



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO MAESTRÍA EN INGENIERÍA
CIVIL CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS DE
LA CONSTRUCCIÓN**

Costos adicionales y gestión de contratos de obras en el Gobierno

Regional de San Martín, 2023

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Ingeniería Civil con mención en Dirección de Empresas de la
Construcción

AUTOR:

Lao Saavedra, Larry Segundo (orcid.org/0000-0002-8869-0434)

ASESORES:

Dra. Maldonado Lozano, Amelia Eunice (orcid.org/0000-0001-8137-1361)

Dr. Gárate Ríos, Jhonny (orcid.org/0000-0002-3062-6106)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Dirección de Empresas de la Construcción

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento.

TARAPOTO – PERÚ

2023

DEDICATORIA

A las personas que más respeto en la vida, Larry Lao y Nelmith Saavedra, mis queridos padres, ya que con su dedicación y amor me inculcaron los valores necesarios para que con disciplina y trabajo pueda conseguir lo que me proponga en esta vida.

A mis queridos hermanos, soy testigo del esfuerzo que realizan para salir adelante, las ganas de tener siempre a la familia, son pilares fundamentales en mi vida.

Larry

AGRADECIMIENTO

Mi gratitud a Dios por la vida, a los docentes por mostrarme siempre que el estudio es constante, a mis compañeros con los que compartimos largas jornadas de aprendizaje, gracias a todos porque en la presente investigación se plasman los resultados de todo este proceso de estudio.

El autor

DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**MAESTRÍA EN INGENIERÍA CIVIL CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS
DE LA CONSTRUCCIÓN**

Declaratoria de Autenticidad de los Asesores

Nosotros, GÁRATE RÍOS JHONNY, MALDONADO LOZANO AMELIA EUNICE, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN INGENIERÍA CIVIL CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS DE LA CONSTRUCCIÓN de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, asesores de Tesis titulada: "Costos adicionales y gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023", cuyo autor es LAO SAAVEDRA LARRY SEGUNDO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 16.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

Hemos revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumimos la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual nos sometemos a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TARAPOTO, 04 de Agosto del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
GÁRATE RÍOS JHONNY, MALDONADO LOZANO AMELIA EUNICE DNI: 05385671 ORCID: 0000-0002-3062-6106	Firmado electrónicamente por: JGARATER el 04-08- 2023 22:06:59
GÁRATE RÍOS JHONNY, MALDONADO LOZANO AMELIA EUNICE DNI: 40108742 ORCID: 0000-0001-8137-1361	Firmado electrónicamente por: AEMALDONADOM el 04-08-2023 22:11:22

Código documento Trilce: TRI - 0641572



DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**MAESTRÍA EN INGENIERÍA CIVIL CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS
DE LA CONSTRUCCIÓN**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, LAO SAAVEDRA LARRY SEGUNDO estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN INGENIERÍA CIVIL CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS DE LA CONSTRUCCIÓN de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Costos adicionales y gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
LARRY SEGUNDO LAO SAAVEDRA DNI: 73426058 ORCID: 0000-0002-8869-0434	Firmado electrónicamente por: LLAOSA94 el 03-07- 2023 21:28:52

Código documento Trilce: TRI - 0566649



ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARÁTULA	i
AGRADECIMIENTO	iii
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR	iv
DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR	v
INDICE DE CONTENIDOS	vi
ÍNDICE DE TABLAS	vii
RESUMEN	viii
ABSTRACT	ix
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III. METODOLOGÍA	13
3.1. Tipo y diseño de investigación	13
3.1.1. Tipo de estudio	13
3.1.2. Diseño de investigación	13
3.2. Variables y operacionalización	14
3.3. Población (criterios de selección), muestra, muestreo y unidad de análisis	14
3.3.1. Población	14
3.3.2. Muestra	14
3.3.3. Muestreo:	14
3.3.4. Unidad de análisis	15
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	15
3.5. Procedimientos	17
3.6. Método de análisis de datos	18
3.7. Aspectos éticos	18
IV. RESULTADOS	20
V. DISCUSIÓN	26
VI. CONCLUSIONES	31
VII. RECOMENDACIONES	32
REFERENCIAS	33
ANEXOS	40

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Intervalo de variables	15
Tabla 2 Confiabilidad validez.....	15
Tabla 3 Confiabilidad de la variable nivel de costos adicionales.....	18
Tabla 4 Confiabilidad de la variable nivel de gestion de contratos de obras	19
Tabla 5 Confiabilidad de la dimension deficiencias en la elaboracion de expediente tec.....	20
Tabla 6 Confiabilidad de la dimension situaciones imprevisibles	21
Tabla 7 Confiabilidad de la dimension hecos predecibles.....	22
Tabla 8 Confiabilidad de la relacion de los costos adicionalesy gestion de contratos de obras	22

RESUMEN

La investigación cuya finalidad fue determinar la relación que existe entre los costos adicionales y la gestión de contratos de obras en el Gobierno regional de san Martín, 2023; en tal sentido, se utilizó una metodología de tipo de estudio básica, con un diseño no experimental, descriptivo, correlacional y transversal; la población ascendió a 42 trabajadores del Gobierno regional de San Martín, teniendo una muestra de 42 participantes de las áreas de infraestructura, presupuesto y logística; Para la recopilación de datos, se empleó como técnica la encuesta y se aplicó como instrumento el cuestionario, la validación del instrumento se realizó mediante juicio de cinco expertos. De los resultados se obtuvo un coeficiente de correlación Rho de Spearman igual = 0,451 y un valor de Sig =0.003 el cual es menor a 0.05, valores que comprueban la relación existente entre las variables, aceptándose la hipótesis planteada en la investigación. Se concluyó, del total de los encuestados se manifestó que el nivel alto está en un 95%, por tal motivo, queda demostrado que los costos adicionales de la entidad en estudio, aún cuenta con unas mínimas falencias a subsanar.

Palabras clave: Costos adicionales, gestión, contratos, obras, expedientes técnicos deficientes.

ABSTRACT

The purpose of the research was to determine the relationship between additional costs and the management of works contracts in the Regional Government of San Martin, 2023; in this sense, a basic study methodology was used, with a non-experimental, descriptive, correlational and cross-sectional design; the population consisted of 42 workers of the Regional Government of San Martin, with a sample of 42 participants from the areas of infrastructure, budget and logistics; for data collection, the survey was used as a technique and the questionnaire was applied as an instrument; the instrument was validated by the judgment of five experts. The results showed a Spearman's Rho correlation coefficient = 0.451 and a Sig value = 0.003, which is less than 0.05, values that prove the relationship between the variables, thus accepting the hypothesis put forward in the research. It was concluded that the total of the respondents stated that the high level is 95%, therefore, it is demonstrated that the additional costs of the entity under study, still has some minimal shortcomings to be remedied.

Keywords: Additional costs, management, contracts, works, deficient technical files.

I. INTRODUCCIÓN

Los adicionales de obra, que se definen como aquellas prestaciones que no han sido definidas de forma previa en los contratos, donde Gomes & Oliveira (2020) a causa de los análisis de las principales causas de adicionales en contrataciones de obras públicas con una revisión sistemática, los cuales dieron como resultados con frecuencias a la incorporación con un 53% y de impacto financiero a un 56%, presentando modelos para tener un mejor análisis de las causas de sobrecostos basados en la clasificación de riesgos, trabajando conjuntamente con un análisis léxico y documental y así poder reducir las faltas encontradas en diferentes sucesos de la ejecución, que parte de las deficiencias en la preparación del expediente técnico. Hay que mencionar, además Zambrano et al. (2018) refieren que los servicios relacionados a través de programas de asociación público-privada (aplicaciones) y sobre esa base, establecer un sistema de remuneración extraído del presupuesto del Estado y tiene como población a 18 entidades públicas mencionando que fueron deficientes.

Algo semejante ocurre en nuestro país, según Alejos (2019) menciona que instituciones como el MEF buscan optimizar el grado de equilibrio de los ingresos del estado; en el contexto de los contratos públicos constituye un tema muy polémico. No obstante, poca atención se ha prestado a lo que resulta ser la inicio del arbitraje: el convenio arbitral, asimismo Calderon et al. (2022) tienen un diseño de correlación experimental, longitudinal y predictivo donde colabora con 83 gobiernos locales del Perú y utilizaron el contenido de análisis o como método de estudio. El estudio de los resultados de la gestión presupuestaria muestra que la tasa de ejecución a nivel local inspeccionado es del 84% frente a la tasa de ejecución de 83 localidades que es solo del 66%. Asimismo, Guzmán et al. (2020) menciona que la ausencia de los adicionales son en efecto los principales problemas para mostrar la problemática población con proyectos deficientes, en Chiclayo se logró la información audaz de los cronogramas de ejecución de un 42,7% lo cual es deficiente ya que 7 de cada 10 proyectos cuentan con retrasos.

De acuerdo con Zavaleta (2023) prescribe que por la ineficacia en la distribución del presupuesto público producto de las compras públicas, tan solo para verificar se muestra que S/ 239,8 millones de soles que fueron invertidos, S/ 17.7 millones que representa un 7.4 % del total invertido proceden de adicionales de obra lo cual es una característica de problemas internos administrativos. Asimismo, Lizarme (2022) dio un resultado preocupante ya que la deficiencia en los contratos de obra antes de su ejecución ya están distorsionados para que entidad o empresa contratista lo va a ejecutar, tan solo el 16.43% de gestores municipales mencionan que se trabaja de acorde a la ética y reglamento y el resto del porcentaje desconoce a donde va a para el dinero. Por otro lado, Meza y Condori (2020) concretiza que la deficiencia en el sector público en cuanto a los contratos de obras vienen siendo fachadas de selección cuando el 27.87% presenta para las bases y el 63.1% ya tiene direccionado malas prácticas en el sector público dando a entender que la problemática de corrupción se tiene que eliminar de raíz.

Se plantea el problema general de la investigación: ¿Cuál es la relación de los costos adicionales y gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023?; y como problemas específicos, i) ¿Cuál el nivel de los costos adicionales en el Gobierno Regional de San Martín, 2023? ii) ¿Cuál es el nivel de gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023?, iii) ¿Cuál es la relación de las dimensiones de costos adicionales y la gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023?. En este marco de la realidad problemática, la investigación se justifica por conveniencia, pues será útil para las partes que intervienen en los contratos referidos a obras públicas, para un mejor aprovechamiento de los recursos del estado minimizando los costos adicionales, así mismo será de utilidad para la generación de próximas investigaciones.

De acuerdo a su implicancia la justificación práctica, se justifica debido a que es una situación común en nuestro país los adicionales, tan necesario implementar una gestión de contratos de obras para garantizar un mejor aprovechamiento de los recursos. Como relevancia social cualquier acción que impida que las obras

no se concluyan como se proyecta inicialmente genera una afectación al valor público esperado, y por tanto todo proyecto con adicionales debe ser viable para el bien de la población. En cuanto al valor teórico, el abordar la temática de los adicionales de obra y sus implicancias en los contratos, nos facilitará que sean contrastadas los conceptos y las doctrinas sobre la gestión de estos componentes desde el enfoque de la gerencia de la construcción, y con ello incrementar o corroborar los conocimientos existentes. En cuanto a su aporte metodológico, al asumirse que los instrumentos antes de su aplicación serán validados para verificar su pertinencia y relevancia para cumplir los objetivos que serán planteados.

Se estima como objetivo general: Determinar la relación de los costos adicionales y gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023; y como objetivos específicos, i) Identificar el nivel de los costos adicionales en el Gobierno Regional de San Martín, 2023; ii) Identificar el nivel de gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023, iii) Establecer la relación entre las dimensiones de costos adicionales y la gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023. En concreto las hipótesis corresponden, a la hipótesis general, Existe relación significativa de los costos adicionales y gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023; y como hipótesis específicas, i) El nivel de los costos adicionales en el Gobierno Regional de San Martín, 2023, es alto ; ii) El nivel de gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023 es alto; iii) Existe relación significativa entre las dimensiones de costos adicionales y la gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023.

II. MARCO TEÓRICO

Dentro de la investigación se debe comprender el ámbito y conectar las variables de la investigación con antecedentes como: en un marco de teorías y estudios en varios países del cosmos:

Conforme Hernández (2022) concluyó que el 50% de los 17 factores; sustenta diferentes perspectivas en función a los controles que se deben realizar dentro de la institución, además concedió verificar un tema considerable que siempre en los controles internos municipales se pasa por alto y que es desarrollar una herramienta eficiente cosas parecidas también sucede con otros países, dadas sus particularidades llevaron a la confección de un marco conceptual, el cual 5 de 17 emplearon los instrumentos adecuados en un valor alto; 6 nivel medio y 6 nivel bajo. Conviene subrayar que al identificar el control interno como un modelo de regulación que tiene como objetivo resolver conflictos lo ayudará a ganarse la confianza de sus clientes y aumentar sus resultados.

Asimismo, Sarmiento (2018) concluyó en relación a lo mencionado de control interno, expresó que la desigualdad política genera deficiencia de contratos internos de obras dado que la coyuntura de gestión solamente se basa en dar un punto a favor a las empresas que forman parte del gobierno actual, el siguiente punto a tratar son los porcentajes de deficiencia mostradas ya que el 72% de empresas conformadas por profesionales egresados no cuentan con ninguna contratación, mientras que el 27.8% de empresas ya con una amplia experiencia son las que preferencialmente ejecutan las obras en otras palabras la gestión de contratos de obras viene direccionado desde una zona interna municipal con miras a plan de desarrollo con las infraestructuras.

Según Vega y Pérez (2018) de acorde a contratos concluyeron que a pesar de haber normativas de contratos de obras referente a un asunto de marco legal los 262 elementos tienen deficiencias en el cumplimiento en las obligaciones del gobierno cubano, asimismo se expresó la necesidad de generar un control interno, de la cual el 20% estimó una estructura competente, asociado a un sistema informativo, igualmente se implementó una gestión integral; 10% obtuvieron una evaluación alta. Además, Navas (2021) concluye que el control que debe manejar

en la oficinas que permitan la diversificación de resultados óptimos a raíz de las capacitaciones constantes, asimismo se debe realizar por consiguiente las evaluaciones de los expedientes técnicos de acuerdo a los parámetros de la norma, teniendo en claro las evaluaciones y formulaciones de los precios actuales, tales como costos del último año para realización del presupuesto, sin embargo se menciona que la deficiencia en cuanto al personal calificado viene siendo totalmente de un bajo nivel ya que no están preparadas para dicha áreas, se conoce que solamente el 27,3% de personal contratado menciona que sigue una secuencia de cumplimiento de metas.

Por otro lado, tenemos a Suca (2022) lo cual hace mención que llegaron a la conclusión que en nuestro país que cuando se trata del deber de ejecutar las 84 obras públicas, el nivel de cumplimiento se ve afectado por la ejecución física, el tiempo que lleva, el costo real y no el costo final. En un marco de rentabilidad, los trabajadores de Puno cumplieron con un control interno sobre rentabilidad mencionando de acuerdo con las preguntas realizadas sustentaron que el 75% la labor es deficiente en cuanto a gestiones municipales direccionado a contrato de obras, ya que la evaluación constante de cumplimientos de contratos en su mayoría se conoce que no son eficaces teniendo en cuenta que las obras públicas desde un inicio está mal direccionado, teniendo como una infraestructura final muy deficiente que no satisfacen las necesidades de la población.

De igual manera Rojas y Cayllahua (2021) concluyeron que como objetivo original era resaltar el impacto de los contratos del estado en el desarrollo nacional, así como su impacto en los presupuestos nacionales, que la existencia de un beneficio social atribuye a una contratación con el estado para los trabajadores y bienestar en la gestión de contratos, este resultado es el aporte al país, genera ingreso e inversiones para el consumo de la población; en si las contrataciones del estado son beneficiosas, pero lamentablemente la presencia de la corrupción en Chachapoyas tiene un alto índice de corrupción. El alto índice de desaprobación que existe hacia los funcionarios públicos y dejando a un lado los trabajadores, los altos mandos se ven involucrados en prácticas corruptas para lucro de algunas personas en las obras o servicios que se lleguen a contratar, es un tema

incontrolable para los diferentes organismos de control, posicionándose como uno de los más graves problemas.

Más aún en nuestro país, según Palomino (2022) concluyó que la mala praxis de gestión de las formas en que la contratación pública beneficiara la economía de contratos con la misma dirección de complacer a la población con obras totalmente deficientes; gestionadas por la municipalidad y directores manejan el recurso municipal para obras públicas habiendo ya una cartera de obras y un presupuesto plasmado para cada una de ellas, lo cual como resultado tenemos que el 50% de la población muestra un bajo nivel de satisfacción ya que las obras son culminadas a medias y establecidas como obras en algunos casos denominados elefantes blancos por el mal manejo presupuestal de la mano con la empresa ejecutora, teniendo como perjudicados directos a la población que necesita las necesidades básicas y correspondientes, pero por falta de ética profesional y la aparición de la corrupción hace que lo mencionado sea más grande que las necesidades.

