



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRIA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

**Planeamiento estratégico y ejecución presupuestaria en los
colaboradores de la Municipalidad Provincial de Jaén 2022.**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestra en Gestión Pública

AUTORA:

Llalle Huaripata, Gisela Loyda (orcid.org/0000-0001-6804-3152)

ASESOR:

Dr. Arévalo Luna, Edmundo Eugenio (orcid.org/0000-0001-8948-7449)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

PIURA- PERÚ

2022

Dedicatoria

A mis padres Inés y Adolfo que, con su apoyo permanente y espíritu alentador, contribuyen incondicionalmente a lograr las metas y objetivos propuestos.

A mi hijo Gael que es mi motor del día a día para seguir en la constante superación y logros que pueda tener en la vida. Por eso este logro es para ustedes con mucho amor

Agradecimiento

A Dios y al señor Cautivo por guiar mi camino y no desampararme en los momentos más difíciles.

Al Dr. Arévalo Luna Edmundo Eugenio, el cual tuve el honor de tenerlo como mi asesor de tesis gracias a su experiencia y profesionalismo y sobre todo paciencia me permitió alcanzar la meta de culminar mi tesis magistral.

Al alcalde de la Municipalidad Provincial de Jaén, por su predisposición y apoyo en brindarla información utilizada en el desarrollo de la tesis.

Índice de contenido

Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenido	iv
Índice de tablas	v
Resumen	vii
Abstract	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III. METODOLOGÍA	13
3.1. Tipo y Diseño de Investigación	13
3.2. Variables y operacionalización	14
3.3. POBLACION, MUESTRA, MUESTREO	16
3.4. Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos	18
3.5. Procedimientos	19
3.6. Método de Análisis de Datos	19
3.7. Aspectos Éticos	19
IV. RESULTADOS	20
V. DISCUSIÓN	29
VI. CONCLUSIONES	35
VII. RECOMENDACIONES	37
REFERENCIAS	38
ANEXOS	45

Índice de tablas

Tabla 1 Tamaño poblacional de los ciudadanos, motivo de estudio según los factores de género de la municipalidad provincial de Jaén	16
Tabla 2 Tamaño muestral de los sujetos de estudio por género.....	17
Tabla Relación entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022.....	20
Tabla 4 Niveles de percepción acerca del planeamiento estratégico en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022	21
Tabla 5 Niveles de percepción acerca de la ejecución presupuestal, en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022	24
Tabla 6 Relación entre el cumplimiento de metas con las dimensiones de la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022	27
Tabla 7 Relación entre la dirección estratégica con las dimensiones de la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022 .	28

Índice de Figuras

Figura 1 Ejecución del gasto publico	12
Figura 2 Niveles y porcentajes del cumplimiento de metas	22
Figura 3 Niveles y porcentajes de dirección estratégica.....	22
Figura 4 Niveles y porcentajes de planeamiento estratégico	23
Figura 5 Niveles y porcentajes de ejecución de programas presupuestales	25
Figura 6 Niveles y porcentajes de cumplimiento programático.....	25
Figura 7 Niveles y porcentajes de ejecución presupuestal.....	26

Resumen

La presente investigación buscó determinar la relación entre el planeamiento estratégico y ejecución presupuestaria en funcionarios del gobierno local en la provincia de Jaén. Se desarrolló dentro de la metodología de tipo básico con enfoque cuantitativo y siguió el tipo de diseño descriptivo correlacional. Se aplicó un cuestionario válido y confiable tipo Likert conformado por 24 ítems de la variable planeamiento estratégico correspondiente a 2 dimensiones y 24 ítems de la variable ejecución presupuestaria que corresponden a 2 dimensiones. Con una muestra de 200 colaboradores. Los hallazgos obtenidos revelaron que muestra una relación positiva y altamente significativa ($p < ,01$) con un valor de 0,475 de Rho de Spearman entre el planeamiento estratégico y ejecución presupuestaria lo que permitió aceptar la hipótesis de investigación afirmativa y rechazar la nula. Concluyendo que existe una relación entre las dos variables; lo que evidencia el conocimiento adecuado de los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, conllevando a lograr con los cumplimientos y metas planteados dentro de la institución pública.

Palabras Clave: Planificación estratégica, ejecución presupuestaria, Ejecución de programas presupuestales, cumplimiento programático.

Abstract

The present investigation sought to determine the relationship between strategic planning and budget execution in local government officials in the province of Jaén. It was developed within the basic type methodology with a quantitative approach and followed the correlational descriptive design type. A valid and reliable Likert-type questionnaire was applied, made up of 24 items of the strategic planning variable corresponding to 2 dimensions and 24 items of the budget execution variable corresponding to 2 dimensions. With a sample of 200 collaborators. The findings obtained revealed that it shows a positive and highly significant relationship ($p < .01$) with a value of 0.475 of Spearman's Rho between strategic planning and budget execution, which allowed accepting the affirmative research hypothesis and rejecting the null one. Concluding that there is a relationship between the two variables; which evidences the adequate knowledge of the collaborators of the municipality of the province of Jaén, leading to achieve the fulfillments and goals set within the public institution.

Keywords: Strategic planning, budget execution, budget certification, Execution of budget programs

I. INTRODUCCIÓN

La Municipalidad de Jaén tiene la necesidad de enfrentar los desafíos según lo indicado por la gestión moderna y el trabajo de investigación actual constituye un elemento adicional en describir los acontecimientos de la entidad en la percepción del usuario sobre ejecución presupuestaria y su documento de gestión de la organización o de la entidad, permitiendo lograr las metas previamente definidas, y que es más importantes aspectos de la gestión moderna, orientando los esfuerzos en los empleados de esta entidad pública hacia objetivos, reduciendo costos, uso racional de los recursos disponibles, asegurando la eficacia y eficiencia.

Examinando el estudio y los efectos de la ejecución presupuestaria, que se aprecia en el ejercicio fiscal, se han ejecutado los recursos asignados en el presente año 2022, comprobándose en el aplicativo de la página de web del MEF, lo mismo aplica para años pasados, y esto también causa incertidumbre y preocupación; porque el índice de desempeño mostró que existen factores distintos a los favorables que se relacionan de las dos variables, por lo que las soluciones obtenidas no se adecuaron a las necesidades reales de la economía, más aún cuando ya se aprobaron los planes sectoriales. Deben instaurar y estimar en un grupo de decisiones, por el cual se planteará de una forma interfuncional en la municipalidad, para que los objetivos propuestas sean alcanzadas.

El cumplimiento del presupuesto siempre ha sido un factor cuestionable en cuanto a la eficiencia y calidad del gasto, por ello, para esta entidad pública, el estado de ejecución presupuestaria en 2021 es del 80,6% 66,7%, para todos los gastos generales; 90,1% de bienes y servicios y 45% en activos no financieros, 4,37 millones no realizados. = 13,3% (21373135) = 66,7%. Que pueda formularse con eficacia y eficiencia, de aprobación con lo organizado en la normativa vigente, a fin de evitar el desvío de fondos al erario nacional, lo cual es fundamental lograr. En tal sentido el trabajo de investigación sobre la percepción del usuario y/o colaboradores en el marco de la herramienta de gestión que delimitan los plazos que asignan los recursos y de la ejecución presupuestaria será de relevancia.

Frente a esta realidad problemática, el análisis propone como formulación del problema de investigación ¿Qué tipo de relación existe entre el planeamiento

estratégico y la ejecución presupuestaria, en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén 2022?

La justificación de esta indagación será contribuir en mejorar su planeamiento estratégico en la Municipalidad Provincial de Jaén, y por ende logrará beneficiar a los colaboradores y a la población en general de dicha población en estudio. De igual forma, las teorías que explican la aplicación de la educación en administración pública a la gestión pública han determinado que una buena gestión organizacional influye en el logro de guías de gestión favorables a la población objetivo, por lo que el análisis de las variables estudiadas enriquece el tema y las tendencias existentes.

Dicho estudio determinará su relación de la percepción de los colaboradores y usuarios dentro del marco de las variables en la Municipalidad Provincial de Jaén, con base en los resultados se facilita el ejercicio de la administración mediante el uso e implementación de los procesos en los que se sustenta esta unidad, en especial las herramientas en acceder sus aportes para agilizar la ejecución presupuestaria que lo hace posible Identificar falencias para proponer mejoras dentro de un marco administrativo bien establecido.

La justificación desde el panorama teórico establece en la aclaración sobre las pautas de las variables de estudio de la influencia presupuestal de la entidad pública como la Municipalidad Provincial de Jaén, permitiendo corroborar la percepción de los usuarios dentro del marco de esta investigación.

La importancia de esta metodológica es obtener la participación de las mediciones de las variables mediante las herramientas que serán trabajadas y corroborado mediante juicio de expertos.

Por ende, se establece el principal objetivo general que será determinar la relación entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de jaén, 2022.

El propósito que tiene los objetivos específicos es determinar lo siguiente:

Identificar el nivel de conocimiento del planeamiento estratégico en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022

Identificar el nivel de conocimiento de la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022

Establecer la relación entre el cumplimiento de metas con las dimensiones de la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022

Establecer la relación entre la dirección estratégica con las dimensiones de la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022

Por consiguiente, la hipótesis general se plantea lo siguiente:

Hi: Existe relación entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022

Ho: No existe relación entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022

Asimismo se detalla las hipótesis específicas que son:

H1: Existe relación entre el cumplimiento de metas con las dimensiones de la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022

H2: Existe relación entre la dirección estratégica con las dimensiones de la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022.

II. MARCO TEÓRICO

A continuación, presentamos algunos análisis previos que nos sirven de referencia a realizar nuestra investigación de los siguientes antecedentes a nivel internacional:

Calle (2018), El estudio tiene una personalidad cualitativa descriptiva. Se ha comprobado que no existe un sistema de seguimiento y medición del planeamiento estratégico administrativo, que pueda ser utilizado con la finalidad de poder medir la eficacia y eficiencia de acorde a lo establecido. Es importante recalcar que, una vez finalizada la fase de planificación, se emprenderá otra fase que no tenga relación con las áreas o metas que no se hayan alcanzado o que requieran una reacción, y que estas áreas serán investigadas. ¿Y cuál es tu estrategia? No es apropiado y qué otros aspectos. Es necesario aumentar los proyectos estratégicos en las entidades públicas.

Otro estudio internacional es el artículo científico, Porumbescu, G. A., Cucciniello, M., & Gil-Garcia, J. R. (2020) señala, que nuestros resultados contribuyen tanto a la teoría como a la práctica del gobierno abierto. De hecho, nuestros hallazgos enfatizan los informes gubernamentales y brindan información directa sobre cómo mejorar las relaciones públicas para motivar a los ciudadanos a unirse y cooperar junto a la institución. En teoría, nuestros resultados son fundamentales para la conceptualización del gobierno abierto, pero respaldan el vínculo entre la divulgación y la participación de la información pública, que claramente depende de cómo se comunica la información del gobierno. Tenga en cuenta esta relación cuando muestre qué hacer. También se enfocan en el rol de los ciudadanos y las instituciones y enfatizan el valor de un punto de vista más extenso al evaluar los determinantes de la efectividad del gobierno abierto.

Por otro lado, Muhammad Umar Bello (2017) Nigeria. El estudio concluye, que la calidad del servicio de los gobiernos locales tiene un efecto directo en la satisfacción de los ciudadanos. Los hallazgos indican que las autoridades de la ciudad deben proporcionar y tener en cuenta principalmente los comentarios de los contribuyentes que han presentado quejas. El ayuntamiento debe decidir lo que se necesita para aumentar el bienestar de sus ciudadanos; sin embargo, se basó en el potencial para mejorar los servicios del gobierno local que podrían afectar

rectamente la satisfacción de los ciudadanos. Los estudios reflejan un vínculo de conexión de naturaleza de prestación de las instalaciones municipales y el contentamiento de los ciudadanos. La encuesta recomienda que los gobiernos locales busquen otras formas de mejorar la satisfacción de los ciudadanos.

Para, Molina-Bolivar, G., (2021); en la tesis de Planificación Estratégica del Presupuesto como Herramienta de Control de Gestión en Universidades Venezolanas, menciona que el propósito de esta indagación fue examinar y establecer la relación entre el presupuesto estratégico como herramienta en las instituciones universitarias del sector público y el gobierno corporativo. La metodología utilizada fue de diseño transaccional descriptivo, correlacional, orientado a campo y no experimental. Los resultados mostraron presencia moderada en varios indicadores y dimensiones sin diferencia significativa ($P > 0,05$). Se puede concluir que el proceso de planificación presupuestaria estratégica tiene debilidades. Por lo tanto, no existen indicadores de auditoría y rendición de cuentas en las instituciones educativas superiores materia de control interno presupuestario.

En la investigación de Yolanda Triana (2018), cuyo título; La Planificación estratégica como modelo metodológico para afianzar la gestión municipal en proyectos de desarrollo sostenible en dos municipios de Colombia Sopó y Cota en el Departamento de Cundinamarca, el marco metodológico muestra cómo se realizó el trabajo de campo con resultados y análisis correctos, y prueba claramente que no existe un control eficiente por parte de los gobiernos locales. Por lo tanto, es necesario fortalecer el desarrollo de gobiernos locales como Sopó y Cota. Estos son ejemplos muy ricos y claros de la falta de claridad en la generación de procesos de gestión, reflejando el uso de las TIC como el ejemplo más claro. Un sitio que es sólido pero que carece de información importante para complementar el trabajo planificado. Por lo tanto, debe basarse en la noción de gobierno digital, que está directamente relacionado con la administración, la participación ciudadana y la transparencia. Este factor aún está ausente en los municipios encuestados y sigue jugando un papel significativo en el incremento de modernización del estado.

A continuación, se mencionará los antecedentes a nivel nacional que se ha encontrado diversos argumentos:

Apaza (2021), en su tesis Ejecución presupuestal y la percepción ciudadana de aprobación de la gestión municipal en los distritos de la Provincia de Andahuaylas en la Región Apurímac, examina las formas en que la ejecución presupuestaria se relaciona con las percepciones de los ciudadanos sobre el poder municipal, siendo la finalidad de precisar el impacto de los rangos de ejecución presupuestaria en la consentimiento de los ciudadanos de la gestión municipal en los distritos de la provincia de Andahuaylas; no encontró conexión entre la ejecución presupuestaria y la opinión pública. Teniendo en cuenta que la situación real de las zonas rurales y urbanas es diferente, es necesario desarrollar con más detalle los determinantes de la cognición poblacional.

