



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

Transparencia administrativa y valor del estado en la  
municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022.

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**

**AUTOR:**

Furlong Soto, Renzo Fred ([orcid.org/0000-0001-8985-9740](https://orcid.org/0000-0001-8985-9740))

**ASESOR:**

Dr. Alarcón Llontop, Luis Rolando ([orcid.org/0000-0001-9912-1299](https://orcid.org/0000-0001-9912-1299))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA**

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

**PIURA – PERÚ**

**2023**

## **DEDICATORIA**

A mis padres, por ser los pilares más importantes. A mi esposa por su apoyo incondicional, por estar dispuesta a escucharme y ayudarme en cualquier momento. A mi hijo por ser el motor y motivo, que me hace ser mejor persona cada día.

Renzo Fred

## **AGRADECIMIENTO**

A Dios, por haberme dado la vida y permitirme el haber llegado hasta este momento tan importante de mi formación profesional. A la universidad “César Vallejo” por darnos todas las facilidades para lograr las metas trazadas. A mi asesor el Dr. Alarcón Llontop Luis Rolando que con sus enseñanzas me ha guiado para poder desarrollar la tesis de investigación y brindado sus enseñanzas.

Renzo Fred

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
ÍNDICE DE CONTENIDOS.....	iv
ÍNDICE DE TABLAS, GRÁFICOS Y FIGURAS.....	v
RESUMEN .....	vi
ABSTRACT.....	vii
I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	6
III. METODOLOGÍA.....	20
3.1. Tipo y diseño de investigación .....	20
3.2. Variables y operacionalización.....	21
3.3. Población (criterios de selección), muestra, muestreo y unidad de análisis.....	21
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	23
3.5. Procedimientos .....	25
3.6. Métodos de análisis de datos.....	26
3.7. Aspectos éticos.....	27
IV. RESULTADOS.....	29
V. DISCUSIÓN.....	36
VI. CONCLUSIONES .....	39
VII. RECOMENDACIONES.....	41
REFERENCIAS.....	43
ANEXOS	

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Proyección del Censo 2017 (INEI).....	22
Tabla 2. Variable 1 - Transparencia Administrativa.....	29
Tabla 3. Variable 2 - Valor del Estado.....	30
Tabla 4. Prueba de normalidad.....	31
Tabla 5. Correlación de las General.....	31
Tabla 6. Correlación de Específica 1.....	32
Tabla 7. Correlación de Específica 2.....	33
Tabla 8. Correlación de Específica 3.....	34

## ÍNDICE DE GRÁFICOS Y FIGURAS

Gráfico 1. Niveles de la Variable 1 - Transparencia Administrativa.....	29
Gráfico 2. Niveles de la Variable 2 - Valor del Estado.....	30

## RESUMEN

Esta investigación buscó relacionar la transparencia administrativa y valor del estado. Se planteó bajo el paradigma positivista y una metodología cuantitativa; fue de nivel descriptivo y tipo correlacional. Se usó como técnica la encuesta con el instrumento Cuestionario sobre transparencia administrativa y valor del estado, ambos ya validados, y se sometió a pruebas de confiabilidad. Se aplicaron ambos a 373 ciudadanos en general de 18 años a más del distrito elegido, en un estudio que fue censal. La variable transparencia administrativa se dimensionó desde la rendición de cuentas, el acceso a la información y la participación ciudadana en 16 indicadores en total. La variable valor del estado se dimensionó en valor generado por los servicios, valor generado por los impactos y valor generado por la confianza y en 12 indicadores en total. Para el análisis de la información se utilizaron las pruebas estadísticas R de Pearson, las que permitieron determinar la relación entre las variables y comprobar las hipótesis. También determinaron que existe relación significativa entre ambas variables. El grado de relación según el coeficiente R de Pearson fue de 0,927\*\* (Sig.= 0.000 < 0,01) lo que indica una correlación alta, directa y significativa a nivel 0.01.

**Palabras clave:** transparencia, valor del estado, participación ciudadana.

## ABSTRACT

This investigation sought to relate the administrative transparency and value of the state. It was presented under the positivist paradigm and a quantitative methodology; it was descriptive and of the correlative type. The survey was used as a technique, with the Questionnaire as a tool, on administrative transparency and the value of the state, both already validated, and were subjected to reliability tests. Both were applied to 373 citizens aged 18 years and over, in the chosen district, in a census study. The Administrative Transparency variable was measured from accountability, access to information, and citizen participation in 16 indicators in total. The Value of the State variable was measured in the value generated by services, the value generated by impacts, and the value generated by trust and in 12 indicators in total. For the analysis of the information, Pearson's R statistical tests were used, which allowed for determining the relationship between the variables and verifying the hypotheses. They also determined that there is a significant relationship between the two variables. The degree of relationship according to the Pearson coefficient R was 0.927\*\* (Sig.= 0.000 < 0.01) which indicates a high, direct, and significant correlation at level 0.01.

**Keywords:** transparency, value of the state, citizen participation.

## I. INTRODUCCIÓN

Actualmente, es imposible imaginarse una democracia que no incluya mecanismos para asegurar la información pública obtenida por los ciudadanos, aunque al nivel de perfección de las legislaciones de transparencia varía notablemente de una nación a otra, no es posible el discurso y ejercicio del poder, que sería difícil despojar Peschard, J. (2017).

Según Villoria, M. (2015) esta transparencia administrativa es el mecanismo fundamental para fortalecer la democracia de un país, contribuir y proporcionar la participación de los ciudadanos a través del control social que ejercen sobre la gobernabilidad que cada una de las autoridades realizan y la capacitación de cada una de ellas con un anuncio de opinión pública sobre los asuntos públicos. Así, poco a poco, la gente acepta que la transparencia desarrolla una labor significativa en la duración de la justicia social, se obtiene un esfuerzo inconcluso, por lo opuesto, es herramienta.

No obstante, a veces el valor creado a través de la transparencia se observa quebrantado de malas decisiones de los representantes públicos; como el ejemplo del gobernador en Brasil, Jair Bolsonaro, aumentando significativamente el alcance en la investigación organizada, disminuyendo la transparencia y beneficio en los actos de corrupción asumidos por representantes del estado, estos ejemplos hacen que los ciudadanos entren en suspicacia en la organización de las administraciones para advertir el delito, esta suspicacia se destaca en hallazgos del análisis elaborado por el FND sobre IPC en Latinoamérica y el Caribe 2019, para esto, al ser evaluados por temas de delito por la autoridad es un problema, el 85% aseveró ser problema delicado, siendo Perú y Colombia (96% y 94 %, respectivamente) registran el nivel más alto donde los ciudadanos visualizan que el mayor problema es la corrupción, trascendiendo en las organizaciones administrativas (Pring, C. y Vrushi, J., 2019).

Asimismo, de una investigación realizada por el INEI (2021), se encuentra que más del 49% de los peruanos mayores de 18 años consideran el soborno como uno de las importantes molestias que afronta la nación, también, que el



nivel de miedo por la deficiencia de transparencia en el gobierno local es del 81,9% para las ciudades administradas centralmente y el 82,0%, son localidades provinciales (INEI, 2021).

No obstante la existencia de una norma regulatoria que exige a la transparencia de las agencias administrativas que fue establecido como una disposición principal frente a la corrupción y, por lo tanto, como un mecanismo para restituir la seguridad entre los pobladores (Dabbagh, V., 2016), en el Perú, en varias instituciones del estado siguen transgrediendo reglas, en este caso se presenta en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, se observa un 0% de ejecución de lo que concierne a la documentación, que se encuentra anunciada en el PTE, esto según el alcance de la inspección elaborada en el ATAIP al inicio del semestre del 2022.

Estamos ante dos escenarios alarmantes: por una postura, poseemos la ausencia de carácter de las autoridades para respetar políticas transparentes, por otra postura, los ciudadanos solicitan información de importancia y confiable para ser utilizada para fines propios; contiene lograr este objetivo, los poderes públicos deben situar su acción hacia las necesidades de los ciudadanos para conseguir su complacencia, es indicar, para la creación sobre el valor del estado, las instituciones del estado premian las carencias y las esperanzas de los ciudadanos, por lo tanto, creación de valor del estado trae mayor honradez, posibilidad de respuesta y legalidad de gobernación, que conlleva a la seguridad y la rendición de cuentas, aumentando el nivel de satisfacción de una parte de ciudadanos con el estado en general (Concha, G. y Naser, A., 2012) en consecuencia, ¿se debe realizar una encuesta para determinar ¿Qué la relación existe entre la transparencia administrativa y el valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos?

Con este estudio pretendemos conocer la percepción ciudadana sobre el nivel de transparencia administrativa y esta constituye la creación de valor del estado entre los habitantes que residen en el sector, sus actuaciones, teniendo en consideración las actuaciones de las instituciones locales deben centrarse para la creación de satisfacción y progreso razonable dentro del territorio.

La noción de las variables objeto de análisis ayudará escoger ideas encaminadas para mejorar la administración, por tanto, el bienestar de las personas; luego, de contribuir en la experiencia científica, pudiendo difundir a otras instituciones en contextos parejos.

Por lo tanto, esta investigación es relevante e importante, porque contribuye el conocimiento y cuál es la base del fruto obtenido, donde se toman medidas como parte de las autoridades para lograr la transparencia administrativa y valor del estado.

El objetivo común: se basa en identificar la relación entre transparencia administrativa y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos. Además, como objetivos específicos: determinar la transparencia administrativa en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos; diagnóstico del valor del estado en la Municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, estableciendo en qué medida existe la relación entre la transparencia administrativa y el valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos. Por otro lado, hipótesis general: H1: existe una relación significativa entre la transparencia administrativa y el valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos. H0: No existe una relación significativa entre la transparencia administrativa y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar de Zorritos.

Se consideraron como formulaciones de problema general de la investigación:

¿Cuál es la relación entre la transparencia administrativa y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022?, y también como específicas:

¿Cuál es la relación entre la rendición de cuentas y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022?

¿Cuál es la relación entre el acceso de la información pública y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022?

¿Cuál es la relación entre la participación ciudadana y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022?

Se consideraron como justificaciones de la investigación:

**Conveniencia:** Será conveniente porque ayudará a los representantes de la municipalidad de Provincial de Contralmirante Villar Zorritos, quienes usarán posiblemente como una herramienta administrativa para la mejora de las relaciones comunitarias.

**Relevancia social:** El estudio propuesto es relevante a partir de la parte social, se dirige a la comunidad más informada y llamada a participar dentro de la provincia de Zorritos.

**Implicancias prácticas:** Implicaciones prácticas: Este intrusismo es muy real, ya que sus resultados pueden estar conformados por intrusiones realizadas tanto por autoridades como por formaciones de la colectividad civil, favorecerá en el distrito de Zorritos.

**Valor teórico:** El estudio, al examinar teorías y preceptos sobre la transparencia administrativa y el valor del estado, contribuirá a las teorías de ambos actores, reafirmando sus fundamentos o aportando nutrientes a las mismas, que beneficiarán a otros expertos en estos fenómenos sociales.

**Utilidad metodológica:** Se abordó el problema de investigación de manera metódica (por diseño, variables, técnicas y herramientas utilizadas) capacitará a los investigadores en términos de transparencia administrativa y valor del estado, las personas se beneficiarán de las técnicas y herramientas para su investigación empírica.

Se realizó el objetivo general de la investigación:

Determinar el nivel de relación entre transparencia administrativa y valor del estado en la municipalidad de provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022. Y también considerando los objetivos específicos:

Analizar el nivel de relación entre rendición de cuentas y valor estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022.

Analizar el nivel de relación entre acceso a la información pública y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar, 2022.

Analizar el nivel de relación entre participación ciudadana y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022.

De acuerdo a la hipótesis de la investigación:

La relación entre transparencia administrativa y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022 es positiva y alta.

La relación entre transparencia administrativa y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022 es negativa y baja.

La relación entre rendición de cuentas y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022 es negativa y baja.

La relación entre acceso a la información pública y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022 es negativa y baja.

La relación entre participación ciudadana y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022 es negativa y baja.

## **II. MARCO TEÓRICO**

Figueras (2019) quien mejoró una averiguación tipo descriptiva, esquema no experimental, la población y la muestra estuvo conformada por 118 habitantes, la técnica realizada es listado de comparación y la herramienta un objetivo de verificación, concluyó que la administración, relacionó información que esta presenta pública. El dominio es de naturaleza genérica, no es premium y estricto en cuanto a la accesibilidad, porque hay diferentes áreas y modelos entre las unidades. Además, no puede ser simplemente producto de una barrera tecnológica, donde ha surgido una barrera que contiene insumos al servicio de una excelente administración. Por lo cual, los habitantes son perezosos en participar de los asuntos administrativos, que desconfían de las propuestas de información y comunicación del estado. De igual forma, Molina y Mayor (2018) tipo de investigación Descriptiva, diseño no experimental, población y muestra fueron 56 habitantes, se utilizó instrumentos como la encuesta y cuestionario. Llegaron a concluir que la sociedad mundial renovada no consiste en la democracia formal, expresión de la libertad limitada por el derecho a saber mediado, pertenece a los costos de la gestión pública, que se realiza sin control, que debe ser eficaz, y los gastos de ciertos servidores públicos que no les brinda las facilidades de cobrar, en tal sentido, existe una comunidad que colabora atenta, recibe mensajes incoherentes y, por otro lado, hay una visión transparente de las reglas y su comprensión o limitación. Así, una mejor sociedad sin barreras debe ser exigida por la filantropía, donde no exista la desigualdad, preservando la conducta íntegra y moralista entre los líderes de los gobiernos y los movimientos cívicos. Debe hacerse de manera muy pública, ética y bajo el control de los ciudadanos, esa es la única forma en que podemos convertirnos en una sociedad mejor.

Chaves y Gallego (2020) indicó en su capítulo que la Agenda 2030 de los Estados Unidos reconoce que las organizaciones de la economía social (ES) poseen una labor principal que se realiza en la ocupación de las metas de crecimiento Sostenible. Consecuentemente, para propagar el impacto de SE, el gobierno ha introducido recientemente nuevas políticas sobre la creación de valor relacionadas con estas empresas. El objetivo era comprender el contexto

de cambio político que permitió el surgimiento de estas políticas, sus principales características y los factores clave en su construcción e implementación. Los casos de políticas exitosas en Europa y España fueron, mediante la selección de testimonios cualitativos a través de informes de políticas principales, especialistas y equipos concéntricos. Como descubrimientos del estudio, los siguientes tipos de política: Se centra en la transformación y siguiendo una orientación de gobernanza de alianzas públicas comunitarias, así como enfoques tradicionales desde una perspectiva de contexto político más general. Definitivamente, es creador en requisitos de medios necesarios y automatización complicada. Los problemas para realizar una orientación de sociedad, aplicar un enfoque de integración de políticas y aceptar las ES por parte de todos los responsables políticos, representantes de la ES y funcionarios gubernamentales, así como recursos financieros limitados, son factores importantes en la ejecución de estas políticas.

A extremo nacional Chávez (2019) elaboró un estudio descriptivo con diseño no experimental, la población general y muestra 104 colaboradores, esta técnica requiere de una encuesta y el instrumento dependió de un cuestionario. Expresó que existe un nivel de significancia entre ambas variables, pues con un coeficiente de 0.0081 y un P valor de 0.000, desarrollando el objetivo que la administración de cobro esté vinculada con el desempeño de los deberes de desembolso del usuario o si el cliente tiene una buena relación entre el usuario y el cliente, se considera correcta transparencia en el sentido de una acción tomada de arreglo con los deberes siempre que se observen claramente. En otras palabras, cuanto mejor sea el servicio de la recaudación, mejor será el cumplimiento, por lo que debe haber un mensaje claro de la responsabilidad y transparencia prometida por las delegaciones gubernamentales. Por su parte, Arco (2018) quien mejoró la investigación descriptiva, esquema no experimental, la población y muestra fueron 7 colaboradores, la técnica consistió en una encuesta, el instrumento consistió en un cuestionario. Indicó que el impacto de la gestión abierta en la gestión de la cobranza en el distrito de El Porvenir, 2017. Existe mayor nivel de significancia en ambas variables, con un factor de Spearman Rho = 0, 8 (moderadamente positivo) y P valor = 0,000, considerando el efecto de las variables gobernanza abierta, que se vincula con la facultad que

tienen los habitantes para obtener información de carácter público y correspondiente a la administración de acciones, una tasa para los usuarios que deban actuar para el desarrollo de sus actividades, en cuyo caso podrán depender acceder a la información de una forma determinada mientras sea necesario. Se citó a Huamán (2020) también fue mencionado en este campo, tuvo un estudio descriptivo, diseño no experimental, la población y muestra fueron 23 servidores públicos, la técnica consistió en una encuesta, el instrumento consistió en un cuestionario, concluyó que: dispone de diferentes peruanos para iniciativas en materia de gobierno abierto, para que pueda, en caso de ser necesario, orientar actividades específicas que se puedan concretizar en distintos ámbitos como (capacitación, gobierno electrónico, participación ciudadana, servicios, acceso a la información y reglamentación), de fondo para poder brindar una instrumento viable para ciertas declaraciones juradas que tienen relación con las existentes y muy importantes los CV en las últimas elecciones en el Perú. En referencia, el Perú presenta varios esfuerzos que son a su manera para impulsar un gobierno en particular, Al implementar los respectivos planes de acción, se debe ser capaz de pensar, en este sentido, la participación es activa como personal activo. Ya que correlación significativa 0.8 y valor p ( $0.000 \leq 0.01$ ).

Twizeyimana y Andersson (2019) realizaron un estudio sobre el valor del estado de la administración electrónica para identificar el estado actual y el valor de la administración electrónica. Así, se encontraron seis valores: mejores servicios públicos; mejorar la eficiencia administrativa; Funciones de administración abierta (OG); mejor comportamiento ético y profesionalismo; incrementar la confianza y la garantía de la administración; y aumentar el valor social y el bienestar. Estas seis dimensiones del valor del estado luego se generalizaron en tres dimensiones generales y también superpuestas del valor del estado vinculado a las dimensiones de mejores servicios públicos, mejor gestión y mejor valor social. La dimensión mejorada de los servicios públicos afecta a otras dimensiones. Por lo tanto, esta revisión de la literatura presentó un marco de referencia descriptivo y multidimensional que puede mejorar nuestra comprensión del valor del estado de la administración electrónica desde diferentes perspectivas y su superposición en la planificación e implementación

reales del gobierno electrónico. Con respecto a la investigación sobre el valor del estado, el estudio encontró una falta de investigación sobre el valor del estado de la administración electrónico, especialmente en el contexto en la potencia de países y, lo que es más importante, una falta de este tipo de investigación en los países desarrollados. También hay una falta de estudios comparativos a niveles nacionales, regionales e internacionales; y escasez de indagación basada en una perspectiva reproductiva.

Beebeejaun et al. (2015) en su artículo critican el actual modelo de ética en la gestión del estudio que describe a las sociedades como sujetos frágiles. Se elaboró un enfoque alterno para deliberar en los retos idénticos de la administración del estudio y la práctica de la investigación reflexiva a través de una verificación de opiniones valor del estado y una renuncia al modelo de daño administrativo. Los puntos de vista de la coproducción se han utilizado para pensar positivamente sobre las relaciones científicas y crear nuevas formas de pensar sobre el valor del estado. Se propuso que la práctica de la investigación reflexiva debe estar guiada por los principios y ejemplos de la administración empoderadora. Su objetivo es trabajar en sociedades y crear un espacio para un liderazgo comunitario más amplio en la definición y creación de investigaciones que produzcan valor del estado.

No obstante, se revisó la investigación nacional relacionada con el conflicto de estudio y se reveló que Boulanger, W. y Del Castillo, E. (2019) desarrollaron su investigación como servicio de LTAIP; herramienta para combatir la corrupción y mejorar la gobernabilidad, tiene como objetivo garantizar la transparencia de la Ley N° 27806 - LTAIP mediante la implementación de una herramienta administrativa eficaz y/o herramientas que ayuden a eliminar la corrupción y contribuyan positivamente a mejorar la gobernabilidad, de 108 ciudadanos entre las edades de 18-60 años, el instrumento es cuestionario. Los resultados muestran que solo el 59,9% entiende el sistema legal, el 76,2% afirma que el portal transparente carece de investigación oportuna y completa, el 62,9% dijo que no cumple con el propósito de la ley y el 86,9% dijo que si se aplica la ley y que tiene un efecto positivo en la disputa en contra del soborno, este instrumento administrativo se encuentra implementado en la normativa actual estudiada, es un mecanismo fundamental en la lucha contra la corrupción, su



eliminación y prevención; por lo tanto, no se lograron los resultados positivos previstos tras su aprobación; Sin embargo, abandonarlos no sería un recurso, al contrario, deben existir dispositivos que promuevan la regulación.

En los estudios locales actuales, según el diagnóstico de la transformación digital del gobierno provincial de Tumbes, los medios de comunicación no son utilizados de manera efectiva, porque también puede ser que no se tenga acceso o interés en conocer nuevas tecnologías o aplicaciones, porque los trámites iniciados en esta unidad no se puede seguir en línea y no se utilizan firmas electrónicas, es necesario introducir canales digitales para una atención más rápida y existe participación con los ciudadanos (Zarate, I., 2022).

Varios autores opinan sobre la transparencia administrativa ha dado los primeros pasos hacia la creación por una administración abierta, porque se refiere el acceso a la información podría ayudar en la rendición de cuentas, y precisamente el mecanismo de apertura administrativa, la comunidad puede ejecutar la inspección nacional y apoyar en la elección de las ideas haciendo elaboración y evaluación de políticas públicas (Ramírez, Alujas, 2012).

Pero la transparencia administrativa se esperó mucho más del acceso a la información, siendo parte de su base, y siendo importante recordar que varios países anunciaron hace décadas que habían establecido normas destinadas a garantizar el acceso a la información. Tal es él (FOIA) publicado en Estados Unidos en 1966, que estableció en primer lugar donde te permiten el “acceso a documentos e información de instituciones federales” (Concha y Naser, 2012).

Cucciniello et al. (2017) realizaron el ordenamiento de la literatura conociendo dos aspectos de la definición de transparencia administrativa: el primero se enfoca en el recurso de la búsqueda, que puede ser de tres tipos: administración presupuestaria, actividades de la institución y desempeño de la administración; la segunda se centra en el movimiento de información, que considera el factor relativo de quienes están interesados en recibir cierto tipo de datos públicos, o cabe decir, es el gobierno que está obligado a llegar a los ciudadanos.

