



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

**Gestión municipal y desarrollo local del distrito de Tapo Tarma  
2019 - 2022**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestro en Gestión Pública

**AUTOR:**

Zacarias Rojas, Roberto Carlos ([orcid.org/0000-0002-6881-2211](https://orcid.org/0000-0002-6881-2211))

**ASESOR:**

Dr. Humberto Bejar, Luis ([orcid.org/0000-0002-9579-8785](https://orcid.org/0000-0002-9579-8785))

**CO-ASESORA:**

Dra. Gonzales Huaytahuilca, Roxana Beatriz ([orcid.org/0000-0001-7273-9275](https://orcid.org/0000-0001-7273-9275))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA – PERÚ

2023

### **Dedicatoria**

Se lo dedico al Alfa y Omega, al Dios todo poderoso, por dirigir y bendecir mis pasos hacia mis objetivos trazados.

A mis padres Nero Zacarias Núñez y Bertha Gladis Rojas Ramírez, por impulsar esta etapa de mi vida.

A mi querida esposa Nora Mariela Payano Gallardo, y mis hijos Josías, Calep por su inmenso amor y motivación.

Y, finalmente, a los que no creyeron en mí, con su actitud incentivaron que tomará más impulso.

### **Agradecimiento**

A Dios por su compañía en esta travesía de mi vida.

De manera especial a mi asesor de tesis, el Doctor Luis Humberto, Bejar por haberme guiado, no solo en la elaboración de este trabajo de titulación, sino por su drasticidad que encaminaron hacia mis objetivos.

De la misma forma mis agradecimientos a la Doctora Gonzales Huaytahuilca, Roxana Beatriz por sus consejos y aportes positivos para el éxito de esta tesis.

## Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento .....	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de tablas .....	v
Índice de figuras .....	vi
Resumen .....	vii
Abstract .....	viii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO .....	7
III. METODOLOGÍA.....	18
3.1. Tipo y Diseño de Investigación .....	18
3.2. Variables y operacionalización.....	19
3.3. Población, muestra y muestreo .....	21
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	21
3.5. Procedimientos .....	21
3.6. Método de análisis de datos.....	21
3.7. Aspectos éticos .....	22
IV. RESULTADOS .....	23
V. DISCUSIÓN.....	35
VI. CONCLUSIONES.....	41
VII. RECOMENDACIONES .....	42
REFERENCIAS .....	43
ANEXOS .....	52

## Índice de tablas

<b>Tabla 1:</b> <i>Frecuencia y proporción estadística de la Variable gestión municipal</i> .....	23
<b>Tabla 2:</b> <i>Frecuencia y proporción estadística de la dimensión ejecución de ingresos de la Variable gestión municipal</i> .....	24
<b>Tabla 3:</b> <i>Frecuencia y proporción estadística de la dimensión ejecución de gastos de la Variable gestión municipal</i> .....	24
<b>Tabla 4:</b> <i>Frecuencia y proporción estadística de la dimensión sistemas operativo institucional de la Variable gestión municipal</i> .....	26
<b>Tabla 5:</b> <i>Frecuencia y proporción estadística de la Variable desarrollo local</i> .....	26
<b>Tabla 6:</b> <i>Frecuencia y proporción estadística de la dimensión desarrollo económico equitativo de la Variable desarrollo local</i> .....	28
<b>Tabla 7:</b> <i>Frecuencia y proporción estadística de la dimensión desarrollo sociopolítico de la Variable desarrollo local</i> .....	28
<b>Tabla 8:</b> <i>Frecuencia y proporción estadística de la dimensión desarrollo ambiental sustentable de la Variable desarrollo local</i> .....	29
<b>Tabla 9:</b> <i>Significancia y Correlación de variables entre la variable gestión municipal y el desarrollo local del distrito de Tapo, Tarma</i> .....	31
<b>Tabla 10:</b> <i>Significancia y Correlación de la variable gestión municipal y la variable desarrollo económico equitativo</i> .....	32
<b>Tabla 11:</b> <i>Significancia y Correlación entre la variable gestión municipal y la dimensión desarrollo socio político</i> .....	33
<b>Tabla 12:</b> <i>Significancia y Correlación de la variable gestión municipal y la dimensión desarrollo ambiental sustentable</i> .....	34

## Índice de figuras

<b>Figura 1:</b> <i>Gráfico de la variable gestión municipal</i> .....	23
<b>Figura 2:</b> <i>Gráfico de la dimensión ejecución de ingresos</i> .....	24
<b>Figura 3:</b> <i>Gráfico de la dimensión ejecución de gastos</i> .....	25
<b>Figura 4:</b> <i>Gráfico de la dimensión sistemas operativos institucional</i> .....	26
<b>Figura 5:</b> <i>Gráfico de la variable desarrollo local</i> .....	27
<b>Figura 6:</b> <i>Gráfico de la dimensión desarrollo económico equitativo</i> .....	28
<b>Figura 7:</b> <i>Gráfico de la dimensión desarrollo sociopolítico</i> .....	29
<b>Figura 8:</b> <i>Gráfico de la dimensión desarrollo ambiental</i> .....	30

## Resumen

El estudio tuvo como objetivo determinar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo local del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022, asimismo, tuvo la siguiente hipótesis general La relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo local del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022. Se empleó una metodología de enfoque cuantitativo básico, correlacional, teniendo como igual población y muestra de 100 comuneros del distrito. Los resultados del estudio evidenciaron que la hipótesis general es aceptada, es decir, existe una relación directa alta de dependencia, entre las variables estudiadas, dado a que se obtuvo un valor  $r=0,899$  y  $0.00$  sig. Se logró concluir que la existencia de una gestión adecuada bajo un trabajo de planificación conllevará a tener un crecimiento y un desarrollo local.

**Palabras clave:** Gestión municipal, desarrollo local, sostenibilidad, crecimiento económico

### **Abstract**

The study aimed to determine the relationship between municipal management and local development of the district of Tapo, Tarima, 2019 - 2022, likewise, it had the following general hypothesis The significant relationship between municipal management and local development of the district of Tapo, Tarima, 2019 - 2022. A methodology of basic quantitative approach, correlational, was used, having as equal population and sample of 100 community members of the district. The results of the study showed that the general hypothesis is accepted, i.e., there is a high direct dependence relationship between the variables studied, since a value  $r=0.899$  and  $0.00$  sig was obtained. It was possible to conclude that the existence of an adequate management under a planning work will lead to growth and local development.

**Keywords:** Municipal management, local development, sustainability, economic growth.

## I. INTRODUCCIÓN

En el siglo XXI, caracterizado por sus grandes avances, es imposible reducir el concepto de administración pública a una única y definitiva interpretación. Por ello, la organización social científica y eficaz requiere un pensamiento estadístico para configurar la administración pública (Blanco & Blanco Peck, 2018).

En América Latina se han encontrado experiencias con evaluaciones de desempeño municipal. Un ejemplo es la creación de la Subsecretaría de Asuntos Municipales en territorio argentino, encargada mantener la administración local actualizada. Mientras que, en Brasil, se cuenta con la cooperación de los gobiernos locales para reforzar las decisiones tomadas y el proceso que le compete, así como optimizar los planes conjuntos en progreso. Chile, por su lado, ha formulado un sistema nacional de indicadores y empezado a tener las metas de desempeño cuantificables para que alcancen al gobierno en todos sus niveles. En Colombia, se implementó un programa de seguimiento social para detectar necesidades sociales y realizar diagnósticos oportunos, y se desarrolló un sistema de indicadores sociales y gerenciales que brindan criterios que estiman el efecto de ellos programas que fueron implementados.

Asimismo, desde la década de los ochenta los planteamientos se han estructurado en torno al aprovechamiento del espacio territorial y los recursos que tiene disponibles para el desarrollo y crecimiento económico local. Este se configura adecuadamente al tener un diseño, dirección, ejecución y seguimiento por parte de la comunidad, la cual se conforma por actores sociales, ciudadanía, sector privado y público

Este énfasis en el desarrollo tiene como eje al gobierno municipal, ya que tiene las mayores competencias y responsabilidad, en comparación con otras instancias del gobierno a nivel nacional o regional. Es así como el gobierno municipal tiene más oportunidades de recoger las necesidades de los vecinos y formular, implementar y evaluar la política de desarrollo local. Para ello se han desarrollado diferentes métodos que valoran el desempeño de la administración local centrado en componentes fundamentales o ejes de evaluación: la eficiencia, legitimidad y utilidad (Cabero, 2000).

Desde los inicios de nuestra historia republicana hemos contado con más de diez normas constitucionales, y con más de cincuenta (50) presidentes que buscaron el desarrollo integral de nuestras sociedades por medio de sus distintos grados de administración como el gobierno concéntrico quien abarca todo el territorio peruano, también el gobierno regional que tiene jurisdicción de un determinada región del país, y por último el gobierno local o más conocidos como las municipalidades que se dividen en dos sub niveles tanto los cabildos provinciales y distritales, a esto se agrega a los ayuntamientos de las localidades pobladas quienes gozan de autonomía financiera y dependen de la municipalidad provincial a cargo.

Al respecto, el nivel de gobierno que está cerca al pueblo, la cual tiene conocimiento de cerca de las distintas necesidades, el nivel de gobierno que interactúa con los ciudadanos más vulnerables en gran nivel son las administraciones locales o conocidos como los consejos distritales estas que, gozan de autonomía financiera, administrativa y funcional por norma constitucional son los pilares del desarrollo local e integral de las sociedades.

Se acota que la autonomía debe mantener distancia y vinculación con dictadura, pues desde la propia oportunidad en que aquella le viene endilgada por la resolución, su desenvolvimiento debe realizarse con respecto a la normativa legal vigente (Expediente N° 00015-2015-AI, de 5 de enero de 2006).

Las direcciones locales simbolizan a los compueblanos, fomentan una conveniente asistencia de las funciones públicas del lugar y el crecimiento integro, sustentable y armonioso de su jurisdicción (Ley Orgánica de Municipalidades Ley 27972, 2003)

De acuerdo con el art. 194 de la Constitución Política del Perú (1993) Los ayuntamientos que se encuentran tanto en distritos y provincias se posicionan como los instrumentos de la administración local, poseen libertad política, económica y administrativa en las cuestiones de su incumbencia.

A partir de la perspectiva de nuestra realidad comunitaria objetiva las gestiones municipales a nivel nacional se han visto envueltas en grandes niveles de corrupción afectando los servicios básicos de los más necesitados, la región Junín,

provincia de Tarma, distrito de Tapo no está ajeno a esta práctica que por muchos años esta institucionalizada dentro del aparato estatal que afecta en gran medida el desarrollo local, a esto se suma funcionarios improvisados, incapaces, sin conocimiento de los lineamientos de la gestión pública, que, muchas veces actúan por sus intereses políticos, laborales, económicos, y personales.

El desarrollo local engloba una pluralidad de derechos fundamentales que están enmarcadas dentro de nuestra carta magna, por ser de justicia al acceso a servicios sanitarios, acceso por derecho a los distintos programas de gobierno que priorizan el bienestar humano, a falta de concretizarse alguna de estas se ve afectado el progreso local de una administración municipal.

Los municipios en el Perú atraviesan una etapa en la que tienen que imponerse como una institución dedicada únicamente a la prestación de servicios, mientras que otra faceta las hace partícipes activos del progreso en la localidad. Es ahí donde se dota de fuerzas de acción y novedosas capacidades, evitando la concentración de poder y más bien compartirlo con demás actores con intervención social e institucional en el terreno.

Solo en la administración concejal del distrito de Tapo en la gestión anterior, tuvo un ingreso cuantificado en 20 millones de soles, teniendo en cuenta que dicho distrito está conformado por tres centros poblados Maco, Pacchac, Yuracmayo y seis anexos Queta, San José de Pichunioc, Pueblo Nuevo, San Antonio, Paucamarca, y Casacoto, con un total de 3200 electores aproximadamente, cuyo monto de ingreso no se ve reflejado en el crecimiento local del distrito, solo se observa obras deficientes, malos manejos administrativos, contracciones publicas sin cumplimiento de los lineamientos jurídicos, dentro de los programas sociales como pensión 65 que se brinda a los más necesitados se encuentran personas pudientes del círculo de los alcaldes de turno, a todo esto se suma las denuncias penales a los exalcaldes en la fiscalía de corrupción de Huancayo, que sigue en espera por el deficiente actuar de nuestro aparato judicial, y desinterés de las autoridades del distrito, mostrando signos de corrupción.

Los regímenes locales poseen la responsabilidad en el desarrollo de sus actividades, las cuales deben desenvolverse dentro del marco jurídico que regula

sus ejercicios y movimientos del aparato estatal, en esa perspectiva sus incumbencias y funciones determinadas deben ejecutarse en consonancia con los cálculos dentro del plan nacional, regional y local de desarrollo (Expediente N° 00015-2005-AI de 05 de enero del 2006).

Después de un análisis sobre el problema existente dentro de la realidad objetiva del distrito de Tapo, se establece el problema general: ¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y el desarrollo local del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022? En cuanto a los problemas específicos: a. ¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico equitativo del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022?, b. ¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y el desarrollo socio político del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022?, c. ¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental sustentable del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022?

Con este propósito, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) que tiene un enfoque en el crecimiento local y humano, hace alusión a una unidad bajo la que están los individuos, la comunidad y parentelas. De este modo, hacen uso y ejercen sus talentos, habilidades, sus propios derechos como pobladores y conocimientos con un método ordinario. Por lo tanto, el ámbito local es un espacio inmediato y delimitado territorialmente en el que coexisten los miembros de una comunidad para que se desarrollen de forma personal y general bajo un mismo contexto cultural, físico y social.

A causa de la corrupción e inconducta funcional en nuestro estado peruano, durante el 2021 se perdieron más de 24 mil millones de soles, esta suma monetaria afecta en gran escala el desarrollo local que atenta contra los principios de la gestión pública en particular la gestión municipal, por las malas prácticas de los funcionarios públicos.

Atentar contra el desarrollo local es atentar contra las oportunidades y necesidades de los ciudadanos más vulnerables, el estado peruano ha implementado políticas públicas para cerrar brechas de una correcta administración pública que no llegan a concretizarse por deficiencia administrativas y judiciales-

Es por ello que la presente investigación tiene como fundamento en primera línea de evidenciar los malos manejos dentro de la administración concejal que afectan al crecimiento local y oportunidades de los niños y jóvenes de las poblaciones vulnerables, desde este punto concientizar a la población del distrito de Tapo que, actúen como fiscalizadores dentro de los parámetros municipales de la participación ciudadana, avalada por la nueva gestión pública y otros mecanismos que pueden ser usados por cualquier ciudadano como la norma de acceso a la información.

Conforme a lo expuesto con antelación, se encamina por su propia condición socio política de la investigación a reflexionar y deliberar actitudes en el recuadro de las políticas públicas una adecuada administración del aparato estatal en esa línea se plantea el objetivo general: Determinar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo local del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022, y los objetivos específicos: a. Identificar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico equitativo del distrito de Tapo, b. Verificar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo socio político del distrito de Tapo, y c. Analizar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental sustentable del distrito de Tapo.

La hipótesis general de la presente investigación se establece conforme lo siguiente: La relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo local del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022, a continuación, se presenta las hipótesis específicas: a. La relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo económico equitativo, b. La relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo socio político y c. La relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental sustentable, todo ello en el distrito propuesto para el estudio.

Esta función de exploración nace como respuesta a una intranquilidad como ciudadano del distrito en mención, por las circunstancias cotidianas que caracterizan a la demografía de la comarca de Tapo. No obstante que, en el transcurso de los veinte últimos años, el municipio del distrital de Tapo obtuvo una importante asignación de presupuesto que se convirtió en proyectos colectivos y fructíferos, y que, ecuanímente se orientan a la mejor evolución en cuanto a la calidad de vida en conjunto. Aun así, dada la realidad social objetiva,

socioeconómicos actuales, podemos asumir que en su gran mayoría no se ha concretizado.

Respecto a la justificación teórica, es pertinente puesto que contribuirá como guía para dilucidar distintos conceptos, los cuáles son tomados de fuentes fiables, tales como artículos, libros, trabajos de investigación nacionales e internacionales para así fundamentar las bases teóricas, definiciones y por ende tener un panorama amplio y claro de la realidad problemática.

En cuanto a la justificación práctica, conllevó a demostrar el propósito formulado, incentivar a que se aporten nuevas pesquisas relacionadas a la investigación; y se enriquezca el tema en base a consecutivas investigaciones.

En la justificación social, se desarrolló con la finalidad de determinar la relación entre las variables, de manera que lo que se obtuvo como resultado sirva para determinar las falencias o problemas que se presenta, y ante ellos tomar alternativas que faciliten una mejor gestión y sirva para mejora de la sociedad.

Finalmente, en la justificación metodológica, se realizó mediante un enfoque cuantitativo, teniendo en cuenta las variables de estudio especificadas. Además, como herramientas de estudio se empleó un cuestionario dirigido a una muestra experta en el tema, que servirá para establecer conclusiones y recomendaciones que permitan solucionar el problema.

En cuanto a la importancia, radica en la posibilidad de determinar el proceder de la Gestión Municipal y el Desarrollo Local del distrito de Tapo, Tarma, durante el periodo indicado, a fin de poder lograr una adecuada gestión y lograr la satisfacción de la ciudadanía del distrito en mención. Además, es importante señalar que este trabajo contribuirá eficazmente a que la investigadora pueda evidenciar ciertos problemas internos que susciten en el Distrito.

Respecto a las limitaciones, si bien se encuentra limitada la interacción o las facilidades que se tienen con los participantes del estudio es un poco restringida por temas laborales o porque se encuentran en trabajo remoto, se optó por acceder a herramientas tecnológicas a fin de poder solucionar el inconveniente y así se siga un correcto proceso del desarrollo del trabajo en cuanto a la recolección de la información.

## II. MARCO TEÓRICO

Se menciona diferentes antecedentes que serán de gran utilidad en la moldura de alusión de distintos temas que ayuden a ahondar el informe del presente estudio.

A nivel internacional, se tiene a los siguientes autores que fueron relevantes para el desarrollo de la investigación:

Martínez et al. (2020) analizaron la relación existente entre el uso de los ingresos municipales y el desarrollo local sustentable. El método de investigación que empleó tuvo un enfoque cuantitativo, correlacional. Su área de estudio se direccionó en 3 ciudades pequeñas y 9 ciudades medianas. En sus resultados se evidencia que, en el período 2000-2017 la gestión pública estuvo directamente ligada con el desarrollo local sustentable, de manera que la gestión es un mecanismo importante que tiende a lograr la efectividad en cuanto al cumplimiento de las exigencias que su territorio y ciudadanos demandan. Los autores concluyeron, el desarrollo local va debido a cómo se maneja y de la dirección que se tiene en la gestión, y ello conlleva a que se tenga el logro y la satisfacción ciudadana.

Miranda et al. (2019) tuvieron como objetivo recopilar conocimiento de los aspectos relevantes que constituyen aprendizajes en el proceso de gestión del desarrollo local en el municipio Perico, provincia de Matanzas -Cuba. Su metodología fue un estudio correlacional; contó con la participación de 20 sujetos. En sus resultados se obtuvo que, la Plataforma Multiactoral de Gestión ha beneficiado la formación de un plan común gestionado desde el Gobierno; asimismo el 30 % de los participantes arriba a la idea que, el desarrollo de las funciones ha coadyuvado a cambiar la perspectiva de las ideologías y por ende se cambie la actuación de varias entidades. El autor concluyó que la experiencia desarrollada trajo consigo cambios y transformaciones; asimismo la creación de estos espacios es una necesidad para avanzar en la solución de las demandas del desarrollo.

Solís et al. (2019) tuvieron como finalidad establecer una propuesta para ampliar las atribuciones y gestiones municipales, en búsqueda de fortalecer la institucionalidad democrática y autonomía de los municipios. Su metodología tuvo un nivel correlacional, básico. En sus resultados se tuvo que, los municipios a pesar

de tener autonomía, pero su estructuramiento y su planificación cuenta con algunos inconvenientes, y por parte de sus recursos financieros debe tener un mejor seguimiento. Los autores concluyeron que, para un adecuado gobierno municipal, deben ceñirse en el respeto de sus ordenanzas, que se logre tener un desarrollo de actividades en base a sus criterios institucionales como democráticos, apoyando siempre la participación popular ciudadana.

Pfeiff et al. (2018) presentaron como propósito analizar los servicios de turismo gestionados por el gobierno municipal y su incidencia en el desarrollo local sustentable de una playa en el Estado de Pará. Para ello, desarrollaron una investigación cuantitativa que llevó a encuestar a 465 habitantes, entre turistas y residentes. Los principales hallazgos mostraron que el 62% no consideraba que el territorio se encuentre limpio u organizado, por lo que la gestión ambiental en este sentido se encontraba en un nivel bajo. Por lo tanto, para aprovechar el potencial del territorio, los autores resaltaron la necesidad de mejora en el manejo de residuos para que la playa se encuentre limpia y de fomentar educación ambiental, ello contribuye a que se tenga un desarrollo local sostenible tanto económico como ambiental.

Velasco (2017) estudió las herramientas de ejecución del gasto del gobierno municipal de Tiquipaya. El estudio se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo orientado a recolectar información de los habitantes y datos del Gobierno Autónomo Municipal (GAM) de la ciudad estudiada. Los resultados mostraron un 67,86% de efectividad en ejecución de recursos, 67,70% en recaudación de recursos propios, independencia fiscal de 33,09% y 77,51% de eficacia en ejecución de gasto. Este último, determinante de la gestión municipal para su adecuada administración de inversión que contribuya al desarrollo de la zona, por lo que los autores recomendaron un respaldo técnico y económico de estos elementos, así como la implementación de medidas correctivas.

Por otro lado, desde la perspectiva nacional, se presentaron a los siguientes autores:

Gaviria y Delgado (2020) se trazaron como objetivo comprender y plantear mejoras de los servicios públicos dentro de una gestión municipal. En función al

fortalecimiento del aparato estatal en los gobiernos locales. La metodología adoptada fue no experimental básica y el diseño de aplicación es una revisión sistemática, cuyas revisiones sistemáticas se efectuaron de investigaciones científicas. Adquiriendo resultados que la utilización de la estrategia mejor atención al ciudadano simboliza un gran adelanto en la actualización de la administración pública, toda vez que se adquirió resultados positivos con el ahorro de tiempo y costos en la atención. Los autores concluyeron que la atención de los servicios públicos perfilada a los ciudadanos es una meta que el gobierno debe solucionar entendiendo las necesidades y tipos de población, fortaleciendo la accesibilidad oportuna a los servicios.

