



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA

Gestión presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad
Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Ushiñahua Tello, Jair (orcid.org/0000-0001-8175-9307)

ASESORES:

Dra. Contreras Julian Rosa Mabel (orcid.org/0000-0002-0196-1351)

Dr. Ramirez Garcia Gustavo (orcid.org/0000-0003-0035-7088)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma Y Modernización Del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo sostenible y adaptación al cambio climático

TARAPOTO – PERÚ

2023

DEDICATORIA

A Dios, por ser el inspirador y darme fuerzas para continuar con este proceso de obtener uno de mis anhelos más inspirados. A mis padres Lindey y Natividad, por su amor, trabajo y sacrificio todos estos años, gracias a ellos eh logrado llegar hasta aquí y convertirme en lo que soy.

Jair

AGRADECIMIENTO

A la Universidad César Vallejo por brindarme las enseñanzas para concluir con éxito la Maestría en Gestión Pública.

A los diferentes maestros, quienes me brindaron sus conocimientos para lograr este objetivo.

El autor

ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARÀTULA.....	i
DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
ÍNDICE DE CONTENIDOS	vi
ÍNDICE DE TABLAS	vii
RESUMEN	ix
ABSTRACT	x
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA.....	12
3.1. Tipo y diseño de investigación	12
3.2. Variables y operacionalización:.....	13
3.3. Población (criterios de selección), muestra, muestreo, unidad de análisis s.	13
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad.....	14
3.5. Procedimientos	15
3.6. Métodos de análisis de datos.....	16
3.7. Aspectos éticos.....	16
IV. RESULTADOS	17
V. DISCUSIÓN	23
VI. CONCLUSIONES	31
VII. RECOMENDACIONES.....	32
REFERENCIAS.....	33
ANEXOS	

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Nivel gestión presupuestal según dimensiones.....	17
Tabla 2 Nivel cumplimiento de metas según dimensiones.....	18
Tabla 3 Prueba de normalidad	19
Tabla 4 Relación entre las dimensiones de la gestión presupuestal y cumplimiento de metas.....	20
Tabla 5 Relación entre la gestión presupuestal y cumplimiento de metas	21

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Esquema	12
Figura 2 Gráfico de dispersión entre la gestión presupuestal y cumplimiento de metas.....	22

RESUMEN

El objetivo del estudio fue determinar la relación entre la gestión presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022. La investigación fue de tipo básica y diseño no experimental, descriptiva correlacional. La población y muestra estuvo conformada por 52 colaboradores. La técnica que se utilizó fue la encuesta y como instrumentos dos cuestionarios. El nivel de las dimensiones de gestión presupuestal fue; programación regular 53,8 %, formulación regular 50 %, ejecución regular 67,3 % y evaluación regular 59,6 %. El nivel de las dimensiones del cumplimiento de metas fueron medidas como alimentación medio 65.4 %, servicios de saneamiento medio 51.9 % y producción agrícola 57,7 %. Existe relación significativa entre todas las dimensiones de la gestión presupuestal y el cumplimiento de metas ya que todos muestran un p – valor mayor a 0.05. La principal conclusión fue que existe relación entre la gestión presupuestal y cumplimiento de metas con un coeficiente de Rho de Spearman de 0,655 y un p – Valor de 0.000.

Palabras clave: Gestión presupuestal, cumplimiento de objetivos, ejecución.

ABSTRACT

The objective of the study was to determine the relationship between budget management and goal achievement in the District Municipality of Santa Rosa, El Dorado, 2022. The research was of a basic type and a non-experimental, descriptive-correlational design. The population and sample consisted of 52 collaborators. The technique used was the survey and two questionnaires as instruments. The level of the budget management dimensions was; regular programming 53.8 %, regular formulation 50 %, regular execution 67.3 % and regular evaluation 59.6 %. The level of the dimensions of the fulfillment of goals were measured as average food 65.4 %, average sanitation services 51.9% and agricultural production 57.7 %. There is a significant relationship between all the dimensions of budget management and the achievement of goals since they all show a p - value greater than 0.05. The main conclusion was that there is a relationship between budget management and goal achievement with a Spearman's Rho coefficient of 0.655 and a p - Value of 0.000.

Keywords: Budget management, achievement of objectives, execution.

I. INTRODUCCIÓN

Las instituciones de los gobiernos a nivel mundial, presentan carencias y dificultades en torno a la ineficiente utilización de recursos, y los problemas de gestión del presupuesto de las instituciones perjudican directamente a la población, ya que, las mismas están sujetas para la ejecución de proyectos que beneficiarían a la comunidad (Pei, 2022). A su vez, la falta de planificación y control repercute de manera negativa en la gestión y consecución de metas, es evidente que los presupuestos que son asignados sin tener los índices reales de las necesidades de cada comunidad conllevan a que la gestión no sea eficiente (Sohn et al., 2022). De esta manera podemos evidenciar que en la mayoría de gobiernos en el contexto mundial existen falencias en cuanto a gestionar de manera eficiente su presupuesto, el cual, se ve influenciado en la cotidianeidad de la comunidad en cuanto a los servicios de grado social que las entidades de régimen público deberían brindar.

En el contexto de América Latina, la mayoría de países se evidencian conflictos debido a que la información para la asignación de recursos para diferentes proyectos o empresas no es lo suficientemente transparente al momento de destinar el presupuesto, lo que conlleva a que tergiversen los fondos donde da cabida a la corrupción y mala gestión, así también la falta de profesionales que en ciertos casos no están capacitados para tomar puestos de administración de presupuesto, el cual refleja una ineficiencia de asignación de recursos. De acuerdo con la CEPAL (2021) el impacto del Covid – 19, puso en desequilibrio a la economía de los países latinos, de los cuales influyó en su ejecución de proyectos, asimismo, la mala gestión de sus ingresos presentaron desafíos para cumplir sus metas institucionales.

En el Perú, las instituciones públicas no son bien vistas por la población, la poca confianza en los funcionarios que dirigen dichas instituciones pone en evidencia un malestar colectivo, asimismo, el principal problema que la gente percibe que la corrupción es la principal preocupación a nivel regional de 36 % (Jananpa et al., 2021). Lo cual pone en evidencia que no se está trabajando eficientemente, la gestión del presupuesto, lo que refleja que no existe el manejo adecuado para

utilizar los recursos y su capacidad de gasto, por ende, no se llega al cumplimiento de metas propuestas, se ha revisado que los funcionarios que ocupan estos puestos de jefaturas no logran tomar las decisiones adecuadas (Núñez et al., 2018).

En el contexto regional de San Martín, los problemas con respecto al presupuesto y su asignación para las entidades, se han visto afectados por noticias de corrupción con respecto a la última gestión, asimismo, diversos proyectos como el mejoramiento del servicio educativo en Caynarachi está inactivo por no cumplir con las vigencias, así es evidenciado en la mayoría de provincias donde los proyectos no están siendo ejecutados por la mala gestión de sus representantes, así como, el no cumplimiento con los plazos que perjudica directamente a la población (GORESAM, 2020).

Adentrando en la región, con respecto a la provincia El Dorado, también se ha registrado casos de corrupción donde no existe transparencia en lo correspondiente a la distribución del presupuesto, el poco seguimiento para los proyectos y la falta de evaluación han sido temas recurrentes que han generado malestar en la comunidad. De este modo si la data del presupuesto determinado para las actividades, programas y proyectos no se encuentra disponible para la población, genera dificultad para evaluar su eficacia y que se evidencia que la gestión no está siendo la adecuada. De acuerdo con el Ministerio de Justicia (2022) el dorado presenta 7 casos a la fecha de casos de malversación de fondos lo que ajustaría su presupuesto y su gestión.

De acuerdo a la realidad local, la causa de los problemas de la municipalidad, evidencia que la falta de conocimientos en cuanto a coordinar y gestionar los recursos de la institución no es la adecuada y presenta falencias donde ha repercutido en que muchos de los proyectos y actividades municipales no han sido culminadas con éxito, así como la poca transparencia en la asignación de recursos contribuyen al problema, en muchos casos los funcionarios que toman el cargo no tienen los conocimientos suficientes, y como consecuencias conlleva a tomar

decisiones ineficientes, la falta de transparencia permite que aparezcan prácticas corruptas y malversaciones de fondos. La incapacidad de las conseguir las metas es la falta de alcance en cuanto al seguimiento constante para evaluar las actividades programadas, por lo tanto, al no existir evaluaciones no es posible ajustar acciones correctivas y tomar decisiones. Se evidencia, una mala gestión tanto como de los recursos, así como del presupuesto, ya que no cuentan hasta la fecha con un plan estratégico correctamente dimensionado, lo cual hace que la gestión no tenga un correcto funcionamiento lo que genera malestar en los pobladores.

De acuerdo a esta base, se plantea el **problema general**: ¿Cuál es la relación entre la gestión presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022? y los **problemas específicos son**: ¿Cuál es el nivel de las dimensiones de la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022? ¿Cuál es el nivel de las dimensiones del cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022? ¿Cuál es la relación entre las dimensiones de la gestión presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022?

El estudio tiene **justificación por conveniencia**, debido a que comprende el trabajo de todos los colaboradores de la municipalidad, ya que la gestión encamina las actividades para la consecución de las metas trazadas, de este modo realizar acciones correctivas para el mejoramiento de la misma que beneficiará directamente a las familias. **Relevancia social**, permitió establecer estrategias de control y planificación para la correcta utilización del presupuesto, esto beneficiará a la realización de las obras, así como los proyectos en beneficio de la población, que hasta la fecha tienen inconvenientes con los proyectos paralizados por el cambio de alcalde. **Valor teórico**, se brindará data actualizada para tener en contexto la realidad de la municipalidad, teniendo en cuenta las normativas que rigen la gestión y cumplimiento de metas, así también brinda soporte teórico de autores reconocidos que hasta la fecha sus conocimientos son de gran valor para

sostener el estudio. **Implicancias prácticas**, se identificará todos aquellos procedimientos y malas prácticas que limitan el funcionamiento de una buena gestión, para no incurrir en riesgos como las prácticas de corrupción, de esta manera mejorar la imagen institucional y percepción que tienen la comunidad. **Utilidad metodológica**, que brindará este estudio, son las herramientas de medición de los elementos tomados, ya que estarán formulados, validados y medidos por confiabilidad, para que futuras investigaciones puedan tomar en cuenta.

En congruencia con lo anterior, el **objetivo general** se planteó: Determinar la relación entre la gestión presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022. Como **objetivos específicos**: Identificar el nivel de las dimensiones de la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022. Identificar el nivel de las dimensiones del cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022. Analizar la relación entre las dimensiones de la gestión presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022.

Así también, la **hipótesis general** que se plantea es: H_0 : Existe relación entre la gestión presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022. **Las específicas son**: H_1 : El nivel de las dimensiones de la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022, es bueno. H_2 : El nivel de las dimensiones del cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022, es alto. H_3 : Existe la relación entre las dimensiones de la gestión presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022.

II. MARCO TEÓRICO

Se pone en evidencia estudios internacionales y nacionales que dan sustento al estudio. De acuerdo con Richiedei, Tira (2020) y Cruz et al. (2021), llegaron a la conclusión que, para el éxito de una gestión es la planificación enfocada al presupuesto, debido a la falta de criterio entre las herramientas de planificación y gestión del gasto urbano, las diferencias y excepciones destacadas de manera anual por el órgano central que de cierta manera han contribuido al gasto, así también, la falta de equilibrio del gasto en ciertos proyectos dificultan la planificación de los municipios. Sin problemas de equilibrio presupuestario, los administradores municipales no tenían por qué pedir cada vez más cargas urbanísticas y, en consecuencia, planificar nuevas edificabilidades por encima de las necesarias o requeridas por las oportunidades del mercado. La magnitud de este fenómeno en el estudio de caso regional mostró que más de la mitad de los municipios tienen el mismo problema, pero en la década analizada los municipios con problemas presupuestarios variaron continuamente. No se dispone de datos sobre la edificabilidad y el de la artificializada no se ajusta bien a los datos de los presupuestos municipales.

De acuerdo con, Bitoleuova et al., (2020), Kowalczyk (2022) y Fedchenko et al. (2022) concluyen que, se evidencia moderación en cuanto a la relación entre la gestión del presupuesto por resultados $r = 0,616$ significativo, de esta manera es importante gestionar y dimensionar un buen programa nacional, ya que este muchas veces realiza los lineamientos a nivel general, sin embargo, la realidad de cada municipalidad es distinta, por lo tanto, el logro de objetivos será diverso porque presentan muchos conflictos así como en presupuestos y la estructuración de los planes financieros que deben estar de acuerdo al contexto de cada entidad.

Zweni et al. (2022) y Terry et al. (2021), llegaron a la conclusión que, los gerentes en varios niveles no logran administrar los presupuestos de manera efectiva. El modelo propuesto agrega nuevos conocimientos para responder a los desafíos de la gestión, las prácticas sólidas de gestión presupuestaria son importantes para la

supervivencia municipal. Para que los presupuestos se manejen de manera efectiva, los municipios deben cumplir con los reglamentos y estatutos e implementarlos según lo dispuesto por la ley suprema de la república. Sin una adecuada presupuestación en los municipios, la prestación de servicios se ve afectada negativamente. En esencia, una gestión presupuestaria inadecuada indica una gestión débil de los municipios y, como resultado, no se lograrán las prioridades de la institución en términos de su agenda general para satisfacer las aspiraciones legítimas de la ciudadanía para la buena gobernabilidad.

Adicionando, Tumi (2020) y Vargas y Zavaleta (2020), en sus hallazgos, expresan que el nivel de gestión del presupuesto por resultados está expresado por un 84 % en un contexto regional, sin embargo, en los distritos es del 66 %, de esta manera se evidencia que el gasto está dirigido a cumplir las metas ya establecidas sobre los objetivos de desarrollo priorizando los lineamiento establecidos en los planes del gobierno, sin embargo, los niveles de ejecución están debajo de lo requerido, es por ello que los impactos sobre la población los cuales son los principales perjudicados. A pesar de lograr un avance lograr el enfoque por resultados es aún escasa, los programas para el funcionamiento del presupuesto presentan deficiencias. Se evidencia una relación significativa $p=0.000$, entre la gestión del presupuesto con respecto a la calidad del gasto.

Continuando, la gestión se puede conceptualizar como; el arte de conseguir estándares o metas relevantes para las organizaciones a partir de una buena coordinación y utilización de los medios que están a la mano (Ho, 2018) (Wilczyńska, 2022). Es la buena práctica de aprovechamiento de los talentos del recurso humano, así como de los bienes, que en su conjunto lograr maximizar su potencial beneficio para la institución (Becker et al., 2020) (Jiang et al., 2022). Es crear un entorno donde los procesos sean eficientes donde las personas puedan trabajar enfocados en la meta (López & Hogan, 2021) (Zeng et al., 2023). La gestión es la disciplina de guiar, comprender y tomar acciones mediante principios y prácticas para el logro de resultados (Kamila et al., 2022) (Di Maggio & Lo Verde,

2023). Es la filosofía de promover una cultura de excelencia de la actividad organizacional (Chumakova et al., 2019) (Qin & Qin, 2021).

Así también el presupuesto se define como: una medición en términos cuantitativos de una estructura para utilizar los recursos financieros para alcanzar los objetivos de la **entidad** (Zhang et al., 2021) (Egbide et al., 2022). Así también, es un plan financiero que describe las entradas en términos de ingresos, así como salidas en un tiempo específico (Li, 2021). Es una herramienta para el correcto afinamiento financiero de tal manera que se pueda derivar a los departamentos o área para su función (Ilyas et al., 2022), es también definido como un medio para comunicar las prioridades y restricciones de una entidad (Capucao et al., 2020). Es una herramienta estratégica para evaluar el impacto potencial de diferentes escenarios financieros en los resultados (Bitoleuova et al., 2020).