La idea de valor del estado apareció la alternativa a la Nueva Gestión Pública y el pensamiento de actividades comerciales sustentadas por el

neoliberalismo. El libro de Moore (1995) fue documentado a mitad de la década de 1990, cuando la administración y la igualdad social se consideraban obstáculos para el desarrollo económico y social (Benington, 2011).

El par preservadora Thatcher-Reagan declaró: "El gobierno no es el medio, la administración es el conflicto". Por eso distinguieron la aptitud de colaboración, la libertad a la igualdad, la privacidad a la ciudadanía. Debido a las dificultades del estado del bienestar y al exceso de justicia social y propaganda antigubernamental, muchos han perdido la confianza en el sector administrativo. "Lo público" como término ha perdido prestigio a favor de "privado". Por ejemplo, "muchos pensaron que la administración pública podría mejorarse al traer técnicas de la zona privada a la zona pública. Por lo tanto, las agencias gubernamentales tuvieron que adoptar la figura de los clientes productivos cuando atienden a sujetos determinados como clientelas" (Benington, 2011).

Este es exactamente el caso con NPG. Esta perspectiva fue parte de una técnica para sustituir APT con instrucciones típicas en la zona privada. Conocer a los habitantes como clientelas. En el entorno de protección agresiva de la "privacidad", la propuesta de valor del estado fue llevar al debate público la idea de que los ciudadanos pueden pensar sobre la tarea que tiene el gobierno en la comunidad y participar en la decisión en qué condiciones individuales y sociales quieren estar aplicando como un colectivo que tiene un compromiso ciudadano de tratar con el gobierno y ver circunstancias como desea ser tratado de acuerdo con los razonamientos personales que los individuos son tratados a través de las recomendaciones del mercado (Benington, 2011).

Teorías generales y específicas; Nuestra investigación se sostiene en la Teoría de la Transparencia administrativa y el valor del estado.

Como Ramírez (2011) sugiere lo siguiente: La transparencia está relacionada con ciertas políticas gubernamentales nuevas que se han implementado desde hace algún tiempo, lo que permite un mejor desempeño de la administración en lo relacionado con la contabilidad. En otras palabras, permitió monitorear según el grado de preparación, lo que reconoce conocer ¿Qué nación es más transparente que otros?, es saber, describir las votaciones anuales. En esta forma cuidadosa, la forma detallada en un estado de derecho

constitucional es encontrar un marco legal que otorgue a la mayoría de los habitantes el derecho y la autoridad para conseguir documentación sobre la información administrativa de cualquier país, siempre y cuando no viole la privacidad y brinde beneficios consistentes en la administración pública.

Chohan y Jacobs (2018) mostraron que la teoría del valor del estado era un "dispositivo retórico" de la administración pública para promover sus propios intereses e influencia en los políticos. Por lo tanto, utilizaron (LBO) para revisar la cuestión del "valor del estado como retórica". Exploró cómo las LBO pueden ser relegadas a una posición de creación de valor del estado más baja que evita conflictos con los políticos, permitiendo usar retóricas como "sostenibilidad" y "responsabilidad" fiscal, sin tomar disposiciones presupuestarias reales que direccionan costos políticos. Los hallazgos del artículo sugieren que el uso del valor estado como retórica está en función de los valores en conflicto de los habitantes, que los políticos y las instituciones del estado deben acordar a través de medios u orientación retórica. Además, la retórica es bidireccional y puede ser utilizada no solo por las administraciones públicas sino también por los políticos.

Como primera variable de la transparencia, según la Ley N° 27806, se mencionó que el sistema tiene una forma que depende de la realización de varias acciones a realizar, que hay acciones importantes que se deben realizar esencialmente en la línea del orden público socialmente valioso y en ese sentido la razón establecida por el margen correspondiente de la ley, donde se obliga a ingresar al mundo del conocimiento, abriéndose en el marco del valor del estado, que se le brinde de alguna manera la habilitación institucional de progreso y que ofrece múltiples oportunidades para las actividades administrativas que están relacionadas con la administración nacional y la transparencia que ofrecen para crear un espacio armónico para la democracia y la participación ciudadana Ley N° 27806 (2002). Así mismo, es una realidad que la cuestión de la apertura es necesidad, que no es diferente de nadie, en ese sentido, tiene un valor que se manifiesta en la democracia actual, y no es un método que impide el establecimiento, fehaciente u obligatorio, que sirva al buen crecimiento de las instituciones.

Pereira et al. (2017). Su objetivo era determinar mejorar el valor del estado logrado en el lugar de una capital instruida. Se presentó un modelo conceptual para analizar la iniciativa de capital instruida. El modelo se plasmó en términos de un dominio de capital instruida, tres iniciativas relacionadas teniendo en cuenta los fundamentos directos en el caso de una capital instruida, Centro de Operaciones de Río de Janeiro (COR) en Brasil, en siete personas involucradas y entrevistadas dieron como resultados muestras de iniciativas de datos sinceros que contribuyen en mejorar la entrega de valor estado en contextos de capital instruida.

En definición, la transparencia administrativa es el acceso oportuno y adecuado de los habitantes de la información sobre las acciones de la administración pública. Para esta investigación y aplicación de la determinación del primer objetivo, las dimensiones que corresponden al concepto de transparencia. Medrano, (2018) cree que la “transparencia se puede medir teniendo en cuenta: rendición de cuentas; Acceso a la información pública y participación ciudadana”.

De igual forma, Trujillo, S. (2016) afirma sobre la transparencia se refiere al mecanismo que conviene desarrollar en las entidades públicas generando incentivar las participaciones habitantes y así incrementar su beneficio en los contenidos públicos y la cooperación en el valor del estado y administrativo y de esta manera sensibilizar a la población.

Por consecuencia, la transparencia no es un estado específico donde los poderes públicos, son una potestad democrática del habitante, seguir construyendo poco a poco, deben ser distintas tareas relacionadas con los poderes públicos, como ejemplo: metas políticas, regulatorias, culturales y organizacionales. La transparencia es muy importante para la implementación de un buen gobierno, donde la información sea transparente, renovada, buena calificación, útil para la implementación como registro del habitante (Naessens, H., 2010).

Se apreció, el análisis de la transparencia administrativa es muy relevante porque ayuda a conocer la implementación en las instituciones públicas. Sin embargo, para comprender el concepto de transparencia, vale la pena referirse

a estudios que brindan una base teórica y metodológica: la transparencia en cuanto a los alcances y limitaciones que representa cuando se implementa en las organizaciones; Enfatizando la importancia de la transparencia como elemento clave se debe conseguir la rendición de cuentas y la participación ciudadana; la transparencia no se debe dejar de lado, ya que los gobiernos dejarían de rendir cuentas, y mucho menos lograr la participación ciudadana activa.

El concepto de transparencia, como muchas características desiguales, como la publicación activa de información y el acceso a la información. También con nuevas libretas que se relacionan inapropiadamente con un enfoque diferente, hay un conflicto natural constante. Debido a que el concepto se usa tan ampliamente y en tantos campos diferentes, es difícil conceptualizar la transparencia. Sin embargo, cabe decir que la práctica de la transparencia en varios campos tiene un efecto mayoritariamente positivo; participación de los ciudadanos; confrontación ante el soborno; e incluir ideas internamente de la administración; y rendición de cuentas en los patrimonios del gobierno (Scrollini, F., 2012).

Peschard, J. (2018) se refirió en la ciudadanía presente se requiere superior transparencia en acciones y hechos de los gobernadores. Por lo cual, hoy en día nadie está de comprometido con el secreto, en las cuestiones públicas que se mantienen en secreto, siendo una cualidad de los gobernadores y dentro de los lineamientos del saber ciudadano, en dirección contraria, se hace transparente todos los días las ideas y gestiones públicas. El valor creado al explicar las acciones de los organismos gubernamentales, siendo estas decisiones que afecten a los ciudadanos, es coherente con un liberalismo, se requiere controles y restricciones para parar los abusos y las injusticias. La transparencia no significa que debe exigirse solo cuando exista incertidumbre o mal juicio sobre administración de los gobernantes, sino que la transparencia debe formar parte de la responsabilidad normal y rutinario de las instituciones públicas.

Las perspectivas que suscita la doctrina en la transparencia deben convertirse en la base fundamental para fortalecer los sistemas políticos democráticos y perfeccionar las amistades entre los pueblos y el gobierno. Por

supuesto, el análisis rara vez tiene en cuenta expectativas ambiciosas que tienen consecuencias prácticas y costos.

Luego, a través de la transparencia, es posible vincular a las comunidades en la elección de las ideas de los líderes, en el crecimiento de una administración que los legalizará y autorizar, en generar políticas públicas que promuevan la satisfacción ciudadana. Por lo tanto, la transparencia es importante y crucial para lograr un buen desempeño del gobierno con la colaboración activa de las comunidades, donde el reporte que proporcione el gobierno sea de alta calidad.

En consecuencia, también tenemos a la transparencia como principal herramienta para la realización de la sociedad como un valor moral que debe ser aplicado regularmente por todos los funcionarios que realizan un desempeño de sus actividades, aquí la importancia en estudiarla, también contrastarla con distintos significados como el acceso a la información, rendición de cuentas y libertad en la información con el que comúnmente se asocia la transparencia; Paulatinamente, las comunidades reconocen que la transparencia es una fuente principal para la mejora en la democracia (Villoria, M., 2015).

Según, Guerrero, M. (2019) indica que cree en una relación concreta de las variables de acceso a la información pública y participación ciudadana, por lo tanto, mientras mejoras en los organismos del acceso a la información pública, mayor será la participación de los ciudadanos.

En consideración, Castañeda, J. (2017) muestra sobre experiencia de transparencia se entiende en el fortalecimiento sistemático del ingreso estándar de transparencia, y sobre la asignación real del presupuesto, la capacitación de los actores políticos y el desarrollo de procedimientos semestrales de desempeño -los indicadores mejorarían la transparencia; Además, durante el análisis de documentos legales, administrativos y doctrinarios transparentes, se determinó que este principio de la administración pública tiene como meta establecer una relación en confianza entre las comunidades y gobernadores a través de la transparencia y rendición de cuentas, por lo que la seguridad en el sistema de verificación interior y exterior será garantizado.

Existe una semejanza por la transparencia y la información pública, así como la protección y la conducta, que puede entenderse a modo de vínculo para

advertir y suprimir el soborno y como un dispositivo para fortalecer la justicia social. La transparencia en su rol como herramienta anticorrupción brinda principios y reglas fundamentales para regular las actitudes de los funcionarios políticos; ayuda a identificar potenciales problemas de beneficios; restringe el gasto, el uso indebido de los fondos públicos mediante la aplicación de controles; permite la rendición de cuentas horizontalmente y verticalmente; y proporciona bastantes datos para apoyar la gestión y evaluación de la política pública.

Pinedo, C. (2018) asevera que la necesidad de transparencia en la preparación de los contratos administrativos conduce a prácticas de soborno, lo que produce suspicacia de los ciudadanos en las entidades del estado. La necesidad de transparencia aqueja la administración justa y los servicios, bienes y productos que brindan los estados gubernamentales y obstaculiza el desarrollo de la comunidad; Si la transparencia en la gobernabilidad se implementa adecuadamente, ocurriría lo contrario, ya que conduciría a la institucionalización de las agencias gubernamentales y, como resultado, al empoderamiento de los habitantes en base de la participación ciudadana y la rendición de cuentas.

De la misma manera, Reyes, G. (2017) mencionó que una de las ventajas de la transparencia y el desconocimiento por parte de los funcionarios se brinda legitimidad a sus acciones, por lo cual, se debe implementar el ejemplo de la transparencia, esto permitirá una mayor percepción de las autoridades, que las prácticas corruptas se reduzcan a un buen nivel, es decir, se regulará el comportamiento negativo de las autoridades y servidores públicos.

Según Blaug, R. (2006) editado por García, J. (2015) citado, el valor público es lo que aprecia la comunidad; la administración del estado, se debe tener en cuenta las distinciones de estas comunidades, incluyendo sus aprendizajes, intereses, ideas, posibilidades y experiencias, también los saberes en conjunto.

El valor del estado, según Escobar (2016) será el valor del Estado a través del valor de los servicios que ofrece a las comunidades, el apoyo que genera en favor de la comunidad en su conjunto y la observancia de las políticas que ofrece para beneficio de la comunidad con el fin de satisfacer las prioridades de la población cree que un buen gobierno, como parte de su política pública, debe

utilizar los recursos de forma inteligente y garantizar una información transparente, eficaz y oportuna para ganarse la confianza de los ciudadanos.

De manera similar, Smith (2004) citado por López y Seco (2018) manifiesta que el valor del estado conecta a funcionarios, servidores públicos y pobladores. Estos burócratas se comprometen involucrándose por la soberanía del estado, implicar a las comunidades civiles en la implementación eficiente y eficaz de los fines institucionales y desarrollar plenamente su vocación y deber de servicio; hoy la visión de la administración es muy amplia en los asuntos relacionados con la administración pública; Por lo tanto, es falta de gestión donde el poder, los funcionarios, los servidores y la sociedad no fomentan el diálogo. En específico, las metas de desempeño de la administración del estado son complicados, tienen reconocer al debate público para certificar la confianza y la legitimidad de los servicios. Para definir el concepto de valor del estado, es posible visualizar las diversas dificultades que aquejan a la administración pública peruana, renovándose el enfoque de una comunidad civil en la zona; podemos decir que la verdad, lo catalogamos como un gobierno democrático, ineficaz, pausado y altamente corrupto, lo que genera una falta de credibilidad en el sector público. Los países se desarrollan a nivel de relaciones y confianza entre los tres representantes principales, como son la administración pública (gobierno) y la comunidad civil (comunidad) y la compañía privada. Es posible lograr una mayor credibilidad y confianza entre estos actores antes mencionados, sería posible lograr una mayor institucionalización en el país y así tratar de hacerlo sostenible en el tiempo.

Moore (1998) en su texto administración pública e invención de valor en el servicio público trata de fomentar el conocimiento conjunto que los funcionarios del estado, consigan efectuar su finalidad para compensar las insuficiencias de los ciudadanos. Asimismo, entrena líderes en estado para estimular y puedan predicar. Por lo tanto, ofrece al administrador público una herramienta para determinar el valor del estado, como administración pública sea posible comunicarse con los representantes del entorno según los inicios de lograr la administración con éxito.

Para esta investigación las dimensiones de la variable transparencia administrativa:



Rendición de cuentas: En concordancia sobre rendición de cuentas, Ackerman (s/f) sugiere entenderlo como un mecanismo donde los funcionarios públicos divulgan sus planes de actividades y logros en el ejercicio de sus funciones y se someten a revisión y evaluación; enfatiza un proceso de rendición de cuentas dinámico y activo que involucra a los funcionarios a través de audiencias públicas, diálogo con los ciudadanos y, a veces, con otras agencias. Como resultado del diálogo, es probable que estos funcionarios sean castigados por pésima administración o distinguidos con la aceptación y el apoyo a las acciones realizadas. La rendición de cuentas, la presentación al público, está al menos relacionada con los conceptos de gobernanza y buen gobierno.

De acuerdo con López, S., y Merino, M. (2012) la rendición de cuentas es una experiencia conlleva mucho más control y gestión de las entradas y gastos públicos, también es una experiencia por la cual los gobernadores se responsabilizan de sus movimientos, riquezas, gestionar los logros recibidos; No se restringe la inspección en el ejercicio presupuestario ni a la valoración de los resultados logrados, partiendo de la administración de los recursos, sino que verifica la justicia de las acciones por poderes públicos y la forma en que se utilizan estos poderes que está a su disposición para obtener información.

Acceso de información: Dependiendo del grado de acceso a la información, cuando los datos son puestos a disposición de los habitantes por parte de la administración estado, se define como un dispositivo que es parte de la transparencia, como un sistema funcional con la transparencia última con un sentido extenso de información útil para que pueda conocer sus derechos en relación con la administración pública; Facilitar la participación ciudadana efectiva, que los ciudadanos puedan colaborar en la valoración de ideas; por lo que se necesita datos adecuados, transparente y positiva.

El acceso a la información tiene una consecuencia positiva para la eficacia la administración, pues su investigación puede servir como autoconocimiento, de esa manera ayudar a agilizar las transacciones; reorganización de métodos administrativos; y disminución de precio.

La transparencia se combina con voluntad de acceder a la información, hay una serie de efectos positivos para la sociedad: i) los profesionales mejor

capacitados pueden ser elegidos para cargos públicos; ii) las prácticas corruptas se vuelven menos atractivas y más peligrosas; iii) los incentivos que alientan a los funcionarios a comportarse con honestidad se vuelven más efectivos y iv) las acciones de los gobernadores se tornan más honestos (Kolstad, I., & Wiig, A., 2009).

Participación ciudadana: En cuanto a la capacidad de la participación ciudadana, Sartori, G. (2009) certifica el involucramiento sobre parte ágil, voluntaria e individual de las cuestiones públicas. El papel de los funcionarios y soberanías es promover y sobre todo mantener la participación voluntaria de los ciudadanos, donde los ciudadanos participan activamente en la elección de ideas y técnicas públicas.

Para esta investigación las dimensiones de la variable valor del estado.

De igual forma, se han generado otras definiciones debido a la ambigüedad de la representación y los diferentes enfoques de la creación de valor del estado por parte de las instituciones públicas. Moore, Ortegón, E. (2020) conceptualiza el valor del estado como el valor creado por los gobiernos públicos a través del suministro de capitales, prestación e interposiciones que cumplen con las leyes, reglamentos y oposiciones. Se centra en el comportamiento y la condición de los ciudadanos.

Luego, para Kelly, G. y Murers, S. (2002) valor del estado se refiere al valor creado por la administración mediante la ayuda de productos, el desarrollo de leyes, reglamentos y otras políticas. Después de todo, en una democracia, el valor lo determina el ciudadano. El valor del estado está determinado por las preferencias de los ciudadanos, publicados en los centros de comunicación y se reflejan las decisiones de los órganos electos. Así, la definición de valor del estado proporciona una medida para verificar el crecimiento de la diplomacia e entidades gubernamentales, la forma que eligen las ideas, la gestión del capital y la selección de mecanismos apropiados por la prestación de trabajo y la producción de capitales.

Según Casas, C. (2012) es un valor público ayuda a la mejora del nivel de vida de los ciudadanos, por intermedio de la creación de servicios para mejorar y crecimiento educacional, atenciones médicas eficientes, rectitud, capitales y

atenciones diversas, es decir, mejorar la calidad de vida para la población, generando el valor del estado que ayuda a mejorar la rendición de cuentas, alta democracia, justicia y equidad; generando mayor acogida por la población.

Kelly, G. y Muers, S. (2002) indicó que el valor público puede entenderse en 3 dimensiones: i) Valor generado por los servicios: El valor del gobierno se hace mediante la creación de servicios de calidad que generen complacencia en la ciudadana. ii) el valor generado por los impactos; cómo implementar una política de seguridad efectiva, reducir la necesidad, mejorar la atención de salud, el logro de estas metas se consigue confundir con el trabajo, son cosas muy distintas; porque la creación de valor público en la práctica se relaciona con la colaboración de los ciudadanos y las entidades públicas; iii) Valor generado por la confianza: cuenta al trato entre las comunidades y las autoridades públicas. Este es un factor que a menudo se pasa por alto, por la necesidad de confiar, incluso se realiza una buena atención, socava el valor del estado y puede obstaculizar la competencia de un servicio público para prestar otro.

### **III. METODOLOGÍA**

#### **3.1. Tipo y diseño de investigación**

Se trató de un estudio básico, tuvo como objetivo la averiguación de un saber completo sobre la comprensión de los principales aspectos de los fenómenos seleccionados (CONCYTEC, 2020); para este estudio: transparencia administrativa y valor del estado.

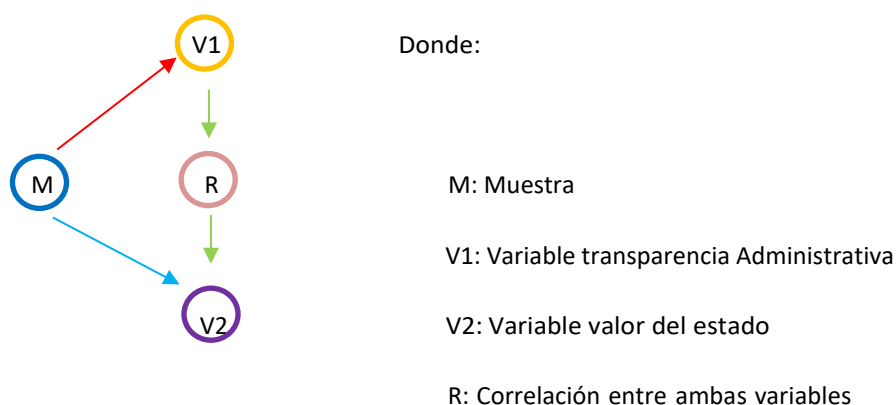
En el estudio que se realizó tiene un enfoque cuantitativo, porque utilizamos la teoría de manera deductiva y la ubicamos al inicio de la investigación propuesta, con la meta de verificar y confirmar la teoría más que crecimiento, donde damos la bienvenida a una suposición y, con el soporte de la herramienta, recolectar información para probarlo, considerar su aprobación o rechazo en relación con los resultados.

El diseño fue descriptivo-correlacional, al respecto Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, L. (2014) muestran que los estudios descriptivos analizaron los principales rasgos y características de un fenómeno, para ello

miden y recolectan datos individualmente o sobre las variables que fueron estudiadas en su conjunto; y para estudios correlacionales, permite desarrollar preguntas hipotéticas que indican si existe entre las variables correlación.

Es un diseño no empírico de línea transversal, debido a la no manipulación deliberadamente de las variables, sino que se observó el fenómeno en estudio en su argumento original para su posterior análisis. El estudio no empírico, no es posible designar colaboradores o procedimientos al azar. De lo dispuesto, no existen circunstancias, ni incentivos que estén expuestos las personas de la investigación (Gómez, M., 2006).

