



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

**“La Contabilidad Y Su Relación Con La Toma De Decisiones En La
Comisión De Usuarios Del Sub Sector Hidráulico Muñuela Margen
Derecha – Sechura, 2014-2016.”**

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE
CONTADOR**

AUTOR:

ANTÓN CHERRE, PAULINA

ASESOR:

DRA. DÍAZ ESPINOZA, MARIBEL

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

FINANZAS

PIURA – PERÚ

2017

Página del jurado

.....
Presidente

.....
Secretario

.....
Vocal

Dedicatoria

A Dios, por estar presente en el transcurrir de mi vida, por fortalecer mi corazón e iluminar mi mente, y por haber hecho posible conocer a personas que me han apoyado y acompañando siempre.

Mi madre Susana y a mi padre Ernesto, por haberme apoyado en todo momento, por sus consejos, sus valores, motivación constante que permitió culminar mi carrera.

Mis hermanas Yessenia, Evelin, Gabriela, hermano Joel y mi sobrina Aylin, por haber sido mi motivación para lograr mis metas.

Agradecimiento

Agradezco a mis padres por ser el pilar fundamental en todo lo que soy, en toda mi educación, por su incondicional apoyo y constante motivación que me ha permitido culminar satisfactoriamente mi carrera.

A mis maestros, aquellos que marcaron cada etapa de mi camino universitario y escolar, que ayudaron en mis asesorías y dudas presentadas en la elaboración de la tesis.

A mi novio por haberme apoyado desde el inicio de mi carrera universitaria, por sus consejos.

Y a todas aquellas personas que me ayudaron incondicional en el desarrollo del presente proyecto de investigación.

Declaratoria de autenticidad

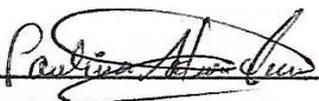
Yo, Paulina Antón Cherre, estudiante de la escuela de contabilidad, de la Universidad César Vallejo, identificada con DNI N° 73521759, con la tesis titulada: “La contabilidad y su relación con la toma de decisiones en la Comisión de usuarios del sub sector hidráulico Muñuela margen derecha – Sechura, 2014-2016.”

Declaro bajo juramento que:

- 1) La tesis es de mi autoría.
- 2) He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
- 3) La tesis no ha sido plagiada; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico o título profesional.
- 4) Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presentan en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse la falta de fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), auto plagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Piura, 11 de diciembre del 2017



Paulina

DNI: 73521759

Antón Cherre,

Presentación

Señores miembros del jurado:

Presento ante ustedes la Tesis titulada “La contabilidad y su relación con la toma de decisiones en la Comisión de usuarios del sub sector hidráulico Muñuela margen derecha – Sechura, 2014-2016.” Con la finalidad de determinar la relación que existe entre la contabilidad y la toma de decisiones en la Comisión de Usuarios del Sub Sector Hidráulico Muñuela Margen Derecha - Vice – Sechura, 2014-2016, la misma que está compuesta por seis capítulos los cuales se describen a continuación:

En el capítulo I, se muestra la descripción de la realidad problemática, trabajos previos, teorías relacionadas al tema, donde se despliega la teoría de la contabilidad financiera y gerencial, toma de decisiones, el marco legal de la Ley orgánica del ministerio de agricultura, Ley de recursos hídricos y la Ley de las organizaciones de agua, enfoques conceptuales, trazado de la pregunta general y problemas específicos, justificación del estudio, las hipótesis y determinación de los objetivos.

En el capítulo II, se indica el tipo de metodología y diseño de investigación utilizado, las variables y su operacionalización. Adicionalmente se detalla la población y muestra, las técnicas de recolección de datos, validez, confiabilidad, métodos de análisis y aspectos éticos.

En el capítulo III y IV, se señalan los resultados obtenidos, a través de la aplicación de los instrumentos, se realizó la discusión de los resultados obtenidos y se contrastan las hipótesis planteadas.

En el capítulo V, VI y VII, se exponen las conclusiones, recomendaciones, referencias bibliográficas que sirvieron como base para el desarrollo de la investigación y anexos utilizados.

La autora.

Índice de contenido

Página del jurado	2
Dedicatoria	3
Agradecimiento	4
Declaratoria de autenticidad.....	5
Presentación	6
RESUMEN	11
ABSTRACT	11
I. INTRODUCCIÓN	12
1.1. Realidad Problemática	12
1.2. Trabajos previos	14
1.3. Teorías relacionadas al tema.....	18
1.4. Formulación del problema.....	31
1.5. Justificación del estudio	32
1.6. Hipótesis	33
1.7. Objetivos	33
II. MÉTODO.....	34
2.1. Diseño de investigación	34
2.2. Variables, operacionalización	35
III. RESULTADOS	41
IV. DISCUSIÓN	55
V. CONCLUSIONES	61
VI. RECOMENDACIONES	63
VII. REFERENCIAS	64

ANEXOS	69
Anexo N° 01. Instrumento Cuestionario	69
Anexo N° 02. Análisis de documentos	72
Anexo N° 03. Constancias de validaciones por expertos.	73
Anexo N° 04. Fichas de validaciones por expertos.	76
Anexo N° 05. Matriz de Consistencia	82
Anexo N° 06. Ficha técnica para el instrumento N° 01.....	84
Anexo N° 07. Ficha técnica para el instrumento N° 02.....	85
Anexo N° 08. Resultados de alfa de Cronbach	87
Anexo N° 09. Carta de permiso por parte de la institución	91
Anexo N° 10. Evidencia fotográfica	92
Anexo N° 11. Estados financieros de la Comisión del sub sector hidráulico Muñuela Margen derecha - Sechura – Vice.....	¡Error! Marcador no definido.

Índice de tablas

Tabla N° 01. <i>Relación entre la contabilidad y la toma de decisiones en la Comisión de Usuarios del Sub Sector Hidráulico Muñuela Margen Derecha - Vice – Sechura, 2014-2016.</i>	42
Tabla N° 02. <i>Relación entre la información financiera y la toma de decisiones de la Comisión Margen Derecha, 2014-2016.</i>	43
Tabla N° 03. <i>Papel que cumplen los estados financieros mediante las ratios financieros en la toma de decisiones de la Comisión Margen Derecha, 2014-2016.</i>	44
Tabla N° 04. <i>Relación con el flujo de caja y la toma de decisiones de la Comisión Margen Derecha, 2014-2016.</i>	45
Tabla N° 05. <i>Relación de la ejecución del presupuesto y la toma de decisiones de la Comisión Margen Derecha, 2014-2016.</i>	46
Tabla N° 06. <i>Correlación entre la contabilidad y la toma de decisiones en la Comisión de Usuarios del Sub Sector Hidráulico Muñuela Margen Derecha - Vice – Sechura, 2014-2016.</i>	47
Tabla N° 07. <i>Correlación entre la dimensión de la información financiera y la toma de decisiones en la Comisión.</i>	48
Tabla N° 08. <i>Correlación con el análisis mediante ratios y la toma de decisiones en la Comisión.</i>	49
Tabla N° 09. <i>Correlación entre flujo de caja y la toma de decisiones en la Comisión.</i>	
50	
Tabla N° 10. <i>Correlación entre ejecución de presupuesto y la toma de decisiones en la Comisión.</i>	51
Tabla N° 11. <i>Índices financieros de la Comisión del sub sector hidráulico Muñuela Margen Derecha – Sechura – Vice, 2014 – 2016.</i>	52

RESUMEN

El objetivo de la investigación está orientada a determinar la relación que existe entre la contabilidad y la toma de decisiones en la Comisión de Usuarios del Sub Sector Hidráulico Muñuela Margen Derecha - Vice – Sechura, 2014-2016. El tipo de estudio es correlacional, su diseño es no experimental, ya que no existe manipulación de variables, y la investigación se desarrolló en un determinado tiempo.

Las técnicas de recolección de datos fueron las encuestas para los colaboradores y directivos de la Comisión Margen derecha Sechura con un nivel de confiabilidad que se realizó utilizando el estadístico Alpha de Cronbach de 0,864 demostrando así que el instrumento es altamente confiable y la técnica de la observación para conocer la información de los estados financieros y así conocer la situación económica y financiera de la organización. La población en estudio estuvo constituida por los directivos y colaboradores de la institución privada, los jefes de áreas con un total de 35 personas. Se empleó el muestreo no probabilístico por conveniencia, el cual estuvo constituido por 12 personas relacionados con los temas contables y gerenciales.

Se concluyó que no existe correlación estadística ($r = -0,393$, $p = 0,207$) entre contabilidad y la toma de decisiones de la Comisión de Usuarios del Sub Sector Hidráulico Muñuela Margen Derecha - Vice – Sechura, 2014-2016, sin embargo, los resultados obtenidos dan cuenta las decisiones son buenas a pesar de no utilizar las herramientas proporcionadas por la contabilidad.

Palabras claves: contabilidad, toma de decisiones, Comisión, herramientas.

ABSTRACT

The objective of the research is determine the relationship between accounting and decision making in the Commission of Users the Hydraulic Sub-Sector Muñuela Margen Derecha - Vice - Sechura, 2014-2016. The type of study is correlational, not experimental, since there is not manipulation of variables, and the research was developed in a certain time.

The data collection techniques were the surveys for the collaborators and managers of the Sechura Right Bank with a level of reliability that was carried out using the Cronbach Alpha statistic of 0.864 demonstrating that the instrument is highly reliable and the observation technique to know the information of the financial statements and thus know the economic and financial situation of the organization. The population was constituted by the directors and collaborators of the private institution, the heads of areas with a total of 35 people. Was used the not probabilistic for convenience, which consisted of 12 people related to the accounting and management issues.

It was concluded that there is not statistical correlation ($r = -0.393$, $p = 0.207$) between accounting and decision-making in the Users Commission of the Muñuela Right Substation Hydraulic Sector - Vice - Sechura, 2014-2016, however, the results Obtained account decisions are good despite not using the tools provided by accounting.

Keywords: accounting, decision making, commission, tools.

I. INTRODUCCIÓN

1.1. Realidad Problemática

En Ecuador un estudio realizado por Lara & Peñafiel, (2015) sobre el “*Sistema contable para la gestión administrativa y financiera de la Junta administradora de agua potable de la parroquia La Magdalena*”, provincia de Bolívar en el período 2014. Se concluyó que el sistema contable se realiza de forma empírica, pues las juntas no tienen definido la planificación estratégica, lo que provoca que los directivos y usuarios no conozcan los objetivos y metas que se deben obtener, no existen documentos o reportes contables, en cuanto a la toma de decisiones de los directivos y usuarios, no tienen conocimiento de los beneficios que puede tener la utilización de un sistema contable en este proceso, pero si cuenta con recursos suficientes que les permite la implementación de un sistema contable (Lara & Peñafiel, 2015).

Por otro lado, en Tacna la investigación elaborada por Alpaca, (2012) que lleva por título “*el uso de costos relevantes para la toma de decisiones gerenciales y su influencia en la utilidad de las empresas industriales*” tuvo por objetivo determinar “si el uso de los costos en la toma de decisiones influye en la utilidad de las empresas industriales de Tacna, concluyendo que es importante el momento de decidir la compra de un accesorio indispensable para la planta de producción”, tomando en consideración que la decisión debe ser la más conveniente para que la empresa no crezcan sus gastos, no reducir la utilidad y mejorar la calidad (Alpaca, 2012, p. 115).

La informática contable permite que “la contabilidad sea más importante en comparación al pasado, por lo tanto, en toda empresa se toma en cuenta dicha información a la hora de tomar decisiones justo a tiempo” (Prez, 2013); pues permite conocer la situación económica y financiera de una entidad, evaluar y analizar datos históricos, asimismo comparar datos con respecto a otras empresas. Por otro lado, “los existentes entornos competitivos en los que se desenvuelve la actividad económica, se

presentan problemas con respecto al cumplimiento de metas y objetivos establecidos” (Prez, 2013), ante esta situación se necesita responder de forma adecuada a los cambios continuos y constantes que se presentan, lo cual conlleva a una significativa innovación en la gestión empresarial, indicando así que la gestión juega un papel muy importante, como elemento esencial para el proceso de dirección de una organización, ayudando a obtener resultados óptimos.

“La actividad agrícola sigue siendo la más importante de la economía nacional, por la contribución al PBI, generador de divisas y como principal fuente de trabajo” (Enciclopedia, 2017), dicha actividad utiliza el agua como elemento esencial en su proceso, ante la importancia de este recurso se promulgó la Ley de recursos Hídricos N° 29338. Según Decreto Ley N° 30157, (2014) define que las organizaciones administradoras del agua fueron creadas en tres niveles: Comité de usuarios, Comisión de usuarios y Junta de usuarios. La investigación se orienta tomando como base a la Comisión de usuarios del sub sector hidráulico Muñuela margen derecha, ubicada en Piura - Sechura – Vice, se creó como una asociación sin fines de lucro, cuyos recursos económicos son las cuotas, tarifas de agua, préstamos, autogravámenes aprobados por asamblea general, rentas de bienes inmuebles que se transfieren en ventas, multas e ingresos por morosidad de los usuarios.

Dicha comisión está conformada por aproximadamente 2 000 agricultores de la provincia y cuenta con 35 trabajadores, debido a que la entidad elabora los estados financieros, pero existe poca coordinación administrativa con la información contable, ocasionando que la toma de decisiones sea frágil, de manera que no se alcanzan todas las metas y objetivos esperados. El objetivo de la presente investigación es determinar la relación que existe entre la contabilidad y la toma de decisiones en la Comisión de Usuarios del Sub Sector Hidráulico Muñuela Margen Derecha - Vice - Sechura, 2014-2016. Para efecto del estudio a la empresa la denominaremos CUSSHMAD.

1.2. Trabajos previos

Antecedentes Internacionales

Suarez, (2013) presento su tesis titulada “*Información contable y toma de decisiones: El aporte de la contabilidad en la construcción de confianza en las organizaciones*”. Entregado a la Universidad Nacional de Colombia (2013). Cuyo objetivo fue “caracterizar y evaluar la forma en que la información contable y financiera contribuye a la generación de confianza en los agentes tomadores de decisiones y en las organizaciones” (Suarez, 2013, p. 68). La metodología utilizada fue de carácter normativa, crítica y cualitativa y el instrumento utilizado fue la entrevista al jefe de contabilidad en una compañía industrial que pertenece al sector automotriz de origen estadounidense en Colombia. El investigador concluyó “que la confianza admite mayor tolerancia frente a la incertidumbre, riesgos, favoreciendo al desarrollo de la actividad económica, y la contabilidad se apoya en bases conceptuales que plantean lineamientos sobre el modo en que los hechos económicos son captados, registrados y sintetizados en informes de contabilidad que benefician a la toma de decisiones” (p. 68).

Gonzalez, Jacobo, Ochoa y Chairez, (2012) presentaron la investigación titulada “*Gestión empresarial: Oportunidad de mejora en los negocios*” perteneciente al Instituto Tecnológico de Sonora – México (2012). Su objetivo fue “analizar la gestión de negocios, en términos financieros, administrativos y estratégicos” (p. 10), la investigación fue de tipo exploratorio. Concluyendo que “la evaluación se asume como un proceso que orienta a mejorar el desempeño, asumiendo como entradas el perfil de los profesionales y la asignación de actividades, proceso de planeación, desarrollo de actividades, y como salida el cumplimiento de indicadores.”

Rodriguez, (2010) en su investigación titulada *“La información contable y su utilidad para la toma de decisiones en las empresas del sector industrial del Municipio Libertador del Estado Mérida”* presentada a la Universidad de Los Andes (2010). Su objetivo “fue analizar la utilidad neta obtenida de la información contable en la toma de decisiones, por parte de las empresas del sector industrial del Municipio Libertador del Estado Mérida” (p. 9). Esta investigación fue de tipo exploratoria y descriptivo, los datos obtenidos en la fase de campo; se aplicó un cuestionario a una muestra de 65 empresas pertenecientes a dicho sector económico, aplicándose un diseño muestral con un nivel de confianza del 95 % y un error de estimación de 0,10 y una varianza por no contar con resultados de estudios previos y $p = 0,5$ (p. 1). El estudio concluyó que “los informes contables que suministra la información relevante en el análisis para toma de decisiones empresariales es el estado de situación financiera y el estado de resultados, de forma complementaria está el flujo de caja y presupuesto” (p. 2).

