



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN INGENIERÍA CIVIL CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS DE LA CONSTRUCCIÓN

Gestión del tiempo y eficiencia en la ejecución de obras públicas en la
municipalidad provincial de Alto Amazonas – 2023

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Ingeniería Civil con mención en Dirección de Empresas de la
Construcción**

AUTOR:

Angulo del Aguila, Italo (orcid.org/0000-0003-2967-5362)

ASESORES:

Dra. Maldonado Lozano, Amelia Eunice (orcid.org/0000-0001-8137-1361)

Dr. Gárate Ríos, Jhonny (orcid.org/0000-0002-3062-6106)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Dirección de Empresas de la Construcción

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

TARAPOTO – PERÚ

2023

DEDICATORIA

A mis padres Rene y Aydee por el constante apoyo durante toda mi vida profesional, a mis hijos Thiago Matheo y Jean Billy ya que son la fuente de motivación e inspiración en mi día a día. A Dios por iluminar mi camino.

Italo

AGRADECIMIENTO

A la casa de estudios Universidad César Vallejo y sobre todo a la Dra. Maldonado Lozano, Amelia Eunice por su apoyo durante la elaboración del presente trabajo. Así también, a los trabajadores de la Municipalidad provincial de Alto Amazonas.

El autor

DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DE LOS ASESORES



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**MAESTRÍA EN INGENIERÍA CIVIL CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS
DE LA CONSTRUCCIÓN**

Declaratoria de Autenticidad de los Asesores

Nosotros, GÁRATE RÍOS JHONNY, MALDONADO LOZANO AMELIA EUNICE, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN INGENIERÍA CIVIL CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS DE LA CONSTRUCCIÓN de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, asesores de Tesis titulada: "Gestión del tiempo y eficiencia en la ejecución de obras públicas en la Municipalidad provincial de Alto Amazonas – 2023", cuyo autor es ANGULO DEL AGUILA ITALO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 14.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

Hemos revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumimos la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual nos sometemos a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TARAPOTO, 04 de Agosto del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
GÁRATE RÍOS JHONNY, MALDONADO LOZANO AMELIA EUNICE DNI: 05385671 ORCID: 0000-0002-3062-6106	Firmado electrónicamente por: JGARATER el 04-08- 2023 22:03:46
GÁRATE RÍOS JHONNY, MALDONADO LOZANO AMELIA EUNICE DNI: 40108742 ORCID: 0000-0001-8137-1361	Firmado electrónicamente por: AEMALDONADOM el 04-08-2023 21:54:27

Código documento Trilce: TRI - 0641549

DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**MAESTRÍA EN INGENIERÍA CIVIL CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS
DE LA CONSTRUCCIÓN**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, ANGULO DEL AGUILA ITALO estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN INGENIERÍA CIVIL CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS DE LA CONSTRUCCIÓN de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Gestión del tiempo y eficiencia en la ejecución de obras públicas en la Municipalidad provincial de Alto Amazonas – 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
ITALO ANGULO DEL AGUILA DNI: 45094562 ORCID: 0000-0003-2967-5362	Firmado electrónicamente por: AANGULOAG5 el 01- 07-2023 20:47:57

Código documento Trilce: TRI - 0563672

ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARÁTULA.....	i
DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR.....	iv
DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR.....	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS.....	vi
ÍNDICE DE TABLAS.....	vii
RESUMEN	viii
ABSTRACT.....	ix
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	5
III. METODOLOGÍA.....	17
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	17
3.2. Variables y operacionalización.....	18
3.3. Población, muestra, muestreo.....	18
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	20
3.5. Procedimientos.....	23
3.6. Métodos de análisis de datos.....	23
3.7. Aspectos éticos.....	24
IV. RESULTADOS.....	25
VI. DISCUSIÓN.....	29
VII. CONCLUSIONES.....	34
VI. RECOMENDACIONES.....	35
REFERENCIAS.....	36
ANEXOS.....	44

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. <i>Validez de instrumentos</i>	21
Tabla 2. Tabla de confiabilidad	22
Tabla 3 <i>Nivel de las dimensiones de la variable gestión del tiempo</i>	25
Tabla 4 <i>Nivel de las dimensiones de la variable ejecución de obras públicas</i>	26
Tabla 5 <i>Relación de las dimensiones de la gestión del tiempo y las dimensiones de la ejecución de obras públicas</i>	27
Tabla 6 <i>Prueba de correlación entre gestión del tiempo y la ejecución de obras públicas</i>	28
Tabla 7 Confiabilidad de variable gestión del tiempo.....	39
Tabla 8 Confiabilidad del número de preguntas	39
Tabla 9 Confiabilidad de variable eficiencia de la ejecución de obras públicas	39
Tabla 10 Confiabilidad.....	39

RESUMEN

La finalidad de investigar fue determinar la relación entre la gestión del tiempo y la eficiencia en la ejecución de obras públicas en la Municipalidad provincial de Alto Amazonas – 2023. Para ello, la investigación fue de diseño no experimental, enfoque cuantitativo y de tipo básica, mientras que la población la conformó 42 trabajadores de la Gerencia de Obras del lugar de estudio, siendo la técnica la encuesta y el instrumento empleado un cuestionario para cada variable. Los resultados fueron que, en la gestión del tiempo se presenta un nivel de alto con 31% en la planificación, 35.7% en seguimiento y 50% en control de plazos, mientras que en la eficiencia de ejecución de obras públicas se obtuvo un nivel alto de 40.5% en evaluación del expediente y financiamiento de obras públicas, así como de 38.1% en la ejecución de obras públicas. Se concluye que existe relación moderada entre la gestión del tiempo y la eficiencia en la ejecución de obras públicas, al obtener un Rho Spearman de 0.615.

Palabras clave: Eficiencia de ejecución, gestión del tiempo, gestión municipal, obras públicas.

ABSTRACT

The purpose of investigating was to determine the relationship between time management and efficiency in the execution of public works in the provincial municipality of Alto Amazonas - 2023. For this, the research was of experimental design, quantitative approach and basic type, while the population conformed 42 workers of the Works Management in the Provincial Municipality of Alto Amazonas - 2023, being the instrument used a questionnaire. The results were that, in time management is presented a high level with 31% in planning, 35.7% in follow-up and 50% in time control, while in the efficiency of execution of public works was obtained a high level of 40.5% in evaluation of the file and financing of public works, as well as 38.1% in the execution of public works. It is concluded that there is a moderate relationship between time management and efficiency in the execution of public works, when obtaining a Rho Spearman of 0.615.

Keywords: Efficiency of execution, time management, municipal management, public works.

I. INTRODUCCIÓN

Una de las discusiones que se mantiene en países subdesarrollados, es la importancia de la inversión en infraestructura civil, pues de ello depende la competitividad de un país y el crecimiento económico, así como que los recursos públicos se ejecuten con eficacia, eficiencia y responsabilidad de manera que se satisfaga las necesidades de la población (Santelices et al., 2019). Lo expuesto, resulta un desafío al incrementar la complejidad de los proyectos, cumplimiento de normativas y mayor número de recursos en los proyectos, así como resolver todos los problemas que surgen con el progreso del proyecto (Abdelkhalik y Azmy, 2022). Al respecto, Chandrachoodan et al. (2023) sostuvieron que, una de las medidas que adoptan los organismos gubernamentales es el uso de software para el apoyo en proyectos con la finalidad de mitigar los retrasos que influyen en la culminación de proyectos.

Al respecto, González (2019) aclara que, los cambios que se han originado como parte del proceso de globalización han afectado la gestión gubernamental, especialmente en Colombia, lo que obliga a adecuarse a nuevos procedimientos administrativos generando cambios en la planificación a fin de cumplir con aspectos claves, tales como eficiencia, efectividad, prontitud, económica y se garantice la ejecución de proyectos de alta calidad y con los estándares esperados. Al respecto, Tariq y Shujaa (2023) sostuvieron que, la ineficiencia se manifiesta de acuerdo al incumplimiento de plazos, costes desorbitados y resultados finales decepcionantes. Estos problemas tienen un impacto significativo en la sociedad, ya que se despilfarran recursos públicos al existir el riesgo de una excesiva financiación y se obstaculiza el desarrollo de infraestructuras esenciales (Li et al., 2023).

A nivel nacional, en los proyectos en el Perú, han surgido importantes problemas, como retrasos en la entrega, sobrecostes presupuestarios y resultados finales inferiores, siendo estos problemas un obstáculo para el progreso de la nación, causando un despilfarro de los fondos públicos e impidiendo el crecimiento económico y el bienestar humano (Ministerio de Economía y Finanzas, 2021).

Por lo que, el Instituto Peruano de Economía (2020) aclara que, una mínima ejecución presupuestal de entidades locales para la inversión pública ha sido un problema que origina que cerca de un 40% de sus recursos con propósito en inversión pública no se ejecuten, esto asciende a S/ 8,290 millones sin utilizar en el 2020, lo que es comparativo con el presupuesto recibido por el sector de saneamiento en el mismo año. Aunado a esto, se destaca que en el sector construcción se encuentra amenazado por la informalidad y la compra de materiales e insumos de gama baja.

El estudio se realiza en la Municipalidad de Alto Amanzanas, en donde la ejecución de obras es vista como una actividad que genera diversos beneficios para el desarrollo sostenible de la jurisdicción, siendo importante evaluar y contrastar si dicha ejecución se está realizando conforme a los criterios de productividad y eficiencia, esto debido a que se ha evidenciado indicios de una inadecuada gestión administrativa al identificarse omisiones en diversas acciones del personal municipal (Barrera y Ysuiza, 2018).

Así también, se presenta retrasos en las obras que puede atribuirse a numerosas razones como en la falta de experiencia del personal involucrado en la Gerencia de Obras del lugar de estudio, esto se relaciona con inadecuada documentación de expedientes de obras que son observados y generan retrasos al no contener la información precisa y necesaria, lo cual evidencia indicios de una inadecuada planificación y diseño, falta de supervisión y control efectivos, la corrupción y la burocracia administrativa, falta de capacitación y la carencia de organización de parte las entidades y actores que intervienen en los proyectos son algunas de ellas (Castilla, 2023).

Bajo lo expuesto, se presenta el problema general: ¿Cuál es la relación entre la gestión del tiempo y la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023? y se tiene como problemas específicos: i) ¿Cuál es el nivel de las dimensiones de la gestión del tiempo en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023?; ii) ¿Cuál es el nivel de las dimensiones de la

ejecución de obras en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023?; iii) ¿Cuál es la relación entre las dimensiones de la gestión del tiempo y la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023?. En cuanto a la justificación por conveniencia, debido a que permite establecer que tan eficiente se utiliza los recursos humanos, materiales y financieros en la ejecución de obras públicas, lo cual beneficia considerando medidas correctivas para evitar sobrecostos, retrasos y resultados insatisfactorios. Por relevancia social, una eficiente gestión de obras públicas permite beneficiar de manera directa a los pobladores de la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas.

Al elevar su calidad de vida mediante entrega de proyectos, tales como escuelas, carreteras, hospitales, entre otros de manera oportuna, es decir, sin sobrecostos y retrasos. La justificación por valor teórico, debido a que se incrementa o extiende el conocimiento existente sobre el tópico en estudio que se está abordando. Así como por implicancia práctica, permitirá que los representantes de la municipalidad desarrollen estrategias y actividades eficientes para suplir las demandas prioritarias de la población a través de obras y servicios de calidad, además que se brindará alternativas de solución para poder ayudar a si al cumplimiento de los objetivos y a que se ejecute las obras en el tiempo establecido. Y por utilidad metodológica, ya que se utilizó instrumentos que se han adaptado para medir la eficiencia en la ejecución de obras y la gestión del tiempo, así como se realiza la investigación sobre procedimientos científicos debidamente sustentados y mantiene un eje relacionado con la realidad de la municipalidad en estudio.

Además, el objetivo general fue: Determinar la relación entre la gestión del tiempo y la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023 y como objetivos específicos: i) Establecer el nivel de las dimensiones de la gestión del tiempo en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023; ii) Establecer el nivel de las dimensiones de la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023; iii) Establecer la relación entre las dimensiones de la gestión del tiempo y la

ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023. Por último, se tiene como hipótesis general: Existe relación significativa entre la gestión del tiempo y la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023 y como hipótesis específicas: i) El nivel de las dimensiones de la gestión del tiempo en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023, es alto; ii) El nivel de las dimensiones de la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023, es alto; iii) Existe relación significativa entre las dimensiones de la gestión del tiempo y la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023.

II. MARCO TEÓRICO

En primer lugar, para los antecedentes de la investigación se consideró a Ponce y Loor (2020), quienes concluyeron que la administración de contratos, inadecuada gestión de fiscalización, ofertas desequilibradas y la subestimación de precios son causas prevalentes durante la ejecución de licitación y el presupuesto del contrato de una obra pública por lo que existe la probabilidad de que un 70 % la entidad contratada que realiza las obras tienen una probabilidad de que supere el monto que se ha contratado, por lo que menciona que se debe investigar más sobre las prácticas durante la ejecución en licitación de obras. También, Medina et al. (2020) en su investigación sobre el precio que genera una partida de arquitectura llegaron a la conclusión de que los sistemas de planificación y control son de vital importancia. Estos sistemas permiten evitar retrasos y pérdidas en proyectos de construcción, por lo que es fundamental analizar la relevancia de los métodos convencionales de planificación, ya que tienden a requerir más tiempo y costos para la estimación del metrado.

No obstante, Santelices et al. (2019) concluyeron que, resulta importante establecer un estándar de calidad sólido y optimizar las actividades a ejecutarse con la finalidad de que se logre mayor progreso en construcciones públicas, pues considerar la calidad durante la construcción influye en la funcionabilidad y seguridad; mientras que los controles de calidad, tanto en las técnicas de construcción y la selección de materiales son esenciales para evitar reprocesos durante la ejecución de una obra; por consiguiente, poseer una herramienta que gestione la calidad contribuye en agilizar actividades de administración y optimizar los recursos financieros, lo que promueve en la eficiencia durante la utilización de los recursos; por último, se sugiere una mejora en los métodos de trabajos al analizarse 70 proyectos en donde se determina que influyen en el éxito de un proyecto.

Adicionalmente, Castro et al. (2022) concluyeron que una gran cantidad de proyectos realizados para mejorar el alcantarillado y el servicio saneamiento potable, en cuanto a la calidad de los avances, han mostrado retrasos

significativos para cumplir las metas de avance estipuladas, así como para su entrega. Estos problemas se generan debido a una mala administración del tiempo asignado, la falta de planificación sistemática de las actividades, entre otros factores, que evidencian una clara relación entre estas variables y el desarrollo adecuado de los servicios puestos a disposición de los ciudadanos.

Reyes et al. (2022), concluyen que, se identificaron debilidades que involucran la falta de liderazgo para asumir las responsabilidades que implican la gestión de los proyectos para su cumplimiento en el tiempo adecuado; el análisis también determinó que no existe trabajo en equipo debido a que los especialistas se basan en sus opiniones personales para tomar sus decisiones dejando sin efecto la participación de los demás; todo ello viene provocando que los problemas respecto a la ejecución de las obras se lleve de forma adecuada conforme a la planificación de actividades en el cronograma del proyecto.

