



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

Control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional
Ciro Alegría, Huamachuco - 2021.

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Meza Hidalgo, Mario (ORCID: 000-0001-9867-8298)

ASESOR:

Dr. Ramírez García, Gustavo (ORCID: 0000-0003-0035-7088)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y modernización del Estado

TARAPOTO – PERÚ

2022

Dedicatoria

A mis Hijos Gianella y Sebastián, a mi esposa Irma Guadalupe, a mi Mamá Rosita y a mi Mamá Rosa que me guía desde el cielo, este trabajo de Tesis les dedico con mucho amor y cariño realizado con esfuerzo y dedicación

Mario

Agradecimiento

A los docentes de la Escuela de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo, por haberme brindado su apoyo, orientación y conocimientos para culminar la maestría.

Al Dr. Gustavo Ramirez García, docente de la Escuela de Post grado de la Universidad Cesar Vallejo, por haberme brindado las enseñanzas e instruirme a lo largo del desarrollo del trabajo de tesis. Considerando las dificultades que se tenían por motivos de trabajo y la distancia para realizar mis estudios de maestría.

A todos ellos va dirigido mi agradecimiento de corazón.

El autor

Índice de contenidos

Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iii
Índice de tablas.....	iv
Índice de figuras.....	v
Resumen	vi
Abstract.....	vii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	7
III. METODOLOGÍA	18
3.1. Tipo y diseño de investigación	18
3.2. Variables y operacionalización de variables	19
3.3. Población (criterios de selección), muestra, muestro, unidad de análisis	19
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad.....	20
3.5. Procedimientos	24
3.6. Método de análisis de datos.....	25
3.7. Aspectos éticos.....	25
IV. RESULTADOS.....	27
V. DISCUSIÓN	37
VI. CONCLUSIONES	41
VII. RECOMENDACIONES	42
REFERENCIAS	43
ANEXOS	49

Índice de tablas

Tabla 1. Distribución de población de la Universidad Nacional Ciro Alegría de Huamachuco.....	19
Tabla 2. Validez de instrumento de juicio de expertos.....	22
Tabla 3. Confiabilidad de variable: control interno.....	23
Tabla 4. Confiabilidad número de preguntas.....	23
Tabla 5. Confiabilidad de variable: gestión presupuestal.....	24
Tabla 6. Confiabilidad número de preguntas.....	24
Tabla 7. Nivel de frecuencia y porcentaje de la variable control interno.....	27
Tabla 8. Nivel de frecuencia y porcentaje de las dimensiones de la variable Control interno.....	28
Tabla 9. Nivel de frecuencia y porcentaje de la variable gestión presupuestal... ..	29
Tabla 10. Nivel de frecuencia y porcentaje de las dimensiones de la variable gestión presupuestal.....	30
Tabla 11. Prueba de Normalidad del nivel de Control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021.....	31
Tabla 12. Correlaciones entre el control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021.....	32
Tabla 13. Correlaciones entre la dimensión ambiente de control del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021.....	34
Tabla 14. Correlaciones entre la dimensión evaluación del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021.....	35
Tabla 15. Correlaciones entre la dimensión actividades de control del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021.....	36
Tabla 16. Correlaciones entre la dimensión actividades de supervisión del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021.....	37

Índice de figuras

Figura 1. Gráfico de dispersión entre el control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021.....	33
--	----

Resumen

La presente investigación tuvo como objetivo “Determinar el grado de relación entre el control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021.”, considerando conceptos, ideas, teorías sobre nuestras variables de estudio. El tipo de investigación aplicada con un enfoque cuantitativo y un diseño no experimental, correlacional de corte transversal, con una población y muestra de 30 servidores civiles, para realizar la recolección de los datos de estudio, se utilizó dos cuestionarios, debidamente validados por 3 expertos gestión pública, realizando la presentación de los resultados obtenidos por medio de tablas y figuras estadísticas, por medio del programa Microsoft Excel, obteniendo que en base a los niveles se verifica que un 63.3% percibe al control interno en un nivel eficiente y a la gestión presupuestal un 70% percibe a la variable en un nivel eficiente y el software SPSS. Se utilizó la prueba de Shapiro Wilk, identificando que entre las variables existen una distribución no normal, utilizando la prueba estadística de Spearman, obteniendo como resultado, que existe un índice de relación de 0.733** con una significancia de 0.000, comprobando nuestra hipótesis de investigación, concluyendo de que existe una relación alta y significativa entre nuestras variables de investigación.

Palabras Clave: Control interno, gestión, presupuesto, universidad.

Abstract

The objective of this research was to "Determine the degree of relationship between internal control and budget management at the Ciro Alegría National University, Huamachuco - 2021.", considering concepts, ideas, theories about our study variables. The type of research applied with a quantitative approach and a non-experimental, correlational cross-sectional design, with a population and sample of 30 civil servants, to collect the study data, two questionnaires were used, duly validated by 3 experts. public management, making the presentation of the results obtained through tables and statistical figures, through the Microsoft Excel program, obtaining that based on the levels it is verified that 63.3% perceive internal control at an efficient level and budget management 70% perceive the variable at an efficient level and the SPSS software. The Shapiro Wilk test was used, identifying that there is a non-normal distribution among the variables, using the Spearman statistical test, obtaining as a result, that there is a relationship index of 0.733** with a significance of 0.000, proving our hypothesis of research, concluding that there is a high and significant relationship between our research variables.

Keywords: Internal control, budget, management, university.

I. INTRODUCCIÓN

A nivel mundial, la gestión del presupuesto en las entidades públicas, siempre ha presentado deficiencias debido al limitado e ineficiente proceso de control interno aplicado por las entidades gubernamentales, en donde muchas veces se han presentado casos de corrupción y desvío de fondos para otros fines no asignados, conllevando a que la población muestre un rechazo y descontento con sus autoridades, señalando que éstas no los representan ya que solo utilizan los recursos públicos para satisfacer sus propias necesidades, dejando de lado los requerimientos de la población, en donde de manera frecuente se incumple con sus deberes, existiendo irregularidades y deficiencias en la gestión del presupuesto público, para ello se requiere la transparencia de la información para que la ciudadanía pueda identificar en tiempo real, por medio del uso de la tecnología, a que programas o proyectos han sido direccionados los recursos, fomentando una participación de forma activa de la comunidad en la gestión de presupuesto, en donde además se establezca una escucha activa de sus necesidades de desarrollo, propiciando la mejora de los servicios esenciales para la comunidad, como el servicio de agua potable y alcantarillado, fluido eléctrico, infraestructuras y desarrollo de programas sociales direccionados a la mejora de la condición de vida. (Quinaluisa et al., 2018).

En Latinoamérica, se ha identificado que las entidades del estado carecen de una adecuada gestión presupuestal aplicando muchas veces una gestión ineficiente en el direccionamiento de los recursos para obras públicas, detectando problemas de planificación que originan desequilibrio en las inversiones, muchas veces sobrevaloradas, lo cual no permite beneficiar a la población debido al incumplimiento de plazos o postergaciones, que generan proyectos inconclusos que son dejados en abandono por el sobre costo o falta de recursos, todo ello representa un perjuicio para la ciudadanía, ya que un proyecto mal ejecutado incrementa considerablemente su costo, todo ello es causado debido a una mala planificación, profesionales poco capacitados y comprometidos con la sociedad, actos de corrupción y falta de control interno en las entidades del estado, en donde la mayoría de veces son los mismos

funcionarios públicos lo que se prestan para cometer actos delictivos que atentan contra el patrimonio públicos, asignando recursos para otros fines o presentándose actos de corrupción en donde se favorece a empresas que tiene afinidad con las autoridades de turno, conllevando al descontento de la ciudadanía. (Ladipo et al. 209).

El Perú, no es ajeno a esta problemática, es en nuestro país, en donde en los últimos años hemos podido identificar infinidad de actos de corrupción cometidas sobre todo en las entidades del estado, en donde los recursos son utilizados para proyectos o programas sociales que no se ajustan a la realidad de la comunidad, identificando muchas veces obras sobrevaloradas de forma exagerada, en donde el costo y la calidad de los materiales utilizados no corresponden a lo detallado en los informes presentados al final del ejercicio público, conllevando a que la infraestructura construida con los recursos públicos, además de los bienes y servicios ofrecidos por el estado, presenten una serie de ineficiencias y no obtengan la calidad esperada para satisfacer las necesidades de la población, todo esto genera un descontento social ya que los ciudadanos no consideran que son representados correctamente por sus autoridades y que sus requerimientos no son tomados en cuenta, en donde muchas veces son ellos mismos los que más lucran con los fondos del estado, sin mostrar empatía por el desarrollo de las comunidades, de manera que se evidencia una falta de control en las entidades gubernamentales para garantizar que el manejo del presupuesto sea transparente y esté direccionado a elevar el nivel de vida de la ciudadanía. (Uribe, 2018).

Así mismo se observa que a nivel nacional y regional dentro de las universidades públicas existe un desorganización administrativa por la no exigencia de la implementación del control interno de acuerdo a la Ley 28716, lo que nos lleva a decir que los procesos de control interno no son llevados como debería ser por lo que ocasiona un desfase en los procedimientos de gestión administrativa y específicamente en la gestión presupuestal ya que en la ejecución de dicho presupuesto es donde deben estar orientados los esfuerzos para evitar el desfalco o el gasto innecesario, para precisar unos de los factores que prevalecen en la evaluación de la gestión eficiente a nivel de

la ejecución de presupuesto para poder cumplir con los niveles de tiempo precisados en los hitos de la planificación del tiempo, verificando de esta manera que la entidad está cumpliendo en la atención que estas entidades educativas brindan.(Velarde, 2017).

En La Libertad la responsabilidad del control interno es fundamental para el seguimiento de los gastos pero que no se llevan de manera eficaz lo que genera que diferentes programas no estén articulados con el cumplimiento de los planes ocasionando incumplimiento de las normas referidas al control interno y a la administración de los recursos y bienes públicos ocasionados por la corrupción instalada en las universidades ya que se observa un inadecuado egreso de los presupuesto aprobados y los desfavorables procedimientos de control que se ejecutan los servidores civiles (Vivanco, 2019).

Las universidades nacionales de La Libertad al existir solo 3, se puede verificar que, no existe una correcta implementación de una unidad de control interno excepto en la universidad nacional del distrito de Trujillo, como podemos verificar no existe una normativa o directiva implementada en las universidades nacionales a pesar de que manejan presupuesto de estado, pero como podemos verificar el control y la supervisión del presupuesto se ha visto solo influenciada en los gobiernos locales y regionales, pero estas entidades de educación superior si deben cumplir con los estamentos planteados por la Contraloría de nuestra nación, es por eso que podemos ver que se contratan servicios de auditoria pero que no añaden un valor agregado para que la gestión del presupuesto este respaldado por un plan de supervisión y contra los riesgos del desfalco y la corrupción (Álvarez y Olaya, 2020).

La gestión de los recursos en la Universidad Nacional Ciro Alegría, ha sido cuestionado con frecuencia, debido al incumplimiento y falencias en la ejecución de procesos, además de las irregularidades y actos de corrupción cometidos por los funcionarios públicos, cuestionando su capacidad para realizar una labor eficiente, aplicando los principios de transparencia y

legalidad, si bien es cierto existe un sistema de inversión pública el cual está direccionado al correcto manejo de los recursos del estado, se evidencia que éste aún carece de un buen manejo, debido a que no puede adherirse a un ineficiente control interno y planificación del uso presupuestal, identificando que los ciudadanos de la región muestran desconfianza con la actuación de sus autoridades, señalando que no existe un adecuado control interno que permita garantizar e identificar a tiempo actos de corrupción, malversación de los recursos públicos e incumplimiento de funciones por parte de los funcionarios públicos, así mismo en la Universidad Nacional Ciro Alegría existe una opinión de salvedad o calidad por los continuos errores detectados en base a los registros de los gastos ya que no se encuentra con una implementación correcta del control interno, generando que los auditores externos contratados se abstienen de dar un juicio es por eso que la gestión en el presupuesto de la entidad no mejora.

Por consiguiente, se describe el problema de investigación teniendo en cuenta el escenario antes mencionado se plantea el problema general:

¿Cuál es el grado de relación entre el control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021?

Como problemas específicos se plantea; P1: ¿Cuál es el grado de relación entre el ambiente de control del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021?, P2: ¿Cuál es el grado de relación entre el la evaluación de riesgos del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021?, P3: ¿Cuál es el grado de relación entre las actividades de control del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021?, P4: ¿Cuál es el grado de relación entre las actividades de supervisión del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021?

Posterior al plantear el problema de investigación, por ende la conveniencia de la nuestra investigación estableció que la entidad pública tendrá un sustento científico y cuantitativo para enmarcar una fuente para la creación de

nuevas directivas y normativas que ayuden a la institución a plantear un nuevo orden, es por eso que como relevancia social, se orientó a la búsqueda y profundización del control en los procesos presupuestales, con el fin de brindar solución a los problemas que aquejan a la entidad pública en estudio, en donde se debe aplicar una eficiente auditoría gubernamental, por medio de la verificación de las operaciones y transacciones, a través de profesionales capacitados que den conformidad del estado, respecto a la normativa vigente que garanticen la transparencia, además de propiciar la mejora continua de los mismos.

Como valor teórico se planteó un análisis realizado que sirvió como un sustento teórico para futuras investigaciones, por medio de la definición del estado actual en el que encuentra la entidad pública en estudio, para que se tome en cuenta y planteé la creación de nuevos enfoque y directivas de control y gestión del presupuesto público.

Como implicancia práctica, se obtuvo resultados en tablas y figuras estadísticas, que nos permitió conocer el nivel de cómo se está gestionando el control interno la administración del presupuesto público, de manera que la entidad pueda ir mejorando sus procedimientos. Y como utilidad metodológica, la investigación se direccionó a profundizar el conocimiento sobre la aplicación del control interno en las entidades públicas para ayudar a gestionar los recursos del estado, garantizando una administración transparente de los recursos, con la verificación de las operaciones, actividades y transacciones gubernamentales.

Como objetivo general es; Determinar el grado de relación entre el control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021. Como objetivos específicos. O1. Identificar el grado de relación entre el ambiente de control del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021. O2. Identificar el grado de relación entre la evaluación de riesgos del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021. O3. Identificar el grado de relación entre las actividades

de control del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021. O4. Identificar el grado de relación entre las actividades de supervisión del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021.

Como hipótesis de investigación: Existe relación alta y significativa entre el control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021. Como hipótesis específicas; HE1. Existe relación significativa entre el ambiente de control del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021. HE2. Existe relación significativa entre la evaluación de riesgos del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021. HE3. Existe relación significativa entre las actividades de control del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021. HE4. Existe relación significativa entre las actividades de supervisión del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021.

