



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

**El Control Previo y la Ejecución Presupuestal de una Institución Edil
Provincial de Abancay, 2022**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA**

AUTORA:

Inca Alegria, Nancy (orcid.org/0000-0002-5892-1668)

ASESORA:

Mg. Ruiz Villavicencio, Giovana Edith (orcid.org/0000-0001-9216-4456)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN :

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA- PERÚ

2022

Dedicatoria

A Dios por brindarme salud en estos años de pandemia, a Edwin mi esposo y a mis hijos Jorge y Valeria por su paciencia y motivación durante todo este proceso de mi maestría.

Agradecimiento

A mi esposo Edwin por su apoyo incondicional y estar siempre conmigo

A mis padres por orientarme a seguir el camino de las buenas principios y valores, como persona y profesional.

A los trabajadores de municipalidad provincia de Abancay por su colaboración, sin su apoyo no se habría podido concluir con esta tesis.

Índice de Contenidos

	Pag
Caratula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de Contenidos	iv
Índice de Tablas	v
Resumen	vi
Abstract	vii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	14
3.1. Tipo y diseño de investigación	14
3.2. Variables y operacionalización	15
3.3. Población, muestra y muestreo	17
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	18
3.5. Procedimiento	19
3.6. Método de análisis de datos	19
3.7. Aspectos éticos	20
IV. RESULTADOS	21
V. DISCUSION	32
VI. CONCLUSIONES	38
VII. RECOMENDACIONES	40
REFERENCIAS	41
ANEXOS	45

Índice de Tablas

	Pag
Tabla 1 Juicio de expertos	18
Tabla 2 Análisis de confiabilidad	19
Tabla 3 Nivel de Control Previo	21
Tabla 4 Dimensiones de la variable Control Previo	22
Tabla 5 Nivel de ejecución presupuestal	23
Tabla 6 Dimensiones de la variable Ejecución Presupuestal	24
Tabla 7 Prueba de Normalidad para las variables	25
Tabla 8 Prueba de Hipótesis General	26
Tabla 9 Prueba de Hipótesis Especifica N°1	27
Tabla 10 Prueba de Hipótesis Especifica 2	28
Tabla 11 Prueba de Hipótesis Especifica 3	29
Tabla 12 Prueba de Hipótesis Especifica 4	30
Tabla 13 Prueba de Hipótesis Especifica 5	31

Resumen

La presente investigación titulada El control previo y la ejecución presupuestal de una institución edil provincial de Abancay, 2022, tuvo como objetivo, determinar la relación entre el control previo y la ejecución presupuestal en una institución edil de la provincial de Abancay, para sustentar el estudio se recurrió a las bases teóricas León Grados, (2021) que conceptualiza la variable control previo; a ello se une Ley 24811 (2004), quien respalda a la la variable Ejecución Presupuestal. El estudio es de tipo de investigación aplicada, de enfoque cuantitativo con diseño no experimental, de nivel correlacional y de corte transversal. La población de estudio estuvo conformada por 195 trabajadores entre funcionarios y administrativos de la entidad, la recolección de datos se realizó a través de encuestas que se respaldaron por cuestionarios. El *Alpha de Cronbach* para la variable control previo fue de 0.796 y la variable ejecución presupuestal fue de 0.0824, de los resultados descriptivos el control previo fue calificado con valoraciones de 58.8% como eficiente, 31.8% como regular y 9.4% como deficiente, de la misma forma la ejecución presupuestal fue calificada como con valoraciones de 75% como eficiente, 22% como regular y 2.4% como deficiente y del análisis inferencial se obtuvieron a través de la prueba bilateral con el estadígrafo de Rho de Spearman Para la hipótesis general, el resultado fue 0.624 y un *Sig. (Bilateral)*= 0,000, concluyendo que el Control Previo se relaciona significativamente en la Ejecución Presupuestal en la entidad edil.

Palabras Claves: Control Previo, Ejecución Presupuestal, Calidad de Gasto

Abstract

The present research entitled *El control previo y la ejecución presupuestal de una institución edil provincial de Abancay, 2022*, had as its objective, to determine the relationship between prior control and budget execution in a municipal institution of the province of Abancay, to support the study we resorted to the theoretical bases León Grados, (2021) who conceptualizes the variable prior control; this is joined by Welsh et al. (2005), who supports the variable Budgetary Execution, and Ley 24811 (2004), who supports the variable Budgetary Execution. The study is of the applied research type, with a quantitative approach, non-experimental design, correlational level and cross-sectional cut. The study population consisted of 195 workers, including officials and administrators of the entity; data collection was carried out through surveys supported by questionnaires. Cronbach's Alpha for the previous control variable was 0.796 and the budget execution variable was 0.0824. From the descriptive results, the previous control was rated 58.8% as efficient, 31.8% as regular and 9.4% as deficient, in the same way the budget execution was rated 75% as efficient, 22% as regular and 2.4% as deficient. The inferential analysis was obtained through the bilateral test with Spearman's Rho statistic. For the general hypothesis, the result was 0.624 and a Sig. (Bilateral)= 0.000, concluding that Prior Control is significantly related to Budget Execution in the municipal entity.

Key words: Prior Control, Budget Execution, Quality of Expenditure.

I. INTRODUCCIÓN

La investigación es realizada en una entidad edil provincial de Abancay la cual está enfocada en la inspección del desarrollo de control previo en la correcta aplicación de los fondos presupuestales, siendo un proceso diseñado para ayudar a la gerencia el logro de sus objetivos organizacionales (Chang et al., 2019), siendo acciones que se realizan anticipadamente en la ejecución del proceso de gasto o ingreso de la entidad, cumpliendo con revisar y comprobar que los actos administrativos cuenten con los requisitos establecidos (Contreras, 2019), con la finalidad de difundir un resultado conforme a la demandas que tiene la entidad como señala la CGR (CGR, 2017), es así que en el artículo 4 inciso 4.2. Decreto Legislativo 1440 menciona que todo acto administrativo que permitan ejecución los cuales no son autorizados con el crédito presupuestario de la entidad de ninguna forma serán eficaces (Congreso, 2022).

A nivel internacional se puede evidenciar que existen serias dificultades en el control previo y la ejecución presupuestal de los gobiernos de Latinoamérica, donde los empleados encargados de la ejecución de recursos no consideran la utilidad e importancia que posee el componente de control en las diferentes operaciones que se desarrollan (CEPAL, 2017), por otro lado la Organización Latinoamericana y del Caribe de Entidades Fiscalizadoras Superiores (OLACEFS, 2015), mencionan que existe tendencias mundiales como la globalización, la distribución de riqueza, los avances tecnológicos, el crecimiento demográfico, la problemática medioambiental y el envejecimiento poblacional, imponen grandes retos relacionados al fortalecimiento de las entidades fiscalizadoras.

Las instituciones públicas en el Perú en la actualidad son vistas por la población como lugares donde se gestan actos de corrupción (Aroapaza, 2018), es así que en el Perú la máxima autoridad de control fiscal del Estado es la Contraloría General de la República, que establece como una herramienta al control previo, esta es utilizada en todo el ámbito de la Gestión Pública con la finalidad de mitigar estos actos de corrupción (Torres, 2019), en ese contexto el control previo es un procedimiento por el cual los gobiernos locales consideran de vital importancia ya que permite tener la seguridad en las transacciones financieras, permitiendo mejorar la gestión y una guía

adecuado de manejo los recursos sin correr riesgos a futuras sanciones (Cruz y María, 2021).

La municipalidad provincia de Abancay es un organismo de gobierno local cuya misión es promover y fomentar el desarrollo sostenible, armónico para la población abanquina a través de una gestión de calidad, moderna, transparente y ética, es así que la oficina de tesorería como ente encargado del manejo de los fondos municipales realiza operaciones de desembolso por diversos conceptos y requiere que los documentos que sustentan estos desembolsos se encuentren con todos los informes técnicos y legales que justifiquen el gasto, en ese contexto al momento de revisar, se observa expedientes de pago los cuales son retornados a las áreas usuarias respectivas para que sean levantadas, generándose así un retraso en las obligaciones de pago que tiene la entidad, por este motivo el presente trabajo de investigación está enfocado a que nivel de ausencia de control previo nos encontramos y demostrar si este procedimiento tienen una relación en la ejecución presupuestal.

De acuerdo a los antecedentes previos en el proceso de la investigación se formuló el problema general: ¿Cuál es la relación del control previo y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Abancay, 2022?, también se formuló problemas específicos: ¿Cuál es la relación de la verificación y conformidad en la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Abancay, 2022?, ¿Cuál es la relación de formulación y revisión en la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Abancay, 2022?, ¿Cuál es la relación de la coordinación y verificación en la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Abancay, 2022?, ¿Cuál es la relación de los arqueos inopinados en la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Abancay, 2022?, ¿Cuál es la relación de las directivas y manual de procedimientos en la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Abancay, 2022?

La justificación social es de trascendencia para la sociedad quienes se beneficiara con la investigación (Hernández-Sampieri, 2018), en ese sentido la investigación es notable, una vez puesta en funcionamiento un control previo eficiente en los documentos que sustenta los desembolsos financieros por parte del área de tesorería como ente responsable de los recursos de la entidad, simultáneamente se

proponen alternativas de solución a los problemas actuales siendo esencial el cumplimiento absoluto de las disposiciones legales (Manyari, 2019).

La justificación teórica son las bases teóricas con la que se sustenta la investigación que permitirá generar debate y discusión académica (Bernal, 2016), en ese sentido la investigación está justificado porque pretende demostrar una relación que vincule el control previo y la ejecución presupuestal, en ese entender el control previo se fundamenta en teorías relacionadas con los procedimientos de control y su aplicación.

La justificación práctica, en este proceso se brinda apoyo a solucionar un conflicto o, al menos plantear estrategias que al emplearse favorecerán a resolverlo (Bernal, 2016), en ese contexto la investigación se fundamenta en la Ley N° 28693 “Ley General del Sistema Nacional de Tesorería” y el D.L N° 1441, “D.L del Sistema Nacional de Tesorería” donde las funcionarios y empleados administrativos de la institución edil provincia de Abancay nos permitirán poner en funcionamiento un procedimiento de control que garantice de forma responsable y eficiente la ejecución presupuestal de la entidad.

La justificación metodológica para la investigación, puede ayudar formular instrumentos para recoger o examinar datos, así como contribuir a la determinación de un conocimiento, variable o un vínculo de variables todo ello con la propósito de alcanzar mejoras en la forma de comprobar entre las variables a modo sugerir cómo estudiar más apropiadamente una población (Hernández-Sampieri, 2018), en ese entender la presente investigación se utilizará instrumentos confiables y validado por expertos en la materia y servirá para ser aplicadas en otros contextos e investigaciones similares, basándonos en un estudio aplicado, correlacional, ya que se determinó las variables del presente trabajo que son: Control Previo y Ejecución Presupuestal.

El objetivo general de la investigación se estableció: Determinar la relación del control previo y la ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de Abancay, 2022. Y como objetivos específicos: Determinar la relación de la verificación y conformidad en la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Abancay, 2022. Determinar la relación de la formulación y revisión en la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Abancay, 2022. Determinar la relación de la

coordinación y verificación en la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Abancay, 2022, Determinar la relación de los arqueos inopinados en la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Abancay, 2022, Determinar la relación de las directivas y manual de procedimientos en la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Abancay, 2022.

Como hipótesis general de la investigación se plantea lo siguiente: Existe relación entre el control previo y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Abancay. Y como hipótesis específica: Existe relación entre la verificación y conformidad en la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Abancay, Existe relación entre la formulación y revisión en la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Abancay. Existe relación entre la coordinación y verificación en la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Abancay, Existe relación entre los arqueos inopinados en la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Abancay, Existe relación entre las directivas y manual de procedimientos en la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Abancay.