En concordancia, Prieto (2021), concluye que, la identificación de las diversas fases del proceso para una construcción en cualquier sector, permitió identificar la necesidad de contar con equipo humano especializado principalmente en gestionar estas etapas juntamente con los recursos asociados debido a que cada una de ellas se comportan como un engranaje que permite el posterior funcionamiento de los demás eslabones; es decir, la ejecución de obras debe ser gestionada por un equipo que conozca a cabalidad el tema juntamente con los lineamientos legales para buscar el beneficio de los usuarios. Aunado a ello, Gutiérrez et al. (2021), concluyeron que, la planificación en el sector de construcción de obras juega un rol determinante debido a que al tratarse de procesos complejos compuestos por un sin número de actividades que al mismo tiempo demandan de recursos, cada una de ellas deben estar planificadas y estipuladas en un documento, de modo que los encargados de su puesta en marcha puedan comprender la forma y el fondo respecto a cada actividad, es decir, la ejecución de obras involucra la necesidad de planificar.

También, Montenegro y Chiappe (2020) concluyeron que, el manejo de personal forma parte de realizar obras como un procedimiento indispensable para garantizar la disponibilidad de los trabajadores y materiales para la culminación de la obra; es decir, si esta falla se generarían problemas como: el cumplimiento de los plazos, la calidad de la misma, sanciones legales, entre otras; donde el principal perjudicado resulta el usuario, debido a que sus actividades cotidianas generalmente se sostiene en servicios u obras públicas.

Se consideró también a Vargas y Zavaleta (2020), quienes concluyeron que la actual elaboración de los presupuestos asignados a las entidades demuestran su capacidad para ejecutar obras en beneficio de los usuarios, debido a que la asignación presupuestal es proporcional a la envergadura de la región o las responsabilidades de la institución para con la ciudadanía; existen entidades que a pesar de tener necesidades emergentes, no utilizan todos los recursos disponibles dejando una clara muestra de la participación de otros factores para poder realizar una ejecución de obras a cabalidad acorde a las necesidades y la disponibilidad de recursos.

No obstante, Araújo y Chiaría (2019) y Siriram (2019) estimaron que, es importante establecer un marco de trabajo que tenga un bajo impacto en la mejora de la evaluación de la reserva presupuestaria y en el control presupuestario, ya que en ocasiones no se tiene una evaluación cuantitativa del riesgo esto implica en ocasiones no se pueda finalizar el proyecto, por ende, se evidencia una planificación deficiente al no considerar el monitoreo y la extensión de las actividades mediante un enfoque proactivo. Ante ello, es importante considerar un marco para la gestión de riesgos que se centren en diferentes tipos de industrias, en el tamaño y organización productiva de la empresa.

También, Sillers y Tong (2017), en su investigación sobre mecanismos de financiación, identificó que los municipios dependen de los impuestos sobre las propiedades, las transferencias de niveles superiores y las tarifas para el financiamiento de obras públicas en su jurisdicción. Por lo tanto, es importante

examinar mecanismos alternativos que logren satisfacer las necesidades locales, como la implementación de CIAC, que ha demostrado ventajas significativas.

Adicionalmente, Kocourkova et al. (2020), en su investigación sobre la asociación voluntaria de municipalidades para la financiación de obras públicas, concluyó que la cooperación entre municipalidades es importante debido a que mejora el desempeño de las autoridades y aumenta las posibilidades de obtener subvenciones para las inversiones en obras públicas. Esto quiere decir que la asociación facilita la financiación de proyectos de desarrollo en comparación con la ejecución a cargo de una sola municipalidad.

Por otro lado, Rahim et al. (2023), refiere acerca de las estrategias de modelado de información de construcción de proyectos, sostuvo que es importante la adopción de BIM debido a que permite minimizar el impacto ambiental, optimizar los costos de construcción y cumplir con los plazos de entrega en proyectos de construcción, por lo tanto, la estrategia de BIM es necesario en la construcción.

Asimismo, C. E. Coleman et al. (2023), identificó 15 indicadores de gestión de proyectos de construcción que fracasan en Ghana, incluyendo problemas administrativos, técnicos, financieros y de terceros. Estos indicadores pueden ser atribuidos tanto a acciones de clientes como de contratistas. Los autores sugieren que esta lista de indicadores puede ser útil para identificar proyectos que están en riesgo de fracasar y prevenir la terminación prematura de contratos de construcción.

Además, T. Coleman et al., (2023) propone un marco de trabajo denominado "WfChef" que automatiza la construcción de generadores de flujo de trabajo científicos sintéticos para una variedad de flujos de trabajo. Al utilizar grafos de tareas de flujos de trabajo reales y detectar subgrafos que representan patrones

fundamentales de dependencia de tareas, se mejora la ejecución de las actividades de manera efectiva.

En cuanto a las teorías de la gestión del tiempo, se le define como un área de conocimiento con objetivos de planificación, dar seguimiento y el control de plazos en los tiempos necesarios a fin de finalizar actividades en los tiempos establecidos de los proyectos, por lo que una gestión efectiva del tiempo contribuye en garantizar que se complete dentro del presupuesto, con la calidad esperada y a tiempo un proyecto; por consiguiente, permite la reducción de conflictos relacionados con el tiempo, acortar retrasos y costos adicionales para mejor la toma de decisiones y la planificación (Rezende y Cordeiro, 2018; Ramírez et al., 2019; Miranda, 2004).

Lo mencionado, se fundamenta en el marco operativo de aquellos proyectos de inversión que inician en su fase de Preinversión con la planificación, seguido a ello en la ejecución se realiza el seguimiento del cumplimiento de las actividades y en la fase de operación se identifica el cumplimiento mediante el control de plazos; por lo que la gestión del tiempo define y caracteriza un proyecto en sus diferentes ciclos convirtiéndola en un modelo de administración y organización (Rezende y Cordeiro, 2018; Ramírez et al., 2019; Miranda, 2004).

Así también, se entiende como un procedimiento que implica una planeación exhaustiva y control de los procesos relacionados con el desarrollo de las actividades generales y específicas. Dicha variable persigue como objetivo buscar la manera más eficiente para alcanzar los resultados planificados, inclusive, pudiendo efectuarlas en menor tiempo y con menos desgaste físico y presupuestal, siendo importante por ello un análisis profundo en la planeación al tener implicancia en el control de los procesos (Roblero, 2020).

En el procedimiento de la ejecución de obras públicas, el licitante presenta su liquidación de obra previamente sustentada con documentación válida y con cálculos exactos dentro de los 60 días, si en caso la empresa contratista no

presentase la liquidación es atribución de la entidad realizar dicha actividad dentro del plazo estipulado y los cargos por su elaboración se transfieren al licitante. Luego se notifica la liquidación para que se pronuncie dentro de un plazo máximo de 15 días, si en caso no existiera observaciones se considera aprobada, por el contrario, si existiese controversias en el cálculo no procede la liquidación (Campo y Mendoza, 2018; Castillo, 2020; Delgado, 2019).

El concepto sobre la dimensión planificación, se entiende como el diseño y planeación adecuado del tiempo a fin de optimizar los recursos y se garantice una ejecución eficiente de un proyecto, lo que aumenta la tasa de éxito; por ende, la planificación es un proceso ordenado que contiene etapas y se debe basar en objetivos para cada una de ellas, así como los medios que garanticen que se lleve a cabo acciones pertinentes a fin de lograr emprender de una mejor manera un proyecto o un plan; por último, se destaca que un óptimo sistema de planificación va influir en el logro de las metas establecidas, esto quiere decir que permite mejoras en la satisfacción, utilidad, productividad, eficiencia y eficacia en lo que se está abordando (Reyes et al., 2022; Mendoza, 2021; Burdiles et al., 2019).

En los indicadores de la planificación, se define al tiempo estimado, como aquel periodo de tiempo previsto que se requiere para completar una operación, actividad o proyecto en específico, para lo cual se basa en estimaciones y evaluaciones de los recursos y las tareas involucradas (Rajaeipoor et al., 2019); y el indicador curso de acción, es el conjunto de acciones o plan que se deben seguirse con el fin de lograr cumplir las metas del proyecto, por lo tanto, es un documento guía que establece la secuencia y orden de realizar las actividades (Richelle, 2019).

El indicador ciclo de vida, se define como la representación de diferentes fases o etapas que transcurre un proyecto desde su iniciación hasta su cierre, por lo que comprende la planificación, el diseño, ejecución, seguimiento y evaluación como elementos del ciclo de vida de un proyecto; en el indicador plazo de

ejecución, se entiende como el plazo asignado o pactado para finalizar una actividad específica dentro de un proyecto, por ende, toda actividad debe presentar un límite de tiempo en el que se espere su culminación, lo cual implica la generación de hitos (Pérez, 2021); y en el indicador administrador de riesgos, es definida como el establecimiento, análisis y acciones para reducir el un riesgo que es asociado de manera directa o indirecta a la ejecución de un proyecto, para lo cual se debe establecer establecías y controles que permitan minimizar el impacto negativo y aprovechar los beneficios de oportunidades en los riesgos identificados (Goenaga, 2016).

Sobre el concepto relacionado con la dimensión seguimiento, se define como el proceso del monitoreo y registro del tiempo empleado en actividades de un proyecto a fin de identificar los recursos en cada tarea o actividad utilizados dentro de un proyecto buscando cumplir con el plazo estipulado previamente, por consiguiente, un seguimiento de las actividades garantiza que se compare el valor real y lo planificado a fin de que los responsables verifiquen el progreso en las actividades considerando el cronograma y se pueda realizar ajustes en caso sea necesario (Osada et al., 2014; Dorado y Solarte, 2022; Prudencio, 2019 y Negrelli, 2021).

En el indicador restricción de actividades, se define como las limitantes que afectan en la programación para el desempeño de un proyecto, tales como las restricciones de técnicas, de tiempo o los recursos limitados durante el desarrollo; y en el indicador fechas previstas, se entiende como fechas planificadas o proyectadas necesarias para realizar una actividad o llegar hasta el cumplimiento de un hito, por lo que dentro de la gestión del tiempo facilitan establecer el marco temporal y monitorear el avance del proyecto (Project Management Institute, 2017).

En el indicador periodo total de proyecto, entiende como la duración completa de un proyecto que abarca desde su concepción hasta su cierre respectivo mediante la finalización de todas las actividades y la aceptación de los distintos informes de trabajo; en el indicador sinceración de tiempos, se define como el

ajuste del cronograma y plazos del proyecto en función del cronograma y los escenarios reales a medida que se realiza los avances, por lo que evita retrasos al considerarse tiempos reales para finalizar las distintas actividades; y el indicador **control efectivo**, implica el seguimiento y supervisión ininterrumpida del progreso de un proyecto a fin de que se garantice cumplir los plazos mediante el adecuado uso personal asignado (Project Management Institute, 2017).

Así también, sobre la dimensión control de plazos, consiste en la evaluación sobre el despliegue de una conducta prestando suma atención a los factores que intervienen en su desenvolvimiento, como son los factores internos y externos, dentro del primero se evalúa las capacidades y competencias que determinan el comportamiento y en la segunda se valora la dificultad o facilidad con la que se realiza una acción específica (Li et al., 2023; Chang, 2022; Hooks, 2022).

En el indicador cronograma planteado, se refiere al programa o plan temporal detallado que establece la secuencia de actividades y los hitos clave del proyecto, en ese sentido, sirve como una guía para el proyecto; en el indicador restricciones del cronograma, se define como los límites o restricciones impuestas al cronograma del proyecto, como fechas límite, requisitos contractuales o restricciones externas, por lo que deben considerarse al planificar y programar las actividades (Project Management Institute, 2017).

En el indicador análisis de riesgos, consiste en comprender y evaluar los posibles riesgos que pudieran suscitar durante el desarrollo del proyecto, por ende, el análisis del riesgo consiste en identificar las vulnerabilidades y tomar acciones preventivas para mitigar el impacto en el proyecto; en el indicador atrasos en cronograma, se entiende como las demoras o retrasos que ocurre en la ejecución de las actividades en comparación con el cronograma planificado, por lo tanto, estos retrasos se debe a una variedad de factores, tales como condiciones de climatológicas adversos, problemas de recursos, cambios en los requisitos y retrasos en la entrega de materiales; y el indicador actualización de fechas, es definido como la acción de modificar o ajustas las fechas planificadas en el

cronograma del proyecto debido a que se puede ocurrir cambios en el progreso del proyecto que afecten la planificación establecida inicialmente (Project Management Institute, 2017).

Referente a los objetivos y prioridades que persigue la planificación, pueden ser catalogados como la finalidad que requiere alcanzar una institución por medio del proceso de actividades y la organización de los recursos de la institución, ya sean estos físicos, materiales, humanos y financieros (Roblero, 2020). Dentro del sector estatal los propósitos que persiguen las instituciones que pertenecen a este rubro son proveer a la ciudadanía de bienestar a través de la satisfacción de sus necesidades relacionadas con el tema de la educación, alimentación, vivienda y salud (Cao, 2022). Asimismo, Huimin et al. (2019) sostienen que se busca dinamizar la economía tanto nacional como local de manera que se pueda generar mejores y mayores oportunidades de crecimiento para los individuos, así como, mejorar los factores productivos tanto de los departamentos como de las regiones que forman parte de la jurisdicción.

Respecto a la variable ejecución de obras públicas, se tiene a la Ley N° 30225 que establece que se enfoca en establecer metas alcanzables y concretas para los proyectos de obras públicas, permitiendo una planificación estratégica eficiente, asignación adecuada de recursos, implementación efectiva y seguimiento continuo de los resultados. Al alinear todas las actividades con los objetivos establecidos, se busca maximizar la eficiencia y minimizar el desperdicio, lo que contribuye a una ejecución más eficiente y de mayor calidad en las obras públicas u obra en específico que atraviesa una variedad de momentos o fases que involucran su reestructuración, demolición, remodelación, ampliación, entre otros; por lo que, es importante que los proyectos sean beneficiosos para la sociedad para ser los recursos otorgados por el tesoro público, así como entrarse reglamentada por la normativa vigente (Ley N° 30225, 2019). Por otro lado, la Contraloría General de la República del Perú (2019), lo define como el resultado obtenido al desarrollar de una serie de movimientos que intervienen ya sea en la construcción, mejoramiento o habilitación de bienes de

goce social, dentro de estos se encuentran la construcción de edificaciones, perforaciones, construcciones de puentes, entre otros, mismos que requieren de un direccionamiento humano estratégico para la elaboración eficiente del expediente técnico de tal modo garantizar la satisfacción de la sociedad a la que va dirigida la obra.

Se cuenta en la dimensión evaluación del expediente técnico de obra, se define como aquel documento que posee informes de avance registros de costos, cronogramas, especificaciones técnicas, entre otros; por lo que, estipula las condiciones o características acerca de una contratación y las condiciones de ejecución de un proyecto u obra (Ley N° 30225, 2019; Neyman et al., 2018).

En el indicador cumplimiento, se entiende como la evaluación del expediente de una obra para identificar que cumpla con requerimientos de índole normativa, técnica y legal, en ese sentido, comprende la revisión de manera exhaustiva de la documentación a fin de garantizar su integridad y se encuentre conforme. En el indicador estrategias, se refiere a examinar las estrategias que se emplean para elaborar y presentar un expediente de una obra pública, siendo incluido aspectos como las autorizaciones requeridas, gestión de permisos, licencias, así como la solidez y coherencia de la respuesta técnica. En el indicador verificación, se hace referencia sobre la verificación y validación de la información expuesta en el expediente técnico, por lo que implica la revisión legal y técnica para la confirmación de autenticidad de información expuesta (Infraestructura, 2008).

