



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

**Control Previo y Gestión de Tesorería en la
Municipalidad Distrital de Samuel Pastor, Camana,
Arequipa – 2022**

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
Contador Público**

AUTORAS:

Butron Yana, Karina Medelin (orcid.org/0000-0003-4682-4788)

Sagástegui Rodríguez, Linda Silvana (orcid.org/0000-0002-7143-3976)

ASESOR:

Mg. Gonzales Matos, Marcelo Dante (orcid.org/0000-0003-4365-5990)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Auditoría

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo Económico, Empleo y Emprendimiento

LIMA - PERÚ

2022

Dedicatoria:

A mis padres, en especial a mi madre, quien siempre estuvo motivando a culminar mi carrera profesional, así mismo se lo dedico con cariño a Don Emiliano y a su esposa Clinia y a mi hermana Elizabeth.

Karina.

Dedicatoria:

A mi padre, le dedico el presente trabajo, porque fomentó en mí, el deseo de superación y triunfo en la vida; a mis hijos Alí y Adrián que son mi vida, motor y motivo de seguir de seguir adelante.

Linda

Agradecimiento

Agradezco a mi Dios por darme la sabiduría y fortaleza para seguir adelante, a mis padres por brindarme la oportunidad de estudiar una carrera; al Mg. Marcelo Gonzales, por guiarme en la elaboración de mi tesis.

Karina.

Agradezco a Dios por formar parte de una familia maravillosa, quienes han creído en mí siempre, dándome ejemplo de superación, humildad y sacrificio; enseñándome a valorar todo lo que tengo.

Linda.

Índice de contenidos

Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras	vi
Resumen	viii
Abstract	ix
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III. METODOLOGÍA	10
3.1. Tipo y diseño de investigación	10
3.2. Variables y operacionalización	10
3.3. Población, muestra y muestreo	11
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	12
3.5. Procedimientos	13
3.6. Métodos de análisis de datos	13
3.7. Aspectos éticos	14
IV. RESULTADOS	15
V. DISCUSIÓN	35
VI. CONCLUSIONES	39
VII. RECOMENDACIONES	40
REFERENCIAS	41
Anexo 1 Matriz de operacionalización	48
Anexo 2 Matriz consistencia	49

Índice de tablas

Tabla 1. Juicio de expertos para el instrumento de control previo y gestión de tesorería	13
Tabla 2. Estadística de fiabilidad de la muestra	15
Tabla 3. Baremo de la variable control previo	15
Tabla 4. Baremo de la variable gestión de tesorería	16
Tabla 5. Opina usted que la Municipalidad Distrital Samuel Pastor realiza capacitaciones sobre el control previo y evaluaciones del desempeño laboral para la mejora continua en los procedimientos administrativos	17
Tabla 6. Considera usted que se vigila el cumplimiento y aplicación de las normas vigentes en la municipalidad distrital Samuel Pastor	18
Tabla 7. Considera usted que los documentos fuentes sustentan la gestión de pagos y el registro del devengado en el SIAF-SP de la municipalidad de Samuel Pastor	19
Tabla 8. Cree usted que se realiza la correcta verificación de expedientes, cumpliéndose con los términos contractuales y legales en la gestión de pagos de la municipalidad Samuel Pastor	20
Tabla 9. Tablas cruzadas control previo * gestión de tesorería	21
Tabla 10. Tablas cruzadas supervisión * gestión de tesorería	22
Tabla 11. Tablas cruzada vigilancia * gestión de tesorería	23
Tabla 12. Tabla cruzada verificación de los actos * gestión de tesorería	24
Tabla 13. Tabla cruzada resultados de la gestión * gestión de tesorería	26
Tabla 14. Prueba de Normalidad Shapiro-Wilk, de las variables Control Previo y Gestión de Tesorería en la Municipalidad Distrital de Samuel Pastor, Camaná, Arequipa - 2022	27
Tabla 15. Reglas para interpretar el tamaño del coeficiente de correlación	28
Tabla 16. Prueba de Correlación de Spearman entre las variables Control Previo y Gestión de Tesorería en la Municipalidad Distrital de Samuel Pastor, Camaná, Arequipa - 2022	29

Tabla 17. Prueba de Normalidad Shapiro-Wilk, de las dimensiones de la variable Control Previo en la Municipalidad Distrital de Samuel Pastor, Camaná, Arequipa - 2022	30
Tabla 18. Reglas para interpretar el tamaño del coeficiente de correlación	30
Tabla 19. Prueba de Correlación de Pearson entre la dimensión Supervisión y la variable Gestión de Tesorería en la Municipalidad Distrital de Samuel Pastor, Camaná, Arequipa - 2022	31
Tabla 20. Prueba de Correlación de Spearman entre la dimensión Vigilancia y la variable Gestión de Tesorería en la Municipalidad Distrital de Samuel Pastor, Camaná, Arequipa - 2022	32
Tabla 21. Prueba de Correlación de Pearson entre la dimensión Verificación de los actos y la variable Gestión de Tesorería en la Municipalidad Distrital de Samuel Pastor, Camaná, Arequipa - 2022	33
Tabla 22. Prueba de Correlación de Pearson entre la dimensión Resultados de la gestión y la variable Gestión de Tesorería en la Municipalidad Distrital de Samuel Pastor, Camaná, Arequipa - 2022	34

Índice de figuras

Figura 1. Baremo control previo	16
Figura 2. Baremo de gestión de tesorería	17
Figura 3. Opina usted que la Municipalidad Distrital Samuel Pastor realiza capacitaciones sobre el control previo y evaluaciones del desempeño laboral para la mejora continua en los procedimientos administrativos	18
Figura 4. Considera usted que se vigila el cumplimiento y aplicación de las normas vigentes en la municipalidad distrital Samuel Pastor	19
Figura 5. Considera usted que los documentos fuentes sustentan la gestión de pagos y el registro del devengado en el SIAF-SP de la municipalidad de Samuel Pastor	20
Figura 6. Cree usted que se realiza la correcta verificación de expedientes, cumpliéndose con los términos contractuales y legales en la gestión de pagos de la municipalidad Samuel Pastor	21
Figura 7. Control Previo * gestión de tesorería	22
Figura 8. Supervisión * gestión de tesorería	23
Figura 9. Vigilancia * gestión de tesorería	24
Figura 10. Verificación de los actos * gestión de tesorería	25
Figura 11. Resultados de la gestión * gestión de tesorería	26

Resumen

Este estudio tiene como objetivo general determinar la relación del Control Previo y Gestión de Tesorería en la Municipalidad distrital Samuel Pastor Camaná, Arequipa - 2022. La investigación fue de tipo aplicada, diseño no experimental, nivel correlacional con un enfoque cuantitativo. Como técnica para recolectar datos se utilizó la encuesta y como instrumento el cuestionario, siendo validado por expertos y la confiabilidad fue determinada por el software SPSS.

La contrastación de hipótesis se realizó aplicando pruebas estadísticas inferenciales para determinar la confiabilidad de correlación de las variables y dimensiones, considerando la hipótesis general y específica. Finalmente, el resultado obtenido fue que existe una relación significativa entre control previo y gestión de tesorería; encontrando una relación directa, cuya fuerza de asociación es alta positiva, por lo que, si se descuida control previo, la gestión de tesorería se verá afectada.

Palabras clave: Control previo, supervisión, gestión de tesorería, gestión de pagos.

Abstract

The general objective of this study is to determine the relationship between Prior Control and Treasury Management in the Samuel Pastor Camana District Municipality, Arequipa - 2022. The research was of an applied type, non-experimental design, correlational level with a quantitative approach. The survey was used as a technique to collect data and the questionnaire as an instrument, being validated by experts and reliability was determined by the SPSS software.

The hypothesis testing was carried out by applying inferential statistical tests to determine the reliability of the correlation of the variables and dimensions, considering the general and specific hypotheses. Finally, the result obtained was that there is a significant relationship between prior control and treasury management; finding a direct relationship, whose strength of association is high positive, so if prior control is neglected, treasury management will be affected.

Keywords: Prior control, supervision, treasury management, payment management.

I. INTRODUCCIÓN

A nivel mundial, los países han adoptado en cierta medida, el denominado control previo, estableciendo una gradación y una categoría en el sistema. El Tribunal de Cuentas (TC, 2018), en el informe N.º 1260 señala la falta de implementación del control previo para una buena gestión financiera. Asimismo, TC (2020), afirma que el endeudamiento constituye la primordial causa de financiación de la acción de la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales; proporcionando una valoración de la racionalidad económico-financiera de procedimientos de gestión de tesorería, así también la valuación de la imposición de esta acción, independientemente de cómo se realicen, incluida la transmisión de obligaciones convertibles o no convertibles, pagarés y otros valores similares.

En Latinoamérica, Organización para Cooperación Desarrollo Económico (OCDE, 2019), enfatiza la corrupción como fenómeno en los países y territorios en los últimos años. Esto significa que la adecuación institucional más débil para la gestión de tesorería en las agencias gubernamentales también depende de las responsabilidades gerenciales de los gerentes y sus especialistas involucrados en la confiscación de control mínimo, notando que también está sujeta a la discreción de los reguladores, sobre la importancia del control previo y posterior para orientar una organización. Esto promueve procesos transparentes y competitivos basados en el mérito, que son fundamentalmente más favorables para que los gerentes comprendan y se apropien de la función.

En Perú, Contraloría General (CGR, 2021), control previo es ejecutado por la Contraloría General, antes de realizar un acto o una actividad de una organización, de conformidad con las normas, a fin de producir resultados conforme a la normativa de la ley. En el fondo de toda gestión pública sólo existe la parte de la teoría más no la práctica, toda vez que hay desaciertos, incumplimientos, distorsión de los procesos de inversión y sobre todo de gestión de tesorería. OCDE (2019) considera sinergia entre control interno, auditoría interna, control previo y la corrupción debiendo estar dentro de las normas pertinentes de la organización; las respuestas que hoy no son visibles no afectan la formulación de recomendaciones bajo los marcos de control previo y posterior.

A nivel local, área de tesorería perteneciente a la municipalidad de Samuel Pastor, recepciona expedientes de pago para registrarlos en el sistema de gestión financiera Samuel Pastor (SIAF SP), antes de ello revisa la documentación y encuentra ciertas falencias, problemas de control previo, detecta registros de obligación de pago con observaciones, los mismos que se devuelven al área de Contabilidad y este a su vez Logística para su regularización y/o corrección, posteriormente proceden con el pago correspondiente; a veces, se entrega el expediente al área de Tesorería, donde se examina y detecta la ausencia del informe de conformidad, documentos faltantes, no se aplican las penalidades correspondientes, registro del monto total de la compra distinto a la factura, entre otros. Como resultado, existe falta de diligenciamiento en procedimientos de gestión de tesorería, además el personal no se encuentra capacitado para el desempeño de la función. El análisis de la objetividad problemática de la organización es digno de estudio, debiéndose tratar con la debida importancia y rigurosidad.

Formulando el problema general : ¿De qué manera se relaciona control previo y gestión de tesorería en la municipalidad distrital Samuel Pastor, Camaná, Arequipa - 2022 ?, los problemas específicos: a) ¿De qué manera supervisión se relaciona con gestión de tesorería en la municipalidad distrital Samuel Pastor Camaná, Arequipa - 2022 ? b) ¿ De qué manera vigilancia se relaciona con gestión de tesorería en la municipalidad distrital Samuel Pastor Camaná, Arequipa - 2022 ? c) ¿ De qué manera verificación de los actos se relaciona con gestión de tesorería en la municipalidad distrital Samuel Pastor Camaná, Arequipa - 2022 ? d) ¿ De qué manera resultado de gestión se relaciona con gestión de tesorería en la municipalidad distrital Samuel Pastor Camaná, Arequipa - 2022 ?.

La justificación teórica, se sustenta en Méndez (2020) quien refiere que es la explicación de las causas por las que deseamos indagar la posición de otros autores sobre el tema definido, el propósito puede confirmar las proposiciones teóricas generales o aportar otras complementarias. La correcta revisión bibliográfica, nos ayudó a la ubicación de investigaciones relacionadas a control previo y gestión de tesorería a nivel mundial, latinoamericano, nacional y local. Ejerciendo como base científica para el marco teórico, los resultados se

contrastan con las teorías seleccionadas, lo cual brinda un aporte con valor científico. Nuestra investigación busca mostrar teorías que sustentan las variables y servirá como antecedente a tesis que fortalecerán la sustentación y el apoyo de estudios que guarden relación con el tema. Respecto a la justificación metodológica, la investigación por realizar sugiere nuevos métodos o estrategias para suscitar conocimiento válido y confiable". (Bernal, 2006, p. 16). Para el cumplimiento de nuestro estudio, se acude al empleo del instrumento, desarrollado y validado a través del cuestionario y su procesamiento en el software SPSS Vers. 25. La justificación práctica, Méndez (2020) comprende el estudio de diversos lineamientos para anticipar posibles problemas y permitir tomar decisiones correctas y oportunas, en base a los objetivos trazados en la investigación.

Nuestro objetivo principal es Determinar la relación del Control Previo y Gestión de Tesorería en la Municipalidad distrital Samuel Pastor Camaná, Arequipa - 2022. Y nuestros objetivos secundarios son: a) Determinar la relación de la supervisión y gestión de tesorería en la municipalidad distrital Samuel Pastor Camaná- Arequipa- 2022. b) Determinar la relación de vigilancia y gestión de tesorería en la municipalidad distrital Samuel Pastor Camaná- Arequipa- 2022. c) Determinar la relación de verificación de actos y gestión de tesorería en la Municipalidad distrital Samuel Pastor Camaná, Arequipa- 2022. d) Determinar la relación de resultados de gestión y gestión de tesorería en la Municipalidad distrital Samuel Pastor Camaná, Arequipa- 2022.