II. MARCO TEÓRICO

Aquí analizaremos los precedentes previos a los estudios con el propósito de investigar argumentos que aporten a las discusiones y posteriores conclusiones de la investigación, para lo cual pasaremos a describir a nivel internacional las investigaciones más destacadas como son la de González et al., (2020) su objetivo fue diseñar un plan para perfeccionar los procedimientos de compras estatales en base al análisis de la ejecución presupuestal y la determinación de sus causas por la baja ejecución entre ellas la falta de control preventivo en el gobierno autónomo descentralizado de Chimbo, Ecuador, donde la metodología es descriptiva, con diseño no experimental, y la aplicación de un cuestionario estructurado a los funcionarios del organismo público, entre las principales deducciones fueron que la ejecución presupuestal en el rubro de administración general fue del 34.01%, administración financiera fue de 33,76%, justicia y vigilancia 45.38%, gastos de la entidad 50.38%, higiene ambiental 29.89%, abastecimiento de agua 44.71%, educación y cultura 15.58%, otros servicios comunales 24.75%, haciendo un total general de 29.75% de ejecución presupuestal, así mismo se destaca la ausencia de comunicación entre los empleados de la entidad así como la falta de sincronización durante el plan operativo y el plan de contrataciones y presupuesto, dando lugar a una ejecución presupuestal deficiente por la ausencia de un control preventivo al momento de formular los planes antes mencionados, teniendo como conclusión que la investigación resulta trascendental a fin de mejorar la gestión pública hacia un entender la influencia sobre el escenario financiero y presupuestario de los organismos públicos, el aporte de este trabajo a la presente investigación se da en el sentido que se utilizara como tema de comparación de los procedimientos utilizados en la investigación para la comparación respectiva de los resultados en la etapa de discusión en la presente investigación.

Coronel-Rodríguez et al.(2020), el objetivo de su investigación fue diseñar un sistema de gestión y control presupuestario en el gobierno descentralizado GAD Intercultural de El Tambo, Ecuador, la metodología que utilizó fue descriptiva, no experimental y usó la técnica de encuestas a los directores comprometidos en el desarrollo administrativo y financiero de la entidad, teniendo como resultado que a nivel de ingresos se tuvo un resultado del 82% de ejecución en el periodo de análisis,

donde se evidencio que el déficit mayor es en el rubro cuentas por cobrar de la institución, mientras que a nivel del gasto los resultados fueron del 68% de ejecución debido a la falta de control previo principalmente, donde la documentación se encontraba incompleta, además se suma el hecho de que en ese periodo hubo cambio de gestión lo cual trajo como consecuencia la falta de revisión de los documentos de parte de la gestión saliente, concluyendo la existencia de deficiencias en la ejecución del presupuesto a causa de la anuencia módulos de control presupuestario y fondos comprometidos por la administración.

Soto (2019) en la investigación presentan como objetivo demostrar el trato entre la gestión administrativa y control presupuestario de los gobiernos autónomos descentralizados municipales, para lo cual se efectuó y se usó una encuesta a los responsables de la administración de la entidad, de los resultados obtenidos en las encuestas se realizó el correspondiente análisis en el programa SPSS, lográndose comprobar la hipótesis, mediante la utilización del Método estadístico de Pearson, estableciendo el coeficiente de Pearson de 0.737 siendo esta positiva y considerable.

Sánchez y Martínez (2018), en la investigación presentan como objetivo evaluar el proceso de control interno y su influencia en los resultados presupuestales del Hospital de Quevedo, Ecuador, entidad pública, para lo cual se utilizó la metodología inductiva-deductiva, analítico-sintético, donde la población de estudio está conformado por 92 personas entre funcionarios, administrativos, médicos, técnicos, etc., obteniendo como resultado que el nivel de cumplimiento de la normativa vigentes por parte del director fue de 66.67% mientras que el nivel de riesgos fue de 33.33%, mientras que el nivel de cumplimiento del departamento de planificación fue de 45.46% y nivel de riesgo de 54.54%, así mismo el nivel de cumplimiento del departamento de compras fue de 45.46 y el nivel de riesgo fue de 54.54%; como también en el departamento de talento humano, el nivel de cumplimiento fue de 53.85% y el nivel de riesgo fue de 46.15%; en el caso de servicios generales el nivel de cumplimiento fue de 71.43% mientras que el nivel de riesgo fue de 28.57%; llegando a la conclusión de que se logró ejecutar el 71.10% del plan anual de contrataciones del hospital, según el control interno del hospital se encuentra en un rango moderado con un nivel de certeza de 69.60% y un nivel de inseguridad de 30.40%.

Lozada (2019), en la investigación presentan como objetivo evaluar el suceso en la auditoria de gestión y la ejecución presupuestal de la empresa pública municipal del cantón Valencia, como parte de la metodológica se utilizó la investigación explicativa, exploratoria y descriptiva, adicionalmente se manejó el método deductivo, inductivo, analítico con la utilización de instrumentos de recopilación de datos como la encuesta, dando como resultado que el control interno aplicado a los niveles de confianza y riesgos en cada uno de los funcionarios y trabajadores fueron de: Gerencia con una calificación de 60%, jefatura técnica con una calificación de 60%, jefatura de finanzas con una calificación de 70%, jefatura del talento humano con una calificación de 70%, personal administrativo con una calificación de 70%, llegando a la conclusión que del cuestionario aplicado a las diferentes áreas establecieron que el desempeño del personal administrativo no es óptimo debido a que desde sus inicios la empresa no ha sido sujeta a una auditoria de gestión, así como la ausencia de instrucción del personal y en cuanto a la ejecución presupuestal esta fue de. 54%, lo cual demuestra que existen carencias de controles en la empresa.

A nivel nacional podemos destacar el trabajo de Cuellar (2019) donde el objetivo fue estipular la relación que existe entre el control previo y la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Tumbes, la metodología utilizada es cuantitativo de tipo correlacional, descriptivo, la muestra que se determino fue de 30 trabajadores, el instrumento para medir fue el cuestionario sobre control previo y ejecución presupuestal aplicado al personal de la institución, de resultados arrojaron que el 67.70% del personal opina que el control previo fue bueno así como un 46.70% opina que la ejecución presupuestal es buena, determinando una relación significativa entre variables, de acuerdo con la metodología $Rho = 0.714$ con una significancia de 0.000, demostrando que existe una relaciones de correlación alta, directa y significativa a nivel de 0.01, como conclusión se demuestra la relación que existente entre las variables de la tesis; la contribución al presente investigación será en el aspecto teórico por la aplicación de autores de artículos científicos, así como la metodología por ser de enfoque cuantitativo similar a la presente investigación y en el aspecto estadístico porque nos permitirá general discusión en torno a los resultados obtenidos.

León (2021), en su trabajo plantea como como objetivo establecer la efecto de

la aplicación del control previo en los procesos administrativos de la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Educación Lima – Provincias, la metodología fue aplicada, cuantitativo, descriptivo explicativo, no experimental y transversal, la entidad cuenta con 120 trabajadores y la muestra es de 20 profesionales, para el análisis estadístico aplico el modelo utilizado Pearson con un nivel alto de confianza del 95%, así como la estadística inferencia no paramétricas Chi Cuadrado, concluyéndose que la aplicación del control previo en las acciones administrativas nos ha permitido afirmar la incidencia que existe entre el control previo en la ejecución presupuestal; la contribución a la presente investigación será en el aspecto teórico por la aplicación de autores de artículos científicos, así como la metodología por ser de enfoque cuantitativo similar a la presente investigación y en el aspecto estadístico porque nos permitirá general discusión en torno a los resultados obtenidos.

Ayala (2017), en su trabajo plantea como objetivo la relación entre el control interno y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de la Región de Madre de Dios, se aplicó un metodología de diseño no experimental, descriptivo, enfoque cuantitativo, conto con 35 trabajadores de la entidad como muestra, como instrumento se aplicó el cuestionario, dando como resultado que 65.71% de entrevistados señala que se tiene un control interno de nivel bajo, mientras que el 34.29% señala que se encuentra en un nivel medio, como conclusión se determinó la existencia de una correlación significativa con un coeficiente de correlación Pearson de 0.720 y una significancia de 0.000. concluyendo y determinado la existencia de la relación significativa entre variables de estudio; la contribución de la investigación será en el aspecto teórico por la aplicación de autores de artículos científicos, así como la metodología por ser de enfoque cuantitativo similar a la presente investigación y en el aspecto estadístico porque nos permitirá general cuestionamiento en torno a los resultados obtenidos.

Meza (2020), como objetivo de investigación se planteó establecer la correlación del control previo y la ejecución de gasto en la unidad ejecutora 406 Red de Salud Huancavelica, 2018, con el propósito de optimar los procedimientos administrativos y que el control previo el cual sea una herramienta de ayuda a la ejecución de gasto de calidad, la metodología aplicada fue descriptivo correlacional,

no experimental, dando como resultado que el 41.7% de la muestra opina que el control previo es desfavorable y el 33.3% opina que la ejecución de gasto es favorable, como conclusión se estableció que existe una correlación de Pearson de $r=0.859$ que de acuerdo con la escala es una correlación positiva considerable.

Martell (2021), propone como objetivo demostrar la correlación de las variables de estudio: Control Previo y Ejecución de Pagos de la unidad de tesorería de una institución de salud de Lima, donde se aplicó la metodología de tipo básica, no experimental, nivel correlacional se contó con 144 participantes de la institución de salud para la muestra, donde se emplearon dos cuestionarios, teniendo como resultado la existencia de una correlación moderada positiva de $Rho = 0.482$ con nivel de significancia de 0.000, dando como conclusión que el control previo se relaciona significativamente con la ejecución de pagos de la entidad de salud.

Bases Teóricas

Con relación a las variables de la investigación pasaremos describir las bases teóricas relacionadas a la investigación, así como el sustento teórico de sus dimensiones:

Para la variable Control Previo se ha tomado como autor base a León Grados, (2021), quien define el control previo como la verificación antes de realizar la operación, las mismas que serán sustentadas con los expedientes de pago desde inicio hasta la finalización de operación, en donde se da fe de la correcta aplicación de procedimientos, disposiciones legales y cumplimiento al reglamentos, donde hace énfasis que el control es analizar los expedientes de pago antes de iniciaron con el procesos de pago por la entidad en cumplimiento de las normas respectivas.

Sus dimensiones son:

Verificación y conformidad: Es la acción por el cual se revisa si está completa la documentación que sustenta el pago, como la verificación de la entrega de un bien a almacén, la ejecución de un servicio u obra y del cual posteriormente se emite un informe de conformidad para proseguir con el trámite de pago al proveedor que entrega, presta o ejecuta el bien, servicio u obra.

Formulación o revisión: Consiste en la elaboración de normas o directivas internas para su aplicación, así como su revisión y actualización de acuerdo con los cambios normativos de los entes rectores y reguladores que establecen los parámetros para una correcta toma de decisiones con respecto a la ejecución de pagos a los proveedores de bienes, servicios u obras.

Coordinación y verificación: Son las acciones que realizan los funcionarios, profesionales administrativos, técnicos administrativos, auxiliares administrativos, etc. en relación con la obtención de la documentación sustentaría, así como la revisión de los antecedentes en los archivos para la realización del pago correspondiente a los proveedores o clientes de la entidad.

Arqueos inopinados: Está conformado por las acciones de control preventivo inopinado donde se realiza el arqueo de cajas chicas, habilitos, anticipos, encargos, viáticos en la entidad. Y que servirá para la correcta ejecución de fondos hasta su reposición en periodos futuros.

Directivas y manual de procedimientos, está relacionado a la falta manuales de procedimientos y directivas, con relación al control previo y que se hace necesaria su aprobación para el correcto control previo a realizar en la entidad.

Según Bateman & Snell, (2009), conceptualiza al Control como un proceso que dirige las funciones de cada empleado a fin de cumplir con las metas programadas en cada organización. Además, asegura al administrador que los procesos se realicen acorde a lo planeado. Así mismo el control previo denominado también control preliminar estos se desarrollan antes de un proceso de pago, además comprende políticas, procedimientos y reglas que se proyectan para avalar a las actividades planificadas y estas se cumplan de manera apropiada.

En cuanto a las dimensiones el autor establece:

Control burocrático: Aquí se maneja reglas, estándares, jerarquía y una autoridad legítima dispuestas por cada entidad, si los trabajadores son independientes sus tareas son más seguras.

Control de mercado: Aquí se maneja precios, capacidad, centros de utilidades e intercambio de relaciones.

Control de clan: Entiende la cultura, los valores usuales, las creencias, las

expectativas y la confianza, marcha mejor si los trabajadores tomen decisiones si los trabajadores y emplean un empowerment.

Welsh et al., (2005), por otro lado, el control previo se orienta hacia el futuro, su finalidad es evitar problemas que puedan surgir, el administrados debe anticiparse a los procesos en lugar de espera resultados y objetivos. Controlar se define en evaluar y medir los resultados con las unidades de una empresa, realizar tareas correctivas cuando se requieran, y cumplir con eficiencia los planes estratégicos de la organización.

Las dimensiones que establece el autor son:

Control preliminar: (Mediante una información anticipada) Es la acción previa que asegura la disposición de los recursos y el personal adecuado, con el fin de iniciar las actividades.

Control coincidente (A través de informes periódicos de desempeño): con el fin de asegurar el cumplimiento de los procedimientos y políticas en funcionamiento, se vigilan las actividades del personal.