Así también en la dimensión financiamiento de obras públicas, (Yan y Ting, 2019; Yue e Yin, 2012; Andía et al., 2020).

En el indicador fuentes de financiamiento, es el análisis de diferentes fuentes de financiamientos que se utilizan para llevar a cabo las obras públicas, como presupuesto municipal, fondos estatales, préstamos, asociaciones público-privadas u otras fuentes externas; en el indicador planeamiento financiero, se

realiza la planificación y gestión de materiales para las construcciones, esto quiere decir que incluye el presupuesto asignado, la estimación de costos, la programación de desembolsos y la gestión de posibles variaciones presupuestarias (Valle, 2020).

En el indicador asignación dentro del plazo, se busca medir la eficiencia sobre el uso y la destinación de los recursos financieros dentro del plazo previsto. Se evalúa si los fondos se asignan y se utilizan de manera oportuna y adecuada durante la ejecución de las obras; y en el indicador riesgos financieros, se busca identificar y evaluar los riesgos asociados con el aspecto financiero de las obras públicas, como fluctuaciones económicas, cambios en las tasas de interés, incumplimiento de pagos o insuficiencia de presupuesto. Se busca implementar medidas de mitigación para minimizar el impacto de dichos riesgos (Normativa, Subdirección de Desarrollo de Capacidades de la Dirección Técnico, 2012).

Por último, en la dimensión ejecución de obras públicas, es el proceso mediante el cual se lleva a cabo la construcción, mantenimiento o mejora de infraestructuras y servicios de carácter público, como carreteras, puentes, edificios gubernamentales, sistemas de agua y saneamiento, entre otros; por lo tanto, se entiende como un proceso integral que abarca desde la identificación, evaluación, diseño y programación en los proyectos, por lo que es importante construir una base y considerar los elementos necesarios durante su implementación a fin de obtener una eficiencia en su ejecución; por lo mencionado, desempeña un papel importante al identificar necesidades, establecer la viabilidad y la programación de actividades a fin de cimentar las bases para minimizar retrasos y lograr una implementación exitosa (Ley N° 30225, 2019; Argüez, 2019; Ariza, 2019; Gutiérrez et al., 2021).

En el indicador prioridades, se busca analizar la identificación y establecimiento de las prioridades en construcciones. Se consideran factores como la importancia socioeconómica, el impacto en la comunidad y la alineación con las necesidades prioritarias; el indicador estrategias, se evalúa las estrategias

utilizadas para la ejecución de las obras públicas, incluyendo la planificación, coordinación y gestión de recursos. Se busca maximizar la eficiencia y minimizar los riesgos durante la ejecución; y el indicador riesgos, se realiza la identificación y se evalúa los riesgos asociados con la ejecución de las obras públicas, como condiciones climáticas adversas, retrasos en la adquisición de materiales, problemas de logística o problemas técnicos. Se busca implementar medidas de gestión de riesgos para que el riesgo no se materialice (Chumbimuni y Soto, 2018).

Así también, en el indicador calidad, se hace referencia a la evaluación del grado en que las obras públicas cumplen lo requerido, siendo considerado la adecuación de los materiales, la mano de obra utilizada y el cumplimiento de los requisitos técnicos y normativos; y el indicador cumplimiento de plazos, se mide el grado en que las obras públicas se completan dentro de los plazos establecidos. Se evalúa la eficiencia en la gestión del tiempo, la programación de actividades y el cumplimiento de los hitos y fechas previstas (Congreso de la República, 2018).

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

3.1.1. Tipo de estudio

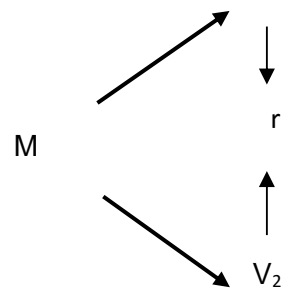
El tipo fue básica o pura, la cual tiene como propósito generar nuevo conocimiento a fin de proporcionar una base teórica, por lo que se realizó un análisis de las variables utilizando la comprensión de ciertos aspectos identificados en el estudio (CONCYTEC, 2018). Así también, el enfoque fue cuantitativo, la finalidad es la medición numérica de indicadores a fin de establecer el grado de relación (Ñaupas et al., 2018).

3.1.2. Diseño de investigación

El diseño no experimental, se define como aquellos estudios en que no se manipula deliberadamente el contexto o la situación en ningún momento de una variable dependiente; es decir, se analiza únicamente su entorno a fin de realizar un análisis para comprender el fenómeno (Hernández y Mendoza, 2018). Al respecto, se realiza mediciones empleando instrumentos de la gestión del tiempo y la eficiencia de la ejecución de obras públicas para después procesar los resultados obtenidos sin intervenir directamente en su situación. Asimismo, su alcance es correlacional debido a que se establece la existencia de la relación de dos o más variables sin la necesidad de una manipulación directa ni establecer una relación causal (Fernández, 2020).

El corte por temporalidad fue transversal, puesto que se analiza a la muestra en un único momento con relación al tiempo de recolección de información. El corte transversal, se considerará, puesto que los datos obtenidos mediante el uso de los instrumentos se recopilarán en una fecha establecida considerando los permisos previos, el diseño de los instrumentos, identificación de los participantes y la confirmación de la muestra para el momento establecido (Hernández y Mendoza, 2018).

El método tiene la siguiente forma:



Dónde:

M = Muestra

V1 = Gestión del tiempo

V2 = Ejecución de obras publicas

r = Relación

3.2. Variables y operacionalización

Variable 1: Gestión del tiempo (variable cualitativa)

Variable 2: Ejecución de obras públicas (variable cualitativa)

Nota: En el anexo N° 01 se muestra la operacionalización de variables.

3.3. Población (criterios de selección), muestra, muestreo y unidad de análisis

3.3.1 Población:

Es el conjunto de personas, objetos, procesos, información, entidades, entre otros que mantiene rasgos característicos que le permiten asociarse como unidad de estudio (Fresno, 2019). En ese sentido, se infiere que la población son los trabajadores que comparten como rasgos característicos sobre gestión de obras públicas.

Por tal motivo, la población se conformó por 42 trabajadores de la Gerencia de obras en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023, cuya información fue proporcionada por el área de Recursos Humanos de la entidad. Se presenta los criterios empelados para obtener la muestra del estudio:

- **Criterios de inclusión:**

- Total de trabajadores pertenecientes a la Gerencia de Obras.
- Los trabajadores que laboran durante el año 2023.

- **Criterios de exclusión:**

- Trabajadores que no pertenecen a la Gerencia de Obras.
- Trabajadores que se negaron a ser encuestados
- Los trabajadores que no cuentan con las condiciones de salud para responder las encuestas.

3.3.2 Muestra:

Es la porción o conjunto representativo que mantiene características que la siguen asociando como una unidad de estudio, pero son seleccionadas para la medición de indicadores (Hernández y Mendoza, 2018). La muestra de estudio fue 42 trabajadores, al igual que la población.

3.3.3 Muestreo:

Según Hernández y Mendoza (2018) se entiende como los procedimientos o actividades que se realizan para identificar a una muestra de un estudio. Al respecto, el muestreo fue censal y no probabilístico, pues se trabajó con toda la población al cumplir con lo establecido.

3.3.4 Unidad de análisis:

Un colaborador del área de Gerencia de Obras de la Municipalidad de Provincial de Alto Amazonas.

3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Técnica

Se consideró una encuesta, la cual es un método de recolección de datos empleado para recopilar información acerca de opiniones, actitudes, percepciones, entre otros mediante preguntas previamente planificadas (Ñaupas et al., 2018).

Instrumentos

Se utilizó el cuestionario, el cual es un formato empleado para recopilar datos de un conjunto de preguntas que se han estructurado y aplicada a la muestra a fin de establecer una explicación sobre similitud y diferencias entre variables (Hernández y Mendoza, 2018).

Referente al cuestionario de la variable gestión del tiempo fue autoría propia, la cual posee un total de 18 preguntas divididas en sus 3 dimensiones; para la **dimensión de planificación** cuenta con cinco indicadores que son plazo de ejecución, ciclo de vida, curso de acción y tiempo estimado con preguntas 6 al 1; para la **dimensión seguimiento** se cuenta con los indicadores control efectivo, sinceración de tiempos, periodo total de proyecto, fechas previstas y restricción de actividades de 12 a 7; y para la **dimensión control de plazos** con los indicadores de actualización de fechas, atrasos en cronograma, análisis de riesgos, restricciones del cronograma y cronograma planteado con preguntas del 18 al 13. El instrumento utilizará escala Likert que se basa en la representación de una diversidad de afirmaciones para la respuesta de una pregunta en específica, siendo en el presente caso compuesto por un rango de calificación de 5; que son nunca (1), casi nunca (2), a veces (3), casi siempre (4) y siempre (5).

Y con respecto, al cuestionario de la variable ejecución de obras públicas fue autoría propia, la cual posee un total de 18 preguntas divididas en sus 3 dimensiones; para la **dimensión evaluación del expediente** cuenta con el indicador cumplimiento, estrategias y verificación con preguntas del 1 al 6; para

la **dimensión financiamiento de obras públicas** se cuenta con los indicadores de fuentes de financiamiento, planeamiento financiero, asignación dentro del plazo y riesgos financieros con preguntas del 7 al 12; para la **dimensión ejecución de obras públicas** con el indicador prioridades, estrategias, riesgos, calidad y cumplimiento de plazos que cuenta con las preguntas del 13 al 18. El instrumento utilizará escala Likert que se basa en la representación de una diversidad de afirmaciones para la respuesta de una pregunta en específica, siendo en el presente caso compuesto por un rango de calificación de 5; que son nunca (1), casi nunca (2), a veces (3), casi siempre (4) y siempre (5).

Validez

Es el sometimiento de un instrumento de recolección de información por un grupo de expertos que poseen conocimiento y el grado académico relacionado un tema en específico, por lo que se entiende que es la capacidad de evaluar o medir de manera concreta una variable por un conjunto de expertos (Galicia, 2017). Por consiguiente, se validó el instrumento teniendo en cuenta el criterio de jueces y mediante el coeficiente de V de Aiken. Por lo cual se tomó el juicio a través de la revisión de 5 expertos, como se muestra a continuación:

Tabla 1.

Validez de instrumentos

Variable	Nº	Especialidad	Promedio de validez	Opinión del experto
Gestión del tiempo	1	Metodólogo	4	Aplicable
	2	Especialista	4	Aplicable
	3	Especialista	4	Aplicable
	4	Especialista	4	Aplicable
	5	Especialista	4	Aplicable
Ejecución de obras públicas	1	Metodólogo	4	Aplicable
	2	Especialista	4	Aplicable
	3	Especialista	4	Aplicable
	4	Especialista	4	Aplicable
	5	Especialista	4	Aplicable

Fuente: Elaboración propia

De los datos proporcionados por los expertos se obtuvo para la variable Gestión del tiempo un valor de 1.0 y así mismo para la variable Ejecución de obras públicas se obtuvo un resultado de 1.0, por lo tanto, los instrumentos son considerados para el estudio válidos, teniendo en cuenta el juicio establecido por la V de Aiken, $V > 0.80$.

Confiabilidad

De acuerdo, con Caballero (2014) se define como la estabilidad y consistencia de sus mediciones, por lo que las mediciones y resultados son sometidas a pruebas a fin de identificar si los resultados son precisos y consistentes en distintos escenarios en el transcurso del tiempo. Bajo lo expuesto, el instrumento se sometió a una prueba de confiabilidad utilizando Alpha de Cronbach debido a la naturaleza de las variables, así como determinar resultados fiables iguales o superiores a 0.80.

Al respecto, se identificó que el instrumento de la gestión del tiempo obtuvo 0.934, esto indica una confiabilidad excelente, mientras que en la variable eficiencia de la ejecución de obras públicas obtuvo un 0.921 lo que indica que presentó una confiabilidad fuerte, por consiguiente, los instrumentos tienen la validez de contenido necesario en cada variable para ser aplicados y generar resultados satisfactorios.

Tabla 2.

Tabla de confiabilidad

	Alfa	
> 0.9		Excelente
> 0.8		Bueno
> 0.7		Aceptable
> 0.6		Cuestionable
> 0.5		Pobre
< 0.5		Inaceptable

Fuente: George y Mallery, 2003

3.5 Procedimientos

Se inicio con la creación de los cuestionarios de ambas variables que permitió medir las variables en estudio, para ello se revisó la literatura y autores confiables sobre el tema que se está abordando. Posterior a ello, se solicitó un permiso a la municipalidad donde se realiza el estudio, luego de ser aceptado el permiso en ambos instrumentos es para alcanzar recurrir en el desarrollo de la validación que se comprueba mediante el V de Aiken, así mismo, se logró resolver su confiabilidad a través de Alpha de Cronbach a una muestra piloto. Posteriormente, se recurrió a emplear el instrumento de investigación a la muestra de manera directa, después se procesó en un software estadístico que es SPSS v25. Posterior a ello, se expuso los resultados y sus discusiones con base a la información obtenida.

3.6 Métodos de análisis de datos

En las investigaciones es importante la medición de los resultados a fin de establecer el grado de mejora, por lo que se consideró seguir un procedimiento estadístico valido. Por lo que, los datos obtenidos en los instrumentos se sometieron a una estadística inferencial y descriptiva utilizando el programa SPSS v25 a fin de interpretar las tablas y gráficos.

Para ello, en prima instancia mediante la estadística descriptiva se obtiene los intervalos de bajo, medio y alto para las dimensiones de ambas variables para una mejor interpretación. Posterior a ello, se procede a interpretar los resultados obtenidos a fin de identificar el nivel actual de las dimensiones. Seguidamente, se emplea Rho de Spearman para que arroje el nivel de significancia entre ambas variables de estudio para ello se realiza el procesamiento de la suma de ambas variables.

3.7 Aspectos éticos

La realización del estudio se fundamentó en la obtención de los permisos necesarios para recopilar la información requerida. Previamente al inicio de la investigación, se solicitó y obtuvo la autorización del gerente municipal, quien amablemente accedió a formar la autorización para el desarrollo del proyecto. Así mismo, se garantizó el cumplimiento de los principios éticos y la protección de los derechos de los participantes. Todos los participantes involucrados en el estudio proporcionaron su consentimiento informado por escrito antes de su participación, asegurándose de que estuvieran plenamente informados sobre el propósito de la investigación, los procedimientos involucrados y los posibles riesgos y beneficios. A continuación, se expone los principios éticos que rigen su desarrollo que son: principio de **beneficencia**, puesto que en todo momento se mantuvo el respecto a las decisiones expresadas por los participantes que son los trabajadores municipales, mientras que se buscó en la manera mayor posible enriquecer el beneficio posible; principio de **no maleficencia**, puesto que en el transcurso de la recopilación de información e interacción con los trabajadores municipales se mantuvo una actitud positiva, así como se buscó el cuidado de las instalaciones y del medio ambiente, por consiguiente, se procuró la realización de cualquier acto negativo durante la recopilación de información; principio de **justicia**; puesto que durante todo el desarrollo de la investigación se priorizará en todo momento mantener el bien común y el repudio de actos ilegales y que atentan contra principios éticos; finalmente el principio de **autonomía**, pues las decisiones tomadas en el transcurso de la investigación son a conciencia y responsabilidad del investigador.

