



**ESCUELA DE POSTGRADO**  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**Presupuesto por resultados y calidad del gasto de la  
Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE  
MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**

**AUTOR:**

Br. SALINAS VÁSQUEZ, Beato

**ASESOR:**

Dr. SALINAS GAMBOA, José German

**SECCIÓN**

Ciencias Empresariales

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN**

Administración del Talento Humano

**PERÚ - 2017**

## PÁGINA DEL JURADO

---

Dr. Edwin López Robles  
Presidente

---

Mg. Jorge Favio Vargas LLumpo  
Secretario

---

Dr. José Germán Salinas Gamboa  
Vocal

## DEDICATORIA

A Dios; a mi amada Lili; a mis queridos padres, Hilaria y Esteban; a mis hermanos, Lorenzo y Celio, quienes de una y otra manera contribuyeron para forjar mi formación profesional.

Beato Salinas Vásquez

## **AGRADECIMIENTO**

A la Universidad Cesar Vallejo, Escuela de Pos Grado, por la oportunidad y formación profesional.

Al Dr. Salinas Gamboa José German, patrocinador de la tesis, por el apoyo y orientación permanente durante el desarrollo de la investigación. Quien, con sus conocimientos, su experiencia y su motivación ha logrado que terminar mis estudios con éxito. Asimismo, a todos los docentes que impartieron sus conocimientos.

A los miembros del jurado de la tesis, por sus observaciones, correcciones y comentarios.

Agradecer a todas las personas que han formado parte de mi vida profesional, por sus consejos, apoyos, acompañamiento incondicional en los momentos arduos de caminar durante los años de mi formación. Siempre los llevare en mi recuerdo y mi corazón y darle las gracias y Dios colme de muchas bendiciones a cada uno de ustedes.

## DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD

Yo, Beato Salinas Vásquez, estudiante del Programa, Maestría en Gestión Pública de la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo, identificada con DNI 42490999, con la tesis titulada “Presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016”

Declaro bajo juramento que:

- 1) La tesis es de mi autoría.
- 2) He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
- 3) La tesis no ha sido auto plagiada; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
- 4) Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), auto plagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Huaraz, agosto del 2017



---

Beato Salinas Vásquez

DNI: 42490999

## **PRESENTACIÓN**

Señores miembros del Jurado:

Se presenta la tesis titulada: “Presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016”; realizada de conformidad con el Reglamento de Investigación de Postgrado vigente, para obtener el grado académico de Maestro en gestión pública.

El informe está conformado por seis capítulos: capítulo I, introducción; capítulo II, método; capítulo III, resultados; capítulo IV, discusión; capítulo V, conclusiones y capítulo VI, recomendaciones; además se incluye las referencias y el anexo correspondiente.

Se espera, que esta investigación concuerde con las exigencias establecidas por nuestra Universidad y merezca su aprobación.

El Autor

## ÍNDICE

PÁGINA DEL JURADO	ii
DEDICATORIA	iii
AGRADECIMIENTO	iv
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD	v
PRESENTACIÓN	v
ÍNDICE	vii
RESUMEN	ix
ABSTRACT	x
I. INTRODUCCIÓN	12
1.1.Realidad problemática:	12
1.2.Trabajos previos:	14
1.3.Teorías relacionadas al tema:	17
1.4.Formulación del problema:	37
1.5.Justificación del estudio:	37
1.6.Hipótesis:	38
1.7.Objetivos:	38
II. MÉTODO	41
2.1. Diseño de investigación:	41
2.2. Variables, operacionalización:	42
2.3. Población y muestra	45
2.4.Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	46
2.5.Métodos de análisis de datos:	48
2.6.Aspectos éticos:	49
III. RESULTADOS	51
IV. DISCUSIÓN	67

V. CONCLUSIONES	76
VI. RECOMENDACIÓN:	80
VII. REFERENCIAS	82

## ANEXOS

ANEXO 01: Instrumentos

ANEXO 02: Validez de los instrumentos

ANEXO 03: Matriz de consistencia

ANEXO 04: Constancia emitida por la institución que acredite la realización del estudio

ANEXO 05: Base de datos

## RESUMEN

En el desarrollo de la investigación se consideró el tipo no experimental y con un diseño correlacional; con una población censal de 22 trabajadores administrativos, obtenida mediante un muestreo no probabilístico por ser una población pequeña y de fácil alcance. Se utilizó como técnica: la encuesta, con los instrumentos cuestionario para medir el presupuesto por resultados y la calidad de gasto. El propósito de esta investigación es medir el nivel de relación que existe entre el Presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016. El resultado obtenido fue que el nivel de relación encontrado entre el presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016, fue alta directa y significativa ( $r=0,806^{**}$ ), reflejando que cuando se realiza un adecuado gasto público por parte de la municipalidad y se trabaja bajo el régimen del presupuesto por resultados, esta mejora la calidad de gasto que realicen en diferentes sectores, reflejando una adecuada gestión municipal por parte de las autoridades de Huacaybamba. Así mismo al realizar la prueba de hipótesis se comprobó que existe una relación directa y significativa entre el presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.

**Palabras clave:** Presupuesto por resultados, calidad de gasto.

## ABSTRACT

In the development of the research was considered the non-experimental type and with a correlational design; With a census population of 22 administrative workers, obtained through non-probabilistic sampling because it is a small and easily accessible population. It was used as technique: the survey, with the instruments questionnaire to measure budget by results and quality of expenditure. The purpose of this research is to measure the level of relationship that exists between the Budget for results and quality of expenditure of the Provincial Municipality of Huacaybamba 2016. The result obtained was that the level of relationship found between the budget for results and quality of expenditure The Provincial Municipality of Huacaybamba 2016, was a direct and significant increase ( $r = 0.806^{**}$ ), reflecting that when adequate public spending is carried out by the municipality and work under the budget of results budget, this improves the quality of Spending that they realize in different sectors, reflecting an adequate municipal management by the authorities of Huacaybamba. Likewise, when the hypothesis test was carried out, it was verified that there is a direct and significant relationship between the budget for results and quality of expenditure of the Provincial Municipality of Huacaybamba 2016.

Key words: Budget for results, evaluation, quality of expenditure.

# **CAPÍTULO I**

## **INTRODUCCIÓN**

## I. INTRODUCCIÓN

### 1.1. Realidad problemática:

En la actualidad en las entidades públicas elementos ha estado actualizando el plan de gastos de resultado teniendo en cuenta el objetivo final para mejorar la organización del dinero asignado a los elementos abiertos y de esta manera obtener una naturaleza de consumo donde lo que se pone recursos en mercancías o administraciones es El camino Más satisfactorio e ideal para la fundación. Diversas naciones latinoamericanas, por ejemplo, Ecuador, Bolivia, Chile, Venezuela, Brasil, Colombia, México y Uruguay, han estado realizando últimamente cambios considerables en los modelos de administración, dirigiendo la ejecución abierta de la organización en cuanto a resultados y reforzando Marcos de monitoreo y evaluación Con un objetivo final específico para ampliar la naturaleza del consumo abierto, la ejecución de las fundaciones y el efecto de los arreglos abiertos. (CEPAL, 2015, p. 22)

La gestión por resultados es una reacción a la preocupación para localizar la manera de librar formas monetarias y de progreso social. Busca de alguna manera el plan y / o refinamiento de componentes para mejorar el procedimiento de asignación de activos y hacer más notable la estima abierta.

En la actualidad, se cree que la gestión pública efectiva es aquella que logra alcanzar inconfundibles resultados para la sociedad, que pasan por fuentes básicas de información o artículos, o que crean consecuencias fugaces para los individuos y que afectan más bien a la satisfacción personal de la población, Poco a poco entregando un cambio de sociedad. De esta manera, la administración del adelanto no puede restringirse al círculo especializado y regulador; Debe tener fundamentalmente una sustancia social esencial. Dependerá, en ese momento, de la capacidad de explotar los espacios políticos del discurso y de reflexionar y de averiguar qué es de incentivo para la sociedad (CEPAL, 2015, p.25).

Un interesante estudio Armijo (2005) informa que las actividades de Gestión por Resultados en Perú son, en conjunto, precoces, dispersas y con poca

coordinación entre las fundaciones que tienen capacidades transversales hacia la organización de la población en general; Con el peligro de cubrir actividades y / o crear actividades sin la consistencia y la inteligibilidad esenciales. El examen reconoce cuatro actividades separadas de los instrumentos de administración, por ejemplo, los Acuerdos de Gestión del PCM, los Acuerdos de Gestión del Desempeño del MEF, los Acuerdos de Gestión del FONAFE y, por último, los Acuerdos de Gestión en el segmento del bienestar; Todos ellos con poca enunciación y coordinación para la organización y evaluación de personas en la administración general.

El diagnóstico de Armijo concluye que el marco jerárquico de la organización abierta peruana no apoya la implantación de la administración hacia se produzca, ya que, entre diferentes componentes, hay mucha delicadeza en las zonas de organización, evaluación de la administración abierta y responsabilidad. La ejecución del consumo abierto. Los establecimientos peruanos con capacidades de evaluación, organización, etc., no tienen casos de coordinación eficiente, lo que hace difícil expresar los diversos instrumentos, como por ejemplo Planes Estratégicos Sectoriales y Territoriales, Programación Plurianual y Planes Estratégicos Institucional, además de fomentar la presencia de un arreglo de instrumentos se dirigió a fines similares, y las habilidades que se copian o no se caracterizan inequívocamente.

Desde 2005, el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) ha estado diseccionando, como una necesidad principal, el cambio en el marco del Presupuesto por Programas - ya que muestra una menor adaptabilidad para el cambio de sistemas, impulsa una distribución comprometida Sólo en los datos Fuentes y pone la acentuación en el control de la legitimidad del procedimiento presupuestario -, a un Presupuesto para Resultados. Entre las circunstancias favorables que el MEF encuentra en el Presupuesto para Resultados se encuentra la asociación consistente entre la administración abierta y los resultados, y además la simplicidad que presenta para medir y analizar las consecuencias de su ejecución.

En la Municipalidad provincial de Huacaybamba, como en otras realidades de los gobiernos locales se evidencia deficiencias en la gestión que tiene la municipalidad debido a que los resultados no siempre son los esperados, evidenciados en que se invierte mucho dinero asignado por el gobierno central y las inversiones no se reflejan en resultados oportunos para la municipalidad; por tal razones debe priorizarse proyectos que puedan ser viables y sostenibles; es decir, que satisfagan las necesidades básicas de la población en el ámbito de la competencia de cada nivel de gobierno, así como, el desarrollo de potencialidades orientadas a la generación de ingresos locales; ello con el compromiso de mejorar progresivamente el capital local; para este fin, es importante plantear e identificar correctamente los problemas, necesidades y potencialidades, que permitan avanzar efectiva y progresivamente hacia la mejora del bienestar y la equidad social.

## **1.2. Trabajos previos:**

Para el desarrollo de la investigación se buscó antecedentes con investigaciones similares en los ámbitos internacional, nacional, regional y local el cual se detalla a continuación:

### **En el ámbito internacional:**

Arce (2010) en su tesis de maestría titulada: “propuesta de incorporación de la gestión por resultados en el presupuesto público de El Salvador”, realizado en la dirección del programa de postgrado de la Universidad Dr. José Matías Delgado, del tipo no experimental; utilizó como técnica la encuesta e instrumento el cuestionario para la recolección de datos. Quien concluyó: La incorporación de la administración y el plan de gastos por El Salvador no implica la renuncia al Presupuesto por Áreas de Gestión, lo que se incluye es consolidar los resultados en esa estrategia, esta circunstancia no requiere ajustes legítimos a la Constitución de la República de El Salvador. Salvador Salvador; Los resultados situados plan de gastos debe ser visto como un procedimiento que mejora la naturaleza de la administración abierta de transporte y se suma a la realización de una distribución suficiente de los activos. Teniendo en cuenta la meta final para lograr los resultados codiciados

y mejorar la circunstancia actual es fundamental que exista una conexión congruente entre la organización vital, la organización operativa y la planificación, con el objetivo de que no puedan seguir siendo vistos libremente, la organización debe ser Entendido como el instrumento en el que los objetivos presupuestarios reconocen claramente los objetivos y las necesidades.

Zuñiga (2015) en su tesis de maestría titulada: “Análisis de los Lineamientos y Mecanismos para la elaboración y formulación de las Proformas Presupuestarias en las Entidades del Sector Público del Ecuador”. Realizado en la facultad de ciencias económicas de la Universidad de Guayaquil; trabajo con una investigación de tipo no experimental, trabajo con una muestra no probabilística de 51 funcionarios. Utilizo como técnica la encuesta y instrumento el cuestionario; quien concluyó: En cuanto a los resultados obtenidos en el presente examen relativo de investigación, se reconoce la teoría a la luz de la forma en que las normas utilizadas por el Ministerio de Hacienda y la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (SENPLADES) para la elaboración de las Proformas Presupuestarias de la Entidades del Sector Público del Ecuador, en el caso de que cumplan con los procedimientos aceptados de las personas en general y la organización monetaria de América Latina.

#### **En el ámbito nacional:**

Prieto (2012) en su tesis de doctorado titulada: “influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en las municipalidades del Perú (2006-2010) “caso: Lima, Junín y Áncash”, realizado en la facultad de ciencias contables, económicas y finanzas de la Universidad San Martín de Porres, Lima-Preu. Del tipo experimental, trabajo con una muestra de 185 trabajadores quien concluyó: El uso del Presupuesto por los distritos de Perú mejora la naturaleza del gasto abierto ya que se proponen apoyar el modo de vida de la población. Los activos presupuestarios asignados por el Gobierno Central a los distritos carecen de cobertura para todos los programas sociales y por lo tanto hay temas de financiación.

Salinas (2013) en su tesis de maestría titulada: “La gestión del presupuesto público por resultados en el desarrollo de la gestión institucional de la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo 2011– 2013”. Realizado en la escuela de post grado de la Universidad Nacional Herminio Valdizan, realizo una investigación del tipo no experimental y un diseño correlacional, trabajo con una muestra no probabilística de 62 funcionarios públicos; quien concluyó: La disposición autorizada con la consecuencia del límite de gasto, cuando se evalúa se sitúa dentro de una conexión positiva alta. Se demuestra que la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo se adaptó dinámicamente a lo dispuesto en sus instrumentos de administración, según el tiempo propuesto para esos ejercicios y metas de los emprendimientos modificados en el plan de gastos de administración general de la sociedad. La región común del coronel Portillo, se suma a una administración por viene, ya que se dispone en las estrategias y la consistencia de principios y leyes, con resultados sustanciales para la ventaja de la población con necesidades más notables. En términos prácticos, la sociedad común tiene un interés limitado en el liderazgo básico y mejorar el efecto del límite de gasto en los programas de gasto a corto y mediano plazo ejecutados por la actual administración municipal.

#### **En el ámbito regional:**

Vásquez (2014) en su tesis de maestría titulada: “La gestión por resultado y la gestión municipal de la Municipalidad Provincial de Huaylas”. Realizado en la escuela de post grado de la Universidad Nacional Santiago Antúnez de Mayolo, realizo una investigación del tipo no experimental y un diseño correlacional, trabajo con una muestra no probabilística de 75 funcionarios públicos; quien concluyó: Una administración de la ciudad decente se ha terminado de considerar una administración suficiente por lo que se confirma que las empresas que se reconoce por una empresa concreta que puede ser la adquisición de mercancías o administraciones con ello induce una impresión decente de la población observando la administración metropolitana.

### **1.3. Teorías relacionadas al tema:**

El fundamento teórico se sustenta haciendo referencia a las variables de estudio presupuesto por resultados y calidad de gasto:

#### **1.3.1. Presupuesto por resultado:**

En el contexto gubernamental, el presupuesto público muestra las evaluaciones futuras de los salarios y costos que utilizan los Gobiernos Locales para realizar sus ejercicios. A través de ella, las sustancias logran sus destinos. En Perú, no hay elemento que no tenga activos presupuestarios. Todos son favorecidos con estos activos.

Como se indica en el art. 8 de la Ley 28411 - Ley General del Sistema Presupuestario Nacional, el respaldo financiero se caracteriza por ser el instrumento de la administración del Estado que permite a los elementos cumplir con los objetivos y metas que figuran en el Plan Operativo Institucional. Por otra parte, es la articulación medida, conjunta y precisa de los costos que se deben satisfacer en el ejercicio por cada una de las sustancias que forman parte del Sector Público y refleja los ingresos que respaldan estos costos.

El plan de gastos de la sociedad general es de tal importancia que debe ser objeto de una conversación excepcional y ser sometido a un arreglo exhaustivo, como indica Ortega (2004: p. 67). No exclusivamente para mantenerse alejados de usos absurdos, como en su mayor parte expuestos en los gobiernos; Pero sobre la base de que en los tiempos actuales ningún estado puede abordar todas las cuestiones. En consecuencia, imaginó el plan financiero, constituye un instrumento asombroso de gobierno, organización y organización. El respaldo financiero es una forma de prever y elegir los costos que serán reconocidos en un período determinado y además designar formalmente los activos que una Entidad solicite. Este sentido común de la asignación monetaria infiere que debe ser imaginado

como un marco gerencial que se organiza en: programación, plan, endoso, ejecución y evaluación.

Desde la perspectiva de varios creadores, ofrecemos algunas definiciones, que son las más claras: El Presupuesto para Resultados es el instrumento por el cual el gasto abierto se adapta para satisfacer las necesidades esenciales de la población, aumentando las expectativas para las comodidades cotidianas de los ciudadanos , Y como Álvarez (2010 p.21) expresa que uno de los destinos centrales de la organización de la población en general es tener un estado equipado para dar productos abiertos y las empresas que la población requiere.

Reily sostiene que el plan de gastos de los resultados tiene una visión coordinada de organizar y planificar y piensa que es importante expresar las actividades y los personajes en pantalla para lograrlo. El plan financiero para que se produzca rompe el plan convencional del enfoque sectorial e institucional, retratado por intercesiones que producen duplicación, segregación y casi sin verbalización de la mediación estatal hacia un objetivo compartido.

El MEF caracteriza el Presupuesto por Resultados (PpR) es un sistema de administración abierta que conecta la distribución de activos a ítems y resultados cuantificables para la población, lo que requiere la presencia de un significado de los resultados a lograr, el sentido del deber de lograr Esos resultados sobre otros objetivos auxiliares o técnicas internas, la seguridad de las estrategias conscientes, para crear datos de resultados, artículos y aparatos de administración institucional, y además la responsabilidad.

Como indica el MEF, los atributos del Presupuesto por los resultados (PpR) nos permiten percibir cualquier razón por la que decimos que esta técnica presenta un ajuste en el método de planificación; También rompiendo con el plan acostumbrado de enfoque institucional de las intercesiones que producen desconexión e inválida verbalización de la mediación del Estado. El presupuesto para los resultados y el significado: Parte de la visión

coordinada de la organización y el plan de gastos y la enunciación de las actividades y artistas intérpretes o ejecutantes para lograr se produce. Diseña el plan de actividades en vista de la determinación de las cuestiones básicas que influyen en la población y requiere la cooperación de diferentes personajes en pantalla, que ajustan sus actividades de tal manera (MEF, 2016)

Entre los principales objetivos del Presupuesto Participativo, señalados por el MEF se encuentran: Aumentar la productividad en la designación y ejecución de activos abiertos según las necesidades contempladas en los Planes de Desarrollo Acordados y en los Planes Sectoriales y Nacionales, apoyando una cultura del derecho monetario, La concertación y la paz a los ojos del público. Fortificando la conexión entre el Estado y la Sociedad, presentando formalmente en el campo de la administración abierta otro método para la comprensión y la práctica de la ciudadanía dentro del sistema de un ejercicio inventivo y recíproco de instrumentos de gobierno popular directo y sistema de voto basado en agentes que produce deberes y obligaciones. . Presentar a la Sociedad Civil en las actividades que se van a producir para satisfacer los objetivos claves del Plan de Desarrollo Concertado, poniendo atención a los derechos y compromisos que los sujetos tienen como patronos y como personajes en pantalla en el uso de las actividades estatales y de la Sociedad. Establecer necesidades en la especulación abierta, creando una necesidad de disponer la ejecución de las tareas que se consideren factibles bajo los instrumentos y sistemas especializados establecidos en la Ley N ° 27293, Ley del Sistema Nacional de Inversión Pública; Así como asegurar la sostenibilidad de la especulación oficialmente ejecutada, ya sea en el ejercicio en curso o en los que lo acompañan, como adecuados. Fortalecer la observación, el control, el control de la ejecución del gasto y la supervisión de la administración, reforzando las capacidades provinciales y de vecindario con respecto a la razón del procedimiento participativo y la supervisión nacional.

