



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**  
**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN**  
**GESTIÓN**

Gestión de contrataciones directas y ejecución de proyectos de inversión pública en una institución pública de La Libertad, Perú, 2022.

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestra en Gestión Pública

**AUTORA:**

Buchelli Gomez, Geraldine del Carmen ([orcid.org/0000-0002-7412-3324](https://orcid.org/0000-0002-7412-3324))

**ASESORA:**

Mg. Alvarado Leguía, Ángela Andrea ([orcid.org/0000-0002-1070-0452](https://orcid.org/0000-0002-1070-0452))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de políticas públicas

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

**TRUJILLO – PERÚ**

**2022**

## **Dedicatoria**

Mi agradecimiento infinito y eterno a nuestro Dios todopoderoso por guiarme por el camino del progreso.

A mis hijos Adrián y Andrea, quienes son mi mayor inspiración para seguir adelante.

**El autor.**

### **Agradecimiento**

A la Universidad César Vallejo, por permitirme, a través de las enseñanzas y experiencias profesionales aprendidas en las aulas académicas, alcanzar el grado de Maestro en Gestión Pública.

A mi asesor, por su ayuda e invaluable orientación académica y profesional que me cedió para la ejecución de esta tesis, permitiéndome consolidar mi aprendizaje.

**El autor.**

## Índice de contenidos

Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento .....	iii
Índice de contenidos .....	iv
Índice de tablas .....	v
Resumen .....	vi
Abstract .....	vii
I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. MARCO TEÓRICO .....	4
III. METODOLOGÍA .....	14
3.1. Tipo y diseño de investigación .....	14
3.2. Variables y operacionalización .....	15
3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis .....	17
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	18
3.5. Procedimientos .....	19
3.6. Método de análisis de datos .....	19
3.7. Aspectos éticos .....	20
IV. RESULTADOS .....	21
V. DISCUSIÓN .....	26
VI. CONCLUSIONES .....	31
VII. RECOMENDACIONES .....	32
REFERENCIAS .....	33
ANEXOS	

## Índice de tablas

Tabla 1.	Correlación entre la gestión de contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública.....	23
Tabla 2.	Correlación entre la administración de la gestión de contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública.....	24
Tabla 3.	Correlación entre el presupuesto de la gestión de contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública.....	25
Tabla 4.	Correlación entre los recursos humanos de la gestión de contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública.....	26
Tabla 5.	Correlación entre la normatividad de la gestión de contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública.....	27

## Resumen

La presente investigación tuvo como objetivo “Determinar la relación que existe entre la gestión de contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública en una institución pública de La Libertad, Perú, 2022”, tomando en cuenta un conjunto de teorías acerca de las variables de análisis indicadas en el título. El tipo de investigación se enmarca en una investigación básica con un enfoque cuantitativo, un diseño no experimental, correlacional de corte transversal, considerándose una muestra censal de 44 servidores civiles. En adición, se requirió de la validación de 3 expertos en el contexto de la investigación para la recolección de datos en esta pesquisa aplicándose dos cuestionarios. Consecuentemente, esa información fue procesada y presentada mediante tablas y figuras estadísticas usando el software Microsoft Excel y el programa SPSS, usando la prueba estadística de Rho de Spearman para hallar las relaciones, arrojando como resultado un índice de relación de 0,726\*\* cuya significancia es de 0,000. Se comprobó la hipótesis de investigación y se concluyó que hay una relación alta y significativa entre la gestión de contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública.

Palabras Clave: gestión de contrataciones directas, ejecución de proyectos de inversión pública, gobierno regional.

## **Abstract**

The objective of this research was to "Determine the relationship that exists between the management of direct contracting and the execution of public investment projects in a public institution in La Libertad, Peru, 2022", taking into account a set of theories about the variables analysis indicated in the title. The type of research is part of a basic research with a quantitative approach, a non-experimental, cross-sectional correlational design, considering a census sample of 44 civil servants. In addition, the validation of 3 experts in the context of the research was required for data collection in this research, applying two questionnaires. Consequently, this information was processed and presented through tables and statistical figures using the Microsoft Excel software and the SPSS program, using the Spearman's Rho statistical test to find the relationships, resulting in a relationship index of 0,726\*\* whose significance is of 0,000. The research hypothesis was verified and it was concluded that there is a high and significant relationship between the management of direct contracting and the execution of public investment projects.

Keywords: direct contracting management, public investment projects, regional government.

## I. INTRODUCCIÓN

A nivel mundial hemos podido verificar que las instituciones públicas, plantean la ejecución de sus proyectos de inversión a través de una gestión de contrataciones directamente con los proveedores y empresas con el fin de acelerar dicha ejecución por el estado de emergencia; pero nos hemos podido dar cuenta que este planteamiento de gestión y ejecución han traído consecuencias, no solo en el ámbito burocrático sino en la calidad de cómo se realizan dichos proyectos. Queda una implicancia de una deficiente organización en el presupuesto y la planificación de los expedientes para las contrataciones, que muchas veces lleva a las unidades solicitar alguna modificación, por no plantear adecuadamente las acciones para el cumplimiento de metas, solicitando a veces algún adicional en el presupuesto, es por eso que las contrataciones directas no se han realizado adecuadamente y que en buena cuenta perjudica al a ejecución de proyectos de inversión pública. (Enríquez y Sáenz, 2021).

En Latinoamérica como respuesta por la pandemia del COVID-19, las entidades públicas han tomado como modalidad de contrataciones las adquisiciones directa, que ha incrementado los actos de corrupción por parte de los funcionarios, como ejemplo podemos tomar a México que estuvo orientada a más del 70% de contrataciones directas por montos superiores a 338 mil dólares, y que en el mismo caso y toma la delantera el País de Uruguay, lo mismo sucede en Perú, Guatemala, El Salvador, Colombia y Argentina, generando diferentes conflictos como la sobrevaloración de precios para la adquisición de bienes necesarios para superar la pandemia, lo que ha llevado a estos países latinoamericanos a disminuir los estándares de una adecuada transparencia de las contrataciones públicas; del mismo modo se está limitando la cantidad de proveedores que puedan postular y de este modo encontrar una mejor opción, que en buena cuenta no permite impugnar las contrataciones que no sean las mejores para el presupuesto institucional. (Cabral, 2020).

En Perú se ha generado gran cantidad de adquisiciones directas de bienes y servicios por la modalidad de contratación directa, las cuales fueron observadas por la gran cantidad de irregularidades en los procesos de ejecución y contratación, es por eso que en el transcurso de los años han venido siendo investigados por la Contraloría por los altos y grandes desfalcos que se han



causado en la pandemia, en todos los gobiernos regionales de nuestro país, generando crisis en la gestión pública ya que los funcionarios no han dado la talla en temas de conocimientos técnicos y en ética, lo que ha generado la parálisis en los proyectos públicos, generando deficiencias en los presupuestos y en la programación de tiempo dentro de la ejecución. (Instituto de Ciencia HEGEL, 2021).

La contratación directa para los proyectos de inversión pública siempre será una herramienta necesaria que es cierto que está regulada normativamente para la atención de las emergencias, como en este caso fue la pandemia por el COVID-19, pero debemos tomar en cuenta que la falta de tiempo no puede justificar que los estándares sean flexibles y que la calidad de adquisición de bienes y servicios no sea la adecuada, de lo contrario la corrupción a la larga ocasionará mayores consecuencias.

En La Libertad las contrataciones directas ocupó el 5to lugar, desde nuestra perspectiva podemos ver que las contrataciones directa establecidas por el gobierno regional han incrementado si bien es cierto es porque la pandemia estableció esos requerimientos para poder acelerar los procedimientos y que se puedan cumplir con mayor rapidez los estamentos o necesidades de la población, pero de igual manera se vieron afectadas y manchadas por la continua corrupción la cual es muy abrumadora dentro de nuestro departamento, por ende las acciones o actividades establecidas para una correcta gestión, planificación, organización y ejecución de los proyectos de inversión pública siempre se ven manchadas por la falta de criterios y mecanismos de dirección y control de las actividades que son necesarias para una eficiente y eficaz gestión planteando lo siguiente: ¿Cuál es la relación que existe entre la gestión de contrataciones directa y la ejecución de proyectos de inversión pública en una institución pública de La Libertad, Perú, 2022?

Así mismo nuestra investigación se justifica de manera teórica, ya que los argumentos descritos dentro de la realidad problemática, así como las teorías, normas y conceptos nos darán un mejor enfoque de entendimiento del funcionamiento de la gestión de las contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública, los cuales a través de resultados nos ayudará a

incrementar el conocimiento teórico de nuestras variables de investigación generando así que nuestros objetivos sirvan como fundamento para la creación de nuevas directivas o lineamientos estratégicos dentro de las entidades públicas que establecen funciones para las contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública. Se justifica de manera práctica ya que se construyó y se generó un nuevo instrumento para recolectar información y de establecer el uso de diferentes herramientas tecnológicas con el fin de demostrar nuestras hipótesis de investigación, que nos permitirá analizar los datos y verificar cual es la perspectiva de nuestra muestra de investigación.

Se justifica metodológicamente, ya que se ha planteado y descrito un tipo y diseño de investigación orientada a una muestra poblacional que con la ayuda de los instrumentos nos ayudará a recolectar datos que no servirá para responder nuestras hipótesis de investigación, adicionalmente se puede decir que la creación de estos cuestionarios servirán para futuras investigaciones que quieran verificar el estado de diferentes entidades públicas con referencia a la a los temas investigados. Como estamento desde la perspectiva de relevancia para la sociedad el hacer evidente la perspectiva de como las variables que son estudiadas generar mayor dedicación y también eficiencia nos ayudó a tener lineamientos para que los errores que generen la gestión puedan hacer un incremento en un mejor diagnóstico para incrementar la satisfacción de los ciudadanos.

Como objetivo de investigación, Determinar la relación que existe entre la gestión de contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública en una institución pública de La Libertad, Perú, 2022. Como objetivos específicos, Determinar la relación que existe entre las dimensiones de la gestión de contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública en una institución pública de La Libertad, Perú, 2022. Como hipótesis de investigación, Existe relación significativa entre la gestión de contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública en una institución pública de La Libertad, Perú, 2022. Como hipótesis específicas, Existe relación significativa entre las dimensiones de la gestión de contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública en una institución pública de La Libertad, Perú, 2022.

## II. MARCO TEÓRICO

Para dar un mejor entendimiento a nuestras variables de investigación se describe investigaciones a nivel internacional, nacional y local.

Alcívar y Rodríguez (2021), los autores nos explican sobre la gestión por procesos e indicadores de cumplimiento en la contratación pública, el trabajo de investigación fue realizado en Ecuador, como objetivo principal es analizar cómo se han venido dando las contrataciones públicas del sector salud en el Ecuador y las apariencias enlazadas a la problemática que se muestra en las direcciones distritales de salud, la metodología es cuantitativa, la población está estructurada por un conjunto de elementos personas, compañías, entre otras que adquieren y comparten cualidades similares referente a la problemática; los resultados fueron el 67% de los encuestados mencionaron que tienen más de 6 años trabajando en los distritos de salud escogidos, al levantamiento de la información ha logrado producir un enfoque sobre la gestión por los procesos administrativos, concluyendo que se aumentaría la evaluación y el logro de los indicadores por lo menos una vez al año, para así conservar los cumplimientos eficientes para el buen procedimiento de las contrataciones públicas.

Maniatis (2021), el autor nos explica sobre la contratación pública en el espacio europeo de investigación, el objetivo es conocer cómo se favorece a las inversiones y las reformas y aumentar la entrada a la excelencia llevando los resultados de Investigación e innovación a la economía incrementando el del EEI sobre un nuevo EEI, la metodología es cualitativa el modelo es de contratación estratégica, relacionado con el descubrimiento a los objetivos sociales y ambientales, la población está compuesta por el sector público dedicado al estudio del mismo, el instrumento estratégico adecuado para la celebración del respectivo contrato público y la competencia organizativa de la institución involucrada y recursos humanos, es por eso que tenemos que tener en cuenta que los estamentos o lineamientos de recursos presupuestales, humanos y tecnológicos son importantes para poder establecer una adecuada contratación.