En ese sentido, la gestión presupuestal es definida como la disciplina de diseñar e implementar sistemas y procesos financieros para apoyar la toma de decisiones efectiva (Jensen et al., 2019). Así también, es el arte de equilibrar las restricciones y prioridades financieras de modo que se puedan utilizar en el nivel óptimo los recursos (Doğan, 2022). Es la práctica de utilizar datos con relevancia monetaria para poder proyectar y diseñar modelos o estrategias para impulsar a la entidad (Habtemichael, 2020). Es la práctica de monitorear y evaluar el desempeño financiero contra los resultados planificados y hacer los ajustes necesarios (Qwader & Aloshaibat, 2020). La gestión presupuestaria es la disciplina de analizar datos financieros donde a través de proyecciones puede simular la eficiencia y cómo se están utilizando los recursos monetarios (Donoso et al., 2021).

El pilar teórico planteado para el estudio de **gestión presupuestal** está basado en la normativa del MEF (2018), donde se evidencia que en el marco de integración intrasistémica del artículo 12 expresa el marco del presupuesto donde se debe empezar por la programación del presupuesto en cierto periodo, la formulación y aprobación, para luego seguir con la ejecución presupuestaria y por último la

evaluación, dichas etapas serán tomadas como dimensiones. De acuerdo con Tumi (2020), Rocha y Delgado (2021), Andara y Peña (2022) la **teoría de la administración de Chiavenato**, sostiene que la eficiente gestión es la actividad compleja que requiere de habilidades técnicas, humanas y conceptuales, y que tiene como objetivo principal conseguir de manera determinante aquellos puntos que mediante la proyección estratégica la institución se ha propuesto llamado objetivos municipales. Por otro lado, el presupuesto es un determinante para la realización de actividades, onde se puede controlar el tiempo, planificación y monitorear toda la organización

Por otro lado, el marco conceptual del **cumplimiento de metas** se define las siguientes: El logro de metas es el proceso de traducir las aspiraciones organizacionales en objetivos medibles y procesables que se pueden lograr dentro de un marco de tiempo específico (Hofverberg y Winberg, 2020) (Sanner, 2019). Es el arte de alinear los recursos financieros con los objetivos estratégicos para crear valor para las partes interesadas (Hertel y Karlen, 2021) (Gutt et al., 2020). Es la filosofía de establecer metas ambiciosas pero alcanzables para el desempeño organizacional y trabajar incansablemente para alcanzarlas (Maran et al., 2022) (Keus & Haave, 2020). Es la disciplina de diseñar e implementar sistemas de gestión del desempeño que permitan a las organizaciones medir el progreso y tomar medidas correctivas según sea necesario (Yang & Li, 2021) (King & Mendoza, 2020). Es la práctica de utilizar incentivos financieros y recompensas para motivar a las personas y equipos a alcanzar sus objetivos (Quintana et al., 2022) (You, 2021). Es el arte de equilibrar los objetivos financieros a corto plazo con los objetivos estratégicos a largo plazo para garantizar el éxito sostenible (Boquet et al., 2020). La asignación de valor en organizaciones es cuando se esfuerzan por superar su desempeño anterior al establecer estándares más altos para sí mismas (Sadiq et al., 2022).

Por otro lado, el principio **teórico del cumplimiento de metas** para el estudio, está determinado por el MEF (2022), donde de acuerdo a las disposiciones centrales,

se adecúan las metas de acuerdo al tipo o categoría en que está un municipio, los cuales están expresados en las dimensiones plasmadas en este acápite. En ese contexto se indagó en las teorías más relevantes de acuerdo a la consecución de metas, (López et al., 2022; Brown et al., 2021 y Hilmi et al., 2022). Una de las más relevantes es la corriente de pensamiento el cual busca establecer pequeños objetivos, sin embargo, tienen que ser retadores para influir en la motivación y su experiencia en el trabajo, los principales representantes son Locke y Latham los cuales dirigen a las metas Smart, de este modo existe una alta de efectividad, en este sentido, el establecimiento de metas se concibe como un proceso de autorregulación en el cual la persona establece una meta desafiante pero factible, identifica las acciones necesarias para alcanzarla, monitorea su progreso el cual, se ve favorecido por la retroalimentación, la cual permite que la persona sepa si está avanzando en la dirección correcta y qué ajustes debe hacer para mejorar su desempeño.

Por otro lado, **las dimensiones** de la **gestión del presupuesto** son; la primera **dimensión programación** es la fase donde la institución proyecta y estima los gastos que serán ejecutados en el siguiente periodo fiscal, de esa manera poder conseguir las metas establecidas, cuyos **indicadores** son definición de **objetivos** con respecto al nivel de prioridades, el cual implica establecer el propósito que se desea lograr en un periodo a largo plazo, por otro lado, la escala de prioridades, es establecer cuáles son las actividades de mayor grado de relevancia y urgencia para conseguir los objetivos. **Definición de metas** con respecto a las dimensiones físicas y financieras, se pretende brindar en el entorno de un proyecto público donde se evalúa con ciertas características tanto de calidad así también en términos cuantitativos. Asimismo, la definición tiene que ser coherente, ya que se debe realizar un análisis que establezca metas alcanzables y realistas dado el grado de la disponibilidad de recursos.

Por otro lado, el indicador **demanda global de gasto**, hace referencia al nivel total del gasto de la municipalidad respecto a todos los servicios y bienes. Por último, la **asignación presupuestaria total**, está dirigido a estimar el monto total de

fondos financieros para una entidad en particular que está dentro del presupuesto general del gobierno, es el volumen en términos monetarios asignado para financiar los programas, proyectos durante un periodo.

Continuando, **la dimensión formulación**, dirigida a establecer un diseño que funcione de acuerdo a lo establecido en la fase de prioridades, brindando el financiamiento y las respectivas cadenas de gasto. Los **indicadores** son; **establecimiento de un diseño y estructura sistémica** del presupuesto, ya que está dirigido a tomar acciones para la correcta asignación de presupuestos. **Enlazar los proyectos a las clases presupuestarias**, los cuales están dirigidos a diferentes programas y acciones centrales. Registro de programación física y financiera, donde está enmarcado en el SIAF.

En la dimensión **ejecución** se empieza por atender a las disposiciones por prioridad dependiendo de las obligaciones que tiene el municipio que va acorde a su propio presupuesto el cual fue aprobado, la cual está sometido a modificaciones mediante ley. Los **indicadores** se muestran, **compromiso** es un pacto de utilización de gastos que fueron aprobados, sin embargo, estos deben estar verificados por la disponibilidad de recursos vigilados por la oficina de presupuesto. **Devengado**, es demostrado mediante un pago que ya anteriormente fue aprobado, lo cual se debe presentar por documentación acreditada donde es entregado ya se trate de un bien o servicio. **Pago**, es el final del término del ejercicio donde se paga parcial o totalmente el cual debe ser plasmado en un documento legal y oficial.

Por último, la dimensión **evaluación**, es donde se visualiza los resultados, así como las diferencias o variaciones del entorno físico, así como financieras con respecto a lo aprobado del presupuesto público. Es necesario mencionar **los indicadores**, medición de los resultados financieros los cuales deberán ser observados y analizados de acuerdo a la Ley anual de presupuesto. Así también es evaluado por los **ingresos**, así como los **gastos** que deben estar acorde a las metas institucionales.

Por otro lado, **las dimensiones** del cumplimiento de metas se dividen en tres; **Dimensión alimentación, prevención y reducción de anemia**, estas son las disposiciones para cierto tipo de municipalidades que estén en el tipo G, con el propósito de integrar esquemas eficaces para gradualmente mejorar la alimentación de este modo prevenir anemia. Los indicadores para saber cuándo se está cumpliendo con este objetivo es la **actualización del padrón nominal** el cual está medido por el promedio de niños de 2 meses instalados que cuenten con registro de identidad. **Ejecución de visitas domiciliarias**, está determinado por el porcentaje de visitas en el periodo de 30 días periódicamente, a niños de 4 a 5 años que estén identificados en el aplicativo web, así como a los niños de 6 y 12 meses que tengan diagnóstico de anemia.

Así también la dimensión **calidad y sostenibilidad de la prestación de los servicios de saneamiento**, está dirigida al monitoreo, así como ayuda técnica para beneficiar a la comunidad con el fluido tan necesario que es de agua y saneamiento. Los indicadores se muestran; **mantenimiento de sistemas de agua potable**, es determinado por el promedio en porcentajes de certificación de los montos de producto con el programado, así también por el devengado en términos porcentuales. Otro indicador es el **mantenimiento del 20 % adicional de sistemas de agua potable**, es cual está identificado por el número en términos porcentuales que están en funcionamiento óptimo. La **identificación del servicio de disposición sanitaria de excretas**, es el número de centros poblados que mantienen un adecuado sistema sanitario de excretas, así como alcantarillados, lo cuales deben ser verificados. Por último, **respaldar que el servicio de derivación del elemento de agua potable funcione con efectividad**, medido por las actas del trabajo de limpieza que debe estar respaldado con fotos, así también con el cargo donde muestran los resultados, así también revisado por los reportes de los resultados de residuo de cloro.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

3.1.1 Tipo de estudio

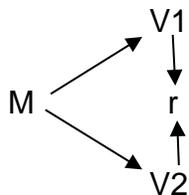
El estudio fue planteado de forma básica porque estuvo dirigido a la captación y formulación de nuevos conocimientos en el contexto actual, de esta manera será de beneficio para futuros estudios relacionados. Como lo define Mías (2018). Este tipo de estudios son de gran relevancia ya que generan data relevante para ser tomada en cuenta por la comunidad.

3.1.2 Diseño de investigación

Se planteó un diseño no experimental para el caso de este estudio, debido a que no se acometió con la estructura ni función natural de los elementos, se limitó a su simple observación e indagación. De acuerdo con Hernández & Mendoza, (2018) presenta que estos tratados se enfocan en la exploración sin niveles de experimentación de ningún modo, que analiza y comprende a los fenómenos en un grupo social. Para este estudio se ocupó el año 2023, por lo tanto se estableció un diseño transaccional, de acuerdo Lerma (2009) son las investigaciones que toman de referencia un solo periodo los cuales permitieron enfocarse de mejor manera. Asimismo, fue **descriptivo y correlacional** ya que se implicó la captación para brindar un análisis o descripción completa del grupo en particular, así también se midió la fuerza de asociación, de acuerdo con Guamán et al., (2021), los estudios correlacionales buscan patrones y probar teorías por las que ocurren ciertos acontecimientos de esta manera probar una hipótesis.

Figura 1

Esquema



Dónde:

M = Muestra

O₁ = Gestión presupuestal

O₂ = Cumplimiento de metas

r = Relación de las variables de estudio

3.2. Variables y operacionalización:

Variable 1: Gestión presupuestal

Variable 2: Cumplimiento de metas

Nota. Las variables de investigación fueron de enfoque cuantitativo, la matriz se adjunta en el anexo 1.

3.3. Población (criterios de selección), muestra, muestreo, unidad de análisis

3.3.1 Población: La población fue integrada por 52 colaboradores de la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022. Es definida como a la congregación o grupo de objetos o eventos, que de acuerdo a ciertos estándares comparten similitudes el cual es de interés para determinados estudios (Hernández & Mendoza, 2018).

3.3.2 Criterios de selección

Criterios de inclusión: Servidores en áreas administrativas, con más de 6 meses desempeñando funciones en la municipalidad, así también que estén en los rangos de mayor de 18 años y menos de 60, que este con disposición a realizar la encuesta.

Criterios de exclusión: Servidores que tengan algún proceso judicial o seguimientos por corrupción en gestiones anteriores, así también aquellos que hayan pedido licencia por enfermedad, trabajadoras embarazadas.

3.3.3 Muestra: La muestra implicó información sobre el censo en común, es entendido como la aplicación de la encuesta en cada miembro de la población, lo que se tomará todos los individuos de la misma (Saravana & Geetha, 2020). En

este estudio se trabajará con los 52 trabajadores la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022.

3.3.4 Muestreo: Fue censal, ya que no será necesario el cálculo debido a que se tomarán a los servidores en su totalidad.

3.3. Unidad de análisis: Un servidor.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad.

3.4.1 Técnica

De acuerdo al estudio, se terminó por escoger a la encuesta como técnica de acopiamiento de datos, se puede conceptualizar como la estrategia o método para obtener información importante para el investigación en modo de preguntas o enunciados donde está estructurado para obtener información (Paravié, 2020).

3.4.2 Instrumentos

Para la medición de la primera variable se creó un cuestionario de autoría del investigador adaptado del **reglamento de presupuesto del MEF 2020**, que consta de 20 enunciados y está dividido en cuatro dimensiones: D1 programación (1 - 4), D2 Formulación (6 - 11), ejecución (12 - 16), evaluación (17 - 20), las respuestas están guiadas para responder en una escala de likert del 1 al 5, donde 1 es totalmente en desacuerdo hasta 5 que es totalmente de acuerdo, la gestión presupuestal fue medida en los rangos malo (30 - 63), regular (64 - 88), bueno (89 -97)

Con respecto al cumplimiento de metas el cuestionario fue adaptado de acuerdo a las precisiones de **metas para Municipalidades tipo G plasmada en las normativas del MEF**, la primera encuentra consta de 16 ítems. Cuyas dimensiones son: D1 Alimentación, prevención y reducción de anemia (1 - 5), D2 servicios de saneamiento (6 - 12), D3 optimización de la producción agrícola (13 - 16). Las respuestas preestablecidas están en la escala de Likert: Totalmente en

desacuerdo=1; En desacuerdo=2; Indiferente=3; De acuerdo=4 y Totalmente de acuerdo=5. El cumplimiento de metas fue medido en los rangos bajo (31 - 52), medio (53 - 71), alto (72 - 70)

3.4.3 Validez: Siguiendo con los procedimientos científicos, la validez de los cuestionarios estuvo a cargo de 5 profesionales del tema donde dos de ellos fueron con especialidad en metodología, y así también tres de los profesionales tienen amplios conocimientos, así como el grado superior requerido, siendo medidos por la validez de Aiken arrojó resultados de 0.89 y 0.88 para los cuestionarios respectivamente. De acuerdo con Ochrana (2018), expresa que la validez es capaz de recopilar información de ciertos expertos que dan comentarios para que los instrumentos puedan obtener la mayor precisión para su cometido.

3.4.4 Confiabilidad: Se aplicó la prueba piloto de 15 colaboradores, donde se determinó usando el cálculo mediante el programa Excel que cuenta con las fórmulas respectivas para medir la confiabilidad de los instrumentos, donde el alfa de Cronbach el nivel de confiabilidad del instrumento donde se obtuvo 0.98 y 0.96 para cada instrumento respectivamente los cuales cumplen con los requerimientos establecidos para su aplicabilidad; es decir los instrumentos demostraron una confiabilidad muy alta. Los resultados de confiabilidad se mostraron en la parte de anexos.

3.5. Procedimientos

De acuerdo con la programación, se empezó por la elaboración del proyecto de estudio, donde se crearon encuestas para luego ser validadas, una vez se obtuvo la aprobación de aplicación, se comenzó por enviar una carta de solicitud a al Alcalde donde mediante aprobación se pactó una fecha apropiada para la aplicación de la encuesta que fue en el mes de julio del 2023, siendo este un proceso aprobatorio se procedió a enviar un enlace a los correos electrónicos de cada colaborador o vía WhatsApp para el llenado de una encuesta que fue a través de Google Form, se trató con igualdad para todos los participantes, los cuales

tuvieron un tiempo límite de 20 minutos para desarrollar los dos cuestionarios, de esta manera se pudo captar la data deseada para luego ser procesada para los resultados.

3.6. Métodos de análisis de datos

El método que se utilizó fue el hipotético deductivo, donde partimos de una posible respuesta para después contrastar con los resultados, así también el análisis descriptivo e inferencial, se utilizó la escala de Estanones en tanto, se usó el coeficiente de Rho de Spearman de acuerdo a los resultados arrojados de la prueba de normalidad, asimismo, se utilizó la prueba de Kolmogorov Smirnov ya que la muestra fue de 52 colaboradores.