Antecedentes nacionales

Paz & Dávalos, (2014) en su investigación titulada *“La contabilidad como herramienta de gestión y su incidencia en la toma de decisiones, en el área de operaciones del Banco Financiero de la ciudad de Trujillo en el año 2013 - 2014”*. Presentada a la Universidad Privada Antenor Orrego (2014). Su objetivo fue conocer como la contabilidad de gestión incide en la toma de decisiones, en el área de operaciones del Banco Financiero de la ciudad de Trujillo en el período 2013 – 2014. Su población fue de 35 trabajadores de la Agencia del Banco Financiero de la Ciudad de Trujillo, marco de muestreo aleatorio simple y una muestra de 15 personas del área de operaciones en la agencia Trujillo del Banco Financiero. Los autores concluyeron que “la contabilidad gerencial influye positivamente en la gestión económica y financiera de la entidad, ya que se percibe una leve mejora en el período 2012 – 2013” (Paz y Dávalos, 2014, p. 120), habiéndose ejecutado el diagnóstico al área de operaciones.

Arriaga y Cumpa, (2015) en su investigación titulada “Costos estimados y su influencia en la toma de decisiones gerenciales en la empresa Danper S.A.C. de la ciudad de Trujillo 2015” perteneciente a la Universidad Privada Antenor Orrego (2015). Su objetivo fue demostrar de qué manera los costos estimados mejoran la toma de decisiones gerenciales de la empresa Danper S.A.C. de la ciudad de Trujillo en el período 2015, la metodología utilizada fue de tipo descriptivo, el instrumento fue entrevista al jefe de oficina de costos y análisis documental mediante fichas documentarias elaboradas con herramientas electrónicas. Los autores concluyeron que los resultados obtenidos después de los costos estimados comparados con los resultados presupuestados por la empresa demuestran que existen deficiencias en los cálculos de costos, con lo cual demostraron la incidencia que tienen los mismos en la toma de decisiones.

Alpaca, (2012) en su investigación titulada “El uso de los costos relevantes en la toma de decisiones gerenciales y su influencia en la utilidad de las empresas industriales de la ciudad de Tacna en el año 2012”, presentado a la Universidad Nacional Jorge Basadre G. en el año 2013. Cuyo objetivo fue “determinar la incidencia de la aplicación de los costos relevantes en la utilidad de las empresas industriales de la ciudad” (Alpaca, 2012, p. 8), la investigación tuvo un diseño no experimental, de tipo descriptivo y se realizaron entrevistas al jefe del área de costos, gerente y una encuesta. La conclusión más resaltante fue que “las empresas a través de sus funcionarios usan los costos relevantes para la toma de decisiones para la problemática existente en la producción y ventas” (p. 115), pero estas decisiones deben permitir que sea seguro el crecimiento de la utilidad de la organización.

Antecedentes locales

Aguirre, Chávez y García, (2015) presentaron la tesis titulada *“Gestión empresarial en tres organizaciones socio empresariales de pequeños productores de banano orgánico y de comercio justo del valle del Chira, provincia de Sullana, región Piura”* entregada a la Pontificia Universidad Católica del Perú (2015). Su objetivo fue “realizar un análisis comparativo de algunos procesos de la gestión empresarial que desarrollan tres organizaciones de pequeños productores de banano orgánico y Comercio Justo del valle del Chira”. El tipo de investigación fue exploratoria porque hay poca investigación al respecto; además puede servir de base para futuras investigaciones. La población estuvo conformada por 23 organizaciones de pequeños productores de banano, y la muestra estuvo constituida por 03 organizaciones las cuales se les aplicó una entrevista. Los autores concluyeron que “las asociaciones utilizan la mayoría de las herramientas de gestión evaluadas en esta investigación, aunque con niveles diferenciados en su dominio y utilidad.”

Oré y Genz, (2010) presentó la investigación titulada *“Políticas del agua en el ámbito regional: las vicisitudes en la conformación del consejo de cuencas Ica - Huancavelica”* perteneciente a la Pontificia Universidad Católica del Perú (2010). Los investigadores describen las políticas públicas del agua, su importancia sobre el incremento de la demanda, debido al desarrollo productivo y particularmente por la extensión de las industrias extractivas y crecimiento poblacional. Se pudo concluir “que el momento actual que viene atravesando la gestión del agua en el país por la normatividad y sistema institucional del recurso hídrico”, permite percibir “que hay nuevos actores en dicha gestión, para negociaciones por el acceso, control del recurso, pero también reacciones que pueden presentarse frente a cambios que lleven a la implementación de nuevas políticas del agua” (p. 24).

Peña, (2016) presentó la tesis denominada *“Los mecanismos de control interno administrativo en los almacenes de las empresas agrícolas*

en el Perú” entregada a la Universidad católica los ángeles de Chimbote (2016). Su objetivo fue “determinar los mecanismos de control interno administrativo en los almacenes de las empresas agrícolas en el Perú y de la Sociedad Agrícola Rapel S.A.C de la ciudad de Piura, 2015”. La metodología utilizada fue de tipo descriptivo, nivel cuantitativo y diseño no experimental, descriptivo, bibliográfico, documental y de caso. Como instrumento de recolección de información fue la entrevista, observación directa y cuestionario, además de la técnica de revisión bibliográfica y documental. La autora concluyó que “existe información periódica, oportuna y confiable para el cumplimiento de metas y objetivos” (p. 6).

1.3. Teorías relacionadas al tema

La presente investigación establece un marco teórico general para el estudio de la contabilidad y su relación con la toma de decisiones en la Comisión de Usuarios del Sub Sector Hidráulico Margen Derecha - Vice - Sechura – 2017. Por esta razón se presentan las bases conceptuales necesarias para comprender el tema que se está investigando y así conceptualizar las variables.

1.3.1. Teoría de la contabilidad

Historia de la contabilidad

Luca Pacciolo (1494), Ángelo Pietra (1550) y Ludovico Flori (1579) son los representantes de la teoría Contista de los siglos XIII y XIV cuyo aporte fue el Funcionalismo de las cuentas, la característica principal fue el surgimiento y desarrollo de la partida doble, definida como ciencia de las cuentas. Pacciolo establece como fundamento de la teneduría de libros, la separación del dinero del negocio separado del dueño, lo que puede configurarse o asemejarse al principio de autonomía de la empresa. Adicionalmente, Pacciolo, en su Suma aritmética, establece que la teneduría de libros debe ser consistente, es decir, que las cuentas deben ser homogéneas (p. 162).

Para Horngren, (1993) el progreso de la contabilidad incremento durante la revolución industrial pues las economías de los países desarrollados abordaron la producción masiva de bienes y el precio se fijaba de acuerdo con el costo que pensaba el gerente, pero la aparición de la competencia provocó que los comerciantes adopten sistemas de contabilidad más perfectos. En 1930 ya existían algunos institutos que concedían los conocimientos elementales de contabilidad a las personas que para esos tiempos eran inquietudes, tener que prepararse en dichos temas, además culminar el proceso de aprendizaje para obtener un título denominado tenedor de libro.

Definición de contabilidad

Según Tanaka, (2005) precisa que la contabilidad es una ciencia que registra operaciones contables y financieras que ha tenido una empresa en un período. Asimismo, su propósito es proporcionar información financiera sobre una organización para quienes toman las decisiones administrativas, ya que necesitan conocer la información financiera para poder planear y controlar las actividades de la empresa. Dicha información la necesitan personas externas como el gobierno, acreedores, público, inversionistas y propietarios, ya que pueden haber proporcionado dinero y necesitan de la información para conocer la posición financiera y resultado de sus operaciones.

Definición de contabilidad financiera

Prez, (2013) indica que contabilidad financiera consiste en la elaboración de estados financieros hacia terceros en un lenguaje común, utilizando las Normas Internacionales de Información Financiera, siempre manteniendo una visualización estrechamente relacionada con el pasado, registra hechos y se exponen a distintos usuarios de la organización. Es decir, se encarga de la clasificación, anotación e interpretación de las

transacciones económicas, plasmadas en los Estados financieros, delegados para reflejar los resultados económicos y financieros de la empresa al finalizar un ejercicio de operaciones. Sin embargo, esta información no brinda datos significativos como el costo de los diferentes productos que fabrica una empresa, el costo de los diferentes productos, entre otros; que pueden ser útiles para la adopción de decisiones (p. 3).

1.3.2. Teoría de contabilidad gerencial

“Esta contabilidad se preocupa especialmente de la forma en que pueda servir la información financiera para las personas que toman decisiones respecto a una empresa y que se encuentran dentro de ella, tales como ejecutivos, jefes de departamento, administradores, directivos, gerentes, etc.” (Escobar , 2013, p. 10). La información interna proporcionada a través de la contabilidad financiera permite a la gerencia elaborar, perfeccionar y evaluar las políticas de la empresa, conocer dentro de la empresa las áreas que son eficientes y las que no la son, mediante la planeación, control de operaciones cotidianas y conocer los costos de los distintos productos o procesos, para obtener liderazgo en costos según el sector.

Por ello, es importante que el sistema contable esté estrechamente relacionado con el interior y entorno de la organización. Pues la información que se obtiene va más lejos de solo visualizar costos, ya que incluye otras variables para el éxito empresarial, por ejemplo, la calidad, flexibilidad o el tiempo (Escobar , 2013). Por otro lado, la contabilidad gerencial se debe enfrentar a nuevos retos del mercado, por ejemplo: entender y evaluar los aspectos del incremento de la competitividad en los mercados, pues inclusive existe saturación de productos lo que disminuye el margen de libertad de las empresas, pues esto sucede porque las empresas siempre permanecieron en un mismo sector sin haber explorados otros sectores.

Ante la necesidad de potenciar las relaciones con los proveedores, el sistema de contabilidad debe evaluar a los proveedores en función a calidad, plazo y condición de entrega, etc., ya que no solo se trata de evaluar costos. Es necesario analizar con exhaustiva evaluación las actividades en una empresa determinada y de los proveedores, intentando buscar soluciones ventajosas para ambas partes. Por ello, implica que los acontecimientos y las relaciones sean dinámicas, estén en constante evolución y en cambio permanente además sean continuos. Por otro lado, Prez, (2013) sostiene que antiguamente el objetivo de este tipo de contabilidad se ajustaba solo a la elaboración de presupuestos y su control, actualmente se relaciona con los procesos, gerencia y estrategias, cobrando un mayor protagonismo que luego se convertirá en las tareas principales de la organización y que utilizarán con mayor intensidad.

Dimensiones de contabilidad

a) Información financiera

Consiste en “la comunicación de sucesos relacionados con la obtención y aplicación de recursos materiales manifestados en unidades monetarias”. Dicha información permite la toma de decisiones de forma razonable, facilitan a los gerentes, inversionistas, acreedores decidir si invierten u otorgan crédito, conociendo los recursos económicos, cuyas características deben cubrir su utilidad, confiabilidad y provisionalidad (Prez, 2013). De acuerdo con el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, (2017), la formulación de los estados financieros muestra la información económica y financiera de la organización.

Estados financieros

IFRS, (2005) afirma que:

El objeto de la formulación de los estados financieros es proporcionar información acerca de la situación financiera, rendimiento financiero y de los flujos de efectivo de una entidad, que será útil a usuarios en la toma de decisiones económicas y financieras, asimismo muestran los resultados de la gestión realizada por los administradores con los recursos que les han confiados. Para ello, se debe suministrar información acerca de los elementos de la entidad como activos, pasivos, patrimonio, ingresos y gastos, aportaciones de los propietarios y distribuciones a los mismos en su condición de tales; y flujos de efectivo.

En el caso de la Comisión los estados financieros se exponen por el área contable solo una vez al año, cuando debería exponerse por lo menos cada trimestre para evaluar la situación tanto económica y financiera de la entidad, y posteriormente plantear estrategias que coadyuven al incremento de la misma. De acuerdo al Instituto Mexicano de Contadores Públicos, (2017) los estados financieros son:

1. El estado de situación financiera.
2. Estado de resultados.
3. Estado de cambios en el patrimonio neto.
4. Estado de flujo de efectivo.
5. Notas a los estados financieros.

b) Análisis de estados financieros a través de los ratios financieros

Según Rubio, (2007) define que:

El análisis de los estados financieros es un proceso de selección, relación y evaluación de la información financiera, con la finalidad de evaluar la situación financiera actual y pasada de la organización, resultados obtenidos. Dicho proceso consiste en la aplicación de un conjunto de técnicas e instrumentos analíticos a los estados

financieros para obtener relaciones significativas y útiles, para que sean de utilidad en la toma de decisiones.

Eslava, (2003) sostiene que los indicadores “son cocientes que se relacionan en diferentes magnitudes buscando una relación lógica y significativa. Su uso como técnica de análisis financiero ha adquirido una gran relevancia dada su capacidad informativa, complementando y ampliando considerablemente desde una perspectiva analítica” (p. 100), la información que proporcionan las cifras absolutas que se visualizan en los estados financieros. Para usar los ratios es preciso considerar que la elaboración de las mismas deben cumplir con los criterios de **relación** la elaboración debe estar siempre basada en magnitudes relacionadas, **relevancia** porque deben ser exclusivamente aquellos que faciliten información útil para el análisis, **cautela** deben considerar todas las alternativas de evolución de los ratios y no siempre dejar guiarse por las decisiones que supongan un mayor valor de ratio y por último **calidad** porque se debe evaluar la calidad de información a tratar según el objetivo de cada análisis (Eslava, 2003).

Estos permiten medir el logro de las metas a corto y largo plazo, reflejados en los resultados económicos y financieros de la organización al finalizar un ejercicio, sirven para determinar la magnitud y dirección de los cambios sufridos en la organización para formular las posibles estrategias. Los principales ratios tenemos a:

1. **Ratio de liquidez general.** Este indicador mide la liquidez, proporción de deudas de corto plazo son cubiertas por elementos del activo.

$$\text{Fórmula: } \frac{\text{Activo corriente}}{\text{Pasivo corriente}}$$

2. **Ratios de gestión.** Estos miden la eficacia y eficiencia de la gestión, en cuanto a la administración del capital de trabajo, expresan los efectos de las decisiones y políticas seguidas por la empresa. De los cuales tenemos a:
 - a. Rotación de cuentas por cobrar. Indica la política de crédito.

Fórmula: $\frac{\text{Cuentas por cobrar promedio} * 360}{\text{Ventas}}$

Ventas

- b. Rotación de pago a proveedores. Mide cuanto se tarda en pagar los créditos que los proveedores otorgan.

Fórmula: $\frac{\text{Promedio de cuentas por pagar} * 360}{\text{Compras a proveedores}}$

Compras a proveedores

- c. Rotación de activos totales. Indica que tan productivo son los activos para generar ventas.

Fórmula: $\frac{\text{Ventas}}{\text{Activos totales}}$

Activos totales

- d. Rotación de activo fijo. Mide la capacidad de utilizar el capital en activos fijos.

Fórmula: $\frac{\text{Ventas}}{\text{Activo fijo}}$

Activo fijo

- 3. Ratio de endeudamiento.** Muestra el grado de endeudamiento o fondos aportados por los acreedores.

Fórmula: $\frac{\text{Pasivo} * 100}{\text{Activo}}$

Activo

- 4. Ratios de rentabilidad.** Miden la capacidad de generación de utilidad por parte de la organización. Evalúa los resultados económicos de la actividad empresarial.

- a. Rendimiento sobre la inversión. Muestra la efectividad de la administración para producir utilidades sobre los activos totales disponibles.

Fórmula: $\frac{\text{Utilidad neta} * 100}{\text{Activo}}$

Activo

b. Margen bruto y neto de utilidad. Indica la eficiencia de las operaciones y la forma como son asignados los precios de los bienes o servicios.

$$\text{Fórmula: } \frac{\text{Ventas} - \text{Costo de ventas}}{\text{Ventas}} * 100$$

Finalmente se analizará el capital de trabajo mediante la fórmula

$$\text{Capital de trabajo} = \text{Activo corriente} - \text{Pasivo corriente}$$

c) Flujo de caja

Según Capriles, (2016) afirma que:

Los flujos de caja son variaciones de entradas y salidas de caja o efectivo, en un período determinado, su objetivo es proveer información relevante sobre los ingresos y egresos de efectivo de la organización, este flujo es dinámico y acumulativo, ayuda a los inversionistas, administradores, acreedores y otros para evaluar la capacidad de una empresa para generar flujos de efectivo positivos, capacidad de una organización para cumplir con sus obligaciones contraídas y repartir utilidades en efectivo, facilitar la determinación de las necesidades de financiamiento.