Para la elección de las dimensiones de la gestión por resultados la Dirección General de Presupuesto Público (2011) El Presupuesto Público es un instrumento de administración estatal a través del cual se asignan activos abiertos a la luz de la priorización de las necesidades de la población. Estas necesidades se satisfacen mediante la disposición de mercancías de valor abierto y empresas para la población financiada a través del plan financiero. Es la articulación medida, conjunta y precisa de los costos que se deben asegurar en medio del ejercicio por cada uno de los elementos que forman parte del Sector Público y refleja los ingresos que financian estos costos. La preparación basada en los resultados incluye cinco fases:

**Programación:** Es la fase subyacente del Proceso Presupuestario en la que el elemento evalúa los costes a ejecutar en el ejercicio fiscal adjunto, dependiendo de las administraciones que otorgue y del cumplimiento de los resultados. Dentro de esta etapa, realiza las actividades de acompañamiento: Revisar la escala de prioridad de la sustancia; Determinar la Demanda Global de Gasto, considerando la medición de los objetivos, proyectos y emprendimientos para lograr los destinos institucionales del elemento; Estimar los apoyos de la sociedad en general que serán accesibles para la financiación del plan anual de gastos y, en consecuencia, decidir la medida de la Asignación del Presupuesto al elemento; Determinar la financiación de la Demanda Global de Gasto, a la luz de la Asignación del Presupuesto Total.

**Formulación:** En esta etapa, la estructura práctica automática de los detalles y los objetivos se resuelven mediante escalas de necesidad, registrándose las cadenas de consumo y fuentes de financiación. En el plan de gastos, los detalles deben: Determinar la estructura funcional y la estructura del programa del plan financiero de la sustancia para las clasificaciones de gastos Acciones centrales y asignaciones presupuestarias que no producen elementos - APNOP. En función de los Programas Presupuestarios, se utiliza la estructura práctica y la estructura automática que se construyen en el plan de estos proyectos; Vincular las empresas a las clases de gasto:

Programas Presupuestarios, Acciones Centrales y Asignaciones Presupuestarias que no producen Productos - APNOP; Registrar la programación física y monetaria de los ejercicios / actividades de especulación y / o trabajo en el Sistema Integrado de Gestión Financiera - SIAF. Endoso: el plan de gastos de la gente en general es afirmado por el Congreso de la República a través de una Ley que contiene el punto de ruptura de gasto más extremo a ser ejecutado en el año monetario. El titular del informe o titular del elemento, es el especialista oficial más elevado en cuestiones presupuestarias y es fiable con el Consejo Regional o el Ayuntamiento, la Junta o el Órgano Colegiado con el que la Entidad tiene, como apropiado. Encargado de: Realizar la administración del gasto, en las etapas de programación, definición, endoso, ejecución y evaluación, a pesar del control del gasto; Lograr los destinos y objetivos que se construyen en el Plan Operativo Institucional y en el Presupuesto Institucional; Acordar el Plan Operativo Institucional (POI) y su Presupuesto Institucional con su Plan Estratégico Institucional. ¿Quién dirige la administración del gasto en los elementos?

Aprobación: Presenta cinco etapas; El MEF-DGPP prepara el Anteproyecto de Ley de Presupuesto Anual del Sector para que envíe el Proyecto de Ley de Presupuesto Anual al Congreso. Las bromas del congreso sobre y favores. Las organizaciones apoyan su Presupuesto de Apertura Institucional (PIA) como lo indica la distribución afirmada por la Ley. El DGPP emite el informe oficial de gasto con la desagregación o por salario y costos a los detalles.

Ejecución: En esta etapa, los compromisos de pago se cumplen con el plan de gasto institucional afirmado para cada sustancia abierta, considerando el Programa de Compromisos Anuales (PCA). El PCA es un aparato de programación de consumo abierto que tiene en cuenta un examen duradero entre la programación de gastos y la estructura macroeconómica plurianual, las directrices financieras y el límite de subsidios con respecto al presente año. La razón de la PCA es cuidar de la enseñanza, la prudencia y la

obligación monetaria. La ejecución de los gastos abiertos tiene tres etapas: Compromiso: Es una asamblea para el reconocimiento de los costos previamente aprobados. El plan de gasto anual o por el tiempo del compromiso puede ser negociado en los casos de Contrato Administrativo de Servicios - CAS, contrato de suministro de mercancías, entrega de las administraciones, entre otros. Acumulado: Es el compromiso de pagar después de un costo aprobado y conferido. Se da la acreditación narrativa pasada del transporte del gran tema o de la administración del acuerdo. Cuota: Es la demostración gerencial con la cual la medida del compromiso percibido está algo o completamente terminada y debe formalizarse a través de la comparación del archivo oficial. Con la entrega se cierra el procedimiento de ejecución. No puede pagar compromisos pendientes de pago.

Evaluación: Es la fase del procedimiento de gasto en la que se realiza la estimación de los resultados obtenidos y el examen de las variedades físicas y monetarias, en relación con lo que se aprueba en los Presupuestos del Sector Público. Las evaluaciones dan valiosos datos a la etapa de programación de gasto y por lo tanto aumentan la naturaleza del consumo abierto. Existen tres tipos de evaluaciones, cuyo detalle es el siguiente: Evaluación por sustancias; Evaluación en términos monetarios por el DGPP-MEF; Evaluación Global de la Gestión Presupuestaria.

El presupuesto por resultados es una pieza de un cambio más amplio de la organización de la sociedad en general que trata de lograr la administración por viene, que es una pieza de los nuevos puntos de vista representados anteriormente. Este profundo cambio de la organización de la población en general, a pesar del cambio del marco de gastos, sugiere un cambio de los otros marcos regulatorios del Estado para fomentar el trabajo de los jefes abiertos; Constituyen cambios correlativos recíprocos, el cambio de la administración común, del arreglo de contrataciones y adquisiciones, del control de la administración general de la población, entre otros. El objetivo del plan de gastos basado en los resultados es mejorar la competencia y la

adecuación de los gastos abiertos mediante la creación de una conexión entre la financiación de las sustancias de área abierta y su ejecución, utilizando eficientemente los datos sobre Robinson y Last (2009).

Como lo indican los creadores a los que se hace referencia, el modelo de plan de gasto de resultados en su marco más esencial espera garantizar que al hacer el plan financiero de la legislatura, la población general que se instala en las opciones de entrar deliberadamente, Para lo cual son necesidades Siguiendo:

Los datos sobre las metas y los resultados del uso del gobierno, que se reflejan en punteros clave de ejecución y un tipo básico de evaluación del programa. Sólo si los datos confiables y auspiciosos son accesible será concebible para conformarse con las opciones de planificación basada en la ejecución.

Un procedimiento de planificación que fomente la utilización de estos datos para la toma de decisiones en el financiamiento de gastos, incluyendo los procedimientos de encuesta de gasto básico y las opciones de gasto de uso de las oficinas de ejecución. Es importante tener una etapa vital hacia el inicio del ciclo de gasto que incorpore la investigación preparatoria de las necesidades de gasto del gobierno; Un control de auditoría de consumo excepcionalmente básico que comprueba la amplitud y la adecuación de los proyectos existentes y puede utilizar datos sobre los resultados para determinar qué proyectos pueden ser disminuidos o incluso matados y que podrían ser ampliados; un procedimiento ordenado para descomponer una nueva propuesta de gasto; Y que todas las recomendaciones de gastos de los servicios de ejecución de uso se refuerzan con datos sobre la viabilidad y eficacia del uso. Sin una auditoría eficiente del uso, es mucho más difícil hacer espacio financiero para las nuevas necesidades (Robinson y Last, 2009).

La clasificación del gasto en el presupuesto por programas. Un plan de gastos del programa requiere la era y la introducción abierta de datos

fundamentales sobre los resultados y gastos de cada programa. Esta parte de la planificación basada en los resultados se prescribe para las naciones que tienen los activos y la capacidad de actualizarlos. Una caracterización del gasto en manojos de administración comparativa con destinos comparativos permite a los expertos analizar los costos y las ventajas de alternativas de gasto (Robinson y Last, 2009).

Entre las ventajas de la administración de resultados se encuentran: Mejorar la priorización de gastos; Es decir, mejorar la capacidad de adjudicar activos restringidos a cierres más lucrativos. Exhortar a que los servicios se ejecuten de manera más eficiente y exitosa, haciéndolos conscientes de que los resultados que logren decidirán el nivel de subsidios que obtendrán y disminuirán o mejorarán los controles que frustrarán la gran ejecución. Mejorar la enseñanza monetaria en todo el mundo. Una priorización superior del gasto implica una capacidad más prominente de hacer "espacio financiero" para actividades de nuevo uso sin crear una expansión en el uso total. Alienta a la unión financiera, cuando sea necesario, porque permite a la administración concentrar los recortes de uso en proyectos menos convincentes o menos socialmente vitales (Robinson y Last, 2009).

En las restricciones de la asignación monetaria por resultado, según el científico Vilca (2016), representa las restricciones acompañantes del respaldo financiero por lo que trae Perú: La mayor parte de la asignación monetaria no tiene una concentración hacia se produce. Los ejercicios de control eclipsan los de dirección y guía. Datos restringidos e investigación sobre la ejecución de mediaciones abiertas. Prevalencia de una regla inercial de asignación de gastos. Débil organización y lucidez sobre las necesidades.

El Perú ha logrado algunos avances normalizados en su impulso para mejorar la productividad y naturaleza de los gastos abiertos, según los modelos ideales de Nueva Gestión Pública en América Latina, construyen básicamente con respecto a la modernización de la estructura administrativa y nuevas prácticas y marcos. Organización, por ejemplo, la ejecución del

Sistema Integrado de Gestión Financiera (SIAF) en 1998; La emisión de la Ley de Responsabilidad Fiscal y Transparencia en 1999; Portal de Transparencia del sitio del MEF; Y la selección del Marco Macroeconómico Plurianual. (Ley N° 27658)

De esta manera, en 2002, a través del Acuerdo Nacional, los pioneros políticos de la parte dominante de las reuniones en obligación en la nación se dedicaron a construir un Estado efectivo, competente, actual y directo; Así como para ejecutar los componentes de la rectitud y la responsabilidad, y para mejorar el límite de administración del estado a través de la modernización de la organización abierta. (Ley N° 28411)

El deber central de la Vigésima Cuarta Política Estatal se centra en la exigencia de que el Estado satisfaga las peticiones de la población y garantice su interés en la administración de enfoques abiertos y sociales, estableciendo en los instrumentos de organización general de la población un cambio continuo en la Distribución, ejecución, calidad y control del consumo financiero. Un par de meses antes de la aprobación del Acuerdo Nacional, la Ley N ° 27658 proclamó al Estado peruano durante el tiempo de modernización con el propósito de mejorar la administración abierta y construir una administración basada en el voto, descentralizada y sujeto. (Ley N° 28411)

Se ve en esta norma que los altos niveles legislativos expresan preocupación por la adquisición de niveles más prominentes de productividad de la asamblea mecánica estatal, con el objetivo de que se obtenga una consideración superior a la ciudadanía, organizando y mejorando la utilización de la población en general bienes. De la misma manera, la voluntad política de sistematizar la valoración de la administración se produce utilizando los activos innovadores actuales, la organización vital y coordinada, la responsabilidad abierta y ocasional, y la rectitud con un objetivo final específico de asegurar canales que permitan el control de las actividades de la Estado. En este sentido, el Perú inició su aliento hacia un

marco de administración, incluyendo la utilización productiva de activos abiertos, sometidos a la estimación de la consistencia con las capacidades distribuidas, así como básicamente arreglados para lograrlo. (Ley N° 28411)

Hacia el final de 2003, en virtud de la Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público<sup>10</sup>, se requiere otra progresión para impulsar el riesgo abierto, conectando, como guía general, la asignación de activos abiertos a necesidades de uso decididas para la satisfacción de Los destinos y objetivos previstos en la estructura de los diseños clave de mejora. Sea como fuere, el plan de gastos de la gente en general se considera todavía como un instrumento directo de programación monetaria presupuestaria, en lugar de un dispositivo para ganar factible el terreno de la población a través de la consecución de resultados importantes para la sociedad nacional. (Ley N° 28411)

Con la creación del Sistema Nacional de Presupuesto, hacia el final de 2004, el plan de gasto de la sociedad en general nunca más se observa como la articulación evaluada, articulada y metódica de los ingresos y consumos que se servirá en el ejercicio, sin embargo, es vista como un instrumento de Administración del Estado peruano que hace concebible la realización de sus destinos y objetivos. Así, la acentuación se fija en una administración de gastos arreglada de resultados con competencia, eficacia, economía y calidad.

Además, dado el despilfarro de la ejecución de gastos en empresas que no atendían los problemas de la población en general, se hizo el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP), buscando mejorar la utilización de activos abiertos para la especulación, teniendo en cuenta el final Objetivo de que su uso afecta en gran medida la mejora financiera y social de la nación. En otras palabras, el SNIP busca, a través de una evaluación especializada, monetaria, presupuestaria y de apoyo de los emprendimientos, antes de su ejecución, para adquirir los resultados más ideales.

El SNIP, como señala Morón (2006) llama la atención, de alguna manera u otra, sobre las terribles empresas de especulación abierta, pero hay una considerable medida del consumo actual como proyectos y actividades que no experimentan el SNIP pero que no tienen un pasado Y la evaluación ex post que si esos activos deben ser reasignados el próximo año.

Además, como lo indica un informe del FMI (2004), a pesar de algunos avances eminentes, los diferentes marcos de administración transversal del Gobierno, por ejemplo, las coordinaciones, la adquisición, la administración común, el gobierno electrónico, las administraciones de gestión, Otros, todavía no crean datos regulatorios integrados, oportunos y disponibles, que obstaculizan un liderazgo básico abierto a la luz de los resultados.

### **1.3.2. Calidad de gasto:**

Ortega (2004) nos revela que el gasto abierto es la especulación de los ingresos de los elementos abiertos en el cumplimiento de las Necesidades agregadas, destacando que el consumo debe ser todo utilizado como parte de las exigencias de la población, Que es insuficiente que el Congreso proclame un costo por lo que debería ser posible, además es importante que haya asignación adecuada en el plan financiero. Justo cuando se cumple este último requisito, la administración puede tomar las importantes medidas autoritativas para ofrecer ascenso al compromiso (Ortega, 2004 p.57).

La Ley General del Sistema de Presupuesto Público en su artículo 12 caracteriza el uso abierto como el arreglo de usos que, por métodos de uso corriente, uso de capital y beneficio de obligación, son realizados por los elementos cargados a los créditos de gasto afirmados en los presupuestos individuales

El Fondo Monetario Internacional (2004) califica como "El consumo es una disminución en los activos totales debido a un intercambio". Los gobiernos tienen dos capacidades financieras generales: aceptar la responsabilidad de

dar ciertas mercancías y empresas al grupo; Y la redistribución de salarios y riquezas a través de cuotas de cambio.

Para dar mercancías y aventuras al grupo, una unidad administrativa puede crear los productos y las empresas y transmitirlos, sacarlos de un extraño y hacerlos circular; O cambiar dinero a las unidades familiares con el objetivo de que puedan comprar la mercancía y las empresas específicamente. El acuerdo monetario reconoce el tipo de costo causado por estos ejercicios. La compensación a los representantes, la utilización de las mercancías y las empresas y la utilización del capital asentado se identifican con los gastos de la generación realizada por la propia administración. Los patrocinios, los regalos, las ventajas sociales y los diferentes costos incidentales se identifican con intercambios comerciales o fuera de tipo y compra de mercancías y empresas de terceros para el transporte a diferentes unidades. El orden utilitario da datos sobre la razón a la que se produjo el consumo. Casos de capacidades son instrucción y seguro natural.

Al definir la calidad de gasto: El uso público es la medida de recursos presupuestales, materiales y de RR.HH. que la parte de la población general a la que se dirige la administración utiliza para satisfacer sus capacidades, entre las cuales se encuentran principalmente las administraciones abiertas del público en general. Por otra parte, el gasto abierto es un instrumento imprescindible de la estrategia financiera de cualquier nación, a la luz de que, a través de ella, la administración afecta los niveles de utilización, riesgo, trabajo, etc. De esta manera, el gasto abierto es visto como la llegada a la sociedad de algunos activos financieros que el legislador obtuvo a través de los ingresos abiertos, a través de su marco de deber en su mayor parte (Ibarra, 2014)

Dentro de los principios del gasto público: Eckstein (1965) planteó la cuestión de si unos pocos estándares pueden manejar el gasto abierto, de esta manera, es el procedimiento político cuando todo está dicho en el hecho que decide los usos del gobierno, mientras que las decisiones particulares se

toman en la elaboración del plan financiero, que es un récord arriesgado de los usos y los ingresos previstos por la administración para un año.

Para construir las normas que orientan el gasto abierto, es importante considerar los objetivos que se van a alcanzar y que pueden ser, desde la disminución del gasto abierto hasta el mínimo imaginable para entrometerse tan escaso como concebible con la actividad privada, prestando poca atención a los resultados negativos. Esto podría causar y mantener una propensión liberal o desreguladora. Lo inverso es garantizar que el gasto abierto alcanza la cantidad más elevada concebible para que la administración afecte la economía, lo que provoca una propensión intervencionista, administrativa e incluso estatista en la acción financiera de la nación. Como se indica por estas dos hipótesis es el camino que tiene una tendencia a establecer los estándares de los gastos abiertos. En cualquier caso, hay además una regla amplia segura que puede ser conectada en las dos circunstancias; Estas normas no están fundamentalmente sin relación, sino que son diversas en sí mismas.

Los principios del gasto público según Harold Sommers (1967), dice que hay cuatro reglas que debe controlar el gasto abierto y en la luz de que se establecen en el grado y la naturaleza del consumo. Las normas son: la directriz de uso mínimo expresa que el legislador debe gastar tan escaso como cabría esperar en las circunstancias, sin embargo sin negociar la seguridad de los sujetos (como no pasaría en la policía y la fuerza armada hablando a la seguridad interior y exterior La nación), por lo que debe interceder en algunas administraciones fundamentales, por ejemplo, la organización de la equidad, la construcción de calles o las administraciones postales, y acentúa que cualquier administración que pueda ser dada por la parte privada debe ser excluida del gasto público.

El principio de Mínima Interferencia con la Iniciativa Privada, dice que las mercancías y las empresas que dan los organismos abiertos no deben rivalizar con los que ahora dieron el segmento privado y expresa que la

administración no debe hacer puntos de venta, productos o administraciones. populacho. Sommers (1967) - Reparto y Personal Completos.