3.7. Aspectos éticos

De la citación es referenciada por las normas internacionales APA de la 7ma edición, asimismo, cumpliendo con las reglas establecidas por Escuela de Posgrado de la UCV. De este modo, fue de **justicia**, debido a que en todo momento los integrantes de la población tendrán el mismo derecho de ser tratados por igual para la encuesta. La **autonomía**, ya que se respetó las percepciones que tiene cada uno de los trabajadores asimismo que se aplicó mediante su consentimiento. **Beneficencia**, debido a que se guardó completa seguridad y bienestar en el periodo que se realiza el estudio. **No maleficencia**, debido a que, por ningún motivo se pretende hacer mal o perjudicar a los participantes. La **verdad**, debido a que todos los datos se presentan sin estar sujetas a modificaciones, con el fin de llegar a ser lo más objetivo posible, así también, la encuesta será de forma que guarde el anonimato.

IV. RESULTADOS

4. 1 Nivel de las dimensiones de la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022.

Tabla 1

Nivel gestión presupuestal según dimensiones

Dimensión	Nivel	Rangos	f	%
Programación	Malo	8 - 15	15	28.8
	Regular	16 - 21	28	53.8
	Bueno	22 - 23	9	17.4
	Total		52	100.0
Formulación	Malo	9 - 19	14	26.9
	Regular	20 - 27	26	50.0
	Bueno	28 - 30	12	23.1
	Total		52	100.0
Ejecución	Malo	7 - 16	11	21.2
	Regular	17 - 23	35	67.3
	Bueno	24 - 25	6	11.5
	Total		52	100.0
Evaluación	Malo	6 - 12	11	21.2
	Regular	13 - 18	31	59.6
	Bueno	19 - 20	10	19.2
	Total		52	100.0

Fuente: Cuestionario aplicado a los colaboradores de la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022.

De acuerdo con la tabla, el nivel de la dimensión **programación** se muestra malo 28,8 %, regular 53,8 % y bueno 17,4 %. Dimensión **formulación** malo 26,9 %, regular 50 % y bueno 23.1 %. Dimensión **ejecución** malo 21,2 %, regular 67,3 % y bueno 11.5 %. Y la dimensión **evaluación** malo 21,2 %, regular 59,6 % y bueno 19,2 %. En definitiva, prima el nivel regular.

4.2. Nivel de las dimensiones del cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022.

Tabla 2

Nivel cumplimiento de metas según dimensiones

Dimensión	Nivel	Rangos	f	%
Alimentación, prevención y reducción de anemia	Bajo	8 - 16	9	17.3
	Medio	17 - 23	34	65.4
	Alto	24 - 25	9	17.3
	Total		52	100.0
calidad y sostenibilidad de la prestación de los servicios de saneamiento.	Bajo	14 - 22	13	25.0
	Medio	23 - 31	27	51.9
	Alto	32 - 35	12	23.1
	Total		52	100.0
Optimización de la producción agrícola	Bajo	5 - 13	13	25.0
	Medio	14 - 18	30	57.7
	Alto	19 - 20	9	17.3
	Total		52	100.0

Fuente: Cuestionario aplicado a los colaboradores de la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022.

Según la tabla, el nivel de la dimensión **Alimentación, prevención y reducción de anemia** muestra un nivel bajo 17,3 %, medio 65.4 %, alto 17.3 %. Dimensión **servicios de saneamiento** con niveles de bajo 25 %, medio 51,9 % y alto 23.1 %. La dimensión **Optimización de la producción agrícola** con niveles de bajo 25%, medio 57,7% y alto 17,3%. Se concluye que existe una importante manifestación del nivel medio.

Tabla 3*Prueba de normalidad*

Variables y dimensiones	Kolmogorov-Smirnov ^a		
	Estadístico	gl	Sig.
V1 Gestión presupuestal	0.264	52	0.000
programación	0.279	52	0.000
formulación	0.252	52	0.000
ejecución	0.356	52	0.000
evaluación	0.300	52	0.000
V2 Cumplimiento de metas	0.264	52	0.000
Alimentación, prevención y reducción de anemia	0.327	52	0.000
calidad y sostenibilidad de la prestación de los servicios de saneamiento.	0.261	52	0.000
optimización de la producción agrícola	0.297	52	0.000

a. Corrección de significación de Lilliefors

Fuente: SPSS versión 27.

Ya que, la muestra fue mayor a 50 colaboradores, se utilizó la prueba de Kolmogorov-Smirnov. Donde el sig.=0.000 representado que los datos no siguen una distribución normal, por lo tanto, se utilizó el coeficiente de correlación de Rho de Spearman para determinar la relación de los elementos.

4.3. Relación entre las dimensiones de la gestión presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022.

Tabla 4

Relación entre las dimensiones de la gestión presupuestal y cumplimiento de metas

Coeficiente	Dimensiones	Ítems	Cumplimiento de metas
Rho de Spearman	Programación	Coeficiente de correlación	,684**
		Sig. (bilateral)	0.000
		N	52
	Formulación	Coeficiente de correlación	,559**
		Sig. (bilateral)	0.000
		N	52
	Ejecución	Coeficiente de correlación	,560**
		Sig. (bilateral)	0.000
		N	52
	Evaluación	Coeficiente de correlación	,657**
		Sig. (bilateral)	0.000
		N	52

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: SPSS versión 27.

De acuerdo con los datos mostrados del estadístico se evidencia que las dimensiones muestran un coeficiente de 0.684; 0.559; 0.560; 0.657 evidenciando correlación positiva moderada y significativa con un sig.= 0.000 ≤ 0.01, por lo tanto, se rechaza la Ho y se acepta la hipótesis alternativa indicando que existe relación significativa entre las dimensiones de la gestión presupuestal y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022.

4.4. Relación entre la gestión presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022.

Tabla 5

Relación entre la gestión presupuestal y cumplimiento de metas

			Gestión presupuestal	Cumplimiento de metas
Rho de Spearman	Gestión presupuestal	Coeficiente de correlación	1.000	,655**
		Sig. (bilateral)		0.000
	Cumplimiento de metas	N	52	52
		Coeficiente de correlación	,655**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	52	52

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: SPSS versión 27.

De acuerdo con los datos mostrados del estadístico se evidencia un coeficiente de 0.655, correlación positiva moderada y significativa con un sig.= 0.000 ≤ 0.01.

Por lo tanto, la hipótesis de investigación fue planteada como:

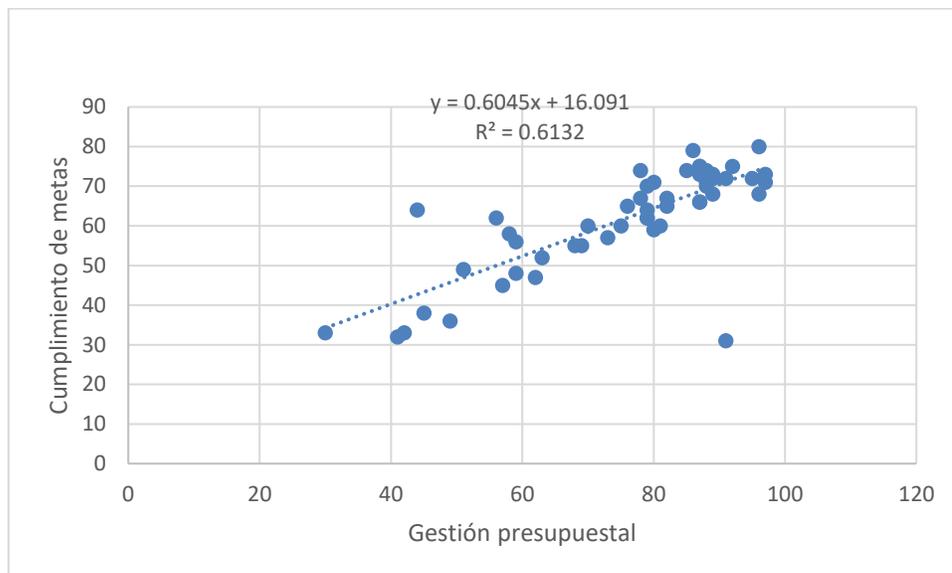
Hi: Existe relación entre la gestión presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022.

Ho: No existe relación entre la gestión presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022.

De este modo, se acepta la hipótesis de investigación y se rechaza la nula, donde se evidencia que existe relación entre la gestión presupuestal y el cumplimiento de metas.

Figura 2

Gráfico de dispersión entre la gestión presupuestal y cumplimiento de metas



Con respecto al análisis de la figura de dispersión, se evidencia un coeficiente de terminación de 0.6132, lo que indica que el 61,32 % de la gestión presupuestal influye en el cumplimiento de metas.

V. DISCUSIÓN

Siguiendo, en este acápite se contrasta los resultados; como **primer objetivo específico** evidenciado es el nivel de las dimensiones de la gestión presupuestal donde la dimensión programación se muestra malo 28,8 %, regular 53,8 % y bueno 17,4 %. Dimensión formulación malo 26,9 %, regular 50 % y bueno 23.1 %. Dimensión ejecución malo 21,2 %, regular 67,3 % y bueno 11.5 %. Y la dimensión evaluación malo 21,2 %, regular 59,6 % y bueno 19,2 %. Dados estos resultados, las fases del presupuesto son ineficientes, donde los plazos no se cumplen de acuerdo al plan municipal, empezando por la parte de programación donde los objetivos que se traza la municipalidad no son claros y en casos inalcanzables, de esta forma los directivos que manejan dicho plan no están siendo coherentes con la realidad que se enfrenta la entidad, por otro lado, en la parte donde se realiza la formulación, es de evidencia que los gastos y su estructura no son eficientes, ya que no están de acuerdo al monto que las fuentes de financiamiento brindan a la institución, de este modo, no se calcula con exactitud el monto para las actividades y proyectos, lo cual genera un desbalance.

De acuerdo con la Teoría administrativa, centrada en que de acuerdo a las actividades que la entidad realiza cada uno de los factores debe ser utilizada al máximo, y si ponemos en foco a los recursos financieros y cómo este llega a las manos del municipio ya está en sus gestores la eficiencia para diseñar estrategias para que cada una de las actividades se realice conforme a los criterios establecidos. Asimismo, en la parte de ejecución que comprende el ciclo del presupuesto se trata de utilizar los recursos físicos, financieros y talento humano para realizar con éxito las actividades, sin embargo, las limitantes de este periodo se evidencia que cuentan con mínima experiencia, esto se ve repercutido cuando los proyectos son detenidos ya que no se cumplen los criterios necesarios, es preocupante notar que en la entidad municipal está calificado como regular, esta es la imagen que la comunidad tiene sobre ella y la poca confianza en la gestión de sus gobernadores.

Los resultados encontrados con respecto al primer objetivo guardan similitud con Richiedei y Tira (2020) y Cruz et al. (2021), donde manifestaron que, para el éxito de una gestión es la planificación enfocada al presupuesto, debido a la falta de criterio entre las herramientas de planificación y gestión del gasto urbano, las diferencias y excepciones destacadas de manera anual por el órgano central que de cierta manera han contribuido al gasto, así también, la falta de equilibrio del gasto en ciertos proyectos dificultan la planificación de los municipios. Sin problemas de equilibrio presupuestario, los administradores municipales no tenían por qué pedir cada vez más cargas urbanísticas y, en consecuencia, planificar nuevas edificabilidades por encima de las necesarias o requeridas por las oportunidades del mercado. La magnitud de este fenómeno en el estudio de caso regional mostró que más de la mitad de los municipios tienen el mismo problema, pero en la década analizada los municipios con problemas presupuestarios variaron continuamente. No se dispone de datos sobre la edificabilidad y el de la artificializada no se ajusta bien a los datos de los presupuestos municipales.

De este modo, se puede evidenciar que la falta de una buena gestión perjudica al equilibrio presupuestal donde no se cumple el cronograma de ejecución de las actividades planeadas, la falta de gestión del presupuesto en las municipalidades pequeñas es un tema de gran importancia y relevancia que afecta directamente el desarrollo y bienestar de las comunidades locales. La falta de gestión del presupuesto en las municipalidades pequeñas conlleva consecuencias negativas significativas. En primer lugar, la infraestructura de estas comunidades tiende a deteriorarse debido a la falta de fondos para el mantenimiento y las mejoras necesarias. Las carreteras se vuelven más inseguras, los sistemas de agua y alcantarillado presentan deficiencias, y los edificios públicos no reciben la atención adecuada. Esto afecta directamente y dificulta el crecimiento regional, ya que las empresas pueden verse desalentadas a invertir en áreas con una infraestructura deficiente.

Así también, se concuerda con Zweni et al. (2022) y Terry et al. (2021), quienes exponen que, los gerentes en varios niveles no logran administrar los presupuestos de manera efectiva. El modelo propuesto agrega nuevos conocimientos para responder a los desafíos de la gestión, las prácticas sólidas de gestión presupuestaria son importantes para la supervivencia municipal. Para que los presupuestos se manejen de manera efectiva, los municipios deben cumplir con los reglamentos y estatutos e implementarlos según lo dispuesto por la ley suprema de la república. Sin una adecuada presupuestación en los municipios, la prestación de servicios se ve afectada negativamente. En esencia, una gestión presupuestaria inadecuada indica una gestión débil de los municipios y, como resultado, no se lograrán las prioridades de la institución en términos de su agenda general para satisfacer las aspiraciones legítimas de la ciudadanía para la buena gobernabilidad.

Así también, dado los resultados del **objetivo específico 2**; el nivel de las dimensiones de la gestión presupuestal se muestra; el nivel de la dimensión **Alimentación, prevención y reducción de anemia** muestra un nivel bajo 17,3 %, medio 65.4 %, alto 17.3 %. Dimensión **servicios de saneamiento** con niveles de bajo 25 %, medio 51,9 % y alto 23.1 %. La dimensión **Optimización de la producción agrícola** con niveles de bajo 25 %, medio 57,7 % y alto 17,3 %. De este modo, se puede evidenciar que no se han cumplido las metas propuestas por el MEF para la municipalidad donde en promedio es regular, las repercusiones son claras hacia la población, la capacidad de las municipalidades para atender las necesidades sociales de los residentes no es la adecuada. La falta de fondos para programas de bienestar, apoyo a grupos vulnerables y desarrollo comunitario limita la capacidad de las municipalidades para abordar situaciones de conflictos que son de gran relevancia como el desempleo que revela los índices de pobreza. Esto crea una brecha aún mayor entre los ciudadanos y las autoridades locales, mostrando descontento y desconfianza en el sistema.

Con respecto al resultado mostrado la teoría del cumplimiento de metas la corriente del pensamiento explica que hay que ir de a pocos, que los objetivos deben ser los

más pequeños sin embargo, deben ser también retadores de es modo que la suma de esfuerzon conlleven a conseguirlo, ya que influirá en los trabajadores, de acuerdo a los estudios de la conducta cuando las personas sienten el logro es donde se motivan y tratan de seguir escalando, de este modo los resultados regulares en la obtención de metas municipales no se han conseguido a su cien porciento, una crítica es cómo es que se formulan estan metas, de acuerdo con el MEF de acuerdo al tipo de municipalidad se proponen ciertas metas como son, los servicios agua y sus derivados que estos deben funcionar de manera excelente para el bienestar de los niños y sus pobladores, así también, mejorar la capacidad agrícola, entre otros, de acuerdo con lo resaltado existen ciertos criterios que no se pueden cumplir en la institución, debido a su geografía, ubicación, y no se pueden cumplir en su totalidad debido a que las metas no son ajustadas a la misma realidad, sino que, se hacen desde un punto de vista global.

