



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

Planeamiento estratégico y liquidación - cierre de proyectos en una
municipalidad de la provincia de Cusco, 2023

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestra en Gestión Pública

AUTORA:

Arias Huaycho, Edith (orcid.org/0000-0002-5957-0230)

ASESORES:

Dr. Mamani Apaza, Juan de la Cruz (orcid.org/0000-0002-5177-8264)

Mg. Moreno Azaña, Raquel Lizet (orcid.org/0000-0001-9004-0177)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA – PERÚ

2023

Dedicatoria

A mi querido esposo Héctor Efraín, por ser mi apoyo incondicional en los retos que asumo.

A mis padres Juan de la Cruz y Flavia que, a pesar del pasar del tiempo, siguen pendientes de mis logros académicos.

Agradecimiento

A Dios, por darme la fe y constancia para lograr mis metas.

A la Universidad Cesar Vallejo, por brindarme la oportunidad de seguir superándome profesionalmente.

Al Doctor Juan de la Cruz Mamani Apaza, por compartir sus conocimientos con esa paciencia, dedicación y por haber guiado mi aprendizaje en este importante periodo de tiempo.

Índice de contenidos

Carátula	
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras.....	vi
Resumen	vii
Abstract.....	viii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II.MARCO TEÓRICO	4
III. METODOLOGÍA.....	12
3.1. Tipo y diseño de investigación	12
3.2. Variables y operacionalización.....	13
3.3. Población, muestra y muestreo	14
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	16
3.5. Procedimientos	17
3.6. Método de análisis de datos.....	17
3.7. Aspectos éticos.....	18
IV. RESULTADOS	19
V. DISCUSIÓN.....	27
VI. CONCLUSIONES	36
VII. RECOMENDACIONES.....	38
REFERENCIAS.....	39
ANEXO.....	42

Índice de tablas

Tabla 1	Población distribuida por áreas funcionales	15
Tabla 2	Expertos validadores de los instrumentos de medición	17
Tabla 3	Corroboración de la hipótesis general.....	23
Tabla 4	Corroboración de la hipótesis específica 1.....	24
Tabla 5	Corroboración de la hipótesis específica 2.....	25
Tabla 6	Corroboración de la hipótesis específica 3.....	26

Índice de figuras

Figura 1 Planeamiento estratégico	19
Figura 2 Análisis descriptivo de las dimensiones de la variable 1	20
Figura 3 Liquidación – cierre de obras	21
Figura 4 Análisis descriptivo de las dimensiones de la variable 2	22

Resumen

La investigación titulada: Planeamiento estratégico y liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia de Cusco, 2023, tuvo como objetivo determinar la relación existente entre el planeamiento estratégico y la liquidación - cierre de proyectos y a su vez determinar el grado de correlación existente entre ambas variables de estudio; el marco metodológico de la investigación fue de enfoque cuantitativo, de tipo básico, nivel descriptivo correlacional, diseño no experimental de corte transversal, la población de estudio estuvo conformada por los trabajadores de una municipalidad de la provincia de Cusco, la muestra estuvo conformada por 80 trabajadores de una municipalidad de la provincial de Cusco, la técnica e instrumento aplicados fueron la encuesta y el cuestionario respectivamente.

En los hallazgos se obtuvo el nivel de correlación de $Rho= 0.772$ mostrando así que existe una relación positiva alta, el grado de significancia que dio un valor de 0.000 siendo este menor a 0.05, aceptando así la hipótesis alterna; por lo que se concluyó que si existe una relación significativa entre el planeamiento estratégico y la liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia de Cusco, 2023, es decir si se efectúa un buen planeamiento estratégico, las liquidaciones y cierre de obras se realizaran eficientemente.

Palabras clave: Planeamiento estratégico, liquidación de proyectos, cierre de proyectos, programación, procedimientos del plan estratégico.

Abstract

The research entitled: Strategic planning and liquidation - closure of projects in a municipality of the province of Cusco, 2023 aimed to determine the relationship between strategic planning and liquidation - project closure and in turn determine the degree of existing correlation. between both study variables; The methodological framework of the research was of a quantitative approach, of a basic type, correlational descriptive level, non-experimental cross-sectional design, the study population was made up of workers from a municipality in the province of Cusco, the sample consisted of 80 workers of a municipality in the province of Cusco, the technique and instrument applied were the survey and the questionnaire respectively.

In the findings, the correlation level of $Rho = 0.772$ was obtained, thus showing that there is a high positive relationship, the degree of significance that gave a value of 0.000, this being less than 0.05, thus accepting the alternate hypothesis; Therefore, it was concluded that if there is a significant relationship between strategic planning and the liquidation - closing of projects in a municipality of the province of Cusco, 2023, that is, if a good strategic planning is carried out, the liquidations and closing of works will be will perform efficiently.

Keywords: Strategic planning, project liquidation, project closure, programming, strategic plan procedures.

I. INTRODUCCIÓN.

En un contexto mundial los estados son organizaciones políticas que se encargan de establecer un entorno favorable a sus poblaciones, por lo que efectúan inversiones para proporcionarles bienes y servicios, con una correcta ejecución de sus proyectos, mejorando mediante ello la infraestructura pública e impulsando el crecimiento del país; para lograr este objetivo será esencial hacer el adecuado uso de los recursos estatales, por lo que se plasmará a detalle en las liquidaciones y cierres financieros de los proyectos cada una de sus actividades; además de ello cabe señalar que para el desarrollo de liquidaciones, cierres de proyectos y entrega de éstos a la población beneficiaria, en base a lo indicado se precisa que es fundamental que la institución planifique, organice y controle cada una de sus actividades. González et al. (2020), da a conocer que el estado hará uso de distintas herramientas, así como implementará procedimientos que se encontrarán orientados a la gestión y fiscalización del correcto uso de los recursos públicos que fueron designados para la inversión, también cabe señalar que, mediante el planeamiento estratégico, se planificará, organizará y controlará toda la información de cada uno de los proyectos, así como de todo el proceso de inversión.

En el contexto nacional el Ministerio de Economía y Finanzas (2021) precisa que hay distintos sistemas mediante los cuales se registran y controlan todas las fases para la ejecución de una obra, lo que permitirá un adecuado desarrollo de las liquidaciones y cierres de obra, como es el SIAF, INVIERTE.PE, mediante ellos se establece procedimientos técnicos para la gestión eficiente y productiva de las inversiones con el objetivo de garantizar una infraestructura adecuada y servicios eficientes.

En el ámbito local se tomó en cuenta a la Municipalidad Provincial del Cusco (2020) entidad que tiene como tarea principal mejorar las condiciones de vida de su población mediante distintas actividades como es la ejecución de inversiones, ya sean proyectos o actividades, una vez finalizados si corresponde se efectuará una liquidación y cierre de éstos. En términos más técnicos este hace referencia a todos los gastos incurridos en el proceso constructivo de la inversión se relacionarán en los rubros de bienes inmuebles, equipos y construcciones en curso; una vez

liquidada la inversión pública y aprobada por decisión de la unidad estructural, se reclasificará a pendiente de enajenación; para luego transferirse a la entidad que corresponda para que asuman los costos tanto de la operación como del mantenimiento de la infraestructura construida; estos asientos y operaciones contables realizados durante el proceso de ejecución, liquidación y transferencia se reflejarán en los estados financieros institucionales, la información proporcionada tiene que ser consistente, transparente y exacta.

Sin embargo se han presentado casos de retrasos en la ejecución del proceso de liquidación y cierre de las inversiones, debido a que no se cuenta con toda la información de la obra para liquidar y hacer el cierre respectivo o también se debe a que las cantidades reportadas al SIAF, son diferentes con lo reportado en el SSI; otro factor por el que no se realizan las liquidaciones y cierre de las obras es que no cuentan con el presupuesto suficiente, así como tampoco cuentan con el personal suficiente para el lograr los objetivos planteados por la institución, estas deficiencias se presentan porque la entidad no efectúa una planificación de sus actividades, así como tampoco presentan una buena organización ni control, en otras palabras no cuentan con un buen planeamiento estratégico.

En función a lo manifestado se plantearon los siguientes problemas: como problema general ¿Cuál es la relación entre planeamiento estratégico y liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023; y como problemas específicos ¿Cuál es la relación entre la programación y la liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023; ¿Cuál es la relación entre los procedimientos del plan estratégico y la liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023; ¿Cuál es la relación entre los objetivos estratégicos y la liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023

El estudio tiene justificación social, debido a que será de utilidad para los servidores de las entidades estatales para el incremento de conocimientos relacionados al planeamiento estratégico, las liquidaciones y cierre de proyectos, esto con la finalidad de elevar su desempeño laboral. Así mismo presentará justificación teórica, esto se debe a que en este contexto se utilizarán diversos libros,

estudios previos y artículos de revistas para conceptualizar la unidad a investigar con el objetivo de brindar conocimientos científicos y teóricos de la gestión pública en relación al planeamiento estratégico, liquidación y cierre de proyectos , y acorde con la información, recomendar alternativas de solución al problema, por otra parte presenta justificación práctica porque servirá como guía práctica de referencia para todos los servidores públicos que se encargan de la preparación del proceso de planeamiento estratégico, liquidación y cierre de proyectos, también cabe señalar que presenta justificación metodológica esto debido a que para recabar información utilizaremos la encuesta, la cual estará compuesto por un cuestionario que contendrá interrogantes referidas al planeamiento estratégico y la liquidación - cierre de proyectos.

Con todo lo planteado se propone los siguientes objetivos de investigación : objetivo general; Determinar la relación entre el planeamiento estratégico y la liquidación - cierre de obras en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023 y objetivos específicos; Determinar la relación entre la programación y la liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023, Determinar la relación entre los procedimientos del plan estratégico y la liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023, Determinar la relación entre los objetivos estratégicos y la liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023.

Finalmente se plantea la siguiente hipótesis general para la investigación: Existe relación significativa entre el planeamiento estratégico y la liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023; y como hipótesis específicas: Existe relación significativa entre la programación y la liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023, Existe relación significativa entre los procedimientos del plan estratégico y la liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023; Existe relación significativa entre los objetivos estratégicos y la liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023.

II. MARCO TEÓRICO

Al desarrollar esta investigación se consideró estudios previos de otros investigadores con el fin de comparar estos con los resultados que se obtendrán para el estudio, bajo ese contexto se tomó estudios de autores nacionales como:

Diestra (2022) El estudio tuvo como objetivo mostrar la relación entre la planificación estratégica y los tipos de ejecución de obras; por otro lado, el estudio tiene un diseño no experimental utilizando métodos deductivos y científicos, a un nivel adecuado tanto en términos de población como de muestra, conformado por 34 empleados; los métodos de encuesta se utilizan para la recopilación de datos, las hojas de observación, las escalas, las listas de verificación, los cuestionarios son las herramientas y se concluye que es esencial la aplicación del planeamiento estratégico para la ejecución de obras; debido a que en estas se efectúan la asignación de recursos, metas y objetivos.

Garrafa (2019) el estudio tuvo como fin entender cómo trabaja el sistema de cumplimiento del proceso de Liquidación Financiera en obras ejecutadas por Administración Directa; por otra parte este estudio presento enfoque cuantitativo, de tipo descriptivo, diseño no experimental ; la población lo conformaron los servidores técnicos y administrativos, la muestra fueron 27 trabajadores; las técnicas de recolección fue análisis documental, encuesta, la observación; los instrumentos fueron archivo de análisis de datos, cuestionarios, registro de campo; concluye que por diversas razones se ven afectados gravemente las liquidaciones financieras en los proyectos gestionados directamente, dentro de estos problemas se encuentra el incumplimiento de los procedimientos, la falta de personal calificado y el incumplimiento de la normativa o su desconocimiento de la misma, ocasionando retrasos en la presentación de las liquidaciones de obras, esto fue corroborado por los resultados donde el 48% de los encuestados señalaron que casi nunca cumplen con las liquidaciones financieras, el 47% señala a veces y el 5% casi siempre.

Solís (2021) El objetivo del estudio es determinar la relación entre Programación Multianual de Inversión Pública con la Liquidación Técnico Financiera; el estudio es de tipo básico, diseño no experimental correlacional, nivel descriptivo; la población consta de 50 servidores especificados, todos los servidores

se consideran para la muestra; la técnica utilizada fue la encuesta y la herramienta es el cuestionario. Donde se concluyó que la programación multianual de inversión se encuentra relacionada con la liquidación de obras, ya que incrementará la eficiencia de la ejecución de los proyectos, para ello, el objetivo debe estar incluido en el POI, en el que se definen los procedimientos que apoyen a desarrollar las liquidaciones y a su vez contar con presupuesto para los proyectos.

Romero (2020) El objetivo principal del estudio fue proponer normas de control interno mediante directivas internas, con lo cual se podrá efectuar las liquidaciones y así sanearlas contablemente, transferirlas si corresponde, y lograr el cierre del ciclo de proyecto, y realizar la gestión y ejecución de futuros proyectos, por otra parte este estudio fue de tipo aplicada, de enfoque cuantitativo, diseño de método longitudinal; la población y muestra lo conformaron los proyectos liquidados. Donde se concluyó que es necesario el uso de lineamientos, directivas y regulaciones para la asignación del presupuesto, desarrollo de las liquidaciones financieras; ya que estas facilitan eficiencia del desarrollo de las liquidaciones y asegura la utilización correcta de los recursos públicos.

Almanza (2018) El objetivo del estudio fue el análisis de como influía la administración de proyectos de inversión pública en la gestión municipal; por otra parte, este estudio tuvo un diseño no experimental, de tipo descriptivo correlacional causal; la población y muestra estuvo conformada por 10 servidores; la técnica e instrumento utilizados fueron la encuesta y el cuestionario respectivamente. Y se concluye que es esencial tener un control en la administración de proyectos, esto con el propósito de evitar retrasos en la fase de elaboración de la liquidación de proyectos, por lo que es esencial contar con la documentación completa, presupuesto. Esto fue respaldado por los hallazgos de 0,691 de Rho de Spearman, y significancia al 5%.

Briceño y Távora (2018) El estudio tuvo como objetivo determinar si un plan estratégico mejorará la gestión pública; el estudio fue descriptivo explicativo, no experimental; la población lo conformaron 189 servidores, la muestra por 34 funcionarios; las técnicas e instrumentos fueron la encuesta, cuestionario, validación, confiabilidad. Donde se concluyó que el plan estratégico es esencial para

una gestión adecuada de las entidades del estado, debido a que a través de esta se podrá efectuar un análisis de los objetivos y metas estratégicas institucionales.

Por otra parte, cabe señalar que se consideraron los estudios de autores internacionales como:

Escudero (2020) su investigación tuvo como objetivo comprender y emitir juicios de valor sobre la contratación para comprender la gestión de los recursos públicos para lograr una eficiente gestión de resultados; por otra parte el estudio fue de tipo crítico descriptivo y comparativo, además utilizó el método dogmático (investigación de tipo jurídico que evalúa la doctrina de distintos autores), la técnica fue de análisis documental, la población y muestra lo conformaron los directores de los entes rectores de contratación pública. Donde se concluyó que hay que dar seguimiento a los sistemas, ejes y objetivos en el plan estratégico operativo, esto con el propósito de lograr cumplir los objetivos y el beneficio que recibirá la población, para lo cual es esencial la normativa para una adecuada planificación, ejecución y control de las actividades realizadas.