Ramírez (2022) detalló como objetivo principal detallar la incidencia del gestión municipal y calidad de servicio en la municipalidad de Pampas. Se tomó en cuenta un modelo cuántico, transversal, no experimental, correlacional y con la participación de 30 empleadores que formaron parte de la muestra principal y aplicaron un cuestionario de 16 ítems. Los resultados mostraron que existe un vínculo positivo entre las variables planteadas en la investigación, donde se obtuvo un 53,3% de nivel alto de incidencia de la gestión municipal sobre la calidad del servicio a nivel descriptivo. Los autores concluyeron que, desde una perspectiva inferencial, se verificó que ambas variables se relacionan, a base de una rho de Spearman de 0.916.

El autor Velazco (2020) detalló como propósito principal estudiar cómo influye la gestión municipal al desarrollo económico local de Laras – Cusco, 2019. Se estableció una metodología descriptiva correlacional y cuántica, tomando como muestra a 85 funcionarios. Los resultados reflejaron que un 70 % consideró a la gestión municipal como deficiente y un 68 % categorizó a la dimensión economía como decadente y aspectos negativos dentro de la comunidad. El autor concluyó que existe una incidencia representativa y alta, con un valor de  $r= 0.891$  y significancia de 0.00, mostrando un vínculo positivo.

Farfán (2018) estableció como objetivo general que la gestión municipal y desarrollo local en la municipalidad de Nueva Requena, Ucayali, 2018. Se estableció un enfoque cuantitativo, hipotético deductivo, correlacional y no experimental, contando con la colaboración de 71 trabajadores del municipio. Los resultados

mostraron que la gestión municipal es un 61 % nivel decadente y que un 78% no existe un correcto planeamiento y desarrollo municipal. El autor concluyó que las variables en indagación poseen un valor de  $r=0.830$  y una sig. 0.00, manifestado que existe una relación significativa y de carácter positivo.

Ramírez (2022) estableció como objetivo en precisar el vínculo que existe entre la participación comunal y el desarrollo local de los beneficiarios de reservorios de agua para riego en Santiago de Chuco 2021. La metodología empleada fue aplicada, de nivel correlacional, diseño no experimental con una población de beneficiarios. Obtuvo como resultados que la participación comunal que adopta la GRALL es resolver sus apuros, que la minga que adopta la población está vinculada a acciones grupales desarrollada de manera familiar o vecinal, que el trabajo comunal que practica la comuna está vinculada a acciones desarrolladas de una forma organizada. Se precisó una relación moderada entre la participación comunal y el desarrollo local donde se evidencia que la participación comunal contribuye al desarrollo local lo cual da solución a sus necesidades.

Ulteriormente de realiza un análisis categórico de los autores, líneas arriba mencionadas, se puede plasmar diversos extractos conceptuales, las mismas que se establecerán el sustento o esencia del conocimiento de la presente investigación.

Respecto a las bases teóricas, la variable Gestión Municipal: Según la Ley Orgánica de Municipalidades; en el artículo 32; se contempla que la acción municipal está asocia a brindar una eficiente y adecuada prestación de servicios hacia su localidad, en la cual se les colme sus expectativas, se les brinde todo los servicios para su bienestar y salud y así reflejar una Municipalidad que trabaja en bienestar de la ciudadanía y área marcar su propia característica ante las demás.

Los autores Eytayo & Alani (2019) mencionan que es el monitoreo de todos los proceso que pueden suceder en las municipalidades, es decir coordinar y organizar mejoras para así poder tener mejores resultados .Es el cumplimiento de las políticas públicas establecidas dentro del marco del planeamiento estratégico para el desarrollo nacional, priorizando las necesidades que benefician a los habitantes de

una comunidad local en base a importantes cambios que se realizan por la administración pública.

Loboda y Rosen (2018) mencionan que la importancia de imponer una correcta gestión municipal conlleva diversas acciones, las cuales tienen consecuencias sobre la comunidad y el desarrollo del órgano público, pues la gobernabilidad debe contar con una destreza satisfactoria y compromiso institucional con los ciudadanos que requieren la protección a su bienestar y seguridad vital. Del mismo modo, este permite crear un lazo entre el residente y el estado, generando una confianza y viabilidad.

Benito et al. (2021) explicaron que las características principales que debe poseer una correcta gestión municipal brindados por entidades públicas, liderazgo democrático, calidad en las decisiones de los municipios y alternativas tomadas en cuenta para satisfacer las necesidades de los pobladores.

Acorde a las dimensiones de la primera variable, se tiene a la dimensión **ejecución de ingresos**, donde Gotze y Hartmann (2021) comentaron que la ejecución de los ingresos se basa en cuatro criterios importantes para la municipalidad, aquellos son: administrativo, financiero, legal y un criterio específico referente a la categorización que se brinde. Por lo tanto, los ingresos son considerados como un elemento factible en la actividad gubernamental, donde se recopila información a nivel privado y público, el cual requiere de una correcta gestión.

Janousková y Sobotovicová (2019) comentaron que la ejecución de los ingresos municipales es originaria de la comercialización de bienes y distribución de servicios que son prestados a la comunidad u otras entidades, dentro de ella se encuentra las inversiones, aportaciones, traspaso financiero y la clasificación de ellos créditos.

Reina (2021) comentaron que la correcta ejecución de ingresos es importante para mantener la estabilidad dentro de la municipalidad, dado a que se requiere de diversas acciones que necesitan una mejora constante, por ende, los ingresos se conceptualizan en los municipios a partir de la comercialización de los bienes mostrencos, la supervisión en el control interno, la recolección de deudas y otros medios.

Rueda et al. (2020) comentaron que los ingresos de carácter público se encuentra clasificaciones en ingresos ordinarios (ingresos independientes, impuestos, servicios, oportunidades de recolección y derechos), mientras por otro lado, están los ingresos extraordinarios (subsidios, traspasos monetarios, inversionistas que contribuyen con el financiamiento para generar proyectos y establecer mejoras y las deudas).

Por otro lado, a la dimensión **ejecución de gastos**, el autor Dib (2021) comentó que la ejecución de los gastos dentro de una municipalidad se distribuye en diversos sectores, como lo administrativo, social, compromisos por pagar y argumentar, así como los proyectos sociales que son desarrollados en la actividad financiera enfocada en promover la mejoría de la comunidad.

Sánchez (2020) comentó que los gastos deben ser autorizados por los funcionarios adecuados que se encuentran efectuados en los ingresos, por ende, existe un cálculo establecido para delimitar los costos y otros costos que influyen en el planeamiento de acción determinado, con el fin de poder crear un correcto presupuesto municipal como factor legal.

Bravo y Sánchez (2021) comentaron que los gastos municipales forman parte de la gestión financiera, donde se puede emplear los componentes requeridos para su adecuado procesamiento de datos, ya sea una tasa de crecimiento anual, determinar el valor actual y real de los gastos, calcular el gasto per cápita y establecer un balance financiero.

Vargas y Zavaleta (2020) explicaron que la ejecución de los gastos municipales presenta cualidades que se vincula con la participación de los gastos totales, donde sea posible proyectar la posibilidad de respuesta presupuestal, tomando en cuenta la diferenciación con otros municipios que conforman parte del gobierno local.

Asimismo, la dimensión **sistema operativo institucional**, los autores Dagiliené et al. (2021) comentaron que es una herramienta empleada para administrar correctamente las actividades que son efectuadas en diversas épocas a nivel anual, con ella es posible la consolidación satisfactoria de sus objetivos de la organización.

Tomor et al. (2021) manifestaron que el sistema o plan operativo institucional contribuye a la definición de armonizar la serie de propuestas y metas que desean

cumplirse en la comunidad en contribución de las acciones realizadas por el gobierno local, donde sea posible mantener operativas los proyectos y planes ideados.

### **Importancia**

D'Inverno et al. (2020) explicaron que la importancia de poseer un sistema operativo es el poder desarrollar todas las actividades previamente establecidas en una institución, tomando en cuenta las estrategias que se plantearon en un inicio, así como poder realizar constantes cambios y mejoras con el objetivo de consolidar satisfactoriamente sus metas.

### **Característica**

Muczynski (2020) comentó que las características que componen a un eficaz sistema operativo institucional son las actividades planificadas a nivel anual, donde se determine cuáles son los presupuestos y se añadan otros objetivos que puedan llegar a ser cumplidos en caso el nivel de desempeño y rentabilidad se encuentra en ascenso dentro de la institución pública.

Respecto a la segunda variable, **Desarrollo Local**, se describe por Cortez (2005), como un conjunto en el cual, se tiene elementos políticos, económicos, sociales, en los cuales se tiene como objetivo el bienestar de todos lo que lo componen, es decir se puede aplicar ciertas estrategias, para mantener el bienestar de las personas, así como de sus comunidades, asimismo, durante el proceso del desarrollo también se observa el crecimiento económico que se crea, ya que al realizar y aplicarles mejoras, se entiende que se va a mejorar los otros aspectos que pertenecen y que son parte de la población.

Desarrollo local es el avance de todos los sectores de una determinada jurisdicción territorial, estar acorde con las políticas públicas establecidas para el bienestar de una comunidad municipal, que la población cuente por lo menos al acceso oportuno de los servicios básicos, un desarrollo local se plasma en el desarrollo integral en todos sus ámbitos.

### **Importancia**

Córdova y Sánchez (2021) comentaron que el desarrollo local resulta importante porque solidifica la estructura de una serie de procesos productivos en beneficio de la comunidad e institucionales locales, integrando la participación de las entidades privadas y estatales, donde la producción de actividades se encuentra vinculada con las políticas públicas, logrando la estimulación al incremento de proyectos y oportunidades.

### **Característica**

Una característica es que es muy cambiante, ya que se realizan esos cambios con el fin de poder mejorar la calidad de las personas, ocasionando de que las relaciones sociales se encuentren en constante cambio por las actividades ocasionadas en conjunto por la población.

La primera dimensión es **Desarrollo económico equitativo**, donde Pérez (2021) comentó que el desarrollo económico equitativo se centra en la posibilidad de reflejar las suficientes cualidades que posee una localidad para adquirir riqueza.

Bértola y Ocampo (2021) manifestaron se origina con la estabilidad del modelo capitalista empleado en un territorio, el cual influye en el ascenso de ganancias y acumulación de bienes, promoviendo al junte de costos, tácticas de producción, estrategias de financiamiento, procesos eficaces y estimulado la fuerza laboral.

Weber (2021) explicó que la importancia radica en la posibilidad de cubrir las necesidades primordiales de los residentes de una locación, donde los habitantes se sientan seguro de poseer un estilo de vida óptimo y adecuado (tasa de empleo alta, servicios cubiertos e ingresos estables). Asimismo, posibilita el desarrollo de la productividad, obteniendo resultados provechosos de los recursos empleados, creando un sector industrializado y comercial, a fin de asegurar aspectos como la inversión, crecimiento, tecnologías innovadoras y gobierno sólido.

La Serna y Serván (2021) comentaron que las características se enfocan en la competencia productividad de encontrar un nivel potencial de recursos, viabilidad, adaptabilidad, flexibilidad económica, sostenibilidad, correcta distribución en los factores de ingreso, proporcionar un bienestar y calidad de vida excepcional, promover el capital humano y establecer una organización social adecuada ligada a las normativas impuestas por los funcionarios.

La segunda dimensión es **Desarrollo socio político**, según Blackman et al. (2020) definen al desarrollo social político como el progreso evolutivo de un ambiente correctamente planificado, estableciendo una comunidad enfocada en mejorar y modificar los criterios sociales y políticos, dado a que dichos elementos se encuentran ligados al desarrollo total de una sociedad que desea una mejor estructuración en las instituciones públicas y mejorar el sistema social que se rige.

VV.AA (2020) comentaron que es el reformismo de la sociedad ante cualidades políticas que inciden en la creación de un sistema efectivo gestionado por el gobierno. Ante dicha situación, se plantea el desarrollo de un factor planificador que contribuya a la adaptabilidad de las tendencias sociales, viendo como esto beneficia al impacto de un desarrollo económico, la motivación social y perdurar los proyectos que resulten fiables.

Vásquez et al. (2020) explicaron que la importancia del desarrollo socio político es su factor diferenciador que vincula a los ciudadanos con los gobernantes de una locación, destacando la importancia del capital humano y la administración de una entidad pública, donde los sectores importantes como el de salud, educación, vivienda y otras organizaciones del estado cuenten con los mejores recursos que brinden oportunidades y reduzcan los problemas presentados en la sociedad.

León y Rodríguez (2020) determinaron que las características que compone el desarrollo socio político se centran en mantener una estabilidad en el bienestar de la población, tomando en cuenta los factores culturales y financieros, a fin de que corroborar que los servicios, proyectos y actividades enfocadas en la comunidad se estén ejecutando correctamente, fortaleciendo las cualidades de una comunidad que desea una evolución social y política.

Por otra parte, se encuentra la dimensión **Desarrollo ambiental sustentable**, donde Conte y D'Elia (2018) explicaron que es la preocupación por implementar actividades que logren preservar y cuidar el medio ambiente que se presenta en una localización o a nivel general, estableciendo que los recursos ambientales deben ser empleados con mesura y responsabilidad.

Santa et al. (2020) manifestaron que el desarrollo ambiental sustentable se vincula con la necesidad de cubrir satisfactoriamente las necesidades primordiales para

mantener una calidad de vida óptima, tomando en cuenta que los recursos provenientes del ecosistema son relevantes para mantener un correcto direccionamiento en el compromiso del cuidado de las futuras generaciones pertenecientes a una comunidad.

Mikulic et al. (2020) comentaron que la importancia se basa en mantener una vida sustentable desde una perspectiva local y nacional, donde sea participe los habitantes y los órganos estatales, a fin de que los proyectos y planes diseñados por los municipios locales sean desarrollados adecuadamente, estructurados a base del criterio y respeto por el medio ambiente y llevando a cabo una evaluación efectiva ecológica.

Mikulic et al. (2021) establecieron que las características principales se enfocan en reconocer las acciones que permiten la estabilidad económica, pero manteniendo una clara atención al aspecto ambiental, evitando perjudicar los recursos naturales, establecer un plan de mejora, categorizar los elementos que se necesitan, promover acciones de reciclaje, implementación de tecnologías renovables y limpias.

Respecto a las definiciones de términos, se tiene a La **recaudación local** y según Garcia (2020) indica que se refiere a la facultad de recepcionar ingresos monetarios a través de impuestos en un tiempo estimado a una determinada jurisdicción. **Autonomía financiera**, se entiende como la capacidad de tomar decisiones de parte de los que conforman la institución relacionados a sus ingresos y gastos, así como su nivel de endeudamiento (Rode, 2022). **Estructura de gastos**, y de acuerdo con los autores Katsela & Pålsson (2021) indican que es una herramienta de soporte para una empresa, en la cual coadyuva para tener un panorama claro para evaluar aumentos, para disminuir costos y para tener mayor certeza en las ventas.

En cuanto a las **Inversiones**, y en base a lo indicado por Roychowdhury et al. (2019) se trata de la acción de destinar recursos económicos para crear activos en un corto o largo plazo. **Recaudación responsable**, y los autores Abu et al., (2022) es la acción de llevar a cabo el recuento económico de manera estructurada y planificada y así evitar sucesos que perjudiquen el desarrollo de las actividades. En

cuanto a la **Provisión de recursos**, Digilina y Lebedeva (2020) mencionan que es la cantidad de recursos que reserva una empresa, con la intención de que en un tiempo se deba satisfacer a un cliente. **Contabilidad y finanzas**, Deuflhard et al. (2019) ambas se entrelazan y están en relación en cuanto a transacciones, para poder llevar un óptimo control de ingresos y egresos y de acuerdo con ello se tomen adecuadas decisiones estratégicas.

Continuando con, **Desarrollo económico**, según lo expuesto por Faber y Gaubert (2019) detallan que es el crecimiento que se logra en el plano económico, ya que se siguió una línea de planificación y estrategias en base a criterios técnicos y acorde a la proyección de sus objetivos. **Sostenibilidad**, está en relación con la protección de un bien o activo, con la intención de asegurar las necesidades o los ingresos a un largo plazo (Galkina & Sorokin, 2020). **Articulación política**, es el proceso concatenado, sistematizado, de evaluación y planificación con la intención de alcanzar una adecuada gestión y desarrollo económico, cultural, social e institucional (Eberle, 2021).

Finalmente, **Articulación social**, y de acuerdo con Eberle (2021) está en referencia al trabajo planificado y de evaluación en base a la concreción de la satisfacción de la ciudadanía. **Gestión ambiental**, y de acuerdo con Pujara et al. (2019) indican que es proceso por el cual se procura tener un trabajo sostenible y orientado a administrar los recursos con el objetivo de que se mejore el ambiente. **Manejo de residuos sólidos**, Das et al. (2019) mencionan que está en razón a la administración de los residuos, en la cual se direcciona un trabajo sostenible y sostenible a fin de que se tenga un ambiente saludable. **Educación ambiental**, Ardoin et al. (2020) es el proceso por el cual se tiene la concepción de una educación sostenible y con el fin de poder mantener un buen ambiente y proteger la salud.

### **III. METODOLOGÍA**

#### **3.1. Tipo y Diseño de Investigación**

Fue desarrollada con un enfoque cuantitativo, y Snyder (2019) refirió que este enfoque consiste en verificar la hipótesis de la indagación donde se planteen de forma adecuada los resultados y corrobore el vínculo de las variables.

Tal enfoque aportará a la investigación a poder tener una mejor comprensión de frecuencias, corroborar hipótesis mediante un análisis estadístico; asimismo los resultados se llevan a cabo mediante la demostración en números o gráficos.

#### **Tipo de investigación**

Estuvo conformado mediante un tipo básico, y de acuerdo con los autores Golam et al. (2020) mencionaron que se define como recopilar teorías e información sobre la problemática de estudio, de manera que los conocimientos previos que se tienen puedan enriquecerse para el bien del investigador. Además, no solo recaba información, sino que analiza y compara datos de estudios antecesores.

Este tipo básico se empleó en la investigación, debido a que esto va de la mano con el desarrollo del marco teórico que será relacionado a la categoría de estudio, además que se empleará diversas fuentes confiables permitiendo así un mejor análisis de la indagación.

#### **Nivel de investigación**

Se contó con un nivel correlacional, Tobi y Kampen (2017) mencionan que está direccionado a la medición de dos variables para comprender y corroborar la relación estadística entre ellas con la finalidad de demostrar la hipótesis de la indagación.

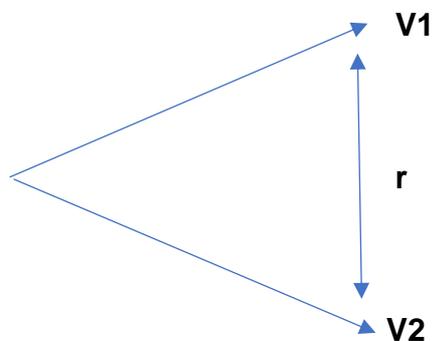
Se desarrolló mediante un nivel descrito, se utilizó en la investigación para que las variables estudiadas interactúen; asimismo el resultado que se obtenga de una variable afecte o cambie a la otra variable.

#### **Diseño de investigación**

Fue desarrollado mediante un diseño no experimental definido como un movimiento de la variable seleccionada y la aceptación del comportamiento; además, tiene

como finalidad estudiar y analizar las diversas acciones que ocurren en un entorno, al igual que evita la manipulación y terceras variables (Niño, 2021).

Se desarrolló en la investigación tal diseño con la intención de observar el entorno en el que se desarrolla el fenómeno del cual se adquiere información.



**Donde:**

M : Muestra

V1 : Variable gestión municipal

V2 : Variable desarrollo Local

r : Relación

### 3.2. Variables y operacionalización

#### Variable I: Gestión Municipal

- **Definición conceptual:** Se enmarca en la Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado Ley N 27658 la cual tiene como fin obtener mejores niveles de eficiencia del aparato estatal de manera que se cobertura de mejor manera a la ciudadanía, priorizando y optimizando el uso de recursos públicos. La ley del Procedimiento Administrativo General Ley 27444 cuyo fin es establecer el régimen jurídico aplicable para que las actuaciones del estado sirvan de protección del interés general, garantizando derechos e intereses de los administrados. La ley marco de Descentralización Ley 26922 la cual busca establecer un sistema de relaciones interinstitucionales en el marco de un gobierno representativo unitario y descentralizado (Hurtado & Gonzales, 2015)

- **Definición operacional:** La variable especificada está dimensionada por: ejecución de ingresos, ejecución de gastos, sistema operativo institucional.
- **Indicadores:** En base a sus dimensiones, se proporcionó un total de 7 indicadores: Recaudación local, autonomía financiera, estructura de gastos, inversiones, recaudación responsable, provisión de recursos, contabilidad y finanzas
- **Escala de medición:** Se utilizó en nivel bajo/medio y alto; mientras que en escala Likert se empleó de forma (1) Totalmente en desacuerdo, (2) En desacuerdo, (3) Indiferente, (4) De acuerdo y (5) Totalmente de acuerdo.

## **Variable II: Desarrollo Local**

- **Definición conceptual:** De acuerdo con Cortez (2005) explica que el término de local abarca un espacio territorial, en la que convergen grupos de personas que desarrollan actividad política, económica, social, cultural y ambiental. En cuanto a un espacio territorial, se hallan organizaciones políticas, como el gobierno local, organizaciones no gubernamentales, entre otros. En lo económico, encontramos agentes económicos, como microempresas, entidades financieras, etcétera. En lo social, existen organizaciones de base, sindicatos, organizaciones campesinas y otros. En lo cultural, suponen también diversidad cultural y étnica; que mediante la continua interacción generan una identidad propia.
- **Definición operacional:** La variable de estudio será operacionalizada en base a las dimensiones, Desarrollo económico equitativo, desarrollo socio político, desarrollo ambiental sustentable.
- **Indicadores:** Se conformó por En cada dimensión se encontró 7 indicadores que fueron Desarrollo económico, sostenibilidad, articulación política, articulación social, gestión ambiental, manejo de residuos sólidos, educación ambiental.
- **Escala de medición:** Se utilizó en nivel bajo/medio y alto; mientras que en escala Likert se empleó de forma (1) Totalmente en desacuerdo, (2) En desacuerdo, (3) Indiferente, (4) De acuerdo y (5) Totalmente de acuerdo.