La representación del diseño de la investigación es la siguiente



### 3.2. Variables y operacionalización

Entre variables de investigación son:

Variable 1: Transparencia administrativa (independiente y cuantitativa)

Variable 2: Valor del estado (dependiente y cuantitativa)

(Ver matriz de acuerdo a formato UCV en anexos)

### 3.3. Población, muestra y muestreo

El origen de la investigación de donde generalizamos los logros, el informante tiene una labor esencial definiendo los objetivos trazados en la investigación (Hernández, et. al, 2014). Los distritos de la Provincia de Contralmirante Villar Zorritos suman 3. La provincia de acuerdo a la última proyección del censo 2017 es de 21,057 habitantes. El distrito de 18 años a más, es de 12,371 personas. La localidad es ligeramente más femenina (52.50% son

mujeres contra 47.50% de hombres) y es preponderantemente urbana (81.5% vive en la ciudad y únicamente el 18.5% en el campo), algo que sobre todo ocurre en la provincia de Contralmirante Villar.

Tabla 1

Población de la Provincia de Contralmirante Villar según sus tres distritos

<b>Distritos</b>	<b>Total</b>	<b>Hombres</b>	<b>Mujeres</b>	<b>Urbano</b>	<b>Rural</b>
<b>Zorritos</b>	12 371	6 306	6 065	11913	458
<b>Casitas</b>	2 350	1 268	1 082	0.000	2 350
<b>Canoas P.</b>	6 336	3 289	3 047	5 244	1 092

(Fuente: INEI, 2007)

Nota: Elaborado por: Renzo Fred Furlong Soto

Para López-R., P. y Fachelli, S. (2015) es un fraccionamiento seleccionado aleatoriamente de una unión denominado universo o población, del cual se recolectaron datos y se sometieron análisis posteriores. Una prueba científica donde se obtuvieron resultados relacionados con el problema que se estudió. La muestra, 373 ciudadanos en general, se precisaron con la siguiente aplicación de la fórmula a los ciudadanos de 18 años a más del distrito elegido.

$$n = \frac{NZ^2pq}{e^2(N - 1) + Z^2pq}$$

Datos generales obtenidos:

N= 12,371.00 (Tamaño de población)

Z= 1.96 (Nivel de Confianza al 95%)

p=50% (Probabilidad de que ocurra el evento)

q=50% (Probabilidad de que no ocurra el evento)

e=5% (Margen de error permitido)

El muestreo fue probabilístico, la cual se aplicó en la muestra, pero consideramos que cada unidad de análisis perteneciente a una población que tiene la probabilidad de ser parte de una muestra, es decir, que las variables posibles a examinarlas en cada miembro de la población, “la variable está presente en cada unidad de análisis” por así decirlo (Romero S., y López L., 2015); en este caso una muestra de los distritos de Contralmirante Villar: solo con tres. La distribución de distritos tendrá en balance que se resguarde los puntos esenciales en la Provincia, así en sus tres distritos (Zorritos, Casitas, Canoas de Punta Sal). También en un estudio sobre transparencia administrativa que tiene por población al distrito de Zorritos, deberían estar todo ciudadano que tenga relación con la atención y acceso a la información al ciudadano.

El criterio de inclusión del estudio sobre transparencia administrativa que tiene por población al distrito de zorritos, debió estar todo ciudadano que realizo algún trámite documentario o solicite información a la entidad de manera personal.

El criterios de exclusión se fracciono en: 1) Por argumentos operativos: no incluyeron los distritos lejanos más de una hora y media en bus (Ciniego norte, Punta sal, etc.); 2) Por argumentos de contenidos del estudio: se excluyó a los distritos (Casitas, Canoas de Punta Sal), y los menos poblados de Contralmirante Villar por su cercanía a la provincia (Casitas, Canoas de Punta Sal); 3) Por argumento lógico, estadísticos: Distritos donde la cantidad de los habitantes no sería significativa para el cálculo de la muestra, (población menor de 12,371 habitantes).

Se conformó por cada ciudadano de 18 años a más, de la Provincia de Contralmirante Villar del Distrito de Zorritos.

### **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

Se utilizó como técnica de muestreo una encuesta para recolectar la información necesaria utilizando un instrumento para cada variable de donde se ingresan los resultados.

Para medir la variable de transparencia administrativa y la variable de valor del estado, se utilizó como instrumento un cuestionario que consiste en una serie de preguntas estructuradas y focalizadas que se responden con bolígrafo,

lapicero y libreta, una de las virtudes de esta herramienta son los ciudadanos elegidos presencia del investigador (Valderrama, S., 2016).

Las preguntas para medir la variable de transparencia administrativa, tuvo por objetivo analizar la relación entre la transparencia administrativa y el valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, el cual fue adaptado de Medrano (2018), el cual presenta 16 ítems, dividido en 3 dimensiones, donde: la primera contiene 6 ítems, la segunda tiene con 4 ítems y la tercera con 6 ítems. También estuvo adecuado por (Kolstad, I., & Wiig, A., 2009)., el cual presenta de 12 ítems, dividido en 3 dimensiones, donde: la primera contiene con 3 ítems, la segunda tiene 4 ítems y la tercera con 5 ítems. Asimismo, conserva una escala ordinal: 1= nunca, 2= casi nunca, 3=siempre. De esta manera, para el desarrollo de las variables, en estudio se utilizarán 2 valotarios de preguntas, con interrogantes correspondientes a cada variable y dimensión encuestada. Hay un total de 28 preguntas que permiten sentir el aprecio de cada encuestado.

Se consultó a tres jueces sobre el tema, para asegurar que los componentes de las herramientas desarrolladas, en este caso una herramienta para cada variable: transparencia de gestión administrativa y valor público, representaban el contenido a evaluar. Aquí están las conclusiones de tres expertos que expresaron sus opiniones sobre la idoneidad de las herramientas; con los siguientes jueces: Edson Martin Ulloa Meza - Magíster en Gestión Pública, Geor Markus Calle Maldonado - Magíster en Gestión Pública, Wilman Erik Baltonado Contreras - Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad y Kevin Alex Melgar Ojeda - Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad, quienes expusieron los cambios necesarios (mejora del texto y reducción de preguntas) para garantizar la relación los objetivos planteados, los cuales revisaron para la siguiente utilización a la muestra de investigación.

Entre las variables estuvieron convenientemente divididas gracias al apoyo en los antecedentes. Las variables se encontraron con dimensiones e indicadores, la variable "Transparencia administrativa" presenta tres dimensiones con seis indicadores, que han sido en alta proporción parte de instrumentos de Ackerman (s/f), (Kolstad, I., & Wiig, A., 2009) y Sartori, G. (2009). Por lo tanto, la variable "Valor del estado" de la misma forma posee tres

dimensiones y tres indicadores, mismos que en mayor proporción, forman parte de un instrumento como Ortegon, E. (2020), Kelly, G. y Murers, S. (2002), Casas, C. (2012), etc.

Al mismo tiempo de lo observado, entre las variables estudiadas estuvieron adecuadamente definidas y protegidas de los escritores se encuentran citados. La variable 1 “Transparencia administrativa” está establecida en los conocimientos de Medrano (2018), Trujillo S. (2016), por lo tanto, la variable 2 “Valor del estado” se encuentra establecida con los conocimientos de García, J. (2015), Escobar (2016), López y Seco (2018). Mientras tanto cada variable tiene vínculos con distintos conceptos (marca, franquicia, etc.) externamente, como sus dimensiones e indicadores se precisan, por lo que garantiza satisfacción de validez.

La confiabilidad por estabilidad interior estuvo valorada por la prueba del Alfa de Cronbach, se relacionan estrechamente un conjunto de ítems. La relación que se obtuvo debió ser  $\geq$  a 0.7 se supone como buena confiabilidad. Por lo tanto, dicha confiabilidad estuvo ejecutada a los 2 instrumentos de medida establecidos entre variables, administración organizacional y desempeño laboral. Sus cálculos comenzaron definiendo una prueba piloto a ejecutar. Para ello, se seleccionaron muestras con características similares a las de sus contrapartes reales del estudio. Esto corresponde a 15 unidades de análisis. El alfa de Cronbach se calculó mediante una fórmula que ayuda a determinar si un instrumento es confiable. El valor obtenido para la primera variable fue de 0,700 y el valor obtenido para la segunda variable fue de 0,727, demostrando una clara confiabilidad para ambos instrumentos.

### **3.5. Procedimientos**

Para estudio realizado de “Transparencia administrativa y valor del estado en la municipalidad de Contralmirante Villar Zorritos, 2022”, se cumplió la técnica sucesiva:

Forma de la recopilación de información: Un extracto:

Coordinación con los ciudadanos, para aplicación con el instrumento.

Esquema de instrumento, validez y la confiabilidad.



Elaboración de la medida del instrumento necesario: 373 del caso aplicar en los Ciudadanos del distrito de Zorritos según muestra.

Cumplimiento de la práctica de los instrumentos

Manipulación de variables: Asegurando la inspección sobre estas variables, las cuales deben cumplir:

Se realizó los ensayos que contengan validez y confiabilidad (Ver Metodologías e Instrumentales)

Dentro de los Aspectos éticos (principios de veracidad)

Culminación de libretas planificadas

Coordinaciones institucionales: se realizó coordinaciones con los ciudadanos del distrito de Zorritos, los cuales no dudaron en apoyar con la encuesta y responder el cuestionario brindado por los encuestadores.

### **3.6. Métodos de análisis de datos**

En el estudio respecto a la “transparencia administrativa y valor del estado en la comunidad de Contralmirante Villar Zorritos, Tumbes, 2022”, se partió de un ejemplo realista, una metodología cuantitativa y con nivel descriptivo, basado en el ideal de correlación, al analizar los datos de la siguiente manera.

Pruebas previas: se usó una prueba de calcular la confiabilidad del modelo de estabilidad interna con escala, acudiendo en nuestro caso Alfa de Cronbach, por el número de sujetos comprometidos o unidades de análisis para determinar la semejanza entre los ítems que crean una escala, el valor de alfa se modifica según la población en que se aplica la escala.

Generación de datos: se obtuvo los datos de estas variables (transparencia administrativa y valor del estado), creamos una plataforma de información utilizando el software Microsoft Excel 2016.

Herramientas estadísticas: de acuerdo al modelo de estudio y metas trazadas, utilizaremos solo los estadísticos de correlación.

Para establecer correlación, se usó “factor de Pearson” se buscó establecer el nivel de relación existente de estas variables, este factor toma valores que comienzan desde -1 hasta 1.

Debido al modelo del estudio (ejemplo positivista, método cuantitativo y descriptivo, modelo correlación simple) se realizan análisis bi variados y cuantitativos.

Visualización de datos: Esto se hace, entre otras cosas, con tablas de correlación y finalmente con diagramas de dispersión generados por el software utilizado.

Análisis e interpretación de datos: Seguiremos las formalidades de correlación estadística adecuadas para lograr la lectura de todos los datos relevantes de acuerdo con los objetivos y la prueba de hipótesis.

### **3.7. Aspectos éticos**

En el trabajo de investigación se respetó la propiedad intelectual establecidos por la Guía UCV (2022), ya que el contenido está correctamente citado y referenciado. Se cumple con los principios éticos de la UCV (2022).

Beneficencia: La intención del estudio se estableció, también se explicó los conceptos básicos (ver la introducción); Como destinatario indirecto, son los ciudadanos de la comunidad de Zorritos, a quienes se dirigió todos los esfuerzos de esta investigación para garantizar formalidad, rectitud, estabilidad científica, además metodológica.

No maleficencia: El plan de esta responsabilidad no es dañar a nadie, al contrario. Para evitar posibles participaciones que pudieran ser negativas para los socios de la investigación “Transparencia administración y Valor del estado”, protegeremos los datos personales de los participantes (ciudadanos del distrito de Contralmirante Villar Zorritos), aunque sea necesario.

Autonomía: El investigador se aseguró que cada uno de los participantes del distrito de Zorritos que forman parte del estudio, participaron de modo voluntario y sin uso de la fuerza. Por lo que el tema, método y procedimiento de

investigación fue elegido libremente luego de analizar la realidad del problema (ver punto I) y de acuerdo a la adecuación del enfoque metodológico relacionado con las variables de estudio (paradigma positivista, enfoque cualitativo). Y tipo de correlación).

Justicia: En la investigación se trató por igual a todos los participantes del distrito de Zorritos sin distinción alguna. Los resultados obtenidos de las variables son la necesidad del bienestar general y social, en esta situación se rige por los elementos de justicia social, gobierno democrático y administración, el área en el que la importancia y el derecho es su sentido.

#### IV. RESULTADOS

Tabla 2

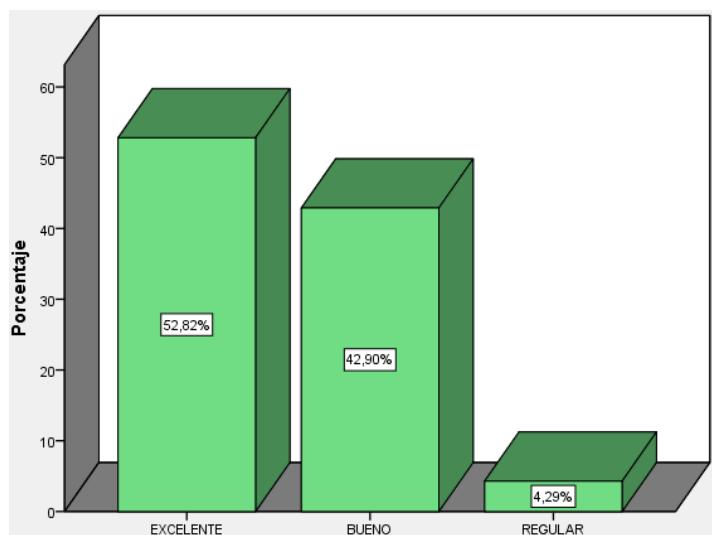
Niveles de la variable 1 transparencia administrativa

Niveles	N	%
EXCELENTE	197	52.80
BUENO	160	42.90
REGULAR	16	4.29
MALO	0	0
Total	373	100

Nota: Elaborado por: Renzo Fred Furlong Soto

Figura 1

Transparencia administrativa



Nota: Elaborado por: Renzo Fred Furlong Soto

Interpretación:

Visualizando la tabla 2, figura 1, la totalidad de encuestados, el 52,82% aprecia que los niveles de transparencia administrativa son excelentes, asimismo el 42,90% opinan que es bueno, mientras los niveles regular manifestaron 4,29%, y el nivel malo se obtuvo 0% como resultado.

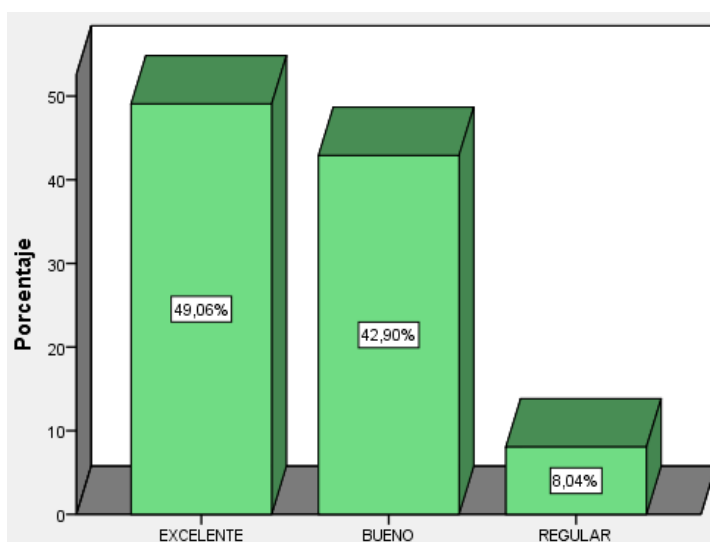
Tabla 3

Niveles de la variable 2 valor del estado.

Niveles	N	%
EXCELENTE	183	49,06
BUENO	160	42,90
REGULAR	30	8,04
MALO	0	0
Total	373	100

Nota: Elaborado por: Renzo Fred Furlong Soto

Figura 2



Nota: Elaborado por: Renzo Fred Furlong Soto

Interpretación:

Visualizando en la tabla 3, figura 2, la totalidad de encuestados, el 49,06 % aprecia los niveles del valor del estado excelente, asimismo el 42,90% opinan bueno y el 8,04% declararon regular, mientras en el nivel malo se consiguió 0% como resultado.

### 3.1 Prueba de normalidad

Tabla 4. Se aplicó la prueba de normalidad Kolmogorov-Smirnou que detallamos a continuación:

	Kolmogorov-Smirnov		
	Estadístico	gl	Sig.
Transparencia Administrativa	0,110	373	0,000
Valor del Estado	0,113	373	0,000

Fuente: Cuestionario aplicado a los colaboradores del distrito de Contralmirante Villar Zorritos - 2022.

Interpretación:

-Si obtuvo bajo el 0.05 el nivel de significancia, por lo tanto, se rechaza el supuesto de normalidad: no hay homogeneidad en las variables.

-Al no haber normalidad aplicamos Ro de Spearman.

### 3.2 Resultados del Objetivo General

Tabla 5. Correlación entre las variables transparencia administrativa y el valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022.

		Transparencia Administrativa	Valor del Estado
Rho de Spearman	Transparencia Administrativa		
		Coficiente de correlación	1.000
		Sig. (bilateral)	,927**
		N	373
	Valor del Estado	Coficiente de correlación	,927**
		Sig. (bilateral)	1.000
	N	373	

Fuente: Cuestionario aplicado a los ciudadanos del distrito de Contralmirante Villar Zorritos - 2022.

Interpretación:

En la tabla 5 se aprecia el cálculo del nivel de correlación de la transparencia administrativa y el valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022, sobre los 373 participantes estudiados.

El P valor o sig. (Bilateral) obtenido que resultó cero (0) se compara con el parámetro de SPSS (1%=0,01).

Al obtener en esa comparación menos de 0.05 se rechaza la HGN en el extremo: H0: No existe relación entre transparencia administrativa y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022. Aceptando la HGP en el extremo: H1: Existe relación entre transparencia administrativa y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022.

Al ser 0,927 el coeficiente de correlación obtenido, la correlación es positiva y muy alta.

Por lo que, se cumple la Hi. existe correlación positiva y muy alta entre transparencia administrativa y valor del estado.

### 3.3 Resultados de los Objetivos Específicos

Tabla 6. Correlación rendición de cuentas y el valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022.

		Rendición de Cuentas	Valor del Estado
Rho de Spearman	Rendición de Cuentas	Coeficiente de correlación	1.000
		Sig. (bilateral)	,925**
		N	373
	Valor del Estado	Coeficiente de correlación	,925**
		Sig. (bilateral)	1.000
		N	373

Fuente: Cuestionario aplicado a los ciudadanos del distrito de Contralmirante Villar Zorritos - 2022.

Interpretación:

En la tabla 6 se aprecia el cálculo del nivel de correlación de la rendición de cuentas y el valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022, sobre los 373 participantes estudiados.

El P valor o sig. (Bilateral) obtenido que resulto cero (0) se compara con el parámetro de SPSS (1%=0,01).

Al obtener en esa comparación menos de 0.05 se rechaza la HGN en el extremo: H0: No existe relación entre transparencia administrativa y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022. Aceptando la HGP en el extremo: H1: Existe relación entre rendición de cuentas y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022.

Al ser 0,925 el coeficiente de correlación obtenido, la correlación es positiva y muy alta.

Por lo que, se cumple la Hi. existe correlación positiva y muy alta entre rendición de cuentas y valor del estado.

Tabla 7. Correlación acceso a la información pública y el valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022.

			Acceso a la información publicas	Valor del Estado
Rho de Spearman	Acceso a la información publicas	Coeficiente de correlación	1.000	,565**
		Sig. (bilateral)		.000
		N	373	373
	Valor del Estado	Coeficiente de correlación	,565**	1.000
		Sig. (bilateral)	.000	
		N	373	373

Fuente: Cuestionario aplicado a los ciudadanos del distrito de Contralmirante Villar Zorritos - 2022.



Interpretación:

En la tabla 7 se aprecia el cálculo del nivel de correlación del acceso a la información pública y el valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022, sobre los 373 participantes estudiados.

El P valor o sig. (Bilateral) obtenido que resulto cero (0) se compara con el parámetro de SPSS (1%=0,01).

Al obtener en esa comparación menos de 0.05 se rechaza la HGN en el extremo: H0: No existe relación entre transparencia administrativa y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022. Aceptando la HGP en el extremo: H1: Existe relación entre acceso a la información pública y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022.

Al ser 0,565 el coeficiente de correlación obtenido, la correlación es positiva y media alta.

Por lo que, se cumple la Hi. existe correlación positiva y media alta entre acceso a la información pública y valor del estado.

Tabla 8. Correlación participación ciudadana y el valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022.

		Participación Ciudadana	Valor del Estado
Rho de Spearman	Participación Ciudadana	Coeficiente de correlación	1.000
		Sig. (bilateral)	,696**
		N	.000
	Valor del Estado	Coeficiente de correlación	373
		Sig. (bilateral)	,696**
		N	.000
		373	373

Fuente: Cuestionario aplicado a los ciudadanos del distrito de Contralmirante Villar Zorritos - 2022.

Interpretación:

En la tabla 8 se aprecia el cálculo del nivel de correlación de la participación ciudadana y el valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022, sobre los 373 participantes estudiados.

El P valor o sig. (Bilateral) obtenido que resulto cero (0) se compara con el parámetro de SPSS (1%=0,01).

Al obtener en esa comparación menos de 0.05 se rechaza la HGN en el extremo: H<sub>0</sub>: No existe relación entre Transparencia administrativa y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022. Aceptando la HGP en el extremo: H<sub>1</sub>: Existe relación entre participación ciudadana y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022.

Al ser 0,696 el coeficiente de correlación obtenido, la correlación es positiva y media alta.

Por lo que, se cumple la H<sub>i</sub>. existe correlación positiva y media alta entre participación ciudadana y valor del estado.