IV. RESULTADOS

4.1 Nivel de las dimensiones de la gestión del tiempo en la Municipalidad provincial de Alto Amazonas – 2023.

Tabla 3

Nivel de las dimensiones de la variable gestión del tiempo

Dimensiones	Niveles	Intervalo	N°	%
Planificación	Bajo	[6 -9]	1	2.4%
	Medio	[10 - 13]	28	66.7%
	Alto	[14 - 30]	13	31%
	Total		42	100%
Seguimiento	Bajo	[6 -9]	2	4.8%
	Medio	[10 - 13]	25	59.5%
	Alto	[14 - 30]	15	35.7%
	Total		42	100%
Control de plazos	Bajo	[6 -9]	1	2.4%
	Medio	[10 - 13]	20	47.6%
	Alto	[14 - 30]	21	50%
	Total		42	100%

Fuente: Cuestionario aplicado a los colaboradores de la Gerencia de Obras en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, Alto Amazonas

Interpretación

En la tabla 3, se identificó el nivel de las dimensiones de la gestión del tiempo en la Gerencia de Obras de la Municipalidad provincial de Alto Amazonas, desde la percepción de los trabajadores de dicha área, siendo en el nivel alto de 31% para planificación, de 35.7% en seguimiento y 50% en control de plazos, lo que demuestra que posee una gestión del tiempo a nivel medio al identificarse mayor acumulación en el intervalo mencionado, por tanto, debe trabajar en el fortalecimiento de sus dimensiones.

4.2 Nivel de las dimensiones de la ejecución de obras públicas en la Municipalidad provincial de Alto Amazonas – 2023.

Tabla 4

Nivel de las dimensiones de la variable ejecución de obras públicas

Dimensiones	Niveles	Intervalo	N°	%
Evaluación del expediente	Bajo	[6 -9]	3	7.1 %
	Medio	[10 - 13]	22	52.4 %
	Alto	[14 - 30]	17	40.5 %
Total			42	100 %
Financiamiento de obras públicas	Bajo	[6 -9]	4	9.5 %
	Medio	[10 - 13]	21	50 %
	Alto	[14 - 30]	817	40.5 %
Total			42	100 %
Ejecución de obras públicas	Bajo	[6 -9]	2	4.8 %
	Medio	[10 - 13]	24	57.1 %
	Alto	[14 - 30]	16	38.1 %
Total			42	100%

Fuente: Cuestionario aplicado a trabajadores de la Gerencia de Obras en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, Alto Amazonas

Interpretación

En la tabla 4, se identificó el nivel de las dimensiones de la ejecución de obras públicas, desde la percepción de los trabajadores de dicha área, siendo en el nivel alto de 40.5% para evaluación de expediente, de 40.5% en financiamiento de obras públicas y 38.1% en control de plazos, lo que demuestra que posee una eficiencia de ejecución de obras públicas a nivel medio al identificarse mayor acumulación en el intervalo mencionado, por tanto, debe trabajar en el fortalecimiento de sus dimensiones.

4.3 Relación entre la gestión del tiempo y las dimensiones de la ejecución de obras públicas en la Municipalidad provincial de Alto Amazonas – 2023.

H₀: No existe relación entre la gestión del tiempo y las dimensiones de la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023.

H₁: Existe relación entre la gestión del tiempo y las dimensiones de la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023.

Tabla 5

Relación de las dimensiones de la gestión del tiempo y las dimensiones de la ejecución de obras públicas

Dimensiones	Rho de Spearman	Nivel de correlación	Sig (bilateral)	La correlación es significativa
Evaluación del expediente	0.775	Positiva fuerte	0.00	Si (Nivel de 0.01)
Financiamiento de obras públicas	0.769	Positiva fuerte	0.00	Si (Nivel de 0.01)
Ejecución de obras públicas	0.814	Positiva fuerte	0.00	Si (Nivel de 0.01)

Fuente: Comparación de los resultados de correlación obtenidos de la gestión del tiempo y las dimensiones de la eficiencia de ejecución de obras públicas en el software SPSS.

En la tabla 5, se observa que a una sig. de 0, entonces se acepta la hipótesis expuesta, es decir, existe relación entre la gestión del tiempo y las dimensiones de la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023. Así también, arrojo una correlación positiva fuerte en la dimensión evaluación del expediente con un (Rho = 0.775), financiamiento de obras públicas un valor de (Rho = 0.769), y finalmente, la ejecución de obras públicas un (Rho = 0.814).

4.4 Relación entre la gestión del tiempo y la ejecución de obras públicas

H₀: No existe relación significativa entre la gestión del tiempo y la ejecución de obras públicas en la Municipalidad provincial de Alto Amazonas – 2023.

H₁: Existe relación significativa entre la gestión del tiempo y la ejecución de obras públicas en la Municipalidad provincial de Alto Amazonas – 2023.

Tabla 6

Prueba de correlación entre la gestión del tiempo y la ejecución de obras públicas

			Gestión del Tiempo	Ejecución de obras públicas
Rho de Spearman	Gestión del Tiempo	Coeficiente de correlación	1,000	,615**
		Sig. (bilateral)	.	,000
	N		42	42
	Eficiencia de ejecución de obras públicas	Coeficiente de correlación	,615**	1,000
Sig. (bilateral)		,000	.	
N		42	42	

Fuente: Comparación de los resultados de correlación obtenidos de la gestión del tiempo y la eficiencia de ejecución de obras públicas en el software SPSS.

Interpretación

En la tabla 6, se muestra que arrojo una sig. = 0, entonces se acepta la hipótesis expuesta, es decir, existe relación significativa entre la gestión del tiempo y la eficiencia en la ejecución de obras públicas en la Municipalidad provincial de Alto Amazonas – 2023. Aunado a ello, las variables poseen una relación positiva moderada (Rho = 0.615).

VI. DISCUSIÓN

Con respecto al objetivo específico 1, que fue establecer el nivel de las dimensiones de la gestión del tiempo en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023, se encuentra a nivel medio, esto demuestra que se debe formular estrategias y planes de trabajos que garanticen una mejora, en cuanto a las dimensiones que se han estudiado. Lo expuesto debido a que, en primer lugar, se obtuvo que la dimensión planificación que un 59.5% la consideró medio y un 35.7% manifestó que es alto; referente al seguimiento un 59.5% lo considera medio y un 35.7% manifestó que es alto; en cuanto al control de plazos se identificó que es alto con un 50% y medio con el 47.6%.

Los hallazgos concuerdan con la investigación de Castro et al. (2022) en su investigación manifestó que una gran cantidad de proyectos relacionados al servicio de agua potable y alcantarillado han demostrado retrasos significativos en cuanto a las metas de avance estipulado, por lo que la ausencia de una planificación sistemática de las actividades y una inadecuada administración del tiempo repercute en la entrega a tiempo. No obstante, Montenegro y Chiappe (2020) manifestaron que, durante la ejecución de obras es indispensable garantizar la disponibilidad de los trabajadores y materiales durante todo el proceso de la obra para su culminación en los tiempos establecidos.

En relación con este tema, los estudios de Gutiérrez et al. (2021) y Medina et al. (2020) destacan la importancia crítica de la planificación y la gestión en la industria de la construcción. La importancia de estos factores ha impulsado la investigación actual y el análisis de nuevos métodos. En concreto, se centran en proyectos de construcción que son extremadamente intrincados e implican un gran número de tareas interdependientes. El rendimiento de estas iniciativas viene determinado por la gestión eficaz de recursos como el tiempo, el personal y el presupuesto. La correcta asignación y optimización de estos recursos puede determinar si un proyecto se completa a tiempo y dentro del presupuesto, o se retrasa, incurre en gastos adicionales o incluso fracasa. Por consiguiente, es esencial reconocer que el desarrollo de estructuras complejas requiere un enfoque estratégico y una planificación meticulosa desde el principio. La aplicación de métodos eficientes de planificación y control ayuda

a reducir riesgos, mejorar la toma de decisiones y lograr una gestión más eficaz del proyecto en todas sus fases.

Además, los hallazgos obtenidos concuerdan con el concepto establecido por Rezende y Cordeiro (2018), Ramírez et al. (2019) y Miranda (2004), quienes han resaltado la importancia fundamental del seguimiento para el cumplimiento exitoso de las actividades planificadas. Por lo tanto, el seguimiento se convierte en un aspecto crucial dentro de un modelo de administración y organización efectivo. Estos investigadores han destacado cómo un adecuado proceso de seguimiento permite monitorear el progreso de las tareas y evaluar el desempeño en comparación con los objetivos establecidos en la planificación. Al mantener un control constante, se pueden detectar desviaciones o posibles problemas a tiempo, lo que brinda la oportunidad de tomar acciones correctivas y evitar retrasos o inconvenientes mayores.

En el objetivo específico 2, que fue establecer el nivel de las dimensiones de la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023, se encuentra a un nivel medio, según la percepción de los colaboradores que fueron encuestados, esto demuestra que debe evaluar la actual gestión de ejecución de obras públicas que posee la municipalidad en estudio. Lo expuesto debido a que, en primer lugar, se obtuvo en la dimensión evaluación del expediente que un 52.4% la consideró medio y un 40.5% manifestó que es alto, referente al financiamiento de obras públicas un 50% la considera medio y un 40.5% mencionó que es alto; y en cuanto a la ejecución de obras públicas un 57.1% sostuvo que es medio y un 38.1% la calificó como alta.

Similares resultados se encuentran en el estudio de Santelices et al. (2019), donde se destaca que para lograr una eficiente gestión de la obra pública, es crucial identificar los riesgos, asegurar la calidad y cumplir con los plazos establecidos. Estos aspectos tienen un impacto significativo en la funcionabilidad y seguridad de las construcciones. No obstante, también es fundamental garantizar rigurosos controles de calidad en la selección de materiales y técnicas de construcción para prevenir reprocesos durante la ejecución de la obra.

Además, se concuerda con los investigadores Araújo y Chiaria (2019) y Siriram (2019) quienes enfatizan que, durante la ejecución de un proyecto, resulta vital contar con una reserva presupuestaria y mantener un control riguroso del presupuesto. Esto se debe a que podrían materializarse riesgos inesperados que impidan la finalización exitosa del proyecto. Por tanto, es esencial llevar a cabo un uso eficiente de los recursos humanos y materiales para evitar la necesidad de recurrir a la reserva presupuestaria, garantizando así la viabilidad y cumplimiento de los objetivos establecidos. Por lo expuesto, estos hallazgos resaltan la importancia de una planificación y administración meticulosa en el ámbito de la obra pública, siendo vital la identificación temprana de riesgos, el control del presupuesto y la garantía de calidad durante la ejecución son factores clave para el éxito de cualquier proyecto de construcción. Por tal motivo, la incorporación de prácticas adecuadas de control y seguimiento, así como una planificación detallada que tome en cuenta los riesgos potenciales, permiten incrementar las probabilidades de alcanzar resultados exitosos, garantizando proyectos bien ejecutados y acordes a los requerimientos de calidad y seguridad.

En el objetivo específico 3; que fue establecer la relación entre la gestión del tiempo y las dimensiones de la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023, se obtuvo que la gestión del tiempo y la evaluación del expediente tuvieron una relación positiva fuerte debido a que ($Rho = 0.775$); en cuanto al financiamiento de obras públicas y la gestión del tiempo también presentaron una relación positiva fuerte debido a que ($Rho = 0.769$); así también, la gestión del tiempo y la ejecución de obras públicas obtuvieron una relación positiva fuerte ($Rho = 0.814$). Esto quiere decir, que en las dimensiones de la gestión eficiencia de ejecución de obras públicas y la gestión del tiempo se presenta una relación positiva fuerte según la percepción de los trabajadores de la Gerencia de Obras de la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, por lo que las medidas que se tomará en la gestión del tiempo influirán en la otra variable del estudio. Con base a lo expuesto, se acepta la hipótesis específica 3.

Por lo expuesto, se concuerda con Montenegro y Chiappe (2020), quienes enfatizaron que la adecuada administración de recursos durante la ejecución de obras resulta fundamental para cumplir con los plazos establecidos en el cronograma de gestión del tiempo. Así también, es esencial contar con una planificación cuidadosa y eficiente asignación de recursos para garantizar un progreso fluido y acorde a lo previsto en el proyecto. Aunado a ello, Vargas y Zavaleta (2020) también argumentaron acertadamente que para alcanzar los resultados deseados en la ejecución de una obra, es de vital importancia contar con el presupuesto necesario y los recursos disponibles. Esto asegura que las actividades se lleven a cabo de manera oportuna y que el proyecto se desarrolle de acuerdo con el cronograma de actividades previsto. Por lo mencionado, la gestión efectiva de recursos, ya sean financieros, materiales o de personal, se convierte en un pilar fundamental para el éxito de cualquier proyecto de construcción, ya que una planificación adecuada que considere estos factores y una asignación eficiente de los mismos son elementos esenciales para evitar retrasos, costos adicionales y asegurar la finalización exitosa del proyecto.

Respaldando de esa forma las discusiones previas, la Contraloría General de la República del Perú (2019) destaca que, durante la ejecución de obras públicas, como construcciones de edificaciones, perforaciones, construcciones de puentes, entre otras, es de vital importancia que los trabajadores municipales cuenten con experiencia en obras públicas, debido a que garantiza la elaboración de un expediente técnico eficiente que sirva como documento de referencia para el desarrollo exitoso del proyecto. En este sentido, para lograr los resultados planificados en el menor tiempo posible, es fundamental tomar en cuenta el presupuesto disponible y el desgaste físico durante la etapa de planificación. Adicionalmente, un adecuado control presupuestario asegura que los recursos se utilicen de manera óptima y eficiente, evitando gastos innecesarios o desviaciones que puedan afectar el desarrollo de la obra. Asimismo, considerar el desgaste físico de los trabajadores durante la planificación permite programar descansos adecuados y asignar tareas de manera equitativa, asegurando un ambiente laboral más saludable y productivo.

Con respecto al objetivo general, que fue determinar la relación entre la gestión del tiempo y la ejecución de obras públicas en la Municipalidad provincial de Alto Amazonas – 2023, se identificó que existe una relación positiva moderada ($Rho = 0.615$) a una sig. igual a 0 entre la eficiencia de ejecución de obras públicas y la gestión del tiempo. Por lo que, al mejorar la gestión de tiempo con base a estrategias y un plan de mejora continua se logrará una mayor eficiencia en la ejecución de obras públicas. Los hallazgos identificados guardan similitud con Gutiérrez et al. (2021), quien manifestó que las construcciones complejas se encuentran compuestas por una variedad de actividades que requieren la terminación de una para iniciar con otra, por lo que la planificación de las actividades es determinante durante la ejecución. Así también, Sillers y Tong (2017), refieren que garantizar la eficiencia en la ejecución de obras públicas reduce los recursos de inversión, lo cual es importante en municipios que cuentan con menores recursos económicos y dependen de la transferencia de dinero del tesoro público.