### **3.3. Población, muestra y muestreo**

#### **Población**

Es la agrupación de sujetos que presentan cualidades semejantes que serán parte de la indagación (Ñaupas et al., 2019). En la presente investigación se constituirá 100 comuneros del distrito de Tapo, integrada por sus tres Centros Poblados (Maco, Pacchac, Yuracmayo), y seis Anexos (Pueblo Nuevo, San José de Pichunioc, Queta, San Antonio, Paucamarca, Casacoto).

#### **Muestra**

En base a Otzen y Manterola (2017) mencionaron que abarca una porción de la población en la cual posee características semejantes, cualidades que servirán para llevar a cabo la pesquisa, además que esto se relaciona con la población debido a que son los escogidos para demostrar la hipótesis.

### **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

#### **3.4.1. Técnica.**

Se empleó la encuesta, Marx y Mouselli (2018) mencionaron que la técnica empleada fue el cuestionario debido a que con ello se podrá obtener la opinión de los encuestados que servirán para elaborar los resultados y se pueda corroborar las hipótesis.

#### **3.4.2. Instrumento de recolección de datos**

Fue el cuestionario debido a que la indagación se desarrolló mediante el enfoque cuantitativo y se elabora preguntas relacionadas a los indicadores para obtener información veraz que permitan un óptimo desarrollo de la investigación (Stockemer, 2018).

### **3.5. Procedimientos**

Para dar inicio, se adquirió datos secundarios sobre estudios en relación con las variables con el fin de asistir con antecedentes que ampara a las variables. Se solicitó el permiso correspondiente al alcalde de la municipalidad distrital de Tapo, donde se desarrolló el propósito de la pesquisa. En consecuencia, se redactará el cuestionario, con las formalidades de la investigación científica posterior a ello se

realizará el trabajo de campo para encuestar a los diferentes centros poblados, anexos y el distrito a los comuneros tomados en cuenta por voluntad.

### **3.6. Método de análisis de datos**

Se desplegó un programa estadístico para procesar y analizar los datos, el cual permitió brindar resultados certeros y confiables para obtener conclusiones, y de acuerdo a Rivadeneira et al. (2020) indica que el programa SPSS V26 es una herramienta que posee una gran variedad de programas integrados, los cuales arrojan tablas y gráficos en base a una data específica, permitiendo que los investigadores puedan interpretar los datos y obtener conclusiones respectivas.

### **3.7. Aspectos éticos**

Según Álvarez (2018) refirió que los aspectos éticos son importantes para cumplir con todos los lineamientos de la investigación como son las normas APA, además se debe respetar todos los principios ya que se deben respetar los lineamientos para garantizar una buena investigación.

A continuación, se detalla cada uno de los principios a los cuales se deben basar los aspectos éticos:

- **Principio de autonomía:** Se desarrolló mediante la colaboración de los participantes que serán tomados en cuenta para llevar a cabo la investigación.
- **Principio de beneficencia:** Se relacionó con el perfil profesional que se tiene que tener para la realización de la investigación
- **Principio de no maleficencia:** Se desarrolla mediante la protección que se da a los autores empleados en la indagación.
- **Principio de Justicia:** Abarca respetar la dignidad, respeto que se les da a los autores usados en la pesquisa.
- **Integridad:** el investigador debe garantizar que el estudio fue realizado dejando de lado los intereses personales

## IV. RESULTADOS

### 4.1. Resultados descriptivos.

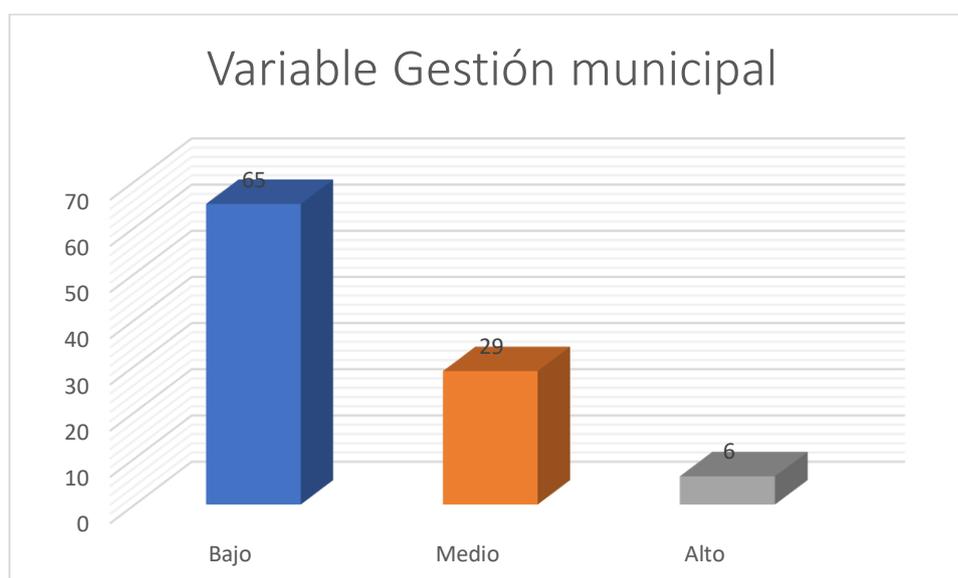
**Tabla 1**

*Frecuencia y proporción estadística de la Variable gestión municipal*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	68	65	65	65
	Medio	30	29	29	94
	Alto	6	6	6	100
	Total	104	100	100	

**Figura 1**

*Gráfico de la variable gestión municipal*



El 65 % de los encuestados reflejaron que la gestión municipal se encuentra en un nivel bajo, un 29 % comentó que se encuentra en un nivel medio y un 6 % en un nivel alto, demostrando que la mayor cantidad porcentual se sitúa en un grado decadente y poco eficiente.

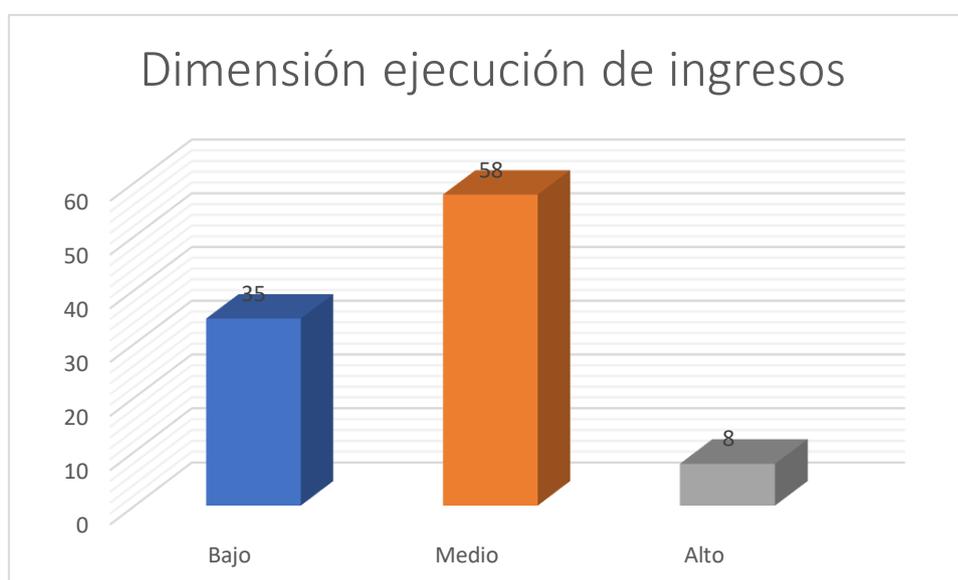
**Tabla 2**

*Frecuencia y proporción estadística de la dimensión ejecución de ingresos de la Variable gestión municipal*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	36	35	35	35
	Medio	60	58	58	93
	Alto	8	8	8	101
	Total	104	100	100	

**Figura 2**

*Gráfico de la dimensión ejecución de ingresos*



El 35 % de los encuestados reflejaron que la ejecución de ingresos enfocado en la gestión municipal se encuentra en un nivel bajo, un 58 % comentó que se encuentra en un nivel medio y un 8 % en un nivel alto, demostrando que existe una inestabilidad que en ocasiones presenta resultados positivos y en otras, negativos.

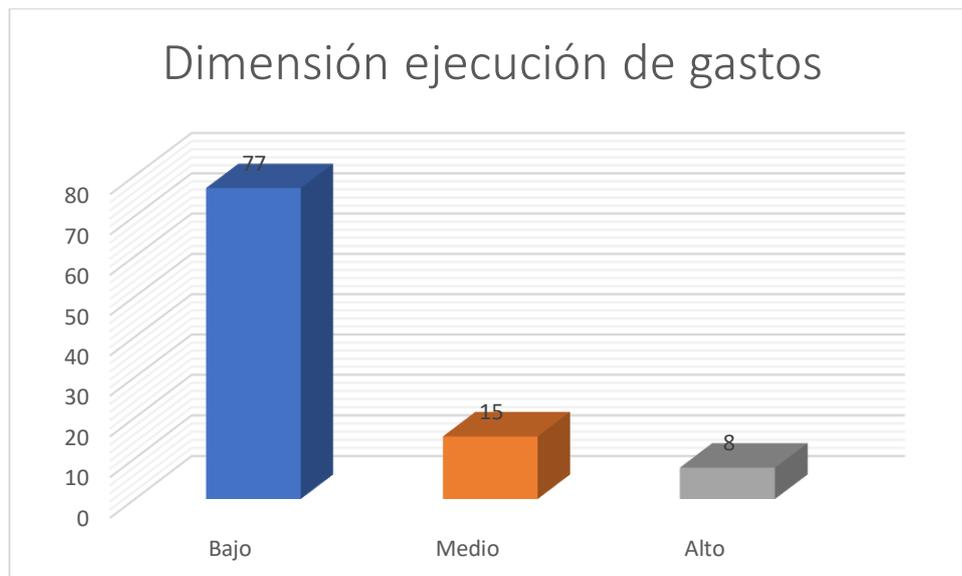
**Tabla 3**

*Frecuencia y proporción estadística de la dimensión ejecución de gastos de la Variable gestión municipal*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	80	77	77	77
	Medio	16	15	15	92
	Alto	8	8	8	100
	Total	104	100	100	

**Figura 3**

*Gráfico de la dimensión ejecución de gastos*



El 77 % de los encuestados reflejaron que la ejecución de gastos enfocado en la gestión municipal se encuentra en un nivel bajo, un 15 % comentó que se encuentra en un nivel medio y un 8 % en un nivel alto, demostrando que existe un nivel decadente en la administración y control que se brinda a los gastos ejecutados.

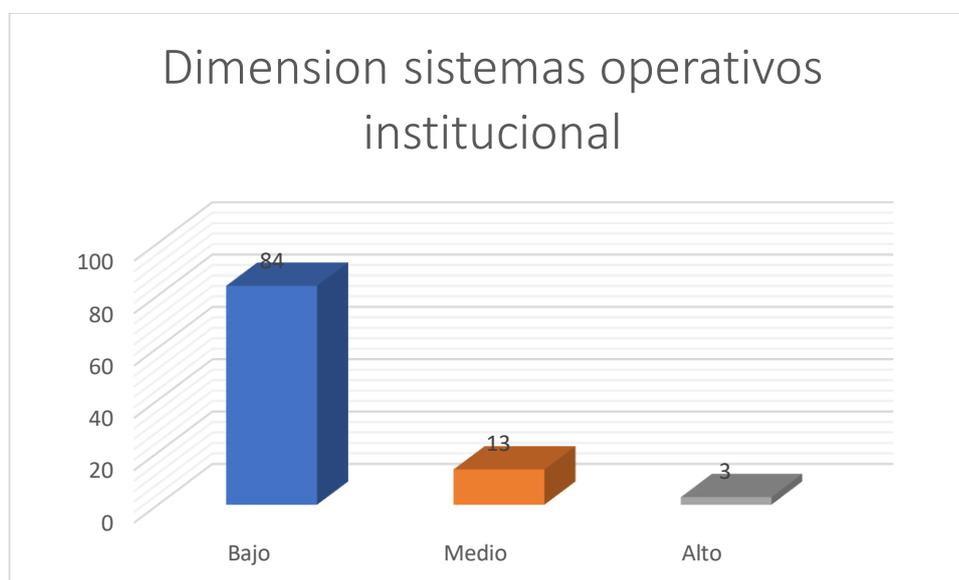
**Tabla 4**

*Frecuencia y proporción estadística de la dimensión sistemas operativo institucional de la Variable gestión municipal*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	87	84	84	84
	Medio	14	13	13	97
	Alto	3	3	3	100
	Total	104	100	100	

**Figura 4**

*Gráfico de la dimensión sistemas operativos institucional*



El 84 % de los encuestados reflejaron que los sistemas operativos institucional en la gestión municipal se encuentra en un nivel bajo, un 13 % comentó que se encuentra en un nivel medio y un 3 % en un nivel alto, demostrando que existe un nivel deficiente y que los sistemas operativos poseen fallas y ciertos componentes en estado crítico.

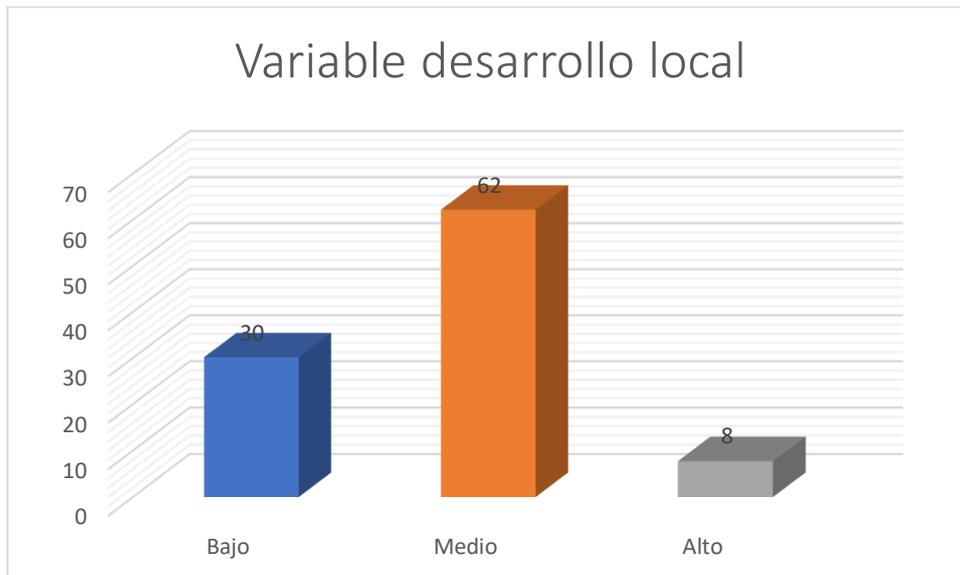
**Tabla 5**

*Frecuencia y proporción estadística de la Variable desarrollo local*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	31	30	30	30
	Medio	65	62	62	92
	Alto	8	8	8	100
	Total	104	100	100	

**Figura 5**

*Gráfico de la variable desarrollo local*



El 30 % de los encuestados reflejaron que el desarrollo local se encuentra en un nivel bajo, un 62 % comentó que se encuentra en un nivel medio y un 8 % en un nivel alto, demostrando que existe un nivel un tanto cambiante y poco certero, dado a que se encuentra en una posición mediana, demostrando la existencia alterable de resultados positivos y negativos.

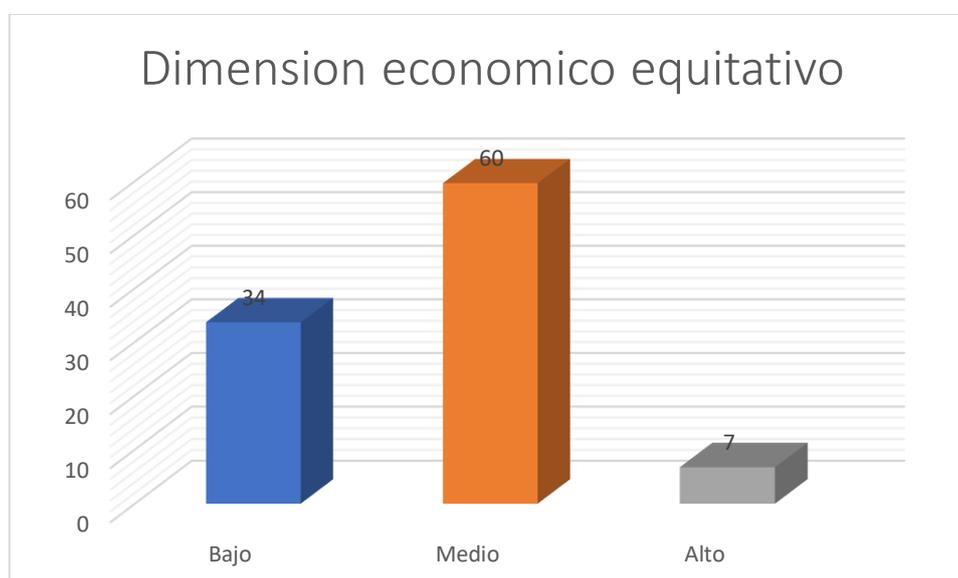
**Tabla 6**

*Frecuencia y proporción estadística de la dimensión desarrollo económico equitativo de la Variable desarrollo local*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	35	34	34	34
	Medio	62	60	59	93
	Alto	7	7	7	100
	Total	104	100	100	

**Figura 6**

*Gráfico de la dimensión desarrollo económico equitativo*



El 34 % de los encuestados reflejaron que el desarrollo económico equitativo se encuentra en un nivel bajo, un 60 % comentó que se encuentra en un nivel medio y un 7 % en un nivel alto, demostrando que existe un grado cambiante y que el desarrollo económico suele presentar sus temporadas de alza y bajada.

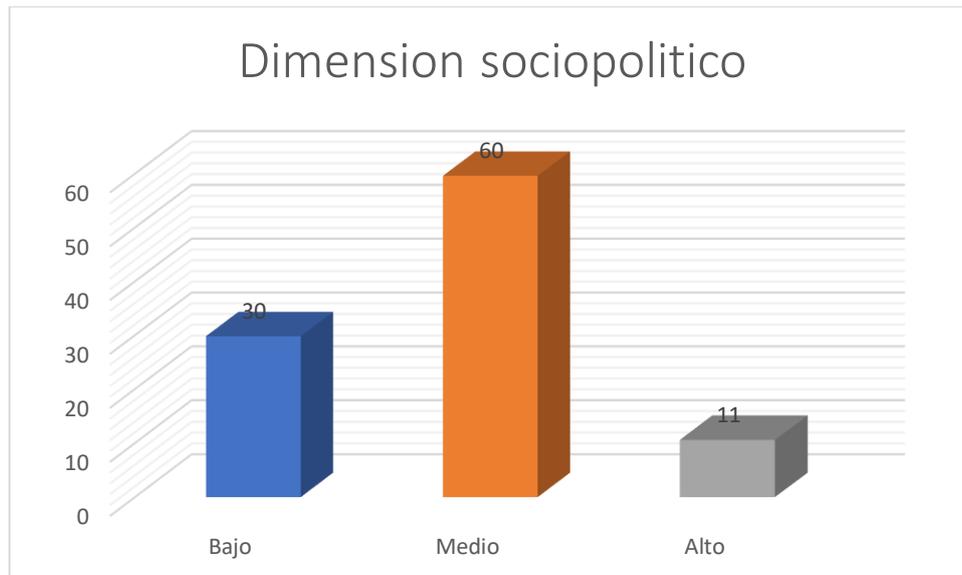
**Tabla 7**

*Frecuencia y proporción estadística de la dimensión desarrollo sociopolítico de la Variable desarrollo local*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	31	30	30	30
	Medio	62	60	60	90
	Alto	11	11	11	100
	Total	104	100	100	

**Figura 7**

*Gráfico de la dimensión desarrollo sociopolítico*



El 30 % de los encuestados reflejaron que el desarrollo sociopolítico se encuentra en un nivel bajo, un 60 % comentó que se encuentra en un nivel medio y en un 11 % en un nivel alto, demostrando que existe un grado cambiante y que el desarrollo sociopolítico suele presentar sus temporadas de alza y bajada.

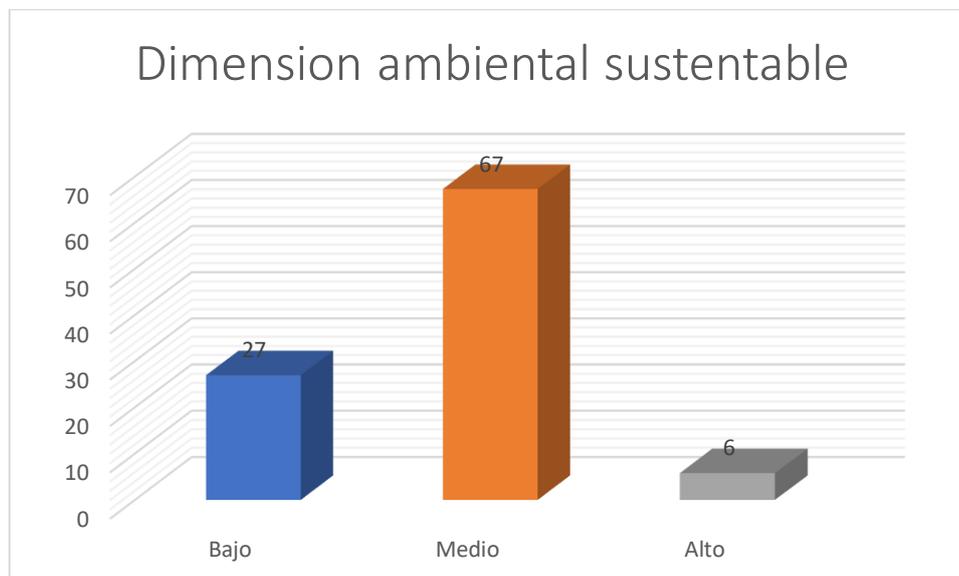
**Tabla 8**

*Frecuencia y proporción estadística de la dimensión desarrollo ambiental sustentable de la Variable desarrollo local*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	28	27	27	27
	Medio	70	67	67	94
	Alto	6	6	6	100
	Total	104	100	100	

## Figura 8

Gráfico de la dimensión desarrollo ambiental



El 27 % de los encuestados reflejaron que el desarrollo ambiental sustentable se encuentra en un nivel bajo, un 67 % comentó que se encuentra en un nivel medio y en un 6 % en un nivel alto, demostrando que existe un grado cambiante y que el desarrollo sociopolítico suele presentar sus temporadas de alza y bajada.