## V. DISCUSIÓN

En la tabla 5, en que se aprecia el cálculo de la correlación entre la transparencia administrativa y la valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, se consiguió correlaciones altas de R de Pearson = 0,927 y habiendo el valor de  $p = 0.000 < 0.01$  Comparado de 1% siendo menor nos lleva a impugnar la hipótesis general nula  $H_0$  aceptando la hipótesis general positiva  $H_1$ , existiendo correlación entre transparencia administrativa y valor del estado en un nivel muy significativo, se evidencia lo encontrado por Camacho, E., (2020), en un estudio en el Departamento de Tumbes, también obtuvo correlación entre esas dos variables con niveles altos. Se debe adoptar estrategias o mecanismos que permitan fortalecer y capacitar al servidor público, con el fin de concientizar y crear compromiso a fin de cumplir con las normativas y poder contribuir con una sociedad democrática. Sobre ello Cucciniello et al. (2017) reflexionan sobre el movimiento de información, que se considera el factor relativo de quienes están interesados en recibir cierto tipo de datos públicos, o cabe decir, es el gobierno que está obligado a llegar a los ciudadanos. Sin embargo esta investigación no coincidente con lo estudiado por Pinedo, C. (2018), manifiesta que existe ausencia de transparencia en el desarrollo de las contrataciones públicas, lo que genera que existan actos de corrupción en las mismas, situación que genera desconfianza de la ciudadanía en las instituciones públicas, impidiendo el desarrollo de una sociedad, de manera equitativa y justa; todo lo contrario, sería si se practica adecuadamente la transparencia de gestión, ya que produciría las institucionalidades de las entidades gubernamentales y consecuentemente, el empoderamiento del ciudadano a través de la participación ciudadana y rendición de cuentas.

En la tabla 6, en que se aprecia el cálculo de la correlación entre la rendición de cuentas y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, se consiguió correlaciones altas de R de Pearson = 0,925 y habiendo el valor de  $p = 0.000 < 0.01$  Comparado de 1% siendo menor nos lleva a impugnar la hipótesis general nula  $H_0$  aceptando la hipótesis general positiva  $H_1$ , existiendo correlación entre rendición de cuentas y valor del estado en un nivel muy significativo, se evidencia lo encontrado por Twizeyimana y

Andersson (2019), en un estudio en Suecia donde obtuvieron correlación entre esas dos variables pero en niveles Bajos. Para incrementar la confianza y la garantía de la administración; aumentando el valor social y el bienestar. Sobre ello Ackerman (s/f) reflexiona sobre la rendición cuentas, donde sugiere entenderlo como un mecanismo donde los funcionarios públicos divulgan sus planes de actividades y logros en el ejercicio de sus funciones y se someten a revisión y evaluación; enfatiza un proceso de rendición de cuentas dinámico y activo que involucra a los funcionarios a través de audiencias públicas, diálogo con los ciudadanos y, a veces, con otras agencias.

En la tabla 7, en que se aprecia el cálculo de la correlación entre el acceso a la información y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, se consiguió correlaciones moderadas de R de Pearson = 0,565 y habiendo el valor de  $p = 0.000 < 0.01$  Comparado de 1% siendo menor nos lleva a impugnar la hipótesis general nula  $H_0$  aceptando la hipótesis general positiva  $H_1$ , existiendo correlación entre acceso a la información y valor del estado en un nivel muy significativo, se evidencia lo encontrado por Arco (2018); en un estudio en el Distrito del Porvenir, también se obtuvo correlación entre esas dos variables con los mismos niveles altos; vincula la facultad que tienen los habitantes para obtener información de carácter público y correspondiente a la administración de acciones, una tasa para los usuarios que deban actuar para el desarrollo de sus actividades. Tal es él (FOIA) publicado en Estados Unidos en 1966, que estableció en primer lugar donde te permiten el “acceso a documentos e información de instituciones federales” (Concha y Naser, 2012).

En la Tabla 8, en que se aprecia el cálculo de la correlación entre la participación ciudadana y la valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, se consiguió correlaciones altas de R de Pearson = 0,696 y habiendo el valor de  $p = 0.000 < 0.01$  Comparado de 1% siendo menor nos lleva a impugnar la hipótesis general nula  $H_0$  aceptando la hipótesis general positiva  $H_1$ , existiendo correlación entre participación ciudadana y valor del estado en un nivel muy significativo, se evidencia lo encontrado por Guerrero, M. (2019); en el distrito de Carabayllo también obtuvo mayor nivel de significancia en ambas variables, existe una relación concreta de las variables

de acceso a la información pública y participación ciudadana, por lo tanto, se muestran mejoras en los organismos del acceso a la información pública. Sobre ello Sartori, G. (2009) reflexiona sobre la participación ciudadana que certifican el involucramiento de manera ágil, voluntaria e individual de las cuestiones públicas. El papel de los funcionarios y soberanías es promover y sobre todo mantener la participación voluntaria de los ciudadanos, donde los ciudadanos participan activamente en la elección de ideas y técnicas públicas.

Por tanto, y no simplemente por el hecho de que exista una ley que "*obligue*", la exigencia de una cultura de la transparencia debiera ser la meta de cualquier administración para lograr una sociedad mejor, más informada, más exigente y más participativa, consiguiendo así un verdadero gobierno abierto.

El análisis de la investigación aportará a entender las relaciones entre transparencia administrativa y valor del estado respecto de la ciudadanía. Esto contribuirá al debate acerca de la parte social, que se dirige a la comunidad más informada y llamada a participar dentro de la provincia de Zorritos, según las actuales discusiones teóricas del estudio. Asimismo, y desde un costado "práctico", los resultados del presente estudio podrán ser de utilidad para lograr una sociedad mejor, más informada, más exigente y más participativa, consiguiendo así un verdadero gobierno abierto.

Entre las limitaciones que se evidencian en el estudio es que solo tuvo un enfoque cuantitativo, dejando de lado el lineamiento cualitativo, el cual nos permite un aspecto amplio de respuestas de los usuarios y poder ahondar conocimientos relevantes para un mejor análisis de la transparencia administrativa, dejando abierta la posibilidad que estudios futuros puedan argumentar lineamientos mixtos o netamente cualitativos. También se pueden realizar investigaciones con diferentes poblaciones y así contrastar resultados que nos den alcances sobre el nivel de transparencia administrativa.

## VI. CONCLUSIONES

1. Existe relación entre transparencia administrativa y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022, sobre los 373 participantes estudiados, la correlación es positiva y muy alta. Por lo que, se debe ante una mejor transparencia administrativa, más eficacia sobre el valor del estado en la institución, lo que demostrando la hipótesis positiva planteada, corroborando lo hallado en anteriores estudios y en la contribución teórica consultada sobre esta temática, certificando, asimismo, el valor del estado como la fuente principal para una transparencia administrativa relevante y útil para la ciudadanía, a favor del valor del estado, donde se cumplan los objetivos, que terminaría afectando el flujo de información entre la institución y los ciudadanos.
2. La dimensión de rendición de cuentas viene a tener una alta correspondencia con el valor del estado, se debe que anteriores estudios llevados a cabo en zonas diferentes y demostrando la hipótesis positiva planteada, pudiendo afirmar lo significativo que es contar con funcionarios y el alcalde para fortalecer su gobierno con prácticas capacitación de rendición de cuentas y valor del estado en diálogo con las demandas y expectativas de la población. Por lo que, de lo contrario esto conllevaría como resultado del diálogo, es probable que estos funcionarios sean castigados por una pésima administración o distinguidos con la aceptación y el apoyo a las acciones realizadas como una labor indispensable para el buen gobierno y la administración de la gestión municipal.
3. La dimensión acceso de la información pública es la correlación mayor sobre el valor del estado, demostrando la hipótesis positiva planteada, en sintonía con otras investigaciones efectuadas en otros lugares de acuerdo a las investigaciones consultadas. Esto se debería a que el ciudadano que solicita información pública y no es atendido

oportunamente por los trabajadores de la institución, por lo que, su atención debe tener prioridad, ya que su descuido conllevaría a se quede con una insatisfacción a su pedido, lo cual no solamente le genera desconfianza, sino que siente por su solicitud, nadie tiene que responder por no darle la atención debida; y que nos permite expresar que un buen gobierno, como parte de su política pública, debe utilizar los recursos de forma inteligente y garantizar una información transparente, eficaz y oportuna para ganarse la confianza de los ciudadanos.

4. Existe relación entre participación ciudadana y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022, la dimensión participación ciudadana es la correlación mayor sobre el valor del estado, comprobándose la hipótesis positiva planteada, en correspondencia con otros estudios realizados por otros espacios diferentes; de esta forma, una eficiente gestión pública debe estar coordinada y alienada para cumplir grandes objetivos del valor del estado, por lo cual es vital para las entidades conocer a su público objetivo, tenerlos categorizados e identificarlos de manera oportuna, ya que esta interacción con los grupos de interés es importante, ya que su atención debe tener prioridad, y que de no conocer su valor, generaría el desconocimiento de sus intereses, preferencias y necesidades reales de la población, pudiendo confirmar lo significativo que el papel de los funcionarios y soberanías es de promover y sobre todo mantener la participación voluntaria de los ciudadanos, donde los ciudadanos participen activamente en la elección de ideas y técnicas públicas.

## **VII. RECOMENDACIONES**

- Con respecto a la relación entre transparencia administrativa y valor del estado, que según la literatura deberá adoptar estrategias o procedimientos donde las áreas de las instituciones permitan fortalecer el grado de transparencia, es recomendable que los funcionarios del portal de transparencia de la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos cuando sea publicada en los medios como su portal de transparencia institucional y PTE, que toda la información sea clara, precisa, en un lenguaje sencillo y amigable de la ciudadanía.
- La asociación de valor del estado con la dimensión rendición de cuentas, en la medida que las investigaciones se dirigen a sostener el fortalecimiento con prácticas de capacitación, es recomendable al Gerente General de la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos con relación al valor público es preciso perfeccionar aspectos trascendentes como programar audiencias públicas de rendición de cuentas respecto al uso de recursos a nivel presupuestal, para obtener óptimo desarrollo laboral a fin de lograr resultados u objetivos para la gestión y los proyectos planteados o proyectados de ejecución.
- Ante los resultados que focalizan una relación con la dimensión acceso a la información y valor del estado, el hallazgo sobre la información solicitada por el ciudadano sea atendido oportunamente por los trabajadores de las instituciones y se recomienda que la secretaria general de la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, deberá mejorar los niveles de comunicación hacia la ciudadanía, de tal forma, que esté constantemente informado respecto a las actividades y proyectos que se desarrollan anualmente.
- Frente a la dimensión participación ciudadana, que encontramos con la más significativa con este estudio, siendo según literatura la que tiene como aspecto que debe tener prioridad en su atención, por lo que se recomienda a la Gerencia de Desarrollo Social y Participación Vecinal, mejorar los niveles de participación e involucración de la sociedad civil



organizada, efectuando una participación activa en las audiencias públicas, cabildos abiertos, presupuestos participativos, otros tipos de reuniones donde la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos participe conjuntamente con la sociedad civil organizada y de estas reuniones se plasmen en actas y/o acuerdos de necesidad de la sociedad de ser atendidos prioritariamente en la programación de los gastos posteriores.

- Se recomienda a los estudiantes que realicen este tipo de investigación que analicen estas variables, tomen como antecedente los desarrollados en la presente investigación, donde se evidenció la relación entre transparencia administrativa y valor del estado.

## REFERENCIAS

- Ackerman, J. (s/f). Más allá del acceso a la información. Transparencia, rendición de cuentas y Estado de derecho. *Política y gobierno*, 16(2), 473-476.  
[http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S166520372009000200015&lng=es&tlng=es](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S166520372009000200015&lng=es&tlng=es).
- Angus C., K. F. (2014). The Evolution of Management Theories: A literatura review. *Nang Yan Business Journal*. 3(1).  
[https://www.ny.edu.hk/web/cht/nang\\_yan\\_business\\_journal/Nang%20Yan%20Business%20Journal/Kwok,%20A.%20C.%20F.,%202014.%20The%20Evolution%20of%20Management%20Theories%20-%20A%20Literature%20Review.pdf](https://www.ny.edu.hk/web/cht/nang_yan_business_journal/Nang%20Yan%20Business%20Journal/Kwok,%20A.%20C.%20F.,%202014.%20The%20Evolution%20of%20Management%20Theories%20-%20A%20Literature%20Review.pdf)
- Bateman T., S. A. (2014). *Management: Leading & Collaborating in a Competitive World*. 8th edition McGraw-Hill Education.
- Beebeejeun et al (2015). Public harm or public value? Towards co-production in research with communities. *Environment and Planning C: Politics and Space*, 33(3), 552-565. <https://doi.org/10.1068/c12116>
- Boulanger, W. y Del Castillo, E. (2019). *Ley de transparencia y acceso a la información pública como instrumento de gestión anticorrupción y mejora de la gobernabilidad* [tesis de maestría, Universidad César Vallejo, Perú]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/39623>
- Casas, C. (2012). *Marco conceptual sobre reforma y modernización del Estado y de la gestión pública*. [En línea]. Documento preliminar. Lima: Presidencia del Consejo de Ministros, Secretaría de Gestión Pública, BID. <http://www.cunamas.gob.pe/wp-content/uploads/2015/02/marco-conceptual-sobre-reforma-y-modernizacion-del-estado-19.04.12.pdf>
- Castañeda, J. (2017). *El fortalecimiento del Portal de Transparencia Estándar (PTE) y su incidencia en el acceso a la información de la gestión pública de la Municipalidad Provincial de Trujillo* [tesis de maestría, Universidad César Vallejo, Perú]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/28299>
- Chaves y Gallego (2020), La agenda 2030 para el desarrollo Sostenible. *Revista Científicas de América Latina y el Caribe*, 70(1). <https://www.cepal.org/es/temas/agenda-2030-desarrollo-sostenible/acerca-la-agenda-2030-desarrollo-sostenible>
- Chávez, W. (2019), *Open government and it's influence on the collection management of the Provincial Municipality of Casma, 2019 Chimbote* [Master Thesis, César Vallejo University. [http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/39689/Ch%20a1vez\\_BGW.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/39689/Ch%20a1vez_BGW.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- Concha, G., y Naser, A. (2012). Datos abiertos: un nuevo desafío para los gobiernos de la región. *Revista de Instituto Latinoamericano y del Caribe Planificación Económica y Social*, 74 (14). [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/7331/S1200084\\_es.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/7331/S1200084_es.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Concytec (2020). *Reglamento de calificación, clasificación y registro de los investigadores del sistema nacional de ciencia, tecnología e innovación tecnológica: Reglamento renacyt*. drive Google. Consultado el 10 de octubre del 2022 <https://drive.google.com/drive/folders/1DL9QrTCkvGWZeumEyeRhqsZtvauyg8TC>
- Congreso de la República del Perú. (2002, 2 de agosto). Ley N° 27806 de 2002. Ley Transparencia y Acceso a la Información Pública. <https://www.gob.pe/institucion/congreso-de-la-republica/normas-legales/118374-27806>
- Cucciniello, C. (2017). The relationship between emotional regulation and eating behaviour: a multidimensional analysis of obesity psychopathology. *Journal Statistical analysis of the psychopathological*, 22: 105-115. <https://doi.org/10.1007/s40519-016-0275-7>
- Dabbagh, V. (2016). La ley de transparencia y la corrupción. Aspectos generales y percepciones de la ciudadanía española apostá. *Revista de ciencias sociales*, 68, 83-106. <http://www.apostadigital.com/revistav3/hemeroteca/dabbagh2.pdf>
- de Jong, J., Douglas, S., Sicilia, M., & Radnor, Z. (2016). Instruments of Value: Using the Analytic Tools of Public Value Theory in Teaching and Practice. *Public Management Review*, 19(5), 1-19. <https://doi.org/10.1080/14719037.2016.1192162>
- Escobar, J. (2016). La importancia de generar valor público en las sociedades del siglo XXI. *Revista de Análisis y Política- Dirección de Empleo Público- Función Pública*, <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/red/publicaciones/la-importancia-degenerar-valor-publico-en-las-sociedades-del-siglo-xxi>
- Figueras, V. (2019). Gobierno Abierto en México: hacia una discusión realista de su factibilidad. Coyoacán: *Revista mexicana de ciencias políticas y sociales*, 64(235). <https://doi.org/10.22201/fcpys.2448492xe.2019.235.59021>
- García, J. (2015). Informes especiales: Gestión pública y valor público. *Revista Actualidad Gubernamental*, 78, 1-5. [https://www.academia.edu/34481576/Informes\\_Especiales\\_I\\_4\\_I\\_Actualidad\\_Gubernamental\\_N\\_78\\_-Abril\\_2015](https://www.academia.edu/34481576/Informes_Especiales_I_4_I_Actualidad_Gubernamental_N_78_-Abril_2015)
- Gómez, M. (2006). *Introducción a la metodología de la investigación científica* (1era ed.) Editorial Brujas.

- Güemes, M. y Ramírez, A. (2012). Gobierno Abierto, reforma del Estado y modernización de la gestión pública: alcances, obstáculos y perspectivas en clave Abierto. *Revista Jurídica del Departamento de Derecho*, 8 (15), 83-88. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7928689>
- Guerrero, M. (2019). *Acceso a la información pública y participación ciudadana en el distrito de Carabayllo, 2019* [tesis de maestría, Universidad César Vallejo, Perú]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/36604>
- Huamán, E. (2020). El gobierno abierto en el Perú: compromisos y una buena práctica de integridad electoral. Saber Servir: *Revista De La Escuela Nacional De Administración Pública*, (4), 146–170. <http://revista.enap.edu.pe/article/view/4167>
- Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2021). "Perú: percepción ciudadana sobre gobernabilidad, democracia y confianza en las instituciones". Informe técnico (n.º 02 - julio 2021). Instituto Nacional de Estadística e Informática. <http://m.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/boletines/boletin-percepcion-gobernabilidad-abril-2021.pdf>
- Jurán, J. (2007). *Architect of Quality: The Autobiography of Dr. Joseph M. Juran*. McGraw-Hill.
- Kelly, G. & Muers, S. (2002) Creating Public Value – An analytical framework for public service reform, London, *Cabinet Office Strategy Unit magazine*, (1), 1-35. [www.strategy.gov.uk](http://www.strategy.gov.uk)
- Kolstad, I., & Wiig, A. (2009). Is transparency the key to reducing corruption in resource-rich countries?. in *World Development magazine*, 37(3), 521-532. [https://www.cmi.no/publications/3296-is-transparency-the-key-to-reducing-corruption-in#:~:text=Transparency%20is%20increasingly%20viewed%20as,Industries%20Transparency%20Initiative%20\(EITI\)](https://www.cmi.no/publications/3296-is-transparency-the-key-to-reducing-corruption-in#:~:text=Transparency%20is%20increasingly%20viewed%20as,Industries%20Transparency%20Initiative%20(EITI))
- Lopez, S., y Merino, M. (2012). La rendición de cuentas en México: perspectivas y retos. *Revistas de investigación científica y social*, (9), 237-267. <https://biblat.unam.mx/es/revista/trimestre-fiscal/articulo/la-rendicion-de-cuentas-en-México-perspectivas-y-retos-reproducción>.
- Medrano, N. G. (2018). *Transparencia pública y la imagen Institucional del Gobierno Regional de Madre de Dios, año 2018* [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo, Perú].
- Naessens, H. (2010). Ética en la transparencia Pública: Valores, transparencia e integridad de los servidores públicos en el estado de sonora. *Revista Trascender, Contabilidad y Gestión*, (9), 76-84. <https://doi.org/10.36791/tcg.v0i9.39>

- Ortegón, E. (2020). *Una aproximación a la teoría de la complejidad: Planificación, política pública y valor público* (2da. edición) Universidad Continental.
- Pereira, G., Macadar, M., Luciano, E., & Testa, M. (2017). Delivering public value through open government data initiatives in a Smart City context. *Inf Syst Front magazine*, (19), 213-229. <https://doi.org/10.1007/s10796-016-9673-7>
- Peschard, J. (2017). *Transparencia: Promesas y desafíos*. (1ra. ed.). El Colegio de México, [www.colmex.mx](http://www.colmex.mx)
- Peschard, J. (2018). *Transparencia y partidos políticos*. (4ta. ed.). Instituto Federal de Acceso a la Información Pública (IFAI)
- Pinedo, C. (2018). *Estrategias públicas y el principio de transparencia en la buenagobernanza, Municipalidad Provincial de Trujillo 2016* [tesis de maestría, Universidad César Vallejo, Perú].
- Pring, C. y Vrushi, J. (2019). Global Corruption Barometer Latin America and the Caribbean 2019 - opinions and experiences of citizens regarding corruption. *Transparency International Magazine*, 16-19. <https://www.transparency.org/es/publications/global-corruption-barometer-latin-america-and-the-caribbean-2019>
- Ramírez, A. (2011). Open Government and Modernization of Public Management: Current Trends and the (Inevitable) Path Ahead. *Seminal Reflections. Approaches Magazine*, 9(15), 99-125. <http://www.scielo.org.ve/scielo.php>
- Reyes, G. (2017). *La transparencia, el gobierno abierto y sus enemigos. Una visión desde los municipios del Estado de México 2005-2015* [tesis doctoral, Universidad Autónoma del Estado de México, México].
- Romero, S., y López, M. (2015). *Retroceder ¡Nunca! Rendirse con la Tesis ¡Jamás!: Metodología de la Investigación en Comunicación Social* (Vol. 1). <https://drive.google.com/drive/folders/1DL9QrTCkvGWZeumEyeRhqsZtvaug8TC>
- Sartori, G. (2009). *La democracia en 30 lecciones*. 1era Edición. Santillana ediciones Generales. [www.editorialtaurus.com](http://www.editorialtaurus.com)
- Scrollini, F. (2012). Evaluación de la transparencia. Estado del arte de indicadores. *Revista Consejo para la Transparencia*, 42-45. [http://www.consejotransparencia.cl/consejo/site/artic/20121224/asocfile/2012\\_1224015925/estado\\_del\\_arte\\_web.pdf](http://www.consejotransparencia.cl/consejo/site/artic/20121224/asocfile/2012_1224015925/estado_del_arte_web.pdf)
- Trujillo, S. (2016). Transparency and accountability in the management of public resources in the municipality of Ecatepec de Morelos, State of Mexico, in

the period 2013-2015[master's thesis, National Institute of Public Administration, Mexico].<http://ri.uaemex.mx/bitstream/handle/20.500.11799/65311/Susana%20Yazm%c3%adn%20Trujillo%20Ram%c3%adrez.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Twizeyimana, D; Andersson A. (2019). The public value of E-Government - A literature review. *Government Information Quarterly journal*, 36(19), 167-178. Recuperado de <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0740624X1730196X>.

