



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

**Gestión financiera y la ejecución presupuestal en el Gobierno  
Regional de Lima, 2022**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestra en Gestión Pública

**AUTORA:**

Torero Castrejon, Karolyn Krisley (orcid.org/0000-0002-8023-1276)

**ASESOR:**

Dr. Galindo Heredia, José Antonio (orcid.org/0000-0002-8986-570X)

**CO-ASESOR:**

Dr. Espinoza Casco, Roque Juan (orcid.org/0000-0002-1637-9815)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA - PERÚ

2023

## **Dedicatoria**

Dedicado a mi yo pequeña de 10 años quién no se imaginó alcanzar todo lo que en algún momento soñó y se propuso como meta, de igual manera a mi madre quién ha sido mi mayor apoyo y guía para encaminarme a ser una persona profesional que seguirá esforzándose por cumplir todos sus sueños. A mi Sophie quién fue mi compañera de desvelos por mucho tiempo que ahora está en el cielo. Finalmente, a mis hermanas quienes siempre están apoyándome en cada etapa importante para mí.

## **Agradecimiento**

Agradezco a Dios quién siempre me protege y bendice en todos los ámbitos de mi vida, de manera especial agradezco al Dr. José Antonio Galindo Heredia, quien, mediante sus sabios conocimientos, nos ha permitido culminar satisfactoriamente esta nueva etapa profesional.

A los integrantes del GORE de Lima, quienes han aportado al desarrollo de mi tesis, que de alguna manera mediante la investigación podrá contribuir con brindar mejoras en el ámbito de una buena gestión pública.

## Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento.....	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de tablas.....	v
Índice de figuras.....	vi
Resumen.....	vii
Abstract.....	viii
I. INTRODUCCIÓN.....	9
II. MARCO TEÓRICO.....	12
III. METODOLOGÍA.....	22
3.1 Tipo y diseño de investigación .....	22
3.2 Variables y operacionalización.....	24
3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis.....	25
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	26
3.5 Procedimientos .....	28
3.6 Método de análisis de datos .....	29
3.7 Aspectos éticos.....	29
IV. RESULTADOS.....	31
V. DISCUSIÓN.....	42
VI. CONCLUSIONES.....	48
VII. RECOMENDACIONES.....	49
REFERENCIAS.....	51
ANEXOS.....	

## Índice de tablas

<b>Tabla 1.</b> <i>Escala de likert</i> .....	27
<b>Tabla 2.</b> <i>Tecnica e instrumento</i> .....	27
<b>Tabla 3.</b> <i>Escala de medicion del coeficiente del alfa de cronbach</i> .....	27
<b>Tabla 4.</b> <i>Alfa de cronbach de gestion financiera (variable x)</i> .....	28
<b>Tabla 5.</b> <i>Alfa de cronbach de ejecucion presupuestal (variable y)</i> .....	28
<b>Tabla 6.</b> <i>Procesamiento de casos</i> .....	311
<b>Tabla 7.</b> <i>Alfa de cronbach de las dos variables</i> .....	311
<b>Tabla 8.</b> <i>Resultado descriptivo de la variable gestion financiera</i> .....	32
<b>Tabla 9.</b> <i>Resultado descriptivo de la variable ejecución presupuestal</i> .....	33
<b>Tabla10.</b> <i>Resultado descriptivo de la dimensión gestión presupuestal de productos</i>	34
<b>Tabla 11.</b> <i>Resultado descriptivo de la dimensión de recursos financieros</i> .....	35
<b>Tabla 12.</b> <i>Resultado descriptivo de la dimensión gestión de logro de resultados</i> ....	36
<b>Tabla 13.</b> <i>Prueba de normalidad de gestión financiera y la ejecución presupuestal</i> ..	37
<b>Tabla 14.</b> <i>Rango y correlación de coeficiente</i> .....	38
<b>Tabla 15.</b> <i>Prueba de hipótesis de las variables gestión financiera y ejecución presupuestal</i> .....	38
<b>Tabla 16.</b> <i>Prueba de hipótesis de la gestión presupuestal de productos y ejecución presupuestal</i> .....	39
<b>Tabla 17.</b> <i>Prueba de hipótesis de gestión de asignación de recursos financieros y ejecución presupuestal</i> .....	40
<b>Tabla 18.</b> <i>Prueba de hipótesis de gestión de logros de resultados y ejecución presupuestal</i> .....	41

## Índice de figuras

<b>Figura 1.</b> <i>Correlacional de corte transversal</i> .....	23
<b>Figura 2.</b> <i>Distribución de frecuencias para la variable de Gestión financiera</i> .....	32
<b>Figura 3.</b> <i>Distribución de frecuencias para la variable de ejecución presupuestal</i> ...	33
<b>Figura 4.</b> <i>Distribución de frecuencias para la variable de gestión presupuestal de productos</i> .....	34
<b>Figura 5.</b> <i>Distribución de frecuencias para la variable de Recursos financieros</i> .....	35
<b>Figura 6.</b> <i>Distribución de frecuencias para la variable de Gestión de logro de resultados</i> .....	36

## Resumen

El presente trabajo de investigación parte con el problema general ¿En qué medida la gestión financiera se relaciona con la ejecución financiera en el Gobierno Regional de Lima, 2022? El objetivo general: Determinar en qué medida la gestión financiera se relaciona con la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima, 2022, por lo que, la investigación tiene un enfoque cuantitativo; se empleó el método hipotético – deductivo; el tipo de investigación básica, pura o fundamental; empleando el nivel de investigación relacional y se utilizó el diseño no experimental, transeccional correlacional. La muestra conformada por 109 colaboradores del Gobierno Regional de Lima, 2022, datos adquiridos a través de la fórmula de poblaciones finitas conformada por 150 colaboradores. Como técnica e instrumento de recolección de datos se utilizó la encuesta mediante la aplicación del cuestionario con escala Likert; instrumentos que fueron validados mediante 3 juicios de expertos, la confiabilidad de los instrumentos fue determinada mediante el Coeficiente Alpha de Cronbach. Finalmente, los resultados obtenidos muestran que las variables, poseen una correlación positiva débil (baja) ya que, la prueba de hipótesis con el Coeficiente de Correlación de Tau-b de Kendall obtuvo el valor de 0.389

*Palabras clave:* Recursos financieros, calendarios de compromisos, planeación estratégica.

## **Abstract**

This research work starts with the general problem: To what extent is financial management related to financial execution in the Regional Government of Lima, 2022? The general objective: Determine to what extent financial management is related to the budget execution of the Regional Government of Lima, 2022, therefore, the research has a quantitative approach; the hypothetical - deductive method was used; the type of basic, pure or fundamental research; using the level of relational research and the non-experimental, correlational transactional design was used. The sample made up of 109 employees of the Regional Government of Lima, 2022, data acquired through the formula of finite populations made up of 150 employees. As a data collection technique and instrument, the survey was used through the application of the Likert scale questionnaire; instruments that were validated through 3 expert judgments, the reliability of the instruments was determined by Cronbach's Alpha Coefficient. Finally, the results obtained show that the variables have a weak (low) positive correlation, since the hypothesis test with the Kendall Tau-b Correlation Coefficient obtained the value of 0.389.

*Keywords:* Financial resources, commitment calendars, strategic planning.



## I. INTRODUCCIÓN

A través de los años el desafío más importante por la que ha venido atravesando las entidades públicas, es el debido funcionamiento y operación en sus 3 niveles de gobierno, maximizando los beneficios ya sean a mediano o largo plazo con la única finalidad de incrementar el buen desarrollo administrativo y la optimización de los recursos económicos que son destinados para diversas actividades que serán ejecutadas durante su periodo. Por lo que, no es ajeno que, en todo el mundo, las autoridades se vean vinculados en actos corruptos en el desarrollo de actividades, servicios entre otros, que lejos de buscar el bienestar de la población quienes les brindan su voto de confianza, causan daños a la propiedad civil y nacional.

En América Latina, tras los diversos escándalos de corrupción que se vienen presentando, se ha considerado diferentes medidas preventivas en relación a los recursos en donde están inmersas la ejecución de obras públicas, que tienen relación directa con el desarrollo de la población; por tal motivo ha surgido la necesidad de tener un País sostenible y sobre todo que sea transparente, la cual conlleva a una actualización de parte de las instituciones quienes deben de mejorar sus marcos regulatorios

Los principales problemas por la que se viene atravesando internacionalmente sobre la gestión financiera es que no cumplen con el debido proceso presupuestario, esto quiere decir que los servidores que están encargados del manejo de la administración y de la gestión financiera no planifican y/o organizan adecuadamente la correcta distribución presupuestal a los órganos que dependen de estas, que trae como consecuencia el no correcto cumplimiento de compromisos puesto que no poseen los recursos suficientes para lograr el objetivo deseado.

Existen diversos elementos fundamentales en donde intervienen los principios financieros básicos, lo cual permitirá afrontar diversas situaciones con dificultades por las que se viene enfrentando cotidianamente y para evitarlas se debe de comprender diversos aspectos como el conocimiento de manera general para resolverlo de manera inmediata no solo se considera los aspectos financieros, sino también el contar con profesionales capaces de ofrecer soluciones en donde se refleja la eficiencia de la entidad. (Pérez et al., 2015).

En el Gobierno Regional de Lima se ha venido implementando ciertas mejoras respecto a la distribución adecuada del presupuesto que es asignado, pero que

todavía presenta ciertas deficiencias en las que se deben de implementar mejores procesos con resultados favorables para mejorar el servicio a la población. Se evidencia incertidumbre entre la población dado que no se refleja la distribución correcta para un determinado proyecto, incluso entre los mismos funcionarios quienes gestionan dichos presupuestos para el desarrollo de las obras en las que se han comprometido a desarrollar en su gestión.

En este contexto, al no realizarse la correcta gestión financiera a un órgano dependiente generan inconvenientes en cuanto al correcto desempeño reflejando deficiencias y porque no, incapacidad de gestión administrativa.

La investigación se desarrolló en el Gobierno Regional de Lima, donde se planteó como problema general: ¿En qué medida la gestión financiera se relaciona con la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Lima, 2022? y los siguientes problemas específicos: a) ¿En qué medida la gestión presupuestal de productos se relaciona con la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima, 2022?, b) ¿En qué medida los recursos financieros se relacionan con la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima, 2022? y c) ¿En qué medida la gestión de logros de resultados se relaciona con la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima, 2022?

Los motivos por la cual se realizó la presente investigación fueron con la finalidad de generar conocimiento sobre el tema de estudio, dando a conocer las falencias que existen en la gestión financiera del Gobierno Regional de Lima, 2022; donde explicaremos los tipos de justificación práctica, social, teórica y metodológica en donde podremos explicar en qué medidas las variables de estudios planteadas se relacionan, para así poder implementar mejoras para el bien de la población.

Por lo que, la justificación práctica que tiene como finalidad de dar a conocer cuáles son los principales problemas que afectan en la gestión financiera y la ejecución presupuestal en el Gobierno Lima, 2022, dado que en la actualidad se viene atravesando por diversas dificultades en la administración del presupuesto público, es por ello que nace la necesidad de su estudio.

Si observamos la justificación metodológica las variables serán estudiadas de manera cautelosa, donde el estudio se realizará sin manipularlas, es decir, serán analizadas y expuestas con un enfoque científico que mediante su operacionalización

serán evidenciadas, las herramientas serán de tipo cuantitativo donde se evidenciará la relación existente entre ellas.

Como justificación social dado a su importancia este brindará aportes significativos puesto que, dado a la relevancia que desempeña la gestión financiera y la ejecución presupuestal en el Gobierno Lima, 2022, permitirá que los recursos asignados sean distribuidos de forma correcta, buscando la solución a los problemas frente a una problemática, encontrando diferentes alternativas que permitirán el bien común.

Así mismo como justificación teórica contiene diversas teorías y conceptos que tienen como finalidad brindar conocimientos más profundos de las variables de estudio en el marco de la gestión financiera, en donde los hallazgos encontrados servirán como antecedentes a futuras investigaciones relacionadas al tema.

Finalmente, como justificación metodológica las variables serán estudiadas de manera cautelosa, donde el estudio se realizará sin manipularlas, es decir, serán analizadas y expuestas con un enfoque científico que mediante su operacionalización serán evidenciadas, las herramientas serán de tipo cuantitativo donde se evidenciará la relación existente entre ellas.

Se tuvo como objetivo general de la presente investigación: Determinar en qué medida la gestión financiera se relaciona con la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima, 2022 y como objetivos específicos: a) Determinar en qué medida la gestión presupuestal de productos se relaciona con la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima, 2022, b) Determinar en qué medida los recursos financieros se relaciona con la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima, 2022 y c) Determinar en qué medida la gestión de logro de resultados se relaciona con la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima, 2022.

Finalmente como hipótesis general: Existe relación entre la gestión financiera y la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima, 2022 y sus hipótesis específicas: a) Existe relación entre La gestión presupuestal de productos y la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima, 2022, b) Existe relación entre los recursos financieros y la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima, 2022 y c) Existe relación entre la gestión de logro de resultados y la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima, 2022.

## II. MARCO TEÓRICO

A continuación, se procederá a plasmar diversos antecedentes fundamentales que permitirán analizar la realidad problemática de la presente investigación. Por consiguiente, se han recopilado antecedentes nacionales e internacionales que justifican su desarrollo.

A nivel internacional Tetteh et al., (2021), el presente artículo se basa en las decisiones que toma el gobierno con la finalidad de adoptar medidas mediante la utilización de sistemas integrados de la gestión financiera y para la gestión de los recursos financieros públicos. En ese sentido sugieren que todos los involucrados es decir las partes interesadas integren programas de capacitación para buscar la mejora de las habilidades que se requieren y así mejorar esfuerzos para una buena reforma exitosa; por lo que, los hallazgos del presente estudio se pueden considerar como un modelo de economías emergentes quienes aún no han adoptado en nuevo sistema de gestión financiera pública.

Rotimi (2021), en su artículo se basa en determinar la eficacia como un instrumento fiable para evitar las fugas financieras en dicho sector nigeriano, en donde emplearon un diseño de investigación de encuesta descriptiva empleando muestras aleatorias y de juicio. A través de su estudio encontraron diversas herramientas que influyen en el desempeño financiero para la reducción de anomalías, por lo que es necesario que el gobierno incentive y cultive al personal mediante la capacitación el uso efectivo de las herramientas para así volver la gestión más sólida financieramente y así evitar fugas en el sector público en Nigeria.

Postuta (2022), en su libro, revela la manera de crear instituciones eficientes con la finalidad de garantizar la integración en la Unión Europea para así satisfacer las necesidades de la sociedad. En ese sentido refiere que se debe de preservar los valores para así hacer frente a la crisis en estos tiempos, es decir formular nuevas políticas sociales y económicas por parte del estado es por ello que sugiere gestionar los bienes públicos globales europeos y así poder enfrentar nuevos desafíos que requieran nuevas reformas que represente beneficios para el estado europeo.

Pradana et al., (2018) en su investigación tuvo como finalidad brindar conocimientos sobre la calidad de los gastos financieros que posee el gobierno local sobre la transparencia de información financiera en el entorno político puesto que es la parte encargada de la administración de fondos de la comunidad, ya que debido a

este depende el éxito o fracaso en la gestión a través de las agencias gubernamentales. Tuvieron como muestra a 34 gobiernos regionales en Indonesia en el periodo 2016, empleando un muestreo intencional de análisis de regresión múltiple. Concluyeron que la calidad de la información financiera en el marco del entorno político y auditor, conjunto genera un efecto positivo significativo en transparencia del Gobierno Local.

Anantawikrama et al., (2020), su investigación se desarrolló con la finalidad de determinar el efecto que estas variables poseen; es por ello que emplearon el método cuantitativo, con método de regresión simple; por lo que el muestreo se basó en una muestra aleatoria con recolección de datos empleando la técnica de la encuesta en forma de cuestionario; a su vez, se midió con estala de Likert. La muestra fue de 166 cooperativas de la provincia de Bali. Concluyeron que los recursos humanos infieren de manera positiva significativa en la gestión financiera cooperativa. En otras palabras, se afirma que en cuanto mejor sea la gestión financiera, mejorará el impacto del crecimiento del mismo.

A nivel nacional Marca (2018), en su investigación tuvo como finalidad investigar la relación de ambas variables; emplearon un enfoque cuantitativo, de diseño no experimental de método descriptivo; teniendo una población de 100 colaboradores empleando una encuesta censal, los datos obtenidos fueron validados por los juicios de expertos; así mismo mediante el Alfa de Cronbach que midió su confiabilidad de (0,950 y 0,971) lo cual en líneas estadísticas muestra alta confiabilidad. Concluye que existe una relación positiva mediante el Rho de Spearman con una valoración de 0.797 que significa correlación positiva, así como también una correlación positiva fuerte con un nivel de significancia bilateral  $p=0.000<0.01$  (altamente significativo) se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis general.

Surco (2018) en su tesis cuya finalidad fue de buscar la relación que las variables poseen, empleando un enfoque cuantitativo, empleando estadísticas descriptivas e inferenciales paramétricas, empleando como técnica el cuestionario. Se llegó a la conclusión a través de los métodos empleados que, existe un nivel de relación moderada efectiva del 0.413 pero que existen ciertas deficiencias sobre limitaciones para emplear nuevos instrumentos con la finalidad de buscar mejoras financieras que favorecerán a la universidad.

Davila (2019), en su tesis tuvo como línea de investigación una reforma y modernización del estado en la cual el objetivo es determinar la relación entre ambas

variables; por lo que tuvo una muestra de 17 funcionarios con quienes aplicó el cuestionario. La investigación fue no experimental de diseño correlacional; para determinar la relación utilizó la correlación lineal de Pearson mediante el programa estadístico SPSS versión 24.0, en donde se obtuvo como resultado una relación directa y significativa en ambas variables con un resultado de  $r= 0.33$ , que entre líneas estadísticas significa un nivel de 0,05 (bilateral), que se encuentra posicionado como correlación positiva moderada.