Considerando, hipótesis general: El Control Previo se relaciona significativamente con Gestión de Tesorería en la Municipalidad distrital Samuel Pastor Camaná, Arequipa -2022. Hipótesis específicas: a) La supervisión se relaciona significativamente con gestión de tesorería en la Municipalidad distrital Samuel Pastor Camaná, Arequipa – 2022. b) La vigilancia se relaciona significativamente con gestión de tesorería en la Municipalidad distrital Samuel Pastor Camaná, Arequipa – 2022. c) La verificación de los actos se relaciona significativamente con gestión de tesorería en la Municipalidad distrital Samuel Pastor Camaná, Arequipa – 2022. d) Los resultados de la gestión y gestión de tesorería, se relacionan significativamente en la municipalidad distrital Samuel Pastor Camaná, Arequipa - 2022.

II. MARCO TEÓRICO

Se estudiaron los subsiguientes antecedentes nacionales:

1. Nevado (2022) Jaén, tuvo el propósito en su estudio determinar si control previo y gestión de tesorería se relacionan. Utilizó metodología básica, no experimental y correlacional. Concluyó mediante prueba de Spearman, que control previo y gestión de tesorería están relacionados con un grado de 0,638.

2. Lliuyacc (2019) Ate, la finalidad de investigación fue establecer la relación de control previo y gestión de tesorería en el Hospital de Huaycán. Utilizó metodología aplicada, cuantitativa, no experimental, transversal y correlacional. Concluyó que sus variables se relacionan positiva/media.

3. Hidalgo (2018) Pillcomarca, el objetivo de su maestría fue determinar si existe relación en control previo y mejora del proceso de pagos. Utilizó metodología básica, descriptiva, correlacional, enfoque cuantitativo, diseño no experimental - transversal. Determinando que control previo y mejora del proceso de pagos tienen existencia directa y significativa en el personal de la municipalidad de Pillcomarca.

4. Barrantes (2022) Huanta, el objeto de su tesis fue determinar la relación entre control previo y procesos de pago de la Universidad Nacional Autónoma Huanta. Utilizó metodología aplicada, diseño no experimental, transversal y correlacional, la investigación precisó la relación directa, moderada positiva y a la vez significativa de un control previo y la mejora del proceso de pago en la universidad autónoma de Huanta.

5. Quesada (2020) Lima, su finalidad fue puntualizar en el Programa Nacional Aurora, si control interno y gestión de tesorería se relacionan. Empleando enfoque cuantitativo, hipotético, deductivo, descriptivo, correlacional, no experimental, corte transversal. Determinó una relación significativa y directa en sus variables.

6. Verano (2022) Lima, en su investigación tuvo como objetivo precisar la vinculación de sus variables. Utilizó metodología básica, enfoque cuantitativo, diseño no experimental, descriptiva correlacional. Concluyendo que las variables tienen una relación positiva alta en el Hospital Dos de Mayo.

Respecto a los antecedentes internacionales, se citan los siguientes:

1. Berbey E. y Valencia M. (2021) Panamá, artículo científico que tiene como objetivo determinar la incurrancia de control previo ejercido por la Contraloría General Panameña en el control interno de las entidades. Utilizó metodología cuantitativa, descriptiva y transversal. Concluyendo que la incidencia es igual para ambos grupos.

2. Berbey, E, Valencia, M & Gonzales, A. (2018) Panamá, artículo científico que tiene como finalidad determinar la incidencia del control anticipado o previo en el componente de actividades de monitoreo de las empresas públicas. Utilizó metodología cuantitativa, descriptiva y documental. Determinando, la influencia de control previo en la vigilancia de las tareas desarrolladas por las entidades.

3. Berbey, E, Valencia, M & Charres, H. (2018) Panamá, artículo científico que tuvo como objetivo explicar el tipo de las tres líneas de defensa panameña en la valoración de gestión de riesgos de las entidades del estado. Utilizó metodología cualitativa - descriptiva. Concluyó, que el tipo de las tres líneas de defensa facilita el patrón a las empresas y ayuda a minimizar los riesgos en la organización.

4. Gönderim (2019), “El posible impacto del sistema ampliado de cuenta única del Tesoro turco en las finanzas públicas en Turquía” (artículo científico), tuvo como objetivo estudiar los efectos probables del alcance ampliado de la TSA sobre las finanzas públicas turcas utilizando un nuevo modelo de gestión de tesorería, utilizó metodología descriptiva - cuantitativa. Concluyó que la TSA integral es favorable para la gestión de tesorería pública turca.

5. Gatimu (2019), en su investigación “Efecto de Gestión de Tesorería en el desempeño financiero de los bancos comerciales en Kenia”, la finalidad fue determinar la consecuencia de gestión de tesorería en el desempeño financiero, utilizó metodología cuantitativa - descriptiva. Concluyó que las estrategias de financiación, inversión, gestión de tesorería y el riesgo fueron los principales determinantes del desempeño financiero entre los bancos.

Teorías que sostienen las variables:

Aragón (1987), sostiene que el control debe ser preventivo y no extremo, porque además sanciona y corrige, su finalidad es evitar el abuso de autoridad o un organismo que se extralimite en su autoridad. Se compone de diferentes aspectos, como supervisión, seguimiento, revisión, inspección, etc. El concepto de control puede variar según la cantidad de medios que se pueden usar, la variedad de objetos que se pueden controlar y la naturaleza de los instrumentos.

Informe COSO (1997), control es un sistema ejecutado por los que conforman la una entidad cuyo objetivo principal es ejercer una influencia deliberada para conseguir un objetivo predeterminado, se engloba en dos conceptos que se relacionan: para ejercer control es necesaria la existencia de objetivos y ejercer influencia sobre alguien o sobre algo con el fin de alcanzarlos.

Sánchez (2017), indica que el sistema de control administrativo u organizacional se refiere a los aspectos que regulan y delimitan los aspectos operacionales y ambientales, los de estrategia, la gestión y los resultados, así como el cumplimiento de disposiciones, que se tipifican a lo largo del proceso necesario para desarrollar el objeto social y alcanzar los objetivos, mediante ejecución de tareas y uso correcto de recursos. (p. 98)

Coase, (1937), capacidad administrativa que incide significativamente en el desarrollo de las instituciones, a través del manejo de información, sistema de control e inventivos y organización para la toma de decisiones.

Pindado (2001), conjunto de activos que puede generar liquidez. Establece una composición óptima en cantidad y tiempo, maximizando rendimiento y minimizando el valor. La tendencia viene marcada por los avances tecnológicos que facilitan la aparición de nuevos instrumentos financieros, soportes para la toma de decisiones.

Enfoques conceptuales:

Control previo, consiste en el control, atención y en examinar los actos y resultados de una gestión pública, en función a la capacidad de disponer y obtener resultados en el destino y uso transparente de los recursos financieros del estado. (EGGP, 2017).

Supervisión, es el conjunto de actividades integradas en los procesos de una entidad y de seguimiento con la finalidad de evaluación y mejora continua. (CGR, 2016).

Nivel de las actividades de control, es el proceso para reducir riesgos que puedan afectar las metas. (Resolución Contraloría N.º 320, 2006)

Nivel de Evaluación, es el proceso rutinario para que un establecimiento esté preparado para enfrentar riesgos. (CGR, 2014)

Nivel de mejora continua, son las tareas periódicas empleadas con el propósito de aumentar la productividad. (Resolución Contraloría N.º 273, 2014)

Vigilancia, acción de controlar el cumplimiento de la ley, lineamientos y proyectos de acción, para la mejora mediante actos preventivos y correctivos. (CGR, 2016).

Nivel de Cumplimiento de normas, Lizarzaburu et. al (2021) implementación de estándares éticos, regulatorios, legales y de práctica establecidos por la organización (así como otros estándares requeridos por las autoridades regulatorias o de supervisión); ya sea que estos sean requeridos por la "ley dura" (las reglas aplicables y las leyes de cumplimiento) o por la organización de la "ley blanda" (instrucciones, reglas, pautas de uso, etc.)

Nivel de acciones preventivas, Mesa y Mora (2007) acción para evitar la causa de una no conformidad.

Nivel de acciones correctivas, Mesa y Mora (2007) acción para darle una solución a la no conformidad.

Verificación de actos, comprobación del desarrollo de las actividades ejecutadas con la finalidad de asegurar la ejecución de metas institucionales y normatividad vigente. (CGR, 2021)

Nivel de revisiones periódicas de procesos, identificación y evaluación que amenazan al sistema de Control Interno. (CGR, 2014)

Nivel de cumplimiento de objetivos, proceso para mitigar riesgos en las actividades de control. (CGR, 2014)

Resultados de gestión, administración racional de los recursos públicos, su utilización correcta y logros de metas, proyectos y políticas. (Instituto de Ciencias HEGEL, 2021)

Nivel del uso correcto de recursos, uso adecuado de los recursos brindado por el estado dentro de lo establecido. (CGR, 2014)

Nivel de Consecución de metas, logro de metas, ayuda a prevenir riesgos y sorpresas no reconocidas. (CGR, 2014)

Gestión de Tesorería, es la utilización eficaz de los recursos financieros por medio de la administración de ingresos, liquidez o solvencia, gestión de pago basándose en la situación financiera, flujo. (DL N.º 1441, 2018)

Recursos Públicos, gestión de recursos financieros del Gobierno considerados en el presupuesto, son racionales, óptimos, minimizan costos para la programación. (MEF, 2022)

Nivel de centralización de recursos, consolidación de fondos para pagar las obligaciones del sector público. (DL N°1441, 2018)

Nivel de fuentes de financiamiento, agrupación de los fondos según factores comunes para cada recurso. (CGR, 2019)

Gestión de Ingresos, disposición de lineamientos y normas en temas operativos, procesales o registrales de los fondos públicos en la CUT. (DL N° 1441, 2018)

Nivel de Lineamientos, procedimiento para la percepción o recaudación del registro en las cuentas correspondientes. (LGSNT, 2006)

Nivel de Determinado, acto por el cual se obliga a realizar un pago o desembolso a favor de una entidad constituida o identificada con precisión. (LGSNT, 2006)

Nivel de Recaudado, recepción u obtención efectiva de los ingresos. (DL N° 1440, 2018)

Gestión de Liquidez, disponibilidad de los fondos recibidos para cancelar los deberes establecidos. (LGSNT, 2006)

Nivel de Disponibilidad, recursos de libre disposición para la atención del gasto del presupuesto de una entidad estatal. (DL N° 1440, 2018)

Nivel de letras del Tesoro, valores emitidos y ordenados por la Secretaría General del gobierno. (LGSNT, 2006)

Nivel de fondos públicos, recursos financieros que se producen por prestación de bienes y servicios. (LGSNT, 2006)

Gestión de Pagos; obligaciones con cargo al Fondo Público Centralizado en la CUT, sobre la base de una declaración debidamente formalizada. (LGSNT, 2006)

Nivel de registro de Devengado, cumplimiento de las obligaciones realizadas a base de un compromiso previamente formalizado y registrado, sin exceder el tope de la respectiva Lista de Compromisos. (LGSNT, 2006)

Nivel de Verificación de expedientes, recepción satisfactoria del bien, prestación y cumplimiento de las cláusulas legales. (LGSNT, 2006)

Nivel de pagos de obligaciones, consiste en transferencias electrónicas obligatorias, nóminas, pensiones y otras obligaciones. (LGSNT, 2006)

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

Se empleo el tipo aplicada, porque nos permitió explicar lo que nos rodea, entendimiento general que deben aplicarse a la realidad. Hernández et. al (2014) busca adquirir nuevos conocimientos y solucionar problemas prácticos.

Diseño:

No experimental, los datos no fueron manipulados, es decir, son producto de la realidad. Hernández et. al. (2014), es el análisis de problemas manifestados en la práctica sin alterarlas y manipularlas para su posterior análisis.

Enfoque cuantitativo, utilizamos variables medibles, pusimos a prueba la hipótesis que explica y señala resultados basados en métodos estadísticos. Hernández et. al (2014) refiere que los datos usados sobre la base de un proyecto delineado, establece primero la hipótesis: probando y aprobando teorías.

Nivel correlacional, Hernández et. al (2014) indica que la investigación correlacional analiza y estudia los acontecimientos presentados dando a conocer el nivel de influencia o ausencia y buscar una relación de dos a más variables

3.2. Variables y Operacionalización

Variable 1: Control previo

Definición Conceptual;

Control previo es la supervisión, vigilancia, verificación del buen uso de los recursos del estado de forma eficiente, transparente y eficaz. (EGGP, 2017)

Definición Operacional;

La medición del control previo se efectuó a través del sondeo usando las dimensiones; resultados de gestión, supervisión, verificación de actos y vigilancia.

Indicadores; la dimensión supervisión, estuvo compuesta por los indicadores Nivel de las actividades de control, Nivel de Evaluación y Nivel de mejora continua, la dimensión vigilancia, estuvo conformada por los indicadores Nivel de Cumplimiento de normas, Nivel de acciones preventivas y Nivel de

acciones correctivas, la dimensión Verificación de actos comprendió los indicadores Nivel de revisiones periódicas de procesos y Nivel de cumplimiento de objetivos y finalmente la dimensión resultados de gestión, conformado por los indicadores Nivel del uso correcto de recursos y Nivel de Consecución de metas.