II. MARCO TEÓRICO

Se inicia describiendo investigaciones en base a antecedentes de nivel internacional.

Según, Gamboa et al. (2016), en su artículo de tipo descriptivo utilizando además el método analítico – sintético para analizar diversos documentos que relacionados con el tema de estudio, se explica los aspectos de importancia en base al manejo del control interno que se deben dar en la entidad pública en Ecuador, refiere que éste ha sido reconocido como una herramienta fundamental para el direccionamiento eficiente hacia los objetivos, garantizando la seguridad y capacidad para regirse a los principios legales vigentes, este mecanismo promueve la eficiencia de los proceso, actuando bajo principios éticos para garantizar la confiabilidad de la información, se aplicó el método inductivo – deductivo, partiendo de elementos ya conocidos sobre el control interno. Los resultados indican que el control interno en las entidades públicas debe poseer una serie de métodos y procedimientos, que procuren que todas las actividades, operaciones y la gestión de los recursos sean ejecutadas en base a la normativa.

Según, Mendoza et al. (2018), en su artículo de investigación de tipo descriptivo, sobre como en el sector público se manejan los procesos administrativos siguiendo los enfoque de control, desarrollado en Ecuador, señala que este ha sido reconocido como una herramientas fundamental para el direccionamiento de las organizaciones, garantizando seguridad para cumplir con los objetivos de la entidad, informando sobre el estado de la gestión en tiempo real, en el presenta artículo se aplicó el método inductivo – deductivo, además de analítico – sintético, en donde se identificó que la mejora de la ejecución de los recursos del estado, así como los mecanismos de control interno los cuales permiten mejorar la gestión de los recursos, obteniendo una mejor manejo en la formulación, aprobación y ejecución, así como en la rendición de cuentas transparentes para la ciudadanía, identificando a tiempo posibles fallas para informar al personal administrativo las debilidades del sistema de control, evitando retrasos en el desarrollo del proceso.

Del mismo modo, Panchana et al. (2017), en su artículo de tipo exploratorio descriptiva y enfoque cualitativo, se aplicó el análisis de datos primarios y secundarios sobre el ambiente de control de riesgos y la actividad de administración de bienes en el sector público, desarrollado en Bolivia, la metodología aplicada corresponde al enfoque cualitativo, aplicando el método sintético, reflexivo, además del análisis documental. Se obtuvo que la influencia del control en las operaciones permite verificar con exactitud que la información sea verdadera, propiciando la eficiencia de las operaciones con el fin de verificar una correcta ejecución de los objetivos institucionales por la entidad, además de proteger el patrimonio público, contra usos indebidos, para el fortalecimiento de la alta dirección que permita evitar irregularidades en el proceso, se requiere de una serie de valores éticos e íntegros por el personal administrativo público que permitan garantizar que el proceso sea desarrollado con eficiencia.

Asimismo, Vega y Nieves (2016), en su investigación de tipo descriptiva - explicativo, sobre el procedimiento de gestión en la supervisión y monitoreo de control interno, desarrollada en Cuba, refieren que el proceso de control interno representa un proceso desarrollado por las organizaciones para garantizar una seguridad razonable para conseguir los objetivos, se encuentra direccionado a detectar fallas e irregularidades que en un principio no fueron posibles con las actividades de control, lo que hubiera permitido realizar las correcciones en tiempo real y modificaciones en el proceso de ser necesario, de manera que el desconocimiento del control interno como una función de la alta dirección, conlleva a obtener resultados ineficiente en el desarrollo del ejercicio público, todo esto puede ser generado debido al desconocimiento de los directivos sobre cómo se debe implementar el control interno, además de la inexistencia en la precisión de los indicadores que permitan medir la eficacia del monitoreo.

Según, Waissbluth y Larraín (2020), en su artículo de investigación de tipo descriptivo - explicativo, sobre el modelo de gestión pública y las implicancias en la planificación, evaluación y control en la gestión del estado, desarrollado en Chile, refieren que este corresponde a un proceso constituido por diversos

elementos para garantizar una información confiable que permita realizar un adecuado control en la gestión de la organización, de manera que se debe contar con un sistema correctamente organizado, definiendo las funciones y tareas a realizar por los funcionarios de cada área, identificando los componentes necesarios para que el control aplicado en la entidad permita evaluar el estado, este además permite obtener la información fiable y oportuna para tomar decisiones operativas y estratégicas, controlando el cumplimiento de objetivos, tomando mejores decisiones, para hacerle frente a problemas a futuro, gestionando de forma eficiente los recursos, propiciando la mejora continua de los mismos.

De igual manera se presenta antecedentes de nivel nacional.

Según, Emeterio (2018), en su investigación menciona que el control interno en el manejo del presupuesto es importante para las entidades públicas, el tipo de estudio correspondió al cuantitativo, los resultados fueron en base a la percepción de 15 trabajadores a los cuales se les aplicó la técnica de la encuesta, estructurándose un instrumento para obtener la información de estudio. Se obtuvo que el 73% de la muestra si interviene en un control interno previo a la realización de los procesos, el 53% si participa en la elaboración de la planificación para la aplicación correcta del control interno, mientras que el 80% no realiza intervención alguna en la ejecución del control interno, respecto l área presupuestal, el 53% si interviene en la planificación integral para controlar eficientemente el presupuesto público. De manera que el control interno se encuentra funcionando de forma regular por ende no se ejecuta correctamente el presupuesto conllevando a no cumplir con lo planificado en el proceso.

Según, Guerra (2017), en su investigación habla sobre el control interno y el manejo presupuestario, el tipo de estudio tuvo un enfoque cuantitativo – básico y nivel descriptivo, de diseño no experimental en donde la muestra fue constituida por 48 trabajadores, en el estudio se utilizó el cuestionario. Se determinó que el 90% de la muestra, manifiesta que la municipalidad si aplica un gestión estratégica, el 79% refiere que la entidad si cumple con rendir las cuentas, el 82% señala que si se ejecuta correctamente una comunicación

interna, mientras que el 90% manifiesta la variable 1 si incide positivamente en la gestión del presupuesto, logrando un adecuado manejo de los recursos públicos para satisfacer los requerimientos de la población con programas y proyectos de desarrollo sostenible, evitando además actos de corrupción, permitiendo preservar los bienes del estado.

Según, Rivera (2018), en su investigación habla sobre el control interno y la ejecución del presupuesto, el estudio se direccionó a determinar la existencia de la relación entre ambas variables, el estudio fue básico, correlacional y diseño descriptivo, la muestra fue constituida por 138 trabajadores administrativos, a quienes se les aplicó un cuestionario previamente validado por expertos. Se determinó que el 47.1% de los trabajadores indican que solo a veces se aplica control interno en la entidad de estudio, el 46.4% señala que este se da casi siempre, mientras que el 50% refiere que a veces se realiza la ejecución del presupuesto en su totalidad, mientras que el 43.5% refiere que la ejecución se da casi siempre. Se determinó por medio de la prueba de Rho de Spearman que existe una correlación de 0.810 entre ambas variables, de manera que, si mejora el control interno en la Dirección Regional de salud, mejor será la gestión presupuestal en la entidad, conllevando a una mejora en la gestión de los recursos públicos.

Según, Velarde (2017), en su investigación habla sobre el control interno y el manejo presupuestario, se aplicó el método hipotético – deductivo, aplicándose un diseño no experimental, correlacional y transversal, utilizando una muestra aleatoria simple obteniendo un resultado de 62 trabajadores, en donde previamente se midió la fiabilidad del instrumento por medio de Alfa de Cronbach. Se obtuvo como resultado que el 64.5% percibe el control interno a un nivel eficiente, el 67.7% refiere que la gestión del presupuesto es encuentra a un nivel eficiente, por medio de la aplicación de la prueba de chi cuadrado se determinó un nivel de relación de 79.095. Se concluye que el control interno influye positivamente en la gestión del presupuesto, además de incidir en la transparencia y acceso a la información, propiciando una mejora en la gestión de los recursos públicos, que permita direccionarse

realmente a cumplir con los requerimientos de la población y elevar su calidad de vida.

Según, Vivanco (2019), en su investigación describió características relevantes sobre el control interno y la correcta ejecución del presupuesto público, el nivel de investigación fue correlacional, diseño no experimental, la muestra se constituyó por 79 trabajadores de la Universidad Nacional Micaelas Bastidas de Apurímac, se aplicó la técnica de la encuesta, entrevista y la observación para obtener la información de estudio, se utilizó un instrumento conformado en escala valorativa para medir la percepción de la muestra de estudio, el cual previamente fue validado por expertos. Los resultados obtenidos indican que el 48.1% de la muestra manifiesta que casi nunca se aplica el control interno en la entidad de estudio, el 26.6% refiere que este solo se aplica a veces, el 46.8% señalan que casi nunca existe un ambiente de control durante el desarrollo de los procesos de la entidad, el 48.1% mencionan que casi nunca se aplica una evaluación de los riesgos, mientras que el 40.51% infieren que casi nunca se aplica actividades de control, para demostrar la relación entre ambas variables se aplicó la prueba de chi cuadrado de Pearson, obteniendo una significancia correspondiente a 0.000, lo que permite confirmar la hipótesis de investigación, que en la entidad de estudio no existe un correcto control durante la ejecución del presupuesto de manera que no se administra correctamente los recursos para la mejora de la entidad.

Se presenta antecedentes a nivel local que guardan relación con el tema de investigación,

Según, Cárdenas y Ramírez (2018), en su investigación habló sobre el control interno, se aplicó el método analítico – sintético utilizando una lista de cotejo y la ficha de análisis para obtener la información, el diseño fue no experimental, en donde la muestra fue conformada por 5 trabajadores del área en estudio. El 66% de la muestra refiere que el ambiente de control se ubica a un nivel regular, el 67% que la evaluación de riesgos se encuentra en un nivel regular, el 56% que la evaluación de actividades de control se encuentra a un nivel regular, mientras que el 50% sostiene que la evaluación de la

información y comunicación es de nivel regular. Por lo que se llegó a la conclusión que el control interno en la entidad de estudio, se identifica un ligero desbalance en las actividades y procedimiento realizado dentro de ella, además de falencias en el desembolso de efectivo con los proveedores.

Según, García (2021), en su investigación habló sobre el manejo presupuestario, el estudio fue básico, correlacional, la muestra fue constituida por 41 personas de la entidad pública en estudio, en la presente investigación se encontró que el nivel de gestión presupuestal se ubica en el regular, representado con el 48.8%, mientras que el cumplimiento está representado con un 46.8%, así mismo por medio de la prueba de Rho de Spearman se obtuvo que existe una relación de 0.801 entre las dos variables, de manera que si la gestión del presupuesto es desarrollada de forma eficiente, permite cumplir con criterio en el direccionamiento de los recursos, evitando además incumplimiento en el desarrollo de los proyectos y servicios ofrecidos a la ciudadanía, permitiendo cumplir a tiempo con los objetivos de la entidad en estudio.

Según, Lozano et al. (2020), en su investigación relacionada sobre el manejo del control interno y la eficiente gestión administrativa, el diseño fue no experimental, de forma que no se realizó ninguna manipulación de las variables, recopilando los datos en su estado actual, aplicándose un cuestionario a la muestra conformada por 50 colaboradores de la entidad en estudio. Se determinó que existe una relación de nivel bajo entre ambas variables, obteniendo un valor de 0.085, se concluye que, en la Municipalidad Provincial de Picota, los colaboradores no consideran que el control interno es importante, de manera que hace falta aplicar un mejor enfoque para la mejora del control, ya que este no impacta en la gestión administrativa, siendo esta ineficiente, debido a que los elementos que la conforman no se encuentran correctamente ejecutados, siendo necesario un cambio sustancial del procedimiento para obtener mejores resultados en el proceso.

Según, Pino (2018), en su investigación menciona características importantes sobre la implementación del control interno y el manejo presupuestario, desarrollada de la Dirección regional de Transporte de la región San Martín,

la metodología fue descriptiva y correlacional, la muestra fue conformada por 30 trabajadores, en donde la información de estudio fue recogida por medio de la aplicación de un cuestionario. Los resultados indican que el 77% de la muestra manifiesta que el control interno está en un nivel muy deficiente, mientras que el 77% refiere que la gestión del presupuesto es muy deficiente. Por medio de la aplicación de la prueba de Spearman, se encontró un valor de 0.534**, lo que indica una correlación de nivel alto entre ambas variables. En la presente investigación se concluye que los problemas de control interno han generado cambios significativos en la gestión del presupuesto, permitiendo obtener mejores resultados para lograr a tiempo los objetivos planteados por la entidad, además de permitir contar con la información consistente y relevante para una correcta toma de decisiones.

Según, Rengifo y Trigoso (2019), en su investigación habla sobre la auditoría en el manejo del presupuesto público, el estudio fue de tipo básico, cuantitativo, nivel correlacional y diseño no experimental, la muestra fue conformada por 32 trabajadores de la entidad en estudio, a quienes se les aplicó la técnica de la encuesta, además del análisis documental para recoger la información de análisis, se utilizó el método científico y el inductivo. Se determinó que el plan de gestión de control interno se ubica en un nivel bueno representada con el 25%, el nivel de auditorías internas en los sistemas administrativos de la entidad se ubica en regular con un 59.4%, así mismo existe un cumplimiento del PAC a un nivel regular con un 65.6%, mientras que el cumplimiento de la gestión del presupuesto se ubica en un nivel regular, representada con un 40.6%. De manera que el control interno permite garantizar las acciones desarrolladas por la entidad siguiendo la normativa, evitando desviaciones de los recursos. Se concluye que existe una relación significativa entre la auditoría interna y la ejecución del presupuesto,

Así mismo se definió teorías relacionadas al tema de estudio.

Según, la Contraloría General de la República del Perú (2014), señala que existen dos tipos de control, clasificados como control externo referido al conjunto de normas, políticas y métodos que son aplicados por la contraloría y el control interno, representa un proceso integral efectuado por los

funcionarios o servidores de una determinada entidad, que está direccionada a garantizar una seguridad razonable para lograr cumplir con la misión y objetivos de la misma. Por medio del presente se define una estrategia para fortalecer el proceso de control interno en las entidades públicas, plasmándose por escrito, conceptos y alcances sobre las funciones a efectuar por los funcionarios, identificando los beneficios del control interno para realizar una gestión de calidad, siendo necesario prever posibles riesgos a futuro para la promoción de la eficiencia y transparencia de la información, que evite actos de corrupción y malversación de los recursos por actos irregulares de los funcionarios. (p. 14--16)

El control representa el cual todos los gerentes deben controlar sin importar si las unidades presentan un trabajo de acuerdo a lo planificado, para ellos se debe aplicar una estructura organizacional que facilite el cumplimiento de metas para motivar a los colaboradores al cumplimiento del proceso de control por medio de un liderazgo efectivo, identificando si el proceso se ha desviado según lo planeado y aplicar correcciones oportunas que eviten retrasos en la gestión, sirviendo para direccionar el accionar de los colaboradores y realizar el proceso de evaluación y control, en base a la fijación de una estándar de calidad deseado para el proceso. (Coulter, 2010).