UCV (2022). *Guía de Elaboración del trabajo de investigación y tesis para obtención de grados académicos y títulos profesionales de la Universidad César Vallejo* [Archivo PDF]. [https://uvcv.edu.pe/pluginfile.php/1526727/mod\\_resource/content/1/RVI%20N%C2%B0021-2021-VI-UCV%20Disposici%C3%B3n%20para%20utilizar%20nombre%20de%20instituci%C3%B3n%20en%20proyecto%20de%20investigaci%C3%B3n.pdf](https://uvcv.edu.pe/pluginfile.php/1526727/mod_resource/content/1/RVI%20N%C2%B0021-2021-VI-UCV%20Disposici%C3%B3n%20para%20utilizar%20nombre%20de%20instituci%C3%B3n%20en%20proyecto%20de%20investigaci%C3%B3n.pdf)

Valderrama, S. (2016). *Pasos para elaborar proyectos de investigación científica*. 2da edición. Editorial San Marcos.

Villoria, M. (2015). El largo camino hacia la transparencia en los Ayuntamientos españoles. *Revista técnica especializada en administración local y justicia municipal*, 18(15), 1983-2001. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5206925>

Wanna, J. (2018). *Opening government: Transparency and engagement in the information age*. 1st edition. In WANNA J. & VINCENT S. (Eds.). <http://www.jstor.org/stable/j.ctv1rmjnjq>.

Zarate, S. F. (2022). *La transformación digital y transparencia en el gobierno Regional de Tumbes, año 2022* [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo, Perú]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/79407?show=full&locale-attribute=es>

# **ANEXOS**

## MATRIZ DE CONSISTENCIA

TÍTULO: **Transparencia administrativa y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022.**

FORM. PROBLEMA	HIPOTESIS	OBJETIVOS	VARIABLES E INDICADORES / PRECATEGORIAS		
<p><b>PROBLEMA GENERAL:</b></p> <p>- ¿Cuál es la relación entre la transparencia administrativa y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022?</p> <p><b>PROBLEMAS ESPECIFICOS:</b></p> <p>- ¿Cuál es la relación entre la rendición de cuentas y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022?</p> <p>- ¿Cuál es la relación entre el acceso a la información pública y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar, 2022?</p> <p>- ¿Cuál es la relación entre la participación ciudadana y valor de estado en la Municipalidad provincial de</p>	<p><b>HIPÓTESIS GENERAL</b></p> <p>H1: Existe una relación significativa entre la transparencia administrativa y el valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022 son positivos.</p> <p>H0: No existe una relación significativa entre la transparencia administrativa y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar de Zorritos, 2022 es negativa.</p> <p><b>HIPÓTESIS ESPECÍFICAS</b></p> <p>H<sub>1</sub>: La relación entre la rendición de cuentas y valor de estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022 es negativa y baja.</p> <p>H<sub>2</sub>: La relación entre el acceso a la información pública y valor del estado en la municipalidad de Contralmirante Villar</p>	<p><b>OBJETIVO GENERAL:</b></p> <p>-Determinar la relación entre la transparencia administrativa y el valor del estado en la municipalidad de provincial Contralmirante Villar Zorritos, 2022.</p> <p><b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS:</b></p> <p>- Analizar la relación entre la rendición de cuentas y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022.</p> <p>- Analizar la relación entre el acceso a la información pública y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022.</p> <p>- Analizar la relación entre la participación ciudadana y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022.</p>	<p><b>VARIABLE: TRANSPARENCIA ADMINISTRATIVA</b></p> <p><b>DEFINICIÓN CONCEPTUAL:</b> Es el acceso oportuno y adecuado de los habitantes de la información sobre las acciones de la administración pública. Medrano (2018)</p> <p><b>POBLACIÓN EN LA QUE SE MEDIRÁ:</b> El origen de investigación de donde generalizamos los logros, el informante tiene una labor esencial definiendo los objetivos trazados en esta investigación (Hernández, et. al, 2014). Los distritos de la Provincia de Contralmirante Villar Zorritos suman 3. La provincia de acuerdo a la última proyección del censo 2017 es de 21,057 habitantes. El distrito de 18 años a más, es de 12,371 personas.</p>		
			Dimensiones / Precategorías	Indicadores / rasgos	Escala de medición
			Rendición de cuentas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Audiencias públicas/uso de recursos.</li> <li>• Audiencias públicas/logros y dificultades.</li> </ul>	Ordinal
			Acceso a la información pública.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Portal de transparencia.</li> <li>• Solicitud y atención de información.</li> </ul>	
			Participación ciudadana.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presupuesto participativo.</li> <li>• Participación ciudadana.</li> </ul>	
			Fuente:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Medrano (2018)</li> <li>• (Hernández, et. al, 2014).</li> </ul>	



<p>Contralmirante Zorritos, 2022?</p>	<p>Villar</p> <p>Zorritos, 2022 es negativa y baja.</p> <p>H<sub>3</sub>: La relación entre la participación ciudadana y valor del estado en la Municipalidad de Contralmirante Villar, 2022 es negativa y baja.</p>		<p><b>VARIABLE: VALOR DEL ESTADO</b></p> <p><b>DEFINICIÓN CONCEPTUAL:</b> Evaluar el desarrollo de las políticas e instituciones públicas, cómo se toman las decisiones, cómo se asignan los recursos y cómo se seleccionan los sistemas apropiados para la producción de bienes. Autor: (Kelly, G. &amp; Muers, S.2002).</p> <p><b>POBLACIÓN EN LA QUE SE MEDIRÁ:</b> El origen de investigación de donde generalizamos los logros, el informante tiene una labor esencial definiendo los objetivos trazados en esta investigación (Hernández, et. al, 2014). Los distritos de la Provincia de Contralmirante Villar Zorritos suman 3. La provincia de acuerdo a la última proyección del censo 2017 es de 21,057 habitantes. El distrito de 18 años a más, es de 12,371 personas.</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="1157 581 1402 638">Dimensiones / Precategorías</th> <th data-bbox="1402 581 1782 638">Indicadores / rasgos</th> <th data-bbox="1782 581 2053 638">Escala de medición</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="1157 638 1402 756">Valor generado por los servicios.</td> <td data-bbox="1402 638 1782 756"> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Índice de beneficiarios.</li> </ul> </td> <td data-bbox="1782 638 2053 1247" rowspan="4" style="text-align: center; vertical-align: middle;">Ordinal</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1157 756 1402 860">Valor generado por los resultados.</td> <td data-bbox="1402 756 1782 860"> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Índice de impacto.</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="1157 860 1402 964">Valor generado por la confianza.</td> <td data-bbox="1402 860 1782 964"> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Índice de confianza.</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="1157 964 1402 1247">Fuente:</td> <td data-bbox="1402 964 1782 1247"> <ul style="list-style-type: none"> <li>• (Kelly, G. &amp; Muers, S.2002)</li> <li>• (Hernández, et. al, 2014)</li> </ul> </td> </tr> </tbody> </table>	Dimensiones / Precategorías	Indicadores / rasgos	Escala de medición	Valor generado por los servicios.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Índice de beneficiarios.</li> </ul>	Ordinal	Valor generado por los resultados.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Índice de impacto.</li> </ul>	Valor generado por la confianza.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Índice de confianza.</li> </ul>	Fuente:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• (Kelly, G. &amp; Muers, S.2002)</li> <li>• (Hernández, et. al, 2014)</li> </ul>
Dimensiones / Precategorías	Indicadores / rasgos	Escala de medición														
Valor generado por los servicios.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Índice de beneficiarios.</li> </ul>	Ordinal														
Valor generado por los resultados.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Índice de impacto.</li> </ul>															
Valor generado por la confianza.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Índice de confianza.</li> </ul>															
Fuente:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• (Kelly, G. &amp; Muers, S.2002)</li> <li>• (Hernández, et. al, 2014)</li> </ul>															

Anexo 2 *Matriz de variables para estudio transparencia administrativa y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022.*

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	INDICES	ESCALA DE MEDICIÓN	TECNIC/INSTRUM
<b>Transparencia administrativa</b>	Es el acceso oportuno y adecuado de los habitantes de la información sobre las acciones de la administración pública. Medrano (2018).	Articulación de cuatro dimensiones (rendición de cuentas, acceso a la información pública y participación ciudadana que se despliegan en 6 indicadores para medir en índices en escala de medición de cuatro valores	Rendición de cuentas	Audiencias públicas/uso de recursos	Control	a) Ordinal	Cuestionario
				Audiencias públicas/logros y dificultades	Programación	a) Ordinal	

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	INDICES	ESCALA DE MEDICIÓN	TECNIC/INSTRUM
<b>Transparencia administrativa</b>	Es el acceso oportuno y adecuado de los habitantes de la información sobre las acciones de la administración pública. Medrano (2018).	Articulación de cuatro dimensiones (rendición de cuentas, acceso a la información pública y participación ciudadana que se despliegan en 6 indicadores para medir en índices en escala de medición de cuatro valores	Acceso a la información	Portal de transparencia	Verifican	a) Ordinal	Cuestionario
				Solicitud y atención de información	Acceso	a) Ordinal	

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	INDICES	ESCALA DE MEDICIÓN	TECNIC/INSTRUM
<b>Transparencia administrativa</b>	Es el acceso oportuno y adecuado de los habitantes de la información sobre las acciones de la administración pública. Medrano (2018).	Articulación de cuatro dimensiones (rendición de cuentas, acceso a la información pública y participación ciudadana que se despliegan en 6 indicadores para medir en índices en escala de medición de cuatro valores	Participación Ciudadana	Presupuesto participativo		a) Ordinal	Cuestionario
					Programación		
				Participación ciudadana	Libertad	a) Ordinal	

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	INDICES	ESCALA DE MEDICIÓN	TECNIC/INSTRUM
<b>Valor del estado</b>	Evaluar el desarrollo de las políticas e instituciones públicas, cómo se toman las decisiones, cómo se asignan los recursos y cómo se seleccionan los sistemas apropiados para la producción de bienes Kelly, G. & Muers, S. (2002)	Articulación de tres dimensiones (valor generado por los servicios, valor generado por los resultados y valor generado por la confianza que se despliegan en 3 indicadores para medir en índices en escala de medición de cuatro valores	Valor generado por los servicios	Índice de beneficiarios	Ciudadanos	a) Ordinal	Cuestionario
			Valor generado por los impactos	Índice de impacto	Acciones	a) Ordinal	
			Valor generado por la confianza	Índice de confianza	Voluntad	a) Ordinal	

### Anexo 3: Instrumentos de recolección de datos

Fecha:     /     /     .

Numero: .....

Cuestionario para evaluar la relación de las variables transparencia administrativa y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022.

#### Instrucciones:

En este cuestionario encontrará preguntas relacionadas con la transparencia administrativa y valor del estado, donde no existe una respuesta correcta o incorrecta, ya que todas las opiniones son válidas y serán completamente confidenciales. Solo debes marcar la casilla (x) en el recuadro que corresponda según su nivel de aceptación de las proposiciones, que tiene un valor de:

**VALOR/ESCALA: 1: NINGUNO 2: MALO 3: REGULAR 4: BUENO 5: EXCELENTE**

Dimensiones	N°	INDICADORES - ÍTEMS	Escala				
			1	2	3	4	5
<b>TRANSPARENCIA ADMINISTRATIVA</b>	<b>Rendición de cuentas</b>						
	1	¿Realiza la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos audiencias públicas de uso de recursos?					
	2	¿Confía en la información respecto a las actividades y presupuestos expuesta en la audiencia?					
	3	¿Existe participación de la población y/o representantes de organizaciones de base en la audiencia?					
	4	¿Cree usted en la exposición de los objetivos y metas logrados y expuestos según la audiencia pública?					
	5	¿Cree usted que existen actos de corrupción en las metas y objetivos logrados y expuestos en las audiencias?					
	6	¿Existen dificultades para el logro de las metas y objetivos expuestos en la audiencia pública?					

<b>Acceso a la Información Pública</b>					
<b>7</b>	Respecto al portal de transparencia estándar de la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos. ¿Considera usted que en el existe la información suficiente y necesarias para los ciudadanos?				
<b>8</b>	¿Los formularios de solicitud y tramitación de información pública y reclamos están disponibles al público?				
<b>9</b>	¿Si usted solicita información a la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos recibe información confiable?				
<b>10</b>	¿Se cumplen los plazos establecidos para la atención de solicitudes de información?				
<b>Participación Ciudadana</b>					
<b>11</b>	¿Se convoca como corresponde a los agentes participantes para llevar a cabo la formulación del presupuesto participativo?				
<b>12</b>	¿Existe participación de las organizaciones de base en la formulación del presupuesto participativo?				
<b>13</b>	¿Se priorizan los proyectos de inversión en el presupuesto participativo de acuerdo al impacto de los resultados y productos?				
<b>14</b>	¿La municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos tiene definidos mecanismos para fomentar la participación de la ciudadanía en la vigilancia de la gestión ?				
<b>15</b>	¿La municipalidad promueve la participación de los ciudadanos en el control social?				
<b>16</b>	¿La municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos permite a los ciudadanos opinar y participar en el debate público de manera informada y consciente?				

Dimensiones	N°	ÍTEMS	Escala				
			1	2	3	4	5
VALOR DEL ESTADO	<b>Valor generado por los servicios</b>						
	17	¿Considera que los Servicios ofrecidos por la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos satisfacen sus necesidades?					
	18	¿Considera usted que la atención al usuario brindada por la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos es transparente, clara, de fácil entendimiento y acceso?					
	19	¿Considera que la información contenida en la página web de la municipalidad provincial de Contralmirante Vilar Zorritos contribuye a conocer sobre los servicios ofrecidos por esta?					
	<b>Valor generado por los resultados</b>						
	20	¿Considera importante que la entidad quede entre los primeros puestos del ranking de cumplimiento - evaluación del portal de transparencia estándar?					
	21	¿Considera importante la aprobación de la ordenanza municipal que aprueba beneficios tributarios a los contribuyentes del distrito de Zorritos a consecuencia del covid-19?					
	22	¿Considera importante que la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos promueva herramientas informáticas para impulsar la mejora de la administración a favor de la ciudadanía?					
	23	¿Considera usted importante el desarrollo de los servicios, actividades y labores que realiza su municipio?					
	<b>Valor generado por la confianza</b>						
	24	¿Considera usted que la transparencia administrativa contribuye a la reducción del riesgo de corrupción?					
	25	¿Considera usted que la transparencia administrativa contribuye a mejorar la confianza en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos?					
	26	¿Considera importante se realice cada año dos audiencias públicas de rendición de cuentas?					
	27	¿Al existir un conflicto, la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos lo resuelve oportuna e imparcialmente?					
28	¿Confía usted en la información que publica la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos tanto en su portal institucional como en el portal de transparencia estándar?						



Anexo 4: Validez y confiabilidad de los instrumentos de recolección de datos.

## **CONSTANCIA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS**

Mediante la presente, se deja constancia de haber revisado los ítems de los instrumentos Encuesta para evaluar la variable transparencia administrativa y valor del estado que el investigador Renzo Fred Furlong Soto usó para su trabajo de tesis de maestría en Gestión Pública "transparencia administrativa y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022"

Ambos instrumentos miden, respectivamente, las variables transparencia administrativa y Valor del estado. Los ítems de los instrumentos muestran en general 1. Claridad (se comprende fácilmente, su sintáctica y semántica son adecuadas); 2. Coherencia (tienen relación lógica con la dimensión o indicador que miden) y 3. Relevancia (son esenciales o importantes, deben ser incluidos); y son consecuentes con mediciones previas que han surgido de investigaciones precedentes en el tema.

En tal sentido, se garantiza la validez de dichos instrumentos presentados por el referido investigador.

Tumbes, 09 de octubre de 2022

A blue ink signature is written over a blue rectangular stamp. The stamp contains the text: "Edson Martín Ulloa Meza", "Mg. GESTIÓN PÚBLICA", and "CLAD N° 59350".

**EDSON MARTIN ULLOA MEZA**  
MAESTRO EN GESTION PUBLICA

---

GEOR MARKUS CALLE MALDONADO

ABOGADO – ICAT-721

---

## **CONSTANCIA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS**

Mediante la presente, se deja constancia de haber revisado los ítems de los instrumentos Encuesta para evaluar la variable transparencia administrativa y valor del estado que el investigador Renzo Fred Furlong Soto usó para su trabajo de tesis de maestría en Gestión Pública "transparencia administrativa y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022"

Ambos instrumentos miden, respectivamente, las variables transparencia administrativa y Valor del estado. Los ítems de los instrumentos muestran en general 1. Claridad (se comprende fácilmente, su sintáctica y semántica son adecuadas); 2. Coherencia (tienen relación lógica con la dimensión o indicador que miden) y 3. Relevancia (son esenciales o importantes, deben ser incluidos); y son consecuentes con mediciones previas que han surgido de investigaciones precedentes en el tema.

En tal sentido, se garantiza la validez de dichos instrumentos presentados por el referido investigador.

Tumbes, 09 de octubre de 2022



Abg. Geor Markus Calle Maldonado  
Mag. En Gestión Pública  
Reg. ICAT 721

**ABG. GEOR MARKUS CALLE MALDONADO**  
MG. EN GESTION PUBLICA

# CONSTANCIA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS

Mediante la presente, se deja constancia de haber revisado los ítems de los instrumentos Encuesta para evaluar la variable transparencia administrativa y valor del estado que el investigador Renzo Fred Furlong Soto usó para su trabajo de tesis de maestría en Gestión Pública "transparencia administrativa y valor del estado en la municipalidad provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022"

Ambos instrumentos miden, respectivamente, las variables transparencia administrativa y valor del estado. Los ítems de los instrumentos muestran en general 1. Claridad (se comprende fácilmente, su sintáctica y semántica son adecuadas); 2. Coherencia (tienen relación lógica con la dimensión o indicador que miden) y 3. Relevancia (son esenciales o importantes, deben ser incluidos); y son consecuentes con mediciones previas que han surgido de investigaciones precedentes en el tema.

En tal sentido, se garantiza la validez de dichos instrumentos presentados por el referido investigador.

Tumbes, 13 de octubre de 2022



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TUMBES  
Dr. Ing. Wilman Erick Baltodano Contreras  
D.P. N° 187672  
SUB GERENTE DE OBRAS PUBLICAS Y CATASTRO

**Wilman Erick Baltodano Contreras**  
Dr. EN GESTION PUBLICA

# CONSTANCIA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS

Mediante la presente, se deja constancia de haber revisado los ítems de los instrumentos Encuesta para evaluar la variable transparencia administrativa y valor del estado que el investigador Renzo Fred Furlong Soto usó para su trabajo de tesis de maestría en Gestión Pública "transparencia administrativa y valor del estado en la Municipalidad Provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022"

Ambos instrumentos miden, respectivamente, las variables transparencia administrativa y valor del estado. Los ítems de los instrumentos muestran en general 1. Claridad (se comprende fácilmente, su sintáctica y semántica son adecuadas); 2. Coherencia (tienen relación lógica con la dimensión o indicador que miden) y 3. Relevancia (son esenciales o importantes, deben ser incluidos); y son consecuentes con mediciones previas que han surgido de investigaciones precedentes en el tema.

En tal sentido, se garantiza la validez de dichos instrumentos presentados por el referido investigador.