Escala de medición ordinal, se utilizó la modalidad Likert.

Variable 2: Gestión de tesorería

Definición Conceptual

Gestión de Tesorería, es manejo del participio del sector público; liquidez, pagos y gestión de ingresos, del flujo de caja. (DL N.º 1441, 2018)

Definición Operacional

Operativizada en sus dimensiones: recursos públicos, gestión ingresos, liquidez, y pagos, facilitando la teoría y el estudio.

Indicadores; la dimensión recursos públicos estuvo conformada por los indicadores Nivel de centralización de recursos y Nivel de fuentes de financiamiento, la dimensión gestión de ingresos compuesta por Nivel de Lineamientos, Nivel de Determinado y Recaudado, dimensión gestión de liquidez compuesta por indicadores Nivel de Disponibilidad, Nivel de letras del Tesoro y Nivel de fondos públicos, finalmente la dimensión gestión de pagos estuvo conformada por los indicadores Nivel de registro de Devengado, Nivel de verificación de expedientes y Nivel pagos de obligaciones.

Escala de medición ordinal, se utilizó la escala de calificación Likert.

3.3. Población, muestra y muestreo

Población

Hernández y Mendoza (2019) lo explican como todos los casos que involucran ciertas especificaciones (p. 199).

Conformada por personal que labora en la Municipalidad Distrital Samuel Pastor - Camaná, que tendrán características comunes, fueron el objeto de investigación.

Criterios de inclusión

Trabajadores que estuvieron laborando durante el tiempo de ejecución del proyecto.

Criterios de exclusión

Trabajadores que estuvieron de licencia o vacaciones durante la ejecución del proyecto.

Muestra

Hernández y Mendoza (2019), subgrupo de la población, sin recurrir a la probabilidad, con características particulares acerca del estudio y sus intenciones de investigación (p. 200).

Estuvo integrada por 25 trabajadores del área de contabilidad, logística, recursos humanos e infraestructura.

Muestreo

Censal, seleccionamos al total de la muestra al ser cantidad manejable. Ramírez (2012), habla de censal cuando la muestra son todas las unidades.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.

Técnica. -

Carrasco (2005), métodos que orientan cada etapa de estudio, con la finalidad de conseguir información para ser utilizada y aplicada.

La técnica usada para recolectar datos es la encuesta y estuvo en funcionalidad al problema propuesto.

Instrumento

Carrasco (2005), se encuentra entre los elementos, es un objeto físico que permite obtener respuestas al fenómeno que se observe. (p. 284).

Utilizamos el cuestionario, integrado por preguntas relacionadas con las variantes de estudio.

Validez y confiabilidad del instrumento

Validez

Todo instrumento debe ser validado porque es necesario determinar si la pregunta es genuina. En consecuencia, para la demostración de lo contenido en el instrumento de medida, de manera que pueda ser utilizado para comprobar la validez de las preguntas. Será juzgado por un panel de expertos.

Tabla 1

Validez para el instrumento de control previo y gestión de tesorería

N°	DNI	Datos del Experto	% de valoración
01	08312356	Dr. Robert Frías Guevara	90
02	03701645	Dra. Edith Silva Rubio	97
03	09566617	Mag. María Elena Medina Guevara	90
Promedio			92

Nota: Elaboración propia.

Confiabilidad

Utilizamos el software SPSS versión 25, este software nos ayudó a evaluar los factores de cada dispositivo, por intermedio del coeficiente Alfa de Cronbach comprobando si es confiable o no el dispositivo.

3.5 Procedimientos

En cuanto al análisis y procesamiento, obtuvimos la información a través de la aplicación del instrumento, validada por los expertos. Con la aplicación de la encuesta, el efecto fue procesado en el software y coeficiente Alpha de Cronbach para concluir la factibilidad.

3.6. Métodos de análisis de datos

Elaboramos e interpretamos las figuras y tablas estadísticas. Creando base de datos, para luego procesarla utilizando el software IBM SPSS 25.

3.7. Aspectos éticos

Llevado con todo rigor ético, para lo cual respetamos todas las normas vigentes normativas, morales y éticas, establecidas por la Universidad, así como las pautas de desarrollo de la investigación. Por tanto, todos los autores fueron

debidamente citados, teniendo en cuenta los lineamientos señalados por la norma APA 7ª edición. Solo así se podrá respetar la originalidad de la investigación y evitar el plagio como componente, ya que se hizo uso del programa Turnitin.

También a través del consentimiento informado: esto constituye el respeto a los participantes de la investigación, que es un requisito moral de los derechos civiles. Después de ser informado y responder todas sus preguntas de manera completa y adecuada, constituye una aceptación voluntaria, libre y racional de participar en la encuesta. El resultado fue usado con fines de estudio, garantizamos que no será publicado por cualquier motivo o para otros fines.

IV. RESULTADOS

Responde a la pregunta general: De qué manera se relaciona el Control Previo y Gestión de Tesorería en la Municipalidad Distrital de Samuel Pastor, Camaná, Arequipa - 2022; se trabajó con el coeficiente Alfa de Cronbach, con la finalidad de acordar consistencia, fiabilidad del temario empleado a 25 trabajadores, logrando establecer la equivalencia, estabilidad y consistencia interna en las variables; mostrando los subsiguientes productos:

Tabla 2

Estadística de fiabilidad de las muestras

Resultado de estadística de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	Nro.
,876	22

Procedencia: SPSS Versión 25.

Comentario: En la tabla 2, la fiabilidad de los 22 ítems perteneciente a los cuestionarios es de 0.876 siendo mayor que 0.80, por lo que se valida y se confirma buena fiabilidad.

En consecuencia, la investigación se realizó en cuanto a la muestra, presentando las subsiguientes dimensiones: i) Supervisión, ii) Vigilancia, iii) Verificación de los Actos, iv) Resultados de la Gestión, v) Recursos Públicos, vi) Gestión de ingresos, vii) Gestión de Liquidez y viii) Gestión de Pagos, a continuación; se manifiestan una relación de estadígrafos:

Tabla 3

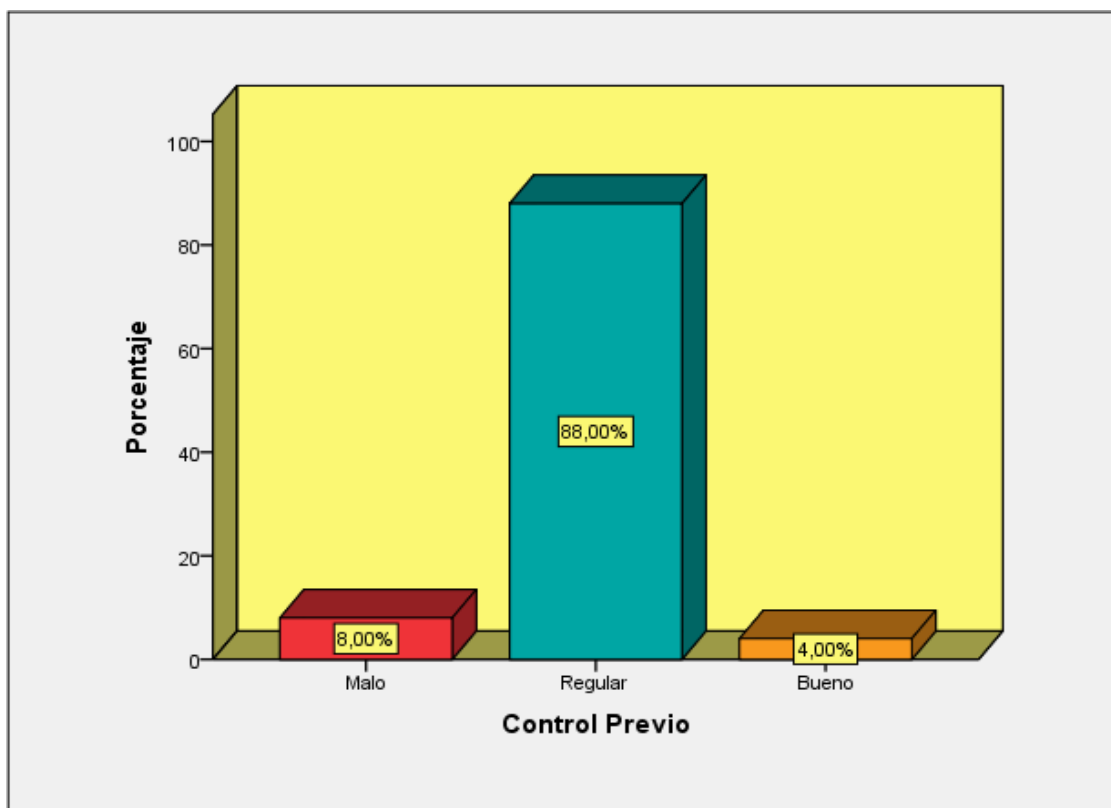
Baremo de Control Previo

	Niveles	Frecuencia	Porcentaje
Válidos	Malo	2	8,0
	Regular	22	88,0
	Bueno	1	4,0
	Total	25	100

Procedencia: SPSS Versión 25.

Figura 1

Baremo Control Previo



Procedencia: SPSS Versión 25.

Comentario: con la tabla y gráfico de barras, cotejamos del 100% de encuestados en la municipalidad distrital Samuel Pastor, 88% manifiesto que control previo está en un nivel regular, nivel malo 8% y en un nivel bueno 4%; concluyendo que el 88% de trabajadores, percibe que control previo no se logra de manera óptima; por lo que se sugiere aplicar mejoras para realizar un buen control previo a través de la supervisión, vigilancia y verificación, con ello lograr un buen manejo de la gestión.

Tabla 4

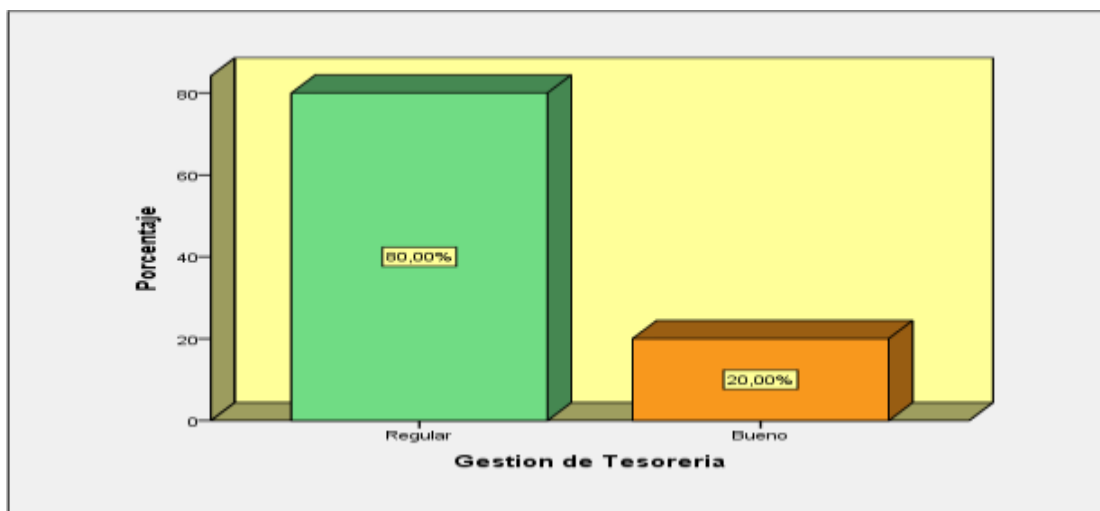
Baremo de Gestión de tesorería.

	Niveles	Frecuencia	Porcentaje
validos	regular	20	80,0
	Bueno	5	20,0
	Total	25	100

Procedencia: SPSS Versión 25.

Figura 2

Baremo Gestión de Tesorería



Procedencia: SPSS versión25.

Comentario: Por medio de la tabla y la figura, observamos que del 100% de sondeados en la municipalidad distrital de Samuel Pastor, el 80% respondieron que gestión de tesorería está en nivel regular y 20% en un nivel bueno, considerando el 80% podemos concluir que los trabajadores advierten poner mayor interés en la gestión para el desempeño de obligaciones y consecución de objetivos, así como para el uso de los recursos públicos.