Santiago (2020) en su investigación tuvo como finalidad determinar la incidencia de ambas variables, por lo que empleó un estudio descriptivo correlacional, aplicando la técnica de la encuesta y como recolección de datos se aplicó el cuestionario. Los resultados obtenidos del valor relación el 0.74, lo cual indica que existe correlación positiva media entre ambas variables, por lo que se acepta la hipótesis general que es la de mejorar el control y revisión de documentos sustentados para que se pueda dar a conocer a las áreas involucradas la información correcta que están ligadas a la ejecución del gasto.

Rojas (2021), en su investigación tuvo como finalidad establecer la relación entre ambas variables; por lo que, emplearon una investigación descriptiva y correlacional, donde su población estuvo conformada por 71 colaboradores. La muestra utilizada fue no probabilística por conveniencia, empleando el método del cuestionario por lo que mediante el Alfa de Cronbach se midieron su nivel de confiabilidad; de la misma manera para medir su correlación se empleó el Rho de Spearman obteniendo como resultado un nivel de correlación de 0,370 lo cual entre líneas estadísticas representa un nivel de correlación moderado. Se concluye que existe relación entre ambas variables.

Siguiendo con el estudio, mediante la recopilación de múltiples teorías que tiene relación al tema, se desarrollarán diversos antecedentes de diferentes autores que nos brindarán mejores aportes de la primera variable de estudio planteada.

Por tal motivo, es necesario tener conocimiento de las teorías de Gestión financiera.

Está encargada de establecer de manera detallada como una entidad empleará los medios para financiar sus operaciones, utilizando todos los recursos asignados durante el periodo fiscal, donde las personas a cargo deberán programar la administración de sus fondos. Martínez (2016), a través de su estudio y/o análisis menciona que, para gestionar de manera óptima la liquidez de una empresa es

necesario aplicar un modelo presupuestal, en donde este plasmado las necesidades operativas más importantes que esta posee, ya que existe escasez de modelos en las que se plasme de manera prioritaria todas las necesidades existentes en una entidad

Mercedes (2017), la define como un conjunto de acciones que un funcionario realiza mediante varias acciones que están relacionadas con la correcta administración de una empresa para lograr un determinado fin, a su vez nos dice que la gestión empresarial da pie a diversas actividades que una entidad realiza posterior de la planificación para convertir en realidad todos los propósitos consignados en una organización.

Por otro lado, Bahillo (2019), la definen como una materia a nivel empresarial, en donde la entidad deberá de brindar la información necesaria para la toma de decisiones en donde este de la mano con el objetivo general de la empresa. Del mismo modo Villegas (2017), refiere que si bien es cierto a través del tiempo se han incrementado ciertos conocimientos, nuevas técnicas en la sociedad estos requieren conocer información que reflejen los beneficios que la entidad les otorgue, es por eso que es necesario gestionar en los funcionarios bases intelectuales que enriquezcan nuevos conocimientos en busca de mejora continua.

Gavilanes et al. (2022), aducen que existen normas y principios que sirven de antecedentes para realizar la toma de decisiones en la administración de empresas, en la que las personas que la integran trabajan de manera articulada con el propósito de obtener resultados favorables, el cual conlleva al cumplimiento de planes, así como también de los programas establecidos, con la única finalidad de lograr una buena rentabilidad en la entidad.

Finalmente, Puente y Solís (2017) aducen que el principal objetivo de una entidad es de asegura su progreso, es por ello que busca evolucionar con la finalidad de adecuarse a las exigencias que surgen a través del tiempo. Así mismo, mencionan que es la acción de administrar, dirigir, ordenar y organizar todo lo establecido por el a entidad, es decir que mediante la aplicación de estas estrategias servirán de modelos de gestión financiera para una correcta toma de decisiones.

Tras haber recopilado diferentes conceptos de distintos autores de la primera variable, se procede a exponer los conceptos de las 3 dimensiones las cuales son: gestión presupuestal de productos, recursos financieros y gestión de logro de resultados, que ayudarán a comprender a profundidad estas dimensiones.

La gestión presupuestal de productos, es el proceso del cual la entidad planifica los recursos financieros para estudiar los diferentes gastos que vienen ejecutando de manera continua, en donde se destaca el desarrollo de las actividades y proyectos para el cumplimiento de metas.

Van et al., (2022), en su artículo refiere que siempre en una institución pública existe escasez de rendición de cuentas que causa todo lo contrario a la satisfacción de las necesidades de los ciudadanos, como consecuencia en su artículo menciona que debe controlarse la adquisición de bienes, controlar la calidad – precio de los productos que se necesiten, generando ajustes en su sistema para la adquisición de estos y así mejorar las prácticas que generará acciones más productivas.

Kantsur et al., (2020), en su artículo menciona que en todos los países del mundo tienen como objetivo planificar y distribuir el presupuesto de manera óptima para lograr equilibrar ingresos y presupuestos, del cual es necesario aplicar ciertos métodos que requieren la mejora continua en la administración pública; tal es el caso de Ucrania que empleó nuevos programas e indicadores de rendimientos mostrando resultados favorables en su presupuesto a través de nuevos componentes.

Morales (2020), en su estudio precisa la modernización de la gestión financiera de las empresas, es decir, recalca el trabajo en conjunto en el desarrollo de las actividades que tienen como responsabilidad la integración de los niveles de la estructura organizacional, haciendo injerencia en la orientación de las acciones que tienen con fin lograr un futuro anhelado. En ese sentido la gestión presupuestal de productos debe de facilitar la asignación de los recursos tomando en consideración las prioridades que la entidad posee de acuerdo a sus necesidades.

Por otro lado, Gonzales (2015) la define como un conjunto de grandes transformaciones que son originadas por la gestión pública, que es un medio para lograr mejores resultados y así convertirse en un proceso integro y flexible para la búsqueda de nuevos resultados, llenando las expectativas que se han trazado.

Finalmente, Luna (2018) nos dice que a través de los años diversos países han aplicado técnicas para mejorar la asignación de los recursos que son destinados para un periodo fiscal, con el único objetivo de elevar el correcto funcionamiento de una entidad. Adicionalmente menciona que la aplicación de la “Nueva Gestión Pública” brinda nuevos conocimientos que están orientados a todos los recursos para lograr buenos resultados.

Por consiguiente, la segunda dimensión es Recursos Financieros.



Son aquellos activos que posee una determinada entidad y que poseen un grado de liquidez, estos recursos financieros son de vital importancia para una entidad ya que este determina el funcionamiento de una empresa.

Haro y Rosario (2017), refieren que la función financiera básica es brindar a la empresa los recursos financieros suficientes para el correcto funcionamiento de este, optimizando todos los recursos posibles mediante la correcta toma de decisiones, cubriendo en su totalidad todas sus necesidades. Por otro lado, Fernández (2018), menciona que es importante tener conocimiento de las herramientas financieras para que puedan facilitar la administración de una empresa o entidad pública, que estén encaminadas hacia el direccionamiento estratégico para el logro de objetivos.

Scarpellini et al. (2018), aducen que existen diversos factores que intervienen en el compromiso de las empresas tanto como los factores internos y externos, dentro de ellas las finanzas de las empresas en donde se miden en base a sus recursos y capacidades que poseen. Así mismo se debe de medir sus capacidades mediante herramientas tecnológicas, es decir mantenerse actualizados enfocándose en aspectos novedosos para la gestión interna.

Fitz et al., (2022), menciona en su artículo sobre los esfuerzos que se necesitan para el uso de los recursos financieros basada en el desempeño, es por ello que plantean un nuevo enfoque en el control de políticas que genera la alineación de esta con los medios, es decir los controladores de las directivas influyen en el ciclo de la política en el desarrollo de sus actividades. En ese sentido se busca un puente para los recursos financieros en las organizaciones basada en el desempeño centrándose en que estos deben ser gastados racionalmente.

Ivanchenkova et al., (2021), tuvieron como finalidad en su artículo analizar el control de los gastos de su presupuesto a causa del COVID-19 en Ucrania, en ese sentido se buscó la forma de mejorar sus recursos financieros empleando control en sus gastos creando un sistema de separación de funciones para garantizar el correcto desempeño económico. Comprobaron que es necesario la actualización de información y emplear los recursos analíticos necesarios para la eliminación de sombras económicas, creando y/o empleando nuevas tecnologías económicas para que las instituciones públicas posean sistemas presupuestarios más transparentes.

Pawlik et al., (2021), en el artículo en mención tuvo como finalidad mostrar el impacto financiero sobre el proceso de las comunas rurales en Polonia lo cual se encontraba espacialmente polarizado, por lo que la causa del bajo impacto financiero

se debía a la dependencia de los ingresos transferidos del presupuesto estatal. Es por ello que se volvía insensible frente a la influencia de otros factores, las acciones que plantearon como modelo fue de que se deben de basar a análisis que faciliten la toma de decisiones de forma correcta y así reducir ciertas brechas que se convierten en barreras para un desarrollo local futuro.

Pasynkov (2021), refieren en su artículo que los gastos públicos se centran principalmente en el presupuesto que cada territorio tiene en base a sus necesidades y la recaudación que estos generan, por lo que se tiene como finalidad desarrollar nuevas metodologías para construir el sector público de manera equilibrada analizando los pagos de impuestos de diversos niveles presupuestarios, es por ello que es necesario desarrollar una técnica para considerar los costos del sector financiero y el correcto desarrollo de sus recursos financieros de la cual es necesario desarrollar un sistema de cuentas que debe ser implementada en todos los niveles de gobiernos.

Finalmente, la tercera dimensión es Gestión de logro de Resultados.

Son acciones que consta de la evaluación y desempeño de las instituciones u organizaciones, es de vital importancia puesto que para lograr resultados positivos y favorables estos deben de estar debidamente comprometidos teniendo a su alcance todos los recursos necesarios que van acorde con el plan estratégico de la entidad.

Lara (2015) refiere que en el transcurso de los años se ha presentado procesos deficientes de las cuentas públicas en la que se ha venido incrementado el endeudamiento en el sector público, por ese motivo es que se propone un modelo de gestión por resultados en la que se centra en la administración de los recursos públicos que se enfoca en el cumplimiento de las acciones estratégicas que son planteadas en el plan de gobierno, con la finalidad de gestionar y evaluar las acciones adoptadas por parte del estado y así logras atender las demandas de la sociedad.

Por otro lado, Milanesi (2018) aduce que la gestión por logro de resultados esta sumergida en una reforma del sector público, de esta manera la entidad puede analizarse sobre los logros que han alcanzado en la que también intervienen la correcta toma de decisiones para realizar una buena gestión de los recursos. En otras palabras, la GpR tiene como finalidad el mejoramiento de procesos de diseños, evaluación e implementación de todas las políticas públicas dentro de su envergadura. Ermasova et al., (2020), a través de las comparaciones de grandes federaciones como lo es República Federal de Alemania, Federación de Rusia y los

EE. UU, contrasta ciertas similitudes en base a la presupuestación, donde el hallazgo principal es que el administrar de manera efectiva los gastos del capital.

Contreras (2018) nos dice que la GpR se ha transformado en un proceso empleado en la administración pública en la que se establecen las metas de la entidad, tal es el caso de Chile que aplicando este modelo fueron adoptando diferentes estrategias que miden su desempeño basados en la buena optimización de los recursos cumpliendo con sus metas trazadas que fueron establecidas al inicio del periodo fiscal. Finalmente, Kaufmann et al., (2015), argumentan que la gestión guarda relación con el logro de resultados, en donde enmarca todo los procesos e instrumentos que son empleados sistemáticamente para la obtención de información en base al desarrollo de normativas en el proceso presupuestario

Seguidamente es necesario conocer las teorías de ejecución presupuestal.

Se conoce como ejecución presupuestal las asignaciones presupuestales que han sido aprobadas por ley, en la que se asigna en el registro de desarrollo de las actividades presupuestales que han sido programadas de los funcionarios de turno. En ese sentido Menifield (2020), refiere que la ejecución presupuestal es la interacción de los miembros de la empresa independiente me su tamaño, es decir los fondos son destinados con la finalidad de beneficiar a la población, dado que el presupuesto público tiene un determinado fin ya que toda documentación debe tener el sustento de los gastos que están abiertos para el conocimiento de los ciudadanos.

Bittes et al., (2021), quiénes mediante su artículo adaptado al sector público examina la postura financiera del gobierno federal Brasileño en los años 2000-2016, donde analizaron la fragilidad financiera en la que el gobierno viene atravesando por lo que concluyen que en las ejecuciones presupuestales datos que fueron mostrados mediante su análisis es que tienen deudas anteriores las cuales se han unido a las nuevas deudas que impen el correcto flujo de efectivo, es por ello que se solicita la implementación de nuevas reformas institucionales.

En tal sentido la IMF (2017), nos dice que existen interrogantes en la que se cuestionan el logro de los objetivos mediante la ejecución presupuestal en una determinada entidad, por lo que los lleva a cuestionarse si es que los resultados esperados están dentro del presupuesto, es decir si estas prioridades en las áreas correspondientes se están desarrollando de acuerdo a lo planeado; y si existe problemas en la ejecución de este presupuesto como atrasos de pagos. Es ese motivo que es necesario comprender las limitaciones con la que se cuentan para desarrollar

este proceso presupuestario, llevando a la entidad a analizar si la información que tienen es confiable y precisa para evitar futuros problemas.

Reinoso y Pincay (2020), refieren que los procesos presupuestarios sobre su cumplimiento en la ejecución presupuestal dentro del marco de logros de metas que son orientadas para un gestión eficiente y eficaz, desempeñan un rol importante puesto que estos atienden a un ciclo presupuestario, en la cual se desarrollan ciertos procesos operativos como son la buena optimización de los fondos públicos que a su vez, estas se desarrollan en base a las programaciones establecidas, formulación, aprobación y ejecución de la misma para que los gobiernos atiendan las necesidades básicas que son prioritarias en el ciudadano, es por ello que se necesita contar con los recursos adecuados.

Toshpulotov (2021), en su artículo relata la necesidad de investigar el estado y buscar nuevas herramientas que activen proceso innovadores en la economía de Tayikistán dado que se requieren condiciones modernas que vayan de la mano con los objetivo institucionales, es por ello que necesitan nuevos modelos innovadores para la modernización y la transición de una nuevo camino en su gestión, el autor recomienda que se debe de llevar a cabo una rehabilitación financiera en las ejecuciones presupuestal y así abandonar métodos de gestión ineficaces para implementar nuevos enfoques con el apoyo integral de la ciencia.

Tras brindar diferentes bases teóricas sobre el tema de la segunda variable, se procede a exponer los conceptos de las 3 dimensiones las cuales son: Asignación presupuestal, fuentes de financiamiento y escala de prioridades, que ayudarán a comprender a profundidad estas dimensiones.

La asignación presupuestal, es un instrumento empleado para planificar, dirigir y controlar recursos que son asignados a una entidad por ley anualmente, en donde este debe de cumplir con las gestiones que son programadas por cada periodo fiscal.

Villarreal (2016) nos menciona en su investigación que la asignación presupuestal es una clave estratégica para el desarrollo institucional puesto que tiene como finalidad promover e incrementar los niveles de bienestar económicos que son reflejadas la calidad de vida de los pueblos. Por tal motivo es que nace con la finalidad de atender numerosas necesidades, cubrir brechas existentes a través del estudio de su problema principal. Por otro lado, Mendoza et al., (2018), refieren que la asignación presupuestal es aquel instrumento que organiza, dirige y controla todos los recursos

que son destinados hacia el estado con la finalidad de gestionar y organizar el presupuesto en base a los ingresos y egresos para correcto control del financiamiento público.

Seguidamente nuestra segunda dimensión fuentes de financiamiento.

Es una clasificación presupuestaria del estado que da origen a los recursos que comprende a las fuentes de financiamiento que, de acuerdo al MEF están distinguidos en todas las vías de inversión que existen en una entidad pública, que tiene como finalidad coadyuvar o acelerar el desarrollo de esta. Es utilizada de acuerdo a las necesidades financieras por la que esta atravesando la entidad y es en ese preciso momento en el que estas fuentes son usadas para ofrecer la liquidez necesaria para una determinada actividad o proyecto que esté realizando.

Pérez et al. (2016) mencionan que las empresas para lograr las metas planteadas deben de tener en cuenta la toma de decisiones en el direccionamiento financiero, puesto que se debe enfatizar y tener como prioridad los recursos monetarios que una entidad tiene, los recursos deber estar dirigidos al cumplimiento de metas puesto que estas deben de atenderlas demandas de la población a través del financiamiento de sus inversiones.

Finalmente, la tercera dimensión escala de prioridades.

Relacionado con los objetivos institucionales que está ligado a la función misión, funciones y propósitos que posee una entidad, en donde comprende a la priorización e importante que un determinado factor necesite dependiendo del tipo de recurso que se requiera y también de acuerdo a su clasificación ya sea sector, área y tiempo.

Chapoy (2017) aduce que es un requisito indispensable al momento de establecer el presupuesto público que es asignado a la entidad, puesto que se debe de emplear un instrumento que sea efectivo para el desarrollo económico del sector público, ya que se debe de monitorear racionalmente el gasto que se está generando y sobre todo que cubra una necesidad que esté vinculado a la entidad logrando un cierre de una brecha existente, por lo que es necesario aplicar una disciplina presupuestaria para no desvirtuar el presupuesto realizando una sana gestión financiera pública.

### III. METODOLOGÍA

#### 3.1 Tipo y diseño de investigación

##### Tipo

Se empleo el método hipotético – deductivo. Pérez (2018), aduce que abordando el tipo de estudio que se pretende investigar, este debe de estar de la mano con el método a emplear dado que permitirá investigar mas allá del conocimiento valido y fiable de acuerdo a la realidad que se va a estudiar.

Reyes et al. (2022), refiere que es un modelo del cual sirve para describir un método científico en la cual se origina de una hipótesis con la finalidad de refutarlas, mediante la deducción de estas conclusiones que deben ser confrontadas con los hechos expuestos.