## 4.2. Resultados de la prueba inferencial de la hipótesis.

### 4.2.1. Prueba de inferencia de la hipótesis general:

#### a. Prueba de hipótesis general.

H0: La relación no es significativa entre la gestión municipal y el desarrollo local del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022.

H1: La relación es significativa entre la gestión municipal y el desarrollo local del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022.

#### b. Nivel de decisión.

Significancia  $\geq 0.05$ ; se rechaza hipótesis nula

Significancia  $\leq 0.05$ ; se acepta hipótesis nula

#### c. Estadístico.

La estimación de los parámetros de la prueba de hipótesis se realizó mediante el proceso estadístico no paramétrico coeficiente de correlación de Rho de Spearman.

#### d. Cálculos.

**Tabla 9**

*Significancia y Correlación de variables entre la variable gestión municipal y el desarrollo local del distrito de Tapo, Tarma*

		Gestión municipal	Desarrollo local
Rho de Spearman	Gestión municipal	1,000	,899**
	Coefficiente de correlación		
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	104	104
Desarrollo local	Desarrollo local	,899**	1,000
	Coefficiente de correlación		
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	104	104

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

### Interpretación:

Por medio del Rho de Spearman, la correlación es positiva de 0,899 (89.90%) y una significancia de p valor = 0,00 < 0.05 p, rechazando la Hipótesis nula y aceptando la alterna, concluyendo que existe una relación directa alta de dependencia, entre las variables estudiadas.

#### 4.2.2. Prueba de inferencia de las hipótesis específicas:

##### a. Prueba de hipótesis específica 1.

H0: La relación no es significativa entre la gestión municipal y el desarrollo económico equitativo del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022.

H1: La relación es significativa entre la gestión municipal y el desarrollo económico equitativo del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022.

##### b. Nivel de decisión.

Significancia  $\geq 0.05$ ; se rechaza Hipótesis nula

Significancia  $\leq 0.05$ ; se acepta hipótesis nula

##### c. Estadístico.

La estimación de los parámetros de la prueba de hipótesis se realizó mediante el proceso estadístico no paramétrico coeficiente de correlación de Rho de Spearman.

##### d. Cálculos.

**Tabla 10**

*Significancia y Correlación de la variable gestión municipal y la variable desarrollo económico equitativo*

			Gestión municipal	Desarrollo económico equitativo
Rho de Spearman	Gestión municipal	Coefficiente de correlación	1,000	,982**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	104	104
	Desarrollo económico equitativo	Coefficiente de correlación	,982**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	104	104

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

#### **Interpretación:**

Por medio del Rho de Spearman, la correlación es positiva de 0,982 (98.20%) y una significancia de p valor = 0,00 < 0.05 p, rechazando la Hipótesis nula y aceptando la alterna, concluyendo que existe una relación directa alta de dependencia, entre las variables estudiadas.

**a. Prueba de hipótesis específica 2.**

H0: La relación no es significativa entre la gestión municipal y el desarrollo socio político del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022.

H1: La relación es significativa entre la gestión municipal y el desarrollo socio político del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022.

**b. Nivel de decisión.**

Significancia  $\geq 0.05$ ; se rechaza hipótesis nula

Significancia  $\leq 0.05$ ; se acepta hipótesis nula

**c. Estadístico.**

La estimación de los parámetros de la prueba de hipótesis se realizó mediante el proceso estadístico no paramétrico coeficiente de correlación de Rho de Spearman.

**d. Cálculos.**

**Tabla 11**

*Significancia y Correlación entre la variable gestión municipal y la dimensión desarrollo socio político*

			Gestión municipal	Desarrollo socio político
Rho de Spearman	Gestión municipal	Coefficiente de correlación	1,000	,928**
		Sig. (bilateral)	.	,000
	N	104	104	
	Desarrollo socio político	Coefficiente de correlación	,928**	1,000
Sig. (bilateral)		,000	.	
N		104	104	

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación:**

Por medio del Rho de Spearman, la correlación es positiva de 0,928 (92.80%) y una significancia de p valor = 0,00 < 0.05 p, rechazando la Hipótesis nula y aceptando la alterna, concluyendo que existe una relación directa alta de dependencia, entre las variables estudiadas.

**a. Prueba de hipótesis específica 3.**

H0: La relación no es significativa entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental sustentable del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022.

H1: La relación es significativa entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental sustentable del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022.

**b. Nivel de decisión.**

Significancia  $\geq 0.05$ ; se rechaza hipótesis nula

Significancia  $\leq 0.05$ ; se acepta hipótesis nula

**c. Estadístico.**

La estimación de los parámetros se realizó mediante el proceso estadístico no paramétrico coeficiente de correlación de Rho de Spearman.

**d. Cálculos.**

**Tabla 12**

*Significancia y Correlación de la variable gestión municipal y la dimensión desarrollo ambiental sustentable*

		Gestión municipal	Desarrollo ambiental sustentable
Rho de Spearman	Gestión municipal	1,000	,735**
		Coeficiente de correlación	
		Sig. (bilateral)	,000
		N	104
	Desarrollo ambiental sustentable	,735**	1,000
		Coeficiente de correlación	
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	104	104

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación:**

Por medio del Rho de Spearman, la correlación es positiva de 0,735 (73.50%) y una significancia de p valor = 0,00 < 0.05 p, rechazando la Hipótesis nula y aceptando la alterna, concluyendo que existe una relación directa alta de dependencia, entre las variables estudiadas.

## V. DISCUSIÓN

Con respecto a las variables Gestión Municipal y el Desarrollo Local se observó lo siguiente: el 65% de los encuestados consideró que el nivel de gestión municipal es bajo, mientras que el 29% lo calificó como medio y solo el 6% lo consideró alto. Por otro lado, el 62% de los encuestados consideró que el nivel de desarrollo local es medio, mientras que el 30% lo calificó como bajo y solo el 8% lo consideró alto. Posteriormente, se planteó la hipótesis de que existe una relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo local, el cual fue sometido a prueba por medio del coeficiente Rho de Spearman.

Los resultados del análisis mostraron que existe una relación muy fuerte y positiva entre la gestión municipal y el desarrollo local, con un valor de 0.899. Además, esta correlación resultó ser significativa, ya que el valor de sig. fue menor que 0.05.

En el estudio de Martínez et al. (2020), se analizó la relación entre el uso de los ingresos municipales (Gestión Municipal) y el desarrollo local sustentable. Los investigadores encontraron que la gestión pública está directamente vinculada con el desarrollo local, y que el desarrollo local depende del manejo y la dirección de la gestión.

Como resultado, se concluyó que la satisfacción ciudadana está relacionada con la forma en que se lleva a cabo la gestión pública y la dirección que se sigue. Estos resultados sugieren que una buena gestión municipal puede tener un impacto positivo en el desarrollo local sustentable y en la satisfacción ciudadana.

Los resultados del estudio de Martínez et al. (2020) apoyan la idea de que la gestión municipal es crucial para el desarrollo local y la satisfacción de la población. Estos hallazgos coinciden con los resultados de la encuesta y el análisis de correlación realizados en el presente estudio, que también mostraron una relación fuerte y positiva entre la gestión municipal y el desarrollo local.

Estos resultados sugieren que una buena gestión pública es esencial para el desarrollo local y la satisfacción de la población, y que es importante prestar atención a cómo se lleva a cabo la gestión municipal para lograr un impacto positivo en estas áreas.

En el estudio de Velasco (2017), se evaluaron las herramientas de ejecución del gasto del gobierno municipal de Tiquipaya.

Los resultados mostraron una efectividad del 67,86% en la ejecución de recursos, una recaudación de recursos propios del 67,70%, una independencia fiscal del 33,09% y una eficacia en la ejecución de gasto del 77,51%. Estos resultados sugieren que el gobierno municipal de Tiquipaya ha tenido éxito en la administración de sus recursos y en la inversión en proyectos que contribuyen al desarrollo de la zona. Además, se menciona que la eficacia en la ejecución de gasto es determinante para una adecuada gestión municipal y su contribución al desarrollo local. Estos hallazgos apoyan la idea de que una buena gestión municipal es esencial para el desarrollo local y la inversión en proyectos que benefician a la comunidad.

Los resultados del estudio de Velasco (2017) apoyan la idea de que la gestión municipal es crucial para el desarrollo local. En este estudio, se encontró una eficacia del 77,51% en la ejecución de gasto, lo que se menciona como determinante para una adecuada gestión municipal y su contribución al desarrollo local. Estos hallazgos indican que una buena gestión municipal es esencial para la inversión en proyectos que contribuyen al desarrollo de la zona.

Además, estos resultados coinciden con los del presente análisis, que también encontraron una relación fuerte y positiva entre la gestión municipal y el desarrollo local, sugiriendo que una buena gestión puede tener un impacto positivo en el desarrollo local y la satisfacción de la población. En conclusión, estos resultados indican que la gestión municipal es crucial para el desarrollo local y la inversión en proyectos que benefician a la comunidad.

También, en el análisis descriptivo de la dimensión desarrollo económico de la variable desarrollo local se observó que, del total de encuestados, el 34% consideró que el desarrollo económico de la localidad se encontraba en un nivel bajo, otro 60% lo consideró como medio y solo un 7% respondió que el desarrollo económico como alto. También, se planteó la hipótesis de que la gestión municipal presenta una correlación significativa con el desarrollo económico. Esta hipótesis fue sometida tuvo un valor de  $R=0.982$ , el cual además fue significativo ( $\text{sig.} < 0.05$ ).

Velasco (2020) llevó a cabo un estudio en Laras, Cuzco en 2019 para evaluar la influencia de la gestión municipal en el desarrollo económico local.

En los resultados, se encontró que un 70% de los encuestados consideraba a la gestión municipal como deficiente y otro 68% la consideraba como decadente.

El estudio concluyó que existe una incidencia representativa y alta de la gestión municipal en el desarrollo económico local, con un valor de  $r = 0.891$  (sig.  $< 0.05$ ). Esto significa que existe una correlación fuerte y positiva entre la gestión municipal y el desarrollo económico, y que esta correlación es estadísticamente significativa.

En virtud del estudio antes presentando, se pudo observar similitudes con la presente investigación, reforzándose la idea de que una buena gestión municipal presenta una correlación muy fuerte con el desarrollo económico de la comunidad. El estudio previamente mencionado analizó la relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico de una localidad.

Los resultados del estudio sugirieron que existe una correlación muy fuerte entre ambas variables. Esto significa que la forma en que se maneja el municipio tiene un gran impacto en el desarrollo económico de la localidad. Esto se puede entender como si un municipio tiene una buena gestión y toma medidas efectivas, es probable que el desarrollo económico de la localidad mejore significativamente. Por otro lado, si un municipio tiene una mala gestión y no toma medidas efectivas para promover el desarrollo económico, es probable que el desarrollo económico de la localidad se vea afectado de manera negativa.

En el análisis descriptivo realizado para evaluar el desarrollo sociopolítico en el distrito de Tapo, Tarma, se encontró que el 30% de los encuestados consideraba que el desarrollo sociopolítico estaba en un nivel bajo, mientras que el 60% lo evaluó como medio. Solo el 11% lo consideró alto. Para investigar si existía una relación entre la gestión municipal y el desarrollo socio político en el distrito, se planteó la hipótesis de la existencia de una correlación significativa entre ambas variables. Para evaluar esta hipótesis, se realizó una prueba en el cual tuvo un valor de  $R=0.982$ , entre la Gestión Municipal y el Desarrollo Socio Político. Esta correlación fue considerada significativa, con un nivel de significación de menos del 0.05. Esto sugiere que existe una fuerte relación entre la gestión municipal y el desarrollo socio político en el distrito de Tapo, Tarma.

En un estudio llevado a cabo por Farfán en 2018, se determinó una correlación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo político en la Municipalidad de Nueva Requena, ubicada en la provincia de Coronel Portillo, en la región de Ucayali. Al realizar un análisis descriptivo, Farfán encontró que la mayoría de los encuestados, es decir, el 85.92%, consideró que había un desarrollo

político en su localidad, mientras que el restante 14.08% pensó lo contrario. Además, en su evaluación del desarrollo social, Farfán descubrió que el 76.46% de los encuestados consideró que existía ese tipo de desarrollo en su comunidad.

Se observan semejanzas entre los estudios. Si bien Farfán encontró una correlación moderada de 0.661 no dejó de ser significativo. También, es importante considerar que, dependiendo del contexto, la percepción del desarrollo político variará, notándose que para la región de Tarma una gran proporción de encuestados (60%) consideraron que el desarrollo sociopolítico de la localidad era medio o regular y solo un 11% lo consideró como alto, mientras que en la región de Ucayali se observó un gran porcentaje de 85.92% de encuestados que consideraron que existía desarrollo político en su región.

Sumando a este análisis descriptivo también es importante mencionar sobre la percepción del desarrollo social de la región de Ucayali, donde un 76.46% de encuestados consideró que sí existía dicho desarrollo en su región, notándose una diferencia en la percepción.

Asimismo, Ramírez (2022) llevó a cabo un estudio en el que se examinó la relación entre la participación comunal y el desarrollo local de los beneficiarios de reservorios de agua en Santiago de Chuco, en el año 2021. Se encontró una relación moderadamente positiva entre estas dos variables, con un coeficiente de correlación de 0.538. Además, se evaluó la correlación entre el entorno social y la participación comunal, encontrando una correlación Tau b de Kendall de 0.205, lo que es considerado bajo pero significativo (sig. < 0.05).

En un análisis descriptivo, se determinó que el 45.1% de los encuestados consideró que el entorno social de su localidad se encontraba en un nivel medio, mientras que el 31.9% lo consideró muy bajo o bajo y solo el 23.1% lo consideró alto.

Si bien, Martínez no evaluó directamente la gestión municipal, la participación comunal es una forma de gestión realizada de forma conjunta por los pobladores, por lo que para la región de Santiago de Chuco se observó una correlación baja, pero aun así significativo con el entorno social, encontrándose diferencias con la presente investigación. Es importante tomar en cuenta que, dependiendo del lugar, los grupos humanos se interrelacionan de formas variadas, generando percepciones diferentes. En donde se observó resultados semejantes

fue en el análisis descriptivo, pues tanto en la región de Tarma, como en la región de Santiago de Chuco, la percepción sobre la dimensión social fue medio en su mayoría.

En el análisis descriptivo realizado a la dimensión desarrollo ambiental sustentable en el distrito de Tapo, Tarma se observó que una gran proporción (67%) de encuestados indicó que el desarrollo ambiental sustentable de la localidad se encontraba en un nivel medio, otro 27% consideró que era bajo y solo 6% lo consideró como alto. Se planteó la hipótesis de que existe una relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental sustentable en el distrito de Tapo, Tarma, el cual fue sometido a prueba mediante la correlación de Spearman, encontrándose un valor de correlación fuerte y positiva de 0.735, que resultó significativo (sig. < 0.05), sugiriendo que existe una correlación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental sustentable.

Farfán (2018) también llevó a cabo un estudio en el que evaluó la correlación entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental sustentable en la región de Ucayali.

Los resultados de este estudio mostraron una correlación moderada y positiva de 0.570 entre estas dos variables.

Además, en un análisis descriptivo Farfán encontró que, del total de encuestados, un 69.01% consideró que existía un desarrollo ambiental sostenible en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena, mientras que el otro 30.99% pensó lo contrario. Es importante destacar que el desarrollo ambiental sustentable se refiere a la capacidad de una sociedad para satisfacer sus necesidades actuales sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades. Se trata de un concepto clave para garantizar la sostenibilidad a largo plazo del medio ambiente y de la vida humana.

En virtud de lo encontrado por el autor antes mencionado, se encuentra semejanzas con la presente investigación. Si bien, Farfán encontró una correlación moderada mientras que en esta investigación se demostró una correlación fuerte, en ambos casos las correlaciones resultaron significativas.

En donde se observó diferencias fue en el análisis descriptivo, pues para la región de Ucayali se observó que una gran proporción (69.01%) percibió la existencia de un desarrollo ambiental sostenible, mientras que para la región de

Tarma la mayoría de encuestados (67%) percibió que el desarrollo ambiental sostenible se encontraba en un nivel medio, otro grupo de 27% lo percibieron como bajo y solo un 6% lo percibió como alto, encontrándose diferencias en las percepciones del desarrollo ambiental sostenible.

En su investigación, Miranda (2022) también examinó la relación entre la participación comunal y el entorno ambiental.

Los resultados mostraron una correlación Tau b de Kendall de 0.195 entre estas dos variables, la cual resultó significativa ( $\text{sig.} = 0.041 < 0.05$ ). Además, en un análisis descriptivo, se observó que la mayoría de los encuestados (36.3%) consideró que el entorno ambiental se encontraba en un nivel medio, mientras que un 29.7% respondió que estaba bajo o muy bajo y un 34.1% lo consideró alto o muy alto. Es importante tener en cuenta que el entorno ambiental se refiere a las condiciones o factores que rodean a una comunidad o a un lugar determinado y pueden incluir aspectos como el clima, la topografía, la calidad del aire y el agua, entre otros. Un entorno ambiental saludable y sostenible es fundamental para garantizar la calidad de vida de las personas y el desarrollo a largo plazo de una comunidad.

Se observaron también semejanzas con el autor antes mencionado, pues la participación comunal es una forma de gestión de forma conjunta donde los pobladores participan en las decisiones de la comunidad. Si bien la correlación encontrada por Miranda fue baja comparada con la encontrada en esta investigación, en ambos casos la correlación resultó significativo. También se observó similitudes en el análisis descriptivo, pues en ambos casos la mayor proporción de encuestados consideraron que el entorno o el desarrollo ambientales se encontraba en nivel medio.

## VI. CONCLUSIONES

**Primero.-** Se determinó que existe una relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo local del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022. Por medio del Rho de Spearman, la correlación es positiva de 0,899 (89.90%) y una significancia de p valor = 0,00 < 0.05 p, rechazando la Hipótesis nula y aceptando la alterna.

**Segundo.-** Se determinó que existe una relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo económico equitativo del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022. A partir del Rho de Spearman, la correlación es positiva de 0,982 (98.20%) y una significancia de p valor = 0,00 < 0.05 p, rechazando la Hipótesis nula y aceptando la alterna.

**Tercero.-** Se determinó que existe una relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo socio político del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022. Por medio del Rho de Spearman, la correlación es positiva de 0,928 (92.80%) y una significancia de p valor = 0,00 < 0.05 p, rechazando la Hipótesis nula y aceptando la alterna.

**Cuarto.-** Se determinó que existe una relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental sustentable del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022. Por medio del Rho de Spearman, la correlación es positiva de 0,735 (73.50%) y una significancia de p valor = 0,00 < 0.05 p, rechazando la Hipótesis nula y aceptando la alterna.

## VII. RECOMENDACIONES

**Primero.-** Realizar evaluaciones periódicas de la gestión municipal, que ayudarán a identificar fortalezas y debilidades en todos los niveles; y con ello contar con una adecuada planificación municipal, organización, tributación fiscal presupuestaria, evaluación, control y servicios municipales. Las decisiones que se toman con criterio logran conllevar a que se cumplan los objetivos y por ende se logre el crecimiento y desarrollo de lo que se le encomendó administrar y se logre la satisfacción del ciudadano

**Segundo.-** Se recomienda que los municipios regionales continúen implementando estratégicamente en cuanto a los métodos de recaudación con la intención de que se tenga una mejor recaudación y así se cuente con un desarrollo económico equitativo.

**Tercero.-** Se sugiere reforzar los indicadores socio políticos enfocados en la integración local y el desarrollo coordinado. Estos deben estar especificados en los planes de gestión municipal, para lo que es necesario que las autoridades enfatizen la articulación con otras instituciones, un planeamiento estratégico y seguimiento continuo de cómo se distribuye el presupuesto de forma eficiente.

**Cuarto.-** Reforzar le gestión ambiental promoviendo un programa de educación ambiental en la zona que refuerce información sobre buenas prácticas como reciclaje, información de cambio climático, características climatológicas, etc. Además, evaluar periódicamente el funcionamiento correcto de la gestión de residuos sólidos en coordinación con los establecimientos correspondientes.

## REFERENCIAS

- Abu Hassan, N. S., Palil, M. R., Ramli, R., & Maelah, R. (2022). Enhancing Tax Compliance in Malaysia: Does Tax Learning and Education Matter? *International Business Education Journal*, 15(1), 18-29. <https://ejournal.upsi.edu.my/index.php/IB EJ/article/view/6280>
- Alvarez Viera, P. (2018). Ética e investigación. *Dialnet*, 7(2), 122-149. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6312423>
- Ardoin, N. M., Bowers, A. W., & Gaillard, E. (2020). Environmental education outcomes for conservation: A systematic review. *Biological Conservation*, 241. <https://doi.org/10.1016/j.biocon.2019.108224>
- Benito, B., Guillamón, M., & Ríos, A. (2021). Transparency and efficient management in local governments. *Cities*. <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0264275121001347>
- Bértola, L., & Ocampo, J. (2021). *El desarrollo económico de América Latina desde la Independencia*. Fondo de Cultura Económica. [https://books.google.com.pe/books?id=iyhGEAAAQBAJ&dq=Desarrollo+econ%C3%B3mico&source=gbs\\_navlinks\\_s](https://books.google.com.pe/books?id=iyhGEAAAQBAJ&dq=Desarrollo+econ%C3%B3mico&source=gbs_navlinks_s)
- Blackman, A., Ibañez, A., & Izquierdo, A. (2020). *La política pública frente al Covid-19: Recomendaciones para América Latina y el Caribe*. Inter-American Development Bank. [https://books.google.com.pe/books?id=GAjeDwAAQBAJ&dq=Desarrollo+socio+pol%C3%ADtico&source=gbs\\_navlinks\\_s](https://books.google.com.pe/books?id=GAjeDwAAQBAJ&dq=Desarrollo+socio+pol%C3%ADtico&source=gbs_navlinks_s)
- Blanco, R., & Blanco Peck, R. (2018). La medición de la calidad de servicios en la educación universitaria. *Cuad. Inv. Educ* 22, 121-136. <https://revistas.upr.edu/index.php/educacion/article/view/13270>
- Bravo Vilela, L., & Sánchez Dávila, K. (2021). Gestión municipal en el desarrollo local de la provincia de Mariscal Cáceres. *Revista Ciencia Latina*.