Tabla 5

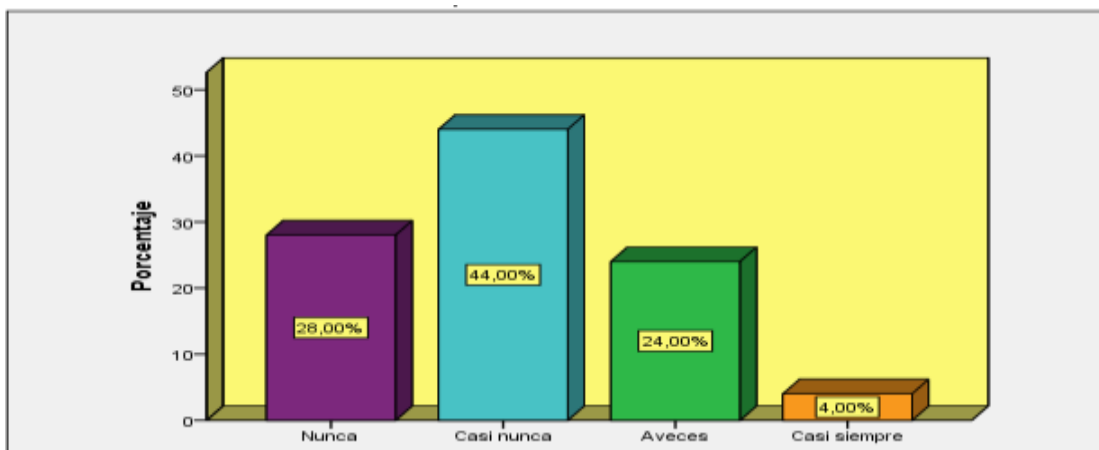
Opina usted que la Municipalidad Distrital Samuel Pastor realiza capacitaciones sobre el control previo y evaluaciones del desempeño laboral para la mejora continua en los procedimientos administrativos

	Frecuencia	%	% valido	% Acumulado
Nunca	7	28,0	28,0	28,0
Casi nunca	11	44,0	44,0	72,0
Válidos A veces	6	24,0	24,0	96,0
Casi siempre	1	4,0	4,0	100,0
Total	25	100,0	100,0	

Procedencia: SPSS Versión25.

Figura 3

Opina usted que la Municipalidad Distrital Samuel Pastor realiza capacitaciones sobre el control previo y evaluaciones del desempeño laboral para la mejora continua en los procedimientos administrativos



Procedencia: SPSS versión25.

Comentario: Posteriormente la tabla 5 y figura 3, dedujo 4% casi siempre, 24 % a veces, 28 % nunca y 44% casi nunca, ante ello se entiende que en la municipalidad de Samuel Pastor no realiza capacitaciones constantes, ni evaluaciones al personal administrativo, por lo que se recomienda tomar las acciones correspondientes para incrementar el conocimiento para su desempeño laboral y así puedan cumplir con las funciones que se les asigne de manera eficiente y eficaz.

Tabla 6

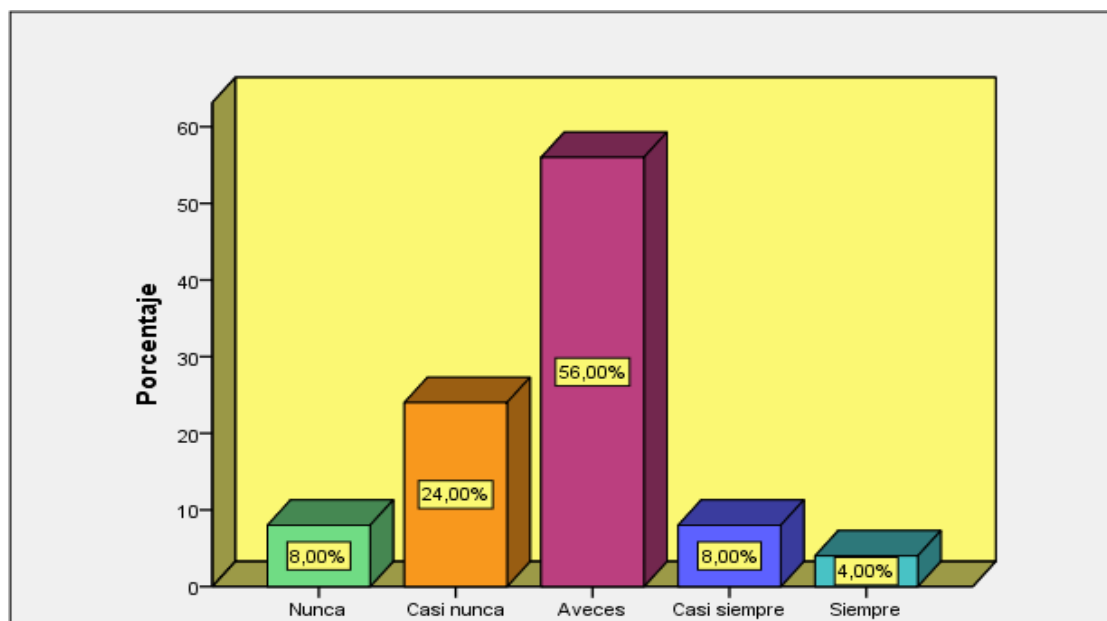
Considera usted que la municipalidad vigila el cumplimiento de las normas

	Frecuencia	%	% válido	% acumulado
Nunca	2	8,0	8,0	8,0
Casi nunca	6	24,0	24,0	32,0
A veces	14	56,0	56,0	88,0
Casi siempre	2	8,0	8,0	96,0
Siempre	1	4,0	4,0	100,0
Válidos				
Total	25	100	100	

Procedencia: SPSS Versión25.

Figura 4

Considera usted que la municipalidad vigila el cumplimiento de las normas



Procedencia: SPSS Versión25.

Comentario: Con la tabla 6 y figura 4, observamos 4% respondió siempre, el 8% casi siempre, 8% nunca, 24% casi nunca y el 56% a veces se vigila el cumplimiento y aplicación de normas vigentes; por lo que se puede concluir que no hay constante control en el obedecer y emplear las normas vigentes, así mismo esto puede producir un mala utilización y administración de recursos.

Tabla 7

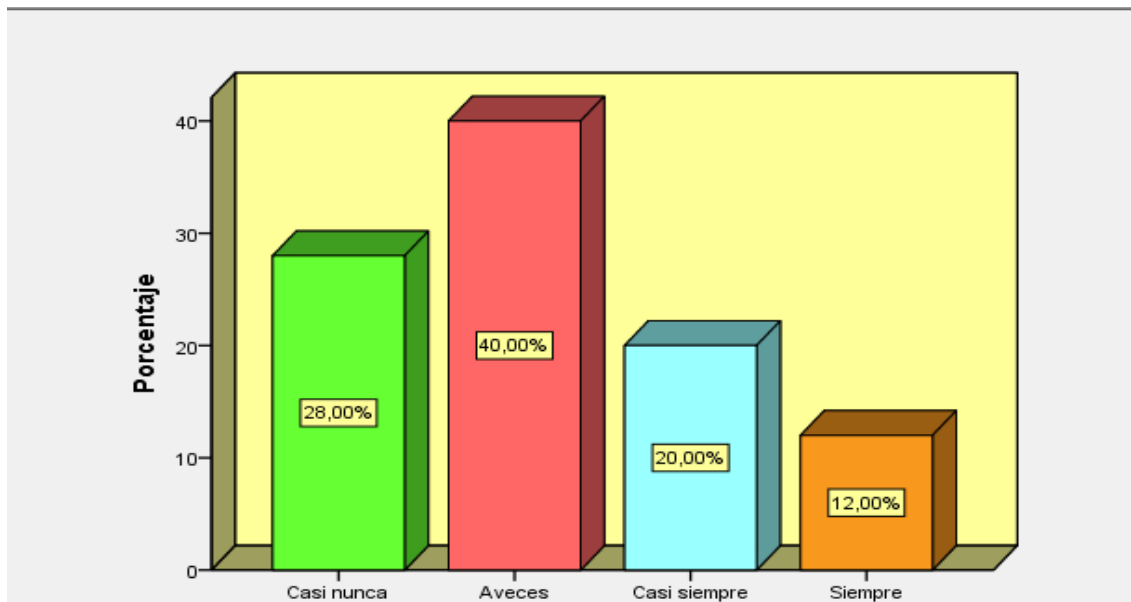
Considera usted que los documentos fuentes sustentan la gestión de pagos de la municipalidad de Samuel Pastor.

	Frecuencia	%	% valido	% acumulado
	Casi nunca	7	28,0	28,0
	A veces	10	40,0	68,0
Válidos	Casi siempre	5	20,0	88,0
	Siempre	3	12,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0

Procedencia: SPSS Versión25.

Figura 5

Considera usted, que los documentos fuentes sustentan la gestión de pagos de la municipalidad de Samuel Pastor.



Procedencia: SPSS versión25.

Comentario: Por medio de la tabla 7 y la figura 5, cotejamos que 12% siempre, 20% casi siempre, 28% casi nunca y el 40% a veces; concluyendo que en la municipalidad no se aplica correctamente control previo para gestión de pagos y registro del devengado, debiendo identificar el problema y resolver.

Tabla 8

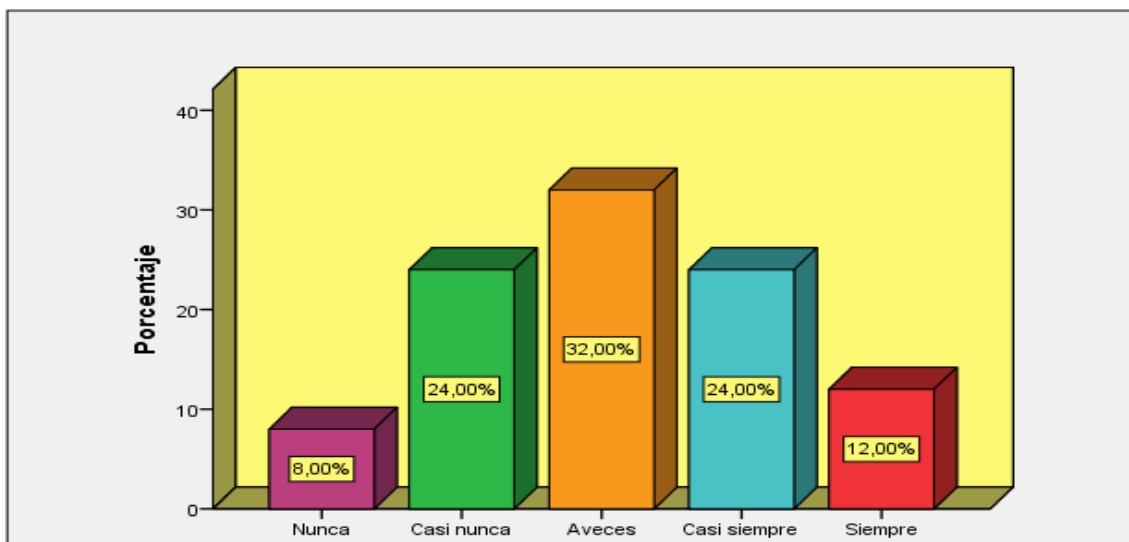
Cree usted que se realiza la correcta verificación de expedientes, cumpliéndose con los términos contractuales y legales en la gestión de pagos de la municipalidad Samuel Pastor

	Frecuencia	%	% válido	%acumulado
Nunca	2	8	8,0	8,0
Casi nunca	6	24,0	24,0	32,0
A veces	8	32,0	32,0	64,0
Casi siempre	6	24,0	24,0	88,0
Siempre	3	12,0	12,0	100,0
Total	25	100	100	

Procedencia: SPSS Versión 25.

Figura 6

Cree usted que se realiza correcta verificación de expedientes, cumpliéndose con los términos contractuales y legales en la gestión de pagos de la municipalidad Samuel Pastor



Procedencia: SPSS Versión25.

Comentario: Respecto a la tabla y gráfico de barras, cotejamos que 8% nunca, 12% casi siempre, 24% casi siempre y casi nunca y el 32% a veces; concluyendo que no siempre los términos contractuales y legales se cumplen en la gestión, así también el correcto manejo de los fondos.

Tabla 9

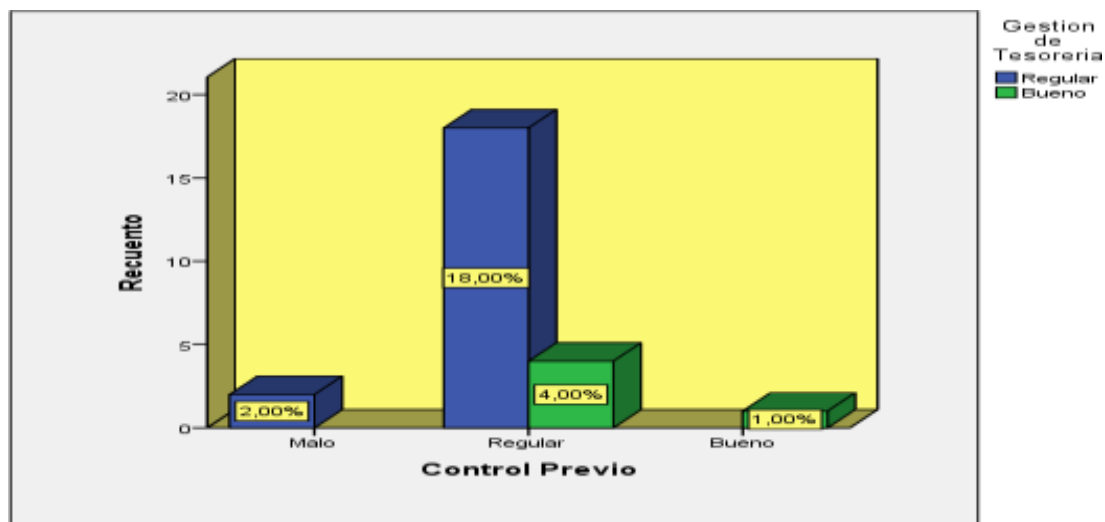
*Tabla Cruzada de Control Previo*Gestión de Tesorería*

		Gestión de Tesorería		
		Regular	Bueno	Total
Malo	Recuento	2	0	2
	% del total	8,0%	0%	8,0%
Control Previo Regular	Recuento	18	4	22
	% del total	72,0%	16%	88,0%
Bueno	Recuento	0	1	1
	% del total	0,0%	4%	4,0%
Total	Recuento	20	5	25
	% del total	80,0%	20,0%	100,0%

Procedencia: SPSS Versión 25.