La Madriz (2019) el objetivo del estudio fue de diseñar un plan estratégico que optimice el desempeño gerencia del sector construcción en la gestión de todo el proceso constructivo de obras rurales y urbanas, por otra parte, el diseño fue explicativo; la población y la muestra lo conformaron 30 colaboradores, las técnicas e instrumentos se dieron a través de entrevistas, análisis de datos, técnica de confiabilidad, técnica de validez. Donde se concluyó que para el proceso de ejecución de obras es esencial la planificación, organización, dirección y control para reflejar el cumplimiento de las metas.

Dussán y Vargas (2021) su estudio tuvo como objetivo proponer una herramienta que logrará la mejora los procesos de control y seguimiento en la Gerencia de Proyectos de Inversión; por otra parte, este presentó enfoque mixto con un diseño paralelo; la población y muestra estuvo compuesta por 2 exalcaldes, 5 contratistas, 6 interventores, 20 ciudadanos; las técnicas utilizadas fueron las entrevistas semiestructuradas, encuestas, revisión documental. Donde se concluyó que el uso de normativas es necesario para una eficiente gestión, ya que en estas se encuentran plasmadas las funciones, perfiles con los que se debe de cumplir, así

mismo garantizará el desarrollo eficaz de la planeación, intervención y control de los proyectos.

Sosa (2018) el objetivo del estudio fue determinar la conceptualización y tipificación del contrato de Obra Pública; por otra parte, el estudio presentó una metodología con enfoque cualitativo y descriptivo, con un diseño no experimental. donde concluyó que las liquidaciones de obras son las revisiones efectuadas a la ejecución del contrato, llegando a ser ésta una herramienta para fiscalizar y demandar el cumplimiento de los pendientes que tuviera el proyecto, así como verificar el uso correcto de los recursos estatales.

Garrido (2018) el objetivo de este estudio es elaborar un plan estratégico para lograr la mejora del control económico de obras de infraestructura, a través de un sistema de administración por partidas; por otra parte, el estudio presentó una metodología con enfoque cualitativo de tipo descriptivo, y diseño no experimental. Concluyó que haciendo uso de herramientas de gestión de proyectos que permitirá tomar medidas para dar solución a los probables problemas que se pudieran ocurrir, por lo que es esencial contar con el personal especializado, la información completa y el presupuesto suficiente que garantice el cumplimiento de los objetivos.

Para una mejor comprensión se definieron las variables de estudio; primero se definió la variable planeamiento estratégico Chiavenato (2015) se define como el proceso utilizado para la formulación y ejecución de la estrategia de una organización con el fin de implementarla. Es el proceso continuo de toma de decisiones en el hoy, basado en una comprensión más amplia del futuro, es decir, los riesgos futuros asociados con los resultados esperados; mide si los resultados justifican las expectativas creadas.

Delaux (2017) En su libro, precisa que la planificación estratégica es un conjunto de mecanismos y herramientas que garantizan el desempeño adecuado de las capacidades organizacionales, la consecución de metas y objetivos. George et al. (2019), menciona que el plan estratégico requiere la planificación de las actividades para lo cual será esencial tener en cuenta los recursos económicos y humanos para el logro de sus objetivos y metas. CEPLAN (2016) La planeación estratégica determina lo que la organización necesita hacer ahora y que camino

tomará en el futuro para adaptarse a los cambios y necesidades de su entorno y lograr una mayor eficiencia y eficacia, afirman que es una herramienta de gestión que apoya, una estrategia de planificación es una intervención para mejorar calidad en los bienes y servicios proporcionados.

De las definiciones presentadas se pudo extraer 3 dimensiones: tenemos la primera que es la programación: Hu et al. (2018) es una actividad que se enfoca en organizar un conjunto de datos de modo ordenado para realizar un seguimiento de ciertas actividades, y esta definición se puede usar en muchos contextos. Hansen et al. (2019) Es el proceso de definir objetivos y determinar los medios necesarios para alcanzarlos. Noruega (2011) Para que el plan logre los resultados deseados, debe ser sistemático y con proyección a futuro. La base de la etapa de programación son objetivos claros, tanto a largo como a corto plazo, la actividad debe ser identificada, las tareas necesarias para lograr estos objetivos a corto plazo. Como segunda dimensión está los procedimientos del plan estratégico Calabrese et al. (2019) Los procedimientos son planes que definen los métodos necesarios para gestionar las operaciones futuras de una organización. Son pautas operativas, no ideas que describen cómo se deben realizar ciertas acciones. Cândido y Santos (2018), Los procesos incluyen los conceptos de habilidades, técnicas y estrategias para lograr un objetivo, lo cual implica realizar un conjunto de acciones de manera ordenada para lograr ese objetivo. MINAM (2020), Indica que se trata de procesos relacionados con la determinación de la política, metas y objetivos estratégicos de la organización, con la garantía de cumplirlas. Estos procesos marcan el rumbo de la organización. Como tercera definición se tiene los Objetivos estratégicos Toukhy (2021) Se basan en la visión y misión de la organización, y los procesos de la organización están orientados fundamentalmente a áreas donde los resultados son críticos y funcionales en términos de mitigar debilidades, fortalecer, enfrentar oportunamente amenazas y hacer uso adecuado de los recursos Spyropoulou et al. (2018) Estos son los resultados que se espera alcanzar y cumplir con la misión de la organización dentro de un cierto período de tiempo, generalmente de dos a tres años. De igual forma, Ramlan y Hasibuan (2018) Reconociendo que las metas estratégicas están relacionadas con una tarea encaminada a definir los resultados

esperados en un determinado período de tiempo, reflejan variables que permiten medir el desempeño esperado, sirven de base para definir metas operativas y determinar las direcciones de acción.

En ese sentido se conceptualiza la variable liquidación y cierre de obras: Instituto Hegel (2022) consiste en los cálculos técnicos realizados al término de su ejecución. Se utiliza para determinar el valor monetario real del trabajo realizado y compararlo con el monto pagado hasta la fecha. El objetivo es hacer los pagos necesarios a los contratistas o exigir a la empresa que devuelva el beneficio establecido. Ministerio de Economía y Finanzas (2022) Las liquidaciones lo realiza la institución, si el contratista no lo realiza dentro de los plazos establecidos. En caso el contratista no presentara finiquito dentro de los 60 días o la décima parte (1/10) del plazo de construcción vigente, desde que se recibe la obra o se resuelven y acuerdan las controversias finales, la municipalidad debe ordenar al supervisor o inspector que prepare una solución debidamente fundamentada en un plazo determinado. OSCE (2021) El contrato de ejecución de obras deberá incluir todas las valorizaciones, ajustes, mayores cargas generales, utilidades e impuestos que afecten las disposiciones, así como conceptos tales como penalidades contractuales aplicables al contratista, anticipos otorgados y su amortización, los cuales deberán documentarse y apoyado por cálculos detallados. Kuzhin y Kuzhin, (2018) es la etapa final del contrato para la finalización de la obra y determina el precio a pagar por el propietario de la obra. Una vez completado, entregado y recibido por el organizador, el organizador está obligado a pagar el precio acordado. El cierre técnico y financiero de las obras es un proceso de gestión técnica que se realiza al final de las obras de construcción, incluyendo la verificación del cumplimiento de las especificaciones técnicas, contenidas en los documentos técnicos de obra y la evaluación del flujo financiero, los costos reales de las obras se determinan de acuerdo con el presupuesto aprobado.

El Cierre de obras de acuerdo a Sârbu et al. (2019), son las etapas finales del proceso de gestión de la construcción incluyen la finalización y entrega del trabajo, la recepción y aceptación del cliente y la liquidación. Es importante comprender que incluso cuando se realiza el trabajo físico, el proceso no termina

ahí. Se requieren listas de verificación, diseños finales, inspecciones de instalación y equipamiento, manuales de entrega, pautas mecánicas requeridas y otra información y documentos importantes antes de completar el proyecto. Previo a la contratación de contratistas externos, se debe preparar la documentación de recepción de obra, facturación y liquidación, y cierre administrativo.

Akinradewo et al. (2020) El plan de cierre de obras describe las medidas a tomar antes de la finalización de la obra para evitar los impactos ambientales negativos de los residuos industriales y domésticos que puedan existir u ocurrir en el corto y mediano plazo. Cha et al. (2018) El cierre de un proyecto viene a ser la última etapa del proceso de gestión del proyecto. El concepto de cierre incluye no solo la conclusión de todo el proyecto, además a las etapas intermedias que componen todo el proyecto. Así es que, existe una convivencia entre el cierre parcial y el cierre definitivo del proyecto.

Owusu et al. (2019), El cierre es la fase final de un proyecto cuando se trabaja en los últimos problemas abiertos, comunicando los resultados y se hace una evaluación final con el equipo. Entonces el proyecto se cerrará oficialmente y se desarrolla un plan concreto que podría ser entregar el proyecto a otro equipo, o comenzar un nuevo proyecto para mejorar el trabajo o aprendizajes que se pueden aplicar a otras iniciativas.

Ahmed (2018) El cierre del proyecto es la fase final que forma el proceso de gestión del proyecto tanto para el proyecto en su conjunto como para cada etapa del ciclo del proyecto. Así, si tenemos un proyecto que se realiza por etapas (proyecto básico, proyecto de construcción, contratación, ejecución, etc.), cada etapa debe contener su proceso de aceptación y cierre adaptado a sus características específicas.

Finalmente, como parte del marco teórico se procede a formular el marco conceptual documentación contable donde: Guzikova y Neelova, (2020), precisa que los documentos contables son aquellos en los que se registran y reflejan todas las operaciones económicas efectuadas por una empresa en un momento determinado, el cual estará basado en las normas contables establecidas por cada

país, así como en las normas internas del organismo del país. Por otra parte, Eze y Okoye (2019), indica que los documentos contables son fundamentales para la empresa, porque en él se anotan cada una de las transacciones económicas y financieras realizadas por la empresa en un determinado período de tiempo y es un documento importante para la continuidad de su actividad económica. Asignación presupuestal donde: Mendoza et al. (2018), señala que la asignación presupuestaria es una herramienta básica a través de la cual planificar, ejecutar y controlar los recursos que posee la empresa, la misma debe seguirse para administrar y planificar los ingresos y gastos que se verán reflejados en el presupuesto. Finalmente, los recursos humanos precisan Chiavenato (2015). Expresa que los recursos humanos son personas que se especializan en un campo que evalúa las habilidades para trabajar en una organización y este campo se encarga de cuidar el capital humano de la empresa porque son la base del progreso de la entidad. Por otro lado, Widyatmoko et al. (2020), expresa que los recursos humanos son un grupo de individuos que desempeñan labores en diferentes áreas de una entidad para lograr las metas de la organización durante un período de tiempo. Recursos municipales donde: Thesari et al. (2019), señala que los recursos municipales, también conocidos como recursos públicos, son todos los ingresos que reciben las entidades públicas en el marco de diversos programas destinados a cubrir sus gastos públicos. Recursos económicos Alarcon (2018) indica que los recursos financieros se refieren a todos los activos tangibles o intangibles que pueden satisfacer ciertas necesidades en el proceso de producción o actividad económica de la empresa. Abdullahi (2022) indica que los recursos financieros se refieren a activos con cierta liquidez. Por lo tanto, está económicamente relacionado con los activos líquidos.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

Tipo de investigación

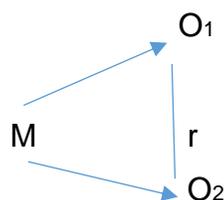
Carrasco (2019), el estudio de tipo básico presenta como finalidad describir y analizar la relación entre las variables de estudio. En este caso, se llevó a cabo un estudio básico para ampliar el conocimiento sobre gestión pública en relación con la planificación estratégica y las liquidaciones – cierre de obras. Para lograr este objetivo, se brindó un respaldo teórico al estudio y se mostró la relación entre las variables de investigación.

Enfoque de investigación.

Ramos (2020), los estudios que cuentan con enfoque cuantitativo presentan sus resultados numéricamente, de acuerdo a lo manifestado el enfoque de la investigación es cuantitativo, para corroborar las hipótesis propuestas en la investigación, se realizó a través de la estadística inferencial y descriptiva.

Nivel o Alcance de investigación.

Carrasco (2019). Un estudio de alcance correlacional muestra el nivel de relación entre dos unidades de estudio, bajo esa perspectiva el estudio fue de alcance correlacional ya que tuvo como objetivo determinar el grado de vinculación que existe entre dos variables de estudio. Se detalla en el siguiente esquema:



Donde:

M = Servidores Públicos.

O₁= Variable 1 (Planeamiento Estratégico).

O₂= Variable 2 (Liquidación – Cierre de proyectos).

r = Correlación entre ambas variables.

Diseño de investigación

Álvarez (2020), en los estudios de diseño no experimental, no se realizará manipulación intencional de las variables, bajo ese contexto el estudio presentó un diseño no experimental, lo que significa que no se buscó alterar o transformar las unidades de análisis. En su lugar, se centró en la observación y análisis de las variables de estudio, se requieren descripciones detalladas.

Corte.

Carrasco (2019), en los estudios de corte transversal se precisa los estudios de un año en particular y la obtención de datos se realizará por única vez y de un determinado periodo, bajo ese contexto el presente estudio se enfocó en la recolección de la información en un solo lapso de tiempo, dentro del año 2023.

3.2. Variables y operacionalización

Variable 1: Planeamiento estratégico

Definición conceptual

CEPLAN (2016) La planeación estratégica determina lo que la organización necesita hacer ahora y que camino tomará en el futuro para adaptarse a los cambios y necesidades de su entorno y lograr una mayor eficiencia y eficacia, afirman que es una herramienta de gestión que apoya, una estrategia de planificación es una intervención con el fin de mejorar la calidad de los productos y servicios con los que se cuenta.

Definición operacional

La variable Planeamiento estratégico se define operacionalmente a través de sus dimensiones como la programación, procedimientos del plan estratégico y objetivos estratégicos, los cuales a su vez cuentan con indicadores que servirán de base para la formulación de preguntas para la encuesta y las respuestas serán medidas a través de una escala Likert de 5 niveles (1 Nunca, 2 Casi nunca, 3 A veces, 4 Casi siempre, 5 Siempre), con la que se obtendrá información de primera mano que permita dar respuesta a los objetivos del estudio, en este caso se desarrolló un cuestionario conformado por 30 ítems los mismos que fueron evaluados mediante

un rango de puntajes como Alto, Medio, Bajo.

Variable 2: liquidación – cierre de obras

Definición conceptual

Instituto Hegel (2022) consiste en los cálculos técnicos realizados al término de su ejecución. Se utiliza para determinar el valor monetario real del trabajo realizado y compararlo con el monto pagado hasta la fecha. El objetivo es hacer los pagos necesarios a los contratistas o exigir a la empresa que devuelva el beneficio establecido.

