiraciones deseadas, el objetivo general del estudio: Determinar la relación existente entre el control interno, y; la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020.

Con relación al objetivo, se persiguen características específicas: Identificar el nivel de control interno de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020. Identificar el nivel de gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020. Determinar la relación que existe entre la dimensión desempeño y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020. Determinar la relación que existe entre la dimensión rendición de cuentas y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020

La hipótesis general: Existe relación entre el control interno y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020.

II. MARCO TEÓRICO

Es de suma importancia realizar una minuciosa, examina encuestas realizadas a nivel nacional para identificar nociones de realidad cuestionable, en este sentido Chávez (2020) en una investigación sobre gestión de tesorería y control interno en una municipalidad, concluyó que la práctica y un control interno eficaz conduce a gestión de tesorería, se puede evidenciar una alta correlatividad entre las variables estudiadas; también muestra la inexistencia de diferencias en la gestión económica con respecto a los superávits o déficits de tesorería que no conlleven las consecuencias de la contabilidad de ingresos y gastos, lo que puede afectar el cumplimiento del cronograma de pagos y el registro correspondiente.

En Ayaviri, Delgado (2019) en su investigación para el año 2017, cuya primordial conclusión es: cuando la aplicabilidad de las directivas de control gubernamental es bajo, también, es bajo el nivel de comprensión y aplicación de las regulaciones en el sector de tesorería; Asimismo, indicó que omitieron las instrucciones para el registro de documentos que acrediten ingresos y egresos en efectivo correspondientes al municipio, en el sistema de gestión financiera integral tal como se exige por ley.

En Chota, Idrogo (2018) desarrolló una investigación, en la que concluyó que si hay una relación relevante entre las variables involucradas, el control interno tiene un impacto positivo en la gestión de tesorería; estimó una estadística de correlación de 0,865; Asimismo, indicó que se están evaluando las operaciones actuales en la Municipalidad, para mejorar los procesos de gestión financiera en el marco de los lineamientos de control interno pertinentes; ha habido mejoras en la gestión de ingresos y gastos de tesorería, aunque ha habido inconsistencias en el desempeño de los ingresos.

En Barranca, Hermógenes (2018) desarrolló una investigación en la que su población correspondió a los administrativos Su principal conclusión a su llegada fue que cuando el control interno está en un nivel medio, la gestión de tesorería, también estará en un nivel intermedio y esto se evidencia en los resultados encontrados dentro de la Entidad.

Roque (2017) logró una investigación en una municipalidad provincial del Cuzco, cuando la conclusión principal es que la mala gestión financiera del municipio se puede reorientar al siguiente ejercicio financiero siempre que existan controles internos favorables para la institución; también se encontró que los empleados que trabajan tienen limitaciones en la implementación del control interno y no conocen completamente los sistemas de control del gobierno, pero están dispuestos a mejorar el control interno.

A continuación, es importante echar un vistazo a la investigación internacional para mejorar nuestro entendimiento de la realidad problemática, por lo que consideramos el estudio de Quiroz (2020) realizado en el Ecuador concluyó que: Si por diferentes razones falla el control interno, por lo que el proceso monetario (tesorería) tiene deficiencias en la gestión de caja chica; También señala que es importante hacer arqueos no programados periódicamente para verificar el efectivo.

Ortega (2019) desarrolló una investigación sobre el control interno en una IESS de especialidades del cantón La libertad del Ecuador para el año 2017, concluyó que el control interno es un 79% es eficiente, 84% de eficacia y 18% de excelencia respecto a la gestión de tesorería; también dice que obteniendo ratios en las tareas cotidianas no basta, para dar "calidad" o mejor servicio.

Salnave y Lizarazo (2017) realizaron una averiguación sobre un pronóstico al 2030 sobre el control interno que debe realizarse en las organizaciones colombianas para mejorar la administración pública en cuanto a fondos públicos, llegando a la conclusión que una institución gubernamental implementa estrategias de control, fortaleciendo "el proceso de control interno usando la pericia y experiencia de sus empleados" (p. 218); Así como instituciones públicas que apliquen tecnología de la información para su uso en actividades de fiscalización y para promover la cultura hacia la transparencia en mejora el servicio que se ofrece a público interesado en general.

Mendoza, Delgado, García y Barreiro (2018) investigaron una tesis en una institución del sector público, concluyeron que se presenta desigualdad valiosa con respecto al control interno, que se emplea con instituciones públicas e instituciones

de carácter privado, en forma también en sustancia; en ese sentido, recomiendan que el diseño de los controles internos desde la propia alta dirección, es decir, desde el interior de la entidad, teniendo en cuenta los distintos controles adoptados por el fondo general, en cumplimiento de la normativa actual.

Hernández (2016) aplicó un estudio a una municipalidad de Guatemala, donde su teoría principal es cuando los controles internos son claramente diferentes, se puede confiar en ellos para la administración de efectivo, incluido el uso de procedimientos, políticas y controles reales de registro de efectivo Registro y administración de operaciones de ingresos y gastos.

Desarrollar el estudio fue importante considerar las teorías de distintos autores ya que nos permite ampliar el conocimiento, describir y aprender lo que trata el control gubernamental referido a gestión de tesorería y control interno en alguna institución de naturaleza pública.

En cuanto a la definición de la variante de control interno, usaremos los criterios de control de los artífices Loguzzo y Loguzzo (2016) como proceso, está asociada a la evaluación de las diferentes tareas de tesorería en una organización comparando lo planificado y los resultados alcanzados por parte del personal en concordancia a objetivos y metas institucionales; por su parte, según Robbins y Coulter (2014) el control hace referencia a la supervisión, la comparación y las recomendaciones de mejora del performance de los trabajadores en una compañía (p.266); para Cotaña (2015) el control interno, entendido como un proceso, se orienta a supervisar los trabajos que se realizan en una Entidad buscando la eficiencia y eficacia así como la seguridad y confiabilidad de datos contables y financieros referentes al desempeño, este autor considera como base primordial a COSO 2013, control sugerido para evitar fraudes, colusión y ocultación de información en empresas privadas; Yusut y Kanji (2020) y Ademola, Akinyele y Ajao (2018), hacen referencia a un control interno efectivo para producir informes financieros útiles para la toma de decisiones significativas y confiables; Kewo (2017), puntualiza la importancia del control interno en cuanto a su papel para supervisar el cumplimiento de los planificado y presupuestado de los fondos del

Estado.

A nivel nacional, el seguimiento, verificación y control de destinos y el uso de recursos públicos son consistentes con el control del gobierno en este sentido, en el país, según la ley correspondiente se puntualiza el control gubernamental también busca cumplir con las normas de utilización del patrimonio estatal (Ley No. 27785, 2002). La Ley referida al Control Interno en el ámbito público se refiere a un conjunto de procedimientos y actividades a realizar en mejora de los procedimientos administrativos y las actividades y actividades de control, correspondiendo un antes, durante y después (Ley N°28716, 2006), en esta perspectiva la Presidencia del Consejo de Ministros (2014) indica que el control interno considera a la rendición de cuentas, como mecanismo de transparencia por cuanto se conoce la gestión de los recursos públicos, los logros y las dificultades que no permitieron alcanzar lo planificado. Los más importantes elementos del control interno a considerarse, primordialmente en las entidades públicas, relacionado con la naturaleza, fines, objetivos y fines últimos que se persiguen, dentro de lo señalado por ley como competencia del ente encargado proteger los Fondos del Estado es, en esencia, una herramienta administrativa para la prevención de riesgos en diversas actividades relacionadas con los fines institucionales, para lograr buenos resultados que exhiban eficiencia, efectividad, transparencia y economía en administrar dinero y activos, Con el objetivo de contribuir a la protección de los recursos estatales y contribuir a prevenir delitos sobre uso y destino de dinero fiscal (Contraloría General de la República, 2014); Nagy (2018), declara que el control interno en el ámbito estatal está ligado a la rendición de cuentas del dinero, en que se han utilizado realmente.

Por tanto el Municipio de la Provincia de Pacasmayo, ente de gobierno local y representante de los intereses y beneficios de la sociedad civil en su circunscripción territorial (Ley Orgánica de Municipalidades, 2003) utiliza el control interno como parte integrante del control gubernamental para lo cual requiere de una herramienta de gestión en la parte del control de entradas y salidas que implican movimiento de dinero, por lo que asumimos la definición de la Contraloría General de la República (2014), según la cual el control interno está alineada a prevenir riesgos en la

operación de las unidades mejorando la calidad del gasto, y defender los recursos de la Nación y prevenir alteración, y; la corrupción; Kinsey (2019), indica que el control interno va más allá de prevenir el fraude y el robo, ayuda a reducir el riesgo, el desperdicio y el abuso.