En ese contexto, se evidencian resultados similares con Tumi (2020) y Vargas y Zavaleta (2020), en sus hallazgos, expresan que el nivel de gestión del presupuesto con respecto a las metas está expresado por un 84 % en un contexto regional, sin embargo, en los distritos es del 66 %, de esta manera se evidencia que el gasto está dirigido a cumplir las metas ya establecidas sobre los objetivos de desarrollo priorizando los lineamiento establecidos en los planes del gobierno, sin embargo, los niveles de ejecución están debajo de lo requerido, es por ello que los impactos sobre la población los cuales son los principales perjudicados. A pesar de lograr un avance lograr el enfoque por resultados es aún escasa, los programas para el funcionamiento del presupuesto presentan deficiencias.

En el ámbito de la municipalidad, el cumplimiento de metas establecidas es fundamental para garantizar el bienestar de la comunidad. Cuando estas metas no se alcanzan, especialmente en relación con la gestión del presupuesto, se generan impactos significativos en los objetivos que suponen que la municipalidad debe cumplir, así como en la optimización de la producción agrícola. Cuando la gestión del presupuesto municipal es esencial para garantizar la ejecución eficiente de los

servicios y las actividades que resultan beneficiosas para recrear un mejor ambiente en el distrito, cuando los gobernantes no cumplen con las metas establecidas, se generan repercusiones negativas que dan vista a que el municipio no es eficiente, por ende, el malestar por culpa de los gobernantes directos es notable.

En primer lugar, el incumplimiento de metas municipales con respecto a brindar el fluido elemental que es el agua, cuando no se elaboran estrategias eficientes, puede llevar a condiciones insalubres y un aumento de enfermedades. La falta de inversión en sistemas puede resultar en una propagación de enfermedades infecciosas. En segundo lugar, la alimentación y la nutrición son áreas cruciales en las que el incumplimiento de metas municipales puede tener un impacto significativo. Si no se asignan los recursos adecuados para programas de alimentación y nutrición, como la entrega de alimentos a familias vulnerables o la implementación de proyectos de educación alimentaria, la comunidad puede verse afectada por altos índices de desnutrición y anemia, especialmente en los grupos en aquellos pequeños sectores que se encuentran con menos defensas corporales que son los niños, así como las mujeres embarazadas.

La prevención y reducción de la anemia son aspectos fundamentales, si los horizontes establecidos como metas no se cumplen, los programas de detección temprana, la provisión de suplementos nutricionales y la capacitación a los profesionales de la salud pueden verse comprometidos. Esto puede resultar en un aumento de los casos de anemia, especialmente entre los grupos más vulnerables, con consecuencias negativas para el desarrollo cognitivo, el rendimiento escolar y la calidad de vida en general. En cuanto a la optimización de la producción agrícola, la falta de cumplimiento de metas municipales puede llevar a un estancamiento, cuando los recursos asignados no se utilizan eficientemente para implementar programas de capacitación, acceso a tecnología agrícola y apoyo a los agricultores locales, se dificulta mejorar la productividad agrícola y enfrentar los desafíos climáticos y económicos. Esto puede generar una dependencia persistente de

alimentos importados, afectar los ingresos de los agricultores y contribuir a la pobreza rural.

Con respecto al **tercer objetivo específico**; la relación entre las dimensiones de la gestión presupuestal con el cumplimiento de metas se evidenciaron una correlación positiva moderada y significativa en el nivel 0.01 de todas las dimensiones, de este modo, podemos concretar que cada paso de la gestión para la llegada del presupuesto en la municipalidad es factor elemental para poder cumplir con los objetivos de la entidad, estos resultados guardan similitud con Bitoleuova et al., (2020), Kowalczyk (2022) y Fedchenko et al. (2022), concluyen que, en un entorno nacional, expresa que de acuerdo a los resultados, se evidencia moderado y $r=0,616$ significativo, de esta manera es importante gestionar y dimensionar un buen programa nacional, ya que este muchas veces realiza los lineamientos a nivel general, sin embargo, la realidad de cada municipalidad es distinta, por lo tanto, el logro de objetivos será diverso porque presentan diversos conflictos así como en presupuestos.

De acuerdo con las teorías de la gestión clásica, las ideas de gestión están indicadas por la medida en que planificación y el control funcionen y se diseñen de forma contextual donde cada objetivo pueda ser alcanzable de esta manera alinear lo disponible para el gasto para el mayor bienestar de la comunidad, de esta manera poder comparar los resultados de acuerdo con los periodos donde se genera nuevos recursos presupuestales. Así también, de acuerdo a la realidad del estudio, la teoría del ciclo presupuestario donde de acuerdo al plan es cada año donde se dispone de nuevos recursos el cual para su abastecimiento conlleva a una secuencia lógica, y es la que tomamos como las dimensiones de la variable donde cada característica tiene su requisito que el estado dispone.

De este modo, cuando los gobernantes no logran cumplir con las metas establecidas en el ámbito municipal, se desencadenan una serie de repercusiones negativas, que pueden manifestarse de diversas formas y afectar diferentes

aspectos de la vida comunitaria. A continuación, se detallan algunas de las principales consecuencias: Servicios básicos deficientes: El incumplimiento de metas municipales puede resultar en la prestación deficiente de servicios básicos esenciales, como la recolección de residuos y el mantenimiento de infraestructuras públicas. Esto significa que los ciudadanos pueden enfrentar dificultades para acceder a servicios básicos de calidad, lo que afecta al comportamiento vital de manera general. El incumplimiento de metas municipales puede agravar las desigualdades sociales existentes. Si los recursos no se distribuyen de manera equitativa y no se implementan programas y políticas inclusivas, los sesgos de minoría y focos de segmentación de pobreza son desplazados, los niños y las mujeres, pueden sufrir las mayores consecuencias. Esto puede perpetuar la brecha entre diferentes sectores para aquellos que más lo necesitan.

Por último, con respecto al **objetivo general** del estudio, la relación entre la gestión presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022. Se evidencia un coeficiente de 0.655, correlación positiva moderada y significativa con un $\text{sig.} = 0.000 \leq 0.01$. Efectivamente se evidencia que a mejor sea la gestión presupuestal mayor será el cumplimiento de las metas municipales, hechos que deben ser tomados con estrategias que evalúen la distribución de los recursos de manera eficiente. La falta de cumplimiento de metas puede generar descontento y desconfianza en los gobernantes y en el sistema político en general. Cuando los ciudadanos perciben que las promesas y objetivos establecidos no se cumplen, puede erosionarse en un conflicto que en varios casos llegaron a manifestaciones y huelgas, que llegó tener un impacto negativo en la participación ciudadana, la cooperación con las políticas gubernamentales y la estabilidad social. Esto conlleva a un estancamiento económico, que puede tener un efecto perjudicial en el desarrollo económico de la comunidad. Muy pocas son las políticas de planificación donde se proyecta destinar financiamiento en infraestructura y apoyo a las empresas locales puede limitar las oportunidades de empleo y el crecimiento económico en general. Esto puede llevar a un estancamiento económico.

De acuerdo con la teoría del presupuesto participativo, promueve la participación de los diferentes niveles de la organización en la elaboración y seguimiento del presupuesto. Se busca involucrar a los empleados y equipos en la toma de decisiones presupuestarias, lo que puede generar mayor compromiso, motivación y responsabilidad en la gestión financiera. De acuerdo con las teorías de gestión no son aplicables en todos los casos, ya que en las entidades públicas donde no se tiene autonomía para diseñar el monto de los presupuestos de acuerdo con los requerimientos y las falencias que la comunidad tiene está parapetado por Los resultados mostrados en el objetivo máximo del estudio demuestran que es importante el recurso de guiar y conocer los mecanismos para su utilización, por lo tanto, sus recursos humanos deben ser lo suficientemente capacitados y profesionales en su uso adecuado, entender el funcionamiento desde su parte interna es necesaria ya que esto guiará en un primer paso a conseguir las metas que propone el estado para con las municipalidades de tipo G.

En definitiva, el estudio mostró la importancia de una buena gestión y su repercusión en los horizontes objetivos para la institución. Así también, es importante señalar algunas de las limitaciones que se tuvo para el desarrollo de estos resultados, en cuanto al primer factor, es el tiempo, de acuerdo a la programación de la universidad se tuvo que realizar llamadas para la coordinación que no estaban planificadas y que los trabajadores hicieran un espacio para realizar la encuesta, si bien se realizó de manera virtual, muchas veces la conectividad no era la mejor, así también, algunos trabajadores no estaban familiarizados con este tipo de encuestas y se tornaban desconfiados, pensaban que se les robaría parte de la información personal, sin embargo, se les explicó de manera lógica y con los documentos necesarios para que llegaran a tener confianza. A pesar de los esfuerzos realizados por el investigador, siempre existe el riesgo de que se introduzcan sesgos o errores en el diseño, la recopilación o el análisis de los datos. Estos sesgos y errores pueden afectar la validez y confiabilidad de los resultados.

VI. CONCLUSIONES

- 6.1. Se determinó que existe correlación positiva alta y relación significativa entre la gestión presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022, sostenido en un Rho de Spearman de 0.655 (positiva moderada) y un p-valor igual a 0.000. Asimismo, el cumplimiento de metas depende en 61,32 % de la gestión presupuestal. Por lo tanto, al destinar mayores recursos para mejorar la gestión presupuestal, las metas municipales se cumplirán en mayor medida.
- 6.2. El nivel de las dimensiones de la gestión presupuestal, se muestra que la programación es regular 53,8%, formulación regular 50 %, ejecución regular 67,3 % y la dimensión evaluación regular 59,6 %. Esto significa que, la falta de eficiencia en los procesos perjudica a la gestión de recursos institucionales.
- 6.3. El nivel de las dimensiones del cumplimiento de metas, se muestra que, la dimensión Alimentación, prevención y reducción de anemia muestra medio 65.4 %, dimensión calidad y sostenibilidad de la prestación de los servicios de saneamiento medio 51,9 %, dimensión optimización de la producción agrícola con nivel medio 57,7 %. Lo que evidencia la falta de planificación para poder lograr con éxito las metas propuestas en tanto, no se está realizando una eficiente gestión institucional para brindar estos beneficios a la comunidad.
- 6.4. Se determinó que existe correlación positiva moderada y relación significativa entre las dimensiones de la gestión presupuestal y el cumplimiento de metas, muestran coeficientes de programación 0.684; formulación 0.559; ejecución 0.560 y evaluación 0.657 evidenciando correlación positiva moderada y significativa con un $\text{sig.} = 0.000 \leq 0.01$, de este modo, se evidencia que mejorar cada uno de los componentes como la programación, ejecución, evaluación y formulación, influirán en el éxito con respecto a conseguir las metas municipales.

VII. RECOMENDACIONES

- 7.1. A la gerencia municipal, destinar recursos para capacitar al personal en cuanto a la gestión del presupuesto, donde obtendrán mayores conocimientos y fortalecerán las habilidades que repercutirán en la planeación y toma de decisiones para lograr las metas municipales establecidas para la institución.

- 7.2. A la gerencia municipal, implementar sistemas de seguimiento y vigilancia con respecto a los procesos presupuestales el cual ayudará a establecer mecanismos para el cumplimiento con respecto al buen uso de los recursos presupuestarios, de esta manera, utilizar indicadores clave de desempeño y realizar informes periódicos para evaluar el progreso y realizar ajustes cuando sea necesario.

- 7.3. A la gerencia municipal, evaluar y reconocer el buen desempeño de los colaboradores cuando logren un cumplimiento destacado de los objetivos a través de compensaciones, bonos, tarjetas de reconocimiento, certificados de colaborador eficiente, de esta manera, influir en su eficiencia personal para lograr que la municipalidad logre sus metas.

- 7.4. A la gerencia municipal, promover la eficiencia en cuando al gasto público, a través de la identificación de los puntos críticos en relación al plazo de ejecución de los proyectos, con el objetivo de disminuir y tomar eficiencia ya que servirá la eficiente utilización de los presupuestos, de este modo, realizar todas las actividades programadas y proyectos en ejecución.

REFERENCIAS

- Andara, L. J., & Peña, A. (2022). Presupuesto público y derechos sociales: Perspectiva general sobre el cumplimiento de los derechos. *Estado & Comunes*, 1(14), 75-94. https://doi.org/10.37228/estado_comunes.v1.n14.2022.248
- Becker, M., Hoberg, K., & Protopappa, M. (2020). Multiperiod Inventory Management with Budget Cycles: Rational and Behavioral Decision-Making. *Production and Operations Management*, 29(3), 643-663. <https://doi.org/10.1111/poms.13123>
- Bitoleuova, Y., Aibossynova, D., Kabdullina, G., Baimukhasheva, M., & Tazhibaeva, R. (2020). Modern Trends in Management of the Budget System: *Serbian Journal of Management*, 15(1), 55-68. <https://doi.org/10.5937/sjm15-23985>
- Boquet, K., Froitier, C., Li, J., Xu, K., & Zeng, X. (2020). Eco-districts in France: What tools to ensure goals achievement? *Science China. Earth Sciences*, 63(6), 865-874. <https://doi.org/10.1007/s11430-018-9605-4>
- Brown, J., Ackley, K., & Knollman, K. (2021). Collaborative Goal Setting: A Clinical Approach for Adults With Mild Traumatic Brain Injury. *American Journal of Speech-Language Pathology*, 30, 2394-2413. https://doi.org/10.1044/2021_AJSLP-21-00078
- Capucao, J. N., Palaoag, T., & Sierra, S. (2020). Web-based System for State Universities and Colleges Budget Office Management. *IOP Conference Series. Materials Science and Engineering*, 803(1), 12009-. <https://doi.org/10.1088/1757-899X/803/1/012009>
- CEPAL. (2021). *Panorama Fiscal de América Latina y el Caribe 2021: Los desafíos de la política fiscal en la recuperación transformadora pos-COVID-19*. CEPAL. <https://www.cepal.org/es/publicaciones/46808-panorama-fiscal-america-latina-caribe-2021-desafios-la-politica-fiscal-la>
- Chumakova, N., Yarushkina, E., Milovanov, V., & Saprykina, V. (2019). Digital technologies in households budget management. *IOP Conference Series: Materials Science and Engineering*, 497, 012026. <https://doi.org/10.1088/1757-899X/497/1/012026>

- Cruz, T., Michener, G., & Andretti, B. (2021). Internal transparency: Compliance and punishment in the Brazilian municipal budget process/Transparencia interna: cumprimento e punicao no processo orcamentario municipal brasileiro/Transparencia interna: cumplimiento y sanción en el proceso presupuestario municipal brasileno. *Revista de Administracao Publica-RAP*, 55(2), 357. <https://doi.org/10.1590/0034-761220190362>
- Di Maggio, U., & Lo Verde, F. M. (2023). Household Budget Management and Financial Behaviour of the Italian Family in Times of Crisis. *Italian Sociological Review*, 1-28 Pages. <https://doi.org/10.13136/ISR.V13I1.632>
- Doğan, İ. (2022). Bütçe Hakkından Kamu Bütçesine: Osmanlı'dan Günümüze. *Yönetim ve Ekonomi Dergisi*, 29(4), 683-706. <https://doi.org/10.18657/yonveek.1068445>
- Donoso, S., Arias, Ó., & Reyes, D. (2021). PRESUPUESTO DE EDUCACIÓN PÚBLICA Y MACROPOLÍTICA EDUCACIONAL CHILENA: HALLAZGOS Y DEBATES. *Cadernos de Pesquisa*, 51, e07557. <https://doi.org/10.1590/198053147557>
- Egbide, B.-C., Madugba, J., Otekunrin, A., Adenike, O., & Oludare, F. (2022). Responsiveness of rural development to budget management attributes: Evidence from Ogun State, Nigeria. *Problems and Perspectives in Management*, 20(1), 1-13. [https://doi.org/10.21511/ppm.20\(1\).2022.01](https://doi.org/10.21511/ppm.20(1).2022.01)
- Fedchenko, E. A., Gusarova, L. V., Vasyunina, M. L., Lozhechko, A. S., & Lysenko, A. A. (2022). The Mechanism of Budget Management as an Element of Risk Control in Regulatory Authorities. *Risks*, 10(9), N.PAG-N.PAG. <https://doi.org/10.3390/risks10090177>
- Gobierno Regional de San Martín. (2020). *DIRECTIVA DE EVALUACIÓN ANUAL DEL DESEMPEÑO DE LOS FUNCIONARIOS EN EL GOBIERNO REGIONAL SAN MARTÍN*. <https://www.gob.pe/institucion/regionsanmartin/normas-legales/1298283-001-2020-grsm-ora-ogp>
- Guamán, K., Hernández, E., & Lloay, E. (2021). El proyecto de investigación: La metodología de la investigación científica o jurídica. *Revista Conrado*, 17(81), 163-169.

