



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

**Causas de prestaciones adicionales y ampliaciones de plazo  
en proyectos de infraestructura de un municipio distrital,  
2020 - 2022.**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestro en Gestión Pública

**AUTOR:**

Mamani Quispe, Edgar ([orcid.org/0000-0001-5438-8619](https://orcid.org/0000-0001-5438-8619))

**ASESOR:**

Mgt. Beraun Beraun, Emil Renato ([orcid.org/0000-0003-1497-6613](https://orcid.org/0000-0003-1497-6613))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

**LÍNEAS DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

LIMA — PERÚ

2022

## Dedicatoria

A mi familia que son el apoyo incondicional para alcanzar esta meta trazada que teníamos como objetivo con amor y cariño para ustedes.

## Agradecimiento

A nuestro Padre Celestial quien cada día nos da fuerzas e ilumina para continuar y seguir en alcanzar nuestras metas trazadas.

A nuestros familiares, amigos y colegas que, con su apoyo, motivación y su paciencia hicieron esto una realidad que siempre anhelábamos.

## Índice de contenidos

Caratula.....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento.....	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de tablas.....	v
Índice de gráficos y figuras.....	vi
Resumen.....	vii
Abstract.....	viii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
1.1. Realidad problemática.....	2
1.2. Formulación del problema.....	6
1.2.1. Problema general.....	6
1.2.2. Problemas específicos.....	6
1.3. Objetivos.....	7
1.3.1. Objetivo general.....	7
1.3.2. Objetivos específicos.....	7
II. MARCO TEÓRICO.....	8
2.1. Antecedentes Nacionales.....	8
2.3. Bases teóricas.....	18
III. METODOLOGÍA.....	32
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	32
3.2. Categorías y subcategorías.....	35
3.3. Población, muestra y muestreo.....	35
3.3.1. Población.....	36
3.3.2. Muestra.....	36
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos. ....	36
3.5. Procedimientos.....	40
3.6. Método de análisis de datos.....	40
3.7. Aspectos éticos.....	40
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	41
4.1. Tratamiento de Resultados.....	41

4.2. Discusión.....	50
V. CONCLUSIONES.....	53
VI. RECOMENDACIONES.....	55
REFERENCIAS.....	57
ANEXOS.....	62

## Índice de tablas

Tabla 1. Matriz de categorización .....	35
---	----

## Índice de gráficos y figuras

Figura 1. Constitución de un expediente técnico. ....	20
Figura 2. Modelo esquemático de triangulación de datos.....	34

## Resumen

Se plantea la presente investigación se genera de la pregunta: ¿Cuáles son las causas de Prestaciones Adicionales y Ampliaciones de plazo en los Proyectos de Infraestructura del municipio distrital de Huancarani, 2020-2022? El objetivo principal es: Analizar las causas de Prestaciones Adicionales y Ampliaciones de plazo en los Proyectos de Infraestructura del municipio distrital de Huancarani, 2020-2022. Mediante una metodología de enfoque cualitativo, desarrollado como un estudio de caso, analizado con el método hermenéutico y cuya información recabada se contrastará mediante la triangulación de datos. Para este caso la Población estuvo conformada por funcionarios, autoridades e ingenieros residentes de obra, la Muestra acorde al muestreo no probabilístico por conveniencia propuesto por Casal y Mateu. (2003). Incluyendo 10 entendidos, dentro de ellos funcionarios, autoridades e ingenieros residentes de obra mediante la técnica de la entrevista y la guía de entrevista. La principal Conclusión alcanzada que declara que acorde al análisis realizado de la elaboración del Expediente Técnico y sus deficiencias. Se puede afirmar que, en el municipio distrital de Huancarani, para el período de ejecución 2020 hasta el 2022, se tiene como principal causa de las solicitudes de ampliación atribuidos a los factores técnicos de estimación a nivel general, incluyendo dentro de sí todo lo que corresponde a una buena formulación del expediente y la apropiada toma de decisiones de los responsables de formulación y ejecución.

Palabras clave: Prestaciones adicionales, ampliaciones de plazo de obras, factores de estimación, obras publicas



## Abstract

The present investigation is proposed by the title that takes place from the question: What are the causes of Additional Benefits and Term Extensions in the Infrastructure Projects of the district municipality of Huancarani, 2020-2022? Whose main objective is: To analyze the causes of Additional Benefits and Term Extensions in the Infrastructure Projects of the district municipality of Huancarani, 2020-2022. Through a qualitative approach methodology, developed as a case study, analyzed with the hermeneutic method and whose information collected was contrasted through data triangulation. For this case, the POPULATION was made up of civil servants, authorities and resident construction engineers, the SAMPLE according to the non-probabilistic convenience sampling proposed by Casal. & Mateu. (2003). Including 10 connoisseurs, among them civil servants, authorities and resident engineers of work through the technique of the interview and the interview guide. The main CONCLUSION reached, which states that it is in accordance with the analysis carried out on the preparation of the Technical File and its deficiencies. It can be affirmed that in the district municipality of Huancarani, for the execution period 2020 to 2022, the main cause of the extension requests attributed to the technical estimation factors at a general level, including within itself everything that corresponds to a good formulation of the file and the appropriate decision-making of those responsible for formulation and execution.

Keywords: Additional benefits, works term extensions, estimation factors, public works

## I. INTRODUCCIÓN

En todos los países es realizada la mejora y procedimientos para estudiar los métodos en la que se aplican las diversas formas de gestión de proyectos para lograr el apropiado costo y beneficio como también su adecuado aprovechamiento, las obras de infraestructura son las que principalmente respaldan El avance y progreso de una nación, en el caso de la región de Cusco, dentro de la provincia de Paucartambo, específicamente en el distrito Huancarani, se tienen diversas obras de infraestructura las cuales fueron administradas por el gobierno local, y mediante las gestiones de gobierno también pudieron ser financiadas por el gobierno regional, las cuales conforman integrante de la infraestructura representativa de la zona, como por ejemplo carreteras, centros de salud, colegios, y otros que fueron ejecutados en plazos mayores de los establecidos en el expediente técnico y en el contrato de obra.

Abarcando la jurisdicción del distrito de Huancarani, se plantea la presente investigación para identificar las causas que conllevaron la solicitud de prestaciones mayores de presupuesto cómo también a las ampliaciones o prórrogas de plazo en la ejecución de obras, las mismas que son causantes de muchos prejuicios dentro del tesoro público y que lo más importante de todo es que perjudican a la población beneficiaria, quiénes no pueden controlar la necesidad que se presenta día a día y que se requieren obras para tener una mejor calidad de vida.

## 1.1. Realidad problemática

La gestión de proyectos de construcción a nivel municipal, los mismos que guardan coherencia con el desempeño gubernamental de manera importante, y la cual genera un gran aporte para el integral desarrollo de la población, tanto a nivel social como también en la conformación de su infraestructura, logrando la satisfacción de muchas necesidades y demandas de los ciudadanos y cumpliendo las funciones encargadas dentro de una asignación de presupuesto. Es el desempeño municipal descentralizado en concordancia con su planificación mediante la que se ejecuta el presupuesto en infraestructura de modo que la satisfacción de las necesidades a nivel local demuestre eficiencia y eficacia en la atención de requerimientos de la población, (Ley N° 29812) es ejercido con gran esmero de manera que la plena satisfacción de las necesidades atiende a los requerimientos que sustentan la disposición del gobierno central o del gobierno regional para asignar un presupuesto de modo que se pueda desarrollar los proyectos de construcción y en su óptimo desempeño de funciones se pueda lograr también su apropiada liquidación. Fay, (2007).

Es la realidad del municipio en el que se aborda la investigación presente, el cual es regido por una disposición presupuestal la cual anualmente se rinde de manera participativa y es moderado por medio de la instrumentación administrativa, así como también de gestión que es aprobada y formulada de acuerdo a la materia de ley concordante con los planes de desarrollo a nivel jurisdiccional. Como se indica en la Constitución Política del Perú Año 1993. En este sentido se ejecuta adecuadamente la planificación.

En el caso del municipio de Huancarani en el cual durante la etapa de elaboración hasta la etapa de ejecución y liquidación de proyectos de construcción, se generan problemas típicos los

cuales son afrontados de diferentes formas por los responsables de la elaboración y ejecución de proyectos en su debido momento. Quiénes tienen que asumir y solucionar cualquier problema que se haya generado en las diversas etapas de formulación y ejecución, los mismos que derivan en la solicitud de un mayor presupuesto o un plazo mayor de ejecución, de manera que lo establecido anteriormente, debe ser sustentado de manera coherente con un criterio profesional de modo que se pueda justificar apropiadamente para solicitar un mayor presupuesto y de esta manera mediante una solicitud de ampliación presupuestal lograr la asignación de mayor recurso financiero para ejecutar un proyecto. Puede también generarse dicha ampliación, por la presencia de causas incontrolables o fortuitos sea por factores climatológicos o por fenómenos sociales o sea por un caso de fuerza mayor externo debido a coyunturas políticas, sociales o de diversa índole, que generan retrasos en la toma de decisiones y de responsabilidades en la entidad, lo mismo que retrasa el adecuado aprovisionamiento logístico para la ejecución de obras, mediante lo cual se generan interrupciones en la adquisición, programación, ejecución y la apropiada asignación de recursos según sea el caso. Chiza Vásquez (2019) Una vez analizada la realidad en el municipio local de Huancarani referida en la presente investigación, se propone el tema en aporte a las iniciativas de solución de esta problemática. Se pudo apreciar en la Municipalidad del distrito de Huancarani, donde se desempeñaron obras de diversa índole dentro del sector construcción, como son: Carreteras, saneamiento básico, como también mantenimiento vial, así mismo se ejecutaron obras de edificación dentro de las cuales se abordaron colegios y locales de usos múltiples. Analizando la casuística por la experiencia recabada en el desempeño laboral dentro del órgano municipal, se pudo evidenciar que existen en la mayoría de casos en las obras de

construcción, la característica común de solicitar ampliaciones de plazo y de presupuesto, dichas iniciativas fueron sustentadas de manera técnica en el cuaderno de obra y en los diversos instrumentos de gestión que sirven de herramienta al gobierno local como también a los responsables de formulación y ejecución, para justificar las razones que dan consistencia a lo referido. Sin embargo, el solicitar mayores plazos y financiamiento a modo de presupuesto deriva en consecuencias de afectación sobre los recursos que dispone la entidad para un periodo normal de ejercicio, reduciendo la capacidad para atender otras necesidades diferentes a la obra que se encuentra en ejecución y al mismo tiempo perjudicándolas, del mismo modo dicha solicitud pone en evidencia la carente capacidad de formulación o ejecución lo cual genera impacto en la sociedad respecto al uso que requieren dar a la infraestructura que sirve para cubrir sus necesidades y para el desempeño social con calidad de vida.

- Justificación del estudio

La presente, desempeña su rol con importancia en el aspecto, tanto social, así como también práctico y finalmente teórico, debido a las categorías analizadas y su debida comparación bibliográfica como también aplicativa, de modo que se respalda en investigaciones conforme se detalla en los antecedentes y en el marco legal, para de esta manera lograr consecuencia en la generación de conocimiento, en aporte a solucionar el problema de las ampliaciones de presupuesto y de plazo solicitadas a las entidades de gobierno, en el caso concreto del municipio del distrito Huancarani. Por los responsables de obras estatales en su ejecución y/o formulación.

Genera aporte en la solución al problema, mediante análisis y propuestas de parte de los participantes en la investigación, de modo que este es un problema latente y reiterado, la solicitud y disposición de mayores presupuestos o plazos para la ejecución o modificación de proyectos de construcción de diversa índole de infraestructura, de manera que al abortarse la investigación presente, por medio de sus resultados, generara mayor conocimiento y profundización para la apropiada decisión en el nivel de afrontar un problema similar al del tema tratado, y así se pueda evitar mayores consecuencias derivadas de las solicitudes planteadas, todo en beneficio de los contribuyentes que pertenecen a la población analizada.

a) Justificación social

Tiene una justificación social debido a su abordamiento del problema dentro de un gobierno local que socialmente desempeña funciones en el municipio de la jurisdicción de Huancarani - Cusco. Y en ese sentido se difunde el planteamiento de la presente respecto a los interesados que son no solamente el grupo de investigadores sino también la población beneficiaria.

b) Justificación práctica

En el sentido práctico sus implicancias permitirán desarrollar el análisis de la gestión de obras, la realización de un proceso de identificación de las causas más frecuentes y de esa manera lograr un aporte en la prevención de generación de mayores plazos o de la disposición de mayores presupuestos, que benefician directamente la ejecución de obra y de manera indirecta a la población y a la entidad.

### c) Justificación teórica

Dentro del aspecto teórico, se genera la justificación en relación al conocimiento que se podrá obtener respecto al estudio del caso y su respectiva generación de conocimiento, conforme a su aporte y a su adjudicación y disposición en el repositorio científico.

### d) Justificación metodológica

Metodológicamente genera una justificación con base metodológica para el análisis del caso el cual se aborda en las entidades de gobiernos locales analizados en los antecedentes, los mismos que guardan coherencia con las propuestas futuras involucradas con el tema que se enmarcan en los temas derivados del planteado en la presente.

## 1.2. Formulación del problema

### 1.2.1. Problema general

- ¿Cuáles son las causas de Prestaciones Adicionales y Ampliaciones de plazo en los Proyectos de Infraestructura del municipio distrital de Huancarani, 2020-2022?

### 1.2.2. Problemas específicos

- ¿Cuáles son las causas de que los factores técnicos generen prestaciones adicionales en los Proyectos de Infraestructura del municipio distrital de Huancarani, 2020-2022

- ¿Cuáles son las causas de que los factores técnicos generen ampliaciones de plazo ampliaciones de plazo en los Proyectos de Infraestructura del municipio distrital de Huancarani, 2020-2022?

### 1.3. Objetivos

#### 1.3.1. Objetivo general

- Analizar las causas de Prestaciones Adicionales y Ampliaciones de plazo en los Proyectos de Infraestructura del municipio distrital de Huancarani, 2020-2022.

#### 1.3.2. Objetivos específicos

- Analizar las causas de que los factores técnicos generen prestaciones adicionales en los Proyectos de Infraestructura del municipio distrital de Huancarani, 2020-2022.
- Analizar las causas de que los factores técnicos generen ampliaciones de plazo ampliaciones de plazo en los Proyectos de Infraestructura del municipio distrital de Huancarani, 2020-2022.



## II. MARCO TEÓRICO

### 2.1. Antecedentes Nacionales

Llacsá (2019). En su investigación: Planteamiento de Directivas en base a disposiciones vigentes y principios de gestión de calidad de la ISO 9000:2015 para mejorar las deficiencias en la fase de ejecución de proyectos de obras por la modalidad de Administración Directa – Caso Municipalidad Distrital de Ananea. Cuyo Objetivo Principal: Realizar la evaluación de deficiencias que se presentan en la etapa que ejecución en los proyectos que administra indirectamente el gobierno local, en base a las normas vigentes y con los principios que se suman a la calidad según ISO 9000:2015 de manera que se pueda lograr la reducción de decisiones de ampliaciones presupuestales. Del mismo modo, desempeñado el uso metodológico cualitativo de diseño, con enfoque clasificado como transeccional de tipo descriptivo. Se tiene como población para el estudio, la acumulación representada de proyectos de obra que no fueron administrados directamente por el municipio entre los años 2016 hasta el 2017. Determinándose según muestreo no probabilístico y por conveniencia, los proyectos ejecutados en un nivel de información que permiten el análisis del proceso ejecución en todo el espectro de sus etapas y por su preponderancia. De manera concluyente se logró la identificación como también la relación de los proyectos respecto a las deficiencias que se generan en la administración gubernamental por el municipio y como también se observaron las características y aspectos que se relacionan en los procesos de elaboración de expedientes para ser abordado de manera efectiva en obra.

La investigación mencionada aporta en el tema planteado, con respecto a la metodología utilizada la cual se propone en el aspecto cualitativo y así también se aborda un tema el que guarda coherencia respecto a un gobierno local como es por ejemplo una municipalidad distrital. Del

mismo modo se trata las variables analizadas que corresponden a las ampliaciones de plazo y a los adicionales prestados, en proyectos que se edifican dentro de la jurisdicción municipal y que se recaba con referencia al análisis de sus causas como el desarrollo de las dimensiones planteadas según el caso y al mismo tiempo permita generar comparaciones, discusión de resultados correspondientes en el capítulo que detalla lo referido.

Ramos (2020). En su investigación: Orientaciones de gestión en proyectos por administración directa en cumplimiento del cronograma de obra. Cuyo Objetivo Principal: Propone la implementación de directivas, que tiene de manera directa la gestión de obras, de modo que se pueda realizar cumplimiento del cronograma según análisis documental. Se dispone metodológicamente la investigación con el modelo mixto cualitativo y también cuantitativo para el análisis de las variables, se mide también los periodos de retraso que hubo en la ejecución, lo cual también se reflejan en el cronograma dispuesto según las directivas en concordancia con el expediente técnico. Para la población, la totalidad de proyectos que se conforman en 18 obras que fueron ejecutadas de manera directa por el gobierno local considerando periodos de año 2017 hasta el año 2019, acorde al propósito de estudio, el cual se dispone en la observación de la información con análisis documentado y acordé a la cronología observada de manera retrospectiva, debido a que la muestra también incluye obras ya ejecutadas. Concluye principalmente en que las obras que fueron analizadas en su contenido tienen 26% hasta un 49% de impacto de riesgo de generación de mayores plazos, considerado a consecuencia de hechos catastróficos o fortuitos, siendo causantes también la elaboración a nivel de expediente técnico y la carencia de contenidos mínimos para la ejecución en obra.

Cuándo se aplican la metodología propuesta en los proyectos de inversión pública especialmente cuándo se requiere erradicar

deficiencias técnicas más que todo en el momento de la elaboración del expediente y coherentemente con ello y consecuente en la ejecución del proyecto, es de resaltar el énfasis que se genera para evitar paralizaciones de obra y sus respectivas ampliaciones de plazo para de esa manera también evitar los adicionales de presupuesto, de este modo se considera en la investigación referida en el entorno contextual municipal, que al momento de disponerse de manera progresiva una ampliación, la evidencia de su utilización y análisis permite aprender respecto a la prevención como también a la generación de recomendaciones que sirvan de aporte en el tema tratado en la investigación planteada.

Hanccori (2017). En su investigación: Propuesta directriz para mejorar las deficiencias en proyectos y obras por administración directa – caso municipalidad distrital de Melgar – 2014. Qué plantea como objetivo principal la propuesta de directivas que permitan la reducción de deficiencias en los proyectos que se abordan de manera directa. Mediante metodología de investigación aplicada, no experimental y de enfoque cualitativo. Con una población que está conformada por las obras que fueron ejecutadas directamente por el gobierno local durante los periodos 2012, 2013 y 2014. También se seleccionó como muestra acorde a la metodología no probabilística intencional, a cuatro obras del tipo urbano de infraestructura. Concluye principalmente qué la inversión de carácter público desde la etapa de preinversión se sujeta a la normatividad del sistema de inversión pública con énfasis en la base practica y la regulación normativa que muchos casos no es suficiente.

Aporta la referida, en el caso del análisis respecto a una filosofía con enfoque de calidad y en las diversas etapas de cada proceso que se desarrolla en el proyecto, como también a todas las instituciones que permitan capacitaciones para el equipo de trabajo quiénes se comprometen con el desarrollo y ejecución de aquellas obras

planteadas. De manera que en el abordamiento del tema, es recomendable aplicar lo que se propuso como directiva de modo que se puede realizar comparaciones y generar evaluaciones posteriores y en ese sentido aportar a la mejora continua.

Liñán (2019). En la investigación: Efectos de las ampliaciones de plazo en las obras públicas. Propone como objetivo principal la explicación de cómo las ampliaciones sobre los plazos, generan efectos en las obras iniciadas de manera directa por el gobierno regional en mención. Mediante un enfoque metodológico cualitativo y un empleo cuantitativo de los resultados, cómo también el abordamiento desde lo general a lo particular. Se tomaron como componentes de la población a los proyectos del consorcio de la Salud Pasco, que trabaja como contratista en la formulación de expedientes, como también su ejecución y hasta nivel de equipamiento, y liquidación, en coherencia con ello, la muestra se constituyó con 7 proyectos. Y de manera concluyente indica que la afectación de las ampliaciones sobre los plazos en dichos proyectos genera consecuencias directas cuando no se tiene suficiente rectitud en el cumplimiento de paradigmas, de esta manera se entiende que el problema debe ser en toda circunstancia analizado, de manera integral como también de manera clara.

La investigación menciona la relación en el sentido de que dentro de las entidades que están relacionadas con el otorgamiento de normas, el regimiento de contrataciones públicas, según CONSUCODE. (2005), es su realización desarrollada minuciosamente para tratar acerca de las razones de las ampliaciones de presupuesto o de plazo, en lo que derivaría en adicionales, pero que por medio de otros estudios también se puede alcanzar la eficiencia ejecutiva, está puede aportar también en el expediente del historial de los funcionarios responsables.

Guzmán (2019). En su investigación: La administración directa como una opción en la ejecución de obras públicas en la municipalidad distrital de Yanacancha – periodo 2018. Indica que principalmente su objetivo se enmarca en la determinación de la relación existente en la gestión de manera directa como la ejecución de los proyectos. Usa metodología mixta, cuantitativa y cualitativa, así como también se ha configurado en el diseño no experimental descriptivo. Mediante la población albergada en los funcionarios y trabajadores de la entidad lo cual genera una muestra acorde al muestreo no probabilístico y seleccionados de manera minuciosa en 20 colaboradores, dónde se incluye también al alcalde y otros participantes políticos como también participantes técnicos.

Concluyentemente menciona la administración de obras en la gestión de la municipalidad, la cual no tiene normatividad suficiente de modo que a nivel genérico y respecto a la transferencia existen grandes dificultades paramétricas que ralentizan el desempeño en general en un nivel deficiente.

Esta investigación en general aporta al respecto del conocimiento de las normas que están relacionadas a los procesos en los que se ejecutan las obras mediante la administración pública, los gobiernos locales y regionales de manera que en la afirmación de que la normatividad existente es necesario ser modificada y actualizada para que se pueda tratar de manera especial los casos de ampliación presupuestal, y ampliación temporal, que dicha normatividad permita un apropiado proceso de gestión e investigación.

## 2.2. Antecedentes Internacionales

Navarro (2016). Diseño de un cuadro de mando integral para el subdepartamento de conservación por administración directa, ministerio de obras públicas región de los Lagos. Su objetivo principal se plantea en diseñar un modelo de control en el sub departamento que se encarga

de la conservación y que administra directamente el ministerio de obras, en la que será utilizado como herramienta la disposición de un cuadro de mando que estratégicamente analizará perspectivas correspondientes a está y particularmente dará soporte en las decisiones a tomar y pueda generar respaldo en la competitividad dentro de un contexto de obra. Metodológicamente desarrollado con enfoque mixto tanto cualitativo y cuantitativo y con parámetros que se enmarca en la estrategia. La población. Los funcionarios y trabajadores en el Subdepartamento de Conservación por Administración (CAD) que se dedica a realizar labores de mantenimiento de la red vial que se encuentra bajo el Ministerio de Obras Públicas. Y la muestra se resumen en 30 funcionarios y trabajadores en el Subdepartamento de Conservación por Administración (CAD). Tiene como Conclusión principal: El tener el conocimiento empírico y tangible de las variables de estudio permitió contrarrestar la información obtenida de la bibliografía consultada, con la situación a la que se enfrenta día a día el Subdepartamento de Conservación por Administración Directa, identificando los Factores Críticos de Éxito involucrados en éste, los cuales son: Proceso de Gestión de Mantenimiento y cada una de sus etapas (Planificación y presupuesto, Programación, Ejecución, Control y Seguimiento), Maquinaria, Mano de Obra e Insumos.

La investigación mencionada aporta, con respecto al aspecto metodológico dispuesto propuesto en el aspecto cualitativo y así también se aborda un tema el que guarda coherencia respecto a obras de administración directa. Del mismo modo la variable analizada que corresponde a ampliaciones de plazo, en proyectos que se edifican dentro de la jurisdicción. Así también detalla respecto a tener el conocimiento empírico y tangible de las variables de estudio lo cual permitió contrarrestar la información obtenida de la bibliografía consultada, con la situación a la que se enfrenta día a día el

Subdepartamento de Conservación por Administración Directa, identificando los Factores Críticos de Éxito involucrado.