Tumbes, 13 de octubre de 2022



---

KEVIN ALEX MELGAR OJEDA  
DNI 00251824

## BASE DATOS

### V1: TRANSPARENCIA ADMINISTRATIVA

#### TRANSPARENCIA ADMINISTRATIVA

N° de Ciudadanos	RENDICION DE CUENTAS						D1	ACCESO A LA INFORMACION PUBLICA				D2	PARTICIPACION CIUDADANA						D3	TV1
	1	2	3	4	5	6	d1v1	7	8	9	10	d2v1	11	12	13	14	15	16	d3v1	TV1
1	5	3	3	4	5	4	24	5	5	3	4	17	5	5	5	5	4	4	28	69
2	4	4	3	2	5	5	23	3	3	2	5	13	5	3	3	4	4	2	21	57
3	4	3	2	1	4	1	15	2	2	5	5	14	4	4	2	4	5	2	21	50
4	3	4	3	2	3	4	19	2	2	4	5	13	5	5	4	5	5	2	26	58
5	5	4	4	5	5	3	26	5	5	4	5	19	5	2	4	5	5	5	26	71
6	4	3	3	4	5	4	23	4	4	2	3	13	3	2	4	5	5	4	23	59
7	4	4	1	1	2	2	14	2	2	3	5	12	4	3	3	1	2	5	18	44
8	3	3	3	1	2	3	15	2	2	3	5	12	3	2	4	5	3	3	20	47
9	3	3	2	2	3	2	15	3	3	2	3	11	2	3	3	2	3	2	15	41
10	5	3	2	3	5	4	22	3	2	3	3	11	4	2	3	5	5	3	22	55
11	3	5	2	2	4	2	18	2	2	3	5	12	1	5	5	5	5	1	22	52
12	5	4	3	3	2	1	18	2	2	2	2	8	3	2	4	4	1	1	15	41
13	2	3	3	3	4	2	17	3	3	3	2	11	4	3	2	5	5	3	22	50
14	4	3	2	3	3	2	17	3	2	4	3	12	3	2	5	4	5	1	20	49
15	5	3	2	2	2	3	17	2	3	4	3	12	1	3	3	3	3	1	14	43
16	4	2	3	2	3	3	17	4	2	2	4	12	5	1	3	1	5	2	17	46
17	3	3	3	1	2	3	15	2	2	3	5	12	3	2	4	5	3	3	20	47
18	5	3	3	4	5	4	24	5	5	3	4	17	5	5	5	5	4	4	28	69
19	4	4	3	2	5	5	23	3	3	2	5	13	5	3	3	4	4	2	21	57
20	4	3	2	1	4	1	15	2	2	5	5	14	4	4	2	4	5	2	21	50
21	3	4	3	2	3	4	19	2	2	4	5	13	5	5	4	5	5	2	26	58
22	5	4	4	5	5	3	26	5	5	4	5	19	5	2	4	5	5	5	26	71
23	2	3	3	3	4	2	17	3	3	3	2	11	4	3	2	5	5	3	22	50
24	4	3	2	3	3	2	17	3	2	4	3	12	3	2	5	4	5	1	20	49
25	5	3	2	2	2	3	17	2	3	4	3	12	1	3	3	3	3	1	14	43
26	3	3	2	2	3	2	15	3	3	2	3	11	2	3	3	2	3	2	15	41
27	5	3	2	3	5	4	22	3	2	3	3	11	4	2	3	5	5	3	22	55
28	3	5	2	2	4	2	18	2	2	3	5	12	1	5	5	5	5	1	22	52
29	5	4	3	3	2	1	18	2	2	2	2	8	3	2	4	4	1	1	15	41
30	2	3	3	3	4	2	17	3	3	3	2	11	4	3	2	5	5	3	22	50
31	4	3	3	4	5	4	23	4	4	2	3	13	3	2	4	5	5	4	23	59

32	4	4	1	1	2	2	14	2	2	3	5	12	4	3	3	1	2	5	18	44
33	3	3	2	3	4	3	18	2	2	4	4	12	3	2	4	4	3	2	18	48
34	3	4	3	3	3	3	19	4	4	2	3	13	3	2	3	2	4	3	17	49
35	3	3	2	2	3	3	16	3	3	4	2	12	4	2	4	4	3	2	19	47
36	4	5	1	4	4	5	23	1	2	3	4	10	4	1	5	5	5	4	24	57
37	5	4	3	1	5	3	21	4	5	3	4	16	2	2	4	4	5	3	20	57
38	3	2	4	4	5	4	22	4	5	1	3	13	4	4	5	5	3	4	25	60
39	4	3	2	3	3	3	18	4	4	5	5	18	4	5	5	5	3	5	27	63
40	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	5	20	5	1	4	4	5	4	23	73
41	5	5	5	5	5	5	30	3	4	3	4	14	5	5	5	5	4	4	28	72
42	5	2	2	3	1	4	17	1	4	2	5	12	5	3	3	4	4	2	21	50
43	5	4	2	3	1	4	19	3	3	5	5	16	4	4	2	4	5	2	21	56
44	3	3	2	4	2	4	18	3	3	4	5	15	5	5	4	5	5	2	26	59
45	5	5	2	3	1	5	21	2	5	4	5	16	5	2	4	5	5	5	26	63
46	4	2	4	4	4	4	22	2	3	2	3	10	3	2	4	5	5	4	23	55
47	1	1	1	5	1	5	14	1	2	3	5	11	4	3	3	1	2	5	18	43
48	3	3	3	5	3	3	20	5	3	3	5	16	3	2	4	5	3	3	20	56
49	3	2	3	2	2	2	14	3	3	2	3	11	2	3	3	2	3	2	15	40
50	5	4	3	5	2	5	24	2	3	3	3	11	4	2	3	5	5	3	22	57
51	2	1	4	5	1	2	15	2	5	3	5	15	1	5	5	5	5	1	22	52
52	1	1	3	5	3	3	16	4	4	2	2	12	3	2	4	4	1	1	15	43
53	5	5	3	5	3	5	26	4	4	3	2	13	4	3	2	5	5	3	22	61
54	5	1	2	5	3	1	17	1	5	4	3	13	3	2	5	4	5	1	20	50
55	2	1	2	3	2	2	12	2	3	4	3	12	1	3	3	3	3	1	14	38
56	5	1	2	5	1	5	19	3	2	2	4	11	5	1	3	1	5	2	17	47
57	3	3	3	5	3	3	20	5	3	3	5	16	3	2	4	5	3	3	20	56
58	5	5	5	5	5	5	30	3	4	3	4	14	5	5	5	5	4	4	28	72
59	5	2	2	3	1	4	17	1	4	2	5	12	5	3	3	4	4	2	21	50
60	5	4	2	3	1	4	19	3	3	5	5	16	4	4	2	4	5	2	21	56
61	3	3	2	4	2	4	18	3	3	4	5	15	5	5	4	5	5	2	26	59
62	5	5	2	3	1	5	21	2	5	4	5	16	5	2	4	5	5	5	26	63
63	5	5	3	5	3	5	26	4	4	3	2	13	4	3	2	5	5	3	22	61
64	5	1	2	5	3	1	17	1	5	4	3	13	3	2	5	4	5	1	20	50
65	2	1	2	3	2	2	12	2	3	4	3	12	1	3	3	3	3	1	14	38
66	3	2	3	2	2	2	14	3	3	2	3	11	2	3	3	2	3	2	15	40
67	5	4	3	5	2	5	24	2	3	3	3	11	4	2	3	5	5	3	22	57
68	2	1	4	5	1	2	15	2	5	3	5	15	1	5	5	5	5	1	22	52
69	1	1	3	5	3	3	16	4	4	2	2	12	3	2	4	4	1	1	15	43
70	5	5	3	5	3	5	26	4	4	3	2	13	4	3	2	5	5	3	22	61
71	4	2	4	4	4	4	22	2	3	2	3	10	3	2	4	5	5	4	23	55
72	1	1	1	5	1	5	14	1	2	3	5	11	4	3	3	1	2	5	18	43

73	4	2	3	4	2	4	19	2	3	4	4	13	3	2	4	4	3	2	18	50
74	4	3	3	4	1	5	20	4	1	2	3	10	3	2	3	2	4	3	17	47
75	3	2	3	3	1	1	13	3	1	4	2	10	4	2	4	4	3	2	19	42
76	4	3	4	5	2	4	22	4	5	3	4	16	4	1	5	5	5	4	24	62
77	4	2	4	5	2	5	22	4	4	3	4	15	2	2	4	4	5	3	20	57
78	4	3	5	5	2	1	20	1	1	1	3	6	4	4	5	5	3	4	25	51
79	5	5	2	5	2	5	24	3	4	5	5	17	4	5	5	5	3	5	27	68
80	4	4	5	5	5	5	28	3	5	5	5	18	5	1	4	4	5	4	23	69
81	3	3	3	5	3	3	20	5	3	3	5	16	3	2	4	5	3	3	20	56
82	3	2	3	2	2	2	14	3	3	2	3	11	2	3	3	2	3	2	15	40
83	5	4	3	5	2	5	24	2	3	3	3	11	4	2	3	5	5	3	22	57
84	2	1	4	5	1	2	15	2	5	3	5	15	1	5	5	5	5	1	22	52
85	1	1	3	5	3	3	16	4	4	2	2	12	3	2	4	4	1	1	15	43
86	5	5	3	5	3	5	26	4	4	3	2	13	4	3	2	5	5	3	22	61
87	5	1	2	5	3	1	17	1	5	4	3	13	3	2	5	4	5	1	20	50
88	2	1	2	3	2	2	12	2	3	4	3	12	1	3	3	3	3	1	14	38
89	5	1	2	5	1	5	19	3	2	2	4	11	5	1	3	1	5	2	17	47
90	3	3	3	5	3	3	20	5	3	3	5	16	3	2	4	5	3	3	20	56
91	5	5	5	5	5	5	30	3	4	3	4	14	5	5	5	5	4	4	28	72
92	5	2	2	3	1	4	17	1	4	2	5	12	5	3	3	4	4	2	21	50
93	5	4	2	3	1	4	19	3	3	5	5	16	4	4	2	4	5	2	21	56
94	3	3	2	4	2	4	18	3	3	4	5	15	5	5	4	5	5	2	26	59
95	5	5	2	3	1	5	21	2	5	4	5	16	5	2	4	5	5	5	26	63
96	5	5	3	5	3	5	26	4	4	3	2	13	4	3	2	5	5	3	22	61
97	5	1	2	5	3	1	17	1	5	4	3	13	3	2	5	4	5	1	20	50
98	2	1	2	3	2	2	12	2	3	4	3	12	1	3	3	3	3	1	14	38
99	3	2	3	2	2	2	14	3	3	2	3	11	2	3	3	2	3	2	15	40
100	5	4	3	5	2	5	24	2	3	3	3	11	4	2	3	5	5	3	22	57
101	2	1	4	5	1	2	15	2	5	3	5	15	1	5	5	5	5	1	22	52
102	1	1	3	5	3	3	16	4	4	2	2	12	3	2	4	4	1	1	15	43
103	5	5	3	5	3	5	26	4	4	3	2	13	4	3	2	5	5	3	22	61
104	4	2	4	4	4	4	22	2	3	2	3	10	3	2	4	5	5	4	23	55
105	1	1	1	5	1	5	14	1	2	3	5	11	4	3	3	1	2	5	18	43
106	4	2	3	4	2	4	19	2	3	4	4	13	3	2	4	4	3	2	18	50
107	4	3	3	4	1	5	20	4	1	2	3	10	3	2	3	2	4	3	17	47
108	3	2	3	3	1	1	13	3	1	4	2	10	4	2	4	4	3	2	19	42
109	4	3	4	5	2	4	22	4	5	3	4	16	4	1	5	5	5	4	24	62
110	4	4	3	2	5	5	23	3	3	2	5	13	5	3	3	4	4	2	21	57
111	4	3	2	1	4	1	15	2	2	5	5	14	4	4	2	4	5	2	21	50
112	3	4	3	2	3	4	19	2	2	4	5	13	5	5	4	5	5	2	26	58
113	5	4	4	5	5	3	26	5	5	4	5	19	5	2	4	5	5	5	26	71

114	2	3	3	3	4	2	17	3	3	3	2	11	4	3	2	5	5	3	22	50
115	4	3	2	3	3	2	17	3	2	4	3	12	3	2	5	4	5	1	20	49
116	5	3	2	2	2	3	17	2	3	4	3	12	1	3	3	3	3	1	14	43
117	3	3	2	2	3	2	15	3	3	2	3	11	2	3	3	2	3	2	15	41
118	5	3	2	3	5	4	22	3	2	3	3	11	4	2	3	5	5	3	22	55
119	3	5	2	2	4	2	18	2	2	3	5	12	1	5	5	5	5	1	22	52
120	5	4	3	3	2	1	18	2	2	2	2	8	3	2	4	4	1	1	15	41
121	2	3	3	3	4	2	17	3	3	3	2	11	4	3	2	5	5	3	22	50
122	4	3	3	4	5	4	23	4	4	2	3	13	3	2	4	5	5	4	23	59
123	4	4	1	1	2	2	14	2	2	3	5	12	4	3	3	1	2	5	18	44
124	3	3	2	3	4	3	18	2	2	4	4	12	3	2	4	4	3	2	18	48
125	3	4	3	3	3	3	19	4	4	2	3	13	3	2	3	2	4	3	17	49
126	3	3	2	2	3	3	16	3	3	4	2	12	4	2	4	4	3	2	19	47
127	4	5	1	4	4	5	23	1	2	3	4	10	4	1	5	5	5	4	24	57
128	5	4	3	1	5	3	21	4	5	3	4	16	2	2	4	4	5	3	20	57
129	3	2	4	4	5	4	22	4	5	1	3	13	4	4	5	5	3	4	25	60
130	4	3	2	3	3	3	18	4	4	5	5	18	4	5	5	5	3	5	27	63
131	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	5	20	5	1	4	4	5	4	23	73
132	5	5	5	5	5	5	30	3	4	3	4	14	5	5	5	5	4	4	28	72
133	5	2	2	3	1	4	17	1	4	2	5	12	5	3	3	4	4	2	21	50
134	5	4	2	3	1	4	19	3	3	5	5	16	4	4	2	4	5	2	21	56
135	3	3	2	4	2	4	18	3	3	4	5	15	5	5	4	5	5	2	26	59
136	5	5	2	3	1	5	21	2	5	4	5	16	5	2	4	5	5	5	26	63
137	4	2	4	4	4	4	22	2	3	2	3	10	3	2	4	5	5	4	23	55
138	1	1	1	5	1	5	14	1	2	3	5	11	4	3	3	1	2	5	18	43
139	3	3	3	5	3	3	20	5	3	3	5	16	3	2	4	5	3	3	20	56
140	3	2	3	2	2	2	14	3	3	2	3	11	2	3	3	2	3	2	15	40
141	5	4	3	5	2	5	24	2	3	3	3	11	4	2	3	5	5	3	22	57
142	2	1	4	5	1	2	15	2	5	3	5	15	1	5	5	5	5	1	22	52
143	1	1	3	5	3	3	16	4	4	2	2	12	3	2	4	4	1	1	15	43
144	5	5	3	5	3	5	26	4	4	3	2	13	4	3	2	5	5	3	22	61
145	5	1	2	5	3	1	17	1	5	4	3	13	3	2	5	4	5	1	20	50
146	2	1	2	3	2	2	12	2	3	4	3	12	1	3	3	3	3	1	14	38
147	5	1	2	5	1	5	19	3	2	2	4	11	5	1	3	1	5	2	17	47
148	3	3	3	5	3	3	20	5	3	3	5	16	3	2	4	5	3	3	20	56
149	5	5	5	5	5	5	30	3	4	3	4	14	5	5	5	5	4	4	28	72
150	5	2	2	3	1	4	17	1	4	2	5	12	5	3	3	4	4	2	21	50
151	5	4	2	3	1	4	19	3	3	5	5	16	4	4	2	4	5	2	21	56
152	3	3	2	4	2	4	18	3	3	4	5	15	5	5	4	5	5	2	26	59
153	5	5	2	3	1	5	21	2	5	4	5	16	5	2	4	5	5	5	26	63
154	5	5	3	5	3	5	26	4	4	3	2	13	4	3	2	5	5	3	22	61



155	5	1	2	5	3	1	17	1	5	4	3	13	3	2	5	4	5	1	20	50
156	2	1	2	3	2	2	12	2	3	4	3	12	1	3	3	3	3	1	14	38
157	3	2	3	2	2	2	14	3	3	2	3	11	2	3	3	2	3	2	15	40
158	5	4	3	5	2	5	24	2	3	3	3	11	4	2	3	5	5	3	22	57
159	2	1	4	5	1	2	15	2	5	3	5	15	1	5	5	5	5	1	22	52
160	1	1	3	5	3	3	16	4	4	2	2	12	3	2	4	4	1	1	15	43
161	5	5	3	5	3	5	26	4	4	3	2	13	4	3	2	5	5	3	22	61
162	4	2	4	4	4	4	22	2	3	2	3	10	3	2	4	5	5	4	23	55
163	1	1	1	5	1	5	14	1	2	3	5	11	4	3	3	1	2	5	18	43
164	4	2	3	4	2	4	19	2	3	4	4	13	3	2	4	4	3	2	18	50
165	4	3	3	4	1	5	20	4	1	2	3	10	3	2	3	2	4	3	17	47
166	3	2	3	3	1	1	13	3	1	4	2	10	4	2	4	4	3	2	19	42
167	4	3	4	5	2	4	22	4	5	3	4	16	4	1	5	5	5	4	24	62
168	4	2	4	5	2	5	22	4	4	3	4	15	2	2	4	4	5	3	20	57
169	4	3	5	5	2	1	20	1	1	1	3	6	4	4	5	5	3	4	25	51
170	5	5	2	5	2	5	24	3	4	5	5	17	4	5	5	5	3	5	27	68
171	4	4	5	5	5	5	28	3	5	5	5	18	5	1	4	4	5	4	23	69
172	3	3	3	5	3	3	20	5	3	3	5	16	3	2	4	5	3	3	20	56
173	3	2	3	2	2	2	14	3	3	2	3	11	2	3	3	2	3	2	15	40
174	5	4	3	5	2	5	24	2	3	3	3	11	4	2	3	5	5	3	22	57
175	2	1	4	5	1	2	15	2	5	3	5	15	1	5	5	5	5	1	22	52
176	1	1	3	5	3	3	16	4	4	2	2	12	3	2	4	4	1	1	15	43
177	5	5	3	5	3	5	26	4	4	3	2	13	4	3	2	5	5	3	22	61
178	5	1	2	5	3	1	17	1	5	4	3	13	3	2	5	4	5	1	20	50
179	2	1	2	3	2	2	12	2	3	4	3	12	1	3	3	3	3	1	14	38
180	5	4	3	5	2	5	24	2	3	3	3	11	4	2	3	5	5	3	22	57
181	2	1	4	5	1	2	15	2	5	3	5	15	1	5	5	5	5	1	22	52
182	1	1	3	5	3	3	16	4	4	2	2	12	3	2	4	4	1	1	15	43
183	5	5	3	5	3	5	26	4	4	3	2	13	4	3	2	5	5	3	22	61
184	4	2	4	4	4	4	22	2	3	2	3	10	3	2	4	5	5	4	23	55
185	1	1	1	5	1	5	14	1	2	3	5	11	4	3	3	1	2	5	18	43
186	4	2	3	4	2	4	19	2	3	4	4	13	3	2	4	4	3	2	18	50
187	4	3	3	4	1	5	20	4	1	2	3	10	3	2	3	2	4	3	17	47
188	3	2	3	3	1	1	13	3	1	4	2	10	4	2	4	4	3	2	19	42
189	4	3	4	5	2	4	22	4	5	3	4	16	4	1	5	5	5	4	24	62
190	4	2	4	5	2	5	22	4	4	3	4	15	2	2	4	4	5	3	20	57
191	4	3	3	4	1	5	20	4	1	2	3	10	3	2	3	2	4	3	17	47
192	3	2	3	3	1	1	13	3	1	4	2	10	4	2	4	4	3	2	19	42
193	4	3	4	5	2	4	22	4	5	3	4	16	4	1	5	5	5	4	24	62
194	4	2	4	5	2	5	22	4	4	3	4	15	2	2	4	4	5	3	20	57
195	4	3	5	5	2	1	20	1	1	1	3	6	4	4	5	5	3	4	25	51

196	5	5	2	5	2	5	24	3	4	5	5	17	4	5	5	5	3	5	27	68
197	4	4	5	5	5	5	28	3	5	5	5	18	5	1	4	4	5	4	23	69
198	3	3	3	5	3	3	20	5	3	3	5	16	3	2	4	5	3	3	20	56
199	3	2	3	2	2	2	14	3	3	2	3	11	2	3	3	2	3	2	15	40
200	5	4	3	5	2	5	24	2	3	3	3	11	4	2	3	5	5	3	22	57
201	2	1	4	5	1	2	15	2	5	3	5	15	1	5	5	5	5	1	22	52
202	1	1	3	5	3	3	16	4	4	2	2	12	3	2	4	4	1	1	15	43
203	5	5	3	5	3	5	26	4	4	3	2	13	4	3	2	5	5	3	22	61
204	5	1	2	5	3	1	17	1	5	4	3	13	3	2	5	4	5	1	20	50
205	2	1	2	3	2	2	12	2	3	4	3	12	1	3	3	3	3	1	14	38
206	5	4	3	5	2	5	24	2	3	3	3	11	4	2	3	5	5	3	22	57
207	2	1	4	5	1	2	15	2	5	3	5	15	1	5	5	5	5	1	22	52
208	1	1	3	5	3	3	16	4	4	2	2	12	3	2	4	4	1	1	15	43
209	5	5	3	5	3	5	26	4	4	3	2	13	4	3	2	5	5	3	22	61
210	4	2	4	4	4	4	22	2	3	2	3	10	3	2	4	5	5	4	23	55
211	1	1	1	5	1	5	14	1	2	3	5	11	4	3	3	1	2	5	18	43
212	4	2	3	4	2	4	19	2	3	4	4	13	3	2	4	4	3	2	18	50
213	4	3	3	4	1	5	20	4	1	2	3	10	3	2	3	2	4	3	17	47
214	3	2	3	3	1	1	13	3	1	4	2	10	4	2	4	4	3	2	19	42
215	4	3	4	5	2	4	22	4	5	3	4	16	4	1	5	5	5	4	24	62
216	4	2	4	5	2	5	22	4	4	3	4	15	2	2	4	4	5	3	20	57
217	1	1	3	5	3	3	16	4	4	2	2	12	3	2	4	4	1	1	15	43
218	5	5	3	5	3	5	26	4	4	3	2	13	4	3	2	5	5	3	22	61
219	5	1	2	5	3	1	17	1	5	4	3	13	3	2	5	4	5	1	20	50
220	2	1	2	3	2	2	12	2	3	4	3	12	1	3	3	3	3	1	14	38
221	5	4	3	5	2	5	24	2	3	3	3	11	4	2	3	5	5	3	22	57
222	2	1	4	5	1	2	15	2	5	3	5	15	1	5	5	5	5	1	22	52
223	1	1	3	5	3	3	16	4	4	2	2	12	3	2	4	4	1	1	15	43
224	5	5	3	5	3	5	26	4	4	3	2	13	4	3	2	5	5	3	22	61
225	4	2	4	4	4	4	22	2	3	2	3	10	3	2	4	5	5	4	23	55
226	1	1	1	5	1	5	14	1	2	3	5	11	4	3	3	1	2	5	18	43
227	4	2	3	4	2	4	19	2	3	4	4	13	3	2	4	4	3	2	18	50
228	4	3	3	4	1	5	20	4	1	2	3	10	3	2	3	2	4	3	17	47
229	3	2	3	3	1	1	13	3	1	4	2	10	4	2	4	4	3	2	19	42
230	4	3	4	5	2	4	22	4	5	3	4	16	4	1	5	5	5	4	24	62
231	4	2	4	5	2	5	22	4	4	3	4	15	2	2	4	4	5	3	20	57
232	4	3	3	4	1	5	20	4	1	2	3	10	3	2	3	2	4	3	17	47
233	3	2	3	3	1	1	13	3	1	4	2	10	4	2	4	4	3	2	19	42
234	4	3	4	5	2	4	22	4	5	3	4	16	4	1	5	5	5	4	24	62
235	4	2	4	5	2	5	22	4	4	3	4	15	2	2	4	4	5	3	20	57
236	4	3	5	5	2	1	20	1	1	1	3	6	4	4	5	5	3	4	25	51