Definición operacional

La variable Liquidación y Cierre de proyectos, se define operacionalmente a través de sus dimensiones como la Liquidación de proyectos y Cierre de proyectos, los cuales a su vez cuentan con indicadores que servirán de base para la formulación de preguntas para la encuesta y las respuestas serán medidas a través de una escala Likert de 5 niveles (1 Nunca, 2 Casi nunca, 3 A veces, 4 Casi siempre, 5 Siempre), con lo que se obtendrá información de primera mano que permita dar respuesta a los objetivos del estudio, para el presente caso se desarrolló un cuestionario conformado por 30 ítems los mismos que serán evaluados mediante un rango de puntajes como Alto, Medio, Bajo.

3.3. Población, muestra y muestreo

Población:

Según Ventura (2017). La expresión población se refiere al grupo de personas que comparten características y atributos similares; en este estudio, la población estuvo constituida por los servidores públicos de una municipalidad de la provincial del Cusco conocedores del tema, de diferentes áreas; se detalla la composición a continuación:

Tabla 1*Población distribuida por áreas funcionales*

N°	Áreas	Número de trabajadores
01	Liquidaciones de proyectos.	12
02	Contabilidad	12
03	Planificación	10
04	Presupuesto	10
05	Programación de inversiones	8
06	Supervisión de proyectos.	19
07	Subgerencia de obras	29
	Total	100

Criterios de inclusión:

Para la muestra se consideró a 80 servidores públicos del área administrativa incluidos el equipo gerencial que tengan conocimiento del tema de investigación y que sus labores estén relacionadas al tema de investigación.

Criterios de exclusión:

No se consideró al personal que desconozca del tema de investigación y que no deseó colaborar con la encuesta.

Muestra:

Argibay (2019), precisa que es un grupo de individuos con las mismas características y atributos, la muestra para este estudio estuvo conformado por 80 servidores públicos en una municipalidad de la provincia del Cusco.

Muestreo:

Otzen y Manterola (2017), el muestreo da a conocer la forma como seleccionará la muestra para el estudio, para seleccionar la muestra a considerar en la investigación se eligió el muestreo intencional y por conveniencia, para lo cual se tuvo en cuenta los características y conocimientos que estos poseen sobre el tema del estudio de investigación.

Unidad de análisis:

La unidad de análisis para el estudio fue un servidor público del área administrativa de una municipalidad de la provincial del Cusco.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Técnicas de recolección de datos

Mendoza, (2020), la técnica es un mecanismo que usará el investigador para recabar información, bajo este contexto el investigador para recopilar información empleará el instrumento de la encuesta con lo cual recopilará datos. En este estudio se empleó la técnica de la encuesta.

Instrumentos de recolección de datos

Piza et al (2019), el instrumento es el medio por el cual el investigador recopilará la información; en base a lo manifestado se tomó como instrumento el cuestionario que tuvo 30 ítems para cada variable haciendo un total de 60 ítems ya que se tuvo 2 variables, donde se plasmó todas las preguntas que estuvieron relacionadas con el tema de estudio la misma que se aplicó a los servidores públicos.

Validación

Hernández y Mendoza (2018), la validación de instrumentos se da con la finalidad de aprobar su aplicación, esta tarea estará a cargo de especialistas conocedores del tema estudiado, bajo esa premisa se señala que el investigador presentó el instrumento a 3 expertos que evaluaron y analizaron el contenido del instrumento y dieron el visto bueno para su aplicación. En este caso se recurrió al juicio de los siguientes expertos:

Tabla 2*Expertos validadores de los instrumentos de medición*

N°	Nombre y Apellidos	Funciones	Opinión
1	Mgt Marcia Mormontoy Ortiz	Docencia y Administrador	Aplicable
2	Mgt. Manuel Vicente Solís Yépez	Docencia e investigación	Aplicable
3	Mgt Nilthons V. Torobeo Puclla	Liquidador de proyectos.	Aplicable

Confiabilidad

Hernández y Mendoza (2018), En una investigación cuantitativa, la confiabilidad del instrumento de recolección de datos, viene a ser la consistencia de los resultados obtenidos mediante el empleo del instrumento, por lo tanto, se evalúa si el instrumento mide a la variable a estudiar de manera consistente. Se desarrolló una vez aplicado el instrumento, para la presente investigación se realizó la prueba de confiabilidad mediante el uso de la técnica de la prueba de Alfa de Cronbach, donde los resultados se evaluaron de acuerdo a la tabla (Anexo N° 07) .

3.5. Procedimientos

Una vez desarrollados el capítulo uno, dos y tres se procedió a desarrollar el instrumento que presentó 60 interrogantes cerradas y las alternativas estuvieron en función a la escala ordinal, luego este mismo fue evaluado por el juicio de expertos y ellos dieron el pase para su aplicación, seguidamente se procedió a ser aplicado a los colaboradores, una vez recopilada la información se procesó la información en el SPSS 25 para obtener los resultados.

3.6. Método de análisis de datos

Hernández y Mendoza (2018) El método de estudio es el deductivo porque éste partirá de una conclusión general para llegar a premisas específicas. En relación a los métodos de análisis de los resultados, se transmitió principalmente el enfoque descriptivo, en este se presentó la distribución de frecuencias para examinar las variables y dimensiones del estudio. Además, se llevó a cabo un

análisis inferencial para verificar las hipótesis planteadas y explorar las correlaciones entre ellas, los hallazgos obtenidos en este análisis brindaron evidencia de apoyo a las hipótesis y revelaron las relaciones entre ellas.

3.7. Aspectos éticos

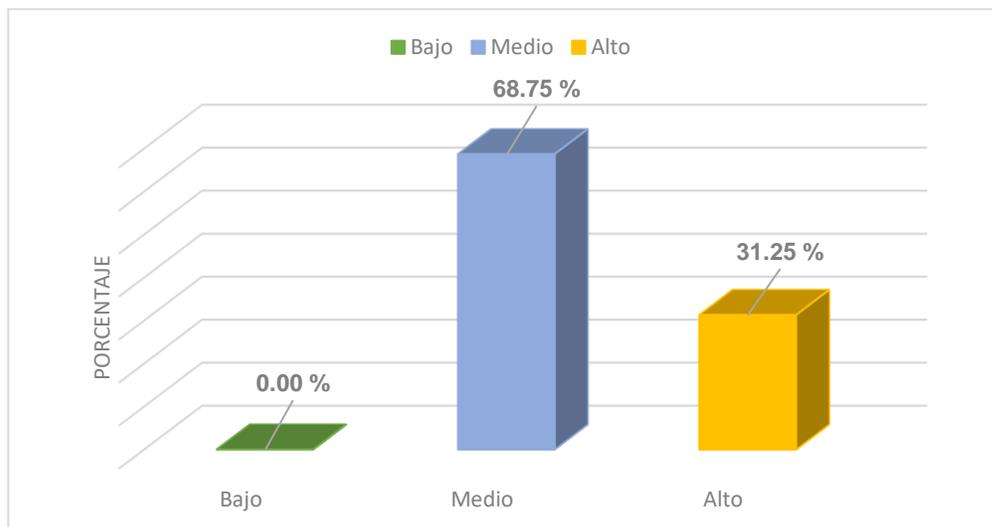
El presente trabajo de investigación se realizó por medio del carácter ético priorizando así la confidencialidad y veracidad proporcionada por los servidores públicos, a cerca del trabajo de investigación se realizó sujeto a los parámetros de los aspectos éticos, dado que toda la información que se recopiló a través de las encuestas efectuadas a los servidores públicos se tomó de manera general, además de que se consideró los lineamientos y guías otorgadas por la universidad. CSIC (2018) manifiesta que para el desarrollo del estudio se tomará en cuenta los principios éticos.

IV. RESULTADOS

4.1 Análisis descriptivo

Figura 1:

Planeamiento estratégico



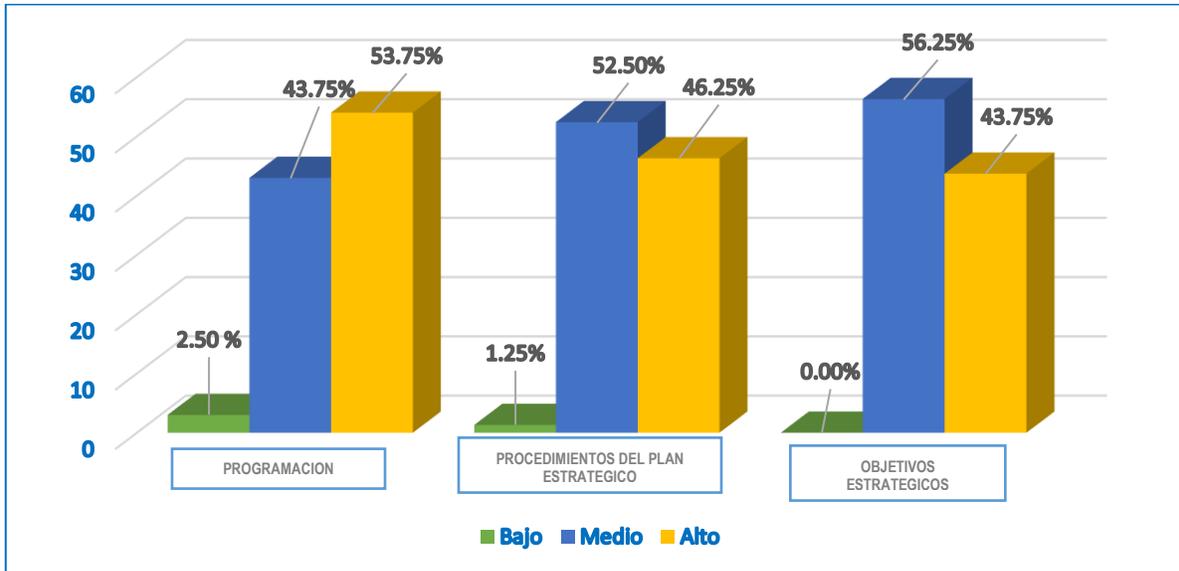
Nota de figuras: muestra los resultados para variable 1 Planeamiento estratégico

Análisis:

Desde la perspectiva de los servidores públicos que fueron encuestados en la figura 1 se observa que el planeamiento estratégico efectuado en una municipalidad de la provincia del Cusco presenta un nivel medio de 68.75%, y un nivel alto de 31.25 %. En base a los resultados, se precisa que el planeamiento estratégico presenta un nivel medio en cuanto a su aplicación esto se debe principalmente a que existen algunas deficiencias en cuanto a la programación de las actividades a realizar, por otra parte, no se está realizando de manera óptima los procedimientos del plan estratégico al momento de efectuar sus actividades, así mismo no se está cumpliendo con todos los objetivos estratégicos planteados.

Figura 2:

Análisis descriptivo de las dimensiones de la variable1 Planeamiento estratégico.



Nota de figuras: muestra los resultados para las dimensiones de la variable 1

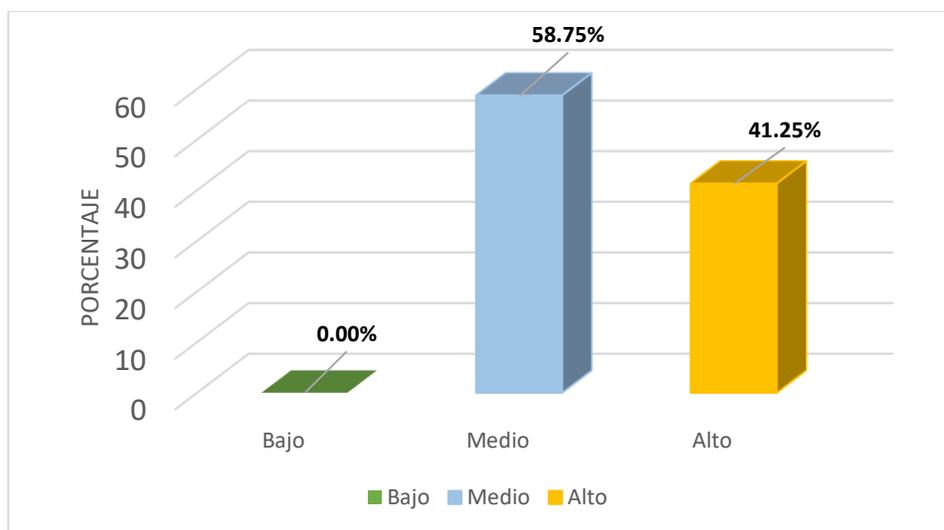
Análisis:

Desde la perspectiva de los servidores públicos que fueron encuestados en la figura 2 se observa que para la dimensión 1: Programación del planeamiento estratégico efectuado en una municipalidad de la provincia del Cusco presenta en un nivel bajo de 2.50%, un nivel medio del 43.75%, y un nivel alto de 53.75%. Por otra parte, con respecto a la dimensión 2: Procedimientos del plan estratégico en una municipalidad de la provincia del Cusco se observa que presenta en un nivel bajo de 1.25%, un nivel medio del 52.50%, y un nivel alto de 46.25%. En cuanto a la dimensión 3: Objetivos estratégicos de en una municipalidad de la provincia del Cusco presenta en un nivel de cumplimiento medio del 56.25%, y un nivel alto de 43.75%. En base a estos resultados se precisa que los servidores públicos perciben que la municipalidad efectúa una adecuada programación de sus actividades y un nivel medio de cumplimiento es decir se está efectuando en un nivel medio la planificación, así mismo cuenta con disponibilidad de presupuesto y se cumple con la calendarización, sin embargo los procedimientos del plan estratégico no se está cumpliendo de manera eficiente los lineamientos, políticas, control de las normas y

en cuanto a los objetivos estratégicos presenta un nivel bajo en cuanto a su aplicación y cumplimiento esto debido a que no se cumple con eficiencia, eficacia y productividad.

Figura 3:

Liquidación – cierre de proyectos



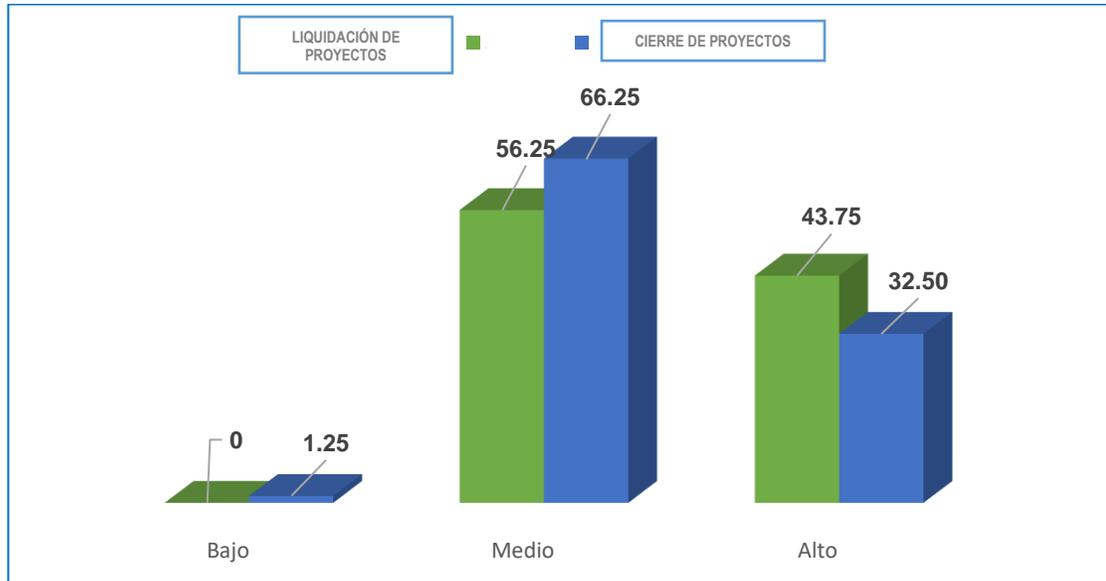
Nota de figuras: muestra los resultados para variable 2 Liquidación – cierre de proyectos

Análisis:

Desde la perspectiva de los servidores públicos que fueron encuestados en la figura 3 se observa la variable 2. Liquidación – cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco , perciben un nivel de cumplimiento medio del 58.75%, y un nivel alto de 41.25%. En función a estos resultados se precisa que la liquidación – cierre de obras presenta un nivel medio en cuanto a su aplicación y cumplimiento, esto se debe a que no se está efectuando de manera adecuada la liquidación de proyectos, así como tampoco se está efectuando el cierre eficiente de obras.