- Cabero, J. (2000). *Tecnología educativa: Diseño y evaluación del medio video*.  
[http://e-spacio.uned.es/fez/eserv/bibliuned:20361/tecnologia\\_educativa.pdf](http://e-spacio.uned.es/fez/eserv/bibliuned:20361/tecnologia_educativa.pdf)
- Constitución Política del Perú. (1993).  
<https://www.congreso.gob.pe/Docs/files/documentos/constitucion1993-01.pdf>
- Conte Grand, M., & D'Elia, V. (2018). Sustainable Development and "Green" Concepts. [https://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S0301-70362018000100061&script=sci\\_arttext&tlng=en](https://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S0301-70362018000100061&script=sci_arttext&tlng=en)
- Córdova Vásquez, A., & Sánchez Dávila, K. (2021). Una mirada al desarrollo económico local con enfoque al crecimiento socioeconómico. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*.  
<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/920>
- Cortez, P. (2005). *Desarrollo Local*.
- D'Inverno, G., & De Witte, K. (2020). Service level provision in municipalities: A flexible directional distance composite indicator. *European Journal of Operational Research*.  
<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0377221720303453>
- Dagilienė, L., Varaniūtė, V., & Bruneckienė, J. (2021). Local governments' perspective on implementing the circular economy: A framework for future solutions. *Journal of Cleaner Production*.  
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0959652621015596>
- Das, S., Lee, S.-H., Kumar, P., Kim, K.-H., Lee, S. S., & Bhattacharya, S. S. (2019). Solid waste management: Scope and the challenge of sustainability. *Journal of Cleaner Production*, 228(10), 658-678.  
<https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2019.04.323>
- Deuffhard, F., Georgarakos, D., & Inderst, R. (2019). Financial literacy and savings account returns. *Journal of the European Economic Association*, 17(1), 131-164. <https://doi.org/10.1093/jeea/jvy003>

- Dib Chagra, A. (2021). *Marketing social y político*. Gran Aldea Editores.  
[https://books.google.com.pe/books?id=ORhIEAAQBAJ&dq=gastos+en+la+municipalidad&source=gbs\\_navlinks\\_s](https://books.google.com.pe/books?id=ORhIEAAQBAJ&dq=gastos+en+la+municipalidad&source=gbs_navlinks_s)
- Digilina, O. B., & Lebedeva, D. V. (2020). Resource provision of the digital economy. *Digital Economy: Complexity and Variety vs. Rationality*, 87, 352-358.  
[https://doi.org/10.1007/978-3-030-29586-8\\_41](https://doi.org/10.1007/978-3-030-29586-8_41)
- Eberle, J. (2021). Germany as a dividual actor: Competing social logics and their political articulations. *German Politics*, 30(1), 14-30.  
<https://doi.org/10.1080/09644008.2019.1620210>
- Eyitayo, O., & Alani, I. (2019). Local Government Fiscal Autonomy and Rural Development; Empirical Evidences from Yewa South and Ifo Local Governments of Ogun State. *Danubius Universitas. Acta. Administratio*, 11(2).  
<https://www.proquest.com/docview/2396426174/E6A6BC8A8FD483BPQ/4?accountid=3>
- Faber, B., & Gaubert, C. (2019). Tourism and economic development: Evidence from Mexico's coastline. *American Economic Review*, 109(6), 2245-2293.  
<https://doi.org/10.1257/aer.20161434>
- Farfán Del Castillo, R. (2018). La gestión municipal y el desarrollo local en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena, Provincia Coronel Portillo – Ucayali 2018. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo].  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/26290/farfan\\_dcr.pdf?sequence=1](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/26290/farfan_dcr.pdf?sequence=1)
- Galkina, E. E., & Sorokin, A. E. (2020). Quality management and sustainable economic development. *Russian Engineering Research*, 40(7), 577-578.  
<https://doi.org/10.3103/s1068798x2007014x>
- Garcia Castro, E. B. (2020). Incidencia de la asignación de transferencias en la recaudación fiscal local en los municipios del Perú. *Revista de Investigaciones*, 9(2).  
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7616782>

- Gaviria del Águila, R., & Delgado Bardales, J. M. (2020). Mejora de los servicios públicos en el fortalecimiento de la gestión municipal. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 1241-1255. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v4i2.151](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.151)
- Golam Mortoja, M., Yigitcanlar, T., & Mayere, S. (2020). What is the most suitable methodological approach to demarcate peri-urban areas? A systematic review of the literature. *Land Use Policy*, 95. <https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.landusepol.2020.104601>
- Götze, V., & Hartmann, T. (2021). Why municipalities grow: The influence of fiscal incentives on municipal land policies in Germany and the Netherlands. *Land Use Policy*. [https://books.google.com.pe/books?id=LS0\\_EAAQBAJ&dq=ingresos+en+la+municipalidad&source=gbs\\_navlinks\\_s](https://books.google.com.pe/books?id=LS0_EAAQBAJ&dq=ingresos+en+la+municipalidad&source=gbs_navlinks_s)
- Hurtado, A., & Gonzales, R. (2015). La Gestion y Planificacion municipal en el Peru. *Revista Tecnologica ESPOL*, 28(4). <http://www.rte.espol.edu.ec/index.php/tecnologica/article/view/407>
- Janoušková, J., & Sobotovičová, Š. (2019). Fiscal autonomy of municipalities in the context of land taxation in the Czech Republic. *Land Use Policy*. <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0264837718311712>
- Katsela, K., & Pålsson, H. (2021). Viable business models for city logistics: Exploring the cost structure and the economy of scale in a Swedish initiative. *Research in Transportation Economics*, 90. <https://doi.org/10.1016/j.retrec.2020.100857>
- La Serna, K., & Serván, S. (2021). *Fundamentos de Macroeconomía: un enfoque didáctico aplicado a la realidad peruana*. Universidad del Pacífico. [https://books.google.com.pe/books?id=5aNOEAAAQBAJ&dq=Desarrollo+econ%C3%B3mico+per%C3%BA&source=gbs\\_navlinks\\_s](https://books.google.com.pe/books?id=5aNOEAAAQBAJ&dq=Desarrollo+econ%C3%B3mico+per%C3%BA&source=gbs_navlinks_s)
- León Iglesias, J., & Rodríguez Pérez, L. (2020). *Selección de textos sobre historia y patrimonios locales: una aproximación desde la investigación sociocultural*. Editorial Universitaria.

[https://books.google.com.pe/books?id=6pT5DwAAQBAJ&dq=Desarrollo+socio+pol%C3%ADtico&source=gbs\\_navlinks\\_s](https://books.google.com.pe/books?id=6pT5DwAAQBAJ&dq=Desarrollo+socio+pol%C3%ADtico&source=gbs_navlinks_s)

Ley Orgánica de Municipalidades Ley 27972. (2003). [https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4\\_uibd.nsf/BCD316201CA9CDCA05258100005DBE7A/\\$FILE/1\\_2.Compendio-normativo-OT.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/BCD316201CA9CDCA05258100005DBE7A/$FILE/1_2.Compendio-normativo-OT.pdf)

Loboda Lichtenbaum, S., & Rosen, G. (2018). Municipal management of residential collectively owned open space: Exploring the case of Israel. *Land Use Policy*. <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0264837717312577>

Martínez Olivera, C., Martínez García, K. A., Martínez Sánchez, L. A., & Miguel Velasco, A. E. (2020). Relación entre la gestión pública y el desarrollo local sustentable de las ciudades de Oaxaca, 2000-2017. *Revista Iberoamericana de Estudios Municipales*, 22, 155-187. <https://doi.org/10.4067/S0719-17902020000200155>

Marx, J., & Mouselli, S. (2018). *Modernizing the academic teaching and research environment: Methodologies and cases in business research*. Springer. <https://books.google.com.pe/books?id=7r1TDwAAQBAJ&printsec=frontcover&hl=es>

Mikulčić, H., Baleta, J., & Klemeš, J. (2020). Sustainability through combined development of energy, water and environment systems. *Journal of Cleaner Production*. <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0959652619345974>

Mikulčić, H., Baleta, J., Klemeš, J. J., & Zhang, Z. (2021). Sustainable development in period of COVID-19 pandemic. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0959652621037550>

Miranda-Tortoló, T., Machado-Martínez, H., Lezcano-Fleires, J. C., Suset-Pérez, A., Oropesa-Casanova, K., Tirado-García, F. D., . . . Montejo-Sierra, I. L. (2019). Aprendizajes en el proceso de gestión del desarrollo local en un municipio matancero. *Pastos y Forrajes*, 42(1), 73-80. [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0864-03942019000100073](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0864-03942019000100073)

- Muczyński, A. (2020). Financial flow models in municipal housing stock management in Poland. *Land Use Policy*.  
<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0264837719311949>
- Niño Rojas, V. (2021). *Metodología de la investigación: Diseño, ejecución e informe. 2a Edición*. Ediciones de la U.,  
[https://books.google.com.pe/books?id=WCwaEAAAQBAJ&dq=investigaci%C3%B3n+descriptiva+metodologia&hl=es&source=gbs\\_navlinks\\_s](https://books.google.com.pe/books?id=WCwaEAAAQBAJ&dq=investigaci%C3%B3n+descriptiva+metodologia&hl=es&source=gbs_navlinks_s)
- Ñaupas Paitán, H., Valdivia Dueñas, M. R., Palacios Vilela, J. J., & Romero Delgado, H. E. (2019). *Metodología de la investigación cuantitativa - cualitativa y redacción de la tesis*. Ediciones de la U.  
[https://books.google.com.pe/books?id=KzSjDwAAQBAJ&dq=enfoque+cuantitativo+metodologia&hl=es&source=gbs\\_navlinks\\_s](https://books.google.com.pe/books?id=KzSjDwAAQBAJ&dq=enfoque+cuantitativo+metodologia&hl=es&source=gbs_navlinks_s)
- Otzen , T., & Manterola, C. (2017). Técnicas de muestreo sobre una población a estudio. Chile.  
[https://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0717-95022017000100037&lng=en&nrm=iso&tlng=en](https://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0717-95022017000100037&lng=en&nrm=iso&tlng=en)
- Pérez Álvarez, L. (2021). *El Significado de la Trascendencia Humana*. Grupo Rodrigo Porrúa.  
[https://books.google.com.pe/books?id=hTt4EAAAQBAJ&dq=Desarrollo+econ%C3%B3mico+equitativo&source=gbs\\_navlinks\\_s](https://books.google.com.pe/books?id=hTt4EAAAQBAJ&dq=Desarrollo+econ%C3%B3mico+equitativo&source=gbs_navlinks_s)
- Pfeiff, G., Moraes, I., Matos, I., & Cunha, M. (2018). Turismo y desarrollo local sustentable. *Estudios y perspectivas en turismo*, 3(27).  
[http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1851-17322018000300013](http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1851-17322018000300013)
- Pujara, Y., Pathak, P., Sharma, A., & Govani, J. (2019). Review on Indian Municipal Solid Waste Management practices for reduction of environmental impacts to achieve sustainable development goals. *Journal of Environmental Management*, 248(15). <https://doi.org/10.1016/j.jenvman.2019.07.009>
- Ramírez Infantes, C. (2022). Gestión municipal y su influencia en la calidad del servicio, Municipalidad Distrital de Pampas de Hospital, Tumbes, 2020.

[Tesis de maestría, Universidad Nacional de Tumbes].  
<http://repositorio.untumbes.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12874/63447/TESIS%20-%20RAMIREZ%20INFANTES.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Ramírez Ulloa, F. D. (2022). *Participación comunal y desarrollo local de los beneficiarios de reservorios de agua para riego en Santiago de Chuco - 2021*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo. Trujillo, Perú].  
<https://hdl.handle.net/20.500.12692/83884>

Reina Iglesias, F. (2021). *Guía del buen Tesorero Municipal*.  
[https://books.google.com.pe/books?id=zb8sEAAAQBAJ&dq=ingresos+en+gesti%C3%B3n+municipal&source=gbs\\_navlinks\\_s](https://books.google.com.pe/books?id=zb8sEAAAQBAJ&dq=ingresos+en+gesti%C3%B3n+municipal&source=gbs_navlinks_s)

Rivadeneira, J. L., De la Hoz, A., & Barrera, M. (2020). Análisis general del SPSS y su utilidad en la estadística. *E-Idea*, 2(4), 1-9.  
<https://core.ac.uk/download/pdf/288306071.pdf>

Rode, S. (2022). Financial autonomy for financing capital expenditure of local body: A case study of Ulhasnagar Municipal Corporation, India. *Sumerianz Journal of Economics and Finance*, 51, 1-19. <https://doi.org/10.47752/sjef.51.1.19>

Rodio oposiciones. (2020). Evolution and latest trends of local government efficiency: Worldwide research (1928–2019). *Journal of Cleaner Production*.  
<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0959652620313238>

Roychowdhury, S., Shroff, N., & Verdi, R. S. (2019). The effects of financial reporting and disclosure on corporate investment: A review. *Journal of Accounting and Economics*, 8(3). <https://doi.org/10.1016/j.jacceco.2019.101246>

Sánchez López, M. (2020). *Administrativos (Ayuntamientos, Cabildos, Diputaciones, etc.) Temario Volumen 2: Administración Local*. Ediciones Rodio.  
[https://books.google.com.pe/books?id=\\_R\\_gDwAAQBAJ&dq=gastos+en+el+gobierno+local&source=gbs\\_navlinks\\_s](https://books.google.com.pe/books?id=_R_gDwAAQBAJ&dq=gastos+en+el+gobierno+local&source=gbs_navlinks_s)

- Santa Navarrete, S., Mendes Borini, F., & Avrichir, I. (2020). Environmental upgrading and the United Nations Sustainable Development Goals. <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0959652620316103>
- Snyder, H. (2019). Literature review as a research methodology: An overview and guidelines. *Journal of Business Research*, 104, 333-339. <https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2019.07.039>
- Solís Salazar, R. M., Salgado Guzmán, S. A., & Montiel Rodríguez, D. A. (2019). Retos de la gestión pública: Entre la autonomía y la gestión. *Horizontes de la contaduría en las Ciencias Sociales*(10), 1-22. <https://www.uv.mx/iic/files/2020/01/Num10-Art01.pdf>
- Stockemer, D. (2018). *Quantitative Methods for the Social Sciences: A Practical Introduction with Examples in SPSS and Stata*. Springer. [https://books.google.com.pe/books?id=YPh6DwAAQBAJ&dq=questionnaire+in+research+and+methodology&hl=es&source=gbs\\_navlink](https://books.google.com.pe/books?id=YPh6DwAAQBAJ&dq=questionnaire+in+research+and+methodology&hl=es&source=gbs_navlink)
- Tobi, H., & Kampen, J. (2017). Research design: the methodology for interdisciplinary research framework. *Springer Link*, 1209–1225. <https://link.springer.com/article/10.1007/s11135-017-0513-8>
- Tomor, Z., Przeybilovicz, E., & Leleux, C. (2021). Smart governance in institutional context: An in-depth analysis of Glasgow, Utrecht, and Curitiba. *Cities*. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0264275121000937>
- Vargas Merino, J., & Zavaleta Chávez, W. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Visión de futuro*. [http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1668-87082020000200002](http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1668-87082020000200002)
- Vásquez, J., Cielo, C., & Bravo, P. (2020). *Economía política del conocimiento en el sur global: Universidad y ciencias sociales en Tanzania y Ecuador*. Pontificia Universidad Católica del Ecuador. [https://books.google.com.pe/books?id=dDwAEAAAQBAJ&dq=Desarrollo+socio+pol%C3%ADtico&source=gbs\\_navlinks\\_s](https://books.google.com.pe/books?id=dDwAEAAAQBAJ&dq=Desarrollo+socio+pol%C3%ADtico&source=gbs_navlinks_s)

- Velasco, C. (2017). Estrategias de incremento de recaudación y eficiencia en la ejecución del gasto parav el Gobierno Autónomo Municipal de Tiquipaya. *Enfoques*, 1(3). [http://192.99.145.142:8080/jspui/bitstream/123456789/1270/1/Articulo\\_4.pdf](http://192.99.145.142:8080/jspui/bitstream/123456789/1270/1/Articulo_4.pdf)
- Velazco Espitia, R. (2020). La gestión municipal y su efecto en el desarrollo económuco local del distrito de Lares - Calca - Cusco, 2019. [*Tesis de maestría, Universidad Católica Sedes Sapientiae*]. [http://repositorio.undac.edu.pe/bitstream/undac/2189/1/T026\\_72952947\\_T.pdf](http://repositorio.undac.edu.pe/bitstream/undac/2189/1/T026_72952947_T.pdf)
- VV.AA. (2020). *Teoría Socio-Política. En: Selección de Guías de Estudio: Tronco común*. Editorial Universitaria. [https://books.google.com.pe/books?id=83n1DwAAQBAJ&dq=Desarrollo+socio+pol%C3%ADtico&source=gbs\\_navlinks\\_s](https://books.google.com.pe/books?id=83n1DwAAQBAJ&dq=Desarrollo+socio+pol%C3%ADtico&source=gbs_navlinks_s)
- Weber, M. (2021). *Economía y sociedad*. Fondo de Cultura Economica.

**ANEXOS**  
**ANEXO Nº 1 MATRIZ DE CONSISTENCIA**

**GESTIÓN MUNICIPAL Y DESARROLLO LOCAL DEL DISTRITO DE TAPO – TARMA 2019 – 2022**

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES E INDICADORES			
¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y el desarrollo local del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022?	Determinar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo local del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022	La relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo local del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022	VARIABLE I: GESTION MUNICIPAL			
			DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEM	NIVELES
			EJECUCIÓN DE INGRESOS	RECAUDACIÓN LOCAL		
				AUTONOMIA FINANCIERA		
			EJECUCIÓN DE GASTOS	ESTRUCTURA DE GASTOS		
				INVERSIONES		
SISTEMA OPERATIVO INSTITUCIONAL	RECAUDACIÓN RESPONSABLE					
	PROVISIÓN DE RECURSOS					
	CONTABILIDAD Y FINANZAS					
PROBLEMAS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	HIPÓTESIS ESPECÍFICAS	VARIABLE II: DESARROLLO LOCAL			
¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico equitativo del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022?	Identificar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico equitativo del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022,	La relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo económico equitativo del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEM	NIVELES
			DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO	DESARROLLO ECONÓMICO		
SOSTENIBILIDAD						
¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y el desarrollo socio político del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022?	Verificar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo socio político del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022	La relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo socio político del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022	DESARROLLO SOCIO POLÍTICO	ARTICULACIÓN POLÍTICA		
				ARTICULACIÓN SOCIAL		

¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental sustentable del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022?.	Analizar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental sustentable del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022	La relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental sustentable del distrito de Tapo, Tarma, 2019 – 2022	DESARROLLO AMBIENTAL SUSTENTABLE	GESTIÓN AMBIENTAL		
				MANEJO DE RESIDUO SOLIDOS		
				EDUCACIÓN AMBIENTAL		
TIPO Y DISEÑO DE INVESTIGACIÓN		POBLACIÓN Y MUESTRA		TÓCNICAS E INSTRUMENTOS	ESTADÍSTICA DESCRIPTIVA E INFERENCIAL	
Tipo de Investigación: básica Nivel: Correlacional Enfoque: cuantitativo		Población: 100 comuneros del distrito Muestra. 100 comuneros del distrito Muestreo.		Técnica. Encuesta Instrumento: Cuestionario	Descriptiva: spss26 Inferencial	



## ANEXO Nº 2 Instrumento de la Variable Gestión Municipal

### CUESTIONARIO DE PREGUNTAS

Título de la Investigación: Gestión Municipal y Desarrollo Local del distrito de Tapo Tarma 2019 – 2022.

Fecha: / / 2023.

Objetivo General: Determinar la Relación de la Gestión Municipal y el Desarrollo Local.

Indicaciones: la recaudación de información a base del cuestionario es de carácter reservado se saluda responder de una forma consiente, responsable, marcando con una (x) la alternativa que considere correcta.

1. Totalmente de acuerdo.
2. En desacuerdo.
3. No de acuerdo ni en desacuerdo.
4. De acuerdo.
5. Totalmente de acuerdo.

Nº	Gestión Municipal	1	2	3	4	5
<b>Dimensión: ejecución de ingresos</b>						
1	La ejecución de ingresos dentro de la gestión municipal es una operación pública que es ejercida con responsabilidad y administrada con funcionarios públicos					
2	La recaudación de ingresos públicos evidencia la autonomía financiera de la Municipalidad					
3	La recaudación local funciona como ingresos que contribuyan al implemento de nuevos servicios que atiendan las demandas de los usuarios					
4	La concretización de la ejecución de ingresos se ve reflejada en obras para los más necesitados					
5	En el marco de la ejecución de ingresos se refleja el presupuesto por resultado en el ayuntamiento					
<b>Dimensión: ejecución de gastos</b>						
6	El nivel de ejecución de gastos permite proyectar los objetivos financieros propuestos por la institución pública					
7	La ejecución de gastos por los funcionarios públicos se realiza de una manera transparenté					
8	La ejecución de gastos de la municipalidad se ven reflejadas con coherencia en las diferentes obras realizadas					
9	La ejecución de gastos posee coherencia con lo pronosticado en el plan anual del municipio					



10	La ejecución de gastos se desarrolló bajo los lineamientos normativos establecidos por el Ministerio de Economía y Finanzas					
<b>Dimensión: sistema operativo institucional.</b>						
11	La Municipalidad cuenta con los programas debidamente articulados y sistematizados en beneficio de la comunidad					
12	El sistema contable de la institución está a cargo de personas probos con vocación de servicio.					
13	La institución pública cuenta con acceso digital a las diferentes informaciones públicas en el marco de la modernización del estado					
14	El municipio implemento alguna mejora en la atención a los usuarios más vulnerables					
15	La institución municipal cuenta con algún sistema operativo de cobranza idóneo y fiscalización					



### ANEXO Nº 3 Instrumento de la Variable Desarrollo Local

#### CUESTIONARIO DE PREGUNTAS

Título de la Investigación: Gestión Municipal y Desarrollo Local del distrito de Tapo Tarma 2019 – 2022.

Fecha: / / 2023.

Objetivo General: Determinar la Relación de la Gestión Municipal y el Desarrollo Local.

Indicaciones: la recaudación de información a base del cuestionario es de carácter reservado se saluda responder de una forma consiente, responsable, marcando con una (x) la alternativa que considere correcta.