VII. CONCLUSIONES

- 6.1. Existe relación positiva moderada ($Rho = 0.615$) a una sig. igual a 0 entre la eficiencia de ejecución de obras públicas y la gestión del tiempo, esto demuestra que se debe establecer estrategias y un plan de mejora en la gestión del tiempo debido a que influirá en una mejora en la eficiencia de ejecución de obras públicas.
- 6.2. En las dimensiones de la gestión del tiempo la mayoría de respuestas se encuentran en un nivel medio en las tres dimensiones, esto quiere decir que se debe formular estrategias para una mejora en la gestión del tiempo, considerando la planificación, seguimiento y control de plazos.
- 6.3. En la eficiencia de seguimiento de obras públicas se identificó que es predominante en las respuestas el nivel medio, esto demuestra que no se está empleando de manera eficiente los recursos, por lo que se debe realizar un análisis más exhaustivo para identificar estrategias de mejora.
- 6.4. Existe relación entre la gestión del tiempo y las dimensiones de la eficiencia en la ejecución de obras públicas, debido a que a una sig. de 0 arrojo para un ($Rho = 0.775$) en Evaluación del expediente, un ($Rho = 0.769$) y en Ejecución de obras públicas un ($Rho = 0.814$). En consecuencia, mejorar la gestión del tiempo influirá en una mejora en la eficiencia de ejecución de obras públicas.

VI. RECOMENDACIONES

- 7.1. Se recomienda a los colaboradores de la gerencia de obras, considerar capacitaciones en cuanto al uso de herramientas y metodologías para garantizar una mejor gestión del tiempo en la ejecución de obras a fin de potenciar las habilidades de los trabajadores en sus actividades laborales.
- 7.2. Se recomienda a los colaboradores de la gerencia de obras realizar periódicamente una autoevaluación reflexiva acerca del dominio en el conocimiento sobre la gestión de obras públicas a fin de identificar las carencias en habilidades y conocimiento, pues esto coadyuvará a obtener mejores resultados en la finalización de las obras.
- 7.3. Se recomienda a los colaboradores de la gerencia de obras estandarizar los procesos administrativos y las distintas actividades que se realiza a fin homogenizar las distintas actividades, pues la percepción de los trabajadores han calificado como media la evaluación de expedientes.
- 7.4. Se sugiere a futuros investigadores continuar con nuevos estudios en otras Gerencias de Obras, siendo necesario considerar aspectos más profundos sobre la gestión del tiempo y la eficiencia de la ejecución de obras públicas, diferenciando las sub áreas y puestos, ya que permite enriquecer nuevos conocimientos y comparar con los que se ha encontrado.

REFERENCIAS

- Abdelkhalik, H. F. & Azmy, H. H. (2022). The role of project management in the success of green building projects: Egypt as a case study. *Journal of Engineering and Applied Science*, 69(1), 1–17. <https://doi.org/10.1186/S44147-022-00112-5/FIGURES/9>
- Andía, W., Velásquez, J. & Villena, R. (2020). La evaluación de proyectos de inversión en el sector Saneamiento del Perú. *Dominio de las ciencias*, 6(3), 225-241. <https://dominiodelasciencias.com/ojs/index.php/es/article/view/1394>
- Araújo, P. & Chiaria, V. (2019). Project Risk Management Implementation in SMEs: A Case Study from Italy. *Journal of Technology Management*, 14(1), 3–10. <https://doi.org/10.4067/S0718-27242019000100003>
- Argüezo, A. N. (2019). El presupuesto participativo en los proyectos de inversión pública en el gobierno regional Huánuco, 2012-2014. *Gaceta científica*, 3(2), 119-124. <https://revistas.unheval.edu.pe/index.php/gacien/article/view/409/374>
- Ariza, D. (2019). Efectividad de la gestión de los proyectos: una perspectiva constructivista. *Obras y proyectos*, 22(1), 75-85. <http://dx.doi.org/10.4067/S0718-28132017000200075>
- Barrera, A. M. & Ysuiza, M. A. (2018). Gestión administrativa y calidad de servicio de la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas. *Gobierno y Gestión Pública*, 5(1), 1-16. <https://doi.org/10.24265/iggp.2018.v5n1.06>
- Burdiles, P., Castro, M. & Simian, D. (2019). Planificación y factibilidad de un proyecto de investigación clínica. *Revista Médica Clínica Las Condes*, 30(1), 8–18. <https://repositorio.usmp.edu.pe/handle/20.500.12727/4387>
- Caballero, A. (2014). *Metodología integral innovadora para planes y tesis*. Cengage. <https://universoabierto.org/2021/03/18/metodologia-integral-innovadora-para-planes-y-tesis/>

- Castilla, R. (2023). Contraloría observa y observa y así retrasa las obras, en vez de ayudar para su inicio. *La Región*. <https://diariolaregion.com/contraloria-observa-y-observa-y-asi-retrasa-las-obras-en-vez-de-ayudar-para-su-inicio/>
- Castro, F. F., Castro, E. P., Osorio, J. C. & Merizalde, E. (2022). Causas de retraso en la construcción de proyectos de agua potable y alcantarillado en Ecuador. *Gaceta Técnica*, 23(1), 3–19. <https://doi.org/10.51372/gacetatecnica231.2>
- Cao, J. Entropy-Based Fuzzy TOPSIS Method for Investment Decision Optimization of Large-Scale Projects. *Computational Intelligence and Neuroscience*, 2(1), 1-10. <https://doi.org/10.1155/2022/4381293>
- Chandrachoodan, G., Radhika, R. & Palappan, R. R. (2023). Identifying the relevant project management tools in implementation of e-governance projects - Journey from traditional to agile. *AIP Conference Proceedings*, 2690(1), 1-20. <https://doi.org/10.1063/5.0119802/2880322>
- Chang, Y. (2022). Risk Management of Investment Projects Based on Artificial Neural Network. *Wireless Communications and Mobile Computing*, 1(1). <https://doi.org/10.1155/2022/5606316>
- Chumbimuni, A. & Soto, A. (2018). Determinación del nivel de riesgo en la ejecución de obras públicas por contrata en la UNCP 2010 - 2017. *Prospectiva Universitaria*, 15(1). <https://doi.org/10.26490/uncp.prospectivauniversitaria.2018.15.866>
- Coleman, C. E., Mwanaumo, E. M. & Rahman, R. A. (2023). Indicators of Failing Projects: The Case of Public Construction. *AIP Conference Proceedings*, 2688(1). <https://doi.org/10.1063/5.0112018>
- Coleman, T., Casanova, H., & Ferreira da Silva, R. (2023). Automated generation of scientific workflow generators with WfChef. *Future Generation Computer Systems*, 147(10). <https://doi.org/10.1016/j.future.2023.04.031>
- Contraloría General de la República del Perú (2019). *Obras públicas*. Biblioteca Nacional del Perú. https://doc.contraloria.gob.pe/PACK_anticorrupcion/documentos/7_OBRAS_PUBLICAS_2019.pdf

- Dorado, C. B. & Solarte, M. G. (2022). Efectos del miedo en los trabajadores y la organización. *Estudios Gerenciales*, 32(138).
<https://doi.org/10.1016/j.estger.2015.10.002>
- Fernández, H. (2020). Tipos de justificación en la investigación científica. *Espíritu Emprendedor TES*, 4(3), 65–76.
<https://doi.org/10.33970/eetes.v4.n3.2020.207>
- Fresno, C. (2019). *Metodología de la investigación*. El Cid Editor.
- Galicia, L. A. (2017). Validez de contenido por juicio de expertos: propuesta de una herramienta virtual. *Apertura: Revista de Innovación Educativa*, 9(2), 42-53.
<https://doi.org/10.18381/Ap.v9n2.993>
- George, D., & Mallery, P. (2003). *SPSS for Windows Step by Step: A Simple Guide and Reference, 11.0 Update*. Bacon & Allyn.
- Goenaga, N. (2016). Planificación de la Gestión de los Riesgos en el Diseño y la Construcción de una Planta Química [Universidad de Sevilla].
<https://biblus.us.es/bibing/proyectos/abreproy/90991/fichero/TFG.pdf>
- González, J. I. (2019). Flexibilizar la gestión administrativa del Estado colombiano en tiempos de globalización. *Estudios de Derecho*, 76(168), 43–71.
<https://doi.org/10.17533/udea.esde.v76n168a02>
- Gutiérrez, M., Mora, I. & Quirós, J. (2021). Planificación de operaciones de construcción Construction operations planning. *Tecnología En Marcha*, 34(4), 2021. <https://doi.org/10.18845/tm.v34i4.5155>
- Hernández, R. & Mendoza, P. (2018). *Metodología de las investigaciones: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Editorial Mc Graw Hill Education.
http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales_de_consulta/Drogas_de_Abuso/Articulos/SampieriLasRutas.pdf
- Hooks, E. (2022). Risk Machine Learning and Reverse Methods for a Deeper Understanding of Public Roadway Improvement Action Impacts during Execution. *Journal of Advanced Transportation*.
<https://doi.org/10.1155/2022/6385236>

- Huimin, L., Qing X., Shiping, W., Lunyan, W. & Lelin, L. (2019). Identifying Factors Affecting the Sustainability of Water Environment Treatment Public-Private Partnership Projects. *Advances in Civil Engineering*, 2022(1). <https://doi.org/10.1155/2019/7907234>
- Gutiérrez, B. Indicadores de Calidad para la Gestión de Ejecución de Proyectos de Saneamiento Básico, Huánuco 2011-2015. *Instituto de Gobierno y de Gestión Pública*, 5(1). <https://revistagobiernoygestionpublica.usmp.edu.pe/index.php/RGGP/article/view/75/67>
- Corea y Asociados S. A. (2008). *Manual para la elaboración de especificaciones técnicas*: Nicaragua. Ministerio de Transporte e Infraestructura. <https://sjnavarro.files.wordpress.com/2008/08/manual-para-elaborar-especificaciones-tecnicas.pdf>
- Project Manager Institute (2017). *Guía del PMBOK* (Project Management Body of Knowledg. In PMI.
- Instituto Peruano de Economía. (2020, August 8). Perú no ejecutó el 83% del fondo para inversión pública | IPE. IPE. <https://www.ipe.org.pe/portal/peru-no-ejecuto-el-83-del-fondo-para-inversion-publica/>
- Kocourkova, G., Vankova, L., & Krejza, Z. (2020). Taking advantage of voluntary associations of municipalities for financing public investment project. *IOP Conference Series: Materials Science and Engineering*, 960(4). <https://doi.org/10.1088/1757-899X/960/4/042021>
- Li, Y., Xu, M., Dai, J., Yang, Z. & Cheng, Z. (2023). Examining the Impact of Infrastructure Financialization on Uneven Regional Development: Evidence from China. *Land* 2023, 12(3), 641. <https://doi.org/10.3390/LAND12030641>
- Medina, P., Salomon, N. & Gómez, R. (2020). Evaluación de la estimación de metrado para los costos de la partida de arquitectura de una obra Retail en Lima en el 2019 con la implementación BIM. *Investigación y Desarrollo*, 20(1). <https://doi.org/10.23881/IDUPBO.020.1-12I>
- Mendoza, J. A. (2021). Sistema de planificación de proyectos en el desarrollo de nuevos productos en empresas de alimentos dedicadas al rubro de

- golosinas, 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(5), 10132–10154. https://doi.org/10.37811/CL_RCM.V5I5.1058
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2021). Diagnóstico de la situación de las brechas de infraestructura o de acceso a servicio del sector economía y finanzas PMI 2023-2025. https://www.mef.gob.pe/contenidos/acerc_mins/doc_gestion/diagnostico_brechas_2023_2025.pdf
- Miranda, J. J. (2004). El desafío de la gerencia de proyectos. MM Editores. <https://castellanosanisidoro.files.wordpress.com/2014/07/el-desafio-de-la-gerencia-de-proyectos-juan-j-miranda.pdf>
- Montenegro, J. J. & Chiappe, A. J. (2020). Ejecución presupuestal descentralizada y letalidad por covid-19 en Perú. *Rev Peru Med Exp Salud Pública*, 37(4), 781–783. <https://doi.org/10.17843/rpmesp.2020.374.5786>
- Ñaupas, H., Valdivia, M., Palacios, J. & Romero, H. (2018). *Metodología de la investigación*. Ediciones de la U. [https://edicionesdelau.com/wp-content/uploads/2018/09/Anexos-Metodologia_Ñaupas_5aEd.pdf](https://edicionesdelau.com/wp-content/uploads/2018/09/Anexos-Metodologia_Naupas_5aEd.pdf)
- Negrelli, C. (2021). Modelo de gestión para el desarrollo de proyectos menores de infraestructura: Revista Ingeniería. *Ingeniería y Sus Alcances*, 5(3). <https://revistaingenieria.org/index.php/revistaingenieria/article/view/82/193>
- Neyman, A., Diaz, J. & B., J. (2018). A Cloud-Based Mobile System to Improve Project Management Skills in Software Engineering Capstone Courses. *Mobile Information Systems*. 1(1). <https://doi.org/10.1155/2018/6371793>
- Normativa Subdirección de Desarrollo de Capacidades de la Dirección Técnico (2012). Las obras públicas y el SNIP. *Contratación de obras públicas*. https://www.mpfm.gob.pe/escuela/contenido/actividades/docs/3779_ppt_obras.pdf
- Osada, J., Loyola, S. & Berrocal, A. (2014). Tiempo de evaluación de proyectos y de ejecución de trabajos de investigación de estudiantes de una Facultad de Medicina de una universidad privada peruana. *Revista Médica Herediana*, 25(1), 13–21. <https://doi.org/10.20453/rmh.v25i1.260>

- Pérez, J. C. (2021). Does time management work? A meta-analysis. *PLoS One*, 16(1). <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0245066>
- Ponce, J. M. & Loor, I. W. (2020). Diferencias entre presupuestos referenciales y ejecutados en licitación de obra. *Revista San Gregorio*, 1(43), 1–20. <https://doi.org/10.36097/RSAN.V1I43.1445>
- Prieto, M. A. & Yam, M. A. (2021). Análisis descriptivo del proceso de la planificación en la ejecución de proyectos por parte de las entidades no lucrativas. *Investigación y Negocios*, 4(24). <https://doi.org/10.38147/invneg.v14i24.145>
- Prudencio, G. (2019). Factores de éxito y fracaso en la gestión de proyectos: un enfoque en las mejores prácticas | Project Design and Management. *Project, Design and Management*, 1(1). <https://www.mlsjournals.com/Project-Design-Management/article/view/mlspdm.v1i1.172/307>
- Rahim, N. S. A., Ismail, S., Subramaniam, C., Abdullah Habib, S. N. H., & Durdyev, S. (2023). Building Information Modelling Strategies in Sustainable Housing Construction Projects in Malaysia. *Sustainability (Switzerland)*, 15(3). <https://doi.org/10.3390/su15032313>
- Rajaeipoor, S., Siadat, A., Hoveida, R., Keshavarz, A., Mohammadi, N., Abbasian, M. & Salimi, M. (2019). The Relationship between Time Management and Student Achievement. *Information and Knowledge Management*, 6(6). <https://core.ac.uk/download/pdf/234671962.pdf>
- Ramírez, C. A., Ríos, C. A. & Huamán, W. E. (2019). Factores que influyen en la gestión eficaz de los proyectos de inversión pública en la provincia de Leoncio Prado. *Balances*, 6(7), 4–11. <https://revistas.unas.edu.pe/index.php/Balances/article/view/144>
- Ley N° 30477. Ley que regula la ejecución de obras de servicios públicos autorizadas por las municipalidades en las áreas de dominio público. 29 de mayo de 2017. <https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/ley-que-regula-la-ejecucion-de-obras-de-servicios-publicos-a-ley-n-30477-1398360-5/>