Control por retroalimentación: (replanificación) aquí se agrupan los resultados pasados con el fin de vigilar las actividades futuras, con una acción.

Para Robbins y Coulter, (2018), el control preventivo tiene por finalidad evitar las dificultades en razón a que se lleva a cabo antes de una actividad real y cuya clave consiste en tomar medidas gerenciales antes de que suceda algunas dificultad, por eso es posible advertir los dificultades, en lugar de corregirlos una vez que el daño este hecho.

El control presupuestal es otro concepto relacionado al control previo ya que en la investigación se relacionan estos dos conceptos, según Hellriegel y Jackson (2010), señala que es un proceso empleado para vigilar, cotejar y valorar los niveles de gasto reales de diferentes categorías frente a montos presupuestales y emplear los cambios que fuesen precisos en periodo del presupuesto.

En cuanto a las dimensiones del control previo se ha definido las siguientes:

Verificación y conformidad es la actividad que se realiza con la intención de examinar y verificar el contenido de los expedientes (bienes, servicios u obras) en forma cuantitativa o cualitativa, y proceder con el otorgamiento de la conformidad

respectiva.

Formulación o revisión, está relacionada a la emisión de directivas y resoluciones emitidas por la entidad para el fortalecimiento del control previo y su aplicación.

La coordinación y verificación, es la acción que se realiza entre las dependencias y la unidad de tesorería para realizar verificaciones inopinadas a la dimensión de verificación y conformidad y brindar el apoyo antes de la recepción oficial del mismo por parte de la unidad de tesorería.

Arqueos inopinados es la dimensión por el cual la unidad de tesorería realiza la verificación de la administración de fondos de caja chica y procedimientos relacionados a la misma con el fin de contrastar el cumplimiento de la normativa en relación con esta.

Directivas y manual de procedimiento se relacionan al inventario de documentos que regular en forma interna el sistema de tesorería, el cual sirve de base para realizar controles concurrentes y posteriores.

Con respecto a la variable Ejecución Presupuestal podemos rescatar lo manifestado por Welsh et al. (2005), quién en su teoría le denomina presupuestos flexibles de gasto que viene a ser el gasto que se incurre debido al transcurso del tiempo, a las actividades productivas (bienes o servicios) a una mezcla de tiempo y producción, afirmando que si ésta es una premisa razonable puede representarse los gastos a través de fórmulas matemáticas en el cual se pueda medir las técnicas de planificación y control, en tal sentido se debe identificar los gastos en relación a los componentes fijos y variables cuando se relacionan con la producción, así como los gastos deben de relacionarse prudentemente con la producción, esta producción debe calcularse de forma segura, en periodos específicos con el fin de planificar y controlar.

Para la variable Ejecución Presupuestal, conforme a la Ley 24811 (2004) Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, en el Capítulo IV, Subcapítulo I, Art. 25, manifiesta, la ejecución presupuestaria con respecto al año fiscal desde 01 de enero al 31 de diciembre está encaminado al régimen del presupuesto anual y sus modificatorias, en cada periodo se estiman ingresos y se atienden las necesidades de gastos de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados; de la misma

forma el Art. 28 de la mencionada ley, habla sobre el control presupuestal de gasto, busca específicamente que los niveles de desempeño del gasto estén relacionados con la asignación presupuestaria autorizada por la ley presupuestaria del sector público

En cuanto a las dimensiones de la variable ejecución presupuestal se encuentran:

Régimen del presupuesto anual, la cual se refiere a la Ley de Presupuesto que cada año, es formulada y aprobada por el poder legislativo en el cual figura cuantitativamente los montos fijados respectivamente para cada sector de cual está conformado el estado;

Gestión presupuestaria que son las acciones que se efectúan para el cumplimiento de ingresos y obligaciones de gasto programados durante el ejercicio presupuestal;

Ejecución del gasto público, que viene a ser el gasto efectivo que se realiza mediante las fases de compromiso, devengado y pagado en SIAF.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

Tipo: Aplicada, permitiendo implementar políticas públicas que mejoran el servicio de ingresos y pagos mejorando los procesos relacionados con la entidad (Cid et al., 2011).

Diseño

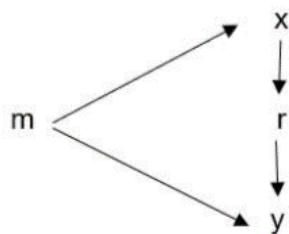
Su diseño es no experimental, porque en el análisis de datos no se intervendrá en las variables de tal manera que genere resultados distintos según sea el fenómeno de estudio, en el presente caso los datos serán recolectados tal cual se presentan como respuesta a la encuesta de opinión, no generando alteraciones para que den resultados favorables o desfavorables (Hernández et al. (2014).

Enfoque

El enfoque fue cuantitativa y un método de investigación hipotético deductivo, porque se utilizó instrumentos de medición que cuantifiquen las percepciones de los participante con respecto a las variables, de acuerdo a una escala de Likert con cinco niveles (Hernández et al. (2014).

Nivel

La investigación fue correlacional por que ha detallado las variables control previo y ejecución presupuestal y como están correlacionadas. Según Bernal (2010) define la investigación descriptiva como aquella capaz de elegir las peculiaridades esenciales del objeto de estudio



Corte

Es transversal, porque la información se levantó en un solo tiempo en la entidad edil provincial de Abancay en el periodo 2022

3.2. Variables y operacionalización

según Bernal (2010) se debe conceptualizar en forma cualitativa cada una de las variables y al mismo tiempo traducir estas características en dimensiones e indicadores cuantitativos.

Variable 1: Control Previo

Definición conceptual

El control previo es la acción donde se efectúa las revisiones de los fondos o recursos públicos antes que ingresen o egresen, además de garantizar que se inviertan en los fines programados y garantizar una educada inversión, en ese entender se deduce que todo control previo evita gasto ilícito (Watson Briceño, 2016, p.28).

Para la CGR, el servicio del control previo se debe de realizar en cumplimiento a lo determinado por la ley o norma, (El Peruano Resol. de Contraloría 295-2021-CG, 2021)

Definición operacional

El control previo, al ser una variable de características cualitativas, se puede dimensionar para que sean sensibles de ser medidos para lo cual se formulan los indicadores respectivos por cada una de las dimensiones, en la investigación se ha dimensionado el control previo en: Verificación y conformidad que consisten en medir el grado de verificación de los documentos así como la conformidad está de acuerdo con las disposiciones de las directivas institucionales; formulación o revisión que consiste en medir el grado en que el personal tiene conocimiento de las normas y resoluciones que han sido emitidas para un buen control previo; coordinación y verificación que consiste en medir el grado de coordinación entre las dependencias de la entidad con relación al control previo; arqueos inopinados que consiste en medir el nivel de cumplimiento de las disposiciones relacionadas a la ejecución de gasto por caja chica o anticipos otorgados; directivas y manual de procedimiento que consiste en verificar en qué medida las directivas y manuales ayudan a optimizar los procedimientos de control en la entidad.

Indicadores

De la misma forma estas dimensiones a su vez están conformadas por

indicadores como son: Documentación contable, compromiso y girado, resoluciones y directivas, mantenimiento actualizado de archivo, documentos fuentes, previa autorización y control Interno.

Escala medición

Para medir se utilizó escala de Likert con cinco niveles, con la que se operacionalizó cada una de las preguntas relacionadas a cada uno de las dimensiones e indicadores mencionados.

Variable 2: Ejecución Presupuestal

Definición conceptual

La ejecución presupuestaria se define como el uso de los fondos públicos los cuales son afectando al presupuesto anual, a fin de cumplir con las necesidades de la población en cumplimiento a los planes estratégicos de cada entidad (Campos, 2003).

La ejecución presupuestal es un ciclo del presupuesto en donde se captan los ingresos y se atienden los compromisos de gasto que tienen las entidades en función a los créditos presupuestarios autorizados en los presupuestos anual asignados por el estado (MEF, 2022).

Definición operacional

La Ejecución Presupuestal, al ser una variable de características cualitativas, se puede medir mediante sus dimensiones que son: Régimen del presupuesto anual en el que se aprueba el presupuesto anual para la entidad así como las partidas presupuestales para iniciar el ejercicio presupuestal; gestión presupuestaria que consisten en realizar las acciones administrativas necesarias previas, modificaciones y ajustes para la ejecución de gasto dentro del ejercicio presupuestal; ejecución del gasto donde se realizan los procesos de ejecución desde la certificación presupuestal, compromiso y devengado presupuestal y posteriormente el pago correspondiente.

Indicadores

De la misma forma estas dimensiones a su vez están conformadas por indicadores como son: ingresos y obligaciones de gastos, fondos, gastos, compromiso, devengado.

Escala de medición

Para medir se aplicó escala de Likert con cinco niveles, con la que se

operacionalizó cada una de las preguntas relacionadas a cada uno de las dimensiones e indicadores mencionados.

3.3. Población, muestra y muestreo

3.3.1 Población

Con 195 trabajadores administrativos (funcionarios y empleados) que laboran en municipalidad provincial de Abancay estuvo conformado mi población, según Morán y Alvarado, (2010) la población es el total actores involucrados en la investigación de hipótesis.

Criterios de Inclusión

Son el conjunto de funcionario y empleados, los cuales laboran en la parte administrativa de la municipalidad de Abancay y que se encuentran vinculados a la ejecución del presupuesto.

Criterio de exclusión

Son los trabajadores que no laboran en la parte administrativa o que se encuentren con alguna licencia o vacaciones, durante las fechas de aplicación de los cuestionarios, así como los funcionarios que no deseen responder voluntariamente.

3.3.2 Muestra

Se aplicó la fórmula de muestra finita con la que resulta una muestra de 85 funcionarios y empleados, según Otzen y Manterola, (2017) la importancia de una muestra ayuda a analizar los resultados.

Donde:

N = 195 Funcionarios y empleados

Z = 1.96 (nivel de confianza

P = 0.5

e = 0.08

n = Muestra.

Reemplazando valores:

n = 85

$$n = \frac{NZ^2 p (1-p)}{(N-1) e^2 + Z^2 p (1-p)}$$

3.3.3 Muestreo

Se seleccionó a los 85 trabajadores administrativos al azar mediante un muestreo probabilístico (Otzen y Manterola, 2017).

3.3.4 Unidad de análisis

Los funcionarios y empleados que se encuentra laborando en la parte administrativa de la municipalidad de Abancay cuya característica en común es que se encuentra involucradas en la ejecución presupuestal.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.4.1. Técnicas, se aplicó mediante encuesta que nos permitió recopilar información a un determinado grupo de personas a fin de responder a las interrogantes de la investigación (Mendoza y Ávila 2020)

3.4.2. Instrumentos, se empleó un cuestionario de preguntas 14 preguntas en relación a las variables y dimensiones, según Morán y Alvarado, (2010) nos ayuda a adquirir resultados con el propósito de admitir o rechazar las interrogantes de la investigación.

3.4.3 Validez y Confiabilidad

Para obtener la validez a los instrumentos de medición se tuvo que solicitar la validación de 3 expertos en gestión pública así uno de ellos con experiencia en metodología de la investigación para lo cual en la Tabla 1 se detalla a cada uno de ellos

Tabla 1

Juicio de expertos

N°	Experto	Nivel
1	Mg. Ruiz Villavicencio Giovanna E.	Docente Metodólogo
2	Mg. Beizaga Martinez Walter C.	Gestión Publica
3	Mg. Becerra Córdova Víctor R. V.	Gestión Publica

La confiabilidad es una prueba por la cual se verifica el nivel en que se encuentran los instrumentos de medición para lo cual se realizó una prueba piloto para

cada una de las variables con que se procesaron los datos de la prueba en el SPSS 26, donde nos dio como resultado el estadístico Alfa de Cronbach Tabla 2

Tabla 2

Análisis de confiabilidad

Variable	Alfa de Cronbach
Control previo	0.796
Ejecución presupuestal	0.824

La prueba piloto se realizó a 10 funcionarios y empleados de la entidad obtenido como resultado para ambas variables, el valor Alfa de Cronbach de 0.796 para la variable 1 y 0.824 para la variable 2, siendo estos valores mayores a 0.70, demostrando que los instrumentos de medición son confiables para su aplicación.

3.5. Procedimiento

Previa autorización de la entidad se realizó el procedimiento de recolección de datos el cual fue aplicado mediante cuestionarios elaborados en una aplicación especializada como es el FORM de Office 365, el cual fue creada de acuerdo con la encuesta planteada en el que facilito la recopilación de datos en forma automática ya que se almacena en la NUBE, para luego ser exportado al Excel que es parte del Office 365 en donde las respuestas de los participantes fueron codificados de acuerdo a la numeración de la escala Likert de cinco niveles.