Figura 4:

Análisis descriptivo de las dimensiones de la variable 2 Liquidación – cierre de proyectos



Nota de: muestra los resultados para las dimensiones de la variable 2 Liquidación – cierre de proyectos

Análisis:

Desde la perspectiva de los servidores públicos que fueron encuestados en la figura 4 se observa que la dimensión 1: Liquidación de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco presenta en un nivel de cumplimiento medio de 56.25%, y un nivel alto de 43.75%. Por otra parte, con respecto a la dimensión 2: Cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco se observa que presentan un nivel de cumplimiento bajo de 1.25%, un nivel medio del 66.25%, y un nivel alto de 32.50%. En base a estos resultados se precisa que la liquidación y cierre de proyectos presentan un nivel medio en cuanto a su aplicación y cumplimiento, en base a este resultado, se precisa que el nivel de cumplimiento de las liquidaciones y cierre de proyectos es medio, esto se debe a que muchas veces no se tiene la documentación contable completa y ordenada, así mismo tampoco se hace una buena asignación presupuestaria, además de que el recurso humano con el que cuentan no es suficiente.

4.2 Análisis inferencial

Prueba de normalidad

Para elegir que prueba no paramétrica se utilizará la prueba de Kolmogórov-Smirnov, de donde se extrajo que el valor de significancia es menor a 0.05 y por lo que se utilizará la correlación de Rho de Spearman. (Anexo 08)

Corroboración de la hipótesis general

Existe relación significativa entre el planeamiento estratégico y la liquidación y cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023.

Tabla 3

Corroboración de la hipótesis general

		Correlaciones		
			Planeamiento estratégico	Liquidación – cierre de obras
Rho de Spearman	Planeamiento estratégico	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral) N	1,000 . 80	,772** ,000 80
	Liquidación – cierre de proyectos	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral) N	,772** ,000 80	1,000 . 80

Nota de tabla: muestra los resultados de corroboración de la hipótesis general

Análisis:

La tabla 03 presenta como resultado el coeficiente de significancia que dio un valor menor a 0.05, aceptando así la hipótesis de investigación, es decir que, si existe una relación significativa entre el planeamiento estratégico y la liquidación y cierre de proyectos, por otro lado, con respecto al coeficiente de Rho Spearman se obtuvo un valor de 0.772 mostrando así una relación positiva alta entre las variables de estudio.

Corroboración de la hipótesis específica 1

Existe relación significativa entre la programación y la liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023

Tabla 4

Corroboración de la hipótesis específica 1

		Correlaciones		
			Programación	Liquidación – cierre de obras
Rho de Spearman	Programación	Coeficiente de correlación	1,000	,610
		Sig. (bilateral)	.	,001
		N	80	80
	Liquidación – cierre de proyectos	Coeficiente de correlación	,610	1,000
		Sig. (bilateral)	,001	.
		N	80	80

Nota de tabla: muestra los resultados de corroboración de la hipótesis específica 1

Análisis:

La tabla 04 presenta como resultado el coeficiente de significancia que dio un valor menor a 0.05, aceptando así la hipótesis de investigación, es decir, si existe una relación significativa entre la programación y la liquidación - cierre de proyectos, por otro lado, con respecto al coeficiente de Rho Spearman se obtuvo un valor de 0.610 mostrando una relación positiva moderada entre las variables de estudio.

Corroboración de la hipótesis específica 2.

Existe relación significativa entre los procedimientos del plan estratégico y la liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023

Tabla 5

Corroboración de la hipótesis específica 2

Correlaciones				
			Procedimientos del plan estratégico	Liquidación – cierre de obras
Rho de Spearman	Procedimientos del plan estratégico	Coeficiente de correlación	1,000	,681*
		Sig. (bilateral)	.	,001
	Liquidación – cierre de proyectos	N	80	80
		Coeficiente de correlación	,681*	1,000
		Sig. (bilateral)	,001	.
		N	80	80

Nota de tabla: muestra los resultados de corroboración de la hipótesis específica 2

Análisis:

La tabla 05 presenta como resultado el coeficiente de significancia que dio un valor menor a 0.05, aceptando así la hipótesis de investigación, es decir, si existe una relación significativa entre los procedimientos del plan estratégico y la liquidación - cierre de proyectos, por otro lado, con respecto al coeficiente de Rho Spearman se obtuvo un valor de 0.681 mostrando una relación positiva moderada entre las variables de estudio.

Corroboración de la hipótesis específica 3

Existe relación significativa entre los objetivos estratégicos y la liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023

Tabla 6

Corroboración de la hipótesis específica 3

		Correlaciones		
			Objetivos estratégicos	Liquidación – cierre de obras
Rho de Spearman	Objetivos estratégicos	Coeficiente de correlación	1,000	,622**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	80	80
	Liquidación – cierre de proyectos	Coeficiente de correlación	,622**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	80	80

Nota de tabla: muestra los resultados de corroboración de la hipótesis específica 3

Análisis:

La tabla 06 presenta como resultado el coeficiente de significancia que dio un valor menor a 0.05, aceptando así la hipótesis de investigación, es decir, si existe una relación significativa entre los objetivos estratégicos y la liquidación - cierre de proyectos, por otro lado, con respecto al coeficiente de Rho Spearman se obtuvo un valor de 0.622 mostrando una relación positiva moderada entre las variables de estudio.

V. DISCUSIÓN

Una vez finalizado el análisis de los resultados, se realizó la discusión para presentar de manera integral los resultados del estudio, cabe indicar que los hallazgos mostrados han sido comparados con estudios donde los problemas generales guardan algún nivel de similitud con la presente investigación.

En principio se presenta el sustento teórico de las variables de estudio y para el caso de la variable planeamiento estratégico CEPLAN (2016) indica que la planeación estratégica determina lo que la organización necesita hacer ahora y que camino tomará en el futuro para adaptarse a los cambios y necesidades de su entorno y lograr una mayor eficiencia y eficacia, afirma que es una herramienta de gestión que apoya, una estrategia de planificación es una intervención con el fin de mejorar la calidad de los bienes y servicios existentes. Por otra parte, Delaux (2017) en su libro, precisa que el planeamiento estratégico son un conjunto de mecanismos y herramientas que garantizan el desempeño adecuado de las capacidades a través de la organización, programación para cumplir los objetivos y metas. En este caso la variable planeamiento estratégico se define operacionalmente mediante sus dimensiones: Programación, Procedimientos del plan estratégico y objetivos estratégicos.

Por otra parte, con respecto a la variable: liquidación – cierre de proyectos, el Instituto Hegel (2022) señala que éste consiste en los cálculos técnicos realizados al término de su ejecución. Se utiliza para determinar el valor monetario real del trabajo realizado y compararlo con el monto pagado hasta la fecha. El objetivo es hacer los pagos necesarios a los contratistas o exigir a la empresa que devuelva el beneficio establecido. Así mismo de acuerdo a la Directiva N°004 (2019) la liquidación y cierre de proyectos, son un conjunto de operaciones donde se precisarán cada una de las actividades realizadas en la liquidación de obras, así como también en el cierre de obras esto con la finalidad de determinar el costo real de la inversión realizada. Por lo que operacionalmente la variable se definió a través de sus dimensiones: Liquidación y Cierre de proyectos.

Una vez presentado el sustento teórico de las variables de estudio se procedió a presentar los hallazgos obtenidos con respecto al objetivo general que fue determinar la relación entre el planeamiento estratégico y la liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del cusco,2023; donde se obtuvo que el planeamiento estratégico efectuada en una municipalidad de la provincia del Cusco presenta en un nivel medio del 68.75%, y un nivel alto de 31.25 %. En base a estos resultados se precisa que la planeación estratégica presenta un nivel medio en cuanto a su aplicación, es decir aun alcanza nivel de eficiencia la programación de las actividades a realizar, por otra parte, tampoco se está realizando de manera óptima los procedimientos del plan estratégico al momento de efectuar sus actividades, así mismo se precisa que no se está cumpliendo al 100 % los objetivos estratégicos planteados. Por otra parte, con respecto a la Liquidación – cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco se precisa que este presenta un nivel de cumplimiento medio del 58.75%, y un nivel alto de 41.25%. En base a estos resultados se precisa que la liquidación – cierre de obras presenta un nivel medio en cuanto a su aplicación y cumplimiento, esto se debe a que no se está efectuando de manera adecuada la liquidación de proyectos, así como tampoco se está efectuando el cierre eficiente de proyectos. En base a estos resultados se precisa la existencia de una relación significativa entre el planeamiento estratégico y la liquidación y cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023; esto se corroboró por medio del grado de significancia que dio un valor menor a 0.05, aceptando así la hipótesis alterna, por otro lado, la correlación fue $Rho = 0.772$ mostrando una relación positiva alta ente las variables de estudio.

Estos resultados fueron corroborados con los de Diestra (2022) que presentó como resultados para sus estudios un nivel de significancia (0,002) menor a (0,05), además, la correlación de $Rho = 0.518$ mostrando así que existe relación entre el planeamiento estratégico y la ejecución de obras. Por lo que en base a lo que precisa se indica que sus hallazgos son similares a los que se presentó en la presente investigación, esto debido a que en este se precisa que es necesario que la entidad efectué un plan estratégico para desarrollar de manera más eficientes sus actividades. En esa misma línea Briceño y Távora (2018) presentó en sus resultados

que 47.1% de sus encuestados indica que algunas veces la entidad efectúa eficientemente el plan estratégico y el 23.5% señala que nunca toma en cuenta el plan estratégico por lo que no efectúan un buen desempeño de sus actividades en base a ello este precisa que el planeamiento estratégico es esencial para una gestión adecuada de las entidades del estado, debido a que a través de ésta se podrá efectuar un análisis de los objetivos y metas estratégicas institucionales. Por lo que en base a lo precisado por el autor y los hallazgos de la presente investigación se señala que el planeamiento estratégico desempeña una tarea muy importante en el desarrollo de las actividades de la entidad ya que ésta permitirá cumplir con los objetivos y metas. Por otro lado, Garrido (2018) los resultados indican que cuando los proyectos son controlados cercanos al 50% del avance programado la estimación de cronograma es cercano al 10% del tiempo real ocupado mostrando así una deficiencias en cuanto a avance de los proyecto y esto se debe a que no cuentan con una buena planificación estratégica, en base a ello se precisa que haciendo uso de herramientas de gestión de proyectos que permitirá tomar medidas para dar solución a los posibles problemas que se pudieran presentar, por lo que es esencial contar con el personal especializado, la información completa y el presupuesto suficiente para cumplir sus metas. De acuerdo a lo precisado por el autor y los hallazgos encontrados en el presente estudio concuerdan con que es esencial que la entidad cuente con personal especializado, la información completa y el presupuesto suficiente que garantice el cumplimiento de las metas. Así mismo Madriz (2019) da a conocer que para el proceso de ejecución de obras es esencial la planificación, organización, dirección y control ya que son esenciales para reflejar el cumplimiento de las metas. Por lo que en base a lo precisado por el autor y los hallazgos encontrados en la figura 2 del presente estudio donde concuerdan que para el desarrollo de las actividades será necesario que la entidad desarrolle una planificación, organización, dirección y control, debido a que esto garantizará el cumplimiento de los objetivos.

De acuerdo a lo indicado por los autores se señala que para efectuar de manera eficiente la liquidación – cierre de proyectos, es esencial que las entidades efectúen un buen desempeño en cuanto a la programación de sus actividades para

lo cual estos deberán efectuar una planificación de las actividades a realizar para la liquidación – cierre de proyectos, así mismo se precisa que es esencial que los funcionarios conozcan cuales son los procedimientos del plan estratégico para un desarrollo adecuado de sus actividades, así mismo indican que es esencial el logro de los objetivos estratégicos planteados por la entidad.

Por otro lado, con respecto al objetivo específico 1: Determinar la relación entre la programación y la liquidación - cierre de proyectos; en los hallazgos encontrados se precisa que la programación del planeamiento estratégico, efectuada en una municipalidad de la provincia del Cusco presenta en un nivel bajo de 2.50%, un nivel medio del 43.75%, y un nivel alto de 53.75%; en base a estos resultados podemos inferir que la municipalidad debe mejorar sus actividades de programación para mejorar resultados, es decir que está parte de la planificación se está efectuando de manera regular, así mismo contaría con un nivel también medio de disponibilidad de presupuesto y se cumple con la calendarización. Por otra parte, con respecto a la Liquidación – cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco se precisa que este presenta un nivel de cumplimiento medio del 58.75%, y un nivel alto de 41.25%. En base a estos resultados se indica que la liquidación – cierre de obras presenta un nivel medio en cuanto a su aplicación y cumplimiento, esto se debe a que no se está efectuando de manera adecuada la liquidación de proyectos, así como tampoco se está efectuando el cierre eficiente de proyectos. En base a estos resultados se precisa que si existe una relación significativa entre la programación y la liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023; esto se corroboró por medio del grado de significancia que dio un valor menor a 0.05, aceptando así la hipótesis alterna, por otro lado, por otra parte, la correlación fue $Rho = 0.610$ mostrando así una relación positiva moderada entre las variables de estudio.

Estos resultados fueron corroborados con los de Solís (2021) quien presentó en sus resultados que la programación multianual de inversión pública, se relaciona directamente con la operación y mantenimiento de las obras ejecutadas corroborado por el valor $-p$ (0.002) y el nivel de confianza que dio un 95% por lo dio a conocer que la programación multianual de inversión se encuentra relacionada con la liquidación de proyectos ya que está permitirá eficiencia en la ejecución de proyectos, para lo cual es esencial que se incluya las metas en el POI, donde se establecerán procedimientos que permitan el desarrollo de las liquidaciones de proyectos concluidos, así mismo cabe señalar que se deberá tener el presupuesto suficiente para los proyectos. De acuerdo a lo precisado por el autor y los hallazgos encontrados en el análisis inferencial del objetivo específico 1 del presente estudio concuerdan con que es esencial que la entidad efectuó una programación de sus actividades debido a que en esta se presentarán los objetivos y metas a los que quiere llegar la entidad. En la misma línea Romero (2020) señala que es necesario el uso de lineamientos, directivas para la asignación del presupuesto y desarrollo de las liquidaciones financieras; ya que éstas facilitan eficiencia del desarrollo de las liquidaciones y asegura el uso adecuado de los recursos del estado. En base a lo precisado por el autor y los hallazgos presentados en el presente estudio de investigación concuerdan en que es esencial que la entidad debe de programar sus actividades en base a los lineamientos y normativas para que este cuente con una asignación del presupuesto adecuado en desarrollo de las liquidaciones de proyectos. Escudero (2020), de este modo se halló que las adquisiciones realizadas por este sector constituyen el 53% del total de las compras públicas, lo cual es un porcentaje inferior al registrado en los últimos tres años: 2017 (56%), 2016 (67%) y 2015 (62 %) ya que no contaron con un buen plan estratégico. Por lo que precisó que hay que dar seguimiento a los sistemas, ejes y objetivos en el plan estratégico operativo, esto con el propósito de lograr cumplir los objetivos y el beneficio que recibirá la población, para lo cual es esencial la normativa para una adecuada planificación, ejecución y control de las actividades realizadas. En base a lo precisado por el autor y los hallazgos presentados en la figura 2 del presente estudio de investigación se precisa que concuerdan en que es esencial que la entidad debe

de efectuar un plan estratégico donde se planteen las acciones de trabajo a desarrollar para lograr cumplir los objetivos y el beneficio que recibirá la población.