Celorio et al (2019), en su investigación realizada en Ecuador, tiene como objetivo establecer un estudio de como los presupuestos anuales establecen criterios para mejorar el desarrollo en base a la correcta ejecución de proyectos

de inversión pública, la investigación se basó en una metodología de enfoque cualitativo, mediante los presupuesto anuales para dar énfasis en el desarrollo de como se ha ido ejecutando el presupuesto institucional explican cómo los proyectos de inversión pública de los gobiernos descentralizados dan un propuesta de desarrollo y gestión de los mismos para desarrollar las iniciativas de inversiones con el fin de crear un enfoque eficaz y eficiente de las inversiones, teniendo como objetivo plantear como las contrataciones cumplen un papel fundamental para la reactivación de la ejecución de proyectos de inversión pública, identificando si la planificación distribuye adecuadamente los recursos tanto monetarios como humanos con el fin de distribuir de mejor manera la economía del país, concluyendo que la inversión establecida debe ser direccionada mediante una planificación adecuada para que los recurso destinados puedan ser apreciados dentro de la reactivación económica del país, así mismo generar mayores beneficios para los beneficiarios de los proyectos de inversión pública.

Melgarejo y Gutiérrez (2017), los autores describen la clasificación automática de los avances de los megaproyectos de inversión pública desde una perspectiva técnica y organizacional, realizada en Colombia, en el artículo planteo como objetivo la descripción de la importancia de como los presupuestos anuales deben lograr metas y proyectos importantes a nivel del gobierno nacional, desde una perspectiva de avance tanto en lo físico como en lo presupuestal considerando el tiempo de ejecución de los proyectos de inversión pública, y supervisando la evolución de los proyectos públicos bajo los criterios normativos de las entidades públicas, la metodologías utilizada fue en base a la clasificación de informes de avance de proyectos de inversión pública, construyendo una base de datos de los proyectos registrados entre el 2008 y 2012, siguiendo un enfoque cuantitativo utilizando el 70% para entrenamiento y el 30% para su respectiva validación, obteniendo como resultados que el 70% de los proyectos de inversión pública fueron ejecutados correctamente bajo una metodología de una correcta planificación administrativa y normativa respetando tanto el presupuesto como los plazos de ejecución, concluyendo que el trabajo de investigación verificó la importancia de como los proyectos de inversión

pública deben estar orientadas a una correcta gestión de presupuesto humanos y tecnologías para cumplir metas y objetivos institucionales.

Delgado y Ruiz (2020), describieron en su artículo científico como objetivo de investigación como los procesos administrativos mediante el control interno dan relevancia a las contrataciones en las instituciones públicas, mediante un tipo de investigación aplicada, los artículos científicos fueron el sustento de obtención de datos para dar entendimiento a como los procesos de direccionamiento tienen parámetros para generar responsabilidad en la contratación que hacen las entidades públicas con el fin de cumplir los lineamiento de eficacia que estos requieren, los resultados verificados con respecto a la normas no especifica claridad según un 70%, de las investigaciones los procesos se entrampan ya que los contratos públicos con el fin de dar un establecimiento de adecuada supervisión, por las unidades encargadas, con la determinación de evitar cualquier tipo de infracción o algún aspecto que llevan a establecer parámetros de corrupción en los estamento de contratación, por lo que la investigación da una conclusión de que las normativas son un estamento que debilita a las entidades públicas ya que usualmente los procesos no son claros y en variedad de ocasiones establecen normas para dar una estandarización de los procedimiento con el fin de cumplir con lo planteado por la entidad ya que es necesario subsanar los vacíos de las normas para que los objetivos den un estancia de eficiencia y eficacia.

A nivel nacional se explican los siguientes antecedentes desde una perspectiva de otras regiones.

Chafloque (2021), en su investigación planteó como objetivo principal conocer como los procesos de contrataciones tienen un entorno de relación con el desarrollo de la localidad, es estudió se estableció bajo un enfoque cuantitativo, la población fue establecida por 119 ciudadanos, aplicando dos instrumentos que permitió establecer que el 58.24% de los encuestados están en desacuerdo con los parámetros de eficiencia generadas por la programación en los procesos de contratación, dando una relación moderada entorno a los parámetros estadísticos establecidos, por lo que se puede decir que la optimización de los acciones para fortalecer la selección de los proveedores son

establecimientos para que se puedan cumplir con los estamentos que las entidades públicas deben establecer.

Quispe (2018), el planteamiento de investigación dio una explicación de la relación entre las contrataciones del estado en base a la ejecución de proyectos de inversión pública, la investigación fue realizada en la Municipalidad de Pichari en el Departamento de Cusco, la investigación fue básica y correlacional aplicando dos cuestionarios a 40 servidores civiles de la entidad antes descrita con el fin de saber la perspectiva de dicha muestra, es por eso que se halló un índice de relación de 0,980, que corresponde a una muy alta relación, concluyendo que como se gestionan las contrataciones del estado, establecerán un involucramiento directo a la ejecución, calidad, y los tiempos de presupuesto con el fin de que los proyectos de inversión pública puedan evidenciar no solo en el ámbito de gestión administrativa si no en la logística y patrimonio invertido.

Fernández (2020), en su investigación planteo el objetivo de explicar sobre las obras por impuesto y su incidencia en la gestión de proyectos de inversión pública, se ha aplicado un cuestionario por cada una de las variables en estudio, la presente investigación fue básica, no experimental y diseño transversal, se utilizó la prueba estadística de Pearson, para evaluar la causalidad, la población fue de 250 trabajadores de la municipalidad de Pasco. El 50% de la muestra, refiere los proyectos han sido priorizados por medio de un diagnóstico detallado en base a la situación de las brechas existentes en infraestructura o acceso a los servicios, mientras que el 51.2% afirma que se ha realizado adecuadamente el convenio de inversión entre el titular y el representante legal, por lo que se concluye que los datos obtenidos en la investigación permiten afirmar que las obras por impuesto, inciden significativamente en la mejora de los estamentos de ejecución pública.

Huancahuire y Palomino (2021), en su investigación planteo como objetivo explicar cómo los métodos de contratación y su incidencia en la ejecución de gasto de inversión, el presente trabajo corresponde a una investigación básica, la unidad de análisis fue conformada por 63 administrativos de la entidad pública, los instrumentos que se utilizaron corresponden al

cuestionario y la guía de análisis documental. El resultado obtenido indica que el 74% de la muestra si considera que la programación de necesidades ha permitido lograr los objetivos del Plan Operativo, mientras que el 63% refiere que no considera que las especificaciones técnicas presentada por el área usuaria posean una descripción clara, mientras que el 89% sostiene que si se ha priorizado los requerimientos relacionados a las políticas públicas. Se encontró que en la entidad aún se debe realizar capacitaciones a las áreas usuarias para poder lograr la actualización de los conocimientos que poseen los trabajadores en referencia a la elaboración y presentación de los requerimientos de bienes y servicios a favor de la ciudadanía.

A nivel local diferentes experiencias de nuestro ámbito cercano como podrían ser la investigación de:

Fuentes (2020), en su investigación sobre la inversión pública en educación, saneamiento, y transporte en el distrito de El Porvenir, en el periodo del 2010 – 2017, planteando como objetivo explicar la inversión pública dentro de los servicios de educación, salud y transporte en donde se evaluaron 172 proyectos de inversión pública realizados en el transcurso de 8 años, tomando como indicador la brecha existente y el análisis presupuestal, la técnica empleada para obtener información fue el análisis documental, en base a la información brindada por la Municipalidad Distrital de El Porvenir. Los datos obtenidos, refieren que en su totalidad la suma de los proyectos de inversión asciende a S/.61,630,328, los cuales no fueron ejecutados, representando un 35,9% del presupuesto disponible para la implementación de mejoras a favor de la ciudadanía, concluyendo que se identificó que no hubo cierre de brechas en temas relevantes como educación, saneamiento o transporte, por lo tanto se afirma que hubo una ejecución ineficiente, por lo que para su corrección se recomienda la implementación de la gestión por procesos, la cual permita obtener indicadores en el cumplimiento.

Rubio (2022), en su investigación establece como objetivo explicar cómo la gestión de obras ejecutas desde una contratación directa se relacionan con los proyectos de inversión pública, planteando como objetivo buscar la relación entre ambas variables de investigación, usando una metodología con enfoque

cuantitativo y diseño no experimental correlacional, ejecutan dos cuestionarios a una muestra de 47 servidores civiles de un proyecto especial en La Libertad, obteniendo como resultados un índice de relación de 0,832 demostrándolo en los resultados y concluyendo que existe una relación significativa es por eso que se puede decir que la importancia en la ejecución calidad y control de los proyectos de inversión pública dependerán mucho de la gestión de las contrataciones desde la perspectiva de los recursos normativos, técnicos humanos y presupuestales establecidos.

Benites y Gil (2019), en su trabajo de investigación explico y demostró el objetivo de cómo se relaciona la satisfacción de los pobladores perteneciente a la Municipalidades de Mache, La Municipalidad de Sarín y la Municipalidad de Calamarca, dentro del periodo del año 2019, buscando la relación con la inversión pública, planteando un enfoque cuantitativo y un diseño correlacional aplicando dos cuestionarios a 869 pobladores de las municipalidad descritas, verificando que el 33% de los pobladores encuestados que corresponde a la mayoría están satisfechos con la ejecución de proyectos de inversión pública, concluyendo que a pesar de que existe aprobación en un bajo nivel debe denotar que se debe mejorar continuamente no solo en los procesos de ejecución sino verificado las contrataciones que se realizan a la hora de ejecutar dichos proyectos, sin dejar a un costado las actividades de participación de la población para que sus distritos puedan mejorar adecuadamente.

Caballero (2018), en su investigación sobre la gestión de proyectos de inversión y su incidencia en la reducción de los niveles de pobreza del distrito de Tayabamba, planteo como objetivo principal la relación entre cómo se gestiona los proyectos de inversión entorno a la reducción de los niveles de pobreza. La investigación corresponde al tipo aplicada, no experimental y correlacional, la muestra se constituyó por 164 pobladores del distrito, para obtener la información sobre el tema en estudio, se estructuró dos cuestionarios, presentándose los resultados en figuras y tablas estadísticas. El resultado obtenido indica que el 39.6% consideran que la gestión es regular el 69% señala que la reducción de los niveles de pobreza ha sido de nivel regular, por lo que se requiere de una mayor enfoque que permite elevar la calidad de vida de la población, por medio de la implementación de programas y proyectos de desarrollo, en consecuencia,



se presenta una reducción del nivel de pobreza alto, el coeficiente obtenido en la prueba de Tau – b de Kendal, indica un valor de 0,867, por lo que se puede concluir que la ejecución de los proyectos de inversión pública son importante para reducir los niveles de pobreza.

Plasencia y Varas (2020), en su investigación sobre los procedimientos de control Interno y su influencia en la ejecución de los gastos de inversión, se planteó como objetivo principal encontrar la relación entre el control interno y la ejecución de gastos de inversión de los proyectos especiales. Se utilizó la metodología pre experimental, empleando la técnica del cuestionario, análisis documental y la aplicación de entrevistas. Los datos obtenidos permitieron identificar el incumplimiento de normas, gastos sobrevalorados, insuficiencia en el cumplimiento de funciones y nula transparencia de los expedientes del proceso de contrataciones, por lo que es necesario emplear una auditoria respecto a los gastos realizados, garantizando que estos incidan de forma negativa en el patrimonio nacional, concluyendo que se evidencia además que la aplicación de nuevos procedimientos de control interno propician la reducción significativa de actos de corrupción o desviación de recursos, optimizando el uso de los mismo a favor de la población.

Así mismo se procede a describir las teorías, normas y conceptos para entender más a fondo nuestras variables de investigación.

Ward (2021), Para poder entender la administración como aspecto científico, da un desarrollo a la perspectiva desde un enfoque tecnológico, que da permisión al desarrollo para establecer con el fin de establecer un orden, explicando un planteamiento para que la ejecución de presupuesto o labores generaran para una mejor de producción entorno a la realización eficiente de funciones, el reconocimiento de la labor de los trabajadores quienes se encargan de la gestión deben establecer parámetros de planificación para preparar la organización de los recursos con el fin de controlar la ejecución que buena cuenta darán parámetros de fragmentación en que cada área de especializa.