Los movimientos en el flujo de caja:

En el flujo de caja se puede observar los movimientos de ingresos y egresos de efectivo, respecto a actividades que generan movimiento de dinero físico relacionados con clientes, trabajadores, proveedores, Estado, instituciones financieras, etc.

d) Ejecución del presupuesto

Según Keat & Philip, (2004) refiere que “la ejecución del presupuesto involucra tomar decisiones donde los gastos y los ingresos para una tarea en particular continuarán durante cierto período. Estas decisiones con frecuencia entrañan flujos de salida de fondos en períodos iniciales, como el caso de la compra de una maquinaria nueva, y flujos de entrada que comienzan algún tiempo después y continúan durante una cantidad significativa de períodos”. En la CUSSHMAD se manejan dos tipos ejecución de presupuestos:

1. Ejecución del presupuesto de tarifa morosa

Se ejecutan los ingresos generados por las campañas anteriores y que al mismo tiempo han generado intereses. Se realizan pagos de registro administrativo de derechos de agua, limpieza y desbroce de canales, ampliación, adquisición y construcción de edificaciones, mantenimiento de estructuras hidráulicas, gestión bancaria, tributaria e institucional, etc.

2. Ejecución del presupuesto de tarifa vigente

Se ejecutan los ingresos generados por las campañas actuales en cuanto al pago de remuneraciones los encargados de la distribución de agua, responsable de área técnica, rehabilitación de losas de canal, actividades de mantenimiento, desarrollo de estructuras hidráulicas, pago de remuneraciones del área de secretariado, cobranza, contabilidad, programación, gestión bancaria, tributaria e institucional, etc.

1.3.3. Toma de decisiones

Como tomar una decisión implica elegir la mejor opción entre varias, para ello se requiere tener información sobre cada una de las alternativas y las consecuencias que traerían a las organizaciones, es decir la información juega un

papel en dicho proceso. Esto engloba a las cuatro funciones de la administración como la planeación, organización, dirección y control, y para ello se necesita de la contabilidad gerencial.

El proceso de toma de decisiones según Tua, (2011) está formado por “un conjunto de fases que las empresas deben seguir para incrementar la probabilidad de que las elecciones sean lógicas y óptimas. Este proceso puede tomar más de una vertiente, pero usualmente se realiza en siete pasos” que son los siguientes:

- a) Diagnosticar y definir el problema.
- b) Establecer metas.
- c) Buscar soluciones alternativas.
- d) Comparar y evaluar las soluciones alternativas.
- e) Elegir entre soluciones alternativas.
- f) Implementar la solución seleccionada.
- g) Dar seguimiento y controlar los resultados.

Para Robbins & Coulter, (2000) sostiene que un sistema de información para la gerencia necesita de un sistema de tipo manual o computarizado. Asimismo, este sistema suministra la base para la integración del procesamiento de información en la organización para una gestión efectiva y mejorada en la empresa. Por otro lado, Fernández, (1991) refiere que los éxitos más destacados con la tecnología de la información se han conseguido en las áreas de producción, organización y comunicación. La contabilidad gerencial debe calibrar el alcance y carácter de tales modificaciones para adaptar sus sistemas de planificación, medida, control, análisis y suministro de información a aquellos que resulten relevantes para tomar las decisiones más adecuadas.

Incluso cuando todos los miembros de una empresa toman decisiones, este proceso es característico en todos los aspectos del trabajo del gerente, la toma de decisiones interviene en las cuatro funciones de la administración, es por ello que, a los gerentes se les conoce como los que toman decisiones, ya sea que planifiquen, organicen, dirijan y controlen, pero sobre todo, la toma de decisiones

requiere del conocimiento exacto de los componentes de la misma, con un sistema bien organizado y estructurado, la actividad de los sistemas organizacionales funcionarán de manera satisfactoria, por ello la capacidad de prestar atención a aquellos problemas que son relevantes que otros y que deben ser resueltos en el momento, es lo que caracteriza a cualquier organización para estar preparada ante cualquier tipo de situaciones inciertas (Robbins, 2005).

Dimensiones de toma de decisiones

a) Formación académica

Se medirán mediante los indicadores de:

Grado de instrucción, capacitaciones y experiencias de los empresarios, directivos, gerentes, etc.

La calidad de la educación es una condición para la eficiencia económica. Actualmente se habla de una educación pues mediante ésta se puede convertir en una persona competitiva, además ser capaz de responder a problemas concretos que se presenten. En nuestros días, las organizaciones exigen de sus colaboradores autonomía intelectual, capacidad de pensar, de ser ciudadano, la calidad del colaborador ya no se mide por la respuesta a estímulos monetarios y conyunturales, sino por la capacidad de tomar decisiones. Pero debe poseer una buena base de cultura general, el cual le permitirá comprender el sentido de lo que esta haciendo (Gadotti, 2003, p. 18).

b) Decisiones de inversión.

Esta dimensión se medirá mediante el indicador de:

Técnicas estratégicas ayudan al crecimiento y consolidación de una organización en el mercado, resguardar la independencia de la empresa, operar en mercados nacionales e internacionales. Un ejemplo de ello, el que

la Comisión realizó la adquisición de una retroexcavadora para incrementar sus ingresos, además de beneficiar a los agricultores de dicha organización. Este tipo de decisiones corresponde su adaptación al nivel más alto de la jerarquía. “Para evaluar la importancia de una decisión se debe tener en cuenta el compromiso, flexibilidad de los planes, objetivos y políticas, cuantificación de las variables e impacto humano, además información, conocimientos, experiencia, análisis y juicio para tomar una decisión” (Escobar , 2013).

c) Eficiencia

Según Tua, (2011, p. 109) refiere que:

Eficiencia de las organizaciones depende de la calidad de las decisiones adoptadas y éstas se fundamentan en la relevancia de la información, que se convierta así en una herramienta esencial para el buen funcionamiento de los sistemas económicos. Reconociendo esta vinculación, comienza a abrirse paso en el mundo de los expertos contables, económicos y sociales un término innovador: contabilidad para el desarrollo económico con el que, de acuerdo con Enthoven, se alude a una posible nueva rama de la disciplina contable, cuyo objeto consistiría en la aplicación de los sistemas, técnicas, procedimientos y datos, actuales y potenciales, con el objeto de mantener e incluso, de promover el desarrollo en una nación o en un grupo de ellas.

Los **resultados obtenidos en los estados financieros** deben ser óptimos demostrando el uso eficiencia de los recursos.

1.3.4. Teoría de la empresa

La empresa como organización e impulsor de actividades humanas, ha sido acreedor de estudios que diversos investigadores le han otorgado diversas definiciones, aportes y son los siguientes:

Según García, (1994) define que:

La empresa se interpreta como una institución que dispone de recursos escasos, tecnología cuya finalidad es brindar un producto y/o servicio con una unidad de dirección. En términos económicos, significa que la coordinación de la empresa con su entorno y dentro de la propia empresa la realiza una sola persona llamada empresario. En la mayoría de las teorías el empresario se le denomina a la persona que asume el papel de coordinación (p. 35).

En el presente estudio la organización objeto de estudio “es una organización privada sin fines de lucro que está legamente constituida bajo el amparo de una normativa legal, la cual establece que la actividad primordial de la entidad es la prestación de servicios sociales a la colectividad y no persiguen beneficio remunerativo o utilidad”. Pero como toda organización privada también desempeña actividades similares a otras que persiguen utilidades tales como las sociedades anónimas, limitadas, mixtas, etc., a través de la manufactura de bienes y servicios (Ley N° 30157, 2014).

1.3.5. Marco legal de la Ley orgánica del ministerio de agricultura y Ley de organizaciones de agua.

La investigación también enmarca un marco legal:

Ámbito de aplicación del ministerio de agricultura

La Ley del ministerio de agricultura (1994, Decreto Ley N° 25902) indica que:

El ámbito del sector agrario comprende las tierras para uso agrícola, pastoreo, forestal y eriazas de aptitud agraria a su vez, los álveos,

cauces de los ríos y sus márgenes, las aguas de los ríos, lagos y otras fuentes acuíferas de uso agrario además la infraestructura hidráulica para la producción agraria; los recursos forestales, flora y fauna; los cultivos, la crianza animal, silvicultura, aprovechamiento de maderas y de productos silvestres; los servicios que le concierne en materia de tecnología agraria; de protección y sanidad agraria; lo relacionado a la conservación y manejo de los recursos naturales la agroindustria, agroexportación y la comercialización de productos e insumos.

Ley de recursos hídricos en el Art. I y II. (2010, Decreto Ley N° 29338). El contenido de la Ley describe lo siguiente:

Esta Ley regula el uso y gestión de los recursos hídricos. Comprende el agua superficial, subterránea, continental y los bienes asociados a esta. Se extiende al agua marítima y atmosférica en lo que resulte aplicable. Y su finalidad es regular el uso y gestión integrada del agua, la actuación del Estado y los particulares en dicha gestión, así como en los bienes asociados a esta, cuando se creó la Ley, también dio origen a la creación de la Autoridad Nacional del Agua (ANA).

Definición de las organizaciones de agua

La Ley de las organizaciones de usuarios de agua (2014, Decreto Ley N° 30157) define que:

Estas organizaciones adquieren personería jurídica con su inscripción en los registros públicos. La diferencia radica en que las utilidades no son repartidas entre los socios, directivos, promotores, etc. Las comisiones constituyen organizaciones de usuarios de agua de nivel intermedio, conformadas por los usuarios de agua organizados sobre la base de un subsector hidráulico e integra la junta de usuarios para coadyuvar en el desarrollo de sus funciones (p. 514650).

1.4. Formulación del problema

Pregunta general

¿De qué manera la contabilidad se relaciona con la toma de decisiones en la Comisión de Usuarios del Sub Sector Hidráulico Margen Derecha-Vice-Sechura, 2014-2016?

Preguntas específicas:

1. ¿Qué función cumple la información financiera en la toma de decisiones de la comisión de usuarios del sub sector Muñuela margen derecha?
2. ¿De qué manera los estados financieros a través del análisis de los ratios financieros aportan en la toma de decisiones?
3. ¿Qué función cumple el flujo de caja con la toma de decisiones de la Comisión de usuarios del sub sector Muñuela margen derecha?
4. ¿Cómo se relaciona la ejecución del presupuesto de la Comisión de usuarios del sub sector Muñuela margen derecha con la toma de decisiones?

1.5. Justificación del estudio

El estudio se justifica teóricamente porque a través de este estudio se medirá el nivel de relación entre la contabilidad con la toma de decisiones en la Comisión de Usuarios Sub Sector Hidráulico Margen Derecha - Vice – Sechura, 2014-2016 y se sustenta en teorías existentes la contabilidad, contabilidad financiera, contabilidad gerencial, toma de decisiones, ley del ministerio de agricultura, creación de juntas de usuarios, de comisiones, recursos hídricos, entre otras teorías, lo que permite al estudio realizar el aporte sobre dichos temas.

En cuanto a la justificación metodológica la investigación aportará un instrumento válido y confiable para medir las variables, ya que es validado por expertos en el tema. El estudio se justifica de forma práctica porque ayudará a la solución de problemas en las organizaciones, y para aquellos que deseen una fuente de información en el sector agrícola y otros sectores. La contabilidad gerencial sirve de eficaz apoyo a buenas decisiones que conlleven a excelentes

resultados de la gestión, además de ayudar en la mejora integral y uso eficiente de los recursos. Para que los directivos de la comisión puedan superar la constante exigencia que los usuarios ante la necesidad de disponer de un sistema de información rápida y eficiente, relevante y oportuna para adoptar nuevas estrategias de mejora.

1.6. Hipótesis

1.6.1. Hipótesis general

H. La contabilidad se relaciona significativamente con la toma de decisiones en la Comisión de Usuarios del Sub Sector Hidráulico Muñuela Margen Derecha - Vice – Sechura, 2014-2016.

1.6.2. Hipótesis específicas

H1. Existe relación entre la información financiera y la toma de decisiones en la Comisión de usuarios del sub sector Muñuela margen derecha.

H2. Existe relación con los estados financieros a través del análisis de los ratios financieros y la toma de decisiones en la Comisión de usuarios del sub sector Muñuela margen derecha.

H3. Existe relación con el flujo de caja y la toma de decisiones en la Comisión de usuarios del sub sector Muñuela margen derecha.

H4. Existe relación entre la ejecución del presupuesto y la toma de decisiones en la Comisión de usuarios del sub sector Muñuela margen derecha.

1.7. Objetivos

1.7.1. Objetivo general

Determinar la relación que existe entre la contabilidad y la toma de decisiones en la Comisión de Usuarios del Sub Sector Hidráulico Muñuela Margen Derecha - Vice – Sechura, 2014-2016.

1.7.2. Objetivos específicos

1. Demostrar la relación entre la información financiera y la toma de decisiones de la Comisión de usuarios del sub sector Muñuela margen derecha.
2. Describir el papel que cumplen los estados financieros a través del análisis de ratios financieros en la toma de decisiones de la Comisión de usuarios del sub sector Muñuela margen derecha.
3. Explicar cómo se relaciona el flujo de caja en la toma de decisiones de la Comisión de usuarios del sub sector Muñuela margen derecha.
4. Describir la relación de la ejecución del presupuesto de la Comisión de usuarios del sub sector Muñuela margen derecha con la toma de decisiones.

II. MÉTODO

2.1. Diseño de investigación

Se trata de una investigación con el enfoque de tipo cuantitativo, ya que se utilizará los instrumentos cuantitativos (cuestionario y análisis de documentos) para recolectar información.

Según Hernández, Fernández & Baptista, (2014) se trata de una investigación correlacional, ya que este tipo permitirá interpretar, analizar y definir la relación de los acontecimientos y fenómenos de la realidad. Así mismo establecer el nivel de relación entre la contabilidad y la toma de decisiones en la CUSSHMAD.

El diseño de la investigación es de tipo no experimental, ya que no se manipulará las respuestas de lo investigado, en relación con los indicadores propuestos y es transversal, porque el recojo de datos se realiza en un mismo período de tiempo.

2.2. Variables, operacionalización

2.2.1. Variables:

- a) Contabilidad (Variable independiente)
- b) Toma de decisiones (Variable dependiente)

2.2.2. Operacionalización de las variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Definición conceptual	Indicadores	Escala de medición
Variable independiente: Contabilidad	Según Tanaka, (2005) precisa que la contabilidad es una ciencia que registra operaciones contables y financieras que ha tenido una empresa en un período. Asimismo, su propósito es proporcionar información financiera sobre una organización para quienes toman las decisiones administrativas, ya que necesitan conocer la información financiera para poder planear y controlar las actividades de la empresa. Dicha información la necesitan personas externas como el gobierno, acreedores, público, inversionistas y propietarios, ya que pueden haber proporcionado dinero y necesitan de la información para conocer la posición financiera y resultado de sus operaciones.	La contabilidad proporciona información esencial para que la comisión pueda controlar sus actividades en curso y planear sus estrategias, la cual será evaluada mediante la aplicación de un cuestionario a los directivos y colaboradores de la comisión margen derecha dicha información será apoyada de una ficha de análisis de documentos.	Información financiera	Consiste en la comunicación de sucesos relacionados con la obtención y aplicación de recursos materiales manifestados en unidades monetarias. Dicha información permite la toma de decisiones de forma razonable, (Instituto Mexicano de Contadores Públicos, 2017).	Estados financieros: Estado de situación financiera y estado de resultados.	Ordinal
			Análisis de Estados financieros a través de ratios.	Rubio, (2007) define que: El análisis de los estados financieros es un proceso de selección, relación y evaluación de la información financiera, con la finalidad de evaluar la situación financiera actual y pasada de la organización, resultados obtenidos mediante la aplicación de técnicas e instrumentos analíticos para obtener relaciones significativas y útiles, que sean de utilidad en la toma de decisiones.	Ratio Liquidez Ratios de gestión Ratio de endeudamiento Ratio de rentabilidad Capital de trabajo	Ordinal
			Flujo de caja	Son variaciones de entradas y salidas de caja o efectivo, en un período dado para una empresa, su objetivo es proveer información relevante sobre los ingresos y egresos de efectivo (Capriles, 2016).	Movimientos en el flujo de caja	Ordinal

			Ejecución de presupuesto	Keat & Philip, (2004) La ejecución de presupuesto involucra tomar decisiones donde los gastos y los ingresos son para una tarea en particular y continuarán durante cierto período.	Presupuesto de tarifa morosa. Presupuesto de tarifa vigente.	Ordinal
Variable dependiente: Toma de decisiones	El proceso de toma de decisiones según Tua, (2011) está formado por un conjunto de fases que las empresas deben seguir para incrementar la probabilidad de que las elecciones sean lógicas y óptimas. Cuando los equipos toman decisiones de adaptación o innovadoras, rara vez reconocen los pasos de dicho proceso (p. 118).	Se define la toma de decisiones como la elección de alternativas para la solución de posibles problemas que serán medidas a través de la aplicación de un cuestionario a los directivos y colaboradores de la comisión.	Formación académica	La calidad de la educación es una condición para la eficiencia económica, ya que esta permite que una persona sea competitiva, además ser capaz de responder a problemas concretos que se presenten. (Gadotti, 2003, p. 18).	Grado de instrucción Capacitaciones Experiencias	Ordinal
			Decisiones de inversión	Este tipo de decisiones corresponde su adaptación al nivel más alto de la jerarquía. (Escobar, 2013).	Técnicas estratégicas (adquisición de maquinaria, etc.).	Ordinal
			Eficiencia	Eficiencia de las organizaciones depende de la calidad de las decisiones adoptadas y éstas se fundamentan en la relevancia de la información, que se convierta así en una herramienta esencial para el buen funcionamiento de los sistemas económicos (Tua, 2011).	Resultados de estados financieros.	Ordinal

2.3. Población y muestra

2.3.1. Población

La población está conformada por 35 trabajadores de la comisión, de los cuales corresponden a personal administrativo, personal de campo, delegados de cada sector agrícola perteneciente a la provincia de Sechura. Por lo tanto, la población es conocida. Y la determinación de la muestra se realizará utilizando el muestreo no probabilístico, la selección de forma conveniencia intencional ya que se pueden contar los sujetos fácilmente, considerando unidades supuestamente “típicas” (Hernández, 2014).