1. Totalmente de acuerdo.
2. En desacuerdo.
3. No de acuerdo ni en desacuerdo.
4. De acuerdo.
5. Totalmente de acuerdo.

Nº	Desarrollo Local	1	2	3	4	5
<b>Dimensión: desarrollo económico equitativo</b>						
1	La Municipalidad ha implementado alguna política de desarrollo agrario en la comunidad					
2	La institución rinde cuentas anuales coherentes y transparentes					
3	El Municipio brinda atención oportuna y de calidad a los usuarios					
4	La municipalidad ha realizado algún convenio con otras instituciones para el beneficio de los agricultores					
5	Los presupuestos ejecutados fueron invertidos para el bienestar de los agricultores de la comunidad					
<b>Dimensión: desarrollo sociopolítico</b>						
6	La institución cuenta con funcionarios que reúnan los requisitos exigidos por ley					
7	La institución se desarrolla bajo los lineamientos del Plan Estratégico para el Desarrollo Nacional					
8	La municipalidad implemento políticas que sensibilicen a la participación ciudadana					
9	El Municipio implemento políticas de fortalecimiento a la educación cívica y política en las instituciones educativas					
10	La máxima autoridad del municipio incentivo o formo parte de la seguridad ciudadana					
<b>Dimensión: desarrollo ambiental sustentable</b>						



11	La ejecución de obras por parte de la institución cuenta con el estudio de impacto ambiental					
12	La ejecución de los servicios de agua y desagüe fueron eficientes					
13	La institución ha implementado políticas de protección al medio ambiente					
14	El municipio ha implementado un punto de acopio de residuos que no perjudiquen el medio ambiente					
15	Las atenciones municipales logran satisfacer a los administrados más vulnerables					



**ANEXO Nº 4**

**DOCUMENTOS PARA VALIDAR LOS INSTRUMENTOS DE  
MEDICIÓN A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTOS**



## CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor: Dr. Luis Humberto Bejar

Presente

Asunto: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTOS.

Me es muy grato comunicarme con usted para expresarle mis saludos y, asimismo, hacer de su conocimiento que, siendo estudiante de la Escuela de Postgrado Programa Académico de Gestión Pública de la UCV, requiero validar los instrumentos con los cuales recogeré la información necesaria para poder desarrollar la investigación para optar el título profesional de Maestro en Gestión Pública.

El título del proyecto de investigación es: ***“Gestión Municipal y Desarrollo Local del Distrito de Tapo Tarma 2019 – 2022*** y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene lo siguiente:

- Carta de presentación.
- Definiciones conceptuales de las variables y dimensiones.
- Matriz de operacionalización de las variables.
- Certificado de validez de contenido de los instrumentos.
- Protocolo de evaluación del instrumento

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración, me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente.

Roberto Carlos Zacarias  
Rojas

## **Definición conceptual de las variables y dimensiones**

### **1. Variable I: Gestión Municipal**

La Gestión Municipal se define como:

Los autores Eytayo & Alani (2019) expresan que la gestión municipal es la acción de fomentar la dirección coordinada y organizada del ayuntamiento local, con el objetivo de generar actividades eficientes en beneficio de la comunidad.

La Gestión Municipal se enmarca en la Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado Ley N 27658 la cual tiene como fin obtener mejores niveles de eficiencia del aparato estatal de manera que se cobertura de mejor manera a la ciudadanía, priorizando y optimizando el uso de recursos públicos. La ley del Procedimiento Administrativo General Ley 27444 cuyo fin es establecer el régimen jurídico aplicable para que las actuaciones del estado sirvan de protección del interés general, garantizando derechos e intereses de los administrados. La ley marco de Descentralización Ley 26922 la cual busca establecer un sistema de relaciones interinstitucionales en el marco de un gobierno representativo unitario y descentralizado (Hurtado & Gonzales, 2015)

### **Dimensiones**

#### **1.1. Ejecución de Ingresos:**

La ley del Sistema Nacional de Presupuesto establece el presupuesto por Resultado PPR la cual es una estrategia de gestión pública que vincula la asignación de recursos a productos y resultados medibles a favor de la ciudadanía, el PPR es un nuevo enfoque con el fin de elaborar presupuesto público en el que los proyectos a ser financiados tanto su diseño su ejecución y su evaluación debe de ser a favor de la ciudadanía dándose prioridad a las zonas más pobres del país.



### **1.2. Ejecución de Gastos:**

Las municipalidades dentro de su gestión municipal para poder hacer efectivo el gasto publico tienen que seguir las fases de programación presupuestaria las cuales son 5, en la Ley N 28112 la primera etapa es la programación por medio de la cual el ministerio de economía y finanzas plantea anualmente al consejo de ministros su aprobación por lo que las entidades públicas estiman sus ingresos y determinan sus fondos públicos los cuales constituyen los límites presupuestarios, la segunda etapa es la de formulación en la que se debe reflejar la lógica de las intervenciones las cuales deben estar definidas por un enfoque de resultados todo esto para lograr sus objetivos institucionales (Álvarez y Álvarez, 2015).

### **1.3. Sistema Operativo Institucional:**

Los sistemas operativos institucionales de las municipalidades son aquellos programas debidamente articulados y sistematizados como control de inventarios, sistemas contables, presupuestales de tesorería, rentas de cobranza, administración de recursos humanos, transporte y tránsito, servicios públicos, evaluación de proyectos etc. Este sistema operativo permite manejar en tiempo real un conjunto de procesos, permite también minimizar costos y mejorar la calidad de los servicios, así podemos citar al SIAF el cual es el sistema integral de administración financiera el cual permite integrar sistemas de presupuesto, contabilidad, tesorería y rentas.

## **2. Variable II: Desarrollo Local**

Como se desprende del concepto dado por Cortez (2005) el término de local es de carácter multidimensional, en tanto que abarca un espacio territorial, en la que convergen grupos de personas que desarrollan actividad política, económica, social, cultural y ambiental. En un intento por explicar con mayor detalle, el carácter multidimensional de esta categoría, vemos que un espacio territorial, sea provincial o distrital, está demarcado territorialmente. En estos territorios se hallan organizaciones políticas, instituciones públicas, como el gobierno local,



organizaciones no gubernamentales, entre otros. En el ámbito económico, encontramos agentes económicos, como microempresas, negocios familiares, mercados, ferias, entidades financieras, etcétera. En lo social, existen organizaciones de base, clubes deportivos, artísticos, sindicatos, organizaciones campesinas y otros. En lo cultural, la concurrencia de diferentes grupos humanos, suponen también diversidad cultural y étnica; que mediante la continua interacción generan una identidad propia.

## **Dimensiones**

### **2.1. Desarrollo Económico Equitativo**

Según Banco Mundial (1991) El desarrollo económico es el mejoramiento sostenido del nivel de vida, el cual implica tener capacidad adquisitiva, educación, salud y cuidado del medio ambiente. Esta definición abarca también otros aspectos relevantes, como prioridad a igualdad de oportunidades, libertad política y libertad civil. Se entiende entonces como objetivo general del desarrollo, dotar de mayores derechos económicos, políticos y civiles, sin distinción de sexo, grupo étnico, religión, raza, región o país.

### **2.2. Desarrollo Sociopolítico**

Arnoletto (2007) Es la manifestación político-social del proceso evolutivo general de la vida. Su dirección es neguentrópica y va hacia estados de creciente complejidad y autonomía, a través del desarrollo de sistemas auto adaptativos. Como proceso social, el desarrollo político es la modernización política más la institucionalización política.

### **2.3. Desarrollo Ambiental sustentable**

Según Calderón (2007) La sostenibilidad ambiental se refiere a la administración eficiente y racional de los recursos naturales, de tal forma que es posible mejorar el bienestar de la población actual sin comprometer la calidad de vida de las generaciones futuras. Incluir el medio ambiente como uno de los elementos de competitividad y desarrollo económico y social.



ANEXO N° 01 – MATRIZ DE CONSISTENCIA							
Título: GESTIÓN MUNICIPAL Y DESARROLLO LOCAL DEL DISTRITO DE TAPO TARMA 2019 - 2022							
Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables e Indicadores				
<p><b>Problema General:</b></p> <p>¿Cuál es la relación de la Gestión municipal con el Desarrollo Local del Distrito de Tapo Tarma 2019 - 2022?</p> <p><b>Problemas Específicos:</b></p> <p>¿Cuál es la relación entre el desarrollo económico y la gestión municipal del distrito de Tapo Tarma 2019 - 2022?</p> <p>¿Cuál es la relación entre el desarrollo sociopolítico y la gestión municipal del distrito de Tapo Tarma 2019 – 2022?</p> <p>¿Cuál es la relación entre el desarrollo ambiental sustentable y la gestión municipal del distrito de Tapo Tarma 2019 – 2022?</p>	<p><b>Objetivo general:</b></p> <p>Determinar la relación de la Gestión Municipal con el Desarrollo Local del Distrito de Tapo Tarma 2019- 2022.</p> <p><b>Objetivos específicos:</b></p> <p>Determinar la relación entre el desarrollo económico y la gestión municipal del distrito de Tapo Tarma 2019 – 2022.</p> <p>Determinar la relación entre el desarrollo sociopolítico y la gestión municipal del distrito de Tapo Tarma 2019 – 2022.</p> <p>Determinar la relación entre el desarrollo ambiental sustentable y la gestión municipal del distrito de Tapo Tarma 2019 - 2022</p>	<p><b>Hipótesis general:</b> Existe relación entre la Gestión Municipal y el Desarrollo Local del Distrito de Tapo Tarma 2019 – 2022.</p> <p><b>Hipótesis específica:</b> Existe relación significativa entre el desarrollo económico y la gestión municipal del distrito de Tapo Tarma 2019 – 2022.</p> <p>Existe relación significativa entre el desarrollo sociopolítico y la gestión municipal del distrito de Tapo Tarma 2019 – 2022</p> <p>Existe relación significativa entre el desarrollo ambiental sustentable y la gestión municipal del distrito de tapo Tarma 2019 - 2022</p>	<b>Variable 1: GESTIÓN MUNICIPAL</b>				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de Medición	Niveles y rangos
			Ejecución de Ingresos		P01, P02, P03, P04, P05, P06, P07, P08, P09, P10, P11, P11, P12, P13 P14, P15 P16, P17 P18, P19 P20	1 = Nunca 2 = Casi nunca 3 = No opino 4 = Casi siempre 5 =Siempre	1= BUENO 2=REGULAR 3= MALO
			Ejecución de Gastos				
			Sistema Operativo Institucional				
			<b>Variable 2: DESARROLLO LOCAL</b>				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de Medición	Niveles y rangos
			Desarrollo Económico Equitativo		P01, P02, P03, P04, P05, P06, P07, P08, P09, P10, P11, P11, P12, P13 P14	1 = Nunca 2 = Casi nunca 3 = No opino 4 = Casi siempre 5 =Siempre	1= BUENO 2=REGULAR 3= MALO
			Desarrollo Sociopolítico				
			Desarrollo Ambiental Sustentable				



### Certificado de validez de contenido del instrumento que mide la Gestión Municipal

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
	<b>Dimensión N° 01 – Ejecución de Ingresos</b>							
1	La ejecución de ingresos dentro de la gestión municipal es una operación pública que es ejercida con responsabilidad y administrada con funcionarios públicos	X		X		X		
2	La recaudación de ingresos públicos evidencia la autonomía financiera de la Municipalidad	X		X		X		
3	La recaudación local funciona como ingresos que contribuyan al implemento de nuevos servicios que atiendan las demandas de los usuarios	X		X		X		
4	La concretización de la ejecución de ingresos se ve reflejada en obras para los más necesitados	X		X		X		
5	En el marco de la ejecución de ingresos se refleja el presupuesto por resultado en el ayuntamiento	X		X		X		
	<b>Dimensión N° 02 – Ejecución de Gastos</b>							
6	El nivel de ejecución de gastos permite proyectar los objetivos financieros propuestos por la institución pública	X		X		X		
7	La ejecución de gastos por los funcionarios públicos se realiza de una manera transparente	X		X		X		
8	La ejecución de gastos de la municipalidad se ven reflejadas con coherencia en las diferentes obras realizadas	X		X		X		
9	La ejecución de gastos posee coherencia con lo pronosticado en el plan anual del municipio	X		X		X		
10	La ejecución de gastos se desarrolló bajo los lineamientos normativos establecidos por el Ministerio de Economía y Finanzas	X		X		X		
	<b>Dimensión N° 03 – Sistema Operativo Institucional</b>							



11	La Municipalidad cuenta con los programas debidamente articulados y sistematizados en beneficio de la comunidad	X		X		X		
12	El sistema contable de la institución está a cargo de personas probos con vocación de servicio.	X		X		X		
13	La institución pública cuenta con acceso digital a las diferentes informaciones públicas en el marco de la modernización del estado	X		X		X		
14	El municipio implemento alguna mejora en la atención a los usuarios más vulnerables	X		X		X		
15	La institución municipal cuenta con algún sistema operativo de cobranza idóneo y fiscalización	X		X		X		

**Observaciones: Hay suficiencia**

**Opinión de aplicabilidad:**    **Aplicable [ X ]**        **Aplicable después de corregir [ ]**        **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador Dr. Luis Humberto Bejar**

**C.E: 000312765**

**Especialidad del validador: Doctor en Educación**

**01 de noviembre de 2022**

- <sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
- <sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
- <sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

-----  
**Luis Humberto Bejar**



### Certificado de validez de contenido del instrumento que mide el Desarrollo Local

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
	<b>Dimensión N° 01 – Desarrollo Económico Equitativo</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	
1	La Municipalidad ha implementado alguna política de desarrollo agrario en la comunidad	X		X		X		
2	La institución rinde cuentas anuales coherentes y transparentes	X		X		X		
3	El Municipio brinda atención oportuna y de calidad a los usuarios	X		X		X		
4	La municipalidad ha realizado algún convenio con otras instituciones para el beneficio de los agricultores	X		X		X		
5	Los presupuestos ejecutados fueron invertidos para el bienestar de los agricultores de la comunidad	X		X		X		
	<b>Dimensión N° 02 – Desarrollo Sociopolítico</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	
6	La institución cuenta con funcionarios que reúnan los requisitos exigidos por ley	X		X		X		
7	La institución se desarrolla bajo los lineamientos del Plan Estratégico para el Desarrollo Nacional	X		X		X		
8	La municipalidad implemento políticas que sensibilicen a la participación ciudadana	X		X		X		
9	El Municipio implemento políticas de fortalecimiento a la educación cívica y política en las instituciones educativas	X		X		X		



10	La máxima autoridad del municipio incentivo o formo parte de la seguridad ciudadana	X		X		X		
	<b>Dimensión N° 03 – Desarrollo Ambiental Sustentable</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	
11	La ejecución de obras por parte de la institución cuenta con el estudio de impacto ambiental	X		X		X		
12	La ejecución de los servicios de agua y desagüé fueron eficientes	X		X		X		
13	La institución ha implementado políticas de protección al medio ambiente	X		X		X		
14	El municipio ha implementado un punto de acopio de residuos que no perjudiquen el medio ambiente	X		X		X		
15	Las atenciones municipales logran satisfacer a los administrados más vulnerables	X		X		X		

Observaciones: Hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad:    **Aplicable [ X ]**            **Aplicable después de corregir [ ]**            **No aplicable [ ]**

Apellidos y nombres del juez validador Dr. Luis Humberto Bejar

C.E: 000312765

Especialidad del validador: Doctor en Educación

01 de noviembre de 2022



<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

-----

**Luis Humberto Bejar**



## CUESTIONARIO DE GESTIÓN MUNICIPAL

**Estimado(a)**

Mediante el presente cuestionario se está realizando un estudio a fin de determinar sobre la “**Gestión Municipal y el Desarrollo Local del Distrito de Tapo Tarma 2019 - 2022**”. Le solicitamos responder con sinceridad al siguiente cuestionario, la información obtenida será utilizada para fines exclusivamente académicos

Leyenda	
1	Nunca
2	Casi nunca
3	A veces
4	Casi siempre
5	Siempre

VARIABLE : Gestión Municipal							
Dimen siones	Indicadores		1	2	3	4	5
Ejecución de Ingresos	1	La ejecución de ingresos dentro de la gestión municipal es una operación publica que es ejercida con responsabilidad y administrada con funcionarios públicos					
	2	La recaudación de ingresos públicos evidencia la autonomía financiera de la Municipalidad					
	3	La recaudación local funciona como ingresos que contribuyan al implemento de nuevos servicios que atiendan las demandas de los usuarios					
	4	La concretización de la ejecución de ingresos se ve reflejada en obras para los más necesitados					
	5	En el marco de la ejecución de ingresos se refleja el presupuesto por resultado en el ayuntamiento					
Ejecución de Gastos	6	El nivel de ejecución de gastos permite proyectar los objetivos financieros propuestos por la institución publica					
	7	La ejecución de gastos por los funcionarios públicos se realiza de una manera transparenté					
	8	La ejecución de gastos de la municipalidad se ven reflejadas con coherencia en las diferentes obras realizadas					
	9	La ejecución de gastos posee coherencia con lo pronosticado en el plan anual del municipio					
	10	La ejecución de gastos se desarrolló bajo los lineamientos normativos establecidos por el Ministerio de Economía y Finanzas					
Sistema Operativo Institucional	11	La Municipalidad cuenta con los programas debidamente articulados y sistematizados en beneficio de la comunidad					
	12	El sistema contable de la institución está a cargo de personas probos con vocación de servicio.					
	13	La institución pública cuenta con acceso digital a las diferentes informaciones públicas en el marco de la modernización del estado					
	14	El municipio implemento alguna mejora en la atención a los usuarios más vulnerables					
	15	La institución municipal cuenta con algún sistema operativo de cobranza idóneo y fiscalización					





## CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor: Magister. Rene Aguilar Ancota

Presente

Asunto: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTOS.

Me es muy grato comunicarme con usted para expresarle mis saludos y, asimismo, hacer de su conocimiento que, siendo estudiante de la Escuela de Postgrado Programa Académico de Gestión Pública de la UCV, requiero validar los instrumentos con los cuales recogeré la información necesaria para poder desarrollar la investigación para optar el título profesional de Maestro en Gestión Pública.

El título del proyecto de investigación es: **“Gestión Municipal y Desarrollo Local del Distrito de Tapo Tarma 2019 – 2022** y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene lo siguiente:

- Carta de presentación.
- Definiciones conceptuales de las variables y dimensiones.
- Matriz de operacionalización de las variables.
- Certificado de validez de contenido de los instrumentos.
- Protocolo de evaluación del instrumento

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración, me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente.

Roberto Carlos Zacarias  
Rojas  
D.N.I: 42073765

## **Definición conceptual de las variables y dimensiones**

### **3. Variable I: Gestión Municipal**

La Gestión Municipal se define como:

Los autores Eytayo & Alani (2019) expresan que la gestión municipal es la acción de fomentar la dirección coordinada y organizada del ayuntamiento local, con el objetivo de generar actividades eficientes en beneficio de la comunidad.

La Gestión Municipal se enmarca en la Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado Ley N 27658 la cual tiene como fin obtener mejores niveles de eficiencia del aparato estatal de manera que se cobertura de mejor manera a la ciudadanía, priorizando y optimizando el uso de recursos públicos. La ley del Procedimiento Administrativo General Ley 27444 cuyo fin es establecer el régimen jurídico aplicable para que las actuaciones del estado sirvan de protección del interés general, garantizando derechos e intereses de los administrados. La ley marco de Descentralización Ley 26922 la cual busca establecer un sistema de relaciones interinstitucionales en el marco de un gobierno representativo unitario y descentralizado (Hurtado & Gonzales, 2015)

### **Dimensiones**

#### **3.1. Ejecución de Ingresos:**

La ley del Sistema Nacional de Presupuesto establece el presupuesto por Resultado PPR la cual es una estrategia de gestión pública que vincula la asignación de recursos a productos y resultados medibles a favor de la ciudadanía, el PPR es un nuevo enfoque con el fin de elaborar presupuesto público en el que los proyectos a ser financiados tanto su diseño su ejecución y su evaluación debe de ser a favor de la ciudadanía dándose prioridad a las zonas más pobres del país.



### **3.2. Ejecución de Gastos:**

Las municipalidades dentro de su gestión municipal para poder hacer efectivo el gasto público tienen que seguir las fases de programación presupuestaria las cuales son 5, en la Ley N 28112 la primera etapa es la programación por medio de la cual el ministerio de economía y finanzas plantea anualmente al consejo de ministros su aprobación por lo que las entidades públicas estiman sus ingresos y determinan sus fondos públicos los cuales constituyen los límites presupuestarios, la segunda etapa es la de formulación en la que se debe reflejar la lógica de las intervenciones las cuales deben estar definidas por un enfoque de resultados todo esto para lograr sus objetivos institucionales (Álvarez y Álvarez, 2015).

### **3.3. Sistema Operativo Institucional:**

Los sistemas operativos institucionales de las municipalidades son aquellos programas debidamente articulados y sistematizados como control de inventarios, sistemas contables, presupuestales de tesorería, rentas de cobranza, administración de recursos humanos, transporte y tránsito, servicios públicos, evaluación de proyectos etc. Este sistema operativo permite manejar en tiempo real un conjunto de procesos, permite también minimizar costos y mejorar la calidad de los servicios, así podemos citar al SIAF el cual es el sistema integral de administración financiera el cual permite integrar sistemas de presupuesto, contabilidad, tesorería y rentas.

## **4. Variable II: Desarrollo Local**

Como se desprende del concepto dado por Cortez (2005) el término de local es de carácter multidimensional, en tanto que abarca un espacio territorial, en la que convergen grupos de personas que desarrollan actividad política, económica, social, cultural y ambiental. En un intento por explicar con mayor detalle, el carácter multidimensional de esta categoría, vemos que un espacio territorial, sea provincial o distrital, está demarcado territorialmente. En estos territorios se hallan organizaciones políticas, instituciones públicas, como el gobierno local,



organizaciones no gubernamentales, entre otros. En el ámbito económico, encontramos agentes económicos, como microempresas, negocios familiares, mercados, ferias, entidades financieras, etcétera. En lo social, existen organizaciones de base, clubes deportivos, artísticos, sindicatos, organizaciones campesinas y otros. En lo cultural, la concurrencia de diferentes grupos humanos, suponen también diversidad cultural y étnica; que mediante la continua interacción generan una identidad propia.