El control interno corresponde representa un apoyo para las organizaciones para perfeccionar el control y realizar una adecuada gestión de sus recursos, activos y colaboradores, obteniendo un bienestar que contribuye a la mejora del control interno en la entidad, garantizando la eficacia de las operaciones y fiabilidad de la información financiera y el cumplimiento de la normativa, propiciando un ambiente de control, la evaluación de riesgos a futuro, el desarrollo de actividades de control a realizar por parte de los miembros de la organización y una información precisa sobre la supervisión realizada para mejorar continuamente el proceso de control interno. (COSO, 2013)

La gestión presupuestaria, corresponde a una práctica de dirección de una determinada organización, la cual tiene como finalidad la definición del volumen y valor de las provisiones en sus actividades dentro de un plazo determinado, tomando en cuenta a los costes, ingresos y beneficios a percibir

en la gestión, con el establecimiento de un programa preventivo en cada proceso, de manera que la gestión del presupuesto guarda relación con la planificación, una correcta organización contable, así como la estructura jerárquica que posee la organización; evidenciando que si existe una correcta planificación de la gestión presupuestaria se puede tomar mejores decisiones para lograr los objetivos en el plazo estimado. (Perry et al. 2007).

Según, el MEF (2013), señala que el objetivo del control del presupuesto, corresponde a medir la eficiencia en la disposición del presupuesto, por medio de un análisis comparativo de cada periodo, para conocer su cumplimiento en las diversas áreas de la entidad, identificando su cumplimiento, además de las causas y posibles correcciones para la fijación de responsabilidades y coordinación de los costos para garantizar su uso de forma integral.

Según la Ley N° 28716, sobre el control interno en las entidades públicas, en la cual se establece la normativa de regulación, aprobación, perfeccionamiento y mejora del control interno, cuya finalidad corresponde al fortalecimiento del sistema administrativo, por medio de acciones de control preventivo, simultáneo y posterior, evitando actos de corrupción, por medio de la transparencia de la información para direccionarse al logro de objetivos, por medio del establecimiento de un ambiente, evaluación continua de los riesgos, el seguimiento de las actividades, el desarrollo de actividades preventivas y de monitoreo, además de la generación de sistema de información y comunicación transparentes, direccionados a un compromiso de mejora, para la optimización de las labores.

Según, la Ley N° 28411, el proceso de gestión presupuestaria comprende una serie de fases entre las cuales tenemos, la programación, en donde se realiza una estimación de los ingresos y gastos a realizar en la prestación de los servicios, de acuerdo a las demandas pendientes a desarrollar durante el año fiscal; la formulación, en donde se realiza la asignación de recursos destinado a los programas sociales; la aprobación, en donde el pliego es la responsable de la aprobación del presupuesto para el siguiente periodo, en donde se valida lo asignado para su disposición en la entidad solicitada; la ejecución, en donde se pone en marcha la disposición de los recursos para ejecutar los gastos

previstos por la entidad-, el control y evaluación, en donde se realiza un seguimiento de los ingresos y gastos presupuestados por la entidad, por medio de un control que verifique su disposición de acuerdo a las normas legales vigentes.

Según, la Ley N° 27806, la cual tiene como objeto la promoción de la transparencia en las acciones del estado, regulando el libre acceso a la información, en donde se detalla las responsabilidades de los funcionarios para brindar información de sus áreas competentes, previendo una óptima infraestructura, además de la organización y sistematización de la información, publicando la información en el portal de transparencia, el cual puede ser consultado por cualquier ciudadano por medio de los portales digitales de las entidades públicas.

Finalmente, para entender las variables de investigación se describen los conceptos del control interno y sus dimensiones, así como de la gestión presupuestal y sus dimensiones.

Según, la Contraloría General de la República (2014), el control interno es un proceso integrado por la entidad - funcionario cuyo fin consiste en diseñar y efectuar acciones para enfrentar riesgos con el fin de dar seguridad a la consecución y cumplir con la misión y objetivos institucionales, la cual debe estar orientada a minimizar los riesgos institucionales. (p. 9).

Según, Suffi y Yusuf (2021), el ambiente de control es el establecimiento de una serie de factores para la operación del control interno, basados en la integridad de la entidad, la independencia de la supervisión, estructura organizacional, la competencia profesional y la responsabilidad de los funcionarios.

Según, Sinha (2019), la evaluación de riesgos es un proceso que analiza las ocurrencias para las posibles consecuencias de riesgo para los eventos que establece la entidad, en base a la identificación de los riesgos, objetivos bien definidos, valoración y monitoreo de riesgos.

Según, Nyaaba et al (2020), las actividades de control están referidas a las políticas establecidas para disminuir los riesgos que afectan directamente el

logro de los objetivos de la entidad en todos los procesos y funciones de la entidad para buscar un adecuado balance de prevención con el fin de verificar los procesos de autorización, segregación de funciones, evaluación de costos, control de acceso a los recursos y rendición de cuentas.

Según, Clarke (2020), las actividades de supervisión son un conjunto de establecimientos de autocontrol que están dentro de los procesos para la supervisión, con la finalidad de mejorar continuamente, valorando la eficacia, localidad de su funcionamiento, retroalimentación, y verificar si los principios que establece la entidad funcionan, mediante actividades de prevención, seguimiento de resultados y compromisos de mejoras continúa.

Según, Llamas (2020), la gestión presupuestal en el establecimiento administrativo para planificar la adjudicación del presupuesto para contratación de bienes, servicios y obras determinados por la Universidad Nacional Ciro Alegría en base a la normativa.

Según, Quiroa (2020), la gestión administrativa es el proceso de planificar tareas y actividades para coordinar la utilización de los recursos de una entidad, con el fin de direccionar y controlar los objetivos institucionales para obtener mejores resultados.

Según, INDECI (2006), el presupuesto institucional es el proceso de previsión para los ingresos y gastos de la Universidad Nacional Ciro Alegría con el fin de permitir el cumplimiento de los objetivos de la institución y las metas presupuestaria que se planificación en el año fiscal. (p.20)

Según, Lenderink et al (2018), la contratación pública es el conjunto de normativas que estable los procedimientos que los entes del estado utilizar para el proceso de abastecimiento o la contratación de bienes y servicios, en base a la formulación de requerimientos para una adecuada supervisión y cumplimiento de funciones.

Según, Trujillo (2021), la normativa en las entidades públicas establece términos de referencia para la legalidad de los procesos que este ente ejecuta, con el fin de establecer el control de los mencionados procedimientos y el cumplimiento de los mismos.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

Tipo de estudio

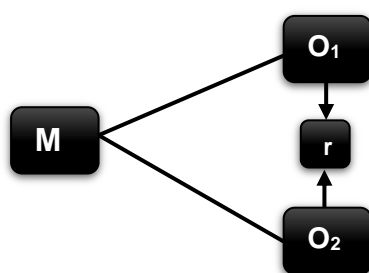
La investigación fue básica, debido a que se orientó en determinar por medio del uso de metodologías y tecnologías, el conocimiento para satisfacer una determinada necesidad. (CONCYTEC, 2020).

Según Hernández y Mendoza (2018), la investigación fue de enfoque cuantitativo, ya que se determinaron y proyectaron los datos números por medio de tablas y figuras para facilitar su interpretación.

Diseño de investigación

El diseño de investigación correspondió al no experimental, de tipo descriptivo, corte transversal, debido a que se realizó la descripción de las características en un determinado momento y correlacional, estuvo direccionada a la búsqueda de la relación entre las variables y sus dimensiones, estableciendo una descripción sobre el control interno y la gestión presupuestal en la entidad de estudio. (Cabezas et al, 2018).

Esquema:



Dónde:

M: Servidores civiles de la Universidad Nacional Ciro Alegría

O₁: Control interno

O₂: Gestión de presupuesto

r: Relación entre variables.

3.2. Variables y operacionalización de variables

Se consideraron en la presente investigación a las siguientes:

Variable 1: Control interno (Ver anexo N° 02)

Variable 2: Gestión presupuestal (Ver anexo N°02)

3.3. Población (criterios de selección), muestra, muestro, unidad de análisis

Población

La población es definida por los servidores civiles que laboran en la Universidad Nacional Ciro Alegría de Huamachuco del año 2021, por lo que se describe la siguiente distribución:

Tabla 1

Distribución de población de la Universidad Nacional Ciro Alegría de Huamachuco, 2021.

Unidad o Dirección	f	%
Presidencia (Rectorado)	2	6.6
Vicepresidencia académica	1	3.3
Vicepresidencia de investigación	1	3.3
Secretaría General	1	3.3
Recursos Humanos	1	3.3
Abastecimiento	4	13.3
Contabilidad	1	3.3
Tesorería	1	3.3
Ejecutora de inversiones	3	13.3
Planeamiento y presupuesto	2	6.6
Presupuesto	1	3.3
Gestión de calidad	1	3.3
Formuladora	2	6.6
Asesoría Jurídica	2	6.6
Tecnologías de la información	2	6.6
Administración	5	16.7
Total	30	100

Fuente. Datos obtenidos de la planilla institucional del año 2021.

Criterios de selección

Criterios de inclusión; Servidores civiles que tengan conocimiento sobre el control interno y la gestión presupuestal de la entidad en estudio, con el fin de encontrar la percepción de los trabajadores que tengan conocimientos técnicos de las variables de investigación.

Criterios de exclusión los cuales son los servidores civiles que no quieran participar de la investigación o que estén con permiso de salud por covid-19, así como los trabajadores que no tengan injerencia directa con el control interno o la gestión de presupuesto de la entidad de estudio.

Muestra

La muestra es censal ya que fue determinada por 30 servidores civiles de la Universidad Nacional Ciro Alegría de Huamachuco, 2021, seleccionando a los servidores civiles que tengan conocimientos del tema de estudio, y no se excluirá a ninguno servidor civil ya que la población es pequeña y se puede trabajar con todos los trabajadores descritos anteriormente.

Muestreo

No probabilístico a conveniencia del investigador, ya que es conveniente de que participen todos los servidores civiles que están involucrados directamente con nuestras variables de investigación.

Unidad de análisis

Un, servidor civil de la Universidad Nacional Ciro Alegría de Huamachuco, 2021.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

Técnicas

Los recursos a utilizar para obtener la información de estudio, corresponderá a la encuesta. (Hernández y Mendoza, 2018).

Para las 2 variables se empleó la técnica de la encuesta, constituida por un listado de preguntas conformadas según la operacionalización de variables.

Instrumentos

El instrumento, representa una herramienta importante para la investigación, ya que por medio de él se puede obtener la información de las variables de estudio, se utilizó el cuestionario, constituido por una serie de interrogantes en escala valorativa de Likert, con opciones de respuesta, las cuales nos permitieron conocer el nivel de percepción de la muestra, sobre el tema de estudio. (Baena, 2017, p.68).

Para recolectar datos de las 2 variables, se utilizó un cuestionario para la variable Control interno el cual estuvo constituido por 20 ítems, distribuyéndose 5 ítems para la dimensión ambiente de control, 5 ítems para la dimensión evaluación de riesgos, 5 ítems para la dimensión actividades de control y 5 ítems para la dimensión actividades de supervisión, estructurados en escala valorativa de Likert, con intervalos.

El segundo cuestionario para la variable Gestión presupuestal, constituido por 20 ítems, distribuyéndose 5 ítems para la dimensión gestión administrativa, 5 ítems para la dimensión presupuesto institucional, 5 ítems para la dimensión contratación pública y 5 ítems para la dimensión normativa, estructurados en escala valorativa de Likert, con intervalos.

Validez

Los instrumentos a utilizar en la presente investigación fueron validados por expertos en la materia, con la finalidad que se verifique si el contenido corresponde a los indicadores, dimensiones y variables de estudio, el método seleccionado corresponde al juicio de expertos, el cual permite corroborar la concatenación y expresión de los ítems (Cohen y Gómez, 2019, p.69).

Tabla 2*Validez de instrumentos por juicio de expertos*

Variable	Nº	Experto	Promedio de validez	Opinión del experto
Control interno	1	Metodólogo	4.6	Es aplicable
	2	Magister Gestión pública	4.6	Es aplicable
	3	Magister Gestión pública	4.6	Es aplicable
Gestión presupuestal	1	Metodólogo	4.6	Es aplicable
	2	Magister Gestión pública	4.6	Es aplicable
	3	Magister Gestión pública	4.6	Es aplicable

Fuente. Elaboración propia

Los dos instrumentos se sometieron al juicio de tres expertos, quienes fueron los encargados de corroborar la coherencia y pertinencia de los respectivos indicadores de cada una de las variables de estudio. Con referencia a la variable control interno el resultado obtenido corresponde a 4.6, representado con el 92% de concordancia entre jueces.

Respecto a la variable gestión presupuestal el resultado obtenido corresponde a 4.6, representado con el 92% de concordancia entre jueces, obteniendo una alta validez para ser aplicados en la muestra de estudio.

Confiabilidad

Para la confiabilidad de los instrumentos se utilizó el método de Alfa de Cronbach, aplicándose una prueba piloto en donde se verificará si los instrumentos son confiables para su aplicación en la muestra de estudio. (Cabezas, 2018).

Para determinar la fiabilidad del instrumento, se empleó el análisis de Alfa de Cronbach, en donde el valor que más se acerque a 1 indicó un mayor nivel de confiabilidad, procesándolo por medio de la aplicación de una prueba piloto, para garantizar la fiabilidad de los instrumentos.

La confiabilidad de los instrumentos de la variable control interno y la gestión presupuestal, se calculó mediante la aplicación de una prueba piloto realizada a 20 ítems del test a través de Alfa de Cronbach.

Análisis de confiabilidad de la variable: Control interno

Tabla 3

Confiabilidad de variable

<i>Resumen de procesamiento de casos</i>			
		N	%
Casos	Válido	15	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	15	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Tabla 4

Confiabilidad número de preguntas

<i>Estadísticas de fiabilidad</i>	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,854	25

Se obtuvo que la variable Control interno presenta una fiabilidad según Alfa de Cronbach de 0.854 ubicándose en el nivel bueno, obteniendo además validez del contenido y criterio de los ítems de la variable.