Figura 7

*Control Previo * Gestión de Tesorería*



Procedencia: SPSS Versión 25.

Comentario: con la tabla y el gráfico de barras, cotejamos que el 8% manifiesta que control previo se encuentra en un nivel malo, 8% indica que gestión de tesorería alcanzó un nivel regular; así mismo, 72% señala que control previo alcanzó un nivel regular, al igual que gestión de tesorería con 16%; finalmente ambas variables alcanzan un nivel bueno que se representa en 4%. Concluyendo, que es regular el control previo que se aplica; para tener un nivel alto de gestión de tesorería, se requiere de mayor control.

Tabla 10

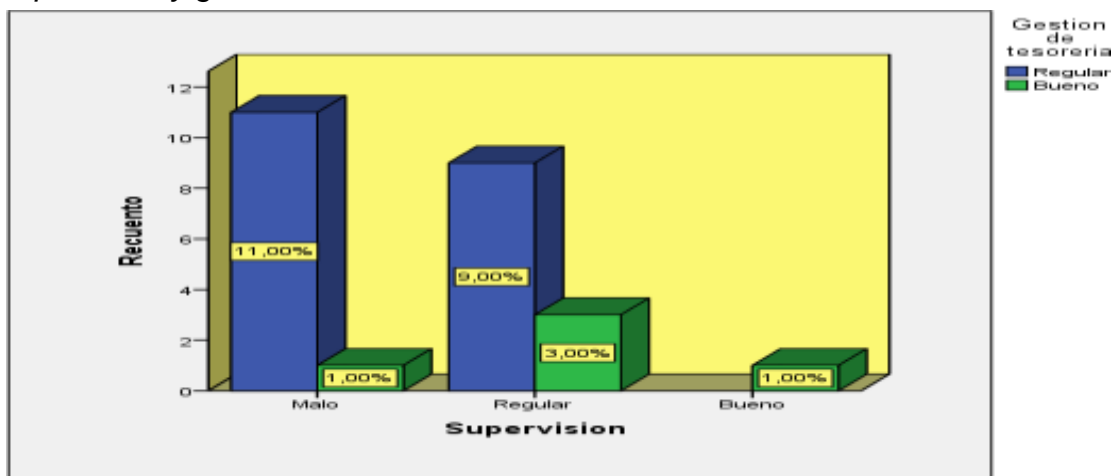
*Tabla Cruzadas Supervisión*Gestión de Tesorería*

		Gestión de Tesorería			
		Regular	Bueno	Total	
Supervisión	Malo	Recuento	11	1	12
		% del total	44,0%	4,0%	48%
	Regular	Recuento	9	3	12
		% del total	36,0%	12,0%	48%
	Bueno	Recuento	0	1	1
		% del total	0,0%	4,0%	4%
Total.	Recuento	20	5	25	
	% del total	80,0%	20,0%	100%	

Procedencia: SPSS Versión 25.

Figura 8

Supervisión y gestión de tesorería.



Procedencia: SPSS Versión25.

Comentario: con la tabla cruzada y gráfico de barras, referimos el 44% indica que la dimensión supervisión tuvo un nivel malo y gestión de tesorería alcanzó un nivel regular; 36% sostuvo que la dimensión y variable están en nivel regular; 4% representa para la dimensión y variable nivel malo; 12% representa nivel regular para supervisión y bueno para la gestión de tesorería; así mismo consiguió un nivel bueno la dimensión y la variable con un 4%. Determinando que tanto la dimensión como la variable se encuentran en un nivel regular representado por un 36%.

Tabla. 11

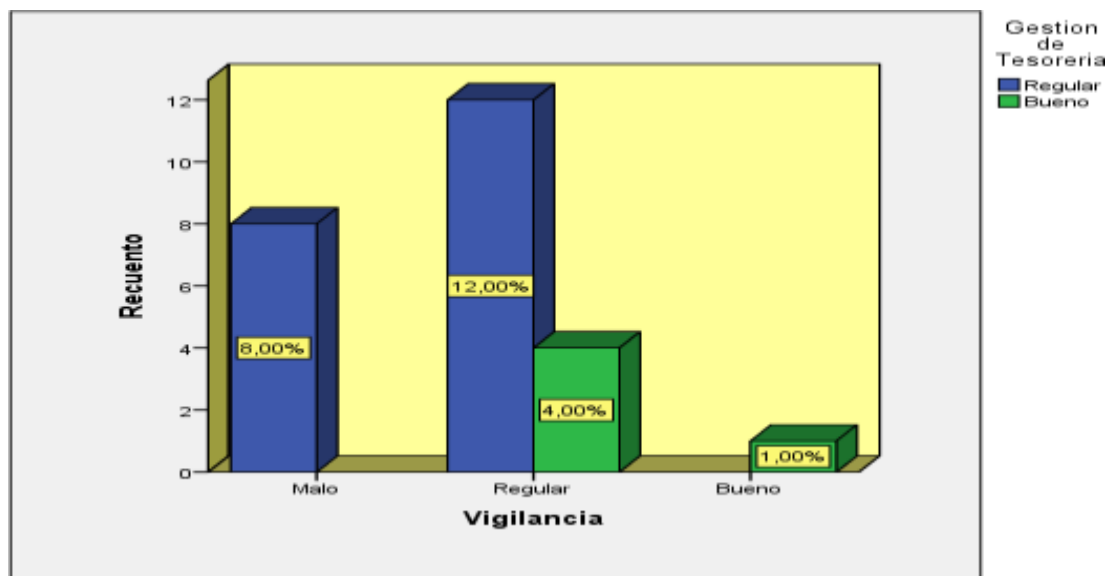
*Tablas cruzadas Vigilancia*Gestión de tesorería*

		Gestión de Tesorería			
		Regular	Bueno	Total	
Vigilancia	Malo	Recuento	8	0	8
		% del total	32,0%	0,0%	32,0%
	Regular	Recuento	12	4	16
		% del total	48,0%	16,0%	64,0%
	Bueno	Recuento	0	1	1
		% del total	0,0%	4,0%	4,0%
Total		Recuento	20	5	25
		% del total	80,0%	20,0%	100,0%

Procedencia: SPSS Versión 25.

Figura 9

*Vigilancia*Gestión de Tesorería.*



Procedencia: SPSS Versión 25.

Comentario: Por medio de la tabla 11 y figura 9, cotejamos los encuestados, 32% responde que la gestión de tesorería se sitúa en escala regular y la dimensión en nivel malo; 48% ubica a la variable y dimensión en escala regular; 16% una gestión de tesorería bueno y nivel regular la dimensión; ambos alcanzaron un nivel bueno que representa 4%. Concluyendo que si se aplica mayor vigilancia en el proceso administrativo la gestión aumentará.

Tabla 12

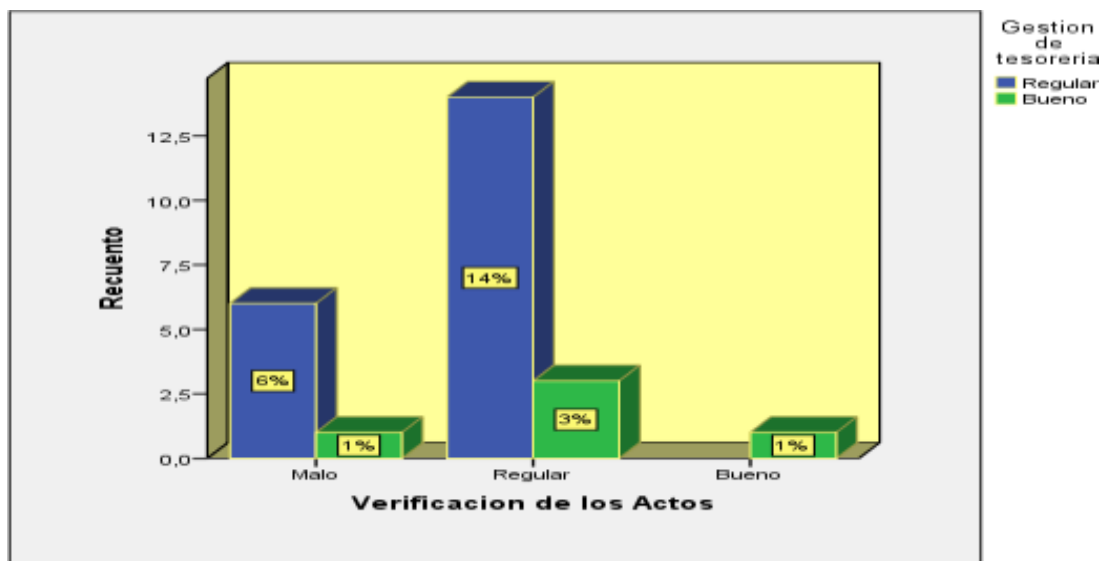
*Tablas cruzadas de Verificación de los Actos*Gestión de tesorería*

		Gestión de Tesorería			
		Regular	Bueno	Total	
Verificación de los Actos	Malo	Recuento	6	1	7
		% del total	24,0%	4,0%	28,0%
	Regular	Recuento	14	3	17
		% del total	56,0%	12,0%	68,0%
	Bueno	Recuento	0	1	1
		% del total	0,0%	4,0%	4,0%
Total		Recuento	20	5	25
		% del total	80,0%	20,0%	100,0%

Procedencia: SPSS Versión 25.

Figura 10

*Verificación de los Actos * gestión de Tesorería*



Procedencia: SPSS Versión 25.

Comentario: Por medio de la tabla 12 y figura 10, los trabajadores encuestados en la Municipalidad Distrital de Samuel Pastor, el 24% manifiesta que está un nivel regular la dimensión verificación de los actos y con el mismo porcentaje gestión de tesorería en escala mala; 56% indica que está en un nivel regular la variable y dimensión; 4% alcanzó escala buena en la variable y mala en la dimensión; 12% alcanzó escala buena para la variable; 4% alcanzó un nivel bueno para gestión de tesorería y verificación de los actos. Por lo que se concluye, que es regular la verificación de los actos que se ejecuta en la municipalidad.

Tabla 13

*Tablas cruzadas de Resultados de gestión*Gestión de tesorería*

		Gestión de Tesorería			
			Regular	Bueno	Total
Resultados de la Gestión	Malo	Recuento	1	0	1
		% del total	4,0%	0,0%	4,0%
	Regular	Recuento	14	2	16
		% del total	56,0%	8,0%	64,0%
	Bueno	Recuento	5	3	8
		% del total	20,0%	12,0%	32,0%
Total		Recuento	20	5	25
		% del total	80,0%	20,0%	100,0%

Procedencia: SPSS Versión 25.

Figura 11

*Resultados de la gestión * Gestión de Tesorería*



Procedencia: SPSS versión 25.

Comentario: con los resultados que muestra la tabla con la figura, verificamos que los trabajadores que participaron de la encuesta, el 4% manifiesta que la dimensión se encuentra en escala mala, mismo porcentaje manifiesta que existe una gestión de tesorería con nivel regular; con un 56%

alcanzó un nivel regular la dimensión y la variable; 20% indica que alcanzó un nivel bueno resultados de la gestión y gestión de tesorería nivel regular, 8% escala buena para la variable y regular la dimensión; 12% localiza a gestión de tesorería y la dimensión cruzada en escala buena. Por lo que se concluye de la tabla cruzada de resultados de la gestión y gestión de tesorería, la aplicación de ambas es regular.

Contrastación de Hipótesis

La obtuvimos empleando los exámenes estadísticos inferenciales, concretando la confiabilidad de correlación tanto a las variables como también las dimensiones, teniendo en consideración hipótesis general y específicas, efectuando el análisis de normalidad para establecer y aplicar el coeficiente de correlación.

Prueba de normalidad:

- a) El nivel de significancia límite es 5% ó 0,05;
- b) Si $p > 0,05$ = distribución normal y
- c) Si $p \leq 0,05$ = distribución no paramétrica.

Tabla14

Prueba de Normalidad Shapiro-Wilk, de las variables Control Previo y Gestión de Tesorería en la municipalidad distrital de Samuel Pastor, Camaná, Arequipa – 2022

Variables	Prueba de normalidad		
	Estadístico	gl.	Sig.
Control Previo	0.883	25	0.015
Gestión de Tesorería	0.945	25	0.191

*. Esto es un límite inferior de la significación verdadera.

a. Corrección de significación de Lilliefors

Fuente: SPSS Versión 25.

Interpretación: los resultados arrojan que el p-valor de la prueba de normalidad para muestras pequeñas Shapiro-Wilk, para la variable control previo resultó ser menor que .05 ($p = 0.015 < 0.05$), la misma que refuta la hipótesis de normalidad, es así que podemos confirmar que la variable Control Previo no

presenta distribución normal, en tanto la prueba de normalidad Shapiro Wilk, para la variable Gestión de Tesorería, alcanzó un valor mayor que 0.05 ($p=0.191>0.05$), cumpliendo con el supuesto de normalidad; asimismo, para relacionarlas recurriremos a la prueba Rho Spearman; Tomás (2009) medida de asociación o interdependencia de dos variables de medida discreta, al menos una de las cuales está en una escala ordinal. (P.104).

Tabla 15

Reglas para guiar la interpretación del tamaño del coeficiente de correlación.