Andrade y Rizzo (2017). Análisis de la gestión administrativa en el control presupuestario del sistema educativo de Ecuador: El caso de estudio de la dirección distrital 13d08 Pichincha. Alcanza su objetivo principal en la evaluación de la gestión y administrativa en el control del presupuesto de la dirección del distrito 13D08 se utiliza metodológicamente diferentes técnicas acudiendo el análisis bibliométrico cualitativo y la revisión de documentos como también un análisis financiero. La población incluye los componentes bibliométricos de todas las publicaciones generadas en el ente y la muestra se conformó por publicaciones en total 690 y 114 citas determinados considerando el muestreo no probabilístico.

Concluyentemente, se afirma que ejecución del control a nivel presupuestal en la dirección del distrito 13D08 permite identificar las limitaciones de la educación debido a que no conforma culturalmente arte de todo el esquema de trabajo de los colaboradores públicos y se destacan la mala práctica cómo el presupuesto no programado en todos los niveles cómo también la carencia de cronogramas, cuándo se deben cumplir los objetivos de la institución, así también en la realización de constantes modificaciones del presupuesto que no tienen un fundamento claro, arriesgando una especialidad la transparencia en la distribución de los recursos.

La investigación mencionada aporta sobre el tema en que constituye tesis en repositorio de biblioteca digital y genera una base de datos constantes e información que es actualizada con regularidad, en su aporte de la incidencia administrativa que regula el presupuesto en la dirección del distrito 13D08, sirve de base en la documentación de cómo se maneja el presupuesto y su determinación, y que mediante la comparativa genera un respaldo para futuras investigaciones, del mismo

modo servirá en la generación de analogías para aplicación de entrevistas y otra instrumentación como encuestas, las cuales se respaldan cualitativamente y podrán ser desarrolladas en el análisis documental para corroborar el control del presupuesto que se había mencionado en el objeto del estudio.

Ribadeneira (2016). En su investigación: Análisis de procesos constructivos y cumplimiento de normas en la construcción de vías por administración directa, en el gobierno autónomo descentralizado distrital de Napo. Se propone como objetivo principal el análisis de procesos para la construcción que cumplan con las normas constructivas que son administrados de manera directa por el gobierno del distrito, una metodología aplicada en esta investigación es de enfoque cualitativo y descriptivo. Se define la población en los jefes de grupo que suman 10 para obras de administración de manera directa, en el gobierno del distrito y como muestra se trabajará con 10 jefes que son la totalidad y los integrantes de la muestra. Concluye de manera principal que según la investigación que se realizó se pudo identificar modificaciones en el cronograma y la ruta sin justificación de tipo técnico, así como también la metodología que fue puesta en uso para la generación de dichos procesos fue realizada a criterio empírico de los colaboradores, que posteriormente en su fiscalización no se obtuvieron objeciones para ser realizadas o por las decisiones a ejecutar.

La investigación mencionada aporta con respecto al tema abordado, ya que permite desarrollar el análisis respecto a la construcción y su proceso en el cumplimiento de las normas dispuestas por ley, en una latitud distinta a la nacional y que permite además un énfasis en el enfoque de la administración directa, concretamente tratándose de la administración por el gobierno vigente. Del mismo modo compatibiliza con la metodología cualitativa y permite también el análisis respecto a los equipos de trabajo y sus responsables, que en este caso son jefes



de grupo en comparación con los funcionarios responsables en las entidades de administración pública Peruana. Es resaltante también la medición de la conclusión respecto a la justificación técnica que se debe dar a las solicitudes de ampliación de plazo o de presupuesto

Lopez (2018). En su investigación: "Programación de obra y control en proyectos administrados directamente en la edificación de unidades habitacionales. Plantea como principal objetivo, el disponer un plan apropiado en la dirección del proyecto y de manera que se entregue a nivel de tiempo y forma acorde a la planificación inicial. Metodológicamente se dispone en el método científico acorde a la pesquisa problemática comparando con experiencias pasadas como también de otros autores de modo que se pueda analizar preliminarmente la información y se pueda obtener datos cualitativos y cuantitativos. La población: Los proyectos de construcción que presentan entrega de obra en tiempos extraordinarios, ya que se ve afectada por factores como son la falta de un análisis de los proyectos que se tiene por parte de las dependencias de gobierno que manejan la administración directa. Y la muestra se toma en la unidad habitacional ubicada en el estado de Culiacán. Se debe constituir habitacionalmente por unidad con 10 edificios de 4 niveles y 16 viviendas cada uno (160 vivs.), 2 edificios de 3 niveles y 12 viviendas cada uno (24 vivs.) 2 edificios cuádruplex (8 vivs.). Tiene como Conclusión principal: La falta de una buena programación en un proyecto ya sea de índole público o privado conlleva a que este no se pueda entregar en el tiempo programado desde un inicio, afectando diferentes áreas (parte operativa y administrativa). Y así mismo a la parte económica ya que entre más tiempo se tarde en terminar, más dinero se gasta, por tal motivo se necesita una buena programación del proyecto tomando en cuenta los diferentes factores (clima, estudios de mercado y el personal).

La investigación referida aporta en el sentido de que la programación y control de obras analizados en el presente antecedente, guarda coherencia con lo estipulado en la definición conceptual y operacional de la variable ampliaciones de presupuesto y de plazo, debido a que en su análisis cualitativo como también en los proyectos que conforman la población, se podrá realizar una comparación para la generación de conclusiones como también la discusión de resultados.

Segura. (2018). En su investigación: Diseño de una guía metodológica para el control de las obras civiles ejecutadas por la subdirección de obras por administración directa de la muy ilustre municipalidad de Guayaquil. Se propone como objetivo principal la elaboración de la guía que de manera metodológica Oriente los trabajos ejecutados civilmente de obras por el encargo de la subdirección en el municipio de Guayaquil, el cual con la herramienta del checklist permitirá un control de las tareas realizadas. Se aplica la metodología de carácter básico en el caso de la selección de obras clasificadas según ejecución y también señalando sí existe libro para trabajarlo con una bitácora en el que se apuntan a los ingresos cómo también el uso de materiales o equipos y como también el control de personal. Al mismo tiempo con enfoque cualitativo según metodología de investigación. Se elige una población conformada por las obras que fueron ejecutadas la muestra según la existencia de la totalidad y mercado en 31 obras acorde a el muestreo no probabilístico. Tiene conclusión de qué la orientación de los datos recopilados que fueron proporcionadas por la subdirección se puede realizar verificación de las obras evidenciando que las actividades en la que se puede determinar en las cuadrillas no tenían disposición de herramientas y equipos para su protección y qué son requeridos legalmente. Así también la existencia insuficiente de personal como también de supervisión y se obtuvieron diferentes resultados acordé la revisión documentaria.

La investigación genera una aportación por el diseño metodológico que se genera en el control de las obras ejecutadas de manera directa como a las anteriores, en su abordamiento en un gobierno municipal local de modo que en el cumplimiento de actividades se puede apreciar un control mediante el checklist, y es una manera de generar coherencia con un cronograma juntamente con el cumplimiento de presupuestos. Esta investigación permitirá el logro de lo propuesto por el gobierno local y lo que será también analizado en la investigación planteada y permitirá su comparación con el antecedente tomado en cuenta.

### 2.3. Bases teóricas

Es necesario que se comprenda el tema como la combinación de diversas condiciones, así como también factores a nivel de la institución. Es mediático en la construcción de infraestructuras haciendo su viabilidad de mejor manera con servicios a costo normal o menor comparándose con países competidores u otros gobiernos a nivel regional, procurándose la formulación de calidad y la ejecución oportuna de proyectos de construcción.

Martínez. (2019). Los Proyectos de Infraestructura Municipal. Conformar el componente central para que un país logre el aprovechamiento máximo de los beneficios de su jurisdicción, en una constante y creciente competitividad globalizada. Taxonómicamente se tiene una distribución según su necesidad y por su diseño: La infraestructura que fomenta el desarrollo urbano, dentro de la cual se encuentran aquellas que corresponden obras como cercos de ámbito perimetral así también terminales de uso terrestre, del mismo modo las plazas y plazuelas, cómo también fuentes y veredas, y del mismo modo parques y otros.

También se encuentra la infraestructura de edificación, dentro de las cuales abarca Iglesias cómo también centros educativos, del mismo modo bibliotecas y coliseos, así también capillas, museos, complejos

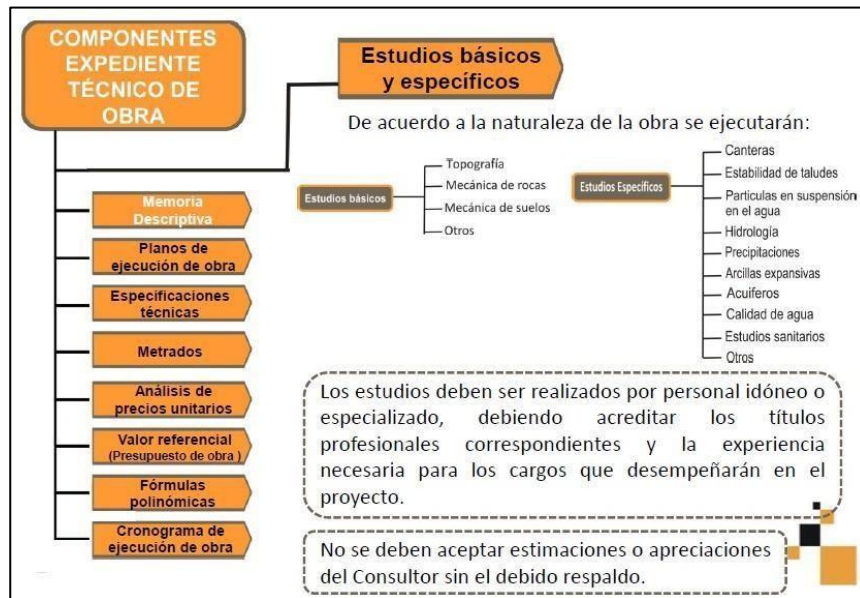
culturales, entre otros. Infraestructura sanitaria e hidráulica, qué abarca dentro de sí aquellos sistemas de drenaje como también relleno sanitario y servicios higiénicos de carácter público, pilones, redes de agua cómo también de desagüe, saneamiento y sistema de abastecimiento para el agua, etc. Infraestructura vial, la correspondiente a avenidas como también caminos y calles del mismo modo pistas y carreteras entre otras.

Soria (2018). Modalidades de Ejecución. Ejecución Presupuestaria Directa. Es aquella que comprende dentro de su modalidad para ser ejecutado en la disposición de personal como también de equipos y de otros recursos para la construcción procedimental de la obra, lo que por parte de la entidad se dispone también con fines de desarrollo de aspectos financieros como también técnicos. Con todos aquellos recursos de la propia institución. En concordancia con ello existe regulación normativa la cual procedimentalmente establece para la ejecución de proyectos que sean administrados de manera directa con la resolución de la contraloría N°19588CG. La misma que indica que por medio de sus artículos lo referente a su normativa ejecutiva. Concretamente en el primer artículo de la resolución es indicado la aprobación de la normativa para regular la ejecución que se realiza de obras administradas de manera directa.

Tomando en consideración para las entidades que ejecuten y programan obras acordes a la modalidad indicada, las cuales deben ser asignadas presupuestalmente según corresponda y debe trabajar acorde a un equipo administrativo necesario. Del mismo modo en caso de celebración de convenios con entidades que se encargan de la ejecución de obras, dentro del contexto de su gestión directa, debe ser precisado operativamente su capacidad, del mismo modo respecto a la ejecución para poder asegurar que las metas sean cumplidas. Indispensablemente existirá el requisito en este caso de la ejecución, la

existencia de un documento técnico que se conforme en un expediente el cual sea aprobado acorde corresponda y según las competencias funcionales de la entidad, dentro del mismo debe estar constituido:

Figura 1. Constitución de un expediente técnico.



Soria. (2018).

Será necesario que la entidad y los responsables, puedan mediante evidencias generar la demostración cuantificada del costo total y que mediante la gestión de manera directa puede resultar de manera igual o menor al presupuesto que se haya deducido de la utilidad, dicha situación deberá ser reflejada en el momento en que la obra sea liquidada.

Se deberá contar con una unidad o área orgánica que sea responsable de supervisar las obras que se hayan programado. Deberá ser designado también por la institución un ingeniero residente que se haga responsable del pleno trabajo de ejecución, de este modo cuando el costo de la totalidad de la obra, sea la misma o también cuando sea mayor a lo que se ha establecido previamente conforme a la ley de presupuesto anual. Y de esta manera se pueda contratar según

concurso de precios, todo en el contexto público, y del mismo modo al inspector en caso de que el costo total obtenido de toda la obra sea menor a lo que se señala anteriormente. En estos casos sea para el inspector o el ingeniero residente se deberá presentar de manera mensual un detalle en el que se informe sobre cómo está avanzando físicamente la obra y su valorización, allí debe ser precisados los aspectos que limiten según las recomendaciones en la que la entidad debe disponer medidas acordes a lo indicado.

Bohórquez-Castellanos (2018). Para el proceso constructivo Deberá tenerse a disposición un cuaderno de obra en el que se evidencia un foliado y al mismo tiempo según las normas sea legalizado, allí se suscribirá el día en que inicia los trabajos constructivos y la fecha las cuales terminen, del mismo modo se podrán autorizar modificaciones de manera mensual y también deberá ser controlado de manera diaria, cómo ingresan los materiales así como también el personal y del mismo modo para su salida, tendrá que considerarse también las horas en que se utilizan los equipos, y junto con ello cualquier problema que afecte a qué el cronograma sea cumplido según su establecimiento, las constancias que evidencian la supervisión de obra. Cuando se ejecutan los proyectos, será necesario la realización de controles y pruebas de calidad de cómo se desarrollan los trabajos, cómo se dispone a los materiales, cómo se desarrolla las instalaciones en funcionamiento, todo dentro de lo especificado técnicamente según corresponda. Una vez que se ha finalizado la obra, deberá la entidad designar una comisión que permita formular un acta para recibir los trabajos y pueda encargarse de liquidarla de manera financiera como también técnica, todo dentro del plazo de 30 días después de haber suscrito el acta.

Esta comisión también revisará la memoria descriptiva que haya sido elaborado por el ingeniero a cargo sea inspector o residente o ambos y qué podrá servir como fundamento para tramitar la respectiva

declaratoria de fábrica mediante la entidad según corresponda. Una vez realizada la liquidación podrá ser posible entregar la obra a la entidad o según sea el caso al área o unidad que se especialice y este encargado de su operación como también del mantenimiento, de manera que se pueda asegurar el pleno funcionamiento de la misma.

De modo que en las modalidades de ejecución se tiene claridad respecto a lo que necesitamos tomar en cuenta respecto a las obras de infraestructura y como se analizara con un margen legal y técnico para poder enfocar un análisis apropiado con respecto a sus consideraciones técnico-legales. Rojas. H. (2018). Ejecución Presupuestaria Indirecta. Producida específicamente cuando se ejecuta la construcción, así como también sus componentes en los niveles físicos tanto como financiero, lo cual se realizarán mediante la gestión estatal o por medio de un pliego distinto el cual es una entidad privada.

Cuando es ejecutado un proyecto a efectos de la suscripción de un contrato con una entidad particular o privada, así como también existe la posibilidad de ejecutarse mediante un convenio que se genere producto de los compromisos que se formalicen y que normalmente pueden suceder mediante la intervención de las entidades involucradas y que normalmente es utilizado para la ejecución de aspectos técnicos en una obra específica.

Todo esto será delegado a una entidad diferente subcontratada.

Cajas, J. (2021). Prestación Adicional de Obra. Acorde a la Resolución dispuesta mediante Contraloría N° 147-2016-CG, Art.6.3. Se define como lo que es generado de manera excepcional en un expediente técnico y acorde al contrato generado de manera original, es necesaria su asignación para el cumplimiento de la meta, el tenerlo como indispensable hace que este tipo de aporte se reformule sobre el expediente original y se requiere que se autorice por parte de la contraloría para que su incidencia pueda ser calculada y recuperada.

Causales de prestaciones adicionales de obra. Se refiere a situaciones imprevisibles: Son aquellas que se manifiestan de manera fortuita y que se deben atender por fuerza mayor, se presentan de manera imprevisible en el momento de la contratación debido a que se manifiestan en el período de ejecutar la obra y que puede resultar causante de extrañeza por su forma inesperada de aparecer y que es difícil su previsión como también no puede de ninguna manera evitarse, tiene una característica por ser irresistible, cómo también es proveniente de la naturaleza que se incluyen dentro de los ejemplos los terremotos, como también los huaicos y otros fenómenos que pueden ser derivados debido a la presencia y actuar del hombre, como consecuencias del terrorismo o grescas cómo también manifestaciones sociales que generan estragos.

Cajas, J. (2021). Existe también acorde a la disposición política cuando se expiden normas obligando acciones como toque de queda y prohibiciones que inciten de manera excepcional el normal accionar y ejecución de obra demandando de esta manera trabajos adicionales o de carácter complementario.

Cajas, J. (2021). Factores de estimación: Es la incoherencia o caer en error en condición de datos que generan deficiencias en la elaboración del expediente técnico, de modo que se puedan generar transgresiones de carácter técnico o legal y que éstas sean reflejadas por medio de deficiencias en planos o en el cómo se realizó el estudio de suelos o como también los estudios geológicos y la generación de precios acorde a la previsión, entre otros. Es necesario para ello, generar complementarios o metrados mayores en los que se demandaron trabajos de carácter adicional a esto también requerirá una inversión adicional, al mismo tiempo no perjudicará en responsabilidad aquellos quiénes hayan participado en la formulación aprobación de dicho expediente considerando las condiciones indicadas.



Los factores de estimación detallados anteriormente, requieren especial atención debido a que en la presente tesis se desarrollara todo lo correspondiente a dichos factores y como influyen en la generación de ampliaciones de plazo como también aplicaciones de presupuesto. Sus categorías si bien es cierto existen según el caso analizado, pero también existen subcategorías que aparecerán conforme se investiga en el campo de aplicación como es la Municipalidad de Huancarani.

Cajas, J. (2021). Procedimientos para la aprobación de un adicional de obra. Acorde a como indica la ley que genera normativa en respecto contrataciones del estado, la cual recibe modificaciones en los más recientes años, para el caso de la presente se utilizará la ley de contrataciones del estado aquí fue aprobada mediante DL1017 cómo también con su reglamento.

La L.C.E. indica que acorde al artículo 41 específicamente en su inciso 41.2 dónde describe acerca de los adicionales, cuándo se trata de obras, se puede solicitar adicionales de hasta el 15% de lo que corresponda a la totalidad del monto que se haya constatado en el contrato original, de esta manera se puede restar presupuestos de carácter deductivo que hayan sido vinculados y que se puedan entender de los que se deriven de sustituciones en la obra y qué se relacionan de manera directa acordé cómo se manifiestan los adicionales en obra, todas tienen que guardar concordancia con el cumplimiento de metas y deben ser los pagos aprobados en su autorización por el titular de la entidad.

Existen casos en los que debemos incurrir en solicitudes de ampliaciones sean de presupuesto o de plazo, para los cuales existen razones técnicas como también de motivo fortuito incontrolable para los profesionales y funcionarios vinculados con la ejecución de obra.

Cajas. (2021). Sí ocurriera el caso en que sea indispensable realizar adicionales en obra debido a que el expediente técnico fue elaborado de manera deficiente en casos de estimación o acorde a las situaciones

que no se puedan prever, las mismas que se manifiestan después de suscribirse el contrato, sin generar perjuicio al proyectista y dentro de los indicadores establecidos por norma, es posible que el titular de la entidad puede autorizarlas.

Es necesario tener la autorización del titular, para la ejecución como también para el pago y de esta manera también previa autorización de la contraloría general de la república y que se ha comprobado que se cuenta con lo necesario de los recursos para ello. En el caso si ocurriese la necesidad de tener adicionales por carácter que se presente en emergencia, la autorización debe ser emitida previa a la disposición presupuestal. Es deber de la contraloría general de la república cumplir dentro de 15 días hábiles como máximo con responsabilidad, de manera que pueda pronunciarse a tiempo para evitar imprevistos o sanciones. La situación, se debe poner en conocimiento a la comisión de presupuesto cómo también a la cuenta general de la república y el ministerio de economía en la que se asumirá responsabilidad por el titular de la entidad, todo ello en concordancia con los artículos 207 y 208 del RLCE.

Es posible de manera excepcional cuando se generan adicionales prestados en obra, los cuales, en caso surgieran por carácter emergente en los que al ser ejecutados afecten al medio ambiente o que arriesguen la seguridad de la población ante un peligro, los colaboradores o incluso hacia la misma obra, y juntamente con la autorización provista por la entidad, se puede realizar con una comunicación escrita de modo que el inspector una vez que se ha autorizado la prestación de carácter adicional sin perjudicar su ejecución, se genera una resolución, pero en caso que no se tenga la resolución que corresponde no se podrá ejecutar ningún cambio para la circunstancia.

Cajas, J. (2021). Para obras adicionales menores al quince por cien (15%) (RLCE Artículo 207). En este caso se logra la ejecución en su procedimiento para adicionales siempre y cuando se cuente previamente con presupuesto disponible, así como también con la resolución del titular o administrativamente la máxima autoridad que tenga la entidad, y según sea el caso para los montos en que de manera particular o restándole aquellos deductivos que están vinculados y que en su totalidad sean igual o que sean menores al 15% del monto original contratado.

En caso de los contratos de suma alzada se deben formular los presupuestos correspondientes en consideración de los precios de referencia los que se ajustan a los factores de relación y precios pactados. Juntamente con los gastos de carácter fijo y gastos variables y para lo cual se debe realizar una relación que corresponda y tenga como base los montos que se hacen al valor referencial se debe multiplicar por un factor de relación. Se deberá incluir un valor referencial que pueda ser multiplicado al valor de relación y al IGV que corresponda.

Ramírez (2021). También se entiende que cuando se contrata la obra respecto a precios unitarios en el que los adicionales de presupuesto deben ser formulados acorde a los precios que se han establecido en el contrato o acorde a lo pactado respecto a los gastos generales fijos como también costos variables que sean propios en el caso de que se genere adicional y al mismo tiempo este tendrá que ser realizado acorde al análisis circunstancial en el que se tenga la base de haber realizado el análisis de gastos de tipo general del presupuesto contratado originalmente. Incluyendo en la utilidad del presupuesto que se ofrece y del IGV que corresponde.

Se desarrolla los pagos mediante valorizaciones adicionales. En el momento en el que se tenga aprobación del presupuesto adicional,

tendrá el contratista la obligación también de generar una ampliación para el monto de garantía de fiel cumplimiento, del mismo modo, y en el momento en que se prevé de la ejecución de prestaciones adicionales cuando el contratista tendrá que variar el monto de la garantía.

Ramirez (2021). Cuando es necesario tramitar la permisión respecto a la ejecución de adicionales presupuestales en obra, debe generarse el apunte en el cuaderno de obra, mediante el supervisor. Al mismo tiempo este debe indicar a la Entidad si es necesario u oportuno la elaboración del expediente técnico para la prestación adicional de obra. Es necesario que la entidad defina si el elaborar el expediente para el adicional prestado obra, por si estará a cargo de sí o a cargo de un externo, un contratista que ejecute dicha parte o el mismo que está encargado de la obra principal, Cuando la prestación adicional se prueba de acuerdo a lo estipulado por el artículo 174, conforme al reglamento, debe tener respecto a la información considerada, su naturaleza cómo también magnitud y conformidad de la complejidad, de manera que todo lo relevante de la obra principal deba ser considerado cuando se encargue también la elaboración del expediente adicional.

Ramírez. (2021). En caso que sea elaborado el expediente mediante la institución o por un contratista externo, de modo que pueda ser necesario en su verificación por el contratista en caso que ejecute la obra principal, que el planteamiento de la solución de carácter técnico se ajuste a lo planteado en el expediente principal y del mismo modo de manera independiente del expediente, deberá considerarse lo que se señala en el párrafo tercero como también en el cuarto del artículo referido. Cuando se concluye la etapa de elaboración es cuando el inspector deberá contar 14 días para poder enviar a la entidad el correspondiente informe donde se pronuncia acerca de cómo proceder a la ejecución del presupuesto adicional. Cuando es recibido el informe se cuentan con 14 días para poder emitir una notificación al contratista.

La misma que podrá servir para causar una ampliación de plazo. Así como también la entidad cuando haya decidido por brindar la autorización de ejecución respecto al presupuesto adicional, cuando notifique la resolución también deberá entregar su expediente técnico con una respectiva aprobación documentaria.