Análisis de confiabilidad de la variable: Gestión presupuestal

Tabla 5

Confiabilidad de variable

<i>Resumen de procesamiento de casos</i>			
		N	%
Casos	Válido	15	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	15	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Tabla 6

Confiabilidad número de preguntas

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,879	25

Se obtuvo que la variable Gestión presupuestal presenta una fiabilidad según Alfa de Cronbach de 0.879 ubicándose en el nivel bueno, obteniendo además validez del contenido y criterio de los ítems de la variable.

Conclusiones

Los instrumentos de recopilación de información, se validaron por expertos, lo que garantizó su confiabilidad en la aplicación, validando los datos para su procesamiento, que permita obtener resultados para la emisión de conclusiones y recomendaciones del presente trabajo de investigación.

3.5. Procedimientos

Para la recolección de los datos con referencia a nuestras variables de investigación que fue de manera indirecta, ya que los cuestionarios contruidos fueron alcanzados por medio de formularios online de Google Drive.

Así mismo se pidió la autorización al titular de la entidad pública en estudio para poder aplicar los mencionados cuestionarios, brindando el alcance de la investigación para que los servidores civiles puedan responder con sinceridad, dejando en claro que los datos serán estrictamente confidenciales.

Por consiguiente, elaboraron 2 cuestionarios (encuestas), para medir la variable independiente y la variable dependiente, trabajando con los servidores civiles que tienen que ver con ambas variables incidiendo mucho, en la objetividad, honestidad y sinceridad en sus respuestas, al final de cada se agradeció a las personas, que apoyaron en la encuesta.

De manera que la información obtenida ayudo a demostrar la hipótesis de investigación, proyectando finalmente los resultados en tablas y figuras de tipo estadístico.

La selección de la muestra se determinó mediante criterios de inclusión tomando en cuenta los conocimientos técnicos de nuestras variables de investigación con el fin de la que las respuestas puedan estar direccionadas a un sustento teórico del control interno y la gestión presupuestal.

Finalmente se discutió los resultados que se obtuvieron por la aplicación de los cuestionarios que fueron procesados en el software estadístico SPSS. V. 25 con el fin de hacer una presentación de tablas y gráficas estadísticas.

3.6. Método de análisis de datos

Para la interpretación de los datos estadísticos descriptivos, se elaboró una base de datos con el programa Microsoft Excel, para las dos variables de análisis con la finalidad de proyectarlas posteriormente en tablas y figuras estadísticas.

Con referencia a la estadística inferencial, la cual ayudo a la demostración de la hipótesis de investigación y obtener los datos cuantitativos por medio de uso del software estadístico SPSS V.26, aplicando la prueba de normalidad de Shapiro Wilk, se verificó la distribución de los datos, verificando una distribución no normal por ende se procedió a utilizar Rho de Spearman.

3.7. Aspectos éticos

No se revelo en ningún momento la información de los participantes que ayuden a la recolección de datos, se actuará bajo criterios de confiabilidad, de igual forma todos los antecedentes, teorías y conceptos serán citados con los autores correspondientes siguiendo la guía de elaboración de la universidad y las normas internacionales APA, tomando en cuenta también los dicho por Domínguez (2019), que refiere que el código de ética debe aplicarse durante todo la investigación, el

cual garantizó la protección de la integridad de los participantes, respetando la dignidad de todos los servidores civiles Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021, los cuales fueron parte de la investigación, considerando su privacidad e identidad, así como respaldar sus datos, el cual garantice la correcta comprensión y el cuidado de medio ambiente, la presente investigación, fue de libre participación, en donde todos los participantes tienen derecho a conocer la finalidad de la investigación, decidiendo si son libre de participar o interrumpir su participación, actuando en todo momento de buena fe, profesionalidad y transparencia.

IV. RESULTADOS

4.1. Resultados descriptivos

Tabla 7

Nivel de frecuencia y porcentaje de la variable control interno

Nivel	Intervalos	F	%
Deficiente	20-46	1	3.3
Regular	47-73	10	33.4
Eficiente	74-100	19	63.3
Total		30	100

Fuente. Aplicación de los instrumentos

Interpretación

En la Tabla 7, se obtuvo que el nivel predominante corresponde al eficiente, el cual está representando con el 63.3% (19 servidores civiles), mientras que el nivel regular presenta un 33.4% (10 servidores civiles) y el nivel deficiente solo el 3.3% (1 servidor civil), por lo que se evidencia que es necesario la aplicación de mayores parámetros de control para garantizar que el proceso se desarrolle de acuerdo a la normativa que garantiza su eficiencia.

Tabla 8

Nivel de frecuencia y porcentaje de las dimensiones de la variable Control interno

Dimensiones	Niveles	Intervalo	N°	%
Ambiente de control	Deficiente	5 – 11	0	0.0
	Regular	12 - 18	11	36.7
	Eficiente	19 - 25	19	63.3
	Total		30	100%
Evaluación de riesgos	Deficiente	5 – 11	2	6.7
	Regular	12 - 18	18	60.0
	Eficiente	19 - 25	10	33.3
	Total		30	100%
Actividades de control	Deficiente	5 – 11	1	3.3
	Regular	12 - 18	6	20.0
	Eficiente	19 - 25	23	76.7
	Total		30	100%
Actividades de supervisión	Deficiente	5 – 11	0	0.0
	Regular	12 - 18	5	16.7
	Eficiente	19 - 25	25	83.3
	Total		30	100%

Fuente. Aplicación de los instrumentos

Interpretación

En la Tabla 8, se obtuvo que la dimensión ambiente de control se ubica en un nivel eficiente, con un 63.3% (19 servidores civiles), la dimensión evaluación de riesgos, se ubica en un nivel regular con un 60.0% (18 servidores civiles), la dimensión actividades de control se ubica en un nivel eficiente con un 76.7% (23 servidores civiles), mientras que la dimensión actividades de supervisión se ubica en el nivel eficiente con un 83.3% (25 servidores civiles). Se evidencia que en su mayoría las dimensiones que corresponde a la variable Control interno, presentan un eficiente nivel de cumplimiento para garantizar la transparencia y efectividad del proceso.

Tabla 9

Nivel de frecuencia y porcentaje de la variable gestión presupuestal

Nivel	Intervalos	F	%
Deficiente	20-46	1	3.3
Regular	47-73	8	26.7
Eficiente	74-100	21	70.0
Total		30	100

Fuente. Aplicación de los instrumentos

Interpretación

En la Tabla 9, se obtuvo que el nivel predominante corresponde al eficiente, el cual está representando con el 70.0% (21 servidores civiles), mientras que el nivel regular presenta un 26.7% (8 servidores civiles) y el nivel deficiente solo el 3.3% (1 servidor civil), por lo que se evidencia que existe un adecuado manejo del presupuesto público en la entidad en estudio, sin embargo, es necesario que exista mejoras continuas en el manejo de los recursos públicos para obtener la eficiencia de la gestión.

Tabla 10

Nivel de frecuencia y porcentaje de las dimensiones de la variable gestión presupuestal

Dimensiones	Niveles	Intervalo	N°	%
Gestión administrativa	Deficiente	5 – 11	1	3.3
	Regular	12 - 18	11	36.7
	Eficiente	19 - 25	18	60.0
	Total		30	100%
Presupuesto institucional	Deficiente	5 – 11	1	3.3
	Regular	12 - 18	13	43.3
	Eficiente	19 - 25	16	53.3
	Total		30	100%
Contratación pública	Deficiente	5 – 11	1	3.3
	Regular	12 - 18	9	30.0
	Eficiente	19 - 25	20	66.7
	Total		30	100%
Normativa	Deficiente	5 – 11	1	3.3
	Regular	12 - 18	9	30.0
	Eficiente	19 - 25	20	66.7
	Total		30	100%

Fuente. Aplicación de los instrumentos

Interpretación

En la Tabla 10, se obtuvo que el nivel que predomina corresponde al eficiente, la dimensión gestión administrativa con un 60.0% (18 servidores civiles), la dimensión presupuesto institucional con un 53.3%(16 servidores civiles), la dimensión contratación pública con un 66.7% (20 servidores civiles), mientras que la dimensión normativa con un 66.7% (20 servidores civiles). Por lo que se evidencia que las dimensiones de la variable Gestión presupuestal, presentan un adecuado manejo para garantizar que los recursos sean utilizados a beneficio de la población.

4.2. Prueba de Normalidad

Tabla 11

Prueba de Normalidad del nivel de Control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco - 2021.

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
V1. CONTROL INTERNO	,914	30	,018
D1. AMBIENTE DE CONTROL	,954	30	,223
D2. EVALUACION	,921	30	,029
D3. ACTIVIDADES DE CONTROL	,906	30	,012
D4. ACTIVIDADES DE SUPERVISIÓN	,953	30	,200
V2. GESTIÓN PRESUPUESTAL	,841	30	,000
D1. GESTIÓN ADMINISTRATIVA	,876	30	,002
D2. PRESUPUESTO INSTITUCIONAL	,874	30	,002
D3. CONTRATACIÓN PÚBLICA	,876	30	,002
D4. NORMATIVA	,885	30	,004

Fuente. Aplicación de los instrumentos

Interpretación

En la Tabla 11, por medio de la prueba de Shapiro Wilk para muestras menores a 50, se observa que el nivel de significancia en su mayoría, es menor al 0.05, por lo que se utilizará la prueba no paramétrica de Rho de Spearman para analizar la correlación, exceptuando la dimensión ambiente de control y actividades de supervisión, en donde se utilizará la prueba paramétrica de Pearson, por presentar una significancia mayor al 0.05.

4.3. Prueba de Hipótesis

4.3.1. Prueba de hipótesis general

H0: No existe relación alta y significativa entre el control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco - 2021.

Hi: Existe relación alta y significativa entre el control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco - 2021.

Tabla 12

Correlación entre el control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco - 2021

		V2. GESTIÓN PRESUPUESTAL
V1. CONTROL INTERNO	Relación de Spearman	,733**
	Sig. (bilateral)	,000
	N	30

Fuente. Aplicación de instrumentos

Interpretación

En la Tabla 12 se evidencia que el coeficiente de correlación según Rho de Spearman es de 0.733**, con una significancia de 0.000, por lo que el nivel de relación se ubica en el positivo alto y significativo, aprobándose la hipótesis general de investigación, ya que se verificó que existe un relación alta y significativa entre el control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco - 2021, por lo que se puede decir que a un eficiente control interno la gestión presupuestal será mas eficiente.

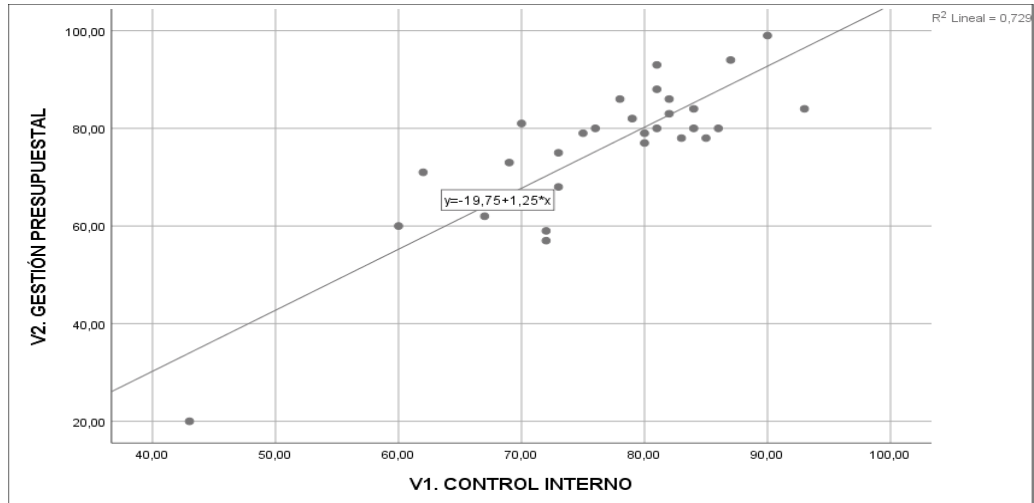


Figura 1. Gráfico de dispersión entre el control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco - 2021

Interpretación

En la figura 1, se observa que la recta presenta una relación positiva, la cual se ajusta a los puntos de dispersión, respecto a la prueba estadística de Rho de Spearman se identifica que la Gestión de presupuesto es explicada por el Control interno en un 72.9% y un 27.1% por otros factores.

4.3.2. Prueba de hipótesis específicas

Hipótesis específica 1

Tabla 13

Correlaciones entre la dimensión ambiente de control del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco - 2021

		V2. GESTIÓN PRESUPUESTAL
D1. AMBIENTE DE CONTROL	Relación de Pearson	,602**
	Sig. (bilateral)	,000
	N	30
	Sig. (bilateral)	
	N	30

Fuente. Aplicación de instrumentos

Interpretación

En la Tabla 13 se evidencia que el coeficiente de correlación según Pearson es de 0.602**, con una significancia de 0.000, por lo que el nivel de relación se ubica en el positivo alto, aprobándose la hipótesis específica 1, ya que se verificó que existe un relación alta y significativa entre el ambiente de control del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco - 2021, por lo que se puede decir que a un eficiente ambiente de control del control interno la gestión presupuestal será más eficiente.

Hipótesis específica 2

Tabla 14

Correlaciones entre la dimensión evaluación del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco - 2021

		V2. GESTIÓN PRESUPUESTAL
D2. EVALUACION	Relación de Spearman	,468**
	Sig. (bilateral)	,009
	N	30

Fuente. Aplicación de instrumentos

Interpretación

En la Tabla 14 se evidencia que el coeficiente de correlación según Rho de Spearman es de 0.468**, con una significancia de 0.000, por lo que el nivel de relación se ubica en el positivo moderado, aprobándose la hipótesis específica 2, ya que se verificó que existe un relación moderada y significativa entre la evaluación del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco - 2021, por lo que se puede decir que a un eficiente evaluación del control interno la gestión presupuestal será más eficiente.

Hipótesis específica 3

Tabla 15

Correlaciones entre la dimensión actividades de control del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco - 2021

	V2. GESTIÓN PRESUPUESTAL	
D3. ACTIVIDADES DE CONTROL	Relación de Spearman	,625**
	Sig. (bilateral)	,000
	N	30

Fuente. Aplicación de instrumentos

Interpretación

En la Tabla 15 se evidencia que el coeficiente de correlación según Rho de Spearman es de 0.625**, con una significancia de 0.000, por lo que el nivel de relación se ubica en el positivo alto, aprobándose la hipótesis específica 3, ya que se verificó que existe un relación alta y significativa entre las actividades de control del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco - 2021, por lo que se puede decir que a una eficiente actividades de control del control interno la gestión presupuestal será más eficiente.