Asimismo, se resalta que, en los programas sociales para coordinación de mejoramiento de tramos y conversación entre entidad municipal y juntas vecinales, el 50% son elegibles para la modernización, tanto los gobiernos provinciales como las instituciones. Locales, de acuerdo con la cartera de proyectos basados en la gestión anterior el 28,5% se centra en el mejoramiento de los caminos y trochas carrozables, asimismo el 37.56% en el optimizar el estilo de vivencia poblacional con las obras de agua y desagüe y finalmente el porcentaje restante hace un hincapié en nuevas infraestructuras llámese colegios, postas médicas y hospitales pero aun así ya se está viendo deficiencias en las obras públicas ya que la población no las acepta en su totalidad, y algunas de estas aún no han recibido la conformidad de obra pero ya están en uso, esto demuestra la deficiencia municipal.

Referente a las bases teóricas que sustentan la variable 1, sobre los Costos Adicionales, por el cual manifestó Aguilera (2017) en donde indicó que, se le puede determinar como un tipo de costo total incurrido debido al hecho de producir del producto una unidad adicional y para su cálculo del costo adicional se puede iniciar con el análisis requerido para los costos adicionales del proceso de producción. Así

mismo Vega y Marrero (2020) lo define como su materia prima, para resultar de manera eficaz como una unidad de producción adicional, facilitando de tal forma la comprensión de los diversos costos incrementales que futuramente pueden contribuir a las empresas a ser más eficientes y la rentabilidad de la producción, considerándose de manera asertiva este proceso.

De acuerdo con Gomez (2014) en donde considera a los costos adicionales como un tipo de fijación de precios de costo tomado desde una forma simple y directa de lograr un costo de venta que a su vez es agregado un margen al costo de un producto. Asimismo, Flores (2014) explica de otra manera considerándolo como un ejemplo en donde determina en primero es el precio de equilibrio, que es el compendio del costo total involucrado en la creación de cualquier producto, incluidos costos como el envío, el costo de producir y el costo de comercialización y mediante la aplicación en simultaneo se aplica el costo adicional sin afectar lo antes mencionado y requerido por un consumidor.

Por otro lado, mencionó Rincón (2019) en su investigación realizada como un tipo de método donde puede aplicarse de manera sencilla y en forma directa el poder establecer y fijar el precio de cualquier producto, pero también indicó que este método no considera el precio establecido por los diversos competidores, además ni considera la opinión de los consumidores si es razonable o no, ya que resulta siendo un monto extra al precio normal u original ya sea establecido mediante sanción o penalidad. Por otro lado, Pacheco (2023) menciona que el resultando en tal forma como un tipo de costo en el cual su cantidad es denominada superior en comparación a lo manifestado mediante documento en pedido a su proveedor, que a su vez es desfavorable.

Asimismo, en cuanto a las dimensiones de la variable 1: Costos Adicionales, se tiene las deficiencias en la elaboración del Expediente Técnico, se define como lo indica según Freyre y Minaya (2011) se considera desde su punto de vista de apreciación, que este se encuentra consiste en un conjunto de documentos técnicos, que determinan principalmente el tipo, el alcance y el tipo de trabajo. Seguidamente, según Crespo (2022) define como las condiciones

en que se realizará el trabajo; dichos documentos que lo componen no cumplen con la definición adecuada y correcta de la obra; contiene deficiencias en los cálculos o documentaciones importantes como las especificaciones técnicas, planos o análisis de costos unitarios.

Seguidamente, para la segunda dimensión situaciones Imprevisibles en donde es considerado por Sarmiento (2018) en cierto modo, es necesario aclarar que la “imprevisibilidad” va más allá del azar o la fuerza mayor, podemos definirla como toda situación que se presenta por causas ajenas al ejecutivo y que amenaza la continuidad del servicio. De la mano con, Pirela (2005) deja muy claro que se trata de servicios públicos esenciales, no de un servicio público cualquiera, y además debe existir una amenaza real y no especulativa, ocasionada de manera espontánea sin necesidad de la provocación de alguien.

Así mismo, para la tercera dimensión hechos Predecibles en donde lo consideró Márquez et al. (2022) como un hecho que, considerado como una condición de ser predicho o anunciado por sus características de ser un hecho predecible. El acto de pronosticar implica predecir lo que sucederá en el futuro. Asimismo, Carmona (2007) expresa que lo predecible puede ser algo que analizando se puede deducir. Asimismo, Bejarano (2011) menciona que es de acuerdo a lo que manifestó que se dé una posible respuesta, una predicción se desarrolla como resultado del análisis científico, la deducción, la inducción, las conjeturas o alguna forma de revelación.

Ahora veamos, los indicadores de deficiencias en la elaboración del Expediente Técnico, planos poco detallados y una rendición sobreestimada, tal como lo consideró Ruiz y Delgado (2020) con respecto a esos conceptos como parte del área de infraestructura, lo define como un ente de filtro que refleja parte del desarrollo del estado y recursos públicos que tendrán como finalidad la realización de proyectos de inversión pública. Asimismo, Zhang (2020) menciona que el estado está obligado a tratar con las autoridades regionales y locales adecuadamente con la participación elemental, deben cumplir su rol

profesional, que garantice la realización de un expediente técnico verificado por profesionales calificados.

Seguidamente, la dimensión de Situaciones imprevisibles, teniendo a la presencia de vicios ocultos, desconocimiento en procesos técnicos, presencia de conflictos sociales, donde consideró Vega y Marrero (2020) en derecho, es un concepto que se usa para señalar aquellos desperfectos que con derecho se dan reclamos para reparar el bien o en todo caso la resolución del contrato; ya que de forma comprensible se debe a sucesos ocultos o las que surgen con el tiempo lo que impropia para el uso que fue planeado. Asimismo, Mendivil (2021) en cuanto a los indicadores de la dimensión de Hechos predecibles, teniendo a los materiales que no cumplen las especificaciones técnicas, asimismo, donde consideró es parte de la visualización de las cosas necesarias que se deben realizar para alcanzar la meta, la ruta crítica es el método de gestión de proyectos. Asimismo, Valqui (2015) menciona que es donde las tareas se ordena de tal forma que conformen unas líneas de tareas de diferentes orden y las que son más importantes en su ejecución forma una línea que limitan el tiempo de ejecución del proyecto; esta técnica es usada con el fin de gestionar las tareas y establecer plazos.

Ahora veamos, las bases teóricas que sustentan la variable gestión de Contratos de Obras, según Hernández (2019) manifestó que la gestión de contratos es clave para asegurar el resultado final de una estructura ya sea pública o privada, para una visión hacia el futuro de gestión. Asimismo, Miranda (2023) menciona que se requiere un adecuado manejo contractual fundado en conocimientos de diferentes campos, técnicos, logísticos y operativos, cada uno con la complejidad que lo caracteriza, es necesario para desarrollar rentabilidad en cada proyecto. Por otro lado, Medina (2022) la gestión de contratos es un instrumento sumamente crucial que contribuye a obtener resultados objetivos en los proyectos de obras, sin ocasionar costos adicionales, en los plazos establecidos y que mejor con los profesionales en una estructura alineada; esto engloba una estrategia empresarial.

Igualmente, Ordóñez (2020) manifestó que brinda conocimientos a los que participan de este proceso de gestión, usado como herramienta para un mejor enfoque profesional administrativo de contratos en proyectos de construcción; capaz de minimizar las controversias y otros riesgos que se puedan dar; existen

diferentes tipos de contratos, pero cada una de ellas tienen la similitud que se enmarca con un fondo legal. Asimismo, Serrano (2019) indicó que la gestión de contratos no hace acepción del individuo ya que se encuentra de la mano con los mayores cargos como: gerentes, sub gerentes, administradores, residente de obra y supervisores de obras, que al suscribir un contrato se encuentra ligado a cláusulas legales, finalmente, Ismail (2023) expresa que abarca también para todo tipo de profesional, ejecutivos, contratistas, entre otros involucrados en el mundo de la construcción que de alguna u otra forma tienen relación con la gestión de contratos de obras. Asimismo Campero (2013) es la importancia de la etapa previa a la suscripción de contratos con reglas totalmente determinadas, condiciones y penalidades con excepciones.

De acuerdo a la dimensión de la variable gestión de Contratos de Obras, se tiene como primera dimensión a la gestión de Procesos en donde Restrepo (2022) detallo que se aplicó a las áreas de la economía, ingeniería, marketing, los conocimientos parten hasta la parte psicológica y el comportamiento humano, la gestión de procesos va más allá y busca evaluar e implementar medidas que enriquecen a este objetivo. Asimismo, Povea (2022) lo define como cualquier herramienta que sea medio para analizar tomar medidas sobre un proceso es útil ya que permite mejorar en cada proceso, desde una actividad organizada hasta mejorar la siguiente actividad técnica, actividades logísticas y actividades operativas, identificando falencias en el proceso.

Seguidamente, Se tiene como segunda dimensión a los procedimiento de selección y ejecución contractual en donde manifestó Mendieta (2022) que la ejecución contractual es una de las fases de las Contrataciones Públicas, que inicia con la convocatoria, luego es necesario la absolución de consultas y observaciones (para evitar falencias antes de firmar el contrato) para luego finalizar con el consentimiento de la buena pro. Seguidamente, tal como lo menciona Lozano (2020) expresa que siendo estas fases dentro de las más importantes; dentro de los procedimientos de selección, es prudente estar atento de los cambios que se realicen en la Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento, ya que el objetivo de estas es llevar a cabo la ejecución contractual.

Finalmente, Para la tercera dimensión aspectos legales donde indica Ochoa et al. (2022) mencionaron que todo lo relacionado con normas juriscas o reglamentos normativos que conlleva a tramites, o a realizar procesos que son necesarios para obtener los permisos necesario para la realización de una documentación, para garantizar un proceso eficiente. La Ley N 30225, ley de contrataciones con el estado de acuerdo al DS. N° 344-2018-EF; donde se especifica aspectos legales en la planificación, actuaciones preparatorias, en los métodos de contratación y el contrato. seguidamente, Berna, (2019) expone que los aspectos legales en su ejecución; es importante ya que incluye soluciones de controversias, dentro de dificultades que puede ocurrir dentro de una normativa de vulneración y anuencias. finalmente, Garcia (2013) adicionalmente entra en mención el organismo encargado de la supervisión de las contrataciones con el estado y el tribunal de contrataciones del estado.

En cuanto a los indicadores de la dimensión de Gestión de procesos, se tiene a los procesos técnicos, procesos logísticos y procesos operativos; calificándolo Granja et al. (2020) como, el total de procedimientos que se van a realizar para la producción a través de etapas y en un tiempo organizado; para llevar a cabo un fin. Asimismo, Sampaio (2017) en referencia a los indicadores de Procedimiento de selección y ejecución de contratos, se tiene a la Convocatoria, absolución de consultas y observaciones y consentimiento de la buena pro, de acuerdo a Salgado et al. (2021) especifica que después de la buena pro tanto ambas partes contratan, cada quien con obligaciones es allí donde termina el proceso de selección.

Finalmente, en referencia a los indicadores de la dimensión de Aspectos Legales, se tiene a Carcausto (2017) el cual hace mención que las imprecisiones legales (uso de términos vagos o de carácter abstracto, las cuales puede llevar a varias interpretaciones), modificaciones legales y proceso de conciliación en donde determinó un proceso de mediación está dirigido por un mediador perito en la utilización de habilidades de negociación y comunicación. Finalmente, Vivar (2020) expone así como en el propio proceso de mediación, este proceso tiene el fin de solucionar conflictos. finalmente, Rojas (2022) menciona que llegando a un acuerdo o modificando el contrato mediante la Ley N° 26872 ley de conciliación de acuerdo

al código penal peruano, en material contractual relativa a las contrataciones y adquisiciones del Estado.

III. METODOLOGÍA

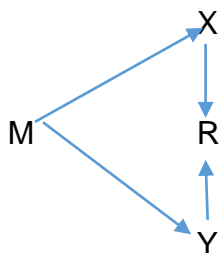
3.1. Tipo y diseño de investigación

3.1.1. Tipo de estudio

Con respecto a tipo de estudio fue básica, que se sustenta por lo explicado por Fernandez (2002) lo cual menciona que son estudios que buscan incrementar conocimientos a partir de lo que ya existe en un escenario específico, sin que se planteen como parte de los resultados, propuestas o metodologías de orden práctico. Con un enfoque cuantitativo, ya que cada etapa nos dirige a la siguiente, parte de una idea y revisar la literatura y crear un marco, formular hipótesis y diseñar proyectos basados en el problema, medir variables en un contexto dado y se utiliza métodos estadísticos para determinar conclusiones

3.1.2. Diseño de investigación

El diseño fue no experimental, correlacional, descriptiva y transversal, denominado por Alfaro (2011) como no experimental debido a que no son aplicados dichos procesos donde se someten a alteraciones de las variables; generan correlación, ya que las variables fueron sometidas a una prueba de vinculación y fue transversal, ya que la información fueron acopiados en una oportunidad única. El diseño gráfico del estudio será:



Donde:

M: Muestra

X: Variable 1: Costos adicionales

Y: Variable 2: Gestión de contratos de obras

R: Relación

3.2. Variables y operacionalización

Variable 1: Costos adicionales (cualitativa)

Variable 2: Gestión de contratos de obras(cualitativa)

La operacionalización de variables de encuentra en el anexo 1.

3.3.Población (criterios de selección), muestra, muestreo y unidad de análisis

3.3.1. Población

Según, Hernández (2014) refiere que los individuos que fueron estudiados y que bajo alguna característica común permiten su agrupación, considerando para el estudio propuesto a los 42 colaboradores del GORESAM, la información fue proporcionada por el área de RRHH.

- **Criterios de inclusión:** Se involucraron a colaboradores que tengan un vínculo laboral en el área de infraestructura independientemente de la tipología contractual que posea.
- **Criterios de exclusión:** Se excluyeron aquellos que no se logren encontrar laborando por condición de permiso o por salud.

3.3.2. Muestra

Según, Hernández (2014) toda investigación está sujeta a replicas por ello se debe establecer una muestra delimitando la población, para ello se definió una parte central en investigar concretamente con mis 2 variables que van enfocadas en la misma dirección lo cual se obtuvo 42 funcionarios que trabajan en el área de infraestructura, presupuesto y logística.

3.3.3. Muestreo:

Se aplicó como técnica de selección el muestreo de naturaleza no probabilístico según Martínez (2019) ya que se asume la condición por conveniencia, es decir basada en un juicio subjetivo de realizar la selección al azar. Fue fácil el acceso a la muestra ya que todos se encontraban en la sede del GORESAM

3.3.4. Unidad de análisis

Un trabajador del GORESAM.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Técnica

Con respecto a la técnica aplicada fue la encuesta, así tal lo menciona, Hernández (2014) lo cual explico que una **técnica** se define como un grupo de herramientas y procedimientos basados en la formulación de una encuesta que den una visión clara al investigador concretizar la relación con el objeto del estudio.

Instrumento

El instrumento empleado fue el cuestionario, en el que se elaboraron para cada variable, es decir un cuestionario para cada variable, sobre lo expresado por Medina-Díaz y Verdejo-Carrión (2020) todo instrumento debe contar con tres requisitos muy importantes: confiabilidad, validez y objetividad; es importante medir cada indicador, lo cual constó de dos cuestionarios, uno por cada variable, a su vez, para la variable costos adicionales, el instrumento estuvo compuesto por 29 declaraciones siendo agrupadas en 3 partes, así mismo, para la variable gestión de contratos de obras, fue de 27 declaraciones, agrupados en 3 grupos, para ambas encuestas cada enunciado o declaración en una escala de medición: nunca (1), casi nunca (2), a veces (3), casi siempre (4), siempre (5), Habiendo obteniendo la forma queda un máximo puntaje de 40 quedando el 95% y teniendo un mínimo puntaje de 1 siendo el 2% las declaraciones totales del cuestionario; congruentemente es una escala ordinal elaborada por 3 categorías.

Tabla 1

Intervalo de la variable costos adicionales y la variable gestión de contratos de obras

NIVEL	RANGO
Bajo	29 - 67
Medio	68 - 106
Alto	107 - 145

Fuente: Elaboración propia del investigador

Validez

Según, Sanchez (2021) expresa que es el grado de validar los datos correspondientes, puesto que los instrumentos y la técnica empleados en el ya mencionado estudio son corroborados de acuerdo a la opinión de profesionales peritos en la materia mencionados en la tabla 2 (dos metodólogos y tres especialistas en ingeniería civil) con amplio conocimiento acerca del asunto tratado en el presente estudio, de las cuales serán analizados cada uno de los ítems y expresarán su juicio crítico.

Tabla 2

Resumen de validaciones

Variable	N°	Especialidad	Promedio de validez	Opinión del experto
Costos adicionales	1	Metodólogo	3.75	Aplicable
	2	Metodólogo	4	Aplicable
	3	Especialista	4	Aplicable
	4	Especialista	4	Aplicable
	5	Especialista	4	Aplicable
Gestión de contratos de obras	1	Metodólogo	3.63	Aplicable
	2	Metodólogo	4	Aplicable
	3	Especialista	4	Aplicable
	4	Especialista	4	Aplicable
	5	Especialista	4	Aplicable

Fuente: Elaboración propia del investigador

Se realizó utilizando el criterio para la V de Aiken, en la cual deben arrojar valores $V > 0.80$, al trabajar la información obtenida, la cual se detalla:

Resultados para la variable 1: costos adicionales, esta proporcionó un valor $V = 0.98$.