3.6. Método de análisis de datos

Se aplicó una estadística descriptiva y para las pruebas de hipótesis la estadística inferencial, para lo cual primeramente se tuvo que realizar la prueba de normalidad que es la que nos determinó el comportamiento de los datos, si estos era paramétricos o no paramétricos, de acuerdo a los resultados se tomó la decisión de utilizar el estadígrafo Rho de Spearman debido a que los datos tenían un comportamiento no paramétrico, con el cual se realizaron las pruebas de hipótesis, finalmente todo este procedimiento se realizó a partir de la base de datos generada en

el Excel y que posteriormente fueron migrados al software estadístico SPSS 26 para su procesamiento.

3.7. Aspectos éticos

Para el presente trabajo se consideró principios de justicia, ética, confidencialidad y autenticidad, además se recopiló información bibliográfica para lo cual se realizará las referencias mediante citas respetando la autoría de estas.

La confidencialidad es uno de los valores a preservar por medio de la seguridad de la información que se encuentra estipulada en la Ley 29733 Ley de protección de datos personales, con el cual se reafirma que los datos personales tienen que tener un tratamiento transparente y confidencial solamente disponible y accesible para fines académicos, es por ello que nuestra investigación haciendo referencia a esta ley se tomaron las previsiones necesarias en el tratamiento de este tipo de información.

IV. RESULTADOS

4.1. Resultados descriptivos

Los resultados se detallarán en las tablas siguientes:

Tabla 3

Nivel de Control Previo

	F	%	% válido	% acumulado
Válido Deficiente	8	9,4	9,4	9,4
Regular	27	31,8	31,8	41,2
Eficiente	50	58,8	58,8	100,0
Total	85	100,0	100,0	

Nota: En la tabla 3, sobre el nivel control previo percibido por los servidores de la entidad, se observa que 58.8% tiene un nivel eficiente, el 31.8 tiene un nivel de regular y el 9.4% tiene un nivel deficiente, según estos indicadores se puede explicar que los servidores de la entidad edil provincial de Abancay perciben que el control previo en los expedientes de pago se está realizando de manera óptima.

Tabla 4*Dimensiones de la variable Control Previo*

	Verificación y conformidad		Formulación o revisión		Coordinación y verificación		Arqueos inopinados		Directivas y manual de procedimientos	
	F	%	F	%	F	%	F	%	F	%
Deficiente	28	32.9	6	7.1	10	11.8	37	43.5	4	4.7
Regular	57	67.1	16	18.8	51	60.0	24	28.2	61	71.8
Eficiente			63	74.1	24	28.2	24	28.2	20	23.5
Total	85	100.0	85	100.0	85	100.0	85	100.0	85	100.0

En la tabla 4, se puede observar sobre la dimensión de verificación y conformidad que el 67.1% un nivel regular, el 32.9% tiene un nivel deficiente, y el 0.00% presenta un nivel eficiente, en relación a la dimensión formulación y revisión, el 74.1% tiene un nivel de eficiente, el 18.8% un nivel regular y el 7.1% tiene un nivel deficiente, en relación a la dimensión coordinación y verificación el 60.0% un nivel regular, el 28.2% presenta un nivel eficiente y el 11.8% un nivel deficiente, en relación a la dimensión arqueos inopinado el 43.5% un nivel deficiente 28.2% presenta un nivel eficiente, el 28.2% un nivel regular, y en relación a la dimensión directivas y manuales, el 71.8% presenta un nivel regular, el 23.5% presenta un nivel eficiente y el 4.7% un nivel deficiente.

Tabla 5*Nivel de ejecución presupuestal*

		F	%	% válido	% acumulado
Válido	Deficiente	2	2,4	2,4	2,4
	Regular	19	22,4	22,4	24,7
	Eficiente	64	75,3	75,3	100,0
	Total	85	100,0	100,0	

En la tabla 5, sobre el nivel de ejecución presupuestal percibido por los servidores de entidad, se observa que 75.3% tiene un nivel eficiente, el 22.4% tiene un nivel de regular y el 2.4% tiene un nivel deficiente, según estos indicadores se puede explicar que los trabajadores de la entidad edil provincial de Abancay perciben que la ejecución presupuestal es eficiente debido a la correcta aplicación de un control previo en los expedientes de pago.

Tabla 6*Dimensiones de la variable Ejecución Presupuestal*

		Régimen de presupuesto anual		Gestión presupuestaria		Ejecución de gastos públicos	
		F	%	F	%	F	%
Válido	Deficiente	4	4.7			3	3.5
	Regular	16	18.8	45	52.9	11	12.9
	Eficiente	65	76.5	40	47.1	71	83.5
	Total	85	100.0	85	100.0	85	100.0

En la tabla 6, se puede observar sobre el régimen de presupuesto anual que el 76.5% presenta un nivel eficiente, el 18.8% un nivel regular y el 4.7% tiene un nivel deficiente, en relación con la dimensión gestión presupuestaria 52.9% un nivel regular, el 47.1% tiene un nivel de eficiente y el 0.0% tiene un nivel deficiente, y en relación a la dimensión ejecución de gasto público el 83.5% presenta un nivel eficiente, el 12.9% un nivel regular, el 3.5% un nivel deficiente.

4.2. Pruebas de Hipótesis

Tabla 7

Prueba de Normalidad para las variables

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estad.	gl	Sig.	Estad.	gl	Sig.
Control Previo	,121	85	,004	,946	85	,001
Ejecución Presupuestal	,194	85	,000	,929	85	,000

Como se muestra en tabla 7: Se realizó de acuerdo con la distribución de los datos se puede inferir el tipo de distribución de los mismo siendo estos de tipo normal o no normal o llamados también paramétrico y no paramétrico, de los resultados en vista que el grado de libertad o llamado encuestas es mayor a 50 se utilizó el modelo Kolmogorov-Smirnov donde se puede apreciar que el valor de significancia para las variables Control Previo y Ejecución presupuestal son de 0.004 y 0.000 respectivamente, siendo ambos menores a 0.05 lo que significa que las distribución de los datos tienen un comportamiento no paramétrico, por lo tanto para el análisis de las pruebas de hipótesis se utilizara el estadígrafo Rho de Spearman.

Hipótesis general

H₀: No existe relación entre el control previo y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Abancay, 2022.

H₁: Existe relación entre el control previo y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Abancay, 2022.

Tabla 8

Prueba de Hipótesis General

			Control Previo	Ejecución Presupuestal
Rho de Spearman	Control Previo	Coeficiente de correlación	1,000	,624**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	85	85
	Ejecución Presupuestal	Coeficiente de correlación	,624**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	85	85

En la tabla 8 se demuestra que existe correlación significativa ($p=0,000 < 0,05$) entre el control previo y ejecución presupuestal, por tanto, rechazamos la hipótesis nula. El resultado obtenido ($Rho= 0.624^{**}$), muestra una relación positiva moderada.

Hipótesis Específica N° 1

H₀: No existe relación entre la verificación y conformidad en la ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Abancay, 2022.

H₁: Existe relación entre la verificación y conformidad en la ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Abancay, 2022.

Tabla 9

Prueba de Hipótesis Específica N°1

			Verificación y conformidad	Ejecución Presupuestal
Rho de Spearman	Verificación y conformidad	Coeficiente de correlación	1,000	,562**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	85	85
	Ejecución Presupuestal	Coeficiente de correlación	,562**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	85	85

En la tabla 9 se demuestra que existe correlación significativa ($p=0,000 < 0,05$) entre verificación y conformidad y ejecución presupuestal, por tanto, rechazamos la hipótesis nula. El resultado obtenido ($Rho= 0.562^{**}$), mostrando una relación positiva moderada.

Hipótesis Especifica N°2

H₀: No existe relación entre la formulación y revisión en la ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Abancay, 2022

H₁: Existe relación entre la formulación y revisión en la ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Abancay, 2022.

Tabla 10

Prueba de Hipótesis Especifica 2

			Formulación o revisión	Ejecución Presupuestal
Rho de Spearman	Formulación o revisión	Coeficiente de correlación	1,000	,509**
		Sig. (bilateral)	.	,000
	N	85	85	
	Ejecución Presupuestal	Coeficiente de correlación	,509**	1,000
Sig. (bilateral)		,000	.	
N		85	85	

En la tabla 10 se demuestra que existe correlación significativa ($p=0,000 < 0,05$) entre Formulación o revisión y ejecución presupuestal, por tanto, rechazamos la hipótesis nula. El resultado obtenido (Rho= 0.509**), muestra una relación positiva moderada.

Hipótesis Especifica N°3

H₀: No existe relación entre la coordinación y verificación en la ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Abancay, 2022

H₁: Existe relación entre la coordinación y verificación en la ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Abancay, 2022.

Tabla 11

Prueba de Hipótesis Especifica 3

			Coordinación y verificación	Ejecución Presupuestal
Rho de Spearman	Coordinación y verificación	Coeficiente de correlación	1,000	,527**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	85	85
	Ejecución Presupuestal	Coeficiente de correlación	,527**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	85	85

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 11 se demuestra que existe correlación significativa ($p=0,000 < 0,05$) entre Coordinación y verificación y la ejecución presupuestal, por tanto, rechazamos la hipótesis nula. El resultado obtenido ($Rho= 0.527^{**}$), muestra una relación positiva moderada.

Hipótesis Especifica N° 4

H₀: No existe relación entre los arqueos inopinados en la ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Abancay, 2022.

H₁: Existe relación entre los arqueos inopinados en la ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Abancay, 2022.

Tabla 12

Prueba de Hipótesis Especifica 4

			Arqueos inopinados	Ejecución Presupuestal
Rho de Spearman	Arqueos inopinados	Coeficiente de correlación	1,000	,365**
		Sig. (bilateral)	.	,001
		N	85	85
	Ejecución Presupuestal	Coeficiente de correlación	,365**	1,000
		Sig. (bilateral)	,001	.
		N	85	85

En la tabla 12 se demuestra que existe correlación significativa ($p=0,001 < 0,05$) entre Arqueos inopinados y ejecución presupuestal, por tanto, rechazamos la hipótesis nula. El resultado obtenido ($Rho= 0.365^{**}$), muestra una relación positiva baja.

Hipótesis Específica N° 5

H₀: No existe relación entre las directivas y manual de procedimientos en la ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Abancay, 2022.

H₁: Existe relación entre las directivas y manual de procedimientos en la ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Abancay, 2022.

Tabla 13

Prueba de Hipótesis Específica 5

			Directiva y manual de procedimientos	Ejecución Presupuestal
Rho de Spearman	Directiva y manual de procedimiento s	Coeficiente de correlación	1,000	,429**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	85	85
	Ejecución Presupuestal	Coeficiente de correlación	,429**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	85	85

En la tabla 13 se demuestra que existe correlación significativa ($p=0,000 < 0,05$) entre Directiva y manual de procedimientos y la ejecución presupuestal, por tanto, rechazamos la hipótesis nula. El resultado obtenido (Rho= 0.429**), muestra una relación positiva moderada.

V. DISCUSION

Según los resultados obtenidos se afirma la existencia de una correlación significancia ($p=0.000 < 0.05$) entre el Control Previo y la Ejecución Presupuestal, rechazando de esta manera la hipótesis nula, con un resultado de (Rho Spearman = 0.624^{**}), el cual representa una correlación moderada positiva, estos resultados nos puedes afirmar mientras mejor sea la gestione del control previo se tendrá una mejor ejecución presupuestal, según los resultados descriptivos sobre el nivel de control previo en que se encuentra la institución edil de Abancay, el 58.8% afirma que el nivel es eficiente, seguido por el 31.8% con un nivel regular y finalmente el 9.4% afirma que el nivel es ineficiente.

Los resultados fueron comparados con Cuellar (2019) donde plantea la existencia de una relación vinculante entre el control previo y la ejecución presupuestal en una institución regional en el cual obtuvo como resultado un coeficiente de correlación $Rho=0.714^{**}$ con una significancia de 0.000 inferior a 0.05 estos resultados se asemejan a los resultados logrados en el trabajo investigación. Para Ayala (2017), en su trabajo de investigación se determinó la relación entre el control interno y la ejecución presupuestal en una institución del gobierno regional, dando como resultado $r=0.720$ con una significancia de 0.000 menor a 0.05 con lo que se puede demostrar una relación entre variables, es así que los resultado recogidos son similares a los resultados logrados en el trabajo de investigación, a su vez, Martell (2021), demostró la correlación entre el control previo y la ejecución de pago de una entidad de salud, su coeficiente de correlación $Rho = 0.482$ y un grado de significancia $p=0.000$, en concordancia con la tesis planteada, donde se obtuvo correlación positiva en las variables.