Además, Mousalli – Kayat (2015), aduce que este enfoque comprende de varios procedimientos donde se centra en la formulación y la comprobación de la hipótesis planteada que surge a través de la experimentación, que se le conoce como proceso hipotético – deductivo, es decir son validadas en la hipótesis general ante los hechos que son estudiados mediante la recolección de datos.

En tal sentido, se empleó el método hipotético – deductivo por lo que se estudió las teorías concernientes a las variables de estudio para luego exponerlas y discutir las de acuerdo a los datos de la realidad en la que se establece la relación entre ambas variables. De tipo Descriptivo, porque los hechos se describen tal como se encuentran en la realidad. (Esquiche, 2017, p. 38).

##### Enfoque

La investigación contribuyo con el desarrollo de investigación cuantitativo, puesto que se recopilaron datos. Tal es así que, Hernández et al. (2014), refieren que, mediante la recolección y el análisis de los datos en las cuales los datos que han sido recopilados mediante la encuesta, infieren a que se prueben las hipótesis establecidas, en la cual se confía en la medición numérica mediante el uso de la estadística para definir con exactitud los patrones de comportamiento.

Por tal motivo se empleó el presente enfoque, puesto que se necesita probar la hipótesis en base a la medición numérica y el análisis para que se pueda definir el estudio.

## Nivel

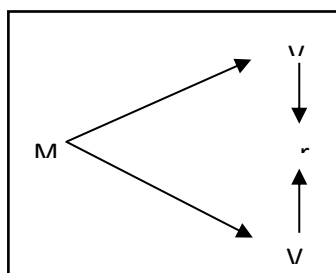
De la misma forma, se empleo el tipo de investigacion basica, pura o fundamental: en ese sentido, consiste en mejorar el conocimiento y comprensión de fenómenos sociales y recoger información de la realidad para el conocimiento teórico científico (Montero y De la cruz, 2016, p.119 y 120). Es denominada como basica puesto que este es necesario para el desarrollo de la ciencia

El nivel que posee la investigación es relacional, ya que busca medir el grado de correlación que existe entre las dos variables planteadas. Citando a Hernández et al. (2014) refieren que, la investigación es correlacional cuando tiene como finalidad conocer el nivel de relación que existe entre dos o más variables, por lo que concluyeron que las investigaciones que son cuantitativas correlaciones tienen la finalidad como antes se ha mencionado de dar a conocer el grado de parentesco que existen entre ellas.

## Diseño

De acuerdo al estudio realizado, el diseño empleado es no experimental ya que, citando a Hernández et al. (2014) argumentan que, dado al estudio realizado de las variables empleadas han sido medidas en un determinado tiempo para analizar el grado de relación que estas poseen. De la misma manera mencionan que, dado a la recolección de datos estas son estudiadas en un determinado momento las cuales son de tipo transaccional o transversal. En otras palabras, la finalidad de este es medir y analizar la interrelación y las incidencias que ambas poseen en un tiempo determinado.

La presente investigación por el grado de medición que posee es de corte transversal, ya que las variables serán estudiadas en un tiempo determinado. Rodríguez y Mendivelso (2018) argumentan que es un estudio observacional donde se incluyen a los individuos involucrados en un tiempo determinado, pero que el investigador no interviene en ningún momento, a su vez mencionan que cuando se emplean una o más mediciones este cambia de ser transversal a longitudinal.



**Figura 1.** *Correlacional de corte transversal*

### 3.2 Variables y operacionalización

Dado que el estudio realizado es cualitativo. De acuerdo a Díaz (2018) argumenta que desde su perspectiva se requiere de manera constante la validación de los procesos metodológicos enfocados desde una forma cualitativa, en la que sirva para la alimentación con nuevos conocimientos donde se fundamente la investigación que se va a realizar.

Reguant (2014), refiere que es un procesos por la cual se ubica en la primera fase de una investigación; dado que, es un proceso por la cual atraviesa por varias revisiones; por lo que mediante la investigación en la literatura se incorporan nuevos conocimientos y enfoques de estudio.

#### Gestión financiera (variable X)

Definición conceptual. Bahillo (2019), la definen como una materia a nivel empresarial, en donde la entidad deberá de brindar la información importante para la toma de decisiones en donde esté de la mano con el objetivo general de la empresa.

Definición operacional. Es el proceso en la que las entidades públicas reciben transferencias de recursos en la que son asignados para un fin determinado, por lo que a través de correcta distribución a los órganos dependientes permitirá el correcto ejercicio de sus funciones, en donde a través del estudio realizado serán brindados por los colaboradores del Gobierno Regional de Lima.

Las dimensiones e indicadores en la primera variable son:

Dimensión 1: Gestión presupuestal de procesos, dimensiones: formulación presupuestaria, recursos públicos, proceso presupuestal.

Dimensión 2: Recursos financieros, dimensiones: ingresos públicos, diagnóstico financiero, transferencias.

Dimensión 3: Gestión de logro de resultados, dimensiones: estado de resultados, ejecución de recursos, cobertura.

#### Ejecución presupuestal (variable Y)

Definición conceptual. MEF (2014), refiere que la ejecución presupuestal son las asignaciones presupuestal, en donde se registran todos los compromisos presupuestales que están relacionados a la entidad.



Definición operacional. Es un proceso que sirve como recaudo de cuentas y pago de las obligaciones que comprenden el presupuesto que serán brindados por los colaboradores del Gobierno Regional de Lima.

Las dimensiones e indicadores en la presente investigación son:

Dimensión 1: Asignación presupuestal, dimensiones: evaluación presupuestaria, evaluaciones independientes, fondos públicos.

Dimensión 2: Fuentes de financiamiento, dimensiones: ejecución financiera, cooperación financiera, convenio de administración por resultados

Dimensión 3: Escala de prioridades, dimensiones: meta presupuestaria, programación presupuestaria directa, unidad ejecutora.

### **3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis**

Población. - Se entiende por población al conjunto de individuos u objetos donde son la base de la investigación que se va a realizar, donde los elementos que interfieren en el objeto de estudio ya han sido estudiados para su respectivo análisis en donde serán medidas y cuantificadas. Por tal motivo Batanero et al. (2019), nos dicen que la población es un conjunto de casos en la que trabajan de forma conjunta para la elaboración de la muestra en donde se cumplirán con todos los criterios correspondientes.

La población de la presente investigación son los 150 colaboradores del Gobierno Regional de Lima, quienes desempeñan diversas labores que son vinculados a la entidad.

En adición, la población que posee la presente investigación es finita puesto que se tiene conocimiento del número de colaboradores que la integran. En tal sentido Arias (2012), aduce que se considera como población finita a la muestra aleatoria simple de una población que es infinita.

Criterios de inclusión. - Como población se estudió a los integrantes que componen las áreas que se van a estudiar, en otras palabras, se consideró a los colaboradores del Consejo Regional de Lima junto a otras áreas que intervienen en las funciones de esta entidad a nivel del Gobierno Regional de Lima.

Criterios de exclusión. - Debido a que sólo estudiaremos áreas específicas que intervienen en el estudio no se consideró a otras áreas pertenecientes al Gobierno

Regional de Lima, que está ubicado en Agua dulce – Av. Circunvalación S/N Lima – Huaura – Huacho Perú.

Muestra. - Es considerada como un subconjunto de datos que pertenecen a una determinada población en donde se estudiará un fenómeno que se considera importante. En tal sentido Arias (2012), nos dice que la muestra es un subconjunto que representa a una población finita en la que representa a un conjunto ya definido o establecido. Mediante la fórmula que se aplica para una población finita se obtiene el tamaño de la muestra. Por lo tanto, la muestra tiene un total de 109 Colaboradores del Consejo Regional de Lima.

Muestreo. - Es una herramienta que tiene como función determinar una realidad en base al estudio que se va a desarrollar a una parte de ella. Otzen y Manterola (2017) refieren que el muestreo probabilístico es aquel que permite conocer la probabilidad que posee el individuo en base al estudio que tiene que estar incluida en una muestra que es escogida al azar. En tal sentido, se procederá a emplear la selección de muestra aleatoria de la unidad de análisis en la que está integrada por 109 colaboradores del Gobierno Regional de Lima.

$$n = \frac{(1.95996)^2 (150) (0.5) (0.5)}{(0.05)^2 (150-1) + (1.95996)^2 (0.5) (0.5)}$$
$$n = 109$$

Unidad de análisis. - Es el estudio que tiene injerencia en los colaboradores que intervienen en la investigación que se va a realizar, en otras palabras, es el “qué o quién” se va a estudiar. Por consiguiente, será representado por todos los colaboradores del Gobierno Regional de Lima.

### **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

Técnica. - La encuesta es un procedimiento que se emplea dentro de una investigación cuantitativa donde se va a recopilar información mediante un cuestionario sin intervenir en el entorno que se va a investigar.

Torres et al. (2015), define a la encuesta como un medio existente entre la observación y la experimentación, cuya finalidad es recopilar situaciones que se

presentan, es decir que la encuesta es aquel método descriptivo donde a través de ella se conoce la necesidad, preferencia, etc., que tiene como finalidad obtener información de un sector en la cual se va a investigar y así desarrollar de manera adecuada la aplicación del instrumento. Por otro lado, Carrasco (2015), señaló que es un procedimiento de estudio a través de preguntas elaboradas y aplicadas a personas

Instrumentos. - Dentro de la investigación se empleó el cuestionario como instrumento, que está conformada por un conjunto de preguntas que en su desarrollo deben ser formuladas de forma coherente, debidamente organizadas y estructuradas para que al ser respondidas estas tengan la información necesaria. Hernández, et al. (2014), refieren que es la totalidad de las preguntas de las variables de estudio que se van a medir.

Para registrar los datos cuantitativos que reportan los informantes se utilizó el cuestionario en donde se aplicó la escala de Likert con los siguientes niveles:

**Tabla 1:**

*Escala de Likert*

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

*Nota.* Elaboración propia.

**Tabla 2:**

*Técnica e instrumento*

Variable	Técnica	Instrumento
Gestión financiera	Encuesta	Cuestionario
Ejecución presupuestal	Encuesta	Cuestionario

*Nota.* Elaboración propia.

**Tabla 3:**

*Escala de medición del coeficiente del Alfa de Cronbach*

Niveles	Valores
Alta	> 1
Buena	> 0.8
Moderada	> 0.6
Baja	> 0.4
Muy baja	> 0.2

*Nota.* Escala de medición por Lee J. Cronbach.

**Tabla 3:**

*Alfa de Cronbach de gestión financiera (variable x)*

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
.907	18

*Nota.* Elaboración propia.

**Interpretación:** en la tabla de estadísticas de fiabilidad podemos apreciar que el Alfa Cronbach de gestión financiera es de 0.907 la cual indica una fiabilidad buena. En tal sentido, los 18 elementos empleados en los instrumentos de recopilación de datos de la presente investigación poseen una fiabilidad muy alta.

**Tabla 5:**

*Alfa de Cronbach de ejecución presupuestal (variable y)*

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
.913	18

*Nota.* Elaboración propia.

**Interpretación:** en la tabla de estadísticas de fiabilidad podemos apreciar que el Alfa Cronbach de ejecución presupuestal es de 0.913 lo cual indica una fiabilidad buena. En tal sentido, los 18 elementos empleados en los instrumentos de recopilación de datos de la presente investigación poseen una fiabilidad muy alta.

### 3.5 Procedimientos

La investigación se realizó cautelosamente en base a la recopilación de datos en el que se procederá a elaborar el cuadro de operacionalización de las variables, por lo que, las dimensiones de las variables e indicadores dan inicio a las interrogantes establecidas para el requerimiento de información, se manejó la técnica de encuesta y en ese sentido se empleó el instrumento el cuestionario que contiene 36 preguntas donde se obtendrán la información necesaria para la aplicación en los colaboradores del Gobierno Regional de Lima.

En tan sentido, los resultados que serán obtenidos se dividirán de acuerdo a las variables de gestión financiera y la ejecución presupuestal, incluyendo sus dimensiones e indicadores empleados, seguidamente los datos fueron trasladados al software estadístico SPSS V25.0 de IBM, para procesar la información y determinar el Alfa de Cronbach que se realizaron con el objetivo de obtener figuras que serán expuestas en el desarrollo de la investigación, así como también las tablas correspondientes.

### **3.6 Método de análisis de datos**

Estadística descriptiva. - Mediante esta estadística se obtendrá diferentes datos tales como tablas, figuras, gráficos y números, que nos servirán para presentar datos para un análisis. Posteriormente del análisis de datos estadísticos se procederá a emplear técnicas de nivel correlacional de carácter cuantitativo, que tiene como finalidad determinar la prueba de normalidad mediante un proceso estadístico ya será paramétrico o no paramétrico, lo cual dependerá de la injerencia de datos.

Mejía (2011), refiere que este análisis permite identificar las diversas características del objeto de estudio. La particularidad de este consta en derivar los datos examinados en recomendaciones precisas y simples de los datos obtenidos.

Estadística inferencial. En la investigación que se va a desarrollar según la muestra si es 50 O mayor a 50 elementos, se empleara la prueba de normalidad de Kolmogorov – Smirnov ( $n \geq 50$ ). Para realizar la comprobación de la hipótesis, los datos obtenidos infieren a una distribución no normal, por lo tanto, se tomó la decisión de emplear el coeficiente de Tab u de Kendall. el estadístico no paramétrico se adquiere para la comprobación de la hipótesis a través del programa SPSS v 25.0 para determinar el nivel de relación de las variables de estudio.

### **3.7 Aspectos éticos**

La investigación se desarrolló bajo los parámetros establecidos y código de ética que fueron indicados por la Universidad Cesar Vallejo, en la cual se respetó los derechos de autores que se encuentran debidamente citados, de la misma manera se respetó las reglas establecidas por las normas APA (séptima edición 2020) para la redacción de la investigación. De la veracidad con la que se pidió permiso para aplicar

la encuesta, así como también de la confidencialidad de la información que se obtuvo de forma anónima.

De la misma manera, para evitar similitudes textuales en las que implican posibles plagios se ha tenido por conveniente utilizar la aplicación web TURNITIN brindada por la Universidad Cesar Vallejo, cuyo objetivo es tener una investigación por debajo del porcentaje permitido que es la del 25%.

Finalmente, con el objetivo de dar a conocer el nivel de conocimiento sobre las variables de estudio que se están empleando con la información obtenida y recopilada sirva de ayuda a las autoridades competentes de la entidad para estudio de intervención.

## IV. RESULTADOS

### 4.1 Confiabilidad de los instrumentos de recopilación de datos

**Tabla 4**

*Procesamiento de casos*

Resumen de procesamiento de casos			
		N	%
Casos	Válido	100	100
	Excluido <sup>a</sup>	0	0
	Total	100	100.0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

*Nota.* Elaboración propia

**Tabla 5**

*Alfa de Cronbach de las dos variables*

Estadísticas de fiabilidad		
Alfa de Cronbach	N de elementos	
.927	36	

*Nota.* Elaboración propia

**Interpretación:** en la tabla de estadísticas de fiabilidad podemos apreciar que el Alfa Cronbach de 0.927 indica una fiabilidad muy alta. En tal sentido, los 36 elementos empleados en los instrumentos de recopilación de datos de la presente investigación poseen una fiabilidad muy alta.

## 4.2 Resultados descriptivos

Tabla 6:

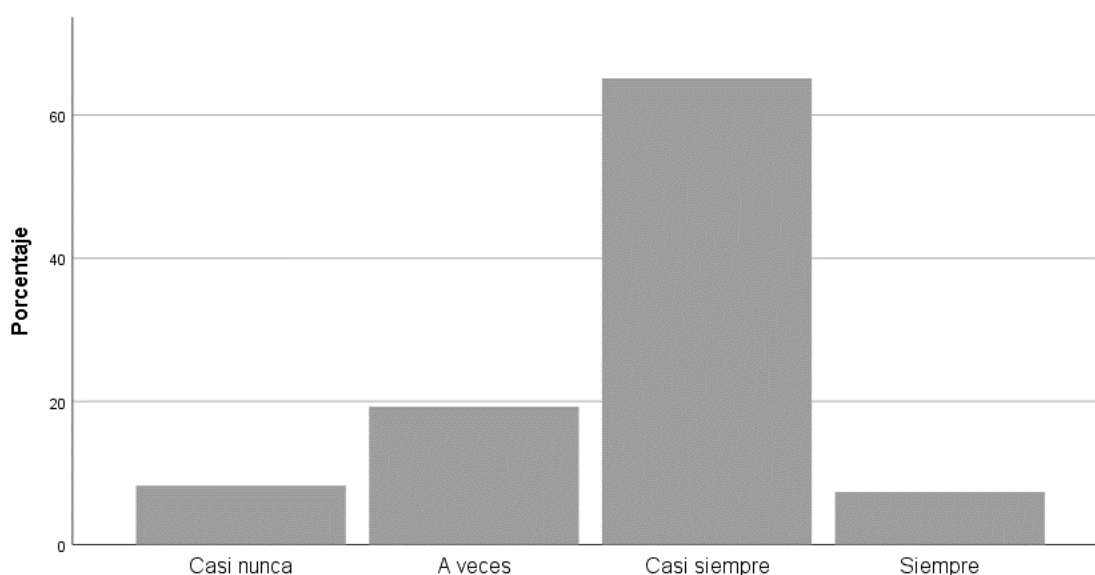
*Resultado descriptivo de la variable gestión financiera*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido				
Casi nunca	9	8,3	8,3	8,3
A veces	21	19,3	19,3	27,5
Casi siempre	71	65,1	65,1	92,7
Siempre	8	7,3	7,3	100,0
Total	109	100,0	100,0	

*Nota.* Encuesta aplicada a la primera variable

Figura 2

*Distribución de frecuencias para la variable de Gestión financiera*



*Nota.* Elaboración propia

**Interpretación.** – De los 109 encuestados, 8 que corresponden al 7% consideraron el nivel de siempre; 71 que corresponden al 65% consideraron el nivel de casi siempre, 21 que corresponden al 19% considerando el nivel de a veces; finalmente, 9 que corresponde al 8% considerando el nivel de casi nunca, por lo que, nos permite inferir que la mayor parte de los encuestados consideraron que la gestión financiera posee un nivel de casi siempre.