Si fuera necesario que exista información complementaria, deberá la contraloría poner en conocimiento de la entidad en una oportunidad con plazo máximo del quinto día hábil que se cuenta una vez iniciado el plazo referido en el párrafo anterior. En este caso la entidad podrá disponer con cinco días para cumplir con dicho requerimiento. Se interrumpe los plazos en caso de días no laborables o hábiles y deben ser reiniciados al día siguiente de la fecha en que se presente la documentación hacia la contraloría que es proveniente de la entidad.

Cuando se aprueban los adicionales se pagan mediante valorizaciones también de carácter adicional. Cuando existen adicionales con carácter emergente deberá existir una autorización expresa de la contraloría, anterior a realizarse el pago. De esta manera tendrá la contraloría máximo 15 días con responsabilidad con el propósito de emitir pronunciamiento, el mismo que debe ser motivado para todos los casos. Será computado el plazo referido, al día siguiente la entidad suspende de manera documentada lo indicado luego que no exista pronunciamiento en el que la entidad este autorizada la disposición de la ejecución, como también de parte de la contraloría y se pueda disponer del pago de adicionales en obra según los montos solicitados sin perjudicar controles posteriores.

Ramirez (2021). En caso de tener obras adicionales sobre el 15% de solicitud de ampliación presupuestaria, según RLCE Art 208. Respecto a los adicionales presupuestal es en los que los montos deductivos que estén vinculados, sean mayores al 15% del monto original contratado, así como también después de haber obtenido la aprobación por el titular,

requiere para su ejecución, también previamente con una autorización de manera expresa de parte de la contraloría.

Cuando se realiza la aprobación de la prestación de carácter adicional, se hace necesario la convocatoria para un nuevo proceso, respecto al saldo que queda por ejecutar, sin generar perjuicio sobre las responsabilidades correspondientes al proyectista.

Ramirez (2021). En el momento que se aprueba una prestación de carácter adicional también el contratista tendrá la obligación de ampliar el monto de garantía que se estipula para fiel cumplimiento. Se tiene por indicación que no deben superar el 50% de las prestaciones adicionales de lo calculado en el monto del contrato original. Si fuese el caso en que superará el límite, deberá realizarse la resolución del contrato y no podrá aplicarse lo indicado en el último párrafo considerado en el Art 209.

En caso de que el adicional respecto a obras de ejecución superen el 15%, por dicho monto, no habrá necesidad de remitirlo a la contraloría para ser aprobado acorde a la directiva 195-88-CG. Dichas obras administradas de manera directa pueden acoger hasta el 20% o también 30% o quizá más según corresponda en cuyo caso la entidad debe autorizar y asumir de manera directa bajo responsabilidad sin que haya la necesidad de una autorización solicitada a la contraloría.

Bravo. (2019). Ampliación de plazo. Se indica como el derecho que tiene el contratista el cual es reconocida por ley para solicitar a la entidad en el sentido de modificar el plazo que se haya pactado de manera original en caso de que, 1 se solicita de manera oportuna, 2 tenga fundamento de atraso o paralización ajeno a su voluntad. 3. En caso de que los atrasos se comprueben debidamente y 4. Hechos que modifiquen el cronograma estipulado en el contrato. El cual es además desde la perspectiva de la entidad, una obligación que se debe atender de

acuerdo a cómo indica la ley para que amplíe el plazo presentado de parte del contratista.

Cuando se ejecutan obras por administración directa, el plazo a ser ejecutado debe controlarse en el mismo modo cómo se haría en una obra contratada, debido a que el plazo ampliado puede generar consecuencias de costos incrementados sobre lo máximo permisible, en caso de que no sean justificados. Del mismo modo con dicho procedimiento si se requiriese aprobación de dicha ampliación, se deberá establecer en las normas y directivas que correspondan de manera interna en la entidad.

Se dispone en sus funciones el hecho de que la inspección de obra o como también conocido como supervisión, será en el control realizado para los plazos en el que se pueda evidenciar de manera oportuna cualquier desviación o recomendación respecto a las acciones de corrección. Bravo. (2019).

Causales de una ampliación de plazo. Conforme se indica en la ley y en el artículo 41 en el cual se describe qué el contratista tiene la capacidad de solicitar una ampliación acorde al plazo en el que exista atrasos justificados en lo ajeno a la voluntad del mismo y que puedan ser comprobados debidamente de modo que tengan efecto en el cronograma del contrato. Cómo es indicado en el artículo 200 de RLCE. Dónde se describe la especificación qué el contratista tendrá la capacidad de generar solicitud para la ampliación respecto al plazo que se haya inicialmente pactado, siempre que se tenga en claro la modificación dentro del cronograma específicamente en la ruta crítica en la que se evidencie el cambio en la ejecución en el momento en el que se solicita la ampliación. Hecho generado por atraso o paralización que no se puede atribuir al contratista. Atraso respecto al cumplimiento de las prestaciones por las causas que se atribuyen a la entidad.

Por casos de fuerza mayor comprobadas como fortuitos. En caso de que se tenga aprobación de adicionales de modo que el contratista podrá ampliar los plazos respecto a las garantías otorgadas.

De esta manera es como se comprenden las ampliaciones de plazo y como se reflejan en un contexto real el cual es respaldado por la normativa legal, en ese sentido para la presente investigación, estas teorías y definiciones marcaran el camino que permitirá su apropiado abordamiento como también interpretación. Bravo. (2019).



### III. METODOLOGÍA

#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

Para el caso de la presente, según este enfoque cualitativo, mediante categorías y subcategorías que aparecerán conforme se desarrolla el trabajo, y se profundiza en el tema abordado en la realidad. Servirán para generar conclusiones y recomendaciones en aporte a la ciencia y la experiencia investigativa.

Contextualizado en las categorías planteadas como son: De ampliación de plazo y de presupuesto, vinculados con la aparición de factores técnicos que afectan al normal proceso de ejecución constructiva de obra, se desarrollan según un cronograma pre establecido, pero no se puede determinar de manera concreta que todo se desarrollara completamente según lo dispuesto en la planificación, es en este campo que los factores técnicos toman relevancia, debido a que las percepciones de los formuladores varían según la experiencia particular de cada uno y según las decisiones que se deban tomar en campo, en el momento de la ejecución del proyecto planteado.

Sampieri. (2014). Se determina el enfoque cualitativo que considera La metodología científica en la que se observan hechos y de este modo es posible recopilación de datos los cuales son no numéricos y pueden ser determinados o considerados acorde a técnicas de carácter cualitativo que tienen diferenciación de la experimentación, por este caso si tienen entrevistas como ejemplo o encuestas envía grupos en los que se puedan subir destrucción y participación del observador.

Para el caso de la presente tomando el tipo como descriptivo - explicativo así como también de tipo aplicada. Debido a que se describen hechos de la realidad y se explican las causas y los efectos relacionados en las categorías de la presente respecto a la formulación de proyectos, los factores técnicos que influyen para las solicitudes de mayores presupuestos y tiempos de

ejecución, lo cual hace que se configure también, debido a su aplicación en la realidad de una situación tangible, de tipo de investigación aplicada, en la cual permitirá generar resultados para su análisis y posterior utilización, con la comparación análoga de investigaciones en el tema.

Se propone el diseño de estudio de caso, debido a que la consideración de la experiencia en el gobierno municipal, tiene particularidades según su ubicación, como también el diseño de la organización de la entidad, juntamente con la particularidad de la experticia de los funcionarios, lo cual permite de manera específica analizar el tema como un estudio de caso. Así como indica Sampieri.

Sampieri. (2014). Diseño estudio de caso. El cual se plantea como una estrategia de investigación, realizando la búsqueda en generación de respuestas a las preguntas formuladas en la investigación permitiendo así el uso de distintos métodos en la realización análoga de comparaciones de diversa categoría múltiple.

Se configura también en el método hermenéutico, el cual utilizando en el abordaje de la investigación, la interpretación de diversos textos que son implicados en un análisis dialéctico, en el que el investigador se imbuje e informa respecto a lo que indican los participantes en la investigación, junto con las fuentes teóricas que respaldan la comprensión del tema, y de esta manera se puedan lograr conclusiones consistentes.

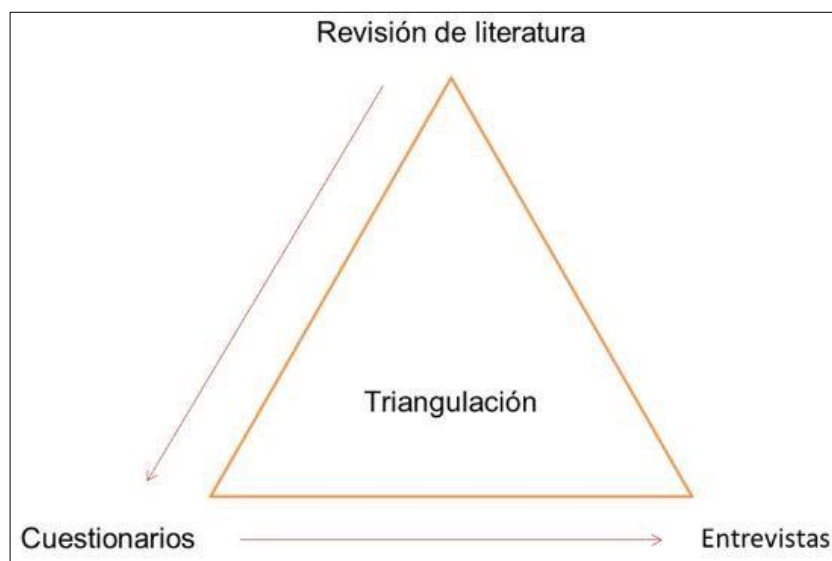
Ticona. (2020). El método hermenéutico el cual se dispone como opción en las investigaciones que se centran en la interpretación y análisis de textos. La misma que utilizara el método dialectico en el que toma protagonismo el investigador, en la indagación de las partes conformantes del todo respecto a un texto y de esa manera ejercer el ciclo circular de la hermenéutica.

Se realiza la triangulación de datos, conforme son analizados las fuentes de información teóricas que brindan soporte a lo planteado en el tema, junto con lo recabado a partir de los entrevistados en el municipio del distrito de Huancarani, y mediante la experiencia del investigador, se podrá realizar el análisis comparativo que permitirá la disposición de conclusiones respecto a lo que pudo ser evidenciado y respecto a lo que indican los autores, todo interpretado desde el punto de vista del investigador.

Ticona. (2020). La triangulación de datos se refiere de manera concreta a la disposición de diversas fuentes de datos, las cuales se obtuvieron mediante entrevistas desarrolladas, como también cuestionarios, y del mismo modo el haber generado revisión de manera exhaustiva de textos literarios vinculados al tema. En este sentido se relaciona metodológicamente como la disposición de uso de métodos de carácter cualitativo como también cuantitativo, los cuales se disponen en el mismo estudio.

Como en el ejemplo, se realizaron entrevistas y una revisión exhaustiva de la literatura. La triangulación metodológica se refiere al uso de métodos cualitativos y cuantitativos en el mismo estudio.

Figura 2. Modelo esquemático de triangulación de datos



Ticona. (2020).

Dispuesto en la presente y en su contenido desarrollado, como una investigación en la que se implica la participación comprometida del investigador quién de verdad navegar en el contenido teórico contextual para comprender la realidad y generar resultados en mercados en la formulación teórica que permitan su adecuada interpretación y conclusión de resultados.

### 3.2. Categorías y subcategorías

Tabla 1. Matriz de categorización

Categorías de estudio	Definición conceptual	Definición operacional	Sub Categorías	Indicadores
Causas de Prestaciones adicionales	causas relacionadas con la formulación del expediente técnico, relacionado con los motivos técnicos y fortuitos que generan modificaciones en el expediente y presupuesto del proyecto, en la etapa de ejecución. Liñán, F. (2019).	Se medirá mediante el instrumento: Guía de entrevista, el que estará debidamente validado y en donde se contemplan las dimensiones: Factores técnicos y Presupuesto adicional.	Presupuesto adicional	Presupuesto
Causas de Ampliaciones de plazo	Prórroga del tiempo inicial de la duración de una obra, procede cuando existe un adicional de obra que altera la ruta crítica del cronograma de ejecución de obra. Liñán, F. (2019).	Se medirá mediante el instrumento: Guía de entrevista, el que estará debidamente validado y en donde se contemplan las dimensiones: Factores técnicos y Tiempo adicional.	Tiempo adicional	Meses
Factores técnicos	Relacionados con la elaboración del Expediente Técnico y sus deficiencias. Liñán, F. (2019).	Se medirá mediante el instrumento: Guía de entrevista, el que estará debidamente validado y en donde se contemplan las dimensiones detalladas en las subcategorías de la categoría de Factores Técnicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Factores de estimación del Expediente Técnico.</li> <li>• Evaluación de los cronogramas de ejecución de la obra.</li> <li>• Previsión ante factores inesperados.</li> <li>• Vacíos y las taras que presenta la Ley de las Contrataciones del Estado.</li> </ul>	Frecuencia de sucesos

Fuente: Elaboración propia.

### 3.3. Población, muestra y muestreo

El escenario se dispone como el sitio o lugar donde se realizó para el estudio, así como la senda de acceso al propio, las peculiaridades de los partícipes y los recursos a disposición que se determinaron desde la elaboración del proyecto. Sampieri. (2014). Población escenario de estudio ámbito donde se

aplica el instrumento entrevista muestra consideración particular considerados para brindar información.

### 3.3.1. Población

Conformado en su totalidad por los funcionarios, autoridades e ingenieros residentes de obra que se encuentran laborando en la entidad o que hayan tenido la experiencia de trabajo en el municipio distrital de Huancarani, este dato último los permitirá compartir una característica común que es la experiencia y desempeño en la institución.

### 3.3.2. Muestra

El caso de la presente se toman como participantes en la muestra conformada a los ingenieros que cumplen con la ejecución experiencia en desarrollo constructivo de proyectos, los mismos que tienen plena comprensión del tema, acorde a su perfil técnico profesional como a la consecución de su experiencia en el campo estudiado. Y para lo cual se eligen a 10 entendidos caracterizados concretamente en su participación dentro de la gestión del gobierno municipal y quienes se encuentran vigente en el mismo.

Casal. & Mateu. (2003). Dispuesto como el muestreo tipificado por conveniencia el cual se desarrolla de manera no probabilística y de manera no aleatoria permiten su utilización la disposición de muestras según la disponibilidad de acceso y la facilidad de contacto con las personas o participes que puedan formar parte de la muestra, YouTube con tiempo en el que se pueda especificar en la práctica los elementos en particular.

### 3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.

Considerándose en la presente, como la técnica de uso la entrevista la cual permitirá la obtención apropiada de datos mediante la aplicación del instrumento que permitirá el almacenamiento y operación de la información y del mismo modo para complementar dicha información se desarrollaran preguntas de una guía de entrevista, de manera individualizada

pormenorizando detalles que sean relevantes para el investigador y para la consecución de los objetivos propuestos en la presente.

Cuauro. (2014). La técnica empleada será la entrevista que, es la técnica que ejecuta los saberes a nivel práctico o procedimental, mediante el cual se pretende obtener la información necesaria del estudio, además es una técnica que puede ser empleada en todas las ciencias existentes.

Barreto. (2016). Sobre el instrumento, se hará uso del cuestionario, que se encuentra conformado por un conjunto de reactivos que están formuladas para la medición de las variables, el cuestionario se compone por un listado de preguntas que están estandarizadas para el grupo del cual se busca obtener la información.

Taylor. (2000). Definida como el desarrollo de una conversación en el que de manera verbal y presencial o virtual se puede disponer cara cara y con el propósito de obtener conocimiento de la percepción y sentimiento de una persona en concreto con relación a una particularidad temática, es señalado también como una técnica en la que la persona que desarrolla el rol de entrevistador, solicita una informante mediante la entrevista, la respectiva información que permite la obtención de datos acorde a una problemática determinada. Es posible de esta manera definirla como una conversación que tiene una finalidad.

Las preguntas de la entrevista se aplicarán a 3 grupos:

Grupo 1: Residentes de obra contratados en la actualidad.

Grupo 2: Funcionarios relacionados.

Grupo 3: Autoridades distritales.

## Preguntas de la entrevista

### Grupo 1: Residentes de obra contratados en la actualidad.

1. ¿Cuáles causas han sido las de mayor frecuencia respecto a la generación de ampliaciones de plazo en obras que logro usted ejecutar durante el periodo 2020-2022?
2. ¿De la causa de mayor frecuencia de ampliación de plazo, que disposiciones considera que deben afrontarse, para la prevención o control respectivo?
3. ¿Cuáles causas han sido las de mayor frecuencia respecto a la generación de prestaciones adicionales en obras que logro usted ejecutar durante el periodo 2020-2022?
4. ¿De la causa de mayor frecuencia de prestación adicional, que disposiciones considera que deben afrontarse, para la prevención o control respectivo?
5. ¿Qué aspectos se han considerado para controlar los factores técnicos de estimación, en el momento de la ejecución de obra, una vez ampliado el plazo?
6. ¿Qué aspectos se han considerado para controlar los factores técnicos de estimación, en el momento de la ejecución de obra, una vez aprobado el presupuesto adicional?

### Grupo 2: funcionarios relacionados.

1. ¿Qué entiende usted por modificación del cronograma de ejecución de obra?
2. ¿Qué entiende usted por modificación presupuestal?
3. ¿Cuáles han sido las causas más frecuentes de generación de ampliaciones de plazo en obras que usted pudo presenciar durante la gestión de los años 2020-2022?
4. ¿De la causa más frecuente de ampliaciones de plazo, que medidas considera usted que deben tomarse de prevención o control al respecto?

5. ¿Qué aspectos se han considerado necesarios para agilizar las gestiones, en el momento de la ejecución de obra, una vez ampliado el plazo?
6. ¿Qué aspectos se han considerado necesarios para agilizar las gestiones, en el momento de la ejecución de obra, una vez aprobado el presupuesto adicional?

Grupo 3: Autoridades distritales.

1. ¿Qué entiende usted por ampliación de plazo de obra?
2. ¿Qué entiende usted por ampliación de plazo de obra?
3. ¿Cuáles han sido las causas más frecuentes de generación de ampliaciones de plazo en obras que usted pudo presenciar durante la gestión de los años 2020-2022?
4. ¿De la causa más frecuente de ampliaciones de plazo, que medidas considera usted que deben tomarse, de prevención o control al respecto?
5. ¿Qué aspectos se han considerado necesarios para agilizar políticamente las gestiones, en el momento de la ejecución de obra, una vez ampliado el plazo?
6. ¿Qué aspectos se han considerado necesarios para agilizar políticamente las gestiones, en el momento de la ejecución de obra, una vez aprobado el presupuesto adicional?



### 3.5. Procedimientos

Desarrollado como proceso, dentro del manejo de la información, se desempeña la aplicación de la técnica de la entrevista, disponiendo como instrumento, el respaldo en la guía de entrevista la cual se desplegará mediante preguntas abiertas donde el investigador pretende la opinión según la experticia del participante o entrevistado. Se detalla en 2 preguntas por categoría que fundamenta cada objetivo y tomando en cuenta 3 grupos de participantes entendidos del tema, considerando el perfil dentro de ellos: Ingenieros con experiencia en residencia de obra, funcionarios relacionados con los procesos estudiados y autoridades que respaldan las decisiones de los entendidos.

### 3.6. Método de análisis de datos

A partir de la disposición instrumental de la aplicación de entrevistas y guías de entrevistas. Se procederá a desarrollar la de grabación o transcripción digital computarizada, para luego mediante la aplicación de la técnica de reducción de datos se procederá a la codificación de la información para compatibilizar según información teórica proveniente de nuestros actores sociales, para que una vez concretada dicha información, se pueda mediante el método de triangulación de datos desarrollar resultados concluyentes analizados de manera comparativa con la interpretación del investigador, así como también de manera análoga con la teoría referida del marco teórico, y de esta manera poder concretar con el cumplimiento de los objetivos declarados para la presente investigación.

### 3.7. Aspectos éticos

Se desempeñarán funciones de investigación tomando como referencia información teórica y científica, esclareciendo su fuente no propia y con un citado de los referentes, acorde a las normas de redacción establecidas para los esquemas de investigación convencionales. De modo que permita desarrollar el tratamiento de la información desde una perspectiva científica y que los resultados y análisis, serán pasibles de ser planteados como conclusiones que reflejen verídicamente lo que proyectan los datos, impidiendo cualquier tipo de distorsión de transcripción o interpretación.

## IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

### 4.1. Tratamiento de Resultados

En el abordamiento del tema: Causas de Prestaciones Adicionales y Ampliaciones de plazo en Proyectos de Infraestructura de un municipio distrital, 2020-2022, concretamente tratando el estudio de caso del municipio distrital de Huancarani. En el presente estudio, se realizaron diez entrevistas a 3 grupos de entrevistados, siendo residentes de obra contratados en la actualidad, funcionarios relacionados con las categorías de estudio, autoridades distritales. Todas las entrevistas vistas en el anexo, conformándose los principales participantes en la dinámica del desarrollo del mencionado gobierno local y relacionados directamente con la gestión y ejecución de proyectos de infraestructura, mediante la modalidad de administración directa y por contrata de servicios.

Contextualizados en el período de duración de la pandemia del coronavirus, realizaron entrevistas de manera presencial como también otras Se realizaron por llamada telefónica por el uso de plataformas virtuales de reunión, todas ellas grabadas y realizándose el anuncio a los entrevistados de que su información sería utilizada con propósitos de investigación, así como también tomando su consentimiento verbal.

Con el propósito de resolver los cuestionamientos planteados sobre la importancia del en la mejora del manejo de las causas de Prestaciones Adicionales y Ampliaciones de plazo en los Proyectos de Infraestructura del municipio distrital de Huancarani junto con sus respectivos factores técnicos relacionados y al mismo tiempo disgregando con respecto a la percepción de la experiencia y capacidad académica y profesional de cada participante de la entrevista, se logró recabar los siguientes resultados, conforme al análisis de cada categoría planteada en la metodología de la presente.

Tomando en consideración a los grupos incluidos de las entrevistas, se logra tener una evidencia general en la que se describe el modo en el que las ampliaciones tanto presupuestales como también de plazo están sujetas el modo en qué se hayan ejecutado en su debido momento los expedientes técnicos de obra, aquellos que brindan guía para construir los proyectos, que una vez siendo el momento de tomar las decisiones sobre el campo de ejecución, se logran apreciar carencias técnicas respecto al abordamiento de la realidad en una disposición topográfica, en la existencia de los recursos del suelo o de las manifestaciones meteorológicas del lugar donde se desempeña una determinada construcción, es allí donde se toma como evidencia que el planteamiento técnico del expediente, es insuficiente respecto a los estudios de especialidad o los estudios más profundos que permiten tomar decisiones ejecutivas sin recaer en la sugerencia de modificaciones para que se puedan ajustar mejorar la realidad y de esta manera se logre una mejor ejecución de obra, estas sugerencias que permitan el mejor ajuste a la realidad constructiva, son aquellas que generan modificaciones en la tabla de presupuesto o requieren tiempo mayor para lograr una efectividad constructiva el proyecto de obra requerido.

Según la definición de Cajas, J. (2021). Prestación Adicional de Obra. Acorde a la Resolución dispuesta mediante Contraloría N° 147-2016-CG, Art.6.3. Se define como lo que es generado de manera excepcional en un expediente técnico y acorde al contrato generado de manera original, es necesaria su asignación para el cumplimiento de la meta, el tenerlo como indispensable hace que este tipo de aporte se reformule sobre el expediente original y se requiere que se autorice por parte de la contraloría para que su incidencia pueda ser calculada y recuperada.

Así mismo define Bravo, (2019). Ampliación de plazo. Se indica como el derecho que tiene el contratista el cual es reconocida por ley para solicitar a la entidad en el sentido de modificar el plazo que se haya pactado de manera original en caso de que, 1 se solicita de manera oportuna, 2 tenga

fundamento de atraso o paralización ajeno a su voluntad. 3. En caso de que los atrasos se comprueben debidamente y 4. Hechos que modifiquen el cronograma estipulado en el contrato. El cual es además desde la perspectiva de la entidad, una obligación que se debe atender de acuerdo a cómo indica la ley para que amplíe el plazo presentado de parte del contratista.

El entrevistado E3. Hace especial énfasis de manera técnica en el que se fundamenta a partir de la L.C.E. de que todas las prestaciones adicionales tienen que ver con modificaciones en el expediente técnico de obra y así como también esto se debe a que fueron planteados de manera insuficiente respecto a la calidad que se requiere para desarrollar el proyecto y que a su vez puede generar un plazo mayor de ejecución o puede no requerir de este último, sin embargo el hecho de tener una modificación en el presupuesto recurrida en mayores gestiones cómo también responsabilidades respecto a afrontar los aspectos económicos que conlleva desarrollar los cambios ya en la etapa de ejecución de obra.