## **Dimensiones**

### **4.1. Desarrollo Económico Equitativo**

Según Banco Mundial (1991) El desarrollo económico es el mejoramiento sostenido del nivel de vida, el cual implica tener capacidad adquisitiva, educación, salud y cuidado del medio ambiente. Esta definición abarca también otros aspectos relevantes, como prioridad a igualdad de oportunidades, libertad política y libertad civil. Se entiende entonces como objetivo general del desarrollo, dotar de mayores derechos económicos, políticos y civiles, sin distinción de sexo, grupo étnico, religión, raza, región o país.

### **4.2. Desarrollo Sociopolítico**

Arnoletto (2007) Es la manifestación político-social del proceso evolutivo general de la vida. Su dirección es neguentrópica y va hacia estados de creciente complejidad y autonomía, a través del desarrollo de sistemas auto adaptativos. Como proceso social, el desarrollo político es la modernización política más la institucionalización política.

### **4.3. Desarrollo Ambiental sustentable**

Según Calderón (2007) La sostenibilidad ambiental se refiere a la administración eficiente y racional de los recursos naturales, de tal forma que es posible mejorar el bienestar de la población actual sin comprometer la calidad de vida de las generaciones futuras. Incluir el medio ambiente como uno de los elementos de competitividad y desarrollo económico y social.



ANEXO N° 01 – MATRIZ DE CONSISTENCIA							
Título: GESTIÓN MUNICIPAL Y DESARROLLO LOCAL DEL DISTRITO DE TAPO TARMA 2019 - 2022							
Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables e Indicadores				
<p><b>Problema General:</b></p> <p>¿Cuál es la relación de la Gestión municipal con el Desarrollo Local del Distrito de Tapo Tarma 2019 - 2022?</p> <p><b>Problemas Específicos:</b></p> <p>¿Cuál es la relación entre el desarrollo económico y la gestión municipal del distrito de Tapo Tarma 2019 - 2022?</p> <p>¿Cuál es la relación entre el desarrollo sociopolítico y la gestión municipal del distrito de Tapo Tarma 2019 – 2022?</p> <p>¿Cuál es la relación entre el desarrollo ambiental sustentable y la gestión municipal del distrito de Tapo Tarma 2019 – 2022?</p>	<p><b>Objetivo general:</b></p> <p>Determinar la relación de la Gestión Municipal con el Desarrollo Local del Distrito de Tapo Tarma 2019- 2022.</p> <p><b>Objetivos específicos:</b></p> <p>Determinar la relación entre el desarrollo económico y la gestión municipal del distrito de Tapo Tarma 2019 – 2022.</p> <p>Determinar la relación entre el desarrollo sociopolítico y la gestión municipal del distrito de Tapo Tarma 2019 – 2022.</p> <p>Determinar la relación entre el desarrollo ambiental sustentable y la gestión municipal del distrito de Tapo Tarma 2019 - 2022</p>	<p><b>Hipótesis general:</b> Existe relación entre la Gestión Municipal y el Desarrollo Local del Distrito de Tapo Tarma 2019 – 2022.</p> <p><b>Hipótesis específica:</b> Existe relación significante entre el desarrollo económico y la gestión municipal del distrito de Tapo Tarma 2019 – 2022.</p> <p>Existe relación significante entre el desarrollo sociopolítico y la gestión municipal del distrito de Tapo Tarma 2019 – 2022</p> <p>Existe relación significante entre el desarrollo ambiental sustentable y la gestión municipal del distrito de tapo Tarma 2019 - 2022</p>	<b>Variable 1: GESTIÓN MUNICIPAL</b>				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de Medición	Niveles y rangos
			Ejecución de Ingresos		P01, P02, P03, P04, P05, P06, P07, P08, P09, P10, P11, P11, P12, P13 P14, P15 P16, P17 P18, P19 P20	1 = Nunca 2 = Casi nunca 3 = No opino 4 = Casi siempre 5 =Siempre	1= BUENO 2=REGULAR 3= MALO
			Ejecución de Gastos				
			Sistema Operativo Institucional				
			<b>Variable 2: DESARROLLO LOCAL</b>				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de Medición	Niveles y rangos
			Desarrollo Económico Equitativo		P01, P02, P03, P04, P05, P06, P07, P08, P09, P10, P11, P11, P12, P13 P14	1 = Nunca 2 = Casi nunca 3 = No opino 4 = Casi siempre 5 =Siempre	1= BUENO 2=REGULAR 3= MALO
			Desarrollo Sociopolítico				
			Desarrollo Ambiental Sustentable				



--	--	--	--	--	--	--	--

**Certificado de validez de contenido del instrumento que mide la Gestión Municipal**

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
	<b>Dimensión N° 01 – Ejecución de Ingresos</b>							
1	La ejecución de ingresos dentro de la gestión municipal es una operación pública que es ejercida con responsabilidad y administrada con funcionarios públicos	X		X		X		
2	La recaudación de ingresos públicos evidencia la autonomía financiera de la Municipalidad	X		X		X		
3	La recaudación local funciona como ingresos que contribuyan al implemento de nuevos servicios que atiendan las demandas de los usuarios	X		X		X		
4	La concretización de la ejecución de ingresos se ve reflejada en obras para los más necesitados	X		X		X		
5	En el marco de la ejecución de ingresos se refleja el presupuesto por resultado en el ayuntamiento	X		X		X		
	<b>Dimensión N° 02 – Ejecución de Gastos</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	
6	El nivel de ejecución de gastos permite proyectar los objetivos financieros propuestos por la institución pública	X		X		X		
7	La ejecución de gastos por los funcionarios públicos se realiza de una manera transparente	X		X		X		
8	La ejecución de gastos de la municipalidad se ven reflejadas con coherencia en las diferentes obras realizadas	X		X		X		
9	La ejecución de gastos posee coherencia con lo pronosticado en el plan anual del municipio	X		X		X		
10	La ejecución de gastos se desarrolló bajo los lineamientos normativos establecidos por el Ministerio de Economía y Finanzas	X		X		X		
	<b>Dimensión N° 03 – Sistema Operativo Institucional</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	



11	La Municipalidad cuenta con los programas debidamente articulados y sistematizados en beneficio de la comunidad	X		X		X		
12	El sistema contable de la institución está a cargo de personas probos con vocación de servicio.	X		X		X		
13	La institución pública cuenta con acceso digital a las diferentes informaciones públicas en el marco de la modernización del estado	X		X		X		
14	El municipio implemento alguna mejora en la atención a los usuarios más vulnerables	X		X		X		
15	La institución municipal cuenta con algún sistema operativo de cobranza idóneo y fiscalización	X		X		X		

**Observaciones: Hay suficiencia**

**Opinión de aplicabilidad:**    **Aplicable [ X ]**        **Aplicable después de corregir [ ]**        **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador: Ing. Rene Aguilar Ancota**        **DNI: 01303756**

**Especialidad del validador: Magister en fitopatología**

**05 de noviembre de 2022**

- <sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
- <sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
- <sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

-----  
Ing. Rene Aguilar Ancota

### Certificado de validez de contenido del instrumento que mide el Desarrollo Local

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
	<b>Dimensión N° 01 – Desarrollo Económico Equitativo</b>							
1	La Municipalidad ha implementado alguna política de desarrollo agrario en la comunidad	X		X		X		
2	La institución rinde cuentas anuales coherentes y transparentes	X		X		X		
3	El Municipio brinda atención oportuna y de calidad a los usuarios	X		X		X		
4	La municipalidad ha realizado algún convenio con otras instituciones para el beneficio de los agricultores	X		X		X		
5	Los presupuestos ejecutados fueron invertidos para el bienestar de los agricultores de la comunidad	X		X		X		
	<b>Dimensión N° 02 – Desarrollo Sociopolítico</b>							
6	La institución cuenta con funcionarios que reúnan los requisitos exigidos por ley	X		X		X		
7	La institución se desarrolla bajo los lineamientos del Plan Estratégico para el Desarrollo Nacional	X		X		X		
8	La municipalidad implemento políticas que sensibilicen a la participación ciudadana	X		X		X		
9	El Municipio implemento políticas de fortalecimiento a la educación cívica y política en las instituciones educativas	X		X		X		



10	La máxima autoridad del municipio incentivo o formo parte de la seguridad ciudadana	X		X		X		
	<b>Dimensión N° 03 – Desarrollo Ambiental Sustentable</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	
11	La ejecución de obras por parte de la institución cuenta con el estudio de impacto ambiental	X		X		X		
12	La ejecución de los servicios de agua y desagüé fueron eficientes	X		X		X		
13	La institución ha implementado políticas de protección al medio ambiente	X		X		X		
14	El municipio ha implementado un punto de acopio de residuos que no perjudiquen el medio ambiente	X		X		X		
15	Las atenciones municipales logran satisfacer a los administrados más vulnerables	X		X		X		

**Observaciones:** Hay suficiencia

**Opinión de aplicabilidad:**    **Aplicable [ X ]**            **Aplicable después de corregir [ ]**            **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador:** Ing. René Aguilar Ancota

**DNI:** 01303756

**Especialidad del validador:** Magister en Fitopatología

**05 de noviembre de 2022**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Ing. René Aguilar Ancota

Magister en Fitopatología



## CUESTIONARIO DE GESTIÓN MUNICIPAL

**Estimado(a)**

Mediante el presente cuestionario se está realizando un estudio a fin de determinar sobre la "**Gestión Municipal y el Desarrollo Local del Distrito de Tapo Tarma 2019 - 2022**". Le solicitamos responder con sinceridad al siguiente cuestionario, la información obtenida será utilizada para fines exclusivamente académicos

Leyenda	
1	Nunca
2	Casi nunca
3	A veces
4	Casi siempre
5	Siempre

VARIABLE : Gestión Municipal							
Dimen siones	Indicadores		1	2	3	4	5
Ejecución de Ingresos	1	La ejecución de ingresos dentro de la gestión municipal es una operación publica que es ejercida con responsabilidad y administrada con funcionarios públicos					
	2	La recaudación de ingresos públicos evidencia la autonomía financiera de la Municipalidad					
	3	La recaudación local funciona como ingresos que contribuyan al implemento de nuevos servicios que atiendan las demandas de los usuarios					
	4	La concretización de la ejecución de ingresos se ve reflejada en obras para los más necesitados					
	5	En el marco de la ejecución de ingresos se refleja el presupuesto por resultado en el ayuntamiento					
Ejecución de Gastos	6	El nivel de ejecución de gastos permite proyectar los objetivos financieros propuestos por la institución publica					
	7	La ejecución de gastos por los funcionarios públicos se realiza de una manera transparenté					
	8	La ejecución de gastos de la municipalidad se ven reflejadas con coherencia en las diferentes obras realizadas					
	9	La ejecución de gastos posee coherencia con lo pronosticado en el plan anual del municipio					
	10	La ejecución de gastos se desarrolló bajo los lineamientos normativos establecidos por el Ministerio de Economía y Finanzas					
Sistema Operativo Institucional	11	La Municipalidad cuenta con los programas debidamente articulados y sistematizados en beneficio de la comunidad					
	12	El sistema contable de la institución está a cargo de personas probos con vocación de servicio.					
	13	La institución pública cuenta con acceso digital a las diferentes informaciones públicas en el marco de la modernización del estado					
	14	El municipio implemento alguna mejora en la atención a los usuarios más vulnerables					
	15	La institución municipal cuenta con algún sistema operativo de cobranza idóneo y fiscalización					



## CUESTIONARIO DE DESARROLLO LOCAL

### Estimado(a)

Mediante el presente cuestionario se está realizando un estudio a fin de determinar sobre la “**Gestión Municipal y el Desarrollo Local del Distrito de Tapo Tarma 2019 – 2022**”. Le solicitamos responder con sinceridad al siguiente cuestionario, la información obtenida será utilizada para fines exclusivamente académicos.

Leyenda	
1	Nunca
2	Casi nunca
3	A veces
4	Casi siempre
5	Siempre

VARIABLE Desarrollo Local							
Dimensiones	Indicadores		1	2	3	4	5
Desarrollo Económico Equitativo	1	La Municipalidad ha implementado alguna política de desarrollo agrario en la comunidad					
	2	La institución rinde cuentas anuales coherentes y transparentes					
	3	El Municipio brinda atención oportuna y de calidad a los usuarios					
	4	La municipalidad ha realizado algún convenio con otras instituciones para el beneficio de los agricultores					
	5	Los presupuestos ejecutados fueron invertidos para el bienestar de los agricultores de la comunidad					
Desarrollo Sociopolítico	6	La institución cuenta con funcionarios que reúnan los requisitos exigidos por ley					
	7	La institución se desarrolla bajo los lineamientos del Plan Estratégico para el Desarrollo Nacional					
	8	La municipalidad implemento políticas que sensibilicen a la participación ciudadana					
	9	. El Municipio implemento políticas de fortalecimiento a la educación cívica y política en las instituciones educativas					
	10	La máxima autoridad del municipio incentivo o formo parte de la seguridad ciudadana					
Desarrollo Ambiental Sustentable	11	La ejecución de obras por parte de la institución cuenta con el estudio de impacto ambiental					
	12	La ejecución de los servicios de agua y desagüé fueron eficientes					
	13	La institución ha implementado políticas de protección al medio ambiente					
	14	El municipio ha implementado un punto de acopio de residuos que no perjudiquen el medio ambiente					
	15	Las atenciones municipales logran satisfacer a los administrados más vulnerables					



## CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor: Magister. Kenny Rubén Montalvo Morales

Presente

Asunto: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTOS.

Me es muy grato comunicarme con usted para expresarle mis saludos y, asimismo, hacer de su conocimiento que, siendo estudiante de la Escuela de Postgrado Programa Académico de Gestión Pública de la UCV, requiero validar los instrumentos con los cuales recogeré la información necesaria para poder desarrollar la investigación para optar el título profesional de Maestro en Gestión Pública.

El título del proyecto de investigación es: “**Gestión Municipal y Desarrollo Local del Distrito de Tapo Tarma 2019 – 2022**” y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene lo siguiente:

- Carta de presentación.
- Definiciones conceptuales de las variables y dimensiones.
- Matriz de operacionalización de las variables.
- Certificado de validez de contenido de los instrumentos.
- Protocolo de evaluación del instrumento

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración, me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente.

Roberto Carlos Zacarias  
Rojas  
D.N.I: 42073765



## **Definición conceptual de las variables y dimensiones**

### **5. Variable I: Gestión Municipal**

La Gestión Municipal se define como:

Los autores Eytayo & Alani (2019) expresan que la gestión municipal es la acción de fomentar la dirección coordinada y organizada del ayuntamiento local, con el objetivo de generar actividades eficientes en beneficio de la comunidad.

La Gestión Municipal se enmarca en la Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado Ley N 27658 la cual tiene como fin obtener mejores niveles de eficiencia del aparato estatal de manera que se cobertura de mejor manera a la ciudadanía, priorizando y optimizando el uso de recursos públicos. La ley del Procedimiento Administrativo General Ley 27444 cuyo fin es establecer el régimen jurídico aplicable para que las actuaciones del estado sirvan de protección del interés general, garantizando derechos e intereses de los administrados. La ley marco de Descentralización Ley 26922 la cual busca establecer un sistema de relaciones interinstitucionales en el marco de un gobierno representativo unitario y descentralizado (Hurtado & Gonzales, 2015)

### **Dimensiones**

#### **5.1. Ejecución de Ingresos:**

La ley del Sistema Nacional de Presupuesto establece el presupuesto por Resultado PPR la cual es una estrategia de gestión pública que vincula la asignación de recursos a productos y resultados medibles a favor de la ciudadanía, el PPR es un nuevo enfoque con el fin de elaborar presupuesto público en el que los proyectos a ser financiados tanto su diseño su ejecución y su evaluación debe de ser a favor de la ciudadanía dándose prioridad a las zonas más pobres del país.

#### **5.2. Ejecución de Gastos:**

Las municipalidades dentro de su gestión municipal para poder hacer efectivo el gasto publico tienen que seguir las fases de programación presupuestaria las cuales son 5, en la Ley N 28112 la primera etapa es la programación por medio de



la cual el ministerio de economía y finanzas plantea anualmente al consejo de ministros su aprobación por lo que las entidades públicas estiman sus ingresos y determinan sus fondos públicos los cuales constituyen los límites presupuestarios, la segunda etapa es la de formulación en la que se debe reflejar la lógica de las intervenciones las cuales deben estar definidas por un enfoque de resultados todo esto para lograr sus objetivos institucionales (Álvarez y Álvarez, 2015).

### **5.3. Sistema Operativo Institucional:**

Los sistemas operativos institucionales de las municipalidades son aquellos programas debidamente articulados y sistematizados como control de inventarios, sistemas contables, presupuestales de tesorería, rentas de cobranza, administración de recursos humanos, transporte y tránsito, servicios públicos, evaluación de proyectos etc. Este sistema operativo permite manejar en tiempo real un conjunto de procesos, permite también minimizar costos y mejorar la calidad de los servicios, así podemos citar al SIAF el cual es el sistema integral de administración financiera el cual permite integrar sistemas de presupuesto, contabilidad, tesorería y rentas.

## **6. Variable II: Desarrollo Local**

Como se desprende del concepto dado por Cortez (2005) el término de local es de carácter multidimensional, en tanto que abarca un espacio territorial, en la que convergen grupos de personas que desarrollan actividad política, económica, social, cultural y ambiental. En un intento por explicar con mayor detalle, el carácter multidimensional de esta categoría, vemos que un espacio territorial, sea provincial o distrital, está demarcado territorialmente. En estos territorios se hallan organizaciones políticas, instituciones públicas, como el gobierno local, organizaciones no gubernamentales, entre otros. En el ámbito económico, encontramos agentes económicos, como microempresas, negocios familiares, mercados, ferias, entidades financieras, etcétera. En lo social, existen organizaciones de base, clubes deportivos, artísticos, sindicatos, organizaciones campesinas y otros. En lo cultural, la concurrencia de diferentes grupos humanos,



suponen también diversidad cultural y étnica; que mediante la continua interacción generan una identidad propia.

## **Dimensiones**

### **6.1. Desarrollo Económico Equitativo**

Según Banco Mundial (1991) El desarrollo económico es el mejoramiento sostenido del nivel de vida, el cual implica tener capacidad adquisitiva, educación, salud y cuidado del medio ambiente. Esta definición abarca también otros aspectos relevantes, como prioridad a igualdad de oportunidades, libertad política y libertad civil. Se entiende entonces como objetivo general del desarrollo, dotar de mayores derechos económicos, políticos y civiles, sin distinción de sexo, grupo étnico, religión, raza, región o país.

### **6.2. Desarrollo Sociopolítico**

Arnoletto (2007) Es la manifestación político-social del proceso evolutivo general de la vida. Su dirección es neuentrópica y va hacia estados de creciente complejidad y autonomía, a través del desarrollo de sistemas autoadaptativos. Como proceso social, el desarrollo político es la modernización política más la institucionalización política.

### **6.3. Desarrollo Ambiental sustentable**

Según Calderón (2007) La sostenibilidad ambiental se refiere a la administración eficiente y racional de los recursos naturales, de tal forma que es posible mejorar el bienestar de la población actual sin comprometer la calidad de vida de las generaciones futuras. Incluir el medio ambiente como uno de los elementos de competitividad y desarrollo económico y social.