**Tabla 7:**

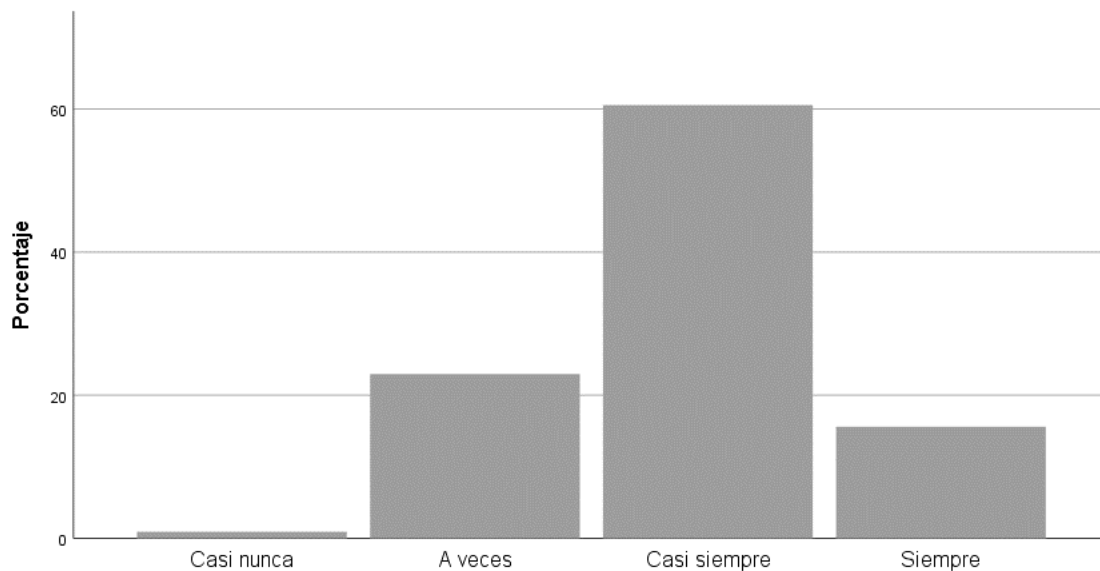
*Resultado descriptivo de la variable ejecución presupuestal*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Casi nunca	1	,9	,9	,9
A veces	25	22,9	22,9	23,9
Válido Casi siempre	66	60,6	60,6	84,4
Siempre	17	15,6	15,6	100,0
Total	109	100,0	100,0	

*Nota.* Encuesta aplicada a la segunda variable

**Figura 3**

*Distribución de frecuencias para la variable de ejecución presupuestal*



*Nota.* Elaboración propia

**Interpretación.** – De los 109 encuestados, 17 que corresponden al 16% consideraron el nivel de siempre; 66 que corresponden al 61% consideraron el nivel de casi siempre, 25 que corresponden al 23% considerando el nivel de a veces; finalmente, 1 que corresponde al 1% considerando el nivel de casi nunca, por lo que, nos permite inferir que la mayor parte de los encuestados consideraron que la ejecución presupuestal posee un nivel de casi siempre.

**Tabla 8:**

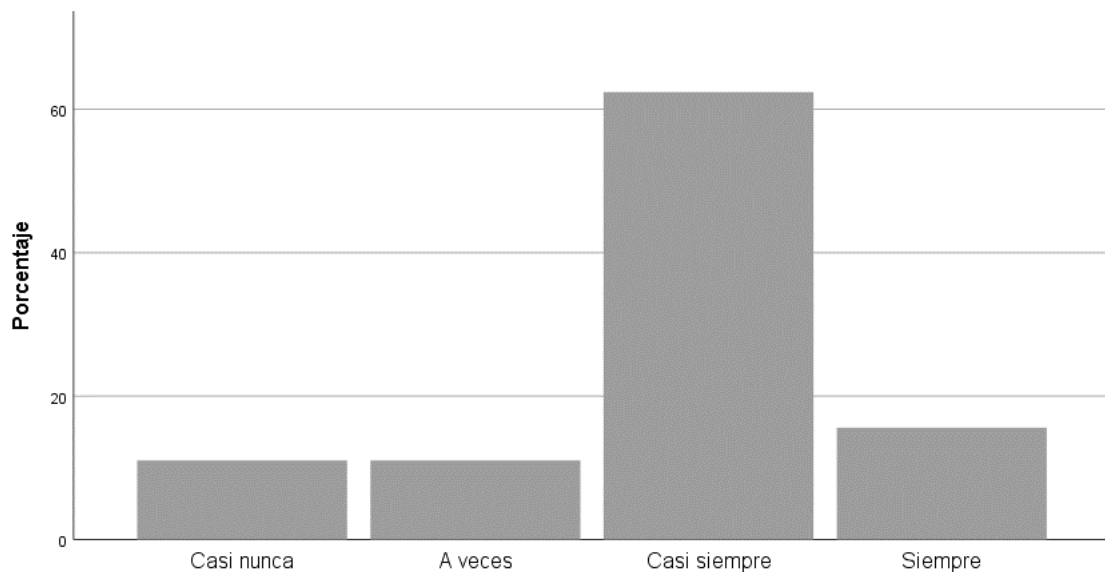
*Resultado descriptivo de la dimensión Gestión presupuestal de productos*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	Casi nunca	12	11,0	11,0
	A veces	12	11,0	22,0
Válido	Casi siempre	68	62,4	84,4
	Siempre	17	15,6	100,0
	Total	109	100,0	

*Nota.* Encuesta aplicada a la primera dimensión

**Figura 4**

*Distribución de frecuencias para la variable de Gestión presupuestal de productos*



*Nota.* Elaboración propia

**Interpretación.** – De los 109 encuestados, 17 que corresponden al 16% consideraron el nivel de siempre; 68 que corresponden al 62% consideraron el nivel de casi siempre, 12 que corresponden al 11% considerando el nivel de a veces; finalmente, 12 que corresponde al 11% considerando el nivel de casi nunca, por lo que, nos permite inferir que la mayor parte de los encuestados consideraron que la gestión presupuestal de productos posee un nivel de casi siempre.

**Tabla 9:**

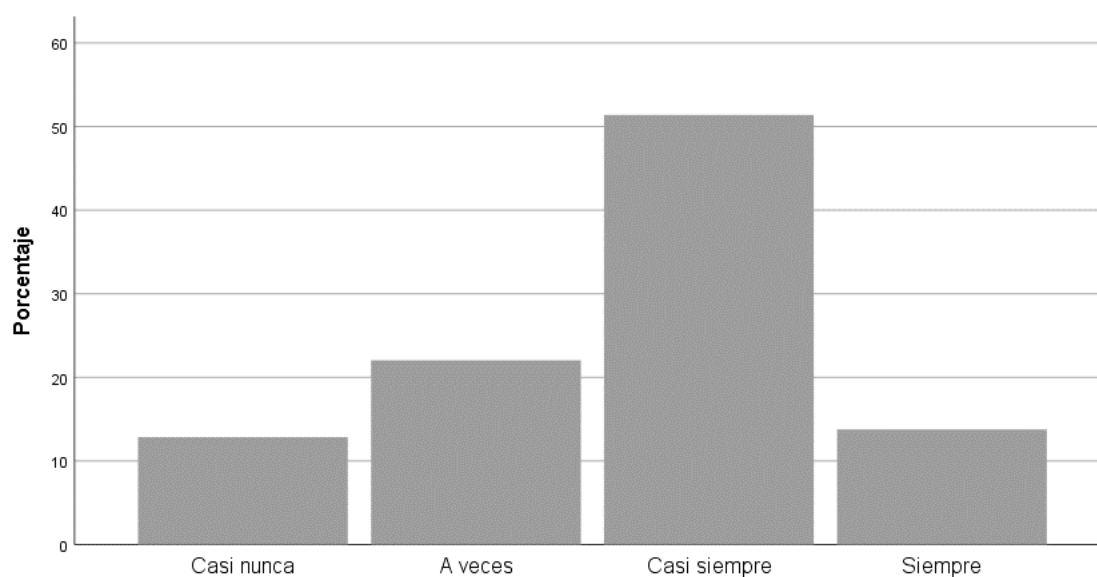
*Resultado descriptivo de la dimensión de Recursos financieros*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido				
Casi nunca	14	12,8	12,8	12,8
A veces	24	22,0	22,0	34,9
Casi siempre	56	51,4	51,4	86,2
Siempre	15	13,8	13,8	100,0
Total	109	100,0	100,0	

*Nota.* Encuesta aplicada a la segunda dimensión

**Figura 5**

*Distribución de frecuencias para la variable de Recursos financieros*



*Nota.* Elaboración propia

**Interpretación.** – De los 109 encuestados, 15 que corresponden al 14% consideraron el nivel de siempre; 56 que corresponden al 51% consideraron el nivel de casi siempre, 24 que corresponden al 22% considerando el nivel de a veces; finalmente, 14 que corresponde al 13% considerando el nivel de casi nunca, por lo que, nos permite inferir que la mayor parte de los encuestados consideraron que los recursos financieros poseen un nivel de casi siempre.

**Tabla 10:**

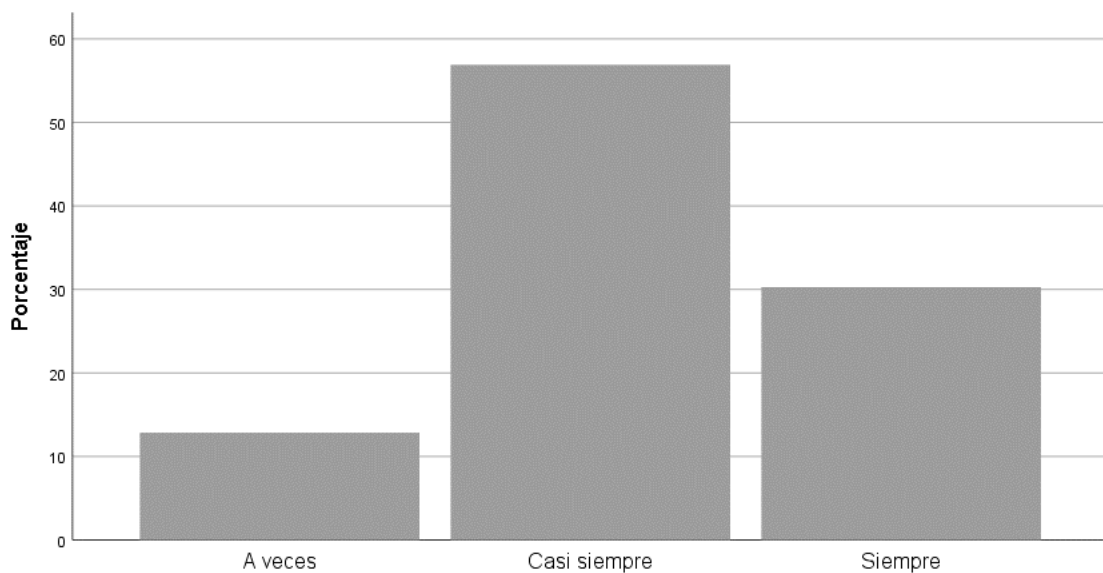
*Resultado descriptivo de la dimensión Gestión de logro de resultados*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	14	12,8	12,8
	Casi siempre	62	56,9	69,7
	Siempre	33	30,3	100,0
	Total	109	100,0	

*Nota.* Encuesta aplicada a la tercera dimensión

**Figura 6**

*Distribución de frecuencias para la variable de Gestión de logro de resultados*



*Nota.* Elaboración propia

**Interpretación.** – De los 109 encuestados, 33 que corresponden al 30% consideraron el nivel de siempre; 62 que corresponden al 57% consideraron el nivel de casi siempre, 14 que corresponden al 13% considerando el nivel de a veces; finalmente. Por lo que, nos permite inferir que la mayor parte de los encuestados consideraron que la gestión de logro de resultados posee un nivel de casi siempre.

## 4.2 Resultados inferenciales

### Prueba de normalidad

La prueba de normalidad tiene como finalidad evaluar los datos para así establecer si estas poseen una distribución normal o no, dado que a través del método estadísticos será medido. Por lo tanto, se plantea lo siguiente:

Para realizar la prueba de normalidad se consideró el nivel de confianza del 95% con un nivel de significancia igual a 5% o 0.05 si el valor es menor o igual que alfa, se rechaza la  $H_0$  y se acepta la  $H_1$  (los datos no tienen una distribución normal, se emplea pruebas no paramétricas); si el valor es mayor que alfa, se rechaza la  $H_0$  y se acepta la  $H_1$  (los datos tienen una distribución normal, se emplea pruebas paramétricas); si la muestra es mayor que 50, se considera Kolmogórov-Smirnov; y, si la muestra es menor e igual que 50, se considera Shapiro-Wilk.

**Tabla 11:**

*Prueba de normalidad de gestión financiera y la ejecución presupuestal*

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>		
	Estadístico	gl	Sig.
Gestion financiera	,378	109	,000
Ejecucion presupuestal	,318	109	,000

Nota: (\*\*) La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación.** – Tras el análisis de los datos arrojados mediante la prueba de normalidad se consideró emplear la prueba de Kolmogorov- Smirnov puesto que, el tamaño de la muestra es superior a 50. Asimismo, se puede observar que, las variables no siguen una distribución normal, ya que el p-valor (0.000) de ambas variables es menor (<) que  $\alpha$  (0.05). En tal sentido, a partir de lo esgrimido y tomando en cuenta que las dos variables de estudio son de tipo ordinal, se ha empleado la prueba estadística Tau-b de Kendall.

### Prueba de hipótesis

$H_0$ = Existe relación entre gestión financiera y la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Lima, 2022.

$H_0$ = No existe relación entre la gestión financiera y la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Lima, 2022.

Si el valor de Sig. Es  $\geq 0.05$  se acepta la hipótesis nula

Si el valor de Sig. Es  $< 0.05$  se acepta la hipótesis alterna

#### 4.2.2 Prueba de hipótesis

**Tabla 12:**

*Rango y correlación de coeficiente*

Valor	Significado
- 0.8 a -1	Correlación negativa muy fuerte (Muy alta)
- 0.6 a -0.79	Correlación negativa fuerte (Alta)
- 0.4 a -0.59	Correlación negativa moderada (Moderada)
- 0.2 a -0.39	Correlación negativa débil (Baja)
0 a -0.19	Correlación negativa muy débil (Muy baja)
0 a 0.19	Correlación positiva muy débil (Muy baja)
0.2 a 0.39	Correlación positiva débil (Baja)
0.4 a 0.59	Correlación positiva moderada (Moderada)
0.6 a 0.79	Correlación positiva fuerte (Alta)
0.8 a 1	Correlación positiva muy fuerte (Muy alta)

*Nota.* Coeficiente de correlación de Tau-b de Kendall. Fuente: Rodríguez et al. (2018)

**Tabla 13:**

*Prueba de hipótesis de las variables Gestión financiera y Ejecución presupuestal*

- **Prueba de hipótesis general:**

			Gestión financiera	Ejecución presupuestal
Tau_b de Kendall	Gestión financiera	Coeficiente de correlación	1.000	,389**
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	109	109
	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	,389**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	109	109

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación.** – Como se puede observar en la tabla de Tau-b de Kendall se contempla el nivel de significancia es igual a 0,000 (<0,05), en consecuencia, se rechaza la  $H_0$  y se acepta que existe relación entre la gestión financiera y la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Lima, con un nivel de significancia estadístico = 0,389 que, al ser analizada con la tabla de interpretación, la correlación es positiva débil (baja).

**Prueba de hipótesis específica 1.**

$H_1$ = Existe relación entre gestión financiera y la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Lima, 2022.

$H_0$ = No existe relación entre la gestión financiera y la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Lima, 2022.

**Tabla 14:**

*Prueba de hipótesis de la Gestión presupuestal de productos y ejecución presupuestal*

			Gestión presupuestal de productos	Ejecución presupuestal
Tau_b de Kendall	Gestión presupuestal de productos	Coefficiente de correlación	1.000	,351**
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	109	109
	Ejecución presupuestal	Coefficiente de correlación	,351**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	109	109

Nota: \*\*. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación.** – Como se puede observar en la tabla de Tau-b de Kendall se contempla el nivel de significancia es igual a 0,000 (<0,05), en consecuencia, se rechaza la  $H_0$  y se acepta que existe relación entre la gestión financiera y la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Lima, con un nivel de significancia estadístico = 0,351 que, al ser analizada con la tabla de interpretación, la correlación es positiva débil (baja).

### **Prueba de hipótesis específica 2.**

H<sub>2</sub>= Existe relación entre Gestión presupuestal de productos y la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Lima, 2022.

H<sub>0</sub>= No existe relación entre la Gestión presupuestal *de productos* y la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Lima, 2022.

**Tabla 15:**

*Prueba de hipótesis de gestión de asignación de recursos financieros y ejecución presupuestal*

		Recursos financieros	Ejecución presupuestal
Tau_b de Kendall	Recursos financieros	Coefficiente de correlación	,415**
		Sig. (bilateral)	0.000
	Ejecución presupuestal	N	109
		Coefficiente de correlación	,415**
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	109	109

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación.** –Como se puede observar en la tabla de Tau-b de Kendall se contempla el nivel de significancia es igual a 0,000 (<0,05), en consecuencia, se rechaza la H<sub>0</sub> y se acepta que existe relación entre la gestión financiera y la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Lima, con un nivel de significancia estadístico = 0,415 que, al ser analizada con la tabla de interpretación, la correlación positiva moderada (Moderada)

### **Prueba de hipótesis específica 3.**

H<sub>3</sub>= Existe relación entre x y la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Lima, 2022.

H<sub>0</sub>= No existe relación entre recursos financieros y la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Lima, 2022.