Ramos. (2020). En su tesis de investigación, principalmente indica que las obras que fueron analizadas en su contenido tienen 26% hasta un 49% de impacto de riesgo de generación de mayores plazos, considerado a consecuencia de hechos catastróficos o fortuitos, siendo causantes también la elaboración a nivel de expediente técnico y la carencia de contenidos mínimos para la ejecución en obra.

Llacsá. (2019). De manera contundente en su investigación indica que se logró la identificación de causas como también la relación de los proyectos respecto a las deficiencias que se generan en la administración gubernamental, también se observaron las características y aspectos deficientes que se relacionan en los procesos de elaboración de expedientes que no permiten el abordamiento de manera efectiva en obra.

Con respecto a las causas de ampliaciones presupuestales. Se recaba a partir de la intervención en el grupo de estudio qué conforma la muestra, cuyos integrantes indican qué la causa más común y qué no se puede realizar mayores esfuerzos respecto a su manifestación debido a qué es incontrolable y es una razón a la que todo profesional de obra se encuentra expuesto dentro del periodo y etapa de ejecución de obra, es lo que refiere a la manifestación meteorológica de la zona, la cual tiene características especiales debido a la altitud dónde se encuentra y debido a la forma en la que se manifiesta, según la temporada del año se puede apreciar en la zona temporadas de lluvias y temporadas de heladas hasta la presencia de nieve, asimismo durante el día también debido a la altitud se puede presenciar periodos largos de sol muy caluroso debido a la radiación que permite la altitud en la que se encuentra dispuesto el distrito.

Sin embargo a pesar de haberse detallado el factor climatológico, como una tendencia a generar dispositivos y estrategias que permitan manejar la situación en caso de que se tenga una realidad en la que sí se puedan realizar acciones para controlar las consecuencias de ampliaciones presupuestales o de requerimiento de mayor plazo para ejecución de obras, se tiene el análisis respectivo a la generación de presupuestos mayores debido al planteamiento técnico profesional que se realiza en los expedientes de obra, los mismos que están constituidos por diversos elementos los cuales tienen una perspectiva técnica en su planteamiento como lo son los estudios básicos para generar una memoria descriptiva que permita analizar el comportamiento de los suelos, la mecánica de rocas y su topografía, dependiendo el caso de si se trata de una obra de edificación o hidráulica o de la disposición de una obra de transportes y comunicaciones, es aquí donde se brinda mayor énfasis debido a que dichos planteamientos requieren una mayor profundidad en sus estudios y también requieren la disposición de profesionales debidamente capacitados y con la experiencia acumulada que también debe ser evidenciada conforme a su colegio profesional, son estos planteamientos técnicos los que generarán a su vez los metrados y los precios unitarios

que desembocan en el valor referencial y las fórmulas polinómicas que darán consistencia al expediente técnico y que generarán a su vez todo lo necesario para tener las características específicas de construcción en la etapa de ejecución desde una perspectiva técnica. Es aquí donde los entrevistados detallan con mayor énfasis lo que corresponde a las causas de las solicitudes de mayor presupuesto a los representantes del gobierno local en el distrito de Huancarani.

La jurisdicción distrital de Huancarani, tiene peculiaridades especiales respecto a su disposición territorial debido a que se encuentra en una zona donde existen diversos tipos de suelos, así como también el clima es muy cambiante y se requiere una disposición especial de profesionales con plenas capacidades y experiencia que les permita afrontar los retos correspondientes a la realidad física de la zona, cómo también saber manejar los recursos de manera responsable sin perjudicar a quién los otorga, qué es la misma población a través de su gobierno local que dispone el presupuesto.

Andrade. & Rizzo. (2017). Indica en la investigación que realizo, se puede afirmar que la ejecución del control a nivel presupuestal en la dirección del distrito donde realiza el estudio, permite identificar las limitaciones donde se destacan el presupuesto no programado en todos los niveles cómo también la carencia de cronogramas, cuándo se deben cumplir los objetivos de la institución, así también en la realización de constantes modificaciones del presupuesto que no tienen un fundamento claro, arriesgando en especial la transparencia en la distribución de los recursos.

Ribadeneira. (2016). Afirma que según la investigación que se realizó se pudo identificar modificaciones en el cronograma y la ruta sin justificación de tipo técnico, así como también la metodología que fue puesta en uso para la generación de dichos procesos fue realizada a criterio empírico de los colaboradores, que posteriormente en su fiscalización no se obtuvieron objeciones para ser realizadas o por las decisiones a ejecutar.

Como testifica el entrevistado E4. Existen diversas razones para no lograr la plena ejecución de obra y no siempre se puede responsabilizar al primero que se encuentre quién es el ingeniero ejecutor, si no más al contrario en la búsqueda de las razones de porque se generan mayores presupuestos se logra identificar que las deficiencias en el planteamiento técnico son las principales razones de la mala disposición de materiales como también personal y el cronograma de ejecución, todas las referidas tienen cómo causa principal en orden de disposición, el que los factores técnicos designación tengan un apropiado planteamiento y solamente así se podrá realizar de manera correcta los demás pasos consecutivos.

Segura. (2018). Indica de qué la orientación de los datos recopilados que fueron proporcionadas por la subdirección, se puede realizar verificación de las obras evidenciando que las actividades en la que se pudo determinar en las cuadrillas que no tenían disposición de herramientas y equipos para su protección y qué son requeridos legalmente. Así también la existencia insuficiente de personal como también de supervisión y se obtuvieron diferentes resultados acordé la revisión documentaria.

Con respecto a las causas de ampliaciones de plazo. Se pudo recabar mediante el trabajo desarrollado con el grupo muestral, qué las ampliaciones de plazo en proyectos de obra tienen que ver con la modificación de la ruta crítica y qué tiene una especial definición por parte de los especialistas en construcción cómo son los residentes de obra, quiénes ejecutan dichos proyectos y participan de manera directa en las gestiones de ampliaciones de plazo, son aquellos quiénes indican que debido a la ampliación presupuestal puede generarse una modificación en el plazo de ejecución el cual también de manera consecuente generará modificaciones en el contrato pactado de manera inicial, o puede ser a la inversa en caso de que la ampliación de presupuesto cuida a su vez generar una solicitud de un plazo mayor de ejecución, otra causa común también que definen los entrevistados, es existe atrasos que no son responsabilidad del ejecutor y que tienen que ver con los factores del clima

aquellas derivadas de las manifestaciones sociales por causas indirectas como lo son la inestabilidad social o política que afectan la zona de intervención constructiva, se han tenido muchos casos como por ejemplo debido el alza de precios derivados de las consecuencias de la presencia de la pandemia. Estos generan paralizaciones forzadas que perjudican el pleno progreso de ejecución y que necesariamente generarán modificaciones manifestadas en el cuaderno de obra y que serán efectivas en el cronograma de ejecución o ruta crítica, también existen causas derivadas de falta de materiales o la deficiente gestión de gobierno respecto al abastecimiento logístico que puede ser por responsabilidad propia de la entidad por retrasos en las gestiones administrativas o en la adquisición de materiales, cómo puedo hacer presenciado durante los años 2019 hasta el 2022, dónde escasearon los materiales a nivel mundial pues muchos de ellos provienen de países en concreto que cerraron sus fronteras y dejaron desabastecidos de materiales para la construcción, en ese sentido no se podía adquirir suficiente abastecimiento logístico o en caso de que se lograra los precios habían variado y se tenían que realizar modificaciones presupuestales además de la ampliación de plazo. Asimismo existe dentro de la gestión burocrática además del trámite normal que se realiza para el abastecimiento de materiales, existen también las normas que regulan la ejecución de obra donde se detalla los plazos y responsabilidades que conllevan tanto El ejecutor como la entidad, en ese sentido al presentarse controversias o al evidenciarse la insuficiencia en el planteamiento técnico, una vez reportado el hecho inicia la gestión para controlar la situación y generar las correcciones del caso, este proceso se prolonga debido a que se sustenta por la parte técnica y se presenta a trámite hacia la entidad, la misma que notifica al formulador quién a su vez por medio de asesoría legal responderá el modo de operación siempre con la perspectiva de no asumir responsabilidades y para ello me respaldándose en la legalidad de la norma que en muchos casos tiene grandes ambigüedades o vacíos, dichas interpretaciones generan largos procesos burocráticos las cuales no siempre llegan a un acuerdo o derivan en una solución efectiva dentro del período estipulado



para la ejecución de obra, lo cual a su vez también genera mayores ampliaciones.

Liñán. (2019). Indica de manera afirmativa que la afectación de las ampliaciones sobre los plazos en dichos proyectos genera consecuencias directas cuando no se tiene suficiente rectitud en el cumplimiento de paradigmas, de esta manera se entiende que el problema debe ser en toda circunstancia analizado, de manera integral como también de manera clara.

Hanccori. (2017). Afirma que, la inversión de carácter público desde la etapa de preinversión se sujeta a la ejecución de un cronograma planteado y a la normatividad del sistema de inversión pública con énfasis en la base práctica y la regulación normativa que muchos casos no es suficiente.

Lopez. (2018). También indica que la falta de una buena programación en un proyecto ya sea de índole público o privado conlleva a que este no se pueda entregar en el tiempo programado desde un inicio, afectando diferentes áreas (parte operativa y administrativa). Y así mismo a la parte económica ya que entre más tiempo se tarde en terminar, más dinero se gasta, por tal motivo se necesita una buena programación del proyecto tomando en cuenta los diferentes factores.

Como se puede evidenciar a partir de la manifestación recabada a partir del Entrevistado E7. Existen diversas razones que fundamentan una solicitud de ampliación de plazo que la más recurrente se debe a las modificaciones en la ruta crítica que son por los vacíos legales encontrados una vez que se requiere proceder con las correcciones a las observaciones encontradas en la parte técnica del planteamiento del expediente técnico, o también algo recurrente para una solicitud de ampliación de plazo corresponde a las paralizaciones forzadas o retrasos que tienen que ver con las manifestaciones sociales. Hola coyuntura

política social que afecta los precios y Por ende modifica el planteamiento a nivel presupuestal y programático.

Guzman. (2019). Menciona en su investigación que la administración de obras en la gestión de la municipalidad, la cual no tiene normatividad suficiente de modo que a nivel genérico y respecto a la transferencia existen grandes dificultades paramétricas que ralentizan el desempeño en general en un nivel deficiente.

## 4.2. Discusión

Concluido el proceso de recolección de información de los protagonistas principales del municipio distrital de Huancarani, será necesario hacer el análisis de lo expuesto en esta investigación con los antecedentes tomados en cuenta, de tal manera podamos encontrar coincidencias, divergencias que permitan potenciar la presente investigación.

Luego de analizar diversas fuentes teóricas y así como experiencias directas de los entrevistados que manifiestan con respecto a las categorías de estudio dispuesta para el análisis.

Respecto a las prestaciones adicionales de obra. Desempeñado con la prestación adicional de obra. Acorde a la Resolución dispuesta mediante Contraloría N° 147-2016-CG, Art.6.3. las que tienen sus causas según la disposición plenamente decidida en concordancia con el residente de obra junto con el supervisor lo cual es evidenciado a través del cuaderno de obra y el mismo qué es elevado a su gerente en este caso tratándose concretamente de infraestructura y el cuál debe ser en su solicitud analizado por las autoridades de la entidad. Es así que en este proceso se logra evidenciar cómo es que una solicitud de mayor presupuesto requiere un completo análisis de la causa qué cómo se pudo acabar a través de las respuestas de los participantes de la entrevista, tienen que ver mucho con la disposición técnica que se tiene en el expediente y que no guarda compatibilidad con la realidad ejecutiva y qué se requiere su modificación para alcanzar los objetivos constructivos y que de otra manera no se podrían concretar a plenitud. Es esta trayectoria la misma que pondrá en evidencia de manera específica En qué etapa de la elaboración del expediente se generaron errores en incompatibilidades como para generar un sustento apropiado que permita tomar la decisión de la parte ejecutiva y de la parte política de la entidad.

Andrade. y Rizzo. (2017). Afirma que el control presupuestal en la dirección del distrito de estudio permite identificar que la realización de constantes modificaciones del presupuesto que no tienen un fundamento claro, arriesgando una especialidad la transparencia en la distribución de los recursos. Así mismo estas decisiones se deben a un carente fundamento técnico esbozado en los expedientes técnicos de ejecución.

Ribadeneira. (2016). Según la investigación que realizó, pudo identificar modificaciones en el cronograma y la ruta crítica sin justificación de tipo técnico, así como también la metodología que fue puesta en uso para la generación de dichos procesos fue realizada a criterio empírico de los colaboradores, que posteriormente en su fiscalización se obtuvieron objeciones para ser realizadas o por las decisiones a ejecutar. Los cuales se desarrollaron con el criterio de alcanzar el objetivo, pero generando consecuencias perjudiciales para la ejecución.

Conforme se indica en la ley y en el artículo 41 en el cual se describe qué el contratista tiene la capacidad de solicitar una ampliación acorde al plazo en el que exista atrasos justificados en lo ajeno a la voluntad del mismo y que puedan ser comprobados debidamente de modo que tengan efecto en el cronograma del contrato. Las prestaciones adicionales de obra. Desempeñado con la prestación adicional de obra. Acorde a la Resolución dispuesta mediante Contraloría N° 147-2016-CG, Art.6.3. Se define como lo que es generado de manera excepcional en un expediente técnico y acorde al contrato generado de manera original, es necesaria su asignación para el cumplimiento de la meta, el tenerlo como indispensable hace que este tipo de aporte se reformule sobre el expediente original y se requiere que se autorice por parte de la contraloría para que su incidencia pueda ser calculada y recuperada. Se refiere también a situaciones imprevisibles: Son aquellas que se manifiestan de manera fortuita y que se deben atender por fuerza mayor, se presentan de manera imprevisible en el momento de la contratación.

Lopez. (2018). Refiere que la falta de una buena programación en un proyecto ya sea de índole público o privado conlleva a que este no se pueda entregar en el tiempo programado desde un inicio, afectando diferentes áreas (parte operativa y administrativa). Y así mismo a la parte económica ya que entre más tiempo se tarde en terminar, más dinero se gasta, por tal motivo se necesita una buena programación del proyecto tomando en cuenta los diferentes factores (clima, estudios de mercado y el personal).

Logrando la evidencia de cómo se manifiesta las ampliaciones de plazo a partir de lo aseverado por los entrevistados, es posible plantear de que a pesar de que se tiene una normativa específica al respecto, también se tiene suficientes razones para solicitar en presiones de plazo y que las mismas están derivadas en muchos casos por la generación de presupuestos adicionales o por casos forzados en los que tanto El ejecutor como la entidad no pueden generar controla al respecto a estos indefectiblemente ocurrirán.

Se puede tener claro también qué es la ampliación de plazo no siempre es necesaria a pesar de que exista una solicitud de prestación adicional presupuestaria, teniendo claro que la disposición de mayores recursos financieros pueden respaldar la disposición de mayores recursos humanos y materiales y esto a su vez evitaría generar mayores ampliaciones de plazo debido a la productividad lograda con la disposición de mayores recursos para la ejecución, en ese sentido una ampliación de plazo no siempre se sujeta a una ampliación de presupuesto, sin embargo con el trabajo dispuesto en mayor tiempo si está requerida un mayor presupuesto necesariamente.

## V. CONCLUSIONES

En la parte última del presente tema de investigación desarrollado, se plantean las conclusiones alcanzadas, que se alinean con el cumplimiento de los objetivos planteados, dadas las respuestas a las preguntas que conforman los problemas específicos y para las que se recabaron sus respuestas en el capítulo IV, resumiendo las conclusiones en:

1. Se puede declarar de manera concluyente de qué principalmente las causas de prestaciones adicionales y ampliaciones de plazo que se analizaron respecto a los proyectos de construcción dentro del contexto municipal en el distrito de Huancarani, permitió tener como evidencia de que los factores técnicos a nivel general, incluyendo dentro de sí todo lo que corresponde a una buena formulación del expediente y la apropiada toma de decisiones con respecto a la ejecución y abastecimiento en el proceso logístico que permite dar la sostenibilidad constructiva de los proyectos.

2. Es posible generar la conclusión con respecto a las prestaciones adicionales que están generadas a partir de los factores técnicos que influyen en los mismos, se ven afectados por la disposición de la realidad la cual genera mayores exigencias respeto como se ha dado el proyecto, existiendo incompatibilidades a partir de la disposición de la realidad junto con la cantidad de recursos disponibles o la posibilidad de solicitar mayores prestaciones de obra por parte de la población. Así también la causa de las ampliaciones presupuestales es referida a razón de modificaciones en las especificaciones de ejecución lo cual genera cambios en el presupuesto y esto hace necesario un nuevo trámite de gestión presupuestal, sea en este caso el gobierno local o regional. También por parte de los participantes de la entrevista realizada, se tiene que acorde a la experiencia que una ampliación de presupuesto no siempre genera un plazo mayor de ejecución.

3. Puede llegar a la conclusión de que las ampliaciones de plazo, son principalmente a causa de factores técnicos que fueron planteados deficientemente en la etapa de formulación del expediente técnico, dentro de los cuales se incluyen, una carente disposición de cronograma de ejecución, junto con estudios de especialidades que son deficientes, y en algunos casos las causas incontrolables o fortuitos a nivel social por manifestaciones de la población o por factores meteorológicos que se justifican en el cuaderno de obra y que no puede controlarse de manera preventiva, mayormente por la disposición territorial del sector por que en la zona el clima cambia desde sequía, fuertes lluvias, nevada y vientos intensos.

## VI. RECOMENDACIONES.

1. Se recomienda establecer el nivel del distrito, estrategias normativas que permitan la adecuada inspección de los expedientes técnicos elaborados hasta la actualidad, y un mayor énfasis en la disposición de profesionales tanto de formuladores como del responsable general de la Unidad Formuladora, si fuera el caso necesario, brindar las facilidades o mayor remuneración para garantizar que los expedientes técnicos sean de la calidad suficiente y se evite recaer en ampliaciones como las referidas que solamente perjudican al tesoro público y a la población dentro de otras consecuencias. Es necesario también brindar facilidades y mayores exigencias en los perfiles de Los profesionales que ejecutarán los proyectos de construcción formulados dentro del proceso de proyectos de inversión pública.

2. Se recomienda brindar mayor detalle y minuciosidad a todo lo que corresponde la evaluación de los proyectos de inversión pública, en el sentido de que pueda realizarse estudios plenos de la realidad para formular el proyecto de manera compatible y para lograr que se desarrollen de la manera más ajustada a la realidad, esto permitirá evitar reformulaciones e incluso a pesar de no generar mayores plazos de ejecución, evitara la solicitud de mayores presupuestos, y solamente sería necesario en caso de que la población misma requiera mayores prestaciones de las características de construcción de la obra ejecutada.

3. Se recomienda brindar mayores exigencias normativas en la etapa de formulación de proyectos para de esta manera garantizada un cronograma de ejecución o ruta crítica que garantice de manera específica el periodo y forma en la que se ejecutan los proyectos, asimismo se recomienda brindar facilidades a los profesionales responsables de la ejecución para disponer mayor personal en caso de



poder otorgar la posibilidad de ejecutar una obra en menor tiempo, y al mismo tiempo se recomienda disponer de mayores recursos o personal en el área de logística para tramitar los requerimientos y planillas del personal y materiales de obra

## REFERENCIAS

- Cobo, E., Andrade, M., Sandoval, M., & Rizzo, D. (2017). *Análisis de la gestión administrativa en el control presupuestario del sistema educativo de Ecuador: El caso de estudio de la dirección distrital 13d08 Pichincha*. Revista Didáctica y educación.
- Rodríguez Barreto, L. C., Pulido, N. D. C., & Pineda Roa, C. A. (2016). *Propiedades psicométricas del Stroop, test de colores y palabras en población colombiana no patológica*. Universitas Psychologica, Repositorio Universitas Psychologica.  
<https://revistas.javeriana.edu.co/index.php/revPsycho/article/view/16783>
- Bohórquez-Castellanos, J. J., Porras-Díaz, H., Sánchez-Rivera, O. G., & MariñoEspinel, M. C. (2018). *Planificación de recursos humanos a partir de la simulación del proceso constructivo en modelos BIM 5D*. Entramado, 14(1), 252-267.
- Bravo Monje, V. A. H. (2019). *Factores de ampliaciones de plazo en obras ejecutadas por contrata por el Gobierno Regional de Lambayeque liquidadas en el año 2015*. Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo. Repositorio UNPRG.  
<https://repositorio.unprg.edu.pe/handle/20.500.12893/5868>
- Cáceres Tume, K. V. (2012). *Estimación de costos de proyectos de infraestructura municipal*. UNIVERSIDAD DE PIURA. Repositorio UNIVERSIDAD DE PIURA.  
[https://pirhua.udep.edu.pe/bitstream/handle/11042/1430/ici\\_142.pdf?sequence=3](https://pirhua.udep.edu.pe/bitstream/handle/11042/1430/ici_142.pdf?sequence=3)

- Cajas Villanueva, A. L. (2021). *Elaboración del expediente técnico y su significancia con las prestaciones adicionales de obra en el proyecto el mejoramiento de la capacidad resolutive del hospital Tingo María 2018*. Universidad Nacional Agraria de la Selva. Repositorio Institucional – UNAS. <http://repositorio.unas.edu.pe/handle/UNAS/1988?show=full>
- Casal, J., & Mateu, E. (2003). *Investigación en metodologías virtuales, redes sociales y comunicación*. Ediciones Octaedro.
- Del Perú, C. P. (1993). Constitución política del Perú. Lima, Perú. D, Normas Legales, 31 (12914. Repositorio Institucional. [https://www.oas.org/juridico/spanish/per\\_res17.pdf](https://www.oas.org/juridico/spanish/per_res17.pdf)
- Cuauro, C. (2014). "DIDÁCTICA REFLEXIVA DE LA PRÁCTICA PROFESIONAL III INTEGRAL DE LA FACE UC." REVISTA Ciencias de la Educación (2018): 156.
- Fernández Collado, C., Baptista Lucio, P., & Hernández Sampieri, R. (2014). *Metodología de la Investigación*. Editorial McGraw Hill.
- Guzman. M. (2019). *La administración directa como una opción en la ejecución de obras públicas en la municipalidad distrital de Yanacancha – periodo 2018*. Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión. Repositorio Institucional UNDAC. <http://repositorio.undac.edu.pe/handle/undac/1804>
- Hancori. L. (2017). *Propuesta directriz para mejorar las deficiencias en proyectos y obras por administración directa – caso municipalidad distrital de Melgar – 2014*. UNAP. Repositorio Institucional. <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/2615>
- Ley de Contrataciones del Estado, aprobada mediante D.L N° 1017, Primera Edición, 2019. Repositorio Institucional. [http://www.oas.org/juridico/pdfs/mesicic5\\_per\\_1\\_dec\\_leg\\_1017.pdf](http://www.oas.org/juridico/pdfs/mesicic5_per_1_dec_leg_1017.pdf)

Ley N° 29812, Ley de Presupuesto del Sector Público Para el Año Fiscal.  
Repositorio Institucional.

[http://www.oas.org/es/sla/dlc/mesicic/docs/mesicic4\\_per\\_ley29812.pdf](http://www.oas.org/es/sla/dlc/mesicic/docs/mesicic4_per_ley29812.pdf)

Ley Orgánica de Municipalidades LEY N° 27972.  
Leyes y normas.

<https://diariooficial.elperuano.pe/pdf/0015/3-ley-organica-dehttps://diariooficial.elperuano.pe/pdf/0015/3-ley-organica-de-municipalidades-1.pdfmunicipalidades-1.pdf>

Liñán. L. (2019). En la investigación: *Efectos de las ampliaciones de plazo en las obras públicas*. Universidad César Vallejo. Repositorio UCV.

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/26072/Li%C3%B1an\\_IFM.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/26072/Li%C3%B1an_IFM.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Llacsá, K. (2019). *Planteamiento de Directivas en base a disposiciones vigentes y principios de gestión de calidad de la ISO 9000: 2015 para mejorar las deficiencias en la fase de ejecución de proyectos de obras por la modalidad de Administración Directa–Caso Municipalidad Distrital de Ananea*. UPEU. Repositorio Institucional.

<https://repositorio.upeu.edu.pe/handle/20.500.12840/2064>

Lopez, (2018). *Programación de obra y control en proyectos administrados directamente” en la edificación de unidades habitacionales*. Universidad Nacional del Altiplano”. Repositorio Institucional.