De las distintas definiciones indicadas líneas arriba se realizan las dimensiones investigación como el desempeño y la rendición de cuentas

En la definición de la variable de la gestión de tesorería, La base teórica de la gestión se entiende como sinónimo de gestión a tener en cuenta, para Chiavenato (2014), la gestión es un proceso, que se lleva a cabo al interior de una empresa con el propósito de lograr objetivos trazados para lo cual se utilizan el personal y los recursos de la misma; la compañía la gestión es parte constituyente vinculado una Institución, es una expresión de compañía o entidad, pública o privada, demás la gestión en común y en tesorería, necesitando de personal, para realizar temas operativos el cual tiene como fin la producción de un bien o servicio, de acuerdo con esta teoría, consiste en que la gerencia - siempre - enfrentará situaciones adversas, inesperadas y conflictivas que conducirán al fracaso en el logro de los objetivos comerciales, como es el caso de una organización. Una organización privada, en el supuesto caso que un gobierno local o entidad pública participe en prácticas corruptas, negociaciones incompatibles, fraude y enriquecimiento ilícito de recursos estatales, que se manifiesta de manera directa en la obra concluida o en el servicio que se ofrece a la población y en el cumplimiento del trabajo asignado a los empleados públicos, el cual se ve afectado por los diferentes procesos administrativos y penales a que da lugar la participación en el acto doloso, el no cumplir los requerimientos de la obra según lo presupuestado; para Sahid, Amirullah, Yusriadi, Azis, Abdul y Zulfiqar (2018), la burocracia forma parte en este proceso administrativo con relación a la rendición de cuentas de los fondos del Estado; Tesorería es un área de la Institución, donde se gestionan labores asociadas con las transacciones financieras donde involucran capital, primordialmente en la composición de documentos sobre cuentas por cobrar y pagar, el movimiento de efectivo y diversas actividades financieras (Calderón, Gil, Mora y Escobar, 2018); En las empresas privadas, la gestión de tesorería está

relacionada con movimientos monetarios en relación a los ingresos, flujos de tesorería, costes y beneficios de los fondos en la empresa, tal como lo manifiesta Promove Consultoría (2012); del mismo modo, Robbins y Coulter (2014) afirma que la gestión de tesorería “considera la disposición e inspección de las funciones de los demás, buscando ejecutarse de manera eficiente y eficaz las mismas” (p.6); Fvcbank (2019), por su parte indica que la gestión de tesorería brinda a las empresas beneficios únicos, entre estos se considera a la eficiencia del tiempo, se agiliza los procesos de pagos. En cuanto a los recursos estatales, sus usos y finalidades en las instituciones públicas son congruentes con lo señalado en la Ley N° 28693, que en su artículo 10 establece que las fuentes de financiamiento público son financieras, no financieras y transferencias de acuerdo al presupuesto público, con base en las finanzas estatales, el manejo de tesorería es un paso en el proceso de control gubernamental referente a la prevención, uso y destino de los fondos del Estado llevada a cabo según directivas propias por lo que la gestión de tesorería está relacionada con administrar dinero del Estado que el gobierno central transfiere para los pagos correspondientes (Decreto Legislativo N°1441, 2018).

Teniendo en cuenta que el Concejo municipal provincial corresponde al campo de entidades no financiero, contabilizado en el sector público con recursos públicos, con un presupuesto anual de ingresos y egresos, normativa propia y política de obligado cumplimiento en materia de responsabilidad civil y penal, sin afectar el poder público comprometido, tal y como establece la ley de presupuesto anual, periódica anual y otras leyes relativas a la protección de los recursos País. De lo trabajado se consideran para la gestión de tesorería, las dimensiones: Ejecución del ingreso y ejecución del gasto.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo diseño de investigación

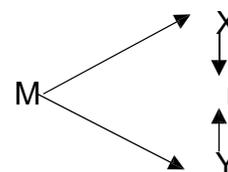
Se realizó un análisis de índole de aplicación; en cuanto a la investigación aplicada, lo estudiado se destinará a la acción, construcción y modificación, con el objetivo de lograr una aplicación inmediata en la realidad social concreta, como lo señala Valderrama (2014). El principal objetivo de nuestro estudio es saber de la asociación entre las variables pertinentes.

Respecto al plan, este fue no experimental; en la cual no se manipulan a criterio del investigador las variables de investigación, se observan los hechos que ocurren para estudio posterior tal como afirman Hernández, Fernández y Baptista (2014). En nuestro estudio, la finalidad se centra en estimar la asociación entre las variables mencionadas, sin necesidad de cambiar algún factor de las variables consideradas.

Nuestra indagación fue correlacional, se estimó la relación entre la variable 1 y variable 2; según Valderrama (2014) en un estudio correlacional se analiza el grado de asociación entre las variables concretas, se estima y por último se verifica la relación respectivamente.

Nuestro análisis fue transversal; Bernal (2016) afirma que en una investigación transversal la averiguación del objeto de estudio corresponde a un determinado momento.

El diseño presenta el siguiente esquema:



Donde:

M, es la muestra correspondiente

X, es la variable 1, denominada control interno.

Y, es la variable 2, denominada gestión de tesorería.

r, es la relación asumida con la variable 1 y la variable 2.

3.2 Variables y operacionalización

Control interno (V1)

Para la Contraloría General del país (2014) en el ámbito gubernamental se define como:

Un proceso de gestión integral llevado a cabo por los gerentes y servidores en una Entidad, que se ejecuta para enfrentar los riesgos en las actividades y diferentes operaciones diversas que se ejecutan con el gasto público cuya finalidad es resguardar los recursos del Estado además de Brindar una garantía razonable de desempeño de eliminar actos de corrupción e irregularidades. (p.12)

Gestión de tesorería (V2)

Para Robbins y Coulter (2014) se define como:

Un conjunto de acciones administrativas de coordinación, planificación y supervisión de las actividades laborales de los trabajadores verificando que se haga de manera eficiente y efectiva. La eficiencia implica lograr un mejor resultado con lo mínimo de recursos; mientras que la eficacia es ejecutar las actividades correctas para lograr los objetivos presupuestadas del ingreso y gasto en una organización pública. (p.7- 8)

Dimensión Desempeño

Para Cruz (2008) el desempeño expresa “las acciones que son aplicadas por su importancia para alcanzar los objetivos de la organización, y que se resumen en términos de contribución para alcanzar las metas de la misma” (p.3).

Dimensión Rendición de cuentas

Para la Presidencia del Consejo de Ministros (2014) es “un mecanismo transparente a través del cual se informa a la ciudadanía sobre la gestión por parte de los funcionarios y/o autoridades referentes el uso y destino de los fondos públicos” (p.50). Khadijat y Waheed (2019) señalan que la rendición de

cuentas implica revelar, explicar y justificar lo que se hace o hizo y cómo cumple con su labor encomendada.

Dimensión Ejecución del ingreso

Para la Dirección General de Asuntos (2018), son “las ganancias positivas de fondos que reciben las entidades públicas como beneficios no reembolsables, bajo las modalidades de ganar una o ninguna contraprestación” (p.8).

Dimensión Ejecución del gasto

Para la Dirección General de Asuntos (2018) son “todos los pagos no recuperables (cuentas que no implican ni cubren obligaciones financieras) y los recuperables netos, como otorgar préstamos a otros gobiernos u otros niveles de gobierno, no incluyen las recuperaciones” (p.9); según Gorenc (2020), la ejecución del gasto hace referencia a asegurar que los fondos públicos se utilicen adecuadamente.

3.3. Población, muestra y muestreo

Con respecto a la población estuvo compuesta por 231 que trabajan en MPP; como afirma Lázaro (2007) la población es el número total de personas u otros elementos que se escogen para medir las características de interés de las variables pertinentes. La muestra que se utilizó fue de 145 trabajadores, seleccionados para ser encuestados, se estimó usando la técnica sugerida por Tafur (2014); a juicio de Lázaro (2007) la muestra constituye una parte del total que se fija para estudiarlo; se utilizó el muestreo aleatorio simple, el marco muestral fue el registro de planillas. La unidad de análisis fue el trabajador de la municipalidad.

Criterio de inclusión: trabajadores que se encuentran laborando con más de 12 meses continuos, por contrato a plazo fijo o en planilla.

Criterio de exclusión: trabajadores por contratos de 2 meses según la necesidad del servicio.

3.4. Técnicas, instrumentos de recolección de datos

Los datos se recolectaron utilizando la técnica de encuestas y la técnica del análisis documental; como instrumentos se utilizó el cuestionario y las fichas. La encuesta contiene veinte cuestiones, las primeras diez competen a V1 y los diez restantes competen a V2; los ítems adjuntan respuestas tipo Likert, recomendadas en estudios de esta naturaleza, por lo que, la pregunta contempló 5 opciones (Nunca, casi nunca, algunas veces, siempre y casi siempre), con numeraciones: 1, 2, 3, 4 y 5, para poder codificarlos según Hernández et al. (2010) y su tema de fichas bibliográficas se elaboraron teniendo clara recomendación, para esta forma de instrumento de recolección de información (Becerra, 2015). En cuanto a la confiabilidad del instrumento a usar, para recopilación de información, fue a través de Juicio de Expertos; se utilizó una encuesta piloto para certificar la coherencia interna y externa de los ítems del cuestionario, en cuanto a la confiabilidad del cuestionario diseñado se realizó una encuesta piloto en situaciones parecidas a la prueba del análisis, obteniéndose un resultado de 0.804 que indicó que el instrumento recogerá datos confiables para la investigación; de obtenerse un valor de Alfa de Cronbach mayor a 0.60 es de confiar, igual que asegura Valderrama (2014), “un valor 0.60 a más tiene una aproximado a ser fiable en tal sentido puede aprobarse el instrumento, ya que es viable, para la recolección de información” (p.221).