El Principio de Máxima Ocupación alude a la capacidad como un instrumento que tiene un gasto abierto de vez en cuando, para elevar el nivel de trabajo ante una deficiencia de oferta de trabajo por parte de la actividad privada como en medio del desaliento o ausencia de especulación. creación. Al tratar de depender de esta norma, se debe tratar de considerar la regla de la menor obstrucción con la actividad privada y cuando esta directriz se rompe, las contemplaciones deben ser materiales si el objetivo es lograr mayores ahorros estandarizados, mayor salario nacional o una cantidad mayor de vida. Sommers (1967) - Reparto y Personal Completos

El Principio de Máximo Beneficio de todo Gasto Público, alude a la ventaja agregada más extrema, y dice que cada peso debe ser gastado donde la utilidad social mínima es más notable. La mínima "desutilidad" social de un peso adquirido a través de cargos debe ser equivalente a la insignificante utilidad social de ese peso gastado de la manera más ideal. El problema con esta guía radica en lo que actualmente es el mejor bienestar abierto. Esta regla puede ser considerada como un suplemento valioso a los tres primeros estándares (Sommers, 1967)

Dentro de la regla del gasto abierto, como lo indica Eckstein (1965): El Principio del Menor Costo nos revela que los consumos de cada meta abierta deben ser completados hasta el punto en que la utilidad del último peso gastado sea más notable o si Nada más Igual a la pesadez del costo. Esta pauta es sólo material para algún consumo abierto, ya que las circunstancias genuinas están constantemente sujetas a errores. Lo que es más, si esto es insuficiente, el significado de la ventaja en sí no acepta quién está detallando los gastos. De la misma manera, no basta con descomponer las estimaciones fiscales de las ventajas o los gastos, pero los impactos de la redistribución de las riquezas en los recursos escurridizos, por ejemplo,

formación, indagación, organización de la equidad, etc. No ser considerado. Esta directriz es relevante, ya que sus impactos inmediatos no son cuantificables por el momento ni en términos financieros. Su aplicación se puede hacer en casos de generación de vitalidad, de transporte y en su mayor parte en los trabajos abiertos cuyas ventajas son principalmente financieras, sustanciales y cuantificables (Eckstein, 1965 p.46)

El Principio de Encontrar Soluciones al Menor Costo es menos complejo y de sentido común que el anterior, pero no ha sido conectado con éxito en un grado en expansión. Depende de la posibilidad de buscar el arreglo de la cuestión a un costo menor, aunque monetario, así como incorpora el ángulo social (Eckstein, 1965, p. 53)

El Principio de Apreciación Monetaria de los Servicios Públicos establece que la legislatura puede dar a tales administraciones cortesía, financiar o cobrarlos a expensas del costo. Para algunos especialistas financieros la no asistencia de la recolección de garantías más extremas utiliza sin embargo pueden despertar el desperdicio, mientras que la estimación es en gran medida una cuestión de productividad monetaria. La decisión de evaluar es que es equivalente al costo periférico. En términos prácticos, los gobiernos suelen dar a sus administraciones un valor más bajo como resultado de contemplaciones filosóficas o el impacto de ciertas reuniones sociales (Eckstein, 1965)

El Principio de Contratos de Incentivos de Contratación Pública busca que el proveedor de administración ofrezca el crédito, calidad y accesibilidad más rentables que anticipa la ventaja general del grupo y que los contratos de administración otorgados no son sólo para responsabilidades privadas. Con la posibilidad de que la legislatura sea vista como el mayor cliente en general, la incapacidad para establecer esta regla puede deteriorarse en una torcedura de la capacidad real de obtención del gobierno (Eckstein, 1965)

El Principio de Contratos de Incentivos de Contratación Pública busca que el proveedor de administración ofrezca el crédito, la calidad y la apertura más

ganadores que contemplen la posición favorable general de la reunión y que los contratos de administración otorgados no sean sólo para los derechos privados. Con la probabilidad de que el conjunto sea visto como el mayor cliente cuando todo está dicho en hecho, la impotencia para construir este plomo puede romperse en un toque de la capacidad real de la administración para adquirir (Eckstein, 1965)

La clasificación del gasto público, Un coste obtiene su nombre y su agrupación según la utilización para la que estuvo implicado. Esto hace que a veces para un uso similar al menos dos nombres o arreglos se comparan con ellos. Los pasajes que acompañan muestran varios nombres distintivos para el consumo abierto, y además arreglos extraordinarios que se utilizan normalmente como parte de los fondos abiertos y sus informes. Merece decir que la porción del nombre o caracterización más ideal se ofrece por el tipo de enfoque o traducción que se desea mostrar en un informe o punto específico (Ibarra, 2014)

Los gastos corrientes son aquellos que hablan del costo inmediato de la organización, los intercambios, la utilización, etcétera. Estos costos constituyen el costo inmediato de la organización abierta.

Los gastos de capital serán usos hechos en la fundación: trabajos abiertos, desarrollo de coordenadas, intercambios para la empresa, y así sucesivamente. El uso del capital además del consumo de la utilización hace concebible decidir el grado a que la administración planea afectar el avance monetario de la nación haciendo la fundación y la mercancía de capital (Ibarra, 2014).

Gastos de Coordinación son los usos que el Estado ejecuta como un pensamiento para los productos y las empresas obtuvo, por ejemplo, los salarios y los salarios de sus trabajadores, plazos para la compra de la propiedad portátil y equipo de oficina, y así sucesivamente. Ninguna tierra se incorpora ya que hablan de un costo de capital.

Los Gastos Indirectos o de Transferencia son aquellos costos que no se relacionan con una ventaja inmediata, pero alude a intercambios fiscales a organizaciones abiertas o privadas, por ejemplo, compromisos y asignaciones (Ibarra, 2014).

Los Gastos de Consumo son aquellos consumos que están vinculados a la obtención de mercancías y negocios y que no construyen la generación de forma inmediata y rápida. Los usos de la utilización se hacen en su mayor parte a partir del costo inmediato de la organización y los intercambios para su utilización (Ibarra, 2014).

Los Gastos de Inversión son consumos que se reflejan en incrementos de capital liquidados y en inventarios. Son una expansión en riquezas ya que la especulación tiende a expandir la generación. Para mantener un nivel específico de generación, una empresa relativa es esencial. El uso de un emprendimiento de una nación incluye el uso privado de la especulación y el uso abierto de la empresa. Aquí la estrategia de la empresa abierta es concluyente en el nivel de la especulación agregada. Por regla general, cuando la especulación privada disminuye, la sociedad general parte, en el caso de que desee mantener o incrementar el nivel de riesgo agregado, debe construir una empresa abierta y esto tiene una naturaleza compensatoria o integral del interés privado en nuestra economía (Ibarra, 2014).

Gastos viables son aquellos usos que significan un aumento de los activos financieros en lugar de los consumos virtuales que en su mayor parte representan el paso de libros, sin el intercambio real de efectivo como por cuenta de las dotaciones pagadas con el pago, los costos con revaluaciones de las ventajas y así sucesivamente (Ibarra, 2014).

El gasto público con fines de eficiencia, ¿Cuánto necesita una legislatura gastar y en qué ideas para apoyar el desarrollo monetario? Las respuestas concebibles a esta investigación se están convirtiendo en una grieta en desarrollo en el campo de la investigación financiera. La caracterización convencional de las obras de división abierta de Musgrave (1959) en su

Teoría de las Finanzas Públicas (designación de activos, redistribución de salarios y ajuste macroeconómico) no ayuda a comprender esta investigación. El gasto bastante, en esta circunstancia específica, se identifica con la parte de equilibrio acreditada al Sector Público, con un punto de vista de ocuparse de la petición total por el momento. En este enfoque convencional, la disposición de mercancías abiertas y valor puede ser comprendida desde la perspectiva del desarrollo financiero como compromisos fundamentales, como un motivo importante para que los operadores privados ayuden a la economía. En este sentido, nos enfrentamos a un sueño del Estado administrativo, asegurador de las directrices fundamentales de la diversión para el mejor adelanto posible de las organizaciones, lo que impulsa el gasto en ideas, por ejemplo, la seguridad, la equidad o la protección de la rivalidad. La parte más notable o menor dada a la redistribución depende en gran medida de las inclinaciones de cada público en general, sin embargo, existe un acuerdo de que los niveles básicos de valor son importantes como un marco social que potencia el mejor funcionamiento posible de una economía.

La búsqueda de un gasto público de mayor calidad, que suaviza el sistema de las autoridades, no está efectivamente obligada en esta visión de las personas en general, a menos que la "calidad" sea considerada como un sabor extra. Un acercamiento superior para entregar la solución a nuestra investigación subyacente está en las tres mediciones que, según la proposición de Diamond (2003), deben despertar el procedimiento de planificación: tren monetario; Un nivel de ajuste; Y el arreglo de las administraciones que unen el valor y la eficacia, y creando motivadores para una eficiencia más prominente.

La evaluación de los Servicios Públicos y Políticas de Transparencia: El interés por la transparencia en la Gestión Pública surge a finales de la pasada década, siendo impulsada por organismos internacionales como la OCDE y el FMI. La transparencia está relacionada con una actuación del Sector Público ampliamente abierta a los ciudadanos, ofreciendo

información respecto a la estructura y funciones de los diversos niveles de gobierno, las intenciones de política fiscal, datos completos respecto a las cuentas públicas, así como las proyecciones de tendencias futuras. Un requisito inherente a la transparencia es la publicación de datos fácilmente accesibles, comprensibles, internacionalmente comparables y publicados puntualmente sobre la actuación del Sector Público, entendido éste en sentido amplio, incluyendo el Sector Público empresarial y las actividades regulatorias.

La gestión del gasto público se destinó a aumentar la rentabilidad, además, e independientemente, debe considerarse que la competencia es sólo un paradigma para la evaluación de los enfoques abiertos y la mediación del área pública en la acción monetaria. Al hacer una valoración mundial de estos arreglos sobre el bienestar social, no debemos pasar por alto la otra regla extraordinaria de la economía de la sociedad en general: las consecuencias para el valor. En este sentido, una parte de los cambios que acabamos de mencionar, por ejemplo, la presentación de sistemas de mercado en las divisiones instructivas o de servicios humanos, han impulsado los impactos de crema de rozamiento o la predeterminación confiable del cliente en la que los enfoques intentan atraer a los clientes que Hablar de un menor esfuerzo o costo y disponer de aquellos que, debido a sus atributos específicos (suplentes con problemas, los pacientes con enfermedades específicas) inferir una utilización más destacada de los activos. Evidentemente, este tipo de conducta, a pesar de que podría inducir a una expansión de la competencia medida a través de punteros específicos, realmente perjudica el valor del marco y el funcionamiento general de la administración. Evaluación de los Servicios Públicos y las Políticas de Transparencia El interés por la transparencia en la Gestión Pública se desarrolla hacia el final de la década más reciente, avanzando por asociaciones globales, como la OCDE y el FMI. La heterogeneidad se identifica con una ejecución de división abierta que es ampliamente abierta a los nacionales, ofreciendo datos sobre la estructura y los elementos de los diversos niveles de gobierno, las expectativas de la estrategia financiera, la

información final sobre los registros abiertos y las proyecciones de los patrones futuros. Un requisito innato para la rectitud es la distribución de información sin esfuerzo disponible, justificable, universalmente similar y distribuida sobre la ejecución del Sector Público, comprendida en un sentido expansivo, incluyendo el Sector Público Empresarial y los ejercicios administrativos.

Desde el punto de vista de la evaluación, la accesibilidad de los datos sobre la ejecución de los diversos organismos abiertos es fundamental, teniendo en cuenta el objetivo final de desglosar si los cambios realizados en el territorio de la administración pública han ganado enormes bases de circunstancias anteriores. El entusiasmo por evaluar la conducta del Sector Público en el arreglo de las últimas décadas ha sido claro en unas pocas naciones, como el Reino Unido o los Estados Unidos, en las que, desde el final de los años setenta, De los marcadores de gestión teniendo en cuenta el objetivo final de hacer exámenes entre las unidades abiertas distintivo. En España, el entusiasmo por estos ángulos es aún más tardío e incompleto, centrándose en campos particulares. Siguiendo a Garde y de Vera (2005), la experiencia española creada hasta la fecha podría ser sistematizada en los enfoques que lo acompañan:

Experiencias centradas en políticas sociales, sanitarias o educativas, preocupadas por la eficacia de los programas y su impacto social y/o calidad de los servicios prestados, todas ellas de ámbito sectorial y especializado. Es el caso de los trabajos realizados por ANECA o INECSE en materia educativa, la Agencia de Calidad del SNS en materia sanitaria, el INEM en empleo o la Cooperación Española Exterior.

Evaluación de la asignación y empleo de los fondos comunitarios realizada por el Ministerio de Economía y Hacienda en virtud de la regulación comunitaria en la materia.

Evaluaciones de la calidad de los servicios públicos impulsadas por el Ministerio de Administraciones Públicas en un esfuerzo de elevar la

satisfacción de los ciudadanos en tanto que clientes de los organismos públicos.

Labor de inspección de servicios realizados por los departamentos ministeriales. Control presupuestario, contable, de legalidad y la evaluación de políticas del gasto y subvenciones que desarrollan la Dirección General de Presupuestos y la Intervención General del Estado desde el Ministerio de Economía y Hacienda. Además de la fiscalización posterior de naturaleza principalmente legal y financiera que desarrolla el Tribunal de Cuentas, órgano dependiente de las Cortes Generales (Garde y Vera, 2005)

#### **1.4. Formulación del problema:**

¿De qué manera se relaciona el presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016?

#### **1.5. Justificación del estudio:**

La investigación se justifica teniendo como referencia en respuesta a las 2 variables de estudio, presupuesto por resultados y gestión de gasto en diferentes aspectos que se detallan a continuación:

La investigación tuvo una relevancia social porque, con los resultados que se obtendrán ayudara a otras entidades del sector público a tomar decisiones óptimas para mejorar su gestión, en referente al presupuesto por resultados y gestión de gasto.

La investigación tuvo una implicancia práctica, con los resultados que se obtendrán con la investigación la administración de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba se puede plantear planes de mejoras en la gestión del gasto que realizan, como programas de capacitación o talleres relacionados a presupuesto por resultados con el personal involucrado en estas actividades.

Desde el punto de vista metodológico, el empleo de las técnicas e instrumentos propuestos en la investigación permitirán recolectar información

valiosa, cuyos resultados y conclusiones servirán de referentes para otras investigaciones referentes a presupuesto por resultados y gestión de gasto.

#### **1.6. Hipótesis:**

**Hi:** Existe relación directa y significativa entre el presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.

**H0:** No existe relación directa entre el presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.

#### **1.7. Objetivos:**

##### **1.7.1. Objetivo General:**

Determinar la relación que existe entre el presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.

##### **1.7.2. Objetivos Específicos:**

- Describir el presupuesto por resultados de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.
- Caracterizar la calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.
- Precisar la relación entre programación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.
- Establecer la relación entre formulación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.
- Señalar la relación entre aprobación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.

- Establecer la relación entre ejecución y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.
- Señalar la relación que existe entre evaluación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.

# **CAPÍTULO II**

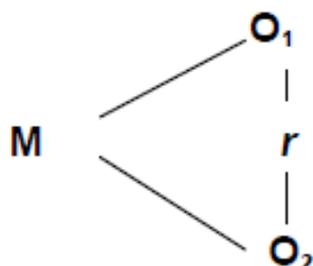
## **MÉTODO**

## II. MÉTODO

### 2.1. Diseño de investigación:

La investigación que se propone a estudiar responde a un tipo de investigación no experimental, puesto que no se realizó manipulación de las variables en estudio; por lo tanto, se encuentra orientada a describir, explicar, predecir la realidad tal cual se observa; por lo tanto se asume una investigación descriptiva; tal como señala Sánchez (2006), está orientada a describir la correlación entre el presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.

La investigación responde a un diseño correlacional, porque de acuerdo con Sánchez (2006), este tipo de diseño tiene como objetivo determinar el grado de relación existente entre dos o más variables de interés en una misma muestra de sujetos. El esquema que adopta este diseño es el siguiente:



Donde:

M: Representa a la muestra.

O1: Representa la observación a la variable: presupuesto por resultado

r: Representa a la relación entre ambas variables.

O2: Representa la observación a la variable: Calidad de gasto

## 2.2. Variables, operacionalización:

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	indicadores	Items	Escala de medición
Variable 1: Presupuesto por resultados	Se define como una estrategia de gestión pública que vincula la asignación de recursos a productos y resultados medibles en favor de la población. En este sentido, requiere la existencia de una definición clara y objetiva de los resultados a alcanzar, el compromiso por parte de entidades para alcanzarlos, la determinación de responsables tanto para la implementación de los instrumentos del PpR como	Es el trabajo que realizan los trabajadores administrativos de la municipalidad referente al presupuesto por resultados en las dimensiones programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación. Además fue evaluado en los	Programación	Presupuesto anual de inversión.	1	ORDINAL  Adecuado  Regular  Inadecuado
				Elaboración de metas	2	
				Determinar asignación anual	3	
			formulación	Elaboración de categorías presupuestarias.	4	
				Elaboración de la programación financiera.	5	
				Actividades de inversión.	6	
			Aprobación	Elaboración del presupuesto institucional de apertura.	7, 8	

<p>para la rendición de cuentas del gasto público, y el establecimiento de mecanismos para generar información sobre los productos, los resultados y la gestión realizada para su logro. (MEF, 2016)</p>	<p>niveles adecuado, regular y inadecuado.</p>		Preparación de anteproyecto de la ley anual del presupuesto.		
			Desagregado por ingresos o gastos.	9, 10	
		Ejecución	Programación del compromiso anual.	11	
			Contrato de suministros y pago de servicios.	12	
			Programación de pagos devengados.	13	
		Evaluación	Análisis de variaciones físicas y financieras.	14	
			Evaluación de programación presupuestaria.	15	
			Evaluación de la gestión presupuestaria.	16	

Variable 2: Calidad de gasto	Es un concepto multidimensional que hace referencia a todos los acuerdos y operaciones de política que contribuyen a la consecución de los objetivos macroeconómicos de la política fiscal, en particular los relacionados con el crecimiento económico de largo plazo (Barrios y Schaechter, 2009). Por tanto, la CFP implica algo más que mantener una posición fiscal sólida y unos niveles de deuda sostenibles, objetivos que son considerados como el resultado “natural” de la política fiscal.	Es el gasto que realiza la municipalidad para inversión en bienes y servicios públicos; para la investigación se considerara como dimensiones a la calidad de vida a través de programas estratégicos, Mejoramiento de los niveles de vida y Adecuado uso del gasto público.	Calidad de vida a través de programas Estratégicos	Salud	1, 2, 3	ORDINAL  Deficiente  Regular  Eficiente
				Grado de Educación	4, 5, 6	
			Mejoramiento de los niveles de vida	Acceso a agua y desagüe	7, 8	
				Acceso a luz eléctrico	9, 10	
			Adecuado uso del gasto público	Gasto corriente	11, 12	
				Gasto capital	13, 14	

### 2.3. Población y muestra

#### Población muestral:

Según el autor Selltiz, citado por Hernández, Fernández y Baptista (2014), la población es la totalidad de los individuos que se encuentren dentro del ámbito de la investigación. De acuerdo al investigador, la población estará constituida por los servidores públicos de la municipalidad de las áreas involucradas, el cual se detalla en la siguiente tabla:

Tabla N° 01: Cuadro de distribución del personal

N°	Área	Cantidad
1	Abastecimiento	3
2	Contabilidad	2
3	Administración	2
4	Gerencia	1
5	Alcaldía	1
6	Regidores	5
7	Autoridades comunales	8
Total		22

Fuente: Base de datos

Debido al tamaño de la población la muestra estuvo conformada por la totalidad de la población por ser de un tamaño pequeño y el alcance que se tiene con la población. El muestreo que se utilizó para la investigación es el no probabilístico, debido a que no se recurrió a la estadística para extraer una muestra, además por el tamaño de la población que es un tamaño pequeño y la cercanía que se tiene con la totalidad de la población.

## **2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad:**

### **2.4.1. Técnicas:**

Para el desarrollo de la investigación se utilizó como técnica de encuesta que según Hernández et al. (2014), la encuesta es una técnica el cual se aplica sobre una muestra de sujetos, utilizando procedimientos estandarizados de interrogación con el fin de obtener mediciones cuantitativas de una gran variedad de características objetivas y subjetivas de la población de estudio.

### **2.4.2. Instrumentos:**

En el desarrollo de la investigación se utilizó como instrumento el cuestionario, que a decir de Arias (2012), el cuestionario es la agrupación de preguntas organizadas cuidadosamente, sobre los hechos y aspectos que interesan en una investigación para su contestación por la población o su muestra a que se extiende el estudio emprendido.

#### **Cuestionario para el presupuesto por resultados**

El instrumento, permite indagar información sobre la gestión de la municipalidad, enmarcada en la percepción del presupuesto por resultado que tiene la Municipalidad Provincial de Huacaybamba. El instrumento contiene un determinado número de preguntas que evalúan las dimensiones programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación que se percibe en la Municipalidad Provincial de Huacaybamba.

#### **Cuestionario para gestión de servicios públicos**

El instrumento, permite indagar información sobre la percepción que tienen las inversiones que realiza la municipalidad respecto a la calidad de gasto que cuenta la municipalidad Provincial de Huacaybamba. Por

otro lado, contiene un determinado número de preguntas que evalúan las dimensiones Calidad de vida a través de programas Estratégicos, Mejoramiento de los niveles de vida y Adecuado uso del gasto público.

#### **2.4.3. Validez:**

Referente al proceso de validación del instrumento se utilizó el método de juicio de experto; a quien se le entregara un ejemplar de la matriz de validación en el cual deberá marcar la valoración que considere conveniente y sugerencias de mejora si fuera conveniente; además deberá llenar el formato de validación entregado por la Universidad Cesar Vallejo donde especifica, sus apellidos y nombres, el grado académico y su firma en la parte inferior.