- Gutt, D., von Rechenberg, T., & Kundisch, D. (2020). Goal achievement, subsequent user effort and the moderating role of goal difficulty. *Journal of Business Research*, 106, 277-287. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2018.06.019>
- Habtemichael, E. (2020). Monetary union in SADC, evidence from panel-ARDL co-integration of public debt and budget deficit: Lessons for the African Union. *Journal of African Union Studies*, 9(2), 107-122. <https://doi.org/10.31920/2050-4306/2020/9n2a6>
- Hernández, R., & Mendoza, R. (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. McGraw-Hill.
- Hertel, S., & Karlen, Y. (2021). Implicit theories of self-regulated learning: Interplay with students' achievement goals, learning strategies, and metacognition. *British Journal of Educational Psychology*, 91(3), 972-996. <https://doi.org/10.1111/bjep.12402>
- Hilmi, M., Ashton, E., Delaye, M., Giraud, P., & Neuzillet, C. (2022). Goals, motivations, and difficulties of young oncology residents. *Bulletin du cancer*, 109(2), 119-129. <https://doi.org/10.1016/j.bulcan.2021.09.020>
- Ho, A. T.-K. (2018). From Performance Budgeting to Performance Budget Management: Theory and Practice. *Public Administration Review*, 78(5), 748-758. <https://doi.org/10.1111/puar.12915>
- Hofverberg, A., & Winberg, M. (2020). Challenging the Universality of Achievement Goal Models: A Comparison of Two Culturally Distinct Countries. *Scandinavian Journal of Educational Research*, 64(3), 333-354. <https://doi.org/10.1080/00313831.2018.1544170>
- Ilyas, M., Muttaqin, Z., Sugiharti, D. K., & Abdurahman1, A. (2022). The Concept of Using Budget Management Discretion in the Handling of the COVID-19 Pandemic by the Regional Government in Indonesia. *Webology*, 19(2), 2332-2340.
- Jananpa, A., Gonzales, M., & Chanjan, R. (2021, febrero 2). La percepción de la corrupción en el Perú en los últimos años. *IDEHPUCP*. <https://idehpucp.pucp.edu.pe/analisis1/la-percepcion-de-la-corrupcion-en-el-peru-en-los-ultimos-anos/>

- Jensen, J. L., Mortensen, P. B., & Serritzlew, S. (2019). A Comparative Distributional Method for Public Administration Illustrated Using Public Budget Data. *Journal of Public Administration Research and Theory*, 29(3), 460-473. <https://doi.org/10.1093/jopart/muy056>
- Jiang, W., Ma, Z., Li, S., Xiao, H., & Yang, J. (2022). Privacy budget management and noise reusing in multichain environment. *International Journal of Intelligent Systems*, 37(12), 10462-10475. <https://doi.org/10.1002/int.22619>
- Kamila, A., Bansal, R., & Mishra, R. (2022). A Reformist Thought to Fiscal Reform and Budget Management. *Vikalpa: The Journal for Decision Makers*, 025609092211445. <https://doi.org/10.1177/02560909221144502>
- Keus, K., & Haave, N. C. (2020). Using a Learning Philosophy Assignment to Capture Students' Metacognition and Achievement Goals. *The Canadian Journal for the Scholarship of Teaching and Learning*, 11(1), 1-23. <https://doi.org/10.5206/cjsotl-rcacea.2020.1.8153>
- King, R. B., & Mendoza, N. B. (2020). Achievement goal contagion: Mastery and performance goals spread among classmates. *Social Psychology of Education*, 23(3), 795-814. <https://doi.org/10.1007/s11218-020-09559-x>
- Kowalczyk, M. (2022). Municipal councillors' assessments of the usefulness of information generated by financial and budget statements: Użyteczność informacji generowanych przez sprawozdawczość finansową i budżetową w ocenie radnych gmin. *Zeszyty Teoretyczne Rachunkowości*, 46(1), 139-155. <https://doi.org/10.5604/01.3001.0015.7992>
- Lerma, H. D. (2009). *Metodología de la investigación: Propuesta, anteproyecto y proyecto: Vol. Cuarta edición*. Ecoe ediciones. <https://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=nlebk&AN=483354&site=eds-live>
- Li, S. (2021). What do enterprises pay attention to in the comprehensive budget management? *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 692(3), 032113. <https://doi.org/10.1088/1755-1315/692/3/032113>
- López, E., Rojas, V., Saavedra, J., Díaz, F., & Parecer, C. (2022). Relación entre trabajo en equipo y compromiso con las metas de los trabajadores de la

- gerencia de desarrollo económico de la municipalidad provincial de San Martín. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(2), Article 2. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i2.1865
- López, N., & Hogan, H. (2021). What's Your Street Race? The Urgency of Critical Race Theory and Intersectionality as Lenses for Revising the U.S. Office of Management and Budget Guidelines, Census and Administrative Data in Latinx Communities and Beyond. *Genealogy*, 5(3), 75. <https://doi.org/10.3390/genealogy5030075>
- Maran, T. K., Baldegger, U., & Klösel, K. (2022). Turning visions into results: Unraveling the distinctive paths of leading with vision and autonomy to goal achievement. *Leadership & Organization Development Journal*, 43(1), 133-154. <https://doi.org/10.1108/LODJ-06-2021-0268>
- Mías, C. D. (2018). *Metodología de investigación, Estadística Aplicada e Instrumentos en Neuropsicología*. Editorial Brujas & Encuentro Grupo Editor. <https://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=nlebk&AN=2648754&site=eds-live>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2018). *Normatividad de la Oficina de programación Multianual de Inversiones del Minjusdh*. <https://www.gob.pe/institucion/mef/colecciones/3251-normatividad-de-la-oficina-de-programacion-multianual-de-inversiones-del-minjusdh>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2022). *Programas de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal*. https://www.mef.gob.pe/index.php?option=com_moofaq&view=category&id=904&Itemid=101547&lang=es
- Ministerio de Justicia. (2022). *EL AVANCE DE LA CORRUPCIÓN DESDE LA PERSPECTIVA DE LA DEFENSA JURÍDICA DEL ESTADO*. <https://procuraduriaanticorruptcion.minjus.gob.pe/publicaciones/>
- Núñez, L. A., Bravo, L. M., Cruz, C. T., & Hinojosa, M. del C. (2018). Competencias gerenciales y competencias profesionales en la gestión presupuestaria. (Spanish): Management skills and professional competences in budget management. *Revista Venezolana de Gerencia (RVG)*, 23(83), 247-266.

- Ochraha, F. (2018). *Methodology of Social Sciences: Vol. First English edition*. Charles University in Prague, Karolinum Press. <https://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=nlebk&AN=1799190&lang=es&site=eds-live>
- Paravié, D. (2020). Una Pyme industrial aplicando La metodología de investigación. *Iberoamerican Journal of industrial Engineering*, 1, 45-59.
- Pei, X. (2022). Dynamic Budget Management of Rural Public Affairs Based on Internet of Things Technology. *Mobile Information Systems*, 2022, 1-12. <https://doi.org/10.1155/2022/8493004>
- Qin, J., & Qin, Q. (2021). Cloud Platform for Enterprise Financial Budget Management Based on Artificial Intelligence. *Wireless Communications and Mobile Computing*, 2021, 1-10. <https://doi.org/10.1155/2021/8038433>
- Quintana, I., Barriopedro, M. I., & Ruiz, L. M. (2022). Achievement Goals across Persistence—Validation of the Spanish Version of the Motivational Persistence Scale. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 19(14), 8474-. <https://doi.org/10.3390/ijerph19148474>
- Qwader, A. S., & Aloshaibat, S. D. (2020). COMPONENTS OF THE PUBLIC BUDGET AND THEIR EFFECTS ON PUBLIC DEBT IN JORDAN. *International Journal of Economics and Financial Issues*, 10(3), 88-96. <https://doi.org/10.32479/ijefi.9717>
- Richiedei, A., & Tira, M. (2020). Municipal Budget Management and the Generation of Urban Sprawl. A Case Study of the Lombardy Region (Italy). *Planning Practice & Research*, 35(2), 169-184. <https://doi.org/10.1080/02697459.2020.1726132>
- Rocha, C., & Delgado, J. (2021). Asignación presupuestaria según recursos adicionales de obra en la gestión de municipalidades. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(1), Article 1. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i1.263
- Sadiq, F., Hussain, T., Naseem, A., Mirza, M. Z., & Syed, A. A. (2022). The pursuit of disruptive innovations by middle managers: Effects of the firm's customer orientation and mastery achievement goals. *Review of Managerial Science*, 16(2), 551-581. <https://doi.org/10.1007/s11846-021-00456-x>

- Sanner, B. (2019). Learning After an Ambiguous Change: A Grounded Integration of Framing and Achievement Goal Theories. *Journal of Change Management*, 19(2), 101-121. <https://doi.org/10.1080/14697017.2017.1381637>
- Saravana, K., & Geetha, S. (2020). Assessment of customer satisfaction of domestic tourists in resorts. *Revista Internacional de Hostelería y Sistemas de Turismo*, 13(1), 60.
- Sohn, H., Han, D., & Bae, K. B. (2022). The Effect of Performance Information on Actual Budgeting Allocation: The Role of Policy Type. *Public Performance & Management Review*, 45(5), 1112-1132. <https://doi.org/10.1080/15309576.2022.2062014>
- Terry, O. F., Espinoza, R. J., & Yaya, D. R. (2021). Management of the budget by results and National Urban Sanitation Program in local governments, Lima 2015: Gestión del presupuesto por resultados y Programa Nacional De Saneamiento Urbano en los gobiernos locales, Lima 2015. *Espiraes Revista Multidisciplinaria de Investigación*, 5(37), 1-14. <https://doi.org/10.31876/er.v5i37.789>
- Tumi, J. (2020). Accountability in the management of the municipal government of Puno-Perú (2011-2018). *COMUNI@CCIÓN - Revista de Investigación en Comunicación y Desarrollo*, 11(1), 63-76. <https://doi.org/10.33595/2226-1478.11.1.393>
- Vargas, J. A., & Zavaleta, W. E. (2020). The management of the budget for results and the quality of expenditure in local governments. *Visión de Futuro*, 24, No 2 (Julio-Diciembre), 60-81. <https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.en>
- Wilczyńska, E. (2022). Household budget management and women's position in peasant families in the Polish lands in the nineteenth and early twentieth centuries. *Rural History*, 33(1), 75-91. <https://doi.org/10.1017/S0956793321000212>
- Yang, H., & Li, D. (2021). Health management gamification: Understanding the effects of goal difficulty, achievement incentives, and social networks on performance. *Technological Forecasting and Social Change*, 169, 120839. <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2021.120839>

- You, J. W. (2021). Investigating the effects of achievement goals on team creativity and team achievement in learning communities at a South Korean university. *Higher Education*, 81(2), 367-383. <https://doi.org/10.1007/s10734-020-00545-y>
- Zeng, X., Zhang, N., Chen, L., & Zhang, W. (2023). The Impact of Interactive Control in Budget Management on Innovation Performance of Enterprises: From the Perspective of Manager Role Stress. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 20(3), 2190. <https://doi.org/10.3390/ijerph20032190>
- Zhang, C., Song, K., Wang, H., & Randhir, T. O. (2021). Carbon budget management in the civil aviation industry using an interactive control perspective. *International Journal of Sustainable Transportation*, 15(1), 30-39. <https://doi.org/10.1080/15568318.2019.1679923>
- Zweni, A. G., Yan, B., & Uys, C. (2022). Modelling budget management for public service in South African Municipalities: A structural equation modelling approach. *Journal of Local Government Research and Innovation*, 3(0), e1-e14. <https://doi.org/10.4102/jolgr.v3i0.73>

ANEXOS

Matriz de operacionalización de variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Gestión presupuestal	Es la buena práctica de aprovechamiento de los talentos del recurso humano, así como de los bienes, que en su conjunto lograr maximizar su potencial beneficio para la institución (Becker et al., 2020)	La variable será medida por un cuestionario de 20 preguntas dividido en tres dimensiones	Programación	Objetivos con respecto a la escala de prioridades Definición de metas Demanda global de gasto Asignación presupuestaria	Ordinal
			Formulación	Establecimiento de un diseño y estructura sistémica Enlazar los proyectos a las clases presupuestarias	
			Ejecución	Compromiso Devengado Pago	
			Evaluación	Evaluación de variaciones físicas y financieras	
Cumplimiento de metas	Es el proceso de traducir las aspiraciones organizacionales en objetivos medibles y procesables que se pueden lograr dentro de un marco de tiempo específico (Hofverberg y Winberg, 2020)	La variable será medida por un cuestionario de 22 preguntas dividido en tres dimensiones	Alimentación, prevención y reducción de anemia	Actualización del padrón nominal Ejecución de visitas domiciliarias	Ordinal
			calidad y sostenibilidad de la prestación de los servicios de saneamiento.	Mantenimiento de sistemas de agua potable. Mantenimiento del 20 % adicional de sistemas de agua potable. Identificación del servicio de disposición sanitaria de excretas. Garantizar la prestación del servicio de agua potable	
			optimización de la producción agrícola	Registro de productores agrícolas Servicios de capacitación y asistencia técnica completa	

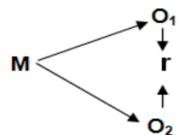
Matriz de consistencia

Título: Gestión presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Técnica e Instrumentos
<p>Problema general ¿Cuál es la relación entre la gestión presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022?</p> <p>Problemas específicos: ¿Cuál es el nivel de las dimensiones de la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022?</p> <p>¿Cuál es el nivel de las dimensiones del cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022?</p> <p>¿Cuál es la relación entre las dimensiones de la gestión presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022?</p>	<p>Objetivo general Determinar la relación entre la gestión presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022.</p> <p>Objetivos específicos Identificar el nivel de las dimensiones de la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022.</p> <p>Identificar el nivel de las dimensiones del cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022.</p> <p>Analizar la relación entre las dimensiones de la gestión presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022.</p>	<p>Hipótesis general Hi: Existe relación entre la gestión presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022.</p> <p>Hipótesis específicas H1: El nivel de las dimensiones de la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022, es bueno.</p> <p>H2: El nivel de las dimensiones del cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022, es alto.</p> <p>H3: Existe la relación entre las dimensiones de la gestión presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022.</p>	<p>Técnica La técnica empleada en el estudio es la encuesta.</p> <p>Instrumentos El instrumento empleado es el cuestionario.</p>
Diseño de investigación	Población y muestra	Variables y dimensiones	

El estudio de investigación es de tipo No Experimental, con diseño descriptivo correlacional.

Esquema:



Dónde:

M = Muestra

O₁ = Gestión presupuestal

O₂ = Cumplimiento de metas

r = Relación de las variables de estudio

Población

La población objeto de estudio, estuvo constituido por 52 trabajadores de la municipalidad.

Muestra

La muestra estuvo constituida por 52 trabajadores de la municipalidad.