Por otro lado, Gargate, A. (2020), El estudio se desarrolló a nivel de correlación descriptiva y verificó la relación entre las dos variables estudiadas. Constituida por un número limitado de 51 funcionarios que laboran en el municipio del distrito Mariano Dámaso Belan, se puede constatar estadísticamente que la eficacia y eficiencia de la ejecución presupuestaria está íntimamente ligada a una proyección estratégica. Estrategia de administración urbana con un nivel de confianza del 95%. En resumen, se ha observado que los coeficientes de correlación mostraron un enlace entre las variables mencionados, mientras que el coeficiente de probabilidad mostró un 64,2%, lo que representa un grado medio de correlación entre ellas.

Para Chilon Rojas (2018), en la tesis de investigación, Planificación estratégica y su relación con el desempeño organizacional de las Oficinas de Operaciones de Salud de la Dirección Regional de Salud - San Martín – 2018; Se concluye que se trata de una encuesta cuantitativa a 106 trabajadores de la dirección ejecutiva de la Secretaría de Salud Comunitaria de San Martín. El nivel de actividad de la entidad en la Dirección de Administración de Salud de la Secretaría de Salud Comunitaria de San Martín es el siguiente: el 31% de los trabajadores reportan escasez, el 43% de los trabajadores son regulares y el 26% de los trabajadores tienen bajo desempeño organizacional. "está bien".

En tanto, Cutipa, S. (2018) Se recogieron objetivos generales: Determinar la relevancia de la planificación estratégica y así darle una mejor administración de los municipios de la provincia de San Román en el año 2016. La investigación es cuantitativa, correlacionado, transversal y no experimental. La muestra incluye 287 trabajadores y servidores públicos cuyos planes estratégicos están activamente vinculados a desarrollar el trámite de los gobiernos locales en el Estado de San Román en el año 2016. Según la hipótesis general planteada, es $r = 0,80$. La planificación estratégica continua está relacionada con la mejora de la administración de 0,80.

Mientras, Villa, A. (2018) El propósito era: Según personal del gobierno local en Huarochirí, determinando la relación que existe a través de la aplicación del plan estratégico institucional y el gobierno de la ciudad-2018. Se contrataron un total de 108 personas. Análisis entre operaciones y administración, y formalmente, la muestra se determina mediante un método condicional de que todos los miembros tienen la misma probabilidad de estar asociados con la muestra hasta que se llenen 108 espacios en blanco. Según información recabada por el gobierno local de Huarochirí en 2018, habiendo una conexión importante a través de la estrategia y gestión institucional de la ciudad. Cabe señalar que esta relación es muy importante y muestra las peculiaridades de los métodos estratégicos institucionales entrelazados con las capacidades de gestión civil del personal.

Luego de la recolección de información bibliográficos, examinan los aspectos teóricos clave que nos permiten sostener este estudio, por lo que se analizan lo siguiente:

Según el artículo del Blog Universidad Continental, Víctor Plaza, (2020), La planificación estratégica es el desarrollo de implementar un plan operativo para ayudar a una empresa a llegar a sus propósitos. Para ello es tan fundamental porque sin un plan claro, es imposible alcanzar tus objetivos en un entorno altamente competitivo. La planificación estratégica es importante porque puede realizar tres acciones importantes:

Determine hacia dónde se dirige la entidad: la planificación estratégica proporciona una dirección clara y, lo que es más importante, los empleados saben cómo llegar allí.

Define tu situación actual: Si no conoces los recursos que necesitas para alcanzar tus propósitos, no podrás realizar el curso. Por lo que se definen propuestas de valor y beneficios competitivos.

Estrategia: Si no sabes cómo alcanzar tus objetivos, no tiene sentido planteártelos. En este desarrollo se determinan acciones a exiguo y largo plazo para alcanzar las metas. Debe ser medible, específico, realista, significativo y dentro de un marco de tiempo determinado.

Para Steiner, G. (1999). La Planeación Estratégica; Referido por Gargate, Anthony (2020), describe la planificación estratégica destacando cuatro criterios distintos:

El horizonte de las decisiones actuales: la planificación estratégica está ligada al porvenir de las decisiones actuales.

Proceso: Es un transcurso que comienza con el concepto de los objetivos y propósito de la organización, la definición de métodos y políticas y el avance de propósitos organizados y así garantizar el logro de esas metas, y se implementan tácticas para alcanzar las metas deseadas.

Filosofía: Es una conducta, un estilo de vida, es decir, un desarrollo intelectual, no una fila de acciones, organización o métodos prohibidos.

Estructura: Siendo conjunto de cuatro tipos primordiales de propósitos: cuestionarios a un medio tiempo, planes estratégicos, los costos a un exiguo plazo y plan operacional. En síntesis, la planificación estratégica es un trabajo casi estructurado en las entidades para lograr alcanzar las metas propuestas.

En su blog de CEPLAN y el Planeamiento Estratégico, (2020), El Plan Estratégico - Instituciones Públicas, señala que;

Incluye una instrucción de enunciación y priorización de objetivos, cuya propiedad primordial es la creación de secuencias de acción (acciones estratégicas) para lograr los objetivos anteriores. Siendo la perspectiva del parlamento europeo en un importante instrumento de determinación para las instituciones públicas.

Para percibir como un instrumento necesario para reconocer las preferencias y remuneración de requerimiento en un ambiente de permuta y altas obligaciones para progresar hacia un gobierno comprometedor con los resultados.

El planeamiento estratégico orientada a resultados – cumplimiento de metas:

Reconocimiento de metas e indicadores que permitan definir el rendimiento.

Similitud de los encargados determinados de los objetivos.

Instauración de sistemas de control de administración interno y en transcurso de retroalimentación.

Características del Planeamiento Estratégico:

Cubre aspectos de carácter macro en el Mediano y Largo Plazo:

- Es un desarrollo continuo, retroalimentándose de cómo están funcionando las estrategias.
- Se orienta a las grandes decisiones, estableciendo las metas estratégicas a adjudicarse en el lineamiento de programación.

El Plan Estratégico (PE) y el Planeamiento Operativo (PO), Marianela, A. (2011), Manual de Planificación Estratégica e Indicadores de Desempeño en el Sector Público; describe:

Plan Estratégico, es implantar Objetivos Estratégicos con el fin de concretar la perspectiva. Es así se pone en atención al ambiente externo y la influencia en las instituciones. en los consumidores finales, los cuales reciben productos y el efecto final y el impacto de aquellas intervenciones.

Planeamiento Operativo: Establece métodos de corto tiempo, permitiendo tener en operación los planes. Siendo posible hacer programaciones de trabajo y estimaciones de presupuestos que se soliciten para poder llevarlas a cabo. Todo esto se ve en la concepción de objetivos y deberes específicos individuales.

Las condiciones y requisitos del plan de estrategia en el Sector Público son:

- Determinar los autores de los planes, política, planes y propósitos, en el suministro de bienes y servicios:

Debe ser el principio para los Planes Operativos y la Programación Presupuestaria.

Determinar el efecto esperado en dicha gestión.

Misión Institucional

¿Quiénes somos, qué hacemos, para quién? La misión es explicar por qué existe una organización y definir la "ejecución" de la organización, los productos y encargos que ofrecen, las principales funciones que las diferencian de otras organizaciones y justifican su existencia.

Objetivos Estratégicos

Constituyen la base para la determinación de indicadores.

Para las entidades del estado se establecen objetivos estratégicos. Esta es una referencia que debe tenerse en cuenta en los proyectos que necesitan de estas entidades, como ministerios, Gobiernos Regionales y municipales.

Es fundamental partir de un análisis situacional (diagnóstico) que permita identificar brechas que dificulten alcanzar las mejoras esperadas y los resultados alcanzados.

Direccionamiento Estratégico se define como; un modelo metodológico y una herramienta que define los suministros primordiales en la planificación estratégica de una entidad, que ofrece un proceso de toma de decisiones sistemático, lógico y objetivo. Utilizando este modelo, será posible definir como un grupo de políticas, método (los objetivos del marco) y factores (la relevancia de cada estrategia para los objetivos específicos) que componen la medición. Su eje de pertinencia, indicadores de desempeño y objetivos a largo plazo, por ejemplo, así como acciones para implementar estas metas, para fortalecer la cultura de innovación para mejorar los procesos y aumentar la sostenibilidad y competitividad de la organización. Esto se refleja en el plan estratégico.

Según Andia (2015) referido por Chávez, L. F. (2020), señala que: "La ejecución presupuestaria es "la etapa en la que las previsiones de ingresos y gastos en el contexto de la asignación de gastos, la planificación de compromisos y las

revisiones presupuestarias se utilizan como referencias para establecer los flujos de ingresos y gastos proyectados en el presupuesto anual" (p. 120).

Gargate, A. (2020)., La administración pública por resultados es el nacimiento del poder establecido en el marco de la Nueva Gestión para articular las relaciones e integraciones formales que se dan entre los gestores comunitarios - sociedad y los órganos administrativos involucrados Si ambas partes están de acuerdo en un efecto o resultado particular logrado por las acciones de un agente que influye en el individuo y crea valor público ".

Filc & Scartascini (2015), referido por Ocaña, A. L. (2020), Muestran que, en países con economías avanzadas similares, como Colombia y Perú, en términos de presupuesto basado en resultados, argumentan que están implementando reformas en el proceso presupuestario, lo que será muy atractivo para las instituciones públicas por los programas de incentivos que se creará a través de las reformas.

Chiavenato (2011), referido por Ocaña (2020); quien señala que el término planificación estratégica tiene como objetivo definir un conjunto de principios rectores y planes operativos para Mejorar las ventajas competitivas, posibilitando el desarrollo de la actividad Eficacia institucional actual y sostenibilidad futura.

Así mismo, Ceplan (2016), denominó Plan Estratégico Institucional (PEI) en una herramienta que define especificaciones como una estrategia para el logro de metas, en un período de al menos 3 años, a través de decisiones brindadas por los ejecutores con la finalidad de aumentar los servicios a la población, estos objetivos se reflejan en los resultados.

Un presupuesto por programas es un tipo de presupuesto cuyo instrumento es presupuesto por resultados, que es la cantidad de programas estatales. Es parte de una reforma de un sistema de presupuestal nacional implementada en nuestro país desde el año 2007, para garantizar que las personas reciban los productos y servicios que necesitan, en las condiciones adecuadas para contribuir a mejorar la calidad. También en este término, se fija como una estrategia de gestión general relacionada con la asignación de recursos a productos y resultado ponderable que son beneficiosos para las personas.

En el Perú, el PpR se encuentra articulado en la Ley N° 28411. El PpR, son consideradas en una de las maneras de realizar procesos de asignación, aprobación, así como ejecución, seguimiento y una evaluación del cálculo público. Tratando de superar su manera habitual de realizar esos procesos, centrándose en instituciones, programas y/o proyectos y en rectas de gastos o de gasto o insumos; siendo así que el ciudadano es el eje y el producto que requieran y valoren.

EJECUCIÓN DEL GASTO PÚBLICO

El proceso de realización del gasto público se realiza de acuerdo al siguiente esquema:

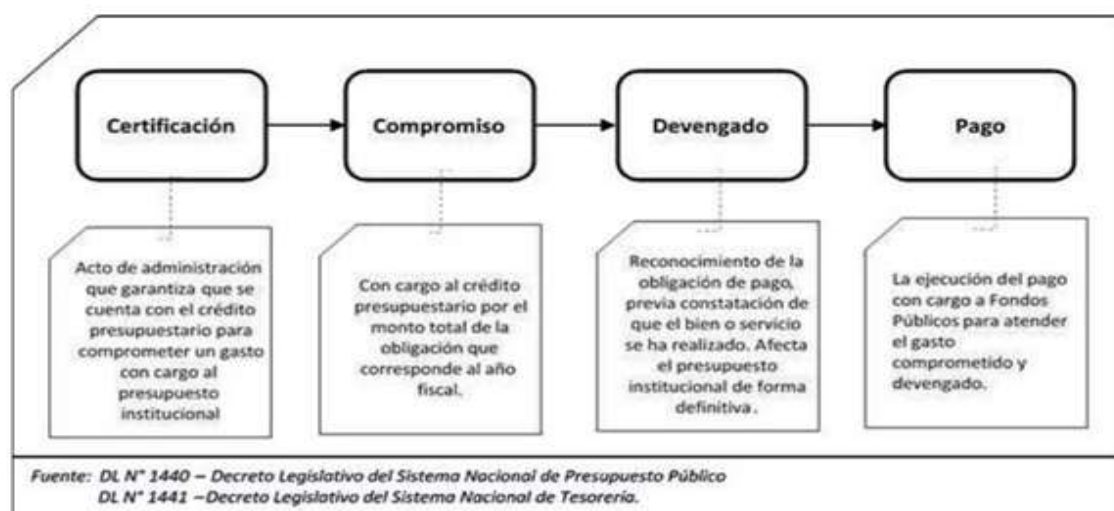


Figura 1

Ejecución del gasto publico

Fuente, pág. 11, (Aprueban la Directiva N° 0007-2020-EF/50.01 “Directiva para la Ejecución Presupuestaria”, así como sus Anexos, Modelos y Ficha y otras disposiciones, s.f.)

Ejecución de Ingresos y Gastos

La ejecución de los ingresos comprende las fases de la estimación, percepción, determinación y así mismo la ejecución de los gastos comprende las fases de los compromisos, devengados y pagos” Álvarez y Álvarez, (2015, p.99); referido en el estudio de Quispe, R D. (2020)

Según Muñoz (2015), referido en la investigación de Quispe, R D. (2020), Muestra que hay dos sub fases de ejecución presupuestaria, gastos e ingresos. El rendimiento de las utilidades se determina de la siguiente manera: Estimación, Recaudación y Delimitación. “Para la ejecución del gasto de lo siguiente: el compromiso, el devengado y la cancelación” (Muñoz, 2015, p.73)

Evaluación del Presupuesto

Es el periodo del proceso presupuestario que se revisan los resultados alcanzados en la ejecución del presupuesto y se analizan las fluctuaciones financieras y físicas en relación con los presupuestos aprobados por el sector público" (Flores, 2017, p.34).