#### **2.4.4. Confiabilidad:**

El instrumento es confiable, cuando en repetidas ocasiones se aplica al mismo grupo y se obtiene los mismos resultados. Los instrumentos fueron sometidos a una prueba piloto, cuyos resultados de su la aplicación fueron sometidos al programa estadístico SPSS V. 23, donde se calculó el Alpha de Cronbach o ítem por ítem total; cuyo resultado fue como sigue:

Cuadro de confiabilidad

<b>Nº</b>	<b>Instrumentos</b>	<b>Valor alfa de Cronbach</b>
1	Presupuesto resultados	0.817
2	Calidad de gasto	0.823

Fuente: Anexos

## 2.5. Métodos de análisis de datos:

Para procesar la información de acuerdo a la formulación del problema y el logro de los objetivos se procesarán los datos estadísticamente teniendo en cuenta:

- Tabulación de datos: resumen de los datos estadísticos.
- Tablas y gráficos de barra y dispersión.
- Tabulación computarizada: aplicación del Excel Versión 2016 y SPSS Versión 23.0.

Por otro lado, se consideró lo señalado por Tamayo (2012), quien dice que la estadística descriptiva es aquella que describe y analiza una población, sin pretender sacar conclusiones de tipo general. Es decir, las conclusiones obtenidas son válidas para dicha población.

En referencia al cálculo de correlación entre las dos variables en estudio comercio informal y la gestión de servicios públicos, se empleó el método PEARSON, citado por Torres (1998), cuya fórmula es la que sigue:

$$r = \frac{n\sum xy - (\sum x)(\sum y)}{\sqrt{[n\sum x^2 - (\sum x)^2][n\sum y^2 - (\sum y)^2]}}$$

**Donde:**

r = Coeficiente de correlación.

n = Muestra.

x = Variable 1: presupuesto por resultado

y = Variable 2: Calidad

$\sum$  = Sumatoria.

Para analizar los resultados encontrados, se empleará el cuadro de correlación de Pearson propuesto por Torres (1998).

Valoración de correlación de Pearson.

<b>VALOR DE r</b>	<b>CORRELACIÓN</b>
$0 < r \leq 0,20$	Muy baja
$0,20 < r \leq 0,40$	Baja
$0,40 < r \leq 0,60$	Regular
$0,60 < r \leq 0,80$	Alta
$0,80 < r \leq 1,00$	Muy alta

## 2.6. Aspectos éticos:

Para el desarrollo de la investigación se consideró los siguientes lineamientos éticos:

El conocimiento informado; este principio se cumplió a través de la información que se dio a los servidores públicos de la municipalidad el día que se realizara el llenado del cuestionario estructurado; previo conocimiento de los objetivos propuestos en la investigación.

El principio del respeto a la dignidad humana; Se cumplió a través de no mellar la dignidad de los servidores públicos de la municipalidad.

Anonimato; Se aplicó el cuestionario indicándoles a los servidores públicos de la municipalidad que la investigación será anónima y que la información obtenida es sólo para fines de la investigación.

# **CAPÍTULO III**

## **RESULTADOS**

### III. RESULTADOS

Tabla N° 01: Relación entre el presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.

Correlaciones		
		Calidad del gasto
Presupuesto por resultados	Correlación de Pearson	0,806**
	Sig. (bilateral)	0,000
	N	22

**\*\*.** La correlación es significativa al nivel 0,00 (bilateral).

Fuente: Base de datos anexos

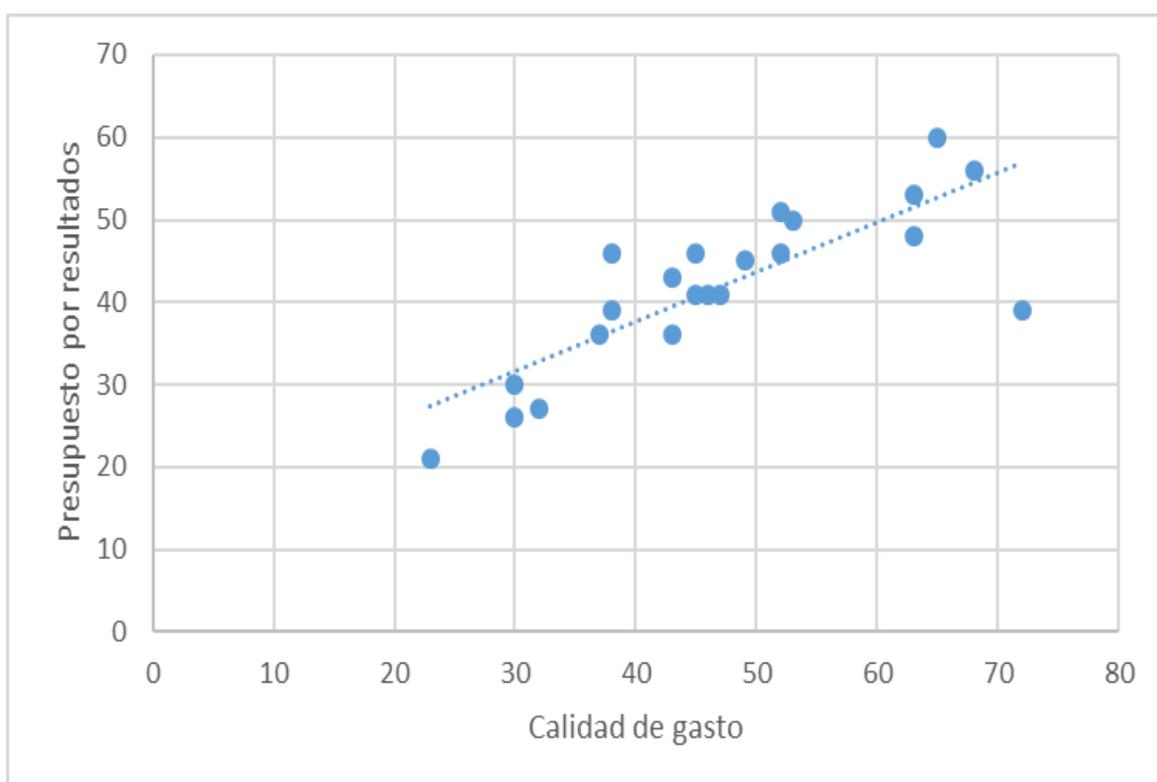


Figura N° 01: Dispersión entre el presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.

Fuente: Tabla N° 01

### Descripción de la Tabla N° 01 y Figura N° 01:

De los resultados mostrados en la tabla N° 01, en referencia a la correlación entre el presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016, desde la opinión del personal administrativo integrantes de la muestra, se ha obtenido un grado de correlación de  $r = 0,806^{**}$ , que se interpreta según la tabla de correlación de Pearson como una correlación “Alta, directa y significativa”, con una significación de  $p = 0,000$  inferior al nivel bilateral 0,01, datos proporcionados por el programa SPSS V. 24.0, lo cual permite contrastar con un nivel de confianza del 99 % respecto a la correlación, con un margen de error de 1 %; que existe correlación directa y significativa entre las variables de estudio. Esta interpretación se hace utilizando la fórmula de “r” de Pearson. Por otro lado, el Figura N° 01 evidencia la dispersión de las variables presupuesto por resultados y calidad del gasto, el cual indica que cuando los puntos se encuentran más cercanos a la diagonal, indica mayor correlación y cuando se encuentran alejados de la diagonal indica menos correlación.

Tabla N° 02: Distribución de frecuencia del presupuesto por resultados de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.

Dimensiones y variable	Deficiente		Regular		Eficiente		Total	
	n	%	n	%	n	%	n	%
Programación	5	22.73	8	36.36	9	40.91	22	100.00
Formulación	4	18.18	13	59.09	5	22.73	22	100.00
Aprobación	12	54.55	4	18.18	6	27.27	22	100.00
Ejecución	12	54.55	5	22.73	5	22.73	22	100.00
Evaluación	7	31.82	9	40.91	6	27.27	22	100.00
Presupuesto por resultados	5	22.73	12	54.55	5	22.73	22	100.00

Fuente base de datos

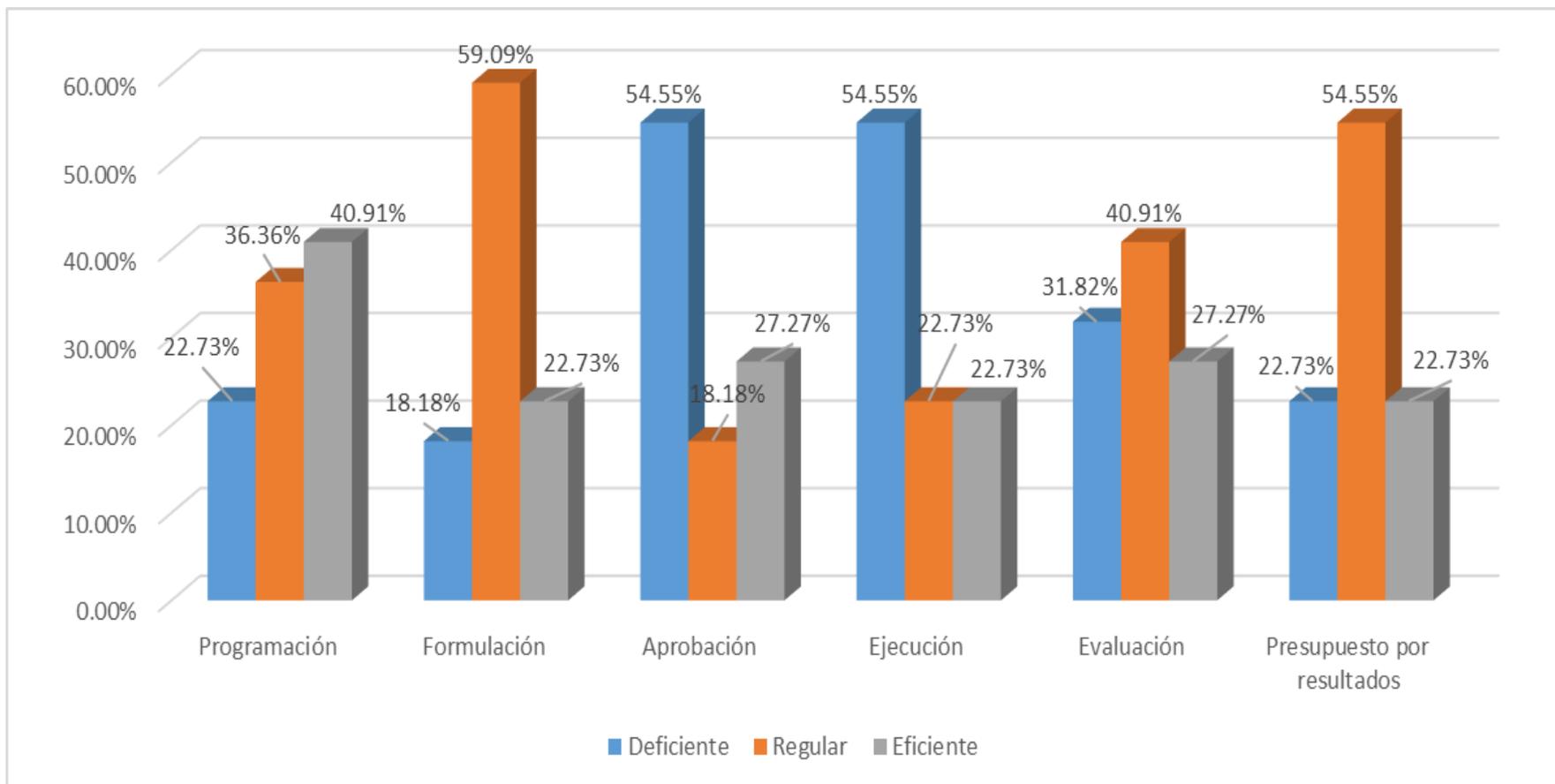


Figura N° 02: Distribución porcentual de la variable presupuesto por resultados de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.

Fuente: Tabla N° 02

### Descripción de la Tabla N° 02 y Figura N° 02:

De los resultados mostrados en la tabla N° 02, se evidencia los porcentajes alcanzados para la variable presupuestos por resultados en conjunto con sus dimensiones, en lo cual al respecto de la dimensión programación se alcanzó un 22.73 % para el nivel deficiente, para el nivel regular se alcanzó un 36.36 % y para el nivel eficiente se alcanzó un 40.91 %. En referencia a la dimensión formulación se alcanzó un 18.18 % para el nivel deficiente, para el nivel regular se alcanzó un 59.09 % y para el nivel eficiente se alcanzó un 22.73 %. En referencia a la dimensión aprobación se alcanzó un 54.55 % para el nivel deficiente, para el nivel regular se alcanzó un 18.18 % y para el nivel eficiente se alcanzó un 27.27 %. En referencia a la dimensión ejecución se alcanzó un 54.55 % para el nivel deficiente, para el nivel regular se alcanzó un 22.73 % y para el nivel eficiente se alcanzó un 22.73 %. En referencia a la dimensión evaluación se alcanzó un 18.18 % para el nivel deficiente, para el nivel regular se alcanzó un 59.09 % y para el nivel eficiente se alcanzó un 22.73 %. En lo referente a la variable de estudio presupuesto por resultados se alcanzó un 22.73 % para el nivel deficiente, para el nivel regular se alcanzó un 54.55 % y para el nivel eficiente se alcanzó un 22.73 %.

Tabla N° 03: Distribución de frecuencia de la calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.

NIVEL	Dimensiones						Variable	
	Calidad de vida a través de programas estratégicos		Mejoramiento de niveles de vida		Adecuado uso del gasto público		Calidad de gasto	
	FI	%	FI	%	FI	%	FI	%
<b>Deficiente</b>	5	22.73%	3	13.64%	11	50.00%	4	18.18%
<b>Regular</b>	9	40.91%	13	59.09%	8	36.36%	15	68.18%
<b>Eficiente</b>	8	36.36%	6	27.27%	3	13.64%	3	13.64%
<b>TOTAL</b>	22	100.00%	22	100.00%	22	100.00%	22	100.00%

Fuente base de datos

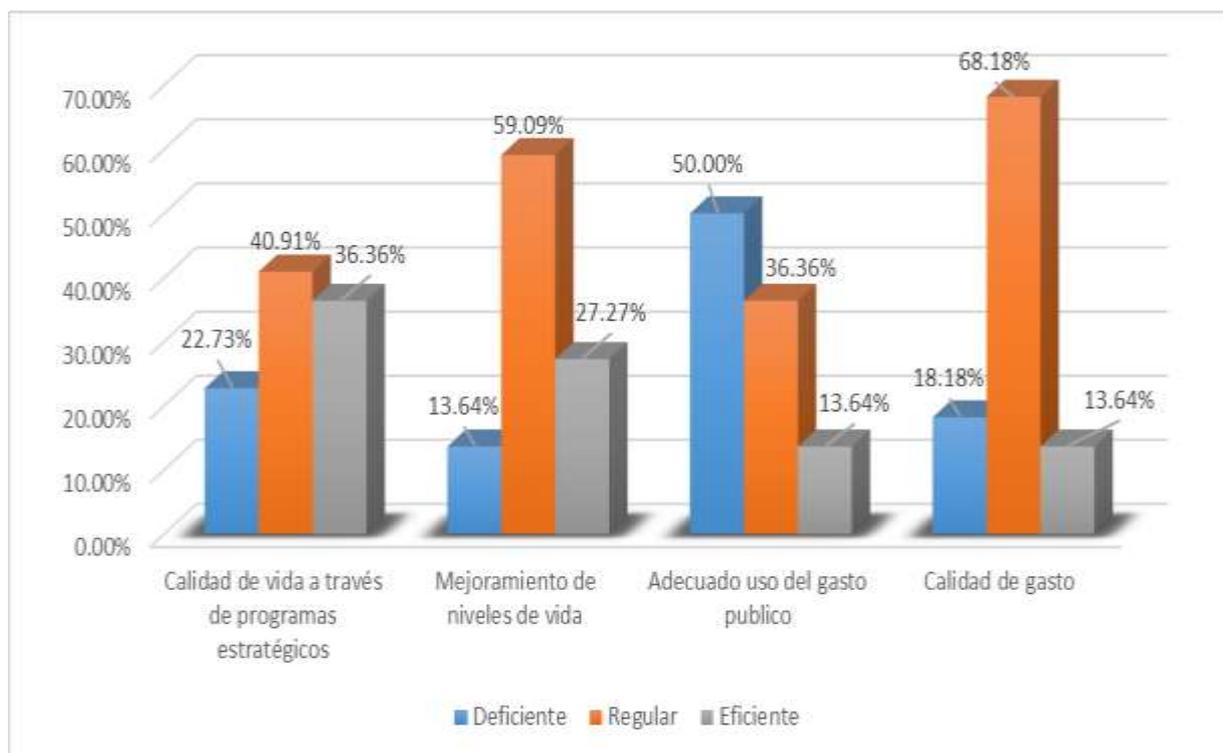


Figura N° 03: Distribución porcentual de la variable calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.

Fuente: Tabla N° 03

### Descripción de la Tabla N° 03 y Figura N° 03:

De los resultados mostrados en la tabla N° 03 y Figura N° 03, se evidencia los porcentajes alcanzados para la variable calidad de gasto en conjunto con sus dimensiones, en lo cual al respecto de la dimensión calidad de vida a través de programas estratégicos se alcanzó un 22.73 % para el nivel deficiente, para el nivel regular se alcanzó un 40.91 % y para el nivel eficiente se alcanzó un 36.36 %. En referencia a la dimensión mejoramiento de niveles de vida se alcanzó un 13.64 % para el nivel deficiente, para el nivel regular se alcanzó un 59.09 % y para el nivel eficiente se alcanzó un 27.27 %. En referencia a la dimensión adecuado uso del gasto público se alcanzó un 50.00 % para el nivel deficiente, para el nivel regular se alcanzó un 36.36 % y para el nivel eficiente se alcanzó un 13.64%. En lo referente a la variable de estudio calidad de gasto se alcanzó un 18.18 % para el

nivel deficiente, para el nivel regular se alcanzó un 68.18 % y para el nivel eficiente se alcanzó un 13.64 %.

Tabla N° 04: Relación entre programación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.

Correlaciones		
		Calidad del gasto
Programación	Correlación de Pearson	0,632**
	Sig. (bilateral)	0,000
	N	22

**\*\*.** La correlación es significativa al nivel 0,00 (bilateral).

Fuente: Base de datos anexos

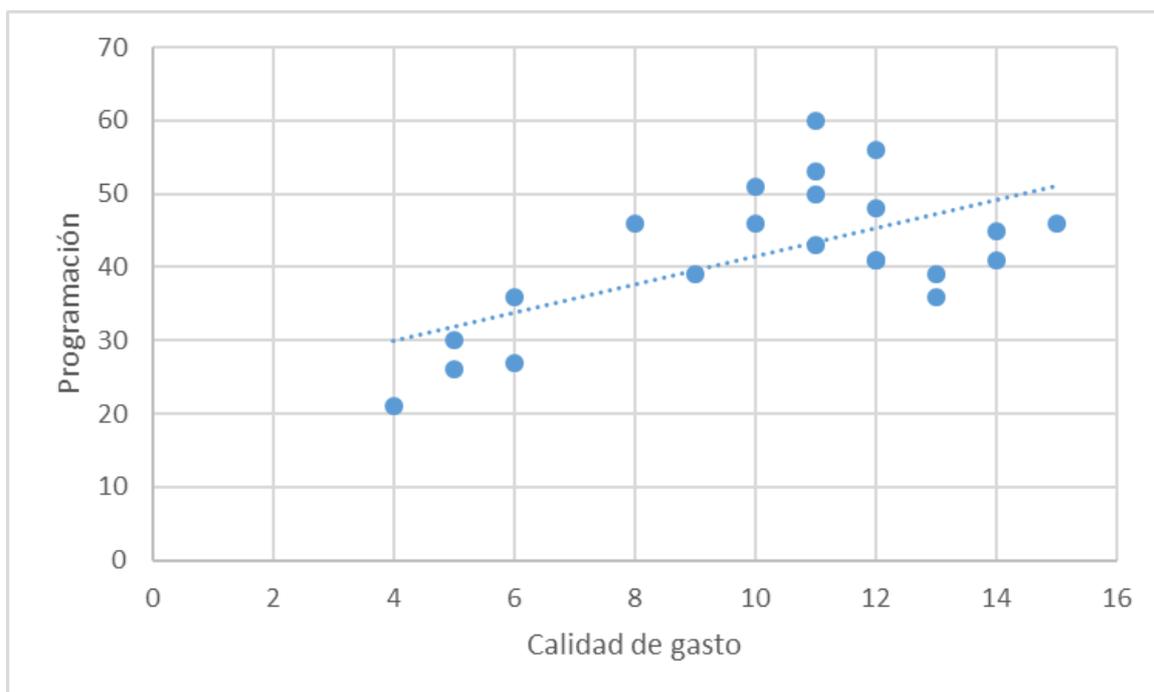


Figura N° 04: Dispersión entre programación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.