Así mismo de los resultados obtenidos, se afirma la existencia de un correlación entre variables del cual se concluye que si se aplica el control previo de manera eficiente este repercutirá positivamente en la ejecución presupuestal tal como lo afirma Bateman & Snell, (2009), donde la actividad del control previo está orientado al logro y cumplimiento de metas, donde la administración efectiva es aquella que se asegura de realizar las actividades conforme lo planificado y siendo la ejecución presupuestal un indicador del avance de lo planificado, es así que afirmamos la teoría descrita por

el autor. De igual forma Welsh et al., (2005), afirma que el control previo está orientada a evitar problemas e inconsistencias que puedan surgir durante la ejecución de los procesos de la empresa de igual forma con los resultados descrito podemos conformar esta teoría.

En los resultados del objetivo específico 1, se determinó que existe una correlación muy significativa con un resultado ($p=0.000 < 0.05$) entre la dimensión verificación y conformidad, y variable ejecución presupuestal, con un coeficiente $Rho=0.562^{**}$ el cual representa una correlación positiva moderada, es así que rechazamos la hipótesis nula y confirmamos la hipótesis alterna, en ese entender podemos afirmar si mejora la verificación y conformidad en los expediente de pago, mejorará la ejecución presupuestal de la entidad, de igual forma los resultados descriptivos muestran, el 67.1% perciben que la verificación y conformidad es regular, el 32.9% afirman que la verificación y conformidad es deficiente, es así que podemos deducir que la mayoría de los trabajadores de la entidad edil tiene una opinión negativa de la verificación y conformidad.

Contrastando estos resultados con los estudios realizados por León (2021), demostrando que la dimensión verificación y conformidad del expediente contable antes del compromiso y giro, incide en la ejecución presupuestal en una institución educativa de la ciudad de Lima, mediante la prueba de hipótesis de Chi-cuadrado ya que los datos tenían comportamiento paramétrico y distribución normal con un $\chi^2 = 28.50$ con un nivel de significancia de 0.05 y 4 grados de libertad, afirmándose la hipótesis alterna, de la misma forma en la investigación de Meza (2020), en la segunda hipótesis específica, demuestra que existe relación significativa entre la verificación de la documentación sustentaría y el compromiso presupuestal con un coeficiente de correlación de Pearson de $r=0.78$ corroborando así la existencia de la relación, donde la verificación de la documentación tiene el mismo significado de la verificación y conformidad, concluyendo que el análisis de la dimensión confirma la teoría planteada por el autor.

En concordancia con los resultados, Bateman & Snell, (2009) manifiestan que la verificación se efectúa antes de que se realicen las operaciones de la empresa así como la aplicación de políticas, procedimientos y reglas que se diseñan para lograr

una óptima verificación, así mismo Welsh et al., (2005), corrobora los resultados en el sentido de que para realizar una acción correctiva se debe de verificar con anterioridad los antecedentes de la acción y así lograr eficientemente los objetivos de la empresa, por lo tanto inferimos de que la verificación y conformidad es un procesos fundamental para un adecuado control previo.

En relación al objetivo específico 2, como resultado afirmamos la existencia de una correlación muy significativa entre la dimensión formulación o revisión y la variable ejecución presupuestal con un coeficiente de correlación $Rho=0.509$ que demuestra una correlación positiva moderada y una significancia $p=0.000$ con la cual corrobora la Hipótesis afirmativa y se rechaza la hipótesis nula, deduciéndose que cuando mejore la formulación o revisión mejorará la ejecución presupuestal, así mismo según los resultados descriptivos el 74.1% de los participantes afirma que la formulación o revisión es eficiente mientras que el 18.8% es regular, así como el 7.1% es deficiente, concluyendo que la mayoría de participantes tiene una opinión favorable sobre la formulación y revisión.

Estos resultados se pueden corroborar con el estudio realizado por León (2021), donde la formulación y revisión de directivas influyen en la ejecución presupuestal en una institución educativa de la ciudad de Lima, mediante la prueba de hipótesis de Chi-cuadrado ya que los datos tenían comportamiento paramétrico y distribución normal con un $\chi^2 = 38.50$ con un nivel de significancia de 0.05 y 4 grados de libertad, afirmándose la hipótesis alterna, de la misma manera Ayala (2017), determina en su investigación la existencia de una correlación entre la dimensión procedimientos y la ejecución presupuestal con un coeficiente de correlación de Pearson $r = 0.668$ con un nivel de significancia de 0.000 con el cual se afirma la hipótesis alterna y se rechaza la hipótesis nula, entendiéndose por procedimientos al mecanismo el cual es creado para lograr una información minuciosa, ordenada que contiene todas las instrucciones, responsabilidades, sobre políticas, funciones y sistemas de las actividades que se realizan en la entidad, muy similar a la formulación o revisión de resoluciones y directivas que es la dimensión de estudio.

Para Welsh et al., (2005), el control previo se gestiona a través de la evaluación personal de informes periódicos de desempeño que se encuentran formuladas y

establecidas en los objetivos, metas, políticas y normas que guardan relación con la dimensión de análisis y que se fundamenta en la presente teoría.

Con relación al objetivo específico 3 que consiste en determinar la correlación entre la coordinación y verificación, y la ejecución presupuestal se ha obtenido como resultado un coeficiente de correlación $\rho=0.527^{**}$ que representa una relación positiva moderada y una significancia $p=0.000$ menor a 0.05 que confirma la hipótesis alterna y rechaza la hipótesis nula, afirmando así que mientras existe una buena coordinación y verificación en cuanto a las acciones que realizan los trabajadores, funcionarios, profesionales, técnicos y auxiliares en relación a la obtención de documentos de respaldo así como la revisión de los antecedentes para realizar el pago; existirá una buena ejecución presupuestal, en ese entender de los resultados descriptivos obtenidos podemos afirmar que el 60.0% opina que la coordinación y verificación es regular seguida de un 28.2% que opina que la coordinación y verificación es eficiente y finalmente un 11.0% opina que es deficiente, en ese entender afirmanos que la mayoría de participantes tiene una opinión regular de la coordinación y verificación.

Contrastando estos resultados con la investigación de León (2021), donde se determinó la existencia de una relación entre la coordinación y verificación periódica correspondiente así como el mantenimiento actualizado del archivo de documentos fuente y su incidencia en la ejecución presupuestal en una institución educativa de Lima, mediante la prueba de hipótesis Chi-cuadrado se pudo obtener como resultado un $\chi^2 = 14,0$ con un nivel de significancia de 0.05 y 4 grados de libertad, confirmando con estos resultados la hipótesis afirmativa planteada, de la misma forma en la investigación de Ayala (2017), la dimensión actividades que vendría a ser el equivalente a la coordinación y evaluación, porque se trata de las acciones que se realizan para obtener la documentación contable correspondiente para la realización del pago; presenta una correlación de Pearson $r=0.620$ con el cual se determina la existencia de una correlación positiva media y un nivel de significancia de $p=0.001$ menor a 0.05 que confirma la hipótesis alterna y rechaza la hipótesis nula.

De acuerdo a estos resultados según Bateman & Snell, (2009), las actividades del personal de las organizaciones están orientadas al cumplimiento de metas y para

lograrlo se requiere realizar una serie de coordinaciones y acciones con las áreas que están involucradas para la ejecución del presupuesto, estas actividades deben desarrollarse manera eficiente asegurando así que estas se realicen de acuerdo a lo planificado.

Con relación al objetivo específico 4 cuya finalidad es determinar la relación entre la dimensión arqueos inopinados y la variable ejecución presupuestal se ha obtenido como resultados un coeficiente de correlación de $\rho=0.365^{**}$ que representa un correlación positiva baja y con un nivel de significancia de $p=0.001$ menor a 0.05 que confirma la hipótesis alterna y rechaza la hipótesis nula, corroborando así que si se realizan los arqueos inopinados se mejoraría la ejecución presupuestal pero con una baja incidencia por el nivel de correlación determinado, por consiguiente de los resultados descriptivos se puede afirmar que el 43.5% opina que los arqueos inopinados son deficientes, seguido de un 28.2% que opina que son regular y finalmente un 28.2% opina que es eficiente, concluyendo que la mayoría de participantes tiene una opinión de que los arqueos inopinados son deficientes.

Contrastando estos resultados con la investigación de León (2021), donde se determinó la existencia de una relación entre los arqueos inopinados previa autorización inciden en la ejecución presupuestal en una institución educativa de Lima, mediante la prueba de hipótesis Chi-cuadrado se pudo obtener como resultado un $\chi^2 = 13,0$ con un nivel de significancia de 0.05 y 4 grados de libertad, confirmando con estos resultados la hipótesis afirmativa planteada.

Con relación al objetivo específico 5, tenemos como resultado la existencia de una correlación significativa entre la dimensión directivas y manual de procedimientos, y la variable ejecución presupuestal con un coeficiente de correlación $Rho=0.429^{**}$ que demuestra una correlación positiva moderada y una significancia $p=0.000$ con la cual corrobora la Hipótesis afirmativa y se rechaza la hipótesis nula, deduciéndose que mientras se mejore las directivas y manual de procedimientos, mejorará la ejecución presupuestal, así mismo según los resultados descriptivos el 71.8% de los participantes afirma que las directivas y manual de procedimientos son regulares mientras que el 23.5% afirma que son eficientes, finalmente un 4.7% es deficiente, concluyendo que la mayoría de participantes tiene una opinión regular sobre las

directivas y manual de procedimientos.

Estos resultados se pueden corroborar con el estudio realizado por León (2021), donde las directivas y manual de procedimientos influyen en la ejecución presupuestal en una institución educativa de la ciudad de Lima, mediante la prueba de hipótesis de Chi-cuadrado ya que los datos tienen un comportamiento paramétrico y distribución normal con un $\chi^2 = 29.50$ con un nivel de significancia de 0.05 y 4 grados de libertad, afirmándose la hipótesis alterna y rechazando la hipótesis nula.

VI. CONCLUSIONES

Primero: Existe correlación significativa ($p=0,000 < 0,05$) entre el control previo y ejecución presupuestal, en la entidad edil provincial de Abancay, 2022. El resultado obtenido ($Rho= 0.624^{**}$), muestra una correlación moderada positiva, así mismo los resultados descriptivos podemos mencionar que el 58.8% opinan que el control previo es eficiente, seguido de un 31.8% que opina que es regular y finalmente un 9.4% opina que es deficiente.

Segundo: Existe correlación significativa ($p=0,000 < 0,05$) entre verificación y conformidad y ejecución presupuestal, en la entidad edil provincial de Abancay, 2022. El resultado obtenido ($Rho= 0.562^{**}$), muestra una relación positiva moderada afirmando que mientras mejore la verificación y conformidad, mejorará la ejecución presupuestal de la entidad, así mismo los resultados descriptivos podemos mencionar que el 67.1% opinan que verificación y conformidad es regular, seguido de un 32.9% que opina que es deficiente y finalmente no hay opinión respecto al nivel eficiente.

Tercero: Existe correlación significativa ($p=0,000 < 0,05$) entre formulación o revisión y ejecución presupuestal, en la entidad edil provincial de Abancay, 2022. El resultado obtenido ($Rho= 0.509^{**}$), muestra una relación positiva moderada afirmando que mientras mejore Formulación o revisión mejorará la ejecución presupuestal de la entidad, así mismo los resultados descriptivos podemos mencionar que el 74.1% opinan que la formulación o revisión es eficiente, seguido de un 18.8% que opina que es regular y finalmente un 7.1% opina que es deficiente.

Cuarto: Existe correlación significativa ($p=0,000 < 0,05$) entre coordinación y verificación y ejecución presupuestal, en la entidad edil provincial de Abancay, 2022. El resultado obtenido ($Rho= 0.527^{**}$), muestra una relación positiva moderada. afirmando que mientras mejore coordinación y verificación mejorará la ejecución presupuestal de la entidad, así mismo los resultados descriptivos podemos mencionar que el 60.0% opinan que la coordinación y verificación es regular, seguido de un 28.2% que opina que es eficiente y finalmente un 11.8% opina que es deficiente.

Quinto: Existe correlación significativa ($p=0,001 < 0,05$) entre arqueos inopinados y ejecución presupuestal, en la entidad edil provincial de Abancay, 2022. El resultado obtenido ($Rho= 0.365^{**}$), muestra una relación positiva baja. afirmando

que mientras mejore Arqueos inopinados mejorará la ejecución presupuestal de la entidad, así mismo los resultados descriptivos podemos mencionar que el 43.5% opinan que los arqueos inopinados son deficientes, seguido de un 28.2% que opina que es regular y finalmente un 28.2% opina que es eficiente.