Para Zevallos (2014, p.56), referido en la investigación de Quispe, R D. (2020). Señala que “se han verificado los resultados obtenidos y de igual forma se hace un análisis de los movimientos físicos y financieros registrados contra el presupuesto aprobado en el sector público, donde se utilizan métricas de verificación de gastos. Programas Presupuestales, Pág. Web Mef.

Es una unidad de programación integrada y específica para el trabajo de los organismos públicos, con el objetivo de proporcionar productos, con el fin de conseguir resultados específicos que será beneficioso para todas las personas, y así colaborar al resultado final vinculado a una meta establecida. Por lo siguiente, es una especie de presupuesto que conforma la herramienta PpR.

Chiavenato (2006), referido por Ocaña, (2020), señala; desarrolla que la dirección estratégica es una táctica de grandes organizaciones cambian gradualmente, de ahí el nacimiento Fuentes académicas como planificación y finanzas en Gestionar estos factores con el fin de controlar los recursos de la Organización, y se realiza el proceso de planificación, organización, dirección y control, destacando que estas estrategias son importantes para el trámite de cualquier organismo público o privado.

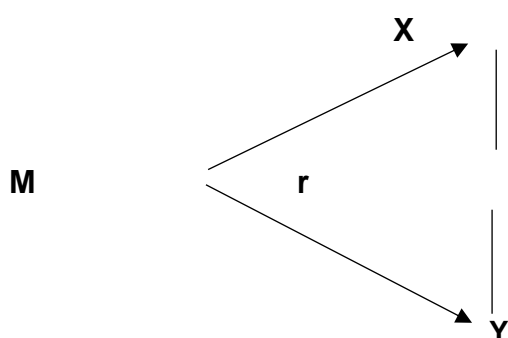
III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y Diseño de Investigación

En esta investigación se explica la caracterización de variables de la planeación estratégica y ejecución presupuestaria en la situación actual, su análisis de desempeño e identificación de problemas. Según Padua (2018), la investigación es descriptiva que incluya documentos literarios actuales e información histórica ayudará en la solución de problemas, y también implica la consulta con archivos públicos. Además de materiales especiales.

El nivel de estudio es esta oportunidad se ha determinado el impacto de las dos variables en indagación, a tomar acciones disciplinarias y refinar las ideas en la aplicación para lograr notables efectos en la ejecución del presupuesto. Por consiguiente, Hernández, Fernández, & Baptista, (2014), manifestaron que estas investigaciones tienen el objetivo de encontrar el nivel de vinculo que hay entre dos variables a partir de la muestra (p.93). referido en la tesis de Ocaña, A. L. (2020)

Diseño no experimental, el presente estudio fue de diseño no experimental, en el cual se recopiló información únicamente de los usuarios y colaboradores de la ciudad.



M: Muestra (Población de 20 a 65 años)

X: Planeamiento Estratégico

Y: Ejecución Presupuestal

r: Relación

3.2. Variables y operacionalización

Operacionalización de Variables

Variable 1: Planeamiento Estratégico

Es el proceso de implementar un plan operativo para contribuir a una entidad a alcanzar sus metas propuestas. Por eso es tan importante porque sin un plan claro, es imposible alcanzar tus objetivos en un entorno altamente competitivo. Cabe mencionar que es fundamental debido a realizar tres acciones importantes:

Determine hacia dónde se dirige la empresa: la planificación estratégica proporciona una dirección clara y, lo que es más importante, los empleados saben cómo llegar allí.

Define tu situación actual: Si no conoces la metodología que vas a emplear para alcanzar tus objetivos, no podrás realizar el curso.

Estrategia: Si no sabes cómo alcanzar tus objetivos, no tiene sentido planteártelos. En esta fase se determina las actividades a corto y largo plazo para lograr obtener los objetivos planteados. Estos deben ser medibles, específicos, realistas, relevantes y en un periodo de tiempo determinado.

Sus dimensiones e indicadores son:

Cumplimiento de metas (Desempeño y Logro) y Dirección Estratégica (objetivos y organización)

Variable 2: Ejecución Presupuestal

Según Andia (2015) referido por Chávez, L. F. (2020), señala que: "La ejecución presupuestaria es "la etapa en la que las previsiones de ingresos y gastos en el contexto de la asignación de gastos, la planificación de compromisos y las revisiones presupuestarias se utilizan como referencias para establecer los flujos de ingresos y gastos proyectados en el presupuesto anual" (p. 120).

Sus dimensiones e indicadores son:

Ejecución de programas presupuestales (Devengado, Girado, Pagado, Disponibilidad Presupuestal, Certificación de crédito presupuestal) y la dimensión del Cumplimiento programático (Planificación programática, Nivel de desempeño, Logro de los objetivos y metas, Asignación presupuestal, Control Interno).

3.3. POBLACION, MUESTRA, MUESTREO.

La estadística objetivo de la investigación, estuvo conformada de 1,100 colaboradores de la municipalidad, de la provincia de Jaén, Región Cajamarca.

El ambiente de indagación de este estudio es la Municipalidad Provincial de Jaén, entidad gubernamental ubicada en el tercer nivel de gobierno y aprobación con lo dispuesto en la Ley N° 27972, y el Reglamento de Organización y Funciones A través de la entidad, las principales actividades y proyectos desarrollados por diferentes unidades de membresía se programan en el plan de trabajo de la organización y se implementan con la estimación indicado de la organización y/o presupuesto institucional de Apertura año 2022; La administración de Proyectos y Presupuestos del Gobierno Provincial de Jaén, presenta un resumen de las actividades ejecutadas durante el ejercicio presupuestal de enero a junio del 2022.

Tabla1

Tamaño poblacional de los ciudadanos, motivo de estudio según los factores de genero de la municipalidad provincial de Jaén

Género	N	%
Masculino	500	45.45
Femenino	600	54.55
Total	1100	100

Fuente: Información proporcionada por la MPJ

En la anterior tabla se presenta la distribución de la población de la municipalidad provincial de Jaén, de acuerdo a género. Para determinar el tamaño de la muestra, se utilizó la fórmula de Cochran

$$n = \frac{N Z_{\alpha}^2 p q}{e^2(N - 1) + Z_{\alpha}^2 p q}$$

N = Población total: 1,100

Z α = nivel de confianza: 1,96

p = proporción esperada: 0,5

q = 0,5

e = precisión: 0,1

El tamaño de la muestra fue 200 sujetos, método probabilístico, aleatorio simple. Otzen (2017), manifiesta que este tipo de muestra respalda que todas las personas que integran la población que queremos estudiar tienen igual oportunidad de participar en la muestra

Tabla 2

Tamaño muestral de los sujetos de estudio por género

Género	N	%
Masculino	99	49.5
Femenino	101	50.5
Total	200	100

Fuente: Datos proporcionados en el estudio

En la tabla precedente se aprecia que en el estudio se aplicó el cuestionario a 200 sujetos, de forma estratificada considerando por género. Asimismo, que el mayor porcentaje de encuestados recae en las pobladoras de Género Femenino, con un 50.5%, mientras que el menor rango se aprecia en el género masculino, siendo este un 49.5%.

Criterios de inclusión:

Usuarios de la Municipalidad Distrital, entre 20 a 65 años, que deseen participar voluntariamente en la encuesta.

Criterios de exclusión:

Mayores de 65 años

Residentes no habituales

Personas que no deseen responder el cuestionario

Unidad de análisis:

Estuvo conformada, por los habitantes hombres y mujeres, desde los 20 hasta los 65 años, de la zona de intervención en la provincia de Jaén.

3.4. Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos

En la encuesta se utilizaron técnicas de investigación, pero en este contexto Caballero (2017) señala que es un procedimiento que se aplica directamente a través de teléfono, correo, o medios electrónicos como correo o formularios virtuales.

El cuestionario fue desarrollado y utilizado como un medio de participación pública. Su estructura consta de 48 ítems divididos en 04 dimensiones. El tiempo medio de aplicación por residente fue de 15 minutos. Para Planificación estratégico se elaboró una encuesta con 24 preguntas ubicadas en dos dimensiones, utilizando el mismo modelo de respuesta que la primera variable. Esto tomó alrededor de 20 minutos.

Ambos cuestionarios se utilizaron de forma individual, individual o colectiva, con la edad y el género como parámetros. El tipo de respuesta se basa en el modelo Likert caracterizado por el modelo de respuesta Siempre que equivale a 4; Casi Siempre, a 3; Casi Nunca a 2 y, Nunca a 1. Los instrumentos se pueden verificar en el anexo.

Ambos dispositivos fueron cuidadosamente laborados previa verificación y confiabilidad. La validez fue comprobada por la opinión del jurado y sus datos se convirtieron en la V de Aiken. La confiabilidad fue determinada por el alfa de Cronbach (ver apéndice).

3.5. Procedimientos

Esta investigación se continuó para obtener el permiso del Titular de la entidad para enviar cuestionarios a los colaboradores (servidores) de la población de estudio. De esta forma, describieron en detalle las fuentes, ubicaciones, herramientas para manipular variables y lo que se necesita en el ámbito del estudio.

Para tal fin, 02 instrumentos fueron desarrollados y utilizados por 200 colaboradores previa verificación por un 03 jurado de expertos. A continuación, se aplicó el programa SPSS versión 26, permitiendo el análisis de datos, para verificar la efectividad y confiabilidad del equipo. Luego discutimos los resultados y conclusiones y aplicamos el software antiplagio Turnitin.

3.6. Método de Análisis de Datos

Varios datos obtenidos de la aplicación del equipo fueron sometidos a análisis estadístico. Primero transferir las respuestas obtenidas a una hoja de cálculo de Excel y utilicé el software SPSS 26. Una vez establecido, se aplicó la prueba de normalidad de Kolmogorov-Smirnov para realizar una comparación para ver si el grupo de datos se ajusta a una distribución normal. A continuación, utilizamos el factor de rango de Spearman para el análisis de correlación.

3.7. Aspectos Éticos

Este estudio se desarrolló teniendo en cuenta las diversas normas éticas subyacentes al estudio. Como regla general, se requirió el asentimiento enterado de los implicados. Luego, como era de esperar, estos datos solo fueron utilizados por investigadores, manteniendo la confidencialidad. Cabe presionar que la documentación recolectada dentro del marco teórico cumple con los lineamientos propuestos por Concytec. Es decir, se cita correctamente la fuente, tal y como aparece en la bibliografía. En definitiva, la información de este trabajo es de autoría del investigador.

En este caso, la información de otros autores en este trabajo se cita con la debida atención a la participación intelectual y los derechos de autor.

IV. RESULTADOS

A continuación, se enunciarán los resultados obtenidos en el desarrollo de la presente investigación:

Objetivo General: Determinar la relación entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022.

Tabla 3

Relación entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022

<i>Planeamiento estratégico</i>		
	Rho	Sig. (p)
<i>Ejecución presupuestal</i>	,475**	,000

Fuente: La relación es altamente significativa (**)

En la tabla 3, se muestra que la relación es positiva y altamente significativa ($p < 0,1$) entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022; esto quiere decir que, cuando se conoce bien el planeamiento estratégico, es probable que la ejecución presupuestal se dé de manera adecuada; y viceversa, si no existiera ese conocimiento pleno, tendería a disminuir la correcta ejecución presupuestal. Por ende, se aprueba la hipótesis planteada.

Objetivo Especifico 01: Identificar el nivel de conocimiento del planeamiento estratégico en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022

Tabla 4

Niveles de percepción acerca del planeamiento estratégico en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022

Nivel	Cumplimiento de metas		Dirección estratégica		Escala total	
	n	%	n	%	n	%
Alto	10	5%	15	7,5%	10	5%
Medio	190	95%	185	92,5%	190	95%
Bajo	0	0%	0	0%	0	0%
Total	200	100%	200	100%	200	100%

Fuente: Datos extraídos en el estudio

En la tabla 4, se muestra que el mayor volumen de sujetos tanto para las dimensiones de cumplimiento de metas (95%), dirección estratégica (92,5%) como la escala total (95%), se ubican en el nivel medio, denotando que el conocimiento del planeamiento estratégico que se tiene del municipio es adecuado, no obstante, podrían mejorarse.