<http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/14415>

Marroquin L. (2010). *Aplicabilidad de los métodos de análisis de retrasos en los proyectos de construcción*. Universidad de Piura. Repositorio Institucional. <https://pirhua.udep.edu.pe/handle/11042/1434>

Martinez, C. (2019). *Apoyo tecnico en proyectos de infraestructura de inversion social, en la secretaria de planeacion, obras publicas y medio ambiente del municipio de Altos del Rosario-Bolivar* (Doctoral dissertation).

UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA Y TECNOLÓGICA DE COLOMBIA.

Repositorio Institucional.

[https://repositorio.uptc.edu.co/bitstream/001/3737/1/Apoyo\\_proyectos\\_infraestructura.pdf](https://repositorio.uptc.edu.co/bitstream/001/3737/1/Apoyo_proyectos_infraestructura.pdf)

Navarro. C. (2016). *Diseño de un cuadro de mando integral para el subdepartamento de conservación por administración directa, ministerio de obras públicas región de Los Lagos*. Universidad de Deusto.

Repositorio

Institucional.

<http://cybertesis.uach.cl/tesis/uach/2016/bpmfcin322d/doc/bpmfcin322d.pdf>

Ramirez Calixto, R. (2021). *Implementación del Adicional 09 y Deductivo Vinculante 06 del mejoramiento vial y creación de pasos a desnivel de las avenidas Pachacutec–De Los Héroes, Lima 2020*. Universidad Privada del Norte. Repositorio. <https://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/27722>

Ramos, B., & Tolentino M. (2020). *Directivas de gestión en obras por administración directa para cumplir el cronograma de obras*. UNIVERSIDAD RICARDO PALMA. Repositorio institucional.

[https://repositorio.urp.edu.pe/bitstream/handle/URP/3729/CIV-T030\\_73200031\\_T%20%20%20TOLENTINO%20HUARACA%20JESSY%20MELANY.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.urp.edu.pe/bitstream/handle/URP/3729/CIV-T030_73200031_T%20%20%20TOLENTINO%20HUARACA%20JESSY%20MELANY.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Ribadeneira. K. (2016). *Análisis de procesos constructivos y cumplimiento de normas en la construcción de vías por administración directa, en el gobierno autónomo descentralizado distrital de Napo*. UNIVERSIDAD

TÉCNICA DE AMBATO. Repositorio institucional.

<https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/22523/1/Maestr%C3%ADa%20V.T.%2082%20->

[%20Rivadeneira%20Arellano%20Laura%20del%20Roc%C3%ADo.pdf](#)

Rojas, H. (2018). *Análisis de la liquidación financiera de obras ejecutadas por administración directa en la Municipalidad Distrital Jorge Basadre, 2014-2017*. Universidad Nacional del Altiplano. Repositorio Institucional – UNAP. <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/16994?show=full>

Segura. (2018). *Diseño de una guía metodológica para el control de las obras civiles ejecutadas por la subdirección de obras por administración directa de la muy ilustre municipalidad de Guayaquil, 2017*. Pontificia Universidad Católica del Ecuador. Red de Repositorios de Acceso Abierto del Ecuador. <https://repositorio.pucesa.edu.ec/handle/123456789/1203>

Taylor, B. (2000). *Metodología de la investigación*. Universitat Oberta de Catalunya. (6)4865

Ticona, R. (2020). *Paradigma sociocrítico en investigación*. PsiqueMag (2)1512

## ANEXOS

### Matriz de consistencia

Categorías de estudio	Definición conceptual	Definición operacional	Sub Categorías	Indicadores
Causas de Prestaciones adicionales	causas relacionadas con la formulación del expediente técnico, relacionado con los motivos técnicos y fortuitos que generan modificaciones en el expediente y presupuesto del proyecto, en la etapa de ejecución. Liñán, F. (2019).	Se medirá mediante el instrumento: Guía de entrevista, el que estará debidamente validado y en donde se contemplan las dimensiones: Factores técnicos y Presupuesto adicional.	Presupuesto adicional	Presupuesto
Causas de Ampliaciones de plazo	Prórroga del tiempo inicial de la duración de una obra, procede cuando existe un adicional de obra que altera la ruta crítica del cronograma de ejecución de obra. Liñán, F. (2019).	Se medirá mediante el instrumento: Guía de entrevista, el que estará debidamente validado y en donde se contemplan las dimensiones: Factores técnicos y Tiempo adicional.	Tiempo adicional	Meses
Factores técnicos	Relacionados con la elaboración del Expediente Técnico y sus deficiencias. Liñán, F. (2019).	Se medirá mediante el instrumento: Guía de entrevista, el que estará debidamente validado y en donde se contemplan las dimensiones detalladas en las subcategorías de la categoría de Factores Técnicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Factores de estimación del Expediente Técnico.</li> <li>• Evaluación de los cronogramas de ejecución de la obra.</li> <li>• Previsión ante factores inesperados.</li> <li>• Vacíos y las taras que presenta la Ley de las Contrataciones del Estado.</li> </ul>	Frecuencia del suceso

## Matriz de operacionalización

PROBLEMA GENERAL	OBJETIVO GENERAL	DIMENSIONES	METODOLOGÍA
¿De que manera los <b>"factores tecnicos"</b> y los <b>"casos fortuitos de fuerza mayor"</b> generan prestaciones adicionales y ampliaciones de plazo en proyectos de infraestructura ejecutados por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el periodo 2019 - 2021?	Determinar la manera en que los <b>"factores tecnicos"</b> y los <b>"casos fortuitos de fuerza mayor"</b> generan prestaciones adicionales y ampliaciones de plazo en proyectos de infraestructura ejecutados por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el periodo 2019 - 2021?	<p><b>* Factores tecnicos.</b></p> <p><b>* Casos fortuitos de fuerza mayor</b></p>	<p><b>TIPO:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Según su finalidad: básica</li> <li>- Según su carácter: Es Correlacional,</li> <li>- Según su naturaleza: Es Cualitativa</li> </ul> <p><b>Diseño:</b> No experimental Correlacional</p> <p><b>Método:</b> Descriptivo</p> <p><b>Población y muestra:</b> <b>Población</b> Está constituida por los expedientes tecnicos</p> <p><b>Muestra</b> Se consideró a parte de la población por ser accesible a la toma de datos. Expedientes del periodo 2019-2021,</p> <p><b>Técnicas: encuesta</b> Instrumentos: cuestionario de encuesta, guía de entrevista</p> <p><b>Método de análisis de datos:</b> Estadístico descriptivo con apoyo de SPSS y Excel.</p>
PROBLEMAS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESPECIFICOS	DIMENSIONES	
¿De que manera los <b>"factores tecnicos"</b> generaron solicitud de <b>prestaciones adicionales</b> en los Proyectos de Infraestructura ejecutados por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el periodo 2019 - 2021?	Determinar la manera como los <b>"factores tecnicos"</b> generaron solicitud de <b>prestaciones adicionales</b> en los Proyectos de Infraestructura ejecutados por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el periodo 2019 - 2021?	<p><b>Factores tecnicos.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Factores de estimacion</li> <li>• Planteamiento técnico estructural</li> <li>• Planteamiento técnico arquitectónico</li> <li>• Previsión ante factores inesperados</li> </ul>	
¿De que manera los <b>"casos fortuitos de fuerza mayor"</b> generaron la solicitud de <b>ampliaciones de plazo</b> , en los Proyectos de Infraestructura ejecutados por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el periodo 2019 - 2021?	Determinar la manera como los <b>"casos fortuitos de fuerza mayor"</b> generaron la solicitud de <b>ampliaciones de plazo</b> en los Proyectos de Infraestructura ejecutados por la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el periodo 2019 - 2021?	<p><b>Casos fortuitos de fuerza mayor</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Desencadenantes y fenómenos naturales</li> <li>• Atrasos y/o paralizaciones de obra</li> <li>• Atrasos cumplimiento de prestaciones de parte de la entidad.</li> </ul>	



## Instrumentos

### Preguntas de la entrevista

Grupo 1: Residentes de obra contratados en la actualidad.

1. ¿Cuáles causas han sido las de mayor frecuencia respecto a la generación de ampliaciones de plazo en obras que logro usted ejecutar durante el periodo 2020-2022?
2. ¿De la causa de mayor frecuencia de ampliacion de plazo, que disposiciones considera que deben afrontarse, para la prevención o control respectivo?
3. ¿Cuáles causas han sido las de mayor frecuencia respecto a la generación de prestaciones adicionales en obras que logro usted ejecutar durante el periodo 2020-2022?
4. ¿De la causa de mayor frecuencia de prestación adicional, que disposiciones considera que deben afrontarse, para la prevención o control respectivo?
5. ¿Qué aspectos se han considerado para controlar los factores técnicos de estimación, en el momento de la ejecución de obra, una vez ampliado el plazo?
6. ¿Qué aspectos se han considerado para controlar los factores técnicos de estimación, en el momento de la ejecución de obra, una vez aprobado el presupuesto adicional?

## Preguntas de la entrevista

### Grupo 2: Funcionarios relacionados.

1. ¿Qué entiende usted por modificación del cronograma de ejecución de obra?
2. ¿Qué entiende usted por modificación presupuestal?
3. ¿Cuáles han sido las causas más frecuentes de generación de ampliaciones de plazo en obras que usted pudo presenciar durante la gestión de los años 2020-2022?
4. ¿De la causa más frecuente de ampliaciones de plazo, que medidas considera usted que deben tomarse de prevención o control al respecto?
5. ¿Qué aspectos se han considerado necesarios para agilizar las gestiones, en el momento de la ejecución de obra, una vez ampliado el plazo?
6. ¿Qué aspectos se han considerado necesarios para agilizar las gestiones, en el momento de la ejecución de obra, una vez aprobado el presupuesto adicional?

## Preguntas de la entrevista

### Grupo 3: Autoridades distritales.

1. ¿Qué entiende usted por ampliación de plazo de obra?
2. ¿Qué entiende usted por ampliación de plazo de obra?
3. ¿Cuáles han sido las causas más frecuentes de generación de ampliaciones de plazo en obras que usted pudo presenciar durante la gestión de los años 2020-2022?
4. ¿De la causa más frecuente de ampliaciones de plazo, que medidas considera usted que deben tomarse, de prevención o control al respecto?
5. ¿Qué aspectos se han considerado necesarios para agilizar políticamente las gestiones, en el momento de la ejecución de obra, una vez ampliado el plazo?
6. ¿Qué aspectos se han considerado necesarios para agilizar políticamente las gestiones, en el momento de la ejecución de obra, una vez aprobado el presupuesto adicional?

Matriz de degrabación de la información

Transcripción de respuestas/ discursos en la entrevista

Primer grupo

Grupo 1: Residentes de obra contratados en la actualidad		
Pregunta 01: ¿Cuáles causas han sido las de mayor frecuencia respecto a la generación de ampliaciones de plazo en obras que logro usted ejecutar durante el periodo 2020-2022?		
Respuesta Residentes de obra 1	Respuesta Residentes de obra 2	Respuesta Residentes de obra 3
<p>En mi condición de residente y supervisor de obra e podido presenciar las causas de mayor frecuencia que se presentan en la ejecución de obras especialmente en el municipio donde actualmente me encuentro laborando. En lo que refiere a los costos que significan la elaboración de un expediente técnico y especialmente Los costos de los materiales y la mano de obra que se dispuso según el diseño del proyecto el</p>	<p>Principalmente para que una ampliación de plazo sea aprobada será necesario que el contratista mediante su residente de obra Nevada anotar en el cuaderno de obra el inicio y final de la circunstancia que según el criterio profesional determina la ampliación de plazo en caso de que sea necesario también señalar el efecto y los hitos afectados o que no hayan sido cumplidos. Si fuese el caso de mayores</p>	<p>Considerando el artículo 197 y 198 de nuestra constitución que incluye aquellos hechos que no se pueden atribuir al contratista que generen paralizaciones o atrasos en la obra durante el período de ejecución. Bajo ese entender se tiene que la principal causa de adicionales de obra tiene origen según experiencia en las incompatibilidades entre el expediente y</p>

<p>cual mediante la formulación dispone un presupuesto determinado qué sin embargo en el momento de la ejecución varía y por lo general existen cambios debido al incremento de precios de los materiales. Este hecho se vio con mayor evidencia en el período que duró la pandemia del coronavirus porque él y se dispararon los precios</p>	<p>metrados se debe anotar en el cuaderno de obra el inicio de dicha causal con la conformidad del supervisor a hasta la finalización de los trabajos. Es en este sentido que las ampliaciones de plazo con mayor frecuencia según mi experiencia sé bebé por mayores metrados del expediente</p>	<p>el hecho a ejecutar en la realidad</p>
---	---	---

--	--	--

Pregunta 02: ¿De la causa de mayor frecuencia de ampliación de plazo, que disposiciones considera que deben afrontarse, para la prevención o control respectivo?

Respuesta Residentes de obra	Respuesta Residentes de obra 2	Respuesta Residentes de obra 3
<p>Lo que debe considerarse principalmente para prevenir o controlar las ampliaciones de plazo es realizar estudios de intervención explorativa tanto en la zona en la que se desarrollará el proyecto de</p>	<p>adas las cotizaciones y después de algún caso de relevancia social que pueda generar influencia en los costos. En ese sentido debe tomarse en cuenta una proyección económica de cómo es que se están manejando Los</p>	<p>Sencillamente deben realizarse los metrados necesarios según la realidad en la que se haya planteado el expediente técnico y de esta manera no sé detecte en algún momento mayores</p>

<p>construcción como también en el historial registrado en las bases de datos a partir de exploraciones anteriores, Ya que en muchos casos los ingenieros realizan la proyección de obras solamente por haber realizado la exploración en el mapa electrónico y no a ver realizado una exploración física con evidencias que permitan un adecuado planteamiento del proyecto</p>	<p>costos y los mismos que deben ser calculados de manera predictiva considerando una tasa de interés o una tasa de inflación que permita calcular en aproximado cuánto es que podría variar los precios en sentido de incremento</p>	<p>metrados cómo también en caso de que se formule determinado proyecto se debe respetar las zonas de bañistas para quienes utilizan la infraestructura pública para lograr la satisfacción de sus necesidades</p>
--	---	--

--	--	--

Pregunta 03: ¿Cuáles causas han sido las de mayor frecuencia respecto a la generación de prestaciones adicionales en obras que logro usted ejecutar durante el periodo 2020-2022?

<p>Respuesta Residentes de obra 1</p>	<p>Respuesta Residentes de obra 2</p>	<p>Respuesta Residentes de obra 3</p>
<p>En caso de prestaciones adicionales por lo general según mi experiencia la causa es la variación de precios de mercado respecto a los materiales y ahora</p>	<p>De la mano con las ampliaciones de plazo las prestaciones adicionales están sujetas a los emplean los plazos los mismos que</p>	<p>Las causas de mayor frecuencia cómo se mencionó anteriormente son por las incompatibilidades entre el expediente técnico y la realidad a ejecutar cuáles evidenciado por</p>

<p>último con la pandemia además de la variación de precios el incremento del sueldo básico lo cual influye en los diferentes sueldos que se debe remunerar a los colaboradores de obra</p>	<p>guardan coherencia y compatibilidad respecto a lo que se pretende demostrar</p>	<p>el residente en el momento en que se encuentra en campo juntamente de la mano con el supervisor quién autoriza el registro adicional en el cuaderno de obra</p>
<p>Pregunta 04: ¿De la causa de mayor frecuencia de prestación adicional, que disposiciones considera que deben afrontarse, para la prevención o control respectivo?</p>		
<p>Respuesta Residentes de obra 1</p>	<p>Respuesta Residentes de obra 2</p>	<p>Respuesta Residentes de obra 3</p>
<p>Si se trata de ampliaciones de plazo tenemos que considerar de todas maneras incremento presupuestal debido a que se contabiliza mayor cantidad de días de trabajo para el equipo operativo como también el equipo administrativo y los trabajadores relacionados de manera directa o indirecta. La generación de mayores plazos de ejecución por lo general</p>	<p>Los mecanismos de control en la ejecución de obras se deben más que todo en lo que corresponde al seguimiento que se realiza mediante en la población mediante los beneficiarios como también exista un conito junta directiva que se encargan de desarrollar el seguimiento de cómo se están ejecutando los proyectos</p>	<p>Debe preferirse a Los profesionales que presentan mayor perfil en condiciones en las que pueda formular o proponer un expediente técnico y al mismo tiempo este debe tener la supervisión funcionario vigilar el cumplimiento de las metas y las actividades</p>

<p>se debe a modificaciones de la ruta crítica que se debe tener en cuenta para la ejecución de una obra y que la cual ha sido vulnerada por diferentes aspectos sean relacionados con el proyecto o también relacionados con factores externos, en el caso de los que tengan que ver con el expediente se trata más que todo por la mala administración del tiempo o por una mala formulación de la ruta crítica</p>		
<p>Pregunta 05: ¿Qué aspectos se han considerado para controlar los factores técnicos de estimación, en el momento de la ejecución de obra, una vez ampliado el plazo?</p>		
<p>Respuesta Residentes de obra 1</p>	<p>Respuesta Residentes de obra 2</p>	<p>Respuesta Residentes de obra 3</p>



<p>En caso de que se tratase de un proyecto administrado por contrato el reto es aún mayor porque la entidad dispondrá los recursos a un tercero para qué formule y ejecute el mismo y para esto la entidad solamente corroborar la calidad con la que se realizará la entrega de obra más no podrá ser participe de los procedimientos secuenciales en los que de manera progresiva se puede controlar o evaluar el modo en el que se están desarrollando los proyectos, si tomamos en cuenta cada etapa de ejecución debemos considerar no solamente el suelo o las cuencas o la frecuencia de las lluvias en la zona sino también el planteamiento estructural el</p>	<p>Para controlar dichos factores se debe necesariamente realizar el control de cómo se están desarrollando las actividades y para ello debemos mantener plena vigilancia del cumplimiento de la ruta crítica la cual es el reflejo de la programación de obra y cada partida y cada actividad tiene una específica de ejecución de cómo deben desarrollarse las mismas</p>	<p>Los factores técnicos de estimación pueden ser controlados en una propiedad dimensionamiento también el plano dónde se encuentra la distribución arquitectónica y el uso de los ambientes y espacios que se construyeron en la propiedad</p>
--	---	---

<p>dimensionamiento y la línea de tiempo que dará sentido al cronograma de ejecución de obra lo cual no podrá ser realidad según el compromiso que se ASUME frente a la entidad</p> <p>Aquí que los factores de estimación toman un relevante rol debido a que estos son determinantes en el momento de la formulación y estos mismos eran los principales que generan a zonas de placer o de presupuesto</p>		
<p>Pregunta 06: ¿Qué aspectos se han considerado para controlar los factores técnicos de estimación, en el momento de la ejecución de obra, una vez aprobado el presupuesto adicional?</p>		
<p>Respuesta Residentes de obra 1</p>	<p>Respuesta Residentes de obra 2</p>	<p>Respuesta Residentes de obra 3</p>

<p>Una de vez aprobado el presupuesto adicional lo que se debe realizar es controlar que se realizan los pagos de manera apropiada debido a que en muchos casos existen por la parte política del municipio los trabajadores que comúnmente se denominan tareas. Esto significado una baja en el presupuesto lo cual definitivamente generará influencia en el presupuesto logrado como también muchas veces existen solicitudes de servicios prestados que muchas veces no se brindan y qué deben facturar se por parte del presupuesto del proyecto. En ese sentido Por más que suene muy minucioso o hasta quizá incómodo es necesario la intervención de la</p>	<p>Los factores de estimación después de haberse aprobado el presupuesto tienen que ser controlados también mediante la herramienta de seguimiento por parte de la población y las autoridades o funcionarios involucrados</p>	<p>Respecto el control de presupuesto se deben disponer medidas concretas en uso de los presupuestos ahora asignados los mismos miran para construir el proyecto planteado y para cumplir a cabalidad todo lo que se requiere por parte del ejecutor</p>
---	--	--

<p>población o de los funcionarios o de los políticos en controlar cómo es que se está ejecutando el presupuesto de obra y de esa manera se pueda dosificar de la mejor manera sin perjudicar principalmente a los beneficiarios</p>		
--	--	--

Segundo grupo

Grupo 2: Funcionarios relacionados		
Pregunta 01: ¿Qué entiende usted por ampliación de plazo de obra?		
Respuesta Funcionario 1	Respuesta Funcionario 2	Respuesta Funcionario 3
Es todo aquello que modifica como su nombre indica genera cambio en el calendario que tienen programado para avanzar en una obra de manera valorizada y que afecta también en la valorización de las partidas de obra en un determinado periodo cómo se indicó en el contrato o en las bases o en los términos de referencia que se respeta para ejecutar plenamente una obra determinada	Es todo aquello que deriva en un mayor tiempo de ejecución de un proyecto de obra en la que la construcción requiere más tiempo para poder culminar se a cabalidad	Bueno más que todo la modificación del cronograma de ejecución de obra corresponde dentro de la unidad formuladora como nosotros administramos el cronograma para las diversas obras y sus proyectos en ejecución, es aquello que describe de manera histórica los procesos etapas por las cuales pasar a determinado proyecto más que todo de infraestructura y a lo que se ajusta el residente en el momento de la ejecución
Pregunta 02: ¿Qué entiende usted por modificación presupuestal de obras?		
Respuesta Funcionario 1	Respuesta Funcionario 2	Respuesta Funcionario 3

<p>Se refiere a todo aquello en una obra que no está considerada dentro de un expediente técnico o un contrato de obra y que para poder ejecutar la obra a plenitud es indispensable recurrir a este o para poder cumplir la meta que se haya previsto en obra se tiene que recurrir a este mecanismo.</p>	<p>Se refiere a la cuantificación presupuestaria que se genera a partir del adicional de obra</p>	<p>Una modificación presupuestal corresponde a todo aquello que signifique un cambio en el presupuesto que se haya planteado en el principio para un proyecto el cual cómo sabemos a pasado por diversas aprobaciones en formulación y que para poder hacerse realidad requiere una nueva formulación que respalda dicho nuevo presupuesto</p>
--	---	--

Pregunta 03: ¿Cuáles han sido las causas más frecuentes de generación de ampliaciones de plazo en obras que usted pudo presenciar durante la gestión de los años 2020-2022?