Así mismo Taneja (2021), toma en cuenta la teoría clásica de la administración que está basada en lo estudiado por Fayol, quien da un establecimiento con plantear los sistemas integrales para dar dirección a lo

basado en la producción, mencionando con la base central de la estructuración de cómo se organizan los recursos, ya que tenemos que tener en cuenta que todos los estamentos presupuestales, desde un enfoque de gestión dan un punto de cumplimiento de funciones para administrar técnicas desde un enfoque de administración de finanzas y contables, con el fin de generar garantía de eficiencia y eficacia, con todas las unidades, que se involucran en toda la entidad, dando pase a que los principios de especialización de los funcionarios desde su enfoque profesional y técnico, puedan aumentar dicha producción para una correcta especificación en cumplimiento de las funciones estatales, sin descuidar los estamentos de cumplimiento normativo.

Mediante la Ley N°30225, “La cual se refiere a la norma sobre la que se basan las contrataciones del estado, y en la que se dictaminan los lineamientos a seguir por parte de todas las entidades del estado Peruano, con la finalidad de maximizar el valor de los recursos públicos y a la vez promover la actuación basada en el enfoque por resultados”

En cuanto al manejo de la contratación de bienes, servicios y obras, mediante los diferentes procesos de contrataciones establecidos, dentro de los cuales describe a las contrataciones directas, efectuándolas de forma eficiente, considerando la mejor condición de precio y la calidad ofrecida, además de la oportunidad, para tener una repercusión directa en la calidad de vida de los ciudadanos, el artículo 27, establece las excepciones por la que las entidades del estado pueden contratar directamente con un proveedor, teniendo en consideración primordial el costo de oportunidad más eficiente para satisfacer la necesidad de la población afectada por una situación de desabastecimiento comprobado, aun cuando los bienes, servicios y obras solo puedan ser atendidos por un determinado proveedor en especial.

El Decreto Supremo N° 250-2020-EF, estableció las disposiciones para que los contratos de las obras públicas sean ejecutados de la mejor y más eficiente forma, con la finalidad de que las entidades del estado ejecuten el presupuesto según la normativa vigente, de la misma manera establece disponer y optimizar la gestión de la reactivación de las obras publicas que hayan sido paralizadas en la coyuntura del Covid-19, para poder asegurar la inversión

pública y establecer la forma contratación directa, con la finalidad de ahorrar y optimizar los recursos para la elegir de la mejor manera los proveedores, de esta manera agilizar la gestión y control de dichos procesos, para que los recursos sean utilizados eficientemente y no se desvíen para otros fines.

La gestión de contrataciones directas, es el procedimiento que realizan las instituciones públicas para ejecutar o dar uso a los recursos presupuestarios para obtener bienes, servicios u obras, que establece la unión de la gestión administrativa, gestión de recursos humanos, gestión de presupuesto y la normas para cumplir con los requerimientos de cada unidad en emergencia. (Contraloría General de la República del Perú, 2017).

Abramson (2011), La administración dentro de las entidades públicas que especifican los procedimientos de contratación, estableciendo actividades que ejecutan dichos presupuestos, mediante los estamentos de planeación, organización, dirección y control, dando ejercicio eficiente y eficaz dentro de los procedimientos para dar satisfacción a la ciudadanía logrando adecuadamente los objetivos y metas públicas.

Dentro de las organizaciones de ente público los procedimientos para la adquisición, estable parámetros de ejecución de acciones para que los procesos de planeación o planificación puedan establecer los criterios de organización de los recursos con el fin de plantear las actividades de dirección y control, mediante estos procedimientos poder dar satisfacción a las necesidades de los ciudadanos.

El presupuesto dentro de las contrataciones es establecido como un instrumento para lograr las metas y objetivos institucionales con el fin de generar valor a la sociedad, en base a los servicios públicos, cobertura, eficiencia y eficacia de la institución respetando la normatividad de su gasto. (Keninitz, 2016).

Los recursos humanos dentro del sector publico establece el direccionamiento de las capacidades de labores intelectuales lo habilidades físicas para ejecutar actividades y cumplir con las metas establecidas, seleccionando, contratando y formando a los servidores civiles para el beneficio de la población. (Ejim, 2022).

La normatividad de las contrataciones estatales son estamentos que tienen criterio de cumplimiento para dar configuración a los supuestos para que se puedan contratar los servicios de cada proveedor observando el cumplimiento y las exigencias particulares en base a los lineamientos estratégicos y los términos de referencia. (OCSE, 2019).

La ejecución de proyecto de inversión pública establece la realización de acciones planteadas en la planificación, así mismo una correcta organización de todos los recursos tanto presupuestarios como humanos para dirección adecuadamente dichos proyectos con el fin de satisfacer la necesidad de las entidades públicas y la población. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2017)

La planificación en los procesos de ejecución de proyectos de inversión pública son los establecimientos de definición de un diagnóstico previo, para describir las acciones y actividades, describiendo las diferentes fases con el único fin del bien hacia la población. (Eguino et al, 2020).

La organización de un proyecto de inversión son actividades que agrupan a los recursos humanos, tecnológicos, normativos, presupuestarios para que se puedan cumplir los objetivos y metas institucionales planteadas en los procesos de planificación. (Volden y Samset, 2017).

Los recursos presupuestarios dentro de los proyectos de inversión pública, establecen la identificación de ingresos y gastos que estos generara beneficios de la población, establecimiento metas en un determinado tiempo y en base a un direccionamiento y control de parte de la entidad pública. (Spackman, 2002).

La satisfacción del usuario en los proyectos de inversión pública, es un índice de calidad de vida de la población en donde ese ejecuta el proyecto; con el fin de verificar si existen fortalezas, falencias y si se ha tomado el tiempo previsto dentro de lo establecido en los planes estratégicos. (Eguino et al, 2018).

### III. METODOLOGÍA

#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

##### 3.1.1. Tipo de investigación

El tipo de investigación que se establece al direccionarse hacia una ejecución de una metodología y herramientas tecnológicas con el fin de incrementar la teoría científica para dar satisfacción al cumplimiento de objetivo, por ende se establece que es una investigación Básica. (CONCYTEC, 2020).

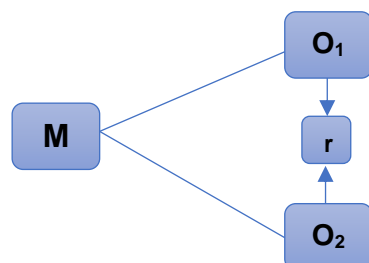
Al presentar los datos obtenidos en tablas y figuras estadísticas los cuales fueron obtenidos de la ejecución de cuestionarios se puede decir que el enfoque de presentación de resultados es cuantitativo. (Mata, 2019).

##### 3.1.2. Diseño de investigación

El diseño de investigación es no experimental ya que la variable gestión de contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión no fue manipulada, se trabajaron en base a la realidad y perspectiva de la muestra en estudio. (Cabezas et al, 2018).

La investigación fue descriptiva porque se toman los puntos de caracterización, tomando diferentes realidades y perspectivas para entender cómo funcionan y como son ejecutadas nuestras variables de investigación. (Hernández y Mendoza, 2018). Es correlacional porque en base a prueba estadísticas se establecerán los coeficientes o índices de relación que nos ayudaran a demostrar nuestras hipótesis de investigación y de corte transversal por que la investigación es realizada en un tiempo dado. (Bhandari, 2021).

Esquema:



Dónde:

M: Servidores civiles

O<sub>1</sub>: Gestión de contrataciones directas

O<sub>2</sub>: Ejecución de proyectos de inversión pública

r: Relación entre variables.

### **3.2. Variables y operacionalización**

#### **Variable 1: Gestión de contrataciones directas**

##### **Definición Conceptual**

Es el procedimiento que realizan las instituciones públicas para ejecutar o dar uso a los recursos presupuestarios para obtener bienes, servicios u obras, pero que tiene una disposición de no dependencia pero que establece la unión de la gestión administrativa, gestión de recursos humanos, gestión de presupuesto y la normas para cumplir con los requerimientos de cada unidad. (Contraloría General de la República del Perú, 2017).

##### **Definición Operacional**

Son establecimientos de medición cuantitativa que está orientado a recoger la percepción de la muestra de estudio que tiene como fin principal el responde a nuestros problemas de investigación y a demostrar las hipótesis de investigación, así mismo los cuestionarios deben ser estructurados en base a las dimensiones administración, presupuesto, recursos humanos y la normatividad.

##### **Indicadores**

Según la dimensión administración se tiene a los indicadores, planificación, organización, dirección, control, metas y objetivos estatales.

Según la dimensión presupuesto, contiene a los indicadores a la sociedad, servicios públicos, cobertura, eficiencia y eficacia, normatividad de gasto.

Según la dimensión recursos humanos, contiene a los indicadores capacidades laborales, habilidades, actividades, cumplimientos de metas y trabajo conjunto.

Según la dimensión normatividad, contiene a los indicadores cumplimiento normativo, contratación exigencia, lineamientos, términos de referencia.

**Escala:** Ordinal

#### **Variable 2: Ejecución de proyectos de inversión pública**

##### **Definición Conceptual**

La ejecución de proyecto establece la realización de acciones planteadas en la planificación, así mismo una correcta organización de todos los recursos tanto presupuestarios como humanos para dirección adecuadamente dichos proyectos con el fin de satisfacer la necesidad de las entidades públicas y la población. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2017).

### **Definición Operacional**

Son establecimientos de medición cuantitativa que está orientado a recoger la percepción de la muestra de estudio que tiene como fin principal el responde a nuestros problemas de investigación y a demostrar las hipótesis de investigación, así mismo los cuestionarios deben ser estructurados en base a las dimensiones planificación, organización, recursos presupuestarios y satisfacción del usuario.

### **Indicadores**

Según la dimensión planificación contiene a los indicadores diagnóstico, acciones, dirección, control y supervisión.

Según la dimensión organización contiene a los indicadores, recursos humanos, tecnológicos, normativos, presupuestales y procesos.

Según la dimensión recursos presupuestarios contiene a los indicadores, identificación de gastos, beneficios a la población, tiempo, direccionamiento.

Según la dimensión satisfacción del usuario contiene a los indicadores, calidad de servicio, fortalezas, falencia, tiempo y retroalimentación.

**Escala:** Ordinal

### **3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis**

#### **3.3.1. Población**

Arias et al (2016), La población en una investigación científica establece una serie de personas, casos o datos que nos ayuden a obtener información de ciertos criterios. Las pautas que se especifican las particularidades que la población debe tener se denominan criterios de elegibilidad o de selección.

Por ende la población se determinó describiendo a 63 servidores civiles en una institución pública de La Libertad, Perú, 2022, los cuales establecen funciones de la gestión de contrataciones y la ejecución de proyectos de inversión pública.

Por ende se procede a describir criterios de selección, en este caso los criterios de inclusión; se estableció mediante los servidores civiles que tengan conocimientos y decisiones directas en las contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública.

Los criterios de exclusión, establecen a los servidores civiles que no deseen participar de la investigación o que estén con licencia médica.

#### **3.3.2. Muestra**

Touvilla (2020), la muestra está establecida mediante procedimientos que son ejecutados en base a los parámetros estadísticos y no estadísticos que nos ayudan a determinar la elección de un pequeño grupo de personas que nos ayuden a facilitar la obtención de datos.

Por ende la muestra es determinada por 44 servidores civiles, determinándose mediante un muestreo de no probabilístico a conveniencia del investigador con el fin de tener una población que tenga una perspectiva más directa y validad para los fines de esta investigación.

#### **3.3.3. Muestreo**

Touvilla (2020), El muestreo se dio en base a los parámetros desde el uso de la denominación de la conveniencia en base a la perspectiva del investigador esta ejecución es no probabilística.

#### **3.3.4. Unidad de análisis**



Servidor Civil en una institución pública de La Libertad, Perú, 2022.