Figura 2

Niveles y porcentajes del cumplimiento de metas

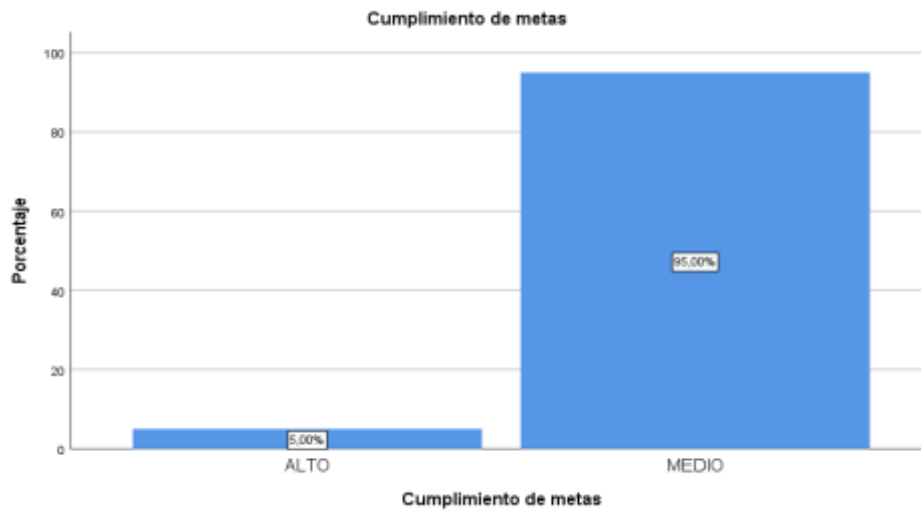


Figura 3

Niveles y porcentajes de dirección estratégica

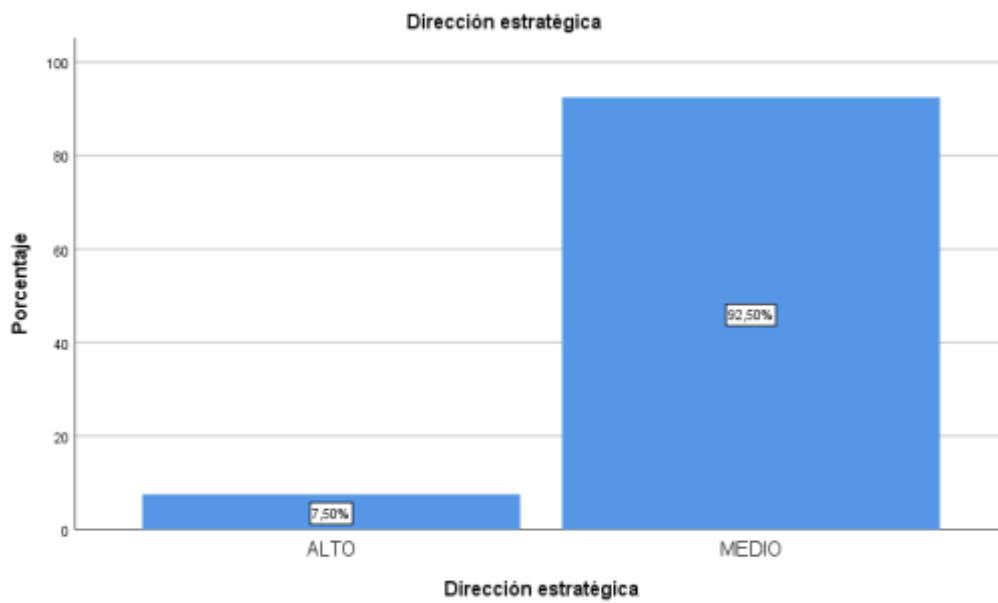
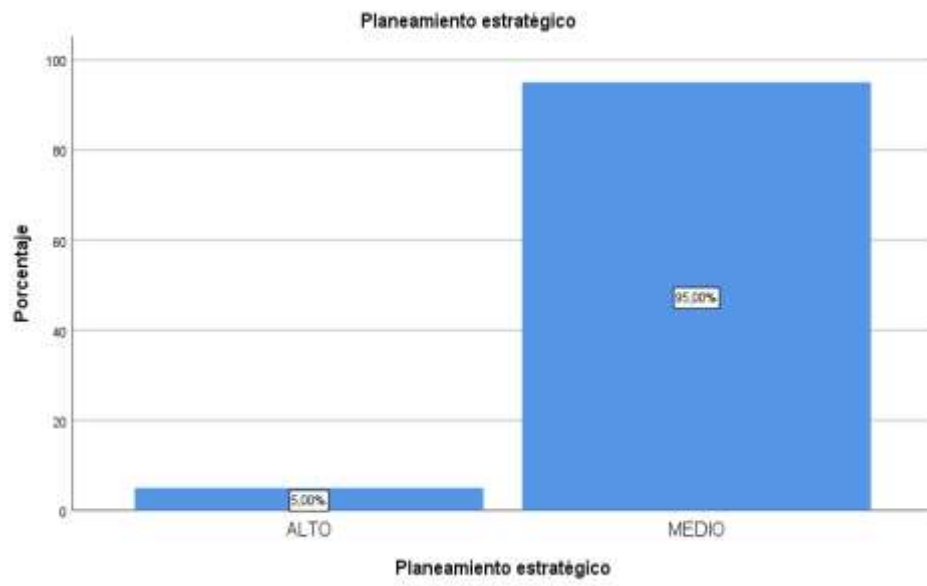


Figura 4

Niveles y porcentajes de planeamiento estratégico



Objetivo Especifico 02: Identificar el nivel de conocimiento de la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022

Tabla 5

Niveles de percepción acerca de la ejecución presupuestal, en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022

Nivel	Ejecución de programas presupuestales		Cumplimiento programático		Escala total	
	n	%	n	%	n	%
Alto	129	64,5%	4	2%	11	5,5%
Medio	71	35,5%	196	98%	189	94,5%
Bajo	0	0%	0	0%	0	0%
Total	200	100%	200	100%	200	100%

Fuente: Datos extraídos en el estudio

En la tabla 5, se muestra que el mayor volumen de sujetos para la ejecución de programas presupuestales (64,5%) es alto, lo que sugiere que se están llevando a cabo de manera óptima. Por otro lado, tanto para la dimensión de cumplimiento programático (98%) y la escala total (94,5%), se ubican en el nivel medio, denotando que el cumplimiento programático y la ejecución presupuestal son adecuados, sin embargo, podrían mejorarse.

Figura 5

Niveles y porcentajes de ejecución de programas presupuestales

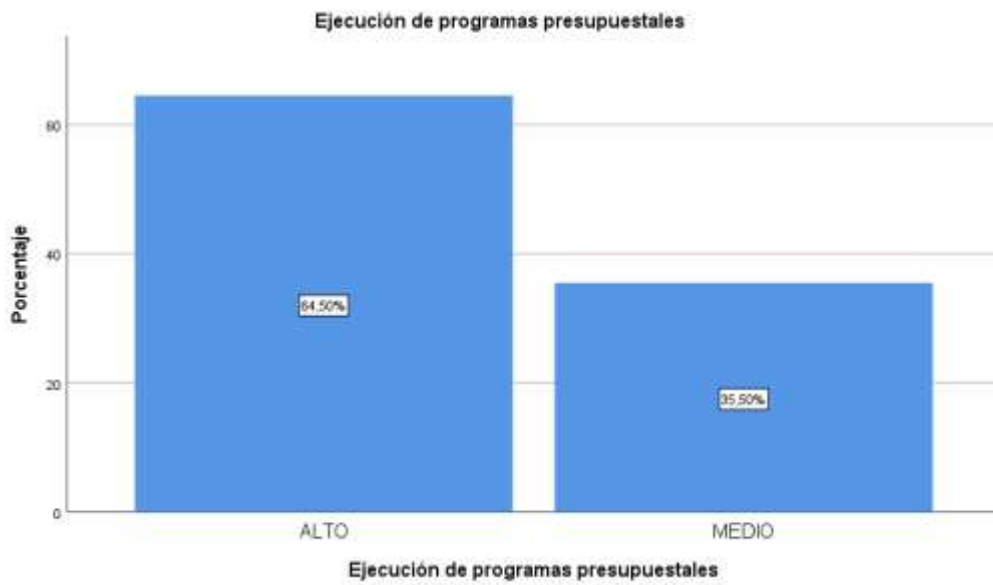


Figura 6

Niveles y porcentajes de cumplimiento programático

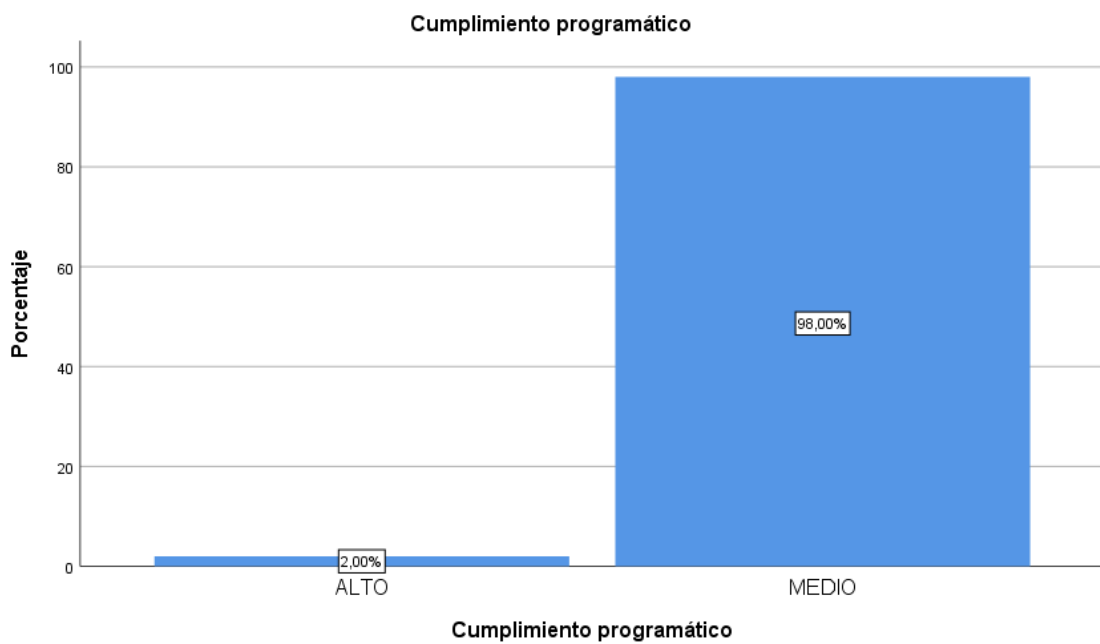
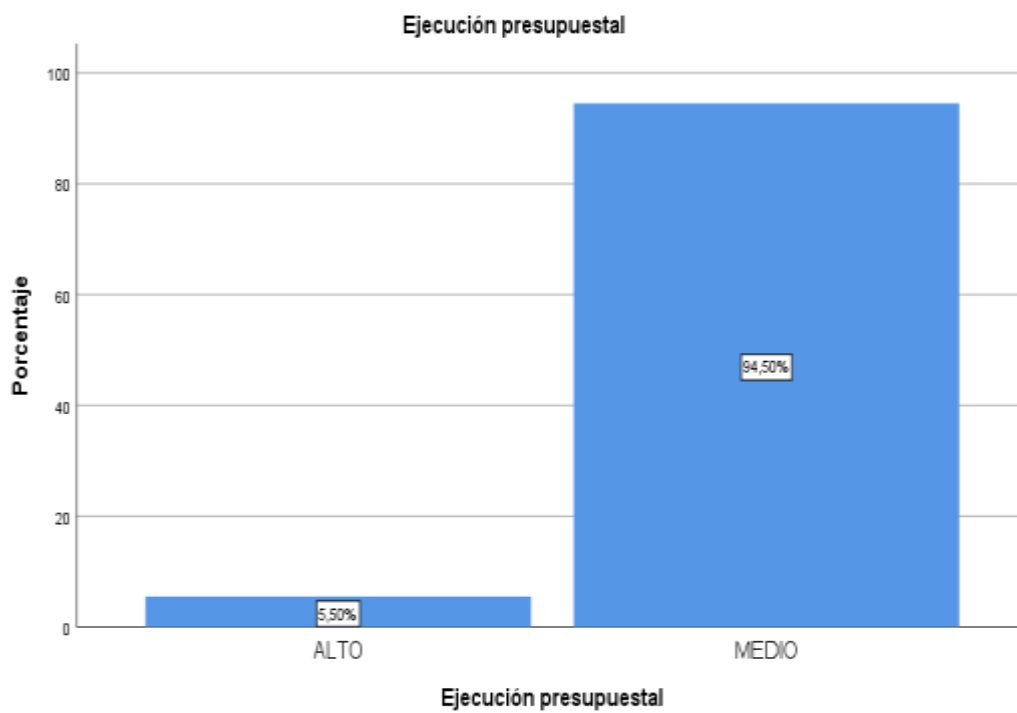


Figura 7

Niveles y porcentajes de ejecución presupuestal



Objetivo Especifico 03: Establecer la relación entre el cumplimiento de metas con las dimensiones de la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022

Tabla 6

Relación entre el cumplimiento de metas con las dimensiones de la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022

Cumplimiento de metas		
	Rho	Sig. (p)
Ejecución de programas presupuestales	,412**	,000
Cumplimiento programático	,371**	,000

Fuente: La relación es altamente significativa (**)

En la tabla 6, se muestra que la relación es positiva y altamente significativa ($p < 0,1$) entre el cumplimiento de metas y las dimensiones de la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022; esto quiere decir que, cuando se tiene claridad sobre el cumplimiento de metas, es probable que, tanto la ejecución de programas presupuestales y el cumplimiento programático sean adecuados; y viceversa, si no hubiese tal claridad sobre cumplir las metas, tenderían a disminuir la correcta ejecución de programas presupuestales y el cumplimiento programático. Por ende, se aprueba la hipótesis planteada.

Objetivo Especifico 04: Establecer la relación entre la dirección estratégica con las dimensiones de la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022

Tabla 7

Relación entre la dirección estratégica con las dimensiones de la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022

	Dirección estratégica	
	Rho	Sig. (p)
Ejecución de programas presupuestales	,335**	,000
Cumplimiento programático	,282**	,000

Fuente: La relación es altamente significativa (**)

En la tabla 7, se muestra que la relación es positiva y altamente significativa ($p < 0,1$) entre la dirección estratégica con las dimensiones de la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022; esto quiere decir que, cuando se tiene una adecuada dirección estratégica, es probable que, se ejecuten correctamente los programas presupuestales y el cumplimiento programático; y viceversa, si no hay una correcta dirección estratégica, tenderían a disminuir la ejecución de programas presupuestales y el cumplimiento programático. Por ende, se aprueba la hipótesis planteada.

V. DISCUSIÓN

Se ha desarrollado una discusión sobre los resultados de este estudio, y los basamos en una secuencia de reglas vinculados con los estudios y las pruebas presentadas en el marco teórico. La investigación se realizó con 200 colaboradores vinculadas a la Municipalidad Provincial de Jaén; con lo que conlleva a una explicación y comparación de forma completa y exhaustiva de los resultados obtenidos en la encuesta, en tal sentido se muestra que la relación es positiva y altamente significativa ($p < 0,1$) entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022; esto quiere decir que, cuando se conoce bien el planeamiento estratégico, es probable que la ejecución presupuestal se dé de manera adecuada; y viceversa, si no existiera ese conocimiento pleno, tendería a disminuir la correcta ejecución presupuestal.