**Tabla 16:***Prueba de hipótesis de gestión de logros de resultados y ejecución presupuestal*

			Gestión de logro de resultados	Ejecución presupuestal
Tau-b de Kendall	Gestión de logro de resultados	Coeficiente de correlación	1.000	,324**
		Sig. (bilateral)		0.001
		N	109	109
	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	,324**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.001	
		N	109	109

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación.** – Como se puede observar en la tabla de Tau-b de Kendall se contempla el nivel de significancia es igual a 0,000 (<0,05), en consecuencia, se rechaza la  $H_0$  y se acepta que existe relación entre la gestión financiera y la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Lima, con un nivel de significancia estadístico = 0,324 que, al ser analizada con la tabla de interpretación, la correlación positiva débil (Baja)

***Prueba de hipótesis específica 4.***

$H_4$ = Existe relación entre gestión de logro de resultados y la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Lima, 2022.

$H_0$ = No existe relación entre la gestión de logro de resultados y la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Lima, 2022.

## V. DISCUSIÓN

Tras los hallazgos obtenidos, se determinó que la gestión financiera y la ejecución presupuestal influyen significativamente en el Gobierno Regional de Lima, 2022. Así mismo en el análisis descriptivo se comprobó que, del total de encuestados de los 109, 8 que corresponden al 7% consideraron el nivel de siempre; 71 que corresponden al 65% consideraron el nivel de casi siempre, 21 que corresponden al 19% considerando el nivel de a veces; finalmente, 9 que corresponde al 8% considerando el nivel de casi nunca, por lo que, nos permite inferir que la mayor parte de los encuestados consideraron que la gestión financiera posee un nivel de casi siempre.

También se encontró que en los recursos financieros y la ejecución presupuestal se contempla el nivel de significancia es igual a 0,000 ( $<0,05$ ), en consecuencia, se rechaza la  $H_0$  y se acepta que existe relación entre la gestión financiera y la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Lima, con un nivel de significancia estadístico = 0,389 que, al ser analizada con la tabla de interpretación, la correlación es positiva débil (baja).

Por su parte, Tetteh et al., (2021), aduce que las decisiones que toma el gobierno son con finalidad de adoptar medidas mediante la utilización de sistemas integrados de la gestión financiera y para la gestión de los recursos financieros públicos. En ese sentido sugieren que todos los involucrados es decir las partes interesadas integren programas de capacitación para buscar la mejora de las habilidades

Así mismo, Rotimi (2021), a través de su estudio encontraron diversas herramientas que influyen en el desempeño financiero para la reducción de anomalías, por lo que es necesario que el gobierno incentive y cultive al personal mediante la capacitación el uso efectivo de las herramientas para así volver la gestión más sólida financieramente.

Mercedes (2017), la define como un conjunto de acciones que un funcionario realiza mediante varias acciones que están relacionadas con la correcta administración de una empresa para lograr un determinado fin, a su vez nos dice que la gestión empresarial da pie a diversas actividades que una entidad realiza posterior de la planificación para convertir en realidad todos los propósitos consignados en una organización.

También Postuta (2022), refiere que se debe de preservar los valores para así hacer frente a la crisis en estos tiempos, es decir formular nuevas políticas sociales y económicas por parte del estado es por ello que sugiere gestionar los bienes públicos globales europeos y así poder enfrentar nuevos desafíos que requieran nuevas reformas que represente beneficios para el estado europeo.

En ese sentido, el resultado de la prueba de hipótesis específica 2, como se contempla el nivel de significancia es igual a 0,000 ( $<0,05$ ), con un nivel de significancia estadístico = 0,351 que, al ser analizada con la tabla de interpretación, la correlación es positiva débil (baja). Además, de los 109 encuestados, 17 que corresponden al 16% consideraron el nivel de siempre; 68 que corresponden al 62% consideraron el nivel de casi siempre, 12 que corresponden al 11% considerando el nivel de a veces; finalmente, 12 que corresponde al 11% considerando el nivel de casi nunca, por lo que, nos permite inferir que la mayor parte de los encuestados consideraron que la gestión presupuestal de productos posee un nivel de casi siempre.

Pradana et al., (2018) tuvo como finalidad brindar conocimientos sobre la calidad de los gastos financieros que posee el gobierno local sobre la transparencia de información financiera en el entorno político puesto que es la parte encargada de la administración de fondos de la comunidad, ya que debido a este depende el éxito o fracaso en la gestión a través de las agencias gubernamentales, concluyendo que la calidad de la información financiera en el marco del entorno político y auditor, conjunto genera un efecto positivo significativo en transparencia del Gobierno Local.

Anantawikrama et al., (2020), que los recursos humanos infieren de manera positiva significativa en la gestión financiera cooperativa. En otras palabras, se afirma que en cuanto mejor sea la gestión financiera, mejorará el impacto del crecimiento del mismo.

Marca (2018), en su investigación tuvo como finalidad investigar la relación de ambas variables concluyendo que existe una relación positiva mediante el Rho de Spearman con una valoración de 0.797 que significa correlación positiva, así como también una correlación positiva fuerte con un nivel de significancia bilateral  $p=0.000<0.01$  (altamente significativo) se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis general.

Van et al., (2022), en su artículo refiere que siempre en una institución pública existe escasez de rendición de cuentas que causa todo lo contrario a la satisfacción

de las necesidades de los ciudadanos, como consecuencia en su artículo menciona que debe controlarse la adquisición de bienes, controlar la calidad – precio de los productos que se necesiten, generando ajustes en su sistema para la adquisición de estos y así mejorar las prácticas que generará acciones más productivas.

Kantsur et al., (2020), en su artículo menciona que en todos los países del mundo tienen como objetivo planificar y distribuir el presupuesto de manera óptima para lograr equilibrar ingresos y presupuestos, del cual es necesario aplicar ciertos métodos que requieren la mejora continua en la administración pública; tal es el caso de Ucrania que empleó nuevos programas e indicadores de rendimientos mostrando resultados favorables en su presupuesto a través de nuevos componentes.

Morales (2020), en su estudio precisa la modernización de la gestión financiera de las empresas, es decir, recalca el trabajo en conjunto en el desarrollo de las actividades que tienen como responsabilidad la integración de los niveles de la estructura organizacional, haciendo injerencia en la orientación de las acciones que tienen con fin lograr un futuro anhelado. En ese sentido la gestión presupuestal de productos debe de facilitar la asignación de los recursos tomando en consideración las prioridades que la entidad posee de acuerdo a sus necesidades.

Como resultado de la prueba específica 2 se rechaza la  $H_0$  y se acepta que existe relación positiva débil entre la gestión financiera y la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Lima, 2022. (comparar con otros estudios)

Por otro lado, el resultado de la prueba específica 3, como se contempla el nivel de significancia es igual a 0,000 ( $<0,05$ ), en consecuencia, existe relación entre la gestión financiera y la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Lima, con un nivel de significancia estadístico = 0,415 que, al ser analizada con la tabla de interpretación, la correlación positiva moderada (Moderada). Además de los 109 encuestados, 15 que corresponden al 14% consideraron el nivel de siempre; 56 que corresponden al 51% consideraron el nivel de casi siempre, 24 que corresponden al 22% considerando el nivel de a veces; finalmente, 14 que corresponde al 13% considerando el nivel de casi nunca, por lo que, nos permite inferir que la mayor parte de los encuestados consideraron que los recursos financieros poseen un nivel de casi siempre.

Haro y Rosario (2017), refieren que la función financiera básica es brindar a la empresa los recursos financieros suficientes para el correcto funcionamiento de este, optimizando todos los recursos posibles mediante la correcta toma de decisiones,

cubriendo en su totalidad todas sus necesidades. Por otro lado, Fernández (2018), menciona que es importante tener conocimiento de las herramientas financieras para que puedan facilitar la administración de una empresa o entidad pública, que estén encaminadas hacia el direccionamiento estratégico para el logro de objetivos.

Scarpellini et al. (2018), aducen que existen diversos factores que intervienen en el compromiso de las empresas tanto como los factores internos y externos, dentro de ellas las finanzas de las empresas en donde se miden en base a sus recursos y capacidades que poseen. Así mismo se debe de medir sus capacidades mediante herramientas tecnológicas, es decir mantenerse actualizados enfocándose en aspectos novedosos para la gestión interna.

Fitz et al., (2022), menciona en su artículo sobre los esfuerzos que se necesitan para el uso de los recursos financieros basada en el desempeño, es por ello que plantean un nuevo enfoque en el control de políticas que genera la alineación de esta con los medios, es decir los controladores de las directivas infieren en el ciclo de la política en el desarrollo de sus actividades. En ese sentido se busca un puente para los recursos financieros en las organizaciones basada en el desempeño centrándose en que estos deben ser gastados racionalmente.

Finalmente, el resultado de la hipótesis específica 4, se contempla el nivel de significancia es igual a 0,000, con un nivel de significancia estadístico = 0,324 que, al ser analizada con la tabla de interpretación, la correlación positiva débil (Baja). Además de los 109 encuestados, 33 que corresponden al 30% consideraron el nivel de siempre; 62 que corresponden al 57% consideraron el nivel de casi siempre, 14 que corresponden al 13% considerando el nivel de a veces; finalmente. Por lo que, nos permite inferir que la mayor parte de los encuestados consideraron que la gestión de logro de resultados posee un nivel de casi siempre.

Surco (2018) en su tesis cuya finalidad fue de buscar la relación que las variables poseen llegó a la conclusión a través de los métodos empleados que, existe un nivel de relación moderada efectiva del 0.413 pero que existen ciertas deficiencias sobre limitaciones para emplear nuevos instrumentos con la finalidad de buscar mejoras financieras que favorecerán a la universidad.

Dávila (2019), en donde se obtuvo como resultado una relación directa y significativa en ambas variables con un resultado de  $r= 0.33$ , que entre líneas estadísticas significa un nivel de 0, 05 (bilateral), que se encuentra posicionado como correlación positiva moderada.

Santiago (2020), en su investigación tuvo como finalidad determinar la incidencia de ambas variables,

. Los resultados obtenidos del valor relación el 0.74, lo cual indica que existe correlación positiva media entre ambas variables, por lo que se acepta la hipótesis general que es la de mejorar el control y revisión de documentos sustenta tios para que se pueda dar a conocer a las áreas involucradas la información correcta que están ligadas a la ejecución del gasto.

Rojas (2021), en su investigación tuvo como finalidad establecer la relación entre ambas variables obteniendo como resultado un nivel de correlación de 0,370 lo cual entre líneas estadísticas representa un nivel de correlación moderado. Se concluye que existe relación entre ambas variables.

Lara (2015) refiere que en el transcurso de los años se ha presentado procesos deficientes de las cuentas públicas en la que se ha venido incrementado el endeudamiento en el sector público, por ese motivo es que se propone un modelo de gestión por resultados en la que se centra en la administración de los recursos públicos que se enfoca en el cumplimiento de las acciones estratégicas que son planteadas en el plan de gobierno, con la finalidad de gestionar y evaluar las acciones adoptadas por parte del estado y así logras atender las demandas de la sociedad

. Ermasova et al., (2020), a través de las comparaciones de grandes federaciones como lo es República Federal de Alemania, Federación de Rusia y los EE. UU, contrasta ciertas similitudes en base a la presupuestación, donde el hallazgo principal es que el administrar de manera efectiva los gastos del capital.

Finalmente, Kaufmann et al., (2015), argumentan que la gestión guarda relación con el logro de resultados, en donde enmarca todo los procesos e instrumentos que son empleados sistemáticamente para la obtención de información en base al desarrollo de normativas en el proceso presupuestario.

Lara (2015) refiere que en el transcurso de los años se ha presentado procesos deficientes de las cuentas públicas en la que se ha venido incrementado el endeudamiento en el sector público, por ese motivo es que se propone un modelo de gestión por resultados en la que se centra en la administración de los recursos públicos que se enfoca en el cumplimiento de las acciones estratégicas

Por otro lado, Milanesi (2018) aduce que la gestión por logro de resultados esta sumergida en una reforma del sector público, de esta manera la entidad puede analizarse sobre los logros que han alcanzado en la que también intervienen la

correcta toma de decisiones para realizar una buena gestión de los recursos. En otras palabras, la GpR tiene como finalidad el mejoramiento de procesos de diseños, evaluación e implementación de todas las políticas públicas dentro de su envergadura. Ermasova et al., (2020), a través de las comparaciones de grandes federaciones como lo es República Federal de Alemania, Federación de Rusia y los EE. UU, contrasta ciertas similitudes en base a la presupuestación, donde el hallazgo principal es que el administrar de manera efectiva los gastos del capital.

Kaufmann et al., (2015), argumentan que la gestión guarda relación con el logro de resultados, en donde enmarca todo los procesos e instrumentos que son empleados sistemáticamente para la obtención de información en base al desarrollo de normativas en el proceso presupuestario

Como resultado de la prueba específica 4 se rechaza la  $H_0$  y se acepta que existe relación positiva débil entre la gestión financiera y la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Lima, 2022.

## VI. CONCLUSIONES

**Primera.** – Que, en relación entre la variable gestión financiera y la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima,2022, se evidenció que, existe correlación es positiva débil (baja), lo cual se aprecia a partir de la prueba de hipótesis con el Coeficiente de Correlación por Rangos de Kendall denominado Tau\_b de Kendall en su variante Tau-b, pues el valor obtenido fue de 0.389, valor que muestra correlación positiva media entre las variables en mención.

**Segunda.** – Que, respecto a la relación entre gestión presupuestal y la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima,2022, se advirtió que, existe correlación es positiva débil (baja), lo cual se aprecia a partir de la prueba de hipótesis con el Coeficiente de Correlación por Rangos de Kendall denominado Tau de Kendall en su variante Tau-b, pues el valor obtenido fue de 0.351, valor que muestra correlación es positiva débil (baja) entre la dimensión y variable en mención.

**Tercera.** – Que, observando la relación entre la gestión de asignación de recursos financieros y la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima,2022, se tiene que, existe correlación positiva moderada (Moderada), lo cual se aprecia a partir de la prueba de hipótesis con el Coeficiente de Correlación por Rangos de Kendall denominado Tau de Kendall en su variante Tau-b, pues el valor obtenido fue de 0.415, valor que muestra correlación positiva moderada (Moderada) de las variables en mención.

**Cuarta.** – Que, concerniente a la relación entre gestión de logro de resultados y la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima,2022, se apreció que, existe correlación positiva débil (Baja), lo cual se aprecia a partir de la prueba de hipótesis con el Coeficiente de Correlación por Rangos de Kendall denominado Tau de Kendall en su variante Tau-b, pues el valor obtenido fue de 0.324, valor que muestra correlación positiva débil (Baja) entre la dimensión y variable en mención.



## VII. RECOMENDACIONES

De acuerdo al análisis y/o resultados expresados, se procede a exponer recomendaciones que están relacionadas al tema

**Primera.** – Debido a la correlación es positiva débil (baja) entre gestión financiera y la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima, 2022.

Es recomendable implementar la gestión financiera, puesto que se deben de implementar diversos mecanismos para poder gestionar diferentes actividades financieras de una entidad pública, por ende, se debe de tomar buenas decisiones para utilizar los recursos de manera eficiente mediante la identificación de prioridades en las que se deben de cumplir con todos los compromisos propuestos.

Además, es importante que una entidad pública sea consecuente con los objetivos dado que será más fácil el ejercer sus funciones correctamente, por ello debe de primar la confianza que existe entre una entidad y su gestión financiera puesto que ambos van de la mano para un bien común

**Segundo.** – De acuerdo a la correlación es positiva débil (baja) entre gestión presupuestal de productos y ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima, 2022.

Es recomendable implementar la gestión presupuestal de productos, dado que, se debe de considerar cuales son los objetivos institucionales que una entidad pública posee, es decir que se debe de cumplir con las metas que son establecidas en el periodo fiscal en donde se aplicara diversos criterios en beneficio institucional.

También se debe desarrollar de manera elaborada la distribución del presupuesto para administrar adecuadamente los ingresos, con la finalidad de contar con los instrumentos necesarios para el logro de metas.

**Tercero.** – En relación a la correlación positiva moderada (Moderada) entre asignación de recursos financieros y ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima, 2022,

Es recomendable implementar la asignación de recursos financieros, puesto que, se debe de buscar un balance de los recursos que son asignados durante el periodo fiscal para un determinado fin, es decir que si la asignación de recursos se realiza de manera efectiva serán usando de manera correcta en las cuales se verán

buenos resultados que podrán ser respaldados los objetivos planteados desde un inicio por la entidad.

**Cuarto.** – Debido a la correlación positiva débil (Baja) entre gestión de logro de resultados y ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima, 2022

Es recomendable implementar la gestión de logro de resultados, puesto que, permite controlar y/o monitorear el uso correcto del presupuesto que tiene como fin beneficiar al desarrollo de una buena gestión en base a la buena toma de decisiones en las que obteniendo buenos niveles de rendimiento en el marco de las estrategias de una entidad.