237	5	5	2	5	2	5	24	3	4	5	5	17	4	5	5	5	3	5	27	68
238	4	4	5	5	5	5	28	3	5	5	5	18	5	1	4	4	5	4	23	69
239	3	3	3	5	3	3	20	5	3	3	5	16	3	2	4	5	3	3	20	56
240	3	2	3	2	2	2	14	3	3	2	3	11	2	3	3	2	3	2	15	40
241	5	4	3	5	2	5	24	2	3	3	3	11	4	2	3	5	5	3	22	57
242	2	1	4	5	1	2	15	2	5	3	5	15	1	5	5	5	5	1	22	52
243	1	1	3	5	3	3	16	4	4	2	2	12	3	2	4	4	1	1	15	43
244	5	5	3	5	3	5	26	4	4	3	2	13	4	3	2	5	5	3	22	61
245	5	1	2	5	3	1	17	1	5	4	3	13	3	2	5	4	5	1	20	50
246	2	1	2	3	2	2	12	2	3	4	3	12	1	3	3	3	3	1	14	38
247	5	2	2	3	1	4	17	1	4	2	5	12	5	3	3	4	4	2	21	50
248	5	4	2	3	1	4	19	3	3	5	5	16	4	4	2	4	5	2	21	56
249	3	3	2	4	2	4	18	3	3	4	5	15	5	5	4	5	5	2	26	59
250	5	5	2	3	1	5	21	2	5	4	5	16	5	2	4	5	5	5	26	63
251	4	2	4	4	4	4	22	2	3	2	3	10	3	2	4	5	5	4	23	55
252	1	1	1	5	1	5	14	1	2	3	5	11	4	3	3	1	2	5	18	43
253	3	3	3	5	3	3	20	5	3	3	5	16	3	2	4	5	3	3	20	56
254	3	2	3	2	2	2	14	3	3	2	3	11	2	3	3	2	3	2	15	40
255	5	4	3	5	2	5	24	2	3	3	3	11	4	2	3	5	5	3	22	57
256	2	1	4	5	1	2	15	2	5	3	5	15	1	5	5	5	5	1	22	52
257	1	1	3	5	3	3	16	4	4	2	2	12	3	2	4	4	1	1	15	43
258	5	5	3	5	3	5	26	4	4	3	2	13	4	3	2	5	5	3	22	61
259	5	1	2	5	3	1	17	1	5	4	3	13	3	2	5	4	5	1	20	50
260	2	1	2	3	2	2	12	2	3	4	3	12	1	3	3	3	3	1	14	38
261	5	1	2	5	1	5	19	3	2	2	4	11	5	1	3	1	5	2	17	47
262	3	3	3	5	3	3	20	5	3	3	5	16	3	2	4	5	3	3	20	56
263	5	5	5	5	5	5	30	3	4	3	4	14	5	5	5	5	4	4	28	72
264	5	2	2	3	1	4	17	1	4	2	5	12	5	3	3	4	4	2	21	50
265	5	4	2	3	1	4	19	3	3	5	5	16	4	4	2	4	5	2	21	56
266	3	3	2	4	2	4	18	3	3	4	5	15	5	5	4	5	5	2	26	59
267	5	5	2	3	1	5	21	2	5	4	5	16	5	2	4	5	5	5	26	63
268	5	5	3	5	3	5	26	4	4	3	2	13	4	3	2	5	5	3	22	61
269	5	1	2	5	3	1	17	1	5	4	3	13	3	2	5	4	5	1	20	50
270	2	1	2	3	2	2	12	2	3	4	3	12	1	3	3	3	3	1	14	38
271	3	2	3	2	2	2	14	3	3	2	3	11	2	3	3	2	3	2	15	40
272	5	4	3	5	2	5	24	2	3	3	3	11	4	2	3	5	5	3	22	57
273	2	1	4	5	1	2	15	2	5	3	5	15	1	5	5	5	5	1	22	52
274	1	1	3	5	3	3	16	4	4	2	2	12	3	2	4	4	1	1	15	43
275	5	5	3	5	3	5	26	4	4	3	2	13	4	3	2	5	5	3	22	61
276	4	2	4	4	4	4	22	2	3	2	3	10	3	2	4	5	5	4	23	55
277	1	1	1	5	1	5	14	1	2	3	5	11	4	3	3	1	2	5	18	43

278	4	2	3	4	2	4	19	2	3	4	4	13	3	2	4	4	3	2	18	50
279	4	3	3	4	1	5	20	4	1	2	3	10	3	2	3	2	4	3	17	47
280	3	2	3	3	1	1	13	3	1	4	2	10	4	2	4	4	3	2	19	42
281	4	3	4	5	2	4	22	4	5	3	4	16	4	1	5	5	5	4	24	62
282	4	2	4	5	2	5	22	4	4	3	4	15	2	2	4	4	5	3	20	57
283	4	3	5	5	2	1	20	1	1	1	3	6	4	4	5	5	3	4	25	51
284	5	5	2	5	2	5	24	3	4	5	5	17	4	5	5	5	3	5	27	68
285	4	4	5	5	5	5	28	3	5	5	5	18	5	1	4	4	5	4	23	69
286	3	3	3	5	3	3	20	5	3	3	5	16	3	2	4	5	3	3	20	56
287	3	2	3	2	2	2	14	3	3	2	3	11	2	3	3	2	3	2	15	40
288	5	4	3	5	2	5	24	2	3	3	3	11	4	2	3	5	5	3	22	57
289	2	1	4	5	1	2	15	2	5	3	5	15	1	5	5	5	5	1	22	52
290	1	1	3	5	3	3	16	4	4	2	2	12	3	2	4	4	1	1	15	43
291	5	5	3	5	3	5	26	4	4	3	2	13	4	3	2	5	5	3	22	61
292	5	1	2	5	3	1	17	1	5	4	3	13	3	2	5	4	5	1	20	50
293	2	1	2	3	2	2	12	2	3	4	3	12	1	3	3	3	3	1	14	38
294	3	3	2	3	3	3	17	2	1	3	3	9	3	3	3	1	2	2	14	40
295	3	3	3	3	3	3	18	1	3	4	2	10	4	3	3	3	1	2	16	44
296	3	3	3	2	2	1	14	3	3	2	3	11	2	3	3	3	3	2	16	41
297	3	3	3	3	3	2	17	3	3	3	2	11	3	2	3	2	3	2	15	43
298	5	4	3	5	2	5	24	2	3	3	3	11	4	2	3	5	5	3	22	57
299	2	1	4	5	1	2	15	2	5	3	5	15	1	5	5	5	5	1	22	52
300	1	1	3	5	3	3	16	4	4	2	2	12	3	2	4	4	1	1	15	43
301	5	5	3	5	3	5	26	4	4	3	2	13	4	3	2	5	5	3	22	61
302	4	2	4	4	4	4	22	2	3	2	3	10	3	2	4	5	5	4	23	55
303	1	1	1	5	1	5	14	1	2	3	5	11	4	3	3	1	2	5	18	43
304	4	2	3	4	2	4	19	2	3	4	4	13	3	2	4	4	3	2	18	50
305	4	3	3	4	1	5	20	4	1	2	3	10	3	2	3	2	4	3	17	47
306	3	2	3	3	1	1	13	3	1	4	2	10	4	2	4	4	3	2	19	42
307	4	3	4	5	2	4	22	4	5	3	4	16	4	1	5	5	5	4	24	62
308	4	2	4	5	2	5	22	4	4	3	4	15	2	2	4	4	5	3	20	57
309	4	3	5	5	2	1	20	1	1	1	3	6	4	4	5	5	3	4	25	51
310	5	5	2	5	2	5	24	3	4	5	5	17	4	5	5	5	3	5	27	68
311	4	4	5	5	5	5	28	3	5	5	5	18	5	1	4	4	5	4	23	69
312	3	3	3	5	3	3	20	5	3	3	5	16	3	2	4	5	3	3	20	56
313	3	2	3	2	2	2	14	3	3	2	3	11	2	3	3	2	3	2	15	40
314	5	4	3	5	2	5	24	2	3	3	3	11	4	2	3	5	5	3	22	57
315	2	1	4	5	1	2	15	2	5	3	5	15	1	5	5	5	5	1	22	52
316	1	1	3	5	3	3	16	4	4	2	2	12	3	2	4	4	1	1	15	43
317	5	5	3	5	3	5	26	4	4	3	2	13	4	3	2	5	5	3	22	61
318	2	1	2	3	2	2	12	2	3	4	3	12	1	3	3	3	3	1	14	38

319	5	1	2	5	1	5	19	3	2	2	4	11	5	1	3	1	5	2	17	47
320	3	3	3	5	3	3	20	5	3	3	5	16	3	2	4	5	3	3	20	56
321	5	5	5	5	5	5	30	3	4	3	4	14	5	5	5	5	4	4	28	72
322	5	2	2	3	1	4	17	1	4	2	5	12	5	3	3	4	4	2	21	50
323	5	4	2	3	1	4	19	3	3	5	5	16	4	4	2	4	5	2	21	56
324	3	3	2	4	2	4	18	3	3	4	5	15	5	5	4	5	5	2	26	59
325	5	5	2	3	1	5	21	2	5	4	5	16	5	2	4	5	5	5	26	63
326	5	5	3	5	3	5	26	4	4	3	2	13	4	3	2	5	5	3	22	61
327	5	1	2	5	3	1	17	1	5	4	3	13	3	2	5	4	5	1	20	50
328	2	1	2	3	2	2	12	2	3	4	3	12	1	3	3	3	3	1	14	38
329	3	2	3	2	2	2	14	3	3	2	3	11	2	3	3	2	3	2	15	40
330	5	4	3	5	2	5	24	2	3	3	3	11	4	2	3	5	5	3	22	57
331	2	1	4	5	1	2	15	2	5	3	5	15	1	5	5	5	5	1	22	52
332	1	1	3	5	3	3	16	4	4	2	2	12	3	2	4	4	1	1	15	43
333	5	5	3	5	3	5	26	4	4	3	2	13	4	3	2	5	5	3	22	61
334	4	2	4	4	4	4	22	2	3	2	3	10	3	2	4	5	5	4	23	55
335	1	1	1	5	1	5	14	1	2	3	5	11	4	3	3	1	2	5	18	43
336	4	2	3	4	2	4	19	2	3	4	4	13	3	2	4	4	3	2	18	50
337	4	3	3	4	1	5	20	4	1	2	3	10	3	2	3	2	4	3	17	47
338	3	2	3	3	1	1	13	3	1	4	2	10	4	2	4	4	3	2	19	42
339	4	3	4	5	2	4	22	4	5	3	4	16	4	1	5	5	5	4	24	62
340	4	2	4	5	2	5	22	4	4	3	4	15	2	2	4	4	5	3	20	57
341	4	3	5	5	2	1	20	1	1	1	3	6	4	4	5	5	3	4	25	51
342	5	5	2	5	2	5	24	3	4	5	5	17	4	5	5	5	3	5	27	68
343	4	4	5	5	5	5	28	3	5	5	5	18	5	1	4	4	5	4	23	69
344	3	3	3	5	3	3	20	5	3	3	5	16	3	2	4	5	3	3	20	56
345	3	2	3	2	2	2	14	3	3	2	3	11	2	3	3	2	3	2	15	40
346	5	4	3	5	2	5	24	2	3	3	3	11	4	2	3	5	5	3	22	57
347	2	1	4	5	1	2	15	2	5	3	5	15	1	5	5	5	5	1	22	52
348	1	1	3	5	3	3	16	4	4	2	2	12	3	2	4	4	1	1	15	43
349	5	5	3	5	3	5	26	4	4	3	2	13	4	3	2	5	5	3	22	61
350	5	1	2	5	3	1	17	1	5	4	3	13	3	2	5	4	5	1	20	50
351	2	1	2	3	2	2	12	2	3	4	3	12	1	3	3	3	3	1	14	38
352	3	3	2	3	3	3	17	2	1	3	3	9	3	3	3	1	2	2	14	40
353	3	3	3	3	3	3	18	1	3	4	2	10	4	3	3	3	1	2	16	44
354	3	3	3	2	2	1	14	3	3	2	3	11	2	3	3	3	3	2	16	41
355	3	3	3	3	3	2	17	3	3	3	2	11	3	2	3	2	3	2	15	43
356	5	4	3	5	2	5	24	2	3	3	3	11	4	2	3	5	5	3	22	57
357	2	1	4	5	1	2	15	2	5	3	5	15	1	5	5	5	5	1	22	52
358	1	1	3	5	3	3	16	4	4	2	2	12	3	2	4	4	1	1	15	43
359	5	5	3	5	3	5	26	4	4	3	2	13	4	3	2	5	5	3	22	61

360	4	2	4	4	4	4	22	2	3	2	3	10	3	2	4	5	5	4	23	55
361	1	1	1	5	1	5	14	1	2	3	5	11	4	3	3	1	2	5	18	43
362	4	2	3	4	2	4	19	2	3	4	4	13	3	2	4	4	3	2	18	50
363	4	3	3	4	1	5	20	4	1	2	3	10	3	2	3	2	4	3	17	47
364	3	2	3	3	1	1	13	3	1	4	2	10	4	2	4	4	3	2	19	42
365	4	3	4	5	2	4	22	4	5	3	4	16	4	1	5	5	5	4	24	62
366	4	2	4	5	2	5	22	4	4	3	4	15	2	2	4	4	5	3	20	57
367	4	3	5	5	2	1	20	1	1	1	3	6	4	4	5	5	3	4	25	51
368	5	5	2	5	2	5	24	3	4	5	5	17	4	5	5	5	3	5	27	68
369	4	4	5	5	5	5	28	3	5	5	5	18	5	1	4	4	5	4	23	69
370	3	3	3	5	3	3	20	5	3	3	5	16	3	2	4	5	3	3	20	56
371	3	2	3	2	2	2	14	3	3	2	3	11	2	3	3	2	3	2	15	40
372	5	4	3	5	2	5	24	2	3	3	3	11	4	2	3	5	5	3	22	57
373	2	1	4	5	1	2	15	2	5	3	5	15	1	5	5	5	5	1	22	52

## V1: VALOR DEL ESTADO

### VALOR DEL ESTADO

N° de Ciudadanos	VALOR GENERADO POR LOS SERVICIOS			D1	VALOR GENERADO POR LOS RESULTADOS				D2	VALOR GENERADO POR LOS RESULTADOS					D3	TV2
	1	2	3	d1v2	4	5	6	7	d2v2	8	9	10	11	12	d3v2	TV2
1	4	5	4	13	5	3	3	4	15	5	4	5	3	4	21	49
2	2	5	5	12	4	4	3	2	13	5	5	3	2	5	20	45
3	1	4	1	6	4	3	2	1	10	4	1	2	5	5	17	33
4	2	3	4	9	3	4	3	2	12	3	4	2	4	5	18	39
5	5	5	3	13	5	4	4	5	18	5	3	5	4	5	22	53
6	4	5	4	13	4	3	3	4	14	5	4	4	2	3	18	45
7	1	2	2	5	4	4	1	1	10	2	2	2	3	5	14	29
8	1	2	3	6	3	3	3	1	10	2	3	2	3	5	15	31
9	2	3	2	7	3	3	2	2	10	3	2	3	2	3	13	30
10	3	5	4	12	5	3	2	3	13	5	4	2	3	3	17	42
11	2	4	2	8	3	5	2	2	12	4	2	2	3	5	16	36
12	3	2	1	6	5	4	3	3	15	2	1	2	2	2	9	30
13	3	4	2	9	2	3	3	3	11	4	2	3	3	2	14	34
14	3	3	2	8	4	3	2	3	12	3	2	2	4	3	14	34
15	2	2	3	7	5	3	2	2	12	2	3	3	4	3	15	34
16	2	3	3	8	4	2	3	2	11	3	3	2	2	4	14	33

17	1	2	3	6	3	3	3	1	10	2	3	2	3	5	15	31
18	4	5	4	13	5	3	3	4	15	5	4	5	3	4	21	49
19	2	5	5	12	4	4	3	2	13	5	5	3	2	5	20	45
20	1	4	1	6	4	3	2	1	10	4	1	2	5	5	17	33
21	2	3	4	9	3	4	3	2	12	3	4	2	4	5	18	39
22	5	5	3	13	5	4	4	5	18	5	3	5	4	5	22	53
23	3	4	2	9	2	3	3	3	11	4	2	3	3	2	14	34
24	3	3	2	8	4	3	2	3	12	3	2	2	4	3	14	34
25	2	2	3	7	5	3	2	2	12	2	3	3	4	3	15	34
26	2	3	2	7	3	3	2	2	10	3	2	3	2	3	13	30
27	3	5	4	12	5	3	2	3	13	5	4	2	3	3	17	42
28	2	4	2	8	3	5	2	2	12	4	2	2	3	5	16	36
29	3	2	1	6	5	4	3	3	15	2	1	2	2	2	9	30
30	3	4	2	9	2	3	3	3	11	4	2	3	3	2	14	34
31	4	5	4	13	4	3	3	4	14	5	4	4	2	3	18	45
32	1	2	2	5	4	4	1	1	10	2	2	2	3	5	14	29
33	3	4	3	10	3	3	2	3	11	4	3	2	4	4	17	38
34	3	3	3	9	3	4	3	3	13	3	3	4	2	3	15	37
35	2	3	3	8	3	3	2	2	10	3	3	3	4	2	15	33
36	4	4	5	13	4	5	1	4	14	4	5	2	3	4	18	45
37	1	5	3	9	5	4	3	1	13	5	3	5	3	4	20	42
38	4	5	4	13	3	2	4	4	13	5	4	5	1	3	18	44
39	3	3	3	9	4	3	2	3	12	3	3	4	5	5	20	41
40	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25	60
41	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	4	3	4	21	56
42	3	1	4	8	5	2	2	3	12	1	4	4	2	5	16	36
43	3	1	4	8	5	4	2	3	14	1	4	3	5	5	18	40
44	4	2	4	10	3	3	2	4	12	2	4	3	4	5	18	40
45	3	1	5	9	5	5	2	3	15	1	5	5	4	5	20	44
46	4	4	4	12	4	2	4	4	14	4	4	3	2	3	16	42
47	5	1	5	11	1	1	1	5	8	1	5	2	3	5	16	35
48	5	3	3	11	3	3	3	5	14	3	3	3	3	5	17	42
49	2	2	2	6	3	2	3	2	10	2	2	3	2	3	12	28
50	5	2	5	12	5	4	3	5	17	2	5	3	3	3	16	45
51	5	1	2	8	2	1	4	5	12	1	2	5	3	5	16	36
52	5	3	3	11	1	1	3	5	10	3	3	4	2	2	14	35
53	5	3	5	13	5	5	3	5	18	3	5	4	3	2	17	48
54	5	3	1	9	5	1	2	5	13	3	1	5	4	3	16	38
55	3	2	2	7	2	1	2	3	8	2	2	3	4	3	14	29
56	5	1	5	11	5	1	2	5	13	1	5	2	2	4	14	38
57	5	3	3	11	3	3	3	5	14	3	3	3	3	5	17	42

58	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	4	3	4	21	56
59	3	1	4	8	5	2	2	3	12	1	4	4	2	5	16	36
60	3	1	4	8	5	4	2	3	14	1	4	3	5	5	18	40
61	4	2	4	10	3	3	2	4	12	2	4	3	4	5	18	40
62	3	1	5	9	5	5	2	3	15	1	5	5	4	5	20	44
63	5	3	5	13	5	5	3	5	18	3	5	4	3	2	17	48
64	5	3	1	9	5	1	2	5	13	3	1	5	4	3	16	38
65	3	2	2	7	2	1	2	3	8	2	2	3	4	3	14	29
66	2	2	2	6	3	2	3	2	10	2	2	3	2	3	12	28
67	5	2	5	12	5	4	3	5	17	2	5	3	3	3	16	45
68	5	1	2	8	2	1	4	5	12	1	2	5	3	5	16	36
69	5	3	3	11	1	1	3	5	10	3	3	4	2	2	14	35
70	5	3	5	13	5	5	3	5	18	3	5	4	3	2	17	48
71	4	4	4	12	4	2	4	4	14	4	4	3	2	3	16	42
72	5	1	5	11	1	1	1	5	8	1	5	2	3	5	16	35
73	4	2	4	10	4	2	3	4	13	2	4	3	4	4	17	40
74	4	1	5	10	4	3	3	4	14	1	5	1	2	3	12	36
75	3	1	1	5	3	2	3	3	11	1	1	1	4	2	9	25
76	5	2	4	11	4	3	4	5	16	2	4	5	3	4	18	45
77	5	2	5	12	4	2	4	5	15	2	5	4	3	4	18	45
78	5	2	1	8	4	3	5	5	17	2	1	1	1	3	8	33
79	5	2	5	12	5	5	2	5	17	2	5	4	5	5	21	50
80	5	5	5	15	4	4	5	5	18	5	5	5	5	5	25	58
81	5	3	3	11	3	3	3	5	14	3	3	3	3	5	17	42
82	2	2	2	6	3	2	3	2	10	2	2	3	2	3	12	28
83	5	2	5	12	5	4	3	5	17	2	5	3	3	3	16	45
84	5	1	2	8	2	1	4	5	12	1	2	5	3	5	16	36
85	5	3	3	11	1	1	3	5	10	3	3	4	2	2	14	35
86	5	3	5	13	5	5	3	5	18	3	5	4	3	2	17	48
87	5	3	1	9	5	1	2	5	13	3	1	5	4	3	16	38
88	3	2	2	7	2	1	2	3	8	2	2	3	4	3	14	29
89	5	1	5	11	5	1	2	5	13	1	5	2	2	4	14	38
90	5	3	3	11	3	3	3	5	14	3	3	3	3	5	17	42
91	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	4	3	4	21	56
92	3	1	4	8	5	2	2	3	12	1	4	4	2	5	16	36
93	3	1	4	8	5	4	2	3	14	1	4	3	5	5	18	40
94	4	2	4	10	3	3	2	4	12	2	4	3	4	5	18	40
95	3	1	5	9	5	5	2	3	15	1	5	5	4	5	20	44
96	5	3	5	13	5	5	3	5	18	3	5	4	3	2	17	48
97	5	3	1	9	5	1	2	5	13	3	1	5	4	3	16	38
98	3	2	2	7	2	1	2	3	8	2	2	3	4	3	14	29