De acuerdo a lo precisado por los autores se señala que para efectuar de manera eficiente la liquidación – cierre de proyectos, es necesario que las entidades efectúen una buena labor en cuanto a la programación de sus actividades para lo cual se deberá hacer una planificación de las actividades, por otra parte es esencial que cuenten con disponibilidad presupuestal que solventen cada una de estas actividades, cabe señalar que es esencial contar con una calendarización de cada una de las actividades ya que esta permitirá a la entidad cumplir de manera oportuna con sus actividades.

En cuanto al objetivo específico 2 que fue Determinar la relación entre los procedimientos del plan estratégico y la liquidación - cierre de proyectos; presentó como hallazgos que los procedimientos del plan estratégico en una municipalidad de la provincia de Cusco presentan un nivel bajo de 1.25%, un nivel medio del 52.50%, y un nivel alto de 46.25%, es decir no se está cumpliendo de manera eficiente, los lineamientos, políticas y control de las normas establecidos para el desarrollo de sus actividades. Por otra parte, con respecto a la Liquidación – cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco se precisa que este presenta un nivel de cumplimiento medio del 58.75%, y un nivel alto de 41.25%. En base a estos resultados se precisa que la liquidación – cierre de obras presenta un nivel medio en cuanto a su aplicación y cumplimiento, esto se debe a que no se está efectuando de manera adecuada la liquidación de proyectos, así como tampoco se está efectuando el cierre eficiente de proyectos. En base a estos resultados se precisa que si existe una relación significativa entre los procedimientos del plan estratégico y la liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023; esto se corroboró por medio del grado de significancia que dio un valor menor a 0.05, aceptando así la hipótesis alterna, por otra parte, la correlación fue $Rho = 0.681$ mostrando así que existe una relación positiva moderada entre las variables de estudio.

Estos resultados fueron corroborados con los de Garrafa (2019) que concluyó que por diversas razones se ven afectados gravemente las liquidaciones financieras en los proyectos gestionados directamente, dentro de estos problemas se encuentra el incumplimiento de los procedimientos, la falta de personal calificado y el incumplimiento de la normativa o su desconocimiento de la misma, ocasionando retrasos en la presentación de las liquidaciones de obras, esto fue corroborado por los resultados donde el 48% de los encuestados señalaron que casi nunca cumplen con las liquidaciones financieras, el 47% señala a veces y el 5% casi siempre. En base a lo precisado por el autor y los hallazgos presentados en la figura 4 del presente estudio de investigación donde se observa que concuerdan en que es esencial que la entidad cuente con presupuesto disponible para el desarrollo de sus actividades, así mismo es necesario que cuente con personal especializado y toda la documentación pertinente para el desarrollo eficiente de sus liquidaciones. Por otro lado, Almanza (2018) señaló que es esencial contar con un control en la administración de proyectos, esto con el propósito de evitar retrasos en la fase de elaboración de la liquidación de proyectos, por lo que es esencial contar con la documentación completa y con el presupuesto. En base a lo precisado por el autor y los hallazgos presentados en el presente estudio de investigación concuerdan en que es esencial que la entidad plantee acciones de control que garanticen el cumplimiento de sus objetivos y concretar las liquidaciones y cierres de obras

De acuerdo a lo precisado por los autores se señala que para efectuar de manera eficiente la liquidación – cierre de proyectos, es esencial que las entidades efectúen un buen desempeño en cuanto al cumplimiento de los procedimientos del plan estratégico para lo cual se deberá de cumplir con los lineamientos, políticas, normas así mismo se deberá llevar un control concurrente.

Con relación al objetivo específico 3 Determinar la relación entre los objetivos estratégicos y la liquidación - cierre de proyectos, en sus hallazgos se presentó los objetivos estratégicos en una municipalidad de la provincia del Cusco presentan en un nivel de cumplimiento medio del 56.25%, y un nivel alto de 43.75%, es decir que estos presentan un nivel de cumplimiento poco efectivo en cuanto a su aplicación y cumplimiento esto debido a que no se cumple con eficiencia, eficacia y productividad

sus actividades. Por otra parte, con respecto a la Liquidación – cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco se precisa que este presenta un nivel de cumplimiento medio del 58.75%, y un nivel alto de 41.25%. En base a estos resultados se precisa que la liquidación – cierre de obras presenta un nivel medio en cuanto a su aplicación y cumplimiento, esto se debe a que no se está efectuando de manera adecuada la liquidación de proyectos, así como tampoco se está efectuando el cierre eficiente de proyectos. En base a estos resultados se precisa que si existe una relación significativa entre los objetivos estratégicos y la liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023; esto se corroboró por medio del grado de significancia que dio un valor menor a 0.05, aceptando así la hipótesis alterna, por otro lado, la correlación fue $Rho = 0.622$ mostrando una relación positiva moderada entre las variables de estudio.

Estos resultados fueron corroborados con los de Sosa (2018) quien indica que las liquidaciones de obras son las revisiones efectuadas a la ejecución del contrato, siendo esta una herramienta para fiscalizar y demandar el cumplimiento de los pendientes que tuviera el proyecto, así como verificar el uso correcto de los recursos estatales. En base a lo precisado por el autor en el artículo de revista y los hallazgos presentados en el presente estudio de investigación concuerdan en que es esencial hacer una revisión de las liquidaciones y cierre de obras para fiscalizar y demandar el cumplimiento de los pendientes que tuviera el proyecto para lograr los objetivos institucionales. Dussán y Vargas (2021) los resultados muestran que las condiciones de ejecución en cada contrato público de obra alcanzaron el 163,5%, más del doble de las condiciones pactadas originalmente, esto se debe a que aplican los lineamiento y normativas en base a ello precisa que el uso de normativas es necesario para una eficiente gestión, ya que en éstas se encuentran plasmadas las funciones, perfiles con los que se debe de cumplir, así mismo garantizará el desarrollo eficaz de la planeación, intervención y control de los proyectos. En base a lo precisado por el autor y los hallazgos presentados en la figura 2, se indica que el presente estudio de investigación concuerda en que es esencial hacer uso de los lineamientos y normas para una eficiente gestión, ya que en éstas se encuentran plasmadas las funciones,

perfiles con los que se debe de cumplir para llegar a los objetivos de la entidad. Por otra parte, Madriz (2019) indicó que, para el proceso de ejecución de proyectos, es esencial la planificación, organización, dirección y control ya que son esenciales para reflejar el cumplimiento de las metas. En base a lo precisado por el autor en el artículo de revista y los hallazgos presentados en el presentados en la figura 2 del estudio de la investigación concordando así que es esencial que se programen objetivos claros, precisos y a alcanzables a la realidad de cada institución u organización.

De acuerdo a lo precisado por los autores se señala que para efectuar de manera eficiente la liquidación – cierre de proyectos, es esencial que las entidades efectúen un buen desempeño en cuanto al cumplimiento de los objetivos estratégicos se precisa que estos deberán efectuarse con eficiencia y eficacia garantizando así el cumplimiento de las metas, así mismo en su desempeño el personal deberá presentar productividad en cuanto al desarrollo de sus actividades.

VI. CONCLUSIONES

- Primero. Se determina que, sí existe una relación significativa entre el planeamiento estratégico y la liquidación y cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023; esto se corroboró por medio del grado de significancia que fue menor a 0.05, aceptando la hipótesis alterna, por otro lado, la correlación fue de $Rho = 0.772$ mostrando así una relación positiva alta entre las variables de estudio. En base a estos resultados se precisa que, si el planeamiento estratégico se realizara de forma eficiente y oportuna, las liquidaciones – cierre de obras mejorarán en cuanto a su eficiencia y eficacia.
- Segundo. Se determina que, sí existe una relación significativa entre la programación y la liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023; esto se corroboró por medio del grado de significancia que fue menor a 0.05, aceptando la hipótesis alterna, por otro lado, la correlación fue de $Rho = 0.610$ mostrando así una relación positiva moderada entre las variables de estudio. En base a estos resultados se precisa que, si se realiza una buena programación de actividades, las liquidaciones y cierre de obras se logrará mejores resultados.
- Tercero. Se determina que, sí existe una relación significativa entre los procedimientos del plan estratégico y la liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023; esto se corroboró por medio del grado de significancia que fue menor a 0.05, aceptando la hipótesis alterna, por otro lado, la correlación fue de $Rho = 0.681$ mostrando así una relación positiva moderada entre las variables de estudio. En base a estos resultados se precisa que, si se efectúa de forma eficiente los procedimientos del plan estratégico, consecuentemente también mejorará los resultados de las liquidaciones y cierre de proyectos.

Cuarto. Se determina que, sí existe una relación significativa entre los objetivos estratégicos y la liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023; esto se corroboró por medio del grado de significancia que fue menor a 0.05, aceptando la hipótesis alterna, por otro lado, la correlación fue de $Rho = 0.622$ mostrando así una relación positiva moderada entre las variables de estudio. En base a estos resultados se precisa que es esencial tener en cuenta los objetivos estratégicos, debido a que a través de estas se garantizará la eficacia, eficiencia y productividad de las liquidaciones y cierre de obras.

VII. RECOMENDACIONES

- Primero. Se recomienda al alcalde y su cuerpo de regidores, que en coordinación con las áreas liquidaciones de proyectos, Contabilidad, Planificación, Presupuesto, Programación de inversiones, Supervisión de proyectos y la Subgerencia de obras desarrollen un plan de evaluación y seguimiento que les permita proponer una alternativa de solución para ejercer una buena planeación estratégica, y en la entidad se realice un proceso eficiente de liquidación - cierre de proyectos.
- Segundo. Se recomienda al gerente municipal que, en coordinación con las direcciones a su cargo, implementen un plan de reuniones programadas donde puedan recabar información de las demás áreas y éstas puedan dar a conocer las actividades importantes de cada área y así puedan ser priorizadas en una buena programación de actividades a realizar especialmente para el proceso de liquidación - cierre de proyectos.
- Tercero. Se recomienda al gerente de supervisión de proyectos en coordinación con las oficinas a su cargo implementar acciones de control que verifiquen el cumplimiento del correcto funcionamiento de los procedimientos del plan estratégico tomando en cuenta los lineamientos, políticas y normas institucionales, con ello consecuentemente se garantizaría una eficiente liquidación - cierre de proyectos.
- Cuarto. Se recomienda al gerente planeamiento y presupuesto que, en coordinación con las áreas a su cargo, desarrollar estrategias que garanticen el cumplimiento de los objetivos estratégicos propuestos por la entidad asegurando también una eficiente liquidación - cierre de proyectos.

Referencias

- Abdullahi, A. R. (2022). Financial management and perioperative leadership in the ambulatory setting journal title: Best practice in clinical research. *Best Practice & Research Clinical Anaesthesiology*, 36(2), 311-322. <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S152168962200043X>
- Ahmed, S. (2018). A review on using opportunities of augmented reality and virtual reality in construction project management. *Organization, technology & management in construction: an international journal*, 10(1), 1839-1852. <https://hrcak.srce.hr/215754>
- Akinradewo, O. A. (2020). Comparative Analysis of Cost Overrun on Road Construction Projects Executed by Indigenous and Expatriate Contractors. *IEOM Society International*, 10-12. <http://ieomsociety.org/ieom2020/papers/617.pdf>
- Alarcon, O. A. (2018). El desarrollo económico local y las teorías de localización. *Revista espacios*, 39(51). <https://www.revistaespacios.com/a18v39n51/18395104.html>
- Almanza Paredes, C. Y. (2018). *Administración de proyectos de inversión pública ejecutados en la gestión gubernamental de la Municipalidad Provincial de Cusco. 2015-2016 (Tesis de maestria)*. Perú: Universidad Cesar Vallejo. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/33804/almaz_a_pc.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Álvarez Risco, A. (2020). *Clasificación de las Investigaciones*. Lima: Universidad de Lima. <https://acortar.link/dhqiKg>
- Argibay, J. C. (2019). The Sample in Quantitative Research. *Subjetividad y procesos cognitivos*, 13-29. <https://acortar.link/a9mHOc>
- Briceño Graus, A. J., & Távora Rodríguez, P. I. (2018). *Plan estratégico para la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Provincial de Cajabamba. (Tesis de maestria)*. Perú: Universidad Cesar Vallejo. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/28258/brice%cb1o_ga.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Calabrese, A. C. (2019). Integrating sustainability into strategic decision-making: A

- fuzzy AHP method for the selection of relevant sustainability issues. *Technological Forecasting and Social Change*, 139, 155-168. <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2018.11.005>
- Cândido, C. J. (2018). Implementation obstacles and strategy implementation failure. *Baltic Journal of Management*, 14(1), 39-57. <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/BJM-11-2017-0350/full/html/>
- Carrasco, S. (2019). *Metodología de la Investigación Científica* (Vol. 2da Edición). Lima Peru: San Marcos. https://www.academia.edu/26909781/Metodologia_de_La_Investigacion_Cientifica_Carrasco_Diaz_1_
- CEPLAN. (2016). *une.edu.pe*. Planeamiento Estratégico: <http://www.une.edu.pe/planeamiento/docs/documentos-normativos/dispositivos%20legales%20vigentes%20en%20la%20adm%20publica/08%20sist.%20%20adm.%20de%20planeamiento%20estrategico/planeamiento%20estrategico.pdf>
- Cha, J. N. (2018). Revisiting the project management knowledge framework: Rebalancing the framework to include transformation projects. *International Journal of Managing Projects in Business*, 11(4), 1026-1043. <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/IJMPB-11-2017-0147/full/html>
- Chiavenato, I. (2015). *Planeación Estratégica* . España: mc graw-hill interamericana.
- Chiavenato, I. (2015). *Gestión de Talento Humano*. <https://jgestiondeltalentohumano.wordpress.com/2015/01/04/segun-los-autores-existen-distintos-conceptos-sobre-la-administracion-de-recursos-humanos/#:~:text=La%20ARH%20es%20el%20conjunto%20integral%20de%20actividades%20de%20especialistas,y%20competitiva>
- CSIC. (2018). Ética e integridad científica en el CSIC. *Gobierno de España*, 3. <https://www.csic.es/es/el-csic/etica/etica-en-la-investigacion>
- Delaux, H. (2017). *Planeamiento Estratégico y Creación de Valor: Reestructurar en*

Crisis. Mexico : Redactum.