Los resultados obtenidos de este estudio se pueden confirmar con la investigación realizado por Chávez (2020), mencionando la hipótesis general indica que existe una relación directa entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora Educación de la provincia de Jauja en el año 2019. Se observa que la hipótesis H_0 nula fue rechazada y aprobándose la hipótesis H_1 alterna, se puede afirmar que existe relación entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal como se puede demostrar estadísticamente, valor crítico observado $,002 < ,05$ donde esta permite rechazar la hipótesis nula.

Así mismo, Villa (2018) señala, que los resultados que se aprecian en la tabla adjunta se presentan los estadísticos en cuanto al grado de correlación entre las variables determinada por el Rho de Spearman $0,707$ significa que existe relación moderada positiva entre las variables, frente al (grado de significación estadística) $p = 0,000 < 0,05$, por lo que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna, determinando que existe relación directa y significativa entre el Plan estratégico institucional y la Gestión municipal según colaboradores de la municipalidad provincial de Huarochirí - 2018.

Así también en el hallazgo de sus investigaciones por Gargate (2020), el coeficiente de correlación entre Phi y V de Cramer muestra que existe una relación entre la planificación estratégica del distrito Mariano Dámaso-Beraun y la administración municipal, y el coeficiente de coincidencia muestra que es 72%, que es un grado muy alto de relación entre ellos

Del mismo modo, este estudio encontró que este es el caso una relación estadísticamente significativa entre:

- ✓ Presupuesto y proyectos de inversión con gobiernos locales.
- ✓ Política y acciones estratégicas con las autoridades locales.
- ✓ Metas y objetivos estratégicos a través de la planificación estratégica.

Niveles de percepción acerca del planeamiento estratégico en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022, relacionado con lo concerniente al primer objetivo específico; Identificar el nivel de conocimiento del planeamiento estratégico en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022

A partir de los resultados analizados, se define en la tabla 2, se muestra que el mayor volumen de sujetos tanto para las dimensiones de cumplimiento de metas (95%), dirección estratégica (92,5%) como la escala total (95%), se ubican en el nivel medio, denotando que el conocimiento del planeamiento estratégico que se tiene del municipio es adecuado, no obstante, podrían mejorarse.

Para lo cual, expresa según Quispe Rodríguez (2020) en su conclusión, se ha observado que el Planeamiento Estratégico influye de manera negativa en la Ejecución Presupuestal de la Gerencia Sub Regional Utcubamba, debido al recorte de presupuesto, a la burocracia en trámites administrativos, desconocimiento de funciones por parte de los trabajadores, que no ayudan a la efectividad del gasto de los recursos presupuestales.

Por lo tanto, existe una relación positiva, que permite a los colaboradores tener el nivel de conocimiento lo que permite contribuir a mejorar con las trabas burocráticas que podrían existir en la entidad.

Para Herrera (2017) en su investigación, manifiesta que es relevante, que no hay contraste en la aplicación de valores y principios, y que ese escenario no orienta la reflexión y la acción en el ámbito laboral. Por otra parte, los valores establecidos no se ven reflejados en el comportamiento diario de los trabajadores. Esto tiene relación con los lineamientos estratégicos, donde se observó que los empleados desconocían su misión y visión, imposibilitando articular escenarios direccionales futuros para la organización e identificando las capacidades analíticas de la organización. no evalúa ni diagnostica adecuadamente sus fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas.

Niveles de percepción acerca de la ejecución presupuestal, en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022, cuyo objetivo es Identificar el nivel de conocimiento de la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén

En la tabla 3, se muestra que el mayor volumen de sujetos para la ejecución de programas presupuestales (64,5%) es alto, lo que sugiere que se están llevando a cabo de manera óptima. Por otro lado, tanto para la dimensión de cumplimiento programático (98%) y la escala total (94,5%), se ubican en el nivel medio, denotando que el cumplimiento programático y la ejecución presupuestal son adecuados, sin embargo, podrían mejorarse.

Según Quispe Rodríguez (2020), En cuanto al estado de cumplimiento presupuestario, de acuerdo a los resultados obtenidos, se evaluaron las actuaciones administrativas de acuerdo a la directiva de cumplimiento presupuestario, en la cual el área usuaria deberá solicitar confirmación de las asignaciones presupuestarias. Libros con soporte técnico y argumentación. Ratificación, donde el 50% dijo estar de acuerdo y el 42% muy de acuerdo, lo que lleva a la adquisición de bienes y servicios que antes estaban en función de la disponibilidad presupuestaria, resultado que se refleja en el 75% de acuerdo

y el 25% muy de acuerdo, lo que significa que la normativa se tiene en cuenta, lo cual es importante para la eficiencia y eficacia del gasto público.

Relación entre el cumplimiento de metas con las dimensiones de la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022

En cuanto al tercer objetivo, relacionada con la tabla 4, se muestra que la relación es positiva y altamente significativa ($p < .01$) entre el cumplimiento de metas y las dimensiones de la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022; esto quiere decir que, cuando se tiene claridad sobre el cumplimiento de metas, es probable que, tanto la ejecución de programas presupuestales y el cumplimiento programático sean adecuados; y viceversa, si no hubiese tal claridad sobre cumplir las metas, tenderían a disminuir la correcta ejecución de programas presupuestales y el cumplimiento programático. Por ende, se aprueba la hipótesis planteada.

Se realizó la medición estadística del plan estratégico y su impacto en la ejecución presupuestaria de la Gerencia Sub Regional Utcubamba, y como resultado mediante el análisis de la correlación de Pearson, índice 0.880, respondiendo a la hipótesis de investigación: La planificación tiene un impacto significativo en la ejecución del presupuesto de la entidad. Por las razones antes mencionadas en esta discusión se dice que es la hipótesis confirmada y aceptada. Elaborado por Quispe Rodríguez (2020). De esta manera podemos decir que frente a una inadecuada o simplemente no contar con un planeamiento estratégico repercute en la inestabilidad de la organización y también en los ingresos económicos. En lo que se refiere a todas las hipótesis específicas, podemos decir que si cumple tanto la planificación estratégica como la ejecución del presupuesto.

En el hallazgo del estudio de Ocaña (2020) usa estadísticas para identificar los niveles de las variables de ejecución presupuestaria, destacando que las estadísticas se utilizaron para decidir los niveles de las variables de ejecución presupuestaria para los delegados. La muestra se dividió indicando que el 80% reportó deficiencias en el desarrollo de funciones de ejecución presupuestaria y el 20% restante reportó deficiencias mayores, con un puntaje promedio de 2.20 puntos recibido del grupo de referencia, refleja la calificación promedio que indica que existe una posición. De igual manera, se produjeron datos numéricos medios,

arrojando un total de 0,414 puntos porcentuales y un coeficiente de variación de 18,81%.

Además, este estudio ayuda a determinar el valor de la dimensión que comprende la variable estudiada para tal fin, la primera dimensión Después de la programación, observamos esto en la muestra representativa de valoración media, que representa claramente el 66,7% del total de la población, se argumenta que esta dimensión no se está aplicando de manera efectiva.

En el Objetivo de Establecer la Relación entre la dirección estratégica con las dimensiones de la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022, del cual se manifiesta en la tabla 5, se muestra que la relación es positiva y altamente significativa ($p < ,01$) entre la dirección estratégica con las dimensiones de la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022; esto quiere decir que, cuando se tiene una adecuada dirección estratégica, es probable que, se ejecuten correctamente los programas presupuestales y el cumplimiento programático; y viceversa, si no hay una correcta dirección estratégica, tenderían a disminuir la ejecución de programas presupuestales y el cumplimiento programático. Por ende, se aprueba la hipótesis planteada.

Por tanto; Villa (2018) indica que las estrategias del plan estratégico institucional son factores clave para lograr la gestión de la ciudad, por lo que para $\rho = 0.715$ y $p = .000$, se ha determinado que las variables se correlacionan positivamente, como se muestra en la conclusión de Castillo (2015), donde los procedimientos de evaluación de los empleados generan, re - La estructuración de los procesos productivos genera mayores ingresos y las acciones son prospectivas, aspecto que concuerda con Bujaico y Giron (2017), quienes argumentan que es necesario avanzar con los horizontes de planificación creados luego de la formación de políticas institucionales respecto de los proyectos considerados prioritarios. para lograr objetivos estratégicos.

Así mismo Ocaña (2020) indica que para diagnosticar el grado de relación entre las variables de planeación estratégica y ejecución presupuestaria, el objetivo es comprobar en qué medida existe una correlación entre estas dos variables, además de que la relación es estadísticamente significativa, notar que existe una correlación fuerte, es decir, es un tipo de correlación positiva y fuerte porque el valor desarrollado es 0,9, muy cercano a 1, lo que indica que entre las variables de planificación estratégica, se relaciona con la variable de ejecución presupuestaria, determinó que existe una relación lineal entre la planificación estratégica y la Ejecución del presupuesto de Ugel Huancabamba.

VI. CONCLUSIONES

1. Que, el Grado de la relación es positiva y altamente significativa ($p < ,01$) de las dos variables en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022; es decir que, cuando se conoce bien el planeamiento estratégico, es probable que la ejecución presupuestal se dé de manera adecuada; y viceversa, si no existiera ese conocimiento pleno, tendería a disminuir la correcta ejecución presupuestal, existe una relación entre la planificación estratégica y la ejecución presupuestal
2. Que, los niveles de percepción y conocimiento se ubican en el nivel medio, denotando que el conocimiento del planeamiento estratégico que se tiene del municipio es adecuado, así como para la ejecución de programas presupuestales es alto, lo que se están llevando a cabo de manera óptima. Por otro lado, tanto para la dimensión de cumplimiento programático se ubican en el nivel medio, denotando que el cumplimiento programático y la ejecución presupuestal son adecuados. Así mismo se concluye que los Niveles de ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio, es de (64,5%) siendo alto, lo que sugiere que se están llevando a cabo de manera óptima. Por otro lado, tanto para la dimensión de cumplimiento programático (98%) y la escala total (94,5%), se ubican en el nivel medio, denotando que el cumplimiento programático y la ejecución presupuestal son adecuados.
3. Se determina que la relación es positiva y altamente significativa ($p < ,01$) entre el cumplimiento de metas y las dimensiones de la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022; esto quiere decir que, cuando se tiene claridad sobre el cumplimiento de metas, es probable que, tanto la ejecución de programas presupuestales y el cumplimiento programático sean adecuados; y viceversa, si no hubiese tal claridad sobre cumplir las metas, tenderían a disminuir la correcta en la dimensiones de la ejecución de programas presupuestales y el cumplimiento programático. Así como los sujetos para la dimensiones de cumplimiento de metas se ubican en el nivel medio con (95%), denotando que el conocimiento

del planeamiento estratégico que se tiene del municipio es adecuado y los sujetos para la ejecución de programas presupuestales el nivel es de (64,5%) siendo alto.

4. Se concluye que, la relación es positiva y altamente significativa ($p < ,01$) entre la dirección estratégica con las dimensiones de la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022; esto quiere decir que, cuando se tiene una adecuada dirección estratégica, es probable que, se ejecuten correctamente los programas presupuestales y el cumplimiento programático; y viceversa, si no hay una correcta dirección estratégica, tenderían a disminuir la ejecución de programas presupuestales y el cumplimiento programático.

VII. RECOMENDACIONES

1. Se recomienda a la Municipalidad Provincial de Jaén informar al personal del plan estratégico que se oriente a los colaboradores a organizar todo el trabajo de la organización involucrada en todos los proyectos en general, que incluya a todos los conjuntos de interés, como los clientes, colaboradores, proveedores y medios, incrementará la competitividad con respecto a las demás instituciones.
2. Difundir de los resultados de la investigación a todos los colaboradores de la municipalidad, para que organicen talleres de orientación con el objetivo de desarrollar la nivelación de la ejecución presupuestal y alcanzar un alto nivel de gestión de la municipalidad, en beneficio de los usuarios comunes y la ciudadanía.
3. Mejorar aspectos de la asignación presupuestaria, ya que se ha demostrado en todos los ámbitos de la gestión; una oportuna planificación puede acceder a mejorar las actividades coherentes y coordinadas para obtener los objetivos de la entidad, por lo que se requiere una apropiada proyección para obtener los mejores resultados en la municipalidad.
4. Ejecutar la planificación presupuestaria para los próximos años acorde con el planeamiento estratégico de la entidad aprobada para viabilizar los proyectos de inversión y actividades que la población realmente necesitan.