Hipótesis específica 4

Tabla 16

Correlaciones entre la dimensión actividades de supervisión del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco - 2021

	V2. GESTIÓN PRESUPUESTAL	
D4. ACTIVIDADES DE SUPERVISIÓN	Correlación de Pearson	,563**
	Sig. (bilateral)	,001
	N	30

Fuente. Aplicación de instrumentos

Interpretación

En la Tabla 16 se evidencia que el coeficiente de correlación según Pearson es de 0.563**, con una significancia de 0.001, por lo que el nivel de relación se ubica en el positivo alto, aprobándose la hipótesis específica 4, ya que se verificó que existe un relación moderada y significativa entre las actividades de supervisión del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco - 2021, por lo que se puede decir que a una eficiente actividades de supervisión del control interno la gestión presupuestal será más eficiente.

V. DISCUSIÓN

En la información obtenida por medio de la aplicación de las diversas pruebas estadísticas de nivel descriptivo e inferencial, se procedió a realizar la validación de las hipótesis y contrastar los resultados con investigaciones de autores que guarden relación con el tema de estudio.

Para demostrar la hipótesis de investigación, se determinó que, entre el control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021, existe una correlación de 0.733**, con una significancia de 0.000, por lo que el nivel de relación se ubica en el positivo alto. Esto guarda relación con lo encontrado por Mendoza et al. (2018), Refieren que el presupuesto público requiere de un eficiente proceso de control interno, por medio de un plan de acción, en donde se encuentren detallados los procedimientos que garanticen la confiabilidad de los datos financieros públicos, permitiendo estimar y controlar los costos que competen la implementación del proyectos en base al presupuesto aprobado, maximizando el uso de los recursos públicos. Ello guarda coherencia con lo encontrado por Panchana et al. (2017), Quienes sostienen que el control interno en las operaciones de las entidades públicas permite comprobar el avance de la gestión, siendo un factor relevante para cumplir con las metas establecidas en el periodo, salvaguardando el uso de los recursos para los fines que realmente fueron asignados, y cumpliendo con la normativa vigente que garantizan la eficiencia en el uso de los recursos para beneficio de la población.

Para demostrar la hipótesis específica 1, se determinó que, entre el ambiente de control del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021, existe una correlación según Pearson de 0.602**, con una significancia de 0.000, por lo que el nivel de relación se ubica en el positivo alto. Esto guarda relación con lo encontrado por Guerra (2017), quien sostiene que el establecimiento de un ambiente de control, es fundamental para

direccionar que el entorno laboral, influya positivamente en los miembros de la entidad pública, por medio de un control continuo durante el desarrollo de sus actividades relacionadas al manejo de los recursos públicos, propiciando que la gestión sea transparente y eficiente. Ello se relaciona con lo encontrado por Rivera (2018), el investigador refiere que el desarrollo de funciones en las entidades del estado deben cumplirse bajo la normativa, la cual asegura las bases para establecer el control interno por medio de la organización, ello permite determinar desviaciones en el procesos corregirlas en forma oportuna para mitigar el impacto como consecuencia de la mala gestión de los recursos para la implementación de programas y proyectos de desarrollo a beneficio de la población.

Para demostrar la hipótesis específica 2, se encontró que, entre la evaluación de control del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021, existe una correlación de 0.468**, por lo que el nivel de relación se ubica en el positivo moderado. Esto guarda relación con lo encontrado por Velarde (2017), quien sostiene que la evaluación del control interno es fundamental para identificar si las actividades son realizadas en base al cumplimiento de objetivos establecidos en la entidad pública, por medio de un eficiente monitoreo y evaluación en la gestión, ello permite además proteger los recursos de la empresa de manera que se implementen los procedimientos requeridos para mitigar los riesgos por medio de una operación eficiente en la gestión presupuestal. Ello guarda relación a lo encontrado por Vivanco (2019), el investigador señala la importancia de evaluar en forma continua el proceso de gestión presupuestal, el cual debe garantizar en todo momento la transparencia, por medio de una administración eficiente de los recursos del estado para el establecimiento de programas de desarrollo que permitan elevar la calidad de vida de la población, siendo importante el proceso de control para garantizar que el uso de los fondos sea el correcto y evitar la aparición de actos de corrupción.

Para demostrar la hipótesis específica 3, se encontró que, entre las actividades de control del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021, existe una correlación según Rho de Spearman de 0.625**, con una significancia de 0.000, por lo que el nivel de relación se ubica en el positivo alto. Esto guarda relación con lo encontrado por García (2021), quien sostiene que las actividades de control en el proceso de gestión presupuestal, garantizan que el desarrollo de las acciones y procedimientos se ajusten de acuerdo a las normas que garantizan su eficiencia, permitiendo mitigar los riesgos que puedan surgir en el cumplimiento de objetivos, las actividades de control debe ser ejecutadas en todos los niveles de la entidad con la finalidad de asegurar que el proceso sea transparente y eficiente. Ello se relaciona con lo encontrado por Lozano et al. (2020), quienes refieren que el establecimiento de las actividades de control garantizan que el desarrollo de funciones por parte de los funcionarios y servidores públicos, se rijan según la normativa institucional, lo cual garantice el correcto funcionamiento de los procesos en la entidad pública, ello con la finalidad de minimizar los riesgos en el uso de los recursos públicos, realizar una mejor gestión y distribución de los mismos, para su implementación en proyectos viables y sostenibles, permitiendo ofrecer un bien y servicio de calidad para la ciudadanía además de mejorar significativamente su calidad de vida.

Para demostrar la hipótesis específica 4, se encontró que, entre las actividades de supervisión del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021, existe una correlación según Pearson de 0.563**, con una significancia de 0.000, por lo que el nivel de relación se ubica en el positivo alto. Esto guarda relación con lo encontrado por Pino (2018), quien sostiene que la actividad supervisora en las entidades del estado, hace posible la correcta realización de los procesos que involucran el recurso humano, material y financiero, permitiendo que los recursos públicos sean aprovechados al máximo, por medio de una eficiente distribución en la

generación de bienes y servicios de calidad para la población. Ello se asemeja a lo encontrado por Rengifo y Trigoso (2019), quienes señalan que una de las actividades de supervisión es la auditoría interna en la ejecución presupuestal ya que en base a estos estamentos el control interno permite garantizar las acciones desarrolladas por la entidad siguiendo la normativa, evitando desviaciones de los recursos, por lo que se puede discutir que uno de los establecimientos más importantes del control interno son las actividades de supervisión ya que están dentro de los procesos para la supervisión con el objetivo de una mejora de la entidad, en buena cuenta se valora la eficacia, localización de su funcionamiento, retroalimentación, y verificar si los principios que establece la entidad funcionan, mediante actividades de prevención, seguimiento de resultados y compromisos de mejoras continuas.

VI. CONCLUSIONES

- 6.1.** Existe una relación positiva alta y significativa entre el control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021, evidenciando que a un mejor control interno una mejor gestión presupuestal, con un índice de 0.733 y una significancia de 0,000 según Spearman.
- 6.2.** Existe una relación positiva alta y significativa entre el ambiente de control del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021, evidenciando que a un mejor ambiente de control del control interno una mejor gestión presupuestal, con un índice de 0.602 y una significancia de 0,000 según Pearson.
- 6.3.** Existe una relación positiva alta y significativa entre la evaluación del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021, evidenciando que a una mejor evaluación del control interno una mejor gestión presupuestal, con un índice de 0.468 y una significancia de 0,009 según Spearman.
- 6.4.** Existe una relación positiva alta y significativa entre las actividades de control del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021, evidenciando que a una mejor actividad de control del control interno una mejor gestión presupuestal, con un índice de 0.625 y una significancia de 0,000 según Spearman.
- 6.5.** Existe una relación positiva alta y significativa entre las actividades de supervisión del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021, evidenciando que a una mejor actividad de supervisión del control interno una mejor gestión presupuestal, con un índice de 0.563 y una significancia de 0,000 según Spearman.

VII. RECOMENDACIONES

- 7.1.** Se recomienda al jefe de planeamiento y presupuesto establecer un programa integral para la programación de los servidores civiles con el fin de que puedan acceder a cursos de control interno con el fin de que puedan estar preparados para cumplir con los estamentos del control interno.
- 7.2.** A los encargados del control interno realizar una supervisión constante para establecer parámetro de cumplimiento para las actividades de control, con el fin de generar estrategias para un adecuado control interno.
- 7.3.** Al jefe de recursos humanos establecer un involucramiento más específico con el fin de constatar que las contrataciones de los servidores civiles verificando si se adecuan al presupuesto institucional.
- 7.4.** Al jefe de tecnologías de la información crear sistemas de información para establecer una correcta simplificación administrativa para el manejo adecuado de como control adecuadamente los procesos internos de la gestión presupuestal.
- 7.5.** A los futuros investigadores tomar en cuenta las conclusiones mencionadas para crear fundamentos cualitativos que ayuden a dar un mejor entendimiento de las variables de investigación.

REFERENCIAS

Álvarez, R. y Olaya, E. (2020). *Sistema de control interno y su relación con la gestión de bienes estáteles de la Universidad Nacional de Trujillo, Año 2018-2019.*

https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/8196/alvarez_jry-olaya_oe.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Baena, G. (2017). *Metodología de la investigación.*

http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales_de_consulta/Drogas_de_Abuso/Articulos/metodologia%20de%20la%20investigacion.pdf

Cabezas, E., Andrade, D. y Torres, J. (2018). *Introducción a la metodología de la investigación científica.*

<http://repositorio.espe.edu.ec/jspui/bitstream/21000/15424/1/Introduccion%20a%20la%20Metodologia%20de%20la%20investigacion%20cientifica.pdf>

Cárdenas, E. y Ramírez, E. (2018). *Implicancia del control interno en el área de abastecimiento para el desembolso económico a proveedores de la dirección regional de transportes y comunicaciones - san martín, periodo 2016.*

<http://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/11458/2868/CONTABILIDAD%20-%20Luis%20Enrique%20Cardenas%20Santillan%20%26%20Liz%20Estefany%20Ramirez%20meza.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Clarke, I. (2020). *Establishing an Effective Internal Control Environment.*

<https://linfordco.com/blog/internal-control-environment/>

Cohen, N. y Gómez, G. (2019). *Metodología de la investigación ¿Para qué?*

http://biblioteca.clacso.edu.ar/clacso/se/20190823024606/Metodologia_para_que.pdf

CONCYTEC (2020). *Guía práctica para la formulación y ejecución de proyectos de investigación y desarrollo (I+D).*

http://www.untels.edu.pe/documentos/2020_09/2020.09.22_formuacionProyectos.pdf

- Contraloría General de la República (2014). *Marco conceptual del control interno*.
https://apps.contraloria.gob.pe/wcm/control_interno/documentos/Publicaciones/Marco_Conceptual_Control_Interno_CGR.pdf
- COSO (2013). *Marco de referencia para la implementación, gestión y control de un adecuado Sistema de Control Interno*.
<https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/mx/Documents/risk/COSO-Sesion1.pdf>
- Coulter, R. (2010). *Administración, décima edición*.
https://www.academia.edu/43110051/Administracion_10_Robbins_Coulter
- Domínguez, J. (2019). *Manual de metodología de la investigación científica*. Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote.
https://campus.uladech.edu.pe/pluginfile.php/2510690/mod_folder/content/0/Manual%20de%20metodolog%C3%ADa%20%28MIMI%29.pdf?forcedownload=1
- Emeterio, L. (2018). *El control interno en el área de presupuesto de la municipalidad provincial de Carhuaz, 2017*.
http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/123456789/5680/CONTROL_INTERNO_MUNICIPALIDAD_EMETERIO_YANAC_LUZ_GLORIA.pdf?sequence=4&isAllowed=y
- Gamboa, J., Puente, S. y Vera, P. (2016). *Importancia del control interno en el sector público*.
<https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/5833405.pdf>
- García, G. (2021). *Gestión del presupuesto y cumplimiento de objetivos institucionales en la Unidad Ejecutora N° 0989, Gerencia Territorial Bajo Mayo, Huamachuco – 2019*.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/55440/Garcia_VG-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Guerra, L. (2017). *Control interno y gestión de presupuesto en la municipalidad provincial de Huaraz, 2016*.
http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/123456789/2394/CONTROL_INTERNO_PRESUPUESTO_GUERRA_CHAVEZ%20_LUZ_MILAGROS.pdf?sequence=4&isAllowed=y

- Hernández, R. y Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*.
<http://repositorio.uasb.edu.bo:8080/bitstream/54000/1292/1/Hern%C3%A1ndez-%20Metodolog%C3%ADa%20de%20la%20investigaci%C3%B3n.pdf>
- INDECI (2006). *Programación y formulación del presupuesto institucional*.
<http://sinpad.indeci.gob.pe/IntranetOracle/Documentos/OPP-PRES-001-05.%20Programaci%C3%B3n%20y%20Formulaci%C3%B3n%20del%20Presupuesto%20Institucional.pdf>
- La Contraloría General de la República (2014). *Marco conceptual del control interno*.
https://apps.contraloria.gob.pe/wcm/control_interno/documentos/Publicaciones/Marco_Conceptual_Control_Interno_CGR.pdf
- Ladipo, O., Sánchez, S. y Sopher, J. (2009). *Responsabilidad en el gasto público en América Latina y el Caribe*.
<https://documents1.worldbank.org/curated/ru/649341468017074624/pdf/490500PUB0SPAN110Use0Only101Spanish.pdf>
- Lenderink, B., Halman, J. y Voordijk, H. (2018). *Innovation and public procurement: from fragmentation to synthesis on concepts, rationales and approaches*.
 ISSN: 1351-1610 (Print) 1469-8412.
<https://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/13511610.2019.1700101?needAccess=true>
- Llamas, J. (2020). *Gestión presupuestaria*.
<https://economipedia.com/definiciones/gestion-presupuestaria.html#:~:text=La%20gesti%C3%B3n%20presupuestaria%20consiste%20en,junto%20con%20sus%20objetivos%20correspondientes>
- Lozano, E., Amasifúen, M. y Edison, L. (2020). *Control interno y gestión administrativa de la municipalidad provincial de Picota*.
<https://revistas.unas.edu.pe/index.php/Balances/article/view/198/211>
- Mendoza, W., García, T., Delgado, M. y Barreiro, I. (2018). *El control interno y su influencia en la gestión administrativa del sector público*.
<https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/6656251.pdf>
- Ministerio de Economía y Finanzas (2013). *LEY Nº 28411 Ley del Sistema Nacional*