## REFERENCIAS

- Anantawikrama Tungga, A., & Komnag Adi Kurniawan, S. (28 de Febrero de 2020). *Influencia de los recursos humanos, las actitudes financieras y la coordinación en la gestión financiera cooperativa*. Obtenido de <https://acortar.link/YNS71m>
- Arias, F. (2012). *El Proyecto de Investigación: Introducción a la Metodología Científica*. Caracas: Episteme. Obtenido de <https://cutt.ly/yBuJ00h>
- Bahillo, A. (2019). *Gestión financiera pública*.
- Bahillo, M. (2019). *Gestión financiera 2da Edición*. Obtenido de <shorturl.at/aclvY>
- Batanero, C., Gea, M., & Begué, N. (Mayo de 2019). Revista de Didáctica de las Matemáticas. *Números*, 100. Obtenido de <https://acortar.link/h5BQDI>
- Bittes, F., & Ferrari, F. (2021). Public Sector Financial Fragility Index: an analysis of the Brazilian federal government from 2000 to 2016. *Journal of Post Keynesian Economics*, 44(3), 365-389. Obtenido de <shorturl.at/iBIR2>
- Carrasco, F. (2015). *Metodología de la investigación*.
- Contreras, J. (18 de Julio de 2018). Gestión por resultados en las políticas para la superación de la pobreza en Chile. *Revista enfoques: Ciencia política y Administración pública*, 27. Obtenido de <https://onx.la/14ab1>
- Davila Pereyra, L. (2019). *Gestión administrativa y su relación con la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de la Banda de Shilcayo, 2018*. Obtenido de <https://acortar.link/yd0yJ5>
- Díaz, C. (2018). Investigación cualitativa y análisis de contenido temático. Orientación Intelectual de revista Universum. *Revista general de Información y Documentación*, 24.
- Ermasova, N., & Mikesell, J. (2020). Public Capital Budgeting and Management: The Concept and its Application in Three Important Federations. *Public finance and management*, 19(3).
- Esquiche, C., & Surco, N. (2017). *Calidad de atención en enfermería y su influencia en el nivel de satisfacción de las madres de niños menores de 1 año del Programa de Crecimiento y Desarrollo de Salud Characato, Arequipa, junio - agosto 2017*. Obtenido de <shorturl.at/arwxT>
- Fernández, J. (2018). *Administración Financiera* (Primera edición ed.). Bogotá: Ediciones USTA.

- Fitz, R., Incipiente, T., & Wassenaar, M. (2022). Policy control as an alternative approach to performance-based budgeting (PBB) to strengthen the link between policy and financial means. *Public Money and Management*. Obtenido de [shorturl.at/fir67](https://shorturl.at/fir67)
- Gavilanes, R., López, A., Ramírez, A., & Soto, V. (02 de marzo de 2022). Instrumentos Administrativos para una buena Gestión Gerencial en las empresas. *Polo del Conocimiento*, 7(3), 97-117. Obtenido de <https://onx.la/09903>
- Gonzales, R. (Noviembre de 2015). La Gestión y Planificación Municipal en el Perú. *Revista Tecnológica*, 110-118. Obtenido de <https://onx.la/47c20>
- Haro, A., & Rosario, J. (2017). *Gestión Financiera*. Editorial Universal de Almería.
- Hernández, S., Fernández, C., & Baptista, L. (2014). Alcance de la Investigación. En *Espacio de Formación Multimodal* (pág. 15). Obtenido de <https://onx.la/fac1b>
- Ivanchenkova, L., Tkachuk, H., Skliar, L., & Holynska, O. (2021). Improving the internal financial control of expenditures of the budgetary institutions under the influence of the crisis caused by covid-19. *Universal Journal of Accounting and Finance*, 9(5), 1067-1084. Obtenido de [shorturl.at/xMQ34](https://shorturl.at/xMQ34)
- Kantsur, I., Sombreros, L., & Kharchenko, T. (Mayo de 2020). Application of the program-target method in budget management. *International Journal of Management*, 11(5), 1027-1035. Obtenido de [shorturl.at/fLNRX](https://shorturl.at/fLNRX)
- Kauffman, J., & Garcia, M. (2015). *Building Effective Governments: Achievements and Challenges for Results-Based Public Administration in Latin America and the Caribbean*. Obtenido de [shorturl.at/cisCF](https://shorturl.at/cisCF)
- Lapeyre, J. (Junio de 2015). *Ministerio de Economía y Finanzas*. Obtenido de MEF: <https://onx.la/0d7c0>
- Lara, J. (2015). Gestión por resultados. *Accelerating the world's research*, 15. Obtenido de <https://onx.la/5b140>
- Luna, G. (2018). *Gestión presupuestal por resultados y logro de metas alcanzados por el Gobierno Regional Puno en el ejercicio presupuestal 2014*.
- Marca Chamochumbi, F. (2018). *Presupuesto por resultados en la ejecución presupuestaria de la Municipalidad de Pucusana, 2016*. Obtenido de <https://acortar.link/imo58G>

- Martínez, J. (21 de diciembre de 2016). *E prints Complutense*. Obtenido de Financial managemente model based on the optimisation of working capital needs: the case of pharmaceutical companies in Spain: <https://onx.la/f5335>
- Mendoza, W., Loor, V., Salazar, G., & Nieto, D. (24 de Agosto de 2018). *La asignacion presupuestaria y su incidencia en la administracion publica*. Obtenido de <https://bit.ly/3quf6xS>
- Menifield, C. (2020). *The Basics of Public Budgeting adn Financial Management*. London: The Rowman & Littlefield Publishing Group.
- Mercedes, C. (2017). *Gestión Financiera Empresarial*. Machala, Ecuador: MZ Diseño Editorial. Obtenido de <https://onx.la/88e39>
- Milanesi, A. (2 de Abril de 2018). The management for outcomes : a review of the literature and its challenges in latin america. *Administracion y desarrollo*, 29. Obtenido de <https://onx.la/689f1>
- Montero, I., & De la cruz, M. (s.f.). *Metodología de la investigación científica* (Vol. Primera edición). Huancayo: Grupo crecentro S.A.C.
- Morales, S., Olaya, C., & Ronny, L. (2020). Gestion presupuestaria y planificacion empresarial: algunas reflexiones. *Revista Venezolana de Gerencia*, 25(92), 1712.
- Mousalli - Kayat, G. (Octubre de 2015). Métodos y Diseños de Investigación Cuantitativa. *Research Gate*. Obtenido de <https://onx.la/1c660>
- Otzen, T., & Manterola, C. (marzo de 2017). International Journal Of Morphology. *Sampling Technique on a Population Study*. Obtenido de Sampling Techniques on a Population Study: <https://n9.cl/576t4>
- Pasyнков, A. (2021). Public sector financial balances based on the system of national accounts. *Economy of Region*, 17(3), 1027-1041. Obtenido de <shorturl.at/dftOR>
- Pawlik, A., Dziekanski, P., & Prybytniowski, J. (August de 2021). Influence of financial variables on the development of rural communes of eastern poland in 2009–2018. *Gold open access*, 9(8), 145. Obtenido de <shorturl.at/wZ234>
- Pimienta, C., Pessoa , M., & Arosteguiberry, A. (Agosto de 2015). *Gestion financiera publica en America Latina: la clave de la eficiencia financiera*. Obtenido de <shorturl.at/fgJOS>
- Postuta, M. (2022). *Public financial management in the European Union: public finance and global crises*. Obtenido de <shorturl.at/bmqS2>

- Pradana Adiputra, M., Utama, S., & Rossieta, H. (Agosto de 2018). *Transparency of local government in Indonesia*. Obtenido de <https://acortar.link/iYZahV>
- Puente, M., & Solís, D. (abril y junio de 2017). Relación entre la Gestión Financiera y la Rentabilidad Empresarial. *Contribuciones a la Economía*.
- Rodríguez, M., & Mendivelso, F. (19 de Diciembre de 2018). Diseño de investigación de corte transversal. *Revista Médica Sanitas*, 9. Obtenido de <https://bit.ly/3CgaL9o>
- Rojas Salazar, M. (2021). *Presupuesto por resultados y ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Lucanas, Puquio - 2021*. Obtenido de <https://acortar.link/jzm42v>
- Rotimi, O., Olusola, E., & Olusegun, E. (2021). Public financial management tools and performance in the Nigerian public sector. 25(4), 15. Obtenido de <shorturl.at/BDO18>
- Scarpellini, S., Marin, L., & Taragona, J. (2018). Define and measure the different dimensions of financial resources for business eco-innovation and the influence of business capabilities. *Magazine of Cleaner Production*, 204. Obtenido de <https://onx.la/335d4>
- Tetteh, L., Agyenim, C., & Simpson, S. (29 de Octubre de 2021). Scopus. (J. o. Economies, Ed.) 11(5). Obtenido de Public sector financial management reforms in Ghana: Perspectives from institucional theory: <shorturl.at/hjAGK>
- Torres, M., Paz, K., & Salazar, F. (2015). *Métodos de la Recolección de Datos para una Investigación*. Obtenido de <https://n9.cl/x4jv>
- Toshpulotov, A. (2021). The role of public enterprises in the innovative development of the economy of the Republic of Tajikistan. *Gold open access*, 20-34. Obtenido de <shorturl.at/mrEHJ>
- Van, A., Fourie, D., & Holtzhausen, N. (2022). Development of an accountability framework in the public procurement system: Case of the emerging market. *Revisión de Gobierno corporativo y comportamiento organizacional*, 6(2), 71-84. Obtenido de <shorturl.at/suvLM>
- Villareal, H. (2016). *La asignación de recursos públicos a la educación*. México. Obtenido de <https://bit.ly/3RKTbQU>
- Villegas, E., Hernandez, M., & Salazar, B. (Marzo de 2017). La medición del capital intelectual y su impacto en el rendimiento financiero en empresas del sector industrial en Mexico. *Contaduría y administración*, 62(01).

## ANEXOS

### Anexo 1 Matriz de consistencia

TEMA: En qué medida influye la gestión financiera y la ejecución financiera en el Gobierno Regional de Lima, 2022							
AUTORA: Lic. Karolyn Torero Castrejón							
PROBLEMA	OBJETIVO	HIPÓTESIS	VARIABLE DE INDICADORES			Niveles y Rango	
Problema General	Objetivo General	Hipótesis General	Variable 1: Gestión financiera			Niveles y Rango	
			Dimensiones	Indicadores	Ítems		Escala y valores
¿En qué medida influye la gestión financiera y la ejecución financiera en el Gobierno Regional de Lima, 2022?	Determinar en qué medida la gestión financiera se relaciona con la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima, 2022	La gestión financiera se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima, 2022.	Gestión Presupuestal de productos	Formulación presupuestaria Recursos Públicos Proceso Presupuestal	1-6	Escala de Likert	Nunca 1 Casi nunca 2 A veces 3 Casi siempre 4 Siempre 5
			Recursos Financieros	Captación de ingresos Diagnostico financiero Transferencias	7-12		
			Gestión de logro de resultados	Estado de resultados Ejecución de Recursos Cobertura	13-18		
Problema Específico	Objetivos Específicos	Hipótesis Específicas	Variable 2: Ejecución presupuestal			Niveles y Rango	
¿En qué medida influye la Gestión financiera y la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Lima, 2022?  ¿En qué medida la gestión presupuestal de productos se relaciona con la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima, 2022?  ¿En qué medida los recursos financieros se relacionan con la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima, 2022?  ¿En qué medida la gestión de logros de resultados y se relaciona con la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima, 2022?	Determinar en qué medida la gestión financiera se relaciona con la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima, 2022.  Determinar en qué medida se relaciona la gestión presupuestal de productos con la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima, 2022.  Determinar en qué medida se relaciona los recursos financieros con la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima, 2022.  Determinar en qué medida se relaciona la gestión de logro de resultados con la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima, 2022.	Existe relación significativa entre Gestión presupuestal y con la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima, 2022  La gestión presupuestal de productos se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima, 2022.  Los recursos financieros se relacionan significativamente con la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima, 2022.  La gestión de logro de resultados se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Lima, 2022	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala y valores	
			Asignación presupuestal	Evaluación presupuestaria Evaluaciones independientes Fondos públicos	1-6	Escala de Likert	
			Fuentes de financiamiento	Ejecución financiera Cooperación financiera Convenios de administración de resultados	7-12		
			Escala de prioridades	Meta presupuestaria Programación presupuestaria directa Unidad ejecutora	13-18		
Tipo y Diseño de Investigación	Población y muestra	Técnicas e Instrumentos					

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tipo: Aplicada</li> <li>- Nivel: Correlacional</li> <li>- Estudio: Descriptivo</li> <li>- Diseño: No experimental/Transversal</li> <li>- Método: Hipotético-deductivo</li> </ul> <div style="text-align: center; margin: 10px 0;"> <pre> graph TD     M --- V1     M --- V2     V1 --- r     r --- V2 </pre> </div> <p>Dónde: M: Muestra  V<sub>1</sub>: Relaciones interpersonales  V<sub>2</sub>: Desempeño laboral  r: Coeficiente de Correlación</p>	<p>Población: 150 colaboradores del GRL, los cuales integran y realizan la labor en los diferentes cargos vinculados a la unidad.</p> <p>Tipo de muestra: Muestra censal, ya que estará conformada por el total de la población por ser una población finita y pequeña.</p> <p>Muestreo: El muestreo será probabilístico con muestra aleatoria simple</p> <p>Tamaño de muestra: 109</p>	<p><b>Variable 1: <i>Gestión financiera</i></b>  Instrumento: Cuestionario de 18 ítems. Miden tres dimensiones asociadas para una medición general</p> <p>Año: 2022</p> <p><b>Variable 2: <i>Ejecución presupuestal</i></b>  <b>Técnica:</b> Encuesta  Instrumento: Cuestionario de 18 ítems. Miden tres dimensiones asociadas para una medición general</p> <p>Autora: Karolyn Torero  Año: 2022</p>	
---	---	---	--



**Anexo 2**

**Matriz de operacionalización de la variable “X” Asignación financiera**

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
<b>X: Gestión Financiera</b>	Bahillo, Perez, & Escribano, (2019), la definen como una materia a nivel empresarial, en donde la entidad deberá de brindar la información necesaria para la toma de decisiones en donde esté de la mano con el objetivo general de la empresa.	Es un proceso que sirve como recaudo de cuentas y pago de las obligaciones que comprenden el presupuesto que serán brindados por los colaboradores del Gobierno Regional de Lima.	Gestión presupuestal de productos	Formulación presupuestaria	Ordinal Medición: Likert
				Recursos públicos	Nunca (1)
			Recursos Financieros	Proceso presupuestal	Casi nunca (2)
				Ingresos públicos	A veces (3)
				Transferencias	Casi siempre (4)
Gestión de logro de resultados	Estado de resultados Ejecución de recursos Cobertura financiera	Siempre (5)			

**Matriz de operacionalización de la variable “Y” Ejecución presupuestal**

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
----------	-----------------------	------------------------	-------------	-------------	--------------------

<b>Y: Ejecución Presupuestal</b>	MEF (2016), refiere que la ejecución presupuestal son las asignaciones presupuestal, en donde se registran todos los compromisos presupuestales que están relacionados a la entidad	Definimos operacionalmente el mejoramiento de la operatividad como un proceso debidamente detallado que son obtenidos a través de la rendición de cuenta sobre los gastos ejecutados que serán dados a conocer a través de los colaboradores del Consejo Regional de Lima.	Asignación presupuestal	Evaluación presupuestaria Evaluaciones independientes Fondos públicos	Ordinal Medición: Likert  Nunca (1)
			Fuentes de financiamiento	Ejecución financiera Cooperación financiera Convenios de administración de resultados	Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)
			Escala de prioridades	Metas presupuestaria Programación presupuestaria directa Unidad ejecutora	

## Anexo 3. Instrumento de recolección de datos – Experto 1

### Cuestionario de Asignación financiera

Estimado usuario, el siguiente cuestionario ha sido diseñado con fines académicos ya que, forma parte de un trabajo de investigación. La información brindada será de carácter confidencial y reservado. Se agradece anticipadamente por brindados su tiempo y colaboración. Seleccione la respuesta que sea más adecuada para usted.

#### Instrucciones:

Marque con una **X** el número que mejor considere según la escala a continuación:

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

<b>GESTION FINANCIERA</b>		1	2	3	4	5
<b>Gestión presupuestal de</b>	<b>Formulación presupuestaria</b>					
	1	¿Considera usted que el Gobierno Regional de Lima y sus operadores realizan una buena formulación presupuestaria previa a la implementación del presupuesto?				
	2	¿Considera usted que el Gobierno Regional de Lima realiza una escala de necesidades prioritarias acorde a su formulación presupuestaria?				
	<b>Recursos públicos</b>					
	3	¿Los recursos públicos son distribuidos de acuerdo a su nivel de envergadura?				
	4	¿Los recursos públicos son administrados de manera efectiva?				
<b>Recursos financieros</b>	<b>Proceso presupuestal</b>					
	5	¿Los procesos presupuestales se desarrollan de manera oportuna en el Gobierno Regional de Lima?				
	6	¿Los procesos presupuestarios cumplen con la programación de compromisos institucionales?				
	<b>Ingresos públicos</b>					
	7	¿El GRL optimiza sus ingresos públicos para coadyuvar a la realización de sus metas institucionales?				
	8	¿Considera usted que los ingresos públicos son rendidos de manera detallada a la población?				
	<b>Diagnostico financiero</b>					
	9	¿Considera usted que el GRL cuenta con el personal administrativo adecuado para realizar de manera efectiva su diagnóstico financiero?				
	10	¿El gobierno Regional cuenta con una base de datos que sirve como antecedentes para contrarrestar futuras falencias en el diagnostico financiero?				
	<b>transferencias</b>					
	11	¿Las transferencias financieras son traspasadas cumpliendo con el debido procedimiento para la ejecución de un proyecto de inversión pública?				
	12	¿Se realiza con efectividad las transferencias financieras?				
<b>Gestión de logro de</b>	<b>Estado de resultados</b>					
	13	¿El Gobierno Regional de Lima rinde a la población su estado de resultados a nivel institucional?				
	14	¿Los estados de resultados detallan minuciosamente los esfuerzos realizados para alcanzar un logro institucional?				
	<b>Ejecución de recursos</b>					
	15	¿La ejecución de recursos públicos en el Gobierno Regional de Lima cumple de manera oportuna con sus obligaciones?				
	16	¿La ejecución de recursos públicos se desarrolla conforme a sus créditos presupuestarios?				
<b>Cobertura financiera</b>						
17	¿La cobertura asegura la operatividad institucional del Gobierno Regional de Lima?					
18	¿El Gobierno Regional de Lima optimiza su cobertura financiera?					

### Cuestionario de Ejecución presupuestal

Estimado usuario, el siguiente cuestionario ha sido diseñado con fines académicos ya que, forma parte de un trabajo de investigación. La información brindada será de carácter confidencial y reservado. Se agradece anticipadamente por brindados su tiempo y colaboración.

Seleccione la respuesta que sea más adecuada para usted.