Fuente: Tabla N° 04

#### Descripción de la Tabla N° 04 y Figura N° 04:

De los resultados mostrados en la tabla N° 04, en referencia a la correlación entre la programación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016, desde la opinión del personal administrativo integrantes de la muestra, se ha obtenido un grado de correlación de  $r = 0,632^{**}$ , que se interpreta según la tabla de correlación de Pearson como una correlación “Alta, directa y significativa”, con una significación de  $p = 0,000$  inferior al nivel bilateral 0,01, datos proporcionados por el programa SPSS V. 24.0, lo cual permite contrastar con un nivel de confianza del 99 % respecto a la correlación, con un margen de error de 1 %; que existe correlación directa y significativa entre las variables de estudio. Esta interpretación se hace utilizando la fórmula de “r” de Pearson. Por otro lado, el Figura N° 04 evidencia la dispersión de la dimensión programación y la variable calidad del gasto, el cual indica que cuando los puntos se encuentran más cercanos a la diagonal, indica mayor correlación y cuando se encuentran alejados de la diagonal indica menos correlación.

Tabla N° 05: Relación entre formulación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.

<b>Correlaciones</b>		
		Calidad del gasto
Formulación	Correlación de Pearson	0,769**
	Sig. (bilateral)	0,000
	N	22

**\*\*.** La correlación es significativa al nivel 0,00 (bilateral).

Fuente: Base de datos anexos

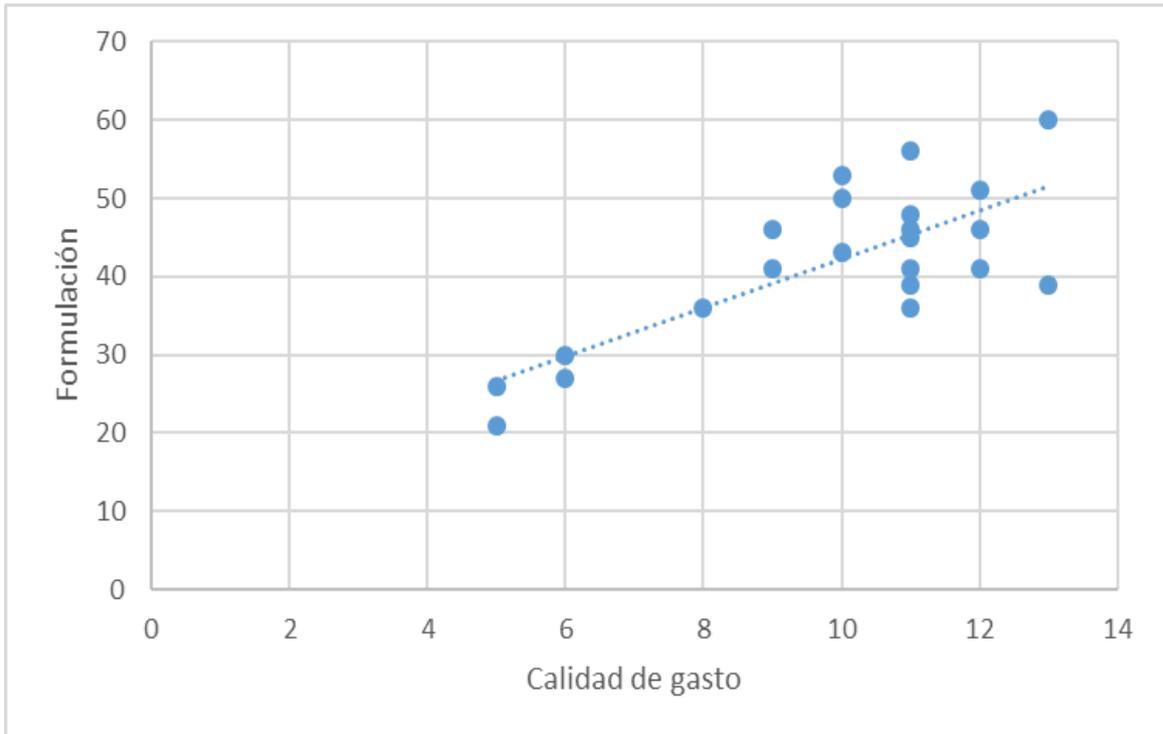


Figura N° 05: Dispersión entre formulación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.

Fuente: Tabla N° 05

**Descripción de la Tabla N° 05 y Figura N° 05:**

De los resultados mostrados en la tabla N° 05, en referencia a la correlación entre la formulación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016, desde la opinión del personal administrativo integrantes de la muestra, se ha obtenido un grado de correlación de  $r = 0,769^{**}$ , que se interpreta según la tabla de correlación de Pearson como una correlación “Alta, directa y significativa”, con una significación de  $p = 0,000$  inferior al nivel bilateral 0,01, datos proporcionados por el programa SPSS V. 24.0, lo cual permite contrastar con un nivel de confianza del 99 % respecto a la correlación, con un margen de error de 1 %; que existe correlación directa y significativa entre las variables de estudio. Esta interpretación se hace utilizando la fórmula de “r” de Pearson. Por otro lado, el Figura N° 05 evidencia la dispersión de la dimensión formulación y la variable calidad del gasto, el cual indica

que cuando los puntos se encuentran más cercanos a la diagonal, indica mayor correlación y cuando se encuentran alejados de la diagonal indica menos correlación.

Tabla N° 06: Relación entre aprobación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.

<b>Correlaciones</b>		
		Calidad del gasto
Aprobación	Correlación de Pearson	0,536**
	Sig. (bilateral)	0,000
	N	22

**\*\*.** La correlación es significativa al nivel 0,00 (bilateral).

Fuente: Base de datos anexos

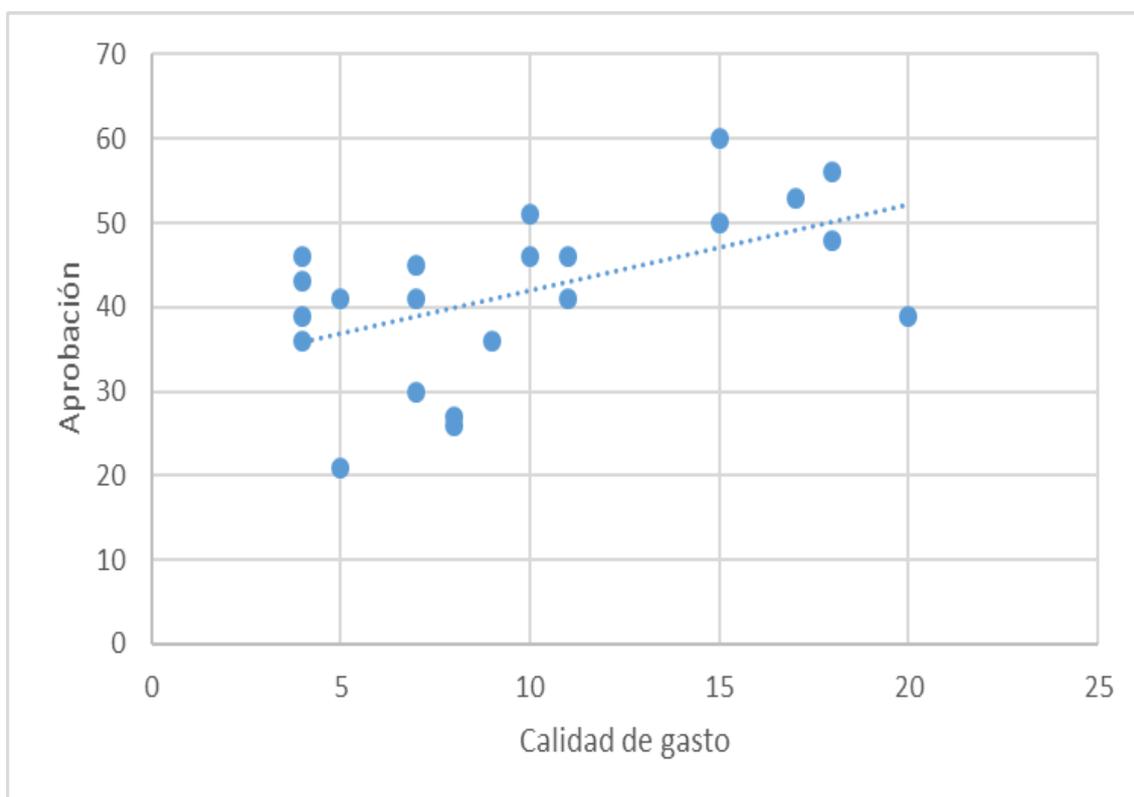


Figura N° 06: Dispersión entre aprobación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.

Fuente: Tabla N° 06

### Descripción de la Tabla N° 06 y Figura N° 06:

De los resultados mostrados en la tabla N° 06, en referencia a la correlación entre la aprobación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016, desde la opinión del personal administrativo integrantes de la muestra, se ha obtenido un grado de correlación de  $r = 0,536^{**}$ , que se interpreta según la tabla de correlación de Pearson como una correlación “moderada, directa y significativa”, con una significación de  $p = 0,000$  inferior al nivel bilateral 0,01, datos proporcionados por el programa SPSS V. 24.0, lo cual permite contrastar con un nivel de confianza del 99 % respecto a la correlación, con un margen de error de 1 %; que existe correlación directa y significativa entre las variables de estudio. Esta interpretación se hace utilizando la fórmula de “r” de Pearson. Por otro lado, el Figura N° 06 evidencia la dispersión de la dimensión aprobación y la variable calidad del gasto, el cual indica que cuando los puntos se encuentran más cercanos a la diagonal, indica mayor correlación y cuando se encuentran alejados de la diagonal indica menos correlación.

Tabla N° 07: Relación entre ejecución y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.

<b>Correlaciones</b>		
		Calidad del gasto
Ejecución	Correlación de Pearson	0,622**
	Sig. (bilateral)	0,000
	N	22

**\*\*.** La correlación es significativa al nivel 0,00 (bilateral).

Fuente: Base de datos anexos

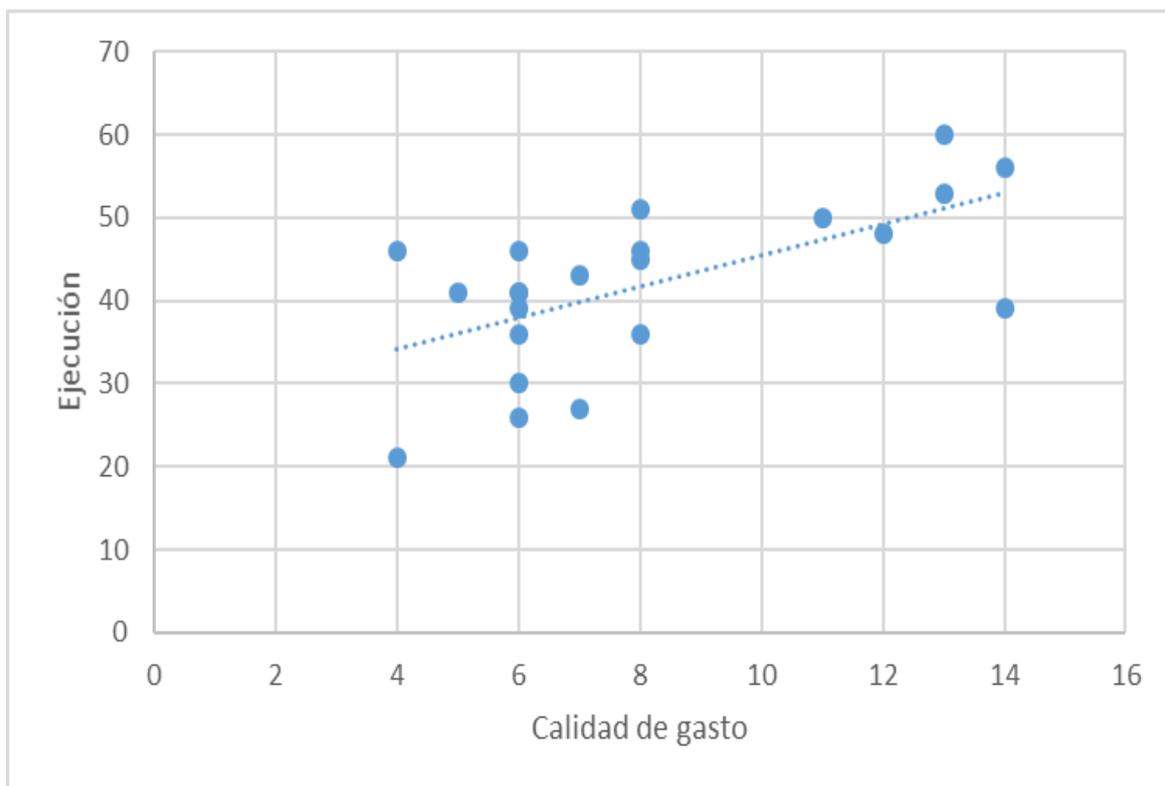


Figura N° 07: Dispersión entre ejecución y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.

Fuente: Tabla N° 07

#### Descripción de la Tabla N° 07 y Figura N° 07:

De los resultados mostrados en la tabla N° 07, en referencia a la correlación entre la ejecución y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016, desde la opinión del personal administrativo integrantes de la muestra, se ha obtenido un grado de correlación de  $r = 0,622^{**}$ , que se interpreta según la tabla de correlación de Pearson como una correlación “alta, directa y significativa”, con una significación de  $p = 0,000$  inferior al nivel bilateral 0,01, datos proporcionados por el programa SPSS V. 24.0, lo cual permite contrastar con un nivel de confianza del 99 % respecto a la correlación, con un margen de error de 1 %; que existe correlación directa y significativa entre las variables de estudio. Esta interpretación se hace utilizando la fórmula de “r” de Pearson. Por otro lado, el Figura N° 07 evidencia la dispersión de la dimensión ejecución y la variable calidad del gasto, el cual indica

que cuando los puntos se encuentran más cercanos a la diagonal, indica mayor correlación y cuando se encuentran alejados de la diagonal indica menos correlación.

Tabla N° 08: Relación entre evaluación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.

<b>Correlaciones</b>		
		Calidad del gasto
Evaluación	Correlación de Pearson	0,667**
	Sig. (bilateral)	0,000
	N	22

**\*\*.** La correlación es significativa al nivel 0,00 (bilateral).

Fuente: Base de datos anexos

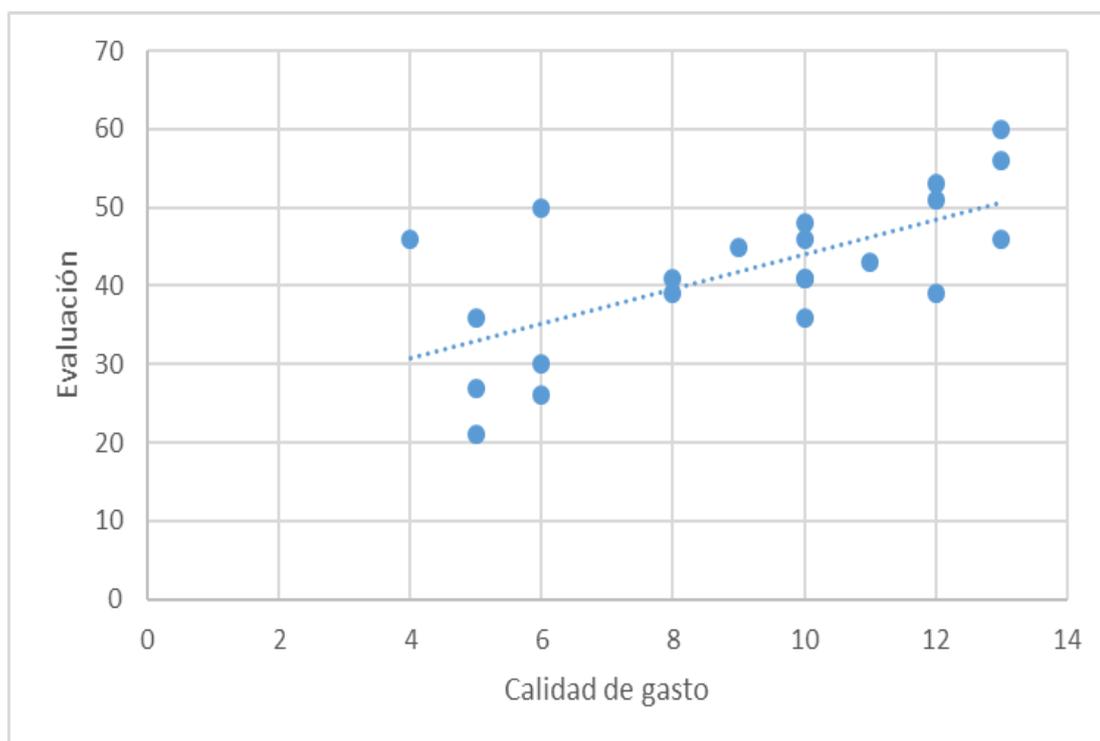


Figura N° 08: Dispersión entre evaluación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.

Fuente: Tabla N° 08

### **Descripción de la Tabla N° 08 y Figura N° 08:**

De los resultados mostrados en la tabla N° 08, en referencia a la correlación entre la evaluación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016, desde la opinión del personal administrativo integrantes de la muestra, se ha obtenido un grado de correlación de  $r = 0,667^{**}$ , que se interpreta según la tabla de correlación de Pearson como una correlación “alta, directa y significativa”, con una significación de  $p = 0,000$  inferior al nivel bilateral  $0,01$ , datos proporcionados por el programa SPSS V. 24.0, lo cual permite contrastar con un nivel de confianza del 99 % respecto a la correlación, con un margen de error de 1 %; que existe correlación directa y significativa entre las variables de estudio. Esta interpretación se hace utilizando la fórmula de “r” de Pearson. Por otro lado, el Figura N° 08 evidencia la dispersión de la dimensión evaluación y la variable calidad del gasto, el cual indica que cuando los puntos se encuentran más cercanos a la diagonal, indica mayor correlación y cuando se encuentran alejados de la diagonal indica menos correlación.

### **Prueba de hipótesis**

**Hi:** Existe relación directa y significativa entre el presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.

**H0:** No existe relación directa entre el presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.

Tabla N° 09: Prueba Chi Cuadrado para la relación entre el presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.

		Calidad del gasto			Total	
		Deficiente	Regular	Eficiente		
Presupuesto por resultados	Adecuado	Recuento	3	2	2	7
		Frecuencia esperada	,6	4,0	10,8	7,0
	Regular	Recuento	1	4	7	12
		Frecuencia esperada	2,2	3,7	2,5	12,0
	Adecuado	Recuento	0	1	2	3
		Frecuencia esperada	,2	3,2	4,8	3,0
	Total	Recuento	4	7	11	22
		Frecuencia esperada	4,0	7,0	11,0	22,0

<b>Pruebas de chi-cuadrado</b>			
	Valor	gl	Sig. asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	89,452 <sup>a</sup>	4	0,000
N de casos válidos	22		

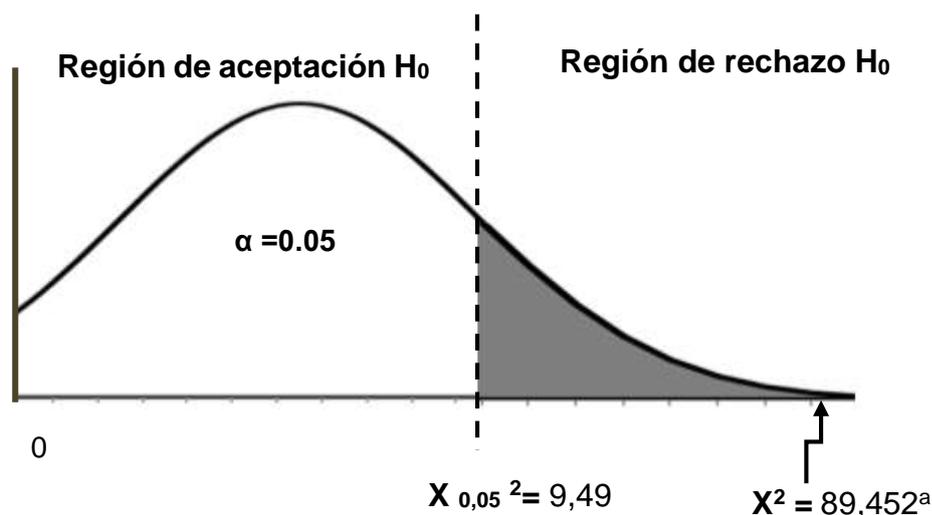


Figura N° 09: Prueba Chi cuadrado para la relación entre el presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.