Resultados para la variable 2: gestión de contratos de obras, esta proporcionó un valor $V = 0.98$.

Confiabilidad

Al lograr obtener de los instrumentos la confiabilidad respectiva se empleó el coeficiente de Alfa de Cronbach. Teniendo en cuenta que Villasís (2018), indica que se conoce como confiabilidad a la disposición de exactitud de los resultados en los instrumentos. Para lograr cuantificar la confiabilidad de los cuestionarios propuestos del a actual estudio el valor del Alfa de Cronbach tiene que acercarse lo máximo que se pueda a 1 con el fin de poder afirmar que el cuestionario que fue aplicado es confiable.

De acuerdo a los resultados se muestra que para la variable costos adicionales el valor de Alfa de Cronbach resulta 0.913 y para la variable gestión de contratos de obras resulta 0.847, en consecuencia, es aceptable referir que los instrumentos se muestran confiables para su ejecución.

De igual manera, se tomó consideración viendo de forma general a los puntajes de los resultados del coeficiente de alfa de Cronbach (García, 2021).

- Coeficiente alfa $>.9$ se considera excelente
- Coeficiente alfa $>.8$ se considera bueno
- Coeficiente alfa $>.7$ se considera aceptable
- Coeficiente alfa $>.6$ se considera cuestionable
- Coeficiente alfa $>.5$ se considera pobre
- Coeficiente alfa $<.5$ se considera inaceptable (pág. 231).

De acuerdo a esto se logra deducir que la confiabilidad de la variable costos adicionales y la variable gestión de contratos de obras se encuentran dentro del rango excelente y bueno, siendo ambas variables confiables.

3.5. Procedimientos

Los procedimientos se iniciaron revisando bibliografía relacionada a la actual investigación, se procedió a pedir autorización para la publicación del nombre de la entidad y la autorización para realizar los estudios. Asimismo,

se confeccionó un cuestionario para ser aplicado a los colaboradores del GORESAM, esto se logró validar por 5 especialistas para obtener el grado de confiabilidad, seguidamente, los implicados otorgaron su consentimiento informado logrando así participar en la encuesta, la cual se logró aplicar en las instalaciones del GORESAM de forma presencial. Además, fueron informados sobre el propósito de la aplicación de dicho instrumento y sobre el proyecto desarrollado actualmente y se garantizó la no divulgación de sus datos personales, es por ello que primero se realizó la aplicación de la prueba piloto, con la cual se verificó la confiabilidad del instrumento elaborado, posterior a ello se realizó la aplicación del instrumento de la muestra real, luego, se procedió a organizarla y se empezó a realizar el trabajo para el procesamiento de información logrando de esta manera obtener el nivel de confiabilidad, el nivel de variables y su correlación.

3.6. Método de análisis de datos

Tenemos como método empleado para validar la confiabilidad que es el alfa de Cronbach, los cuales han sido administrados para cada una de las variables. Para los objetivos que plantean detallar las variables se adaptó la técnica del baremo, característica que concedió que se reforme las 5 escalas determinadas para los cuestionarios en tres escalas, con la única finalidad de tener un mejor entendimiento de resultados, los cuales se mostraron utilizando estadísticos de media, porcentuales y de rangos a través de tablas, se usó programas como SPSS V26 y el Excel para graficarlos estadísticamente, para los objetivos que plantean la condición de correlación, los valores fueron sometidos al estadístico inferencial, el mismo que estimamos sea el Rho de Spearman.

3.7. Aspectos éticos

Se empleó la información recolectada de plataformas virtuales verídicas como SCOPUS, WoS y SCIELO, adaptando normas Nacionales e Internacionales para tener mejor precisión con las citas; así mismo en el desenlace de la investigación se cumplió con aspectos técnicos infaltables dentro del estudio que fue principio de la autonomía, poniendo énfasis a los

colaboradores que la información a estudiar es de manera independiente y puedan así participar libremente. Así mismo se cumplió con el principio de justicia, garantizando la integridad y paz de los colaboradores, el respeto a la persona como ser humano considerando sus derechos, restringiendo la discriminación.

Seguidamente, el principio de no maleficencia, donde quienes colaboraron en la investigación se guardó fielmente su identidad, con la finalidad de garantizar la privacidad por último la beneficencia ya que el presente estudio cumple el rol de promover el bien, en principios de desarrollo en un ámbito legal, sin producir daños a los demás. Finalmente se consiguió recolectar el consentimiento informado de total de los colaboradores del GORESAM logrando explicarles detalladamente la finalidad ofrecida en la actual investigación, habiendo dejando constancia de que se viene cumpliendo con cada una de las normas y lineamientos propuestos por la prestigiosa universidad.

IV. RESULTADOS

4.1. Nivel de los costos adicionales en el Gobierno Regional de San Martín, 2023

Tabla 3

Nivel de los costos adicionales

NIVEL	INTERVALO	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Bajo	29 - 67	1	2%
Medio	68 - 106	1	2%
Alto	107 - 145	40	95%
TOTAL		42	100%

FUENTE: Cuestionario aplicado a colaboradores del GORESAM.

Interpretación

En vista de que en la tabla 1 se verificó que el Nivel de los costos adicionales en el GORESAM, la muestra encuestada demostraron que se encuentra en un nivel medio con un 2 %, así mismo el 95 % de los encuestados en la entidad pública de gestión regional de San Martín se centra en el nivel alto de los costos adicionales en el GORESAM; por lo que se expresa lo siguiente, el gobierno regional están atendiendo correctamente a los adicionales ya que son costos extras del precio original de un expediente técnico.

4.2. Nivel de gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023

Tabla 4

Nivel de gestión de contratos de obras

NIVEL	INTERVALO	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Bajo	27 - 63	1	2%
Medio	64 - 99	2	5%
Alto	100 - 135	39	93%
TOTAL		42	100%

FUENTE: Cuestionario aplicado a colaboradores del GORESAM.

Interpretación

Se observa en la tabla 4, la responsabilidad de gestión de contratos de obras de la entidad de gestión regional, así mismo los entrevistados refirieron que el 5% se encuentra en un nivel medio y en un 93% en el nivel alto. En este sentido, los resultados muestran el interés de los funcionarios públicos por gestionar a la brevedad posibles los contratos de obras en el GORESAM.

4.3. Relación entre la dimensión Deficiencias en la elaboración del expediente técnico y la gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023.

H₀: No existe relación significativa entre deficiencias en la elaboración del expediente técnico y gestión de contratos de obras en el GORE San Martín, 2023.

H₁: Existe relación significativa entre deficiencias en la elaboración del expediente técnico y gestión de contratos de obras en el GORE San Martín, 2023.

Tabla 5

Relación entre la dimensión deficiencias en la elaboración del expediente técnico y la gestión de contratos de obras

			V2: Gestión de contratos de obra	D1: Deficiencias en la elaboración del expediente técnico
Rho de Spearman	V2: Gestión de contratos de obra	Coeficiente de correlación	1,000	,323*
		Sig. (bilateral)	.	0.037
		N	42	42
	D1: Deficiencias en la elaboración del expediente técnico	Coeficiente de correlación	,323*	1,000
		Sig. (bilateral)	0.037	.
		N	42	42

FUENTE: Cuestionario aplicado a colaboradores del GORESAM

Interpretación

Se percibe que el $\text{sig}=037 < 0.05$ de esta forma, esto significa se acepta la hipótesis específica propuesta en el actual estudio. En otras palabras, existe relación entre la variable Gestión de contratos de obra y la dimensión Deficiencias en la elaboración del expediente técnico y la gestión de contratos de obras en el GORESAM. De igual manera, la variable 2 y la dimensión 1 presenta una correlación positiva baja ($r=0. ,323^*$).

4.4. Relación entre la dimensión Situaciones imprevisibles y la gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023.

H₀: No existe relación significativa entre situaciones imprevisibles y la gestión de contratos de obras en el GORE San Martín, 2023.

H₁: Existe relación significativa entre situaciones imprevisibles y la gestión de contratos de obras en el GORE San Martín, 2023.

Tabla 6

Relación entre la dimensión situaciones imprevisibles y la gestión de contratos de obras

			V2: Gestión de contratos de obra	D2: Situaciones imprevisibles
Rho de Spearman	V2: Gestión de contratos de obra	Coeficiente de correlación	1,000	0.162
		Sig. (bilateral)	.	0.307
		N	42	42
	D2: Situaciones imprevisibles	Coeficiente de correlación	0.162	1,000
Sig. (bilateral)		0.307		
N		42	42	

FUENTE: Cuestionario aplicado a colaboradores del GORESAM.

Interpretación

Se aprecia que el $\text{sig}=0.307 > 0.05$ por tanto se rechaza la hipótesis específica propuesta en el actual estudio. En fin, existe una relación entre la variable Gestión de contratos de obra y la dimensión Situaciones imprevisibles y la gestión de contratos de obras en el GORESAM. seguidamente, la variable 2 y la dimensión 1 presenta una correlación positiva muy baja ($r=0.162$).

4.5. Relación entre la dimensión Hechos predecibles y la gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023.

H₀: No existe relación significativa entre hechos predecibles y gestión de contratos de obras en el GORE San Martín, 2023.

H₁: Existe relación significativa entre hechos predecibles y gestión de contratos de obras en el GORE San Martín, 2023.

Tabla 7

Relación entre la dimensión hechos predecibles y la gestión de contratos de obras

			V2: Gestión de contratos de obra	D3: Hechos predecibles
Rho de Spearman	V2: Gestión de contratos de obra	Coeficiente de correlación	1,000	,477**
		Sig. (bilateral)	.	0.001
		N	42	42
	D3: Hechos predecibles	Coeficiente de correlación	,477**	1,000
		Sig. (bilateral)	0.001	
		N	42	42

FUENTE: Cuestionario aplicado a colaboradores del GORESAM.

Interpretación

Se observa que el $\text{sig}=0.001 < 0.05$ por ende se acepta la hipótesis específica propuesta en el presente estudio. Por lo tanto, existe una relación entre la variable Hechos predecibles y la dimensión Hechos predecibles y la gestión de contratos de obras en el GORESAM. Así mismo, la variable 2 y la dimensión 1 presenta una correlación positiva moderada ($r=,477^{**}$).

4.6. Determinar la relación de los costos adicionales y gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023

H₀: No existe relación significativa de los costos adicionales y gestión de contratos de obras en el GORE San Martín, 2023

H₁: Existe relación significativa de los costos adicionales y gestión de contratos de obras en el GORE San Martín, 2023

Tabla 8

Determinar la relación de los costos adicionales y gestión de contratos de obras

		V1: Costos adicionales	V2: Gestión de contratos de obra
Rho de Spearman		Coeficiente de correlación	1.000
	V1: Costos adicionales	Sig. (bilateral)	,451**
		N	0.003
			42
	V2: Gestión de contratos de obra	Sig. (bilateral)	1.000
		N	,451**
		0.003	42

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

FUENTE: Cuestionario aplicado a colaboradores del GORESAM.

Interpretación:

En la tabla 6 se observa que el sig = 0.003 < 0.05 por ende, se acepta la hipótesis propuesta en el presente estudio. Por lo tanto, existe una relación entre el Costos adicionales y gestión de contratos de obras en el GORESAM. De lo que lo define que las dos variables tienen correlación para optar por un resultado adecuado dentro de los rangos. De igual modo, las variables presentan una relación positiva moderada (r=,451**). Se expresa que está en una dirección positiva y buen manejo a los cambios continuos de normativas correspondientes a las variables dentro del gobierno regional.

V. DISCUSIÓN

Este estudio se desarrolló en el GORESAM, que no es ajeno a la realidad y por lo tanto participó en este estudio. Asimismo, ha aumentado desasosiego y el favoritismo político, lo que ha hecho que los trámites administrativos queden en el olvido. Por ende, esta objetividad dio ascendencia a un estudio que se nombra Costos adicionales y gestión de contratos de obras en el GORESAM, 2023. Del mismo modo, la variable Costos adicionales, manifestó Sarmiento (2018) Señala que se puede definir como una especie de costo total de producir una unidad adicional de producto, y para calcular el costo adicional, uno puede comenzar con el análisis requerido para que el proceso sea auto eficiente y general. Producido como una planta adicional Como resultado, promoviendo así la conciencia de los diversos costos adicionales que las empresas puedan lograr el incremento de eficacia y la rentabilidad de la producción en el futuro, considerar este proceso de cierta manera. Teniendo como dimensiones (a) Deficiencias en la elaboración del expediente técnico, (b) situaciones imprevisibles y (c) hechos predecibles.

De la misma manera, para la variable Gestión de contratos de obras, se estimó como cimiento teórico al autor Mendieta (2022) La gestión de contratos es fundamental para asegurar el resultado final de las entidades públicas o privadas. Hacer realidad la visión de la gestión futura requiere una gestión de contratos adecuada basada en la experiencia en varios dominios técnicos, logísticos y operativos, cada uno con sus propias complejidades inherentes. Desarrollar la rentabilidad en cada proyecto. La gestión de contratos es una herramienta de suma importancia que ayuda a lograr resultados objetivos en proyectos de construcción en tiempo y sin costos adicionales, utilizando profesionales estructurados y consistentes, incluida la estrategia comercial. Por ende, desde el criterio de las perspectivas, se incorpora en las siguientes dimensiones: (a) Gestión de procesos, (b) Procedimiento de selección y ejecución contractual y (c) Aspectos legales.

En relación a resultados obtenidos del Objetivo Específico 1, acerca Identificar el nivel de los costos adicionales en el GORESAM, 2023; se estimó que el Nivel de los costos adicionales en el GORESAM, la muestra encuestada mostraron que se encuentra en un nivel medio con un 2%, así mismo un 95% de los encuestados en la entidad pública de gestión regional de San Martín el nivel de los costos adicionales en el GORESAM es alto; en tal sentido, el gobierno regional en mención están atendiendo correctamente a los adicionales ya que son costos extras del precio original de un expediente técnico. Al comparar diferentes estudios, se puede concluir que Hernández (2022) obtuvo resultados diferentes donde, identificaron que el 50% de 17 factores; para las verificaciones a realizar en la institución, mantuvo un enfoque diferente, permitió verificar puntos importantes, desarrolló herramientas efectivas en varios países, cuyas características llevaron al concepto de desarrollar un marco, 5 de 17 países utilizaron bases valiosas apropiadas herramientas, 6 medianas y 6 bajas.

Al pensar en el control interno como una forma organizativa de resolución de conflictos, puede ganarse la confianza del cliente y mejorar los resultados. Igualmente, tenemos que los resultados son diferentes a los de Vega et al. (2021) Como resultado, analizando la literatura sobre el tema del marco legal, 262 elementos correspondieron a requerimientos del gobierno cubano que expresaban la necesidad de desarrollar el control interno, de los cuales el 20% consideró una organización eficaz complementada con sistemas de información, también logró el establecimiento de la gestión integrada, 101 altas calificaciones.

Sobre Navas et al. (2021) concluyen que el 50% de 17 factores; mantiene diferentes enfoques de las pruebas a realizar en la institución, lo que permite comprobar un punto importante, desarrollar herramientas efectivas en varios países, cuyas peculiaridades llevan al desarrollo del marco conceptual, 5 de 17 países utilizaron esta herramienta valor suficientemente alto, 6 medio y 6 bajo. En última instancia, el control interno se identificó como un tipo de organización que busca eliminar la disidencia, aumentando así la confianza del cliente y la rentabilidad. Esto permite analizar que, si han venido atendiendo adecuadamente a la falencia que tienen los expedientes técnicos, las cuales muchas veces por desconocimiento o experiencia de los consultores es que

dejan vacíos dentro de la elaboración de los expedientes técnicos generando mayores gastos a la entidad pública en la modalidad de adicionales de obra.

En mención a los resultados del Objetivo Específico 2, Identificar el nivel de gestión de contratos de obras en el GORESAM, 2023. la responsabilidad de gestión de contratos de obras de la entidad de gestión regional, así mismo los entrevistados refirieron en 5% que se encuentra en un nivel medio y en un 93% en el nivel alto. En este sentido, los resultados demuestran el interés de los funcionarios públicos por gestionar a la brevedad posible los contratos de obras en el GORESAM. Tal modo que, los resultados alcanzados son dispar a los de Vega y Marrero (2020) como resultado genero impacto en el presupuesto del Estado, la existencia de la previsión social está ligada a un contrato con el Estado, este resultado es una inversión para el Estado que genera ingresos e inversiones para el consumo de la población; el contrato del gobierno en sí es beneficioso, pero desafortunado. Esto es corrupción en Perú, y el nivel de corrupción es muy alto.