Variables	Dimensiones
Gestión presupuestal	Programación
	Formulación
	Ejecución
	evaluación
Cumplimiento de metas	Alimentación, prevención y reducción de anemia
	calidad y sostenibilidad de la prestación de los servicios de saneamiento.
	optimización de la producción agrícola

FICHA TÉCNICA

Ficha técnica para evaluar la inteligencia positiva

Ficha técnica

Nombre: Cuestionario para evaluar la gestión presupuestal

Autora: Ushiñahua Tello, Jair

Tipo de evaluación: Cuestionario

Lugar: Santa Rosa, El Dorado.

Administración: Individual

Duración: 15 minutos

Objetivo: Evaluar la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022

Medio: Virtual

Valoración: Nivel malo, nivel regular, nivel bueno

Tipo de administración: Individual

Área de aplicación: Colaboradores de la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado.

Tipo de puntuación: Numérica: 1, 2, 3, 4, 5

Escala de valores: Nunca 1, Casi nunca 2, A veces 3, Casi siempre 4, Siempre 5.

Niveles y rangos: Bueno: 5 y 4, regular: 3, malo 1 y 2.

Escala: Likert

Valor total del cuestionario: Máximo 100 puntos y mínimo 20 puntos.

Valoración: Cuantitativa

Aspectos a evaluar: El cuestionario está constituido por 20 ítems

Campo de aplicación: Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado.

08	El ingreso total presupuestal para proyectos o actividades fue correctamente orientado al rubro tomando en cuenta los planes municipales					
09	El gasto total de proyectos o actividades, se realizó tomando en cuenta los planes municipales					
10	Se estimó el gasto total de proyectos o actividades de acuerdo al tipo de financiamiento.					
11	Se asignó el gasto requerido para cada proyecto o actividad de acuerdo a la prioridad de necesidades.					
Ejecución						
12	El flujo real de ingresos fue destinado a los proyectos o actividades.					
13	El flujo real de ingresos fue orientado de acuerdo a los planes municipales.					
14	El flujo real de gastos para atender los requerimientos presupuestales de proyectos o actividades se realizaron tomando en cuenta los planes municipales.					
15	El flujo real de gastos para atender los requerimientos presupuestales de proyectos o actividades fueron orientando por el tipo de gasto.					
16	El control presupuestal de las fuentes de financiamiento se realizó teniendo en cuenta los planes municipales.					
Evaluación						
17	La evaluación presupuestal de la municipalidad se realizó en el periodo previsto.					
18	Se realizó el análisis de las evaluaciones trimestral de las metas físicas de los proyectos o actividades.					
19	El porcentaje de avance de la ejecución presupuestal estuvo en relación con el avance físico.					
20	Se adoptaron medidas correctivas para mejorar la gestión presupuestaria municipal.					

Ficha técnica

Nombre: Cuestionario para evaluar el cumplimiento de metas.

Autora: Ushiñahua Tello, Jair

Tipo de evaluación: Cuestionario

Lugar: Santa Rosa, El Dorado.

Administración: Individual

Duración: 15 minutos

Objetivo: Evaluar el cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022.

Medio: Virtual

Valoración: Nivel bajo, nivel medio, nivel alto.

Tipo de administración: Individual

Área de aplicación: Colaboradores de la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado.

Tipo de puntuación: Numérica: 1, 2, 3, 4, 5

Escala de valores: Nunca 1, Casi nunca 2, A veces 3, Casi siempre 4, Siempre 5.

Niveles y rangos: Alto: 5 y 4, Medio: 3, Bajo 1 y 2.

Escala: Likert

Valor total del cuestionario: Máximo 80 puntos y mínimo 16 puntos.

Valoración: Cuantitativa

Aspectos a evaluar: El cuestionario está constituido por 16 ítems.

Campo de aplicación: Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado.

Instrumentos de recolección de datos

Cuestionario para medir el cumplimiento de metas

Datos informativos

Género:

Instrucciones: Estimado colaborador, el presente cuestionario este guiado a identificar el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022. El instrumento es anónimo y reservado, la información es solo para fines académicos, se procura sinceridad

NUNCA (N)	CASI NUNCA(CN)	A VECES (AV)	CASI SIEMPRE (CS)	SIEMPRE (S)		
N°	CRITERIOS DE EVALUACIÓN	Calificación				
		1	2	3	4	5
Alimentación, prevención y reducción de anemia						
01	Se realizaron actualizaciones del padrón de niños y niñas de 2 meses.					
02	Se realizaron actualizaciones del padrón de niños y niñas de 3 a 5 meses.					
03	Se realizaron actualizaciones del padrón de niños y niñas de 6 a 12 meses.					
04	Se realizaron actualizaciones del padrón de visitas domiciliarias de niños y niñas de 4 a 5 meses.					
05	Se realizaron actualizaciones del padrón de visitas domiciliarias de niños y niñas de 6 a 12 meses.					
calidad y sostenibilidad de la prestación de los servicios de saneamiento						
06	Se registró la información según los procedimientos establecidos.					

07	Se llegó al porcentaje de sistemas de agua seleccionados que operan en buen estado.					
08	Se logró la meta del porcentaje de centros poblados que cuentan con el sistema de disposición sanitaria de excretas instalados en las viviendas.					
09	Se logró la meta del porcentaje de centros poblados con los sistemas de alcantarillado sanitario seleccionados instalados en las viviendas.					
10	Se logró la meta del porcentaje de sistemas seleccionados por suministrar agua con adecuada concentración de cloro.					
11	Se realizó limpieza o desinfección de los equipos de prestación del servicio de agua.					
12	Se realizó la calibración de los equipos que son necesario para la prestación del servicio de agua.					
Optimización de la producción agrícola						
13	Se logró la meta del número de productores(as) agrícolas registrados(as) que ocupan un porcentaje de la superficie agrícola total del distrito.					
14	Se llenó las fichas de registro nominal firmada y/o huella digital por productores (as) con superficie agrícola, remitido a través del SGOMI.					
15	Se llegó a la meta de participantes en los días de campo de acuerdo con la frecuencia establecida para cada fase del cultivo.					
16	Se llegó a la meta de personas que recibieron las visitas de asistencia técnica; de acuerdo con la frecuencia establecida para cada fase del cultivo.					

Validación de los instrumentos de investigación



MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS GESTIÓN PRESUPUESTAL

N°	DIMENSIONES / ítems	Claridad ¹				Coherencia ²				Relevancia ³				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
PROGRAMACIÓN														
01	Se tomó en cuenta la escala de prioridades para los planes de la municipalidad.				X				X				X	
02	Se tomó en cuenta el orden de prelación de proyectos o actividades considerados en los planes de la municipalidad.				X				X				X	
03	Se estimó las metas presupuestarias de proyectos o actividades tomando en cuenta los planes municipales.				X				X				X	
04	Los planes municipales se realizaron de acuerdo a la demanda total de gastos de proyectos o actividades.				X				X				X	
05	La asignación presupuestaria se realizó tomando en cuenta los planes municipales.				X				X				X	
FORMULACIÓN														
01	Se estimó el ingreso total del presupuesto para proyectos o actividades tomando en cuenta los planes municipales.				X				X				X	
02	Se estimó la distribución presupuestal para proyectos o actividades tomando en cuenta los planes municipales.				X				X				X	
03	El ingreso total presupuestal para proyectos o actividades fue correctamente orientado al rubro tomando en cuenta los planes municipales.				X				X				X	
04	El gasto total de proyectos o actividades se realizó tomando en cuenta los planes municipales.				X				X				X	
05	Se estimó el gasto total de proyectos o actividades de acuerdo con el tipo de financiamiento.				X				X				X	
06	Se asignó el gasto requerido para cada proyecto o actividad de acuerdo con la prioridad de necesidades.				X				X				X	
EJECUCIÓN														
01	El flujo real de ingresos fue destinados a los proyectos o actividades.				X				X				X	
02	El flujo real de ingresos fue orientado de acuerdo con el rubro según los planes municipales.				X				X				X	
03	El flujo real de gastos para atender los requerimientos presupuestales de proyectos o actividades se realizaron tomando en cuenta los planes municipales.				X				X				X	
04	El flujo real de gastos para atender los requerimientos presupuestales de proyectos o actividades fueron orientados por el tipo de gasto tomando en cuenta los planes municipales.				X				X				X	

05	El control presupuestal de las fuentes de financiamiento se realizó teniendo en cuenta los planes municipales.				X				X				X
EVALUACIÓN													
06	Se participó de la evaluación presupuestal de la municipalidad.				X				X				X
07	Se realizó el análisis de las evaluaciones trimestral de las metas físicas de los proyectos o actividades.				X				X				X
08	El porcentaje de avance de la ejecución presupuestal estuvo en relación con el avance físico.				X				X				X
09	Se adoptaron medidas correctivas para mejorar la gestión presupuestaria municipal.				X				X				X

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

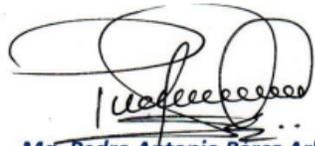
Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. **PÉREZ ARBOLEDA, PEDRO ANTONO. DNI Nro. 16456428**

Especialidad del validador (a): **Administración de empresas, Gestión del Talento Humano y Metodología de la Investigación**

¹**Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.
²**Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo
³**Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido
Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Mg. Pedro Antonio Pérez Arboleda

Tarapoto, 15 de mayo de 2023

DNI N° 16456428
 Mat. CORLAD N°0313
 ORCID: 0000-0002-8571-4525

MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS
Gestión presupuestal

N°	DIMENSIONES / ítems	Claridad ¹				Coherencia ²				Relevancia ³				Observaciones / Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
	Programación													
01	Se tomó en cuenta la escala de prioridades para los planes de la municipalidad			X					X					X
02	Se tomó en cuenta el orden de prelación de proyectos o actividades considerados en los planes de la municipalidad			X					X					X
03					X				X					X
04	Se estimó las metas presupuestarias de proyectos o actividades tomando en cuenta los planes municipales				X				X					X
05	Los planes municipales se realizaron de acuerdo a la demanda total de gastos de proyectos o actividades.				X				X				X	
N°	DIMENSIONES / ítems													
	Formulación													
01	Se estimó el ingreso total del presupuesto para proyectos o actividades tomando en cuenta los planes municipales				X				X					X
02	Se estimó la distribución presupuestal para proyectos o actividades tomando en cuenta los planes municipales				X				X					X
03	El ingreso total presupuestal para proyectos o actividades fue correctamente orientado al rubro tomando en cuenta los planes municipales				X				X				X	
04	El gasto total de proyectos o actividades, se realizó tomando en cuenta los planes municipales				X				X				X	
05	Se estimó el gasto total de proyectos o actividades de acuerdo al tipo de financiamiento.				X				X					X
06	Se asignó el gasto requerido para cada proyecto o actividad de acuerdo a la prioridad de necesidades				X				X					X
N°	DIMENSIONES / ítems													
	Ejecución													
01	El flujo real de ingresos fue destinados a los proyectos o actividades				X				X					X
02	El flujo real de ingresos fue orientado de acuerdo al rubro según los planes municipales				X				X					X
03	El flujo real de gastos para atender los requerimientos presupuestales de proyectos o actividades se realizaron tomando en cuenta los planes municipales				X				X				X	

04	El flujo real de gastos para atender los requerimientos presupuestales de proyectos o actividades fueron orientados por el tipo de gasto tomando en cuenta los planes municipales				X				X			X	
05	El control presupuestal de las fuentes de financiamiento se realizó teniendo en cuenta los planes municipales				X				X			X	
N°	DIMENSIONES / ítems												
	Evaluación												
06	Se participó de la evaluación presupuestal de la municipalidad				X				X			X	
07	Se realizó el análisis de las evaluaciones trimestral de las metas físicas de los proyectos o actividades				X				X			X	
08	El porcentaje de avance de la ejecución presupuestal estuvo en relación con el avance físico.				X				X			X	
09	Se adoptaron medidas correctivas para mejorar la gestión presupuestaria municipal				X				X			X	

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Ninguna

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. ... Sánchez Dávila Keller..... DNI: 41997504.....

Especialidad del validador (a): Metodólogo

17 de 05 de 2023

¹Claridad: El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

²Coherencia: El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

³Relevancia: El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión


Dr. Keller Sánchez Dávila
DOCENTE POS GRADO

MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

Gestión presupuestal

N°	DIMENSIONES / ítems	Claridad ¹				Coherencia ²				Relevancia ³				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
	Programación													
01	Se tomó en cuenta la escala de prioridades para los planes de la municipalidad			X			X						X	Modificar la redacción de los ítems (tiempo presente) y acorde con las respuestas
02	Se tomó en cuenta el orden de prelación de proyectos o actividades considerados en los planes de la municipalidad			X			X						X	
03	Se estimó las metas presupuestarias de proyectos o actividades tomando en cuenta los planes municipales			X			X						X	
04				X			X						X	
05		Los planes municipales se realizaron de acuerdo a la demanda total de gastos de proyectos o actividades.			X			X						
N°	DIMENSIONES / ítems													
	Formulación													
01	Se estimó el ingreso total del presupuesto para proyectos o actividades tomando en cuenta los planes municipales			X			X							Modificar la redacción de los ítems (tiempo presente) y acorde con las respuestas
02	Se estimó la distribución presupuestal para proyectos o actividades tomando en cuenta los planes municipales			X			X							
03	El ingreso total presupuestal para proyectos o actividades fue correctamente orientado al rubro tomando en cuenta los planes municipales			X			X							
04	El gasto total de proyectos o actividades, se realizó tomando en cuenta los planes municipales			X			X							
05	Se estimó el gasto total de proyectos o actividades de acuerdo al tipo de financiamiento.			X			X							
06	Se asignó el gasto requerido para cada proyecto o actividad de acuerdo a la prioridad de necesidades			X			X							
N°	DIMENSIONES / ítems													
	Ejecución													
01	El flujo real de ingresos fue destinados a los proyectos o actividades			X			X							Modificar la redacción de los ítems (tiempo presente) y acorde con las respuestas
02	El flujo real de ingresos fue orientado de acuerdo al rubro según los planes municipales			X			X							
03	El flujo real de gastos para atender los requerimientos presupuestales de proyectos o actividades se realizaron tomando en cuenta los planes municipales			X			X							

04	El flujo real de gastos para atender los requerimientos presupuestales de proyectos o actividades fueron orientados por el tipo de gasto tomando en cuenta los planes municipales			X			X										
05	El control presupuestal de las fuentes de financiamiento se realizó teniendo en cuenta los planes municipales			X			X										
N°	DIMENSIONES / ítems																
06	Evaluación Se participó de la evaluación presupuestal de la municipalidad			X			X										Modificar la redacción de los ítems (tiempo presente) y acorde con las respuestas
07	Se realizó el análisis de las evaluaciones trimestral de las metas físicas de los proyectos o actividades			X			X										
08	El porcentaje de avance de la ejecución presupuestal estuvo en relación con el avance físico.			X			X										
09	Se adoptaron medidas correctivas para mejorar la gestión presupuestaria municipal			X			X										

Observaciones (precisar si hay suficiencia): El cuestionario deberá contener instrucciones precisas sobre el llenado y considerar las respuestas: Nunca, casi nunca, algunas veces, casi siempre y siempre. (No confundir escala con respuestas)

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [] Aplicable después de corregir [x] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. BARBARÁN MOZO HIPÓLITO PERCY

DNI: 01100672

Especialidad del validador (a): Docente de Investigación / Profesor de Matemática /Maestría en gestión y docente educativa / Doctorado en Ciencias de la Educación

¹**Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

²**Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

³**Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Dr. Hipólito Percy Barbarán Mozo
 CPP N° 357054