2.3.2. Muestra

La muestra se determinó mediante el muestreo no probabilístico intencional, la muestra estará constituida por 12 trabajadores de la Comisión Margen Derecha, que incluye a los directivos y al personal que están relacionados con la contabilidad y la toma de decisiones.

2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad.

2.4.1. Técnicas

Encuesta: En este estudio se utilizó esta técnica de recolección de datos cuantitativa, destinada a obtener respuestas sobre el problema en estudio, que se aplicará a los trabajadores y directivos de la CUSSHMAD, con la finalidad de recopilar datos estadísticos sobre opiniones, hechos y situaciones de estudio.

Análisis de documentos: Es una técnica que consiste en observar cuidadosamente el fenómeno o suceso para recoger información necesaria, registrarla y posteriormente analizarla.

2.4.2. Instrumentos

Cuestionario: Es un instrumento cuantitativo que se utiliza para medir o registrar diferentes contextos y sucesos. Las preguntas estructuradas con medidas de escala de Likert, se aplicará a la población objeto de estudio a fin de recolectar datos estadísticos sobre las opiniones, hechos u otras cuestiones de estudio que ayudará a resolver las incógnitas de la investigación.

Fichas de análisis de documentos: Es un instrumento cualitativo primordial de la observación, es un documento que permite encausar la acción de observar ciertos hechos o fenómenos de la realidad, la información financiera y económica de la comisión.

2.4.3. Validez

Para determinar la validez del instrumento, se determinó a través de la revisión y crítica de expertos, si:

- Los instrumentos presentan congruencia, es decir existe una relación lógica con los distintos ítems, pues deben estar relacionados con respecto a las dimensiones y variables de estudio, si presentan consistencia.
- Los instrumentos son suficientes para abarcar totalmente las dimensiones para cada variable de esta investigación.

2.4.4. Confiabilidad

La confiabilidad permitió conocer si los instrumentos generaron resultados consistentes y coherentes, se aplicó el coeficiente de Alpha de Cronbach al instrumento que se aplicó los trabajadores y directivos de la CUSSHMAD – Sechura, arrojando un coeficiente de 0.864 demostrando que el instrumento es confiable.

2.5. Métodos de análisis de datos

Los datos estadísticos que se obtuvieron en la investigación se presentan mediante tablas cruzadas, correlación no paramétricas. En este caso del instrumento cuantitativos cuestionario) que está dirigido a los colaboradores y directivos de la Comisión Margen Derecha – Sechura, los resultados recopilados fueron procesados mediante el programa de SPSS versión 22.0 y el programa Excel para Windows, además se hizo uso de estadísticos de Pearson, para una prueba de correlación de variables (Hernández, 2014).

2.6. Aspectos éticos

La ética es parte importante dentro del desarrollo de una investigación. Por ello, se cumplieron ciertos principios en el transcurso de su desarrollo. Se adjuntarán anexos en la investigación como el permiso de la institución para utilizar el nombre de la empresa para la investigación, se está utilizando las normas APA, y realizando las referencias donde corresponden, responsabilidad en el manejo de información tratándose de empresas privadas. Además, se guardará el secreto de los informantes y de la información obtenida.

III. RESULTADOS

Para determinar la relación que existe entre la contabilidad y la toma de decisiones en la Comisión de Usuarios del Sub Sector Hidráulico Muñuela Margen Derecha - Vice – Sechura, 2014-2016, se aplicaron dos instrumentos; los cuales fue un cuestionario y una ficha de análisis de documentos. A fin de cumplir con los objetivos de la investigación, el cuestionario recoge información sobre los directivos y colaboradores de la Comisión y esta estructurados en escala de Likert, que va desde nunca hasta siempre, a las que se les asignó valores desde 1 hasta 5, tomando en cuenta que se establecieron rangos para obtener tablas cruzadas mediante el Programa estadístico Spss. Dicho instrumento fue validado, evaluado en su confiabilidad por medio del coeficiente de Alpha de Cronbach cuyo procesamiento arrojó un coeficiente de 0.864 demostrando así que el instrumento es altamente confiable, las preguntas contenidas en dicho instrumento recogen información sobre la contabilidad y toma de decisiones. El cual fue aplicado a los directivos, colaboradores directamente relacionados con el tema investigado.

En cuanto a contabilidad se ha considerado cuatro aspectos; el primero tiene que ver con la información financiera, que incluye los Estados financieros como el Estado de Situación Financiera y Estado de Resultados. El segundo tiene que ver con el análisis de los estados financieros mediante los ratios financieros, incluye los indicadores de liquidez, de gestión, endeudamiento, rentabilidad y capital de trabajo como parte del análisis. El tercero tiene que ver con el manejo del flujo de caja para el proceso de toma de decisiones por los altos directivos y colaboradores directamente relacionados con el tema, y por último, la información en cuanto a ejecución del presupuesto (tarifa vigente y tarifa morosa).

Los resultados se detallarán de acuerdo con los objetivos planteados y por consiguiente también se realizará la contrastación de hipótesis:

Objetivo General. Determinar la relación que existe entre la contabilidad y la toma de decisiones en la Comisión de Usuarios del Sub Sector Hidráulico Muñuela Margen Derecha - Vice – Sechura, 2014-2016.

Tabla N° 01

Relación entre la contabilidad y la toma de decisiones en la Comisión de Usuarios del Sub Sector Hidráulico Muñuela Margen Derecha - Vice – Sechura, 2014-2016.

Contabilidad	Toma de decisiones					
	Inadecuadas		Adecuadas		Total	
	fi	%	fi	%	fi	%
No usa	4	33.3%	8	66.7%	12	100.0%
Total	4	33.3%	8	66.7%	12	100.0%

Fuente: Cuestionario aplicado a los directivos y colaboradores de la CUSSHMAD-Sechura. Elaboración propia.

Interpretación:

En la tabla N° 01, se presentan los datos estadísticos de la variable contabilidad y toma de decisiones, según el 66.7% de los encuestados opinan que las decisiones son adecuadas. Solo el 33.3 % opina que las decisiones son inadecuadas, pero según el programa estadístico el 100.0% de los encuestados no utiliza las herramientas que proporciona la contabilidad.

Objetivo N° 01. Demostrar la relación entre la información financiera y la toma de decisiones de la Comisión de usuarios del sub sector Muñuela margen derecha.

Tabla N° 02

Relación entre la información financiera y la toma de decisiones de la Comisión Margen Derecha, 2014-2016.

Información financiera	Toma de decisiones					
	Inadecuadas		Adecuadas		Total	
	fi	%	Fi	%	fi	%
No usa	0	0.00%	3	25.0%	3	25.0%
Si usa	4	33.3%	5	41.7%	9	75.0%
Total	4	33.3%	8	66.7%	12	100.0%

Fuente: Cuestionario aplicado a los directivos y colaboradores de la CUSSHMAD-Sechura. Elaboración propia.

Interpretación:

En la tabla N° 02, se presentan los datos estadísticos de la dimensión información financiera y la variable toma de decisiones, según el 75.0% si utilizan dicha información, por lo tanto, las decisiones son adecuadas según el 66.7 % de los encuestados. Solo 33.3 % de los encuestados opina que las decisiones son inadecuadas, ya que el 25.0 % de los encuestados no utiliza la información de los Estados Financieros.

Objetivo N° 02. Describir el papel que cumplen los estados financieros a través del análisis de ratios financieros en la toma de decisiones de la Comisión de usuarios del sub sector Muñuela margen derecha.

Tabla N° 03

Papel que cumplen los estados financieros mediante las ratios financieras en la toma de decisiones de la Comisión Margen Derecha, 2014-2016.

Análisis mediante ratios	Toma de decisiones					
	Inadecuadas		Adecuadas		Total	
	fi	%	fi	%	fi	%
No usa	3	25.0%	4	33.3%	3	58.3%
Si usa	1	8.3%	4	33.3%	9	41.7%
Total	4	33.3%	8	66.7%	12	100.0%

Cuestionario aplicado a los directivos y colaboradores de la CUSSHMAD-Sechura.
Elaboración propia.

Interpretación:

Según la tabla N° 03. El 58.3 % de los encuestados no utilizan el análisis de los Estados financieros mediante el uso de los ratios financieros, no obstante el 66.7 % indican que las decisiones son adecuadas. Sin embargo, el 41.7 % afirma que, si utilizan el análisis de los indicadores financieros como, por ejemplo; la rotación de las cuentas por cobrar, rotación de cuentas por pagar a proveedores, el 33.3 % opinan que las decisiones son inadecuadas.

Objetivo N° 03. Explicar cómo se relaciona el flujo de caja en la toma de decisiones de la Comisión de Usuarios del sub sector Muñuela Margen Derecha.

Tabla N° 04

Relación con el flujo de caja y la toma de decisiones de la Comisión Margen Derecha, 2014-2016.

Flujo de caja	Toma de decisiones				Total	
	Inadecuadas		Adecuadas			
	fi	%	Fi	%	fi	%
No usa	3	25.0%	4	33.3%	7	58.3%
Si usa	1	8.3%	4	33.3%	5	41.7%
Total	4	33.3%	8	66.7%	12	100.0%

Fuente: Cuestionario aplicado a los directivos y colaboradores de la CUSSHMAD-Sechura. Elaboración propia.

Interpretación:

La tabla N° 04. Da cuenta que el 66.7 % de los encuestados opinan que las decisiones son adecuadas, pero, el 58.3 % indica que no hace el uso de análisis de los movimientos del flujo de caja que se realiza en la Comisión Margen Derecha. Solo el 41.7 % utiliza el análisis de los movimientos en el flujo de caja para la toma de decisiones. Por otro lado, el 33.3 % opinan que las decisiones no son inadecuadas.

Objetivo N° 04. Describir la relación de la ejecución del presupuesto de la Comisión de usuarios del sub sector Muñuela margen derecha con la toma de decisiones.

Tabla N° 05

Relación de la ejecución del presupuesto y la toma de decisiones de la Comisión Margen Derecha, 2014-2016.

Ejecución de presupuesto	Toma de decisiones					
	Inadecuadas		Adecuadas		Total	
	fi	%	fi	%	fi	%
No usa	2	16.7%	5	41.7%	7	58.3%
Si usa	2	16.7%	3	25.0%	5	41.7%
Total	4	33.3%	8	66.7%	12	100.0%

Fuente: Cuestionario aplicado a los directivos y colaboradores de la CUSSHMAD-Sechura. Elaboración propia.

Interpretación:

De acuerdo con la tabla N° 05, el 58.3 % no revisa la información concerniente a la ejecución de presupuesto, sin embargo, las decisiones son adecuadas según el 66.7 %. Estos resultados indican que no utilizan la información que brinda la ejecución del presupuesto como herramienta de análisis para la toma de decisiones. Por otro lado, el 33.3 % de las opiniones recopiladas indican que las tomas de decisiones son inadecuadas. Y solo el 41.7 % utilizan la información sobre la ejecución de presupuesto.

Contrastación de Hipótesis

Hipótesis general

H. La contabilidad se relaciona significativamente con la toma de decisiones en la Comisión de Usuarios del Sub Sector Hidráulico Muñuela Margen Derecha - Vice – Sechura, 2014-2016.

Tabla N°06

Correlación entre la contabilidad y la toma de decisiones en la Comisión de Usuarios del Sub Sector Hidráulico Muñuela Margen Derecha - Vice – Sechura, 2014-2016.

	Pearson	V2. Toma de decisiones
V1. Contabilidad	Correlación de Pearson	-.393
	Sig. (bilateral)	.207
	N	12

Fuente: Cuestionario aplicado a los directivos y colaboradores de la CUSSHMAD-Sechura. Elaboración propia.

Interpretación:

En la tabla 1.1, se aprecia que existe una correlación inversa (-0,393), y no es significativa (0,207) para las dos variables. Ante esto la hipótesis es rechazada.

H1. Existe relación entre la información financiera y la toma de decisiones en la Comisión de usuarios del sub sector Muñuela margen derecha.

Tabla N° 07

Correlación entre la dimensión de la información financiera y la toma de decisiones en la Comisión.

	Pearson	Toma de decisiones
Información financiera	Correlación de Pearson	-.293
	Sig. (bilateral)	.355
	N	12

Fuente: Cuestionario aplicado a los directivos y colaboradores de la CUSSHMAD-Sechura. Elaboración propia.

Interpretación:

Entre la información financiera y toma de decisiones, los resultados obtenidos muestran un nivel de correlación inversa de -0,293, y no es significativo. Ante esto la hipótesis es rechazada.

H2. Existe relación con los estados financieros a través del análisis de los ratios financieros y la toma de decisiones en la Comisión de usuarios del sub sector Muñuela margen derecha.

Tabla N° 08

Correlación con el análisis mediante ratios y la toma de decisiones en la Comisión.

	Pearson	Toma de decisiones
Análisis de Estados financieros mediante ratios	Correlación de Pearson	-,288
	Sig. (bilateral)	,364
	N	12

Fuente: Cuestionario aplicado a los directivos y colaboradores de la CUSHMAD-Sechura. Elaboración propia.

Interpretación:

Entre el análisis a través de ratios y toma de decisiones, los resultados obtenidos muestran un nivel de correlación inversa de -,288, por lo que la correlación es no significativa con un nivel de significancia de 0,364. Por esto, la hipótesis es rechazada.

H3. Existe relación con el flujo de caja y la toma de decisiones en la Comisión de usuarios del sub sector Muñuela margen derecha.

Tabla N° 09

Correlación entre flujo de caja y la toma de decisiones en la Comisión.

	Pearson	Toma de decisiones
Flujo de caja	Correlación de Pearson	-,331
	Sig. (bilateral)	,294
	N	12

Fuente: Cuestionario aplicado a los directivos y colaboradores de la CUSSHMAD-Sechura. Elaboración propia.

Interpretación:

Entre flujo de caja y toma de decisiones, los resultados obtenidos muestran un nivel de correlación inversa de -,331, por lo que la correlación no es significativa con un nivel de significancia de 0,294, por consiguiente, la hipótesis es rechazada.

H4. Existe relación entre la ejecución del presupuesto y la toma de decisiones en la Comisión de usuarios del sub sector Muñuela margen derecha.

Tabla N° 10

Correlación entre ejecución de presupuesto y la toma de decisiones en la Comisión.

	Pearson	Toma de decisiones
Ejecución de presupuesto	Correlación de Pearson	,092
	Sig. (bilateral)	,776
	N	12

Fuente: Cuestionario aplicado a los directivos y colaboradores de la CUSSHMAD-Sechura. Elaboración propia.

Interpretación:

Entre Ejecución de presupuesto y toma de decisiones, los resultados obtenidos muestran un nivel de correlación es nula de ,092 y la correlación no es significativa con un nivel de significancia 0,776. Por lo tanto, la hipótesis es rechazada.

Ficha de análisis de documentos.