### **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

#### **Técnicas**

Mills (2021), La recolección de información se dio en entorno a la elección de una encuesta que establece específicamente el diseño para la obtención de los sistemas para que la información se correctamente establecida, en los parámetros de la investigación científica, se genera el uso de las encuestas tomando en cuenta como obtener mayor valoración del punto de vista de cada encuestado o universo los cuales tienen un determinado nivel de conocimientos.

#### **Instrumentos**

El instrumento seleccionado es el cuestionario ya que se determinó en base a la operacionalización de variables la construcción de las interrogantes y de opciones de respuesta mediante una escala de valoración.

Para el cuestionario de la variable gestión de contrataciones directas se estableció su construcción de instrumento mediante sus 4 dimensiones, con un total de 20 ítems los cuales servirán para recoger la opinión de la muestra establecida.

Para el cuestionario de la variable ejecución de proyectos de inversión pública se estableció su construcción de instrumento mediante sus 4 dimensiones, teniendo un total de 20 ítems los cuales servirán para recoger la opinión de la muestra establecida.

#### **Validez**

Antes de continuar con la ejecución de los cuestionarios se tiene que establecer la ejecución de un proceso de validez de contenido verificando que las preguntas tengan relación con las variables, dimensiones e indicadores de nuestra investigación, por ende se pidió la validez de juicio de expertos, quienes son profesionales en gestión pública quienes dan sustentabilidad a nuestros cuestionarios, los cuales se citan a continuación:

Ángela Andrea Alvarado Leguía.

Sonia Aracely Cruzado Castillo.

José Hildebrando Martos Acevedo.

## **Confiabilidad**

Después del procedimiento de validez se estableció la ejecución de prueba piloto a 15 servidores civiles con las mismas características que nuestra muestra de investigación con el fin de poder establecer el nivel de fiabilidad de cada uno de nuestros cuestionarios aplicando el método estadístico de Alfa de Cronbach.

Los resultados obtenidos determinaron que para la variable gestión de contrataciones directa se estableció un índice de 0,964 por que se establece una confiabilidad muy alta, para la variable ejecución de proyectos de inversión pública se estableció un índice de 0,984 por que se establece una confiabilidad muy alta.

### **3.5. Procedimientos**

El procedimiento de recolección de datos se estableció mediante los pasos que se realizó para poder ejecutar los cuestionarios, después de la construcción validez y confiabilidad de los mismos se estableció, repartir los cuestionarios a los servidores civiles usando la herramienta Google Drive, se esclareció a los participantes que deben responder con la mayor sinceridad posibles para que los datos puedan establecer veracidad para la presentación de resultados.

### **3.6. Método de análisis de datos**

Existen dos métodos de análisis de datos que se ejecutaron en esta investigación, el primero es una investigación descriptiva que con la ayuda de la herramienta Excel, para la distribución de los datos obtenidos en los cuestionarios, y para las tablas de frecuencia y porcentaje, añadiendo lo niveles correspondientes para verificar el nivel de ejecución.

El segundo análisis es en base a una estadística inferencial es para demostrar nuestras hipótesis de investigación, y tomando primero la distribución de los datos mediante una prueba de normalidad que este caso se usó la prueba de Shapiro Wilk, lo cual nos ayudó a establecer la prueba estadística para hallar la relación entre las variables de investigación.

### **3.7. Aspectos éticos**

Para poder explicar los aspectos éticos tenemos que establecer la confidencialidad de datos, ya que en la ejecución de los datos se explicó que los nombres de la muestra participante no fueron revelados y ellos están participando por voluntad propia, así mismo se usó los criterios de Normas Apa para la redacción.

#### IV. RESULTADOS

**Tabla 1**

*Correlación entre la gestión de contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública*

		V2 - EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA
V1 - GESTIÓN DE CONTRATACIONES DIRECTAS	Relación	0,726**
	Significancia	0,000
	N	44

*Nota. Ejecución de cuestionarios*

Interpretación:

Se observó que en la tabla de acuerdo a la prueba estadística se halló un índice de 0,726 y una significancia de 0,000, por lo que se determinó que existe una relación alta y significativa entre la gestión de contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública, por lo que se verifica que a una más eficiente gestión de contrataciones directas una eficiente ejecución de proyectos de inversión pública.

**Tabla 2**

*Correlación entre la administración de la gestión de contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública.*

		EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN
ADMINISTRACIÓN	Relación	0,536**
	Significancia	0,000
	N	44

*Nota. Ejecución de cuestionarios*

Interpretación:

Se observó que en la tabla 2, en base a la prueba estadística se halló una relación de 0,536 y una significancia de 0,000, por lo que se determinó que existe un relación moderada y significativa entre la administración de la gestión de contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública, por lo que se verifica que a una más eficiente administración de la gestión de contrataciones directas una eficiente ejecución de proyectos de inversión pública.

**Tabla 3**

*Correlación entre el presupuesto de la gestión de contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública.*

		EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN
PRESUPUESTO	Relación	0,669**
	Significancia	0,000
	N	44

*Nota. Ejecución de cuestionarios*

Interpretación:

Se observó que en la tabla 3, en base a la prueba estadística de Rho de Spearman se halló un índice de 0,669 y una significancia de 0,000, por lo que se determinó que existe un relación alta y significativa entre el presupuesto de la gestión de contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública, por lo que se verifica que a una más eficiente ejecución de presupuesto de la gestión de contrataciones directas una eficiente ejecución de proyectos de inversión pública.

**Tabla 4**

*Correlación entre los recursos humanos de la gestión de contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública.*

		EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN
RECURSOS HUMANOS	Relación	0,378*
	Significancia	0,011
	N	44

*Nota. Ejecución de cuestionarios*

Interpretación:

Se observó que en la tabla 3, en base a la prueba estadística de Rho de Spearman se encontró un índice de correlación de 0,378 y una significancia de 0,011, por lo que se determinó que existe un relación baja y significativa entre los recursos humanos de la gestión de contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública, por lo que se verifica que a un mejor manejo de los recursos humanos de la gestión de contrataciones directas una eficiente ejecución de proyectos de inversión pública.

**Tabla 5**

*Correlación entre la normatividad de la gestión de contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública.*

		EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN
NORMATIVIDAD	Relación	0,312*
	Significancia	0,040
	N	44

*Nota. Ejecución de cuestionarios*

Interpretación:

Se observó que de acuerdo a la tabla 5, en base a la prueba estadística se encontró un índice de correlación de 0,312 y una significancia de 0,040, por lo que se determinó que existe un relación baja y significativa entre la normatividad de la gestión de contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública, por lo que se verifica que a un mejor manejo de la normatividad de la gestión de contrataciones directas una eficiente ejecución de proyectos de inversión pública.



## V. DISCUSIÓN

Después de ejecutar los cuestionarios y demostrar nuestras hipótesis de investigación, por lo que se procede a discutir los resultados obtenidos con otras investigaciones y teorías.

En la tabla 1, se encontró un índice de correlación de 0,726, por lo que se verifica que a una más eficiente gestión de contrataciones directas una eficiente ejecución de proyectos de inversión pública, coincidiendo con Quispe (2018), el autor planteo como objetivo una explicación de la relación entre las contrataciones del estado en base a la ejecución de proyectos de inversión pública, hallando un índice de relación de 0,980 que corresponde a una muy alta relación, concluyendo que existe una relación significativa entre nuestra variables de investigación, por lo que podemos decir que como se gestionan las contrataciones del estado, establecerán un involucramiento directo a la ejecución, calidad, y los tiempos de presupuesto con el fin de que los proyectos de inversión pública puedan evidencias no solo en el ámbito de gestión administrativa si no en la logística y patrimonio invertido, es por ellos que se puede discutir las dos investigaciones comparadas entorno a como los procesos de gestión que cumplen los servidores civiles son muy relevantes e importantes para que todo tipo de procedimientos de planificación y ejecución de estrategias, entorno a como se gestionan todo tipo de contratación en especial las contrataciones directas se deben evaluar los procedimientos para poder establecer criterios eficiencia y eficacia con el fin de poder generar una adecuada ejecución de proyectos de inversión pública ya que los estamentos de gestión previa son muy importantes, tal cual como lo dice Alcívar y Rodríguez (2021), los autores nos explican sobre la gestión por procesos e indicadores de cumplimiento en la contratación pública, al levantamiento de la información ha logrado producir un enfoque sobre la gestión por los procesos administrativos, concluyendo que se aumentaría la evaluación y el logro de los indicadores por lo menos una vez al año, para así conservar los cumplimientos eficientes para el buen procedimiento de las contrataciones públicas.

En la tabla 2, se encontró un índice de correlación de 0,536, por lo que se verifica que a una más eficiente administración de la gestión de contrataciones directas una eficiente ejecución de proyectos de inversión pública, estos

resultados son coherentes con la investigación de Huancahuire y Palomino (2021), en su investigación explico cómo los métodos de contratación entorno a la incidencia en la ejecución de gasto de inversión, los resultados obtenidos indica que el 74% de la muestra si considera que la programación de necesidades ha permitido lograr los objetivos de los planes operativos como lineamientos para una adecuada administración, encontrando que las capacitaciones a las áreas usuarias para poder lograr la actualización de los conocimientos que poseen los trabajadores en referencia a la elaboración y presentación de los requerimientos de bienes y servicios a favor de la ciudadanía, es por ello que se puede discutir que los estamentos de administración, como lo son la planificación, organización, dirección y control puedan ejecutarse de manera correcta para que los gastos entorno a la inversión pueda encontrar la eficiencia y eficacia de la entidad, afirmando lo dicho por Taneja (2010), quien da un establecimiento con plantear los sistemas integrales para dar dirección a lo basado en la producción, mencionando con la base central de la estructuración de cómo se organizan los recursos, ya que tenemos que tener en cuenta que todos los estamentos presupuestales, desde un enfoque de gestión dan un punto de cumplimiento de funciones para administrar técnicas desde un enfoque de administración de finanzas y contables, con el fin de generar garantía de eficiencia y eficacia, con todas las unidades, que se involucran en toda la entidad, dando pase a que los principios de especialización de los funcionarios desde su enfoque profesional y técnico, puedan aumentar dicha producción para una correcta especificación en cumplimiento de las funciones estatales, sin descuidar los estamentos de cumplimiento normativo.

En la tabla 3, se encontró un índice de correlación de 0,669, por lo que se determinó que existe un relación alta y significativa entre el presupuesto de la gestión de contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública, por lo que se verifica que a una más eficiente ejecución de presupuesto de la gestión de contrataciones directas una eficiente ejecución de proyectos de inversión pública, estos resultados son coherentes con la investigación de Melgarejo y Gutiérrez (2017), los autores describen la clasificación automática de los avances de los megaproyectos de inversión pública desde una perspectiva técnica y organizacional, describiendo la importancia de cómo los presupuestos

anuales deben lograr metas y proyectos importantes a nivel del gobierno nacional, desde una perspectiva de avance tanto en lo físico como en lo presupuestal considerando el tiempo de ejecución de los proyectos de inversión pública, supervisando la evolución de los proyectos públicos bajo los criterios normativos de las entidades públicas, el 70% de relación entre el presupuesto y los proyectos de inversión pública que fueron ejecutados correctamente bajo una metodología de una correcta planificación administrativa y normativa respetando tanto el presupuesto como los plazos de ejecución, concluyendo que el trabajo de investigación verificó la importancia de cómo los proyectos de inversión pública deben estar orientadas a una correcta gestión de presupuesto humanos y tecnologías para cumplir metas y objetivos institucionales, por lo que se puede discutir que el presupuesto institucional es un lineamiento importante para poder ejecutar correctamente los proyectos de inversión, sin dejar de lado lo que menciona la Ley N°30225, la cual establece los procedimientos legales para que los contratos con las entidades del estado puedan establecer los parámetros de uso eficiente de los recursos que las entidades poseen entorno a los diferentes procesos de contrataciones establecidos, dentro de los cuales describe a las contrataciones directas, efectuándolas de forma eficiente, considerando la mejor condición de precio y la calidad ofrecida, es por eso que el gasto público o el presupuesto utilizado debe ser direccionado con el único fin de generar satisfacción entre la ciudadanía.