Tarapoto, 18 de mayo de 2023

MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS GESTIÓN PRESUPUESTAL

N°	DIMENSIONES / ítems	Claridad ¹				Coherencia ²				Relevancia ³				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
PROGRAMACIÓN														
01	Se tomó en cuenta la escala de prioridades para los planes de la municipalidad.			X			X					X		
02	Se tomó en cuenta el orden de prelación de proyectos o actividades considerados en los planes de la municipalidad.			X			X					X		
03	Se estimó las metas presupuestarias de proyectos o actividades tomando en cuenta los planes municipales.			X			X					X		
04	Los planes municipales se realizaron de acuerdo a la demanda total de gastos de proyectos o actividades.			X			X					X		
05	La asignación presupuestaria se realizó tomando en cuenta los planes municipales.			X			X					X		
FORMULACIÓN														
01	Se estimó el ingreso total del presupuesto para proyectos o actividades tomando en cuenta los planes municipales.			X			X					X		
02	Se estimó la distribución presupuestal para proyectos o actividades tomando en cuenta los planes municipales.			X			X					X		
03	El ingreso total presupuestal para proyectos o actividades fue correctamente orientado al rubro tomando en cuenta los planes municipales.			X			X					X		
04	El gasto total de proyectos o actividades se realizó tomando en cuenta los planes municipales.			X			X					X		
05	Se estimó el gasto total de proyectos o actividades de acuerdo con el tipo de financiamiento.			X			X					X		
06	Se asignó el gasto requerido para cada proyecto o actividad de acuerdo con la prioridad de necesidades.			X			X					X		
EJECUCIÓN														
01	El flujo real de ingresos fue destinados a los proyectos o actividades.			X			X					X		
02	El flujo real de ingresos fue orientado de acuerdo con el rubro según los planes municipales.			X			X					X		
03	El flujo real de gastos para atender los requerimientos presupuestales de proyectos o actividades se realizaron tomando en cuenta los planes municipales.			X			X					X		
04	El flujo real de gastos para atender los requerimientos presupuestales de proyectos o actividades fueron orientados por el tipo de gasto tomando en cuenta los planes municipales.			X			X					X		

05	El control presupuestal de las fuentes de financiamiento se realizó teniendo en cuenta los planes municipales.				X				X				X
EVALUACIÓN													
06	Se participó de la evaluación presupuestal de la municipalidad.			X					X				X
07	Se realizó el análisis de las evaluaciones trimestral de las metas físicas de los proyectos o actividades.				X				X				X
08	El porcentaje de avance de la ejecución presupuestal estuvo en relación con el avance físico.				X			X					X
09	Se adoptaron medidas correctivas para mejorar la gestión presupuestaria municipal.				X				X				X

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel X
------------------------------	---------------	-------------------	-----------------

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____ **SÍ HAY SUFICIENCIA** _____

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. **VELAZCO LEVANO, NILTON CESAR. DNI Nro. 09927657**

Especialidad del validador (a): **DOCTOR EN DERECHO Y CIENCIAS POLÍTICAS - UNSMM**

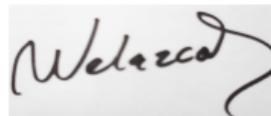
Tarapoto, 15 de mayo de 2023

¹**Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

²**Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

³**Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS
Cuestionario para medir Gestión presupuestal

N°	DIMENSIONES / Items	Claridad ¹				Coherencia ²				Relevancia ³				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
	DIMENSION: Programación													
01	Se tomó en cuenta la escala de prioridades para los planes de la municipalidad				X				X				X	
02	Se tomó en cuenta el orden de prelación de proyectos o actividades considerados en los planes de la municipalidad				X				X				X	
03														No consignó ítem 3
04	Se estimó las metas presupuestarias de proyectos o actividades tomando en cuenta los planes municipales				X				X				X	
05	Los planes municipales se realizaron de acuerdo a la demanda total de gastos de proyectos o actividades.				X				X				X	
	DIMENSION: Formulación													
06	Se estimó el ingreso total del presupuesto para proyectos o actividades tomando en cuenta los planes municipales				X				X				X	
07	Se estimó la distribución presupuestal para proyectos o actividades tomando en cuenta los planes municipales				X				X				X	
08	El ingreso total presupuestal para proyectos o actividades fue correctamente orientado al rubro tomando en cuenta los planes municipales				X				X				X	
09	El gasto total de proyectos o actividades, se realizó tomando en cuenta los planes municipales				X				X				X	
10	Se estimó el gasto total de proyectos o actividades de acuerdo al tipo de financiamiento.				X				X				X	
11	Se asignó el gasto requerido para cada proyecto o actividad de acuerdo a la prioridad de necesidades				X				X				X	
	DIMENSION: Ejecución													
12	El flujo real de ingresos fue destinados a los proyectos o actividades				X				X				X	
13	El flujo real de ingresos fue orientado de acuerdo al rubro según los planes municipales			X				X				X		Mejorar la redacción y/o clarificar el ítem, aclarar si se refiere al rubro o a los planes
14	El flujo real de gastos para atender los requerimientos presupuestales de proyectos o actividades se realizaron tomando en cuenta los planes municipales				X				X				X	
15	El flujo real de gastos para atender los requerimientos presupuestales de proyectos o actividades fueron			X				X				X		No es necesario reiterar la frase: tomando en cuenta los planes municipales (puede obviarla)

	orientados por el tipo de gasto tomando en cuenta los planes municipales													
16	El control presupuestal de las fuentes de financiamiento se realizó teniendo en cuenta los planes municipales			X				X					X	
Nº	DIMENSION: Evaluación													
17	Se participó de la evaluación presupuestal de la municipalidad			X				X					X	De acuerdo a las competencias o funciones ¿Quiénes deben participar de la evaluación presupuestal? Si la encuesta esta dirigida a los trabajadores ¿todos estarán en capacidad de responder este ítem?
18	Se realizó el análisis de las evaluaciones trimestral de las metas físicas de los proyectos o actividades			X				X					X	
19	El porcentaje de avance de la ejecución presupuestal estuvo en relación con el avance físico.			X				X					X	
20	Se adoptaron medidas correctivas para mejorar la gestión presupuestaria municipal			X				X					X	
	Sub – total (promedio)			3.84				3.84					3.84	
	Total (promedio)							4						

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio ()	2. Bajo nivel ()	3. Moderado nivel ()	4. Alto nivel (X)
----------------------------------	-------------------	-----------------------	---------------------

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Si se levantan las observaciones planteadas el instrumento contará con suficiencia.

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable []** **Aplicable después de corregir [x]** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador: Mgtr. Ivo M. Encomenderos Bancallán **DNI:** 17623582

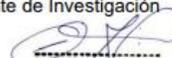
Especialidad del validador (a): Economista, Magister en docencia universitaria, Docente de Investigación

¹**Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

²**Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

³**Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión


 Mgtr. Ivo M. Encomenderos Bancallán
 ECONOMISTA
 Reg. 0134 - CELAM

Tarapoto, 23 de mayo de 2023

Firma del experto informante

01	Se logró la meta del número de productores(as) agrícolas registrados(as) que ocupan un porcentaje de la superficie agrícola total del distrito.				X				X				X
02	Se llenó las fichas de registro nominal firmada y/o huella digital por productores (as) con superficie agrícola, remitido a través del SGOMI.				X				X				X
03	Se llegó a la meta de participantes en los días de campo de acuerdo con la frecuencia establecida para cada fase del cultivo.				X				X				X
04	Se llegó a la meta de personas que recibieron las visitas de asistencia técnica; de acuerdo con la frecuencia establecida para cada fase del cultivo.				X				X				X
05	Se llegó a la meta del porcentaje de productores(as) agrícolas, desagregado por sexo, que recibieron los servicios de capacitación o asistencia técnica completa, según fase de desarrollo del cultivo.				X				X				X

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo Nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. PÉREZ ARBOLEDA, PEDRO ANTONIO. DNI Nro. 16456428

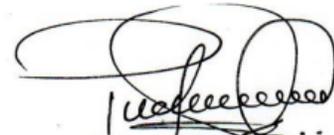
Especialidad del validador (a): Administración de empresas, Gestión del Talento Humano y Metodología de la Investigación

¹**Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

²**Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

³**Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Mg. Pedro Antonio Pérez Arboleda

DNI N° 16456428

Mat. CORLAD N°0313

ORCID: 0000-0002-8571-4525

Tarapoto 15 de mayo de 2023

MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS
Cumplimiento de metas

N°	DIMENSIONES / ítems	Claridad ¹				Coherencia ²				Relevancia ³				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
	Alimentación, prevención y reducción de anemia													
01	Se realizaron actualizaciones del padrón de niños y niñas de 2 meses				X				X					X
02	Se realizaron actualizaciones del padrón de niños y niñas de 3 a 5 meses				X				X					X
03	Se realizaron actualizaciones del padrón de niños y niñas de 6 a 12 meses			X				X				X		
04	Se realizaron actualizaciones del padrón de visitas domiciliarias de niños y niñas de 4 a 5 meses			X				X				X		
05	Se realizaron actualizaciones del padrón de visitas domiciliarias de niños y niñas de 6 a 12 meses				X				X					X
N°	DIMENSIONES / ítems													
	calidad y sostenibilidad de la prestación de los servicios de saneamiento.													
01	Se registró la información según estructura definida				X			X				X		
02	Se llegó al porcentaje de sistemas de agua seleccionados que operan en buen estado				X			X				X		
03	Se logró la meta del porcentaje de centros poblados que cuentan con el sistema de disposición sanitaria de excretas instalados en las viviendas				X				X			X		
04	Se logró la meta del porcentaje de centros poblados con los sistemas de alcantarillado sanitario seleccionados instalados en las viviendas			X					X				X	
05	Se logró la meta del porcentaje de sistemas seleccionados por suministrar agua con adecuada concentración de cloro			X					X					X
06	Se realizó limpieza o desinfección de los equipos de prestación del servicio de agua.				X			X						X
07	Se realizó la calibración de los equipos que son necesario para la prestación del servicio de agua.				X				X			X		
N°	DIMENSIONES / ítems													
	optimización de la producción agrícola			X					X					X
01	Se logró la meta del número de productores(as) agrícolas registrados(as) que ocupan un porcentaje de la superficie agrícola total del distrito			X					X					X

02	Se llenó las fichas de registro nominal firmada y/o huella digital por productores (as) con superficie agrícola, remitido a través del SGOMI.				X			X			X	
03	Se llegó a la meta de participantes en los días de campo de acuerdo con la frecuencia establecida para cada fase del cultivo.				X			X				X
04	Se llegó a la meta de personas que recibieron las visitas de asistencia técnica; de acuerdo con la frecuencia establecida para cada fase del cultivo.				X			X				X

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo Nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Ninguno

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir No aplicable

Apellidos y nombres del juez validador. ... Sánchez Dávila Keller..... DNI: 41997504.....

Especialidad del validador (a): Metodólogo

¹Claridad: El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

²Coherencia: El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

³Relevancia: El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

17 de 05 de 2023


 Dr. Keller Sánchez Dávila
 DOCENTE POS GRADO

MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo Nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

Cumplimiento de metas

Nº	DIMENSIONES / ítems	Claridad ¹				Coherencia ²				Relevancia ³				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
	Alimentación, prevención y reducción de anemia													
01	Se realizaron actualizaciones del padrón de niños y niñas de 2 meses			X			X						X	Modificar la redacción de los ítems (tiempo presente) y acorde con las respuestas
02	Se realizaron actualizaciones del padrón de niños y niñas de 3 a 5 meses			X			X						X	
03	Se realizaron actualizaciones del padrón de niños y niñas de 6 a 12 meses			X			X						X	
04	Se realizaron actualizaciones del padrón de visitas domiciliarias de niños y niñas de 4 a 5 meses			X			X						X	
05	Se realizaron actualizaciones del padrón de visitas domiciliarias de niños y niñas de 6 a 12 meses			X			X						X	
Nº	DIMENSIONES / ítems													
	calidad y sostenibilidad de la prestación de los servicios de saneamiento.													
01	Se registró la información según estructura definida			X			X						X	Modificar la redacción de los ítems (tiempo presente) y acorde con las respuestas
02	Se llegó al porcentaje de sistemas de agua seleccionados que operan en buen estado			X			X						X	
03	Se logró la meta del porcentaje de centros poblados que cuentan con el sistema de disposición sanitaria de excretas instalados en las viviendas			X			X						X	
04	Se logró la meta del porcentaje de centros poblados con los sistemas de alcantarillado sanitario seleccionados instalados en las viviendas			X			X						X	
05	Se logró la meta del porcentaje de sistemas seleccionados por suministrar agua con adecuada concentración de cloro			X			X						X	
06	Se realizó limpieza o desinfección de los equipos de prestación del servicio de agua.			X			X						X	
07	Se realizó la calibración de los equipos que son necesario para la prestación del servicio de agua.			X			X						X	
Nº	DIMENSIONES / ítems													
	optimización de la producción agrícola													
01	Se logró la meta del número de productores(as) agrícolas registrados(as) que ocupan un porcentaje de la superficie agrícola total del distrito			X			X						X	Modificar la redacción de los

01	Se logró la meta del número de productores(as) agrícolas registrados(as) que ocupan un porcentaje de la superficie agrícola total del distrito.				X				X				X
02	Se llenó las fichas de registro nominal firmada y/o huella digital por productores (as) con superficie agrícola, remitido a través del SGOMI.				X				X				X
03	Se llegó a la meta de participantes en los días de campo de acuerdo con la frecuencia establecida para cada fase del cultivo.			X					X				X
04	Se llegó a la meta de personas que recibieron las visitas de asistencia técnica; de acuerdo con la frecuencia establecida para cada fase del cultivo.				X				X				X
05	Se llegó a la meta del porcentaje de productores(as) agrícolas, desagregado por sexo, que recibieron los servicios de capacitación o asistencia técnica completa, según fase de desarrollo del cultivo.				X				X				X

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo Nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel X
------------------------------	---------------	-------------------	-----------------

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____ **SÍ ES APLICABLE** _____

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. **VELAZCO LEVANO, NILTON CESAR. DNI Nro. 09927657**

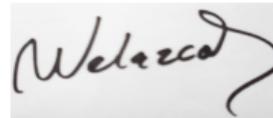
Especialidad del validador (a):**DOCTOR EN DERECHO Y CIENCIAS POLÍTICAS - UNMSM**

¹**Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

²**Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

³**Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Tarapoto 15 de mayo de 2023

MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS
Cuestionario para medir Cumplimiento de metas

N°	DIMENSIONES / ítems	Claridad ¹				Coherencia ²				Relevancia ³				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
	DIMENSION: Alimentación, prevención y reducción de anemia													
01	Se realizaron actualizaciones del padrón de niños y niñas de 2 meses			X				X				X		¿Esta meta sólo consiste en actualizar padrones?
02	Se realizaron actualizaciones del padrón de niños y niñas de 3 a 5 meses			X				X				X		¿Esta meta sólo consiste en actualizar padrones?
03	Se realizaron actualizaciones del padrón de niños y niñas de 6 a 12 meses			X				X				X		¿Esta meta sólo consiste en actualizar padrones?
04	Se realizaron actualizaciones del padrón de visitas domiciliarias de niños y niñas de 4 a 5 meses			X				X				X		¿Esta meta sólo consiste en actualizar padrones?
05	Se realizaron actualizaciones del padrón de visitas domiciliarias de niños y niñas de 6 a 12 meses			X				X				X		¿Esta meta sólo consiste en actualizar padrones?
N°	DIMENSION: Calidad y sostenibilidad de la prestación de los servicios de saneamiento.													
06	Se registró la información según estructura definida			X				X				X		Es estructura o procedimiento
07	Se llegó al porcentaje de sistemas de agua seleccionados que operan en buen estado				X				X				X	
08	Se logró la meta del porcentaje de centros poblados que cuentan con el sistema de disposición sanitaria de excretas instalados en las viviendas				X				X				X	
09	Se logró la meta del porcentaje de centros poblados con los sistemas de alcantarillado sanitario seleccionados instalados en las viviendas				X				X				X	
10	Se logró la meta del porcentaje de sistemas seleccionados por suministrar agua con adecuada concentración de cloro				X				X				X	
11	Se realizó limpieza o desinfección de los equipos de prestación del servicio de agua.				X				X				X	
12	Se realizó la calibración de los equipos que son necesario para la prestación del servicio de agua.				X				X				X	
N°	DIMENSION: Optimización de la producción agrícola													
13	Se logró la meta del número de productores(as) agrícolas registrados(as) que ocupan un porcentaje de la superficie agrícola total del distrito				X				X				X	

14	Se llenó las fichas de registro nominal firmada y/o huella digital por productores (as) con superficie agrícola, remitido a través del SGOMI.				X				X				X	
15	Se llegó a la meta de participantes en los días de campo de acuerdo con la frecuencia establecida para cada fase del cultivo.				X				X				X	
16	Se llegó a la meta de personas que recibieron las visitas de asistencia técnica; de acuerdo con la frecuencia establecida para cada fase del cultivo.				X				X				X	
Sub – total (promedio)		3.63			3.63			3.63						
Total (promedio)		4												

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio ()	2. Bajo Nivel ()	3. Moderado nivel ()	4. Alto nivel (x)
---	--------------------------	------------------------------	----------------------------

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Si se levantan las observaciones planteadas el instrumento contará con suficiencia.