**Instrucciones:**

Marque con una **X** el número que mejor considere según la escala a continuación:

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

EJECUCION PRESUPUESTAL		1	2	3	4	5					
<b>Asignación presupuestal</b>	<b>Evaluación presupuestaria</b>										
	1	¿La evaluación presupuestal determina mediante sus procesos sus avances institucionales?									
	2	¿El Gobierno Regional de Lima mide su evaluación presupuestal con su incidencia de logros?									
	<b>Evaluaciones independientes</b>										
	3	¿Las evaluaciones independientes infieren en el desempeño de impacto de una inversión pública?									
	4	¿Considera usted que el Gobierno Regional emplea las evaluaciones independientes para analizarse sistemáticamente?									
<b>Fondos públicos</b>											
5	¿La gestión regional utiliza adecuadamente los fondos públicos acorde a su misión institucional?										
6	¿Los fondos públicos destinados correctamente para la mejora del desarrollo económico?										
<b>Fuentes de financiamiento</b>	<b>Ejecución financiera</b>										
	7	¿Considera usted que la ejecución financiera está relacionada con las actividades de programas presupuestales?									
	8	¿El objetivo de la ejecución financiera es detectar posibles mejoras en la implementación y el desempeño de las intervenciones públicas?									
	<b>Cooperación financiera</b>										
	9	¿La cooperación financiera es indispensable en el Gobierno Regional de Lima?									
	10	¿La cooperación financiera conlleva al mejoramiento del desarrollo humano?									
<b>Convenios de administración de resultados</b>											
11	¿Considera que los convenios de administración de resultados ejercen resultados negativos?										
12	¿Los convenios de administración de resultados tienen como propósito mejorar actividades programadas?										
<b>Escala de prioridades</b>	<b>Metas presupuestarias</b>										
	13	¿Las metas presupuestarias responden a los objetivos de las metas propuestas?									
	14	¿Considera usted que en las metas presupuestarias no se considera en un marco presupuestal?									
	<b>Programación presupuestaria directa</b>										
	15	¿La programación presupuestaria directa está encargado de los aspectos económicos?									
	16	¿El Gobierno Regional cuenta con personal capacitado para la programación presupuestaria directa?									
<b>Unidad ejecutora</b>											
17	¿El Gobierno Regional de Lima distribuye por su relevancia las unidades ejecutoras?										
18	¿Las unidades ejecutoras pueden ser órganos dependientes?										

Observaciones (precisar si hay suficiencia:

Opinión de aplicabilidad:           Aplicable [ x ]           Aplicable después de corregir [ ]           No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador: Mg. Gonzales Figueroa Iris Katherine           DNI: 46461881

Especialidad del validador: Metodólogo

12 de diciembre del 2020

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes par:

-----  -----

**Firma del Experto Informante.**

**DNI: 46461881**

## Instrumento de recolección de datos – Experto 2

### Cuestionario de Asignación financiera

Estimado usuario, el siguiente cuestionario ha sido diseñado con fines académicos ya que, forma parte de un trabajo de investigación. La información brindada será de carácter confidencial y reservado. Se agradece anticipadamente por brindados su tiempo y colaboración. Seleccione la respuesta que sea más adecuada para usted.

#### Instrucciones:

Marque con una **X** el número que mejor considere según la escala a continuación:

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

GESTION FINANCIERA		1	2	3	4	5
Gestión presupuestal de	<b>Formulación presupuestaria</b>					
	1	¿Considera usted que el Gobierno Regional de Lima y sus operadores realizan una buena formulación presupuestaria previa a la implementación del presupuesto?				
	2	¿Considera usted que el Gobierno Regional de Lima realiza una escala de necesidades prioritarias acorde a su formulación presupuestaria?				
	<b>Recursos públicos</b>					
	3	¿Los recursos públicos son distribuidos de acuerdo a su nivel de envergadura?				
	4	¿Los recursos públicos son administrados de manera efectiva?				
Recursos financieros	<b>Proceso presupuestal</b>					
	5	¿Los procesos presupuestales se desarrollan de manera oportuna en el Gobierno Regional de Lima?				
	6	¿Los procesos presupuestarios cumplen con la programación de compromisos institucionales?				
	<b>Ingresos públicos</b>					
	7	¿El GRL optimiza sus ingresos públicos para coadyuvar a la realización de sus metas institucionales?				
	8	¿Considera usted que los ingresos públicos son rendidos de manera detallada a la población?				
	<b>Diagnostico financiero</b>					
	9	¿Considera usted que el GRL cuenta con el personal administrativo adecuado para realizar de manera efectiva su diagnóstico financiero?				
	10	¿El gobierno Regional cuenta con una base de datos que sirve como antecedentes para contrarrestar futuras falencias en el diagnostico financiero?				
	<b>transferencias</b>					
	11	¿Las transferencias financieras son traspasadas cumpliendo con el debido procedimiento para la ejecución de un proyecto de inversión pública?				
	12	¿Se realiza con efectividad las transferencias financieras?				
Gestión de logro de	<b>Estado de resultados</b>					
	13	¿El Gobierno Regional de Lima rinde a la población su estado de resultados a nivel institucional?				
	14	¿Los estados de resultados detallan minuciosamente los esfuerzos realizados para alcanzar un logro institucional?				
	<b>Ejecución de recursos</b>					
	15	¿La ejecución de recursos públicos en el Gobierno Regional de Lima cumple de manera oportuna con sus obligaciones?				
	16	¿La ejecución de recursos públicos se desarrolla conforme a sus créditos presupuestarios?				
<b>Cobertura financiera</b>						
17	¿La cobertura asegura la operatividad institucional del Gobierno Regional de Lima?					
18	¿El Gobierno Regional de Lima optimiza su cobertura financiera?					

### Cuestionario de Ejecución presupuestal

Estimado usuario, el siguiente cuestionario ha sido diseñado con fines académicos ya que, forma parte de un trabajo de investigación. La información brindada será de carácter confidencial y reservado. Se agradece anticipadamente por brindados su tiempo y colaboración.

Seleccione la respuesta que sea más adecuada para usted.

**Instrucciones:**

Marque con una **X** el número que mejor considere según la escala a continuación:

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

EJECUCION PRESUPUESTAL		1	2	3	4	5	
<b>Asignación presupuestal</b>	<b>Evaluación presupuestaria</b>						
	1	¿La evaluación presupuestal determina mediante sus procesos sus avances institucionales?					
	2	¿El Gobierno Regional de Lima mide su evaluación presupuestal con su incidencia de logros?					
	<b>Evaluaciones independientes</b>						
	3	¿Las evaluaciones independientes infieren en el desempeño de impacto de una inversión pública?					
	4	¿Considera usted que el Gobierno Regional emplea las evaluaciones independientes para analizarse sistemáticamente?					
<b>Fondos públicos</b>							
5	¿La gestión regional utiliza adecuadamente los fondos públicos acorde a su misión institucional?						
6	¿Los fondos públicos destinados correctamente para la mejora del desarrollo económico?						
<b>Fuentes de financiamiento</b>	<b>Ejecución financiera</b>						
	7	¿Considera usted que la ejecución financiera está relacionada con las actividades de programas presupuestales?					
	8	¿El objetivo de la ejecución financiera es detectar posibles mejoras en la implementación y el desempeño de las intervenciones públicas?					
	<b>Cooperación financiera</b>						
	9	¿La cooperación financiera es indispensable en el Gobierno Regional de Lima?					
	10	¿La cooperación financiera conlleva al mejoramiento del desarrollo humano?					
<b>Convenios de administración de resultados</b>							
11	¿Considera que los convenios de administración de resultados ejercen resultados negativos?						
12	¿Los convenios de administración de resultados tienen como propósito mejorar actividades programadas?						
<b>Escala de prioridades</b>	<b>Metas presupuestarias</b>						
	13	¿Las metas presupuestarias responden a los objetivos de las metas propuestas?					
	14	¿Considera usted que en las metas presupuestarias no se considera en un marco presupuestal?					
	<b>Programación presupuestaria directa</b>						
	15	¿La programación presupuestaria directa está encargado de los aspectos económicos?					
	16	¿El Gobierno Regional cuenta con personal capacitado para la programación presupuestaria directa?					
<b>Unidad ejecutora</b>							
17	¿El Gobierno Regional de Lima distribuye por su relevancia las unidades ejecutoras?						
18	¿Las unidades ejecutoras pueden ser órganos dependientes?						

Observaciones (precisar si hay suficiencia:

Opinión de aplicabilidad:           Aplicable [ x ]           Aplicable después de corregir [ ]           No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador: José Antonio Galindo

DNI: 43251422

Especialidad del validador: Metodólogo

12 de diciembre del 2022

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

-----  -----

**Firma del Experto Informante.**

**DNI: 43251422**



## Instrumento de recolección de datos – Experto 3

### Cuestionario de Asignación financiera

Estimado usuario, el siguiente cuestionario ha sido diseñado con fines académicos ya que, forma parte de un trabajo de investigación. La información brindada será de carácter confidencial y reservado. Se agradece anticipadamente por brindados su tiempo y colaboración. Seleccione la respuesta que sea más adecuada para usted.

#### Instrucciones:

Marque con una **X** el número que mejor considere según la escala a continuación:

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

GESTION FINANCIERA		1	2	3	4	5
Gestión presupuestal de	<b>Formulación presupuestaria</b>					
	1	¿Considera usted que el Gobierno Regional de Lima y sus operadores realizan una buena formulación presupuestaria previa a la implementación del presupuesto?				
	2	¿Considera usted que el Gobierno Regional de Lima realiza una escala de necesidades prioritarias acorde a su formulación presupuestaria?				
	<b>Recursos públicos</b>					
	3	¿Los recursos públicos son distribuidos de acuerdo a su nivel de envergadura?				
	4	¿Los recursos públicos son administrados de manera efectiva?				
Recursos financieros	<b>Proceso presupuestal</b>					
	5	¿Los procesos presupuestales se desarrollan de manera oportuna en el Gobierno Regional de Lima?				
	6	¿Los procesos presupuestarios cumplen con la programación de compromisos institucionales?				
	<b>Ingresos públicos</b>					
	7	¿El GRL optimiza sus ingresos públicos para coadyuvar a la realización de sus metas institucionales?				
	8	¿Considera usted que los ingresos públicos son rendidos de manera detallada a la población?				
	<b>Diagnostico financiero</b>					
	9	¿Considera usted que el GRL cuenta con el personal administrativo adecuado para realizar de manera efectiva su diagnóstico financiero?				
	10	¿El gobierno Regional cuenta con una base de datos que sirve como antecedentes para contrarrestar futuras falencias en el diagnostico financiero?				
	<b>transferencias</b>					
	11	¿Las transferencias financieras son traspasadas cumpliendo con el debido procedimiento para la ejecución de un proyecto de inversión pública?				
	12	¿Se realiza con efectividad las transferencias financieras?				
Gestión de logro de	<b>Estado de resultados</b>					
	13	¿El Gobierno Regional de Lima rinde a la población su estado de resultados a nivel institucional?				
	14	¿Los estados de resultados detallan minuciosamente los esfuerzos realizados para alcanzar un logro institucional?				
	<b>Ejecución de recursos</b>					
	15	¿La ejecución de recursos públicos en el Gobierno Regional de Lima cumple de manera oportuna con sus obligaciones?				
	16	¿La ejecución de recursos públicos se desarrolla conforme a sus créditos presupuestarios?				
<b>Cobertura financiera</b>						
17	¿La cobertura asegura la operatividad institucional del Gobierno Regional de Lima?					
18	¿El Gobierno Regional de Lima optimiza su cobertura financiera?					

### Cuestionario de Ejecución presupuestal

Estimado usuario, el siguiente cuestionario ha sido diseñado con fines académicos ya que, forma parte de un trabajo de investigación. La información brindada será de carácter confidencial y reservado. Se agradece anticipadamente por brindados su tiempo y colaboración.

Seleccione la respuesta que sea más adecuada para usted.

**Instrucciones:**

Marque con una **X** el número que mejor considere según la escala a continuación:

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

EJECUCION PRESUPUESTAL		1	2	3	4	5					
<b>Asignación presupuestal</b>	<b>Evaluación presupuestaria</b>										
	1	¿La evaluación presupuestal determina mediante sus procesos sus avances institucionales?									
	2	¿El Gobierno Regional de Lima mide su evaluación presupuestal con su incidencia de logros?									
	<b>Evaluaciones independientes</b>										
	3	¿Las evaluaciones independientes infieren en el desempeño de impacto de una inversión pública?									
	4	¿Considera usted que el Gobierno Regional emplea las evaluaciones independientes para analizarse sistemáticamente?									
<b>Fondos públicos</b>											
5	¿La gestión regional utiliza adecuadamente los fondos públicos acorde a su misión institucional?										
6	¿Los fondos públicos destinados correctamente para la mejora del desarrollo económico?										
<b>Fuentes de financiamiento</b>	<b>Ejecución financiera</b>										
	7	¿Considera usted que la ejecución financiera está relacionada con las actividades de programas presupuestales?									
	8	¿El objetivo de la ejecución financiera es detectar posibles mejoras en la implementación y el desempeño de las intervenciones públicas?									
	<b>Cooperación financiera</b>										
	9	¿La cooperación financiera es indispensable en el Gobierno Regional de Lima?									
	10	¿La cooperación financiera conlleva al mejoramiento del desarrollo humano?									
<b>Convenios de administración de resultados</b>											
11	¿Considera que los convenios de administración de resultados ejercen resultados negativos?										
12	¿Los convenios de administración de resultados tienen como propósito mejorar actividades programadas?										
<b>Escala de prioridades</b>	<b>Metas presupuestarias</b>										
	13	¿Las metas presupuestarias responden a los objetivos de las metas propuestas?									
	14	¿Considera usted que en las metas presupuestarias no se considera en un marco presupuestal?									
	<b>Programación presupuestaria directa</b>										
	15	¿La programación presupuestaria directa está encargado de los aspectos económicos?									
	16	¿El Gobierno Regional cuenta con personal capacitado para la programación presupuestaria directa?									
<b>Unidad ejecutora</b>											
17	¿El Gobierno Regional de Lima distribuye por su relevancia las unidades ejecutoras?										
18	¿Las unidades ejecutoras pueden ser órganos dependientes?										

Observaciones (precisar si hay suficiencia:

Opinión de aplicabilidad:           Aplicable [x]           Aplicable después de corregir [ ]           No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador.: Navarro Tapia Javier Felix

DNI: 8814139

Especialidad del validador: Metodólogo

12 de diciembre del 2022

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

-----  
  
**Firma del Experto Informante.**

**DNI: 8814139**

#### Anexo 4. Cálculo de la muestra

---

##### Considerando el universo finito

##### FORMULA DE CÁLCULO

$$n = \frac{Z^2 * N * p * q}{e^2 * (N-1) + (Z^2 * p * q)}$$

##### DONDE:

- n= Tamaño de la muestra
- Z = 1.95996 nivel de confianza
- p = 0.5% de probabilidad de éxito
- q = 05% de probabilidad de fracaso
- N = 150 tamaño de la población
- e = 0.05 error de muestreo

##### TAMAÑO DE MUESTRA

---

$$n = \frac{(1.95996)^2 (150) (0.5) (0.5)}{(0.05)^2 (150-1) + (1.95996)^2 (0.5) (0.5)}$$

$$n = 109$$

## Anexo 5.


### Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, Torero Castrejón Karolyn Krisley, egresado de la Escuela de Posgrado Gestión Pública de la Universidad César Vallejo - ATE VITARTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan al artículo de revisión de la tesis titulada: "Gestión financiera y la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Lima, 2022", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que el artículo de revisión de tesis:

1. No ha sido plagiado ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicado ni presentado anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Lima, 12 de diciembre del 2022

TORERO CASTREJON, karolyn krisley	
DNI: 70601251	
<a href="https://orcid.org/0000-0001-7259-0933">ORCID: 0000-0001-7259-0933</a>	

## Anexo 6. Autorización de estudio

SOLICITUD

SRA:

YANET LILIANA LUNAREJO LUNA

GERENTE REGIONAL DE PLANEAMIENTO Y  
ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL



**ASUNTO: SOLICITO AUTORIZACION  
PARA REALIZAR INVESTIGACIÓN**

Tenga a bien dirigirme a usted para saludarlo cordialmente y al mismo tiempo augurarle éxitos en la gestión de la institución que representa.

Yo, Karolyn Krisley Torero Castrejón – Técnico Administrativo III de la secretaria del Consejo Regional de Lima, comunico que me encuentro estudiando una Maestría en Gestión Pública en la unidad de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo Filial Lima Ate, donde aspiro a obtener el grado de Maestro en Gestión Pública.

Para obtener el Grado Académico correspondiente, como estudiante debo elaborar, presentar, sustentar un Trabajo de Investigación Científica (Tesis).

En ese sentido, brindo la siguiente información:

Programa de estudios : Maestría

Mención : Gestión Pública

Título de la Investigación : Gestión financiera y ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Lima, 2022.

Debo señalar que los resultados de la investigación a realizar benefician al estudiante investigador como también a la institución donde se realiza la investigación.

Por tal motivo, solicito a usted se sirva a autorizar la realización de la investigación en el área en el que usted dirige.

Atentamente,

  
KAROLYN KRISLEY TORERO CASTREJON  
DNI: 70601251



*"Año Del Fortalecimiento De La Soberanía Nacional"*

**CARTA S/N -2022-GRI-GRPPAT**

**PARA :** **SRTA. KAROLYN KRISLEY TORERO CASTREJÓN**  
TÉCNICO ADMINISTRATIVO II

**DE :** **Mg. CPC. YANET LILIANA LUNAREJO LUNA**  
GERENTE REGIONAL DE PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO Y ACONDICIONAMIENTO  
TERRITORIAL DEL GOBIERNO REGIONAL DE LIMA

**ASUNTO :** **AUTORIZACIÓN PARA REALIZAR INVESTIGACIÓN**

**REF :** **SOLICITUD S/N**

**FECHA :** **HUACHO, 23 DE DICIEMBRE DEL 2022.**

---

Me dirijo a Usted, para saludarla cordialmente y a la vez en atención a la SOLICITUD S/N, mediante el cual solicita autorización de estudio para realizar investigación para su Maestría en Gestión Pública en la unidad de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo Filial Lima Ate, cuyo título de investigación se denomina "Gestión financiera y ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Lima, 2022."