- Reyes, N., Meneses, A. L. & Díaz, A. (2022). Planning and academic time management of university students. *Formación Universitaria*, 15(1), 57–72. <https://doi.org/10.4067/S0718-50062022000100057>
- Rezende, R. & Cordeiro, H. (2018). Strategy, People and Operations as influencing agents of the Project Management Office performance: an analysis through Structural Equation Modeling. *Gestao & Produgao*, 25(2), 410–429. <https://doi.org/10.1590/0104-530X2294-16>
- Richelle, A. (2019). Impact of Time Management Behaviors on Undergraduate Engineering Students' Performance. *Sage Journals*, 2(1). <https://doi.org/https://doi.org/10.1177/215824401882450>
- Roblero, G. (2020). Validación de cuestionario sobre gestión del tiempo en universitarios mexicanos. *Revista Electrónica de Investigación Educativa*, 22(1), 1–11. <https://doi.org/10.24320/REDIE.2020.22.E01.2136>
- Santelices, C., Herrera, R., Muñoz, F., Santelices, C., Herrera, R. & Muñoz, F. (2019). Problems in quality management and technical inspection of work. *Revista Ingeniería de Construcción*, 34(3), 242–251. <https://doi.org/10.4067/S0718-50732019000300242>
- Sillers, S. & Tong, B. (2017). An innovative funding mechanism for roadway construction in strathcona county's industrial heartland area. 2017 Transportation Association of Canada Conference and Exhibition, *TAC 2017*. https://www.tac-atc.ca/sites/default/files/conf_papers/sillers_tongb_-_an_innovative_funding_mechanism_for_roadway_construction.pdf
- Siriram, R. (2019). A project management investigative framework establishing links for better project outcomes. *South African Journal of Industrial Engineering*, 30(2), 100–114. <https://doi.org/10.7166/30-2-2064>
- Tariq, J., & Shujaa, G. (2023). Study the delays and conflicts for construction projects and their mutual relationship: A review. *Ain Shams Engineering Journal*, 14(1), 101815. <https://doi.org/10.1016/J.ASEJ.2022.101815>
- Valle, P. (2020). La planificación financiera una herramienta clave para la gestión financiera. *Scielo Infomed*, 2(1). <https://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus/article/view/1572>

- Vargas, J. A. & Zavaleta, W. E. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Visión de Futuro*, 24(2), 37–59. <https://doi.org/10.36995/J.VISIONDEFUTURO.2020.24.02.002.ES>
- Yan, L. y Ting & Cui, W. (2012). Investment Decision Support for Engineering Projects Based on Risk Correlation Analysis. *Mathematical Problems in Engineering*. <https://doi.org/10.1155/2012/242187>
- Yue, Z. & Yin, K. (2022). Analysis of Public Big Data Management under Text Analysis. *Mathematical Problems in Engineering*. <https://doi.org/10.1155/2022/1815170>

ANEXOS

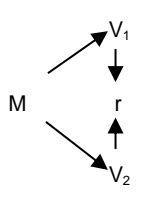
Anexo 1. Matriz de operacionalización de variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Gestión del tiempo	Para Roblero (2020) es un procedimiento que implica una planeación exhaustiva y control de los procesos relacionados con el desarrollo de las actividades generales y específicas. Dicha variable persigue como objetivo buscar la manera más eficiente para alcanzar los resultados planificados, inclusive, pudiendo efectuarlas en menor tiempo y con menos desgaste tanto físico y presupuestal.	La gestión del tiempo permite administrar el tiempo de trabajo de manera que se obtenga la mayor productividad posible. Se utilizará un cuestionario para recoger la información de parte de la muestra el cual será diseñado a partir de sus dimensiones e indicadores.	Planificación	Tiempo estimado	Ordinal
				Curso de acción	
				Ciclo de vida	
				Plazo de ejecución	
				Administración de riesgos	
			Seguimiento	Restricción de actividades	
				Fechas previstas	
				Periodo total de proyecto	
				Sinceración de tiempos	
				Control efectivo	
			Control de plazos	Cronograma planteado	
				Restricciones del cronograma	
				Análisis de riesgos	
Atrasos en cronograma					
Actualización de fechas					

Ejecución de obras públicas	Según la Contraloría General de la República del Perú (2019) el resultado que se origina del desarrollo de una serie de acciones que intervienen ya sea en la construcción, mejoramiento o habilitación de bienes de goce social, dentro de estos se encuentran la construcción de edificaciones, perforaciones, construcciones de puentes, entre otros, mismos que requieren de un direccionamiento humano estratégico para la elaboración eficiente del expediente técnico de tal modo que se garantice la satisfacción del público al que va dirigido la obra.	Son aquellas construcciones, edificaciones o infraestructuras que son ejecutadas por la administración pública, se utilizará un cuestionario para recoger la información de parte de la muestra el cual será diseñado a partir de sus dimensiones e indicadores.	Evaluación del expediente	Cumplimiento	Ordinal
				Estrategias	
				Verificación	
			Financiamiento de obras públicas	Fuentes de financiamiento	
				Planeamiento financiero	
				Asignación dentro del plazo	
				Riesgos financieros	
			Ejecución de obras públicas	Prioridades	
				Estrategias	
				Riesgos	
				Calidad	
				Cumplimiento de plazos	

Anexo 2. Matriz de consistencia

Título: Gestión del tiempo y la ejecución de obras públicas en la Municipalidad provincial de Alto Amazonas – 2023

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Técnica e Instrumentos										
<p>Problema general: ¿Cuál es la relación entre la gestión del tiempo y la ejecución de obras públicas en la Municipalidad provincial de Alto Amazonas – 2023?</p> <p>Problemas específicos: ¿Cuál es el nivel de las dimensiones de la gestión del tiempo en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023? ¿Cuál es el nivel de las dimensiones de la ejecución de obras en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023? ¿Cuál es la relación entre la gestión del tiempo y las dimensiones de la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023?</p>	<p>Objetivo general: Determinar la relación entre la gestión del tiempo y la ejecución de obras públicas en la Municipalidad provincial de Alto Amazonas – 2023.</p> <p>Objetivos específicos: Establecer el nivel de las dimensiones de la gestión del tiempo en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023. Establecer el nivel de las dimensiones de la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023. Establecer la relación entre la gestión del tiempo y las dimensiones de la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023.</p>	<p>Hipótesis general: Hi: Existe relación significativa entre la gestión del tiempo y la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023.</p> <p>Hipótesis específicas: HE₁: El nivel de las dimensiones de la gestión del tiempo en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023, es alto. HE₂: El nivel de las dimensiones de la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023, es alto. HE₃: Existe relación significativa entre la gestión del tiempo y las dimensiones de la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023.</p>	<p>Técnica La encuesta</p> <p>Instrumento El cuestionario</p>										
Diseño de investigación	Población y muestra	Variables y dimensiones											
<p>Tipo: Básica Diseño: No experimental- Correlacional De corte: transversal</p>  <p>Donde: M = Muestra V1= Gestión del tiempo V2= Ejecución de obras públicas r = Relación entre variables</p>	<p>Población: La población estuvo conformada por 42 trabajadores de la Gerencia de obras en la Municipalidad provincial de Alto Amazonas – 2023.</p> <p>Muestra: La muestra estuvo conformada por 42 trabajadores de la Gerencia de obras en la Municipalidad provincial de Alto Amazonas – 2023.</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Variables</th> <th>Dimensiones</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">Gestión del tiempo</td> <td>Planificación</td> </tr> <tr> <td>Seguimiento</td> </tr> <tr> <td>Control de plazos</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">Ejecución de obras públicas</td> <td>Evaluación del expediente</td> </tr> <tr> <td>Financiamiento de obras públicas</td> </tr> <tr> <td>Ejecución de obras públicas</td> </tr> </tbody> </table>		Variables	Dimensiones	Gestión del tiempo	Planificación	Seguimiento	Control de plazos	Ejecución de obras públicas	Evaluación del expediente	Financiamiento de obras públicas	Ejecución de obras públicas
Variables	Dimensiones												
Gestión del tiempo	Planificación												
	Seguimiento												
	Control de plazos												
Ejecución de obras públicas	Evaluación del expediente												
	Financiamiento de obras públicas												
	Ejecución de obras públicas												

Anexo 3. Instrumentos de recolección de datos

Ficha de recolección de datos: Gestión del tiempo

Nombre de la institución: Municipalidad Provincial de Alto Amazonas

Introducción:

Estimado colaborador, a continuación, se le presenta un conjunto de preguntas que debe responder de acuerdo a su percepción o vivencia, las cuales serán utilizadas en un proceso de investigación, que tiene como finalidad identificar el nivel de gestión del tiempo en la Gerencia de obras en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023. Se agradece de antemano con la colaboración de la información brindada.

Instrucciones:

El cuestionario consta de 18 preguntas con alternativas múltiples y con una sola opción de respuesta. Así mismo, marque con una X la opción acorde a lo que piensa, para cada una de las siguientes interrogantes. Recuerde que no existen respuestas correctas o incorrectas, por lo que sus respuestas son resultado de su apreciación personal, además, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad.

Valoración del instrumento:

Escala de medición				
Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

Nº	GESTIÓN DEL TIEMPO	ESCALA				
		1	2	3	4	5
DIMENSIÓN: Planificación						
01	Se establece la manera oportuna para cumplir con las actividades en la ejecución de obra.					
02	Se establece de forma correcta la manera de cumplir el tiempo estimado de la ejecución de obra.					
03	Se establece el curso de acción requerido para que se cumpla con el objetivo de la obra pública.					
04	Se establece la orientación acerca de la manera como se gestiona el cronograma durante el ciclo de vida del proyecto.					

05	La planificación del plazo de ejecución es realista.					
06	Se realiza evaluación de riesgos a fin evitar incertidumbres de plazos en la ejecución de obras públicas.					
DIMENSIÓN: Seguimiento						
07	Se monitorea el cumplimiento de normativa para la ejecución de obras en el seguimiento de obras públicas.					
08	El seguimiento permite identificar las actividades no cerradas correctamente.					
09	Se realiza el control del cronograma durante todos los avances de las obras públicas.					
10	El seguimiento permite obtener un cronograma de ejecución acorde a los recursos disponibles.					
11	Se controla el avance del cronograma mediante medición de monitoreo de variaciones.					
12	Se controla el avance del cronograma mediante análisis de variaciones.					
DIMENSIÓN: Control de plazos						
13	Durante la gestión del tiempo se cumple en controlar el cronograma establecido.					
14	El control del cronograma favorece en identificar restricciones en los proyectos.					
15	Analizar los riesgos favorecen en identificar escenarios positivos durante el cronograma establecido.					
16	Analizar los riesgos favorecen en identificar escenarios negativos durante el cronograma establecido.					
17	Existe una adecuada reprogramación de las actividades en caso se presente retrasos en el cronograma.					
18	La actualización de los avances del proyecto se realiza en los momentos indicados.					

Ficha de recolección de datos: Ejecución de obras públicas

Nombre de la institución: Municipalidad Provincial de Alto Amazonas

Introducción:

Estimado colaborador, a continuación, se le presenta un conjunto de preguntas que debe responder de acuerdo a su percepción o vivencia, las cuales serán utilizadas en un proceso de investigación, que tiene como finalidad identificar el nivel de eficiencia de ejecución de obras públicas en la Gerencia de obras en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023. Se agradece de antemano con la colaboración de la información brindada.

Instrucciones:

El cuestionario consta de 18 preguntas con alternativas múltiples y con una sola opción de respuesta. Así mismo, marque con una X la opción acorde a lo que piensa, para cada una de las siguientes interrogantes. Recuerde que no existen respuestas correctas o incorrectas, por lo que sus respuestas son resultado de su apreciación personal, además, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad.

Valoración del instrumento:

Escala de medición				
Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

Nº	EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS	ESCALA				
		1	2	3	4	5
DIMENSIÓN: Evaluación del Expediente técnico						
01	Se hace cumplir los plazos establecidos en los expedientes técnicos de obras públicas.					
02	Se resuelve las consultas de manera oportuna durante la ejecución de obras.					
03	Se mide la eficiencia del expediente técnico para la prevención de retrasos durante la ejecución de las obras.					
04	Se establece estrategias administrativas para que se cumpla requisitos normativos para la ejecución de la obra.					
05	Se establece estrategias técnicas para que se cumpla requisitos normativos para la ejecución de la obra.					

06	Se realiza la verificación de los expedientes técnicos con los términos de referencia solicitados por la institución.					
DIMENSIÓN: Financiamiento de obras públicas						
07	La asignación de recursos económicos para la ejecución de obras públicas se realiza de manera oportuna.					
08	El financiamiento de obras se realiza según proyectos priorizados para la población.					
09	Se realiza la medición de la eficacia del plan de financiamiento en términos de cumplimiento del presupuesto establecido.					
10	Se realiza la medición de la eficacia del plan de financiamiento en los plazos establecidos.					
11	Se implementa estrategias para cumplir con el plazo establecido para el presupuesto asignado.					
12	Se considera el uso de estrategias para reducir los riesgos financieros relacionados con la ejecución de obras públicas.					
DIMENSIÓN: Ejecución de obras públicas						
13	Priorizar ciertas actividades de la planificación permite reducir los recursos utilizados.					
14	Se utilizan estrategias para que se cumpla los plazos establecidos durante la ejecución de las obras públicas.					
15	Se utiliza estrategias para minimizar los riesgos identificados en la planificación de obras públicas.					
16	Se mide oportunamente la calidad durante la ejecución de proyectos de obras públicas.					
17	En la ejecución de obras públicas se mide oportunamente el cumplimiento de plazos establecidos en el expediente técnico.					
18	Se cumple con el propósito de la obra en el tiempo establecido a pesar de imprevistos durante la ejecución.					

Anexo 4. Consentimiento y/o asentimiento informado



Consentimiento informado

Título de la investigación: Gestión del tiempo y eficiencia en la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2023.

Investigador: Italo Angulo del Aguila.

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Gestión del tiempo y eficiencia en la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas - 2023", cuyo objetivo es determinar la relación entre la gestión del tiempo y la eficiencia en la ejecución de obras públicas en la Municipalidad provincial de Alto Amazonas – 2023.

Esta investigación es desarrollada por un estudiante de Posgrado del Programa Académico de la Maestría en Ingeniería Civil con mención en Dirección de Empresas de la construcción de la Universidad César Vallejo del campus Tarapoto, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la institución, Municipalidad Provincial de Alto Amazonas.

Impacto del problema de la investigación.

La investigación pretende tener un impacto positivo en las entidades públicas (municipalidades) con el fin de que éstas busquen elevar la calidad de vida mediante la entrega de proyectos de manera eficiente, sin sobrecostos y retrasos.