- de Presupuesto. Lima. [Acceso 2016 dic. 20]. Recuperado de:
http://transparencia.mtc.gob.pe/idm_docs/normas_legales/1_0_31.pdf
- Nyaaba, R., Amoah, D., Eugene, S. y Kwame, M. (2020). *Effects of Risk Assessment, Control Environment and Control Activities on Performance of Listed Banks in Ghana*. ISSN: 2456-639X. 14(4): 18-33, 2020.
https://www.researchgate.net/publication/340482898_Effects_of_Risk_Assessment_Control_Environment_and_Control_Activities_on_Performance_of_Listed_Banks_in_Ghana
- Panchana, M., Mosquera, G., Raza, J. y Cochea, H. (2017). *El ambiente de control, la evaluación de riesgos y la actividad de la administración de bienes en el sector público*.
https://www.ecorfan.org/bolivia/researchjournals/Administracion_y_Finanzas/vol4num13/Revista_de%20Administraci%C3%B3n_y_Finanzas_V4_N13_1.pdf
- Perry, E. Maloney, F. & Arias, S. (2007). *Informality: Exit and Exclusion*. Washington DC: El Banco Mundial.
<https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/6730?locale-attribute=es>
- Pino, M. (2018). *Control Interno y Gestión del Presupuesto por Resultados de la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones San Martín, 2017*.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/30531/pino_gm.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Presidencia de la República del Perú (2004). *Ley del Presupuesto de la República, Ley N° 28411*.
http://transparencia.mtc.gob.pe/idm_docs/normas_legales/1_0_31.pdf
- Presidencia de la República del Perú (2016). *Ley de Control Interno de las entidades del Estado, Ley N° 28716*.
http://www.pcm.gob.pe/wp-content/uploads/2016/06/Ley_N_28716.pdf
- Presidencia de la República del Perú (2017). - *Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública, Ley N° 27806*.
https://www.peru.gob.pe/normas/docs/ley_27806.pdf

- Quinaluisa, N., Ponce, V., Muñoz, S., Ortega, X. y Pérez, J. (2018). *El control interno y sus herramientas de aplicación entre COSO y COCO*.
http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2073-60612018000100018
- Quiroa, M. (2020). *Gestión administrativa*.
<https://economipedia.com/definiciones/gestion-administrativa.html>
- Rengifo, D. y Trigozo, J. (2019). *La auditoría interna y su relación con la ejecución presupuestal en la Municipalidad de la Banda de Shilcayo, año 2018*.
<http://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/11458/3787/CONTABILIDAD%20-%20Daniela%20Rengifo%20Maldonado%20%26%20Julisa%20Alondra%20Trigozo%20Soto.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Rivera, J. (2018). *Control Interno y Ejecución Presupuestal de la Dirección Regional de Salud Apurímac, Abancay – 2018*.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/34823/rivera_oj.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Rizaldi, Y. (2015). *Control environment analysis at government internal control system: Indonesia case. Procedia - Social and Behavioral Sciences 211 (2015) 844 – 850*. <https://n9.cl/akmml>
- Sinha, T. (2019). *Risk assessment and management*.
https://www.researchgate.net/publication/341034867_Risk_Assessment_and_Management.
- Sufii, F. y Yusuf, S. (2021). *Effect of control environment on the financial performance of higher learning public institutions in Zanzibar. ISSN: 2581-9941*.
https://www.researchgate.net/publication/352995193_Effect_of_Control_Environment_on_the_Financial_Performance_of_Higher_Learning_Public_Institutions_in_Zanzibar
- Trujillo, E. (2021). *Normativa*.
<https://economipedia.com/definiciones/normativa.html>
- Uribe, D. (2018). *El proceso del control interno y su relación con la ejecución presupuesta) del Gobierno Regional de Junín Perú-2015*.

https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/4445/3/IV_FCE_310_TE_Uribe_Beraun_2018.pdf

Valverde, C. (2017). *El control interno y proceso presupuestario y su influencia en la gestión por resultados de la Oficina de Administración de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Lima – 2017.*

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/13179/Velarde_RCF.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Velarde, C. (2017). *El control interno y proceso presupuestario y su influencia en la gestión por resultados de la Oficina de Administración de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Lima – 2017.*

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/13179/Velarde_RCF.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Vega, L y Nieves, A. (2016). *Procedimiento para la Gestión de la Supervisión y Monitoreo del Control Interno.*

<https://www.redalyc.org/pdf/1815/181543577007.pdf>

Vivanco, M. (2019). *Control interno y la ejecución presupuestal y financiera de la Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac, 2018*

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/39016/vivanco_qm.pdf?sequence=2&isAllowed=y

Waissbluth, M. y Larraín, F. (2020). *Modelos de gestión pública: implicancias para la planificación, evaluación y control de gestión del Estado.*

<https://www.sistemaspublicos.cl/wp-content/uploads/2018/02/Modelos-de-gesti%C3%B3n-p%C3%BAblica-implicancias-para-la-planificaci%C3%B3n-evaluaci%C3%B3n-y-control-de-gesti%C3%B3n-del-Estado.pdf>

ANEXOS

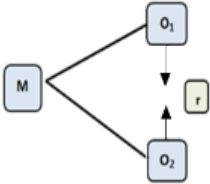
Operacionalización de Variables

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de Medición
Variable 1: Control Interno	Según la Contraloría General de la Republica (2014), El control interno es un proceso integrado por la entidad, funcionario con la finalidad de diseñar y efectuar acciones para enfrentar riesgos con el fin de dar seguridad a la consecución y cumplimiento de la misión y los objetivos de la entidad, en buena cuenta la gestión administrativa de la entidad debe estar orientada a minimizar los riesgos institucionales. (p. 9).	Es el procedimiento para medir cuantitativamente la variable control interno usando instrumentos con una escala tipo Likert válidos y confiables construidos en base a la dimensión ambiente de control, evaluación de riesgos, actividades de control y actividades de supervisión.	Ambiente de control	Integridad de actividades Supervisión Estructura organizacional Competencia profesional	Ordinal: Eficiente Regular Deficiente
			Evaluación de riesgos	Planeamiento de riesgos Objetivos Identificación, valoración y monitoreo de riesgos.	
			Actividades de control	Balance de prevención Autorización y aprobación de procedimientos Segregación de funciones	
			Actividades de Supervisión	Eficacia Retroalimentación Prevención Seguimiento Mejora continua	
Variable 2: Gestión presupuestal	Según Llamas (2020) la gestión presupuestal en el establecimiento administrativo para planificar la adjudicación del presupuesto para la contratación de bienes, servicios y obras determinados por la Universidad Nacional Ciro Alegría en base a la normativa.	Es el procedimiento para medir cuantitativamente la variable control interno usando instrumentos con una escala tipo Likert válidos y confiables construidos en base a la dimensiones ambiente de control, evaluación de riesgos, actividades de control y actividades de supervisión.	Gestión Administrativa	Planificación Organización Dirección Control	Ordinal: Eficiente Regular Deficiente
			Presupuesto institucional	Previsión de ingresos y gastos Normativa Objetivos institucionales Metas presupuestarias	
			Contratación pública	Contratación de bienes, servicios y obras Normativa	
			Normativa	Legalidad Términos de referencia Control Cumplimiento	

Matriz de Consistencia

Título: Control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco - 2021.

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Técnica e Instrumentos
<p>Problema general ¿Cuál es el grado de relación existente entre el control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021?</p> <p>Problemas específicos: P1: ¿Cuál es el grado de relación existente entre el ambiente de control del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021?, P2: ¿Cuál es el grado de relación existente entre el la evaluación de riesgos del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021?, P3: ¿Cuál es el grado de relación existente entre las actividades de control del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021?, P4: ¿Cuál es el grado de relación existente entre las actividades de supervisión del control interno y la gestión presupuestal en la</p>	<p>Objetivo general Determinar el grado de relación entre el control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021.</p> <p>Objetivos específicos O1. Identificar el grado de relación entre el ambiente de control del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021. O2. Identificar el grado de relación entre la evaluación de riesgos del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021. O3. Identificar el grado de relación entre las actividades de control del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021. O4. Identificar el grado de relación entre las actividades de supervisión del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021.</p>	<p>Hipótesis general Existe relación alta y significativa entre el control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021.</p> <p>Hipótesis específicas HE1. Existe relación significativa entre el ambiente de control del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021. HE2. Existe relación significativa entre la evaluación de riesgos del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021. HE3. Existe relación significativa entre las actividades de control del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021. HE4. Existe relación significativa entre las actividades de supervisión del control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco – 2021.</p>	<p>Técnica La encuesta.</p> <p>Instrumentos Cuestionario referido al control interno</p> <p>Cuestionario referido a la gestión presupuestal</p>

Universidad Nacional Alegría, Huamachuco – 2021?															
Diseño de investigación	Población y muestra	VARIABLES Y DIMENSIONES													
<p>Diseño No experimental, descriptivo, correlacional.</p>  <pre> graph LR M[M] --> O1[O1] M --> O2[O2] r[r] --> O1 r --> O2 </pre>	<p>Población 30 servidores civiles que laboran en la Universidad Nacional Ciro Alegría de Huamachuco del año 2021.</p> <p>Muestra La muestra es censal ya que fue determinada por 30 servidores civiles de la Universidad Nacional Ciro Alegría de Huamachuco, 2021.</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="1202 343 1388 368">Variables</th> <th data-bbox="1397 343 1720 368">Dimensiones</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="1202 368 1397 592" rowspan="4">Control interno</td> <td data-bbox="1397 368 1720 400">Ambiente de control</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1397 400 1720 464">Evaluación de riesgos</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1397 464 1720 528">Actividades de control</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1397 528 1720 592">Actividades de supervisión</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1202 592 1397 772" rowspan="4">Gestión presupuestal</td> <td data-bbox="1397 592 1720 655">Gestión administrativa</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1397 655 1720 719">Presupuesto institucional</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1397 719 1720 751">Contratación pública</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1397 751 1720 772">Normativa</td> </tr> </tbody> </table>	Variables	Dimensiones	Control interno	Ambiente de control	Evaluación de riesgos	Actividades de control	Actividades de supervisión	Gestión presupuestal	Gestión administrativa	Presupuesto institucional	Contratación pública	Normativa	
Variables	Dimensiones														
Control interno	Ambiente de control														
	Evaluación de riesgos														
	Actividades de control														
	Actividades de supervisión														
Gestión presupuestal	Gestión administrativa														
	Presupuesto institucional														
	Contratación pública														
	Normativa														

Cuestionario control interno

Cuestionario para determinar el nivel de control interno de acuerdo a la perspectiva de los servidores civiles de la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco - 2021.

Instrucción: Sus respuestas anónimas sólo servirán para los efectos del presente trabajo de investigación.

La escala de respuesta es la siguiente:

Siempre (S)= 5;

Casi siempre (CS) = 4;

A veces (AV)= 3;

Casi nunca (CN) = 2;

Nunca (TD)= 1

ÍTEMS O PREGUNTAS	ESCALA DE VALORACIÓN				
	S	CS	AV	CN	TD
CONTROL INTERNO					
DIMENSIÓN: AMBIENTE DE CONTROL					
1. ¿Cree usted que el personal de la entidad, cumple con sus funciones de forma íntegra?					
2. ¿Se cumple con el reglamento de conducta que garantiza que el comportamiento de los servidores sea el correcto?					
3. ¿Cree usted que existe un ambiente de control simultáneo para corroborar que el proceso se ajuste a lo planificado?					
4. ¿La entidad cuenta con los organigramas en donde se reflejan los niveles, grados jerárquicos y responsabilidades de los servidores?					
5. ¿Cree usted que el personal de la entidad, posee las capacidades requeridas para desempeñar correctamente sus funciones?					
DIMENSIÓN: EVALUACIÓN DE RIESGOS					
6. ¿Considera usted que se han identificado posibles riesgos que puedan afectar el desarrollo de actividades en la entidad?					
7. ¿Cree usted que en la entidad se toma acciones oportunas de corrección cuando de identifica riesgos?					
8. ¿Cree usted que se han definido correctamente los procedimientos necesarios para detectar los riesgos en los procesos?					
9. ¿Considera usted que la entidad propicia la identificación de riesgos con la participación del personal que pertenece a la ejecución presupuestal y financiera?					
10. ¿Cree usted que existe un monitoreo simultáneo durante toda el proceso de ejecución presupuestal?					
DIMENSIÓN: ACTIVIDADES DE CONTROL					

11. ¿Cree usted que los controles implementados en la ejecución presupuestal son eficientes?					
12. ¿Cree usted que es importante que el procedimiento a realizar por la entidad sea aprobado por la directiva para garantizar el correcto funcionamiento?					
13. ¿Cree usted que las funciones que realizan los servidores están bien distribuidas para lograr los objetivos?					
14. ¿Cree usted que evaluar los costos permite aplicar mejoras para la mejora de la gestión?					
15. ¿Cree usted que la rendición de cuentas permite conocer el grado de cumplimiento de las funciones y procesos?					
DIMENSIÓN: ACTIVIDADES DE SUPERVISIÓN					
16. ¿Considera usted que la supervisión continua permite obtener la eficacia del proceso?					
17. ¿Cree usted que la retroalimentación de la gestión permite identificar deficiencias a tiempo?					
18. ¿Considera usted que es importante prevenir posibles desviaciones a presentarse en la gestión?					
19. ¿Cree usted necesario realizar un seguimiento continuo para garantizar que se realice según lo establecido en la directiva?					
20. ¿Cree usted que la gestión realizada en la entidad, está direccionada a la mejora continua?					

Cuestionario gestión presupuestal

Cuestionario para determinar el nivel de gestión presupuestal de acuerdo a la perspectiva de los servidores civiles de la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco - 2021.

Instrucción: Sus respuestas anónimas sólo servirán para los efectos del presente trabajo de investigación.

La escala de respuesta es la siguiente:

Siempre (S)= 5;

Casi siempre (CS) = 4;

A veces (AV)= 3;

Casi nunca (CN) = 2;

Nunca (TD)= 1

ÍTEMS O PREGUNTAS	ESCALA DE VALORACIÓN				
	S	CS	AV	CN	TD
GESTIÓN PRESUPUESTAL					
DIMENSIÓN: GESTIÓN ADMINISTRATIVA					
1. ¿Cree usted que existe una correcta planificación del presupuesto a utilizar en la entidad?					
2. ¿Cree usted que el área presupuestal cumple con las funciones de forma transparente?					
3. ¿Cree usted que las áreas de la entidad se encuentran organizadas hacia un mismo objetivo?					
4. ¿Cree usted que el control que existe en la entidad permite direccionar las funciones de los servidores hacia el resultado esperado?					