En mérito a ello, autorizo el estudio para que realice su investigación brindándole la información necesaria para el desarrollo de este, augurándole los éxitos correspondientes.

Atentamente,

GOBIERNO REGIONAL DE LIMA  
Mg. CPC. YANET LILIANA LUNAREJO LUNA  
GERENTE REGIONAL DE PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO  
Y ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL

# Anexo 7. Matriz de datos

GESTION FINANCIERA (VI)																
Gestion presupuestal de productos						Recursos financieros						Gestión de logro de resultados				
Formulación presupuestaria		Recursos publicos		Proceso prsupuestal		Ingresos publicos		Diagnostico financiero		Transferencias		Estado de resultados		Ejecucion de recursos		Cobertura financiera
a.1	a.2	a.3	a.4	a.5	a.6	a.7	a.8	a.9	a.10	a.11	a.12	a.13	a.14	a.15	a.16	a.17
5	4	5	3	5	2	5	4	1	2	5	5	4	3	4	4	5
4	1	3	3	2	3	1	2	4	4	1	2	3	3	2	3	4
3	4	2	4	3	4	2	4	3	2	4	4	3	3	3	5	4
2	3	3	5	4	2	3	2	1	3	3	2	3	4	2	3	4
5	4	2	3	4	5	1	3	4	5	1	3	5	3	3	5	4
4	5	3	2	4	4	3	4	5	3	3	4	5	3	4	5	4
5	2	3	2	2	2	2	2	1	2	2	2	4	2	2	3	5
4	4	4	5	4	3	4	5	5	4	5	4	5	4	4	4	5
4	5	4	3	4	2	5	3	4	4	5	3	5	4	4	4	5
2	2	2	1	3	1	2	2	4	4	2	2	2	2	2	3	3
3	4	5	4	5	2	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4
5	3	3	5	2	5	4	4	5	5	4	4	4	3	4	5	4
2	5	4	3	4	3	1	3	4	4	1	3	4	4	3	4	4
5	5	2	5	3	4	5	4	5	4	5	4	5	3	4	5	4
5	4	4	5	4	5	4	2	5	5	4	2	5	4	4	4	5
4	4	3	4	5	4	1	1	4	4	1	1	4	4	2	2	5
5	5	4	5	4	3	2	4	4	5	2	4	5	4	3	5	4
4	5	5	3	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5
4	5	4	5	4	5	3	4	5	4	3	4	5	4	4	5	4
5	3	5	4	5	4	5	4	4	3	5	4	4	5	4	5	4
3	2	3	5	1	5	2	3	2	2	3	3	3	3	4	4	4
4	4	5	4	4	2	3	5	4	5	3	5	4	4	4	5	5
5	4	3	4	5	3	2	4	4	5	2	4	5	4	3	5	4
2	2	4	1	1	4	2	1	5	4	2	1	2	2	3	2	3
4	5	5	4	4	4	2	3	4	5	2	3	5	4	3	5	4
5	4	5	3	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5
5	3	3	5	2	5	4	4	5	5	4	4	4	3	4	5	4
2	5	4	3	4	3	1	3	4	4	1	3	4	4	4	5	5
5	5	2	5	3	4	5	4	5	4	5	4	5	3	4	5	4
5	4	4	5	4	5	4	2	5	5	4	2	5	4	4	4	5
4	4	3	4	5	4	1	1	4	4	1	1	4	4	2	2	5
5	5	4	5	4	3	2	4	4	5	2	4	5	4	3	5	4
4	5	5	3	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5
4	5	4	5	4	5	3	4	5	4	3	4	5	4	4	5	4
5	3	5	4	5	4	5	4	4	3	5	4	4	5	4	5	4
3	2	3	5	1	5	2	3	2	2	3	3	3	3	4	4	4
4	4	5	4	4	2	3	5	4	5	3	5	4	4	4	5	5
5	2	4	1	1	4	2	1	5	4	2	1	2	2	3	2	3
4	5	5	4	4	4	2	3	4	5	2	3	5	4	3	5	4
5	4	5	3	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5
4	5	3	5	3	5	5	4	3	5	4	5	4	4	4	5	4
1	2	2	2	2	4	3	3	3	2	3	3	2	2	3	4	3
4	3	5	4	4	5	3	5	5	3	5	4	4	4	4	5	5
5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4
5	3	5	4	5	4	5	4	4	3	5	4	4	5	4	5	4
3	2	3	5	1	5	2	3	2	2	3	3	3	3	4	4	4
4	4	5	4	4	2	3	5	4	5	3	5	4	4	4	5	5
5	2	4	1	1	4	2	1	4	2	1	2	2	2	3	2	3
4	5	5	4	4	4	2	3	4	5	2	3	5	4	3	5	4
5	4	5	3	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5
4	5	3	5	3	5	5	4	3	5	4	5	4	4	4	5	4
1	2	2	2	2	4	3	3	3	2	3	3	2	2	3	4	3
4	3	5	4	4	5	3	5	5	3	5	4	4	4	4	5	5
5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4
5	3	5	4	5	4	5	4	4	3	5	4	4	5	4	5	4
5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4
3	2	3	5	1	5	2	3	2	2	3	3	3	3	4	4	4
4	4	5	4	4	2	3	5	4	5	3	5	4	4	4	5	5
5	4	3	4	4	3	2	4	4	5	2	4	5	4	3	2	3
4	5	4	4	4	4	2	4	4	5	3	5	4	4	4	5	4
5	3	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5
4	4	5	4	4	3	2	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5
5	4	3	4	5	3	2	4	4	5	2	4	5	4	3	5	4
2	2	4	1	1	4	2	1	5	4	2	1	2	2	3	2	3
4	5	5	4	4	4	2	3	4	5	2	3	5	4	3	5	4
5	4	5	3	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	5
4	4	5	4	4	2	3	5	4	5	3	5	4	4	4	5	5
5	4	3	4	5	3	2	4	4	5	2	4	5	4	3	5	4
3	2	3	5	1	5	2	3	2	2	3	3	3	3	4	4	4
4	4	5	4	4	2	3	5	4	5	3	5	4	4	4	5	5
5	4	3	4	4	3	2	4	4	5	3	5	4	4	4	5	4
5	4	3	4	5	3	2	4	4	5	2	4	5	4	3	5	4
2	2	4	1	1	4	2	1	5	4	2	1	2	2	3	2	3
4	5	5	4	4	4	2	3	4	5	2	3	5	4	3	5	4
5	4	5	3	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5
4	4	5	4	4	2	3	5	4	5	3	5	4	4	4	5	5
5	4	3	4	5	3	2	4	4	5	2	4	5	4	3	5	4
3	2	3	5	1	5	2	3	2	2	3	3	3	3	4	4	4
4	4	5	4	4	2	3	5	4	5	3	5	4	4	4	5	5
5	4	3	4	4	3	2	4	4	5	3	5	4	4	4	5	4
5	4	3	4	5	3	2	4	4	5	2	4	5	4	3	5	4
2	2	4	1	1	4	2	1	5	4	2	1	2	2	3	2	3
4	5	5	4	4	4	2	3	4	5	2	3	5	4	3	5	4
5	4	5	3	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5
4	4	5	4	4	2	3	5	4	5	3	5	4	4	4	5	5
5	4	3	4	5	3	2	4	4	5	2	4	5	4	3	5	4
3	2	3	5	1	5	2	3	2	2	3	3	3	3	4	4	4
4	4	5	4	4	2	3	5	4	5	3	5	4	4	4	5	5
5	4	3	4	4	3	2	4	4	5	3	5	4	4	4	5	4
5	4	3	4	5	3	2	4	4	5	2	4	5	4	3	5	4
2	2	4	1	1	4	2	1	5	4	2	1	2	2	3	2	3
4	5	5	4	4	4	2	3	4	5	2	3	5	4	3	5	4
5	4	5	3	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5
4	4	5	4	4	2	3	5	4	5	3	5	4	4	4	5	5
5	4	3	4	5	3	2	4	4	5	2	4	5	4	3	5	4
3	2	3	5	1	5	2	3	2	2	3	3	3	3	4	4	4
4	4	5	4	4	2	3	5	4	5	3	5	4	4	4	5	5
5	4	3	4	4	3	2	4	4	5	3	5	4	4	4	5	4
5	4	3	4	5	3	2	4	4	5	2	4	5	4	3	5	4
2	2	4	1	1	4	2	1	5	4	2	1	2	2	3	2	3
4	5	5	4	4	4	2	3	4	5	2	3	5	4	3	5	4
5	4	5	3	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5
4	4	5	4	4	2	3	5	4	5	3	5	4	4	4	5	5
5	4	3	4	5	3	2	4	4	5	2	4	5	4	3	5	4
3	2	3	5	1	5	2	3	2	2	3	3	3	3	4	4	4
4	4	5	4	4	2	3	5	4	5	3	5	4	4	4	5	5
5	4	3	4	4	3	2	4	4	5	3	5	4	4	4	5	4
5	4	3	4	5	3	2	4	4	5	2	4	5	4	3	5	4
2	2	4	1	1	4	2	1	5	4	2	1	2	2	3	2	3
4	5	5	4	4	4	2	3	4	5	2	3	5	4	3	5	4
5	4	5	3	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5
4	4	5	4	4	2	3	5	4	5</							



EJECUCION PRESUPUESTAL (V2)																			
Asignación presupuestal						Fuentes de financiamiento						Escala de prioridades							
Evaluación presupuestaria		Evaluaciones independientes				Fondos públicos		Ejecución financiera		Cooperación financiera		Convenios de administración de resultados		Metas presupuestarias		Programación presupuestaria directa		Unidad ejecutora	
U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D
5	5	4	5	5	5	2	5	4	1	2	4	5	4	3	4	4	5		
4	1	3	3	3	3	2	2	4	4	1	3	3	3	3	2	3	4		
3	4	2	4	4	4	2	5	3	2	2	5	4	3	2	5	4			
2	3	3	5	5	2	3	2	1	3	3	3	3	4	2	3	4			
5	4	2	3	4	5	2	3	4	5	1	5	5	3	3	5	5			
4	5	3	2	5	4	3	4	5	3	3	5	5	3	4	5	4			
4	2	3	2	3	2	2	2	1	2	2	3	4	2	2	3	5			
4	4	4	5	5	3	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5			
4	5	4	3	5	2	5	3	4	4	5	4	5	4	4	4	5			
2	2	2	1	4	1	2	2	4	4	2	3	2	2	2	3	3			
3	4	5	4	6	2	5	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4			
5	3	3	5	3	5	4	4	5	5	4	5	4	3	4	5	4			
2	5	4	3	5	3	1	3	4	4	1	4	4	4	3	4	5			
5	5	2	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	3	4	5	4			
5	4	4	5	5	5	4	2	5	5	4	4	5	4	4	4	5			
4	4	3	4	6	4	1	1	4	4	1	2	4	4	2	2	5			
5	5	4	5	5	3	2	4	4	5	2	5	5	4	3	5	4			
4	5	5	3	6	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5			
4	5	4	5	5	5	3	4	5	4	3	5	5	4	4	5	4			
5	3	5	4	6	4	5	4	4	3	5	5	4	5	4	5	4			
3	2	3	5	2	5	2	3	2	2	2	4	3	3	3	4	4			
4	4	5	4	5	2	3	5	4	4	5	3	4	4	4	4	5			
5	4	3	4	6	3	2	4	4	5	2	5	5	4	3	5	4			
2	2	4	1	2	4	2	1	5	4	2	2	2	2	2	3	3			
4	5	5	4	6	4	2	3	4	5	2	5	5	4	3	5	4			
5	4	5	3	6	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5			
4	5	3	5	4	5	5	4	4	3	5	5	4	4	5	4	5			
1	2	2	2	3	4	3	3	3	2	3	4	2	2	3	4	3			
4	3	5	4	5	5	3	5	5	5	3	4	4	4	4	4	5			
5	5	4	4	6	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4			
2	2	4	1	2	4	2	1	5	4	2	2	2	2	2	3	3			
4	5	5	4	6	4	2	3	4	5	2	5	5	4	3	5	4			
4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5			
1	2	2	2	3	4	3	3	3	2	3	4	2	2	3	4	3			
4	3	5	4	6	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5			
5	5	4	4	6	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5			
4	4	3	4	6	4	1	1	4	4	1	2	4	4	2	2	5			
5	5	4	5	5	3	2	4	4	5	2	5	5	4	3	5	4			
5	4	3	4	6	3	2	4	4	5	2	5	5	4	3	5	4			
2	2	4	1	2	4	2	1	5	4	2	2	2	2	2	3	3			
4	5	5	4	6	4	2	3	4	5	2	5	5	4	3	5	4			
5	4	5	3	6	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5			
4	5	3	5	4	5	5	4	4	3	5	5	5	4	4	5	4			
1	2	2	2	3	4	3	3	3	2	3	4	2	2	3	4	3			
4	3	5	4	6	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4			
5	5	4	4	6	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4			
2	2	4	1	2	4	2	1	5	4	2	2	2	2	2	3	3			
4	5	5	4	6	4	2	3	4	5	2	5	5	4	3	5	4			
5	4	5	3	6	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5			
4	5	3	5	4	5	5	4	4	3	5	5	5	4	4	5	4			
2	2	2	2	3	4	3	3	3	2	3	4	2	2	3	4	3			
4	3	5	4	6	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4			
5	5	4	4	6	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4			
2	2	4	1	2	4	2	1	5	4	2	2	2	2	2	3	3			
4	5	5	4	6	4	2	3	4	5	2	5	5	4	3	5	4			
5	4	5	3	6	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5			
4	5	3	5	4	5	5	4	4	3	5	5	5	4	4	5	4			
1	2	2	2	3	4	3	3	3	2	3	4	2	2	3	4	3			
4	3	5	4	6	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4			
5	5	4	4	6	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4			
2	2	4	1	2	4	2	1	5	4	2	2	2	2	2	3	3			
4	5	5	4	6	4	2	3	4	5	2	5	5	4	3	5	4			
5	4	5	3	6	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5			
4	5	3	5	4	5	5	4	4	3	5	5	5	4	4	5	4			
2	2	2	2	3	4	3	3	3	2	3	4	2	2	3	4	3			
4	3	5	4	6	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4			
5	5	4	4	6	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4			
2	2	4	1	2	4	2	1	5	4	2	2	2	2	2	3	3			
4	5	5	4	6	4	2	3	4	5	2	5	5	4	3	5	4			
5	4	5	3	6	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5			
4	5	3	5	4	5	5	4	4	3	5	5	5	4	4	5	4			
2	2	2	2	3	4	3	3	3	2	3	4	2	2	3	4	3			
4	3	5	4	6	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4			
5	5	4	4	6	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4			
2	2	4	1	2	4	2	1	5	4	2	2	2	2	2	3	3			
4	5	5	4	6	4	2	3	4	5	2	5	5	4	3	5	4			
5	4	5	3	6	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5			
4	5	3	5	4	5	5	4	4	3	5	5	5	4	4	5	4			
2	2	2	2	3	4	3	3	3	2	3	4	2	2	3	4	3			
4	3	5	4	6	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4			
5	5	4	4	6	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4			
2	2	4	1	2	4	2	1	5	4	2	2	2	2	2	3	3			
4	5	5	4	6	4	2	3	4	5	2	5	5	4	3	5	4			
5	4	5	3	6	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5			
4	5	3	5	4	5	5	4	4	3	5	5	5	4	4	5	4			
2	2	2	2	3	4	3	3	3	2	3	4	2	2	3	4	3			
4	3	5	4	6	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4			
5	5	4	4	6	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4			
2	2	4	1	2	4	2	1	5	4	2	2	2	2	2	3	3			
4	5	5	4	6	4	2	3	4	5	2	5	5	4	3	5	4			
5	4	5	3	6	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5			
4	5	3	5	4	5	5	4	4	3	5	5	5	4	4	5	4			
2	2	2	2	3	4	3	3	3	2	3	4	2	2	3	4	3			
4	3	5	4	6	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4			
5	5	4	4	6	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4			
2	2	4	1	2	4	2	1	5	4	2	2	2	2	2	3	3			
4	5	5	4	6	4	2	3	4	5	2	5	5	4	3	5	4			
5	4	5	3	6	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5			
4	5	3	5	4	5	5	4	4	3	5	5	5	4	4	5	4			
2	2	2	2	3	4	3	3	3	2	3	4	2	2	3	4	3			
4	3	5	4	6	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4			
5	5	4	4	6	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4			
2	2	4	1	2	4	2	1	5	4	2	2	2	2	2	3	3			
4	5	5	4	6	4	2	3	4	5	2	5	5	4	3	5	4			
5	4	5	3	6	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5			
4	5	3	5	4	5	5	4	4	3	5	5	5	4	4	5	4			
2	2	2	2	3	4	3	3	3	2	3	4	2	2	3	4	3			
4	3	5	4	6	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4			
5	5	4	4	6	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4			
2	2	4	1	2	4	2	1	5	4	2	2	2	2	2	3	3			
4	5	5	4	6	4	2	3	4	5	2	5	5	4	3	5	4			
5	4	5	3	6	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5			
4																			



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, GALINDO HEREDIA JOSE ANTONIO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA ATE, asesor de Tesis titulada: "Gestión financiera y la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Lima, 2022.", cuyo autor es TORERO CASTREJON KAROLYN KRISLEY, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 24.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 27 de Enero del 2023

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
GALINDO HEREDIA JOSE ANTONIO <b>DNI:</b> 43251422 <b>ORCID:</b> 0000-0002-8986-570X	Firmado electrónicamente por: JANTONIOGH el 27- 01-2023 11:40:18

Código documento Trilce: TRI - 0529000