### Descripción

De los datos presentados en la tabla N° 09 y el Figura N° 09 para la prueba Chi cuadrado para la relación entre el presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016, con grados de libertad 4, que al ser consultado con la tabla de distribución  $X^2$  para el nivel de significancia 0,95 obteniendo el valor esperado de 9,49, que al ser comparado con el valor Chi-cuadrado encontrado 89,452<sup>a</sup>, se evidencia que el valor Chi-cuadrado encontrado es superior al esperado, además siendo a su vez el valor significancia (Bilateral)  $p=0,000$  inferior al alfa establecido ( $\alpha=0.05$ ), se toma la decisión de aceptar la hipótesis alterna y rechazar la nula, indicando que existe relación significativa entre el presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.

# **CAPÍTULO IV**

## **DISCUSIÓN**

#### IV. DISCUSIÓN

Para realizar la discusión de resultados se realizó la triangulación de información, el cual implica los resultados obtenidos por la investigación, compararlo con un antecedente y sustentarlo con marco teórico:

En referencia para el objetivo general: Determinar la relación que existe entre el presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016, los resultados alcanzados en la tabla N° 01, evidencian una correlación alta, directa y significativa, con un valor de  $r=0,806^{**}$ , dando a conocer cuando se realiza un adecuado gasto público por parte de la municipalidad y se trabaja bajo el régimen del presupuesto por resultados, este mejora la calidad de gasto que realicen en diferentes sectores, reflejando una adecuada gestión municipal por parte de las autoridades de Huacaybamba, resultados que pueden ser comparados con lo encontrado por Zuñiga (2015) en su tesis de maestría titulada: "Análisis de los Lineamientos y Mecanismos para la elaboración y formulación de las Proformas Presupuestarias en las Entidades del Sector Público del Ecuador". quien concluyó: En cuanto a los resultados obtenidos en el presente examen relativo de investigación, se reconoce la teoría a la luz de la forma en que las normas utilizadas por el Ministerio de Hacienda y la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (SENPLADES) para la elaboración de las Proformas Presupuestarias de la Entidades del Sector Público del Ecuador, en el caso de que cumplan con los procedimientos aceptados de las personas en general y la organización monetaria de América Latina. Con estos resultados se reafirma que una adecuada gestión del gasto conlleva a un desarrollo sostenible de la localidad de Huacaybamba, por otro lado, el sustento teórico refiere a un plan de gastos del programa requiere la era y la introducción abierta de datos fundamentales sobre los resultados y gastos de cada programa. Esta parte de la planificación basada en los resultados se prescribe para las naciones que tienen los activos y la capacidad de actualizarlos. Una caracterización del gasto en manojos de administración comparativa con destinos comparativos permite a los expertos analizar los costos y las ventajas de alternativas de gasto. Robinson y Last (2009).

En referencia al objetivo específico: Describir el presupuesto por resultados de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016, los resultados alcanzados en la tabla N° 02, evidencian los niveles alcanzados por la variable de estudio presupuesto por resultados en conjunto con sus dimensiones programación, formulación, aprobación, ejecución, evaluación, los cuales en conjunto alcanzaron un nivel regular con un porcentaje de 54.55 %, reflejando que aún existen mejoras por realizar en la gestión del presupuesto por resultados de la municipalidad de Huacaybamba, además la percepción que se tiene de la gestión por resultados no es la mejor, pero se podrían proponer alternativas de mejora, como capacitación a los trabajadores involucrados para una mejor gestión de los mismos y una adecuada percepción del resto de trabajadores y de la población en general, resultados que pueden ser comparados con lo encontrado por Arce (2010) en su tesis de maestría titulada: “propuesta de incorporación de la gestión por resultados en el presupuesto público de el Salvador”. Quien concluyó: La incorporación de la administración y el plan de gastos por El Salvador no implica la renuncia al Presupuesto por Áreas de Gestión, lo que se incluye es consolidar los resultados en esa estrategia, esta circunstancia no requiere ajustes legítimos a la Constitución de la República de El Salvador. Salvador Salvador; Los resultados situados plan de gastos debe ser visto como un procedimiento que mejora la naturaleza de la administración abierta de transporte y se suma a la realización de una distribución suficiente de los activos. Teniendo en cuenta la meta final para lograr los resultados codiciados y mejorar la circunstancia actual es fundamental que exista una conexión congruente entre la organización vital, la organización operativa y la planificación, con el objetivo de que no puedan seguir siendo vistos libremente, la organización debe ser Entendido como el instrumento en el que los objetivos presupuestarios reconocen claramente los objetivos y las necesidades. Con estos resultados se afirma la importancia que tiene una adecuada gestión por resultados en la municipalidad, por otra parte dentro del sustento teórico el MEF caracteriza el Presupuesto por Resultados (PpR) es un sistema de administración abierta que conecta la distribución de activos a ítems y resultados cuantificables para la población, lo que requiere la presencia de un significado de los resultados a lograr, el sentido del deber de lograr Esos resultados sobre otros objetivos auxiliares o técnicas internas, la seguridad de las estrategias conscientes, para crear datos de

resultados, artículos y aparatos de administración institucional, y además la responsabilidad.

En referencia al objetivo específico: Caracterizar la calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016, los resultados alcanzados en la tabla N° 03, evidencian los niveles alcanzados por la variable de estudio calidad de gasto en conjunto con sus dimensiones, calidad de vida a través de programas estratégicos, mejoramiento de niveles de vida, adecuado uso del gasto público, que en conjunto alcanzaron un puntaje más alto para el nivel regular con un 68.18 %, reflejando que un existen mejorar por realizar en la calidad de gasto que realiza la municipalidad de Huacaybamba, así mismo la percepción que se tiene por los integrantes de la muestra de estudio no es la adecuada, por otro lado las autoridades deben poner preocupación en esta percepción que se tiene de su gestión dentro de la municipalidad, resultados que pueden ser comprados con lo encontrado por Salinas (2013) en su tesis de maestría titulada: “La gestión del presupuesto público por resultados en el desarrollo de la gestión institucional de la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo 2011– 2013”. quien concluyó: La disposición autorizada con la consecuencia del límite de gasto, cuando se evalúa se sitúa dentro de una conexión positiva alta. Se demuestra que la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo se adaptó dinámicamente a lo dispuesto en sus instrumentos de administración, según el tiempo propuesto para esos ejercicios y metas de los emprendimientos modificados en el plan de gastos de administración general de la sociedad. La región común del coronel Portillo, se suma a una administración por viene, ya que se dispone en las estrategias y la consistencia de principios y leyes, con resultados sustanciales para la ventaja de la población con necesidades más notables. En términos prácticos, la sociedad común tiene un interés limitado en el liderazgo básico y mejorar el efecto del límite de gasto en los programas de gasto a corto y mediano plazo ejecutados por la actual administración municipal. Dentro del sustento teórico Ortega (2000) nos revela que el gasto abierto es la especulación de los ingresos de los elementos abiertos en el cumplimiento de las Necesidades agregadas, destacando que el consumo debe ser todo utilizado como parte de las exigencias de la población, Que es insuficiente que el Congreso proclame un costo por lo que debería ser posible, además es importante que haya

asignación adecuada en el plan financiero. Justo cuando se cumple este último requisito, la administración puede tomar las importantes medidas autoritativas para ofrecer ascenso al compromiso (Ortega, 2000 p. 57).

En referencia al objetivo específico: Precisar la relación entre programación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016, los resultados alcanzados en la tabla N° 04, evidencian una correlación alta, directa y significativa, con un valor de  $r=0,632^{**}$ , dando a conocer una adecuada programación de los recursos de la municipalidad conlleva a un adecuado manejo del gasto, además realizar programaciones de las actividades y revisarlas también son parte importante del gasto que se realice, resultados que pueden ser comparados con lo encontrado por Prieto (2012) en su tesis de doctorado titulada: “influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en las municipalidades del Perú (2006-2010) “caso: Lima, Junín y Áncash”, quien concluyó: El uso del Presupuesto por los distritos de Perú mejora la naturaleza del gasto público ya que se proponen apoyar el modo de vida de la población. Los activos presupuestarios asignados por el Gobierno Central a los distritos carecen de cobertura para todos los programas sociales y por lo tanto hay temas de financiación. Con estos resultados se reafirma la importancia que se tiene realizar programaciones de los gastos que se realicen por la municipalidad, dentro del sustento teórico la programación es la fase subyacente del Proceso Presupuestario en la que el elemento evalúa los costes a ejecutar en el ejercicio fiscal adjunto, dependiendo de las administraciones que otorgue y del cumplimiento de los resultados. Dentro de esta etapa, realiza las actividades de acompañamiento: Revisar la escala de prioridad de la sustancia; Determinar la Demanda Global de Gasto, considerando la medición de los objetivos, proyectos y emprendimientos para lograr los destinos institucionales del elemento; Estimar los apoyos de la sociedad en general que serán accesibles para la financiación del plan anual de gastos y, en consecuencia, decidir la medida de la Asignación del Presupuesto al elemento; Determinar la financiación de la Demanda Global de Gasto, a la luz de la Asignación del Presupuesto Total. (Dirección General de Presupuesto Público, 2011)

En referencia al objetivo específico: Establecer la relación entre formulación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016, los resultados alcanzados en la tabla N° 05, evidencian una correlación alta, directa y significativa, con un valor de  $r=0,769^{**}$ , dando a conocer en los procesos administrativos de la municipalidad la formulación toma parte importante en todo proceso debido a que con una adecuada formulación de la adquisición de bienes o servicios conlleva a una calidad de gasto eficiente, resultados que pueden ser comparados con lo encontrado por Vásquez (2014) en su tesis de maestría titulada: “La gestión por resultado y la gestión municipal de la Municipalidad Provincial de Huaylas”; quien concluyó: Una administración de la ciudad transparente se ha terminado de considerar una administración suficiente por lo que se confirma que las empresas que se reconoce por una empresa concreta que puede ser la adquisición de mercancías o administraciones con ello induce una impresión decente de la población observando la administración metropolitana. Dentro del sustento teórico la Dirección General de Presupuesto Público (2011) manifiestan que la formulación representa en esta etapa, la estructura práctica automática de los detalles y los objetivos se resuelven mediante escalas de necesidad, registrándose las cadenas de consumo y fuentes de financiación. En el plan de gastos, los detalles deben: Determinar la estructura funcional y la estructura del programa del plan financiero de la sustancia para las clasificaciones de gastos Acciones centrales y asignaciones presupuestarias que no producen elementos - APNOP. En función de los Programas Presupuestarios, se utiliza la estructura práctica y la estructura automática que se construyen en el plan de estos proyectos; Vincular las empresas a las clases de gasto: Programas Presupuestarios, Acciones Centrales y Asignaciones Presupuestarias que no producen Productos - APNOP; Registrar la programación física y monetaria de los ejercicios / actividades de especulación y / o trabajo en el Sistema Integrado de Gestión Financiera - SIAF. Endoso: el plan de gastos de la gente en general es afirmado por el Congreso de la República a través de una Ley que contiene el punto de ruptura de gasto más extremo a ser ejecutado en el año monetario.

En referencia al objetivo específico: Señalar la relación entre aprobación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016, los resultados alcanzados en la tabla N° 06, evidencian una correlación alta, directa y significativa, con un valor de  $r=0,536^{**}$ , dando a conocer que siguiendo la secuencia de los planes de inversión la aprobación es una parte esencial y seguir las secuencias que la preceden, para que la calidad de gasto que se realice en la municipalidad sea la adecuada, resultados que pueden ser comparados con lo encontrado por Zuñiga (2015) en su tesis de maestría titulada: “Análisis de los Lineamientos y Mecanismos para la elaboración y formulación de las Proformas Presupuestarias en las Entidades del Sector Público del Ecuador”. quien concluyó: En cuanto a los resultados obtenidos en el presente examen relativo de investigación, se reconoce la teoría a la luz de la forma en que las normas utilizadas por el Ministerio de Hacienda y la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (SENPLADES) para la elaboración de las Proformas Presupuestarias de la Entidades del Sector Público del Ecuador, en el caso de que cumplan con los procedimientos aceptados de las personas en general y la organización monetaria de América Latina. Con estos resultados se resalta que para realizar una aprobación del gasto se tienen que seguir los lineamientos del gasto, por otro lado, dentro del sustento teórico la aprobación presenta ciertas etapas; El MEF-DGPP prepara el Anteproyecto de Ley de Presupuesto Anual del Sector para que envíe el Proyecto de Ley de Presupuesto Anual al Congreso. Las bromas del congreso sobre y favores. Las organizaciones apoyan su Presupuesto de Apertura Institucional (PIA) como lo indica la distribución afirmada por la Ley. El DGPP emite el informe oficial de gasto con la desagregación o por salario y costos a los detalles.

En referencia al objetivo específico: Establecer la relación entre ejecución y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016, los resultados alcanzados en la tabla N° 07, evidencian una correlación alta, directa y significativa, con un valor de  $r=0,622^{**}$ , dando a conocer que para realizar una adecuada ejecución del gasto público se deben seguir los lineamientos establecidos por el gobierno central debido a que se debe cumplir con las exigencias establecidas, además de pronunciar lo que el estados gasta en el portal de transparencia del gobierno central, resultados que pueden ser comparados con lo encontrado por

Arce (2010) en su tesis de maestría titulada: "propuesta de incorporación de la gestión por resultados en el presupuesto público de el Salvador". Quien concluyó: La administración pública basada en resultados, es un enfoque que involucra una secuencia de pasos hasta la ejecución, además todos los gastos que realicen las entidades públicas tienen que ser fundamentadas porque motivos se hizo y se debe documentar el sustento del gasto, por otro lado el gobierno central busca administrara de una manera eficiente y adecuada los gastos públicos del país, por otra parte dentro del sustento teórico la ejecución son los compromisos de pago se cumplen con el plan de gasto institucional afirmado para cada sustancia abierta, considerando el Programa de Compromisos Anuales (PCA). El PCA es un aparato de programación de consumo abierto que tiene en cuenta un examen duradero entre la programación de gastos y la estructura macroeconómica plurianual, las directrices financieras y el límite de subsidios con respecto al presente año. La razón de la PCA es cuidar de la enseñanza, la prudencia y la obligación monetaria. La ejecución de los gastos abiertos tiene tres etapas: Compromiso: Es una asamblea para el reconocimiento de los costos previamente aprobados. El plan de gasto anual o por el tiempo del compromiso puede ser negociado en los casos de Contrato Administrativo de Servicios - CAS, contrato de suministro de mercancías, entrega de las administraciones, entre otros. Acumulado: Es el compromiso de pagar después de un costo aprobado y conferido. Se da la acreditación narrativa pasada del transporte del gran tema o de la administración del acuerdo. Cuota: Es la demostración gerencial con la cual la medida del compromiso percibido está algo o completamente terminada y debe formalizarse a través de la comparación del archivo oficial. Con la entrega se cierra el procedimiento de ejecución. No puede pagar compromisos pendientes de pago (Dirección General de Presupuesto Público, 2011).

En referencia al objetivo específico: Señalar la relación que existe entre evaluación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016, los resultados alcanzados en la tabla N° 08, evidencian una correlación alta, directa y significativa, con un valor de  $r=0,667^{**}$ , dando a conocer que la evaluación en todo gasto público refleja transparencia y una adecuada administración de recursos de la municipalidad, por otra parta las evaluaciones que realiza el gobierno central

anualmente son parte del procesos de la gestión pública, por tales razones se debe mantener transparencia en los gastos que realice la municipalidad, resultados que pueden ser comparados con lo encontrado por Salinas (2013) en su tesis de maestría titulada: “La gestión del presupuesto público por resultados en el desarrollo de la gestión institucional de la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo 2011– 2013”. quien concluyó: La disposición autorizada con la consecuencia del límite de gasto, cuando se evalúa se sitúa dentro de una conexión positiva alta. Se demuestra que la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo se adaptó dinámicamente a lo dispuesto en sus instrumentos de administración, según el tiempo propuesto para esos ejercicios y metas de los emprendimientos modificados en el plan de gastos de administración general de la sociedad. La región común del coronel Portillo, se suma a una administración por viene, ya que se dispone en las estrategias y la consistencia de principios y leyes, con resultados sustanciales para la ventaja de la población con necesidades más notables. Con este estudio se resalta la importancia de realizar evaluación de los gastos que se realicen en las entidades públicas, además el sustento teórico refleja que la fase del procedimiento de gasto en la que se realiza la estimación de los resultados obtenidos y el examen de las variedades físicas y monetarias, en relación con lo que se aprueba en los Presupuestos del Sector Público. Las evaluaciones dan valiosos datos a la etapa de programación de gasto y por lo tanto aumentan la naturaleza del consumo abierto. Existen tres tipos de evaluaciones, cuyo detalle es el siguiente: Evaluación por sustancias; Evaluación en términos monetarios por el DGPP-MEF; Evaluación Global de la Gestión Presupuestaria. El presupuesto por resultados es una pieza de un cambio más amplio de la organización de la sociedad en general que trata de lograr la administración por viene, que es una pieza de los nuevos puntos de vista representados anteriormente. Este profundo cambio de la organización de la población en general, a pesar del cambio del marco de gastos, sugiere un cambio de los otros marcos regulatorios del Estado para fomentar el trabajo de los jefes abiertos; Constituyen cambios correlativos recíprocos, el cambio de la administración común, del arreglo de contrataciones y adquisiciones, del control de la administración general de la población, entre otros.

**CAPÍTULO V**  
**CONCLUSIONES**

## **V. CONCLUSIONES**

### **5.1. Conclusión general**

El nivel de relación encontrado entre el presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016, fue alta directa y significativa ( $r=0,806^{**}$ ), reflejando que cuando se realiza un adecuado gasto público por parte de la municipalidad y se trabaja bajo el régimen del presupuesto por resultados, esta mejora la calidad de gasto que realicen en diferentes sectores, reflejando una adecuada gestión municipal por parte de las autoridades de Huacaybamba. Así mismo al realizar la prueba de hipótesis se comprobó que existe una relación directa y significativa entre el presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.

### **5.2. Conclusiones específicas**

El presupuesto por resultados de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016, se percibió como regular con un porcentaje de 54.55 %, reflejando que aún existen mejoras por realizar en la gestión del presupuesto por resultados de la municipalidad de Huacaybamba, además la percepción que se tiene de la gestión por resultados no es la mejor, pero se podrían proponer alternativas de mejora, como capacitación a los trabajadores involucrados para una mejor gestión de los mismos y una adecuada percepción del resto de trabajadores y de la población en general.

La calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016, se percibió como regular con un 68.18 %, reflejando que un existen mejorar por realizar en la calidad de gasto que realiza la municipalidad de Huacaybamba, así mismo la percepción que se tiene por los integrantes de la muestra de estudio no es la adecuada, por otro lado, las autoridades deben poner preocupación en esta percepción que se tiene de su gestión dentro de la municipalidad.

El nivel de relación encontrado entre la programación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016, fue alta directa y significativa ( $r=0,632^{**}$ ), reflejando que una adecuada programación de los recursos de la municipalidad conlleva a un adecuado manejo del gasto, además realizar programaciones de las actividades y revisarlas también son parte importante del gasto que se realice.

El nivel de relación encontrado entre la formulación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016, fue alta directa y significativa ( $r=0,769^{**}$ ), reflejando que los procesos administrativos de la municipalidad la formulación toma parte importante en todo proceso debido a que con una adecuada formulación de la adquisición de bienes o servicios conlleva a una calidad de gasto eficiente.

El nivel de relación encontrado entre la aprobación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016, fue alta directa y significativa ( $r=0,536^{**}$ ), reflejando que siguiendo la secuencia de los planes de inversión la aprobación es una parte esencial y seguir las secuencias que la preceden, para que la calidad de gasto que se realice en la municipalidad sea la adecuada.