Sexto: Existe correlación significativa ($p=0,001 < 0,05$) entre directiva y manual de procedimientos y la ejecución presupuestal, en la entidad edil provincial de Abancay, 2022. El resultado obtenido ($Rho= 0.429^{**}$), muestra una relación positiva moderada. afirmando que mientras mejore las Directiva y manual de procedimientos mejorará la ejecución presupuestal de la entidad, así mismo los resultados descriptivos podemos mencionar que el 71.8% opinan que el control previo es regular, seguido de un 23.5% que opina que es eficiente y finalmente un 4.7% opina que es deficiente.

VII. RECOMENDACIONES

Primero: Para las variables control previo y ejecución presupuestal se recomienda a la entidad, capacitar y coordinar en forma constante con los actores involucrados en la ejecución presupuestal como las oficinas de Administración, logística, contabilidad y Tesorería, así como promover el Control Previo en toda la Institución Edil de la provincia de Abancay.

Segundo: Promover acciones que permitan realizar una correcta verificación, conformidad adecuada y transparente de los documentos que sustentan el desembolso de los recursos de la entidad y que eventualmente pueden ser sujetos de control posterior por parte de los órganos de control de la jurisdicción.

Tercero: Para la dimensión formulación y revisión se recomienda que se desarrollen directivas y resoluciones que permitan la adecuada administración de la documentación sustentatoria que será parte del informe de ejecución de pago en forma organizada, contando para ello con los recursos financieros necesarios para una adecuada ejecución presupuestal.

Cuarto: Para la dimensión coordinación y verificación se sugiere que las áreas involucradas trabajen coordinadamente con la finalidad de mantener una comunicación efectiva entre los funcionarios y trabajadores quienes serán los responsables de la verificación y ejecución del gasto.

Quinto: Para la dimensión Arqueos Inopinados se recomienda que realicen en forma periódica, siguiendo un cronograma de actividades y que permitan hacer el seguimiento adecuado de los recursos, fondos de caja chica, habilitos o anticipos por rendir.

Sexto: Para la dimensión directivas y manual de procedimientos se recomienda que se actualicen de acuerdo con las últimas disposiciones gubernamentales de tal forma que permitan una adecuada ejecución presupuestal.

REFERENCIAS

- Aroapaza Paredes, D. Y. (2018). El control previo como herramienta de mejora en la programación y formulación presupuestal de la municipalidad distrital de Acora, periodos 2016—2017 [Universidad Nacional del Altiplano].
<http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/11029>
- Ayala Colque, F. F. (2017). Control interno y la ejecución presupuestal de recursos ordinarios de la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Madre de Dios – 2017. [Universidad Andina del Cusco].
<http://repositorio.uandina.edu.pe/handle/20.500.12557/1892>
- Bateman, T. S., & Snell, S. A. (2009). Administración: Liderazgo y Colaboración en un mundo competitivo.
<http://www.elmayorportaldegerencia.com/Libros/Personal/%5BPD%5D%20Libros%20-%20Administracion.pdf>
- Bernal, C. (2010). Metodología de la investigación.
https://www.academia.edu/42188286/Metodologia_de_la_investigacion_Cesar_Bernal
- Bernal, C. (2016). Metodología De La Investigación Bernal 4ta. Edición.
https://www.academia.edu/44228601/Metodologia_De_La_Investigaci%C3%B3n_Bernal_4ta_edicion
- Campos Guevara, C. E. (2003). Los procesos de control interno en el departamento de ejecución presupuestal de una institución del Estado [Universidad Nacional Mayor de San Marcos].
<https://cybertesis.unmsm.edu.pe/handle/20.500.12672/2852>
- CEPAL. (2017). Estudio Económico de América Latina y el Caribe 2017: La dinámica del ciclo económico actual y los desafíos de política para dinamizar la inversión y el crecimiento. CEPAL.
<https://www.cepal.org/es/publicaciones/42001-estudio-economico-america-latina-caribe-2017-la-dinamica-ciclo-economico-actual>
- CGR. (2017). Guía para la implementación y fortalecimiento del sistema de control interno en las entidades del Estado (Resolución de Contraloría n.º 004-2017-CG). Lima.

- <https://www.gob.pe/institucion/contraloria/normas-legales/852303-004-2017-cg>
- Chang, Y.-T., Chen, H., Cheng, R. K., & Chi, W. (2019). The impact of internal audit attributes on the effectiveness of internal control over operations and compliance. *Journal of Contemporary Accounting & Economics*, 15(1), 1-19.
<https://doi.org/10.1016/j.jcae.2018.11.002>
- Cid, A. del, Méndez, R., & Sandoval, F. (2011). *Investigación: Fundamentos y metodología*. Pearson educación.
- Congreso, L. 31365. (2022). *Ley de Presupuesto del Sector Público para el año 2022*.
<https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/ley/27512-ley-n-31365/file>
- Contreras Falconí, R. S. (2019). *El control previo y su incidencia en la gestión del área de tesorería de la unidad ejecutora 405 de una entidad pública 2019* [Universidad Ricardo Palma].
<http://repositorio.urp.edu.pe/handle/URP/2923>
- Coronel-Rodríguez, E. M., Narváez-Zurita, C. I., & Erazo-Álvarez, J. C. (2020). Evaluación del proceso de planificación y del ciclo presupuestario para los Gobiernos Autónomos Descentralizados. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 5(10), 63.
<https://doi.org/10.35381/r.k.v5i10.688>
- Cruz, P. de la, & María, E. (2021). *El control previo y su influencia en la gestión financiera de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021* [Universidad Cesar Vallejo].
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/71148>
- Cuellar Garay, Z. R. (2019). *Control previo y la ejecución presupuestal en la Oficina de Contabilidad del Gobierno Regional de Tumbes, 2018* [Universidad Cesar Vallejo].
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/35828>
- El Peruano Resol. de Contraloría 295-2021-CG. (2021). *Aprueban las Normas Generales de Control Gubernamental-RESOLUCION-No 295-2021-CG*.
<http://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/aprueban-las-normas-generales-de-control-gubernamental-resolucion-no-295-2021-cg-2024977-1/>
- González, M. M. V., Zurita, I. N., Álvarez, J. C. E., & Palacios, M. M. T. (2020).

- Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria y contratación pública en los gobiernos cantonales. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 5(10 (Julio-Diciembre 2020)), 774-805.
- Hellriegel, D., & Jackson, S. (2010). *Administración. Un enfoque basado en competencias*. Cengage Learning Editores, S.A. De C.V. <https://public.ebookcentral.proquest.com/choice/publicfullrecord.aspx?p=5132500>
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., Baptista Lucio, P., Méndez Valencia, S., & Mendoza Torres, C. P. (2014). *Metodología de la investigación*. McGrawHill.
- Hernandez-Sampieri, R., & Mendoza Torres, C. P. (2018). *Metodología de la investigación las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. <https://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/?p=2612>
- León Grados, K. L. (2021). *El control previo y la ejecución presupuestal en la dirección regional de educación Lima – provincias [Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión]*. <http://repositorio.unjfsc.edu.pe/handle/UNJFSC/4572>
- Ley 24811. (2004). *Ley N° 28411 Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto*. <https://www.gob.pe/institucion/congreso-de-la-republica/normas-legales/229463-28411>
- Lozada Monsalve, S. V. (2019). *Auditoría de gestión y su incidencia en la ejecución presupuestaria de la empresa pública municipal de urbanización y vivienda del cantón valencia, año 2018 [Universidad Técnica Estatal de Quevedo]*. <https://repositorio.uteq.edu.ec/handle/43000/6415>
- Martell Javier, F. W. (2021). *Control previo y la ejecución de pagos de tesorería en la DIRIS- Lima Este, 2021 [Universidad Cesar Vallejo]*. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/66278>
- MEF. (2022). *Glosario de Presupuesto Público*. <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>
- Meza Ascona, G. E. (2020). "EL CONTROL PREVIO Y LA EJECUCIÓN DE GASTO DE LA UNIDAD EJECUTORA 406 RED DE SALUD HUANCVELICA - 2018"

- [Universidad Nacional de Huancavelica]
<http://repositorio.unh.edu.pe/handle/UNH/3608>
- Moran Delgado, G., & Alvarado Cervantes, D. G. (2010). Métodos de Investigación— Metodología—UDEM. StuDocu.
<https://www.studocu.com/es-mx/document/universidad-de-monterrey/metodologia/moran-metodos-de-investigacion-copy/9321610>
- OLACEFS. (2015). El control interno desde la perspectiva del enfoque COSO –su aplicación y evaluación en el sector público-. Organización Latinoamericana y del Caribe de Entidades Fiscalizadoras Superiores, 136.
- Otzen, T., & Manterola, C. (2017). Técnicas de Muestreo sobre una Población a Estudio. *International Journal of Morphology*, 35(1), 227-232.
<https://doi.org/10.4067/S0717-95022017000100037>
- Robbins, S. P., & Coulter, M. (2018). Administration.
https://kupdf.net/download/administracion-stephen-p-robbins_5afd1a06e2b6f5354c1e9c34_pdf
- Sánchez Morales, L. A., & Martínez Medina, C. M. (2018). Sistema de control interno de gestión administrativa y su incidencia en la ejecución presupuestaria del hospital general Quevedo (IESS), año 2017 [Universidad Técnica Estatal de Quevedo]. <https://repositorio.uteq.edu.ec/handle/43000/3640>
- Soto Cata, M. J. (2019). La gestión administrativa y el control presupuestario de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales.
- Torres Abastos, C. L. (2019). Control previo y adquisición de bienes, servicios y obra en una entidad pública, 2019 [Universidad Nacional del Altiplano].
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/84214>
- Watson Briceño, H. O. (2016). El Control Previo como Instrumento para mejorar la efectividad en la Contratación Pública: Algunas estrategias en materia Precontractual [Universidad Santo Tomás].
<https://doi.org/10.15332/tg.mae.2017.00156>
- Welsh, G. A., Hilton, R. W., Gordon, P. N., & Rivera N, C. (2005). Presupuesto Planificación y Control. Pearson Educación. <http://up-rid2.up.ac.pa:8080/xmlui/handle/123456789/1627>

ANEXOS

Anexo 1

MATRIZ DE CONSISTENCIA

TÍTULO: El Control Previo y la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad provincial de Abancay, 2022

AUTORA: Inca Alegría, Nancy

			VARIABLES				
			Variable 1: Control Previo				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala y valores	Niveles y rangos
<p>Problema general: ¿Cuál es la relación del control previo y la ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Abancay, 2022?</p> <p>Problemas específicos:</p> <p>¿Cuál es la relación de la verificación y conformidad en la ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Abancay, 2022?</p> <p>¿Cuál es la relación de formulación y revisión en la ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Abancay, 2022?</p> <p>¿Cuál es la relación de la coordinación y verificación en la ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Abancay, 2022?</p> <p>¿Cuál es la relación de los arqueos inopinados en la ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Abancay, 2022?</p> <p>¿Cuál es la relación de las directivas y manual de procedimientos en la ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Abancay, 2022?</p>	<p>Objetivo general: Determinar la relación del control previo y la ejecución presupuestal de la Municipalidad provincial de Abancay, 2022</p> <p>Objetivos específicos:</p> <p>Determinar la relación de la verificación y conformidad en la ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Abancay, 2022</p> <p>Determinar la relación de la formulación y revisión en la ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Abancay, 2022</p> <p>Determinar la relación de la coordinación y verificación en la ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Abancay, 2022</p> <p>Determinar la relación de los arqueos inopinados en la ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Abancay, 2022</p> <p>Determinar la relación de las directivas y manual de procedimientos en la ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Abancay, 2022</p>	<p>Hipótesis general Existe relación entre el control previo y la ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Abancay</p> <p>Hipótesis específicas:</p> <p>Existe relación entre la verificación y conformidad en la ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Abancay, 2022</p> <p>Existe relación entre la formulación y revisión en la ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Abancay, 2022</p> <p>Existe relación entre la coordinación y verificación en la ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Abancay, 2022</p> <p>Existe relación entre los arqueos inopinados en la ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Abancay, 2022</p> <p>Existe relación entre las directivas y manual de procedimientos en la ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Abancay, 2022</p>	1. Verificación y conformidad	1.1. Documentación contable 1.2. Compromiso y gira	P1 P2, P3	Escala Ordinal	Eficiente [37 – 50]
			2. Formulación o revisión	2.1. Resoluciones y directivas	P4, P5	Siempre (5) Casi siempre (4) A veces (3)	Regular [24 – 36]
			3. Coordinación y verificación	3.1. Mantenimiento actualizado de archivo 3.2. Documentos fuentes	P6, P7	Casi nunca (2) Nunca (1)	Deficiente [10 – 23]
			4. Arqueos inopinados	4.1. Previa autorización	P8		
			5. Directivas y manual de procedimiento	5.1. Control Interno	P9, P10		
			Variable 2: Ejecución Presupuestal				
			1. Régimen del presupuesto anual.	1.1. Ingresos y obligaciones de gastos	P1	Siempre (5) Casi siempre (4) A veces (3)	Eficiente [15 – 20]
			2. Gestión presupuestaria.	2.1. Fondos 2.2. Gastos	P2, P3	Casi siempre (4) A veces (3)	Regular [10 – 14]
			3. Ejecución del gasto público.	3.1. Compromiso 3.2. Devengado	P4	Casi nunca (2) Nunca (1)	Deficiente [4 – 9]