3.5. Procedimientos

En la ejecución de la indagación, se contempló varias actividades que se debieron aplicar, en la manifestación de la indagadora, hasta llegar a ejecutar el laburo de campo; dentro del Municipio, entidad de gobierno local de la provincia de Pacasmayo, con domicilio fiscal en Jr. Dos de Mayo 360, San Pedro de Lloc, después de requerimiento, al señor Alcalde, y; así obtener la información útil para la investigación, coordinando con los empleados que correspondía, con la finalidad de tener la autorización y apoyo necesario de

recolección de información. En el cronograma organizado, se acudió a las diferentes áreas y oficinas, y así empezar con las encuestas dirigido al personal de la MPP, según muestra de la investigación. Posteriormente, se pasó a revisar, observar errores, para intentar nuevamente la encuesta, finalmente efectuar el laburo que correspondía, siguiendo el cronograma estando ya apto.

3.6. Método de análisis de datos

Los datos que se recogieron se analizaron a través de las técnicas estadísticas para verificar las encuestas obtenidas; la estadística descriptiva, para procesar la información, se utilizó el software estadístico SPSS versión 25, y se obtuvieron tablas y gráficos estadísticos; se utilizó el análisis inferencial para dar prueba a la hipótesis, para ver la vinculación de V1 y V2 consideradas en la investigación.

3.7. Aspectos éticos

La investigadora asume su responsabilidad en cuanto a la veracidad de la información obtenida con los logros que se obtuvieron en la aplicación del cuestionario de encuesta, respetará la cautela de los datos recibidos, no afectando los beneficios de la MPP; sujeta al Código de Honor de la universidad, respecto de faltas al honor de la veracidad.

IV. RESULTADOS

Prueba de Normalidad

H₀: Los datos analizados siguen una distribución normal

H₁: Los datos analizados no siguen una distribución normal

$\alpha = 0,05$

Tabla 1

Prueba de normalidad del control interno y gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020

		Control interno	Gestión de tesorería
N		145	145
Parámetros normales	Media	2,61	2,62
	Desviación estándar	,542	,515
Máximas diferencias extremas	Absoluta	,403	,404
	Positivo	,238	,252
	Negativo	-,403	-,404
Estadístico de prueba		,403	,404
Sig. asintótica (bilateral)		,000 ^c	,000 ^c

Fuente: Elaboración propia

Considerando que el tamaño de la muestra es 145 datos se utilizó la prueba de Kolmogorov-Smirnov, obteniendo un valor de 0,000 de significación estadística (Sig. Asintótica bilateral), por lo tanto, al ser el valor de p, menor que 0,05, se rechaza la hipótesis nula.

Objetivo general

Determinar la relación que existe entre el control interno y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020

H₁: Existe relación significativa entre el control interno y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020

H₀: No existe relación significativa entre el control interno y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020

Tabla 2

Relación entre el control interno y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020

			Control interno	Gestión de tesorería
Rho de Spearman	Control interno	Coeficiente de correlación	1,000	,029
		Sig. (bilateral)	.	,728
		N	145	145
	Gestión de tesorería	Coeficiente de correlación	,029	1,000
		Sig. (bilateral)	,728	.
		N	145	145

Fuente: Elaboración propia

En la Tabla 2 se evidencia el coeficiente de Spearman que arroja un valor de: 0,029, es decir, existe una correlación muy baja; el valor de significado es mayor que 0,01, de manera que se aceptó la hipótesis nula, por lo que se no se aprobó la hipótesis alterna, no existiendo relación significativa entre el control interno y la gestión de tesorería en la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020.

Objetivo específico 1

Identificar el nivel de control interno de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020.

Tabla 3

Nivel de control interno de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020

Nivel	Frecuencia	%
Bajo	4	2,8
Medio	48	33,1
Alto	93	64,1
Total	145	100,0

Fuente: Elaboración propia

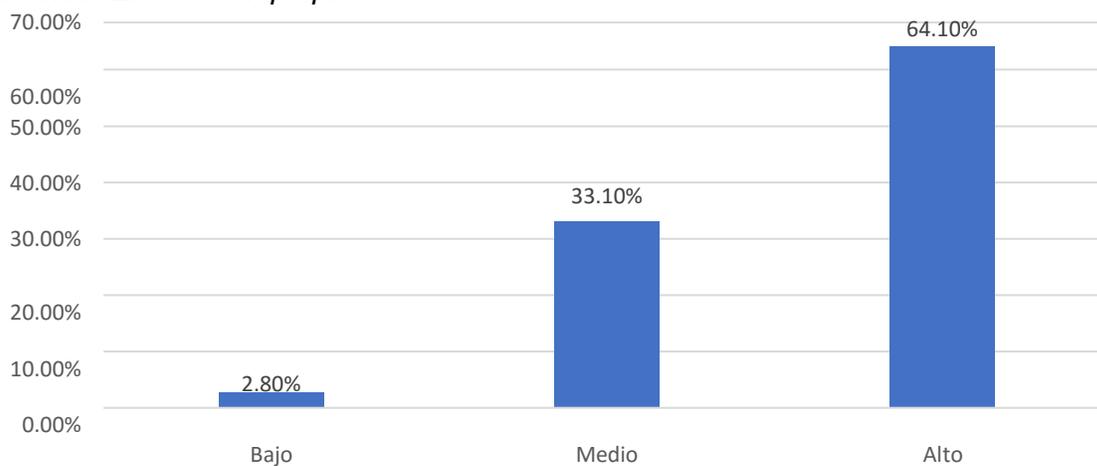


Figura 1. Nivel de control interno de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020

Fuente: Elaboración propia

De acuerdo a la Tabla 3 y la Figura 1, el nivel de control interno de la MPP, estadísticamente, se encuentra en un nivel alto (64,1%).

Objetivo específico 2

Identificar el nivel de gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020

Tabla 4

Nivel de gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020

Nivel	Frecuencia	%
Bajo	2	1,4
Medio	51	35,2
Alto	92	63,4
Total	145	100,0

Fuente: Elaboración propia

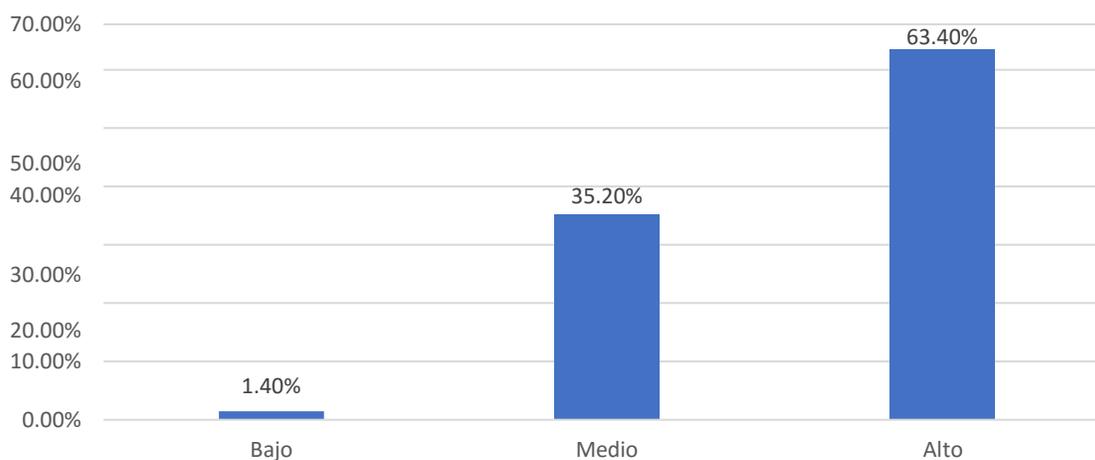


Figura 2. Nivel de gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020.
Fuente: Elaboración propia

De acuerdo a la Tabla 4 y la Figura 2, el nivel de gestión de tesorería de la MPP, estadísticamente, se encuentra en un nivel alto (63,4%).

Objetivo específico 3

Determinar la relación entre la dimensión desempeño y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020

H₁: Hay relación significativa, entre la dimensión desempeño y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020

H₀: No existe relación significativa, entre la dimensión desempeño y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020

Tabla 5

Relación entre la dimensión desempeño y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020

		Gestión de tesorería	
		Desempeño	
Rho de Spearman	Desempeño	Coefficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,141
		N	145
	Gestión de tesorería	Coefficiente de correlación	-,141
		Sig. (bilateral)	,091
		N	145

Fuente: Elaboración propia

En la Tabla 5 se evidencia el coeficiente de Spearman que arroja un valor de -0.141, es decir, existe una correlación negativa inversa; el valor de significación es mayor que 0,01, en ese sentido se acepta la hipótesis nula, de manera que se procede a rechazar la hipótesis alterna, ya que no se encuentra existencia de relación significativa entre la dimensión desempeño y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020.

Objetivo específico 4

Determinar la relación que existe entre la dimensión rendición de cuentas y la gestión de tesorería la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020

H₁: Existe relación significativa, entre la dimensión rendición de cuentas y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020

H₀: No existe relación significativa, entre la dimensión rendición de cuentas y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020

Tabla 6

Relación entre la dimensión rendición de cuentas y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020.

			Rendición de cuentas	Gestión de tesorería
Rho de Spearman	Rendición de cuentas	Coeficiente de correlación	1,000	,094
		Sig. (bilateral)	.	,261
		N	145	145
	Gestión de tesorería	Coeficiente de correlación	,094	1,000
		Sig. (bilateral)	,261	.
		N	145	145

Fuente: Elaboración propia

En la Tabla 6 se evidencia el coeficiente de Spearman que arrojó un valor de 0.094, es decir, existe una correlación muy baja; el valor de significación es mayor que 0,01, por lo que se aceptó la hipótesis nula, de manera que rechazamos la hipótesis alterna, no existe relación significativa entre la dimensión rendición de cuentas y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020.