El nivel de relación encontrado entre la ejecución y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016, fue alta directa y significativa ( $r=0,622^{**}$ ), reflejando que para realizar una adecuada ejecución del gasto público se deben seguir los lineamientos establecidos por el gobierno central debido a que se debe cumplir con las exigencias establecidas, además de pronunciar lo que el estado gasta en el portal de transparencia del gobierno central.

El nivel de relación encontrado entre la evaluación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016, fue alta directa y significativa ( $r=0,667^{**}$ ), reflejando que la evaluación en todo gasto público refleja transparencia y una adecuada administración de recursos de la municipalidad, por otra parte las evaluaciones que realiza el gobierno central anualmente son

parte del procesos de la gestión pública, por tales razones se debe mantener transparencia en los gastos que realice la municipalidad.

# **CAPÍTULO VI**

## **RECOMENDACIONES**

## **VI. RECOMENDACIONES:**

Tras los resultados obtenidos en la investigación realizada en la municipalidad de Huacaybamba, se brinda las siguientes recomendaciones para que se puedan mejorar algunos procesos y gestión:

Al alcalde de la municipalidad de Huacaybamba, a seleccionar adecuadamente al personal que se involucra con el presupuesto por resultados de la municipalidad, para que realicen una adecuada gestión del gasto público y que la población sienta que la municipalidad trabaja por el desarrollo de Huacaybamba.

A los trabajadores administrativos de la municipalidad de Huacaybamba realizar o solicitar al área de talento humano capacitaciones sobre la gestión de presupuesto por resultados para que realicen su trabajo de la mejor manera y la percepción que se tenga de la gestión por resultados sea la adecuada.

A los pobladores de Huacaybamba a realizar sus quejas e inquietudes sobre el gasto que realiza la municipalidad, para que las autoridades puedan tomar medidas correctivas sobre algún gasto inadecuado que se realice en la municipalidad.

A los futuros investigadores seguir buscando más información sobre el presupuesto por resultados y la calidad de gasto en entidades públicas, debido a un tema de sumo interés por parte de las autoridades y de la población en general.

## **VII. REFERENCIAS**

## VII. REFERENCIAS

- Arce B. (2010), *Propuesta de incorporación de la gestión por resultados en el presupuesto público de el Salvador. Tesis de maestría; recuperado de <http://webquery.ujmd.edu.sv/siab/bvirtual/BIBLIOTECA%20VIRTUAL/TESIS/30/MGP/ADAP0000854.pdf>*
- Álvarez I. (2010). *Presupuesto por Resultados y Presupuesto Participativo: Instituto Pacífico. Lima-Perú.*
- Arias, F. (2012). *El proyecto de investigación: Introducción a la metodología científica. (6° ed.). Venezuela, Caracas: Episteme*
- Armijo M. (2005), *Diagnóstico Preliminar de la Gestión por Resultados en el Perú. Recuperado de [http://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/2/36342/presupuestoporresultados\\_F\\_CORDOVA.pdf](http://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/2/36342/presupuestoporresultados_F_CORDOVA.pdf)*
- Cáceres (2010). *Presupuesto participativo, recuperado de <http://www.bn.com.pe/gobierno/programas-sociales/pension-65.asp>*
- CEPAL (2015), *El presupuesto por resultados: un instrumento innovativo de gestión pública; Recuperado de [http://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/2/36342/presupuestoporresultados\\_F\\_CORDOVA.pdf](http://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/2/36342/presupuestoporresultados_F_CORDOVA.pdf)*
- Cruces (2005), *Gestión de calidad, recuperado de <http://www.gestion.gob.pe/nuestro-trabajo/nuestros-procesos/>*
- Dirección General de Presupuesto Público (2011). *Presupuesto por Resultados: La Experiencia Chilena. Santiago de Chile.*
- Diamond, J. (2003) «*Performance budgeting: Managing the reform process*». *IMF Working Paper*, 33.

Eckstein (1965). *El presupuesto por Resultados. Un intercambio Innovativo de Gestión Pública.*

FONDO MONETARIO INTERNACIONAL. (2004) (FMI) *Manual de Estadísticas y Finanzas públicas, Autoedición: Christine K. Brown, Washington, DC 20431-EE.UU.*

Garde, J. y Vera, F. (2005): «*La institucionalización de la evaluación de las políticas públicas en España*». *Economistas*, n.º 105, pp. 52-59.

Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2014) *Metodología de la Investigación. (6ªed.). México: Mc Graw-Hill.*

INDE (2007), *Guía para la Implementación de Saberes Productivos para uso de Gobiernos Locales*, recuperado de [http://www.pension65.gob.pe/wp-content/uploads/guia\\_promotores.pdf](http://www.pension65.gob.pe/wp-content/uploads/guia_promotores.pdf)

Ibarra I. (2014). *Gestión Burocrática y Gestión Presupuestaria por Resultados: Experiencia Internacional. Río de Janeiro*

Ley 28411, *Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto*; recuperado de [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/capacita/guia\\_sistema\\_nacional\\_presupuesto.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf)

Ley Nº 27658 – *Ley Marco de la Modernización del Estado.*

Ministerio de Economía y Finanzas (2016), *Presupuesto Por Resultados: Seminario Macro Regionales de Gestión Presupuestaria con Enfoque de Resultados Para Gobiernos Locales, Lima-Perú.*

Ministerio de Economía y Finanzas (2005). *El Presupuesto Participativo en el Perú: Lecciones aprendidas y desafíos. Documento de Trabajo. Lima. (MEF)*

MORÓN E. (2006). *Presupuesto 2006: Entre la austeridad y la eficiencia. En análisis de Políticas Nº 38, Universidad del Pacífico, Lima, 2007.*

Musgrave (1959). *Modelo de Gestión por Resultados en los Organismos de la Administración Pública Nacional. Santiago de Chile, Chile.*

Ortega C. (2004), *Hacienda Pública, Ecoe Ediciones, Bogotá-Colombia.*

Prieto J. (2012), *influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en las municipalidades del Perú (2006-2010) “caso: Lima, Junín y Áncash”, Tesis de maestría; recuperado de [http://www.repositorioacademico.usmp.edu.pe/bitstream/usmp/586/3/prieto\\_mi.pdf](http://www.repositorioacademico.usmp.edu.pe/bitstream/usmp/586/3/prieto_mi.pdf)*

Reily L. (2010), *Presupuesto por resultados: Segunda edición, Imprenta Neva Estudio SAC, Lima-Perú.*

Robinson y Last (2009). *Presupuesto en Perú, ILPES, Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social, serie Gestión Pública N° 58, Santiago de Chile*

Salinas J. (2013), *La gestión del presupuesto público por resultados en el desarrollo de la gestión institucional de la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo 2011– 2013, Tesis de maestría; recuperado de <http://documents.mx/documents/tesis-ayuda-de-tesis.html>*

Sánchez, H. (2006). *Metodología y diseños en la investigación científica. (4ª ed.). Lima: Editorial Visión Universitaria.*

Sommers (1967). *Presupuesto por resultados: Segunda edición, Imprenta Neva Estudio SAC, Lima-Perú.*

Tamayo, M. (2012). *El proceso de la investigación científica. (5° Ed.). México: Limusa, S. A.*

Vásquez M. (2014), *La gestión por resultado y la gestión municipal de la Municipalidad Provincial de Huaylas*, Tesis de maestría; recuperado de <http://municaraz.gob.pe/transparencia/gestion/POI-2010.pdf>

Washington (2002), *Marco normativo de Pensión 65*, recuperado de <http://www.pension65.gob.pe/wp-content/uploads/Formulario-1000.pdf>

Zuñiga C. (2015), *Análisis de los Lineamientos y Mecanismos para la elaboración y formulación de las Proformas Presupuestarias en las Entidades del Sector Público del Ecuador*”, Tesis de maestría; recuperado de <http://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/06/Directrices-Proforma-Presupuesto-General-del-Estado-2014.pdf>

# **ANEXOS**

## Anexo 1: Instrumentos

### CUESTIONARIO SOBRE EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS

#### ESTIMADO PERSONAL ADMINISTRATIVO:

La presente encuesta pretende recoger tu opinión sobre el presupuesto por resultado en la Municipalidad Provincial de Huacaybamba; por favor, contesta sinceramente a las siguientes preguntas y aseveraciones porque tus respuestas no tendrán un efecto ni positivo ni negativo en tu situación laboral.

**Instrucciones:** De acuerdo a las escalas marque con una "X" solo el número que mejor describa su experiencia en cada una de las preguntas. El significado de cada número es el siguiente.

**5 = Siempre 4 = Casi siempre 3 = Algunas veces 2 = Muy pocas veces 1 = Nunca**

N°	ITEMS	VALORACION				
		5	4	3	2	1
<b>D1: Programación</b>		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
1	Los lineamientos y bases legales del PAC se realizan de acuerdo a la ley que la regula.					
2	El plan anual de contrataciones (PAC) es elaborado y aprobado oportunamente.					
3	Se determinan los gastos para un periodo de un año.					
<b>D2: Formulación</b>		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
4	Los planes operativos institucionales son desarrollados según los lineamientos del gobierno regional.					

5	Los planes operativos institucionales cuentan con los requisitos técnicos establecidos por la entidad.					
6	El personal que formula los planes operativos institucionales está capacitado para dicha actividad.					
<b>D3: Aprobación</b>		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
7	La entidad tiene un presupuesto de apertura asignado (PIA).					
8	En la entidad se lleva un control de la ejecución presupuestal.					
9	Se realizan registros de los procedimientos intervinientes con el control interno.					
10	El personal que labora en el control interno de la entidad tiene la información necesaria para realizar su labor de una manera óptima.					
<b>D4: Ejecución</b>		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
11	Las nuevas normativas intervinientes son difundidas entre el personal involucrado.					
12	La modificación de presupuesto institucional es realizada por el personal a cargo.					
13	Se realiza adecuadamente los pagos de devengados					
<b>D5: Evaluación</b>		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

14	El encargado de presupuesto informa el avance de la ejecución presupuestaria.					
15	Se realiza un registro de evaluación y control de las actividades en las metas respectivas.					
16	El ente rector y la oficina de control interno monitorizan la ejecución presupuestal y da cuenta sobre los resultados de gestión presupuestaria.					

Gracias por su colaboración.

## CUESTIONARIO SOBRE LA CALIDAD DEL GASTO

### ESTIMADO PERSONAL ADMINISTRATIVO:

La presente encuesta pretende recoger tu opinión sobre la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de Huacaybamba; por favor, contesta sinceramente a las siguientes preguntas y aseveraciones porque tus respuestas no tendrán un efecto ni positivo ni negativo en tu situación laboral.

**Instrucciones:** De acuerdo a las escalas marque con una "X" solo el número que mejor describa su experiencia en cada una de las preguntas. El significado de cada número es el siguiente.

**5 = Siempre 4 = Casi siempre 3 = Algunas veces 2 = Muy pocas veces 1 = Nunca**

N°	ITEMS	VALORACION				
		5	4	3	2	1
<b>D1: Calidad de vida a través de programas estratégicos</b>		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
1	La municipalidad de Huacaybamba realiza inversiones en el sector salud.					
2	La inversión que la municipalidad de Huacaybamba realiza en el sector educación es el ideal.					
3	Considera que invertir en el sector salud es importante para la población.					
4	Invertir en la educación es de suma importancia para la población de Huacaybamba.					

5	La municipalidad de Huacaybamba invierte en el sector educación, para mejorar la calidad de vida de la población.					
6	La municipalidad de Huacaybamba se preocupa por que la población juvenil se eduque en ambientes institucionales adecuados.					
<b>D2: Mejoramiento de niveles de vida</b>		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
7	La población de Huacaybamba cuanta con los servicios de agua y desagüe.					
8	La municipalidad de Huacaybamba realiza inversiones en proyectos de agua y desagüe.					
9	La población de Huacaybamba cuanta con servicio eléctrico domiciliario y público.					
10	La municipalidad de Huacaybamba invierte en proyectos de electrificación para las zonas más alejadas de la ciudad.					
<b>Adecuado uso del gasto publico</b>		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
11	La municipalidad realiza adecuadamente el presupuesto asignado, realizando proyectos en beneficios de la ciudad.					
12	La municipalidad de Huacaybamba realiza un gasto de su prepuesto eficiente, satisfaciendo las necesidades de la población.					

13	El presupuesto que asignado a la municipalidad es administrado adecuadamente en los proyectos de inversión pública.					
14	Los gastos que realiza la municipalidad son manejados de manera transparente.					

Gracias por su colaboración.

ANEXO 02: Validez de los instrumentos

**MATRIZ DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTO 1**

**TITULO DE LA TESIS: Presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016**

**NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Escala de presupuesto por resultados y calidad de gasto**

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	Opción de respuesta			CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				Siempre	A Veces	Nunca	Relación entre la variable y dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y los ítems		Relación entre el ítem y la opción de respuesta		
							SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
<b>Variable 1: Presupuesto por resultado</b>	Programación	Presupuesto anual de inversión.	1. ¿Los lineamientos y bases legales del PAC se realizan de acuerdo a la ley que la regula?				X		X		X		X		
		Elaboración de metas	2. ¿Se elaboran metras estratégicas anualmente?				X		X		X		X		
		Determinar asignación anual	3. ¿El plan anual de contrataciones (PAC) es elaborado y aprobado oportunamente?				X		X		X		X		
	formulación	Elaboración de categorías presupuestarias	4. ¿Los planes operativos institucionales son desarrollados según los lineamientos del gobierno regional?				X		X		X		X		

		Elaboración de la programación financiera.	5. ¿Los planes operativos institucionales cuentan con los requisitos técnicos establecidos por la entidad?						X		X		X		
		Actividades de inversión.	6. ¿El personal que formula los planes operativos institucionales está capacitado para dicha actividad?						X		X		X		
	Aprobación	Elaboración del presupuesto institucional de apertura.	7. ¿La entidad tiene un presupuesto de apertura asignado (PIA)?												
		Preparación de anteproyecto de la ley anual del presupuesto.	8. ¿En la entidad se lleva un control de la ejecución presupuestal?						X		X		X		
		Desagregado por ingresos o gastos.	9. ¿Se realizan registros de los procedimientos intervinientes con el control interno?												
	Ejecución	Programación del compromiso anual.	10. ¿El personal que labora en el control interno de la entidad tiene la información necesaria para realizar su labor de una manera óptima?				X								
		Contrato de suministros y pago de servicios.	11. ¿Los contratos que se realizan sobre suministros y pago de servicios son los adecuados?						X		X		X		
		Programación de pagos devengados.	12. ¿La programación de pagos de devengados se realizan oportunamente?												
	Evaluación	Análisis de variaciones	13. ¿El encargado de presupuesto informa el avance de la ejecución presupuestaria?						X		X		X		

		físicas y financieras.														
		Evaluación de programación presupuestaria.	14. ¿Se realiza un registro de evaluación y control de las actividades en las metas respectivas?													
		Evaluación de la gestión presupuestaria.	15. ¿El ente rector y la oficina de control interno monitorizan la ejecución presupuestal y da cuenta sobre los resultados de gestión presupuestaria?													
Variable 2: Calidad de gasto	Calidad de vida a través de programas Estratégicos	Salud	1. ¿La municipalidad de Huacaybamba realiza inversiones en el sector salud? 2. ¿La inversión que la municipalidad de Huacaybamba realiza en el sector educación es el ideal? 3. ¿Considera que invertir en el sector salud es importante para la población?													
		Grado de Educación	4. ¿Invertir en la educación es de suma importancia para la población de Huacaybamba? 5. ¿La municipalidad de Huacaybamba invierte en el sector educación, para mejorar la calidad de vida de la población? 6. ¿La municipalidad de Huacaybamba se preocupa por que la población juvenil se eduque en ambientes institucionales adecuados?			X		X		X			X			
	Acceso a agua y desagüe	7. La población de Huacaybamba cuenta con los servicios de agua y desagüe.			X		X		X			X				

	Mejoramiento de los niveles de vida		8. La municipalidad de Huacaybamba realiza inversiones en proyectos de agua y desagüe.													
		Acceso a luz eléctrico	9. La población de Huacaybamba cuanta con servicio eléctrico domiciliario y público. 10. La municipalidad de Huacaybamba invierte en proyectos de electrificación para las zonas más alejadas de la ciudad.													
	Adecuado uso del gasto público	Gasto corriente	11. ¿La municipalidad realiza adecuadamente el presupuesto asignado, realizando proyectos en beneficios de la ciudad? 12. ¿La municipalidad de Huacaybamba realiza un gasto de su presupuesto eficiente, satisfaciendo las necesidades de la población?			X		X		X		X				
		Gasto capital	13. ¿El presupuesto que asignado a la municipalidad es administrado adecuadamente en los proyectos de inversión pública? 14. ¿Los gastos que realiza la municipalidad son manejados de manera transparente?													



Mg. Angeles Jaime Finer Nilo

Post firma

DNI: 45320758

## RESULTADO DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Escala de presupuesto por resultados y calidad de gasto

OBJETIVO: Obtener información válida y confiable del presupuesto por resultados y la calidad de gasto

DIRIGIDO A: Trabajadores de la municipalidad

VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO:

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
		X		

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR. ANGELES JAIMES EINER NILO

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR : MAGISTER EN GESTION PUBLICA



Mg. Angeles Jaime Einer Nilo

Post firma

DNI: 45320758

## MATRIZ DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTO 2

**TITULO DE LA TESIS: Presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016**

**NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Escala de presupuesto por resultados y calidad de gasto**

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	Opción de respuesta			CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				Siempre	A Veces	Nunca	Relación entre la variable y dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y los ítems		Relación entre el ítem y la opción de respuesta		
							SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
<b>Variable 1: Presupuesto por resultado</b>	Programación	Presupuesto anual de inversión.	16. ¿Los lineamientos y bases legales del PAC se realizan de acuerdo a la ley que la regula?				X		X		X		X		
		Elaboración de metas	17. ¿Se elaboran metras estratégicas anualmente?				X		X		X		X		
		Determinar asignación anual	18. ¿El plan anual de contrataciones (PAC) es elaborado y aprobado oportunamente?				X		X		X		X		
	formulación	Elaboración de categorías presupuestarias	19. ¿Los planes operativos institucionales son desarrollados según los lineamientos del gobierno regional?				X		X		X		X		

		Elaboración de la programación financiera.	20. ¿Los planes operativos institucionales cuentan con los requisitos técnicos establecidos por la entidad?						X		X		X		
		Actividades de inversión.	21. ¿El personal que formula los planes operativos institucionales está capacitado para dicha actividad?						X		X		X		
	Aprobación	Elaboración del presupuesto institucional de apertura.	22. ¿La entidad tiene un presupuesto de apertura asignado (PIA)?												
		Preparación de anteproyecto de la ley anual del presupuesto.	23. ¿En la entidad se lleva un control de la ejecución presupuestal?						X		X		X		
		Desagregado por ingresos o gastos.	24. ¿Se realizan registros de los procedimientos intervinientes con el control interno?												
	Ejecución	Programación del compromiso anual.	25. ¿El personal que labora en el control interno de la entidad tiene la información necesaria para realizar su labor de una manera óptima?				X								
		Contrato de suministros y pago de servicios.	26. ¿Los contratos que se realizan sobre suministros y pago de servicios son los adecuados?						X		X		X		
		Programación de pagos devengados.	27. ¿La programación de pagos de devengados se realizan oportunamente?												
	Evaluación	Análisis de variaciones	28. ¿El encargado de presupuesto informa el avance de la ejecución presupuestaria?						X		X		X		

		físicas y financieras.															
		Evaluación de programación presupuestaria.	29. ¿Se realiza un registro de evaluación y control de las actividades en las metas respectivas?														
		Evaluación de la gestión presupuestaria.	30. ¿El ente rector y la oficina de control interno monitorizan la ejecución presupuestal y da cuenta sobre los resultados de gestión presupuestaria?														
Variable 2: Calidad de gasto	Calidad de vida a través de programas Estratégicos	Salud	15. ¿La municipalidad de Huacaybamba realiza inversiones en el sector salud? 16. ¿La inversión que la municipalidad de Huacaybamba realiza en el sector educación es el ideal? 17. ¿Considera que invertir en el sector salud es importante para la población?														
		Grado de Educación	18. ¿Invertir en la educación es de suma importancia para la población de Huacaybamba? 19. ¿La municipalidad de Huacaybamba invierte en el sector educación, para mejorar la calidad de vida de la población? 20. ¿La municipalidad de Huacaybamba se preocupa por que la población juvenil se eduque en ambientes institucionales adecuados?			X		X		X			X				
	Acceso a agua y desagüe	21. La población de Huacaybamba cuanta con los servicios de agua y desagüe.			X		X		X			X					

	Mejoramiento de los niveles de vida		22. La municipalidad de Huacaybamba realiza inversiones en proyectos de agua y desagüe.												
		Acceso a luz eléctrico	23. La población de Huacaybamba cuanta con servicio eléctrico domiciliario y público. 24. La municipalidad de Huacaybamba invierte en proyectos de electrificación para las zonas más alejadas de la ciudad.												
	Adecuado uso del gasto público	Gasto corriente	25. ¿La municipalidad realiza adecuadamente el presupuesto asignado, realizando proyectos en beneficios de la ciudad? 26. ¿La municipalidad de Huacaybamba realiza un gasto de su presupuesto eficiente, satisfaciendo las necesidades de la población?			X		X		X		X			
		Gasto capital	27. ¿El presupuesto que asignado a la municipalidad es administrado adecuadamente en los proyectos de inversión pública? 28. ¿Los gastos que realiza la municipalidad son manejados de manera transparente?												