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable []** **Aplicable después de corregir [x]** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador: Ivo M. Encomenderos Bancallán **DNI:** 17623582

Especialidad del validador (a): Economista, Magister en docencia universitaria, Docente de Investigación

¹**Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

²**Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

³**Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Tarapoto, 23 de mayo de 2023


 Mag. Ivo M. Encomenderos Bancallán
 ECONOMISTA
 Reg. 0134 - CELAM

Firma del experto informante

VALIDEZ DE AIKEN
VARIABLE 1: GESTIÓN PRESUPUESTAL

		CLARIDAD					COHERENCIA					RELEVANCIA				
		J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5
D1	P1	4	4	3	4	3	4	3	2	4	4	4	3	4	4	4
	P2	4	4	3	4	3	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
	P3	4	3	3	4	4	4	4	2	4	3	4	4	4	4	4
	P4	4	4	3	4	4	4	4	2	4	3	4	4	4	4	4
	P5	4	4	3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	3
D2	P6	4	3	3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
	P7	4	3	3	4	3	4	4	2	4	4	4	3	4	4	4
	P8	4	4	3	4	3	4	3	2	4	3	4	4	4	4	3
	P9	4	4	3	4	4	4	4	2	4	3	4	4	4	4	3
	P10	4	4	3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
	P11	4	4	3	4	3	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
D3	P12	4	4	3	4	4	4	4	2	4	3	4	3	4	4	4
	P13	3	4	3	4	4	3	3	2	4	3	3	4	4	4	4
	P14	4	3	3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	3
	P15	3	4	3	4	4	3	4	2	4	4	3	4	4	4	3
	P16	4	4	3	4	4	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4
D4	P17	3	3	3	4	4	3	4	2	4	4	3	4	4	4	3
	P18	4	4	3	4	4	4	4	2	4	3	4	4	4	4	3
	P19	4	4	3	4	3	4	3	2	4	3	4	3	4	4	4
	P20	4	4	3	4	3	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4

V de Ayken	0.89
-------------------	-------------

VARIABLE 2: CUMPLIMIENTO DE METAS

		CLARIDAD					COHERENCIA					RELEVANCIA				
		J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5
D1	P1	3	4	3	4	4	3	2	3	4	4	3	4	4	4	4
	P2	3	4	3	4	4	3	2	4	4	4	3	4	4	4	4
	P3	3	4	3	3	4	3	2	3	3	4	3	4	4	3	4
	P4	3	4	3	3	4	3	2	4	3	4	3	4	4	3	4
	P5	3	4	3	4	4	3	2	4	4	4	3	4	4	4	4
	P6	3	4	3	4	4	3	2	4	4	4	3	4	4	4	4
D2	P7	4	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4
	P8	4	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4
	P9	4	4	3	3	4	4	2	4	3	4	4	4	4	3	4
	P10	4	4	3	3	4	4	2	4	3	4	4	4	4	3	4
	P11	4	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4
D3	P12	4	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4
	P13	4	4	3	3	4	4	2	4	3	4	4	4	4	3	4
	P14	4	4	3	3	4	4	2	4	3	4	4	4	4	3	4
	P15	4	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4
	P16	4	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4

V de Ayken	0.88
-------------------	-------------

Alfa de Cronbach

Variable: Gestión presupuestal

N° Encuestas Piloto	Preguntas																				Total
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	Sum fila (t)
1	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	3	78
2	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	3	4	5	5	4	2	90
3	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	82
4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	75
5	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	76
6	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	58
7	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	3	4	92
8	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	2	1	72
9	2	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	4	4	3	2	58
10	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	4	88
11	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
12	3	3	2	3	5	3	3	3	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	69
13	2	3	2	3	2	3	1	2	2	1	3	1	2	1	2	1	2	2	2	3	40
14	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	79
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
PROMEDIO columna (i)	3.67	3.67	3.40	3.60	3.80	3.60	3.33	3.80	3.73	3.53	3.93	3.60	3.80	3.93	3.67	3.67	4.00	3.87	3.40	3.13	Varianza Total
DESV EST columna Si	0.90	0.72	0.91	0.74	1.01	0.91	0.98	0.86	1.03	1.19	0.70	0.91	0.77	1.03	0.72	0.90	0.85	0.74	0.74	0.92	Columnas
VARIANZA por ítem	0.81	0.52	0.83	0.54	1.03	0.83	0.95	0.74	1.07	1.41	0.50	0.83	0.60	1.07	0.52	0.81	0.71	0.55	0.54	0.84	Varianzas total de ítems St ²
SUMA DE VARIANZAS de los ítems Si ²	15.70																				200.27

α= 0.98

Variable: Cumplimiento de metas

N° Encuestas Piloto	Preguntas																Total
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	Sum fila (t)
1	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	66
2	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	73
3	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	72
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
6	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
7	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	62
8	1	4	1	1	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	49
9	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	58
10	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
11	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	52
12	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	3	61
13	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	75
14	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	74
15	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	75
PROMEDIO columna (i)	3.73	4.00	3.53	3.67	3.93	3.67	3.67	4.07	3.93	3.80	4.00	3.93	4.00	4.00	3.87	3.87	Varianza Total
DESV EST columna Si	1.10	0.76	0.99	1.05	0.70	0.98	0.98	0.80	0.80	0.56	0.76	0.70	0.76	0.76	0.74	0.83	Columnas
VARIANZA por ítem	1.21	0.57	0.98	1.10	0.50	0.95	0.95	0.64	0.64	0.31	0.57	0.50	0.57	0.57	0.55	0.70	Varianzas total de ítems St²
SUMA DE VARIANZAS de los ítems Si²	11.30																113.95

$\alpha = 0.96$

Instrumento 2

	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	p9	p10	p11	p12	p13	p14	p15	p16
encuestado 1	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
encuestado 2	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4
encuestado 3	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5
encuestado 4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
encuestado 5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
encuestado 6	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
encuestado 7	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
encuestado 8	1	4	1	1	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4
encuestado 9	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
encuestado 10	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
encuestado 11	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
encuestado 12	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	3
encuestado 13	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5
encuestado 14	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5
encuestado 15	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5

Consentimiento informado



Consentimiento informado

Título de la investigación: Gestión presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022.

Investigador (a): Ushiñahua Tello Jair

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Gestión presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022", cuyo objetivo es Determinar la relación entre la gestión presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022. Esta investigación es desarrollada por estudiante de Posgrado del Programa Académico de la Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo del campus Tarapoto, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la institución de la Municipalidad Distrital de Santa Rosa.

Describir el impacto del problema de la investigación.

Los problemas de las instituciones municipales distritales más alejadas de la centralización del país, es la falta de capacitación en el manejo de los presupuestos, así como la poca transparencia en la asignación de recursos contribuyen al problema, en muchos casos los funcionarios que toman el cargo no tienen los conocimientos suficientes, lo cual conlleva a tomar decisiones ineficientes, por otro lado, la falta de transparencia permite que aparezcan prácticas corruptas y malversaciones de fondos. Por otro lado, la incapacidad de las instituciones gubernamentales de conseguir las metas es la falta de alcance en cuanto al seguimiento constante para evaluar las actividades programadas, por lo tanto, al no existir evaluaciones no es posible ajustar acciones correctivas y tomar decisiones para mejorar la gestión del presupuesto.

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: "Gestión presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022."
2. Esta encuesta o entrevista tendrá un tiempo aproximado de 30 minutos y se realizará en el ambiente del auditorio de la Municipalidad Distrital de Santa Rosa.

Las respuestas al cuestionario o guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria (principio de autonomía): Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su

**Obligatorio a partir de 18 años*

decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de No maleficencia):

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia):

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad (principio de justicia):

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el investigador: Ushiñahua Tello Jair, email: jairutello@gmail.com y docente asesor: Contreras Julián Rosa Mabel, email: cjulian16@ucvvirtual.edu.pe

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos: Thany Michellita Haldacanda Ramirez
Fecha y hora: 07 Julio 2023
Firma: [Firma manuscrita]

Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador debe proporcionar: Nombre y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas a través de un formulario Google.

*Obligatorio a partir de 18 años

Autorización de la organización para publicar su identidad en los resultados de las investigaciones



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

AUTORIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA PUBLICAR SU IDENTIDAD EN LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES

Datos Generales

Nombre de la organización:	RUC: 20488951239
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA ROSA	
Nombre del Titular o Representante legal:	RIDER
Nombres y Apellidos LOZANO TAPULLIMA	DNI: 43550905

Consentimiento:

De conformidad con lo establecido en el artículo 7º, literal "f" del Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo (*), autorizo [X], no autorizo [] publicar LA IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN, en la cual se lleva a cabo la investigación:

Nombre del Trabajo de Investigación	
GESTIÓN PRESUPUESTAL Y CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA ROSA, EL DORADO, 2022	
Nombre del Programa Académico:	
MAESTRIA EN GESTION PUBLICA	
Autor: Nombres y Apellidos JAIR USHÑAHUA TELLO	DNI: 71196405

En caso de autorizarse, soy consciente que la investigación será alojada en el Repositorio Institucional de la UCV, la misma que será de acceso abierto para los usuarios y podrá ser referenciada en futuras investigaciones, dejando en claro que los derechos de propiedad intelectual corresponden exclusivamente al autor (a) del estudio.

Santa Rosa 08 de Mayo del 2023


MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTA ROSA
PROV. EL DORADO - REGION SAN MARTIN
RIDER LOZANO TAPULLIMA
DNI 43550905
ALCALDE

Firma: _____

(Titular o Representante legal de la Institución)

(*) Código de Ética en investigación de la Universidad César Vallejo-Artículo 7º, literal " f " Para difundir o publicar los resultados de un trabajo de investigación es necesario mantener bajo anonimato el nombre de la institución donde se llevó a cabo el estudio, salvo el caso en que haya un acuerdo formal con el gerente o director de la organización, para que se difunda la identidad de la institución. Por ello, tanto en los proyectos de investigación como en los informes o tesis, no se deberá incluir la denominación de la organización, pero sí será necesario describir sus características.

Base de datos estadísticos

	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	p9	p10	p11	p12	p13	p14	p15	p16	p17	p18	p19	p20
E1	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
E2	2	1	3	2	3	1	3	2	3	1	2	3	4	2	2	3	2	2	3	1
E3	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
E4	2	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	3
E5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
E6	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
E7	3	2	2	3	1	2	2	2	3	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3
E8	4	3	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
E9	1	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3
E10	2	3	3	2	1	2	3	4	5	5	4	3	3	3	4	5	4	2	2	3
E11	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
E12	2	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5
E13	3	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	3	4
E14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	3	4	2
E15	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
E16	2	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4
E17	2	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	3	4	5	3	4	5	4	4	5
E18	2	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
E19	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1
E20	3	2	2	1	4	3	1	2	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3
E21	1	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4
E22	3	2	2	3	3	2	3	2	3	3	2	2	2	3	3	2	3	2	2	2
E23	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
E24	2	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5
E25	2	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5	4

E26	2	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5
E27	2	5	4	4	3	5	5	4	4	3	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4
E28	2	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
E29	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3
E30	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3
E31	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
E32	4	2	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	4	4	4	4	2
E33	1	4	4	3	2	2	3	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	3	2
E34	2	3	3	2	2	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	2	2	4	4
E35	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4
E36	2	4	4	3	2	3	2	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4
E37	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4
E38	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
E39	2	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
E40	1	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
E41	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
E42	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	4	4	5	5	5
E43	2	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5
E44	3	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
E45	1	1	4	2	4	1	5	3	2	4	2	4	1	5	2	4	1	2	2	1
E46	2	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5
E47	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	2
E48	2	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	3	3	3	4
E49	3	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4
E50	3	5	4	5	4	4	2	3	3	2	5	4	4	4	5	3	4	5	5	5
E51	2	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5
E52	2	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4

	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	p9	p10	p11	p12	p13	p14	p15	p16
E1	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
E2	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	1	3	1
E3	5	5	5	5	5	5	4	5	1	1	5	5	5	5	5	5
E4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	1	4	4	4	4	4	4
E5	5	5	5	5	5	5	5	4	2	3	5	5	5	5	5	4
E6	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
E7	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3
E8	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
E9	5	3	5	5	3	5	3	4	3	3	5	5	5	5	3	4
E10	4	5	4	5	3	1	4	2	3	4	3	2	3	3	4	2
E11	5	5	5	5	5	5	3	5	2	2	5	5	5	4	3	4
E12	3	2	3	1	1	3	3	3	1	1	4	1	1	1	1	2
E13	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4
E14	4	4	2	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	1
E15	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4
E16	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3
E17	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	2	4
E18	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
E19	2	1	2	1	2	1	2	1	2	2	2	4	4	4	1	2
E20	3	4	4	4	4	4	3	4	1	2	4	4	4	3	4	4
E21	4	4	5	4	4	5	4	5	2	2	4	4	5	5	4	5
E22	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	3
E23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
E24	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5
E25	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5
E26	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5

E27	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	4
E28	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	2
E29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2
E30	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
E31	4	5	4	5	5	5	5	5	3	4	5	5	5	5	5	4
E32	4	4	4	4	4	4	3	3	2	3	4	4	4	4	4	3
E33	3	3	3	3	3	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	3
E34	3	4	3	3	4	3	3	2	4	2	3	3	2	3	3	2
E35	4	5	5	5	5	5	3	4	3	3	5	5	5	4	3	4
E36	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4
E37	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
E38	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
E39	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
E40	4	4	4	3	4	5	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4
E41	5	4	4	4	5	5	4	2	2	4	5	5	5	5	4	4
E42	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	5	5	5	5	4	4
E43	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4
E44	5	5	5	5	5	5	5	5	1	1	5	5	5	5	5	5
E45	1	5	2	4	5	3	3	2	4	4	1	3	3	1	4	4
E46	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4
E47	4	4	4	3	4	5	3	4	3	4	5	3	4	4	3	3
E48	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	3
E49	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4
E50	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4
E51	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4
E52	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad de los Asesores

Nosotros, CONTRERAS JULIAN ROSA MABEL, RAMIREZ GARCIA GUSTAVO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, asesores de Tesis titulada: "Gestión presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, El Dorado, 2022", cuyo autor es USHIÑAHUA TELLO JAIR, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 13.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

Hemos revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumimos la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual nos sometemos a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TARAPOTO, 04 de Agosto del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
CONTRERAS JULIAN ROSA MABEL, RAMIREZ GARCIA GUSTAVO DNI: 40035201 ORCID: 0000-0002-0196-1351	Firmado electrónicamente por: CJULIANR16 el 04- 08-2023 16:33:55
CONTRERAS JULIAN ROSA MABEL, RAMIREZ GARCIA GUSTAVO DNI: 01109463 ORCID: 0000-0003-0035-7088	Firmado electrónicamente por: RRAMIREZGA24 el 04-08-2023 16:39:04

Código documento Trilce: TRI - 0641071