V. DISCUSIÓN

La finalidad y objetivo general es definir la relación que existe entre el control interno y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020; la investigación dio resultados que demuestran que no hay relación significativa entre ambas variables al evidenciar un coeficiente de Spearman de 0,029, menor a 0,05 de nivel de significación sugerido para decidir sobre la hipótesis, en este caso, se rechaza la hipótesis alterna y se acepta la hipótesis nula, que implica la confirmación del estudio realizado, este resultado merece tomar en cuenta para futuras investigaciones, por cuanto, es política pública la calidad del gasto público, en el sentido de maximizar cada sol del presupuesto público en la consecución del bienestar de la población, por un lado se busca una eficiente administración del gasto público y por otro lado evitar todo acto irregular o corrupción de los fondos del Estado; en la medida que haya un control interno eficaz y al mismo tiempo una eficiente gestión de tesorería, los trabajadores y autoridades inmersos en la administración municipal cumplirán con las funciones inherentes que la ley ordena, con transparencia y puedan rendir cuentas sobre la gestión del período motivo de evaluación por parte de la población y los organismos competentes, respectivamente.

El objetivo específico 1 es identificar el nivel de control interno de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020; los resultados de la investigación demuestran un alto nivel de control interno, resultado que indica que se cumple las especificaciones del control gubernamental para las entidades públicas, en este caso para las municipalidades; influye de alguna manera el papel de la Controlaría General de la República sobre su performance para evitar alguna regularidad o acto de corrupción en la defensa de los recursos del Estado, y las directivas de su alcalde sobre el cumplimiento de las funciones que compete a cada instancia dentro de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo sin que haya alteraciones que afecten la calidad del servicio a la comunidad. El resultado obtenido puede ser motivo de indagación por nuevas investigaciones, en la medida que los organismos competentes y la población exijan rendición de cuentas, haya una efectiva lucha contra la corrupción, tomando en consideración que los recursos del Estado son

escasos, y deben ser ejecutados según los fines por los cuales son presupuestados; además, expresa que los trabajadores de tesorería de la municipalidad actúan según las especificaciones de la contabilidad gubernamental, ejecutan los saberes de las capacitaciones recibidas sobre la labor que deben realizar diariamente que los compromete a ser eficientes y transparentes sobre el quehacer contable administrativo..

El objetivo específico 2 es identificar el nivel de gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020; los resultados encontrados demuestran un alto nivel de gestión de tesorería, un resultado que indica que se llevan a cabo las acciones correspondientes para lograr eficiencia, eficacia, economía y transparentemente el dinero presupuestado que administra la municipalidad. El resultado hallado sobre el nivel de gestión de tesorería indica que el empleo de procedimientos administrativos de registro y verificación de documentos de naturaleza financiero incide sobre una buena gestión de tesorería en la MPP. Este resultado expresa, por un lado, los trabajadores están comprometidos con su trabajo asignado, haciendo lo que deben realizar en cuanto al registro de la información financiera según las directivas fijadas, y, por otro lado, demuestra consecuencia con el combate contra la corrupción en los diferentes niveles de gobierno.

El objetivo específico 3 es definir la relación que existe entre la dimensión desempeño y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020; los resultados hallados demuestran que el desempeño no está relacionado con la gestión de tesorería de la municipalidad a pesar que se evidencia siempre o casi siempre que se efectúa un registro de cumplimiento o un avance de cumplimiento, la verificación de actividades presupuestarias programadas. Nuestros hallazgos no confirman lo anotado por Chávez (2020), Roque (2017), Hernández (2016) y Quiroz (2020) sobre las actividades que se tienen que realizar sobre las operaciones de registro y sustentación de ingresos, programación presupuestaria, por cuanto todo incumplimiento o irregularidad contable no identificado a tiempo afecta la economía de la municipalidad y por ende, altera el calendario de inversiones en obras aprobadas o paraliza el financiamiento en los proyectos

sociales que ejecuta la municipalidad en bien de su comunidad, este resultado puede ser contrastado en futuras investigaciones por su utilidad práctica, la dimensión desempeño merece ser estudiado considerando nuevos indicadores y por su importancia dentro del conjunto de actividades para lograr las metas en una institución pública, en este caso en una municipalidad provincial, cuyo gobierno local moviliza una importante cantidad de fondos públicos, tanto para inversión pública como en gastos corrientes.

El objetivo específico 4 es definir la relación que existe entre la dimensión rendición de cuentas y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020; los resultados de la investigación demuestran que la rendición de cuentas no está relacionado con la gestión de tesorería del municipio al evidenciar que siempre que se efectúe verificaciones periódicas, se registre el uso y destino de los recursos con total transparencia, se brinde información transparentemente se observan las pérdidas e irregularidades en la economía de la municipalidad. Nuestros hallazgos confirman lo anotado por Delgado (2019), Ortega (2019), Salnave y Lizarazo (2017), Hermógenes (2018), Mendoza, Delgado, García y Barreiro (2018) sobre la transparencia de todo acto público realizado en una municipalidad que involucra los recursos del Estado por lo que la información financiera sobre contratos con terceros tiene que estar disponible y completa, además de oportuna, en su momento; todo error u omisión en las cuentas de inversión o en los recursos desembolsados da lugar a ocultar información de la utilización y fin de los fondos públicos que administra la municipalidad afectando de esta manera el cumplimiento de la labor profesional de control y la prestación de servicio; más aún en un país donde la lucha contra la corrupción en los diferentes niveles de gobierno significa velar por los recursos del Estado, defender los recursos y fondos públicos, lograr las metas de gasto presupuestado para la inversión pública, que los servicios que se ofrece a la población correspondan a la calidad fijada, que no haya problemas de presupuesto, de pagos y cancelaciones de deudas, que la documentación contable y financiera esté conforme, que se registre oportunamente y que quienes contraten con el Estado, en este caso, con la municipalidad, no afecte la economía pública, que se actúe con transparencia, que

haya rendición de cuentas, evitando todo tipo de irregularidades, y en la medida que se cumpla, por parte del personal que labora en tesorería y las autoridades competentes, la gestión de tesorería será eficiente, transparente, económica y eficaz.

VI. CONCLUSIONES

1. No existe relación significativa entre el control interno y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, por cuanto Rho de Spearman = 0,029, indica una correlación muy baja, lo que significa que las actividades realizadas de control interno presentan limitaciones para hacer efectivo el control gubernamental sobre el uso y destino de los recursos del Estado.
2. Se encontró que el control interno en la municipalidad en mención se encuentra en un nivel alto (64,1%), esto significa la existencia de una percepción de cumplimiento de las especificaciones del control gubernamental para las entidades públicas.
3. El nivel de gestión de tesorería de la municipalidad en mención se encuentra en un nivel alto (63,4%), evidenciando que se llevan a cabo las acciones correspondientes para lograr eficiencia, eficacia, economía y transparencia en el uso y destino de los fondos públicos.
4. No existe relación significativa entre la dimensión desempeño y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, por cuanto Rho de Spearman = - 0,141, indica una correlación muy baja, lo que significa una percepción de asociación inversa entre la dimensión desempeño y la gestión de tesorería.
5. Se halló que no existe relación significativa entre la dimensión rendición de cuentas y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, por cuanto Rho de Spearman = 0,094, indica que la rendición de cuentas poco informa respecto a aspectos presupuestales.

VII.RECOMENDACIONES

A la sub gerencia de tesorería de la MPP se recomienda:

Considerar los resultados de esta investigación para llevar a cabo acciones de mejora a través de eventos de capacitación sobre el control interno y la gestión de tesorería con la finalidad de mejorar el trabajo de control gubernamental y lograr fortalecer la gestión de tesorería.

Medir periódicamente el nivel en que se encuentra el control interno con la finalidad de cumplir con las especificaciones de control gubernamental para las entidades públicas.

Medir periódicamente el nivel en que se encuentra la gestión de tesorería con el propósito de lograr eficiencia, eficacia, economía y transparencia en el uso de los fondos públicos.

Buscar estrategias para el mejorar el desempeño asociado a una efectiva gestión administrativa y contable municipal.

Buscar estrategias para internalizar la rendición de cuentas como mecanismo de transparencia de los aspectos contables, logros y dificultades de la gestión municipal relacionada con los recursos públicos.