**MG. ELVIS JERSON PONTE QUINONES**  
 CONSULTOR DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN  
 CP 139723

Post firma

DNI: 44199834

## RESULTADO DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Escala de presupuesto por resultados y calidad de gasto

OBJETIVO: Obtener información válida y confiable del presupuesto por resultados y la calidad de gasto

DIRIGIDO A: Trabajadores de la municipalidad

VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO:

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
		X		

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR. PONTE QUIÑONES ELVIS JERSON

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR : MAGISTER EN GESTION PUBLICA



MG. ELVIS JERSON PONTE QUIÑONES  
CONSULTOR DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN  
CIP 139723

Post firma

DNI: 44199834

### MATRIZ DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTO 3

**TITULO DE LA TESIS: Presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016**

**NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Escala de presupuesto por resultados y calidad de gasto**

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	Opción de respuesta			CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				Siempre	A Veces	Nunca	Relación entre la variable y dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y los ítems		Relación entre el ítem y la opción de respuesta		
							SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
<b>Variable 1: Presupuesto por resultado</b>	Programación	Presupuesto anual de inversión.	31. ¿Los lineamientos y bases legales del PAC se realizan de acuerdo a la ley que la regula?				X		X		X		X		
		Elaboración de metas	32. ¿Se elaboran metras estratégicas anualmente?				X		X		X		X		
		Determinar asignación anual	33. ¿El plan anual de contrataciones (PAC) es elaborado y aprobado oportunamente?				X		X		X		X		
	formulación	Elaboración de categorías presupuestarias	34. ¿Los planes operativos institucionales son desarrollados según los lineamientos del gobierno regional?				X		X		X		X		

		Elaboración de la programación financiera.	35. ¿Los planes operativos institucionales cuentan con los requisitos técnicos establecidos por la entidad?						X		X		X		
		Actividades de inversión.	36. ¿El personal que formula los planes operativos institucionales está capacitado para dicha actividad?						X		X		X		
	Aprobación	Elaboración del presupuesto institucional de apertura.	37. ¿La entidad tiene un presupuesto de apertura asignado (PIA)?												
		Preparación de anteproyecto de la ley anual del presupuesto.	38. ¿En la entidad se lleva un control de la ejecución presupuestal?						X		X		X		
		Desagregado por ingresos o gastos.	39. ¿Se realizan registros de los procedimientos intervinientes con el control interno?												
	Ejecución	Programación del compromiso anual.	40. ¿El personal que labora en el control interno de la entidad tiene la información necesaria para realizar su labor de una manera óptima?				X								
		Contrato de suministros y pago de servicios.	41. ¿Los contratos que se realizan sobre suministros y pago de servicios son los adecuados?						X		X		X		
		Programación de pagos devengados.	42. ¿La programación de pagos de devengados se realizan oportunamente?												
	Evaluación	Análisis de variaciones	43. ¿El encargado de presupuesto informa el avance de la ejecución presupuestaria?						X		X		X		

		físicas y financieras.															
		Evaluación de programación presupuestaria.	44. ¿Se realiza un registro de evaluación y control de las actividades en las metas respectivas?														
		Evaluación de la gestión presupuestaria.	45. ¿El ente rector y la oficina de control interno monitorizan la ejecución presupuestal y da cuenta sobre los resultados de gestión presupuestaria?														
Variable 2: Calidad de gasto	Calidad de vida a través de programas Estratégicos	Salud	29. ¿La municipalidad de Huacaybamba realiza inversiones en el sector salud? 30. ¿La inversión que la municipalidad de Huacaybamba realiza en el sector educación es el ideal? 31. ¿Considera que invertir en el sector salud es importante para la población?														
		Grado de Educación	32. ¿Invertir en la educación es de suma importancia para la población de Huacaybamba? 33. ¿La municipalidad de Huacaybamba invierte en el sector educación, para mejorar la calidad de vida de la población? 34. ¿La municipalidad de Huacaybamba se preocupa por que la población juvenil se eduque en ambientes institucionales adecuados?				X		X		X			X			
	Acceso a agua y desagüe	35. La población de Huacaybamba cuanta con los servicios de agua y desagüe.				X		X		X			X				

	Mejoramiento de los niveles de vida		36. La municipalidad de Huacaybamba realiza inversiones en proyectos de agua y desagüe.													
		Acceso a luz eléctrico	37. La población de Huacaybamba cuanta con servicio eléctrico domiciliario y público. 38. La municipalidad de Huacaybamba invierte en proyectos de electrificación para las zonas más alejadas de la ciudad.													
	Adecuado uso del gasto público	Gasto corriente	39. ¿La municipalidad realiza adecuadamente el presupuesto asignado, realizando proyectos en beneficios de la ciudad? 40. ¿La municipalidad de Huacaybamba realiza un gasto de su presupuesto eficiente, satisfaciendo las necesidades de la población?			X		X		X		X				
		Gasto capital	41. ¿El presupuesto que asignado a la municipalidad es administrado adecuadamente en los proyectos de inversión pública? 42. ¿Los gastos que realiza la municipalidad son manejados de manera transparente?													



Mg. Hermenegildo Espinoza Quinones  
Asesor - Consultor  
Estadística y Metodología de la Investigación

Post firma

DNI: 32981194

## RESULTADO DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Escala de presupuesto por resultados y calidad de gasto

OBJETIVO: Obtener información válida y confiable del presupuesto por resultados y la calidad de gasto

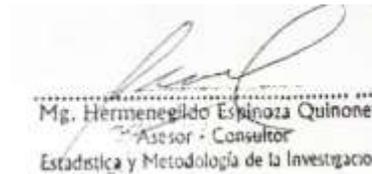
DIRIGIDO A: Trabajadores de la municipalidad

VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO:

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
		X		

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR. ESPINOZA QUIÑONES HERMENIGILDO

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR : MASTER EN DOCENCIA UNIVERSITARIA



Mg. Hermenegildo Espinoza Quinones  
Asesor - Consultor  
Estadística y Metodología de la Investigación

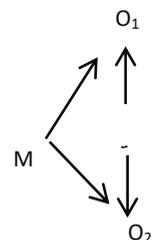
---

Post firma

DNI: 32981194

ANEXO 03: Matriz de consistencia

TITULO: Título: Presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Marco teórico	Método	
¿De qué manera se relaciona el presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016?	<b>OBJETIVO GENERAL</b>	<b>Hipótesis general</b>	<b>Variable 1: Presupuesto por resultado</b>	Programación	Presupuesto anual de inversión.	1	Teorías de las variables. Dimensiones de las variables. Definiciones de las variables. Tipos y características Antecedentes de estudios similares. Marco normativo.	<b>Diseño</b> Correlacional  <b>Población:</b> 22 trabajadores  <b>-Técnicas de recolección de datos.</b> . Encuestas  <b>. Instrumentos:</b> . Cuestionario.	
	Determinar la relación que existe entre el presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.	Hi= Existe relación directa y significativa entre el presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.			Ho= No existe relación entre el presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.	Elaboración de metas			2
						Determinar asignación anual			3
				Elaboración de categorías presupuestarias.		4			
	<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>	Describir el presupuesto por resultados de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.		Caracterizar la calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.	formulación	Elaboración de la programación financiera.			5
						Actividades de inversión.			6
						Elaboración del presupuesto institucional de apertura.			7
	Precisar la relación entre programación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.	Hi: Existe relación directa y significativa entre programación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.		Ho: No existe relación entre programación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.	Aprobación	Preparación de anteproyecto de la ley anual del presupuesto.			8
						Desagregado por ingresos o gastos.			9
						Programación del compromiso anual.			10

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Marco teórico	Método
	Señalar la relación entre formulación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.	Hi: Existe relación directa y significativa entre formulación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.  Ho: No existe relación entre formulación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.		Ejecución	Contrato de suministros y pago de servicios.	11		
					Programación de pagos devengados.	12		
				Evaluación	Análisis de variaciones físicas y financieras.	13		
					Evaluación de programación presupuestaria.	14		
	Precisar la relación entre aprobación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.	Hi: Existe relación directa y significativa entre aprobación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.  Ho: No existe relación entre aprobación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.	Variable 2: Calidad de gasto	Calidad de vida a través de programas Estratégicos	Salud	1,2,3		
					Grado de Educación	4,5,6		
	Mejoramiento de los niveles de vida	Acceso a agua y desagüe		7,8				
		Acceso a luz eléctrico		9,10				
	Establecer la relación entre ejecución y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.	Hi: Existe relación directa y significativa entre ejecución y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.  Ho: No existe relación entre ejecución y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.		Adecuado uso del gasto público	Gasto corriente	11,12		
					Gasto capital	13,14		
	Señalar la relación que existe entre evaluación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.	Hi: Existe relación directa y significativa entre evaluación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.  Ho: No existe relación entre evaluación y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016.						

## PRUEBA DE CONFIABILIDAD – ALFA DE CRONBACH

**Instrumento: Escala Valorativa del presupuesto por resultados**

**I. Datos informativos:**

- 1. **Tesista** : Br. Salinas Vásquez Beato
- 2. **Muestra Piloto** : 15
- 3. **Número de ítems** : 15
- 4. **Número de unidades muestrales:** 15

**II. Datos recolectados**

Sujetos	Preguntas															TOTAL
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	3	4	4	4	5	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	50
2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	4	5	3	3	3	3	41
3	4	2	3	3	3	3	2	2	1	2	2	1	3	2	3	33
4	3	3	2	3	3	2	2	3	2	3	2	1	2	2	3	34
5	3	3	5	3	2	5	2	3	5	3	3	2	5	3	3	45
6	4	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	40
7	2	2	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	34
8	3	2	2	4	3	2	3	2	2	3	4	2	2	1	4	37
9	2	2	2	1	2	3	3	3	1	2	3	3	3	2	2	31
10	2	3	2	4	4	3	2	3	3	2	2	3	3	2	2	37
11	3	2	2	3	4	3	2	2	2	2	2	3	3	2	2	34
12	3	3	2	3	4	3	2	2	3	1	2	2	3	3	3	36
13	3	2	3	2	3	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	34
14	3	4	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	1	34
15	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	33

### III. Resumen del procesamiento de los casos

		N	%
Casos	Válidos	15	100,0
	Excluidos <sup>a</sup>	0	,0
	Total	15	100,0

a. Eliminación por lista basada en todas las variables del procedimiento.

### IV. Estadísticos de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,817	15

### V. Interpretación

La prueba de confiabilidad de Alfa de Cronbach de la Escala Valorativa de presupuesto por resultados obtuvo un coeficiente de 0.817 indicando que existe una **confiabilidad alta** en el instrumento.

## PRUEBA DE CONFIABILIDAD – ALFA DE CRONBACH

**Instrumento: Escala Valorativa de calidad de gasto**

**I. Datos informativos:**

- 5. **Tesista** : Br. Salinas Vásquez Beato
- 6. **Muestra Piloto** : 15
- 7. **Número de ítems** : 14
- 8. **Número de unidades muestrales:** 15

**II. Datos recolectados**

Sujetos	Preguntas														TOTAL
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
<b>1</b>	3	4	4	4	5	3	4	3	3	3	3	4	3	4	50
<b>2</b>	3	2	4	3	2	3	2	3	3	4	2	3	3	3	40
<b>3</b>	4	5	3	3	3	3	5	4	4	4	5	4	3	3	53
<b>4</b>	3	3	2	3	3	2	2	3	2	3	2	2	3	3	36
<b>5</b>	3	3	5	3	2	5	2	3	5	3	3	4	3	3	47
<b>6</b>	4	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	40
<b>7</b>	2	2	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	34
<b>8</b>	3	2	2	4	3	2	3	2	2	3	4	4	3	4	41
<b>9</b>	2	2	2	1	2	3	3	3	1	2	3	4	3	2	33
<b>10</b>	2	3	2	4	4	3	2	3	3	2	2	3	2	2	37
<b>11</b>	3	2	2	3	4	3	2	2	2	2	2	2	3	2	34
<b>12</b>	3	3	2	3	4	3	2	2	3	1	2	3	2	3	36
<b>13</b>	3	2	3	2	3	3	2	1	2	2	3	3	4	2	35
<b>14</b>	3	4	3	2	3	2	2	3	2	3	2	1	1	1	32
<b>15</b>	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	2	33

### III. Reumen del procesamiento de los casos

**Resumen del procesamiento de los casos**

		N	%
Casos	Válidos	15	100,0
	Excluidos <sup>a</sup>	0	,0
	Total	15	100,0

a. Eliminación por lista basada en todas las variables del procedimiento.

### IV. Estadísticos de fiabilidad

**Estadísticos de fiabilidad**

Alfa de Cronbach	N de elementos
,823	14

### V. Interpretación

La prueba de confiabilidad de Alfa de Cronbach de la Escala Valorativa de calidad de gasto obtuvo un coeficiente de 0.823 indicando que existe una **confiabilidad alta** en el instrumento.

## ANEXO 04:

Constancia emitida por la institución que acredite la realización del estudio

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUACAYBAMBA  
RUC: 20155012559



"Año del Buen Servicio al Ciudadano"

### CONSTANCIA

El alcalde de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba, 2017.

Hace Constar:

Que el Sr. Salinas Vásquez, Beato, identificada con DNI: 42480989, ha solicitado información a la Municipalidad Provincial de Huacaybamba, para el desarrollo de su trabajo de investigación en la escuela de Post grado de la Universidad Cesar Vallejo de Huaraz, en la maestría en gestión pública, con el título denominado: *"Presupuesto por resultados y calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huacaybamba 2016"*, la misma que es autorizada a brindarle información para que pueda culminar con éxito el trabajo de investigación propuesto.

Se expide el presente a solicitud del interesado, para los fines que estime convenientes.

Huacaybamba, 20 de abril del 2017.

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL  
DE HUACAYBAMBA  
*[Firma]*  
Policarpo Edgar Medrano Sotillo  
Alcalde Provincial

---

AV. EL EJERCITO NRO. 5/M HUACAYBAMBA - HUANUCO

ANEXO 05: Base de datos

**TABULACIÓN SOBRE PRESUPUESTOS POR RESULTADOS**

Sujetos	PREGUNTAS																				VARIABLE TOTAL	
	Programación				Formulación				Aprobación					Ejecución				Evaluación				
	1	2	3	SUB	4	5	6	SUB	7	8	9	10	SUB	11	12	13	SUB	14	15	16		SUB
1	4	4	3	11	3	3	4	10	4	4	4	5	17	5	4	4	13	4	4	4	12	63
2	4	5	3	12	4	4	3	11	5	4	4	5	18	3	4	5	12	3	4	3	10	63
3	5	5	3	13	4	5	4	13	5	5	5	5	20	5	5	4	14	3	4	5	12	72
4	3	2	3	8	3	3	3	9	3	3	3	2	11	1	2	3	6	1	1	2	4	38
5	5	3	3	11	2	4	4	10	4	4	4	3	15	4	3	4	11	2	2	2	6	53
6	4	3	3	10	2	5	5	12	3	2	2	3	10	2	2	4	8	5	5	2	12	52
7	4	3	4	11	1	4	5	10	1	1	1	1	4	1	1	5	7	4	5	2	11	43
8	4	1	1	6	2	4	5	11	1	1	1	1	4	1	1	4	6	4	5	1	10	37
9	4	2	3	9	4	4	3	11	1	1	1	1	4	1	1	4	6	4	3	1	8	38
10	2	1	2	5	2	1	2	5	2	2	2	2	8	2	2	2	6	2	2	2	6	30
11	4	4	4	12	1	4	4	9	3	3	3	2	11	1	1	3	5	4	4	2	10	47
12	5	3	3	11	4	4	5	13	2	4	4	5	15	4	5	4	13	4	5	4	13	65
13	4	4	4	12	4	4	3	11	5	4	5	4	18	5	4	5	14	4	5	4	13	68
14	4	5	5	14	4	4	3	11	2	2	2	1	7	1	1	4	6	4	3	1	8	46
15	4	4	4	12	3	5	4	12	1	2	1	1	5	1	1	4	6	5	4	1	10	45
16	5	4	4	13	4	2	2	8	2	3	1	3	9	2	1	5	8	2	2	1	5	43
17	5	5	5	15	4	4	4	12	1	1	1	1	4	1	1	2	4	4	4	2	10	45
18	5	4	5	14	3	4	4	11	2	3	1	1	7	1	3	4	8	4	4	1	9	49
19	2	2	1	5	2	2	2	6	2	2	2	1	7	2	2	2	6	2	2	2	6	30
20	2	2	2	6	2	2	2	6	2	2	2	2	8	2	3	2	7	2	2	1	5	32
21	4	3	3	10	1	5	5	11	3	3	2	2	10	1	2	5	8	5	5	3	13	52
22	1	2	1	4	2	1	2	5	1	2	1	1	5	1	2	1	4	2	1	2	5	23

## TABULACIÓN DE DATOS SOBRE CALIDAD DE GASTO

Sujetos	PREGUNTAS																VARIABLE TOTAL	
	Calidad de vida a través de programas estratégicos						Mejoramiento de niveles de vida					Adecuado uso del gasto publico						
	1	2	3	4	5	6	SUB	7	8	9	10	SUB	11	12	13	14		SUB
1	4	4	4	5	4	2	23	1	2	4	5	12	5	4	5	4	18	53
2	1	3	5	5	4	5	23	3	3	4	3	13	2	2	4	4	12	48
3	3	2	3	4	3	3	18	1	2	3	5	11	1	2	5	2	10	39
4	2	5	4	4	3	2	20	2	4	5	4	15	3	2	2	4	11	46
5	2	5	4	5	5	5	26	2	4	4	4	14	2	2	2	4	10	50
6	3	5	5	4	4	4	25	3	5	5	4	17	1	1	3	4	9	51
7	2	5	5	5	4	4	25	1	5	4	3	13	1	1	1	2	5	43
8	2	4	3	3	3	3	18	2	4	4	3	13	1	1	1	2	5	36
9	2	5	5	3	4	3	22	2	3	4	1	10	2	2	1	2	7	39
10	2	2	1	2	1	2	10	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	26
11	2	4	5	2	2	2	17	3	3	5	5	16	2	2	2	2	8	41
12	4	5	4	5	4	3	25	5	4	4	4	17	5	4	5	4	18	60
13	3	3	4	5	4	4	23	2	5	4	5	16	4	5	4	4	17	56
14	2	3	3	4	2	4	18	2	3	4	4	13	2	3	2	3	10	41
15	2	3	4	5	1	3	18	2	2	4	5	13	3	3	2	2	10	41
16	3	1	1	3	2	4	14	3	2	4	4	13	2	2	2	3	9	36
17	3	2	3	4	4	5	21	3	2	5	4	14	3	3	3	2	11	46
18	1	5	4	4	3	3	20	2	3	5	5	15	3	2	2	3	10	45
19	3	2	2	1	2	2	12	3	2	3	2	10	2	2	2	2	8	30
20	2	2	2	1	2	1	10	2	2	2	2	8	3	2	2	2	9	27
21	3	4	4	5	4	4	24	2	2	5	4	13	2	3	2	2	9	46
22	2	1	2	1	2	1	9	2	1	2	1	6	2	1	2	1	6	21