Tabla N° 11. *Índices financieros de la Comisión del sub sector hidráulico Muñuela Margen Derecha – Sechura – Vice, 2014 – 2016.*

INDICADORES FINANCIEROS (RATIOS)	2014	2015	2016	2015-2014		2016-2015	
				Var. relativa	Var. Porcent. (%)	Var. relativa	Var. Porcent. (%)
LIQUIDEZ GENERAL (S/, N° Veces)	S/2,70	S/2,95	S/6,65	0,25	0,09363	3,70	1,26
RATIOS DE GESTION							
ROTAC. DE CTAS POR COB. (Días)	574,21	542,83	387,61	-31,39	-0,05466	-155,22	-0,29
ROTACION DE PAGO A PROV. (Días)	413,70	86,58	282,98	-327,12	-0,79071	196,40	2,27
ROTAC. DE ACT TOTALES (N° Veces)	0,26	0,34	0,40	0,08	0,290543	0,06	0,17
ROTAC. DE ACTIVO FIJO (N° Veces)	0,41	0,47	0,53	0,06	0,14252	0,06	0,13
RATIOS DE ENDEUDAM. (%)	28,86	19,73	7,62	-9,13	-0,31646	-12,10	-0,61
RATIO DE RENTABILIDAD							
RENDIMIENTO SOBRE EL PATR. (%)	-2,46	2,15	7,10	4,61	-1,87	4,95	2,30
REND SOBRE LA INVERSIÓN (%)	-1,75	1,73	6,56	3,48	-1,99	4,84	2,80
MARGEN DE UTILIDAD BRUTA (%)	75,45	79,04	85,11	3,58	0,04751	6,07	0,08
CAPITAL DE TRABAJO (S/)	457401,70	422382,20	568039,50	-35019,49	-0,07656	145657,26	0,34

Fuente: Guía de observación. Elaboración propia.

Interpretación:

Según la tabla N° 11 indica que; para el año 2014 según el índice de liquidez general indica que por cada sol que tenga de deuda corriente tiene S/ 2.70 para pagar, S/ 2.95 para el año 2015 y para el año 2016 tenía S/6.65.

El indicador de gestión; llamado rotación de cuentas por cobrar indica que para el año 2014 se tarda 574 días hacerse efectivo el cobro, para el año 2015 se tarda 543 días y para el año 2016 se tarda 388 días para hacerse efectivo el cobro, lo que significa que se van haciendo más cortos los días para hacerse efectivo las cuentas por cobrar.

En cuanto a la rotación del pago a proveedores se tarda 414 días en el año 2014, para el siguiente año se tardó 87 días y para el año 2016 se tardó 283 días en hacerse efectivo el pago de dicha obligación. La rotación de activo totales; la comisión está colocando entre sus clientes 0.26 veces el valor de la inversión efectuada en el año 2014, 0.34 veces para el año 2015 y para el año 2016 fue de 0.40 veces. La rotación de activo fijo; se está colocando 0.41 veces el valor de lo invertido en activo fijo para el año 2014, para el año 2015 fue de 0.47 veces y 0.53 veces para el año 2016.

El índice de endeudamiento; para el año 2014 el 28.86 % de los activos totales es financiado por los acreedores y de liquidarse dichos activos totales al precio de libros quedaría un saldo de 71.14 % de su valor, después del pago de las obligaciones vigentes, el 19.73 % de los activos totales es financiado por los acreedores para el año 2015 y para el año 2016 fue de 7.62 %.

En cuanto a los **indicadores de rentabilidad;** rendimiento sobre la inversión para el 2014 fue negativo de -2.46 %, para 2015 se obtuvo un 2.15% y para el año 2016 incremento a 7.10 %. Para el rendimiento sobre la inversión para el año 2014 obtuvo fue negativo de -1.75 %, para el siguiente año fue de 1.73%, en el año 2016 incremento el coeficiente a 6.56% lo que indica que por cada sol que mantiene genera rendimiento del 6.56% sobre el patrimonio. En cuanto al margen neto de utilidad para el año 2014 por cada sol que vendió la comisión, obtuvo una utilidad de 75.45%, para el año 2015 fue de 79.04 % y para el año 2016 fue de 85.11%, es

decir está mejorando su situación pues su margen bruto de utilidad es alta, ya que tiene un bajo costo al vender el recurso agua para fines agrícolas.

Finalmente, en cuanto al capital de trabajo; para el año 2014 se contaba con S/. 457,402.00 para responder a obligaciones con terceros, para el año 2015 fue de S/. 422,382.00 y para el año 2016 tuvo S/. 568,040.00.

IV. DISCUSIÓN

En la presente investigación abarca el estudio de la contabilidad y toma de decisiones en la Comisión del sub sector hidráulico Muñuela margen derecha de Sechura 2014-2016, el primero se preocupa especialmente en que forma puede servir la información financiera, la misma que se visualiza en los estados financieros para las personas que toman decisiones respecto a una empresa y que se encuentran dentro de ella, tales como ejecutivos, jefes de departamento, administradores, directivos, gerentes, etc. (Escobar, 2013, p. 10).

La presente investigación se planteó como objetivo principal determinar la relación que existe entre la contabilidad y la toma de decisiones en la Comisión de Usuarios del Sub Sector Hidráulico Muñuela Margen Derecha - Vice – Sechura, 2014-2016, para ello se utilizaron dos instrumentos de recolección de datos. El cuestionario recogió información con relación al conocimiento sobre contabilidad en cuanto a la información financiera, análisis de los estados financieros mediante ratios, movimientos del flujo de caja y ejecución del presupuesto, la relación que existe con el proceso de toma de decisiones en la entidad privada. En cuanto a toma de decisiones se evaluó la formación académica, decisiones de inversión y la eficiencia. Finalmente, la ficha de observación permitió recoger la información de manera más objetiva sobre estados financieros de la organización investigada.

El primer objetivo está enfocado a demostrar la relación entre la información financiera y la toma de decisiones de la Comisión de usuarios del sub sector Muñuela margen derecha, los resultados encontrados dan cuenta que las decisiones son adecuadas según el 66.7 % de los encuestados, y el 75.0% cree que se utiliza la información financiera a través de los estados financieros; esto pues nos indica que la mayoría de los colaboradores consideran importante la información que brindan los estados financieros, ya que en estos se visualiza la situación económica y financiera de la organización para evaluar la gestión que se realiza por parte de los directivos; sin embargo se evidencia que no existe correlación ($r=-0,293$, $p=0,355$) entre ambos aspectos evaluados, pues nos indica en la toma decisiones que se realizan al interior de la Comisión es importante y

necesario utilizar la información financiera, esto se explica dado que los directivos tienen conocimiento básico sobre información financiera, las decisiones se toman en base al resultado de las operaciones de un ejercicio contable mediante los estados financieros, si bien se hace uso de los estados financieros estos no son conocidos en su totalidad; solo se toman en cuenta aquellos que son expuestos por el área contable. Lo que coincide a la teoría de Prez, (2013) sobre contabilidad, donde nos señala que la información financiera “es una herramienta imprescindible para la toma de decisiones”. Dicha información permite la toma de decisiones de forma razonable, facilitan a los gerentes, inversionistas, acreedores decidir si invierten u otorgan crédito, conociendo los recursos económicos, cuyas características deben cubrir su utilidad, confiabilidad y provisionalidad, además que dicha información es el mejor apoyo para el proceso de toma de decisiones, por lo tanto, es más probable obtener el éxito. Pero los datos brindados deben ser capaz de satisfacer las necesidades de los usuarios. Asimismo, los resultados del estudio no concuerdan con los encontrados por Suarez, (2013) en su tesis titulada “*Información contable y toma de decisiones: El aporte de la contabilidad en la construcción de confianza en las organizaciones*”, quienes llegaron a la conclusión que la contabilidad se apoya en un conjunto de hechos económicos registrados y sintetizados en informes de contabilidad que benefician a la toma de decisiones.

El segundo objetivo específico está orientado a describir el papel que cumplen los estados financieros a través del análisis de ratios financieros en la toma de decisiones de la Comisión de usuarios del sub sector hidráulico Muñuela margen derecha. Los resultados obtenidos dan cuenta que las decisiones son adecuadas según el 66.7% y no realizan el análisis de los estados financieros mediante indicadores financieros según el 58.3%; como el uso de los ratios de rotación de las cuentas por cobrar, rotación de cuentas por pagar a proveedores, además la institución tampoco hace esfuerzos para utilizar de manera óptima las herramientas que, proporciona la informática contable, mediante fórmulas matemáticas para obtener los coeficientes que indiquen dichas variaciones para apreciar si la Comisión margen derecha está creciendo en los aspectos financieros, económicos, e informar a los agricultores dicho desempeño; no obstante no existe correlación ($r=-0,288$, $p=0,364$) entre los aspectos evaluados; pues nos indica que para tomar

decisiones dentro de la Comisión no es necesario utilizar el análisis de los estados financieros mediante ratios financieros, esto se explica dado que los directivos no tienen conocimiento ni práctica de las herramientas de la informática para poder determinar los coeficientes matemáticos, ya que la toma de decisiones se realiza en forma empírica y por la experiencia personal que tienen. Además, el indicador de rendimiento sobre el patrimonio para el 2014 fue negativo de -2.46 %, esto quiere decir que al generar utilidad con respecto al patrimonio neto de la Comisión, el resultado de ese año fue negativo es decir hubo pérdida de S/. 25, 980.90, para 2015 se obtuvo ganancia de S/. 23,223.88 por lo tanto el coeficiente fue positivo en un 2.15% y para el año 2016 incremento a 7.10 % ya se fue recuperando, para generar utilidad y por consiguiente el indicador fue mayor. Se utilizó bien el patrimonio para generar utilidad.

Los resultados del análisis de documento deja en evidencia que la Comisión del sub sector hidráulico Muñuela margen derecha está lejos de cumplir con lo mencionado por Eslava, (2003) quien señala que el uso de dichos indicadores financieros permiten medir el logro de las metas a corto y largo plazo, reflejados en los resultados económicos y financieros de la organización al finalizar un ejercicio, sirven para determinar la magnitud y dirección de los cambios sufridos en la organización para formular las posibles estrategias. En lo que respecta a los resultados obtenidos coinciden con el estudio realizado por Lara & Peñafiel, (2015) quienes señalan en su investigación de *“sistema contable para la gestión administrativa y financiera de la Junta administradora de agua potable de la parroquia La Magdalena, provincia de Bolívar en el período 2014”*, ya en dicha investigación se concluyó que no utilizan las herramientas que les proporciona un sistema contable pues el manejo de la contabilidad lo realizan de manera empírica, sin embargo cuentan con los recursos necesarios para implementar y obtener un mejor rendimiento en su desempeño de funciones.

El tercer objetivo está encaminado a explicar cómo se relaciona el flujo de caja en la toma de decisiones de la Comisión de usuarios del sub sector Muñuela margen derecha. Los resultados obtenidos indican que el 58.3 % no usan el análisis de los movimientos del flujo de caja que realiza la Comisión Margen Derecha, por consiguiente, el 33.3 % opinan que las decisiones no son adecuadas, esto indica

que no se revisa la información sobre la salida de efectivo, por lo general se realizan gastos mediante caja chica inclusive sobrepasando el monto máximo, que luego tiene que ser repuesto con el saldo inicial del efectivo que le corresponde al siguiente mes. Además no revisan la información detallada de que si se perciben ingresos para compensar los gastos que se realizan; estos datos son corroborados por los resultados estadísticos de correlación donde se encontró que no existe correlación ($r=-0,288$, $p=0,364$) entre los aspectos evaluados, esto indica que en la medida que toman decisiones no revisan los movimientos de ingresos y salidas de dinero, solo consideran que los gastos que se generan son para el mejor desempeño de la gestión de los directivos.

Estos resultados dejan en claro que la Comisión Margen Derecha no utiliza la información sobre los movimientos que se realizan en el flujo de caja y están lejos de plantear posibles estrategias para tener un mejor manejo de los movimientos físico del efectivo, ello va en contra de lo que manifiesta Capriles, (2016) afirma que los flujos de caja tienen por objetivo “proveer información relevante sobre los ingresos y egresos de efectivo de la organización, es dinámico y acumulativo, ayuda a los inversionistas, administradores, acreedores y otros para evaluar la capacidad de una empresa para generar flujos de efectivo positivos, capacidad para cumplir con sus obligaciones contraídas y repartir utilidades en efectivo, facilitar la determinación de las necesidades de financiamiento.”

En lo que respecta al estudio realizado por Paz y Dávalos, (2014) en su investigación titulada *“La contabilidad como herramienta de gestión y su incidencia en la toma de decisiones, en el área de operaciones del Banco Financiero de la ciudad de Trujillo en el año 2013 - 2014”*. Señala que la contabilidad gerencial influye efectivamente en la gestión económica y financiera de la entidad, habiéndose ejecutado el diagnóstico al área de operaciones. Los autores concluyeron que la contabilidad gerencial influye ciertamente en la gestión económica y financiera de la entidad, ya que se percibe una ligera mejora en el período evaluados del año 2012 – 2013, a diferencia del estudio que para el período inicial 2014-2015 en evaluación se obtuvo pérdidas, pues no utilizan las herramientas que ofrece la contabilidad general, y para los años 2015-2016 ya se

aprecia una mejora en cuanto a los coeficientes que ya son positivos además se obtuvo ganancia.

El cuarto objetivo es describir la relación de la ejecución del presupuesto de la Comisión de usuarios del sub sector Muñuela margen derecha con la toma de decisiones, los resultados encontrados dan cuenta que el 58.3 % no utiliza la información que otorga la información brindada mediante los documentos físicos de la ejecución de presupuesto de la Comisión como parte del análisis para la toma de decisiones, esto nos indica que la mayoría de colaboradores y directivos al momento de decidir dentro de la organización sea para posibles inversiones, capacitaciones al personal, a los agricultores para posible generación de emprendimiento, generar costos o gastos, generar posibles ingresos; no revisan la información que brinda el presupuesto, inclusive no se ejecuta el total del presupuesto; sin embargo, las decisiones son adecuadas según el 66.7 %; estos datos son corroborados por los resultados estadísticos de correlación donde se encontró que no existe correlación ($r=0,092$, $p=0,776$) entre los aspectos evaluados; pues nos indica que al interior de la comisión no toman en cuenta la información del presupuesto y no se ejecuta en su totalidad, no obstante se toman buenas decisiones. Contradice a la teoría de Keat & Philip, (2004) refiere que la ejecución del presupuesto involucra tomar decisiones donde los egresos y los ingresos para una tarea en particular continuarán durante cierto período.

Dichas decisiones con frecuencia suponen flujos de salida de fondos en períodos iniciales, como el caso de la compra de una maquinaria nueva, y flujos de entrada que comienzan algún tiempo después y continúan durante una cantidad significativa de períodos. Refuta a lo hallado por Alpaca, (2012) en su investigación *“El uso de los costos relevantes en la toma de decisiones gerenciales y su influencia en la utilidad de las empresas industriales de la ciudad de Tacna en el año 2012”*, cuya conclusión fue que las empresas a través de sus funcionarios usan los costos relevantes para la toma de decisiones para la problemática existente en la producción y ventas, pero estas decisiones deben permitir que sea seguro el crecimiento de la utilidad de la organización.

Finalmente, el objetivo general consiste en determinar la relación que existe entre la contabilidad y la toma de decisiones en la Comisión de Usuarios del Sub Sector Hidráulico Muñuela Margen Derecha - Vice – Sechura, 2014-2016; se presentan los datos alcanzados de la variable contabilidad y toma de decisiones, según el 66.7% de los encuestados opinan que las decisiones son adecuadas. Solo el 33.3% opinan que las decisiones son inadecuadas, sin embargo, el 100.0% de los encuestados no utilizan las herramientas que proporciona la contabilidad; esto pues nos indica que la gran parte de colaboradores y directivos en general no utilizan la información financiera, información de los índices financieros, flujo de caja, presupuesto para tomar decisiones y plantear estrategias de crecimiento, diversificación, empero las decisiones son adecuadas; estos datos son corroborados por los resultados estadísticos de correlación donde se encontró que no existe correlación ($r = -0,393$, $p = 0,207$) entre las variables evaluadas; pues nos indica que a pesar de no se utilizan las herramientas mencionadas las decisiones en su mayoría son adecuadas.

Contradice a la teoría de Fernández, (1991) refiere que los éxitos más destacados con la tecnología de la información se han conseguido en las áreas de producción, organización y comunicación, pues la contabilidad gerencial debe calibrar el alcance y carácter de modificaciones para adaptar los sistemas de planificación, medida, control, análisis y suministro de información a aquellos que resulten relevantes para las decisiones más adecuadas. En lo que respecta a los resultados obtenidos no coinciden con los encontrados por Paz y Dávalos, (2014) en su investigación titulada *“La contabilidad como herramienta de gestión y su incidencia en la toma de decisiones, en el área de operaciones del Banco Financiero de la ciudad de Trujillo en el año 2013 - 2014”*. Cuyas conclusiones obtenidas fue que en la medida que se realizarán la adecuada implementación de la contabilidad gerencial para la toma de decisiones se lograría una gestión económica y financiera positiva en la entidad.