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

Ademola, Akinyele, E. y Ajao. (2018). Treasury Single Account and it Challenges in Public Sector.

http://eprints.federalpolyilaro.edu.ng/96/1/ajao_cc7.pdf

Becerra, J. (2018). *Metodología de la investigación social*. 3° edición. Trujillo, Perú: Ediciones IDEPP

Bernal, C. (2016). *Metodología de la investigación*. Cuarta edición. Colombia: Prentice Hall

Calderón, R., Gil, D., Mora, J. y Escobar, D. (2018). Gestión de tesorería y su contribución al crecimiento económico y social de las organizaciones públicas. *Revista Observatorio de la Economía Latinoamericana*, agosto 2018. Recuperado de <https://www.eumed.net/rev/oel/2018/08/tesoreria-organizaciones-publicas.html>

Contraloría General de la República. (2014). Marco Conceptual del Control Interno. Recuperado de https://apps.contraloria.gob.pe/wcm/control_interno/documentos/Publicaciones/Marco_Conceptual_Control_Interno_CGR.pdf

Cotaña, M. (2015). Control interno. Recuperado de <http://cotana.informatica.edu.bo/downloads/Control%20interno%20-%20COSO.pdf>

Chávez, A. El control interno y la gestión de tesorería en la municipalidad distrital de Condebamba. Tesis (Contador público). Perú: Universidad César Vallejo. 2020

Disponible en:

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/51638/Ch%
c3%a1vez_CA%20-%20SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/51638/Ch%c3%a1vez_CA%20-%20SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Chiavenato, I. (2014). *Introducción a la teoría general de la administración*. Octava edición. México: Mc Graw Hill Educación

Delgado, L. El control interno en la gestión de tesorería de la municipalidad provincial de Melgar-Ayaviri, período 2017. Tesis (Contador Público). Perú: Universidad Nacional del Altiplano. 2019

Disponible en:

http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/12223/Delgado_Arenas_Leydi_Lucia.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Decreto Legislativo N°1441. Diario Oficial El Peruano, Lima 16 de setiembre de 2008

Dirección General de Asuntos. (2018). Manual de finanzas públicas para los gobiernos regionales y locales. Recuperado de <https://es.slideshare.net/danielantaurcopalomi/manual-de-finanzas-pblicas-para-los-gobiernos-regionales-y-locales-126433834>

Fvcbank. (2019). What is Treasury Management?

<https://www.fvcbank.com/what-is-treasury-management/>

Gorenc, M. (2020). Analysis of intended and non-intended use of public funds.

<http://www.toknowpress.net/ISBN/978-961-6914-26-0/52.pdf>

Hermógenes, A. Control interno y gestión de tesorería según el personal administrativo en la Unidad de gestión educativa local 16, Barranca-2018. Tesis (Maestro en Gestión Pública). Perú: Universidad César Vallejo. 2018

Disponible en:

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/23831/Andr%C3%A9s_SH.PDF?sequence=1&isAllowed=y

Hernández, F. Control interno en el área de tesorería de una municipalidad. Tesis (Título de Contador Público y Auditor). Guatemala: Universidad de San Carlos de Guatemala. 2016

Disponible en: http://biblioteca.usac.edu.gt/tesis/03/03_5279.pdf

Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, M. (2014). *Metodología de la investigación científica*. Sexta edición. México: Mc Graw Hill

Disponible en: <https://www.esup.edu.pe/wp-content/uploads/2020/12/2.%20Hernandez,%20Fernandez%20y%20Baptista-Metodolog%C3%ADa%20Investigacion%20Cientifica%206ta%20ed.pdf>

Idrogo, M. Control interno y su incidencia en la gestión de tesorería de la municipalidad provincial de Chota, 2018. Tesis (Título de Contador Público). Perú: Universidad César Vallejo. 2020

Disponible en: https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/57172/Idrogo_RML-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Kewo (2017). The Influence of Internal Control Implementation and Managerial Performance on Financial Accountability Local Government in Indonesia. *International Journal of Economics and Financial Issues*. 7 (1), 293-297. <http://repo.unima.ac.id/id/eprint/1129/1/out.pdf>

Khadijat, A. y Waheed, O. (2019). Treasury Single Account: A tool for preventing leakages and enhancing accountability of public funds in Nigeria. *International Journal of Social Sciences and Management Review*. 2 (4), 69-83. https://ijssmr.org/uploads/ijssmr02_47.pdf

Kinsey, A. (2019). Objectives of Internal Control.

<https://bizfluent.com/about-5479743-objectives-internal-control.html>

Lázaro, M. (2007). *Inferencia estadística*. Lima, Perú: Editorial Moshera

Ley N°27785. Diario Oficial El Peruano, Lima, 23 de julio de 2002

Ley N°27972. Diario Oficial El Peruano, Lima, 26 de mayo de 2003

Ley N°28693. Diario Oficial El Peruano, Lima, 21 de marzo de 2006

Ley N°28716. Diario Oficial El Peruano, Lima, 18 de abril de 2006

Loguzzo, H, y Loguzzo, F. (2016). *Introducción a la gestión y administración en las organizaciones*. Universidad Nacional Arturo Jauretche. Recuperado de <https://biblioteca.unaj.edu.ar/wp-content/uploads/sites/8/2017/02/Introduccion-gestion-y-administracion-organizaciones.pdf>

Mendoza, W., Delgado, M., García, T. y Barreiro, I. El control interno y su influencia en la gestión administrativa del sector público. *Dominio de Ciencias*. 2018. 4(4), pp.206-240. ISSN;2477-8818

Disponible en: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6656251>

Nagy, C. (2018). Public sector and public funds. Conceptual approach and legislation. *Journal Analele Universitatii 'Eftimie Murgu' Resita. Fascicola II. Studii Economics*. 25 (1), 182-191. https://scholar.google.com/citations?view_op=view_citation&hl=ro&user=dh9K34YAAAAJ&citation_for_view=dh9K34YAAAAJ:_kc_bZDykSQC

Ortega, A. El control interno en el área de tesorería del centro de especialidades IESS La Libertad, del Cantón La Libertad año 2017. Tesis (Título en Contabilidad y Auditoría). Ecuador: Universidad estatal Península de Santa Elena. 2019

Disponible en:

<https://repositorio.upse.edu.ec/bitstream/46000/4765/1/UPSE-TCA-2019-0037.pdf>

OGL. (2021). *Managing Public Money*.

https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/994901/MPM_Spring_21__without_annexes_180621.pdf

Promove Consultoría E formación SLNE. (2012). *Conceptos básicos de tesorería*. España: Xunta de Galicia

Presidencia del Consejo de Ministros (2014). *Transparencia*. Fascículo I. Lima,

Perú: AGL Gráfica Color S.R.L.

Quiroz, D. Análisis del control interno del proceso de arqueo de caja chica del gobierno autónomo descentralizado municipal del Cantón Naranjal. Tesis (Titulo Tecnóloga Superior en Contabilidad y Auditoría). Ecuador: Instituto Superior Universitario Bolivariano de Tecnología. 2020

<https://repositorio.itb.edu.ec/bitstream/123456789/2622/1/PROYECTO%20DE%20GRADO%20DE%20QUIROZ%20MENDEZ.pdf>

Robbins, S. y Coulter, M. (2014). *Administración*. Decimosegunda edición. México: Pearson

Roque, Y. El control Interno y la gestión de tesorería en la Municipalidad Provincial de Canas-Cusco-2017. Tesis (Maestra en Gestión Pública). Perú: Universidad César Vallejo. 2017

Disponible en: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/20303>

Salnave, M. y Lizarazo, J. El sistema de control interno en el estado colombiano como instancia integradora de los sistemas de gestión y control para mejorar la eficacia y efectividad de la gestión pública a 2030. Tesis (Maestro en Pensamiento estratégico y prospectiva. Colombia: Universidad Externado de Colombia. 2017

Sahid, A., Amirullah, I., Yusriadi, Azis, A., Abdul, A. y Zulfiqar, S. (2018). Application of Bureaucratic Accountability in Public Service. <https://www.atlantispress.com/proceedings/eropa-18/125923346>

Tafur, V. (2014). *Curso de estadística e informática aplicada a la gestión educativa*, Perú: UAP DUED

Valderrama, S. (2014). *Pasos para elaborar proyectos de investigación científica*. Segunda reimpresión. Lima, Perú: Editorial San Marcos

Yusut, M, y Kanji, L. (2020). Effect of Internal Audit and Accounting Information System on the Effectiveness of Internal Control. *Jurnal Ilimiah Akuntansi*, 3(2), 120-125. <https://doi.org/10.33096/atestasi.v3i2.567>

ANEXOS

ANEXO I

MATRIZ DE CONSISTENCIA

El Control Interno y la Gestión de Tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPOTESIS	VARIABLE	METODOLOGÍA
PROBLEMA GENERAL	OBJETIVO GENERAL	HIPOTESIS GENERAL		
¿Cuál es la relación que existe entre el control interno y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020?	Determinar la relación que existe entre el control interno y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020	Existe relación entre el control interno y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020	VARIABLE X Control interno	Método de investigación Cuantitativo
PROBLEMAS ESPECIFICOS	OBJETIVOS ESPECIFICOS	HIPOTESIS ESPECIFICAS	DIMENSIONES Desempeño	Tipo de estudio Aplicada
¿Cuál es el nivel de control interno de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020?	Identificar el nivel de control interno de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020.	Existe un alto nivel de control interno de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020.	Rendición de cuentas	Diseño de estudio No Experimental
¿Cuál es el nivel de gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020?	Identificar el nivel de gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020.	Existe un alto nivel de gestión de tesorería en la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020.	VARIABLE Y Gestión de tesorería	Transversal
¿Cuál es la relación que existe entre la dimensión desempeño y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020?	Determinar la relación que existe entre la dimensión desempeño y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020.	Existe relación entre la dimensión desempeño y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020.	DIMENSIONES Ejecución del ingreso Ejecución del gasto	Población 231 trabajadores Muestra 145 trabajadores
¿Cuál es la relación que existe entre la dimensión rendición de cuentas y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020?	Determinar la relación que existe entre dimensión rendición de cuentas y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020.	Existe relación entre la dimensión rendición de cuentas y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020.		Técnica Encuesta Instrumentos Test

ANEXO III

Prueba de Confiabilidad

Confiabilidad de la variable: Control Interno

Estadística de fiabilidad: Control de Interno

Estadísticas de fiabilidad		
Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,621	,623	10

Fuente: Encuesta aplicada al personal de la MPP

Elaboración: Por la Autora

Luego de aplicar la prueba de confiabilidad se obtuvo un valor sustancial que tiende a 1, lo que significa que la investigación presenta resultado viable.