Diestra Vasquez, R. J. (2022). *Planeamiento Estratégico y Tipos de Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Carquin-2018 (Tesis de maestría)*. Huacho: Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión. <http://repositorio.unjfsc.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14067/6865/diestra%20vasquez%20ricardo%20joel.pdf?sequence=1&isallowed=y>

Directiva N°004. (2019). *Directiva*. Cusco: Municipalidad Distrital de Challabamba.

Dussán Ramírez, E., & Vargas Montero, O. (2021). *Propuesta de una Herramienta para mejorar los Procesos de Control y Seguimiento en la Gerencial de Proyectos de Inversión Pública en el Municipio de Aipe – Huila (Tesis Maestría)*. Neiva-Huilla-Colombia: Universidad Surcolombiana. <https://repositoriousco.co/bitstream/123456789/2015/1/TH%20MGIP%200021.pdf>

El Toukhy, M. E. (2021). The importance of implementation and strategic control in the effectiveness of strategic plans. *PalArch's Journal of Archaeology of Egypt/Egyptology*, 18(4), 3271-3290.

Escudero Bué, I. (2020). *Administración eficiente de los recursos públicos asociados a la contratación pública en el marco de la gestión de resultados para el desarrollo (Tesis Maestría)*. Quito-Ecuador: Universidad Andina Simón Bolívar. <https://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/7324/1/T3199-MDA-Escudero-Administracion.pdf>

Eze, E. y. (2019). Forensic accounting and fraud detection and prevention in Imo State public sector. *Accounting and taxation review*, 3(1), 12-26. <http://www.zbw.eu/econis-archiv/bitstream/11159/4415/1/1695845315.pdf>

Galarza, C. R. (2020). Los alcances de la investigación. *CienciAmérica*, 9-3. <https://acortar.link/LfRk8P>

Garrafa Valenzuela, R. (2019). *Cumplimiento del proceso de liquidación financiera en obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa en el Gobierno Regional de Cusco (Tesis de maestría)*. Lima-Perú: Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle. <https://repositorio.une.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14039/3208/TM%20>

- AD-Gp%204492%20G1%20-%20Garrafa%20Valenzuela%20Rocio.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Garrido Pincheira, O. M. (2018). *Diseño de un plan estratégico de control de obras a través de un sistema de administración por partidas para empresa Constructora e Inversiones Vital LTDA. (Tesis Maestría)*. Santiago de Chile: Universidad de Chile. <https://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/172944/Dise%c3%b1o-de-un-plan-estrat%c3%a9gico-de-control-de-obras-a-trav%c3%a9s-de-un-sistema.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- George, B. W. (2019). Does strategic planning improve organizational performance? A meta-analysis. *Public Administration Review*, 79(6), 810-819. <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/full/10.1111/puar.13104>
- González Rodríguez, S. S. (2020). Administrative management model for the business development of hotel barros in quevedo city . *Revista Universidad y Sociedad*.
- Guzikova, L. A. (2020). Agreements of participation in shared construction: relationship of legal, tax and accounting aspects. *In IOP Conference Series: Materials Science and Engineering*, Vol. 962, No. 2, p. 022081. <https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1757-899X/962/2/022081/meta>
- Hansen, R. O. (2019). Planning multifunctional green infrastructure for compact cities: What is the state of practice? *Indicadores ecológicos*, 96 , 99-110. <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S1470160X17306106>
- Hernández Sampieri, R., & Mendoza Torres, C. P. (2018). *Metodología de la Investigación - Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta - Primera Edición*. México: Mc Graw Hill Education.
- Hu, J. L. (2018). Strategic planning and the stratification of Chinese higher education institutions. *International Journal of Educational Development*, 63, 36-43. <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0738059316304382>
- Instituto Hegel. (2022). *Hege.edu.pe*. Obras Públicas: Liquidación de Obra por Contrata: <https://hegel.edu.pe/blog/liquidacion-de-obra-por-contrata/#:~:text=La%20liquidaci%C3%B3n%20de%20una%20obra%20con>

siste%20en%20un%20c%C3%A1culo%20t%C3%A9cnico,lo%20pagado%
20hasta%20ese%20momento.

Kuzhin, M. &. (2018). Analysis of Parallel Execution Of Construction Works. In IOP Conference Series: Materials Science and Engineering. *IOP Publishing*, 463, 4, 042001. <https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1757-899X/463/4/042001/meta>

La Madriz , M. (28 de Junio de 2019). Plan Estratégico para Optimizar la Incidencia del Desempeño Gerencial del Sector Construcción en la Gestión de Gobierno del Estado Barinas. *Revista Digital de Ingeniería, Arquitectura y Tecnología* , 125-148 Vol.1. <http://200.11.218.106/index.php/rredinartec/article/view/720>

M.E.F. (2022). *Gob.pe*. En qué consiste la liquidación de oficio de obras: <https://www.gob.pe/12300-en-que-consiste-la-liquidacion-de-oficio-de-obras>

Mendoza Zamora, W., Loor Carvajal, V., Salazar Pin, G., & Nieto Parrales, D. (2018). La asignación presupuestaria y su incidencia en la Administración Pública. *Dominio de las Ciencias*, 4(3), 313-333.

Mendoza, S. H. (2020). Técnicas e instrumentos de recolección de datos. *Boletín Científico de las Ciencias Económico Administrativas del ICEA*, 9(17), 51-53.

MINAM. (2020). <https://www.minam.gob.pe/manual-de-procedimientos/procesos-estrategicos/#:~:text=Procesos%20Estrat%C3%A9gicos%3A%20Son%20los%20procesos,where%20debe%20operar%20la%20entidad>.

Ministerio de Economía y Finanzas. (19 de 10 de 2021). *mef.gob.pe*. https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=101421&lang=es-ES&view=article&id=2028

Municipalidad provincial del Cusco. (2020). *Gob*. <https://www.gob.pe/municusco>

Noruega Paz, B. (2011). *Planificación y programación – Guía de estudio*. UNED.

OSCE. (2021). *Reglamento. Artículo 211. Liquidación del Contrato de Obra*. Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado: https://www.gob.pe/institucion/osce/buscador?term=liquidacion+de++obras&institucion=osce&topic_id=&contenido=&sort_by=none

Otzen, T., & Manterola, C. (2017). Técnicas de Muestreo sobre una Población a

Estudio. *Int. J. Morphol.*

- Owusu, E. K. (2019). Causal factors of corruption in construction project management: An overview. *Science and engineering ethics*, 25, 1-31. <https://link.springer.com/article/10.1007/s11948-017-0002-4>
- Piza Burgos, N. D. (2019). Métodos y técnicas en la investigación cualitativa. *Algunas precisiones necesarias. Conrado*, 15(70), 455-459. <https://acortar.link/z5Azjl>
- Ramlan, N. &. (2018). Information System Strategic Planning for Local Government Based on Business Model Canvas: A Case Study at Lebak Regency. In Proceedings of the 2018 2nd High Performance Computing and Cluster Technologies Conference. *ACM*, 85-89. doi:<https://doi.org/10.1145/3234664.3234678>
- Romero Cabrera, M. (2020). *Control Interno para la Liquidación Financiera de Obras en los Gobiernos Regionales del Centro del País (Tesis de maestría)*. Huancayo- Perú: Universidad Nacional del Centro del Perú. https://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12894/6565/T010_4_2178450_M.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Sârbu, E. (2019). Construction and Execution of Works Contract. Contractual Balance in the Application of Contractual Remedies Stage. *Persp. L. Pub. Admin*, 8, 57. <https://heinonline.org/HOL/LandingPage?handle=hein.journals/perbularna8&div=11&id=&page=>
- Solís Palacios, L. R. (2021). *Programación Multianual de Inversión Pública y su Relación con las Liquidaciones Técnicas Financieras en el Gobierno Regional de Tacna, periodo 2018 (Tesis de maestría)*. Tacna-Perú: Universidad Privada de Tacna. <https://repositorio.upt.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12969/1717/Solis-Palacios-Luis.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Sosa Garcia, C. A. (2018). Etapa para Liquidación del Contrato de Obra Pública. *Universidad Católica de Colombia*. https://core.ac.uk/display/232127539?utm_source=pdf&utm_medium=bann

er&utm_campaign=pdf-decoration-v1

- Spyropoulou, S. K. (2018). Strategic goal accomplishment in export ventures: the role of capabilities, knowledge, and environment. *Journal of the Academy of Marketing Science*, 46, 109-129.
<https://link.springer.com/article/10.1007/s11747-017-0519-8>
- Thesari, S. S. (2019). A decision model for municipal resources management. *Management Decision*, 57(11), 3015-3034.
<https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/MD-05-2017-0500/full/html>
- Ventura-León, J. L. (2017). Population or sample? A necessary difference. *Revista Cubana de Salud Pública*, 648.
<https://www.medigraphic.com/pdfs/revcubsalpub/csp-2017/csp174n.pdf>
- Widyatmoko, W. F. (2020). The character of leadership in human resources development: A critical review. *International Journal of Management, Innovation & Entrepreneurial Research*, 6(2), 1-9.
https://www.researchgate.net/profile/Mustaqim-Pabbajah/publication/343381802_the_character_of_leadership_in_human_resources_development_a_critical_review/links/5f268378458515b729fb4b9b/the-character-of-leadership-in-human-resources-development-a-critical-

ANEXOS.

Anexo 1: Operacionalización de variables

Matriz de operacionalización de la variable 01: Planeamiento estratégico

Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	indicadores	ítems	Escala	Niveles o rangos
<p>CEPLAN (2016) La planeación estratégica determina lo que la organización necesita hacer ahora y que camino tomará en el futuro para adaptarse a los cambios y necesidades de su entorno y lograr una mayor eficiencia y eficacia, afirman que es una herramienta de gestión que apoya, una estrategia de planificación es una intervención para mejorar la calidad de los bienes y servicios proporcionados.</p>	<p>La variable Planeamiento estratégico se define operacionalmente a través de sus dimensiones como la programación, procedimientos del plan estratégico y objetivos estratégicos, los cuales a su vez cuentan con indicadores que servirán de base para la formulación de preguntas para la encuesta y las respuestas serán medidas a través de una escala Likert de 5 niveles (1 Nunca, 2 Casi nunca, 3 A veces, 4 Casi siempre, 5 Siempre), con la que se obtendrá información de</p>	D1: Programación	<ul style="list-style-type: none"> - Planificación - Disponibilidad de presupuesto - Calendarización 	1-10	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nunca 2. Casi nunca 3. A veces 4. Casi siempre 5. Siempre 	<p>3. Alto</p> <p>2. Medio</p> <p>1 Bajo</p>
		D2: Procedimientos de planificación estratégica	<ul style="list-style-type: none"> - Lineamientos - Políticas - Control - Normas 	11-20		
		D3: Objetivos estratégicos	<ul style="list-style-type: none"> - Eficiencia - Eficacia - Productividad 	21-30		

	primera mano que permita dar respuesta a los objetivos del estudio, para el presente caso se desarrollara un cuestionario conformado por 30 ítems los mismos que serán evaluados mediante un rango de puntajes como Alto,Medio,bajo.					
--	--	--	--	--	--	--

Nota: Adaptado de CEPLAN (2016)

Matriz de operacionalización de la variable 02: Liquidación – cierre de obras

Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	indicadores	ítems	Escala	Niveles o rangos
<p>Instituto Hegel (2022) consiste en los cálculos técnicos realizados al término de su ejecución. Se utiliza para determinar el valor monetario real del trabajo realizado y compararlo con el monto pagado hasta la fecha. El objetivo es hacer los pagos necesarios a los contratistas o exigir a la empresa que devuelva el beneficio establecido.</p>	<p>La variable Liquidación y Cierre de proyectos, se define operacionalmente a través de sus dimensiones como la Liquidación de proyectos y Cierre de proyectos, los cuales a su vez cuentan con indicadores que servirán de base para la formulación de preguntas para la encuesta y las respuestas serán medidas a través de una escala Likert de 5 niveles (1 Nunca, 2 Casi nunca, 3 A veces, 4 Casi siempre, 5 Siempre), con lo que se obtendrá información de primera mano que permita dar respuesta a los objetivos del estudio, para el presente caso se desarrollara un</p>	<p>D1: Liquidación de proyectos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Documentación contable - Asignación presupuestal - Asignación Recursos Humanos 	<p>01-15</p>	<p>1. Nunca 2. Casi nunca 3. A veces 4. Casi siempre 5. Siempre</p>	<p>3. Alto 2. Medio 1 Bajo</p>
		<p>D2: Cierre de proyectos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Documentación contable - Asignación presupuestal - Asignación Recursos Humanos 	<p>16-30</p>		

	questionario conformado por 30 ítems los mismos que serán evaluados mediante un rango de puntajes como Alto,Medio,bajo					
--	--	--	--	--	--	--

Anexo 2: INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS.

CUESTIONARIO DE LA VARIABLE PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

Estimado (a) Sr.(a)

El Planeamiento estratégico y liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia de Cusco, 2023. Se divide en 2 partes, está compuesto por 60 enunciados y las respuestas son de carácter anónimo. Indicaciones: Marque con una **X** la opción que considere:

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

Variable 1: Planeamiento estratégico						
	Dimensión 1: Programación	1	2	3	4	5
1	Es esencial para la planificación estratégica la programación de las actividades a realizar en las diferentes áreas.					
2	Se efectúa de manera adecuada la programación de actividades dentro de su institución.					
3	La entidad realiza la programación de sus actividades de acuerdo a los objetivos estratégicos.					
4	La municipalidad cuenta con disponibilidad de presupuesto para el desarrollo de sus actividades institucionales programadas.					
5	Es fundamental que la entidad cuente con el presupuesto suficiente para poder ejecutar todas las actividades programadas.					
6	Las diferentes áreas de la institución trabajan con una programación de actividades mensuales.					
7	Se cumple de forma cabal con la programación de actividades mensuales					
8	La entidad realiza seguimiento y control a la programación de actividades.					
9	Los plazos establecidos en la calendarización de actividades se hicieron de manera adecuada.					
10	La calendarización de las actividades permitirá una mayor eficiencia en el área de liquidaciones					
	Dimensión2: Procedimientos del plan estratégico	1	2	3	4	5
11	Es esencial tener conocimiento sobre los lineamientos establecidos para el desarrollo de un adecuado procedimiento del plan estratégico					
12	Los lineamientos establecidos le permiten a la entidad cumplir con los procedimientos del plan estratégico de forma eficiente					
13	Es esencial tener conocimiento sobre las políticas establecidos para el desarrollo de un adecuado procedimiento del plan estratégico.					
14	Los procedimientos del plan estratégico permiten a la entidad cumplir con sus objetivos.					
15	La implementación de procedimientos del plan estratégico guía el accionar institucional.					
16	Es esencial tener conocimiento sobre las normas establecidas para el desarrollo de procedimientos del plan estratégico institucional.					
17	Las normas planteadas para el desarrollo de procedimientos del plan estratégico permiten a la entidad cumplir con sus objetivos.					