Tamaño de la Correlación	Interpretación
0.90 a 1.00 (-0.90 a -1.00)	Correlación bien alta positiva (negativa)
0.70 a 0.90 (-0.70 a -0.90)	Correlación alta positiva (negativa)
0.50-0.70 (-0.50 a -0.70)	Correlación moderada positiva (negativa)
0.30 a 0.50 (-0.30 a -0.50)	Correlación baja positiva (negativa)
0.00 a 0.30 (0.00 a -0.30)	Si existe correlación, es pequeña

Fuente: Elaboración propia a partir de Hinkle, D.E., Wiersma, W. & Jurs, S.G. (2003)

Prueba de Hipótesis General:

H₀: Control Previo no se relaciona significativamente con Gestión de Tesorería en la municipalidad distrital Samuel Pastor Camaná, Arequipa - 2022.

H₁: Control Previo se relaciona significativamente con Gestión de Tesorería en la municipalidad distrital Samuel Pastor Camaná, Arequipa - 2022.

Para probar hipótesis a nivel de significancia (Sig.), $\alpha < 0,05$; utilizamos estadístico (SPSS) correlación Rho de Spearman:

Tabla 16

Prueba de Correlación de Spearman entre las variables Control Previo y Gestión de Tesorería en la Municipalidad Distrital de Samuel Pastor, Camaná, Arequipa - 2022

Correlaciones				
			Control Previo	Gestión de Tesorería
Rho de Spearman	Control Previo	Coeficiente de correlación	1.000	.718**
		Sig (bilateral)		0.000
		N	25	25
	Gestión de Tesorería	Coeficiente de correlación	.718**	1.000
		Sig (bilateral)	0.000	
		N	25	25

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Software SPSS Versión 25.

Interpretación: Considerando la tabla 16, el p valor de significancia del coeficiente de correlación de Spearman, arrojo un valor menor que 0.01 ($p=0.000 < 0.01$), por ende rechazamos hipótesis nula ($H_0 : \rho_s = 0$), confirmando una relación significativa de control previo y la gestión de tesorería, siendo significativa al 1%, además, el signo del coeficiente Spearman es positivo ($r_s = 0.718$), determinando la existencia de una relación directa cuya fuerza de asociación es alta y positiva.

Tabla 17

Prueba de Normalidad Shapiro, de todas las dimensiones de la variable Control Previo en la Municipalidad Distrital de Samuel Pastor, Camaná, Arequipa – 2022

Variables	Prueba de normalidad		
	Estadístico	gl	Sig.
Supervisión.	0.923	25	0.060
Vigilancia	0.906	25	0.025
Verificación de los actos.	0.932	25	0.098
Resultados de la gestión.	0.935	25	0.115

*. Esto es un límite inferior de la significación verdadera.

a. Corrección de significación de Lilliefors

Fuente: SPSS IBM Versión 25.

Interpretación: Mediante la tabla 17, el p-valor de la prueba de normalidad Shapiro, logro un valor mayor a 0.05 ($p > 0.05$), hacia las dimensiones Supervisión ($p = 0.060 > 0.05$), Verificación de los actos ($p = 0.098 > 0.05$) y Resultados de la gestión ($p = 0.115 > 0.05$), en tanto que un p-valor menor que 0.05 ($p = 0.025 < 0.05$), para la dimensión Vigilancia.

Tabla 18

Prueba de correlación de las dimensiones de la variable Control Previo y contra la variable Gestión de Tesorería de la Municipalidad Distrital de Samuel Pastor, Camaná, Arequipa - 2022.

Variable	Dimensión	p-valor*	r	Relación	Fuerza de asociación***
Gestión de Tesorería	Supervisión.	0,000	0,729**	Directa	Alta positiva
	Vigilancia.	0,000	0,573** *	Directa	Moderada positiva
	Verificación de los actos.	0,005	0,548**	Directa	Moderada positiva
	Resultados de la gestión.	0,000	0,622**	Directa	Moderada positiva

* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

** Coeficiente de correlación de Pearson

*** Coeficiente de correlación de Spearman

Fuente: SPSS IBM Versión 25.

Prueba de Hipótesis Específico 1:

H₀: La supervisión no se relaciona significativamente con Gestión de Tesorería en la Municipalidad distrital Samuel Pastor Camaná, Arequipa - 2022.

H₁: La supervisión se relaciona significativamente con Gestión de Tesorería en la Municipalidad distrital Samuel Pastor Camaná, Arequipa - 2022.

Tabla 19

Prueba de Correlación de Pearson entre la dimensión Supervisión y la variable Gestión de Tesorería en la municipalidad distrital Samuel Pastor - Camaná - Arequipa – 2022.

Correlaciones			
		Gestión de Tesorería	Supervisión
Gestión de Tesorería	Prueba Pearson	1	.729**
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	25	25
Supervisión	Prueba de Pearson	.729**	1
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	25	25

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Software SPSS Versión 25.

Conclusión: Considerando los resultados, verificamos que p-valor de significancia de la prueba de Pearson, mostró un valor menor que 0.01 ($p = 0.000 < 0.01$), rechazándose la hipótesis nula ($H_0 : \rho = 0$), aseverando la existencia de una relación significativa de la dimensión Supervisión y Gestión de Tesorería, significativa al 1% de significancia, así también, la relación es directa ($r = 0.729$) con una fuerza de asociación alta positiva.

Prueba de Hipótesis Específico 2:

H₀: La vigilancia no se relaciona significativamente con Gestión de Tesorería en la Municipalidad distrital Samuel Pastor Camaná, Arequipa - 2022.

H₁: La vigilancia se relaciona significativamente con Gestión de Tesorería en la Municipalidad distrital Samuel Pastor Camaná, Arequipa - 2022.

Tabla 20

Prueba de Correlación de Spearman entre la dimensión Vigilancia y la variable Gestión de Tesorería en la Municipalidad Distrital de Samuel Pastor, Camaná, Arequipa – 2022.

Correlaciones				
			Vigilancia	Gestión de Tesorería
Rho de Spearman	Vigilancia	Coeficiente de correlación	1.000	.573**
		Sig. (bilateral)		0.003
		N	25	25
	Gestión de Tesorería	Coeficiente de correlación	.573**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.003	
		N	25	25

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Software SPSS Versión 25.

Interpretación: Los resultados de la tabla, muestran que p-valor de significancia asociado a la correlación de Spearman, exhibió valor menor que 0.01 ($p=0.003 < 0.01$), rechazándose la hipótesis nula ($H_0 : \rho_s = 0$), confirmando que Vigilancia y Gestión de Tesorería, tienen una relación significativa al 1%, además, el signo del coeficiente Spearman, presentó un signo positivo, existiendo una relación directa con una fuerza de asociación moderada positiva.

Prueba de Hipótesis Específico 3:

H₀: La verificación de los actos no se relaciona significativamente con Gestión de Tesorería en la Municipalidad distrital Samuel Pastor Camaná, Arequipa – 2022.

H₁: La verificación de los actos se relaciona significativamente con Gestión de Tesorería en la Municipalidad distrital Samuel Pastor Camaná, Arequipa - 2022.

Tabla 21

Prueba de Correlación de Pearson entre la dimensión Verificación de los actos y la variable Gestión de Tesorería en la Municipalidad Distrital de Samuel Pastor, Camaná, Arequipa – 2022.

Correlaciones			
		Gestión de Tesorería	Verificación de los actos
Gestión de Tesorería	Correlación de Pearson	1	.548**
	Sig. (bilateral)		0.005
	N	25	25
Verificación de los actos	Correlación de Pearson	.548**	1
	Sig. (bilateral)	0.005	
	N	25	25

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Software SPSS Versión 25.

Conclusión: El p-valor de la prueba Pearson observada en la tabla N° 21, mostró un valor menor a 0.01 ($p=0.005 < 0.01$), se desestima la hipótesis nula ($H_0 : \rho = 0$) comprobando la existencia de una relación significativa al 1% entre la dimensión Verificación de los actos y la variable, de igual modo el coeficiente Pearson presentó signo positivo, es decir la relación es directa ($r = 0.548$) con fuerza de asociación moderada positiva.

Prueba de Hipótesis Específico 4:

H₀: Los resultados de la gestión se no relaciona significativamente con Gestión de Tesorería en la Municipalidad distrital Samuel Pastor Camaná, Arequipa - 2022.

H₁: Los resultados de la gestión se relacionan significativamente con Gestión de Tesorería en la Municipalidad distrital Samuel Pastor Camaná, Arequipa - 2022.

Tabla 22

Prueba de Correlación de Pearson entre la dimensión Resultados de la gestión y la variable Gestión de Tesorería en la Municipalidad Distrital de Samuel Pastor, Camaná, Arequipa – 2022.

Correlaciones			
		Gestión de Tesorería	Resultados de la gestión
Gestión de Tesorería	Correlación de Pearson	1	.622**
	Sig. (bilateral)		0.001
	N	25	25
Resultados de la gestión	Correlación de Pearson	.622**	1
	Sig. (bilateral)	0.001	
	N	25	25

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Software SPSS Versión25.

Interpretación: Los resultados de la prueba de Pearson visualizados en el cuadro, permiten conocer que p-valor presentó un valor menor que 0.01 ($p=0.001 < 0.01$), por lo que se rechaza la hipótesis nula ($H_0 : \rho = 0$), finalizar que entre Resultados de la gestión y la variable, existe relación significativa al 1%, asimismo, el coeficiente Pearson presentó un signo positivo, lo que nos da conocer que existe una relación directa ($r = 0.622$) con fuerza de asociación moderada positiva.

V. DISCUSIÓN

Con los resultados alcanzados, desarrollaremos la discusión, dado que el objetivo principal fue determinar la relación de control previo y gestión de tesorería en la municipalidad distrital de Samuel Pastor, Camaná, Arequipa – 2022; al igual que la relación de supervisión, vigilancia, verificación de los actos y resultados de la gestión con la variable gestión de tesorería, el tratamiento de los datos se realizó en el software SPSS las variables antes mencionadas, demostrando como resultado una buena confiabilidad.

En referencia a la hipótesis principal, si control previo se relaciona significativamente con gestión de tesorería en la municipalidad distrital de Samuel Pastor Camaná, Arequipa – 2022, al calcular los datos en el coeficiente Rho Spearman muestra que el p valor de significancia dio como resultado un valor menor que 0.01 ($p=0.000<0.01$), es así que se desestima la hipótesis nula ($H_0 : \rho_S = 0$), por tanto, se confirmó la existencia de una relación significativa de la variable control previo con gestión de tesorería, también se observó que la relación es significativa al uno por ciento de significancia, así mismo, presentó un signo positivo ($r_s = 0.718$); se confirma la existencia de una relación directa de control previo y gestión de tesorería, manteniendo una fuerza de asociación alta positiva. De conformidad con Nevado, M. (2022) en su estudio realizado en la universidad nacional de Jaén, validó la relación de control previo y gestión de tesorería, mediante el coeficiente de Spearman, estableciendo que cuando se emplea la realización de control, estos afectan de modo positivo en los actos llevados a cabo por la oficina de tesorería, así pues, se desestima la hipótesis nula y se certifica una correlación positiva con las dos variables, su asociación es directa, revelando una correlación positiva media. Lliuyac (2019), menciona que el valor del coeficiente de Spearman en su investigación fue de 0.728*, resultado que comprueba la relación significativa de control previo con gestión de tesorería en el hospital de Huaycán, describe también la relación positiva media, siendo la sig. igual 0.00, se admite la hipótesis alternativa. Ñiquen (2018), en su estudio afirma la relación significativa positiva del control previo con la gestión de tesorería de la Sanidad Pesquera - SANIPES, el grado y nivel de correlación es positiva alta, por consiguiente, se rebota la hipótesis nula,

admitiéndose hipótesis alternativa, por lo que sí se perfeccionan las partes del control, organización, técnicas y revisión se refleja el mejoramiento también de una buena administración de tesorería. Asimismo, Berbey, E, Valencia, M & Gonzales, A. (2018), sus resultados validan incidencia de control previo en la obediencia de tareas de supervisión de los entes públicos panameños. Así mismo, los resultados de nuestra investigación, concuerdan con la teoría Sánchez (2017) quien manifiesta que el sistema de control administrativo u organizacional se refiere a los aspectos que regulan y delimitan los aspectos operacionales y ambientales, los de estrategia, la gestión y los resultados, así como el cumplimiento de disposiciones, que se tipifican a lo largo del proceso necesario para desarrollar el objeto social y alcanzar los objetivos. (p. 98). De la misma manera con la teoría contractual Coase (1937), capacidad administrativa que incide significativamente en el desarrollo de las instituciones, a través del manejo de información, sistema de control e incentivos y organización para la toma de decisiones.