V. CONCLUSIONES

1. Se determinó que no existe correlación estadística ($r = -0,393$, $p = 0,207$) entre la contabilidad y la toma de decisiones de la Comisión de Usuarios del Sub Sector Hidráulico Muñuela Margen Derecha - Vice – Sechura, 2014-2016, sin embargo, los resultados obtenidos dan cuenta las decisiones son buenas a pesar de no utilizar las herramientas proporcionadas por la contabilidad.
2. Se demostró que no existe relación ($r=-0,293$, $p=0,355$) entre la información financiera y la toma de decisiones, a pesar de que los postulados describan la importancia del uso de dicha información para poder tomar decisiones de manera óptima y por consiguiente plantear estrategias. Pues en esta información se observa la situación económica, financiera de la organización.
3. Los estados financieros cumplen un rol importante en la toma de decisiones mediante la aplicación de indicadores financieros, sin embargo, en el presente estudio no existe correlación entre los aspectos evaluados ($r = -0,288$, $p = 0,364$), a pesar de que los indicadores permiten evaluar la gestión que realizan los directivos, medir el cumplimiento de las metas a corto y largo plazo. Ante ello, en la gestión 2014 - 2015 se aprecia un rendimiento de utilidad frente al patrimonio neto negativo (-2.46 %).
4. No existe relación entre el flujo de caja en la toma de decisiones de la Comisión de usuarios del sub sector Muñuela margen derecha ($r= -0,331$, $p=0,294$), no obstante, las decisiones son adecuadas, esto es porque al interior de la comisión dicho hecho se realiza de manera empírica.
5. Se describe que no existe correlación estadística ($r=0,092$, $p=0,776$) entre la ejecución del presupuesto y la toma de decisiones. Empero el papel que juega la ejecución del presupuesto de la Comisión de usuarios del sub sector Muñuela margen derecha con respecto a la toma de decisiones, es

importante ya que en este se observa cuanto será el dinero disponible para gastar en diferentes aspectos planificados dentro de la comisión.

VI. RECOMENDACIONES

Después de haber investigado el tema, buscado y contrastado lo encontrado con las teorías, aplicado los estadísticos de Pearson se recomienda a la Comisión lo siguiente:

1. Al área contable se le recomienda exponer los estados financieros cada trimestre, los directivos deberían revisar dichos estados cada mes, para tomar de manera razonables y acertadas decisiones para la consecución de metas, además de establecer estrategias para mejorar la situación económica y financiera en que la empresa se encuentre.
2. Realizar cursos y talleres prácticos sobre el uso de las herramientas que proporciona la contabilidad, como el uso de indicadores financieros para evaluar el desempeño de la entidad.
3. Se realice un análisis de la ejecución de presupuesto, cumplimiento de metas y objetivos trazados, recopilando la información necesaria mediante papeles de trabajo estructurados y adaptados a la necesidad de la Comisión, apoyándose de las experiencias, habilidades, los hechos pasados para poder decidir de la mejor manera.

VII. REFERENCIAS

Aguirre, M., Chavez, J., & García, L. (2015). *"Gestión empresarial en tres organizaciones socio empresariales de pequeños productores de banano orgánico y de comercio justo del valle del Chira, provincia de Sullana, región Piura"*. Obtenido de <http://tesis.pucp.edu.pe:8080/repositorio/handle>

Alpaca, A. P. (2012). *"El uso de los costos relevantes en la toma de decisiones gerenciales y su influencia en la utilidad de las empresas industriales de la ciudad de Tacna en el año 2012"*. Obtenido de <http://tesis.unjbg.edu.pe:8080/handle/unjbg/96>

Arbleda Sepúlveda, O. (1973). *"El concepto de Sistema y el sistema interamericano de información para las ciencias agrícolas"*. Obtenido de <https://books.google.com.pe/books?id=rBcPAQAIAAJ&pg=PP7&dq=%22El+concepto+de+Sistema+y+el+sistema+interamericano+de+informacion>

Arcoraci, E. (2015). *Contabilidad - ratios financieros*. Obtenido de <http://aempresarial.com/asesor/adjuntos/Apunte-Unidad-3-Ratios-Financieros.pdf>

Arriaga, D., & Cumpa, M. (2015). *"Costos estimados y su influencia en la toma de decisiones gerenciales en la empresa Danper S.A.C."*. Obtenido de <http://repositorio.upao.edu.pe/handle/upaorep/1519>

Capriles Ayala, M. Á. (2016). *El abc de la economía. El mundo de la economía & negocios*.

Chiavenato, I. (2000). *Introducción a la teoría general de la administración*. Obtenido de <https://books.google.com.pe/books?id=M-0piZ6bzZsC&pg=PA396&dq=Administraci%C3%B3n:+proceso+administrativo+chiavenato&hl&q=Administraci%C3%B3n%3A%20proceso%20administrativo%20chiavenato&f>

Decreto Ley N° 25902 (1994). *Ley orgánica del ministerio de agricultura*.

Decreto Ley N° 30157 (2014). Ley de las organizaciones de usuarios de agua.

Diccionario Real academia (2016). *Definición de organizaciones no gubernamentales.*

Enciclopedia cubana (2017). Obtenido de <https://www.ecured.cu>

Escobar , A. (2013). *Esbozo de historia universal.* Obtenido de @apuntescontables.com

Eslava, J. (2003). *Análisis económico - financiero de las decisiones de gestión empresarial.* Obtenido de <https://books.google.com.pe/books?id=G782j28CNo8C&printsec=frontcover&dq=An%C3%A1lisis+econ%C3%B3mico>

Gadotti, M. (2003). *Prespectivas actuales de la educación.* Obtenido de <https://books.google.com.pe/books?isbn=9682324211>

García, S. (1993). *Teoría económica de la empresa.* Obtenido de <https://books.google.com.pe/books?isbn=8479781068>

Gonzalez, Jacobo, Ochoa y Chairez. (2012). *Gestión empresarial: oportunidad de mejora en los negocios.* Obtenido de <https://scholar.google.es/scholar?q=oportunidad+de+mejora+en+los+negocios.+México>

Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación.* Obtenido de [https://books.google.com.pe/books?id=oLbjoQEACAAJ&dq=Hern%C3%A1ndez,+R.,+Fern%C3%A1ndez,+C.,+%26+Baptista,+P.+\(2014\).+Metodolog%C3%ADa+de+la+investigaci%C3%B3n.+M%C3%A9xico:+Industria+Editorial+Mexicana.](https://books.google.com.pe/books?id=oLbjoQEACAAJ&dq=Hern%C3%A1ndez,+R.,+Fern%C3%A1ndez,+C.,+%26+Baptista,+P.+(2014).+Metodolog%C3%ADa+de+la+investigaci%C3%B3n.+M%C3%A9xico:+Industria+Editorial+Mexicana.)

Horngrén, C. (1993). *Contabilidad de costos. Un enfoque gerencial.* Obtenido de <https://www.academia.edu>

Horngrén, Gary & Stratton. (2007). *Contabilidad Administrativa. Décimo tercera edición.* Obtenido de

[https://books.google.com.pe/books?id=fRi9LKlr03UC&printsec=frontcover&dq=Horngren,+Gary+y+Stratton.+\(2007\).+Contabilidad+Administrativa.+D%C3%A9cimo+tercera+edici%C3%B3n.+M%C3%A9xico:+Decimo+tercera+edici%C3%B3n.](https://books.google.com.pe/books?id=fRi9LKlr03UC&printsec=frontcover&dq=Horngren,+Gary+y+Stratton.+(2007).+Contabilidad+Administrativa.+D%C3%A9cimo+tercera+edici%C3%B3n.+M%C3%A9xico:+Decimo+tercera+edici%C3%B3n.)

IFRS, F. (2005). La NIC N° 01.

Instituto de economía y desarrollo empresarial, (2017).

Keat, P. G., & Philip, Y. (2004). *Economía de empresa*. Obtenido de [https://books.google.com.pe/books?id=GPVj7aqTXZAC&printsec=frontcover&dq=Keat,+P.+G.,+%26+Philip,+Y.+\(2004\).+Econom.](https://books.google.com.pe/books?id=GPVj7aqTXZAC&printsec=frontcover&dq=Keat,+P.+G.,+%26+Philip,+Y.+(2004).+Econom.)

Lara & Peñafiel (2015). "*Sistema contable para la gestión administrativa financiera la junta administradora de agua.*" Obtenido de <http://dspace.ueb.edu.ec>

México, C. P. (2017). *Instituto mexicano de contadores públicos*. Obtenido de <http://imcp.org.mx>

Oré y Genz (2010). "*Políticas del agua en el ámbito regional: las vicisitudes en la conformación del consejo de cuencas Ica-Huancavelica.*". Obtenido de <http://www.consortio.edu.pe>

Palomares M. (2012). "*Contabilidad de costos y de gestión en cuba.*" Obtenido de <http://repositorioinstitucionaluniversidaddetunes.roa.ult.edu.cu/>

Parra, E. (1993). "*Tecnología de la información y contabilidad de gestión.*" Obtenido de https://books.google.com.pe/books?id=YuzRghoK00QC&dq=Tecnolog%C3%ADa+de+la+informaci%C3%B3n+y+contabilidad+de+gesti%C3%B3n&source=gbs_navlinks_s

Paz, R. & Dávalos G. (2014). "*La contabilidad como herramienta de gestión y su incidencia en la toma de decisiones en el área de operaciones del Banco Financiero de la ciudad de Trujillo en el año 2013 - 2014.*" Piura: Universidad Privada Antenor Orrego.

- Peña, F. (2016). *"Los mecanismos de control interno administrativo en los almacenes de las empresas agrícolas en el Perú."* Piura: Universidad católica los ángeles de Chimbote.
- Prez de Rosario, M. (2013). "Contabilidad: una herramienta imprescindible para la toma de decisiones". *Negocios y Management*.
- Robbins, S. (2005). *Administración*. Obtenido de https://books.google.com.pe/books?id=oVHIFmFi_ToC&dq=Administraci%C3%B3n&hl=es&source=gbs_navlinks_s
- Rodríguez L. (2011). *Tomar mejores decisiones gerenciales*. Obtenido de <http://blogs.portafolio.co/a-tomar-mejores-decisiones-gerenciales/>.
- Rodriguez, R. (2010). *"La información contable y su utilidad para la toma de decisiones en las empresas del sector industrial del Municipio Libertador del Estado Mérida"*. Obtenido de <http://pcc.faces.ula.ve/Tesis/Maestria/Rosa%20Rodriguez/La%20informaci%C3%B3n%20contable%20%20y%20su%20utilidad%20para%20la%20toma%20de%20decisiones%20en%20las%20empresas%20del%20sector%20indu.pdf>
- Rosero, O. (2011). *Indicadores financieros para el balanced scorecard*. Obtenido de <http://www.bdigital.unal.edu.co/1117/>
- Rubio, D. (2007). *Manual de análisis financiero*. Obtenido de <http://www.eumed.net/libros>
- Schwar, M. (1974). *"El uso del método de flujo de caja en la planificación de investigación agrícola."* Obtenido de <https://books.google.com.pe/books?id=3YgzAQAAMAAJ&pg=PA1&dq=%22El+uso+del+m%C3%A9todo+de+flujo+de+caja+en+la+planificaci%C3%B3n+de+investigacion>.
- Suarez Tirado, J. (2013). *"Informacion contable y toma de decisiones: el aporte de la contabilidad en la construcción de confianza en las organizaciones."* Obtenido de

<http://www.itson.mx/publicaciones/Documents/rada/disertacionesdelaacademiauniversitaria.pdf>

Tanaka N. (2005). "*Análisis de estados financieros para la toma de decisiones.*".
Obtenido de
https://books.google.com.pe/books/about/An%C3%A1lisis_de_Estados_Financieros.

Tua Pereda, J. (2011). "*Contabilidad y desarrollo económico*". *Contabilidad y negocios*, Revista N° 18.

ANEXOS

Anexo N° 01. Instrumento Cuestionario



ESCUELA DE CONTABILIDAD CUESTIONARIO LA CONTABILIDAD EN LA CUSSHMAD

Estimado asociado (a):

A fin de determinar la relación que existe entre la contabilidad y la toma de decisiones en la Comisión de Usuarios del Sub Sector Hidráulico Muñuela Margen Derecha - Vice – Sechura, 2014-2016, se ha elaborado este cuestionario para poder recoger información que permita determinar la relación, por lo tanto, le pedimos su colaboración en responder el cuestionario de manera sencilla. Es importante indicarle que los resultados serán para uso de investigación que se realice.

Agradecemos de antemano su participación.

Información general

Cargo del encuestado (a): _____

Año de asociado (a): _____

Actividad económica: _____

Indicaciones

Marque utilizando esta escala:

1	2	3	4	5
Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre

ÍTEMS	Valoración				
	1	2	3	4	5
Dimensión: Información financiera.					
1. Para la toma de decisiones se solicita información financiera al área contable.					
2. La información que proporciona el área contable es suficiente, para la toma de decisiones.					
3. Los estados financieros son una ayuda para la toma de decisiones.					
Dimensión: Análisis de Estados financieros a través de ratios.					
1. Al momento de tomar decisiones se interesa conocer la liquidez de la Comisión.					
2. Al momento de tomar decisiones se toma en cuenta el tiempo promedio que necesita la comisión para cobrar la tarifa de agua, cuotas, otros ingresos.					
3. Al momento de tomar decisiones tiene en cuenta el cumplimiento de las obligaciones financieras teniendo los ingresos de la Comisión.					
4. Al momento de tomar decisiones considera la capacidad de endeudamiento de la Comisión.					
5. Está de acuerdo con los resultados obtenidos en los estados financieros del año anterior.					
6. Considera que el índice de rentabilidad aporta para la toma de decisiones.					
Dimensión: Flujo de caja					
1. Para tomar decisiones de inversión se revisa la información de los ingresos y gastos que tiene la comisión.					
2. Para tomar decisiones de inversión se revisa el cumplimiento de los pagos de préstamos realizados anteriormente.					
3. Para tomar decisiones ayuda tener una política de cobranza.					
4. Para tomar decisiones ayuda tener una política de pagos.					
Dimensión: Ejecución de presupuesto					
1. Para tomar decisiones de compra de una maquinaria revisa el presupuesto.					
2. El presupuesto ejecutado coincide con el presupuesto programado.					
3. Se analizan los ingresos que proyecta la Comisión.					

TOMA DE DECISIONES EN LA CUSSHMAD

ÍTEMS	Valoración				
	1	2	3	4	5
Dimensión: Formación académica					
1. Las decisiones que toma para invertir se basan en un conocimiento previo.					
2. Las decisiones que toma para invertir se basan en habilidades de situaciones pasadas.					
3. Recibe capacitaciones sobre toma de decisiones y de cómo incrementar la rentabilidad de la comisión.					
Dimensión: Decisiones de inversión					
1. Está de acuerdo con las inversiones realizadas hasta la fecha.					
2. Se considera que las inversiones que realice incrementan la rentabilidad de la comisión.					
3. Para realizar una posible inversión revisa los costos que generarían.					
Dimensión: Eficiencia					
1. Se utilizan los recursos de la comisión de manera eficiente para lograr los objetivos que se desean.					
2. Está de acuerdo con que se realicen talleres y capacitaciones al personal para obtener de manera eficiente la rentabilidad.					
3. Está de acuerdo con el logro de las metas y los objetivos planificados.					

Anexo N° 02. Análisis de documentos

Ficha de análisis de datos de la situación económica y financiera de la Comisión de usuarios del sub sector hidráulico Muñuela margen derecha – Vice - Sechura, 2014-2016.