Anexo 2

Matriz de operacionalización de la variable 01: Control Previo

Variables de estudio	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Control Previo	Según León Grados, (2021), Define el control previo como la verificación antes de realizar la operación, las mismas que serán sustentadas con los expedientes de pago desde inicio hasta la finalización de operación, en donde se da fe de la correcta aplicación de procedimientos, disposiciones legales y cumplimiento al reglamentos, donde hace énfasis que el control es analizar los expedientes de pago antes de iniciaron con el procesos de pago por la entidad en cumplimiento de las normas respectivas.	El control previo, al ser una variable de características cualitativas, se puede medir a través de las siguientes dimensiones: verificación y conformidad, formulación o revisión, coordinación y verificación, arqueos inopinados, directivas y manual de procedimiento	Verificación y conformidad	1. Documentación contable 2. Compromiso y gira	Escala Ordinal Siempre (5) Casi siempre (4) A veces (3) Casi nunca (2) Nunca (1)
			Formulación o revisión	1. Resoluciones y directivas	
			Coordinación y verificación	1. Mantenimiento actualizado de archivo 2. Documentos fuentes	
			Arqueos inopinados	1. Previa autorización	
			Directivas y manual de procedimiento	1. Control Interno	
Ejecución Presupuestal	Es una etapa del proceso presupuestario en la que se perciben los ingresos y se atienden las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en los presupuestos Ley N° 24811 Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto.	La Ejecución Presupuestal, al ser una variable de características cuantitativas, se puede medir a través de las siguientes dimensiones: Régimen del presupuesto anual, Gestión Presupuestaria, Ejecución del gasto público.	Régimen del presupuesto anual	1. Ingresos y obligaciones de gastos	Escala Ordinal Siempre (5) Casi siempre (4) A veces (3) Casi nunca (2) Nunca (1)
			Gestión presupuestaria	1. Fondos 2. Gastos	
			Ejecución del gasto público	1. Compromiso 2. Devengado	

Anexo 3 Instrumentos de Medición

Encuesta dirigida a la Variable Control Previo

Mediante la presente solicitamos a usted nos brinde una opinión con relación al Control Previo en la Municipalidad provincial de Abancay, de acuerdo con las dimensiones que se presentan y a la escala de valoración que usted cree conveniente para el presente estudio. La escala es:

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

Nº	DIMENSIÓN / INDICADOR	ESCALA DE MEDICIÓN				
		1	2	3	4	5
	DIMENSIÓN (1). Verificación y Conformidad					
1	¿En su opinión dentro del mundo globalizado, una buena Administración requiere de un eficiente Control Previo para alcanzar metas trazadas, ¿concordantes con la misión y misión de una Entidad Pública?					
2	¿En su opinión la aplicación de un Control Previo de las actividades administrativas permite que la documentación contable se ha registrada de manera oportuna en la Municipalidad provincial de Abancay?					
3	¿En su opinión la Verificación y Conformidad de la documentación contable antes del compromiso y giro, incide en la ejecución presupuestal de la Municipalidad provincial de Abancay?					
	DIMENSIÓN (2). Formulación o Revisión	1	2	3	4	5
4	¿En su opinión la Revisión de Resoluciones y Directivas, Inciden en la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad provincial de Abancay?					
5	¿En su opinión, la Formulación de directivas en la institución vinculadas al control previo garantiza la ejecución presupuestal de manera optimo dentro de lo planificado?					
	DIMENSION (3). Coordinación y verificación	1	2	3	4	5
6	¿En su opinión la Coordinación con el Tesorero y la Verificación Periódica de documentación, así como mantenimiento actualizado de los archivos que afectan a la ejecución presupuestal de la Municipalidad provincial de Abancay?					
7	¿En su opinión la coordinación y verificación de documentos fuentes afectan a la ejecución presupuestal de la Municipalidad provincial de Abancay?					
	DIMENSION (4). Arqueos inopinados	1	2	3	4	5
8	¿En su opinión los Arqueos Inopinados previa autorización, Inciden en la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad provincial de Abancay?					
	DIMENSION (5). Directivas y manual de procedimientos	1	2	3	4	5
9	¿En su opinión la carencia de Directivas y Manual de Procedimientos para el Control Interno inciden en la Ejecución presupuestal de la Municipalidad provincial de Abancay?					
10	¿En su opinión los servidores que laboran conocen las directivas y manual de procedimientos para la aplicación de control previo de la Municipalidad provincial de Abancay?					

Fuente: elaboración propia

Encuesta dirigida a la Ejecución Presupuestal

Mediante la presente solicitamos a usted nos brinde una opinión con relación a la Ejecución Presupuestal de acuerdo con las dimensiones que se presentan y a la escala de valoración que usted cree conveniente para el presente estudio. La escala es:

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

Nº	DIMENSION / INDICADOR	ESCALA DE MEDICIÓN				
		1	2	3	4	5
	DIMENSIÓN (1). Régimen del Presupuesto Anual	1	2	3	4	5
1	¿En su opinión la aplicación de un Control Previo de las actividades administrativas en los ingresos y obligaciones de gasto incide en la ejecución de un Régimen del Presupuesto Anual de la Municipalidad provincial de Abancay?					
	DIMENSION (2). Gestión Presupuestaria	1	2	3	4	5
2	¿ En su opinión la aplicación de un control previo de las actividades administrativas para la asignación de fondos públicos incide en la Gestión Presupuestaria de la Municipalidad provincial de Abancay?					
3	¿ En su opinión la aplicación de un control previo de las actividades administrativas para la ejecución gastos públicos, incide en la Gestión Presupuestaria de la Municipalidad provincial de Abancay?					
	DIMENSION (3): Ejecución del Gasto Público	1	2	3	4	5
3	¿En su opinión la aplicación de un Control Previo de las actividades administrativas en el compromiso y devengado, incide en la Ejecución del Gasto Público de la Municipalidad provincial de Abancay?					

Fuente: elaboración propia

Anexo 4 Validación de instrumentos



CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE CONTROL PREVIO

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSIÓN (1). Verificación y Conformidad							
1	¿En su opinión dentro del mundo globalizado, una buena Administración requiere de un eficiente Control Previo para alcanzar metas trazadas, concordantes con la misión y misión de una Entidad Pública?	✓		✓		✓		
2	¿En su opinión la aplicación de un Control Previo de las actividades administrativas permite que la documentación contable se ha registrada de manera oportuna en la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		
3	¿En su opinión la Verificación y Conformidad de la documentación contable antes del compromiso y giro, incide en la ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		
	DIMENSIÓN 2: Formulación o Revisión	Si	No	Si	No	Si	No	
4	¿En su opinión la Revisión de Resoluciones y Directivas, Inciden en la Ejecución Presupuestal de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		
5	¿En su opinión, la Formulación de directivas en la institución vinculadas al control previo garantiza la ejecución presupuestal de manera óptimo dentro de lo planificado?	✓		✓		✓		
	DIMENSIÓN 3: Coordinación y verificación	Si	No	Si	No	Si	No	
6	¿En su opinión la Coordinación con el Tesorero y la Verificación Periódica de documentación, así como mantenimiento actualizado de los archivos que afectan a la ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		
7	En su opinión la coordinación y verificación de documentos fuentes afectan a la ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		
	DIMENSION (4): Arqueos inopinados	Si	No	Si	No	Si	No	
8	¿En su opinión los Arqueos Inopinados previa autorización, Inciden en la Ejecución Presupuestal de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		
	DIMENSION (5): Directivas y Manual de procedimientos	Si	No	Si	No	Si	No	
9	¿En su opinión la carencia de Directivas y Manual de Procedimientos para el Control Interno inciden en la Ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		
10	¿En su opinión los servidores que laboran conocen las directivas y manual de procedimientos para la aplicación de control previo de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE EJECUCION PRESUPUESTAL

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSIÓN (1). Régimen del Presupuesto Anual							
1	En su opinión la aplicación de un Control Previo de las actividades administrativas en los ingresos y obligaciones de gasto, incide en la ejecución de un Régimen del Presupuesto Anual de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		
	DIMENSION (2). Gestión Presupuestaria							
2	¿ En su opinión la aplicación de un control previo de las actividades administrativas para la asignación de fondos públicos, incide en la Gestión Presupuestaria de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		
3	¿ En su opinión la aplicación de un control previo de las actividades administrativas para la ejecución gastos públicos, incide en la Gestión Presupuestaria de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		
	DIMENSION (3): Ejecución del Gasto Público							
4	¿En su opinión la aplicación de un Control Previo de las actividades administrativas en el compromiso y devengado, incide en la Ejecución del Gasto Público de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

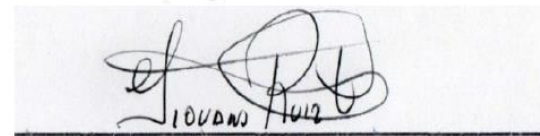
Apellidos y nombres del juez validador: Dr/ Mg: **GIOVANNA EDITH RUIZ VILLAVICENCIO** **DNI:09809746**

Especialidad del validador: **Magíster en Economía, mención Gestión Pública y Desarrollo Regional**

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.
³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

04, de junio del 2022.



Mg: **GIOVANA E. RUIZ VILLAVICENCIO**

DNI:09809746

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE CONTROL PREVIO

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSIÓN (1). Verificación y Conformidad							
1	¿En su opinión dentro del mundo globalizado, una buena Administración requiere de un eficiente Control Previo para alcanzar metas trazadas, ¿concordantes con la misión y misión de una Entidad Pública?	✓		✓		✓		
2	¿En su opinión la aplicación de un Control Previo de las actividades administrativas permite que la documentación contable se ha registrada de manera oportuna en la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		
3	¿En su opinión la Verificación y Conformidad de la documentación contable antes del compromiso y giro, incide en la ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		
	DIMENSIÓN 2: Formulación o Revisión	Si	No	Si	No	Si	No	
4	¿En su opinión la Revisión de Resoluciones y Directivas, Inciden en la Ejecución Presupuestal de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		
5	¿En su opinión, la Formulación de directivas en la institución vinculadas al control previo garantiza la ejecución presupuestal de manera optima dentro de lo planificado?	✓		✓		✓		
	DIMENSIÓN 3: Coordinación y verificación	Si	No	Si	No	Si	No	
6	¿En su opinión la Coordinación con el Tesorero y la Verificación Periódica de documentación, así como mantenimiento actualizado de los archivos que afectan a la ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		
7	En su opinión la coordinación y verificación de documentos fuentes afectan a la ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		
	DIMENSION (4): Arqueos inopinados	Si	No	Si	No	Si	No	
8	¿En su opinión los Arqueos Inopinados previa autorización, Inciden en la Ejecución Presupuestal de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		
	DIMENSION (5): Directivas y Manual de procedimientos	Si	No	Si	No	Si	No	
9	¿En su opinión la carencia de Directivas y Manual de Procedimientos para el Control Interno inciden en la Ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		

10	¿En su opinión los servidores que laboran conocen las directivas y manual de procedimientos para la aplicación de control previo de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		
----	---	---	--	---	--	---	--	--

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

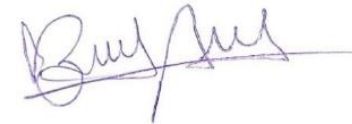
Apellidos y nombres del juez validador: Dr/ Mg: **Walter Claudio Beizaga Ramírez** **DNI: 23821642**

Especialidad del validador: **Magíster en Economía, mención Gestión Pública y Desarrollo Regional**

- ¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
- ²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.
- ³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