El alto nivel de oposición a los funcionarios públicos por realizar actividades corruptas en beneficio de determinadas personas, cuando realizan obras o servicios contractuales, es un problema inmanejable para diversas instituciones de control, que se posicionan como el menos de los mecanismos de control más populares. Así mismo los autores obtuvieron resultados diferentes Calderón (2022) cuyo resulta producto de la combinación de las distintas etapas del operativo tiene como objetivo complacer a la gente de Ucayali; es la base para las reformas del estado en 2021; además, el 50% de la población está menos satisfecha con los servicios públicos y los programas sociales, y el 50% tiene derecho a la modernización. Ya sea un gobierno provincial o una institución nacional, el lugar es de nivel medio y el área de investigación se presentará en 2021. En tal sentido el GORESAM en la variabe gestión de contratos de obras los resultados alcanzados son favorables, el 93% manifestó que se realizan los procesos correspondientes y además esto permite y brinda oportunidad a todos por igual.

Consecutivamente, se tiene el Objetivo Específico 3: Establecer la relación entre las dimensiones de costos adicionales y la gestión de contratos de obras en el

GORESAM, 2023. Se tiene los siguientes resultados, para dimensión 1, que el $\text{sig}=0.037 < 0.05$ de modo que, esto denota que se acepta la hipótesis específica formulada en la presente investigación. En consecuencia, existe una relación entre la variable Gestión de contratos de obra y la dimensión Deficiencias en la elaboración del expediente técnico y la gestión de contratos de obras en el GORESAM. De igual manera, la variable 2 y la dimensión 1 presenta una correlación positiva baja ($r=0.323^*$). Igualmente, la dimensión 2 tuvo el siguiente resultado que el $\text{sig} = 0.307 > 0.05$ en este aspecto se rechaza la hipótesis planteada específica en la investigación. En fin, existe una relación entre la variable Gestión de contratos de obra y la dimensión Situaciones imprevisibles y la gestión de contratos de obras en GORESAM.

Seguidamente, la variable 2 y la dimensión 2 presenta una correlación positiva muy baja ($r=0.162$). Finalmente, la dimensión 3 obteniendo el siguiente resultado que el $\text{sig} = 0.001 < 0.05$ por tanto esto significa que se acepta la hipótesis específica propuesta en la actual investigación. De modo que, existe una relación entre la variable gestión de contratos de obras y la dimensión Hechos predecibles y la gestión de contratos de obras en el GORESAM. Así mismo, la variable 2 y la dimensión 3 presenta una correlación positiva moderada ($r=0.477^{**}$). Así mismo se ejecuta un paralelismo con los antecedentes y se encontró resultados discrepantes a los de Suca (2023) llegaron al siguiente resultado, cuando se trata del deber de ejecutar las 84 obras públicas, el grado de cumplimiento se ve afectado por la ejecución física, el tiempo que lleva, el costo real y no el costo final. En un marco de rentabilidad, los 50 trabajadores de la empresa de servicios generales de Chosica en 2021 cumplieron con un control interno sobre rentabilidad. Esto nos permite decir que la gestión dentro de una organización de gobierno regional de San Martín, aún tiene pequeñas deficiencias.

Posteriormente, se obtiene el Objetivo General: Determinar la relación de los costos adicionales y gestión de contratos de obras en el GORESAM, 2023; se obtuvo los siguientes resultados, se encuestó a 42 funcionarios públicos del GORESAM, en la cual se llegó a realizar la correlación por el estadístico Rho de Spearman donde se evidencia que $\text{sig} = 0.003 < 0.05$ en consecuencia, se

acepta la hipótesis planteada en el estudio. Por lo tanto, existe una relación entre el Costos adicionales y gestión de contratos de obras en el GORESAM. Semejablemente, las variables presentan una relación positiva moderada ($r=,451^{**}$), así mismo, realizando el comparativo con las biografías mencionadas en dicho estudio se deduce que los resultados son diferentes a los antecedentes de investigados.

Así mismo, Calderón et al. (2022) declaró que la combinación de distintas fases de actividad encaminadas a complacer a los Ucayali; sirve de base para la reforma del Estado al 2021; Además, el 50% de la población muestra un bajo nivel de satisfacción de las personas con los servicios públicos, así como los programas sociales, el 50% son elegibles para la modernización, tanto los gobiernos provinciales como las instituciones Las localidades son promedio, en 2021 la implementación del campo de estudio. Inicia, y en el 2023 se espera junto con el proceso una educación de mayor nivel con controles internos actualizados modernizar y controlar internamente en el país para brindarle a su universidad servicios actualizados con activismo cívico. Se afirma que entre las variables costos adicionales y gestión de contratos de obras en el GORESAM, existe una correlación positiva modera significando que aún hay algunas cositas por mejorar dentro de las diferentes estructuras y además contratar una persona experta para el caso en estudio.

VI. CONCLUSIONES

- 6.1. En cuanto a los resultados obtenidos en este reciente estudio, se afirma la relación entre las variables de costos adicionales y gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023; es una relación nivel baja, con un coeficiente de correlación Rho Spearman = ,451**, y un valor de Sig = 0.003, el cual es menor a 0.05. Esto significa que se acepta la hipótesis general planteada en esta presente investigación existiendo entre las variables una relación positiva moderada.
- 6.2. Del total de encuestados de la muestra tomada del GORESAM, se mostró que el nivel alto está en un 95 %, por consiguiente, se demuestra que la entidad en mención realiza correctamente los tramites y procesos de la variable en estudio que es costos adicionales permitiendo que los proyectos cumplan con los objetivos los cuales fueron formulados y la vez sean funcionales para que lo pongan al servicio de la sociedad.
- 6.3. Acorde los resultados alcanzados, se afirma que el nivel de cumplimiento de los contratos de obras en el GORESAM; es alto con un 93 %, esto permite decir que la organización se preocupa por llegar con más beneficios a la sociedad mediante la ejecución de proyectos. Ya que esto permite realizar múltiples actividades y procesos para realizar los contratos de obra tales como está mostrando este resultado el gobierno regional.
- 6.4. La relación entre las dimensiones, de costos adicionales y gestión de contratos de obras en el GORESAM, la primera dimensión Deficiencias en la elaboración del expediente técnico, es positiva baja, con un coeficiente de correlación de Rho Spearman = 0. ,323* y un valor de Sig = 037, el cual es menor a 0.05. La segunda dimensión situaciones imprevisibles se relaciona positiva muy baja, presenta un coeficiente Rho Spearman =0.162, y un valor de Sig = 0.307, el cual es mayor a 0.05. Culminando, la dimensión hechos predecibles se asocia de modo positiva moderada con la variable en estudio dado que su coeficiente de correlación Rho Spearman = ,477**, y un valor de Sig = 0.001 106, el cual es menor a 0.05, por lo cual, solo se acepta la hipótesis específica 1, 3 y las otra se rechaza.

VII. RECOMENDACIONES

- 7.1. Se recomienda a las personas que trabajen en la mejora continua y capacidades de sus gestores públicos, así mismo, trabajar más en estos temas muy importantes que llama la atención y donde la gran mayoría de funcionarios han caído en la corrupción, realizando políticas donde nos permita trabajar con parcialidad para evitar solo beneficiar al allegado de lo contrario todos los concursantes tengan las mismas oportunidades y facilidades.
- 7.2. A los funcionarios y servidores del GORESAM, realizar la evaluación continua demostrando que la entidad en mención debe realizar correctamente los tramites y procesos de la variable en estudio que es costos adicionales permitiendo que los proyectos cumplan con los objetivos los cuales fueron formulados y la vez sean funcionales para que lo pongan al servicio de la sociedad.
- 7.3. A los empresarios tener bastante criterio con las contrataciones por parte del GORESAM, asimismo la gestión de contratos de obras, el cual se debe mantener ese equipo humano con la experiencia necesaria que sabe cuándo y dónde actuar para avanzar y recomendar el cumplimiento con los tiempos establecidos ya que eso es de vital importancia dentro de los contratos y además fortalecer esa pequeña diferencia de porcentaje que en algún momento esto puede significar grades perdidas al estado.
- 7.4. A los ingenieros encargados de las áreas estudiadas la fortaleza en ciertas actividades donde se busque perfeccionar estos procesos que son de vital importancia dentro del cumplimiento de metas del GORESAM, por lo tanto, el gobierno en mención se le incentiva que trabaje en la mejora de sus capacidades de sus funcionarios públicos.

REFERENCIAS

- Aguilera, A. (2017). El costo-beneficio como herramienta de decisión en la inversión en actividades científicas Cost-benefits. *ARTÍCULO ORIGINAL*, 87(1,2), 149–200.
- Alejos, O. (2019). Convenios arbitrales desequilibrados en los contratos públicos bajo la ley de contrataciones del Estado. *Derecho PUCP*, 82, 347–370. <https://doi.org/10.18800/derechopucp.201901.012>
- Alfaro, J. (2011). Ética e investigación. *Etica Revista*, 28(4), 8–11.
- Bejarano, J. (2011). Contracts for the provision of services under current labor legislation in Bolivia. *Revista de Investigacion*, 1(1), 241–257. <http://www.scielo.org.bo/pdf/rbd/n11/a11.pdf>
- Berna, R. (2019). Evaluation of the components of internal control in the warehouse area. *GACETA CIENTÍFICA*, 5(1), 64–67. <https://revistas.unheval.edu.pe/index.php/gacien/article/download/470/432/1064%0A>
- Calderon, E., Braga, R., & Arana, S. (2022). Internal control and modernization of the state in a Peruvian regional government and educational institution. *Scielo*, 1(2), 34. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1729-80912022000300128&lang=es%0A
- Campero, M. (2013). The role of project management principles for controlling civil works contracts. *Revista Ingenieria de Construccion*, 28(1), 81–94. <https://doi.org/10.4067/SO718-50732013000100005>
- Carcausto, wilfredo. (2017). Publicaciones sobre ética en la investigación en revistas biomédicas peruanas indizadas. *Anales de la Facultad de Medicina [revista en Internet] 2017 [acceso noviembre de 2021]; 78(2): 57. Artículo, Original*, 1(1), 166–170. <http://www.scielo.org.pe/pdf/afm/v78n2/a09v78n2.pdf>
- Carmona, M., & Barrios, Y. (2007). Nuevo paradigma del control interno y su impacto en la gestión pública. *Economía Y Desarrollo*, 141(1), 152–171. <http://www.redalyc.org/pdf/4255/425541595009.pdf>
- Crespo Delgado, D., & Luján Díaz, A. (2022). Las obras públicas en la prensa española de la Ilustración. *Cuadernos Dieciochistas*, 23(1), 11–31. <https://doi.org/10.14201/cuadieci2022231131>
- Fernandez, F. (2002). El análisis de contenido como ayuda metodológica para la

- investigación. *Revista de Ciencias Sociales (Cr)*, *II*, 35–54.
- Flores Konja, J. V., & Miñano Lecaros, J. G. (2014). EL CONTROL INTERNO EN LAS ADMINISTRACIONES PUBLICAS, ALGUNAS PRECISIONES Y NORMATIVIDAD APLICABLE EN EL PERU. *Quipukamayoc*, *16*(32), 29. <https://doi.org/10.15381/quipu.v16i32.4815>
- Freyre, M., & Minaya, R. (2011). El arbitraje y los adicionales de obra. *Derecho PUCP*, *1*(66), 319–333. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=533656149017>
- García, D. (2013). DIALOGUE BETWEEN MUNICIPALITIES AND STATES: PRINCIPLE OF CONSTITUTIONAL SOURCE. *Constitucionales*, *1*(2), 23–56. <https://doi.org/https://www.scielo.org.mx/pdf/cconst/n28/n28a4.pdf>
- García, P. (2021). Evolución histórica de la metodología del inglés en Pinar del Río/Historical evolution of the english teaching methodology in Pinar del Río. *Mendive. Revista de Educación*, *19*(3), 862–878. [https://mendive.upr.edu.cu/index.php/MendiveUPR/article/view/2522%0Afiles/96/García y Padrón - 2021 - Evolución histórica de la metodología del inglés e.pdf](https://mendive.upr.edu.cu/index.php/MendiveUPR/article/view/2522%0Afiles/96/García%20y%20Padr%C3%B3n%20-%202021%20-%20Evoluci%C3%B3n%20hist%C3%B3rica%20de%20la%20metodolog%C3%ADa%20del%20ingl%C3%A9s%20e.pdf)
- Gomes, M., & Oliveira, H. (2020). Causas de custos adicionais e impacto financeiro em obras públicas sob a perspectiva da gestão de risco. *Ambiente Construído*, *20*(1), 41–63. <https://doi.org/10.1590/s1678-86212020000100362>
- Gomez, N. (2014). Los Costos Y Procesos De Producción, Opción Estratégica De Productividad Y Competitividad En La Industria De Confecciones Infantiles De Bucaramanga. *Revista Escuela de Administracion de Negocios*, *0*(70), 167–180. <http://www.scielo.org.co/pdf/ean/n70/n70a14.pdf>
- Granja, B., María, B., Cuenca, G., & Edward, M. (2020). Los capítulos que se le olvidaron a ELEMENTAL: lógicas informales para el diseño de vivienda social. *Estoa*, *9*(18), 139–155. <https://doi.org/10.18537/est.v009.n018.a12>
- Guzman, P., & Heredia, F. (2020). THE TECHNICAL VERIFICATION PROCESS AND ITS INFLUENCE ON QUALITY IN CONSTRUCTIONS OF CHICLAYO'S DISTRICT. *Orphanet Journal of Rare Diseases*, *21*(1), 1–9. <http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v12n6/2218-3620-rus-12-06-187.pdf>
- Hernández García, V. (2022). Las formas que adoptan los arcaísmos de los contratos: una investigación de corpus. *Íkala, Revista de Lenguaje y Cultura*, *27*(2), 411–429. <https://doi.org/10.17533/udea.ikala.v27n2a07>

- Hernández i, R. (2014). Definiciones de los enfoques cuantitativo y cualitativo sus similitudes y diferencias. *ACADEMIA Accelerating the World's Research*, 1(1), 2–21.
https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/58257558/Definiciones_de_los_enfoques_cuantitativo_y_cualitativo_sus_similitudes_y_diferencias-with-cover-page-v2.pdf?Expires=1665031128&Signature=CWIHMOjC17jAjN5~PoQxtXNOjN~QIIKS8AtQlxIEfLC9Y78yk6DterT09m7AuXutJKhBP6
- Hernández, V. (2019). Los avances y problemas de la contratación con el Estado. *Derecho PUCP*, 1(66), 107–129.
<https://doi.org/10.18800/derechopucp.201101.004>
- Ismail, M. D., Kathim, A. M., & Al-Kanani, M. M. (2023). Corporate Governance and its Impact on the Efficiency of Internal Control on Non-Profit Government Institutions: an Exploratory Study. *International Journal of Professional Business Review*, 8(1), e01155.
<https://doi.org/10.26668/businessreview/2023.v8i1.1155>
- Lizarme, N. (2022). La profesionalización de la ingeniería y la construcción del Perú moderno (1899-1930). *Apuntes: Revista de Ciencias Sociales- Revista Scielo*, 49(91), 97–131. <https://doi.org/10.21678/apuntes.91.1272>
- Lozano, E., Amasifuen, M., & Luna, E. (2020). Internal Control and Administrative Management of the Provincial Municipality. *AWStat*, 8(11), 81–89.
<https://revistas.unas.edu.pe/index.php/Balances/article/download/198/181%0A>
- Márquez, U., Viera, L., & Sandoval, D. (2022). Aprobación de imprevistos no causados en los contratos de obra pública y responsabilidad disciplinaria. *Revista Jurídica*, 14(28), 496–517. <https://doi.org/10.32997/2256-2796-vol.14-num.28-2022-3987>
- Medina Alvarez, E. J., & Ingaluque Arapa, S. L. (2022). FACTORS THAT INFLUENCE THE LEVEL OF COMPLIANCE OF SANITATION WORKS IN LOCAL GOVERNMENTS. *Revista de Investigaciones*, 9(3), 181–194.
<https://doi.org/10.26788/riepg.v9i3.1597>
- Medina, F. (2022). Gestión municipal y participación popular : la experiencia en Cusco. *Revista de Gestion Persae*, 1(1), 213–223.
https://www.persee.fr/doc/bifea_0303-7495_1988_num_17_1_971%0A