En la tabla 4, se halló un índice de correlación de 0,378, por lo que se determinó que existe una relación baja y significativa entre los recursos humanos de la gestión de contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública, por lo que se verifica que a un mejor manejo de los recursos humanos de la gestión de contrataciones directas una eficiente ejecución de proyectos de inversión pública, coincidiendo con Rubio (2022), en su investigación establece como la gestión de obras ejecutadas desde una contratación directa se relacionan con los proyectos de inversión pública, obteniendo como resultados un índice de relación de 0,832 demostrándolo en los resultados y concluyendo que existe una relación significativa es por eso que se puede decir que la importancia en la ejecución calidad y control de los proyectos de inversión pública dependerán mucho de la gestión de las contrataciones desde la perspectiva de los recursos

normativos, técnicos humanos y presupuestales establecidos, es por ello que se debe tomar en cuenta que todos los lineamientos o estamentos son importantes para poder ejecutar correctamente los proyectos de inversión pública, coincidiendo con Ejim (2022), los recursos humanos dentro del sector público establece el direccionamiento de las capacidades de labores intelectuales lo habilidades físicas para ejecutar actividades y cumplir con las metas establecidas, seleccionando, contratando y formando a los servidores civiles para el beneficio de la población, es por ello que debemos de tener en cuenta que es necesarios que el personal a cargo en este caso los servidores civiles deben cumplir correctamente con la administración de recursos a si como un correcto direccionamiento de la planificación del presupuesto sin dejar de la normas para que los proyectos de inversión pública puedan generar productividad a la población, verificando lo dicho por Maniatis (2021), el autor nos explica sobre la contratación pública y cómo se favorece a las inversiones y las reformas y aumentar verificando que el contrato público y la competencia organizativa de la institución involucrada para la ejecución de proyectos de inversión pública deben tomar en cuenta los lineamientos importantes como los recursos presupuestales, humanos y tecnológicos para poder establecer una adecuada contratación.

En la tabla 5, se encontró un índice de correlación de 0,312, por lo que se determinó que existe un relación baja y significativa entre la normatividad de la gestión de contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública, por lo que se verifica que a un mejor manejo de la normatividad de la gestión de contrataciones directas una eficiente ejecución de proyectos de inversión pública, estos resultados son coherentes con la investigación de Delgado y Ruiz (2020), describieron como los procesos administrativos mediante el control interno dan relevancia a las contrataciones en las instituciones públicas, mediante un tipo de investigación aplicada, los artículos científicos fueron el sustento de obtención de datos para dar entendimiento a como los procesos de direccionamiento tienen parámetros para generar responsabilidad en la contratación que hacen las entidades públicas con el fin de cumplir los lineamiento de eficacia que estos requieren, los resultados verificados con respecto a la normas no especifica claridad según un 70%, de las investigaciones

los procesos se entrampan ya que los contratos públicos con el fin de dar un establecimiento de adecuada supervisión, por las unidades encargadas, con la determinación de evitar cualquier tipo de infracción o algún aspecto que llevan a establecer parámetros de corrupción en los estamento de contratación, por lo que la investigación da una conclusión de que las normativas son un estamento que debilita los estamentos públicos, ya que se debe plantear establecimiento y normas para dar una estandarización de los procedimiento con el fin de cumplir con lo planteado por la entidad ya que es necesario subsanar los vacíos de las normas para que los objetivos den un estancia de eficiencia y eficacia, verificando lo dicho por Plasencia y Varas (2020), en su investigación sobre los procedimientos de control Interno y su influencia en la ejecución de los gastos de inversión, los datos obtenidos permitieron identificar el incumplimiento de normas, gastos sobrevalorados, insuficiencia en el cumplimiento de funciones y nula transparencia de los expedientes del proceso de contrataciones, dan a entender que es necesario emplear una auditoria respecto a los gastos realizados, garantizando que estos incidan de forma negativa en el patrimonio nacional, es por eso que se evidencia además que la aplicación de nuevos procedimientos de control interno propician la reducción significativa de actos de corrupción o desviación de recursos, optimizando el uso de los mismo a favor de la población, por lo que se puede discutir que a pesar de que existen elementos a cumplir de acuerdo a la normatividad estos pueden ser cumplidos pero sin los estamentos de control interno los proyectos de inversión pública no serán eficientes ni eficaces.

## VI. CONCLUSIONES

1. Existe una relación alta ( $R=0,726$ ) y significativa (menor al 5%), entre la gestión de contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública, por lo que se verifica que a una más eficiente gestión de contrataciones directas una eficiente ejecución de proyectos de inversión pública.
2. Existe una relación moderada ( $R=0,536$ ) y significativa (menor al 5%), entre la administración de la gestión de contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública, por lo que se verifica que a una más eficiente administración de la gestión de contrataciones directas una eficiente ejecución de proyectos de inversión pública.
3. Existe una relación alta ( $R=0,669$ ) y significativa (menor al 5%), entre el presupuesto de la gestión de contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública, por lo que se verifica que a una más eficiente ejecución de presupuesto de la gestión de contrataciones directas una eficiente ejecución de proyectos de inversión pública.
4. Existe una relación baja ( $R=0,378$ ) y significativa (menor al 5%), entre los recursos humanos de la gestión de contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública, por lo que se verifica que a un mejor manejo de los recursos humanos de la gestión de contrataciones directas una eficiente ejecución de proyectos de inversión pública.
5. Existe una relación baja ( $R=0,312$ ) y significativa (menor al 5%), entre la normatividad de la gestión de contrataciones directas y la ejecución de proyectos de inversión pública, por lo que se verifica que a un mejor manejo de la normatividad de la gestión de contrataciones directas una eficiente ejecución de proyectos de inversión pública.

## **VII. RECOMENDACIONES**

1. Al gerente de contrataciones tomar en cuenta la siguiente investigación para poder establecer nuevos parámetros de planificación y lineamientos estratégicos que ayuden a gestionar adecuadamente las contrataciones directas y que los proyectos de inversión pública sean ejecutados entorno a la realidad y a la necesidad de la población.
2. Al gerente de planeamiento y presupuesto establecer criterios de control interno para poder generar una auditoria para los posibles riesgos en desbalances del gasto público con referencia a los proyectos de inversión pública.
3. Al gerente de recursos humanos tomar en cuenta los lineamientos de contratación por meritocracia para que los servidores civiles a cargo de las contrataciones públicas ya sea por concurso o de forma directa puedan cumplir con todos los lineamientos que la normativa establece.
4. A la población mantenerse alerta con el fin de supervisar la ejecución de proyectos de inversión pública y que estos estén establecidos entorno a sus necesidades.
5. A los futuros investigadores tomar en cuenta las dimensiones estudiadas con el fin de generar nuevos conocimientos que ayuden a establecer nuevas teorías entorno las contrataciones directas o a los proyectos de inversión pública.

## REFERENCIAS

- Abramson, W. (2011). *Contracting Out Government Functions and Services in Post-Conflict and Fragile States. Partnership for Democratic Governance*  
[http://www.oas.org/en/spa/depm/eventos/workshop\\_Paper\\_Abramson.pdf](http://www.oas.org/en/spa/depm/eventos/workshop_Paper_Abramson.pdf)
- Alcívar, E. y Rodríguez, V. (2021). *Gestión por procesos e indicadores de cumplimiento en la contratación pública. Observatorio de la Economía Latinoamericana, ISSN-e 1696-8352, Vol. 19, Nº. 3, 2021, p ágs. 80-95.* <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8128680>
- Arias, J., Villasis, M. y Miranda, M. (2016). *El protocolo de investigación III: la población de estudio.*  
<https://www.redalyc.org/pdf/4867/486755023011.pdf>
- Benites, E. y Gil, A. (2019). *Satisfacción de los Pobladores con respecto a la Inversión Pública que realizan las Municipalidades de Mache, Sarín y Calamarca-2019. Universidad Cesar Vallejo.*  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/45623/Benites\\_VES-Gil\\_CA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/45623/Benites_VES-Gil_CA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Bhandari, P. (2021). *An introduction to correlational research.*  
<https://www.scribbr.com/methodology/correlational-research/>
- Cabezas, E., Andrade, D. y Torres, J. (2018). *Introducción a la metodología de la investigación científica.*  
<http://repositorio.espe.edu.ec/jspui/bitstream/21000/15424/1/Introduccion%20a%20la%20Metodologia%20de%20la%20investigacion%20cientifica.pdf>
- Caballero, M. (2018). *La gestión de proyecto de inversión y su incidencia en la reducción de los niveles de pobreza del distrito de Tayabamba, provincia de Patatz, 2016 – 2018.* Universidad San Martín de Porres.  
[https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/4584/caballero\\_zmd.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/4584/caballero_zmd.pdf?sequence=1&isAllowed=y)



- Cabral, E. (2020). *Las compras de la pandemia en América Latina: opacidad y sin competencia*. <https://ojo-publico.com/1802/compras-de-la-pandemia-opacidad-y-sin-competencia>
- Celorio, M, Salazar, G. Álvarez, A., Muñiz, L., Zea, C. y Ayón, G. (2019). *La inversión pública del GAD y su incidencia en la reactivación económica de la parroquia Abdón Calderón del cantón Portoviejo*. ISSN: 2477-8818. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6989259>
- Chafloque, J. (2021). *Proces de contrataciones en Provias Descentralizado y su relación con el desarrollo, periodo 2018 – 2019*.  
<https://renati.sunedu.gob.pe/bitstream/sunedu/3028178/1/TESIS%20DE%20GRADO%20CHAFLOQUE%202021.pdf>
- CONCYTEC (2020). *Guía práctica para la formulación y ejecución de proyectos de investigación y desarrollo (I+D)*. [http://www.untels.edu.pe/documentos/2020\\_09/2020.09.22\\_formuacionProyectos.pdf](http://www.untels.edu.pe/documentos/2020_09/2020.09.22_formuacionProyectos.pdf)
- Contraloría General de la República del Perú (2017). *Contrataciones directas*. [https://doc.contraloria.gob.pe/transparencia/documentos/2017/contrataciones\\_directas\\_2017\\_1Trim.pdf](https://doc.contraloria.gob.pe/transparencia/documentos/2017/contrataciones_directas_2017_1Trim.pdf)
- Eguino, H., Bonilla, M. y López, A. (2020). *The strategic role of Ministries of Finance to boost sustainable infrastructure investments*. <https://blogs.iadb.org/gestion-fiscal/en/public-investment-in-sustainable-infrastructure/>
- Eguino, H., Capello, M., Farfán, G, Aguilar, J. y Menéndez, H. (2018). *How Efficient Is the Management of Subnational Public Investment? The Situation in the Federal Countries of Latin America* <https://publications.iadb.org/publications/english/document/How-Efficient-Is-the-Management-of-Subnational-Public-Investment-The-Situation-in-the-Federal-Countries-of-Latin-America.pdf>
- Ejim, E. (2022). *What Is Public Sector Human Resource Management?* <https://www.smartcapitalmind.com/what-is-public-sector-human-resource-management.htm>

Enríquez, A. y Sáenz, C. (2021). *Primera lecciones y desafíos de la pandemia de COVID-19 para los países del SICA. Estudios y perspectivas.*  
[https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/46802/1/S2100201\\_es.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/46802/1/S2100201_es.pdf)

Fernández, G. (2020). Obras por impuesto y su incidencia en la gestión de proyectos de inversión pública, en los Gobiernos Locales de la Provincia de Pasco, años 2014 – 2018.

[http://repositorio.undac.edu.pe/bitstream/undac/2290/1/T026\\_41822768\\_M.pdf](http://repositorio.undac.edu.pe/bitstream/undac/2290/1/T026_41822768_M.pdf)

Fuentes, O. (2020). La inversión pública en educación, saneamiento, y transporte en el distrito de El Porvenir, en el periodo del 2010 – 2017.