04, de Junio 2022



Firma del Experto Informante

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE EJECUCION PRESUPUESTAL

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSIÓN (1). Régimen del Presupuesto Anual							
1	En su opinión la aplicación de un Control Previo de las actividades administrativas en los ingresos y obligaciones de gasto, incide en la ejecución de un Régimen del Presupuesto Anual de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		
	DIMENSION (2). Gestión Presupuestaria							
2	¿ En su opinión la aplicación de un control previo de las actividades administrativas para la asignación de fondos públicos, incide en la Gestión Presupuestaria de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		
3	¿ En su opinión la aplicación de un control previo de las actividades administrativas para la ejecución gastos públicos, incide en la Gestión Presupuestaria de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		
	DIMENSION (3): Ejecución del Gasto Público							
4	¿En su opinión la aplicación de un Control Previo de las actividades administrativas en el compromiso y devengado, incide en la Ejecución del Gasto Público de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Dr/ Mg: Walter Claudio Beizaga Ramírez DNI: 23821642

Especialidad del validador: Magíster en Economía, mención Gestión Pública y Desarrollo Regional

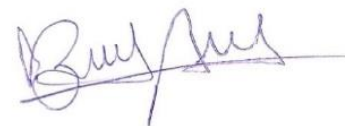
¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

04, de Junio 2022



Firma del Experto Informante

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE CONTROL PREVIO

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSIÓN (1). Verificación y Conformidad							
1	¿En su opinión dentro del mundo globalizado, una buena Administración requiere de un eficiente Control Previo para alcanzar metas trazadas, ¿concordantes con la misión y misión de una Entidad Pública?	✓		✓		✓		
2	¿En su opinión la aplicación de un Control Previo de las actividades administrativas permite que la documentación contable se ha registrada de manera oportuna en la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		
3	¿En su opinión la Verificación y Conformidad de la documentación contable antes del compromiso y giro, incide en la ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		
	DIMENSIÓN 2: Formulación o Revisión	Si	No	Si	No	Si	No	
4	¿En su opinión la Revisión de Resoluciones y Directivas, Inciden en la Ejecución Presupuestal de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		
5	¿En su opinión, la Formulación de directivas en la institución vinculadas al control previo garantiza la ejecución presupuestal de manera optima dentro de lo planificado?	✓		✓		✓		
	DIMENSIÓN 3: Coordinación y verificación	Si	No	Si	No	Si	No	
6	¿En su opinión la Coordinación con el Tesorero y la Verificación Periódica de documentación, así como mantenimiento actualizado de los archivos que afectan a la ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		
7	En su opinión la coordinación y verificación de documentos fuentes afectan a la ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		
	DIMENSION (4): Arqueos inopinados	Si	No	Si	No	Si	No	
8	¿En su opinión los Arqueos Inopinados previa autorización, Inciden en la Ejecución Presupuestal de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		
	DIMENSION (5): Directivas y Manual de procedimientos	Si	No	Si	No	Si	No	
9	¿En su opinión la carencia de Directivas y Manual de Procedimientos para el Control Interno inciden en la Ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE EJECUCION PRESUPUESTAL

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSIÓN (1). Régimen del Presupuesto Anual							
1	En su opinión la aplicación de un Control Previo de las actividades administrativas en los ingresos y obligaciones de gasto, incide en la ejecución de un Régimen del Presupuesto Anual de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		
	DIMENSION (2). Gestión Presupuestaria							
2	¿ En su opinión la aplicación de un control previo de las actividades administrativas para la asignación de fondos públicos, incide en la Gestión Presupuestaria de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		
3	¿ En su opinión la aplicación de un control previo de las actividades administrativas para la ejecución gastos públicos, incide en la Gestión Presupuestaria de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		
	DIMENSION (3): Ejecución del Gasto Público							
4	¿En su opinión la aplicación de un Control Previo de las actividades administrativas en el compromiso y devengado, incide en la Ejecución del Gasto Público de la municipalidad provincial de Abancay?	✓		✓		✓		

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Dr/ Mg: Víctor Raúl Vicente Becerra Córdova DNI: 70495829

Especialidad del validador: Máster Universitario, en Dirección y Gestión Pública y Máster Universitario en Técnicas cuantitativas para el ámbito

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

04, de Junio del 2022.



Firma del Experto Informante

Anexo 5

Confiabilidad Alfa de Cronbach

Variable 1: Control Previo

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	10	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	10	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,796	10

Estadísticas de elemento

	Media	Desv. Desviación	N
VAR00001	4,1000	,56765	10
VAR00002	3,5000	,84984	10
VAR00003	4,1000	,56765	10
VAR00004	4,1000	,56765	10
VAR00005	3,9000	,56765	10
VAR00006	3,6000	,96609	10
VAR00007	3,9000	,87560	10
VAR00008	2,0000	1,49071	10
VAR00009	4,1000	,56765	10
VAR00010	2,7000	1,25167	10

Variable 2: Ejecución Presupuestal

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	10	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	10	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,824	4

Estadísticas de elemento

	Media	Desv. Desviación	N
VAR00001	3,7000	,94868	10
VAR00002	4,1000	,56765	10
VAR00003	4,0000	,66667	10
VAR00004	4,1000	,56765	10

Anexo 6

Autorización de la Organización para Publicar su identidad en los resultados de la investigación



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

AUTORIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA PUBLICAR SU IDENTIDAD EN LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES

Datos Generales

Nombre de la Organización:	RUC: 20148182788
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ABANCAY	
Nombre del Titular o Representante legal: GUIDO CHAHUAYLLA MALDONADO	
Nombres y Apellidos GUIDO CHAHUAYLLA MALDONADO	DNI: 31024749

Consentimiento:

De conformidad con lo establecido en el artículo 7º, literal "f" del Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo (*), autorizo [X], no autorizo [] publicar LA IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN, en la cual se lleva a cabo la investigación:

Nombre del Trabajo de Investigación	
EL CONTROL PREVIO Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE UNA INSTITUCIÓN EDIL PROVINCIAL DE ABANCAY, 2022	
Nombre del Programa Académico: MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA	
Autor: Nombres y Apellidos NANCY INCA ALEGRIA	DNI: 44327235

En caso de autorizarse, soy consciente que la investigación será alojada en el Repositorio Institucional de la UCV, la misma que será de acceso abierto para los usuarios y podrá ser referenciada en futuras investigaciones, dejando en claro que los derechos de propiedad intelectual corresponden exclusivamente al autor (a) del estudio.

Lugar y Fecha:



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ABANCAY

CPC. Guido Chahuaylla Maldonado
ALCALDE

Firma: _____

(Titular o Representante legal de la Institución)

(*) Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo-Artículo 7º, literal " f " Para difundir o publicar los resultados de un trabajo de investigación es necesario mantener bajo anonimato el nombre de la institución donde se llevó a cabo el estudio, salvo el caso en que haya un acuerdo formal con el gerente o director de la organización, para que se difunda la identidad de la institución. Por ello tanto en los proyectos de investigación como en los informes o tesis, no se deberá incluir la denominación de la organización, pero sí será necesario describir sus características.

Anexo 7

Base de Datos

N°	VARIABLE CONTROL PREVIO										VARIABLE EJEC PTAL			
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	A1	A2	A3	A4
1	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4
2	5	4	5	4	4	4	4	5	4	3	5	4	5	4
3	5	3	4	4	3	4	3	5	4	4	2	2	3	2
4	3	4	5	5	5	4	5	3	5	3	5	4	5	5
5	5	4	3	2	5	3	2	4	2	5	3	2	3	5
6	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
7	4	4	3	4	5	2	4	1	3	4	3	4	4	5
8	5	5	5	5	4	1	3	1	1	3	5	5	5	5
9	5	5	2	5	3	3	5	3	4	3	4	5	4	5
10	4	3	4	2	4	4	4	4	4	2	4	4	4	5
11	3	3	3	3	3	5	5	3	3	5	4	3	3	3
12	4	3	4	4	4	3	4	1	4	2	3	4	4	4
13	4	3	4	4	4	3	4	1	4	2	3	4	4	4
14	4	3	4	4	4	3	4	1	4	2	3	4	4	4
15	4	3	4	4	4	3	4	1	4	2	3	4	4	4
16	4	3	4	4	4	3	4	1	4	2	3	4	4	4
17	4	3	4	4	4	3	4	1	4	2	3	4	4	4
18	4	5	4	4	3	3	2	4	4	2	5	4	3	4
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5
20	5	4	5	5	4	5	3	2	5	5	5	5	5	5
21	4	5	5	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4
22	5	5	3	5	5	4	5	2	5	3	2	3	2	2
23	5	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	5	4	5
24	5	4	5	4	5	5	5	4	5	2	4	5	5	5
25	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
26	5	4	5	4	4	3	4	3	5	2	4	2	4	5
27	5	4	5	4	4	3	4	3	5	2	4	2	4	5
28	5	5	5	4	5	4	4	3	5	2	5	5	5	4
29	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
30	5	5	5	5	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3
31	1	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	3
32	5	4	3	3	2	3	2	2	1	2	2	3	3	2
33	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5
34	4	3	4	4	4	4	4	3	5	3	4	4	4	4
35	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
36	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	3	3	5

37	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5
38	5	5	5	3	5	3	4	5	5	2	5	4	4	5
39	4	2	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4
40	5	5	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
41	5	5	5	3	3	4	3	4	5	2	4	4	5	5
42	5	4	5	5	4	3	4	4	5	2	4	5	4	5
43	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
44	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4
45	4	5	5	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4	5
46	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
47	4	4	4	3	4	3	4	3	4	2	4	3	4	5
48	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5
49	2	5	3	3	4	2	2	1	4	5	5	4	3	5
50	5	5	4	4	4	3	4	2	5	2	4	3	5	4
51	5	5	4	4	4	3	4	2	5	2	4	3	5	4
52	2	5	3	3	5	3	3	1	3	3	4	3	3	5
53	2	5	3	3	5	3	3	1	3	3	4	3	3	5
54	2	5	3	3	5	3	3	1	3	3	4	3	3	5
55	2	5	3	3	5	3	3	1	3	3	4	3	3	5
56	2	5	3	3	5	3	3	1	3	3	4	3	3	5
57	2	5	3	3	5	3	3	1	3	3	4	3	3	5
58	5	4	4	4	4	3	4	3	4	2	4	3	5	4
59	5	4	4	4	4	3	4	3	4	2	4	3	5	4
60	5	4	4	4	4	3	4	3	4	2	4	3	5	4
61	5	4	4	4	4	3	4	3	4	2	4	3	5	4
62	5	4	4	4	4	3	4	3	4	2	4	3	5	4
63	5	5	5	5	5	3	4	5	2	2	5	5	5	5
64	2	3	3	2	3	1	2	2	3	2	3	3	3	3
65	3	1	3	2	2	2	2	3	3	2	4	4	3	3
66	3	1	3	2	2	2	2	3	3	2	4	4	3	3
67	3	1	3	2	2	2	2	3	3	2	4	4	3	3
68	3	1	3	2	2	2	2	3	3	2	4	4	3	3
69	3	1	3	2	2	2	2	3	3	2	4	4	3	3
70	3	1	3	2	2	2	2	3	3	2	4	4	3	3
71	4	5	5	3	5	3	4	2	4	2	3	3	4	4
72	5	5	5	4	4	3	4	2	4	2	4	3	4	5
73	5	5	5	4	4	3	4	2	4	2	4	3	4	5
74	5	5	5	4	4	3	4	2	4	2	4	3	4	5
75	5	5	5	4	4	3	4	2	4	2	4	3	4	5
76	5	5	5	4	4	3	4	2	4	2	4	3	4	5
77	5	5	5	4	4	3	4	2	4	2	4	3	4	5

78	5	5	5	4	4	3	4	2	4	2	4	3	4	5
79	5	5	5	4	4	3	4	2	4	2	4	3	4	5
80	5	5	5	4	4	3	4	2	4	2	4	3	4	5
81	5	5	5	4	4	3	4	2	4	2	4	3	4	5
82	5	5	5	4	4	3	4	2	4	2	4	3	4	5
83	4	4	4	4	5	3	4	2	4	2	4	2	4	4
84	4	4	4	4	5	3	4	2	4	2	4	2	4	4
85	3	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, RUIZ VILLAVICENCIO GIOVANA EDITH, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "El Control Previo y la Ejecución Presupuestal de una Institución Edil Provincial de Abancay, 2022", cuyo autor es INCA ALEGRIA NANCY, constato que la investigación cumple con el índice de similitud establecido, y verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 30 de Julio del 2022

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
RUIZ VILLAVICENCIO GIOVANA EDITH DNI: 09809746 ORCID 0000-0001-9216-4456	Firmado digitalmente por: GRUIZVI01 el 14-08-2022 12:54:54

Código documento Trilce: TRI - 0380907