- Medina, M. (2020). Validez y confiabilidad en la evaluación del aprendizaje mediante las metodologías activas. *Alteridad*, 15(2), 270–284. <https://doi.org/10.17163/alt.v15n2.2020.10>
- Mendieta, C. (2022). Contratos de asociación público-privada: límites a la realización de aportes con cargo al presupuesto público del Estado. *Revista Derecho Del Estado*, 1(53), 341–374. <https://doi.org/10.18601/01229893.n53.12>
- Mendivil Valdez, Y., & Erro Salcido, L. (2021). Internal control as a determining factor of the effectiveness of the employees of a maquiladora company. *Revista de Investigación Académica Sin Frontera: División de Ciencias Económicas y Sociales*, 1(36), 1–30. <https://doi.org/10.46589/rdiasf.vi36.405>
- Meza, M., Condori, A., & Encalada, D. (2020). Análisis de políticas públicas en el Perú ante la crisis derivada de la Covid-19. *Semestre Económico*, 23(55), 113–138. <https://doi.org/10.22395/seec.v23n55a5>
- Miranda, H. (2023). Internal control in the financial management of the Mancomunidad Mundo Verde. *Revista Científica Ciencias Económicas y Empresariales*, 8(1), 2176–2195. <https://doi.org/https://doi.org/10.23857/fipcaec.v8i1> F
- Navas, G., Peña, D., Silva, N., & Mayorga, M. (2021). Costos de producción y la determinación de precios del chocolate de la asociación “Las Delicias del Triunfo. *Frontiers in Neuroscience*, 14(1), 1–13. <https://www.scielo.org.mx/pdf/dilemas/v9nspe1/2007-7890-dilemas-9-spe1-00114.pdf%0A>
- Ochoa-, J. D., Torres, M., & Narváez, C. (2022). Internal control as a tool for efficiency in financial management in supermarkets in Azogues. *Revista Venezolana de Gerencia*, 27(8), 1150–1166. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.27.8.27>
- Ordóñez-Almeida, H. G., Moreno-Narváez, V. P., & Díaz-Córdova, J. F. (2020). Management and internal control in the Drinking Water Administrative Boards of the La Troncal canton. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 5(4), 562. <https://doi.org/10.35381/r.k.v5i4.971>
- Pacheco Barreto, D. F. (2023). Control interno y la gestión administrativa. Una revisión sistemática del 2020 al 2022. *Ciencia Latina Revista Científica*

- Multidisciplinar*, 7(1), 6697–6712. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i1.4918
- Palomino, H. (2022). Influencia de la contratación pública en la efectividad del cumplimiento del planeamiento estratégico institucional. *Revista San Gregorio*, 1(52), 203–219. http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2528-79072022000400203&lng=es&nrm=iso&tlng=es%0Ahttp://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci_abstract&pid=S2528-79072022000400203&lng=es&nrm=iso&tlng=es
- Pirela, A. (2005). Estudio de un caso de control interno Study of a Case of Internal Control. *Telos*, 7(3), 483–495. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=99318837010>
- Povea Moreno, I. M. (2022). Economy, public works and urban workers. Mexico City: 1687-1807. *Fronteras de La Historia*, 27(2), 307–310. <https://doi.org/10.22380/20274688.2320>
- Rincón, C. (2019). Clasificación teórica de los costos. *Revista Escuela de Administración de Negocios*, 1(87), 193–206. <https://doi.org/10.21158/01208160.n87.2019.2448>
- Rojas, A. (2022). THE DEPARTMENT OF MUNICIPALITIES AND THE RESTRUCTURING OF THE MUNICIPAL LEVEL IN CHILE. *Machine Translated*, 1(12), 129–150. <https://doi.org/https://www.scielo.cl/pdf/thistorico/n25/0719-5699-thistorico-25-129.pdf>
- Rojas, Y., & Cayllahua, P. (2021). Contratación de obreros municipales de Chachapoyas (Amazonas, Perú) y sus derechos laborales, 2017-2018. *Revista de Control*, 24(24), 216–233. <https://doi.org/10.22235/rd24.2655>
- Ruiz, S., & Delgado, J. (2020). El control interno en el proceso de contrataciones en las instituciones públicas. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 2215(2), 1333–1350. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.159
- Salgado, L., Bringas, J., Nava, L., & Way, L. (2021). Administración de proyectos: el ordenamiento territorial de la vivienda asistida. *RIDE Revista Iberoamericana Para La Investigación y El Desarrollo Educativo*, 12(23), 1–23. <https://doi.org/10.23913/ride.v12i23.1065>
- Sampaio, A. (2017). Model and procedure for the quality of management in small

- municipalities in Brazil. *Ingeniería Industrial*, XXXVIII(1), 93–105. <http://scielo.sld.cu/pdf/rri/v38n1/rri090117.pdf>
- Sanchez, A. (2021). Reliability and validity of an instrument that measures knowledge management. *Investigación & Desarrollo*, 28(2), 6–21. <https://doi.org/10.14482/indes.28.2.338.04>
- Sarmiento E., J. P. (2018). La responsabilidad contractual por los riesgos previsibles, entre la autonomía de la voluntad privada y la rigurosidad de las normas de contratación pública. *Revista Derecho Del Estado*, 1(37), 189–211. <https://doi.org/10.18601/01229893.n37.06>
- Sarmiento, J. (2018). La responsabilidad contractual por los riesgos previsibles, entre la autonomía de la voluntad privada y la rigurosidad de las normas de contratación pública. *Revista Derecho Del Estado*, 37, 189–211. <https://doi.org/10.18601/01229893.n37.06>
- Serrano, S. (2019). El bilbao del progreso: Gestión municipal y servicios públicos (1876-1920). *Historia Contemporanea*, 1(52), 139–177. <https://doi.org/10.1387/hc.15736>
- Suca, M. (2022). Las contrataciones directas y su incidencia en la relación entre Estado y ciudadano. *ACADEMO Revista de Investigación En Ciencias Sociales y Humanidades*, 10(1), 103–111. <https://doi.org/10.30545/academo.2023.ene-jun.9>
- Valqui, G., & Aguinaga, J. (2015). The Internal Control System: A tool for improving business management in the construction sector. *Revista de Investigación de Contabilidad Accounting Power for Business*, 1(1), 49–59. https://revistas.upeu.edu.pe/index.php/ri_apfb/article/view/896
- Vega de la Cruz, L. O., Pérez Pravia, M. C., & Tapia Claro, I. I. (2018). Inferencia estadística de las variables del control interno en una entidad hospitalaria de acuerdo con la percepción de sus actores. *Cuadernos de Contabilidad*, 18(46). <https://doi.org/10.11144/Javeriana.cc18-46.ievc>
- Vega, L., & Marrero, F. (2020). Gestión integrada del control interno en el sistema organizacional cubano: ¿una necesidad? *Integrated Management of Internal Control in the Cuban Organizational*, 1(1), 1–12. <https://orcid.org/0000-0002-5470-2572>
- Villasís, M. (2018). El protocolo de investigación VII. Validez y confiabilidad de las

- mediciones. *Revista Alergia México*, 65(4), 414–421.
<https://doi.org/10.29262/ram.v65i4.560>
- Vivar, A. (2020). The eternal tension between the individual and the collective: the case of corruption in Peru. *Acta Medica Peruana*, 37(2), 209–214.
<https://doi.org/10.35663/amp.2020.372.1036>
- Zambrano Díaz, N. A., Jaramillo Gómez, M. A., Pérez Ruiz, D. D., & Serrano Guzmán, M. F. (2018). Fórmulas de selección económica de contratistas en adjudicación de obras de infraestructura vial: Estudio de caso Valle del Cauca, Colombia. *Entre Ciencia e Ingeniería*, 12(24), 60–67.
<https://doi.org/10.31908/19098367.3810>
- Zavaleta, E. (2023). La Corrupción en la Administración Pública y su impacto en el desarrollo político, económico y social, en el contexto Peruano. *Comuni@cción: Revista de Investigación En Comunicación y Desarrollo*, 14(1), 72–85. <https://doi.org/10.33595/2226-1478.14.1.786>
- Zhang, L., Chen, W., & SU, W. H. (2020). Product-market competition, internal control quality and audit opinions. Evidence from Chinese listed firms. *Revista de Contabilidad*, 23(1), 102–112. <https://doi.org/10.6018/rcsar.369111>

ANEXOS

ANEXO 1: MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

Variable de estudio	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensión	Indicadores	Escala de medición
Costos adicionales	Se denomina así a todos los costos adicionales de una obra que no estaban contemplados en el expediente técnico en la propuesta presentada, se da también por situaciones impredecibles y predecibles, estas pueden ser hasta el 15% del monto total del contrato y estas superan se requerirá autorización de la CGR para su ejecución y pago. Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (2023)	Valoración de las dimensiones como la deficiencia en el expediente técnico, situaciones imprevistas y hechos previsibles son ocurrencias en torno a costos adicionales en el Gobierno Regional de San Martín, medibles mediante la aplicación de un cuestionario.	Deficiencias en la elaboración del expediente técnico	Especificaciones técnicas deficientes	Ordinal
				Planos poco detallados	
				Rendimientos sobreestimados	
			situaciones imprevistas	- Presencia de vicios ocultos	
				- Desconocimiento en procesos técnicos	
				- Presencia de conflictos sociales	
			hechos predecibles	- Materiales que no cumplen las especificaciones técnicas	
				- Mano de obra inadecuada	
				- Afectación de la ruta crítica	
Gestión de contratos de obras	Un conjunto de actividades desarrolladas por ambas partes con el objetivo de realizar una obra que surja de la necesidad pública, con una repercusión positiva y cumpliendo un marco normativo sujeta a procedimientos de contratación competitivo, maximizando el valor de los recursos públicos y disposiciones que establece la Ley N 30225, ley de contrataciones del estado (2022).	Valoración de las dimensiones, gestión de riesgos, selección y ejecución contractual, así también incluye los aspectos legales en relación a la gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, medibles aplicando un cuestionario.	Gestión de procesos	- Procesos técnicos	Ordinal
				- Procesos logísticos	
				- Procesos operativos	
			Procedimiento de selección y ejecución contractual	- Convocatoria	
				- Absolución de consultas y observaciones	
				- Consentimiento de la buena pro	
			Aspectos legales	- Imprecisiones legales	
				- Modificaciones legales	
				- Procesos de conciliación	

ANEXO 2: MATRIZ DE CONSISTENCIA

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Técnica e Instrumentos										
<p>Problema general</p> <p>¿Cuál es la relación de los costos adicionales y gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023?</p> <p>Problemas específicos:</p> <p>i) ¿Cuál el nivel de los costos adicionales en el Gobierno Regional de San Martín, 2023?</p> <p>ii) ¿Cuál es el nivel de gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023?</p> <p>iii) ¿Cuál es la relación de las dimensiones de costos adicionales y la gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023?</p>	<p>Objetivo general</p> <p>Determinar la relación de los costos adicionales y gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023</p> <p>Objetivos específicos</p> <p>i) Identificar el nivel de los costos adicionales en el Gobierno Regional de San Martín, 2023</p> <p>ii) Identificar el nivel de gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023</p> <p>iii) Establecer la relación entre las dimensiones de costos adicionales y la gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023.</p>	<p>Hipótesis general</p> <p>Hi: Existe relación significativa de los costos adicionales y gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023.</p> <p>Hipótesis específicas</p> <p>i) El nivel de los costos adicionales en el Gobierno Regional de San Martín, 2023, es alto</p> <p>ii) El nivel de gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023 es alto</p> <p>iii) Existe relación significativa entre las dimensiones de costos adicionales y la gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023.</p>	<p>Técnica</p> <p>Encuesta,</p> <p>Análisis documental</p>										
Diseño de investigación	Población y muestra	Variables y dimensiones											
<p>Tipo: Básico</p> <p>Diseño: No experimental, Descriptivo – correlacional, transversal</p> <div style="text-align: center;"> <pre> graph TD M --> O1 M --> O2 O1 <--> r O2 </pre> </div> <p>Donde:</p> <p>O₁ = Costos adicionales</p> <p>O₂ = Gestión de contratos de obras</p> <p>M = Muestra</p> <p>r = Relación</p>	<p>Población:</p> <p>El total de trabajadores del Gobierno Regional de San Martín, 2023; 42 trabajadores que laboran en las áreas de infraestructura, presupuesto y logística.</p> <p>Muestra</p> <p>La muestra estuvo conformada por la totalidad de la población, es decir, 42 trabajadores del Gobierno Regional de San Martín que laboran en las áreas de infraestructura, presupuesto y logística.</p>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%;">Variables</th> <th style="width: 50%;">Dimensiones</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3" style="text-align: center;">Costos adicionales</td> <td>Deficiencias en la elaboración del expediente técnico</td> </tr> <tr> <td>situaciones imprevisibles</td> </tr> <tr> <td>hechos predecibles</td> </tr> <tr> <td rowspan="3" style="text-align: center;">Gestión de contratos de obra</td> <td>gestión de procesos</td> </tr> <tr> <td>Procedimiento de selección y ejecución contractual</td> </tr> <tr> <td>Aspectos legales</td> </tr> </tbody> </table>	Variables	Dimensiones	Costos adicionales	Deficiencias en la elaboración del expediente técnico	situaciones imprevisibles	hechos predecibles	Gestión de contratos de obra	gestión de procesos	Procedimiento de selección y ejecución contractual	Aspectos legales	<p>Instrumentos</p> <p>Questionario</p>
Variables	Dimensiones												
Costos adicionales	Deficiencias en la elaboración del expediente técnico												
	situaciones imprevisibles												
	hechos predecibles												
Gestión de contratos de obra	gestión de procesos												
	Procedimiento de selección y ejecución contractual												
	Aspectos legales												

ANEXO 3: INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Cuestionario: Costos Adicionales

Datos generales:

Nº de cuestionario:

Fecha de recolección:/...../.....

Introducción:

El presente cuestionario se plantea en la investigación denominada “Costos adicionales y gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023”, realizado por el investigador Larry Segundo Lao Saavedra y tiene la finalidad de conocer la opinión de los trabajadores del Gobierno Regional de San Martín.

Lee atentamente cada ítem y seleccione una de las alternativas, la que sea la más apropiada para usted, seleccionando del 1 a 5, que corresponde a su respuesta. Asimismo, debe marcar con un aspa la alternativa elegida.

Asimismo, no existen respuestas “correctas” o “incorrectas”, ni respuestas “buenas” o “malas”. Solo se solicita honestidad y sinceridad de acuerdo a su contextualización.

Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad y marque todos los ítems.

Escala de conversión

Nunca	Casi Nunca	A veces	Casi Siempre	Siempre					
1	2	3	4	5					
Ítems	Enunciados				Valoración				
	1	2	3	4	5				
	Deficiencias en la elaboración del expediente técnico								
1	El gobierno regional presenta especificaciones técnicas deficientes dentro de los expedientes técnicos.								
2	Debe existir una penalidad por presentar especificaciones técnicas deficientes dentro de la estructura de un expediente técnico.								
3	Es frecuente que se anexen planos pocos detallados dentro de un expediente técnico.								

4	Los planos poco detallados deben ser observados para corregirlos en su debido tiempo.						
5	Si usted sería el encargado de evaluar un expediente técnico informaría sobre los planos pocos detallados.						
6	Es conveniente capacitar al personal dedicado al rubro de elaboración de expedientes para evitar los planos pocos detallados.						
7	Los especialistas en un presupuesto deben ser de la zona para no encontrar dentro de los análisis de costos unitarios los rendimientos sobreestimados.						
8	Es necesario fortalecer las capacidades de sus funcionarios sobre la estructura de un presupuesto para evitar los rendimientos sobrestimados.						
	situaciones imprevisibles						
9	Es necesario una evaluación correcta para evitar la presencia de vicios ocultos dentro de la elaboración de expedientes técnicos.						
10	Es importante realizar metrados detallados para evitar los vicios ocultos dentro de la estructura de un expediente técnico.						
11	La tecnología es de vital importancia dentro de los diseños para evitar la presencia de vicios ocultos.						
12	Es importante que la organización pública invierta en la mejora continua para evitar los vicios ocultos dentro de la elaboración de sus proyectos.						
13	El desconocimiento en procesos técnicos perjudica la elaboración de proyectos de inversión pública.						
14	Es de vital importancia las capacitaciones para evitar el desconocimiento en procesos técnicos en los proyectos de inversión pública.						
15	Los profesionales que laboran dentro de una entidad pública tienen desconocimiento en procesos técnicos en la elaboración de proyectos de inversión pública.						
16	Es conveniente la mejora continua para superar este el desconocimiento en procesos técnicos de elaboración de proyectos de inversión pública.						
17	Es importante evitar a presencia de conflictos sociales con la finalidad de generar mayores gastos dentro de la ejecución de un proyecto.						
18	La información oportuna permite mejorar las actividades de los gestores públicos con normalidad.						
	Hechos predecibles						
19	Es importante realizar el seguimiento correspondiente de los materiales que no cumplen con las especificaciones técnicas descritas dentro del expediente técnico.						
20	Tiene importancia la revisión correcta de los materiales para evitar que no cumplan con las especificaciones técnicas descritas en el expediente técnico.						

21	Es necesario implementar una política de calidad dentro de la entidad con la finalidad de evitar materiales que no cumplan con las especificaciones técnicas descritas en el proyecto.						
22	Contratar mano de obra inadecuada afectará en el cumplimiento de las actividades.						
23	Existe un control dentro de la contratación del personal para evitar la mano de obra inadecuada.						
24	Se realiza un control de rendimientos para detectar la mano de obra inadecuada.						
25	Se realiza un control eficiente de las capacidades para evitar la mano de obra inadecuada dentro de la entidad pública.						
26	Se realiza un control eficiente de las habilidades para evitar la mano de obra inadecuada dentro de la entidad pública.						
27	Es importante el cumplimiento de actividades para evitar la afectación de la ruta crítica de un proyecto.						
28	Es necesario considerar un periodo de prueba del personal para detectar si es una mano de obra inadecuada.						
29	La ruta crítica de un proyecto se ve afectado por el atraso de actividades.						