[https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/24949/Tesis\\_ver%C3%B3n\\_final\\_Fuentes%20Mas.pdf?sequence=3&isAllowed=y](https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/24949/Tesis_ver%C3%B3n_final_Fuentes%20Mas.pdf?sequence=3&isAllowed=y)

Hernández, R. y Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación, las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta.*

<http://repositorio.uasb.edu.bo:8080/handle/54000/1292>

Huamán, E. y Cruz, M. (2018). *Los procesos de contratación y la ejecución de obras por administración directa del Gobierno Regional de Huancavelica – periodo 2016. Universidad Nacional de Huancavelica.*

<https://repositorio.unh.edu.pe/bitstream/handle/UNH/2738/TEISIS-CONTABILIDAD-2018-INCA%20HUAMAN%20y%20DE%20LA%20CRUZ%20OTA%C3%91E.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Huanchuire, F. (2021). Los métodos de contratación y su incidencia en la ejecución de gasto de inversión en la Municipalidad Distrital de Ocongate, Periodo 2018.

[http://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/6417/253T20210444\\_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/6417/253T20210444_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- Instituto de Ciencia HEGEL (2021). *Los siete tipos de contrataciones del Estado Peruano*. <https://hegel.edu.pe/blog/los-siete-tipos-de-contrataciones-del-estado-peruano/>
- Keninitz, D. (2016). *Budgeting Indirect Costs: Government Contracting*. <https://ecohen.com/blog/budgeting-indirect-costs-government-contracting/>
- Maniatis, A. (2021). *La contratación pública en el espacio europeo de investigación. Gabilex: Revista del Gabinete Jurídico de Castilla-La Mancha, ISSN-e 2386-8104, Nº. 25, 2021, págs. 500-515*. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8040782>
- Mata, L. (2019). *El enfoque cuantitativo de investigación*. <https://investigaliacr.com/investigacion/el-enfoque-cuantitativo-de-investigacion/>
- Melgarejo, M. y Gutiérrez, H. (2017). *Clasificación Automática del Avance de Megaproyectos de Inversión Pública en Colombia, desde un Enfoque Técnico, Organizacional y Ambiental*. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/6114399.pdf>
- Mills, J., (2021). *Survey Research Definition*. <https://www.supersurvey.com/Research>
- Ministerio de Economía y Finanzas (2017). *Instructivo del Formato N°03, Seguimiento a la ejecución de inversiones Directiva N°003-2017-EF/63.01*. [https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv\\_publica/docs/Instructivo\\_BI/Instructivo\\_Formato\\_3\\_ejecucion.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/Instructivo_BI/Instructivo_Formato_3_ejecucion.pdf)
- OCSE (2019). *Contrataciones Directas. Organismo supervisor de las contrataciones del Estado*. <https://cutt.ly/YGeuap2>
- Plasencia, K. y Varas, D. (2021). *Procedimientos de control interno y su influencia en la ejecución de los gastos de inversión del proyecto especial Chavimochic, Trujillo, año 2019*. <https://repositorio.upao.edu.pe/handle/20.500.12759/7196>
- Presidencia de la República (2019). *Ley N° 30225, Ley de contrataciones del estado*. <https://diariooficial.elperuano.pe/pdf/0022/tuo-ley-30225.pdf>

- Presidencia de la República (2018). *Decreto legislativo N° 1444*. <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-legislativo/18212-decreto-legislativo-n-1444/file>
- Presidencia de la República (2020). *Decreto Supremo N° 250-2020-EF*. [https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1282858/DS250\\_2020E\\_F.pdf](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1282858/DS250_2020E_F.pdf)
- Quispe, A. (2018). *Gestión de Contrataciones del Estado y Proyectos de Inversión Pública obras - Municipalidad de Pichari, Cusco*. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/14854/Quispe\\_AAI.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/14854/Quispe_AAI.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Rubio, I. (2022). *Gestión de obras por administración directa y calidad de proyectos de inversión pública en un Proyecto Especial, La Libertad – 2020*. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/80852/Rubio\\_SIJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/80852/Rubio_SIJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Taneja, S. (2010). *Henri Fayol, practitioner and theoretician – revered and reviled*. ISSN: 1751-1348. *Journal of Management History*. [https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/17511341011073960/full/html?src=recsys&fullSc=1&fullSc=1&fullSc=1&fullSc=1&mbSc=1&utm\\_source=TrendMD&utm\\_medium=cpc&utm\\_campaign=Journal\\_of\\_Management\\_History\\_TrendMD\\_0&WT.mc\\_id=Emerald\\_TrendMD\\_0](https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/17511341011073960/full/html?src=recsys&fullSc=1&fullSc=1&fullSc=1&fullSc=1&mbSc=1&utm_source=TrendMD&utm_medium=cpc&utm_campaign=Journal_of_Management_History_TrendMD_0&WT.mc_id=Emerald_TrendMD_0)
- Spackman, M. (2002). *Multi-Year Perspective in Budgeting and Public Investment Planning. Draft background paper for discussion at session III.1 of the OECD Global Forum on Sustainable Development: Conference on Financing Environmental Dimension of Sustainable Development*. <https://www.oecd.org/sweden/2081306.pdf>
- Volden, G. y Samset, K. (2017). *Governance of Major Public Investment Projects: Principles and Practices in Six Countries*. *Project Management Journal*, 48(3), 90–108. <https://www.pmi.org/learning/library/major-public-investment-projects-governance-10772>

Ward, P. (2021). *Frederick Taylor's Principles of Scientific Management Theory*.  
<https://nanoglobals.com/glossary/scientific-management-theory-of-frederick-taylor/>

## ANEXOS

### Anexo 01: Operacionalización de variables

Variable de Estudio	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de Medición
Variable 1: Gestión de contrataciones directas	Es el procedimiento que realizan las instituciones públicas para ejecutar o dar uso a los recursos presupuestarios para obtener bienes, servicios u obras, pero que tiene una disposición de no dependencia pero que establece la unión de la gestión administrativa, gestión de recursos humanos, gestión de presupuesto y la normas para cumplir con los	Son establecimientos de medición cuantitativa que está orientado a recoger la percepción de la muestra de estudio que tiene como fin principal el responde a nuestros problemas de investigación y a demostrar las hipótesis de investigación, así mismo los cuestionarios deben ser estructurados en base a las dimensiones administración, presupuesto, recursos humanos y la normatividad.	Administración	Planificación Organización Dirección Control Metas y objetivos estatales.	Ordinal
			Presupuesto	Valor a la sociedad Servicios públicos Cobertura Eficiencia y Eficacia Normatividad de gasto	
			Recursos humanos	Capacidades laborales Habilidades Actividades Cumplimiento de metas Trabajo conjunto	

	requerimientos de cada unidad en emergencia. (Contraloría General de la República del Perú, 2017)		Normatividad	Cumplimiento normativo Contratación Exigencias Lineamientos Términos de referencia	
--	--	--	--------------	--	--

<b>Variable de Estudio</b>	<b>Definición Conceptual</b>	<b>Definición Operacional</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Escala de Medición</b>
Variable 2: Ejecución de proyectos de inversión pública	La ejecución de proyecto establece la realización de acciones planteadas en la planificación, así mismo una correcta organización de todos los recursos tanto presupuestarios como humanos para dirección adecuadamente dichos proyectos con el fin de satisfacer la necesidad de las entidades públicas y la población.	Son establecimientos de medición cuantitativa que está orientado a recoger la percepción de la muestra de estudio que tiene como fin principal el responde a nuestros problemas de investigación y a demostrar las hipótesis de investigación, así mismo los cuestionarios deben ser estructurados en base a las dimensiones planificación, organización, recursos	Planificación	Diagnostico Acciones Dirección Control Supervisión	Ordinal
			Organización	Recursos humanos, tecnológicos, normativos, presupuestales Procesos	
			Recursos presupuestarios	Identificación de gastos Beneficios a la población Tiempo Direcccionamiento	

	(Ministerio de Economía y Finanzas, 2017)	de y presupuestarios y satisfacción del usuario.	Satisfacción del usuario	Calidad de servicio Fortalezas Falencia Tiempo Retroalimentación	
--	---	--	--------------------------	--	--



## Anexo 02: Cuestionario - Gestión de contrataciones directas

Cuestionario para determinar el nivel de gestión de contrataciones directas, de acuerdo a la perspectiva de los funcionarios administrativos.

Instrucción: Sus respuestas anónimas sólo servirán para los efectos del presente trabajo de investigación.

La escala de respuesta es la siguiente:

Totalmente de acuerdo (TA)= 5;

De acuerdo (AD) = 4;

Más o menos acuerdo (MMA)= 3;

En desacuerdo (ED) = 2;

Totalmente en desacuerdo (TD)= 1

ÍTEMS O PREGUNTAS	ESCALA DE VALORACIÓN				
	TA	DA	MMA	ED	TD
<b>GESTION DE CONTRATACIONES DIRECTAS</b>					
<b>DIMENSION - ADMINISTRACIÓN</b>					
1. ¿Se realizan procesos de planificación que establecen criterios de eficiencia y eficacia en las diferentes acciones y actividades ejecutadas en las contrataciones directas?					
2. ¿Los procesos de organización se realizan en base a los planes y estrategias y en el tiempo propuesto?					
3. ¿Se realizan procesos de dirección para que las contrataciones directas puedan cumplir con los estamentos normativos?					
4. ¿Se controlan y supervisan los procesos de las contrataciones directas con el fin de que se establezcan criterios de transparencia?					
5. ¿Se cumplen con todas las metas y objetivos estatales siguiendo los estamentos planteados en los procesos de planificación?					
<b>DIMENSION - PRESUPUESTO</b>					

6. ¿El presupuesto designado a las contrataciones directas genera beneficios a la sociedad?					
7. ¿Se contratan bienes, servicios y obras que cumplan con lineamientos de eficiencia y eficacia para la ejecución de proyectos de inversión que generen beneficios a los servicios públicos?					
8. ¿El presupuesto designado cubre con las necesidades básicas para establecer las contrataciones requeridas?					
9. ¿Se cumple con eficiencia y eficacia los procesos de planificación de la ejecución del presupuesto para las contrataciones directas?					
10. ¿Se establecen y se cumplen con las normativas de gasto en los procedimientos de contratación directa?					
<b>DIMENSION – RECURSOS HUMANOS</b>					
11. ¿Los servidores civiles encargados de las contrataciones directas cuentan con las capacidades laborales para cumplir con sus funciones?					
12. ¿Las habilidades técnicas de los servidores civiles establecen que las contrataciones directas cumplen con las directivas requeridas?					
13. ¿Se establecen actividades entre los servidores civiles de las áreas involucradas para una adecuada planificación?					
14. ¿Los servidores civiles cumplen con las metas institucionales establecidas?					
15. ¿Los servidores civiles establecen los criterios de ejecución de funciones en base a un trabajo conjunto?					
<b>DIMENSIÓN – NORMATIVA</b>					
16. ¿Se cumplen con los procesos y establecimientos normativos para realizar los procedimientos de contrataciones directas?					
17. ¿Las contrataciones directas son necesarias?					

18. ¿Las contrataciones directas cumplen con las exigencias de los requerimientos de cada unidad?					
19. ¿Existen lineamientos adecuados para la gestión de contrataciones directas?					
20. ¿Los términos de referencia, especificaciones técnicas o expedientes técnicos, son correctamente establecidos?					

### **Anexo 03: Cuestionario - Ejecución de proyectos de inversión pública**

Cuestionario para determinar el nivel en la ejecución de proyectos de inversión pública, de acuerdo a la perspectiva de los funcionarios administrativos.

Instrucción: Sus respuestas anónimas sólo servirán para los efectos del presente trabajo de investigación.

La escala de respuesta es la siguiente:

Totalmente de acuerdo (TA)= 5;

De acuerdo (AD) = 4;

Más o menos acuerdo (MMA)= 3;

En desacuerdo (ED) = 2;

Totalmente en desacuerdo (TD)= 1


ÍTEMS O PREGUNTAS	ESCALA DE VALORACIÓN				
	TA	DA	MMA	ED	TD
<b>EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA</b>					
<b>DIMENSIÓN – PLANIFICACIÓN</b>					
1. ¿La ejecución de proyectos de inversión pública son establecidos mediante un adecuado diagnóstico?					
2. ¿Las acciones planteadas en los procesos de planificación son estamentos que cumplen también con las normatividad?					
3. ¿Se dirigen adecuadamente la ejecución de proyectos de inversión pública?					
4. ¿Se controlan eficiente y eficazmente los procesos de ejecución en los proyectos de inversión pública?					
5. ¿Se supervisan adecuadamente los procesos en la ejecución de proyectos de inversión pública?					
<b>DIMENSIÓN - ORGANIZACIÓN</b>					
6. ¿La ejecución de proyectos de inversión pública cuentan con los recursos humanos correctamente capacitados para que se cumplan los estamentos de eficiencia y eficacia?					