Confiabilidad de la variable: Gestión de Tesorería

Estadística de fiabilidad: Gestión de Tesorería

Estadísticas de fiabilidad		
Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,708	,715	10

Fuente: Encuesta aplicada al personal de la MPP

Elaboración: Por la Autora

Luego de aplicar la prueba de confiabilidad se obtuvo un valor muy fuerte que tiende a 1, lo que significa que la investigación presenta resultado viable.

ANEXO IV

CUESTIONARIO

Encuesta dirigida al personal de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo.

Instrucciones

- a. Leer detenidamente cada pregunta
- b. Marcar con una (x) en cada respuesta
 1 = Nunca ; 2 = Casi nunca; 3 = Algunas veces ; 4 = Siempre ; 5 = Casi siempre

N°	Pregunta	1	2	3	4	5
1°	El procedimiento para efectuar un registro de cumplimiento incide en la ejecución del ingreso.					
2°	El procedimiento de registro y codificación de cumplimiento incide en la ejecución del ingreso.					
3°	Se efectúa la verificación de las actividades presupuestarias programadas.					
4°	El procedimiento para verificar los avances de cumplimiento incide en la ejecución del ingreso.					
5°	Se efectúa verificaciones periódicas de cumplimiento de ejecución del gasto					
6°	El procedimiento para brindar información y transparencia, sobre el uso y destino de los recursos incide en la ejecución del ingreso					
7°	El procedimiento del registro de usos y destino de los recursos con transparencia, incide en la ejecución del ingreso					
8°	Durante la verificación del uso y destino de los recursos se determina transparentemente las pérdidas e irregularidades					
9°	La verificación de los reportes de avances de inversión incide en la ejecución del gasto y en la economía					
10°	Durante las revisiones periódicas de lo desembolsado se determina pérdidas e irregularidades en la economía					
11°	Los ingresos corrientes regulares del gobierno son suficientes para la prestación de servicios					
12°	Los ingresos corrientes no tributarios generados internamente son suficientes para complementar gastos en la prestación de servicios					

13°	Las transferencias no reembolsables y sin contraprestación recibidas inciden en la mejora de la prestación de servicio e ingresos de capital.					
14°	La venta de inmuebles, terrenos y vehículos usados, incide en un mejor destino como inversión para mejorar la prestación de servicio e ingresos de capital.					
15°	Los recursos ordinarios recibidos del gobierno central como ingresos de capital, para proyectos de inversión específicos inciden para mejorar la prestación de servicio.					
16°	La ejecución del pago de remuneraciones integro depende del control efectivo de los ingresos ordinarios recibidos y los gastos corrientes.					
17°	La ejecución del gasto en mantenimiento y operación del servicio depende del control efectivo de los gastos corrientes.					
18°	Los avances periódicos del gasto corriente ejecutado concuerdan con el gasto presupuestado.					
19°	La inversión en nuevos equipos e inmuebles mejoran la calidad del gasto de capital, para una mejor prestación de servicio.					
20°	La inversión en reposición de equipos incide en la calidad del gasto de capital, para una mejor prestación de servicio.					

ANEXO V TAMAÑO DE MUESTRA

Para calcular el tamaño de muestra, Tafur (2014, p.27) recomienda utilizar la siguiente fórmula:

$$n = \frac{N \cdot Z^2 \cdot p \cdot q}{(N-1)e^2 + Z^2 \cdot p \cdot q}$$

Donde:

Z: el valor normal en tabla = 1.96

p: la proporción de éxito = 0.5

q: la proporción de fracaso = 0.5

e: el error asumido = 5%

N: la población del estudio = 231

Reemplazando los datos en la fórmula: respectiva, se obtiene un valor: $n = 145$.

Anexo VI
Base de datos

	Control Interno										Gestión de Tesorería									
	Desempeño					Rendición de cuentas					Ejecución del Ingreso					Ejecución del Gasto				
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20
1	4	4	4	5	4	4	4	5	5	3	2	2	4	5	3	4	4	5	3	5
2	4	4	3	3	2	3	4	5	4	4	3	3	4	4	5	4	5	5	4	4
3	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3
4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	1	1	3	3	4	4	4	4	5	5
5	4	4	3	5	5	5	5	4	5	4	3	4	4	3	4	5	4	4	5	5
6	4	4	4	4	5	5	4	3	4	4	3	3	4	2	5	4	4	3	4	3
7	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	1	2	4	4	3	3	3	4	4
8	1	3	3	4	2	3	4	3	3	5	2	3	4	4	4	3	4	4	4	3
9	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	1	2	4	4	3	3	3	4	4
10	3	3	4	4	5	5	4	3	5	3	4	3	4	2	3	4	3	4	2	4
11	3	4	5	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3
12	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
13	3	4	5	4	5	3	3	4	5	4	2	1	3	5	4	5	5	1	5	5
14	5	5	3	4	3	3	5	5	5	5	4	5	3	4	5	4	5	4	5	5
15	3	5	4	4	5	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4
16	4	5	4	4	5	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4
17	4	5	4	4	5	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4
18	3	4	3	5	3	4	5	4	4	5	3	3	4	4	3	4	3	5	3	4
19	3	3	5	4	5	4	3	5	4	3	4	5	5	3	4	4	5	4	3	4
20	1	2	2	5	3	3	4	2	3	3	2	2	3	2	5	2	3	3	3	3
21	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	5	4	4
22	3	3	5	5	5	4	3	3	5	4	5	5	4	4	3	5	4	5	4	5
23	3	4	4	3	5	4	5	3	5	4	5	3	4	4	3	5	4	5	4	5
24	3	4	5	5	4	4	3	3	4	4	3	5	5	4	4	3	4	3	5	5
25	5	4	4	5	5	4	3	5	4	4	4	5	4	4	5	3	3	3	4	5
26	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	2	2	4	4	3	4	3	4	3	4
27	3	3	5	3	5	3	5	5	3	5	2	2	3	3	3	5	5	3	3	3
28	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	1	1	5	3	3	5	3	3	3	5
29	3	3	4	4	4	4	5	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	5	3
30	4	4	5	3	5	4	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	4	2	3
31	4	4	3	3	4	5	5	4	3	3	3	5	5	3	3	3	4	3	4	4
32	4	3	3	4	5	3	5	3	4	3	4	4	5	5	4	5	3	4	4	4
33	5	3	3	4	4	5	5	4	5	3	4	3	4	4	3	4	3	5	4	3
34	4	4	3	5	5	5	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	5	4	4	4
35	3	3	4	3	5	3	4	4	3	4	3	5	5	3	4	3	5	4	3	5
36	3	4	3	3	4	3	3	3	4	5	4	3	4	5	3	4	3	3	4	5
37	4	3	4	4	5	4	5	3	4	4	3	5	3	3	4	4	5	5	3	4
38	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	1	3	3	4	3	3	3
39	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	1	2	3	4	4	4	4	4	4	4
40	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	1	1	3	4	4	4	4	4	4	4
41	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	3	3	3	3	4	4	5	5	3	4
42	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	2	2	5	4	5	4	5	4	4	4
43	4	5	2	2	1	3	3	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3	2	5	5
44	4	4	5	3	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4
45	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	5	4	5	4	5
46	3	5	5	5	5	3	4	3	5	3	4	1	5	3	3	4	5	3	5	5
47	4	3	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5
48	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	5	4	5	4	3	4	4	3	4
49	5	4	3	5	5	3	5	4	5	5	2	2	3	5	3	5	3	5	5	3
50	3	4	5	4	3	3	5	3	4	3	4	3	4	3	5	4	5	4	5	3
51	3	5	4	4	3	4	4	3	5	4	3	4	4	3	3	4	5	4	4	3
52	3	3	5	5	5	4	4	2	3	1	2	1	4	3	3	2	3	3	3	2
53	3	3	4	4	5	3	3	2	3	2	3	2	3	4	2	3	3	3	2	3
54	4	5	4	5	4	4	4	5	3	3	1	2	3	3	5	5	3	4	4	4
55	3	3	3	5	5	5	5	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	5	5
56	5	5	5	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3
57	3	3	3	4	4	3	5	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4
58	4	4	5	3	4	3	4	5	5	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4
59	3	3	2	2	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	2