RATIOS FINANCIEROS	2014	2015	2016
Liquidez general	$\frac{\text{Activo corriente}}{\text{Pasivo corriente}}$	$\frac{\text{Activo corriente}}{\text{Pasivo corriente}}$	$\frac{\text{Activo corriente}}{\text{Pasivo corriente}}$
Ratios de gestión			
Rotación de cuentas por cobrar	$\frac{\text{Cuentas por cobrar promedio} * 360}{\text{Ventas}}$	$\frac{\text{Cuentas por cobrar promedio} * 360}{\text{Ventas}}$	$\frac{\text{Cuentas por cobrar promedio} * 360}{\text{Ventas}}$
Rotación de pago a proveedores	$\frac{\text{Promedio de cuentas por pagar} * 360}{\text{Compras a proveedores}}$	$\frac{\text{Promedio de cuentas por pagar} * 360}{\text{Compras a proveedores}}$	$\frac{\text{Promedio de cuentas por pagar} * 360}{\text{Compras a proveedores}}$
Rotación de activos totales	$\frac{\text{ventas}}{\text{activos totales}}$	$\frac{\text{ventas}}{\text{activos totales}}$	$\frac{\text{ventas}}{\text{activos totales}}$
Rotación de activo fijo	$\frac{\text{ventas}}{\text{activo fijos}}$	$\frac{\text{ventas}}{\text{activo fijos}}$	$\frac{\text{ventas}}{\text{activo fijos}}$
Ratio de endeudamiento	$\frac{\text{Pasivo} * 100}{\text{Activo}}$	$\frac{\text{Pasivo} * 100}{\text{Activo}}$	$\frac{\text{Pasivo} * 100}{\text{Activo}}$
Ratios de rentabilidad			
Rendimiento sobre inversión	$\frac{\text{Utilidad neta} * 100}{\text{Activo}}$	$\frac{\text{Utilidad neta} * 100}{\text{Activo}}$	$\frac{\text{Utilidad neta} * 100}{\text{Activo}}$
Margen de utilidad bruta	$\frac{\text{Ventas} - \text{Costo de ventas} * 100}{\text{Ventas}}$	$\frac{\text{Ventas} - \text{Costo de ventas} * 100}{\text{Ventas}}$	$\frac{\text{Ventas} - \text{Costo de ventas} * 100}{\text{Ventas}}$
Capital de trabajo	Activo Corriente - Pasivo Corriente	Activo Corriente - Pasivo Corriente	Activo Corriente - Pasivo Corriente

Anexo N° 03. Constancias de validaciones por expertos.

Anexo N° 03



CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, C.P.C.E. NIQA PANTA FLORES con DNI N° 02781455 Magister en DIRCCION Y ADMINISTRACION DE EMPRESAS N° ANR: de profesión CONTADORA desempeñándome actualmente como CONTADORA Y DOCENTE en UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de Validación los instrumentos:

Guía de Pautas y Cuestionario

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones.

INDICADORES	DEFICIENTE	ACEPTABLE	BUENO	MUY BUENO	EXCELENTE
1. Claridad			✓		
2. Objetividad				×	
3. Actualidad				×	
4. Organización					×
5. Suficiencia				×	
6. Intencionalidad			×		
7. Consistencia				×	
8. Coherencia				×	
9. Metodología			×		

En señal de conformidad firmo la presente en la ciudad de Piura a los 26 días del mes de JUNIO del dos mil diecisiete.

Mgtr. : NIQA PANTA FLORES
 DNI : 02781455
 Especialidad : CONTADORA
 E-mail : p/nibeta@gmail.com

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, Cynthia H. Alzamora Saavedra con DNI N° 42768608 Magister en Contaduría Pública Colegiada N° ANR: 1996, de profesión Contadora desempeñándome actualmente como ALVA CONTADORES Y CONSULTORES E.I.R.L en ALVA CONTADORES Y CONSULTORES E.I.R.L

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de Validación los instrumentos:

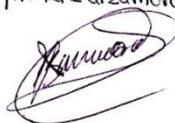
Guía de Pautas y Cuestionario

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones.

INDICADORES	DEFICIENTE	ACEPTABLE	BUENO	MUY BUENO	EXCELENTE
1. Claridad				X	
2. Objetividad					X
3. Actualidad				X	
4. Organización				X	
5. Suficiencia					X
6. Intencionalidad				X	
7. Consistencia					X
8. Coherencia					X
9. Metodología				X	

En señal de conformidad firmo la presente en la ciudad de Piura a los 25 días del mes de Junio del dos mil diecisiete.

Mgtr. : 1996
DNI : 42768608
Especialidad : Contadora
E-mail : cynthia_alzamora@hotmail.com



CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, Zaida Oliva Siancas con DNI N° 46975981 Magister
 en Contabilidad Pública Colegiada N° ANR:
3440, de profesión Contabilidad
 desempeñándome actualmente como Asistente contable
 en A.L.V.A. Contadores y Consultores E.I.R.L.

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de Validación los instrumentos:

Guía de Pautas y Cuestionario

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones.

INDICADORES	DEFICIENTE	ACEPTABLE	BUENO	MUY BUENO	EXCELENTE
1. Claridad					X
2. Objetividad					X
3. Actualidad					X
4. Organización					X
5. Suficiencia				X	
6. Intencionalidad				X	
7. Consistencia			X		
8. Coherencia					X
9. Metodología					X

En señal de conformidad firmo la presente en la ciudad de Piura a los 26 días del mes de Junio del dos mil diecisiete.

Mgtr. : 3440
DNI : 46975981
Especialidad : contabilidad
E-mail : Zaidacastano_15@hotmail.com


 Zaida Oliva Siancas

Anexo N° 04. Fichas de validaciones por expertos.

Anexo N° 04. Ficha de validación de expertos

"LA CONTABILIDAD Y SU RELACIÓN CON LA TOMA DE DECISIONES EN LA COMISIÓN DE USUARIOS DEL SUB SECTOR HIDRÁULICO MUÑUELA MARGEN DERECHA - SECHURA , 2014-2016"
FICHA DE EVALUACIÓN DEL INSTRUMENTO: GUÍA DE PAUTAS

Indicadores	Criterios	Deficiente 0 - 20				Regular 21 - 40				Buena 41 - 60				Muy Buena 61 - 80				Excelente 81 - 100				OBSERVACIONES
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96	
ASPECTOS DE VALIDACION		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	
1. Claridad	Esta formulado con un lenguaje apropiado												56									
2. Objetividad	Esta expresado en conductas observables													65								
3. Actualidad	Adecuado al enfoque teórico abordado en la investigación														68							
4. Organización	Existe una organización lógica entre sus items																	86				
5. Suficiencia	Comprende los aspectos necesarios en cantidad y calidad.														70							

Anexo N° 04. Ficha de validación de expertos

**"LA CONTABILIDAD Y SU RELACIÓN CON LA TOMA DE DECISIONES EN LA COMISIÓN DE USUARIOS DEL
 SUB SECTOR HIDRÁULICO MUÑUELA MARGEN DERECHA - SECHURA - , 2014-2016."**
FICHA DE EVALUACIÓN DEL INSTRUMENTO: GUÍA DE PAUTAS

Indicadores	Criterios	Deficiente 0 - 20				Regular 21 - 40				Buena 41 - 60				Muy Buena 61 - 80				Excelente 81 - 100				OBSERVACIONES
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96	
ASPECTOS DE VALIDACION		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	
1. Claridad	Esta formulado con un lenguaje apropiado													64								
2. Objetividad	Esta expresado en conductas observables																	84				
3. Actualidad	Adecuado al enfoque teórico abordado en la investigación													65								
4. Organización	Existe una organización lógica entre sus ítems														67							
5. Suficiencia	Comprende los aspectos necesarios en cantidad y calidad.																		87			

Anexo N° 04 Ficha de validación de expertos

"LA CONTABILIDAD Y SU RELACIÓN CON LA TOMA DE DECISIONES EN LA COMISIÓN DE USUARIOS DEL SUB SECTOR HIDRÁULICO MUÑUELA MARGEN DERECHA - SECHURA , 2014-2016."
FICHA DE EVALUACIÓN DEL INSTRUMENTO: GUÍA DE PAUTAS

Indicadores	Criterios	Deficiente 0 - 20				Regular 21 - 40				Buena 41 - 60				Muy Buena 61 - 80				Excelente 81 - 100				OBSERVACIONES
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96	
ASPECTOS DE VALIDACION																						
1. Claridad	Esta formulado con un lenguaje apropiado																			85		
2. Objetividad	Esta expresado en conductas observables																			82		
3. Actualidad	Adecuado al enfoque teórico abordado en la investigación																			83		
4. Organización	Existe una organización lógica entre sus ítems																			85		
5. Suficiencia	Comprende los aspectos necesarios en cantidad y calidad.																			70		

Anexo N° 05. Matriz de Consistencia

PROBLEMA GENERAL	OBJETIVO GENERAL	HIPOTESIS GENERAL	VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DIMENSIONES	INDICADOR
¿De qué manera la contabilidad se relaciona con la toma de decisiones en la Comisión de Usuarios del Sub Sector Hidráulico Margen Derecha - Vice Sechura - 2017?	Determinar la relación que existe entre la contabilidad y la toma de decisiones en la Comisión de Usuarios del Sub Sector Hidráulico Muñuela Margen Derecha - Vice Sechura - 2017.	La contabilidad se relaciona significativamente con la toma de decisiones en la Comisión de Usuarios del Sub Sector Hidráulico Muñuela Margen Derecha - Vice Sechura - 2017.	V I. 1. Contabilidad	Según Tanaka, (2005) precisa que la contabilidad es una ciencia que registra operaciones contables y financieras que ha tenido una empresa en un período. Asimismo, su propósito es proporcionar información financiera sobre una organización para quienes toman las decisiones administrativas, ya que necesitan conocer la información financiera para poder planear y controlar las actividades de la empresa. Dicha información la necesitan personas externas como el gobierno, acreedores, público, inversionistas y propietarios, ya que pueden haber proporcionado dinero y necesitan de la información para conocer la posición financiera y resultado de sus operaciones.	Información financiera	• Estados financieros: estado de situación financiera y estado de resultados.
					Análisis de estados financieros a través de ratios	• Ratio de liquidez • Ratios de gestión • Ratio de endeudamiento • Ratio de rentabilidad • Capital de trabajo
					Flujo de caja	• Movimientos en el flujo de caja
					Ejecución de presupuesto	• Ejecución de presupuesto de tarifa morosa y tarifa vigente.
			V D. 2. Toma de decisiones	Tua, (2011) está formado por un conjunto de fases que las empresas deben seguir para incrementar la probabilidad de que elecciones sean lógicas y óptimas. Este proceso puede tomar más de una vertiente, pero usualmente se realiza en siete pasos como diagnosticar y definir el problema, establecer metas, buscar soluciones alternativas, comparar, elegir y evaluar las soluciones alternativas e implementar la solución seleccionada, dar seguimiento y controlar los resultados.	Formación académica	• Grado de instrucción • Capacitaciones • Experiencias
					Decisiones de inversión	• Técnicas estratégicas
					Eficiencia	• Resultados de estados financieros

PROBLEMA ESPECÍFICO 1	HIPÓTESIS ESPECÍFICO 1	OBJETIVO ESPECÍFICO 1
¿Qué función cumplen los Estados Financieros en el proceso de toma de decisiones de la comisión de usuarios del sub sector Muñuela margen derecha?	Existe relación entre la información de los Estados Financieros y el proceso de toma de decisiones en la Comisión de usuarios del sub sector Muñuela margen derecha.	Demostrar la relación de los Estados Financieros en la toma de decisiones de la Comisión de usuarios del sub sector Muñuela margen derecha.
PROBLEMA ESPECÍFICO 2	HIPÓTESIS ESPECÍFICO 2	OBJETIVO ESPECÍFICO 2
¿De qué manera los ratios financieros aportan en la toma de decisiones?	Existe relación con los ratios financieros y la toma de decisiones.	Describir el papel que cumplen los ratios financieros aporta en la toma de decisiones de la CUSSHMAD.
PROBLEMA ESPECÍFICO 3	HIPÓTESIS ESPECÍFICO 3	OBJETIVO ESPECÍFICO 3
¿Qué función cumple el flujo de caja con la toma de decisiones de la CUSSHMAD?	Existe relación con el flujo de caja y la toma de decisiones.	Explicar cómo se relaciona el flujo de caja en la toma de decisiones de la CUSSHMAD.
PROBLEMA ESPECÍFICO 4	HIPÓTESIS ESPECÍFICO 4	OBJETIVO ESPECÍFICO 4
¿Cómo se relaciona la ejecución del presupuesto de la CUSSHMAD con la toma de decisiones?	Existe relación entre la ejecución del presupuesto y la toma de decisiones.	Describir la relación de la ejecución del presupuesto de la CUSSHMAD con la toma de decisiones

Anexo N° 06. Ficha técnica para el instrumento N° 01

CUESTIONARIO PARA EVALUAR RELACIÓN ENTRE LA CONTABILIDAD Y LA TOMA DE DECISIONES.

I. DATOS INFORMATIVOS:

- 1.1. Denominación : Encuesta.
- 1.2. Tipo de Instrumento : Cuestionario
- 1.3. Institución : Comisión de usuarios sub sector hidráulico Muñuela margen derecha (CUSSHMAD) - Sechura
- 1.4. Autor : Paulina Antón Cherre
- 1.5. Medición : Relación entre la contabilidad gerencial y la toma de decisiones.
- 1.6. Administración : Trabajadores
- 1.7. Tiempo de Aplicación : 30 min.
- 1.8. Forma de Aplicación : Individual

II. OBJETIVO:

El Cuestionario tiene por objetivo determinar la relación que existe entre la contabilidad y la toma de decisiones en la Comisión de Usuarios del Sub Sector Hidráulico Muñuela Margen Derecha - Vice - Sechura – 2017.

III. DIMENSIONES ESPECÍFICAS POR EVALUAR:

Condiciones físicas

➤ Contabilidad

- Información contable: Estados financieros
- Análisis por ratios financieros
- Flujo de caja
- Ejecución de presupuesto de caja

- Toma de decisiones
 - Formación académica
 - Decisiones de inversión
 - Eficiencia

IV. INSTRUCCIONES

El Cuestionario, consta de 26 ítems, repartidos entre las dimensiones Información financiera (3 ítems), Análisis de Estados financieros a través de ratios (6 ítems), Flujo de caja (4 ítems), Ejecución de presupuesto (3 ítems) Formación académica (3 ítems), Decisiones de inversión (4 ítems), Eficiencia (3 ítems). La escala que se usará es de Likert, 1: Nunca, 2: Casi Nunca, 3: A veces, 4: Casi Siempre y 5: Siempre.

V. MATERIALES:

Cuestionario, lápices, lapiceros y borrador.

VI. VALIDEZ Y CONFIABILIDAD:

En la etapa de ajuste final de la Escala CL -SPC, los datos que se obtendrán de la muestra total se analizaron con el Programa del SPSS, y con los métodos Alfa de Cronbach se estimará la confiabilidad, evidenciando correlaciones de 0,809 y 0,796 respectivamente; lo que permite referir de una 0,864 y permite afirmar que el instrumento es confiable.

Método de análisis	Escala DO-SPC
Alfa de Cronbach	0, 864

Anexo N° 07. Ficha técnica para el instrumento N° 02

FICHA DE ANÁLISIS DOCUMENTARIO PARA EVALUAR RELACIÓN ENTRE LA CONTABILIDAD Y LA TOMA DE DECISIONES.

I. DATOS INFORMATIVOS:

- 1.1. Denominación : Observación.
- 1.2. Tipo de Instrumento : Ficha de análisis de documentos.
- 1.3. Institución : Comisión de usuarios sub sector hidráulico Muñuela margen derecha (CUSSHMAD) - Sechura
- 1.4. Autor : Paulina Antón Cherre
- 1.5. Medición : Relación entre la contabilidad gerencial y la toma de decisiones.
- 1.6. Administración : Área de contabilidad – Información financiera.
- 1.7. Tiempo de Aplicación :60 min
- 1.8. Forma de Aplicación : Individual

II. OBJETIVO:

La ficha de análisis tiene por objetivo determinar la relación que existe entre la contabilidad y la toma de decisiones en la Comisión de Usuarios del Sub Sector Hidráulico Muñuela Margen Derecha - Vice - Sechura – 2017, pero sobre todo servir de soporte a los ítems formulados en el cuestionario.

III. DIMENSIONES ESPECÍFICAS POR EVALUAR:

Condiciones físicas

➤ Contabilidad

- Información contable: Estados financieros
- Análisis por ratios financieros

- Flujo de caja
- Ejecución de presupuesto de caja

IV. INSTRUCCIONES

La ficha de análisis de documentos, consta de 8 razones financieras, repartidos entre las razones de liquidez, de gestión, rentabilidad y agregando la determinación de capital de trabajo.

V. MATERIALES:

Información financiera (estados financieros, presupuesto, flujo de caja), ficha de análisis, lápices, lapiceros y borrador.

VI. VALIDEZ Y CONFIABILIDAD:

En este caso el instrumento fue validado por expertos en el tema, además ayudará a tener un soporte al instrumento N° 01.