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta donde se recogerán datos sobre la investigación titulada: "Gestión del tiempo y eficiencia en la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas - 2023".
2. Esta encuesta se realizará de forma virtual a través del Google formulario, teniendo 36 preguntas por responder con alternativas en escala de Likert.
3. Las respuestas al cuestionario serán codificadas usando un número de identificación y por lo tanto serán anónimas.



Participación voluntaria (principio de autonomía): Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de No maleficencia):

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia):

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad (principio de justicia):

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el investigador: Angulo del Aguila Italo, email: iandelagui@gmail.com, celular: 957669705 y docente asesor: Maldonado Lozano Amelia Eunice, email: amaldonado@ucv.edu.pe.

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos: JOSÉ ALEXANDER MONTALVÁN SALAZAR

Fecha y hora: 16-06-2023 / 12:30pm.

Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador debe proporcionar: Nombre y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas a través de un formulario Google.

Anexo 5. Validación de los instrumentos de investigación

Experto 1: Lic Silas Pinedo Murayari

Variable 1: Gestión del tiempo



Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "Cuestionario sobre Gestión del tiempo y Cuestionario sobre Eficiencia en la ejecución de obras públicas". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente. Agradecemos su valiosa colaboración.

1. Datos generales del juez

Nombre del juez:	Lic. Silas Pinedo Murayari
Grado profesional:	Maestría (X) Doctor ()
Área de formación académica:	Clinica () Social () Educativa () Organizacional (X) Ing. Civil () Gestión Pública ()
Áreas de experiencia profesional:	LIC. EN NEGOCIOS INTERNACIONALES Y TURISMO
Institución donde labora:	GOBIERNO REGIONAL DE LORETO
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (X)

Mg. Silas Pinedo Murayari
LIC. EN NEGOCIOS INT. Y TURISMO
RUC. CLAD. N° 40010

MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

Nº	GESTIÓN DEL TIEMPO / ítems	Claridad ¹				Coherencia ²				Relevancia ³				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
Planificación														
01	Se establece la manera oportuna para cumplir con las actividades en la ejecución de obra.			X				X					X	APLICABLE
02	Se establece de forma correcta la manera de cumplir el tiempo estimado de la ejecución de obra.			X				X					X	"
03	Se establece el curso de acción requerido para que se cumpla con el objetivo de la obra pública.			X				X					X	"
04	Se establece la orientación acerca de la manera como se gestiona el cronograma durante el ciclo de vida del proyecto.			X				X					X	"
05	La planificación del plazo de ejecución es realista.			X				X					X	"
06	Se realiza evaluación de riesgos a fin evitar incertidumbres de plazos en la ejecución de obras públicas.			X				X					X	"
Seguimiento														
01	Se monitorea el cumplimiento de normativa para la ejecución de obras en el seguimiento de obras públicas.			X				X					X	"
02	El seguimiento permite identificar las actividades no cerradas correctamente.			X				X					X	"
03	Se realiza el control del cronograma durante todos los avances de las obras públicas.			X				X					X	"
04	El seguimiento permite obtener un cronograma de ejecución acorde a los recursos disponibles.			X				X					X	"
05	Se controla el avance del cronograma mediante medición de monitoreo de variaciones.			X				X					X	"
06	Se controla el avance del cronograma mediante análisis de variaciones.			X				X					X	"
Control de plazos														
01	Durante la gestión del tiempo se cumple en controlar el cronograma establecido.			X				X					X	"
02	El control del cronograma favorece en identificar restricciones en los proyectos.			X				X					X	"
03	Analizar los riesgos favorecen en identificar escenarios positivos durante el cronograma establecido.			X				X					X	"
04	Analizar los riesgos favorecen en identificar escenarios negativos durante el cronograma establecido.			X				X					X	"
05	Existe una adecuada reprogramación de las actividades en caso se presente retrasos en el cronograma.			X				X					X	"
06	La actualización de los avances del proyecto se realiza en los momentos indicados.			X				X					X	"

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinentes.

1. No cumple con el criterio	2. Bajo nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

Mg. Silas Pinedo Murayari
LIC. EN NEGOCIOS INT. Y TURISMO
RUC. CLAD. N° 40019

UNIVERSIDAD CÍAN VALLE

Observaciones (precisar si hay suficiencia): HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: PINEDO MURAYARI SILAS DNI: 45573226

Especialidad del validador (a): METODÓLOGO ESPECIALISTA EN INVESTIGACIÓN

¹Claridad: El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

²Coherencia: El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

³Relevancia: El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Tarapoto, 12 de JUNIO de 2023

Mg. Silas Pinedo Murayari
LIC. EN NEGOCIOS INT. Y TURISMO
RUC. CLAD. N° 40019

Firma del experto informante

Variable 2: Ejecución de obras públicas

MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

Nº	EFICIENCIA EN LA EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS / ítems	Claridad ¹				Coherencia ²				Relevancia ³				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
Evaluación del Expediente Técnico.														
01	Se hace cumplir los plazos establecidos en los expedientes técnicos de obras públicas.			X				X				X		APLICABLE
02	Se resuelve las consultas de manera oportuna durante la ejecución de obras			X				X				X		"
03	Se mide la eficiencia del expediente técnico para la prevención de retrasos durante la ejecución de las obras.			X				X				X		"
04	Se establece estrategias administrativas para que se cumpla requisitos normativos para la ejecución de la obra.			X				X				X		"
05	Se establece estrategias técnicas para que se cumpla requisitos normativos para la ejecución de la obra.			X				X				X		"
06	Se realiza la verificación de los expedientes técnicos con los términos de referencia solicitados por la institución			X				X				X		"
Financiamiento de obras públicas.														
01	La asignación de recursos económicos para la ejecución de obras públicas se realiza de manera oportuna.			X				X				X		"
02	El financiamiento de obras se realiza según proyectos priorizados para la población.			X				X				X		"
03	Se realiza la medición de la eficacia del plan de financiamiento en términos de cumplimiento del presupuesto establecido.			X				X				X		"
04	Se realiza la medición de la eficacia del plan de financiamiento en los plazos establecidos.			X				X				X		"
05	Se implementa estrategias para cumplir con el plazo establecido para el presupuesto asignado.			X				X				X		"
06	Se considera el uso de estrategias para reducir los riesgos financieros relacionados con la ejecución de obras públicas.			X				X				X		"
Ejecución de obras públicas.														
01	Priorizar ciertas actividades de la planificación permite reducir los recursos utilizados.			X				X				X		"
02	Se utilizan estrategias para que se cumpla los plazos establecidos durante la ejecución de las obras públicas.			X				X				X		"
03	Se utilizan estrategias para minimizar los riesgos identificados en la planificación de obras públicas.			X				X				X		"
04	Se mide oportunamente la calidad durante la ejecución de proyectos de obras públicas.			X				X				X		"
05	En la ejecución de obras públicas se mide oportunamente el cumplimiento de plazos establecidos en el expediente técnico.			X				X				X		"

Silias Pinedo Murayari
Mg. Silias Pinedo Murayari
LIC. EN NEGOCIOS INT. Y TURISMO
RUC. CLAD. N° 40010

06	Se cumple con el propósito de la obra en el tiempo establecido a pesar de imprevistos durante la ejecución.														X APLICABLE
----	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-------------

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo Nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

Observaciones (precisar si hay suficiencia): HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir No aplicable

Apellidos y nombres del juez validador: PINEDO MURAYARI SILIAS DNI: 45573226

Especialidad del validador (a): MÉTODOS, ESPECIALISTA EN INVESTIGACIÓN

¹Claridad: El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

²Coherencia: El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

³Relevancia: El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Tarapoto, 12 de JUNIO de 2023

Silias Pinedo Murayari
Mg. Silias Pinedo Murayari
LIC. EN NEGOCIOS INT. Y TURISMO
RUC. CLAD. N° 40010

Firma del experto informante

MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

Nº	GESTIÓN DEL TIEMPO / ítems	Claridad ¹				Coherencia ²				Relevancia ³				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
Planificación														
01	Se establece la manera oportuna para cumplir con las actividades en la ejecución de obra.			X				X				X		APLICABLE
02	Se establece de forma correcta la manera de cumplir el tiempo estimado de la ejecución de obra.			X				X				X		v
03	Se establece el curso de acción requerido para que se cumpla con el objetivo de la obra pública.			X				X				X		v
04	Se establece la orientación acerca de la manera como se gestiona el cronograma durante el ciclo de vida del proyecto.			X				X				X		v
05	La planificación del plazo de ejecución es realista.			X				X				X		v
06	Se realiza evaluación de riesgos a fin evitar incertidumbres de plazos en la ejecución de obras públicas.			X				X				X		v
Seguimiento														
01	Se monitorea el cumplimiento de normativa para la ejecución de obras en el seguimiento de obras públicas.			X				X				X		v
02	El seguimiento permite identificar las actividades no cerradas correctamente.			X				X				X		v
03	Se realiza el control del cronograma durante todos los avances de las obras públicas.			X				X				X		v
04	El seguimiento permite obtener un cronograma de ejecución acorde a los recursos disponibles.			X				X				X		v
05	Se controla el avance del cronograma mediante medición de monitoreo de variaciones.			X				X				X		v
06	Se controla el avance del cronograma mediante análisis de variaciones.			X				X				X		v
Control de plazos														
01	Durante la gestión del tiempo se cumple en controlar el cronograma establecido.			X				X				X		v
02	El control del cronograma favorece en identificar restricciones en los proyectos.			X				X				X		v
03	Analizar los riesgos favorecen en identificar escenarios positivos durante el cronograma establecido.			X				X				X		v
04	Analizar los riesgos favorecen en identificar escenarios negativos durante el cronograma establecido.			X				X				X		v
05	Existe una adecuada reprogramación de las actividades en caso se presente retrasos en el cronograma.			X				X				X		v
06	La actualización de los avances del proyecto se realiza en los momentos indicados.			X				X				X		v

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------


Mg. Alex Oblitas Serrano
INGENIERO CIVIL
REG. CIP. N° 163603

Observaciones (precisar si hay suficiencia): HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir No aplicable

Apellidos y nombres del juez validador: OBLITAS SERRANO ALEX DNI: 76009684

Especialidad del validador (a): ESPECIALISTA

Tarapoto 12 de JUNIO de 2023

¹Claridad: El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

²Coherencia: El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

³Relevancia: El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión


Mg. Alex Oblitas Serrano
INGENIERO CIVIL
REG. CIP. N° 163603

Firma del experto informante

Variable 2: Ejecución de obras públicas

MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

N°	EFICIENCIA EN LA EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS / ítems	Claridad ¹				Coherencia ²				Relevancia ³				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
Evaluación del Expediente Técnico.														
01	Se hace cumplir los plazos establecidos en los expedientes técnicos de obras públicas.				X				X				X	APLICABLE
02	Se resuelve las consultas de manera oportuna durante la ejecución de obras				X				X				X	"
03	Se mide la eficiencia del expediente técnico para la prevención de retrasos durante la ejecución de las obras.				X				X				X	"
04	Se establece estrategias administrativas para que se cumpla requisitos normativos para la ejecución de la obra.				X				X				X	"
05	Se establece estrategias técnicas para que se cumpla requisitos normativos para la ejecución de la obra.				X				X				X	"
06	Se realiza la verificación de los expedientes técnicos con los términos de referencia solicitados por la institución				X				X				X	"
Financiamiento de obras públicas.														
01	La asignación de recursos económicos para la ejecución de obras públicas se realiza de manera oportuna.				X				X				X	"
02	El financiamiento de obras se realiza según proyectos priorizados para la población.				X				X				X	"
03	Se realiza la medición de la eficacia del plan de financiamiento en términos de cumplimiento del presupuesto establecido.				X				X				X	"
04	Se realiza la medición de la eficacia del plan de financiamiento en los plazos establecidos.				X				X				X	"
05	Se implementa estrategias para cumplir con el plazo establecido para el presupuesto asignado.				X				X				X	"
06	Se considera el uso de estrategias para reducir los riesgos financieros relacionados con la ejecución de obras públicas.				X				X				X	"
Ejecución de obras públicas.														
01	Priorizar ciertas actividades de la planificación permite reducir los recursos utilizados.				X				X				X	"
02	Se utilizan estrategias para que se cumpla los plazos establecidos durante la ejecución de las obras públicas.				X				X				X	"
03	Se utiliza estrategias para minimizar los riesgos identificados en la planificación de obras públicas.				X				X				X	"
04	Se mide oportunamente la calidad durante la ejecución de proyectos de obras públicas.				X				X				X	"
05	En la ejecución de obras públicas se mide oportunamente el cumplimiento de plazos establecidos en el expediente técnico.				X				X				X	"


Mg. Alex Gálvez Serrano
 INGENIERO CIVIL
 REG. CIP. N° 163603

06	Se cumple con el propósito de la obra en el tiempo establecido a pesar de imprevistos durante la ejecución.				X				X				X	APLICABLE
----	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	---	--	--	--	---	--	--	--	---	-----------

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo Nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

Observaciones (precisar si hay suficiencia): HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. OBITAS SERRANO, ALEX DNI: 46009684

Especialidad del validador (a): ESPECIALISTA

¹Claridad: El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

²Coherencia: El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

³Relevancia: El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Tarapoto, 17 de JUNIO de 2023


Mg. Alex Gálvez Serrano
 INGENIERO CIVIL
 REG. CIP. N° 163603

Firma del experto informante

MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

Nº	GESTIÓN DEL TIEMPO / Ítems	Claridad ¹				Coherencia ²				Relevancia ³				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
Planificación														
01	Se establece la manera oportuna para cumplir con las actividades en la ejecución de obra.				X				X				X	APLICABLE
02	Se establece de forma correcta la manera de cumplir el tiempo estimado de la ejecución de obra.				X				X				X	"
03	Se establece el curso de acción requerido para que se cumpla con el objetivo de la obra pública.				X				X				X	"
04	Se establece la orientación acerca de la manera como se gestiona el cronograma durante el ciclo de vida del proyecto.				X				X				X	"
05	La planificación del plazo de ejecución es realista.				X				X				X	"
06	Se realiza evaluación de riesgos a fin evitar incertidumbres de plazos en la ejecución de obras públicas.				X				X				X	"
Seguimiento														
01	Se monitorea el cumplimiento de normativa para la ejecución de obras en el seguimiento de obras públicas.				X				X				X	"
02	El seguimiento permite identificar las actividades no cerradas correctamente.				X				X				X	"
03	Se realiza el control del cronograma durante todos los avances de las obras públicas.				X				X				X	"
04	El seguimiento permite obtener un cronograma de ejecución acorde a los recursos disponibles.				X				X				X	"
05	Se controla el avance del cronograma mediante medición de monitoreo de variaciones.				X				X				X	"
06	Se controla el avance del cronograma mediante análisis de variaciones.				X				X				X	"
Control de plazos														
01	Durante la gestión del tiempo se cumple en controlar el cronograma establecido.				X				X				X	"
02	El control del cronograma favorece en identificar restricciones en los proyectos.				X				X				X	"
03	Analizar los riesgos favorecen en identificar escenarios positivos durante el cronograma establecido.				X				X				X	"
04	Analizar los riesgos favorecen en identificar escenarios negativos durante el cronograma establecido.				X				X				X	"
05	Existe una adecuada reprogramación de las actividades en caso se presente retrasos en el cronograma.				X				X				X	"
06	La actualización de los avances del proyecto se realiza en los momentos indicados.				X				X				X	"

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

1. No cumple con el criterio 2. Bajo nivel 3. Moderado nivel 4. Alto nivel

Mg. Antony Jesús Nava Torrejón
INGENIERO CIVIL
REG. CIP. N° 226340

Observaciones (precisar si hay suficiencia): HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: NAVA TORREJÓN, ANTONY JESÚS DNI: 70762623

Especialidad del validador (a): ESPECIALISTA

¹Claridad: El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

²Coherencia: El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.