En relación con la hipótesis específica 1: la supervisión se relaciona significativamente con gestión de tesorería en la municipalidad distrital de Samuel Pastor Camaná, Arequipa - 2022; resultó que el p valor de significancia del coeficiente Pearson, presentó un valor menor que 0.01 ($p=0.000<0.01$), producto de ello se desestima la hipótesis nula ($H_0 : \rho = 0$) permitiendo confirmar que entre supervisión y gestión de tesorería existe relación significativa al uno por ciento de significancia, la relación es directa ($r = 0.729$) y fuerza de asociación alta positiva. De correspondencia con los resultados de Lliuyacc (2019), en su trabajo de investigación, con la correlación aplicada, expone que existe una relación positiva media, a primera vista se desecha la hipótesis nula y se admite la alternativa, ante los resultados se afirma una relación significativa de la supervisión y gestión de tesorería en el hospital de Huaycán. Hidalgo (2018), su estudio confirma que existe relación positiva moderada entre información, monitoreo y mejora del proceso de pago, siendo el p valor menor al alfa 0.05, desestimando la hipótesis nula y se recibe la hipótesis alterna, concluyendo que hay una relación directa y significativa. En ese sentido, el Informe COSO (1997) control es un procedimiento realizado por la administración, la dirección y todos los trabajadores de una entidad cuyo objetivo principal es ejercer una influencia

deliberada para conseguir un objetivo predeterminado, se engloba en dos conceptos que se relacionan: para ejercer control es necesaria la existencia de objetivos y ejercer influencia sobre alguien o sobre algo con el fin de alcanzarlos.

Referente a la hipótesis específica 2: La vigilancia se relaciona significativamente con la gestión de tesorería en la municipalidad distrital Samuel Pastor Camaná, Arequipa – 2022. De acuerdo con los resultados, contrastamos un p valor de significancia asociado al coeficiente Spearman, exhibió un valor menor que 0.01 ($p=0.003<0.01$), por ello que se desecha la hipótesis nula ($H_0 : \rho_s = 0$), es decir, se confirma la correlación muy significativa Vigilancia con Gestión de Tesorería, cuya relación es significativa al uno por ciento, del mismo modo el signo del coeficiente Spearman, nos presentó un signo positivo, determinando una relación directa y con fuerza de asociación moderada positiva. De modo similar, Quesada (2020), con su resultado del coeficiente Rho Spearman igual a 0.501, se demuestra que hay una correlación moderada positiva con la variable gestión de tesorería y la dimensión información y comunicación, asimismo se rebota la hipótesis nula y recibe la alternativa, confirmándose una relación muy directa y a la vez significativa, por ello el investigador refiere que entre mejor se aplique una supervisión en sus actividades y monitoreo de las mismas, mejor gestión de tesorería se desarrollara.

Con la hipótesis específica 3: se estudia si verificación de los actos se relaciona significativamente con la gestión de tesorería en la municipalidad distrital de Samuel Pastor Camaná, Arequipa - 2022, con la prueba de Pearson se obtuvo un p valor de significancia menor que a 0.01 ($p=0.005<0.01$), desestimando la hipótesis nula ($H_0 : \rho = 0$) por lo que se pone de conocimiento la existencia de la relación significativa de la dimensión verificación de los actos y la variable gestión de tesorería, asimismo se verifica que la relación es significativa al uno por ciento de significancia, de igual modo, esta correlación expresó un signo positivo, por lo que, esta relación es directa ($r = 0.548$), presentando fuerza de asociación moderada positiva. En la misma línea Verano (2022) revisando los datos que muestra la investigación, se puede ver que la evaluación de riesgos como dimensión y gestión de tesorería, tiene como

resultado la correlación Spearman de 0.636, esto demuestra la correlación positiva moderada, su p valor es menor que 0.05, por consiguiente, se desecha hipótesis nula, se establece la hipótesis alternativa, el investigador con su estudio demostró que los riesgos se enlazan en el progreso de la gestión que conforma los trabajadores del nosocomio. por su lado Barrantes (2022), con su investigación nos afirma la relación significativa de control previo con verificación de expedientes, así mismo, admite la hipótesis nula, también explica que un control previo empleado correctamente hace que la verificación de los expedientes se desarrolle en esa misma dirección, obteniendo resultados que mejoran la gestión.

Finalizando la hipótesis específica 4: busco si resultados de gestión se relaciona significativamente con gestión de tesorería en la municipalidad distrital de Samuel Pastor Camaná, Arequipa – 2022, se comprobó que el p valor de significancia es un valor menor que 0.01 ($p=0.001<0.01$), por ello no se admite la hipótesis nula ($H_0 : \rho = 0$), y verificamos que existe una relación significativa con la dimensión resultados de la gestión y la gestión de tesorería, guarda una relación significativa al uno por ciento de significancia, el coeficiente de Pearson presentó un signo positivo, lo que nos da conocer que existe una relación directa ($r = 0.622$), y esta fuerza de asociación es moderada positiva. Verano (2022), podemos observar la dimensión actividades de control y la gestión de tesorería muestra el grado de correlación de Spearman igual 0.591 cuyos resultados mostraron una asociación positiva moderada, la escala $p = 0.001<0.05$, por ello se desestima la hipótesis nula (H_0), se recibe la hipótesis alternativa (H_1), evidenciaron también que si los procedimientos que se vayan a realizar en la ejecución control mejorarán el progreso de la gestión del equipo de tesorería del Nosocomio Nacional 2 de mayo. Asimismo, concuerda con la teoría de Pindado (2001), conjunto de activos que puede generar liquidez. Establece una composición óptima en cantidad y tiempo, maximizando rendimiento y minimizando el valor. La tendencia viene marcada por los avances tecnológicos que facilitan la aparición de nuevos instrumentos financieros, soportes para la determinar decisiones.

VI. CONCLUSIONES

Siendo el objetivo principal la determinación de la relación de control previo y gestión de tesorería en la municipalidad distrital de Samuel Pastor Camaná, Arequipa – 2022; se confirma la relación significativa, directa y con fuerza de asociación alta positiva entre las variables, determinado por la correlación de Roo Spearman; interpretándose que si la primera variable cambia repercutirá sobre la segunda, sea positivamente o negativamente; el 72% de los trabajadores encuestados manifestaron que la aplicación del control previo es regular al igual que la gestión de tesorería.

Respecto al primer objetivo específico, utilizando el coeficiente Pearson se estableció la relación significativa de supervisión con gestión de tesorería, obteniéndose que la correlación es directa, con fuerza de asociación alta positiva; además el 36% de los trabajadores encuestados evidencio que la supervisión es regular; con el mismo porcentaje la gestión de tesorería es regular.

El segundo objetivo específico, mediante el coeficiente Rho Spearman se estableció la relación significativa de vigilancia con gestión de tesorería que hay una relación significativa, siendo directa y alcanza una fuerza de asociación moderada positiva; con la encuesta aplicada, el 48% de trabajadores comprobó que la vigilancia en el proceso administrativo es regular, por lo que la gestión de tesorería termina siendo regular.

Con el tercer objetivo específico, determinamos la relación significativa, directa con fuerza de asociación moderada positiva entre verificación de los actos y gestión de tesorería, debidamente comprobado con la prueba de Pearson; el 56% de trabajadores que participaron de la encuesta realizada; dieron a conocer que la dimensión verificación de los actos es regular y esto conlleva a una gestión de tesorería regular.

Finalmente, con respecto al cuarto objetivo específico, mediante la prueba de correlación Pearson, se confirma la relación significativa, directa y con una fuerza de asociación moderada positiva entre resultados de gestión con gestión de tesorería; de los 25 trabajadores encuestados, el 56% manifiestan que es regular la aplicación de resultados de la gestión, al igual que la gestión.

VII. RECOMENDACIONES

Considerando el objetivo principal, se confirmó la existencia de relación significativa en control previo y gestión de tesorería, vale decir que logrando emplear anticipadamente un control, se tendrá una buena gestión de tesorería, esto conlleva a cabo la ejecución y realización de las metas programadas por la entidad; por consiguiente, se recomienda:

Acorde con el primer objetivo específico, se recomienda a Gerencia Municipal y Gerencia de Administración, implementar directivas internas de acuerdo a las normatividad y leyes vigentes, realizar capacitaciones al personal, con la finalidad de fortalecer el conocimiento, efectuar y fomentar supervisiones en los procedimientos administrativos que se realicen en la el gasto público.

Considerando el segundo objetivo específico, se le recomienda a la Gerencia Municipal y Gerencia de Administración, monitorear y evaluar el cumplimiento de normas, procedimientos y lineamientos en el direccionamiento de los bienes públicos de la municipalidad, en concordancia a su finalidad o naturaleza de su asignación.

Teniendo en cuenta, el tercer objetivo específico, se recomienda a la Gerencia Municipal y Gerencia de Administración, valorar las tareas diarias que efectúan los trabajadores en el cumplimiento de la aplicación de un buen control anticipado en tareas y actividades que se realizaron durante un plazo determinado, para mejorar la eficiencia en el desenvolvimiento de sus funciones.

En relación, al cuarto objetivo específico, se recomienda a la Gerencia Municipal y Gerencia de Administración, llevar a cabo evaluaciones a los resultados que se obtienen en relación a los objetivos y ejecución del proceso administrativo para mejorar la efectividad de la gestión.

REFERENCIAS

- Aragón, M. (1989). *Conferencia sobre el significado del control parlamentario*. México. ITAM. 5 de diciembre de 1989.
- Arteta (2021). *El control interno y su incidencia en la gestión de tesorería de las universidades públicas de la Región Puno*
<http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/9557>
- Barrantes (2022). *El control previo y los procesos de pago de la Universidad Nacional Autónoma de Huanta, 2020*
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/90055/Barrantes_HG-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Berbey, E. (2014). *Control previo de la Contraloría General de la República y su impacto en el cumplimiento y mejora del control interno de las empresas públicas en Panamá*. Panamá. Tesis Doctoral. Recuperado de <http://up-rid.up.ac.pa/1010/>
- Berbey, E, Valencia, M & Gonzales, A. (2018). *Incidencia del control previo en el componente de actividades de monitoreo de las empresas públicas en Panamá: su relación con la contabilidad financiera y la auditoría*. Panamá. Revista FAECO sapiens. Recuperado de <http://portal.amelica.org/ameli/jatsRepo/221/2211048002/index.html>

Berbey, E, Valencia, M & Charres, H. (2018). *El control previo y posterior de la Contraloría General de la República, como cuarta línea de defensa en la evaluación de la gestión de riesgos de las empresas públicas en Panamá*. Panamá. Revista Saberes APUDEP. Recuperado de

<http://portal.amelica.org/ameli/jatsRepo/223/2231203002/html/index.html>

Berbey E y Valencia M. (2021). *Incidencia del control previo que ejerce la Contraloría General de la República en el control interno de las empresas públicas de Panamá*”. Panamá. Recuperado de <http://portal.amelica.org/ameli/journal/215/2152390004/html/>

Bernal, C. (2006). *Metodología de la Investigación: Para administración, economía, humanidades y ciencias sociales* (2a. ed). Pearson Educacion, México.

Can, B. (2019). *The Likely Impact of Extended Turkish Treasury Single Account System on Public Finance in Turkey*. Turquía. Journal of BRSA Banking and Financial Markets, Banking Regulation and Supervision Agency, vol. 13(2), pages 231-266.

Chen, H., Yang, D., Zhang, J., & Zhou, H. (2020). *Internal controls, risk management, and cash holdings*. *Journal of Corporate Finance*. China. Recuperado de <https://doi.org/10.1016/j.jcorpfin.2020.101695>

Contreras (2019). *El control previo y su incidencia en la gestión del área de tesorería de la unidad ejecutora 405 de una entidad pública* 2019 <https://repositorio.urp.edu.pe/handle/URP/2923>

Coopers & Lybrand & Instituto de Auditores Internos (Eds.). (1997). *Los nuevos conceptos del control interno* (Informe COSO). Ediciones Diaz de Santos S.A.

Del Castillo, L., Perez, D. (2020), en su tesis, “El control previo en el proceso de ejecución de pagos en el Área de Tesorería del Proyecto Especial Huallaga Central y Bajo Mayo, año 2019”

<https://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/11458/3979/CON%20TABILIDAD%20-%20%20Lourdes%20Del%20Castillo%20Pinchi%20%26%20Dulce%20Kassandra%20P%c3%a9rez%20Angulo.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Diario el Peruano (2021). DECRETO LEGISLATIVO N° 1441 obtenido <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-sp-7603/por-instrumento/decretos-legislativos/18177-dl-1441/file>

Escudero y Fernández (2021). *El Control Interno y su Incidencia en la Gestión de Tesorería de SUCAMEC, LIMA, 2018* <https://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/27957?show=full&locale-attribute=es>

Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la Investigación (6 ed.)*. México: Mc Graw Hill Interamericana.

Huamán, F. (2021). *Control previo y su Incidencia con la gestión de tesorería en el Hospital Regional Cusco, Distrito Cusco, Periodo 2019. Tesis de Pregrado. Recuperado de <https://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/3047152>*

Hidalgo (2018). Control previo y mejora del proceso de pagos según el personal de la municipalidad distrital de Pillcomarca – 2018 https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/22287/Hidalgo_MMF.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Ley 27785 de 2002. Ley Orgánica del Sistema Nacional de Control y de la Contraloría General de la República. 22 de julio del 2002. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/431141/Ley-27785.pdf>

Ley 28716 de 2006. Ley Control Interno de las entidades del Estado. 18 de abril del 2006. https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/477577/Ley_N_28716.pdf

Lliuyac, M. (2019). “Control previo y la gestión de tesorería en el Hospital de Huaycán Ate - 2019”. Tesis de maestría. Recuperado de <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/40882>

- Mallqui (2022). *Control Interno y la Gestión de Tesorería en la Intendencia Nacional de Bomberos del Perú – 2021*
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/81795>
- Martell (2021). *Control previo y la ejecución de pagos de tesorería en la DIRIS-Lima Este, 2021*
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/66278>
- Mavila (2022). *El control interno previo en la gestión de tesorería en un organismo del estado, Lima-2021*
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/76949>
- Mesa Morales, P y Mora Sanchez, J. (2007). “Propuesta de Metodología para la Aplicación de Acciones Correctivas Y Preventivas de Geotecnia y Supervisión Técnica, S.A. DE C.V.” (Trabajo Recepcional, Universidad Veracruzana).
- Nevado, M. (2022). *Control Previo y Gestión de Tesorería en la Universidad Nacional de Jaén. Tesis de maestría, Jaen. Recuperado de*
<https://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/3073126>
- Ñiquen (2018). *El control previo y la gestión de tesorería en el Organismo Nacional de Sanidad Pesquera – SANIPES 2017*
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/21497>
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (2019). *La Integridad Pública en América Latina y el Caribe 2018-2019: De gobiernos reactivos a estados proactivos*. Editorial OCDE.