Instrumentos de recolección de datos

Cuestionario: Gestión de contratos de obras

Datos generales:

N° de cuestionario:

Fecha de recolección:/...../.....

Introducción:

El presente cuestionario se plantea en la investigación denominada “Costos adicionales y gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023”, realizado por el investigador Larry Segundo Lao Saavedra y tiene la finalidad de conocer la opinión de los trabajadores del Gobierno Regional de San Martín.

Lee atentamente cada ítem y seleccione una de las alternativas, la que sea la más apropiada para usted, seleccionando del 1 a 5, que corresponde a su respuesta. Asimismo, debe marcar con un aspa la alternativa elegida.

Asimismo, no existen respuestas “correctas” o “incorrectas”, ni respuestas “buenas” o “malas”. Solo se solicita honestidad y sinceridad de acuerdo a su contextualización.

Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad y marque todos los ítems.

Escala de conversión

Nunca	Casi Nunca	A veces	Casi Siempre	Siempre
1	2	3	4	5

Ítems	Enunciados	Valoración				
		1	2	3	4	5
	Gestión de procesos					
1	Conoce los procesos técnicos que se realiza dentro de una gestión pública.					
2	Conoce la estructura de los procesos técnicos dentro de la elaboración de contratos.					
3	Es necesario seguir los procesos técnicos para lograr la aprobación de un contrato.					
4	Es necesario seguir los procesos técnicos para realizar cualquier cambio dentro de una contratación.					
5	Los funcionarios de la oficina de logística deben conocer los procesos logísticos para la contratación de un proyecto.					

6	Los procesos logísticos afectaran directamente al desarrollo del contrato de un proyecto.					
7	Dentro de las actividades importantes para el contrato de un proyecto son los procesos logísticos.					
8	Son importantes los procesos operativos dentro de la entidad pública para el cumplimiento de sus metas.					
9	Es conveniente la mejora de las capacidades para mejorar los procesos operativos dentro de un proyecto.					
	Procedimiento de selección y ejecución contractual					
10	Aparte de la página web de la entidad es necesario hacer pública por otros medios de difusión las convocatorias de su entidad.					
11	Las convocatorias dentro de su institución se realizan de manera equitativa.					
12	Las convocatorias garantizan la equidad de evaluación de los diferentes expedientes presentados por los usuarios.					
13	Es necesario informar a la sociedad sobre las convocatorias realizadas dentro de su organización.					
14	La absolución de consultas son atendidas correctamente por los funcionarios públicos.					
15	Es importante que la absolución de observaciones deban ser atendidas correctamente por los funcionarios públicos.					
16	Es importante el consentimiento de la buena pro de un proyecto.					
17	La empresa debe realizar la elevación al OSCE; al no realizar la entidad pública la absolución de consultas y observaciones.					
18	Es conveniente que si la empresa no cumple en lo estipulado en las bases se le permita el consentimiento de la buena pro de un proyecto.					
	Aspectos legales					
19	Los funcionarios públicos deben saber sobre las imprecisiones legales dentro de un contrato.					
20	Considera usted que las imprecisiones legales son motivos para la no firma de un contrato.					
21	Es necesario que se debe reportar a su debido tiempo las imprecisiones legales para evitar la firma de contratos.					
22	Los responsables de los proyectos cuentan con un personal para revisar las imprecisiones legales antes de la firma de un contrato.					
23	Las empresas deben conocer las modificaciones legales para la firma de un contrato.					
24	Es necesario hacer públicas las modificaciones legales de un contrato.					
25	Los funcionarios públicos realizan el seguimiento de las modificaciones legales antes de la firma de un contrato.					
26	Es necesario la recopilación de los procesos de conciliación para ser utilizados como mejora continua en próximas gestiones regionales.					
27	Las organizaciones de gestión pública deben realizar procesos de conciliación con las empresas privadas para evitar procesos legales.					

ANEXO 4: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS



MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

N°	Deficiencias en la elaboración del expediente técnico	Claridad ¹				Coherencia ²				Relevancia ³				Observaciones / Recomendaciones	
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		
1	El gobierno regional presenta especificaciones técnicas deficientes dentro de los expedientes técnicos.				X				X					X	
2	Debe existir una penalidad por presentar especificaciones técnicas deficientes dentro de la estructura de un expediente técnico.				X			X						X	
3	Es frecuente que se anexen planos pocos detallados dentro de un expediente técnico.				X				X					X	
4	Los planos poco detallados deben ser observados para corregirlos en su debido tiempo.				X				X					X	
5	Si usted sería el encargado de evaluar un expediente técnico informaría sobre los planos pocos detallados.				X			X					X		
6	Es conveniente capacitar al personal dedicado al rubro de elaboración de expedientes para evitar los planos pocos detallados.			X					X				X		
7	Los especialistas en un presupuesto deben ser de la zona para no encontrar dentro de los análisis de costos unitarios los rendimientos sobreestimados.				X				X					X	
8	Es necesario fortalecer las capacidades de sus funcionarios sobre la estructura de un presupuesto para evitar los rendimientos sobreestimados.			X					X					X	
	Situaciones imprevisibles														
1	Es necesario una evaluación correcta para evitar la presencia de vicios ocultos dentro de la elaboración de expedientes técnicos.				X				X					X	
2	Es importante realizar metrados detallados para evitar los vicios ocultos dentro de la estructura de un expediente técnico.				X				X					X	
3	La tecnología es de vital importancia dentro de los diseños para evitar la presencia de vicios ocultos.				X				X					X	
4	Es importante que la organización pública invierta en la mejora continua para evitar los vicios ocultos dentro de la elaboración de sus proyectos.				X				X					X	
5	El desconocimiento en procesos técnicos perjudica la elaboración de proyectos de inversión pública.			X					X				X		
6	Es de vital importancia las capacitaciones para evitar el desconocimiento en procesos técnicos en los proyectos de inversión pública.			X					X					X	
7	Los profesionales que laboran dentro de una entidad pública tienen desconocimiento en procesos técnicos en la elaboración de proyectos de inversión pública.				X				X					X	

8	Es conveniente la mejora continua para superar este el desconocimiento en procesos técnicos de elaboración de proyectos de inversión pública.				X			X				X	
9	Es importante evitar a presencia de conflictos sociales con la finalidad de generar mayores gastos dentro de la ejecución de un proyecto.				X			X				X	
10	La información oportuna permite mejorar las actividades de los gestores públicos con normalidad.			X				X				X	
Hechos predecibles													
1	Es importante realizar el seguimiento correspondiente de los materiales que no cumplen con las especificaciones técnicas descritas dentro del expediente técnico.				X			X				X	
2	Tiene importancia la revisión correcta de los materiales para evitar que no cumplan con las especificaciones técnicas descritas en el expediente técnico.				X			X				X	
3	Es necesario implementar una política de calidad dentro de la entidad con la finalidad de evitar materiales que no cumplan con las especificaciones técnicas descritas en el proyecto.				X			X				X	
4	Contratar mano de obra inadecuada afectará en el cumplimiento de las actividades.			X				X				X	
5	Existe un control dentro de la contratación del personal para evitar la mano de obra inadecuada.				X			X				X	
6	Se realiza un control de rendimientos para detectar la mano de obra inadecuada.				X			X				X	
7	Se realiza un control eficiente de las capacidades para evitar la mano de obra inadecuada dentro de la entidad pública.				X			X				X	
8	Se realiza un control eficiente de las habilidades para evitar la mano de obra inadecuada dentro de la entidad pública.				X			X				X	
9	Es importante el cumplimiento de actividades para evitar la afectación de la ruta crítica de un proyecto.			X				X				X	
10	Es necesario considerar un periodo de prueba del personal para detectar si es una mano de obra inadecuada.				X			X				X	
11	La ruta crítica de un proyecto se ve afectado por el atraso de actividades.				X			X				X	

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Ninguno

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable** [X] **Aplicable después de corregir** [] **No aplicable** []

Apellidos y nombres del juez validador. Sánchez Dávila Keller **DNI: 41997504**

Especialidad del validador (a): Metodólogo

1Claridad: El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

2Coherencia: El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

3Relevancia: El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Tarapoto, 10 de junio de 2023



Dr. Keller Sánchez Dávila
DOCENTE POS GRADO

MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

N°	Gestión de procesos	Claridad1				Coherencia2				Relevancia3				Observaciones / Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
1	Conoce los procesos técnicos que se realiza dentro de una gestión pública.				X				X				X	
2	Conoce la estructura de los procesos técnicos dentro de la elaboración de contratos.				X			X					X	
3	Es necesario seguir los procesos técnicos para lograr la aprobación de un contrato.				X			X					X	
4	Es necesario seguir los procesos técnicos para realizar cualquier cambio dentro de una contratación.				X				X			X		
5	Los funcionarios de la oficina de logística deben conocer los procesos logísticos para la contratación de un proyecto.				X				X				X	
6	Los procesos logísticos afectaran directamente al desarrollo del contrato de un proyecto.				X				X				X	
7	Dentro de las actividades importantes para el contrato de un proyecto son los procesos logísticos.			X				X					X	
8	Son importantes los procesos operativos dentro de la entidad pública para el cumplimiento de sus metas.			X				X					X	
9	Es conveniente la mejora de las capacidades para mejorar los procesos operativos dentro de un proyecto.				X				X			X		
	Procedimiento de selección y ejecución contractual													
1	Aparte de la página web de la entidad es necesario hacer pública por otros medios de difusión las convocatorias de su entidad.				X			X					X	
2	Las convocatorias dentro de su institución se realizan de manera equitativa.				X			X					X	
3	Las convocatorias garantizan la equidad de evaluación de los diferentes expedientes presentados por los usuarios.				X				X			X		
4	Es necesario informar a la sociedad sobre las convocatorias realizadas dentro de su organización.				X				X			X		
5	La absolución de consultas son atendidas correctamente por los funcionarios públicos.			X					X				X	
6	Es importante que la absolución de observaciones deban ser atendidas correctamente por los funcionarios públicos.			X				X					X	
7	Es importante el consentimiento de la buena pro de un proyecto.				X			X					X	
8	La empresa debe realizar la elevación al OSCE; al no realizar la entidad pública la absolución de consultas y observaciones.				X				X			X		

9	Es conveniente que si la empresa no cumple en lo estipulado en las bases se le permita el consentimiento de la buena pro de un proyecto.					X						X						X		
Aspectos legales																				
1	Los funcionarios públicos deben saber sobre las imprecisiones legales dentro de un contrato.				X								X							X
2	Considera usted que las imprecisiones legales son motivos para la no firma de un contrato.				X								X							X
3	Es necesario que se debe reportar a su debido tiempo las imprecisiones legales para evitar la firma de contratos.				X								X						X	
4	Los responsables de los proyectos cuentan con un personal para revisar las imprecisiones legales antes de la firma de un contrato.					X							X						X	
5	Las empresas deben conocer las modificaciones legales para la firma de un contrato.					X							X							X
6	Es necesario hacer públicas las modificaciones legales de un contrato.					X							X							X
7	Los funcionarios públicos realizan el seguimiento de las modificaciones legales antes de la firma de un contrato.				X								X							X
8	Es necesario la recopilación de los procesos de conciliación para ser utilizados como mejora continua en próximas gestiones regionales.				X								X							X
9	Las organizaciones de gestión pública deben realizar procesos de conciliación con las empresas privadas para evitar procesos legales.					X							X						X	

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Ninguno

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador. **Sánchez Dávila Keller** DNI: 41997504

Especialidad del validador (a): **Metodólogo**

¹**Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

²**Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

³**Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Tarapoto, 10 de junio de 2023



 Dr. Keller Sánchez Dávila
 DOCENTE POS GRADO

MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

N°	Deficiencias en la elaboración del expediente técnico	Claridad ¹				Coherencia ²				Relevancia ³				Observaciones / Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
1	El gobierno regional presenta especificaciones técnicas deficientes dentro de los expedientes técnicos.				X				X				X	
2	Debe existir una penalidad por presentar especificaciones técnicas deficientes dentro de la estructura de un expediente técnico.				X				X				X	
3	Es frecuente que se anexasen planos pocos detallados dentro de un expediente técnico.				X				X				X	
4	Los planos poco detallados deben ser observados para corregirlos en su debido tiempo.				X				X				X	
5	Si usted sería el encargado de evaluar un expediente técnico informaría sobre los planos pocos detallados.				X				X				X	
6	Es conveniente capacitar al personal dedicado al rubro de elaboración de expedientes para evitar los planos pocos detallados.				X				X				X	
7	Los especialistas en un presupuesto deben ser de la zona para no encontrar dentro de los análisis de costos unitarios los rendimientos sobreestimados.				X				X				X	
8	Es necesario fortalecer las capacidades de sus funcionarios sobre la estructura de un presupuesto para evitar los rendimientos sobrestimados.				X				X				X	
Situaciones imprevisibles														
1	Es necesario una evaluación correcta para evitar la presencia de vicios ocultos dentro de la elaboración de expedientes técnicos.				X				X				X	
2	Es importante realizar metrados detallados para evitar los vicios ocultos dentro de la estructura de un expediente técnico.				X				X				X	
3	La tecnología es de vital importancia dentro de los diseños para evitar la presencia de vicios ocultos.				X				X				X	
4	Es importante que la organización pública invierta en la mejora continua para evitar los vicios ocultos dentro de la elaboración de sus proyectos.				X				X				X	
5	El desconocimiento en procesos técnicos perjudica la elaboración de proyectos de inversión pública.				X				X				X	
6	Es de vital importancia las capacitaciones para evitar el desconocimiento en procesos técnicos en los proyectos de inversión pública.				X				X				X	
7	Los profesionales que laboran dentro de una entidad pública tienen desconocimiento en procesos técnicos en la elaboración de proyectos de inversión pública.				X				X				X	

8	Es conveniente la mejora continua para superar este el desconocimiento en procesos técnicos de elaboración de proyectos de inversión pública.				X					X					X	
9	Es importante evitar a presencia de conflictos sociales con la finalidad de generar mayores gastos dentro de la ejecución de un proyecto.				X					X					X	
10	La información oportuna permite mejorar las actividades de los gestores públicos con normalidad.				X					X					X	
Hechos predecibles																
1	Es importante realizar el seguimiento correspondiente de los materiales que no cumplen con las especificaciones técnicas descritas dentro del expediente técnico.				X					X					X	
2	Tiene importancia la revisión correcta de los materiales para evitar que no cumplan con las especificaciones técnicas descritas en el expediente técnico.				X					X					X	
3	Es necesario implementar una política de calidad dentro de la entidad con la finalidad de evitar materiales que no cumplan con las especificaciones técnicas descritas en el proyecto.				X					X					X	
4	Contratar mano de obra inadecuada afectará en el cumplimiento de las actividades.				X					X					X	
5	Existe un control dentro de la contratación del personal para evitar la mano de obra inadecuada.				X					X					X	
6	Se realiza un control de rendimientos para detectar la mano de obra inadecuada.				X					X					X	
7	Se realiza un control eficiente de las capacidades para evitar la mano de obra inadecuada dentro de la entidad pública.				X					X					X	
8	Se realiza un control eficiente de las habilidades para evitar la mano de obra inadecuada dentro de la entidad pública.				X					X					X	
9	Es importante el cumplimiento de actividades para evitar la afectación de la ruta crítica de un proyecto.				X					X					X	
10	Es necesario considerar un periodo de prueba del personal para detectar si es una mano de obra inadecuada.				X					X					X	
11	La ruta crítica de un proyecto se ve afectado por el atraso de actividades.				X					X					X	

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento tiene suficiencia para su aplicación

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Dr. Delgado Bardales José Manuel DNI: 01126836

Especialidad del validador (a): Doctor en gestión universitaria, metodólogo en investigación

1Claridad: El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

2Coherencia: El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

3Relevancia: El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Tarapoto, 13 de junio de 2023



Dr. José Manuel Delgado Bardales
DOCENTE POS GRADO

MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

N°	Gestión de procesos	Claridad ¹				Coherencia ²				Relevancia ³				Observaciones / Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
1	Conoce los procesos técnicos que se realiza dentro de una gestión pública.				X				X				X	
2	Conoce la estructura de los procesos técnicos dentro de la elaboración de contratos.				X				X				X	
3	Es necesario seguir los procesos técnicos para lograr la aprobación de un contrato.				X				X				X	
4	Es necesario seguir los procesos técnicos para realizar cualquier cambio dentro de una contratación.				X				X				X	
5	Los funcionarios de la oficina de logística deben conocer los procesos logísticos para la contratación de un proyecto.				X				X				X	
6	Los procesos logísticos afectaran directamente al desarrollo del contrato de un proyecto.				X				X				X	
7	Dentro de las actividades importantes para el contrato de un proyecto son los procesos logísticos.				X				X				X	
8	Son importantes los procesos operativos dentro de la entidad pública para el cumplimiento de sus metas.				X				X				X	
9	Es conveniente la mejora de las capacidades para mejorar los procesos operativos dentro de un proyecto.				X				X				X	
Procedimiento de selección y ejecución contractual														
1	Aparte de la página web de la entidad es necesario hacer pública por otros medios de difusión las convocatorias de su entidad.				X				X				X	
2	Las convocatorias dentro de su institución se realizan de manera equitativa.				X				X				X	
3	Las convocatorias garantizan la equidad de evaluación de los diferentes expedientes presentados por los usuarios.				X				X				X	
4	Es necesario informar a la sociedad sobre las convocatorias realizadas dentro de su organización.				X				X				X	
5	La absolución de consultas son atendidas correctamente por los funcionarios públicos.				X				X				X	
6	Es importante que la absolución de observaciones deban ser atendidas correctamente por los funcionarios públicos.				X				X				X	
7	Es importante el consentimiento de la buena pro de un proyecto.				X				X				X	
8	La empresa debe realizar la elevación al OSCE; al no realizar la entidad pública la absolución de consultas y observaciones.				X				X				X	