5. ¿Considera usted que existe un control institucional sobre el gasto corriente?					
DIMENSIÓN: PRESUPUESTO INSTITUCIONAL					
6. ¿Cree usted que se han previsto correctamente cuales son los gastos a realizarse en el periodo?					
7. ¿Considera usted que los procesos realizados en la entidad se ajustan a la normativa?					
8. ¿Cree usted que el presupuesto asignado permite cumplir con los objetivos institucionales?					
9. ¿Cree usted que las metas a cumplir en la entidad son claras y concisas?					
10. ¿Si no se cumplen las metas, se adoptan medidas correctivas?					
DIMENSIÓN: CONTRATACIÓN PÚBLICA					
11. ¿Cree usted que el proceso de contratación de bienes, servicios y obras responde a las necesidades de desarrollo de la institución?					
12. ¿Considera usted que los procedimientos realizados por la Oficina de Planificación y Presupuesto de la entidad, se ajustan a la normativa?					
13. ¿Considera usted que el proceso de contratación se realiza según la normativa?					
14. ¿Cree usted que la formulación de requerimientos identifica correctamente cuales son las necesidades de desarrollo de la población?					

15. ¿Cree usted que la supervisión aplicada durante el proceso de contratación de bienes y servicios ha permitido obtener los resultados esperados?					
DIMENSIÓN: NORMATIVA					
16. ¿Considera usted que todos los procesos realizados en la entidad cumplen con la normativa que garantiza su legalidad y transparencia?					
17. ¿Cree usted que el Plan Estratégico Multianual de la entidad, cumple claramente sus objetivos?					
18. ¿Considera usted que existen procedimientos de control de la información que se ingresa al sistema?					
19. ¿Se realizan procedimientos de verificación y control de los resultados financieros y presupuestarios en el ejercicio?					
20. ¿Cree usted que el área responsable del registro de operaciones del proceso presupuestario adopta medidas de seguridad para evitar el manejo no autorizado de datos?					

Ficha técnica cuestionario control interno

Medición de la variable: Control interno

Técnica	Encuesta
Instrumento	Cuestionario
Autor(a)	Meza Hidalgo, Mario
Ámbito de aplicación	Servidores civil de la Universidad Nacional Ciro Alegría de Huamachuco - 2021
Tiempo de aplicación	60 minutos
Muestra	30 Servidores civiles de la Universidad Nacional Ciro Alegría de Huamachuco - 2021
Fecha de recolección	15 – 12 – 2021 al 30- 12 - 2021
Administración	Directa e individual
Objetivo	Determinar la relación que existe entre el control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco - 2021.
Dimensiones	Control interno: Ambiente de control, evaluación de riesgos, actividades de control y actividades de supervisión.
Evalúa	Escala de Likert (1) Nunca, (2) Casi nunca, (3) A veces, (4) Casi siempre y (5) Siempre

Ficha técnica cuestionario gestión presupuestal

Medición de la variable: Gestión presupuestal

Técnica	Encuesta
Instrumento	Cuestionario
Autor(a)	Meza Hidalgo, Mario
Ámbito de aplicación	Servidores civil de la Universidad Nacional Ciro Alegría de Huamachuco - 2021
Tiempo de aplicación	60 minutos
Muestra	30 Servidores civiles de la Universidad Nacional Ciro Alegría de Huamachuco - 2021
Fecha de recolección	15 – 12 – 2021 al 30- 12 - 2021
Administración	Directa e individual
Objetivo	Determinar la relación que existe entre el control interno y la gestión presupuestal en la Universidad Nacional Ciro Alegría, Huamachuco - 2021.
Dimensiones	Gestión presupuestal: Gestión administrativa, presupuesto institucional, contratación pública y normativa.
Evalúa	Escala de Likert (1) Nunca, (2) Casi nunca, (3) A veces, (4) Casi siempre y (5) Siempre

Validación de juicio de expertos



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Ms. Armando Mendiburu Mendocilla
Institución donde labora : Ministerio de Cultura
Especialidad : Metodología y Docencia Universitaria
Instrumento de evaluación : Cuestionario control Interno
Autor (s) del Instrumento (s) : Bach. Meza Hidalgo, Mario

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				X	
OBJETIVIDAD	Las Instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Planeamiento Estratégico .				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Planeamiento Estratégico .					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Planeamiento Estratégico .					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL						46

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

El instrumento es aplicable.

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4.6

Excelente

Sello personal y firma

Tarapoto, 30 de Noviembre de 2021



INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Martos Acevedo, José Hildebrando
 Institución donde labora : Ugel 04 Trujillo Sur Este
 Especialidad : Gestión Pública
 Instrumento de evaluación : Cuestionario control Interno
 Autor (s) del Instrumento (s) : Bach. Meza Hidalgo, Mario

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				X	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Planeamiento Estratégico .				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Planeamiento Estratégico .					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Planeamiento Estratégico .					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL					46	

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

El instrumento es aplicable.

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4,6

Excelente



Sello personal y firma

Tarapoto, 30 de Noviembre de 2021

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Ms. Mirella Stany Castillo Mendoza
 Institución donde labora : Ugel Virú
 Especialidad : Gestión Pública
 Instrumento de evaluación : Cuestionario control interno
 Autor (s) del Instrumento (s) : Bach. Meza Hildaigo, Mario

II ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				X	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Planeamiento Estratégico .				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Planeamiento Estratégico .					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Planeamiento Estratégico .					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL					46	

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III OPINIÓN DE APLICABILIDAD

El instrumento es aplicable.

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.5 Excelente



Mirella Stany Castillo Mendoza
 ASESORA
 REG. CAL. N° 10000

Tarapoto, 30 de Noviembre de 2021

Sello personal y firma



INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

II. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Ms. Armando Mendiburu Mendocilla

Institución donde labora : Ministerio de Cultura

Especialidad : Metodología y Docencia Universitaria

Instrumento de evaluación : Cuestionario gestión presupuestal

Autor (s) del instrumento (s) : Bach. Meza Hidaigo, Mario

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5	
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				X		
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				X		
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Desarrollo Local				X		
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Desarrollo Local .				X		
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Desarrollo Local					X	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X	
PUNTAJE TOTAL							46

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

IV. OPINIÓN DE APLICABILIDAD. El instrumento es aplicable.

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4.6

Excelente

Armando Mendiburu Mendocilla
DIRECTOR GENERAL
CIVIL SERVICIO

Sello personal y firma

Tarapoto 30 de Noviembre de 2021

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA
II. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Martos Acevedo, José Hildebrando

Institución donde labora : Ugel 04 Trujillo Sur Este

Especialidad : Gestión Pública

Instrumento de evaluación : Cuestionario gestión presupuestal

Autor (s) del Instrumento (s) : Bach. Meza Hidalgo, Marlo

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN
MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5	
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				X		
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				X		
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Desarrollo Local				X		
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Desarrollo Local .				X		
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Desarrollo Local					X	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X	
PUNTAJE TOTAL							45

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

IV. OPINIÓN DE APLICABILIDAD. El instrumento es aplicable.
PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4.6

Excelente


Sello personal y firma

Tarapoto 30 de Noviembre de 2021

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA
II. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Ms. Mirella Stany Castillo Mendoza

Institución donde labora : Ugel Virú

Especialidad : Gestión Pública

Instrumento de evaluación : Cuestionario gestión presupuestal

Autor (s) del Instrumento (s) : Bach. Meza Hidalgo, Mario

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN
MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5	
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				X		
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				X		
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Desarrollo Local				X		
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Desarrollo Local .				X		
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Desarrollo Local					X	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X	
PUNTAJE TOTAL							45

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

IV. OPINIÓN DE APLICABILIDAD. El instrumento es aplicable.
PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4.6

Excelente


Sello personal y firma

Tarapoto 30 de Noviembre de 2021

Confiabilidad cuestionario control interno

Resumen de procesamiento de casos

	N	%
Casos Válido	15	100,0
Excluido ^a	0	,0
Total	15	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,854	25

Por medio de la aplicación de Alfa de Cronbach, se determinó que el instrumento sobre el control interno, se encuentra a un nivel alto de fiabilidad, lo cual indica que puede ser aplicado en la muestra de estudio.

CONTROL INTERNO		
Nº	Dimensión 1: Ambiente de control	0.830
1	¿Cree usted que el personal de la entidad, cumple con sus funciones de forma íntegra?	0.848
2	¿Se cumple con el reglamento de conducta que garantizar que el comportamiento de los servidores sea el correcto?	0.848
3	¿Cree usted que existe un ambiente de control simultáneo para corroborar que el proceso se ajuste a lo planificado?	0.845
4	¿La entidad cuenta con los organigramas en donde se reflejan los niveles, grados jerárquicos y responsabilidades de los servidores?	0.851

5	¿Cree usted que el personal de la entidad, posee las capacidades requeridas para desempeñar correctamente sus funciones?	0.850
Nº	Dimensión 2: Evaluación de riesgos	0.843
6	¿Considera usted que se han identificado posibles riesgos que puedan afectar el desarrollo de actividades en la entidad?	0.856
7	¿Cree usted que en la entidad se toma acciones oportunas de corrección cuando de identifica riesgos?	0.851
8	¿Cree usted que se han definido correctamente los procedimientos necesarios para detectar los riesgos en los procesos?	0.850
9	¿Considera usted que la entidad propicia la identificación de riesgos con la participación del personal que pertenece a la ejecución presupuestal y financiera?	0.850
10	¿Cree usted que existe un monitoreo simultáneo durante toda el proceso de ejecución presupuestal?	0.849
Nº	Dimensión 3: Actividades de control	0.845
11	¿Cree usted que los controles implementados en la ejecución presupuestal son eficientes?	0.850
12	¿Cree usted que es importante que el procedimiento a realizar por la entidad sea aprobado por la directiva para garantizar el correcto funcionamiento?	0.848
13	¿Cree usted que las funciones que realizan los servidores están bien distribuidas para lograr los objetivos?	0.851
14	¿Cree usted que evaluar los costos permite aplicar mejoras para la mejora de la gestión?	0.851

15	¿Cree usted que la rendición de cuentas permite conocer el grado de cumplimiento de las funciones y procesos?	0.830
Nº	Dimensión 4: Actividades de supervisión	0.841
16	¿Considera usted que la supervisión continua permite obtener la eficacia del proceso?	0.849
17	¿Cree usted que la retroalimentación de la gestión permite identificar deficiencias a tiempo?	0.852
18	¿Considera usted que es importante prevenir posibles desviaciones a presentarse en la gestión?	0.854
19	¿Cree usted necesario realizar un seguimiento continuo para garantizar que se realice según lo establecido en la directiva?	0.855
20	¿Cree usted que la gestión realizada en la entidad, está direccionada a la mejora continua?	0.846

Confiabilidad cuestionario gestión presupuestal

Resumen de procesamiento de casos

	N	%
Casos Válido	15	100,0
Excluido ^a	0	,0
Total	15	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,879	25

Por medio de la aplicación de alfa de cronbach, se determinó que el instrumento sobre la gestión presupuestal, se encuentra a un nivel alto de fiabilidad, lo cual indica que puede ser aplicado en la muestra de estudio.

GESTIÓN PRESUPUESTAL		
Nº	Dimensión 1: Gestión administrativa	0.859
1	¿Cree usted que existe una correcta planificación del presupuesto a utilizar en la entidad?	0.875
2	¿Cree usted que el área presupuestal cumple con las funciones de forma transparente?	0.876
3	¿Cree usted que las áreas de la entidad se encuentran organizadas hacia un mismo objetivo?	0.877

4	¿Cree usted que el control que existe en la entidad permite direccionar las funciones de los servidores hacia el resultado esperado?	0.874
5	¿Considera usted que existe un control institucional sobre el gasto corriente?	0.873
Nº	Dimensión 2: Presupuesto institucional	0.866
6	¿Cree usted que se han previsto correctamente cuales son los gastos a realizarse en el periodo?	0.877
7	¿Considera usted que los procesos realizados en la entidad se ajustan a la normativa?	0.877
8	¿Cree usted que el presupuesto asignado permite cumplir con los objetivos institucionales?	0.879
9	¿Cree usted que las metas a cumplir en la entidad son claras y concisas?	0.877
10	¿Si no se cumplen las metas, se adoptan medidas correctivas?	0.874
Nº	Dimensión 3: Contratación pública	0.859
11	¿Cree usted que el proceso de contratación de bienes, servicios y obras responde a las necesidades de desarrollo de la institución?	0.874
12	¿Considera usted que los procedimientos realizados por la Oficina de Planificación y Presupuesto de la entidad, se ajustan a la normativa?	0.875
13	¿Considera usted que el proceso de contratación se realiza según la normativa?	0.873
14	¿Cree usted que la formulación de requerimientos identifica correctamente cuales son las necesidades de desarrollo de la población?	0.876

15	¿Cree usted que la supervisión aplicada durante el proceso de contratación de bienes y servicios ha permitido obtener los resultados esperados?	0.877
Nº	Dimensión 4: Normativa	0.859
16	¿Considera usted que todos los procesos realizados en la entidad cumplen con la normativa que garantiza su legalidad y transparencia?	0.876
17	¿Cree usted que el Plan Estratégico Multianual de la entidad, cumple claramente sus objetivos?	0.874
18	¿Considera usted que existen procedimientos de control de la información que se ingresa al sistema?	0.875
19	¿Se realizan procedimientos de verificación y control de los resultados financieros y presupuestarios en el ejercicio?	0.875
20	¿Cree usted que el área responsable del registro de operaciones del proceso presupuestario adopta medidas de seguridad para evitar el manejo no autorizado de datos?	0.875

Autorización de la Universidad Nacional Ciro Alegría



"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y HOMBRES"

"Año del bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Huamachuco, 09 de noviembre de 2021

OFICIO N° 343-2021/P-CO-UNCA

Ing.:
MARIO MEZA HIDALGO
Maestrando de Posgrado
UNIVERSIDAD PRIVADA CESAR VALLEJO
mario@mezahidalgo.com

PRESENTE:

Asunto : SE AUTORIZA LA APLICACIÓN DE INVESTIGACIÓN Y PUBLICACIÓN DE LA IDENTIDAD EN LOS RESULTADOS DEL ESTUDIO

Referencia : CARTA N° 001-2021-MMH-UCV-PG-GP

De mi mayor consideración

Me dirijo a usted para expresarle el saludo institucional de la Universidad Nacional Ciro Alegría (UNCA), y a la vez, en atención a la CARTA N° 001-2021-MMH-UCV-PG-GP, se comunica a su persona que, se le autoriza la aplicación de la investigación titulada: "CONTROL INTERNO Y LA GESTIÓN PRESUPUESTAL EN LA UNIVERSIDAD NACIONAL CIRO ALEGRÍA, HUAMACHUCO 2021", en nuestra universidad para fines académicos. Asimismo, Usted debe asumir el compromiso de dejar una copia de su trabajo de investigación (tesis) concluida, para la biblioteca de la UNCA.

Se adjunta anexo remitido: "AUTORIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA PUBLICAR SU IDENTIDAD EN LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES" debidamente firmado, para los fines académicos correspondientes.