- Parra, M y Ferrer, M. (2020). *Gestión de Tesorería en Hospitales privados del estado Zulia, Venezuela.* Venezuela.
<https://www.redalyc.org/journal/993/99364322003/>
- Phil, H (2018). *Treasury Management and Investment Policy.* Kidsgrove. Shaw Education Trust Head Office.
- Pindado, J. (2001). *Gestión de tesorería en la empresa: Teoría y aplicaciones prácticas* (1.a. ed). Ediciones Universidad de Salamanca - España.
- Quesada (2020). *El control interno en la gestión de tesorería del Programa Nacional Aurora*, 2020.
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/51189>
- Rhea, P. (2020). *Estrategias para mejorar el Sistema de Control Interno en el Área Financiera de la Fiscalía de Imbabura. Ecuador. Tesis de maestría.* recuperado de <http://repositorio.uisrael.edu.ec/handle/47000/2368>
- Sánchez, W. (2017). *Teoría del control, SCI & Auditoría* (1.a ed.). Investigar Editores 1A- Bogotá: Ediciones de la U.
- Tribunal de cuentas (2018). *Fiscalización sobre los acuerdos y resoluciones contrarios a reparos formulados por los interventores locales y las anomalías detectadas en materia de ingresos, así como sobre los acuerdos adoptados con omisión del trámite de fiscalización previa.* Madrid. Tribunal de Cuentas, Sección de Fiscalización. Departamento de entidades locales.
- Tribunal de cuentas (2020). *Informe de fiscalización de las operaciones de apoyo financiero de SEPI a sus empresas del grupo.* Madrid.

Sección de Fiscalización. Departamento de empresas estatales y otros entes públicos.

Valuis (2020). *Control interno y su influencia en la gestión de tesorería en restaurantes pollería, Cercado de Lima, 2019*
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20500.12692/64538>

Verano (2022). *Control Interno y la Gestión de Tesorería en el Hospital Nacional Dos de Mayo, Cercado de Lima – 2020*
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/87035/Verano_PAJ-SD.pdf?sequence=1

ANEXO 1: Matriz de operacionalización

OPERACIONALIZACION DE VARIABLES						
Autoras: Butron Yana Karina Medelin, Sagastegui Rodríguez Linda Silvana						
Título: Control Previo y Gestión de Tesorería en la Municipalidad distrital de Samuel Pastor Camaná, Arequipa - 2022						
VARIABLES	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Definición Conceptual	Indicadores	Escala de medición
Control Previo	El control previo consiste en la supervisión, vigilancia y verificación de los actos y resultados de la Gestión Pública, en atención al grado de eficiencia, eficacia, transparencia y economía en el uso y destino de los recursos y bienes del Estado. (R&C Consulting - Escuela de Gobierno y Gestión Pública, 2017)	Se operativiza Se operativiza en cuatro dimensiones; Supervisión, Vigilancia, Verificación de los Actos, Resultados de Gestión, a su vez en indicadores para completar las preguntas. Las respuestas cerradas y su respectivo valor para los ítems.	D1: Supervisión	Conjunto de actividades de control incorporadas a los procesos y operaciones de supervisión de la entidad con fines de evaluación y mejora continua. Contraloría General de la República - Departamento de estudios e investigaciones.	Actividades de Control Evaluación Mejora continua	
			D2: Vigilancia	Controlar el cumplimiento de las normas legales y de los lineamientos de política y planes de acción, evaluando los sistemas de administración, gerencia y control con fines de su mejoramiento a través de la adopción de acciones preventivas y correctivas pertinentes. CGR - SERVICIOS Y HERRAMIENTAS DE CONTROL	Cumplimiento de normas Acciones preventivas Acciones correctivas	
			D3: Verificación de los actos	Los funcionarios deben revisar periódicamente los procesos, actividades y tareas ejecutadas por su gestión a fin de asegurarse de que aportan al cumplimiento de los objetivos institucionales y que se ajustan a la normativa vigente. Contraloría General de la República, ORIENTACIONES BÁSICAS PARA EL FORTALECIMIENTO DEL CONTROL INTERNO	Revisiones periódicas de procesos Revisiones de las actividades Revisiones de tareas ejecutadas Cumplimiento de objetivos	
			D4: Resultado de la gestión	Administrar adecuadamente los recursos públicos de la entidad, correcto uso de los recursos públicos y la consecución de las metas, planes y políticas nacionales, sectoriales, regionales y locales. Instituto de Ciencias HEGEL (2021)	Uso correcto de recursos Consecución de metas	
Gestión de Tesorería	La Gestión de Tesorería, como parte del proceso de Gestión de Recursos Públicos de la Administración Financiera del Sector Público, es el manejo eficiente de los Fondos Públicos a través de la gestión de ingresos, de liquidez y de pagos, sobre la base del flujo de caja. (Art. 14, DL 1441-2018)	Se operativiza en cuatro dimensiones; Recursos Públicos, Ingresos, Liquidez, Pagos, y esto a su vez se convierte en las estadísticas para poder completar los ítems. Respuestas cerradas y sus respectivos valores para las preguntas.	D5: Recursos públicos	Comprende la administración centralizada de los recursos financieros por toda fuente de financiamiento generados por el Estado y considerados en el presupuesto del Sector Público, por parte del nivel central y de las oficinas de tesorerías institucionales, de manera racional, óptima, minimizando costos y sobre la base de una adecuada programación. Ministerio de Economía y Finanzas (Pagina).	Centralización de recursos Fuentes de financiamiento	1. Nunca 2. Casi nunca 3. A veces 4. Casi siempre 5. Siempre
			D6: Gestión de Ingresos	Consiste en el establecimiento de lineamientos y disposiciones sobre aspectos operativos, de procedimiento o de registro, para la acreditación oportuna de los Fondos Públicos en la CUT. (DL N° 1441-2013)	Lineamientos Determinado Recaudado	
			D7: Gestión de Liquidez	Garantiza la disponibilidad necesaria de los Fondos Públicos recaudados o percibidos, para el pago oportuno de las obligaciones contraídas de acuerdo a ley por parte de las entidades autorizadas. (DL N° 1441- 2013)	Disponibilidad Letras del tesoro Fondos públicos	
			D8: Gestión de Pagos	Implica el manejo del pago de las obligaciones con cargo a los Fondos Públicos centralizados en la CUT, sobre la base del registro del Devengado debidamente formalizado. (DL N° 1441- 2013)	Registro del devengado Verificación de expedientes Pagos de obligaciones	

ANEXO 2: Matriz de consistencia

MATRIZ DE CONSISTENCIA										
Titulo: Control Previo y Gestión de Tesorería en la Municipalidad distrital de Samuel Pastor Camaná, Arequipa - 2022										
Autoras: Butron Yana Karina Medelin y Sagastegui Rodríguez Linda Silvana										
Problema	Objetivo	Hipótesis	Variables e indicadores							
Problema	Objetivo general	Hipótesis general	Variable 1: Control Previo			Escala de medición				
De qué manera se relaciona el Control Previo y la Gestión de Tesorería en la Municipalidad distrital de Samuel Pastor Camaná, Arequipa - 2022	Determinar la relación del Control Previo y la Gestión de Tesorería en la Municipalidad distrital de Samuel Pastor Camaná, Arequipa - 2022	El Control Previo se relaciona significativamente con la Gestión de Tesorería en la Municipalidad distrital de Samuel Pastor Camaná, Arequipa - 2022	Dimensiones	Indicadores	DEFINICION	Criterio, enunciado,				
			D1: Supervisión	Actividades de Control	Se refieren a aquellas políticas y procedimientos establecidos por la entidad para disminuir los riesgos que pueden afectar el logro de objetivos de la entidad.					
				Evaluación	Proceso permanente a fin de que la entidad pueda prepararse para enfrentar riesgos.					
				Mejora continua	Actividad recurrente desarrollada en los procesos, actividades y tareas de una entidad con el objetivo de lograr mejoras en la productividad en términos de eficacia, eficiencia y economía, y por ende mejorar su competitividad.					
			D2: Vigilancia	Cumplimiento de normas	Se define como el proceso de asegurarse de que tanto las empresas como sus trabajadores cumplan y pongan en práctica todos los estándares, regulaciones, leyes y prácticas éticas establecidas por la organización.					
				Acciones preventivas	Acción para eliminar la causa de una no conformidad detectada u otra situación no deseada.					
				Acciones correctivas	Acción para eliminar la causa de una no conformidad potencial u otra situación no deseada.					
			D3: Verificación de los actos	Revisiones periódicas de procesos	Evaluación de los procesos administrativos, revisiones del comportamiento del control.					
				Revisiones de las actividades	Identifica y evalúa los cambios que podrían impactar significativamente al sistema de control interno.					
				Cumplimiento de objetivos	Para mitigar los riesgos, control sobre la tecnología de la información y comunicación y el establecimiento de políticas para las actividades de control.					
			D4: Resultados de gestión	Uso correcto de recursos	Asegurar el uso de los recursos públicos con las disposiciones establecidas en las leyes y reglamentos y concordante con las normas relacionadas con la gestión gubernamental; así como con el cumplimiento de sus competencias y funciones.					
				Consecución de metas	Valoración de lo ejecutado para que permitan la adopción de medidas correctivas inmediatas.					
			Problemas específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específicas		Variable 2: Gestión de Tesorería			
			De qué manera la supervisión se relaciona con la Gestión de Tesorería en la Municipalidad distrital de Samuel Pastor Camaná, Arequipa - 2022	Determinar la relación de la supervisión y la Gestión de Tesorería en la Municipalidad distrital de Samuel Pastor Camaná, Arequipa - 2022	La supervisión se relaciona significativamente con la Gestión de Tesorería en la Municipalidad distrital de Samuel Pastor Camaná, Arequipa - 2022		Dimensiones	Indicadores	DEFINICION	enunciado, items
							D5: Recursos públicos	Centralización de recursos	Consolidación de los fondos públicos, cualquiera sea la fuente que financia el presupuesto del sector público para la atención de los pagos de las obligaciones de las entidades del sector público.	1. Nunca 2. Casi nunca 3. A veces 4. Casi siempre 5. Siempre
			Fuentes de financiamiento	Clasificación presupuestaria de los recursos públicos, orientada a agrupar los fondos de acuerdo con los elementos comunes a cada tipo de recurso. Las Fuentes de Financiamiento son: Recursos Ordinarios, Recursos Directamente Recaudados, Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito, Donaciones y Transferencias y Recursos Determinados.						
D6: Ingresos	Lineamientos	Procedimientos para la percepción o recaudación, así como para su depósito y registro en las cuentas correspondientes.								
	Determinado	Acto por el que se establece o identifica con precisión el concepto, el monto, la oportunidad y la persona natural o jurídica, que debe efectuar un pago o desembolso de fondos a favor de una entidad.								
	Recaudado	Momento en el cual se produce la recaudación, captación u obtención efectiva del ingreso.								
D7: Líquidez	Disponibilidad	Recursos de libre disposición para la atención del gasto del presupuesto de una entidad estatal.								
	Letras del Tesoro	Son títulos valores que emite y coloca la Dirección General del Tesoro Público								
	Fondos públicos	Todos los recursos financieros de carácter tributario y no tributario que se generan, obtienen u originan en la producción o prestación de bienes y servicios que las Unidades Ejecutoras o entidades públicas realizan, con arreglo a Ley. Se orientan a la atención de los gastos del presupuesto público.								
D8: Pagos	Registro de Devengado	Es el reconocimiento de una obligación de pago que se registra sobre la base del compromiso previamente formalizado y registrado, sin exceder el límite del correspondiente Calendario de Compromisos.								
	Verificación de expedientes	Recepción satisfactoria del bien, efectiva prestación del servicio y cumplimiento de los términos contractuales o legales.								
	Pagos de obligaciones	Transferencias electrónicas de manera obligatoria, como planillas de remuneraciones, pensiones y otras obligaciones.								



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, GONZALES MATOS MARCELO DANTE, docente de la FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES de la escuela profesional de CONTABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, asesor de Tesis titulada: "Control Previo y Gestión de Tesorería en la Municipalidad Distrital de Samuel Pastor Camana, Arequipa - 2022", cuyos autores son BUTRON YANA KARINA MEDELIN, SAGASTEGUI RODRIGUEZ LINDA SILVANA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de %, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

Hemos revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual nos sometemos a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TRUJILLO, 16 de Setiembre del 2022

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
GONZALES MATOS MARCELO DANTE : 08711426 ORCID: 0000-0003-4365-5990	Firmado electrónicamente por: MDGONZALESG el 16-09-2022 14:07:30

Código documento Trilce: INV - 0870502