Respuesta Funcionario 1	Respuesta Funcionario 2	Respuesta Funcionario 3
<p>Bueno durante todo el período que estoy trabajando en la oficina que me han encargado lo que mayormente se ha visto por ejemplo en</p>	<p>Existen diversas causas que fomentan los adicionales de obra tanto en presupuesto como también en plazos y</p>	<p>Mayormente las causas refieren a una característica común que tienen todos los proyectos tanto en nuestra municipalidad como</p>

<p>las obras del puente y de los mantenimientos de las carreteras y de la institución educativa que han hecho aquí cerca es que cuándo se ha modificado el plazo de ejecución del contrato que había coordinado de manera inicial junto con El ejecutor y la municipalidad y eso es lo que mayormente no porque hay otras casos que también afectan como por ejemplo cuando hay paros o cuándo existen temas del clima pero esos son ya cosas que digámoslo así lo agravan pero lo que principalmente genera causas de empleaciones y cuando se requieren mayor tiempo porque el contrato no había</p>	<p>generalmente las causas más frecuentes son debido a que no se cumple el cronograma de ejecución de un proyecto por diversos factores sean por defectos en el expediente técnico o como también en caso de alguna manifestación social pero también existen causas en las que la población pide que determinado proyecto se está ejecutando de alguna manera quieren que se haga como otras características y esto también fomenta la modificación del proyecto obviamente como un determinado expedientillo y un presupuesto adicional</p>	<p>en las diversas municipalidades que yo personalmente a trabajado que se resume en las deficiencias del expediente técnico que muchas veces no son deficiencias sino más al contrario son hechos que cuándo se desarrollan en la realidad se aprecia de manera distinta A cómo se han formulado y este hecho es común debido a que las circunstancias del contexto en dónde se va a ejecutar un proyecto muchas veces son cambiantes</p>
--	---	--

<p>especificado algunas partes no pagan por quedan vacíos digamos que se había pactado una ejecución en la Ribera del río y tú sabes que en temporadas de lluvias el caudal del río cambia y en el expediente técnico como también el contrato no sabía especificado eso entonces afecta y genera Por qué cambian las cosas no en el momento de la ejecución por un mal cálculo por una mala predicción entonces se tiene que modificar lo que dice el contrato inicial</p>		
<p>Pregunta 04: ¿De la causa más frecuente de ampliaciones de plazo, que medidas considera usted que deben tomarse de prevención o control al respecto?</p>		
<p>Respuesta Funcionario 1</p>	<p>Respuesta Funcionario 2</p>	<p>Respuesta Funcionario 3</p>



<p>Lo que se debe tomar en cuenta es que la formulación de proyectos tiene una vigencia en un período determinado que lo hace ajustado a la realidad pero conforme se aprecia en la evolución de la sociedad no siempre se aprecia uno siempre se presenta lo que uno espera en el planteamiento del proyecto, una manera de prevención sería tomar márgenes amplios de modificación o que se plante el proyecto en un sentido en el que se evite en la mayor de las posibilidades la reformulación o modificación del mismo, para esto no será suficiente que se formule un proyecto con un solo</p>	<p>Cómo le había indicado las ampliaciones de plazo se genera a partir de diversos factores de la población o del medio ambiente o sino de el expediente técnico y para poder prevenir o controlar las si fuera en caso del expediente técnico tener una buena formulación o un ingeniero con la experiencia suficiente como para poder abordar dicha modificación y como nosotros sabemos se pueden generar modificaciones en el expediente n la etapa de ejecución y no siempre generan prestaciones adicionales de presupuesto entonces podríamos aspirar a eso ya que no siempre la</p>	<p>Mira para evitar que todo esto se lleve a cabo es que se tiene que primero tener profesionales con la experiencia necesaria y que sepan calcular bien cómo es que va hacer la obra es cierto que repente algunos por primera vez están planteando pero no se puede confiar tanto en profesionales que no tengan la experiencia o que no sepa manejar estas situaciones porque el solicitar la ampliación de plazo o de presupuesto muchas veces deriva en paralizar la obra y si uno quiere por ejemplo nivel político o para que la población pueda aprovecharlo imagínate paralizar la obra va a</p>
---	---	---

<p>profesional sino debe disponerse un equipo multidisciplinario para formular determinado proyecto y que realicen estudios profundos, al mismo tiempo los responsables de unidad formuladora deben tener la idoneidad como para calificar el perfil de quiénes elaboran los proyectos sin medir el tiempo que se requiere para la formulación o el presupuesto para que tenga dicho proyecto la calidad suficiente como para que pueda rendir hacia las expectativas del gobierno y de la población</p>	<p>realidad se ajusta a lo que se plantea en un expediente técnico. Yo pienso que no existen maneras de prevenir la prestación adicional o de presupuesto más que realizar un buen estudio previo y lo mejor sería manejar la situación una vez ya en la etapa de ejecución</p>	<p>perjudicar completamente y además de lo que se necesita para tramitar el adicional también se tiene que pagar a los administrativos a Los profesionales a los trabajadores en el periodo en el que se realiza ese trámite y muchas veces después de paralizada la obra se tiene que retomar los trabajos y los trabajadores y los administrativos incluso el mismo residente en ese periodo en el que se tramita la ampliación tienen que trabajar gratis porque no se les reconoce y no hay una fuente digamos de donde pagarles</p>

Pregunta 05: ¿Qué aspectos se han considerado necesarios para agilizar las gestiones, en el momento de la ejecución de obra, una vez ampliado el plazo?

Respuesta Funcionario 1	Respuesta Funcionario 2	Respuesta Funcionario 3
<p>Bueno los aspectos para agilizar las gestiones cuando se ejecuta una obra ya habiendo se ha ampliado el plazo mira a pesar de que formalmente no está estipulado o de repente no existe una norma algo que lo respalde y lo diga literalmente yo estoy seguro que cuando ampliado el plazo o sea aprobado dicho ampliación de plazo han tenido que hacer bastante seguimiento tanto los administrativos son las autoridades del residente o todos los involucrados entonces para agilizar las gestiones una vez ampliado el</p>	<p>Lo necesario para agilizar las gestiones son disponer por ejemplo la cantidad necesaria de administrativos que se encargan de realizar toda la gestión respecto a qué cosa está solicitando cada residente de obra debido a que estos trámites demora y por lo general cuando no hay suficientes administrativos o no se trabaja con la capacidad necesaria estos trámites aún se larga más por diversos errores detectados en el trámite o por qué no Se realizaron a tiempo, cómo</p>	<p>Para agilizar las gestiones el ejecución de obra principalmente se tiene en cuenta un equipo de trabajo de carácter multidisciplinario en el que no solamente se disponga mano de obra que ejecuta el proyecto sino también tener la supervisión que guarde compatibilidad en comunicación con el residente ejecutor de obra y también que haya un equipo multidisciplinario encargado de realizar en la etapa de ejecución los estudios del suelo la formulación estructural la</p>

<p>plazo y que se pueda ejecutar de la mejor manera tiene que hacer seguimiento todos los interesados y cerciorarse como quien dice estar detrás del trabajador para ver que se cumpla tal cómo se ha estipulado en el principio como su compromiso indica</p>	<p>sabemos la gestión pública tiene muchas salvedades o excepciones para cubrir el incumplimiento de plazos pero todo esto perjudicaría a la obra entonces tenemos que disponer la cantidad de administrativos irresponsables para poder tramitar todo a tiempo y se pueda abastecer a la obra en el momento apropiado según las gestiones que ellos también propongan</p>	<p>distribución arquitectónica el impacto ambiental y los diversos componentes que garanticen la calidad en la formulación y ejecución del mismo y de esta manera se evita o se reduzca en la mayor cantidad posible cualquier tipo de reformulación cualquier tipo de modificación que ya tenemos conocimiento que demanda mayor gasto hacia los recursos que se dispone por parte de la municipalidad y también nos toma más tiempo dentro de la ejecución como también en la disposición de profesionales y el equipo de trabajo A quiénes se les debe remunerar justamente por el</p>
--	--	---

		tiempo que están invirtiendo en la ejecución de obra
Pregunta 06: ¿Qué aspectos se han considerado necesarios para agilizar las gestiones, en el momento de la ejecución de obra, una vez aprobado el presupuesto adicional?		
Respuesta Funcionario 1	Respuesta Funcionario 2	Respuesta Funcionario 3
Una vez que se haya aprobado el presupuesto se debe disponer al residente de obra como también a su asistente técnico en la preparación del informe técnico mensual o el informe de avances de obra porque estos informes muchas veces según mi experiencia son los que respaldan y fundamentan las mayores solicitudes de presupuesto o qué fundamenta los requerimientos tanto de materiales como	Mira para agilizar los gestiones para un presupuesto adicional y con plazo especialmente para un plazo ya es manejo del propio residente de obra y de esta manera yo pienso que debe disponer también la cantidad de trabajadores necesarios como para acelerar la ejecución, cómo sabemos de ellos trabajan por metas entonces no es necesario incluso trabajar en un determinado horario de trabajo dt para	Es parecido como te había mencionado solo que de repente en el caso del presupuesto hay que ser más incisivo porque tú sabes que se genera preferencias a ciertos proveedores o a ciertos trabajadores que le hacen un favor quién sabe al residente o a los políticos no entonces para que se puede ejecutar el presupuesto de la mejor manera y ya también sería bueno que la misma población esté verificando cómo se

<p>de personal para hacer</p>	<p>cumplir una obra se puede trabajar menos tiempo siempre y cuando se cumpla la meta o se puede trabajar más tiempo según se vaya avanzando pero si se requiere acabar cuanto antes de reducir o aprovechar de mejor manera el plazo solicitado entonces se debe asignar mayor cantidad de trabajadores y sobretodo poner a los más competitivos</p>	<p>están gastando los saldos y de esa manera no sé no se puede generar algún perjuicio un desfalco para la obra que tú sabes que son principalmente los beneficiarios la población</p>
-------------------------------	---	--

Tercer grupo

Grupo 3: Autoridades distritales.		
Pregunta 01: ¿Qué entiende usted por ampliación de plazo de obra?		
Respuesta Autoridad 1	Respuesta Autoridad 2	Respuesta Autoridad 3
Lo que se entiende principalmente con ampliación de plazo de obra es todos aquellos tiempos que se ha solicitado de parte del residente de obra para ejecutar un proyecto en una obra más allá del tiempo que estaba establecido principalmente en el proyecto	Entiendo qué es todo aquello que corresponde a mayor tiempo de ejecución de una obra debido a que no se ha cumplido a cabalidad lo que se había indicado al inicio con lo que había pactado con el residente de la obra junto con el expediente y los contratos con el área de logística	Bueno más que todo se trata de aquellas ampliaciones se refiere a un mayor tiempo de ejecución de lo que se tenía programado en el cronograma de ejecución de un expediente técnico y que generará un nuevo trámite parecido al expediente para poder culminar a cabalidad una obra pública
Pregunta 02: ¿Qué entiende usted por ampliación de presupuesto de obra?		

Respuesta Autoridad 1	Respuesta Autoridad 2	Respuesta Autoridad 3
Una ampliación de presupuesto es parecida a la ampliación de obra, pero esto tiene que ver con el dinero el presupuesto que tiene asignado determinado proyecto y se requiere una ampliación y eso perjudica tanto a la obra como a la municipalidad	Va de la mano con el anterior porque cuándo se necesita ampliar plazo también se necesita gastar más porque los trabajadores no trabajan gratis o no van a hacer presencia todo ese tiempo que la obra va a ejecutarse con tiempo adicional, por eso cuando se crea una ampliación de plazo también se crea generación de nuevo presupuesto y eso perjudica al tesoro de la entidad	Ampliación de presupuesto se refiere a lo que se va a ejecutar lo colocan de manera compatible con el nuevo expediente y de esa manera se presupuesta detalladamente cuánto es que va a ser el nuevo costo según esa ampliación de obra
Pregunta 03: ¿Cuáles han sido las causas más frecuentes de generación de ampliaciones de plazo en obras que usted pudo presenciar durante la gestión de los años 2020-2022?		
Respuesta Autoridad 1	Respuesta Autoridad 2	Respuesta Autoridad 3



<p>Mayormente las causas han sido debido a que en todos los documentos que se necesitan para ejecutar la obra principalmente documentos en los que se encuentran los requerimientos las conformidades en los que se encuentran lo que se necesita de parte de los proveedores y lo que detalla el residente todo ese trámite burocrático hace muchas veces que se retrasé, a veces se retrasa uno un trámite nomás y luego otro más otro más y se acumula entonces aparte de eso ocurre algún inconveniente en la obra y con ese retraso más y ya que no se puede cumplir con lo sé que tenían programado cada obra y entonces como ya se está sobrepasando el tiempo</p>	<p>Las causas más frecuentes son porque particularmente lo que yo sé de mi experiencia es que en los contratos de los trabajadores y los requerimientos que se hacen muchas veces demora más de lo necesario y los plazos le vencen, entonces esto es lo que desencadena por qué Si es que ha existido demoras con los ejecutado un proyecto de repente si no ha llegado material a tiempo o si un trabajador se ha enfermado o no se ha contratado en su debido momento entonces esto va a hacer que se retrasé la obra y si es que alguna cosa más pasa por ejemplo factor climático huelga alguna cosa</p>	<p>Mayormente lo que genera causas para mayores ampliaciones de plazo en el período que yo vengo trabajando y en mi experiencia particular es todo lo que han fallado los ingenieros que formulan los proyectos de obra y que en el momento de la ejecución aparecen cosas que no son coherentes entonces para regularizar o para corregir esos errores es que se tiene que realizar nuevos trabajos de ajuste a lo que dicta la realidad en la ejecución de obra entonces esto genera nuevos tiempos y hace perder días que se acumulan y esto genera ampliaciones de plazo</p>
---	---	--

<p>el residente pide ampliación de plazo</p>	<p>que no permita que los trabajadores o los materiales lleguen entonces no se podrá cumplir con lo que dice el expediente técnico en el tiempo de ejecución.</p>	
<p>Pregunta 04: ¿De la causa más frecuente de ampliaciones de plazo, que medidas considera usted que deben tomarse, de prevención o control al respecto?</p>		
<p>Respuesta Autoridad 1</p>	<p>Respuesta Autoridad 2</p>	<p>Respuesta Autoridad 3</p>
<p>Debería agilizar sé el modo en el que se solicita la ampliación y el modo en el que se atiende bueno en realidad no se debería llegar hasta ese nivel si no más al contrario debería prevenirse antes de que ocurra la ampliación ya debería ejecutarse toda la obra en el</p>	<p>Si tiene que trabajar con más compromiso especialmente en la parte de logística porque cuando se hace requerimiento o se pide personal no los contratan a tiempo y los materiales o bien no ha llegado o bien llega incompleto entonces se necesita cambiar todo el</p>	<p>Lo que se debe realizar para prevenir estos hechos es que en el momento de la formulación de un proyecto dentro de la unidad formuladora de la municipalidad se debe elegir al profesional más preparado tanto en la jefatura como también en los que formulan los</p>

<p>tiempo que ha sido establecido.</p>	<p>trámite burocrático que hace que esto demore porque por el otro lado no se puede controlar cuándo va haber huelga o cuándo va a haber algún factor climático</p>	<p>proyectos para que de esa manera se pueda evitar cualquier error y en el momento de la ejecución un ingeniero se pueda dedicar enteramente a ejecutar la obra y no estar solucionando perdiendo plazo y presupuesto</p>
<p>Pregunta 05: ¿Qué aspectos se han considerado necesarios para agilizar políticamente las gestiones, en el momento de la ejecución de obra, una vez ampliado el plazo?</p>		
<p>Respuesta Autoridad 1</p>	<p>Respuesta Autoridad 2</p>	<p>Respuesta Autoridad 3</p>
<p>Políticamente se hace seguimiento a las obras por ejemplo en visitas inopinadas cuando se está ejecutando la obra y es necesario ver presencialmente cómo es que el residente está ordenando los trabajadores cómo es que se está</p>	<p>A nivel político lo que sea promovido últimamente es gracias a algo bueno que ha traído la pandemia del coronavirus es que las personas ahora están haciendo trabajo remoto y en muchos casos los requisitos burocráticos se han</p>	<p>A nivel político dentro de todo lo que está a nuestro alcance se tiene respecto las gestiones en las que se solicita dicha ampliación y cómo se efectúa su trámite a partir del gobierno municipal o si es que esta es una obra ejecutada por administración</p>

<p>ejecutando y sobre todo hay que ver algo que se entienden o cómo se está tramitando sus materiales sus precios cómo es que le está atendiendo la oficina de logística y eso principalmente no antes de que ocurra la ampliación que ver que todo eso lo están haciendo la manera más ágil</p>	<p>reducido en el área de logística y todo se hace de manera virtual entonces los trámites se han agilizado un poco pero no se ha podido combatir los retrasos por la demora de materiales porque por la pandemia hemos tenido demoras o un ha escaseado materiales de fierro cemento y eso también ha subido</p>	<p>externa o dependiendo también si es que lo está financiando el gobierno regional. Desde la posición de alcaldía lo que se hace es de manera presencial recurrir a los funcionarios y autoridades involucradas para que se pueda agilizar estos trámites porque muchas veces la burocracia es lo que retrasa a pesar de que no se gana nada con este tipo de trámite</p>
<p>Pregunta 06: ¿Qué aspectos se han considerado necesarios para agilizar políticamente las gestiones, en el momento de la ejecución de obra, una vez aprobado el presupuesto adicional?</p>		
<p>Respuesta Autoridad 1</p>	<p>Respuesta Autoridad 2</p>	<p>Respuesta Autoridad 3</p>

<p>Una vez que se ha aprobado el presupuesto adicional se agiliza de manera que el presupuesto que dispone el gobierno provincial como el gobierno regional tiene un límite y para poder nosotros solicitar esa ampliación aparte de lo que ya se ha atrasado la obra significa un nuevo trámite también puro práctico y eso genera más retraso y genera también más tiempo entonces el presupuesto adicional para que se pueda atender de la manera más ágil se tiene que ir los regidores o el señor alcalde en persona para presionar tanto del gobierno regional para que de una vez lo trabaje No porque</p>	<p>Cuando ya se ha aprobado el presupuesto lo que se hace para agilizar políticamente es hacer constante seguimiento a como están gastando el residente y cómo están los precios de mercado porque como varía tanto muchas veces se cotiza con un precio y esto cambia entonces se tiene que hacer una nueva licitación o una nueva convocatoria lo cual perjudica y no se puede controlar entonces se tiene que paralizar o retrasar la obra</p>	<p>Cuándo se aprueba un presupuesto de la misma manera como el ampliación de plazo lo que uno quiere tanto como autoridad y tanto para la población es que el proyecto se ejecute y se pueda utilizar o sea se pueda aprovechar como beneficio para la población y en ese sentido se tiene que hacer cualquier cosa que esté a la mano especialmente presionar a los funcionarios y residente de obra para que esto se ejecute de la manera más rápida sin dar preferencia a cualquier proveedor o a cualquier personal trabajador sino priorizando que se ejecute la obra lo más pronto posible y así la población lo</p>
---	---	--

si es que no es así  
no le sabe cuándo lo  
atenderán De qué  
manera y eso atrasa  
aún más

pueda aprovechar  
dentro de la gestión

Anexo 4: Matriz de codificación de las entrevistas.

Para una menor administración de las respuestas, se asignarán colores para la identificación de códigos dentro de cada entrevista, es decir, respuestas similares o en común, de esta manera poder centrar temas en concreto.

Codificación de colores para cada respuesta.

Respuesta pregunta 01	Respuesta pregunta 02	Respuesta pregunta 03
Amarillo	Verde	Rojo
Respuesta pregunta 04	Respuesta pregunta 05	Respuesta pregunta 06
Celeste	Violeta	Plomo

Primer grupo.

Grupo 1: Residentes de obra contratados en la actualidad

**Pregunta 01:** ¿Cuáles causas han sido las de mayor frecuencia respecto a la generación de ampliaciones de plazo en obras que logro usted ejecutar durante el periodo 2020-2022?

Respuesta

Residentes de obra 1

Respuesta

Residentes de obra 2

Respuesta

Residentes de obra 3

En mi condición de residente y supervisor de obra he podido presenciar las causas de mayor frecuencia que se presentan en la ejecución de obras especialmente en el municipio donde actualmente me encuentro laborando. En lo que refiere a los costos que significan la elaboración de un expediente técnico y especialmente Los costos de los materiales y la mano de obra que se dispuso según el diseño del proyecto el cual mediante la formulación dispone un presupuesto determinado que sin embargo en el momento de la ejecución varía y

Principalmente para que una ampliación de plazo sea aprobada será necesario que el contratista mediante su residente de obra tendrá que anotar en el cuaderno de obra el inicio y final de la circunstancia que según el criterio profesional determina la ampliación de plazo en caso de que sea necesario también señalar el efecto y los hitos afectados o que no hayan sido cumplidos. Si fuese el caso de mayores metrados se debe anotar en el cuaderno de obra el inicio de dicha causal con la conformidad del supervisor a hasta la

Considerando el artículo 197 y 198 de nuestra constitución que incluye aquellos hechos que no se pueden atribuir al contratista que generen paralizaciones o atrasos en la obra durante el período de ejecución. Bajo ese entender se tiene que la principal causa de adicionales de obra tiene origen según experiencia en las incompatibilidades entre el expediente y el hecho a ejecutar en la realidad



<p>por lo general existen cambios debido al incremento de precios de los materiales. Este hecho se vio con mayor evidencia en el período que duró la pandemia del coronavirus porque él y se dispararon los precios</p>	<p>finalización de los trabajos. Es en este sentido que las ampliaciones de plazo con mayor frecuencia según mi experiencia sé bebé por mayores metrados del expediente</p>	

**Pregunta 02:** ¿De la causa de mayor frecuencia de ampliación de plazo, que disposiciones considera que deben afrontarse, para la prevención o control respectivo?

<p>Respuesta Residentes de obra</p>	<p>Respuesta Residentes de obra 2</p>	<p>Respuesta Residentes de obra 3</p>
<p>Lo que debe considerarse principalmente para prevenir o controlar las ampliaciones de plazo es realizar estudios de intervención explorativa tanto en la zona en la que se desarrollará el proyecto de construcción como también en el historial registrado en las bases de datos a partir de exploraciones anteriores, Ya que en</p>	<p>Dadas las cotizaciones y después de algún caso de relevancia social que pueda generar influencia en los costos. En ese sentido debe tomarse en cuenta una proyección económica de cómo es que se están manejando Los costos y los mismos que deben ser calculados de manera predictiva considerando una tasa de interés o</p>	<p>Sencillamente deben realizarse los metrados necesarios según la realidad en la que se haya planteado el expediente técnico y de esta manera no sé detecte en algún momento mayores metrados cómo también en caso de que se formule determinado proyecto se debe respetar las zonas</p>

<p>muchos casos los ingenieros realizan la proyección de obras solamente por haber realizado la exploración en el mapa electrónico y no a ver realizado una exploración física con evidencias que permitan un adecuado planteamiento del proyecto</p>	<p>una tasa de inflación que permita calcular en aproximado cuánto es que podría variar los precios en sentido de incremento</p>	<p>de bañistas para quienes utilizan la infraestructura pública para lograr la satisfacción de sus necesidades</p>
<p><b>Pregunta 03:</b> ¿Cuáles causas han sido las de mayor frecuencia respecto a la generación de prestaciones adicionales en obras que logro usted ejecutar durante el periodo 2020-2022?</p>		
<p>Respuesta Residentes de obra 1</p>	<p>Respuesta Residentes de obra 2</p>	<p>Respuesta Residentes de obra 3</p>
<p>En caso de prestaciones adicionales por lo general según mi experiencia la causa es la variación de precios de mercado respecto a los materiales y ahora último con la pandemia además de la variación de precios el incremento del sueldo básico lo cual influye en los diferentes sueldos</p>	<p>De la mano con las ampliaciones de plazo las prestaciones adicionales están sujetas a los emplean los plazos los mismos que guardan coherencia y compatibilidad respecto a lo que se pretende demostrar</p>	<p>Las causas de mayor frecuencia cómo se mencionó anteriormente son por las incompatibilidades entre el expediente técnico y la realidad a ejecutar cuáles evidenciado por el residente en el momento en que se encuentra en campo juntamente de la mano con el supervisor quién autoriza el registro</p>

que se debe remunerar a los colaboradores de obra		adicional en el cuaderno de obra
<p><b>Pregunta 04:</b> ¿De la causa de mayor frecuencia de prestación adicional, que disposiciones considera que deben afrontarse, para la prevención o control respectivo?</p>		
<p>Respuesta Residentes de obra 1</p>	<p>Respuesta Residentes de obra 2</p>	<p>Respuesta Residentes de obra 3</p>
<p>Si se trata de ampliaciones de plazo tenemos que considerar de todas maneras incremento presupuestal debido a que se contabiliza mayor cantidad de días de trabajo para el equipo operario como también el equipo administrativo y los trabajadores relacionados de manera directa o indirecta. La generación de mayores plazos de ejecución por lo general se debe a modificaciones de la ruta crítica que se debe tener en cuenta para la ejecución de una obra y que la cual ha sido</p>	<p>Los mecanismos de control en la ejecución de obras se deben más que todo en lo que corresponde al seguimiento que se realiza mediante en la población mediante los beneficiarios como también exista un conito junta directiva que se encargan de desarrollar el seguimiento de cómo se están ejecutando los proyectos</p>	<p>Debe preferirse a Los profesionales que presentan mayor perfil en condiciones en las que pueda formular o proponer un expediente técnico y al mismo tiempo este debe tener la supervisión funcionario vigilar el cumplimiento de las metas y las actividades</p>

<p>vulnerada por diferentes aspectos sean relacionados con el proyecto o también relacionados con factores externos, en el caso de los que tengan que ver con el expediente se trata más que todo por la mala administración del tiempo o por una mala formulación de la ruta crítica</p>		
<p><b>Pregunta 05:</b> ¿Qué aspectos se han considerado para controlar los factores técnicos de estimación, en el momento de la ejecución de obra, una vez ampliado el plazo?</p>		
<p>Respuesta Residentes de obra 1</p>	<p>Respuesta Residentes de obra 2</p>	<p>Respuesta Residentes de obra 3</p>

<p>En caso de que se tratase de un proyecto administrado por contrato el reto es aún mayor porque la entidad dispondrá los recursos a un tercero para que formule y ejecute el mismo y para esto la entidad solamente corroborar la calidad con la que se realizará la entrega de obra más no podrá ser partícipe de los procedimientos secuenciales en los que de manera progresiva se puede controlar o evaluar el modo en el que se están desarrollando los proyectos, si tomamos en cuenta cada etapa de ejecución debemos considerar no solamente el suelo o las cuencas o la frecuencia de las lluvias en la zona sino también el planteamiento estructural el</p>	<p>Para controlar dichos factores se debe necesariamente realizar el control de cómo se están desarrollando las actividades y para ello debemos mantener plena vigilancia del cumplimiento de la ruta crítica la cual es el reflejo de la programación de obra y cada partida y cada actividad tiene una específica de ejecución de cómo deben desarrollarse las mismas</p>	<p>Los factores técnicos de estimación pueden ser controlados en una propiedad dimensionamiento también el plano dónde se encuentra la distribución arquitectónica y el uso de los ambientes y espacios que se construyeron en la propiedad</p>
--	---	---