18	Se efectúa un control en el desarrollo de procedimientos del plan estratégico.					
19	Los controles establecidos en el desarrollo de procedimientos del plan estratégico permiten una eficiente planeación estratégica.					
20	Se siguen los procedimientos correctos para realizar un adecuado plan estratégico.					
Dimensión 3: Objetivos estratégicos		1	2	3	4	5
21	La entidad da a conocer los objetivos estratégicos a su personal.					
22	Los objetivos estratégicos planteados por su institución son realizables.					
23	Los servidores públicos aportan en el logro de los objetivos estratégicos institucionales.					
24	El cumplimiento de los objetivos estratégicos mejora la calidad de vida de sus habitantes.					
25	Se identifica con los objetivos estratégicos planteados por su institución.					
26	Las diferentes áreas trabajan de manera coordinada para el logro de objetivos institucionales.					
27	El cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales logra satisfacer demandas sociales.					
28	Se siente motivado para aportar en el cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales					
29	Existe reconocimiento al personal al lograr cumplir los objetivos institucionales.					
30	A través del control de la productividad que se realiza en la entidad se podrá llegar a los objetivos trazados.					

CUESTIONARIO DE LA VARIABLE LIQUIDACIÓN – CIERRE DE PROYECTOS

Variable 2 : LIQUIDACIÓN – CIERRE DE PROYECTOS						
Dimensión 1: Liquidación de proyectos		1	2	3	4	5
1	El procedimiento para verificar la fehaciencia de la documentación contable de la liquidación de proyectos es la adecuada.					
2	Se presenta de oportunamente la documentación contable para elaborar las liquidaciones.					
3	Los procedimientos para revisar la documentación contable se efectúan de manera oportuna.					
4	El procedimiento para contrastar la fehaciencia en la revisión de la documentación contable es la adecuada.					
5	La presentación oportuna de la documentación contable influye en los resultados.					
6	El presupuesto asignado para la realización de las liquidaciones de obras es suficiente.					
7	La planificación y designación del gasto para efectuar las actividades de liquidación de proyectos son los adecuados.					
8	Los procedimientos para solicitar presupuesto para realizar las liquidaciones de proyectos son los adecuados.					
9	El presupuesto asignado le permitirá cumplir con los objetivos de la entidad.					
10	Es proporcional la asignación presupuestal y la cantidad de proyectos por liquidar.					
11	El procedimiento para solicitar la ampliación de la asignación presupuestal para el área de liquidaciones es la adecuada.					
12	Los procesos de selección del personal para la incorporación de personal en el área de liquidaciones de proyectos son eficientes.					
13	El personal contratado es especializado en el tema de liquidaciones.					
14	La experiencia laboral con la que cuenta el personal nombrado permitirá un mejor desarrollo de las actividades relacionadas a la liquidación de proyectos					
15	El desempeño laboral del personal influirá en el avance de la liquidación de proyectos					
Dimensión 2: Cierre de proyectos		1	2	3	4	5
16	Se efectúa la contrastación de la fehaciencia de la documentación contable del cierre de proyectos					
17	Los plazos establecidos para la entrega de la documentación contable para el desarrollo del cierre de proyectos se cumplen oportunamente					
18	Los procedimientos para revisar la información contable en forma oportuna son adecuados					
19	La información institucional da cuenta de los proyectos cerrados.					
20	La unidad ejecutora encargada de realizar el cierre de proyectos trabaja coordinadamente con las áreas involucradas					
21	Los procedimientos para solicitar una modificación en el presupuesto para el desarrollo del cierre de proyectos se realizan de manera eficiente					

22	Los procedimientos para realizar la reclasificación del gasto del cierre de proyectos se desarrollan de acuerdo a lo establecido en los lineamientos					
23	El nivel de proyectos sin cerrar debido a la falta presupuesto se da.					
24	Se efectúa de manera adecuada la reclasificación del gasto efectuado en los cierres de proyectos					
25	La clasificación y la designación de gasto para efectuar los pagos al personal se dan de manera adecuada					
26	El presupuesto modificado le permitirá cubrir los gastos operativos incurridos en el de cierre de proyectos					
27	Se cuenta con el personal suficiente para el desarrollo del cierre de proyectos					
28	El desempeño laboral del personal influye en el avance del cierre de proyectos					
29	La experiencia laboral con la que cuenta el personal contratado influye en el avance del cierre de proyectos					
30	El personal es capacitado constantemente en cuanto a los procedimientos para el desarrollo del cierre de proyectos					

Anexo 3

Consentimiento informado

El propósito de esta ficha de consentimiento es dar a los participantes de esta investigación una clara explicación de la misma, así como de su rol de participante.

La presente investigación es conducida porestudiante de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo. El objetivo de esta investigación es

Si ud. Accede a participar de este estudio se le pedirá responde un/ unos cuestionarios de Esto tomará aproximadamente minutos de su tiempo. La participación de este estudio estrictamente voluntarias. La información que se recoja será estrictamente confidencial siendo codificados mediante un número de identificación por lo que serán de forma anónima, por último, solo será utilizada para los propósitos de esta investigación. Una vez transcritas las respuestas los cuestionarios se destruirá. Si tiene alguna duda de la investigación puede hacer las preguntas que requiera en cualquier momento durante su participación. Igualmente puede dejar de responder el cuestionario sin que esto le perjudique.

De tener preguntas sobre su participación en este estudio puede contactar a, al teléfono o correo.....

Agradecida desde ya para su valioso aporte.

Atentamente

Nombre del autor.....Firma del autor.....

Yo acepto _____ preciso haber sido informado/a respecto al propósito del estudio y sobre los aspectos relacionados con la investigación

Acepto mi participación en la investigación científica referida

.....

Firma y nombre del participante

Anexo 4 : Validación por Juicio de Expertos

1. Datos generales del Juez

Nombre del juez:	Mgt Marcia Mormontoy Ortiz
Grado profesional:	Maestría (x) Doctor ()
Área de formación académica:	Clínica () Social () Educativa (x) Organizacional ()
Áreas de experiencia profesional:	Admiración
Institución donde labora:	Dirección Regional de Vivienda
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años (X) Más de 5 años ()
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	Trabajo(s) psicométricos realizados Título del estudio realizado.

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	Cuestionario
Autor (a):	Edith Arias Huaycho.
Objetivo:	Determinar la relación entre el planeamiento estratégico y la liquidación - cierre de obras en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023
Año:	2023
Ámbito de aplicación:	Municipalidad Provincial del Cusco
Escala:	1 Nunca 2 Casi nunca 3 A veces 4 Casi siempre 5 Siempre
Niveles o rango:	Bueno Regular Malo
Cantidad de ítems:	60
Tiempo de aplicación:	30 minutos

4. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presentó el cuestionario de la variable Planeamiento estratégico elaborado por Edith Arias Huaycho en el año 2023. de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación		Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintaxis y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio		El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel		El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	x	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel		El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)		El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)		El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	x	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)		El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.	1. No cumple con el criterio		El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel		El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	x	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel		El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

4: Alto nivel

3: Moderado nivel

2: Bajo Nivel

1: No cumple con el criterio

Instrumento que mide la variable 01: Planeamiento estratégico

Definición de la variable:

CEPLAN (2016) La planeación estratégica determina lo que la organización necesita hacer ahora y que camino tomará en el futuro para adaptarse a los cambios y necesidades de su entorno y lograr una mayor eficiencia y eficacia, afirman que es una herramienta de gestión que apoya, una estrategia de planificación es una intervención para mejorar la calidad de los bienes y servicios proporcionados

Dimensión 1: Programación

Definición de la dimensión:

Executrain (2022) es una actividad que se enfoca en organizar un conjunto de datos de manera ordenada para realizar un seguimiento de ciertas cosas, y esta definición se puede usar en muchos contextos como la planificación de las actividades, disponibilidad de recursos y los plazos para su cumplimiento.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Planificación	1. Es esencial para la planificación estratégica la programación de las actividades a realizar en las diferentes áreas.	4	4	4	
	2. Se efectúa de manera adecuada la programación de actividades dentro de su institución.	4	4	4	
	3. La entidad realiza la programación de sus actividades de acuerdo a los objetivos estratégicos.	4	4	4	
Disponibilidad de presupuesto	4. La municipalidad cuenta con disponibilidad de presupuesto para el desarrollo de sus actividades institucionales programadas.	4	4	4	
	5. Es fundamental que la entidad cuente con el presupuesto suficiente para poder ejecutar todas las actividades programadas.	4	4	4	
	6. Las diferentes áreas de la institución trabajan con una programación de actividades mensuales.	4	4	4	
Calendarización	7. Se cumple de forma cabal con la programación de actividades mensuales	4	4	4	
	8. La entidad realiza seguimiento y control a la programación de actividades.	4	4	4	
	9. Los plazos establecidos en la calendarización de actividades se hicieron de manera adecuada.	4	4	4	
	10. La calendarización de las actividades permitirá una mayor eficiencia en el área de liquidaciones	4	4	4	

Dimensión 2: Procedimientos del plan estratégico.

Definición de la dimensión:

MINAM (2020), Indica que se trata de procesos relacionados con la determinación de la política, metas y objetivos internos, estratégicos de la organización y con la garantía de su cumplimiento.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Lineamientos	11. Es esencial tener conocimiento sobre los lineamientos establecidos para el desarrollo de un adecuado procedimiento del planestratégica.	4	4	4	
	12. Los lineamientos establecidos le permiten ala entidad cumplir con los procedimientos del plan estratégico de forma eficiente	4	4	4	
Políticas	13. Es esencial tener conocimiento sobre las políticas establecidos para el desarrollo de un adecuado procedimiento del plan estratégico.	4	4	4	
	14. Los procedimientos del plan estratégico permiten a la entidad cumplir con sus objetivos.	4	4	4	
	15. La implementación de procedimientos del plan estratégico guía el accionar institucional.	4	4	4	
Normas	16. Es esencial tener conocimiento sobre las normas establecidas para el desarrollo de procedimientos del plan estratégico institucional.	4	4	4	
	17. Las normas planteadas para el desarrollo de procedimientos del plan estratégico permiten a la entidad cumplir con sus objetivos.	4	4	4	
Control	18. Se efectúa un control en el desarrollo de procedimientos del plan estratégico.	4	4	4	
	19. Los controles establecidos en el desarrollode procedimientos del plan estratégico permiten una eficiente planeación estratégica.	4	4	4	
	20. Se siguen los procedimientos correctos para realizar un adecuado plan estratégico.	4	4	4	

Dimensión 3: Objetivos estratégicos

Definición de la dimensión:

Díaz & Matamoros (2011) Se basan en la visión y misión de la organización, y los procesos de la organización están orientados fundamentalmente a áreas donde los resultados son críticos y funcionales en términos de mitigar debilidades, fortalecer, enfrentar oportunamente amenazas y hacer uso adecuado de los recursos.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Eficiencia	21. La entidad da a conocer los objetivos estratégicos a su personal.	4	4	4	
	22. Los objetivos estratégicos planteados por su institución son realizables.	4	4	4	
	23. Los servidores públicos aportan en el logro de los objetivos estratégicos institucionales.	4	4	4	
	24. El cumplimiento de los objetivos estratégicos mejora la calidad de vida de sus habitantes.	4	4	4	
Eficacia	25. Se identifica con los objetivos estratégicos planteados por su institución.	4	4	4	
	26. Las diferentes áreas trabajan de manera coordinada para el logro de objetivos institucionales.	4	4	4	
	27. El cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales logra satisfacer demandas sociales.	4	4	4	
	28. Se siente motivado para aportar en el cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales.	4	4	4	
Productividad	29. Existe reconocimiento al personal al lograr cumplir los objetivos institucionales.	4	4	4	
	30. A través del control de la productividad que se realiza en la entidad se podrá llegar a los objetivos trazados.	4	4	4	



Mgt. Marcia Ortiz Mormontoy
03-1632

Firma de experto informante
DNI: 23945543

Teléfono: 990008986

Instrumento que mide la variable 02: Liquidación – cierre de proyectos

Definición de la variable:

Directiva N°004 (2019) “Es el conjunto de operaciones que permite formular un expediente de liquidación – cierre de obras esto con la finalidad de determinar el costo real de la ejecución de la obra o proyecto

Dimensión 1: Liquidación de proyectos

Definición de la dimensión:

OSCE (2021) El contrato de ejecución de obras deberá incluir todas las valorizaciones, ajustes, mayores cargas generales, utilidades e impuestos que afecten las disposiciones, así como conceptos tales como penalidades contractuales aplicables al contratista, anticipos otorgados y su amortización, los cuales deberán documentarse y apoyado por cálculos detallados.

Indicadores	ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Documentación contable	31. El procedimiento para verificar la fehaciencia de la documentación contable de la liquidación de proyectos es la adecuada.	4	4	4	
	32. Se presenta de oportunamente la documentación contable para elaborar las liquidaciones.	4	4	4	
	33. Los procedimientos para revisar la documentación contable se efectúan de manera oportuna.	4	4	4	
	34. El procedimiento para contrastar la fehaciencia en la revisión de la documentación contable es la adecuada.	4	4	4	
	35. La presentación oportuna de la documentación contable influye en los resultados.	4	4	4	
Asignación presupuestal	36. El presupuesto asignado para la realización de las liquidaciones de proyectos es suficiente.	4	4	4	
	37. La planificación y designación del gasto para efectuar las actividades de liquidación de proyectos son los adecuados.	4	4	4	
	38. Los procedimientos para solicitar presupuesto para realizar las liquidaciones de proyectos son los adecuados.	4	4	4	
	39. El presupuesto asignado le permitirá cumplir con los objetivos de la entidad.	4	4	4	

Asignación Recursos Humanos	40. Es proporcional la asignación presupuestal y la cantidad de proyectos por liquidar.	4	4	4	
	41. El procedimiento para solicitar la ampliación de la asignación presupuestal para el área de liquidaciones es la adecuada.	4	4	4	
	42. Los procesos de selección del personal para la incorporación de personal en el área de liquidaciones de proyectos son eficientes.	4	4	4	
	43. El personal contratado es especializado en el tema de liquidaciones.	4	4	4	
	44. La experiencia laboral con la que cuenta el personal nombrado permitirá un mejor desarrollo de las actividades relacionadas a la liquidación de proyectos.	4	4	4	
	45. El desempeño laboral del personal influirán en el avance de la liquidación de proyectos.	4	4	4	

Dimensión 2: Cierre de proyectos

Definición de la dimensión:

Macneil (2022) El cierre es la fase final de un proyecto cuando se trabaja en los últimos problemas abiertos, comunicando los resultados y se hace una revisión final con el equipo. Entonces el proyecto se cerrará oficialmente y se desarrolla un plan concreto que podría ser entregar el proyecto a otro equipo, o comenzar un nuevo proyecto para mejorar el trabajo o aprendizajes que se pueden aplicar a otras iniciativas.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Documentación contable	46. Se efectúa la contrastación de la fehaciencia de la documentación contable del cierre de proyectos	4	4	4	
	47. Los plazos establecidos para la entrega de la documentación contable para el desarrollo del cierre de proyectos se cumplen oportunamente	4	4	4	
	48. Los procedimientos para revisar la información contable en forma oportuna son adecuados	4	4	4	
	49. La información institucional da cuenta de los proyectos cerrados.	4	4	4	
	50. La unidad ejecutora encargada de realizar el cierre de proyectos trabaja coordinadamente con las áreas involucradas	4	4	4	
Modificación presupuestal	51. Los procedimientos para solicitar una modificación en el presupuesto para el desarrollo del cierre de proyectos se realizan de manera eficiente	4	4	4	