³Relevancia: El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

Tarapoto, 13 de Junio de 2023

Mg. Antony Jesús Nava Torrejón
INGENIERO CIVIL
REG. CIP. N° 226340

Firma del experto informante

Experto 4: Ing. Antony Jesús Torrejón

Variable 1: Gestión del tiempo

Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "Cuestionario sobre Gestión del tiempo y Cuestionario sobre Eficiencia en la ejecución de obras públicas". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente. Agradecemos su valiosa colaboración.

1. Datos generales del juez

Nombre del juez:	Ing. Erik Armando Arévalo Vásquez
Grado profesional:	Maestría (X) Doctor ()
Área de formación académica:	Clínica () Social () Educativa () Organizacional () Ing. Civil (X) Gestión Pública ()
Áreas de experiencia profesional:	<i>ESPECIALISTA</i>
Institución donde labora:	<i>MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MORALES</i>
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (X)


.....
Mg. Erik Armando Arévalo Vásquez
INGENIERO CIVIL
REG. C.I.D. N° 207557

MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

Nº	GESTIÓN DEL TIEMPO / ítems	Claridad ¹				Coherencia ²				Relevancia ³				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
Planificación														
01	Se establece la manera oportuna para cumplir con las actividades en la ejecución de obra.			X				X				X		APLICABLE
02	Se establece de forma correcta la manera de cumplir el tiempo estimado de la ejecución de obra.			X				X				X		"
03	Se establece el curso de acción requerido para que se cumpla con el objetivo de la obra pública.			X				X				X		"
04	Se establece la orientación acerca de la manera como se gestiona el cronograma durante el ciclo de vida del proyecto.			X				X				X		"
05	La planificación del plazo de ejecución es realista.			X				X				X		"
06	Se realiza evaluación de riesgos a fin evitar incertidumbres de plazos en la ejecución de obras públicas.			X				X				X		"
Seguimiento														
01	Se monitorea el cumplimiento de normativa para la ejecución de obras en el seguimiento de obras públicas.			X				X				X		"
02	El seguimiento permite identificar las actividades no cerradas correctamente.			X				X				X		"
03	Se realiza el control del cronograma durante todos los avances de las obras públicas.			X				X				X		"
04	El seguimiento permite obtener un cronograma de ejecución acorde a los recursos disponibles.			X				X				X		"
05	Se controla el avance del cronograma mediante medición de monitoreo de variaciones.			X				X				X		"
06	Se controla el avance del cronograma mediante análisis de variaciones.			X				X				X		"
Control de plazos														
01	Durante la gestión del tiempo se cumple en controlar el cronograma establecido.			X				X				X		"
02	El control del cronograma favorece en identificar restricciones en los proyectos.			X				X				X		"
03	Analizar los riesgos favorecen en identificar escenarios positivos durante el cronograma establecido.			X				X				X		"
04	Analizar los riesgos favorecen en identificar escenarios negativos durante el cronograma establecido.			X				X				X		"
05	Existe una adecuada reprogramación de las actividades en caso se presente retrasos en el cronograma.			X				X				X		"
06	La actualización de los avances del proyecto se realiza en los momentos indicados.			X				X				X		"

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------


Mg. Eriq Armando Arévalo Vásquez
 INGENIERO CIVIL
 REG. CIP. N° 287557

Observaciones (precisar si hay suficiencia): HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: ARÉVALO VÁSQUEZ, ERIK ARMANDO DNI: 70060950

Especialidad del validador (a): ESPECIALISTA

¹Claridad: El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.
²Coherencia: El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo
³Relevancia: El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Tarapoto, 13 de JUNIO de 2023



Mg. Eriq Armando Arévalo Vásquez
 INGENIERO CIVIL
 REG. CIP. N° 287557

Firma del experto informante

Variable 2: Ejecución de obras públicas

MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

Nº	EFICIENCIA EN LA EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS / ítems	Claridad ¹				Coherencia ²				Relevancia ³				Observaciones/ Recomendaciones	
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		
Evaluación del Expediente Técnico.															
01	Se hace cumplir los plazos establecidos en los expedientes técnicos de obras públicas.				X					X				X	APPLICABLE
02	Se resuelve las consultas de manera oportuna durante la ejecución de obras				X					X				X	"
03	Se mide la eficiencia del expediente técnico para la prevención de retrasos durante la ejecución de las obras.				X					X				X	"
04	Se establece estrategias administrativas para que se cumpla requisitos normativos para la ejecución de la obra.				X					X				X	"
05	Se establece estrategias técnicas para que se cumpla requisitos normativos para la ejecución de la obra.				X					X				X	"
06	Se realiza la verificación de los expedientes técnicos con los términos de referencia solicitados por la institución				X					X				X	"
Financiamiento de obras públicas.															
01	La asignación de recursos económicos para la ejecución de obras públicas se realiza de manera oportuna.				X					X				X	"
02	El financiamiento de obras se realiza según proyectos priorizados para la población.				X					X				X	"
03	Se realiza la medición de la eficacia del plan de financiamiento en términos de cumplimiento del presupuesto establecido.				X					X				X	"
04	Se realiza la medición de la eficacia del plan de financiamiento en los plazos establecidos.				X					X				X	"
05	Se implementa estrategias para cumplir con el plazo establecido para el presupuesto asignado.				X					X				X	"
06	Se considera el uso de estrategias para reducir los riesgos financieros relacionados con la ejecución de obras públicas.				X					X				X	"
Ejecución de obras públicas.															
01	Priorizar ciertas actividades de la planificación permite reducir los recursos utilizados.				X					X				X	"
02	Se utilizan estrategias para que se cumpla los plazos establecidos durante la ejecución de las obras públicas.				X					X				X	"
03	Se utiliza estrategias para minimizar los riesgos identificados en la planificación de obras públicas.				X					X				X	"
04	Se mide oportunamente la calidad durante la ejecución de proyectos de obras públicas.				X					X				X	"
05	En la ejecución de obras públicas se mide oportunamente el cumplimiento de plazos establecidos en el expediente técnico.				X					X				X	"


Mg. Erick Arvalo Vasquez
 INGENIERO CIVIL
 REG. CIP. N° 287557

06	Se cumple con el propósito de la obra en el tiempo establecido a pesar de imprevistos durante la ejecución.				X					X				X	APPLICABLE
----	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	---	--	--	--	--	---	--	--	--	---	------------

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo Nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

Observaciones (precisar si hay suficiencia): HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: ARÉVALO VÁSQUEZ, ERIC ARMANDO DNI: 70060950

Especialidad del validador (a): ESPECIALISTA

¹Claridad: El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

²Coherencia: El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

³Relevancia: El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Tarpoto, 17 de JUNIO de 2023


Mg. Erick Arvalo Vasquez
 INGENIERO CIVIL
 REG. CIP. N° 287557

Firma del experto informante

Experto 5: Ing. Reiler Ely Sanchez Vasquez

Variable 1: Gestión del tiempo



Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "Cuestionario sobre Gestión del tiempo y Cuestionario sobre Eficiencia en la ejecución de obras públicas". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente. Agradecemos su valiosa colaboración.

1. Datos generales del juez

Nombre del juez:	Ing. Reiler Ely Sanchez Vasquez
Grado profesional:	Maestría (X) Doctor ()
Área de formación académica:	Clínica () Social () Educativa () Organizacional () Ing. Civil (X) Gestión Pública ()
Áreas de experiencia profesional:	ESPECIALISTA
Institución donde labora:	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (X)

Mg. Reiler Ely Sánchez Vásquez
INGENIERO CIVIL
REG. CIP. N° 23174

MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

Nº	GESTIÓN DEL TIEMPO / ítems	Claridad ¹				Coherencia ²				Relevancia ³				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
Planificación														
01	Se establece la manera oportuna para cumplir con las actividades en la ejecución de obra.			X				X				X		APLICABLE
02	Se establece de forma correcta la manera de cumplir el tiempo estimado de la ejecución de obra.			X				X				X		"
03	Se establece el curso de acción requerido para que se cumpla con el objetivo de la obra pública.			X				X				X		"
04	Se establece la orientación acerca de la manera como se gestiona el cronograma durante el ciclo de vida del proyecto.			X				X				X		"
05	La planificación del plazo de ejecución es realista.			X				X				X		"
06	Se realiza evaluación de riesgos a fin evitar incertidumbres de plazos en la ejecución de obras públicas.			X				X				X		"
Seguimiento														
01	Se monitorea el cumplimiento de normativa para la ejecución de obras en el seguimiento de obras públicas.			X				X				X		"
02	El seguimiento permite identificar las actividades no cerradas correctamente.			X				X				X		"
03	Se realiza el control del cronograma durante todos los avances de las obras públicas.			X				X				X		"
04	El seguimiento permite obtener un cronograma de ejecución acorde a los recursos disponibles.			X				X				X		"
05	Se controla el avance del cronograma mediante medición de monitoreo de variaciones.			X				X				X		"
06	Se controla el avance del cronograma mediante análisis de variaciones.			X				X				X		"
Control de plazos														
01	Durante la gestión del tiempo se cumple en controlar el cronograma establecido.			X				X				X		"
02	El control del cronograma favorece en identificar restricciones en los proyectos.			X				X				X		"
03	Analizar los riesgos favorecen en identificar escenarios positivos durante el cronograma establecido.			X				X				X		"
04	Analizar los riesgos favorecen en identificar escenarios negativos durante el cronograma establecido.			X				X				X		"
05	Existe una adecuada reprogramación de las actividades en caso se presente retrasos en el cronograma.			X				X				X		"
06	La actualización de los avances del proyecto se realiza en los momentos indicados.			X				X				X		"

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

Ramón
Mg. Rellier Ely Sánchez Vázquez
INGENIERO CIVIL
REG. CIP. N° 23174

Observaciones (precisar si hay suficiencia): HAY SUFICIENCIA, EL INSTRUMENTO ES APLICABLE

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir No aplicable

Apellidos y nombres del juez validador: SANCHEZ VÁSQUEZ REILIER ELY DNI: 43575341

Especialidad del validador (a): ESPECIALISTA

Tarapoto, 12 de JUNIO de 2023

¹Claridad: El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.
²Coherencia: El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.
³Relevancia: El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión


Ramón
Mg. Rellier Ely Sánchez Vázquez
INGENIERO CIVIL
REG. CIP. N°
Firma del experto informante

Variable 2: Ejecución de obras públicas



MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

Nº	EFICIENCIA EN LA EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS / ítems	Claridad ¹				Coherencia ²				Relevancia ³				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
Evaluación del Expediente Técnico.														
01	Se hace cumplir los plazos establecidos en los expedientes técnicos de obras públicas.			X					X				X	APLICABLE
02	Se resuelve las consultas de manera oportuna durante la ejecución de obras			X					X				X	"
03	Se mide la eficiencia del expediente técnico para la prevención de retrasos durante la ejecución de las obras.			X					X				X	"
04	Se establece estrategias administrativas para que se cumpla requisitos normativos para la ejecución de la obra.			X					X				X	"
05	Se establece estrategias técnicas para que se cumpla requisitos normativos para la ejecución de la obra.			X					X				X	"
06	Se realiza la verificación de los expedientes técnicos con los términos de referencia solicitados por la institución			X					X				X	"
Financiamiento de obras públicas.														
01	La asignación de recursos económicos para la ejecución de obras públicas se realiza de manera oportuna.			X					X				X	"
02	El financiamiento de obras se realiza según proyectos priorizados para la población.			X					X				X	"
03	Se realiza la medición de la eficacia del plan de financiamiento en términos de cumplimiento del presupuesto establecido.			X					X				X	"
04	Se realiza la medición de la eficacia del plan de financiamiento en los plazos establecidos.			X					X				X	"
05	Se implementa estrategias para cumplir con el plazo establecido para el presupuesto asignado.			X					X				X	"
06	Se considera el uso de estrategias para reducir los riesgos financieros relacionados con la ejecución de obras públicas.			X					X				X	"
Ejecución de obras públicas.														
01	Priorizar ciertas actividades de la planificación permite reducir los recursos utilizados.			X					X				X	"
02	Se utilizan estrategias para que se cumpla los plazos establecidos durante la ejecución de las obras públicas.			X					X				X	"
03	Se utiliza estrategias para minimizar los riesgos identificados en la planificación de obras públicas.			X					X				X	"
04	Se mide oportunamente la calidad durante la ejecución de proyectos de obras públicas.			X					X				X	"
05	En la ejecución de obras públicas se mide oportunamente el cumplimiento de plazos establecidos en el expediente técnico.			X					X				X	"


Mg. Reiler Ely Sánchez Vázquez
 INGENIERO CIVIL
 REG. CIP. N° 23174



06	Se cumple con el propósito de la obra en el tiempo establecido a pesar de imprevistos durante la ejecución.			X				X				X	APLICABLE
----	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	---	--	--	--	---	--	--	--	---	-----------

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo Nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

Observaciones (precisar si hay suficiencia): HAY SUFICIENCIA, EL INSTRUMENTO ES APLICABLE

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: SANCHEZ VÁSQUEZ, REILER ELY DNI: 43575341

Especialidad del validador (a): ESPECIALISTA

¹Claridad: El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

²Coherencia: El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

³Relevancia: El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Tarapoto 17 de JUNIO de 2023


Mg. Reiler Ely Sánchez Vázquez
 INGENIERO CIVIL
 REG. CIP. N° 23174

Firma del experto informante

Anexo 6. Índice de la V de Ayken

Variable 1: Gestión del tiempo

		CLARIDAD					COHERENCIA					RELEVANCIA				
		J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5
D1	P1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
D2	P7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
D3	P13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

V de Ayken

1.00

Variable 2: Ejecución de obras públicas

		CLARIDAD					COHERENCIA					RELEVANCIA				
		J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5
D1	P1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
D2	P7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
D3	P13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

V de Ayken

1.00

Anexo 7. Confiabilidad de los instrumentos de investigación

Confiabilidad de la variable gestión del tiempo

Tabla 7

Confiabilidad de variable gestión del tiempo

Resumen del procesamiento de los casos			
		N	%
Casos	Válidos	20	100,0
	Excluidos ^a	0	,0
	Total	20	100,0

a. Eliminación por lista basada en todas las variables del procedimiento.

Número de preguntas: 18

Tabla 8

Confiabilidad del número de preguntas

Estadísticos de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0.934	18

Fuente: Elaboración propia

Confiabilidad de la variable ejecución de obras públicas

Tabla 9

Confiabilidad de variable eficiencia de la ejecución de obras públicas

Resumen del procesamiento de los casos			
		N	%
Casos	Válidos	20	100,0
	Excluidos ^a	0	,0
	Total	20	100,0

a. Eliminación por lista basada en todas las variables del procedimiento.

Número de preguntas: 18

Tabla 10

Confiabilidad

Estadísticos de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0,921	18

Fuente: Elaboración propia