REFERENCIAS

- Aldrin Jefferson Calle García, Carlos Artemidoro Zea Barahona, Xavier Enrique Soledispa Rodríguez y Letty Soraida Quimi Cobos (2018): “La gestión pública fundamentada en la planificación estratégica con impacto en la ciudadanía”, Revista Contribuciones a las Ciencias Sociales, (febrero 2018). Universidad Estatal del Sur de Manabí, Ecuador
<https://www.eumed.net/rev/cccss/2018/02/gestion-publica.html>
- Armijos, E . , y Cabrera, M. (2016) Planeación Estratégica en el Ilustre Municipio del Cantón Olmedo Durante el Periodo 2010 – 2015. (Tesis de maestría) Universidad Nacional de Loja – Ecuador.
<http://dspace.unl.edu.ec/jspui/handle/123456789/1918>
- Apaza Apaza, Rubén (2021) en su tesis “Ejecución Presupuestal y la Percepción Ciudadana de Aprobación de la Gestión Municipal en los Distritos de la Provincia de Andahuaylas en la Región Apurímac, 2019”,
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/42272/browse?type=author&value=Apaza+Apaza%2C+Rub%C3%A9n>.
- Anthony Paolo Gargate Alvarado 2020. Plan Estratégico y su Relación con la Gestión Pública en la Municipalidad Distrital de Mariano Dámaso Beraún, Provincia de Leoncio Prado; Universidad Nacional Agraria de la Selva Escuela de Posgrado; Maestría en Ciencias Económicas Mención en Gestión Pública.
<https://repositorio.unas.edu.pe/handle/UNAS/1889>
- Armijo, M. (2011) Planificación estratégica e indicadores de desempeño en el sector público. Chile.
- Anastasopoulos, Whitford. (2019). machine learning for public administration rese Arch with application to organizational reputation.
<https://academic.oup.com/jpart/article-abstract/29/3/491/5161227>

- Br. Belen Pahola Chilon Rojas (2018). Planificación estratégica y su relación con el desempeño organizacional de las Oficinas de Operaciones de Salud de la Dirección Regional de Salud - San Martín – 2018. (tesis posgrado). Universidad César Vallejo. Tarapoto-Perú.
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/28761>
- Bello, M. U., Martin, D., Kasim, R., Abubakar, M., & Umar, M. A. (2017). An Examination of Relationship between Quality Municipal Services and Citizen Satisfaction in Malaysian Local Council, Batu Pahat in Perspective. *Path of Science*, 3(5), 2.1-2.4.
<https://doi.org/10.22178/POS.22-2>
- Baporikar. (2020). Strategic planning through CSF approach in modern Organizations.<https://www.igi-global.com/chapter/it-strategic-planningthrough-csf-approach-in-modern-organizations/245512>
- Calle, Zea. (2018). La gestión pública fundamentada en la planificación estratégica con impacto en la ciudadanía.
<https://www.eumed.net/rev/cccss/2018/02/gestion-publica.html>.
- CEPLAN. (2011). Plan Bicentenario: el Perú hacia el 2021. Recuperado de https://www.ceplan.gob.pe/documentos_/plan-bicentenario-el-peru-hacia-el-2021/
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. (2017). Guía para Planeamiento Institucional. Obtenido de CEPLAN:
https://www.ceplan.gob.pe/wp-content/uploads/2017/06/Guia-de-Planeamiento-Institucional07jun2017_1806hrs.pdf
- Cutipa, S. (2018). Relación de la planificación estratégica con la mejora de la gestión pública en las municipalidades distritales de la provincia de San Román año 2016. (tesis de posgrado). Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez. Juliaca-Perú.
<http://repositorio.uancv.edu.pe/handle/UANCV/1746>
- Chávez, L. F. (2020). “El planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal de la Unidad Ejecutora Educación de la provincia de Jauja 2019. Huancayo 2020

- Chiavenato I. (2011). Planeación Estratégica, México: Editorial Mc Graw Hill
- Cippecc. (2014). DOCUMENTO DE TRABAJO N°119. “La vinculación entre la planificación y el presupuesto”. <https://www.cippecc.org/wp-content/uploads/2017/03/1348.pdf>
- Chiavenato Idalberto, Sapiro. (2017). Planeación Estratégica. 3ra. Edición. Mc Graw.Hill Interamericana.
https://www.academia.edu/download/63311696/3_-_Planeacion_Estrategica_-_Chiavenato_-_3ra_Ed_-_201620200514-123786-h2q2nk.pdf
- Decreto Legislativo N° 1088. (s.f.). Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. Obtenido de Diario Oficial El Peruano:
<https://www.ceplan.gob.pe/wp-content/uploads/2018/01/Decreto-Legislativo-1088-final.pdf>
- Directiva n 0007-2020-eF/50.01 Directiva para la Ejecución Presupuestaria, Diario Oficial el peruano 1 (2020).
<https://www.mef.gob.pe/es/normatividadsp9867/porinstrumento/directivas/24707-directiva-n-0007-2020-ef-50-011/file>
- El presupuesto por resultados en América Latina - Condiciones para su Implantación y Desarrollo
<https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/El-presupuesto-por-resultados-en-Am%C3%A9rica-Latina-Condiciones-para-su-implantaci%C3%B3n-y-desarrollo.pdf>
- E. Horna (2018). “La planificación y Gestión Presupuestaria de la Unidad Ejecutora 005 Dirtepol –Trujillo” y su influencia en la optimización de los servicios policiales”. (Tesis de Maestría). Universidad Cesar Vallejo, Perú
- Flores, J (2017) Evaluación de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Ayaviri, provincia de Melgar, periodos 2015-2016 (tesis de titulación) Universidad Nacional del Altiplano. Puno.
<http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/5879>

- Gedesco. (2019). "La planificación y el Control presupuestario". España
<https://www.gedesco.es/blog/la-planificacion-y-el-control-presupuestariocomo-herramienta-de-gestion-empresarial/>
- GFC Teixeira, Oc Junior. (2019). How to make strategic planning sustainability?
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0959652619315793>
- Hellriegel, J. S. (2009). "Administración: un enfoque basado en competencias", Mexico, In Evaluación De La Ejecución Presupuestal En La Municipalidad Distrital De Ayaviri Provincia De Melgar.
- Kushkhova, Petrova. (2019). Strategic planning of Enterprise development: foreign experience. <https://elibrary.ru/item.asp?id=37536105>
- Ley N° 28112. (2003). Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público. Perú.
- Lenchuk, Filatov.(2018).Strategic planning-the way toward sustainable development of the Russian economy. http://library.vsc.ac.ru/Files/articles/1539175895_3547_eng.pdf
- Manual de Planificación Estratégica e Indicadores de Desempeño en el Sector Público. Marianela Armijo, ILPES. (2011), Santiago de Chile. Serie 69
<https://repositorio.cepal.org/handle/11362/5509>
- María Yolanda Triana (2018). La Planificación estratégica como modelo metodológico para afianzar la gestión municipal en proyectos de desarrollo sostenible en dos municipios de Colombia Sopó y Cota en el Departamento de Cundinamarca. Universidad Santo Tomás División de Ciencias Económicas y Administrativas Maestría en Administración Bogotá, D.C.
<https://repository.usta.edu.co/bitstream/handle/11634/14594/2018mariatriana.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Mokhlis, S., Aleesa, Y., & Mamat, I. (2011). Municipal Service Quality and Citizen Satisfaction in Southern Thailand. *Journal of Public Administration and Governance*, 1(1), 122–137.
<https://doi.org/10.5296/JPAG.V1I1.717>

- Molina-Bolivar, G., Jiménez-Pitre, I. A. ., & Gámez-Pitre, R. . (2021). Planificación Estratégica del Presupuesto como Herramienta de Control de Gestión en Universidades Venezolanas. *Revista Tecnológica-Educativa Docentes* 2.0, 12(1), 151–162.
<https://doi.org/10.37843/rted.v1i1.265>
- Muñoz, F. (2015). *Manual práctico de finanzas públicas*. Lima, Perú: Gaceta Jurídica.
<https://www2.congreso.gob.pe/Sicr/Biblioteca/Biblioteca.nsf/RbPresu2>
- Mora (2012). *Plan estratégico para instrumentar el presupuesto basado en resultados en la secretaria de educación pública con el fin de mejorar la calidad del gasto público*. México
- Mele, Belardinelli.(2019).Mixed methods in public administrattion research: Selection sequencing and connecting.
<https://academic.oup.com/jpart/article-abstract/29/2/334/5085567>
- Mosquera, L., & Cruz, P. (2016). *Plan de mejora en la Ejecución Presupuestaria del G.A.D.Municipalidad de Santa Lucia, Guayaquil, Ecuador, periodo 2015*. Obtenido de Universidad de Huayaquil:
<http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/19866/1/TESIS%20FNAL%20DEFINITIVA.pdf>
- Mahindru, Sharma, Chopra. (2018). *Study of Fayol' Principles: Applicability in Today's Organization*.
http://www.mgmt2day.griet.ac.in/papers/MT_4_8.3.01.pdf
- Nk Ortega. (2021). *Administrativa: Management strategies for the optimización of Internal control procedures in the administrative management*.
<http://150.187.216.84/index.php/rtsa/article/view/1295>
- Ongaro. (2020). *Philosophy and public administration: An introduction*.
https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=uljwDwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PR1&dq=excellence+in+public+administration++2018&ots=6rKrxpxy1X&sig=JmCpm08Us4TGLGtJ0inI_KsJdZI

- Porumbescu, G. A., Cucciniello, M., & Gil-Garcia, J. R. (2020). Accounting for citizens when explaining open government effectiveness. *Government Information Quarterly*, 37(2), 101451.
<https://doi.org/10.1016/J.GIQ.2019.101451>
- Parsons, T. y Perrow, C. (1979). *Complex organizations*. 2nd edition. Scott and foresman ed. Glenview, Illinois, USA.
- Rahimi, M., & Najafi, A. (2016). Analysis of Customer's Expectations and Satisfaction in the Zanjan Municipality Using Fuzzy Multi-Criteria Decision Making (FMCDM) Approach. *Journal of Optimization in Industrial Engineering*, 10.
<https://doi.org/10.22094/joie.2016.260>
- Rumelt, R.P.; Schendel, D.E.; Teece, D.J. (1994). *Fundamental issues in strategy*. Harvard Business School Press, Boston.
- Rumlet, R. (1994). *Strategic planning*. Boston, Mass, editor: University of California Berkeley.
- Santana, G. (2012). "Instrumentos de Planificación de la Gestión municipal chilena". Chile.
- Steiner, G. (1999). *La Planeación Estratégica*. Cuenca, Ecuador: Editorial El mito.
- Shannon, CL. y WEAVER, W. (1949). *The mathematical theory of communication*. University of illinois Press, Urbana
- Tavares, M. & Berretta, N. (2006). *Sistemas de Planificación Estratégica e Innovaciones Presupuestarias*. Informe para el Banco Interamericano de Desarrollo. México
- Tacuba, A. (2016). Gasto para el desarrollo rural en México y Presupuesto Base Cero, 2016. *Economía UNAM*, 13(37), 74–88.
<https://doi.org/10.1016/J.EUNAM.2016.02.003>
- Torres Moran Miriam(2018) *En su estudio Gestión presupuestal por resultados y planificación estratégica en la Municipalidad Distrital de Sunampe*, Universidad César Vallejo, Cuzco, Perú.

Torres, J. (2017) Trabas burocráticas y su impacto en la ejecución del presupuesto institucional de la Municipalidad Provincial de Picota, región San Martín, periodo 2015 (tesis de maestría) Universidad Alas Peruanas. Tarapoto.
<https://repositorio.uap.edu.pe/handle/20.500.12990/8226>.

Villa, A. (2018). Plan estratégico institucional y gestión municipal según colaboradores de la municipalidad provincial de Huarochirí – 2018. (tesis posgrado). Universidad César Vallejo. Ate-Perú.
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/29063>

Walker, Brewer. (2019). Best practice recommendations for replicating experiments
In public administration.
<https://academic.oup.com/jpart/articleabstract/29/4/609/5074357>

ANEXOS

Anexo 01

Matriz de Operacionalización de variables

VARIABLES	DEFINICION CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICION	TECNICA DE RECOLECCION DE DATOS (Instrumentos)
VARIABLE INDEPENDIENTE LA PLANEAMIENTO ESTRATEGICO	Planeamiento estratégico, se puede definir como lo que algunos llaman el arte y ciencia de formular, implantar y evaluar decisiones internacionales que permitan a la organización llevar a cabo sus objetivos. Proceso gerencial de desarrollar y mantener una dirección estratégica que pueda alinear las metas y recursos de la organización con sus oportunidades características de mercado (Almeyda, 2016)	Para medir la planificación estratégica proporciona pautas al presupuesto para la asignación en productos, servicios y resultados de los objetivos y metas.	Cumplimiento de Metas	Desempeño	ESCALA: Ordinal	Cuestionario a los funcionarios públicos de la Gerencia de Presupuesto de la Municipalidad de Jaén. INSTRUMENTO: Encuestas Likert
				Logro		
			Dirección Estratégica	Objetivos		
				Organización		
VARIABLE DEPENDIENTE LA EJECUCION PRESUPUESTARIA	Constituyen un instrumento clave para enfocar la gestión de las entidades en resultados, la información desarrollada en el diseño de un programa permite al ejecutar tener una mayor claridad sobre las acciones y el modo en que se tiene que ejecutar para lograr los resultados esperados (Álvarez Picón, 2019).	Medición de la ejecución presupuestal de los programas presupuestales, acciones centrales de a la Gestión de la Municipalidad provincial de Jaén	Ejecución de programas presupuestales	- Devengado - Girado - Pagado		
			Cumplimiento programático	- Planificación programática. - Nivel de desempeño. - Logro de los objetivos y metas. - Asignación presupuestal. - Control Interno		

ANEXO 02

Ficha Técnica del cuestionario planeamiento estratégico

Título	Encuesta para conocer el nivel de Planeamiento estratégico.
Autora	Gisela Loyda Llalle Huaripata
Año	2022
Objetivo	Determinar la relación entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022
Público	Hombres y mujeres de 20 a 65 años colaboradores de la municipalidad provincial de Jaén
Aplicación	Individual y Colectiva
Duración	15 minutos
N° de items	24
Dimensiones	Cumplimiento de Metas: 12 items
	Dirección Estratégica: 12 items
Escala Likert	Nunca (1)
	Casi Nunca (2)
	Casi Siempre (3)
	Siempre (4)

ANEXO 03

Ficha Técnica del cuestionario de Ejecución Presupuestaria

Título	Encuesta para conocer el nivel de Ejecución Presupuestaria
Autora	Gisela Loyda Llalle Huaripata
Año	2022
Objetivo	Determinar la relación entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en los colaboradores del municipio de la provincia de Jaén, 2022
Público	Hombres y mujeres de 20 a 65 años colaboradores de la municipalidad provincial de Jaén
Aplicación	Individual y Colectiva
Duración	15 minutos
N° de items	24
Dimensiones	Ejecución de programas presupuestales: 12 items
	Cumplimiento programático: 12 items
Escala Likert	Nunca (1)
	Casi Nunca (2)
	Casi Siempre (3)
	Siempre (4)

ANEXO 04

Instrumentos de recolección de datos

CUESTIONARIO DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

Sr(a), colaborador del Municipio de la ciudad de Jaén, agradecemos anticipadamente su participación en esta investigación sobre planeamiento estratégico, y damos por entendido que el desarrollarlo, no está brindando su consentimiento informado; así mismo tiene derecho a renunciar cuando usted lo desee.