Anexo VI
Base de datos

	Control Interno										Gestión de Tesorería									
	Desempeño					Rendición de cuentas					Ejecución del Ingreso					Ejecución del Gasto				
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20
60	2	3	4	4	4	3	4	5	4	3	4	4	3	4	4	5	5	4	4	4
61	3	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4	4	3	3	4	4
62	4	4	3	4	4	5	4	4	3	4	4	5	4	4	3	4	4	3	4	4
63	4	3	4	2	4	5	4	4	3	4	4	4	4	3	4	5	4	4	4	5
64	4	2	3	3	4	4	5	4	4	5	3	5	4	3	4	4	5	4	4	4
65	2	3	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	3	4	4	4	4	5	4	5
66	2	3	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4
67	3	4	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5
68	2	3	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	3	4	4	5	5	4	4
69	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	3	3	4	4	4	5	5	4	4
70	4	4	4	5	5	5	4	3	3	4	4	3	4	4	5	5	4	4	4	5
71	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	3	3	2	3	4	4	4	4	5	4
72	2	3	3	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	3	3	3
73	4	4	3	3	3	2	4	4	5	5	5	4	4	3	4	4	4	5	5	4
74	2	3	3	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	3	4	4	5	4	5
75	5	4	4	4	5	5	4	3	2	4	5	5	5	5	4	4	4	3	2	4
76	5	4	4	5	4	5	5	4	4	3	2	3	3	4	4	5	5	4	5	4
77	4	5	4	5	4	4	4	3	3	4	4	5	5	4	3	4	3	4	4	5
78	3	3	3	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5
79	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	2	3	4	4	3	3	4	4
80	3	4	4	3	2	3	3	2	5	4	3	4	3	4	4	4	5	4	5	4
81	3	3	4	4	4	5	4	4	5	4	3	3	2	3	4	4	4	4	5	5
82	4	4	5	5	4	4	3	3	2	3	4	5	3	4	5	4	5	4	5	4
83	3	3	4	4	4	3	3	4	4	5	5	5	4	3	3	4	4	2	4	4
84	4	3	2	3	4	4	4	3	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	5
85	3	3	3	4	4	4	4	5	5	5	4	3	4	4	5	5	5	4	4	4
86	3	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5	3	3	4	4	4	4	3	5
87	4	5	4	4	2	3	4	4	4	3	3	3	4	5	4	5	5	4	4	4
88	2	2	3	3	3	4	4	4	4	5	5	5	4	4	3	3	4	4	4	5
89	3	3	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	3
90	3	3	2	2	3	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4
91	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	2	3	3	3	4	4	4	4
92	3	3	4	4	5	5	4	4	5	5	4	3	4	4	4	5	5	4	4	3
93	4	3	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	2	3	4	5	5	4	4	4
94	4	4	4	5	5	4	4	3	4	4	5	5	3	4	4	4	4	4	5	5
95	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	2	4	4	5	5	5	5	4	3	2
96	5	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	3	3	2
97	5	4	4	4	5	5	4	3	2	4	5	5	4	4	3	3	4	4	5	5
98	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	3	3	4	4	4	4	4	5
99	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4
100	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	3	3	3	3	3	3
101	3	3	4	4	4	5	5	5	5	4	3	3	2	3	4	3	4	3	3	2
102	3	3	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4
103	5	4	5	5	5	4	4	4	4	3	3	4	2	3	4	4	4	4	4	5
104	5	4	4	5	5	5	4	4	3	3	3	3	2	3	3	4	3	4	4	4
105	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4
106	4	4	4	4	5	5	4	3	4	4	5	5	3	3	4	4	4	3	4	5
107	3	3	3	2	3	3	2	3	4	4	4	5	3	4	4	3	3	4	4	4
108	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4
109	5	5	4	4	3	3	2	3	3	3	4	4	5	5	4	4	4	4	3	4
110	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	3	4	5	5	4	4	4	4

Anexo VI
Base de datos

	Control Interno										Gestión de Tesorería									
	Desempeño					Rendición de cuentas					Ejecución del Ingreso					Ejecución del Gasto				
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20
111	4	4	3	3	4	5	5	5	4	3	2	2	3	4	4	4	4	4	5	5
112	4	4	5	5	5	4	3	3	4	3	4	3	5	5	4	4	4	3	3	2
113	3	3	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	3	4	4	5	5	
114	3	4	3	4	3	4	3	2	4	4	4	5	4	4	3	3	3	3	2	
115	3	3	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	3	3	4	4	4	5	4	
116	3	3	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	3	3	4	4	4	3	4	
117	3	3	4	4	4	4	5	5	5	5	4	3	2	4	4	4	3	4	3	
118	3	4	4	5	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	3	
119	4	4	5	5	4	3	2	2	3	3	3	3	4	4	5	4	4	5	4	
120	5	5	4	4	4	4	3	4	4	3	2	4	3	3	3	2	4	4	4	
121	4	3	2	2	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	
122	4	5	5	5	4	5	4	5	4	3	4	5	4	5	5	4	4	4	4	
123	3	2	2	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	3	
124	4	4	3	4	4	3	5	4	5	5	4	3	2	3	3	4	3	4	4	
125	4	4	4	3	3	3	4	4	5	5	4	3	2	2	3	3	4	4	5	
126	3	4	2	4	4	4	3	4	3	4	4	5	5	4	4	4	3	4	5	
127	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	5	3	2	2	3	3	3	4	
128	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	5	4	4	4	5	5	5	4	
129	4	3	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	3	3	
130	4	3	3	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	3	3	3	4	4	5	
131	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	
132	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	
133	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	4	4	
134	5	5	4	4	4	4	4	3	3	4	5	5	5	5	4	4	4	4	3	
135	5	4	4	4	3	3	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	3	4	
136	3	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	3	4	4	4	5	4	4	
137	4	4	4	3	3	3	4	4	4	5	4	3	3	3	4	4	3	4	4	
138	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	3	3	2	
139	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	5	4	4	4	3	4	4	5	
140	3	4	4	4	4	4	5	5	3	4	4	5	3	4	4	4	5	5	5	
141	3	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	
142	4	3	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	
143	4	4	3	4	5	4	3	4	5	5	4	4	3	4	4	4	4	3	5	
144	4	3	4	5	4	4	5	4	3	3	3	4	3	3	2	3	3	4	4	
145	4	4	5	5	4	3	3	4	4	5	3	4	3	4	4	5	4	4	4	

ANEXO VII

Constancia de aplicación de instrumento



Municipalidad Provincial de Pacasmayo SAN PEDRO DE LLOC

CONSTANCIA DE APLICACIÓN DEL INSTRUMENTO

El señor Alcalde de la Municipalidad de la Provincia de Pacasmayo, con dirección legal Jr. Dos de Mayo N° 360 – San Pedro de Lloc, que suscribe.

HACE CONSTAR:

Que la Bachiller Mirtha Rosmery Amaya Flores con DNI N° 42777283, ha realizado la aplicación del instrumento (cuestionario de encuesta) de su trabajo de investigación titulado:

“El control interno y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020”

Se expide la presente a solicitud de la parte interesada para los fines que crea conveniente.

San Pedro de Lloc, 12 de agosto del 2021



ANEXO VIII

Certificado de validez de contenido del instrumento

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE: CONTROL INTERNO

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSIÓN 1: DESEMPEÑO							
1	El procedimiento para efectuar un registro de cumplimiento incide en la ejecución del ingreso.	X		X		X		
2	El procedimiento de registro y codificación de cumplimiento incide en la ejecución del ingreso.	X		X		X		
3	Se efectúa la verificación de las actividades presupuestarias programadas.	X		X		X		
4	El procedimiento para verificar los avances de cumplimiento incide en la ejecución del ingreso.	X		X		X		
5	Se efectúa verificaciones periódicas de cumplimiento de ejecución del gasto.	X		X		X		
	DIMENSIÓN 2: RENDICIÓN DE CUENTAS							
6	El procedimiento para brindar información y transparencia, sobre el uso y destino de los recursos incide en la ejecución del ingreso.	X		X		X		
7	El procedimiento del registro de usos y destino de los recursos con transparencia, incide en la ejecución del ingreso.	X		X		X		
8	Durante la verificación del uso y destino de los recursos se determina transparentemente las pérdidas e irregularidades.	X		X		X		
9	La verificación de los reportes de avances de inversión incide en la ejecución del gasto y en la economía.	X		X		X		
10	Durante las revisiones periódicas de lo desembolsado se determina pérdidas e irregularidades en la economía.	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Mg. TORRES ROJAS ALBINA YOLANDA DNI: 19207940

Especialidad del validador: CONTADOR PÚBLICO

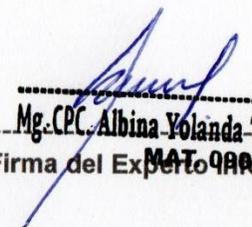
Chepén 20 de mayo de 2021

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Mg. CPC Albina Yolanda Torres Rojas
Firma del Experto Normante

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE: GESTIÓN DE TESORERÍA

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSIÓN 1: EJECUCIÓN DEL INGRESO							
11	Los ingresos corrientes regulares del gobierno son suficientes para la prestación de servicio.	X		X		X		
12	Los ingresos corrientes no tributarios generados internamente son suficientes para complementar gastos en la prestación de servicios.	X		X		X		
13	Las transferencias no reembolsables y sin contraprestación recibidas inciden en la mejora de la prestación de servicio e ingresos de capital.	X		X		X		
14	La venta de inmuebles, terrenos y vehículos usados, incide en un mejor destino como inversión para mejorar la prestación de servicios e ingresos de capital.	X		X		X		
15	Los recursos ordinarios recibidos del gobierno central como ingresos de capital, para proyectos de inversión específicos inciden para mejorar la prestación de servicio.	X		X		X		
	DIMENSIÓN 2: EJECUCIÓN DEL GASTO							
16	La ejecución del pago de remuneraciones integro depende del control efectivo de los ingresos ordinarios recibidos y los gastos corrientes.	X		X		X		
17	La ejecución del gasto en mantenimiento y operación del servicio depende del control efectivo de los gastos corrientes.	X		X		X		
18	Los avances periódicos del gasto corriente ejecutado concuerdan con el gasto presupuestado.	X		X		X		
19	La inversión en nuevos equipos e inmuebles mejoran la calidad del gasto de capital, para una mejor prestación de servicio.	X		X		X		
20	La inversión en reposición de equipos incide en la calidad del gasto de capital, para una mejor prestación de servicio.	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Mg. TORRES ROJAS ALBINA YOLANDA DNI: 19207940