<p>dimensionamiento y la línea de tiempo que dará sentido al cronograma de ejecución de obra lo cual no podrá ser realidad según el compromiso que se ASUME frente a la entidad</p> <p>Aquí que los factores de estimación toman un relevante rol debido a que estos son determinantes en el momento de la formulación y estos mismos eran los principales que generan a zonas de placer o de presupuesto</p>		
<p><b>Pregunta 06:</b> ¿Qué aspectos se han considerado para controlar los factores técnicos de estimación, en el momento de la ejecución de obra, una vez aprobado el presupuesto adicional?</p>		
<p>Respuesta Residentes de obra 1</p>	<p>Respuesta Residentes de obra 2</p>	<p>Respuesta Residentes de obra 3</p>

<p>Una de vez aprobado el presupuesto adicional lo que se debe realizar es controlar que se realizan los pagos de manera apropiada debido a que en muchos casos existen por la parte política del municipio los trabajadores que comúnmente se denominan tareas. Esto significado una baja en el presupuesto lo cual definitivamente generará influencia en el presupuesto logrado como también muchas veces existen solicitudes de servicios prestados que muchas veces no se brindan y qué deben facturar se por parte del presupuesto del proyecto. En ese sentido Por más que suene muy minucioso o hasta quizá incómodo es necesario la intervención de la</p>	<p>Los factores de estimación después de haberse aprobado el presupuesto tienen que ser controlados también mediante la herramienta de seguimiento por parte de la población y las autoridades o funcionarios involucrados</p>	<p>Respecto el control de presupuesto se deben disponer medidas concretas en uso de los presupuestos ahora asignados los mismos miran para construir el proyecto planteado y para cumplir a cabalidad todo lo que se requiere por parte del ejecutor</p>
---	--	--

<p>población o de los funcionarios o de los políticos en controlar cómo es que se está ejecutando el presupuesto de obra y de esa manera se pueda dosificar de la mejor manera sin perjudicar principalmente a los beneficiarios</p>		
--	--	--



Segundo grupo

Grupo 2: funcionarios relacionados		
<b>Pregunta 01:</b> ¿Qué entiende usted por ampliación de plazo de obra?		
Respuesta Funcionario 1	Respuesta Funcionario 2	Respuesta Funcionario 3
Es todo aquello que <b>modifica como su nombre indica genera cambio en el calendario que tienen programado para avanzar en una obra de manera valorizada y que afecta también en la valorización de las partidas de obra en un determinado periodo cómo se indicó en el contrato o en las bases o en los términos de referencia que se respeta para ejecutar plenamente una obra determinada</b>	Es todo aquello que <b>deriva en un mayor tiempo de ejecución de un proyecto de obra</b> en la que la construcción requiere más tiempo para poder culminar se a cabalidad	Bueno más que todo la modificación del cronograma de ejecución de obra corresponde dentro de la unidad formuladora como nosotros administramos el cronograma para las diversas obras y sus proyectos en ejecución, es aquello que <b>describe de manera histórica los procesos etapas por las cuales pasar a determinado proyecto más que todo de infraestructura y a lo que se ajusta el residente en el momento de la ejecución</b>
<b>Pregunta 02:</b> ¿Qué entiende usted por modificación presupuestal de obras?		
Respuesta Funcionario 1	Respuesta Funcionario 2	Respuesta Funcionario 3

<p>Se refiere a todo aquello en una obra <b>que no está considerada dentro de un expediente técnico o un contrato de obra y que para poder ejecutar la obra a plenitud es indispensable</b> recurrir a este o para poder cumplir la meta que se haya previsto en obra se tiene que recurrir a este mecanismo.</p>	<p>Se refiere a la <b>cuantificación presupuestaria que se genera a partir del adicional de obra</b></p>	<p>Una modificación presupuestal corresponde a todo aquello que signifique un <b>cambio en el presupuesto que se haya planteado en el principio</b> para un proyecto el cual cómo sabemos a pasado por diversas aprobaciones en formulación y que <b>para poder hacerse realidad requiere una nueva formulación</b> qué respalda dicho nuevo presupuesto</p>
<p><b>Pregunta 03:</b> ¿Cuáles han sido las causas más frecuentes de generación de ampliaciones de plazo en obras que usted pudo presenciar durante la gestión de los años 2020-2022?</p>		
<p>Respuesta Funcionario 1</p>	<p>Respuesta Funcionario 2</p>	<p>Respuesta Funcionario 3</p>
<p>Bueno durante todo el período que estoy trabajando en la oficina que me han encargado lo que mayormente se ha visto por ejemplo en</p>	<p>Existen diversas causas que fomentan los adicionales de obra tanto en presupuesto como también en plazos y</p>	<p>Mayormente las causas refieren a una <b>característica común que tienen todos los proyectos tanto en nuestra municipalidad como</b></p>

<p>las obras del puente y de los mantenimientos de las carreteras y de la institución educativa que han hecho aquí cerca es que cuándo se ha modificado el plazo de ejecución del contrato que había coordinado de manera inicial junto con El ejecutor y la municipalidad y eso es lo que mayormente no porque hay otras casos que también afectan como por ejemplo cuando hay paros o cuándo existen temas del clima pero esos son ya cosas que digámoslo así lo agravan pero lo que principalmente genera causas de empleaciones y cuando se requieren mayor tiempo porque el contrato no había</p>	<p>generalmente las causas más frecuentes son debido a que no se cumple el cronograma de ejecución de un proyecto por diversos factores sean por defectos en el expediente técnico o como también en caso de alguna manifestación social pero también existen causas en las que la población pide que determinado proyecto se está ejecutando de alguna manera quieren que se haga como otras características y esto también fomenta la modificación del proyecto obviamente como un determinado expedientillo y un presupuesto adicional</p>	<p>en las diversas municipalidades que yo personalmente a trabajado que se resume en las deficiencias del expediente técnico que muchas veces no son deficiencias sino más al contrario son hechos que cuándo se desarrollan en la realidad se aprecia de manera distinta A cómo se han formulado y este hecho es común debido a que las circunstancias del contexto en dónde se va a ejecutar un proyecto muchas veces son cambiantes</p>
--	---	--

<p>especificado algunas partes no pagan por quedan vacíos digamos que se había pactado una ejecución en la Ribera del río y tú sabes que en temporadas de lluvias el caudal del río cambia y en el expediente técnico como también el contrato no sabía especificado eso entonces afecta y genera Por qué cambian las cosas no en el momento de la ejecución por un mal cálculo por una mala predicción entonces se tiene que modificar lo que dice el contrato inicial</p>		
<p><b>Pregunta 04:</b> ¿De la causa más frecuente de ampliaciones de plazo, que medidas considera usted que deben tomarse de prevención o control al respecto?</p>		
<p>Respuesta Funcionario 1</p>	<p>Respuesta Funcionario 2</p>	<p>Respuesta Funcionario 3</p>

<p>Lo que se debe tomar en cuenta es que la formulación de proyectos tiene una vigencia en un período determinado que lo hace ajustado a la realidad pero conforme se aprecia en la evolución de la sociedad no siempre se aprecia uno siempre se presenta lo que uno espera en el planteamiento del proyecto, una manera de prevención sería tomar márgenes amplios de modificación o que se plante el proyecto en un sentido en el que se evite en la mayor de las posibilidades la reformulación o modificación del mismo, para esto no será suficiente que se formule un proyecto con un solo</p>	<p>Cómo le había indicado las ampliaciones de plazo se genera a partir de diversos factores de la población o del medio ambiente o sino de el expediente técnico y para poder prevenir o controlar las si fuera en caso del expediente técnico tener una buena formulación o un ingeniero con la experiencia suficiente como para poder abordar dicha modificación y como nosotros sabemos se pueden generar modificaciones en el expediente n la etapa de ejecución y no siempre generan prestaciones adicionales de presupuesto entonces podríamos aspirar a eso ya que no siempre la</p>	<p>Mira para evitar que todo esto se lleve a cabo es que se tiene que primero tener profesionales con la experiencia necesaria y que sepan calcular bien cómo es que va hacer la obra es cierto que repente algunos por primera vez están planteando pero no se puede confiar tanto en profesionales que no tengan la experiencia o que no sepa manejar estas situaciones porque el solicitar la ampliación de plazo o de presupuesto muchas veces deriva en paralizar la obra y si uno quiere por ejemplo nivel político o para que la población pueda aprovecharlo imagínate paralizar la obra va a</p>
---	---	---

<p>profesional sino debe disponerse un equipo multidisciplinario para formular determinado proyecto y que realicen estudios profundos, al mismo tiempo los responsables de unidad formuladora deben tener la idoneidad como para calificar el perfil de quienes elaboran los proyectos sin medir el tiempo que se requiere para la formulación o el presupuesto para que tenga dicho proyecto la calidad suficiente como para que pueda rendir hacia las expectativas del gobierno y de la población</p>	<p>realidad se ajusta a lo que se plantea en un expediente técnico. Yo pienso que no existen maneras de prevenir la prestación adicional o de presupuesto más que realizar un buen estudio previo y lo mejor sería manejar la situación una vez ya en la etapa de ejecución</p>	<p>perjudicar completamente y además de lo que se necesita para tramitar el adicional también se tiene que pagar a los administrativos a Los profesionales a los trabajadores en el periodo en el que se realiza ese trámite y muchas veces después de paralizada la obra se tiene que retomar los trabajos y los trabajadores y los administrativos incluso el mismo residente en ese periodo en el que se tramita la ampliación tienen que trabajar gratis porque no se les reconoce y no hay una fuente digamos de donde pagarles</p>

**Pregunta 05:** ¿Qué aspectos se han considerado necesarios para agilizar las gestiones, en el momento de la ejecución de obra, una vez ampliado el plazo?

Respuesta Funcionario 1	Respuesta Funcionario 2	Respuesta Funcionario 3
<p>Bueno los aspectos para agilizar las gestiones cuando se ejecuta una obra ya habiendo se ha ampliado el plazo mira a pesar de que formalmente no está estipulado o de repente no existe una norma algo que lo respalde y lo diga literalmente yo estoy seguro que cuando ampliado el plazo o sea aprobado dicho ampliación de plazo han tenido <b>que hacer bastante seguimiento tanto los administrativos son las autoridades del residente o todos los involucrados entonces</b> para agilizar las gestiones una vez ampliado el</p>	<p>Lo necesario para agilizar las gestiones son <b>disponer por ejemplo la cantidad necesaria de administrativos que se encargan de realizar toda la gestión respecto a qué cosa está solicitando cada residente de obra debido a que estos trámites demora y por lo general cuando no hay suficientes administrativos o no se trabaja con la capacidad necesaria estos trámites aún se larga más por diversos errores detectados en el trámite o por qué no Se realizaron a tiempo, cómo</b></p>	<p>Para agilizar las gestiones el ejecución de obra principalmente <b>se tiene en cuenta un equipo de trabajo de carácter multidisciplinario en el que no solamente se disponga mano de obra que ejecuta el proyecto sino también tener la supervisión que guarde compatibilidad en comunicación con el residente ejecutor de obra y también que haya un equipo multidisciplinario encargado de realizar en la etapa de ejecución los estudios del suelo la formulación estructural la</b></p>

<p>plazo y que se pueda ejecutar de la mejor manera tiene que hacer seguimiento todos los interesados y cerciorarse como quien dice estar detrás del trabajador para ver que se cumpla tal cómo se ha estipulado en el principio como su compromiso indica</p>	<p>sabemos la gestión pública tiene muchas salvedades o excepciones para cubrir el incumplimiento de plazos pero todo esto perjudicaría a la obra entonces tenemos que disponer la cantidad de administrativos irresponsables para poder tramitar todo a tiempo y se pueda abastecer a la obra en el momento apropiado según las gestiones que ellos también propongan</p>	<p>distribución arquitectónica el impacto ambiental y los diversos componentes que garanticen la calidad en la formulación y ejecución del mismo y de esta manera se evita o se reduzca en la mayor cantidad posible cualquier tipo de reformulación cualquier tipo de modificación que ya tenemos conocimiento que demanda mayor gasto hacia los recursos que se dispone por parte de la municipalidad y también nos toma más tiempo dentro de la ejecución como también en la disposición de profesionales y el equipo de trabajo A quiénes se les debe remunerar justamente por el</p>
--	--	---



		tiempo que están invirtiendo en la ejecución de obra
<p>Pregunta 06: ¿Qué aspectos se han considerado necesarios para agilizar las gestiones, en el momento de la ejecución de obra, una vez aprobado el presupuesto adicional?</p>		
<p>Respuesta Funcionario 1</p>	<p>Respuesta Funcionario 2</p>	<p>Respuesta Funcionario 3</p>
<p>Una vez que se haya aprobado el presupuesto se debe disponer al residente de obra como también a su asistente técnico en la preparación del informe técnico mensual o el informe de avances de obra porque estos informes muchas veces según mi experiencia son los que respaldan y fundamentan las mayores solicitudes de presupuesto o qué fundamenta los requerimientos tanto de materiales como</p>	<p>Mira para agilizar los gestiones para un presupuesto adicional y con plazo especialmente para un plazo ya es manejo del propio residente de obra y de esta manera yo pienso que debe disponer también la cantidad de trabajadores necesarios como para acelerar la ejecución, cómo sabemos de ellos trabajan por metas entonces no es necesario incluso trabajar en un determinado horario de trabajo dt para</p>	<p>Es parecido como te había mencionado solo que de repente en el caso del presupuesto hay que ser más incisivo porque tú sabes que se genera preferencias a ciertos proveedores o a ciertos trabajadores que le hacen un favor quién sabe al residente o a los políticos no entonces para que se puede ejecutar el presupuesto de la mejor manera y ya también sería bueno que la misma población esté verificando cómo se</p>

<p>de personal para hacer</p>	<p>cumplir una obra se puede trabajar menos tiempo siempre y cuando se cumpla la meta o se puede trabajar más tiempo según se vaya avanzando pero si se requiere acabar cuanto antes de reducir o aprovechar de mejor manera el plazo solicitado entonces se debe asignar mayor cantidad de trabajadores y sobretodo poner a los más competitivos</p>	<p>están gastando los saldos y de esa manera no sé no se puede generar algún perjuicio un desfaldo para la obra que tú sabes que son principalmente los beneficiarios la población</p>
-------------------------------	---	--

Tercer grupo

Grupo 3: Autoridades distritales.		
Pregunta 01: ¿Qué entiende usted por ampliación de plazo de obra?		
Respuesta Autoridad 1	Respuesta Autoridad 2	Respuesta Autoridad 3
<p>Lo que se entiende principalmente con ampliación de plazo de obra es <b>todos aquellos tiempos que se ha solicitado de parte del residente de obra para ejecutar un proyecto en una obra más allá del tiempo que estaba establecido principalmente en el proyecto</b></p>	<p>Entiendo que es <b>todo aquello que corresponde a mayor tiempo de ejecución de una obra debido a que no se ha cumplido a cabalidad lo que se había indicado al inicio con lo que había pactado con el residente de la obra junto con el expediente y los contratos con el área de logística</b></p>	<p>Bueno más que todo se trata de aquellas ampliaciones se refiere a un <b>mayor tiempo de ejecución de lo que se tenía programado en el cronograma de ejecución de un expediente técnico y que generará un nuevo trámite parecido al expediente para poder culminar a cabalidad una obra pública</b></p>
Pregunta 02: ¿Qué entiende usted por ampliación de presupuesto de obra?		

Respuesta Autoridad 1	Respuesta Autoridad 2	Respuesta Autoridad 3
<p>Una ampliación de presupuesto es parecida a la ampliación de obra, pero esto tiene que ver con el dinero el presupuesto que tiene asignado determinado proyecto y se requiere una ampliación y eso perjudica tanto a la obra como a la municipalidad</p>	<p>Va de la mano con el anterior porque cuándo se necesita ampliar plazo también se necesita gastar más porque los trabajadores no trabajan gratis o no van a hacer presencia todo ese tiempo que la obra va a ejecutarse con tiempo adicional, por eso cuando se crea una ampliación de plazo también se crea generación de nuevo presupuesto y eso perjudica al tesoro de la entidad</p>	<p>Ampliación de presupuesto se refiere a lo que se va a ejecutar lo colocan de manera compatible con el nuevo expediente y de esa manera se presupuesta detalladamente cuánto es que va a ser el nuevo costo según esa ampliación de obra</p>
<p><b>Pregunta 03:</b> ¿Cuáles han sido las causas más frecuentes de generación de ampliaciones de plazo en obras que usted pudo presenciar durante la gestión de los años 2020-2022?</p>		
Respuesta Autoridad 1	Respuesta Autoridad 2	Respuesta Autoridad 3

<p>Mayormente las causas han sido debido a que en <b>todos los documentos que se necesitan para ejecutar la obra principalmente documentos en los que se encuentran los requerimientos las conformidades en los que se encuentran lo que se necesita de parte de los proveedores y lo que detalla el residente todo ese trámite burocrático</b> hace muchas veces que se retrasé, a veces se retrasa uno un trámite nomás y luego otro más otro más y se acumula entonces aparte de eso ocurre algún inconveniente en la obra y con ese retraso más y ya que no se puede cumplir con lo sé que tenían programado cada obra y entonces como ya se está sobrepasando el tiempo</p>	<p>Las causas más frecuentes son porque particularmente lo que yo sé de mi experiencia es que en <b>los contratos de los trabajadores y los requerimientos que se hacen muchas veces demora más de lo necesario y los plazos le vencen,</b> entonces esto es lo que desencadena por qué Si es que ha existido demoras con <b>los ejecutado un proyecto de repente si no ha llegado material a tiempo o si un trabajador se ha enfermado o no se ha contratado en su debido momento</b> entonces esto va a hacer que se retrasé la obra y si es que alguna cosa más pasa por ejemplo factor climático huelga alguna cosa</p>	<p>Mayormente lo que genera causas para mayores ampliaciones de plazo en el período que yo vengo trabajando y en mi experiencia particular es <b>todo lo que han fallado los ingenieros que formulan los proyectos de obra y que en el momento de la ejecución aparecen cosas que no son coherentes entonces para regularizar o para corregir esos errores</b> es que se tiene que realizar nuevos trabajos de ajuste a lo que dicta la realidad en la ejecución de obra entonces esto genera nuevos tiempos y hace perder días que se acumulan y esto genera ampliaciones de plazo</p>
--	---	---

<p>el residente pide ampliación de plazo</p>	<p>que no permita que los trabajadores o los materiales lleguen entonces no se podrá cumplir con lo que dice el expediente técnico en el tiempo de ejecución.</p>	
<p><b>Pregunta 04:</b> ¿De la causa más frecuente de ampliaciones de plazo, que medidas considera usted que deben tomarse, de prevención o control al respecto?</p>		
<p>Respuesta Autoridad 1</p>	<p>Respuesta Autoridad 2</p>	<p>Respuesta Autoridad 3</p>
<p>Debería agilizar sé el modo en el que se solicita la ampliación y el modo en el que se atiende bueno en realidad no se debería llegar hasta ese nivel si no más al contrario debería prevenirse antes de que ocurra la ampliación ya debería ejecutarse toda la obra en el</p>	<p>Si tiene que trabajar con más compromiso especialmente en la parte de logística porque cuando se hace requerimiento o se pide personal no los contratan a tiempo y los materiales o bien no ha llegado o bien llega incompleto entonces se necesita cambiar todo el</p>	<p>Lo que se debe realizar para prevenir estos hechos es que en el momento de la formulación de un proyecto dentro de la unidad formuladora de la municipalidad se debe elegir al profesional más preparado tanto en la jefatura como también en los que formulan los</p>

<p>tiempo que ha sido establecido.</p>	<p><b>trámite burocrático</b> que hace que esto demore porque por el otro lado no se puede controlar cuándo va haber huelga o cuándo va a haber algún factor climático</p>	<p>proyectos para que de esa manera se pueda evitar cualquier error y en el momento de la ejecución un ingeniero se pueda dedicar enteramente a ejecutar la obra y no estar solucionando perdiendo plazo y presupuesto</p>
<p><b>Pregunta 05:</b> ¿Qué aspectos se han considerado necesarios para agilizar políticamente las gestiones, en el momento de la ejecución de obra, una vez ampliado el plazo?</p>		
<p>Respuesta Autoridad 1</p>	<p>Respuesta Autoridad 2</p>	<p>Respuesta Autoridad 3</p>
<p><b>Políticamente se hace seguimiento a las obras por ejemplo en visitas inopinadas cuando se está ejecutando la obra y es necesario ver presencialmente cómo es que el residente está ordenando los trabajadores cómo es que se está</b></p>	<p>A nivel político lo que sea promovido últimamente es gracias a algo bueno que ha traído la pandemia del coronavirus es que <b>las personas ahora están haciendo trabajo remoto y en muchos casos los requisitos burocráticos se han</b></p>	<p>A nivel político dentro de todo lo que está a nuestro alcance se tiene respecto las gestiones en las que se solicita dicha ampliación y cómo se efectúa su trámite a partir del gobierno municipal o si es que esta es una obra ejecutada por administración</p>

<p>ejecutando y sobre todo hay que ver algo que se entienden o cómo se está tramitando sus materiales sus precios cómo es que le está atendiendo la oficina de logística y eso principalmente no antes de que ocurra la ampliación que ver que todo eso lo están haciendo la manera más ágil</p>	<p>reducido en el área de logística y todo se hace de manera virtual entonces los trámites se han agilizado un poco pero no se ha podido combatir los retrasos por la demora de materiales porque por la pandemia hemos tenido demoras o un ha escaseado materiales de fierro cemento y eso también ha subido</p>	<p>externa o dependiendo también si es que lo está financiando el gobierno regional. Desde la posición de alcaldía lo que se hace es de manera presencial recurrir a los funcionarios y autoridades involucradas para que se pueda agilizar estos trámites porque muchas veces la burocracia es lo que retrasa a pesar de que no se gana nada con este tipo de trámite</p>
<p><b>Pregunta 06:</b> ¿Qué aspectos se han considerado necesarios para agilizar políticamente las gestiones, en el momento de la ejecución de obra, una vez aprobado el presupuesto adicional?</p>		
<p>Respuesta Autoridad 1</p>	<p>Respuesta Autoridad 2</p>	<p>Respuesta Autoridad 3</p>



<p>Una vez que se ha aprobado el presupuesto adicional se agiliza de manera que el presupuesto que dispone el gobierno provincial como el gobierno regional tiene un límite y para poder nosotros solicitar esa ampliación aparte de lo que ya se ha atrasado la obra significa un nuevo trámite también puro práctico y eso genera más retraso y genera también más tiempo entonces el presupuesto adicional para que se pueda atender de la manera más ágil se tiene que ir los regidores o el señor alcalde en persona para presionar tanto del gobierno regional para que de una vez lo trabaje No porque</p>	<p>Cuando ya se ha aprobado el presupuesto lo que se hace para agilizar políticamente es hacer constante seguimiento a como están gastando el residente y cómo están los precios de mercado porque como varía tanto muchas veces se cotiza con un precio y esto cambia entonces se tiene que hacer una nueva licitación o una nueva convocatoria lo cual perjudica y no se puede controlar entonces se tiene que paralizar o retrasar la obra</p>	<p>Cuándo se aprueba un presupuesto de la misma manera como el ampliación de plazo lo que uno quiere tanto como autoridad y tanto para la población es que el proyecto se ejecute y se pueda utilizar o sea se pueda aprovechar como beneficio para la población y en ese sentido se tiene que hacer cualquier cosa que esté a la mano especialmente presionar a los funcionarios y residente de obra para que esto se ejecute de la manera más rápida sin dar preferencia a cualquier proveedor o a cualquier personal trabajador sino priorizando que se ejecute la obra lo más pronto posible y así la población lo</p>
---	---	--

si es que no es así no le sabe cuándo lo atenderán De qué manera y eso atrasa aún más		pueda aprovechar dentro de la gestión
---	--	--

Leyenda: A fin de identificar las preguntas según las coincidencias de su contenido, se le da un color por cada pregunta según cada grupo

Respuesta 1: Código amarillo

Respuesta 4: Código celeste

Respuesta 2: Código verde

Respuesta 5: Código violeta

Respuesta 3: Código rojo

Respuesta 6: Código plomo

Agrupación por colores del contenido de respuestas relevantes y por coincidencias de los entrevistados.