7. ¿Se cuentan con los recursos tecnológicos necesarios para el cumplimiento de los procesos en la ejecución de proyectos de inversión pública?					
8. ¿La ejecución de proyectos públicos cumplen con todos los estamentos normativos?					
9. ¿Se cumplen con la correcta ejecución de los recursos presupuestarios?					
10. ¿Los procesos cuentan con los recursos requeridos para una correcta ejecución de proyectos de inversión pública?					
<b>DIMENSION – RECURSOS PRESUPUESTARIOS</b>					
11. ¿Se identifican correctamente los gastos en los procesos de planificación con el fin de que la ejecución de proyectos de inversión pública, cumplan con los criterios de eficiencia y eficacia?					
12. ¿Toda ejecución de presupuesto esta direccionada al beneficio de la población?					
13. ¿Consideras que los proyectos de inversión pública han establecido beneficios a la población?					
14. ¿El tiempo utilizado para la ejecución de proyectos de inversión pública no han establecido cambios en el presupuesto?					
15. ¿Se direccionan adecuadamente los presupuestos para que la ejecución de proyectos de inversión pública, cumplan con los criterios de un diagnostico basado en la realidad y necesidades de la población?					
<b>DIMENSION – SATISFACCIÓN DEL USUARIO</b>					
16. ¿Los funcionarios establecen criterios para un cumplimiento adecuado en la calidad de servicio?					
17. ¿Crees que las críticas de los usuarios ayudan a fortalecer a mejorar las decisiones que se tomaran a futuro?					

18. ¿Se hace un mea culpa sobre las falencias en la ejecución de proyectos de inversión pública?					
19. ¿La ejecución de proyectos de inversión pública cumplen con el tiempo prometido a la población?					
20. ¿Se retroalimentan los procesos para mejorar los estamentos de satisfacción del usuario?					



	contrataciones directas cumplen con las directivas requeridas?																			
Actividades	13. ¿Se establecen actividades entre los servidores civiles de las áreas involucradas para una adecuada planificación?							x	x	x	x	x								
Cumplimientos de metas	14. ¿Los servidores civiles cumplen con las metas institucionales establecidas?							x	x	x	x	x								
Trabajo conjunto	15. ¿Los servidores civiles establecen los criterios de ejecución de funciones en base a un trabajo conjunto?							x	x	x	x	x								
<b>DIMENSIÓN 4: Normatividad</b>																				
Cumplimiento normativo	16. ¿Se cumplen con los procesos y establecimientos normativos para realizar los procedimientos de contrataciones directas?							x	x	x	x	x								
Contratación	17. ¿Las contrataciones directas son necesarias?							x	x	x	x	x								
Exigencias	18. ¿Las contrataciones directas cumplen con las exigencias de los requerimientos de cada unidad?							x	x	x	x	x								
Lineamientos	19. ¿Existen lineamientos adecuados para la gestión de contrataciones directas?							x	x	x	x	x								
Términos de referencia	20. ¿Los términos de referencia, especificaciones técnicas o expedientes técnicos, son correctamente establecidos?							x	x	x	x	x								

  
FIRMA DEL EXPERT

#### FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO:

<b>Nombre del Instrumento</b>	Cuestionario de la gestión de contrataciones directas		
<b>Objetivo del Instrumento</b>	Medir el nivel de gestión de contrataciones directas en una institución pública, La Libertad, 2022.		
<b>Aplicado a la Muestra Participante</b>	Servidores civiles de una institución pública, La Libertad, 2022.		
<b>Nombres y Apellidos del Experto</b>	ANGELA ANDREA, ALVARADO LEGUIA	<b>DNI N°</b>	46513916
<b>Título Profesional</b>	CIENCIAS ECONÓMICAS	<b>Celular</b>	944946830
<b>Dirección Domiciliaria</b>	Prolongación abtao cu. 4 – pje. Benjamín # 185		
<b>Grado Académico</b>	MAESTRA		
<b>Mención</b>	GESTIÓN PÚBLICA		
<b>FIRMA</b>	 Mtra. ANGELA A. ALVARADO LEGUIA DNI: 46513916	<b>Lugar y Fecha:</b>	Trujillo, 1 de Julio de 2022










	contrataciones directas cumplen con las directivas requeridas?																			
Actividades	13. ¿Se establecen actividades entre los servidores civiles de las áreas involucradas para una adecuada planificación?								X	X	X	X	X							
Cumplimientos de metas	14. ¿Los servidores civiles cumplen con las metas institucionales establecidas?								X	X	X	X	X							
Trabajo conjunto	15. ¿Los servidores civiles establecen los criterios de ejecución de funciones en base a un trabajo conjunto?								X	X	X	X	X							
<b>DIMENSIÓN 4: Normatividad</b>																				
Cumplimiento normativo	16. ¿Se cumplen con los procesos y establecimientos normativos para realizar los procedimientos de contrataciones directas?								X	X	X	X	X							
Contratación	17. ¿Las contrataciones directas son necesarias?								X	X	X	X	X							
Exigencias	18. ¿Las contrataciones directas cumplen con las exigencias de los requerimientos de cada unidad?								X	X	X	X	X							
Lineamientos	19. ¿Existen lineamientos adecuados para la gestión de contrataciones directas?								X	X	X	X	X							
Términos de referencia	20. ¿Los términos de referencia, especificaciones técnicas o expedientes técnicos, son correctamente establecidos?								X	X	X	X	X							

  
 SCALA CONSULTORES  
 C.A.C. JOSA H. MARTOS ACEVEDO  
 MAT N° 02-9959  
**FIRMA DEL EXPERTO**

**FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO:**

<b>Nombre del Instrumento</b>	Cuestionario de la gestión de contrataciones directas		
<b>Objetivo del Instrumento</b>	Medir el nivel de gestión de contrataciones directas en una institución pública, La Libertad, 2022.		
<b>Aplicado a la Muestra Participante</b>	Servidores civiles de una institución pública, La Libertad, 2022.		
<b>Nombres y Apellidos del Experto</b>	JOSE HILDEBRANDO MARTOS ACEVEDO	<b>DNI N°</b>	43568786
<b>Título Profesional</b>	CONTABILIDAD PÚBLICA	<b>Celular</b>	949 470 286
<b>Dirección Domiciliaria</b>	TRUJILLO		
<b>Grado Académico</b>	MAESTRO		
<b>Mención</b>	GESTIÓN PÚBLICA		
<b>FIRMA</b>		<b>Lugar y Fecha:</b>	Trujillo, 1 de Julio de 2022









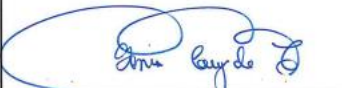




	mejorar las decisiones que se tomaran a futuro?																		
Falencia	18. ¿Se hace un mea culpa sobre las falencia en la ejecución de proyectos de inversión pública?							x	x	x	x	x							
Tiempo	19. ¿La ejecución de proyectos de inversión pública cumplen con el tiempo prometido a la población?							x	x	x	x	x							
Retroalimentación	20. ¿Se retroalimentan los procesos para mejorar los estamentos de satisfacción del usuario?							x	x	x	x	x							

  
 FIRMA DEL EXPERTO

**FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO:**

<b>Nombre del Instrumento</b>	<b>Cuestionario ejecución de Proyectos de Inversión Pública</b>		
<b>Objetivo del Instrumento</b>	<b>Medir el nivel de ejecución de proyectos de inversión pública en una institución pública, La Libertad, 2022.</b>		
<b>Aplicado a la Muestra Participante</b>	<b>Servidores civiles de una institución pública, La Libertad, 2022.</b>		
<b>Nombres y Apellidos del Experto</b>	SONIA ARACELY, CRUZADO CASTILLO	<b>DNI N°</b>	32904723
<b>Título Profesional</b>	CONTADOR PÚBLICO	<b>Celular</b>	986783037
<b>Dirección Domiciliaria</b>	Calle Los Geranios, Mz. V3 Lote 14 – Urb. San Andrés – V Etapa		
<b>Grado Académico</b>	MAESTRA		
<b>Mención</b>	GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO LOCAL		
<b>FIRMA</b>		<b>Lugar y Fecha:</b>	Trujillo, 1 de Julio de 2022



	planificación con el fin de que la ejecución de proyectos de inversión pública cumplan con los criterios de eficiencia y eficacia?																	
Beneficios a la población	12. ¿Toda ejecución de presupuesto esta direccionada al beneficio de la población?								X	X	X	X	X					
	13. ¿Consideras que los proyectos de inversión pública han establecido beneficios a la población?								X	X	X	X	X					
Tiempo	14. ¿El tiempo utilizado para la ejecución de proyectos de inversión pública no han establecido cambios en el presupuesto?								X	X	X	X	X					
Direccionamiento	15. ¿Se direccionan adecuadamente los presupuestos para que la ejecución de proyectos de inversión pública cumplan con los criterios de un diagnostico basado en la realidad y necesidades de la población?								X	X	X	X	X					
<b>DIMENSIÓN 4: Satisfacción del usuario</b>																		
Calidad de servicio	16. ¿Los funcionarios establecen criterios para un cumplimiento adecuado en la calidad de servicio?								X	X	X	X	X					
Fortalezas	17. ¿Crees que las críticas de los usuarios ayudan a fortalecer a								X	X	X	X	X					

	mejorar las decisiones que se tomaran a futuro?																	
Falencia	18. ¿Se hace un mea culpa sobre las falencia en la ejecución de proyectos de inversión pública?								X	X	X	X	X					
Tiempo	19. ¿La ejecución de proyectos de inversión pública cumplen con el tiempo prometido a la población?								X	X	X	X	X					
Retroalimentación	20. ¿Se retroalimentan los procesos para mejorar los estamentos de satisfacción del usuario?								X	X	X	X	X					



FIRMA DEL EXPERTO

**FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO:**

Nombre del Instrumento	Cuestionario ejecución de Proyectos de Inversión Pública		
Objetivo del Instrumento	Medir el nivel de ejecución de proyectos de inversión pública en una institución pública, La Libertad, 2022.		
Aplicado a la Muestra Participante	Servidores civiles de una institución pública, La Libertad, 2022.		
Nombres y Apellidos del Experto	JOSE HILDEBRANDO MARTOS ACEVEDO	DNI N°	43568786
Título Profesional	CONTABILIDAD PÚBLICA	Celular	949 470 286
Dirección Domiciliaria	TRUJILLO		
Grado Académico	MAESTRO		
Mención	GESTIÓN PÚBLICA		
FIRMA		Lugar y Fecha:	Trujillo, 1 de Julio de 2022

## Anexo 06: Prueba piloto

### Escala: Gestión de contrataciones directas

#### Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	15	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	0.0
	Total	15	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

#### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
0,964	0,964	20

### Escala: Ejecución de proyectos de inversión pública

#### Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	15	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	0.0
	Total	15	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

#### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
0,984	0,984	20

**Anexo 07: Base de datos – prueba piloto gestión de contrataciones públicas**

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
3	2	3	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2
4	4	4	3	2	3	3	4	4	4	4	4	3	4	5	4	3	3	3	4
5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5
3	4	4	5	4	3	5	3	3	4	3	5	5	3	3	5	4	3	5	4
3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
5	3	3	5	5	5	5	5	3	5	3	3	3	3	5	5	3	5	3	5
1	1	2	2	1	2	1	2	3	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	4
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4
3	3	2	3	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3
5	5	3	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5
4	4	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4
4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	5	4
5	4	4	4	5	4	4	5	3	4	4	4	4	3	4	5	4	4	4	3