99	2	2	2	6	3	2	3	2	10	2	2	3	2	3	12	28
100	5	2	5	12	5	4	3	5	17	2	5	3	3	3	16	45
101	5	1	2	8	2	1	4	5	12	1	2	5	3	5	16	36
102	5	3	3	11	1	1	3	5	10	3	3	4	2	2	14	35
103	5	3	5	13	5	5	3	5	18	3	5	4	3	2	17	48
104	4	4	4	12	4	2	4	4	14	4	4	3	2	3	16	42
105	5	1	5	11	1	1	1	5	8	1	5	2	3	5	16	35
106	4	2	4	10	4	2	3	4	13	2	4	3	4	4	17	40
107	4	1	5	10	4	3	3	4	14	1	5	1	2	3	12	36
108	3	1	1	5	3	2	3	3	11	1	1	1	4	2	9	25
109	5	2	4	11	4	3	4	5	16	2	4	5	3	4	18	45
110	2	5	5	12	4	4	3	2	13	5	5	3	2	5	20	45
111	1	4	1	6	4	3	2	1	10	4	1	2	5	5	17	33
112	2	3	4	9	3	4	3	2	12	3	4	2	4	5	18	39
113	5	5	3	13	5	4	4	5	18	5	3	5	4	5	22	53
114	3	4	2	9	2	3	3	3	11	4	2	3	3	2	14	34
115	3	3	2	8	4	3	2	3	12	3	2	2	4	3	14	34
116	2	2	3	7	5	3	2	2	12	2	3	3	4	3	15	34
117	2	3	2	7	3	3	2	2	10	3	2	3	2	3	13	30
118	3	5	4	12	5	3	2	3	13	5	4	2	3	3	17	42
119	2	4	2	8	3	5	2	2	12	4	2	2	3	5	16	36
120	3	2	1	6	5	4	3	3	15	2	1	2	2	2	9	30
121	3	4	2	9	2	3	3	3	11	4	2	3	3	2	14	34
122	4	5	4	13	4	3	3	4	14	5	4	4	2	3	18	45
123	1	2	2	5	4	4	1	1	10	2	2	2	3	5	14	29
124	3	4	3	10	3	3	2	3	11	4	3	2	4	4	17	38
125	3	3	3	9	3	4	3	3	13	3	3	4	2	3	15	37
126	2	3	3	8	3	3	2	2	10	3	3	3	4	2	15	33
127	4	4	5	13	4	5	1	4	14	4	5	2	3	4	18	45
128	1	5	3	9	5	4	3	1	13	5	3	5	3	4	20	42
129	4	5	4	13	3	2	4	4	13	5	4	5	1	3	18	44
130	3	3	3	9	4	3	2	3	12	3	3	4	5	5	20	41
131	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25	60
132	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	4	3	4	21	56
133	3	1	4	8	5	2	2	3	12	1	4	4	2	5	16	36
134	3	1	4	8	5	4	2	3	14	1	4	3	5	5	18	40
135	4	2	4	10	3	3	2	4	12	2	4	3	4	5	18	40
136	3	1	5	9	5	5	2	3	15	1	5	5	4	5	20	44
137	4	4	4	12	4	2	4	4	14	4	4	3	2	3	16	42
138	5	1	5	11	1	1	1	5	8	1	5	2	3	5	16	35
139	5	3	3	11	3	3	3	5	14	3	3	3	3	5	17	42

140	2	2	2	6	3	2	3	2	10	2	2	3	2	3	12	28
141	5	2	5	12	5	4	3	5	17	2	5	3	3	3	16	45
142	5	1	2	8	2	1	4	5	12	1	2	5	3	5	16	36
143	5	3	3	11	1	1	3	5	10	3	3	4	2	2	14	35
144	5	3	5	13	5	5	3	5	18	3	5	4	3	2	17	48
145	5	3	1	9	5	1	2	5	13	3	1	5	4	3	16	38
146	3	2	2	7	2	1	2	3	8	2	2	3	4	3	14	29
147	5	1	5	11	5	1	2	5	13	1	5	2	2	4	14	38
148	5	3	3	11	3	3	3	5	14	3	3	3	3	5	17	42
149	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	4	3	4	21	56
150	3	1	4	8	5	2	2	3	12	1	4	4	2	5	16	36
151	3	1	4	8	5	4	2	3	14	1	4	3	5	5	18	40
152	4	2	4	10	3	3	2	4	12	2	4	3	4	5	18	40
153	3	1	5	9	5	5	2	3	15	1	5	5	4	5	20	44
154	5	3	5	13	5	5	3	5	18	3	5	4	3	2	17	48
155	5	3	1	9	5	1	2	5	13	3	1	5	4	3	16	38
156	3	2	2	7	2	1	2	3	8	2	2	3	4	3	14	29
157	2	2	2	6	3	2	3	2	10	2	2	3	2	3	12	28
158	5	2	5	12	5	4	3	5	17	2	5	3	3	3	16	45
159	5	1	2	8	2	1	4	5	12	1	2	5	3	5	16	36
160	5	3	3	11	1	1	3	5	10	3	3	4	2	2	14	35
161	5	3	5	13	5	5	3	5	18	3	5	4	3	2	17	48
162	4	4	4	12	4	2	4	4	14	4	4	3	2	3	16	42
163	5	1	5	11	1	1	1	5	8	1	5	2	3	5	16	35
164	4	2	4	10	4	2	3	4	13	2	4	3	4	4	17	40
165	4	1	5	10	4	3	3	4	14	1	5	1	2	3	12	36
166	3	1	1	5	3	2	3	3	11	1	1	1	4	2	9	25
167	5	2	4	11	4	3	4	5	16	2	4	5	3	4	18	45
168	5	2	5	12	4	2	4	5	15	2	5	4	3	4	18	45
169	5	2	1	8	4	3	5	5	17	2	1	1	1	3	8	33
170	5	2	5	12	5	5	2	5	17	2	5	4	5	5	21	50
171	5	5	5	15	4	4	5	5	18	5	5	5	5	5	25	58
172	5	3	3	11	3	3	3	5	14	3	3	3	3	5	17	42
173	2	2	2	6	3	2	3	2	10	2	2	3	2	3	12	28
174	5	2	5	12	5	4	3	5	17	2	5	3	3	3	16	45
175	5	1	2	8	2	1	4	5	12	1	2	5	3	5	16	36
176	5	3	3	11	1	1	3	5	10	3	3	4	2	2	14	35
177	5	3	5	13	5	5	3	5	18	3	5	4	3	2	17	48
178	5	3	1	9	5	1	2	5	13	3	1	5	4	3	16	38
179	3	2	2	7	2	1	2	3	8	2	2	3	4	3	14	29
180	5	2	5	12	5	4	3	5	17	2	5	3	3	3	16	45

181	5	1	2	8	2	1	4	5	12	1	2	5	3	5	16	36
182	5	3	3	11	1	1	3	5	10	3	3	4	2	2	14	35
183	5	3	5	13	5	5	3	5	18	3	5	4	3	2	17	48
184	4	4	4	12	4	2	4	4	14	4	4	3	2	3	16	42
185	5	1	5	11	1	1	1	5	8	1	5	2	3	5	16	35
186	4	2	4	10	4	2	3	4	13	2	4	3	4	4	17	40
187	4	1	5	10	4	3	3	4	14	1	5	1	2	3	12	36
188	3	1	1	5	3	2	3	3	11	1	1	1	4	2	9	25
189	5	2	4	11	4	3	4	5	16	2	4	5	3	4	18	45
190	5	2	5	12	4	2	4	5	15	2	5	4	3	4	18	45
191	4	1	5	10	4	3	3	4	14	1	5	1	2	3	12	36
192	3	1	1	5	3	2	3	3	11	1	1	1	4	2	9	25
193	5	2	4	11	4	3	4	5	16	2	4	5	3	4	18	45
194	5	2	5	12	4	2	4	5	15	2	5	4	3	4	18	45
195	5	2	1	8	4	3	5	5	17	2	1	1	1	3	8	33
196	5	2	5	12	5	5	2	5	17	2	5	4	5	5	21	50
197	5	5	5	15	4	4	5	5	18	5	5	5	5	5	25	58
198	5	3	3	11	3	3	3	5	14	3	3	3	3	5	17	42
199	2	2	2	6	3	2	3	2	10	2	2	3	2	3	12	28
200	5	2	5	12	5	4	3	5	17	2	5	3	3	3	16	45
201	5	1	2	8	2	1	4	5	12	1	2	5	3	5	16	36
202	5	3	3	11	1	1	3	5	10	3	3	4	2	2	14	35
203	5	3	5	13	5	5	3	5	18	3	5	4	3	2	17	48
204	5	3	1	9	5	1	2	5	13	3	1	5	4	3	16	38
205	3	2	2	7	2	1	2	3	8	2	2	3	4	3	14	29
206	5	2	5	12	5	4	3	5	17	2	5	3	3	3	16	45
207	5	1	2	8	2	1	4	5	12	1	2	5	3	5	16	36
208	5	3	3	11	1	1	3	5	10	3	3	4	2	2	14	35
209	5	3	5	13	5	5	3	5	18	3	5	4	3	2	17	48
210	4	4	4	12	4	2	4	4	14	4	4	3	2	3	16	42
211	5	1	5	11	1	1	1	5	8	1	5	2	3	5	16	35
212	4	2	4	10	4	2	3	4	13	2	4	3	4	4	17	40
213	4	1	5	10	4	3	3	4	14	1	5	1	2	3	12	36
214	3	1	1	5	3	2	3	3	11	1	1	1	4	2	9	25
215	5	2	4	11	4	3	4	5	16	2	4	5	3	4	18	45
216	5	2	5	12	4	2	4	5	15	2	5	4	3	4	18	45
217	5	3	3	11	1	1	3	5	10	3	3	4	2	2	14	35
218	5	3	5	13	5	5	3	5	18	3	5	4	3	2	17	48
219	5	3	1	9	5	1	2	5	13	3	1	5	4	3	16	38
220	3	2	2	7	2	1	2	3	8	2	2	3	4	3	14	29
221	5	2	5	12	5	4	3	5	17	2	5	3	3	3	16	45

222	5	1	2	8	2	1	4	5	12	1	2	5	3	5	16	36
223	5	3	3	11	1	1	3	5	10	3	3	4	2	2	14	35
224	5	3	5	13	5	5	3	5	18	3	5	4	3	2	17	48
225	4	4	4	12	4	2	4	4	14	4	4	3	2	3	16	42
226	5	1	5	11	1	1	1	5	8	1	5	2	3	5	16	35
227	4	2	4	10	4	2	3	4	13	2	4	3	4	4	17	40
228	4	1	5	10	4	3	3	4	14	1	5	1	2	3	12	36
229	3	1	1	5	3	2	3	3	11	1	1	1	4	2	9	25
230	5	2	4	11	4	3	4	5	16	2	4	5	3	4	18	45
231	5	2	5	12	4	2	4	5	15	2	5	4	3	4	18	45
232	4	1	5	10	4	3	3	4	14	1	5	1	2	3	12	36
233	3	1	1	5	3	2	3	3	11	1	1	1	4	2	9	25
234	5	2	4	11	4	3	4	5	16	2	4	5	3	4	18	45
235	5	2	5	12	4	2	4	5	15	2	5	4	3	4	18	45
236	5	2	1	8	4	3	5	5	17	2	1	1	1	3	8	33
237	5	2	5	12	5	5	2	5	17	2	5	4	5	5	21	50
238	5	5	5	15	4	4	5	5	18	5	5	5	5	5	25	58
239	5	3	3	11	3	3	3	5	14	3	3	3	3	5	17	42
240	2	2	2	6	3	2	3	2	10	2	2	3	2	3	12	28
241	5	2	5	12	5	4	3	5	17	2	5	3	3	3	16	45
242	5	1	2	8	2	1	4	5	12	1	2	5	3	5	16	36
243	5	3	3	11	1	1	3	5	10	3	3	4	2	2	14	35
244	5	3	5	13	5	5	3	5	18	3	5	4	3	2	17	48
245	5	3	1	9	5	1	2	5	13	3	1	5	4	3	16	38
246	3	2	2	7	2	1	2	3	8	2	2	3	4	3	14	29
247	3	1	4	8	5	2	2	3	12	1	4	4	2	5	16	36
248	3	1	4	8	5	4	2	3	14	1	4	3	5	5	18	40
249	4	2	4	10	3	3	2	4	12	2	4	3	4	5	18	40
250	3	1	5	9	5	5	2	3	15	1	5	5	4	5	20	44
251	4	4	4	12	4	2	4	4	14	4	4	3	2	3	16	42
252	5	1	5	11	1	1	1	5	8	1	5	2	3	5	16	35
253	5	3	3	11	3	3	3	5	14	3	3	3	3	5	17	42
254	2	2	2	6	3	2	3	2	10	2	2	3	2	3	12	28
255	5	2	5	12	5	4	3	5	17	2	5	3	3	3	16	45
256	5	1	2	8	2	1	4	5	12	1	2	5	3	5	16	36
257	5	3	3	11	1	1	3	5	10	3	3	4	2	2	14	35
258	5	3	5	13	5	5	3	5	18	3	5	4	3	2	17	48
259	5	3	1	9	5	1	2	5	13	3	1	5	4	3	16	38
260	3	2	2	7	2	1	2	3	8	2	2	3	4	3	14	29
261	5	1	5	11	5	1	2	5	13	1	5	2	2	4	14	38
262	5	3	3	11	3	3	3	5	14	3	3	3	3	5	17	42

263	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	4	3	4	21	56
264	3	1	4	8	5	2	2	3	12	1	4	4	2	5	16	36
265	3	1	4	8	5	4	2	3	14	1	4	3	5	5	18	40
266	4	2	4	10	3	3	2	4	12	2	4	3	4	5	18	40
267	3	1	5	9	5	5	2	3	15	1	5	5	4	5	20	44
268	5	3	5	13	5	5	3	5	18	3	5	4	3	2	17	48
269	5	3	1	9	5	1	2	5	13	3	1	5	4	3	16	38
270	3	2	2	7	2	1	2	3	8	2	2	3	4	3	14	29
271	2	2	2	6	3	2	3	2	10	2	2	3	2	3	12	28
272	5	2	5	12	5	4	3	5	17	2	5	3	3	3	16	45
273	5	1	2	8	2	1	4	5	12	1	2	5	3	5	16	36
274	5	3	3	11	1	1	3	5	10	3	3	4	2	2	14	35
275	5	3	5	13	5	5	3	5	18	3	5	4	3	2	17	48
276	4	4	4	12	4	2	4	4	14	4	4	3	2	3	16	42
277	5	1	5	11	1	1	1	5	8	1	5	2	3	5	16	35
278	4	2	4	10	4	2	3	4	13	2	4	3	4	4	17	40
279	4	1	5	10	4	3	3	4	14	1	5	1	2	3	12	36
280	3	1	1	5	3	2	3	3	11	1	1	1	4	2	9	25
281	5	2	4	11	4	3	4	5	16	2	4	5	3	4	18	45
282	5	2	5	12	4	2	4	5	15	2	5	4	3	4	18	45
283	5	2	1	8	4	3	5	5	17	2	1	1	1	3	8	33
284	5	2	5	12	5	5	2	5	17	2	5	4	5	5	21	50
285	5	5	5	15	4	4	5	5	18	5	5	5	5	5	25	58
286	5	3	3	11	3	3	3	5	14	3	3	3	3	5	17	42
287	2	2	2	6	3	2	3	2	10	2	2	3	2	3	12	28
288	5	2	5	12	5	4	3	5	17	2	5	3	3	3	16	45
289	5	1	2	8	2	1	4	5	12	1	2	5	3	5	16	36
290	5	3	3	11	1	1	3	5	10	3	3	4	2	2	14	35
291	5	3	5	13	5	5	3	5	18	3	5	4	3	2	17	48
292	5	3	1	9	5	1	2	5	13	3	1	5	4	3	16	38
293	3	2	2	7	2	1	2	3	8	2	2	3	4	3	14	29
294	3	3	3	9	3	3	2	3	11	3	3	1	3	3	13	33
295	3	3	3	9	3	3	3	3	12	3	3	3	4	2	15	36
296	2	2	1	5	3	3	3	2	11	2	1	3	2	3	11	27
297	3	3	2	8	3	3	3	3	12	3	2	3	3	2	13	33
298	5	2	5	12	5	4	3	5	17	2	5	3	3	3	16	45
299	5	1	2	8	2	1	4	5	12	1	2	5	3	5	16	36
300	5	3	3	11	1	1	3	5	10	3	3	4	2	2	14	35
301	5	3	5	13	5	5	3	5	18	3	5	4	3	2	17	48
302	4	4	4	12	4	2	4	4	14	4	4	3	2	3	16	42
303	5	1	5	11	1	1	1	5	8	1	5	2	3	5	16	35

304	4	2	4	10	4	2	3	4	13	2	4	3	4	4	17	40
305	4	1	5	10	4	3	3	4	14	1	5	1	2	3	12	36
306	3	1	1	5	3	2	3	3	11	1	1	1	4	2	9	25
307	5	2	4	11	4	3	4	5	16	2	4	5	3	4	18	45
308	5	2	5	12	4	2	4	5	15	2	5	4	3	4	18	45
309	5	2	1	8	4	3	5	5	17	2	1	1	1	3	8	33
310	5	2	5	12	5	5	2	5	17	2	5	4	5	5	21	50
311	5	5	5	15	4	4	5	5	18	5	5	5	5	5	25	58
312	5	3	3	11	3	3	3	5	14	3	3	3	3	5	17	42
313	2	2	2	6	3	2	3	2	10	2	2	3	2	3	12	28
314	5	2	5	12	5	4	3	5	17	2	5	3	3	3	16	45
315	5	1	2	8	2	1	4	5	12	1	2	5	3	5	16	36
316	5	3	3	11	1	1	3	5	10	3	3	4	2	2	14	35
317	5	3	5	13	5	5	3	5	18	3	5	4	3	2	17	48
318	3	2	2	7	2	1	2	3	8	2	2	3	4	3	14	29
319	5	1	5	11	5	1	2	5	13	1	5	2	2	4	14	38
320	5	3	3	11	3	3	3	5	14	3	3	3	3	5	17	42
321	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	4	3	4	21	56
322	3	1	4	8	5	2	2	3	12	1	4	4	2	5	16	36
323	3	1	4	8	5	4	2	3	14	1	4	3	5	5	18	40
324	4	2	4	10	3	3	2	4	12	2	4	3	4	5	18	40
325	3	1	5	9	5	5	2	3	15	1	5	5	4	5	20	44
326	5	3	5	13	5	5	3	5	18	3	5	4	3	2	17	48
327	5	3	1	9	5	1	2	5	13	3	1	5	4	3	16	38
328	3	2	2	7	2	1	2	3	8	2	2	3	4	3	14	29
329	2	2	2	6	3	2	3	2	10	2	2	3	2	3	12	28
330	5	2	5	12	5	4	3	5	17	2	5	3	3	3	16	45
331	5	1	2	8	2	1	4	5	12	1	2	5	3	5	16	36
332	5	3	3	11	1	1	3	5	10	3	3	4	2	2	14	35
333	5	3	5	13	5	5	3	5	18	3	5	4	3	2	17	48
334	4	4	4	12	4	2	4	4	14	4	4	3	2	3	16	42
335	5	1	5	11	1	1	1	5	8	1	5	2	3	5	16	35
336	4	2	4	10	4	2	3	4	13	2	4	3	4	4	17	40
337	4	1	5	10	4	3	3	4	14	1	5	1	2	3	12	36
338	3	1	1	5	3	2	3	3	11	1	1	1	4	2	9	25
339	5	2	4	11	4	3	4	5	16	2	4	5	3	4	18	45
340	5	2	5	12	4	2	4	5	15	2	5	4	3	4	18	45
341	5	2	1	8	4	3	5	5	17	2	1	1	1	3	8	33
342	5	2	5	12	5	5	2	5	17	2	5	4	5	5	21	50
343	5	5	5	15	4	4	5	5	18	5	5	5	5	5	25	58
344	5	3	3	11	3	3	3	5	14	3	3	3	3	5	17	42

345	2	2	2	6	3	2	3	2	10	2	2	3	2	3	12	28
346	5	2	5	12	5	4	3	5	17	2	5	3	3	3	16	45
347	5	1	2	8	2	1	4	5	12	1	2	5	3	5	16	36
348	5	3	3	11	1	1	3	5	10	3	3	4	2	2	14	35
349	5	3	5	13	5	5	3	5	18	3	5	4	3	2	17	48
350	5	3	1	9	5	1	2	5	13	3	1	5	4	3	16	38
351	3	2	2	7	2	1	2	3	8	2	2	3	4	3	14	29
352	3	3	3	9	3	3	2	3	11	3	3	1	3	3	13	33
353	3	3	3	9	3	3	3	3	12	3	3	3	4	2	15	36
354	2	2	1	5	3	3	3	2	11	2	1	3	2	3	11	27
355	3	3	2	8	3	3	3	3	12	3	2	3	3	2	13	33
356	5	2	5	12	5	4	3	5	17	2	5	3	3	3	16	45
357	5	1	2	8	2	1	4	5	12	1	2	5	3	5	16	36
358	5	3	3	11	1	1	3	5	10	3	3	4	2	2	14	35
359	5	3	5	13	5	5	3	5	18	3	5	4	3	2	17	48
360	4	4	4	12	4	2	4	4	14	4	4	3	2	3	16	42
361	5	1	5	11	1	1	1	5	8	1	5	2	3	5	16	35
362	4	2	4	10	4	2	3	4	13	2	4	3	4	4	17	40
363	4	1	5	10	4	3	3	4	14	1	5	1	2	3	12	36
364	3	1	1	5	3	2	3	3	11	1	1	1	4	2	9	25
365	5	2	4	11	4	3	4	5	16	2	4	5	3	4	18	45
366	5	2	5	12	4	2	4	5	15	2	5	4	3	4	18	45
367	5	2	1	8	4	3	5	5	17	2	1	1	1	3	8	33
368	5	2	5	12	5	5	2	5	17	2	5	4	5	5	21	50
369	5	5	5	15	4	4	5	5	18	5	5	5	5	5	25	58
370	5	3	3	11	3	3	3	5	14	3	3	3	3	5	17	42
371	2	2	2	6	3	2	3	2	10	2	2	3	2	3	12	28
372	5	2	5	12	5	4	3	5	17	2	5	3	3	3	16	45
373	5	1	2	8	2	1	4	5	12	1	2	5	3	5	16	36



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, ALARCON LLONTOP LUIS ROLANDO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - PIURA, asesor de Tesis titulada: "Transparencia administrativa y valor del estado en la Municipalidad Provincial de Contralmirante Villar Zorritos, 2022", cuyo autor es FURLONG SOTO RENZO FRED, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 23.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

PIURA, 25 de Enero del 2023

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
ALARCON LLONTOP LUIS ROLANDO <b>DNI:</b> 17543440 <b>ORCID:</b> 0000-0001-9912-1299	Firmado electrónicamente por: LRALARCONL el 25- 01-2023 16:35:50

Código documento Trilce: TRI - 0528031