Grupo 1: Residentes de obra contratados en la actualidad		
Pregunta	Entrevistado	Respuesta: Código <b>amarillo</b>
01: ¿Cuáles causas han sido las de mayor frecuencia respecto a la generación de ampliaciones de plazo en obras que logro usted ejecutar durante el	E1	En lo que refiere a los costos que significan la elaboración de un expediente técnico y especialmente Los costos de los materiales y la mano de obra que se dispuso según el diseño del proyecto el cual mediante la formulación dispone un presupuesto determinado que sin embargo en el momento de la ejecución varía y por lo general existen cambios debido al incremento de precios de los materiales.

periodo 2020-2022?	E2	Si fuese el caso de mayores metrados se debe anotar en el cuaderno de obra el inicio de dicha causal con la conformidad del supervisor a hasta la finalización de los trabajos. Es en este sentido que las ampliaciones de plazo con mayor frecuencia según mi experiencia sé bebé por mayores metrados del expediente
	E3	Bajo ese entender se tiene qué la principal causa de adicionales de obra tiene origen según experiencia en las incompatibilidades entre el expediente y el hecho a ejecutar en la realidad
Pregunta	Entrevistado	Respuesta: Código verde
02: ¿De la causa de mayor frecuencia de ampliación de plazo, que disposiciones considera que deben afrontarse, para la prevención o control respectivo?	E1	Realizar estudios de intervención explorativa tanto en la zona en la que se desarrollará el proyecto de construcción como también en el historial registrado en las bases de datos a partir de exploraciones anteriores,
	E2	Debe tomarse en cuenta una proyección económica de cómo es que se están manejando Los costos y los mismos que deben ser calculados de manera predictiva considerando una tasa de interés o una tasa de inflación que permita calcular en aproximado cuánto es que podría variar los precios en sentido de incremento
	E3	Realizarse los metrados necesarios según la realidad en la que se haya planteado el expediente técnico y de esta manera no sé detecte en algún momento mayores metrados cómo también en caso de que se formule determinado proyecto se debe respetar las zonas de bañistas para quienes utilizan la infraestructura

		pública para lograr la satisfacción de sus necesidades
Pregunta	Entrevistado	Respuesta: Código rojo
03: ¿Cuáles causas han sido las de mayor frecuencia respecto a la generación de prestaciones adicionales en obras que logro usted ejecutar durante el periodo 2020-2022?	E1	La causa es la variación de precios de mercado respecto a los materiales y ahora último con la pandemia además de la variación de precios el incremento del sueldo básico lo cual influye en los diferentes sueldos que se debe remunerar a los colaboradores de obra
	E2	De la mano con las ampliaciones de plazo las prestaciones adicionales están sujetas a los emplean los plazos
	E3	Las incompatibilidades entre el expediente técnico y la realidad a ejecutar cuáles evidenciado por el residente en el momento en que se encuentra en campo juntamente de la mano con el supervisor
Pregunta	Entrevistado	Respuesta: Código celeste
04: ¿De la causa de mayor frecuencia de prestación adicional, que disposiciones considera que deben afrontarse, para la prevención o control respectivo?	E1	La generación de mayores plazos de ejecución por lo general se debe a modificaciones de la ruta crítica que se debe tener en cuenta para la ejecución de una obra y que la cual ha sido vulnerada por diferentes aspectos sean relacionados con el proyecto o también relacionados con factores externos, en el caso de los que tengan que ver con el expediente se trata más que todo por la mala administración del tiempo o por una mala formulación de la ruta crítica
	E2	Control en la ejecución de obras se deben más que todo en lo que corresponde al seguimiento que se realiza mediante en la población mediante los beneficiarios

	E3	Los profesionales que presentan mayor perfil en condiciones en las que pueda formular o proponer un expediente técnico y al mismo tiempo este debe tener la supervisión
Pregunta	Entrevistado	Respuesta: Código <b>Violeta</b>
05: ¿Qué aspectos se han considerado para controlar los factores técnicos de estimación, en el momento de la ejecución de obra, una vez ampliado el plazo?	E1	Porque la entidad dispondrá los recursos a un tercero para que formule y ejecute el mismo y para esto la entidad solamente corroborar la calidad con la que se realizará la entrega de obra más no podrá ser partícipe de los procedimientos secuenciales en los que de manera progresiva se puede controlar o evaluar el modo en el que se están desarrollando
	E2	Control de cómo se están desarrollando las actividades y para ello debemos mantener plena vigilancia del cumplimiento de la ruta crítica la cual es el reflejo de la programación de obra
	E3	Controlados en una propiedad dimensionamiento también el plano dónde se encuentra la distribución arquitectónica y el uso de los ambientes y espacios que se construyeron en la propiedad
Pregunta	Entrevistado	Respuesta: Código <b>plomo</b>
06: ¿Qué aspectos se han considerado para controlar los factores técnicos de estimación, en el momento de la ejecución de obra, una vez aprobado el presupuesto adicional?	E1	Controlar que se realizan los pagos de manera apropiada debido a que en muchos casos existen por la parte política del municipio los trabajadores que comúnmente se denominan tareos. Esto significado una baja en el presupuesto lo cual definitivamente generará influencia en el presupuesto logrado como también muchas veces existen solicitudes de servicios prestados que muchas veces no se brindan y que deben facturar se por parte del presupuesto del proyecto.

	E2	Ser controlados también mediante la herramienta de seguimiento por parte de la población y las autoridades o funcionarios involucrados
	E3	Disponer medidas concretas en uso de los presupuestos ahora asignados los mismos miran para construir el proyecto planteado y para cumplir a cabalidad todo lo que se requiere por parte del ejecutor

Grupo 2: funcionarios relacionados

Pregunta	Entrevistado	Respuesta: Código <b>amarillo</b>
01: ¿Qué entiende usted por ampliación de plazo de obra?	E1	Es todo aquello que modifica como su nombre indica genera cambio en el calendario que tienen programado para avanzar en una obra de manera valorizada y que afecta también en la valorización de las partidas de obra en un determinado periodo cómo se indicó en el contrato o en las bases o en los términos de referencia que se respeta para ejecutar plenamente una obra determinada
	E2	Es todo aquello que deriva en un mayor tiempo de ejecución de un proyecto de obra
	E3	Describe de manera histórica los procesos etapas por las cuales pasar a determinado proyecto más que todo de infraestructura y a lo que se ajusta el residente en el momento de la ejecución
Pregunta	Entrevistado	Respuesta: Código <b>verde</b>
02: ¿Qué entiende usted por modificación presupuestal de obras?	E1	Se refiere a todo aquello en una obra que no está considerada dentro de un expediente técnico o un contrato de obra y que para poder ejecutar la obra a plenitud es indispensable

	E2	Se refiere a la cuantificación presupuestaria que se genera a partir del adicional de obra
	E3	A todo aquello que signifique un cambio en el presupuesto que se haya planteado en el principio para un proyecto el cual cómo sabemos a pasado por diversas aprobaciones en formulación y que para poder hacerse realidad requiere una nueva formulación
Pregunta	Entrevistado	Respuesta: Código <b>rojo</b>
03: ¿Cuáles han sido las causas más frecuentes de generación de ampliaciones de plazo en obras que usted pudo presenciar durante la gestión de los años 2020-2022?	E1	Cuando hay paros o cuándo existen temas del clima, pero esos son ya cosas que digámoslo así lo agravan pero lo que principalmente genera causas
	E2	Debido a que no se cumple el cronograma de ejecución de un proyecto por diversos factores sean por defectos en el expediente técnico o como también en caso de alguna manifestación social pero también existen causas en las que la población pide que determinado proyecto se está ejecutando de alguna manera
	E3	Las causas refieren a una característica común que tienen todos los proyectos tanto en nuestra municipalidad como en las diversas municipalidades que yo personalmente a trabajado que se resume en las deficiencias del expediente técnico que muchas veces no son deficiencias sino más al contrario son hechos que cuándo se desarrollan en la realidad se aprecia de manera distinta A cómo se han formulado
Pregunta	Entrevistado	Respuesta: Código <b>celeste</b>

04: ¿De la causa más frecuente de ampliaciones de plazo, que medidas considera usted que deben tomarse de prevención o control al respecto?	E1	Una manera de prevención sería tomar márgenes amplios de modificación o que se plante el proyecto en un sentido en el que se evite en la mayor de las posibilidades la reformulación o modificación del mismo, para esto no será suficiente que se formule un proyecto con un solo profesional sino debe disponerse un equipo multidisciplinario para formular determinado proyecto y que realicen estudios profundos, al mismo tiempo los responsables de unidad formuladora deben tener la idoneidad como para calificar el perfil de quiénes elaboran los proyectos
	E2	Una buena formulación o un ingeniero con la experiencia suficiente como para poder abordar dicha modificación y como nosotros sabemos se pueden generar modificaciones en el expediente n la etapa de ejecución y no siempre generan prestaciones adicionales de presupuesto
	E3	Primero tener profesionales con la experiencia necesaria y que sepan calcular bien cómo es que va hacer la obra es cierto que repente algunos por primera vez están planteando pero no se puede confiar tanto en profesionales que no tengan la experiencia o que no sepa manejar estas situaciones porque el solicitar la ampliación de plazo o de presupuesto muchas veces deriva en paralizar la obra
Pregunta	Entrevistado	Respuesta: Código <b>violeta</b>
05: ¿Qué aspectos se han considerado	E1	Que hacer bastante seguimiento tanto los administrativos son las autoridades del residente o todos los involucrados entonces



necesarios para agilizar las gestiones, en el momento de la ejecución de obra, una vez ampliado el plazo?	E2	Disponer por ejemplo la cantidad necesaria de administrativos que se encargan de realizar toda la gestión respecto a qué cosa está solicitando cada residente de obra debido a que estos trámites demora y por lo general cuando no hay suficientes administrativos o no se trabaja con la capacidad necesaria estos trámites aún se larga más
	E3	Se tiene en cuenta un equipo de trabajo de carácter multidisciplinario en el que no solamente se disponga mano de obra que ejecuta el proyecto sino también tener la supervisión que guarde compatibilidad en comunicación con el residente ejecutor
Pregunta	Entrevistado	Respuesta: Código plomo
06: ¿Qué aspectos se han considerado necesarios para agilizar las gestiones, en el momento de la ejecución de obra, una vez aprobado el presupuesto adicional?	E1	Disponer al residente de obra como también a su asistente técnico en la preparación del informe técnico mensual o el informe de avances de obra porque estos informes
	E2	Debe disponer también la cantidad de trabajadores necesarios como para acelerar la ejecución, cómo sabemos de ellos trabajan por metas entonces no es necesario incluso trabajar en un determinado horario
	E3	Presupuesto hay que ser más incisivo porque tú sabes que se genera preferencias a ciertos proveedores o a ciertos trabajadores que le hacen un favor quién sabe al residente o a los políticos no entonces para que se puede ejecutar el presupuesto de la mejor manera
Grupo 3: Autoridades distritales.		
Pregunta	Entrevistado	Respuesta: Código amarillo

01: ¿Qué entiende usted por ampliación de plazo de obra?	E1	Es todos aquellos tiempos que se ha solicitado de parte del residente de obra para ejecutar un proyecto en una obra más allá del tiempo que estaba establecido principalmente
	E2	Es todo aquello que corresponde a mayor tiempo de ejecución de una obra debido a que no se ha cumplido a cabalidad lo que se había indicado al inicio con lo que había pactado con el residente de la obra junto con el expediente y los contratos
	E3	Se refiere a un mayor tiempo de ejecución de lo que se tenía programado en el cronograma de ejecución de un expediente técnico y que generará un nuevo trámite parecido al expediente para poder culminar a cabalidad una obra pública
Pregunta	Entrevistado	Respuesta: Código verde
02: ¿Qué entiende usted por ampliación de presupuesto de obra?	E1	Tiene que ver con el dinero el presupuesto que tiene asignado determinado proyecto y se requiere una ampliación
	E2	Cuando se crea una ampliación de plazo también se crea generación de nuevo presupuesto
	E3	A lo que se va a ejecutar lo colocan de manera compatible con el nuevo expediente y de esa manera se presupuesta
Pregunta	Entrevistado	Respuesta: Código rojo
03: ¿Cuáles han sido las causas más frecuentes de generación de ampliaciones de plazo en obras que usted pudo presenciar	E1	Todos los documentos que se necesitan para ejecutar la obra principalmente documentos en los que se encuentran los requerimientos las conformidades en los que se encuentran lo que se necesita de parte de los proveedores y lo que detalla el residente todo ese trámite burocrático

<p>durante la gestión de los años 2020-2022?</p>	<p>E2</p>	<p>Los contratos de los trabajadores y los requerimientos que se hacen muchas veces demora más de lo necesario y los plazos le vencen, entonces esto es lo que desencadena por qué Si es que ha existido demoras con los ejecutado un proyecto de repente si no ha llegado material a tiempo o si un trabajador se ha enfermado o no se ha contratado en su debido momento</p>
	<p>E3</p>	<p>Todo lo que han fallado los ingenieros que formulan los proyectos de obra y que en el momento de la ejecución aparecen cosas que no son coherentes entonces para regularizar o para corregir esos errores</p>
<p>Pregunta</p>	<p>Entrevistado</p>	<p>Respuesta: Código <b>celest</b></p>
<p>04: ¿De la causa más frecuente de ampliaciones de plazo, que medidas considera usted que deben tomarse, de prevención o control al respecto?</p>	<p>E1</p>	<p>Debería agilizar sé el modo en el que se solicita la ampliación y el modo en el que se atiende bueno en realidad no se debería llegar hasta ese nivel si no más al contrario debería prevenirse</p>
	<p>E2</p>	<p>Si tiene que trabajar con más compromiso especialmente en la parte de logística porque cuando se hace requerimiento o se pide personal no los contratan a tiempo y los materiales o bien no ha llegado o bien llega incompleto</p>
	<p>E3</p>	<p>En el momento de la formulación de un proyecto dentro de la unidad formuladora de la municipalidad se debe elegir al profesional más preparado tanto en la jefatura como también en los que formulan los proyectos</p>
<p>Pregunta</p>	<p>Entrevistado</p>	<p>Respuesta: Código <b>violeta</b></p>
<p>05: ¿Qué aspectos se han considerado</p>	<p>E1</p>	<p>Políticamente se hace seguimiento a las obras por ejemplo en visitas inopinadas cuando se está ejecutando la obra y es necesario</p>

necesarios para agilizar políticamente las gestiones, en el momento de la ejecución de obra, una vez ampliado el plazo?		ver presencialmente cómo es que el residente está ordenando los trabajadores
	E2	Las personas ahora están haciendo trabajo remoto y en muchos casos los requisitos burocráticos se han reducido en el área de logística y todo se hace de manera virtual entonces los trámites se han agilizado
	E3	Es de manera presencial recurrir a los funcionarios y autoridades involucradas para que se pueda agilizar estos trámites porque muchas veces la burocracia es lo que retrasa
Pregunta	Entrevistado	Respuesta: Código plomo
06: ¿Qué aspectos se han considerado necesarios para agilizar políticamente las gestiones, en el momento de la ejecución de obra, una vez aprobado el presupuesto adicional?	E1	Pueda atender de la manera más ágil se tiene que ir los regidores o el señor alcalde en persona para presionar tanto del gobierno regional para que de una vez lo trabaje
	E2	Hacer constante seguimiento a como están gastando el residente y cómo están los precios de mercado porque como varía tanto muchas veces se cotiza con un precio y esto cambia
	E3	Se tiene que hacer cualquier cosa que esté a la mano especialmente presionar a los funcionarios y residente de obra para que esto se ejecute de la manera más rápida sin dar preferencia a cualquier proveedor o a cualquier personal trabajador sino priorizando que se ejecute la obra lo más pronto posible y así la población lo pueda aprovechar dentro de la gestión

Luego de realizar el análisis de las respuestas realizadas a los integrantes del grupo que conforman la muestra de la presente investigación, luego de concentrar las ideas más relevantes podemos concluir en las siguientes afirmaciones.

A partir del grupo 1, considerando, Residentes de obra contratados en la actualidad: se puede afirmar

#### Respuesta 1

A partir del análisis realizado de la primera pregunta se puede recabar que Los costos están relacionados con la elaboración de un expediente técnico de obra, sin embargo al mismo tiempo se debe tener en cuenta que dicha elaboración requiere un margen de calidad respecto a los requisitos mínimos para poder cumplir con esta calidad referida, cómo indican los entrevistados las causas de mayor frecuencia respecto a la generación de ampliaciones de plazo han sido detallados en las incompatibilidades de un expediente técnico respecto a las condiciones físicas en el momento de ejecución del mismo.

#### Respuesta 2

Cómo respuesta a la segunda pregunta planteada, indican el grupo muestral conformado por los entrevistados, que se debe tomar en cuenta los cálculos de manera predictiva considerando la inflación y las tasas de interés del contexto en el cual se desempeñan las funciones de requerimientos de materiales cómo también deben existir de especial detalle en el planteamiento de requerimientos de obra

#### Respuesta 3

Respecto a la tercera pregunta se tienen las respuestas de los entrevistados, de manera resumida En qué las prestaciones adicionales han tenido la causa de variaciones en los precios de mercado y también variaciones en Los sueldos como los que son influenciados a nivel social y político, estos tienen compatibilidad con las ampliaciones de plazos pues en ambos casos se

generan de manera proporcional cuándo se incrementan los plazos y el incremento proporcional de costos y presupuestos ejecutados

#### Respuesta 4

Respecto a las consideraciones que deben afrontarse para sobrellevar o prevenir en la disposición de prestaciones adicionales, cómo indican el grupo de entrevistados se debe mantener especial vigilancia a cómo se realiza la ejecución de la ruta crítica en el momento de la ejecución y junto con ello se debe contar con los mejores profesionales o colaboradores para lograr la consecución de los objetivos de la manera más eficiente

#### Respuesta 5

Para responder a la quinta pregunta en el sentido de controlar los factores de estimación para evitar ampliar el plazo de obras, se tiene la respuesta de parte de los entrevistados en el que dentro de la medida de lo posible se debe realizar seguimiento a la ejecución del presupuesto, aunque en caso de que la obra hubiera sido ejecutada por un consultor externo, debería existir el mecanismo para poder hacer seguimiento sin perjudicar el desempeño del mismo.

#### Respuesta 6

Para controlar los factores técnicos han respondido nuestros entrevistados, resumidamente qué la influencia política también tiene que ver respecto cómo se manejan los presupuestos y su asignación, se ha podido identificar que los factores técnicos de estimación muchas veces al ser tercerizados por consultores o al recurrir en la contrata de trabajadores de puestos específicos, se han dado preferencia a ciertos proveedores y esto no ha sido beneficiado para la entidad, pues las prestaciones y remuneraciones otorgadas a los colaboradores o a los proveedores, no reflejan específicamente todo aquello que se requiere en el desempeño de obra.

A partir del grupo 2, considerando, Funcionarios relacionados: se puede afirmar

#### Respuesta 1

Respecto a la respuesta que tienen los funcionarios relacionados a la primera pregunta de investigación planteada, dentro de la técnica instrumento utilizado, entienden los funcionarios relacionados, cómo el concepto de ampliación de plazo, prospecto a la modificación que se realiza en la ruta crítica a seguir durante la ejecución de un determinado proyecto el cual es influenciado por un factor interno o un factor de carácter externo a la elaboración o ejecución del proyecto y que genera repercusiones económicas cómo también en la prontitud del beneficio para los contribuyentes

#### Respuesta 2

Una modificación presupuestal de obra, según como indican los entrevistados de nuestro grupo de funcionarios, indican que corresponde a todo lo que no se considera en el expediente técnico de manera inicial como también no es considerado dentro del contrato de obra, y se cuantifica en cifras que sobrepasan el presupuesto inicial de manera que al presentarse la necesidad de disponer del mismo, también se sustenta la incapacidad de cumplir con la plena ejecución de obra al 100% en caso de que no se recurra a dicha modificación presupuestal.

#### Respuesta 3

Las causas de mayor frecuencia al respecto a la generación de mayores plazos, según como indica nuestros actores sociales, se refiere más que todo a las deficiencias que tuvieron los expedientes técnicos en el momento de elaboración y ejecución, pero por sobre todo tienen que ver con las características del clima pues la zona tiene un río sin defensa ribereña y con cambio constante de climas.

#### Respuesta 4

A partir de la cuarta pregunta formulada, el grupo de funcionarios indican que se debe agilizar la manera en la que se gestionan los documentos evitando así la burocracia y disponiendo el personal suficiente como para abastecer la ejecución, asimismo indica de que a lo mejor es convocar mediante concurso al personal más competitivo pero asumí los puestos y obtener el mejor rendimiento, que esperar los resultados a partir de un personal que muchas veces es recomendado por algún funcionario o algún político.

#### Respuesta 5

Dentro de los aspectos necesarios para agilizar las gestiones en el momento de la ejecución de obras, el grupo de entrevistados coincide en que exista un grupo multidisciplinario que tenga integrantes dispuestos a realizar actividades minuciosas de seguimiento de manera que se pueda identificar las causas de las demoras y que puedan ser reportadas a tiempo a los responsables para de esta manera agilizar los procesos

#### Respuesta 6

Asimismo, los funcionarios relacionados coinciden en que para lograr agilizar las gestiones después de haber sido aprobado el presupuesto, coinciden en el que además de realizar el seguimiento cómo se detalla en el punto anterior, se deben disponer recursos materiales para la construcción junto con el personal o recurso humano para su ejecución, sienten compatibles en la existencia de mayor presupuesto y lo que logrará respaldar el requerimiento indicado

A partir del grupo 1, considerando, Autoridades distritales: se puede afirmar

#### Respuesta 1

Dentro del grupo de autoridades distritales, se tienen a los actores sociales que responden a la primera pregunta planteada, de manera que entienden como ampliación de plazo a todo lo que corresponde a un adicional de tiempo



para ejecutar las obras, sobre todo lo que corresponde al primer establecimiento contractual o del expediente técnico y que a su vez este tendrá un costo adicional

#### Respuesta 2

Respecto a la ampliación de presupuesto, nuestros actores sociales plantean especial énfasis en el que una ampliación de presupuesto puede ayudar a ejecutar una obra determinada de manera más eficiente sin recurrir necesariamente a una ampliación de plazo, y que además de la ampliación de presupuesto de obra se puede tramitar de manera más ágil siempre y cuando se tenga con las relaciones y personal más capacitado.

#### Respuesta 3

Respecto a la tercera pregunta se refiere a las causas de las ampliaciones de plazo, indicando que la mayor causa es los déficits en la formulación de proyectos junto con las correcciones a los mismos que toman tiempo y esto sobrepasa la ruta crítica que se debe seguir para lograr la consecución del objetivo que es la obra pública

#### Respuesta 4

Dentro de lo que corresponde a la causa más frecuente de ampliaciones de plazo y las medidas que se deben tomar para la prevención o control de las mismas, las autoridades indican que la principal estrategia es disponer al área logística en la simplificación de trámites administrativos como también su atención oportuna, para que de esta manera se pueda realizar todo el trámite necesario que sirve en el sentido de fundamentar El abastecimiento a las obras,

#### Respuesta 5

Nuestros actores sociales indican que el movimiento en sus gestiones a nivel político, implica la acción de seguimiento de obras y las visitas físicas inopinadas tanto a la obra en ejecución como a las oficinas de logística, pues

son en estas En dónde se generan los mayores retrasos tanto en atención como en ejecución.

#### Respuesta 6

Una vez aprobado el presupuesto adicional y para lograr una eficiente ejecución del mismo, a nivel político nuestras autoridades indican que se debe involucrar de manera activa a los funcionarios y a la población en general para realizar seguimiento de cómo se está ejecutando el dinero y que sea asignado de manera adicional a la obra, sin que se estén perjudicando los precios o sin que se estén generando trabajadores fantasmas y se pueda aprovechar el uso de mejor manera de los recursos presupuestales

1.1.



**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, BERAUN BERAUN EMIL RENATO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis Completa titulada: "Causas de Prestaciones Adicionales y Ampliaciones de plazo en Proyectos de Infraestructura de un municipio distrital, 2020-2022.", cuyo autor es MAMANI QUISPE EDGAR, constato que la investigación cumple con el índice de similitud establecido, y verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis Completa cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 18 de Julio del 2022

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
BERAUN BERAUN EMIL RENATO <b>DNI:</b> 40228223 <b>ORCID</b> 0000-0003-1497-6613	Firmado digitalmente por: EBERAUNB el 22-07- 2022 09:42:12

Código documento Trilce: TRI - 0351356