ANEXO N° 01 – MATRIZ DE CONSISTENCIA							
Título: GESTIÓN MUNICIPAL Y DESARROLLO LOCAL DEL DISTRITO DE TAPO TARMA 2019 - 2022							
Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables e Indicadores				
<p><b>Problema General:</b></p> <p>¿Cuál es la relación de la Gestión municipal con el Desarrollo Local del Distrito de Tapo Tarma 2019 - 2022?</p> <p><b>Problemas Específicos:</b></p> <p>¿Cuál es la relación entre el desarrollo económico y la gestión municipal del distrito de Tapo Tarma 2019 - 2022?</p> <p>¿Cuál es la relación entre el desarrollo sociopolítico y la gestión municipal del distrito de Tapo Tarma 2019 – 2022?</p> <p>¿Cuál es la relación entre el desarrollo ambiental sustentable y la gestión municipal del distrito de Tapo Tarma 2019 – 2022?</p>	<p><b>Objetivo general:</b></p> <p>Determinar la relación de la Gestión Municipal con el Desarrollo Local del Distrito de Tapo Tarma 2019- 2022.</p> <p><b>Objetivos específicos:</b></p> <p>Determinar la relación entre el desarrollo económico y la gestión municipal del distrito de Tapo Tarma 2019 – 2022.</p> <p>Determinar la relación entre el desarrollo sociopolítico y la gestión municipal del distrito de Tapo Tarma 2019 – 2022.</p> <p>Determinar la relación entre el desarrollo ambiental sustentable y la gestión municipal del distrito de Tapo Tarma 2019 - 2022</p>	<p><b>Hipótesis general:</b> Existe relación entre la Gestión Municipal y el Desarrollo Local del Distrito de Tapo Tarma 2019 – 2022.</p> <p><b>Hipótesis específica:</b> Existe relación significante entre el desarrollo económico y la gestión municipal del distrito de Tapo Tarma 2019 – 2022.</p> <p>Existe relación significante entre el desarrollo sociopolítico y la gestión municipal del distrito de Tapo Tarma 2019 – 2022</p> <p>Existe relación significante entre el desarrollo ambiental sustentable y la gestión municipal del distrito de tapo Tarma 2019 - 2022</p>	<b>Variable 1: GESTIÓN MUNICIPAL</b>				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de Medición	Niveles y rangos
			Ejecución de Ingresos		P01, P02, P03, P04, P05, P06, P07, P08, P09, P10, P11, P11, P12, P13 P14, P15 P16, P17 P18, P19 P20	1 = Nunca 2 = Casi nunca 3 = No opino 4 = Casi siempre 5 =Siempre	1= BUENO 2=REGULAR 3= MALO
			Ejecución de Gastos				
			Sistema Operativo Institucional				
			<b>Variable 2: DESARROLLO LOCAL</b>				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de Medición	Niveles y rangos
			Desarrollo Económico Equitativo		P01, P02, P03, P04, P05, P06, P07, P08, P09, P10, P11, P11, P12, P13 P14	1 = Nunca 2 = Casi nunca 3 = No opino 4 = Casi siempre 5 =Siempre	1= BUENO 2=REGULAR 3= MALO
			Desarrollo Sociopolítico				
			Desarrollo Ambiental Sustentable				



--	--	--	--	--	--	--	--

**Certificado de validez de contenido del instrumento que mide la Gestión Municipal**

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
	<b>Dimensión N° 01 – Ejecución de Ingresos</b>							
1	La ejecución de ingresos dentro de la gestión municipal es una operación pública que es ejercida con responsabilidad y administrada con funcionarios públicos	X		X		X		
2	La recaudación de ingresos públicos evidencia la autonomía financiera de la Municipalidad	X		X		X		
3	La recaudación local funciona como ingresos que contribuyan al implemento de nuevos servicios que atiendan las demandas de los usuarios	X		X		X		
4	La concretización de la ejecución de ingresos se ve reflejada en obras para los más necesitados	X		X		X		
5	En el marco de la ejecución de ingresos se refleja el presupuesto por resultado en el ayuntamiento	X		X		X		
	<b>Dimensión N° 02 – Ejecución de Gastos</b>							
6	El nivel de ejecución de gastos permite proyectar los objetivos financieros propuestos por la institución pública	X		X		X		
7	La ejecución de gastos por los funcionarios públicos se realiza de una manera transparente	X		X		X		
8	La ejecución de gastos de la municipalidad se ven reflejadas con coherencia en las diferentes obras realizadas	X		X		X		
9	La ejecución de gastos posee coherencia con lo pronosticado en el plan anual del municipio	X		X		X		
10	La ejecución de gastos se desarrolló bajo los lineamientos normativos establecidos por el Ministerio de Economía y Finanzas	X		X		X		
	<b>Dimensión N° 03 – Sistema Operativo Institucional</b>							



11	La Municipalidad cuenta con los programas debidamente articulados y sistematizados en beneficio de la comunidad	X		X		X		
12	El sistema contable de la institución está a cargo de personas probos con vocación de servicio.	X		X		X		
13	La institución pública cuenta con acceso digital a las diferentes informaciones públicas en el marco de la modernización del estado	X		X		X		
14	El municipio implemento alguna mejora en la atención a los usuarios más vulnerables	X		X		X		
15	La institución municipal cuenta con algún sistema operativo de cobranza idóneo y fiscalización	X		X		X		

**Observaciones: Hay suficiencia**

**Opinión de aplicabilidad:**    **Aplicable [ X ]**            **Aplicable después de corregir [ ]**            **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador:**    **Mg. Kenny Rubén Montalvo Morales**            **DNI: 43713929**

**Especialidad del validador: Magister en Agronegocios**

**05 de noviembre de 2022**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.  
<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo  
<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

**Ing. Kenny Rubén Montalvo Morales**

### Certificado de validez de contenido del instrumento que mide el Desarrollo Local

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
	<b>Dimensión N° 01 – Desarrollo Económico Equitativo</b>							
1	La Municipalidad ha implementado alguna política de desarrollo agrario en la comunidad	X		X		X		
2	La institución rinde cuentas anuales coherentes y transparentes	X		X		X		
3	El Municipio brinda atención oportuna y de calidad a los usuarios	X		X		X		
4	La municipalidad ha realizado algún convenio con otras instituciones para el beneficio de los agricultores	X		X		X		
5	Los presupuestos ejecutados fueron invertidos para el bienestar de los agricultores de la comunidad	X		X		X		
	<b>Dimensión N° 02 – Desarrollo Sociopolítico</b>							
6	La institución cuenta con funcionarios que reúnan los requisitos exigidos por ley	X		X		X		
7	La institución se desarrolla bajo los lineamientos del Plan Estratégico para el Desarrollo Nacional	X		X		X		
8	La municipalidad implemento políticas que sensibilicen a la participación ciudadana	X		X		X		
9	El Municipio implemento políticas de fortalecimiento a la educación cívica y política en las instituciones educativas	X		X		X		



10	La máxima autoridad del municipio incentivo o formo parte de la seguridad ciudadana	X		X		X		
	<b>Dimensión N° 03 – Desarrollo Ambiental Sustentable</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	
11	La ejecución de obras por parte de la institución cuenta con el estudio de impacto ambiental	X		X		X		
12	La ejecución de los servicios de agua y desagüé fueron eficientes	X		X		X		
13	La institución ha implementado políticas de protección al medio ambiente	X		X		X		
14	El municipio ha implementado un punto de acopio de residuos que no perjudiquen el medio ambiente	X		X		X		
15	Las atenciones municipales logran satisfacer a los administrados más vulnerables	X		X		X		

Observaciones: Hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad:    **Aplicable [ X ]**            **Aplicable después de corregir [ ]**            **No aplicable [ ]**

Apellidos y nombres del juez validador: **Mg. Kenny Rubén Montalvo Morales**

**DNI: 43713929**

Especialidad del validador: **Magister en Agronegocios**

**05 de noviembre de 2022**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

**Ing. Kenny Rubén Montalvo Morales**



### CUESTIONARIO DE GESTIÓN MUNICIPAL

Estimado(a)

Mediante el presente cuestionario se está realizando un estudio a fin de determinar sobre la “**Gestión Municipal y el Desarrollo Local del Distrito de Tapo Tarma 2019 - 2022**”. Le solicitamos responder con sinceridad al siguiente cuestionario, la información obtenida será utilizada para fines exclusivamente académicos

Leyenda	
1	Nunca
2	Casi nunca
3	A veces
4	Casi siempre
5	Siempre

VARIABLE : Gestión Municipal							
Dimen siones	Indicadores		1	2	3	4	5
Ejecución de Ingresos	1	La ejecución de ingresos dentro de la gestión municipal es una operación publica que es ejercida con responsabilidad y administrada con funcionarios públicos					
	2	La recaudación de ingresos públicos evidencia la autonomía financiera de la Municipalidad					
	3	La recaudación local funciona como ingresos que contribuyan al implemento de nuevos servicios que atiendan las demandas de los usuarios					
	4	La concretización de la ejecución de ingresos se ve reflejada en obras para los más necesitados					
	5	En el marco de la ejecución de ingresos se refleja el presupuesto por resultado en el ayuntamiento					
Ejecución de Gastos	6	El nivel de ejecución de gastos permite proyectar los objetivos financieros propuestos por la institución publica					
	7	La ejecución de gastos por los funcionarios públicos se realiza de una manera transparenté					
	8	La ejecución de gastos de la municipalidad se ven reflejadas con coherencia en las diferentes obras realizadas					
	9	La ejecución de gastos posee coherencia con lo pronosticado en el plan anual del municipio					
	10	La ejecución de gastos se desarrolló bajo los lineamientos normativos establecidos por el Ministerio de Economía y Finanzas					
Sistema Operativo Institucional	11	La Municipalidad cuenta con los programas debidamente articulados y sistematizados en beneficio de la comunidad					
	12	El sistema contable de la institución está a cargo de personas probos con vocación de servicio.					
	13	La institución pública cuenta con acceso digital a las diferentes informaciones públicas en el marco de la modernización del estado					
	14	El municipio implemento alguna mejora en la atención a los usuarios más vulnerables					
	15	La institución municipal cuenta con algún sistema operativo de cobranza idóneo y fiscalización					



## CUESTIONARIO DE DESARROLLO LOCAL

### Estimado(a)

Mediante el presente cuestionario se está realizando un estudio a fin de determinar sobre la “**Gestión Municipal y el Desarrollo Local del Distrito de Tapo Tarma 2019 – 2022**”. Le solicitamos responder con sinceridad al siguiente cuestionario, la información obtenida será utilizada para fines exclusivamente académicos.

Leyenda	
1	Nunca
2	Casi nunca
3	A veces
4	Casi siempre
5	Siempre

VARIABLE Desarrollo Local							
Dimensiones	Indicadores		1	2	3	4	5
Desarrollo Económico Equitativo	1	La Municipalidad ha implementado alguna política de desarrollo agrario en la comunidad					
	2	La institución rinde cuentas anuales coherentes y transparentes					
	3	El Municipio brinda atención oportuna y de calidad a los usuarios					
	4	La municipalidad ha realizado algún convenio con otras instituciones para el beneficio de los agricultores					
	5	Los presupuestos ejecutados fueron invertidos para el bienestar de los agricultores de la comunidad					
Desarrollo Sociopolítico	6	La institución cuenta con funcionarios que reúnan los requisitos exigidos por ley					
	7	La institución se desarrolla bajo los lineamientos del Plan Estratégico para el Desarrollo Nacional					
	8	La municipalidad implemento políticas que sensibilicen a la participación ciudadana					
	9	. El Municipio implemento políticas de fortalecimiento a la educación cívica y política en las instituciones educativas					
	10	La máxima autoridad del municipio incentivo o formo parte de la seguridad ciudadana					
Desarrollo Ambiental Sustentable	11	La ejecución de obras por parte de la institución cuenta con el estudio de impacto ambiental					
	12	La ejecución de los servicios de agua y desagüé fueron eficientes					
	13	La institución ha implementado políticas de protección al medio ambiente					
	14	El municipio ha implementado un punto de acopio de residuos que no perjudiquen el medio ambiente					
	15	Las atenciones municipales logran satisfacer a los administrados más vulnerables					



ANEXO Nº 5 BASE DE DATOS

Gestión Municipal = V1													Desarrollo local = V2																	
Ejecución de Ingresos				Ejecución de Gastos				Sistema Operativo Institucional					Desarrollo Económico Equitativo				Desarrollo Sociopolítico				Desarrollo Ambiental Sustentable									
1	2	3	1	3	1	3	3	2	3	3	3	3	1	3	1	3	2	2	1	1	3	1	2	2	3	2	2	2	2	1
1	2	2	3	2	1	1	1	1	3	1	2	2	1	1	2	2	3	3	1	2	2	1	3	1	2	1	1	1	1	2
1	3	3	1	2	3	3	3	1	2	2	2	2	3	2	3	2	1	1	1	1	3	1	3	1	3	3	3	3	3	3
2	2	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	3	2	1	2	1	2	3	3	3	2	2	3	2	1	1	3	2	2	3
1	3	3	1	1	3	2	2	1	3	1	1	2	1	1	2	2	1	2	1	3	1	2	1	1	3	1	2	2	2	2
1	2	2	2	3	1	3	2	1	2	1	1	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	1	2	3	2	2	3	2	2	1
3	2	1	3	1	3	2	2	2	1	1	3	2	2	2	1	1	3	1	2	2	1	3	2	1	1	3	3	1	2	2
2	1	1	3	2	3	1	3	2	1	1	3	2	1	2	2	3	1	3	1	2	2	2	1	3	2	2	3	3	3	2
2	2	2	2	1	1	3	2	2	3	1	2	2	1	1	3	2	2	1	3	1	1	2	1	2	2	3	3	2	2	3
3	3	3	1	2	3	2	3	3	3	2	2	1	1	3	1	3	1	3	3	3	2	2	2	3	2	3	3	2	3	3
1	3	3	1	1	2	1	2	1	3	3	3	3	2	1	3	2	1	2	3	3	1	1	2	2	3	2	3	3	3	2
2	1	3	3	2	1	2	1	2	3	1	3	2	3	3	1	1	3	1	3	1	2	1	1	1	1	2	2	1	3	3
2	2	1	1	3	1	3	3	2	3	2	2	2	1	2	3	2	3	1	1	3	1	1	3	3	1	3	2	2	2	2
3	1	3	3	2	3	2	1	2	3	3	1	3	3	2	2	3	2	3	2	1	3	1	3	1	3	2	2	2	2	3
3	3	2	2	2	3	2	3	3	2	3	3	1	2	1	2	1	3	2	2	2	2	3	1	1	2	1	3	2	3	3
2	3	2	1	2	2	1	3	2	3	2	3	2	3	3	1	3	2	2	3	3	1	1	2	1	1	2	3	1	2	1
1	3	1	3	2	3	1	1	3	1	1	3	1	1	3	1	3	3	2	3	2	3	1	3	1	2	3	1	3	1	2
1	3	2	2	2	1	2	3	3	2	1	1	2	1	2	1	2	2	3	1	1	2	3	1	3	2	3	1	3	1	1
2	1	2	1	1	3	1	1	1	2	2	3	3	3	3	1	1	2	2	3	2	1	2	1	1	1	2	1	2	1	1
2	2	2	1	2	2	2	3	3	2	2	3	3	2	1	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	1	3	1	3
3	1	1	3	1	3	2	1	1	2	1	1	2	2	2	2	1	2	1	1	2	2	1	3	3	1	3	1	3	1	3
3	2	1	2	3	2	3	3	2	1	3	1	2	2	3	3	1	1	2	3	2	2	1	3	2	2	1	1	2	3	3
1	2	3	3	1	1	1	1	3	2	1	3	3	2	1	1	1	3	2	2	3	1	2	2	3	2	2	1	1	2	2
1	2	1	3	2	1	3	3	2	3	3	1	1	3	1	2	3	2	1	2	1	3	2	3	1	1	2	2	3	1	1
3	1	2	3	2	1	1	1	1	1	2	3	1	3	2	1	1	2	2	2	1	1	2	2	1	2	1	2	2	2	3



2 3 2 2 2 1 1 3 1 1 2 2 3 1 1 1 1 3 1 3 2 2 3 3 3 2 3 2 1 3  
1 1 2 1 1 2 2 3 2 2 3 1 2 3 1 3 3 1 1 2 2 3 2 3 2 3 2 3 2 1  
3 3 1 2 1 1 2 1 1 1 1 2 1 1 1 1 2 2 1 2 1 2 2 2 2 2 3 1  
3 3 1 1 3 3 2 3 2 3 3 2 3 3 2 2 3 1 2 3 3 2 1 1 3 2 2 3 3 2  
1 2 2 1 3 3 2 2 2 3 3 3 3 3 2 3 2 1 3 2 1 1 2 3 2 1 3 2 3 3  
1 2 2 3 1 1 1 1 2 2 3 2 2 2 2 1 3 2 3 1 1 1 2 3 2 3 1 3 3 2 3  
1 2 1 1 1 1 1 3 2 1 3 2 1 2 1 1 2 1 2 1 1 2 3 1 2 1 2 3 2 3  
3 3 2 3 1 1 3 3 2 1 2 3 2 2 2 2 2 1 3 1 1 1 2 3 3 2 3 2 3 3 2  
4 1 1 1 5 1 1 1 3 1 5 4 4 1 2 2 4 5 3 5 3 4 5 2 2 3 3 4 1 5  
3 2 1 4 5 4 2 4 1 5 3 4 1 3 5 4 4 1 4 2 4 1 2 4 4 1 1 1 2 3  
4 4 2 5 1 3 1 2 3 3 3 2 4 4 1 1 5 3 3 4 3 5 5 5 2 4 3 1 1 2  
3 4 4 4 4 2 5 5 4 5 5 3 4 4 3 5 5 1 4 5 1 1 2 5 1 4 4 3 4 3  
2 2 1 3 4 1 3 3 5 1 4 5 1 1 4 1 1 3 3 5 4 4 4 3 4 1 1 3 4 3  
2 2 2 5 4 5 4 1 1 5 5 4 2 5 5 1 5 4 4 3 1 2 4 3 2 1 3 5 5 3  
1 2 3 5 1 5 3 3 2 4 4 2 3 3 5 4 4 5 3 2 2 3 2 2 2 5 2 5 2 1  
5 4 1 1 5 4 4 2 2 3 2 2 5 4 4 2 4 5 3 1 4 2 2 2 4 4 1 2 2 3  
2 1 3 4 1 1 1 4 1 2 1 1 4 2 2 3 3 3 3 5 2 5 2 2 2 4 1 4 2 1  
3 1 1 5 2 4 4 4 3 1 4 2 3 5 4 3 1 1 2 3 1 4 4 4 5 3 5 3 3 4  
3 5 2 3 3 5 4 1 2 1 4 1 1 5 2 1 1 5 2 2 1 3 3 4 5 4 1 2 3 3  
3 5 5 2 3 1 3 2 5 4 2 2 3 5 3 4 3 5 1 3 5 1 4 4 1 2 5 5 2 3  
4 4 1 3 5 1 1 2 5 2 5 4 5 2 4 4 1 5 5 3 5 3 2 2 3 2 4 3 3 1  
3 3 4 1 3 3 5 5 5 1 3 1 3 5 2 1 3 3 4 5 3 4 1 5 2 1 1 1 1 5  
1 1 3 2 5 1 4 4 3 5 4 4 2 3 1 3 2 1 3 2 1 1 2 3 5 4 5 1 4 4  
3 5 3 1 3 5 5 4 3 4 3 4 3 2 2 1 3 4 2 1 5 2 5 1 2 2 5 5 5 5  
5 1 3 4 5 2 1 1 4 4 3 4 2 3 2 5 2 1 1 4 1 1 4 3 5 4 4 5 1 2  
1 1 5 5 3 3 4 4 4 4 3 3 3 3 5 4 5 3 3 3 1 3 1 4 1 2 2 1 1 5  
1 4 2 1 1 5 1 2 2 5 2 1 2 3 4 5 5 5 5 1 3 1 4 3 1 2 4 1 3 3  
1 5 2 4 3 3 2 4 1 4 1 2 2 5 4 3 2 4 1 3 2 2 4 5 1 4 4 1 4 3  
4 4 2 4 2 4 1 2 1 1 3 1 5 3 2 5 1 2 4 5 1 2 2 4 1 5 5 4 4 5



1	2	3	3	3	1	5	2	2	3	4	5	5	4	2	3	2	4	4	4	2	1	3	5	4	5	5	5	3	3
3	5	4	5	5	3	5	4	3	3	4	5	2	2	1	1	2	1	1	3	5	2	4	5	3	4	3	1	1	1
3	2	2	3	4	3	1	2	4	1	1	1	4	5	2	2	5	3	5	4	1	2	1	5	3	1	1	3	2	4
4	4	2	5	1	3	1	2	5	3	4	2	1	4	1	2	2	2	4	4	3	4	1	1	4	2	3	4	4	4
5	4	1	4	2	2	5	5	1	3	1	3	2	2	4	1	4	4	4	4	3	3	1	1	3	1	2	5	4	2
3	5	3	1	5	3	3	2	5	2	4	5	4	1	1	3	5	4	1	2	4	5	3	5	4	2	2	2	1	1
4	4	1	4	1	3	2	5	3	4	1	4	1	4	4	4	4	3	2	4	1	3	4	2	2	4	5	3	2	5
5	5	5	2	1	4	5	2	4	5	1	2	3	3	4	4	4	5	1	3	2	5	2	4	2	1	5	4	1	5
5	2	4	5	2	5	3	3	3	1	4	1	3	2	3	4	5	3	2	3	2	2	2	5	1	3	3	1	3	1
1	3	1	3	3	2	5	5	5	2	2	5	1	3	2	4	5	1	4	2	5	3	5	4	3	4	5	3	1	5
3	4	5	1	4	2	5	5	4	1	2	2	2	5	3	1	2	4	4	2	3	4	3	1	4	3	4	5	4	4
2	3	2	3	4	5	4	1	1	4	1	4	4	5	2	5	2	3	3	1	2	4	3	2	1	5	3	3	2	1
1	1	4	1	3	3	3	2	5	5	5	5	2	5	5	1	3	5	1	3	2	5	5	4	3	3	3	3	2	3
1	4	4	2	5	3	4	1	4	5	4	1	1	2	2	4	3	1	2	3	5	2	1	3	5	3	5	4	3	4
1	2	3	3	2	4	5	2	4	2	2	1	3	1	5	3	4	2	4	3	5	1	3	2	2	3	1	4	3	2
2	4	3	2	1	5	2	2	3	4	4	2	5	5	4	5	4	2	5	5	3	3	1	5	1	4	2	3	5	5
3	2	2	5	2	4	2	4	4	3	5	1	3	3	2	4	1	1	4	2	5	3	4	5	5	1	3	4	4	5
2	5	2	5	1	2	1	5	1	4	1	1	4	1	5	1	3	4	2	3	4	5	3	5	5	2	3	3	5	3
4	3	3	5	2	3	5	3	2	2	2	5	2	4	1	5	4	5	5	4	1	4	1	5	4	3	4	2	5	2
3	3	3	3	1	2	1	2	1	2	2	3	3	1	2	1	1	3	3	3	2	1	1	3	2	1	3	2	3	3
1	1	3	2	3	3	3	2	2	3	1	2	1	1	3	3	2	1	3	3	1	3	1	3	1	2	1	1	3	1
2	3	1	2	1	1	2	1	2	2	1	1	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3	1	1	2	3	2	1	2	2
1	2	2	1	3	3	1	2	1	2	1	2	3	3	2	2	3	2	1	2	2	2	3	3	3	1	3	1	3	2
3	1	2	1	1	2	2	3	1	2	3	1	3	1	3	3	1	3	2	1	2	3	3	3	1	1	1	3	2	2
3	3	3	1	1	3	2	1	1	1	1	1	1	3	1	2	2	2	2	1	3	1	3	2	2	1	2	1	1	2
2	2	3	2	2	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	3	3	3	3
3	3	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	2
2	3	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	2	2	3	2
2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	2	2



2	3	2	3	3	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	
3	2	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	
2	2	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	
3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3	
3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	
2	2	3	3	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	
3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	
3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	
2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	
3	3	3	2	3	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	
2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	
3	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	
2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
3	3	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3
3	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	
2	3	3	3	2	2	3	3	2	2	3	3	2	3	3	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	
3	2	3	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	2	2	2	



ANEXO Nº 6 CUANTIFICADOR

Tipo	Cant	%	Idioma	Cant	%
artículo	45	70.31%	inglés	32	50.00%
libro	12	18.75%	otros	32	50.00%
tesis	4	6.25%	<b>TOTAL</b>	<b>64</b>	<b>100.00%</b>
otros	3	4.69%			
<b>TOTAL</b>	<b>64</b>	<b>100.00%</b>	<b>años</b>	<b>Cant</b>	<b>%</b>
			>=2014	61	95.31%
			<2014	3	4.69%
			<b>TOTAL</b>	<b>64</b>	<b>100.00%</b>



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, HUMBERTO BEJAR LUIS, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA ATE, asesor de Tesis titulada: "Gestión Municipal y Desarrollo local del Distrito de Tapo Tarma 2019 - 2022", cuyo autor es ZACARIAS ROJAS ROBERTO CARLOS, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 22.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 07 de Enero del 2023

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
HUMBERTO BEJAR LUIS <b>CARNET EXT.:</b> 000312765 <b>ORCID:</b> 0000-0002-9579-8785	Firmado electrónicamente por: LHUMBERTO el 07- 01-2023 08:35:05

Código documento Trilce: TRI - 0512358