Le presentamos enunciados sobre sus actividades cotidianas; lea y responda con una (X) según su opinión. Los criterios son:

	4: Siempre	3: Casi siempre	2: Casi nunca	1: Nunca
--	------------	-----------------	---------------	----------

N°	ENUNCIADOS	1	2	3	4
1	Se cumplen a cabalidad los objetivos del plan estratégico institucional				
2	Conozco la visión y misión que tiene el municipio donde laboro				
3	La misión refleja las actividades que se realizan hoy en día				
4	La gerencia de planificación y presupuesto del municipio, gestiona adecuadamente				
5	Con los presupuestos participativos han mejorado la gestión municipal.				
6	De acuerdo el plan estratégico institucional, ha mejorado la gestión de la municipalidad.				
7	El plan de acción involucra a los trabajadores para poder cumplir con los objetivos y metas de la entidad				
8	Las autoridades del municipio, se preocupan por las opiniones y sugerencias de los ciudadanos				
9	El presupuesto asignado en el municipio, se utiliza adecuadamente y según las necesidades				
10	Se logra realizar todas las actividades y tareas planteadas en el POI				
11	El plan de operativo institucional se consideran proyectos, programas y actividades que benefician a los ciudadanos.				
12	Las asignaciones presupuestarias están asignadas acorde con la planificación				
13	Conozco el plan estratégico, según los objetivos institucionales.				
14	El plan estratégico institucional aprobado, en su implementación ha mejorado la gestión.				
15	El plan operativo es coherente con las metas de la institución.				
16	La gerencia realiza el seguimiento de las metas establecidas en el plan operativo institucional				
17	El área de monitoreo y evaluación, cumple a cabalidad sus funciones.				
18	Conozco las políticas públicas de las municipalidades				
19	Nos capacitan permanentemente sobre los planes estratégicos				
20	Los objetivos institucionales están articulados con los programas presupuestales.				
21	La Gerencia evalúa el plan estratégico institucional.				
22	En la entidad existe un área responsable de la elaboración de Planes Estratégicos.				

23	Los trabajadores se organizan, coordinan e identifican acciones estratégicas de la municipalidad.				
24	El liderazgo, la comunicación y el trabajo en equipo son de importancia para el alcance de los objetivos de la entidad				

Tabla de conversión

Denominación	Valoración	Conversión
Nunca	1	Bajo
Casi nunca	2	Regular
Casi siempre	3	Bueno
Siempre	4	

CUESTIONARIO DE EJECUCION PRESUPUESTAL

Sr(a), colaborador del Municipio de la ciudad de Jaén, agradecemos anticipadamente su participación en esta investigación sobre planeamiento estratégico, y damos por entendido que, al desarrollarlo, nos está brindando su consentimiento informado; así mismo tiene derecho a renunciar cuando usted lo desee.

Le presentamos enunciados sobre sus actividades cotidianas; lea y responda con una **(X)** según su opinión. Los criterios son

	4: Siempre	3: Casi siempre	2: Casi nunca	1: Nunca			
N°	ENUNCIADOS			1	2	3	4
1	Se realizan oportunamente las solicitudes para certificación de crédito.						
2	La oficina de planeamiento y presupuesto, otorga la certificación de crédito presupuestario dentro los plazos establecidos.						
3	La programación de compromisos anual es priorizada de acuerdo al plan anual de contrataciones-PAC y cuadro de necesidades.						
4	Conoce la normatividad vigente para la ejecución presupuestaria.						
5	El compromiso anual y mensual es realizada eficientemente.						
6	Se logra ejecutar y devengar todos los gastos programados.						
7	El área usuaria solicita disponibilidad presupuestal con el respectivo sustento técnico.						
8	La entidad verifica el nivel de eficiencia y eficacia según el PEI, con la ejecución presupuestaria.						
9	En la fase girado es realizado eficiente y de manera oportuna						
10	Se realiza la conformidad de la recepción del bien o servicio en la fase del devengado.						
11	La Oficina de Presupuesto realiza el seguimiento y monitoreo de los recursos trasferidos a la entidad.						
12	Existe control exhaustivo en cada unidad orgánica referente al pago de proveedores.						
13	En la ejecución de proyectos se respeta los acuerdos del presupuesto participativo y planes estratégicos						
14	Para la previsión de actividades, se considera la planificación programática -PEI						
15	Se ejecutan los proyectos respetando el orden de prioridad detallados en los planes estratégicos						
16	Los colaboradores se organizan, coordinan e identifican las acciones estratégicas institucionales.						
17	El presupuesto asignado a la Municipalidad es suficiente para el cumplimiento de objetivos						
18	Se cumplen las metas programadas por la entidad al finalizar el periodo fiscal						
19	En la ejecución presupuestaria relacionadas a aspectos legales/administrativos es adecuada.						
20	Se informa a la población respecto a la ejecución presupuestal de manera semestral						
21	Realizado el devengado, la unidad de contabilidad remite a la unidad de tesorería para su correspondiente girado						

22	La unidad de tesorería realiza los pagos a través de depósitos en cuentas, giros de cheques a nombre del beneficiario				
23	Se realiza una conciliación entre los gastos comprometidos, devengados y el importe pagado				
24	La gerencia de presupuesto realiza seguimiento al avance financiero de la ejecución presupuestal				

Tabla de conversión

Denominación	Valoración	Conversión
Nunca	1	Bajo
Casi nunca	2	Regular
Casi siempre	3	Bueno
Siempre	4	

ANEXO 05

Evaluación de Juicio de Expertos

EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento de medición del planeamiento estratégico y ejecución presupuestaria en los colaboradores de la municipalidad provincial de Jaén 2022.

La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al área investigativa de Gestión Pública como a sus aplicaciones. Agradecemos su valiosa colaboración.

1. DATOS GENERALES DEL JUEZ

Nombre del juez:							
Grado profesional:	Maestría	()	Doctor	()			
Área de Formación académica:	Educación	()	Ciencias Administrativas	()	Social	()	Ingeniería () / Psicología ()
Áreas de experiencia profesional:							
Institución donde labora:							
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años	()	Más de 5 años	()			
Experiencia en Investigación:							

2. PROPÓSITO DE LA EVALUACIÓN:

- Validar el instrumento.
- Juzgar la pertinencia de los ítems de acuerdo a la dimensión del área según el autor.

1

3. DATOS

Nombre de la prueba:	
Autor:	
Procedencia:	
Administración:	
Tiempo de aplicación:	
Ámbito de aplicación:	
Significación:	

4. SOPORTE TEÓRICO

VARIABLE	DEFINICIÓN
Ejecución Presupuestaria	
Ejecución Presupuestaria	

2

5. PRESENTACIÓN DE INSTRUCCIONES PARA EL JUEZ:

Respetado juez:

A continuación,

CATEGORÍA	CAUFICACIÓN	INDICADOR
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. Nunca	El ítem no es claro.
	2. Casi nunca	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas.
	3. Casi siempre	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Siempre	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. Nunca	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Casi nunca	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Casi siempre	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Siempre	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. Nunca	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Casi nunca	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Casi siempre	El ítem es relativamente importante.
	4. Siempre	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. Nunca
2. Casi nunca
3. Casi siempre
4. Siempre

DIMENSIONES DEL INSTRUMENTO:

• PRIMERA DIMENSIÓN:

• Objetivos de la Dimensión:

DIMENSIÓN	ITEM	CLARIDAD	COHERENCIA	RELEVANCIA	OBSERVACIONES/RECOMENDACIONES
	1.				
	2.				
	3.				
	4.				
	5.				
	6.				
	7.				
	8.				
	9.				
	10.				
	11.				
	12.				

Anexo 06

Validez y Confiabilidad del Instrumento de recolección de datos

Experto 01

EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento de medición del planeamiento estratégico y ejecución presupuestaria en los colaboradores de la municipalidad provincial de Jaén 2022.

La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al área investigativa de Gestión Pública como a sus aplicaciones. Agradezco su valiosa colaboración.

1. DATOS GENERALES DEL JUEZ

Nombre del juez:	Elvis Alberto Castillo Neira						
Grado profesional:	Maestría	<input checked="" type="checkbox"/>	Doctor	<input type="checkbox"/>			
Área de Formación académica:	Educación	<input type="checkbox"/>	Ciencias Administrativas	<input type="checkbox"/>	Social	<input checked="" type="checkbox"/>	Ingeniería <input type="checkbox"/> Psicología <input type="checkbox"/>
Áreas de experiencia profesional:	- Procesos Administrativos Disciplinarios - Asesoría Jurídica en el sector Educación						
Institución donde labora:	Gobierno Regional de Piura – Dirección Regional de Educación de Piura (DREP)						
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años	<input type="checkbox"/>	Más de 5 años	<input checked="" type="checkbox"/>			
Experiencia en Investigación:	La Gestión Administrativa y la Distribución de los Recursos Directamente Recaudados en la Municipalidad Distrital 26 de Octubre, durante el periodo 2017-2018						

2. PROPÓSITO DE LA EVALUACIÓN:

- Validar el instrumento
- Juzgar la pertinencia de los ítems de acuerdo a la dimensión del área según el autor.


H. ELVIS ALBERTO CASTILLO NEIRA
EXPERTO

Experto 02

EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

Respetado Juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento de medición del planeamiento estratégico y ejecución presupuestaria en los colaboradores de la municipalidad provincial de Jaén 2022.

La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente, aportando al área investigativa de Gestión Pública como a sus aplicaciones. Agradezco su valiosa colaboración.

1. DATOS GENERALES DEL JUEZ

Nombre del juez:	Gladys Romero De Cazoré							
Grado profesional:	Maestría	<input checked="" type="checkbox"/>	Doctor	<input type="checkbox"/>				
Área de Formación académica:	Educación	<input type="checkbox"/>	Ciencias Administrativas	<input type="checkbox"/>	Social	<input checked="" type="checkbox"/>	Ingeniería	<input type="checkbox"/>
Áreas de experiencia profesional:	Gestión Pública, Gestión Social, Políticas Públicas.							
Institución donde labora:	PERU MEDIA COMUNICACIONES- CONSULTORA DE COMUNICACIONES.							
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años	<input type="checkbox"/>	Más de 5 años	<input checked="" type="checkbox"/>				
Experiencia en Investigaciones:	<p>Experiencia Laboral en Gestión Pública:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Especialista en Comunicaciones en Chimbote para la Contraloría General de la República. • Coordinadora de Prensa y Asistente de Difusión de Propaganda Electoral para Oficina Nacional de Procesos Electorales en diversos procesos electorales en Piura, Tumbes y Lima. • Vinculadora empresarial en Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo. • Asesora de Prensa en Congreso de la República. • Tesis de Magister en Gestión Pública: "El plan de desarrollo de las personas y el desarrollo profesional de los servidores públicos del Gobierno Regional Piura 2019" <p>Experiencia en Investigación Psicométrica:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Participación en evaluación censal de docentes de educación secundaria para el INEI. • Participación en evaluación censal de estudiantes de primaria para el INEI. • Participación en encuestas para proyectos de agua y saneamiento en zonas rurales. • Empadronamiento de hogares en proyecto social rural para empleo de mano de obra no calificada. 							

Magister Gladys Romero De **Cazoré**
Código N. 052-134341

Experto 03

EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento de medición del planeamiento estratégico y ejecución presupuestaria en los colaboradores de la municipalidad provincial de Jaén 2022.

La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al área investigativa de Gestión Pública como a sus aplicaciones. Agradezco su valiosa colaboración.

1. DATOS GENERALES DEL JUEZ

Nombre del juez:	Milagros Judith Torres Salazar			
Grado profesional:	Maestría <input checked="" type="checkbox"/>	Doctor	<input type="checkbox"/>	
Área de Formación académica:	Educación <input type="checkbox"/>	Ciencias Administrativas <input type="checkbox"/>	Social <input type="checkbox"/>	Ingeniería <input checked="" type="checkbox"/> Psicología <input type="checkbox"/>
Áreas de experiencia profesional:	DESARROLLO URBANO. PRESCRIPCIÓN DOMINATIVA DE DOMINIO. DESARROLLO ARQUITECTÓNICO Y HABILITACIONES URBANAS			
Institución donde labora:	PLANDET - LA LIBERTAD			
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años <input type="checkbox"/>	Más de 5 años <input checked="" type="checkbox"/>		
Experiencia en Investigación:	GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL. GESTIÓN PÚBLICA PARA LA INCLUSIÓN DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD (SERVICIO - COMADIS).			

2. PROPÓSITO DE LA EVALUACIÓN:

- Validar el instrumento
- Juzgar la pertinencia de los ítems de acuerdo a la dimensión del área según el autor.