Sin otro particular es propicia la ocasión para expresarle los sentimientos de mi mayor consideración y estima personal.

Atentamente,


UNIVERSIDAD NACIONAL CIRO ALEGRIA
COMISION ORGANIZADORA

Dr. SUSEN DARIÓ MANTUANO PÉREZ
PRESIDENTE

C. c.:
Archivo/Presidencia
BOMPUNP
Folios: 03

DOCUMENTO VIRTUAL



J. Miguel Grau N° 459 - 469
Huamachuco



084 361443



secretaria.presidencia@unca.edu.pe



www.unca.edu.pe

Base de datos prueba piloto Variable Control interno

N°	P1	P2	P3	P4	P5	D1	P6	P7	P8	P9	P10	D2	P11	P12	P13	P14	P15	D3	P16	P17	P18	P19	P20	D4	V1
1	4	4	4	5	4	21	4	4	4	4	4	20	5	5	4	4	4	22	4	5	5	4	4	22	85
2	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	3	15	60
3	4	5	3	5	4	21	3	3	5	5	4	20	4	5	4	4	4	21	5	5	5	4	5	24	86
4	4	5	4	4	4	21	4	3	3	4	3	17	3	5	4	5	5	22	4	4	3	5	5	21	81
5	5	4	5	3	5	22	3	3	3	3	3	15	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	25	87
6	4	4	4	5	3	20	3	3	3	3	4	16	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	76
7	2	1	3	4	3	13	4	3	3	4	4	18	3	5	3	4	5	20	4	4	4	4	5	21	72
8	3	3	1	3	3	13	4	3	3	3	1	14	1	3	3	4	3	14	3	4	4	4	1	16	57
9	4	5	5	4	5	23	4	5	5	5	4	23	3	4	4	4	4	19	4	4	3	3	4	18	83
10	4	5	4	4	4	21	3	3	4	3	3	16	4	5	5	4	3	21	5	4	3	4	5	21	79
11	4	5	4	5	3	21	4	5	4	5	4	22	4	4	4	4	4	20	5	3	4	3	4	19	82
12	5	5	5	5	3	23	4	4	4	4	3	19	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	3	19	81
13	3	3	2	4	3	15	4	2	3	3	3	15	3	4	3	4	5	19	5	5	5	5	3	23	72
14	4	4	5	5	4	22	4	4	4	5	5	22	4	2	5	4	4	19	3	4	3	3	5	18	81
15	3	4	3	5	4	19	4	3	3	3	3	16	3	3	3	3	3	15	3	4	4	4	4	19	69

Base de datos prueba piloto Variable Gestión presupuestal

N°	P1	P2	P3	P4	P5	D1	P6	P7	P8	P9	P10	D2	P11	P12	P13	P14	P15	D3	P16	P17	P18	P19	P20	D4	V2
1	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	80
2	5	5	5	5	5	25	4	5	2	4	5	20	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	4	24	94
3	3	4	5	5	5	22	3	4	4	3	4	18	5	4	5	3	5	22	5	4	5	5	5	24	86
4	4	3	3	4	3	17	5	5	4	4	5	23	4	3	3	3	3	16	4	5	5	4	3	21	77
5	5	4	5	4	5	23	4	5	4	4	4	21	5	4	5	5	4	23	3	3	3	3	3	15	82
6	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	3	19	4	4	5	4	4	21	5	5	3	4	3	20	80
7	2	3	3	4	3	15	3	4	3	3	2	15	3	3	3	1	3	13	4	3	2	2	3	14	57
8	2	3	4	1	1	11	2	3	2	2	1	10	2	2	1	3	4	12	3	1	2	3	1	10	43
9	4	5	4	4	5	22	5	5	5	4	4	23	5	5	5	4	5	24	5	5	4	5	5	24	93
10	5	5	3	3	3	19	4	4	3	4	4	19	4	5	5	3	3	20	5	3	4	3	5	20	78
11	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	3	15	60
12	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	80
13	5	5	5	5	5	25	4	5	2	4	5	20	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	4	24	94
14	3	4	5	5	5	22	3	4	4	3	4	18	5	4	5	3	5	22	5	4	5	5	5	24	86
15	4	3	3	4	3	17	5	5	4	4	5	23	4	3	3	3	3	16	4	5	5	4	3	21	77

Base de datos Variable Control interno

N°	P1	P2	P3	P4	P5	D1	P6	P7	P8	P9	P10	D2	P11	P12	P13	P14	P15	D3	P16	P17	P18	P19	P20	D4	V1	NIVEL	ND1	ND2	ND3	ND4
1	4	4	3	5	4	20	3	4	4	4	5	20	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	25	90	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE
2	4	4	4	5	4	21	2	4	3	3	3	15	3	5	4	4	5	21	5	5	5	5	3	23	80	EFICIENTE	EFICIENTE	REGULAR	EFICIENTE	EFICIENTE
3	3	3	2	3	3	14	2	2	2	2	3	11	3	4	4	3	3	17	5	4	4	4	3	20	62	REGULAR	REGULAR	DEFICIENTE	REGULAR	EFICIENTE
4	3	4	3	5	4	19	4	3	4	4	4	19	3	5	4	3	4	19	5	5	5	5	5	25	82	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE
5	4	4	3	3	3	17	3	3	3	4	4	17	4	5	3	4	3	19	4	4	5	4	3	20	73	REGULAR	REGULAR	REGULAR	EFICIENTE	EFICIENTE
6	4	3	3	5	4	19	4	3	4	4	3	18	3	5	3	3	1	15	5	4	4	5	3	21	73	REGULAR	EFICIENTE	REGULAR	REGULAR	EFICIENTE
7	3	3	3	4	4	17	3	3	3	3	3	15	3	5	3	4	4	19	4	4	5	4	3	20	71	REGULAR	REGULAR	REGULAR	EFICIENTE	EFICIENTE
8	4	4	4	5	4	21	3	3	4	4	3	17	3	5	4	3	3	18	3	4	4	4	4	19	75	EFICIENTE	EFICIENTE	REGULAR	REGULAR	EFICIENTE
9	5	5	3	5	4	22	4	3	3	5	3	18	4	4	4	5	5	22	3	5	5	5	3	21	83	EFICIENTE	EFICIENTE	REGULAR	EFICIENTE	EFICIENTE
10	5	5	4	5	5	24	5	5	5	4	5	24	4	4	5	5	5	23	4	3	5	5	5	22	93	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE
11	3	3	2	3	4	15	3	3	3	3	3	15	3	4	3	5	4	19	5	4	4	4	4	21	70	REGULAR	REGULAR	REGULAR	EFICIENTE	EFICIENTE
12	3	2	3	5	4	17	4	2	5	2	3	16	3	5	4	4	5	21	5	5	5	4	5	24	78	EFICIENTE	REGULAR	REGULAR	EFICIENTE	EFICIENTE
13	3	3	2	4	3	15	4	2	3	3	3	15	3	4	3	4	5	19	5	5	5	5	3	23	72	REGULAR	REGULAR	REGULAR	EFICIENTE	EFICIENTE
14	4	4	5	5	4	22	4	4	4	5	5	22	4	2	5	4	4	19	3	4	3	3	5	18	81	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	REGULAR
15	3	4	3	5	4	19	4	3	3	3	3	16	3	3	3	3	3	15	3	4	4	4	4	19	69	REGULAR	EFICIENTE	REGULAR	REGULAR	EFICIENTE
16	4	4	2	4	4	18	3	2	3	4	3	15	3	4	4	3	5	19	2	4	3	3	3	15	67	REGULAR	REGULAR	REGULAR	EFICIENTE	REGULAR
17	4	4	4	5	3	20	3	3	3	3	4	16	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	76	EFICIENTE	EFICIENTE	REGULAR	EFICIENTE	EFICIENTE
18	2	1	3	4	3	13	4	3	3	4	4	18	3	5	3	4	5	20	4	4	4	4	5	21	72	REGULAR	REGULAR	REGULAR	EFICIENTE	EFICIENTE
19	3	3	1	3	3	13	1	1	1	1	1	5	1	5	1	1	1	9	3	4	4	4	1	16	43	DEFICIENTE	REGULAR	DEFICIENTE	DEFICIENTE	REGULAR
20	4	4	4	3	4	19	3	3	3	4	4	17	4	4	4	4	5	21	5	5	5	5	4	24	81	EFICIENTE	EFICIENTE	REGULAR	EFICIENTE	EFICIENTE
21	4	4	4	5	4	21	4	4	4	4	4	20	5	5	4	4	4	22	4	5	5	4	4	22	85	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE
22	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	REGULAR	REGULAR	REGULAR	REGULAR
23	4	5	3	5	4	21	3	3	5	5	4	20	4	5	4	4	4	21	5	5	5	4	5	24	86	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE
24	4	5	4	4	4	21	4	3	3	4	3	17	3	5	4	5	5	22	4	4	3	5	5	21	81	EFICIENTE	EFICIENTE	REGULAR	EFICIENTE	EFICIENTE
25	5	4	5	3	5	22	3	3	3	3	3	15	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	25	87	EFICIENTE	EFICIENTE	REGULAR	EFICIENTE	EFICIENTE
26	4	3	3	3	3	16	5	5	5	5	5	25	4	4	4	4	4	20	3	5	4	4	5	21	82	EFICIENTE	REGULAR	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE
27	5	4	5	5	4	23	3	4	5	5	5	22	3	3	4	4	4	18	3	4	4	3	3	17	80	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	REGULAR	REGULAR
28	4	4	5	4	4	21	4	3	3	4	3	17	4	4	5	5	4	22	3	5	4	3	4	19	79	EFICIENTE	EFICIENTE	REGULAR	EFICIENTE	EFICIENTE
29	4	4	5	4	5	22	5	4	5	4	5	23	4	4	4	4	4	20	4	5	3	4	3	19	84	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE
30	5	5	5	5	5	25	4	4	4	4	4	20	3	4	4	4	4	19	4	4	4	4	4	20	84	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE

Base de datos Variable Gestión presupuestal

N°	P1	P2	P3	P4	P5	D1	P6	P7	P8	P9	P10	D2	P11	P12	P13	P14	P15	D3	P16	P17	P18	P19	P20	D4	V2	NIVEL	ND1	ND2	ND3	ND4
1	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	25	4	5	5	5	5	24	5	5	5	5	5	25	99	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE
2	4	3	4	4	3	18	3	5	4	3	4	19	4	5	5	4	4	22	5	3	4	4	4	20	79	EFICIENTE	REGULAR	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE
3	3	5	3	3	4	18	3	4	3	4	3	17	3	4	3	3	4	17	4	3	2	5	5	19	71	REGULAR	REGULAR	REGULAR	REGULAR	EFICIENTE
4	4	5	5	4	4	22	4	5	5	4	5	23	5	5	5	4	4	23	5	2	1	2	5	15	83	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	REGULAR
5	3	4	4	4	4	19	4	4	4	3	3	18	4	4	4	3	3	18	4	4	4	4	4	20	75	EFICIENTE	EFICIENTE	REGULAR	REGULAR	EFICIENTE
6	3	2	3	3	4	15	4	3	5	3	3	18	2	4	3	4	3	16	3	4	3	4	5	19	68	REGULAR	REGULAR	REGULAR	REGULAR	EFICIENTE
7	4	4	4	3	3	18	3	3	4	3	3	16	4	4	3	3	3	17	3	3	2	3	3	14	65	REGULAR	REGULAR	REGULAR	REGULAR	REGULAR
8	4	5	4	4	4	21	4	4	4	4	3	19	3	4	4	4	4	19	4	4	4	4	4	20	79	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE
9	4	4	5	4	4	21	3	4	3	4	4	18	4	4	5	4	4	21	5	4	3	4	2	18	78	EFICIENTE	EFICIENTE	REGULAR	EFICIENTE	REGULAR
10	5	2	5	4	4	20	5	4	3	3	4	19	5	5	5	5	4	24	5	5	4	3	4	21	84	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE
11	3	4	4	3	4	18	3	3	4	4	4	18	5	4	5	5	5	24	5	4	4	4	4	21	81	EFICIENTE	REGULAR	REGULAR	EFICIENTE	EFICIENTE
12	4	4	5	4	4	21	5	4	5	5	4	23	4	5	5	4	3	21	3	4	5	5	4	21	86	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE
13	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	2	14	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	3	15	59	REGULAR	REGULAR	REGULAR	REGULAR	REGULAR
14	4	5	5	3	3	20	4	5	4	5	4	22	5	5	5	4	4	23	5	4	4	5	5	23	88	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE
15	3	3	3	3	3	15	3	3	4	4	4	18	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	73	REGULAR	REGULAR	REGULAR	EFICIENTE	EFICIENTE
16	3	4	3	3	2	15	3	3	4	3	2	15	3	4	3	3	3	16	4	3	2	3	4	16	62	REGULAR	REGULAR	REGULAR	REGULAR	REGULAR
17	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	3	19	4	4	5	4	4	21	5	5	3	4	3	20	80	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE
18	2	3	3	4	3	15	3	4	3	3	2	15	3	3	3	1	3	13	4	3	2	2	3	14	57	REGULAR	REGULAR	REGULAR	REGULAR	REGULAR
19	1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	5	20	DEFICIENTE	DEFICIENTE	DEFICIENTE	DEFICIENTE	DEFICIENTE
20	4	5	4	4	5	22	5	5	5	4	4	23	5	5	5	4	5	24	5	5	4	5	5	24	93	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE
21	5	5	3	3	3	19	4	4	3	4	4	19	4	5	5	3	3	20	5	3	4	3	5	20	78	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE
22	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	3	15	60	REGULAR	REGULAR	REGULAR	REGULAR	REGULAR
23	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	3	20	4	5	5	4	4	22	5	4	3	3	3	18	80	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	REGULAR
24	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	80	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE
25	5	5	5	5	5	25	4	5	2	4	5	20	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	4	24	94	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE
26	3	4	5	5	5	22	3	4	4	3	4	18	5	4	5	3	5	22	5	4	5	5	5	24	86	EFICIENTE	EFICIENTE	REGULAR	EFICIENTE	EFICIENTE
27	4	3	3	4	3	17	5	5	4	4	5	23	4	3	3	3	3	16	4	5	5	4	3	21	77	EFICIENTE	REGULAR	EFICIENTE	REGULAR	EFICIENTE
28	5	4	5	4	5	23	4	5	4	4	4	21	5	4	5	5	4	23	3	3	3	3	3	15	82	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	REGULAR
29	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	5	5	5	4	4	23	84	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE	EFICIENTE
30	4	4	4	4	4	20	4	3	4	3	4	18	4	4	5	4	5	22	4	4	4	4	4	20	80	EFICIENTE	EFICIENTE	REGULAR	EFICIENTE	EFICIENTE