### Anexo 09: Base de datos gestión de contrataciones públicas

E	P1	P2	P3	P4	P5	D1	P6	P7	P8	P9	P10	D2	P11	P12	P13	P14	P15	D3	P16	P17	P18	P19	P20	D4	V1
1	4	5	4	5	4	22	2	2	2	3	2	11	4	5	4	5	3	21	4	4	4	4	3	19	73
2	5	3	4	4	4	20	5	4	4	5	4	22	5	3	4	4	2	18	4	5	4	5	4	22	82
3	1	2	2	3	3	11	3	3	4	4	5	19	3	3	4	4	5	19	5	3	4	4	4	20	69
4	4	3	3	4	3	17	4	5	4	5	3	21	2	2	2	3	2	11	4	3	3	4	3	17	66
5	3	4	4	4	4	19	5	3	4	4	2	18	5	4	4	5	4	22	3	4	4	4	4	19	78
6	4	4	3	5	5	21	4	4	3	3	4	18	2	2	2	3	2	11	4	4	3	5	5	21	71
7	3	3	4	4	5	19	2	3	4	2	4	15	5	4	4	5	4	22	3	3	4	4	5	19	75
8	2	2	2	3	2	11	3	3	4	4	5	19	3	3	4	4	5	19	3	3	4	4	5	19	68
9	4	4	3	4	3	18	2	2	2	3	2	11	2	2	2	3	2	11	2	2	2	3	2	11	51
10	3	3	4	4	5	19	3	3	4	4	5	19	1	2	2	3	3	11	1	2	2	3	3	11	60
11	2	2	2	3	2	11	2	2	2	3	2	11	4	3	3	4	3	17	4	3	3	4	3	17	56
12	5	4	4	5	4	22	2	2	2	3	2	11	4	5	4	5	4	22	4	5	4	5	4	22	77
13	3	3	4	4	5	19	1	2	2	3	3	11	5	3	4	4	4	20	5	3	4	4	4	20	70
14	2	2	2	3	2	11	4	3	3	4	3	17	1	2	2	3	3	11	1	2	2	3	3	11	50
15	5	4	4	5	4	22	4	4	4	4	3	19	4	3	3	4	3	17	4	3	3	4	3	17	75
16	4	5	4	5	4	22	4	5	4	5	4	22	3	4	4	4	4	19	3	4	4	4	4	19	82
17	5	3	4	4	4	20	5	3	4	4	4	20	4	4	3	5	5	21	4	4	3	5	5	21	82
18	3	3	4	4	5	19	4	3	3	4	3	17	3	3	4	4	5	19	3	3	4	4	5	19	74
19	2	2	2	3	2	11	3	4	4	4	4	19	2	2	2	3	2	11	2	2	2	3	2	11	52
20	5	4	4	5	4	22	4	4	3	5	5	21	5	4	4	5	4	22	5	4	4	5	4	22	87
21	4	5	4	5	4	22	3	3	4	4	5	19	4	5	4	5	4	22	4	5	4	5	4	22	85
22	5	3	4	4	4	20	2	2	2	3	2	11	5	3	4	4	4	20	5	3	4	4	4	20	71
23	5	3	4	4	4	20	3	3	4	4	5	19	4	5	4	5	3	21	4	5	4	5	3	21	81
24	4	5	4	5	3	21	2	2	2	3	2	11	5	3	4	4	2	18	5	3	4	4	2	18	68



25	5	3	4	4	2	18	5	4	4	5	4	22	5	3	4	4	4	20	5	3	4	4	4	20	80
26	3	3	4	4	5	19	4	5	4	5	4	22	1	2	2	3	3	11	1	2	2	3	3	11	63
27	2	2	2	3	2	11	5	3	4	4	4	20	4	3	3	4	3	17	4	3	3	4	3	17	65
28	5	4	4	5	4	22	1	2	2	3	3	11	3	4	4	4	4	19	3	4	4	4	4	19	71
29	2	2	2	3	2	11	4	3	3	4	3	17	4	4	3	5	5	21	4	4	3	5	5	21	70
30	5	4	4	5	4	22	3	4	4	4	4	19	3	3	4	4	5	19	3	3	4	4	5	19	79
31	3	3	4	4	5	19	4	4	3	5	5	21	2	2	2	3	2	11	2	2	2	3	2	11	62
32	2	2	2	3	2	11	5	4	4	5	4	22	1	2	2	3	3	11	1	2	2	3	3	11	55
33	1	2	2	3	3	11	2	2	2	3	2	11	4	3	3	4	3	17	2	3	1	2	2	10	49
34	4	3	3	4	3	17	5	4	4	5	4	22	3	3	4	4	5	19	3	3	4	4	5	19	77
35	4	5	4	5	4	22	3	3	4	4	5	19	2	2	2	3	2	11	2	2	2	3	2	11	63
36	2	1	1	2	2	8	2	2	2	3	2	11	2	2	2	3	2	11	4	4	3	5	5	21	51
37	1	2	2	3	2	10	1	2	2	3	3	11	1	2	2	3	3	11	5	4	4	5	4	22	54
38	4	4	3	5	5	21	4	3	3	4	3	17	4	3	3	4	3	17	2	2	2	3	2	11	66
39	5	4	4	5	4	22	4	5	4	5	4	22	4	5	4	5	4	22	5	4	4	5	4	22	88
40	5	4	4	5	4	22	3	3	4	4	5	19	5	3	4	4	4	20	3	3	4	4	5	19	80
41	3	3	4	4	5	19	2	2	2	3	2	11	3	3	4	4	5	19	2	2	2	3	2	11	60
42	2	2	2	3	2	11	1	2	2	3	3	11	2	2	2	3	2	11	1	2	2	3	3	11	44
43	5	4	4	5	4	22	1	2	2	3	3	11	1	2	2	3	3	11	4	3	3	4	3	17	61
44	2	2	2	3	2	11	4	3	3	4	3	17	4	5	4	5	4	22	4	5	4	5	4	22	72

### Anexo 10: Base de datos ejecución de proyectos de inversión pública

E	P1	P2	P3	P4	P5	D1	P6	P7	P8	P9	P10	D2	P11	P12	P13	P14	P15	D3	P16	P17	P18	P19	P20	D4	V2
1	2	2	2	3	2	11	4	4	3	5	5	21	4	4	4	4	3	19	4	4	3	5	5	21	72
2	5	4	4	5	4	22	5	4	4	5	4	22	4	5	4	5	4	22	5	4	4	5	4	22	88
3	4	5	4	5	4	22	2	2	2	3	2	11	5	3	4	4	4	20	2	2	2	3	2	11	64
4	5	3	4	4	4	20	5	4	4	5	4	22	4	3	3	4	3	17	5	4	4	5	4	22	81
5	1	2	2	3	3	11	3	3	4	4	5	19	3	4	4	4	4	19	3	3	4	4	5	19	68
6	4	3	3	4	3	17	2	2	2	3	2	11	4	4	3	5	5	21	2	2	2	3	2	11	60
7	3	4	4	4	4	19	1	2	2	3	3	11	3	3	4	4	5	19	1	2	2	3	3	11	60
8	2	2	2	3	2	11	4	3	3	4	3	17	3	3	4	4	5	19	4	3	3	4	3	17	64
9	4	4	3	4	3	18	2	2	2	3	2	11	2	2	2	3	2	11	5	4	4	5	4	22	62
10	3	3	4	4	5	19	3	3	4	4	5	19	1	2	2	3	3	11	4	5	4	5	4	22	71
11	2	2	2	3	2	11	2	2	2	3	2	11	4	3	3	4	3	17	5	3	4	4	4	20	59
12	5	4	4	5	4	22	2	2	2	3	2	11	4	5	4	5	4	22	5	4	4	5	4	22	77
13	3	3	4	4	5	19	1	2	2	3	3	11	5	3	4	4	4	20	2	2	2	3	2	11	61
14	2	2	2	3	2	11	4	3	3	4	3	17	1	2	2	3	3	11	5	4	4	5	4	22	61
15	5	4	4	5	4	22	4	4	4	4	3	19	4	3	3	4	3	17	3	3	4	4	5	19	77
16	4	5	4	5	4	22	4	5	4	5	4	22	3	4	4	4	4	19	2	2	2	3	2	11	74
17	5	3	4	4	4	20	5	3	4	4	4	20	4	4	3	5	5	21	1	2	2	3	3	11	72
18	3	3	4	4	5	19	4	3	3	4	3	17	3	3	4	4	5	19	4	3	3	4	3	17	72
19	2	2	2	3	2	11	3	4	4	4	4	19	2	2	2	3	2	11	4	5	4	5	4	22	63
20	5	4	4	5	4	22	4	4	3	5	5	21	5	4	4	5	4	22	5	3	4	4	4	20	85
21	4	5	4	5	4	22	3	3	4	4	5	19	4	5	4	5	4	22	1	2	2	3	3	11	74
22	5	3	4	4	4	20	2	2	2	3	2	11	5	3	4	4	4	20	4	3	3	4	3	17	68
23	5	3	4	4	4	20	3	3	4	4	5	19	4	5	4	5	3	21	3	4	4	4	4	19	79
24	4	5	4	5	3	21	2	2	2	3	2	11	5	3	4	4	2	18	5	3	4	4	4	20	70

25	4	5	4	5	3	21	2	2	2	3	2	11	5	3	4	4	4	20	4	5	4	5	3	21	73
26	5	3	4	4	2	18	3	3	4	4	5	19	1	2	2	3	3	11	5	3	4	4	2	18	66
27	5	3	4	4	4	20	2	2	2	3	2	11	4	3	3	4	3	17	5	3	4	4	4	20	68
28	1	2	2	3	3	11	2	2	2	3	2	11	3	4	4	4	4	19	1	2	2	3	3	11	52
29	4	3	3	4	3	17	1	2	2	3	3	11	4	4	3	5	5	21	4	3	3	4	3	17	66
30	3	4	4	4	4	19	4	3	3	4	3	17	3	3	4	4	5	19	3	4	4	4	4	19	74
31	4	4	3	5	5	21	4	4	3	5	5	21	2	2	2	3	2	11	4	3	3	4	3	17	70
32	3	3	4	4	5	19	5	4	4	5	4	22	1	2	2	3	3	11	3	4	4	4	4	19	71
33	2	2	2	1	2	9	2	2	2	1	2	9	2	3	1	2	2	10	1	2	2	2	2	9	37
34	4	3	3	4	3	17	5	4	4	5	4	22	3	3	4	4	5	19	4	5	4	5	4	22	80
35	4	5	4	5	4	22	3	3	4	4	5	19	2	2	2	3	2	11	5	3	4	4	4	20	72
36	2	3	3	1	2	11	2	2	2	1	2	9	2	2	2	1	2	9	1	2	2	3	1	9	38
37	3	4	4	4	4	19	1	2	2	3	3	11	1	2	2	3	3	11	4	3	3	4	3	17	58
38	4	3	3	4	3	17	4	3	3	4	3	17	4	3	3	4	3	17	3	4	4	4	4	19	70
39	3	4	4	4	4	19	4	5	4	5	4	22	4	5	4	5	4	22	4	4	3	5	5	21	84
40	4	4	3	5	5	21	3	3	4	4	5	19	5	3	4	4	4	20	3	3	4	4	5	19	79
41	3	3	4	4	5	19	2	2	2	3	2	11	3	3	4	4	5	19	2	2	2	3	2	11	60
42	2	2	2	1	2	9	1	2	2	3	3	11	2	2	2	2	2	10	1	2	4	5	2	14	44
43	3	3	4	4	5	19	1	2	2	3	3	11	1	2	2	3	3	11	4	3	4	5	4	20	61
44	2	2	2	3	2	11	4	3	3	4	3	17	4	5	4	5	4	22	4	3	3	4	3	17	67



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, ALVARADO LEGUIA ANGELA ANDREA, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, asesor de Tesis titulada: "Gestión de contrataciones directas y ejecución de proyectos de inversión pública en una institución pública de La Libertad, Perú, 2022.", cuyo autor es BUCHELLI GOMEZ GERALDINE DEL CARMEN, constato que la investigación cumple con el índice de similitud establecido, y verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TRUJILLO, 23 de Julio del 2022

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
ALVARADO LEGUIA ANGELA ANDREA <b>DNI:</b> 46513916 <b>ORCID</b> 0000-0002-1070-0452	Firmado digitalmente por: AALVARADOL10 el 18- 08-2022 18:15:20

Código documento Trilce: TRI - 0362702