Especialidad del validador: CONTADOR PÚBLICO

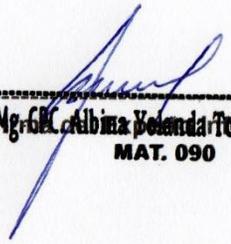
¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Chepén, 20 de mayo de 2021



Mg. C. Albina Yolanda Torres Rojas
MAT. 090

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE: CONTROL INTERNO

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSIÓN 1: DESEMPEÑO							
1	El procedimiento para efectuar un registro de cumplimiento incide en la ejecución del ingreso.	X		X		X		
2	El procedimiento de registro y codificación de cumplimiento incide en la ejecución del ingreso.	X		X		X		
3	Se efectúa la verificación de las actividades presupuestarias programadas.	X		X		X		
4	El procedimiento para verificar los avances de cumplimiento incide en la ejecución del ingreso.	X		X		X		
5	Se efectúa verificaciones periódicas de cumplimiento de ejecución del gasto.	X		X		X		
	DIMENSIÓN 2: RENDICIÓN DE CUENTAS							
6	El procedimiento para brindar información y transparencia, sobre el uso y destino de los recursos incide en la ejecución del ingreso.	X		X		X		
7	El procedimiento del registro de usos y destino de los recursos con transparencia, incide en la ejecución del ingreso.	X		X		X		
8	Durante la verificación del uso y destino de los recursos se determina transparentemente las pérdidas e irregularidades.	X		X		X		
9	La verificación de los reportes de avances de inversión incide en la ejecución del gasto y en la economía.	X		X		X		
10	Durante las revisiones periódicas de lo desembolsado se determina pérdidas e irregularidades en la economía.	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir No aplicable

Apellidos y nombres del juez validador: Mg. *Hugo César Vásquez Paredes* DNI: *19252635*

Especialidad del validador: *Contador Público*

- ¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
- ²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
- ³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Chepén, 20 de mayo de 2021



Mg. C.P.C.C. *Hugo César Vásquez Paredes*
MAT 02 5631

Firma del Experto Informante

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE: GESTIÓN DE TESORERÍA

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSIÓN 1: EJECUCIÓN DEL INGRESO							
11	Los ingresos corrientes regulares del gobierno son suficientes para la prestación de servicio.	X		X		X		
12	Los ingresos corrientes no tributarios generados internamente son suficientes para complementar gastos en la prestación de servicios.	X		X		X		
13	Las transferencias no reembolsables y sin contraprestación recibidas inciden en la mejora de la prestación de servicio e ingresos de capital.	X		X		X		
14	La venta de inmuebles, terrenos y vehículos usados, incide en un mejor destino como inversión para mejorar la prestación de servicios e ingresos de capital.	X		X		X		
15	Los recursos ordinarios recibidos del gobierno central como ingresos de capital, para proyectos de inversión específicos inciden para mejorar la prestación de servicio.	X		X		X		
	DIMENSIÓN 2: EJECUCIÓN DEL GASTO							
16	La ejecución del pago de remuneraciones íntegro depende del control efectivo de los ingresos ordinarios recibidos y los gastos corrientes.	X		X		X		
17	La ejecución del gasto en mantenimiento y operación del servicio depende del control efectivo de los gastos corrientes.	X		X		X		
18	Los avances periódicos del gasto corriente ejecutado concuerdan con el gasto presupuestado.	X		X		X		
19	La inversión en nuevos equipos e inmuebles mejoran la calidad del gasto de capital, para una mejor prestación de servicio.	X		X		X		
20	La inversión en reposición de equipos incide en la calidad del gasto de capital, para una mejor prestación de servicio.	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Mg. *Hugo César Vázquez Paredes* DNI: *19252635*

Especialidad del validador: *Contador Público*

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Chepén 20 de mayo de 2021



Mg. C.P.C.C. *Hugo César Vázquez Paredes*
MAT 02 5631

Firma del Experto Informante

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE: CONTROL INTERNO

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSIÓN 1: DESEMPEÑO							
1	El procedimiento para efectuar un registro de cumplimiento incide en la ejecución del ingreso.	X		X		X		
2	El procedimiento de registro y codificación de cumplimiento incide en la ejecución del ingreso.	X		X		X		
3	Se efectúa la verificación de las actividades presupuestarias programadas.	X		X		X		
4	El procedimiento para verificar los avances de cumplimiento incide en la ejecución del ingreso.	X		X		X		
5	Se efectúa verificaciones periódicas de cumplimiento de ejecución del gasto.	X		X		X		
	DIMENSIÓN 2: RENDICIÓN DE CUENTAS							
6	El procedimiento para brindar información y transparencia, sobre el uso y destino de los recursos incide en la ejecución del ingreso.	X		X		X		
7	El procedimiento del registro de usos y destino de los recursos con transparencia, incide en la ejecución del ingreso.	X		X		X		
8	Durante la verificación del uso y destino de los recursos se determina transparentemente las pérdidas e irregularidades.	X		X		X		
9	La verificación de los reportes de avances de inversión incide en la ejecución del gasto y en la economía.	X		X		X		
10	Durante las revisiones periódicas de lo desembolsado se determina pérdidas e irregularidades en la economía.	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Ms. Eduardo Roberto González Poémape DNI: 19200124

Especialidad del validador:

Contador Público Colegiado, Certificado

Maestro en Administración de la Educación

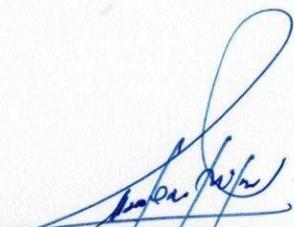
Chepén 20 de mayo de 2021

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Firma del Experto Informante

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE: GESTIÓN DE TESORERÍA

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSIÓN 1: EJECUCIÓN DEL INGRESO							
11	Los ingresos corrientes regulares del gobierno son suficientes para la prestación de servicio.	X		X		X		
12	Los ingresos corrientes no tributarios generados internamente son suficientes para complementar gastos en la prestación de servicios.	X		X		X		
13	Las transferencias no reembolsables y sin contraprestación recibidas inciden en la mejora de la prestación de servicio e ingresos de capital.	X		X		X		
14	La venta de inmuebles, terrenos y vehículos usados, incide en un mejor destino como inversión para mejorar la prestación de servicios e ingresos de capital.	X		X		X		
15	Los recursos ordinarios recibidos del gobierno central como ingresos de capital, para proyectos de inversión específicos inciden para mejorar la prestación de servicio.	X		X		X		
	DIMENSIÓN 2: EJECUCIÓN DEL GASTO							
16	La ejecución del pago de remuneraciones íntegro depende del control efectivo de los ingresos ordinarios recibidos y los gastos corrientes.	X		X		X		
17	La ejecución del gasto en mantenimiento y operación del servicio depende del control efectivo de los gastos corrientes.	X		X		X		
18	Los avances periódicos del gasto corriente ejecutado concuerdan con el gasto presupuestado.	X		X		X		
19	La inversión en nuevos equipos e inmuebles mejoran la calidad del gasto de capital, para una mejor prestación de servicio.	X		X		X		
20	La inversión en reposición de equipos incide en la calidad del gasto de capital, para una mejor prestación de servicio.	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir No aplicable

Apellidos y nombres del juez validador:
Ms. Eduardo Roberto González Poémape

DNI: 19200124

Especialidad del validador:
Contador Público Colegiado, Certificado
Maestro en Administración de la Educación

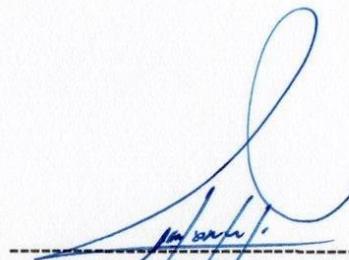
¹**Pertinencia:** El ítem
corresponde al concepto teórico
formulado.

²**Relevancia:** El ítem es
apropiado para representar al
componente o dimensión
específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin
dificultad alguna el enunciado del
ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice
suficiencia cuando los ítems
planteados son suficientes
para medir la dimensión

Chepén, 20 de mayo de 2021



Firma del Experto Informante



Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, LEZCANO TELLO, ASUNCION RAMON, docente de la FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES de la escuela profesional de CONTABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO (CHEPÉN), asesor del Trabajo de Investigación titulado: “El control interno y la gestión de tesorería en la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2020.”, es de mi autoría, por lo tanto, declaro que el Trabajo de Investigación”

del autor AMAYA FLORES MIRTHA, constató que la investigación tiene un índice de similitud de 19% verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyó que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender el trabajo de investigación / tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Lugar y fecha,

Apellidos y Nombres del Asesor: LEZCANO TELLO, ASUNCION RAMON	
DNI: 18146032	Firma 
ORCID:0000-003-0370-8947	