Anexo N° 08. Resultados de alfa de Cronbach

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	6	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	6	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,864	25

Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
VAR00001	92,3333	109,867	-,084	,872
VAR00002	93,3333	106,267	,317	,862
VAR00003	92,6667	100,667	,521	,856
VAR00004	93,0000	102,000	,615	,856
VAR00005	92,5000	108,300	,030	,868
VAR00006	92,6667	101,467	,337	,862
VAR00007	92,1667	104,167	,443	,859
VAR00008	92,1667	105,367	,327	,862
VAR00009	92,8333	96,567	,565	,854
VAR00010	92,3333	107,067	,221	,864
VAR00011	92,8333	96,167	,766	,849
VAR00012	93,3333	105,867	,112	,869
VAR00013	92,6667	96,667	,593	,853
VAR00014	92,1667	108,167	,016	,870
VAR00015	92,6667	95,067	,917	,845
VAR00016	92,6667	91,467	,727	,846
VAR00017	92,3333	107,067	,221	,864
VAR00018	93,1667	110,167	-,102	,885
VAR00019	92,8333	92,167	,665	,849
VAR00020	92,6667	90,267	,786	,844
VAR00021	93,3333	102,667	,214	,868
VAR00022	92,8333	101,367	,430	,859
VAR00023	92,0000	94,800	,835	,846

VAR00024	92,0000	100,000	,803	,852
VAR00025	92,5000	94,300	,806	,846

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	6	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	6	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,809	16

Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
VAR00001	57,5000	41,500	-,103	,830
VAR00002	58,5000	38,700	,433	,801
VAR00003	57,8333	35,367	,573	,788
VAR00004	58,1667	38,567	,323	,804
VAR00005	57,6667	39,067	,202	,810
VAR00006	57,8333	34,967	,441	,797
VAR00007	57,3333	39,467	,205	,809
VAR00008	57,3333	38,267	,397	,801
VAR00009	58,0000	30,800	,803	,763
VAR00010	57,5000	41,900	-,189	,822
VAR00011	58,0000	34,000	,672	,779
VAR00012	58,5000	35,500	,393	,801
VAR00013	57,8333	32,567	,671	,776
VAR00014	57,3333	38,267	,211	,812
VAR00015	57,8333	33,367	,820	,771
VAR00016	57,8333	32,567	,535	,790

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	6	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	6	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,796	9

Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
VAR00017	30,6667	27,067	,596	,783
VAR00018	31,5000	27,500	,028	,859
VAR00019	31,1667	22,967	,459	,783
VAR00020	31,0000	21,200	,669	,748
VAR00021	31,6667	23,067	,475	,780
VAR00022	31,1667	23,767	,670	,757
VAR00023	30,3333	22,267	,861	,732
VAR00024	30,3333	25,467	,724	,766
VAR00025	30,8333	23,767	,596	,763

Anexo N° 09. Carta de permiso por parte de la institución



COMISIÓN DE USUARIOS DEL SUBSECTOR HIDRÁULICO
MUÑUELA MARGEN DERECHA
RUC. N° 20227150468
Estado: Sección de Seguridad
"Año del Buen Servicio al Ciudadano"

Vice, 20 de junio del 2017

CARTA N° 022-2017/JUSHS-CUSHMAD

Señorita,
PAULINA ANTON CHERRE
Estudiante de la Especialidad de Contabilidad - UCV

**ASUNTO: PERMISO AUTORIZADO PARA OBTENER INFORMACIÓN
PARA PROYECTO DE INVESTIGACIÓN DE LA CUSHMAD**

REF. : Solicitud de fecha 02 junio 2017

Mediante el presente le saludo cordialmente, y a la vez manifestarle que en atención al documento de la referencia, se le autoriza a usted obtener la información necesaria de nuestra institución, para la realización de su proyecto de investigación (Tesis), la cual esta denominada "Contabilidad/....." y su relación con la toma de decisiones en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Muñuela Margen Derecha Sechura - Piura".

Sin otro particular me despido de usted.

Atentamente,



Prolongación Miguel F. Cerro s/n - A.H. Las Mercedes - Vice - Sechura
Teléfono (073) 376029

Anexo N° 10. Evidencia fotográfica



Fotografía N° 01. La infraestructura del cerco perimétrico de la Comisión Margen Derecha - Vice - Sechura.



Fotografía N° 02. Visitando a la Comisión Margen Derecha para la aplicación del cuestionario.



Fotografía N° 03. Infraestructura parte interna de la Comisión de usuarios Margen derecha – Vice- Sechura.



Fotografía N° 04. Personal administrativo y técnico de la Comisión de usuarios Margen Derecha - Vice- Sechura.



Fotografía N° 05. Aplicación del cuestionario a colaborador de la Comisión de usuarios Margen Derecha - Vice- Sechura.



Fotografía N° 06. Aplicación del cuestionario a directivo de la Comisión de usuarios Margen Derecha - Vice- Sechura.

Anexo N° 12. Estados financieros de la Comisión del sub sector hidráulico Muñuela Margen derecha - Sechura – Vice.

COMISIÓN DE USUARIOS DEL SUB SECTOR HIDRÁULICO MUÑUELA MARGEN DERECHA					
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA					
Al 31 de Diciembre del 2013 y 2014					
(En nuevos soles)					
ACTIVO	AI 31.12.2015	AI 31.12.2014	PASIVO	AI 31.12.2015	AI 31.12.2014
ACTIVO CORRIENTE	HISTORICO	HISTORICO	PASIVO CORRIENTE	HISTORICO	HISTORICO
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	15,597.05	31,323.44	Trib. y Aportes al SPP y de Salud	1,518.97	1,152.93
Ctas por Cobrar Ingreso Comisión y SubCom	551,201.16	618,217.05	Remu, grat y CTS por Pagar	2,792.30	987.50
Préstamos por Cobrar	2,900.00	3,000.00	Proveedores	30,499.38	15,207.94
Otras Ctas. por Cobrar Alquiler de Retroexc	5,320.00		Anticipos Recibidos de tarifa de agua	401.00	401.00
Entrega a rendir cta			Cuentas por Pagar	88,625.35	159,035.75
IGV - Crédito Fiscal	48,023.11	47,863.95	Obligaciones Financieras por Pagar	93,058.24	93,058.24
Intereses Diferidos - Préstamo AgroBanco	16,236.16	26,840.65			
	12,000.00				
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	651,277.48	727,245.09	TOTAL PASIVO CORRIENTE	216,895.24	269,843.36
ACTIVO NO CORRIENTE			PASIVO NO CORRIENTE		
Inversiones valores y partic			Oblig. Financieras Largo Plazo	48,445.88	141,501.85
Inmuebles, Maq. y Equipos	962,260.93	940,576.93	Deudas a Largo Plazo		
(-)Dep.y Amort. Acum. Act. Fijo	(270,304.92)	(201,989.10)	Ingresos diferidos		17,256.08
Intereses diferidos - Préstamo Agrobanco	3,096.99	19,330.85	TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	48,445.88	158,757.93
Inversiones intangibles	(1,200.00)				
(-) Dep. inversiones intang.			TOTAL PASIVO	265,341.12	428,601.29
			PATRIMONIO		
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	693,853.00	757,918.68	Capital	52,873.16	52,873.16
			Resultados Acumulados	1,003,689.32	1,029,670.22
			Resultado	23,226.88	(25,980.90)
			TOTAL PATRIMONIO	1,079,789.36	1,056,562.48
TOTAL ACTIVO	1,345,130.48	1,485,163.77	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	1,345,130.48	1,485,163.77
Ctas de Orden Deudoras Tarifa de agua (Nota 15)	5,544,352.22	172,231.68	Ctas de Orden Deudoras Tarifa de agua (Nota 15)	5,544,352.22	172,231.68

JUNTA DE USUARIOS DEL SECTOR HIDRÁULICO SECHURA
COMISIÓN DE USUARIOS DEL SUB SECTOR HIDRÁULICO
MUÑUELA MARGEN DERECHA
 RUC 20227150468

ESTADO DE RESULTADOS
Al 31 de Diciembre del 2015
(En nuevos soles)

	Al 31.12.2014	Al 31.12.2015
INGRESOS		
TARIFA DE AGUA-INGRESO CUSHMAD (Nota 17)	320,617.30	453,256.65
SERVICIO DE ALQUILER DE RETROEXCAVADORA (Nota 18)	67,159.39	64,631.42
INGRESOS DIVERSOS (Nota 19)	141,242.68	172,496.09
TOTAL INGRESOS	529,019.37	690,384.16
EGRESOS		
COMPRAS (Nota 20)	95,194.90	95,022.65
CARGAS DE PERSONAL (Nota 21)	84,866.16	111,628.83
SERVICIOS PRESTADOS POR TERCEROS (Nota 22)	189,292.56	261,887.34
TRIBUTOS (Nota 23)	469.65	81.05
CARGAS DIVERSAS DE GESTION (Nota 24)	90,829.90	95,035.04
PROVISIONES DEL EJERCICIO (Nota 25)	56,133.34	69,515.82
TOTAL EGRESOS	516,786.51	633,150.73
UTILIDAD DE OPERACIÓN	12,232.86	57,233.43
OTROS INGRESOS Y GASTOS		
OTROS GASTOS		
INGRESOS FINANCIEROS (Nota 26)	180.98	172.32
GASTOS FINANCIEROS (Nota 27)	(38,394.74)	(34,178.87)
CARGAS EXCEPCIONALES		
TOTAL EGRESOS	(38,213.76)	(34,006.55)
RESULTADO DEL EJERCICIO	(25,980.90)	23,226.88

COMISIÓN DE USUARIOS DEL SECTOR
 HIDRÁULICO MARGEN DERECHA

 Darío Quiroga Challe
 PRESIDENTE

COMISIÓN DE USUARIOS DEL SECTOR
 HIDRÁULICO MARGEN DERECHA

 Reinaldo Ayala Astivia
 TESORERO


 CPC. Francisco Yana Rosas
 ASesor CONTABLE
 MAE 438

JUNTA DE USUARIOS DEL SECTOR HIDRÁULICO SECHURA					
COMISIÓN DE USUARIOS DEL SUB SECTOR HIDRÁULICO MUÑUELA MARGEN DERECHA					
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA					
Al 31 de Diciembre del 2015 y 2016					
(En nuevos soles)					
ACTIVO	Al 31.12.2015	Al 31.12.2016	PASIVO	Al 31.12.2015	Al 31.12.2016
ACTIVO CORRIENTE	HISTORICO	HISTORICO	PASIVO CORRIENTE	HISTORICO	HISTORICO
Efectivo y Equivalentes de Efectivo (Nota 01)	15.597,05	17.776,73	Trib. y Aportes al SPP y de Salud (Nota 09)	1.518,97	2.204,48
Ctas por Cobrar Ingreso Comisión y SubCom (Nota 02)	551.201,16	588.531,36	CTS por Pagar (Nota 10)	2.792,30	1.679,00
Préstamos por Cobrar	2.900,00		Proveedores (Nota 11)	30.499,38	14.239,33
Otras Ctas. por Cobrar Alquiler de Retroexc (Nota 03)	5.320,00	5.320,00	Anticipos Recibidos de tarifa de agua (Nota 12)	401,00	401,00
IGV - Crédito Fiscal (Nota 04)	48.023,11	53.909,46	Cuentas por Pagar (Nota 13)	88.625,35	33.625,35
Intereses Diferidos - Préstamo AgroBanco (Nota 07)	16.236,16	3.096,99	Obligaciones Financieras por Pagar (Nota 14)	93.058,24	48.445,88
TOTAL ACTIVO CTE	639.277,48	668.634,54	TOTAL PASIVO CTE	216.895,24	100.595,04
ACTIVO NO CORRIENTE			PASIVO NO CORRIENTE		
Inversiones Intangibles (Nota 09)	12.000,00	12.000,00	Oblig. Financieras Largo Plazo	48.445,88	
(-)Amort. Inversiones Intangibles (Nota 08)	(1.200,00)	(2.280,00)	Deudas a Largo Plazo		
Inmuebles, Maq. y Equipos (Nota 05)	962.260,93	981.210,93	Ingresos diferidos		
(-)Dep.y Amort. Acum. Act. Fijo(Nota 06)	(270.304,92)	(339.622,14)	TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	48.445,88	
Intereses diferidos - Préstamo Agrobanco	3.096,99		TOTAL PASIVO	265.341,12	100.595,04
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	705.853,00	651.308,79	PATRIMONIO		
			Capital	52.873,16	52.873,16
			Resultados Acumulados	1.003.689,32	1.079.853,76
			Resultado del Ejercicio anterior	23.226,88	86.621,37
			TOTAL PATRIMONIO	1.079.789,36	1.219.348,29
TOTAL ACTIVO	1.345.130,48	1.319.943,33	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	1.345.130,48	1.319.943,33
Ctas de Orden Deudoras (Nota 15)	5.544.352,22	5.510.787,65	Ctas de Orden Acreedoras (Nota 15)	5.544.352,22	5.510.787,65

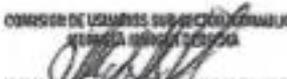
JUNTA DE USUARIOS DEL SECTOR HIDRÁULICO SECHURA
 COMISIÓN DE USUARIOS DEL SUB SECTOR HIDRÁULICO
 MUÑUELA MARGEN DERECHA
 RUC 20227150468

ESTADO DE RESULTADOS
 Al 31 de Diciembre del 2016
 (En soles)

	Ai 31.12.2015	Ai 31.12.2016
INGRESOS		
TARIFA DE AGUA-INGRESO CUSHMAD (Nota 16)	453,256.85	522,206.23
SERVICIO DE ALQUILER DE RETROEXCAVADORA (Nota 17)	64,631.42	7,070.35
INGRESOS DIVERSOS (Nota 18)	172,496.09	257,629.68
TOTAL INGRESOS	690,384.16	786,906.26
EGRESOS		
COMPRAS (Nota 19)	95,022.65	77,762.11
CARGAS DE PERSONAL (Nota 20)	111,628.83	141,444.13
SERVICIOS PRESTADOS POR TERCEROS (Nota 21)	261,867.34	262,128.35
TRIBUTOS (Nota 22)	81.05	84.40
CARGAS DIVERSAS DE GESTION (Nota 23)	95,035.04	91,609.45
PROVISIONES DEL EJERCICIO (Nota 24)	69,515.82	105,277.94
TOTAL EGRESOS	633,150.73	678,308.38
UTILIDAD DE OPERACIÓN	57,233.43	108,599.88
OTROS INGRESOS Y GASTOS		
OTROS GASTOS		
INGRESOS FINANCIEROS (Nota 25)	172.32	311.20
GASTOS FINANCIEROS (Nota 26)	(34,178.87)	(22,289.71)
CARGAS EXCEPCIONALES		
TOTAL EGRESOS	(34,006.55)	(21,978.51)
RESULTADO DEL EJERCICIO	23,226.88	86,621.37

COMISION DE USUARIOS DEL SUB SECTOR
 HIDRÁULICO MUÑUELA MARGEN DERECHA

 Deciderio Quiroga Chullo
 PRESIDENTE

COMISION DE USUARIOS DEL SUB SECTOR HIDRÁULICO
 MUÑUELA MARGEN DERECHA

 VERANCIO PANTA IPANAQUE
 TESORERO


 CPC Francisco Alpa Rosas
 ASESOR CONTABLE
 MAT 436

Anexo N° 13. Acta de originalidad de Tesis

 UCV UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO	ACTA DE APROBACIÓN DE ORIGINALIDAD DE TESIS	Código : F06-PP-PR-02.02 Versión : 07 Fecha : 31-03-2017 Página : 1 de 1
--	---	---

Yo, Maribel Díaz Espinoza, docente de la Facultad de Ciencias Empresariales y Escuela Profesional de Contabilidad de la Universidad César Vallejo filial Piura, revisor de la tesis titulada:

"La contabilidad y su relación con la toma de decisiones en la Comisión de usuarios del sub sector hidráulico Muñuela margen derecha – Sechura, 2014-2016", de la estudiante ANTÓN CHERRE PAULINA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 15% verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin.

El suscrito analizó dicho reporte y concluyó que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

Piura, 11 de diciembre del 2017


 Dra. Maribel Díaz Espinoza

DOCENTE - INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

Dra. Maribel Díaz Espinoza

DNI: 03683602

Elaboró	Dirección de Investigación	Revisó	Representante de la Dirección / Vicerrectorado de Investigación y Calidad	Aprobó	Rectorado
---------	----------------------------	--------	---	--------	-----------