Milagros Judith Torres Salazar
Mg. Arquitecta
CAP: 14303

Anexo 07

Base de Datos

Id	Nombre	Apellido	Fecha de Nacimiento	Sexo	Estado Civil	Nivel Educativo	Profesión	Experiencia Laboral (Años)	Salario Mensual (COP)	Ubicación	Fecha de Registro
1	Juan	Pérez	1985-03-15	M	Casado	Universidad	Ingeniero	5	1500000	Bogotá	2023-01-01
2	María	González	1990-07-22	F	Soltera	Universidad	Abogada	3	1200000	Medellín	2023-02-15
3	Carlos	Rodríguez	1978-11-08	M	Divorciado	Universidad	Arquitecto	10	1800000	Bogotá	2023-03-10
4	Ana	Martínez	1992-05-30	F	Casada	Universidad	Psicóloga	2	1000000	Cali	2023-04-05
5	Diego	López	1988-09-12	M	Soltero	Universidad	Desarrollador	4	1300000	Bogotá	2023-05-20
6	Valentina	Hernández	1995-02-18	F	Soltera	Universidad	Marketing	1	800000	Bogotá	2023-06-10
7	Roberto	García	1982-06-25	M	Casado	Universidad	Contador	6	1400000	Bogotá	2023-07-01
8	Sofía	Castro	1991-10-03	F	Soltera	Universidad	Investigadora	3	1100000	Bogotá	2023-08-15
9	Andrés	Alvarado	1987-04-17	M	Casado	Universidad	Analista	4	1250000	Bogotá	2023-09-01
10	Isabella	Núñez	1993-08-20	F	Soltera	Universidad	Comerciante	2	900000	Bogotá	2023-10-10
11	Sebastián	Ortiz	1980-12-05	M	Divorciado	Universidad	Gerente	8	1700000	Bogotá	2023-11-01
12	Camila	Ramos	1994-03-28	F	Casada	Universidad	Docente	1	700000	Bogotá	2023-12-15
13	Mateo	Jiménez	1986-07-10	M	Soltero	Universidad	Programador	5	1450000	Bogotá	2024-01-01
14	Lucía	Pérez	1996-01-25	F	Soltera	Universidad	Estudiante	0	500000	Bogotá	2024-01-15
15	Diego	García	1983-05-12	M	Casado	Universidad	Operario	7	1150000	Bogotá	2024-02-01
16	Valentina	Rodríguez	1997-09-08	F	Soltera	Universidad	Asistente	0	600000	Bogotá	2024-02-15
17	Sebastián	Hernández	1981-11-20	M	Divorciado	Universidad	Analista	9	1600000	Bogotá	2024-03-01
18	Camila	Castro	1998-04-15	F	Soltera	Universidad	Estudiante	0	550000	Bogotá	2024-03-15
19	Mateo	Alvarado	1984-08-22	M	Casado	Universidad	Operario	6	1100000	Bogotá	2024-04-01
20	Lucía	Núñez	1999-02-10	F	Soltera	Universidad	Estudiante	0	600000	Bogotá	2024-04-15
21	Diego	Ortiz	1989-06-18	M	Casado	Universidad	Operario	5	1200000	Bogotá	2024-05-01
22	Valentina	Ramos	1992-10-05	F	Soltera	Universidad	Estudiante	0	650000	Bogotá	2024-05-15
23	Sebastián	Jiménez	1985-03-20	M	Divorciado	Universidad	Operario	7	1250000	Bogotá	2024-06-01
24	Camila	Pérez	1994-07-12	F	Soltera	Universidad	Estudiante	0	700000	Bogotá	2024-06-15
25	Mateo	García	1987-11-28	M	Casado	Universidad	Operario	6	1300000	Bogotá	2024-07-01
26	Lucía	Rodríguez	1991-05-15	F	Soltera	Universidad	Estudiante	0	750000	Bogotá	2024-07-15
27	Diego	Hernández	1988-09-22	M	Casado	Universidad	Operario	5	1350000	Bogotá	2024-08-01
28	Valentina	Castro	1993-03-10	F	Soltera	Universidad	Estudiante	0	800000	Bogotá	2024-08-15
29	Sebastián	Alvarado	1986-07-25	M	Divorciado	Universidad	Operario	6	1400000	Bogotá	2024-09-01
30	Camila	Núñez	1995-11-08	F	Soltera	Universidad	Estudiante	0	850000	Bogotá	2024-09-15
31	Mateo	Ortiz	1982-04-18	M	Casado	Universidad	Operario	7	1450000	Bogotá	2024-10-01
32	Lucía	Ramos	1996-08-25	F	Soltera	Universidad	Estudiante	0	900000	Bogotá	2024-10-15
33	Diego	Jiménez	1989-12-10	M	Casado	Universidad	Operario	5	1500000	Bogotá	2024-11-01
34	Valentina	Pérez	1992-05-28	F	Soltera	Universidad	Estudiante	0	950000	Bogotá	2024-11-15
35	Sebastián	García	1984-09-15	M	Divorciado	Universidad	Operario	6	1550000	Bogotá	2024-12-01
36	Camila	Rodríguez	1997-03-22	F	Soltera	Universidad	Estudiante	0	1000000	Bogotá	2024-12-15
37	Mateo	Hernández	1987-07-10	M	Casado	Universidad	Operario	6	1600000	Bogotá	2025-01-01
38	Lucía	Castro	1994-11-20	F	Soltera	Universidad	Estudiante	0	1050000	Bogotá	2025-01-15
39	Diego	Alvarado	1985-05-12	M	Divorciado	Universidad	Operario	6	1650000	Bogotá	2025-02-01
40	Valentina	Núñez	1998-09-25	F	Soltera	Universidad	Estudiante	0	1100000	Bogotá	2025-02-15
41	Sebastián	Ortiz	1981-03-18	M	Casado	Universidad	Operario	7	1700000	Bogotá	2025-03-01
42	Camila	Ramos	1995-07-28	F	Soltera	Universidad	Estudiante	0	1150000	Bogotá	2025-03-15
43	Mateo	Jiménez	1988-11-10	M	Casado	Universidad	Operario	6	1750000	Bogotá	2025-04-01
44	Lucía	Pérez	1991-04-22	F	Soltera	Universidad	Estudiante	0	1200000	Bogotá	2025-04-15
45	Diego	García	1983-08-15	M	Divorciado	Universidad	Operario	6	1800000	Bogotá	2025-05-01
46	Valentina	Rodríguez	1996-12-08	F	Soltera	Universidad	Estudiante	0	1250000	Bogotá	2025-05-15
47	Sebastián	Hernández	1986-05-20	M	Casado	Universidad	Operario	6	1850000	Bogotá	2025-06-01
48	Camila	Castro	1999-09-12	F	Soltera	Universidad	Estudiante	0	1300000	Bogotá	2025-06-15
49	Mateo	Alvarado	1989-03-25	M	Divorciado	Universidad	Operario	6	1900000	Bogotá	2025-07-01
50	Lucía	Núñez	1992-07-18	F	Soltera	Universidad	Estudiante	0	1350000	Bogotá	2025-07-15
51	Diego	Ortiz	1984-11-10	M	Casado	Universidad	Operario	6	1950000	Bogotá	2025-08-01
52	Valentina	Ramos	1997-04-22	F	Soltera	Universidad	Estudiante	0	1400000	Bogotá	2025-08-15
53	Sebastián	Jiménez	1987-08-15	M	Casado	Universidad	Operario	6	2000000	Bogotá	2025-09-01
54	Camila	Pérez	1994-12-08	F	Soltera	Universidad	Estudiante	0	1450000	Bogotá	2025-09-15
55	Mateo	García	1985-05-20	M	Divorciado	Universidad	Operario	6	2100000	Bogotá	2025-10-01
56	Lucía	Rodríguez	1998-09-12	F	Soltera	Universidad	Estudiante	0	1500000	Bogotá	2025-10-15
57	Diego	Hernández	1988-03-25	M	Casado	Universidad	Operario	6	2200000	Bogotá	2025-11-01
58	Valentina	Castro	1991-07-18	F	Soltera	Universidad	Estudiante	0	1550000	Bogotá	2025-11-15
59	Sebastián	Alvarado	1983-11-10	M	Divorciado	Universidad	Operario	6	2300000	Bogotá	2025-12-01
60	Camila	Núñez	1996-04-22	F	Soltera	Universidad	Estudiante	0	1600000	Bogotá	2025-12-15

ANEXO 08

Cálculo del Tamaño de la muestra

$$n = \frac{N Z_{\alpha}^2 p q}{e^2(N - 1) + Z_{\alpha}^2 p q}$$

$$n = \frac{(1.96)^2 (0.5) (0.5) * 1100}{(0.05)^2 (1100 - 1) + 1.96^2 (0.5) (0.5)}$$

$$n = 200$$

N = Población total: 1,100

Z α = nivel de confianza: 1,96

p = proporción esperada: 0,5

q = 0,5

e = precisión: 0,05

ANEXO 09

Coeficientes de validez a través de la V de Aiken del cuestionario de ejecución presupuestaria

Items	V de Aiken	Items	V de Aiken
1	1.00	13	1.00
2	1.00	14	1.00
3	1.00	15	0.96
4	0.96	16	1.00
5	1.00	17	1.00
6	1.00	18	0.96
7	0.93	19	1.00
8	1.00	20	0.96
9	1.00	21	1.00
10	1.00	22	0.96
11	0.93	23	1.00
12	0.96	24	1.00

ANEXO 10

Coefficientes de validez a través de la V de Aiken del cuestionario de planeamiento estratégico

Items	V de Aiken	Items	V de Aiken
1	1.00	13	1.00
2	1.00	14	0.96
3	0.96	15	1.00
4	1.00	16	1.00
5	1.00	17	0.96
6	1.00	18	1.00
7	1.00	19	0.96
8	1.00	20	1.00
9	1.00	21	1.00
10	1.00	22	1.00
11	0.96	23	1.00
12	1.00	24	1.00

ANEXO 11

Análisis de Confiabilidad del cuestionario de Planeamiento Estratégico

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,746	24

Estadísticas de total de elemento				
	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
I1_PE	64,27	7,553	,211	,743
I2_PE	62,39	7,786	-,020	,762
I3_PE	64,16	7,107	,497	,726
I4_PE	64,15	6,929	,550	,721
I5_PE	63,20	7,799	,013	,753
I6_PE	63,29	7,614	,121	,748
I7_PE	62,32	7,565	,145	,747
I8_PE	64,11	6,902	,507	,722
I9_PE	63,32	7,565	,145	,747
I10_PE	64,08	6,989	,401	,729
I11_PE	63,35	7,485	,160	,747
I12_PE	63,30	7,397	,248	,741
I13_PE	63,27	7,495	,218	,742
I14_PE	64,10	6,693	,582	,715
I15_PE	64,11	6,909	,492	,723
I16_PE	64,12	6,977	,472	,725
I17_PE	64,08	6,994	,391	,730
I18_PE	62,32	7,433	,240	,741
I19_PE	64,14	7,012	,467	,726
I20_PE	63,32	7,574	,131	,748
I21_PE	64,09	6,866	,488	,723
I22_PE	62,29	7,662	,128	,747
I23_PE	63,26	7,678	,081	,750
I24_PE	62,31	7,542	,109	,752

ANEXO 12

Análisis de Confiabilidad del cuestionario de Ejecución Presupuestaria

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,704	24

Estadísticas de total de elemento				
	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
I1_EP	65,77	5,990	,180	,702
I2_EP	65,77	6,120	,136	,704
I3_EP	64,84	5,968	,193	,701
I4_EP	65,84	6,014	,143	,706
I5_EP	64,82	6,359	-,050	,718
I6_EP	66,65	5,597	,506	,674
I7_EP	65,79	6,277	,032	,710
I8_EP	66,61	5,708	,339	,687
I9_EP	65,77	6,098	,145	,703
I10_EP	64,83	6,075	,148	,704
I11_EP	65,75	6,151	,111	,706
I12_EP	66,61	5,597	,411	,680
I13_EP	66,64	5,781	,343	,688
I14_EP	65,80	6,111	,160	,702
I15_EP	66,64	5,751	,364	,686
I16_EP	65,80	6,224	,072	,707
I17_EP	66,64	5,379	,643	,661
I18_EP	65,79	6,340	-,020	,712
I19_EP	65,80	6,234	,064	,708
I20_EP	66,64	5,379	,643	,661
I21_EP	64,90	5,723	,289	,692
I22_EP	64,92	5,696	,284	,693
I23_EP	66,64	5,379	,643	,661
I24_EP	65,74	6,186	,099	,706

Anexo 13

Prueba de normalidad de los datos para las variables de estudio

Prueba de Kolmogorov-Smirnov para una muestra							
		Cumplimiento de metas	Dirección estratégica	Planeamiento estratégico	Ejecución de programas presupuestales	Cumplimiento programático	Ejecución presupuestal
N		200	200	200	200	200	200
Parámetros normales ^{a,b}	Media	32,84	33,39	66,23	35,81	31,83	67,64
	Desv. Desviación	1,419	1,730	2,807	1,278	1,316	2,260
Máximas diferencias extremas	Absoluto	,265	,239	,217	,221	,222	,156
	Positivo	,265	,239	,217	,221	,222	,156
	Negativo	-,200	-,206	-,141	-,204	-,198	-,094
Estadístico de prueba		,265	,239	,217	,221	,222	,156
Sig. asintótica(bilateral)		,000 ^c	,000 ^c	,000 ^c	,000 ^c	,000 ^c	,000 ^c
a. La distribución de prueba es normal.							
b. Se calcula a partir de datos.							
c. Corrección de significación de Lilliefors.							

Se aprecia que los niveles de significancia son menores a 0,05; lo que sugiere que la distribución de los datos es no normal, por ende, se debe utilizar el estadístico no paramétrico Rho de Spearman para hallar las correlaciones

Anexo 14

Autorización



ALTERNATIVAS
PARA SER

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE JAÉN
ALCALDÍA



"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres"
"Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional"

Jaén, 28 de junio del 2022.

OFICIO N° 516-2022-MPE/A

Señor:

Dy. EDWIN MARTIN GARCIA RAMIREZ

Jefe de la Escuela de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo

PIURA-

ASUNTO : AUTORIZA REALIZAR TRABAJO DE INVESTIGACION.

REF. : Exp. N° 21145-2022 – Carta del 08.06.2022.

Me es grato dirigirme a usted para expresarle mi cordial saludo a nombre de la Municipalidad Provincial de Jaén que en honor me represente y al mismo tiempo en atención a la Carta de la referencia, esta Corporación Municipal **AUTORIZA** a la Sra. **LLALLE HUARIPATA GISELA LOYDA** para que desarrolle el Trabajo de Investigación Científica (Tesis) titulado "Planeamiento Estratégico y Ejecución Presupuestaria en los Colaboradores de la Municipalidad Provincial de Jaén 2022".

Sin otro particular, hago propicia la ocasión para testimoniarles mi especial consideración y estima personal.

Atentamente,

cc.
Archivos



Firmado digitalmente por
DR. EDWIN GARCIA RAMIREZ, Jefe
Presidencia FMA 2022/06/28/2022
Verifique aquí el autor del
documento.
Fecha: 2022/06/28 08:41:28 -0500



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, AREVALO LUNA EDMUNDO EUGENIO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - PIURA, asesor de Tesis titulada: "Planeamiento Estratégico y Ejecución Presupuestaria en los Colaboradores de la Municipalidad Provincial de Jaén 2022.", cuyo autor es LLALLE HUARIPATA GISELA LOYDA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 17.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

PIURA, 20 de Octubre del 2022

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
AREVALO LUNA EDMUNDO EUGENIO DNI: 10472445 ORCID: 0000-0001-8948-7449	Firmado electrónicamente por: EAREVALO el 20-10- 2022 09:27:03

Código documento Trilce: TRI - 0435173