9	Es conveniente que si la empresa no cumple en lo estipulado en las bases se le permita el consentimiento de la buena pro de un proyecto.				X					X								X	
Aspectos legales																			
1	Los funcionarios públicos deben saber sobre las imprecisiones legales dentro de un contrato.				X					X									X
2	Considera usted que las imprecisiones legales son motivos para la no firma de un contrato.				X					X									X
3	Es necesario que se debe reportar a su debido tiempo las imprecisiones legales para evitar la firma de contratos.				X					X									X
4	Los responsables de los proyectos cuentan con un personal para revisar las imprecisiones legales antes de la firma de un contrato.				X					X									X
5	Las empresas deben conocer las modificaciones legales para la firma de un contrato.				X					X									X
6	Es necesario hacer públicas las modificaciones legales de un contrato.				X					X									X
7	Los funcionarios públicos realizan el seguimiento de las modificaciones legales antes de la firma de un contrato.				X					X									X
8	Es necesario la recopilación de los procesos de conciliación para ser utilizados como mejora continua en próximas gestiones regionales.				X					X									X
9	Las organizaciones de gestión pública deben realizar procesos de conciliación con las empresas privadas para evitar procesos legales.				X					X									X

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento tiene suficiencia para su aplicación

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Dr. Delgado Bardales José Manuel DNI: 01126836

Especialidad del validador (a): Doctor en gestión universitaria, metodólogo en investigación

***Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

***Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

***Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Tarapoto, 13 de junio de 2023


 Dr. José Manuel Delgado Bardales
 DOCENTE POS GRADO

MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

N°	Deficiencias en la elaboración del expediente técnico	Claridad ¹				Coherencia ²				Relevancia ³				Observaciones / Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
1	El gobierno regional presenta especificaciones técnicas deficientes dentro de los expedientes técnicos.													
2	Debe existir una penalidad por presentar especificaciones técnicas deficientes dentro de la estructura de un expediente técnico.				X				X					X
3	Es frecuente que se anexen planos pocos detallados dentro de un expediente técnico.				X				X					X
4	Los planos poco detallados deben ser observados para corregirlos en su debido tiempo.				X				X					X
5	Si usted sería el encargado de evaluar un expediente técnico informaría sobre los planos pocos detallados.				X				X					X
6	Es conveniente capacitar al personal dedicado al rubro de elaboración de expedientes para evitar los planos pocos detallados.				X				X					X
7	Los especialistas en un presupuesto deben ser de la zona para no encontrar dentro de los análisis de costos unitarios los rendimientos sobreestimados.				X				X					X
8	Es necesario fortalecer las capacidades de sus funcionarios sobre la estructura de un presupuesto para evitar los rendimientos sobrestimados.				X				X					X
	Situaciones imprevisibles													
1	Es necesario una evaluación correcta para evitar la presencia de vicios ocultos dentro de la elaboración de expedientes técnicos.				X				X					X
2	Es importante realizar metrados detallados para evitar los vicios ocultos dentro de la estructura de un expediente técnico.				X				X					X
3	La tecnología es de vital importancia dentro de los diseños para evitar la presencia de vicios ocultos.				X				X					X
4	Es importante que la organización pública invierta en la mejora continua para evitar los vicios ocultos dentro de la elaboración de sus proyectos.				X				X					X
5	El desconocimiento en procesos técnicos perjudica la elaboración de proyectos de inversión pública.				X				X					X
6	Es de vital importancia las capacitaciones para evitar el desconocimiento en procesos técnicos en los proyectos de inversión pública.				X				X					X

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador. **ERIK ARMANDO AREVALO VÁSQUEZ**

DNI: 70060950

Especialidad del validador (a): **Ingeniero Civil con Maestría en Ingeniería Civil con Mención en Dirección de Empresas de la Construcción.**

Claridad: El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

Coherencia: El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

Relevancia: El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Ing. ERIK ARMANDO AREVALO VÁSQUEZ
REGISTRO EN INGENIERÍA CIVIL CON MENCIÓN EN
DIRECCIÓN DE EMPRESAS DE LA CONSTRUCCIÓN

Tarapoto, 10 de junio de 2023

Firma del experto informante

MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

N°	Gestión de procesos	Claridad1				Coherencia2				Relevancia3				Observaciones / Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
1	Conoce los procesos técnicos que se realiza dentro de una gestión pública.													
2	Conoce la estructura de los procesos técnicos dentro de la elaboración de contratos.				X				X				X	
3	Es necesario seguir los procesos técnicos para lograr la aprobación de un contrato.				X				X				X	
4	Es necesario seguir los procesos técnicos para realizar cualquier cambio dentro de una contratación.				X				X				X	
5	Los funcionarios de la oficina de logística deben conocer los procesos logísticos para la contratación de un proyecto.				X				X				X	
6	Los procesos logísticos afectaran directamente al desarrollo del contrato de un proyecto.				X				X				X	
7	Dentro de las actividades importantes para el contrato de un proyecto son los procesos logísticos.				X				X				X	
8	Son importantes los procesos operativos dentro de la entidad pública para el cumplimiento de sus metas.				X				X				X	
9	Es conveniente la mejora de las capacidades para mejorar los procesos operativos dentro de un proyecto.				X				X				X	
	Procedimiento de selección y ejecución contractual													
1	Aparte de la página web de la entidad es necesario hacer pública por otros medios de difusión las convocatorias de su entidad.				X				X				X	
2	Las convocatorias dentro de su institución se realizan de manera equitativa.				X				X				X	
3	Las convocatorias garantizan la equidad de evaluación de los diferentes expedientes presentados por los usuarios.				X				X				X	
4	Es necesario informar a la sociedad sobre las convocatorias realizadas dentro de su organización.				X				X				X	
5	La absolución de consultas son atendidas correctamente por los funcionarios públicos.				X				X				X	
6	Es importante que la absolución de observaciones deban ser atendidas correctamente por los funcionarios públicos.				X				X				X	
7	Es importante el consentimiento de la buena pro de un proyecto.				X				X				X	

8	La empresa debe realizar la elevación al OSCE; al no realizar la entidad pública la absolución de consultas y observaciones.				X					X								X	
9	Es conveniente que si la empresa no cumple en lo estipulado en las bases se le permita el consentimiento de la buena pro de un proyecto.				X					X									X
Aspectos legales																			
1	Los funcionarios públicos deben saber sobre las imprecisiones legales dentro de un contrato.				X					X									X
2	Considera usted que las imprecisiones legales son motivos para la no firma de un contrato.				X					X									X
3	Es necesario que se debe reportar a su debido tiempo las imprecisiones legales para evitar la firma de contratos.				X					X									X
4	Los responsables de los proyectos cuentan con un personal para revisar las imprecisiones legales antes de la firma de un contrato.				X					X									X
5	Las empresas deben conocer las modificaciones legales para la firma de un contrato.				X					X									X
6	Es necesario hacer públicas las modificaciones legales de un contrato.				X					X									X
7	Los funcionarios públicos realizan el seguimiento de las modificaciones legales antes de la firma de un contrato.				X					X									X
8	Es necesario la recopilación de los procesos de conciliación para ser utilizados como mejora continua en próximas gestiones regionales.				X					X									X
9	Las organizaciones de gestión pública deben realizar procesos de conciliación con las empresas privadas para evitar procesos legales.				X					X									X

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio

2. Bajo nivel

3. Moderado nivel

4. Alto nivel

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Ninguna

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador. **ERIK ARMANDO ARÉVALO VÁSQUEZ**

DNI: 70060950

Especialidad del validador (a): **Ingeniero Civil con Maestría en Ingeniería Civil con Mención en Dirección de Empresas de la Construcción.**

*Claridad: El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

*Coherencia: El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

*Relevancia: El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Ing. ERIK ARMANDO ARÉVALO VÁSQUEZ
MAESTRO EN INGENIERÍA CIVIL, CON MENCIÓN EN
DIRECCIÓN DE EMPRESAS DE LA CONSTRUCCIÓN

Tarapoto, 10 de junio de 2023

Firma del experto informante

MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

N°	Deficiencias en la elaboración del expediente técnico	Claridad ¹				Coherencia ²				Relevancia ³				Observaciones / Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
1	El gobierno regional presenta especificaciones técnicas deficientes dentro de los expedientes técnicos.													
2	Debe existir una penalidad por presentar especificaciones técnicas deficientes dentro de la estructura de un expediente técnico.				X				X					X
3	Es frecuente que se anexen planos pocos detallados dentro de un expediente técnico.				X				X					X
4	Los planos poco detallados deben ser observados para corregirlos en su debido tiempo.				X				X					X
5	Si usted sería el encargado de evaluar un expediente técnico informaría sobre los planos pocos detallados.				X				X					X
6	Es conveniente capacitar al personal dedicado al rubro de elaboración de expedientes para evitar los planos pocos detallados.				X				X					X
7	Los especialistas en un presupuesto deben ser de la zona para no encontrar dentro de los análisis de costos unitarios los rendimientos sobreestimados.				X				X					X
8	Es necesario fortalecer las capacidades de sus funcionarios sobre la estructura de un presupuesto para evitar los rendimientos sobrestimados.				X				X					X
	Situaciones imprevisibles													
1	Es necesario una evaluación correcta para evitar la presencia de vicios ocultos dentro de la elaboración de expedientes técnicos.				X				X					X
2	Es importante realizar metrados detallados para evitar los vicios ocultos dentro de la estructura de un expediente técnico.				X				X					X
3	La tecnología es de vital importancia dentro de los diseños para evitar la presencia de vicios ocultos.				X				X					X
4	Es importante que la organización pública invierta en la mejora continua para evitar los vicios ocultos dentro de la elaboración de sus proyectos.				X				X					X
5	El desconocimiento en procesos técnicos perjudica la elaboración de proyectos de inversión pública.				X				X					X
6	Es de vital importancia las capacitaciones para evitar el desconocimiento en procesos técnicos en los proyectos de inversión pública.				X				X					X

7	Los profesionales que laboran dentro de una entidad pública tienen desconocimiento en procesos técnicos en la elaboración de proyectos de inversión pública.				X				X				X
8	Es conveniente la mejora continua para superar este el desconocimiento en procesos técnicos de elaboración de proyectos de inversión pública.				X				X				X
9	Es importante evitar a presencia de conflictos sociales con la finalidad de generar mayores gastos dentro de la ejecución de un proyecto.				X				X				X
10	La información oportuna permite mejorar las actividades de los gestores públicos con normalidad.				X				X				X
Hechos predecibles													
1	Es importante realizar el seguimiento correspondiente de los materiales que no cumplen con las especificaciones técnicas descritas dentro del expediente técnico.				X				X				X
2	Tiene importancia la revisión correcta de los materiales para evitar que no cumplan con las especificaciones técnicas descritas en el expediente técnico.				X				X				X
3	Es necesario implementar una política de calidad dentro de la entidad con la finalidad de evitar materiales que no cumplan con las especificaciones técnicas descritas en el proyecto.				X				X				X
4	Contratar mano de obra inadecuada afectará en el cumplimiento de las actividades.				X				X				X
5	Existe un control dentro de la contratación del personal para evitar la mano de obra inadecuada.				X				X				X
6	Se realiza un control de rendimientos para detectar la mano de obra inadecuada.				X				X				X
7	Se realiza un control eficiente de las capacidades para evitar la mano de obra inadecuada dentro de la entidad pública.				X				X				X
8	Se realiza un control eficiente de las habilidades para evitar la mano de obra inadecuada dentro de la entidad pública.				X				X				X
9	Es importante el cumplimiento de actividades para evitar la afectación de la ruta crítica de un proyecto.				X				X				X
10	Es necesario considerar un periodo de prueba del personal para detectar si es una mano de obra inadecuada.				X				X				X
11	La ruta crítica de un proyecto se ve afectado por el atraso de actividades.				X				X				X

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio

2. Bajo nivel

3. Moderado nivel

4. Alto nivel

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Ninguna

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador. **GUNTHER DELGADO ALVA**

DNI: 70001668

Especialidad del validador (a): **Ingeniero Civil con Maestría en Gestión Pública**

***Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

***Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

***Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Ing. GUNTHER DELGADO ALVA
MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA

Tarapoto, 10 de junio de 2023

Firma del experto informante

MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

N°	Gestión de procesos	Claridad ¹				Coherencia ²				Relevancia ³				Observaciones / Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
1	Conoce los procesos técnicos que se realiza dentro de una gestión pública.													
2	Conoce la estructura de los procesos técnicos dentro de la elaboración de contratos.				X				X					X
3	Es necesario seguir los procesos técnicos para lograr la aprobación de un contrato.				X				X					X
4	Es necesario seguir los procesos técnicos para realizar cualquier cambio dentro de una contratación.				X				X					X
5	Los funcionarios de la oficina de logística deben conocer los procesos logísticos para la contratación de un proyecto.				X				X					X
6	Los procesos logísticos afectaran directamente al desarrollo del contrato de un proyecto.				X				X					X
7	Dentro de las actividades importantes para el contrato de un proyecto son los procesos logísticos.				X				X					X
8	Son importantes los procesos operativos dentro de la entidad pública para el cumplimiento de sus metas.				X				X					X
9	Es conveniente la mejora de las capacidades para mejorar los procesos operativos dentro de un proyecto.				X				X					X
	Procedimiento de selección y ejecución contractual													
1	Aparte de la página web de la entidad es necesario hacer pública por otros medios de difusión las convocatorias de su entidad.				X				X					X
2	Las convocatorias dentro de su institución se realizan de manera equitativa.				X				X					X
3	Las convocatorias garantizan la equidad de evaluación de los diferentes expedientes presentados por los usuarios.				X				X					X
4	Es necesario informar a la sociedad sobre las convocatorias realizadas dentro de su organización.				X				X					X
5	La absolución de consultas son atendidas correctamente por los funcionarios públicos.				X				X					X
6	Es importante que la absolución de observaciones deban ser atendidas correctamente por los funcionarios públicos.				X				X					X
7	Es importante el consentimiento de la buena pro de un proyecto.				X				X					X

8	La empresa debe realizar la elevación al OSCE; al no realizar la entidad pública la absolución de consultas y observaciones.				X								X
9	Es conveniente que si la empresa no cumple en lo estipulado en las bases se le permita el consentimiento de la buena pro de un proyecto.				X								X
Aspectos legales													
1	Los funcionarios públicos deben saber sobre las imprecisiones legales dentro de un contrato.				X				X				X
2	Considera usted que las imprecisiones legales son motivos para la no firma de un contrato.				X				X				X
3	Es necesario que se debe reportar a su debido tiempo las imprecisiones legales para evitar la firma de contratos.				X				X				X
4	Los responsables de los proyectos cuentan con un personal para revisar las imprecisiones legales antes de la firma de un contrato.				X				X				X
5	Las empresas deben conocer las modificaciones legales para la firma de un contrato.				X				X				X
6	Es necesario hacer públicas las modificaciones legales de un contrato.				X				X				X
7	Los funcionarios públicos realizan el seguimiento de las modificaciones legales antes de la firma de un contrato.				X				X				X
8	Es necesario la recopilación de los procesos de conciliación para ser utilizados como mejora continua en próximas gestiones regionales.				X				X				X
9	Las organizaciones de gestión pública deben realizar procesos de conciliación con las empresas privadas para evitar procesos legales.				X				X				X

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Ninguna

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: GUNTHER DELGADO ALVA

DNI: 70001668

Especialidad del validador (a): Ingeniero Civil con Maestría en Gestión Pública

*Claridad: El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

*Coherencia: El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

*Relevancia: El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Ing. GUNTHER DELGADO ALVA
MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA

Tarapoto, 10 de junio de 2023

Firma del experto informante

MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

N°	Deficiencias en la elaboración del expediente técnico	Claridad ¹				Coherencia ²				Relevancia ³				Observaciones / Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
1	El gobierno regional presenta especificaciones técnicas deficientes dentro de los expedientes técnicos.													
2	Debe existir una penalidad por presentar especificaciones técnicas deficientes dentro de la estructura de un expediente técnico.				X				X				X	
3	Es frecuente que se anexasen planos pocos detallados dentro de un expediente técnico.				X				X				X	
4	Los planos poco detallados deben ser observados para corregirlos en su debido tiempo.				X				X				X	
5	Si usted sería el encargado de evaluar un expediente técnico informaría sobre los planos pocos detallados.				X				X				X	
6	Es conveniente capacitar al personal dedicado al rubro de elaboración de expedientes para evitar los planos pocos detallados.				X				X				X	
7	Los especialistas en un presupuesto deben ser de la zona para no encontrar dentro de los análisis de costos unitarios los rendimientos sobreestimados.				X				X				X	
8	Es necesario fortalecer las capacidades de sus funcionarios sobre la estructura de un presupuesto para evitar los rendimientos sobreestimados.				X				X				X	
	Situaciones imprevisibles													
1	Es necesario una evaluación correcta para evitar la presencia de vicios ocultos dentro de la elaboración de expedientes técnicos.				X				X				X	
2	Es importante realizar metrados detallados para evitar los vicios ocultos dentro de la estructura de un expediente técnico.				X				X				X	
3	La tecnología es de vital importancia dentro de los diseños para evitar la presencia de vicios ocultos.				X				X				X	
4	Es importante que la organización pública invierta en la mejora continua para evitar los vicios ocultos dentro de la elaboración de sus proyectos.				X				X				X	
5	El desconocimiento en procesos técnicos perjudica la elaboración de proyectos de inversión pública.				X				X				X	
6	Es de vital importancia las capacitaciones para evitar el desconocimiento en procesos técnicos en los proyectos de inversión pública.				X				X				X	

7	Los profesionales que laboran dentro de una entidad pública tienen desconocimiento en procesos técnicos en la elaboración de proyectos de inversión pública.				X					X							X
8	Es conveniente la mejora continua para superar este el desconocimiento en procesos técnicos de elaboración de proyectos de inversión pública.				X					X							X
9	Es importante evitar a presencia de conflictos sociales con la finalidad de generar mayores gastos dentro de la ejecución de un proyecto.				X					X							X
10	La información oportuna permite mejorar las actividades de los gestores públicos con normalidad.				X					X							X
Hechos predecibles																	
1	Es importante realizar el seguimiento correspondiente de los materiales que no cumplen con las especificaciones técnicas descritas dentro del expediente técnico.				X					X							X
2	Tiene importancia la revisión correcta de los materiales para evitar que no cumplan con las especificaciones técnicas descritas en el expediente técnico.				X					X							X
3	Es necesario implementar una política de calidad dentro de la entidad con la finalidad de evitar materiales que no cumplan con las especificaciones técnicas descritas en el proyecto.				X					X							X
4	Contratar mano de obra inadecuada afectará en el cumplimiento de las actividades.				X					X							X
5	Existe un control dentro de la contratación del personal para evitar la mano de obra inadecuada.				X					X							X
6	Se realiza un control de rendimientos para detectar la mano de obra inadecuada.				X					X							X
7	Se realiza un control eficiente de las capacidades para evitar la mano de obra inadecuada dentro de la entidad pública.				X					X							X
8	Se realiza un control eficiente de las habilidades para evitar la mano de obra inadecuada dentro de la entidad pública.				X					X							X
9	Es importante el cumplimiento de actividades para evitar la afectación de la ruta crítica de un proyecto.				X					X							X
10	Es necesario considerar un periodo de prueba del personal para detectar si es una mano de obra inadecuada.				X					X							X
11	La ruta crítica de un proyecto se ve afectado por el atraso de actividades.				X					X							X

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Ninguna

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador. **ROY KEVIN GUERRERO LOZANO**

DNI: 73961107

Especialidad del validador (a): **Ingeniero Civil con Maestría en Gestión Pública**

¹**Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

²**Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

³**Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Tarapoto, 10 de junio de 2023



Ing. ROY KEVIN GUERRERO LOZANO
MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA

Firma del experto informante

MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

N°	Gestión de procesos	Claridad ¹				Coherencia ²				Relevancia ³				Observaciones / Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
1	Conoce los procesos técnicos que se realiza dentro de una gestión pública.													
2	Conoce la estructura de los procesos técnicos dentro de la elaboración de contratos.				X				X				X	
3	Es necesario seguir los procesos técnicos para lograr la aprobación de un contrato.				X				X				X	
4	Es necesario seguir los procesos técnicos para realizar cualquier cambio dentro de una contratación.				X				X				X	
5	Los funcionarios de la oficina de logística deben conocer los procesos logísticos para la contratación de un proyecto.				X				X				X	
6	Los procesos logísticos afectaran directamente al desarrollo del contrato de un proyecto.				X				X				X	
7	Dentro de las actividades importantes para el contrato de un proyecto son los procesos logísticos.				X				X				X	
8	Son importantes los procesos operativos dentro de la entidad pública para el cumplimiento de sus metas.				X				X				X	
9	Es conveniente la mejora de las capacidades para mejorar los procesos operativos dentro de un proyecto.				X				X				X	
Procedimiento de selección y ejecución contractual														
1	Aparte de la página web de la entidad es necesario hacer pública por otros medios de difusión las convocatorias de su entidad.				X				X				X	
2	Las convocatorias dentro de su institución se realizan de manera equitativa.				X				X				X	
3	Las convocatorias garantizan la equidad de evaluación de los diferentes expedientes presentados por los usuarios.				X				X				X	
4	Es necesario informar a la sociedad sobre las convocatorias realizadas dentro de su organización.				X				X				X	
5	La absolución de consultas son atendidas correctamente por los funcionarios públicos.				X				X				X	
6	Es importante que la absolución de observaciones deban ser atendidas correctamente por los funcionarios públicos.				X				X				X	
7	Es importante el consentimiento de la buena pro de un proyecto.				X				X				X	
8	La empresa debe realizar la elevación al OSCE; al no realizar la entidad pública la absolución de consultas y observaciones.				X				X				X	

9	Es conveniente que si la empresa no cumple en lo estipulado en las bases se le permita el consentimiento de la buena pro de un proyecto.				X					X									X
Aspectos legales																			
1	Los funcionarios públicos deben saber sobre las imprecisiones legales dentro de un contrato.				X					X									X
2	Considera usted que las imprecisiones legales son motivos para la no firma de un contrato.				X					X									X
3	Es necesario que se debe reportar a su debido tiempo las imprecisiones legales para evitar la firma de contratos.				X					X									X
4	Los responsables de los proyectos cuentan con un personal para revisar las imprecisiones legales antes de la firma de un contrato.				X					X									X
5	Las empresas deben conocer las modificaciones legales para la firma de un contrato.				X					X									X
6	Es necesario hacer públicas las modificaciones legales de un contrato.				X					X									X
7	Los funcionarios públicos realizan el seguimiento de las modificaciones legales antes de la firma de un contrato.				X					X									X
8	Es necesario la recopilación de los procesos de conciliación para ser utilizados como mejora continua en próximas gestiones regionales.				X					X									X
9	Las organizaciones de gestión pública deben realizar procesos de conciliación con las empresas privadas para evitar procesos legales.				X					X									X

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Ninguna

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: ROY KEVIN GUERRERO LOZANO

DNI: 73961107

Especialidad del validador (a): Ingeniero Civil con Maestría en Gestión Pública

Tarapoto, 10 de junio de 2023

***Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

***Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

***Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión


 Ing. ROY KEVIN GUERRERO LOZANO
 MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA

Firma del experto informante

ANEXO: 5 V AIKEN VARIABLE 1

		CLARIDAD					COHERENCIA					RELEVANCIA				
		J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5
D1	P1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P2	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4
	P6	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
	P7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P8	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
D2	P9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P11	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P12	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P13	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
	P14	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P16	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4
	P17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P18	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
D3	P19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P21	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4
	P22	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
	P23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P25	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P26	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4
	P27	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

V de Ayken

0.98

ANEXO: 5 V AIKEN VARIABLE 2

		CLARIDAD					COHERENCIA					RELEVANCIA				
		J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5
D1	P1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P2	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
	P5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P7	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P8	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
D2	P10	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P11	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
	P13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
	P14	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P15	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P16	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
	P18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
D3	P19	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P20	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P21	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4
	P22	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4
	P23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P25	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P26	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4

V de Ayken

0.98

ANEXO 6: CONSENTIMIENTO INFORMADO (PRUEBA PILOTO)



Consentimiento informado (*)

Título de la investigación: Costos adicionales y gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023

Investigador (a): Lao Saavedra Larry Segundo

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Costos adicionales y gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023", cuyo objetivo es Determinar la relación de los costos adicionales y gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023. Esta investigación es desarrollada por estudiante de Posgrado del Programa Académico de la MAESTRÍA EN INGENIERÍA CIVIL CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS DE LA CONSTRUCCIÓN de la Universidad César Vallejo del campus Tarapoto, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la institución Oficina de Gestión de Servicios de Salud Huallaga Central(OGESS HC).

Describir el impacto del problema de la investigación.

Determinar la relación de costos adicionales y gestión de contratos de obras que influirá en la identificación de las deficiencias relacionadas a la ejecución de proyectos, el estudio nos permitirá cumplir con los términos establecidos en los contratos.

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: "Costos adicionales y gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023".
2. Esta encuesta o entrevista tendrá un tiempo aproximado de 20 minutos y se realizará en los ambientes de infraestructura, logística, administración, tesorería y contabilidad de la institución Oficina de Gestión de Servicios de Salud Huallaga Central (OGESS HC). Las respuestas al cuestionario o guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

**Obligatorio a partir de 18 años*

Participación voluntaria (principio de autonomía): Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de No maleficencia):

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia):

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad (principio de justicia):


Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el investigador Lao Saavedra Larry Segundo, email: larrylao3009@gmail.com y docente asesor Dra. Maldonado Lozano Amelia Eunice, email: amaldonado@ucv.edu.pe

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos: 
Fecha y hora: 16-06-2023 10:19 am

Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador debe proporcionar: Nombre y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas a través de un formulario Google.

**Obligatorio a partir de 18 años*

ANEXO 8: CONFIABILIDAD DE LOS INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN (PRUEBA PILOTO)

Escala: CONFIABILIDAD V1: COSTOS ADICIONALES

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	20	100.0
	Excluido ^a	0	0.0
	Total	20	100.0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
0.892	29

Escala: CONFIABILIDAD V2: GESTIÓN DE CONTRATOS DE OBRAS

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	20	100.0
	Excluido ^a	0	0.0
	Total	20	100.0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
0.928	27

ANEXO 9: CONSTANCIA DE AUTORIZACIÓN DONDE SE EJECUTÓ LA INVESTIGACIÓN



GOBIERNO REGIONAL SAN MARTÍN

OFICINA REGIONAL DE ADMINISTRACION

AÑO DE LA UNIDAD, LA PAZ Y EL DESARROLLO*

Mayobamba 14 de junio 2023

CARTA N° 560-2023-GRSM/OR

SEÑORA:

Dra. ROSA MABEL CONTRERAS JULIÁN
Jefe de la Unidad de Posgrado
UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO – FILIAL TARAPOTO
Jr. Alonso d Alvarado N° 478-Tarapoto
Tarapoto.-

ASUNTO : AUTORIZACIÓN PARA REALIZAR INVESTIGACION Y PUBLICAR
NOMBRE DE ESTA ENTIDAD EN RESULTADOS DE ESTUDIO.
REFERENCIA :
a) CARTA 1-2023/UCV Expediente N° 001-2023208055

Grato es dirigirme a usted para saludarla cordialmente, asimismo, hacer de su conocimiento que, habiendo evaluado la solicitud presentada mediante documento de la referencia, se procede a otorgar la AUTORIZACIÓN para realizar investigación y publicar el nombre de esta entidad en el proyecto de investigación denominado "**Costos adicionales y gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023**"; correspondiente al estudiante Larry Segundo Lao Saavedra

Asimismo, se adjunta el "*Formato de autorización de la organización para publicar su identidad en los resultados de las investigaciones*"; debidamente firmado.

Sin otro en particular, me suscribo de usted.

Atentamente,



Firmado digitalmente por:
CORONADO QUINTERO JUAN
FIR 28575701 hard
Motivo:
CARGO: JEFE DE
LA OFICINA REGIONAL DE
ADMINISTRACION
Fecha: 14/06/2023 13:29:01-0500

Cc.
OGP
BS



Documento Nro: 001-2023633667. Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico del GOBIERNO REGIONAL SAN MARTÍN, generado en concordancia por lo dispuesto en la ley 27269. Autenticidad e integridad pueden ser contrastada a través de la siguiente dirección web.
<https://verificarfirma.regionarsmartin.gob.pe/?codigo=ec1a5d25qf75eq4378q9389ac71fbf03a4fb>

ANEXO 10: AUTORIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA PUBLICAR LA IDENTIDAD EN LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES



AUTORIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA PUBLICAR SU IDENTIDAD EN LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES

Datos Generales

Nombre de la organización:	RUC: 20531375808
GOBIERNO REGIONAL DE SAN MARTÍN	
Nombre del Titular o Representante legal:	
Nombres y Apellidos JUAN CORONADO QUINTERO	DNI: 28575701

Consentimiento:

De conformidad con lo establecido en el artículo 7º, literal "f" del Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo (¹), autorizo [X], no autorizo [] publicar LA IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN, en la cual se lleva a cabo la investigación:

Nombre del Trabajo de Investigación	
Costos adicionales y gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023	
Nombre del Programa Académico: Maestría en Ingeniería Civil con Mención en Dirección de Empresas de la Construcción.	
Autor: Larry Segundo Lao Saavedra	DNI: 73426058

En caso de autorizarse, soy consciente que la investigación será alojada en el Repositorio Institucional de la UCV, la misma que será de acceso abierto para los usuarios y podrá ser referenciada en futuras investigaciones, dejando en claro que los derechos de propiedad intelectual corresponden exclusivamente al autor (a) del estudio.

Lugar y Fecha:



Firma: _____

Firmado digitalmente por:
CORONADO QUINTERO JUAN
FIR 28575701 hard
Motivo:
CARGO: JEFE DE
LA OFICINA REGIONAL DE
ADMINISTRACIÓN
INDI:
Fecha: 14/08/2023 14:34:17-0500

DIRECTOR DE LA OFICINA REGIONAL DE ADMINISTRACIÓN

(¹) Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo-Artículo 7º, literal " f " Para difundir o publicar los resultados de un trabajo de investigación es necesario mantener bajo anonimato el nombre de la institución donde se llevó a cabo el estudio, salvo el caso en que haya un acuerdo formal con el gerente o director de la organización, para que se difunda la identidad de la institución. Por ello, tanto en los proyectos de investigación como en los informes o tesis, no se deberá incluir la denominación de la organización, pero si será necesario describir sus características.



Documento Nro: 001-2023353331. Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico del GOBIERNO REGIONAL SAN MARTÍN, generado en concordancia por

lo dispuesto en la ley 27269. Autenticidad e integridad pueden ser contrastada a través de la siguiente dirección web:

<https://verificarfirma.regioncsmartin.gob.pe/?codigo=05b40060qbt0aq450bq90c8q7783ad763dd&anexo=1055881>

ANEXO 11: CONSENTIMIENTO INFORMADO (MUESTRA REAL)



Consentimiento informado (*)

Título de la investigación: Costos adicionales y gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023

Investigador (a): Lao Saavedra Larry Segundo

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Costos adicionales y gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023", cuyo objetivo es Determinar la relación de los costos adicionales y gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023. Esta investigación es desarrollada por estudiante de Posgrado del Programa Académico de la MAESTRÍA EN INGENIERÍA CIVIL CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS DE LA CONSTRUCCIÓN de la Universidad César Vallejo del campus Tarapoto, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la institución Gobierno Regional de San Martín

Describir el impacto del problema de la investigación.

Determinar la relación de costos adicionales y gestión de contratos de obras que influirá en la identificación de las deficiencias relacionadas a la ejecución de proyectos, el estudio nos permitirá cumplir con los términos establecidos en los contratos.

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: "Costos adicionales y gestión de contratos de obras en el Gobierno Regional de San Martín, 2023".
2. Esta encuesta o entrevista tendrá un tiempo aproximado de 20 minutos y se realizará en los ambientes de infraestructura, logística, administración, tesorería y contabilidad de la institución Gobierno Regional de San Martín. Las respuestas al cuestionario o guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.



CHRISTIAN GONZALO SALCEDO MALAVER
INGENIERO CIVIL
CIP N° 164462

*Obligatorio a partir de 18 años



Participación voluntaria (principio de autonomía): Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de No maleficencia):

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia):

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad (principio de justicia):

Los datos recólectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el investigador Lao Saavedra Larry Segundo, email: llaosa94@ucvvirtual.edu.pe y docente asesor Dra. Maldonado Lozano Amelia Eunice, email: amaldonado@ucv.edu.pe

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos: CHRISTIAN GONZALO SALCEDO MALAVER
INGENIERO CIVIL
CIP N° 164462
Fecha y hora: 23/06/23 11:00 AM

*Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador debe proporcionar: Nombre y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas a través de un formulario Google.
Obligatorio a partir de 18 años

ANEXO 13: CONFIABILIDAD DE LOS INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN (MUESTRA REAL)

Escala: CONFIABILIDAD V1: Costos adicionales

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	42	100.0
	Excluido ^a	0	0.0
	Total	42	100.0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
0.913	29

Escala: CONFIABILIDAD V2: Gestión de contratos de obras

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	42	100.0
	Excluido ^a	0	0.0
	Total	42	100.0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
0.847	27