	52. Los procedimientos para realizar la reclasificación del gasto del cierre de proyectos se desarrollan de acuerdo a lo establecido en los lineamientos	4	4	4	
	53. El nivel de proyectos sin cerrar debido a la falta presupuesto se da.	4	4	4	
	54. Se efectúa de manera adecuada la reclasificación del gasto efectuado en los cierres de proyectos	4	4	4	
	55. La clasificación y la designación de gasto para efectuar los pagos al personal se dan de manera adecuada	4	4	4	
	56. El presupuesto modificado le permitirá cubrir los gastos operativos incurridos en el de cierre de proyectos	4	4	4	
Recursos Humanos	57. Se cuenta con el personal suficiente para el desarrollo del cierre de proyectos	4	4	4	
	58. El desempeño laboral del personal influye en el avance del cierre de proyectos	4	4	4	
	59. La experiencia laboral con la que cuenta el personal contratado influye en el avance del cierre de proyectos	4	4	4	
	60. El personal es capacitado constantemente en cuanto a los procedimientos para el desarrollo del cierre de proyectos	4	4	4	



Mgt. Marcia Ortiz Mormontoy
03-1632

Firma de experto informante
DNI: 23945543

Teléfono: 990008986

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintaxis y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	x Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	x El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	x El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

4: Alto nivel

3: Moderado nivel

2: Bajo Nivel

1: No cumple con el criterio

Instrumento que mide la variable 01: Planeamiento estratégico

Definición de la variable:

CEPLAN (2016) La planeación estratégica determina lo que la organización necesita hacer ahora y que camino tomará en el futuro para adaptarse a los cambios y necesidades de su entorno y lograr una mayor eficiencia y eficacia, afirman que es una herramienta de gestión que apoya, una estrategia de planificación es una intervención para mejorar la calidad de los bienes y servicios proporcionados

Dimensión 1: Programación

Definición de la dimensión:

Executrain (2022) es una actividad que se enfoca en organizar un conjunto de datos de manera ordenada para realizar un seguimiento de ciertas cosas, y esta definición se puede usar en muchos contextos como la planificación de las actividades, disponibilidad de recursos y los plazos para su cumplimiento.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Planificación	1. Es esencial para la planificación estratégica la programación de las actividades a realizar en las diferentes áreas.	4	4	4	
	2. Se efectúa de manera adecuada la programación de actividades dentro de su institución.	4	4	4	
	3. La entidad realiza la programación de sus actividades de acuerdo a los objetivos estratégicos.	4	4	4	
Disponibilidad de presupuesto	4. La municipalidad cuenta con disponibilidad de presupuesto para el desarrollo de sus actividades institucionales programadas.	4	4	4	
	5. Es fundamental que la entidad cuente con el presupuesto suficiente para poder ejecutar todas las actividades programadas.	4	4	4	
	6. Las diferentes áreas de la institución trabajan con una programación de actividades mensuales.	4	4	4	
Calendarización	7. Se cumple de forma cabal con la programación de actividades mensuales.	4	4	4	
	8. La entidad realiza seguimiento y control a la programación de actividades.	4	4	4	
	9. Los plazos establecidos en la calendarización de actividades se hicieron de manera adecuada.	4	4	4	
	10. La calendarización de las actividades permitirá una mayor eficiencia en el área de liquidaciones.	4	4	4	

Dimensión 2: Procedimientos del plan estratégico.

Definición de la dimensión:

MINAM (2020), Indica que se trata de procesos relacionados con la determinación de la política, metas y objetivos internos, estratégicos de la organización y con la garantía de su cumplimiento.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Lineamientos	11. Es esencial tener conocimiento sobre los lineamientos establecidos para el desarrollo de un adecuado procedimiento del planestratégica.	4	4	4	
	12. Los lineamientos establecidos le permiten ala entidad cumplir con los procedimientos del plan estratégico de forma eficiente	4	4	4	
Políticas	13. Es esencial tener conocimiento sobre las políticas establecidos para el desarrollo de un adecuado procedimiento del plan estratégico.	4	4	4	
	14. Los procedimientos del plan estratégico permiten a la entidad cumplir con sus objetivos.	4	4	4	
	15. La implementación de procedimientos del plan estratégico guía el accionar institucional.	4	4	4	
Normas	16. Es esencial tener conocimiento sobre las normas establecidas para el desarrollo de procedimientos del plan estratégico institucional.	4	4	4	
	17. Las normas planteadas para el desarrollo de procedimientos del plan estratégico permiten a la entidad cumplir con sus objetivos.	4	4	4	
Control	18. Se efectúa un control en el desarrollo de procedimientos del plan estratégico.	4	4	4	
	19. Los controles establecidos en el desarrollode procedimientos del plan estratégico permiten una eficiente planeación estratégica.	4	4	4	
	20. Se siguen los procedimientos correctos para realizar un adecuado plan estratégico.	4	4	4	

Dimensión 3: Objetivos estratégicos

Definición de la dimensión:

Diaz & Matamoras (2011) Se basan en la visión y misión de la organización, y los procesos de la organización están orientados fundamentalmente a áreas donde los resultados son críticos y funcionales en términos de mitigar debilidades, fortalecer, enfrentar oportunamente amenazas y hacer uso adecuado de los recursos.

Indicadores	Ítem				Observaciones/ Recomendaciones
		Claridad	Coherencia	Relevancia	
Eficiencia	21. La entidad da a conocer los objetivos estratégicos a su personal.	4	4	4	
	22. Los objetivos estratégicos planteados por su institución son realizables.	4	4	4	
	23. Los servidores públicos aportan en el logro de los objetivos estratégicos institucionales.	4	4	4	
	24. El cumplimiento de los objetivos estratégicos mejora la calidad de vida de sus habitantes.	4	4	4	
Eficacia	25. Se identifica con los objetivos estratégicos planteados por su institución.	4	4	4	
	26. Las diferentes áreas trabajan de manera coordinada para el logro de objetivos institucionales.	4	4	4	
	27. El cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales logra satisfacer demandas sociales.	4	4	4	
	28. Se siente motivado para aportar en el cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales.	4	4	4	
Productividad	29. Existe reconocimiento al personal al lograr cumplir los objetivos institucionales.	4	4	4	
	30. A través del control de la productividad que se realiza en la entidad se podrá llegar a los objetivos trazados.	4	4	4	


M^{te.} Manuel Vicente Solís Yépez
CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO
N° Mat. 3275

Firma de experto informante
DNI: 41156133
Teléfono: 947979404

Instrumento que mide la variable 02: Liquidación – cierre de proyectos

Definición de la variable:

Directiva N°004 (2019) “Es el conjunto de operaciones que permite formular un expediente de liquidación – cierre de obras esto con la finalidad de determinar el costo real de la ejecución de la obra o proyecto

Dimensión 1: Liquidación de proyectos

Definición de la dimensión:

OSCE (2021) El contrato de ejecución de obras deberá incluir todas las valorizaciones, ajustes, mayores cargas generales, utilidades e impuestos que afecten las disposiciones, así como conceptos tales como penalidades contractuales aplicables al contratista, anticipos otorgados y su amortización, los cuales deberán documentarse y apoyado por cálculos detallados.

Indicadores	Item	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Documentación contable	31. El procedimiento para verificar la fehaciencia de la documentación contable de laliquidación de proyectos es la adecuada.	4	4	4	
	32. Se presenta de oportunamente la documentación contable para elaborar las liquidaciones.	4	4	4	
	33. Los procedimientos para revisar la documentación contable se efectúan de manera oportuna.	4	4	4	
	34. El procedimiento para contrastar la fehaciencia en la revisión de la documentación contable es la adecuada.	4	4	4	
	35. La presentación oportuna de la documentación contable influye en los resultados.	4	4	4	
Asignación presupuestal	36. El presupuesto asignado para la realización de las liquidaciones de proyectos es suficiente.	4	4	4	
	37. La planificación y designación del gasto para efectuar las actividades de liquidación de proyectos son los adecuados.	4	4	4	
	38. Los procedimientos para solicitar presupuesto para realizar las liquidaciones de proyectos son los adecuados.	4	4	4	
	39. El presupuesto asignado le permitirá cumplir con los objetivos de la entidad.	4	4	4	

Asignación Recursos Humanos	40. Es proporcional la asignación presupuestal y la cantidad de proyectos por liquidar.	4	4	4	
	41. El procedimiento para solicitar la ampliación de la asignación presupuestal para el área de liquidaciones es la adecuada.	4	4	4	
	42. Los procesos de selección del personal para la incorporación de personal en el área de liquidaciones de proyectos son eficientes.	4	4	4	
	43. El personal contratado es especializado en el tema de liquidaciones.	4	4	4	
	44. La experiencia laboral con la que cuenta el personal nombrado permitirá un mejor desarrollo de las actividades relacionadas a la liquidación de proyectos.	4	4	4	
	45. El desempeño laboral del personal influirán en el avance de la liquidación de proyectos.	4	4	4	

Dimensión 2: Cierre de proyectos

Definición de la dimensión:

Macneil (2022) El cierre es la fase final de un proyecto cuando se trabaja en los últimos problemas abiertos, comunicando los resultados y se hace una revisión final con el equipo. Entonces el proyecto se cerrará oficialmente y se desarrolla un plan concreto que podría ser entregar el proyecto a otro equipo, o comenzar un nuevo proyecto para mejorar el trabajo o aprendizajes que se pueden aplicar a otras iniciativas.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Documentación contable	46. Se efectúa la contrastación de la fehaciencia de la documentación contable del cierre de proyectos	4	4	4	
	47. Los plazos establecidos para la entrega de la documentación contable para el desarrollo del cierre de proyectos se cumplen oportunamente	4	4	4	
	48. Los procedimientos para revisar la información contable en forma oportuna son adecuados	4	4	4	
	49. La información institucional da cuenta de los proyectos cerrados.	4	4	4	
	50. La unidad ejecutora encargada de realizar el cierre de proyectos trabaja coordinadamente con las áreas involucradas	4	4	4	
Modificación presupuestal	51. Los procedimientos para solicitar una modificación en el presupuesto para el desarrollo del cierre de proyectos se realizan de manera eficiente	4	4	4	

	52. Los procedimientos para realizar la reclasificación del gasto del cierre de proyectos se desarrollan de acuerdo a lo establecido en los lineamientos	4	4	4	
	53. El nivel de proyectos sin cerrar debido a la falta presupuesto se da.	4	4	4	
	54. Se efectúa de manera adecuada la reclasificación del gasto efectuado en los cierres de proyectos	4	4	4	
	55. La clasificación y la designación de gasto para efectuar los pagos al personal se dan de manera adecuada	4	4	4	
	56. El presupuesto modificado le permitirá cubrir los gastos operativos incurridos en el cierre de proyectos	4	4	4	
Recursos Humanos	57. Se cuenta con el personal suficiente para el desarrollo del cierre de proyectos	4	4	4	
	58. El desempeño laboral del personal influye en el avance del cierre de proyectos	4	4	4	
	59. La experiencia laboral con la que cuenta el personal contratado influye en el avance del cierre de proyectos	4	4	4	
	60. El personal es capacitado constantemente en cuanto a los procedimientos para el desarrollo del cierre de proyectos	4	4	4	


 Mg. Manuel Vicente Solís Yápez
 CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO
 N° Mat. 3275

Firma de experto informante
 DNI: 41156133
 Teléfono: 947979404

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintaxis y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	x Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	x El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	x El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

4: Alto nivel

3: Moderado nivel

2: Bajo Nivel

1: No cumple con el criterio

Instrumento que mide la variable 01: Planeamiento estratégico

Definición de la variable:

CEPLAN (2016) La planeación estratégica determina lo que la organización necesita hacer ahora y que camino tomará en el futuro para adaptarse a los cambios y necesidades de su entorno y lograr una mayor eficiencia y eficacia, afirman que es una herramienta de gestión que apoya, una estrategia de planificación es una intervención para mejorar la calidad de los bienes y servicios proporcionados

Dimensión 1: Programación

Definición de la dimensión:

Executrain (2022) es una actividad que se enfoca en organizar un conjunto de datos de manera ordenada para realizar un seguimiento de ciertas cosas, y esta definición se puede usar en muchos contextos como la planificación de las actividades, disponibilidad de recursos y los plazos para su cumplimiento.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Planificación	1. Es esencial para la planificación estratégica la programación de las actividades a realizar en las diferentes áreas.	4	4	4	
	2. Se efectúa de manera adecuada la programación de actividades dentro de su institución.	4	4	4	
	3. La entidad realiza la programación de sus actividades de acuerdo a los objetivos estratégicos.	4	4	4	
Disponibilidad de presupuesto	4. La municipalidad cuenta con disponibilidad de presupuesto para el desarrollo de sus actividades institucionales programadas.	4	4	4	
	5. Es fundamental que la entidad cuente con el presupuesto suficiente para poder ejecutar todas las actividades programadas.	4	4	4	
	6. Las diferentes áreas de la institución trabajan con una programación de actividades mensuales.	4	4	4	
Calendarización	7. Se cumple de forma cabal con la programación de actividades mensuales	4	4	4	
	8. La entidad realiza seguimiento y control a la programación de actividades.	4	4	4	
	9. Los plazos establecidos en la calendarización de actividades se hicieron de manera adecuada.	4	4	4	
	10. La calendarización de las actividades permitirá una mayor eficiencia en el área de liquidaciones	4	4	4	

Dimensión 2: Procedimientos del plan estratégico.

Definición de la dimensión:

MINAM (2020), Indica que se trata de procesos relacionados con la determinación de la política, metas y objetivos internos, estratégicos de la organización y con la garantía de su cumplimiento.

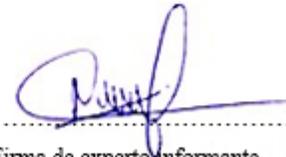
Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Lineamientos	11. Es esencial tener conocimiento sobre los lineamientos establecidos para el desarrollo de un adecuado procedimiento del planestratégica.	4	4	4	
	12. Los lineamientos establecidos le permiten ala entidad cumplir con los procedimientos del plan estratégico de forma eficiente	4	4	4	
Políticas	13. Es esencial tener conocimiento sobre las políticas establecidos para el desarrollo de un adecuado procedimiento del plan estratégico.	4	4	4	
	14. Los procedimientos del plan estratégico permiten a la entidad cumplir con sus objetivos.	4	4	4	
	15. La implementación de procedimientos del plan estratégico guía el accionar institucional.	4	4	4	
Normas	16. Es esencial tener conocimiento sobre las normas establecidas para el desarrollo de procedimientos del plan estratégico institucional.	4	4	4	
	17. Las normas planteadas para el desarrollo de procedimientos del plan estratégico permiten a la entidad cumplir con sus objetivos.	4	4	4	
Control	18. Se efectúa un control en el desarrollo de procedimientos del plan estratégico.	4	4	4	
	19. Los controles establecidos en el desarrollode procedimientos del plan estratégico permiten una eficiente planeación estratégica.	4	4	4	
	20. Se siguen los procedimientos correctos para realizar un adecuado plan estratégico.	4	4	4	

Dimensión 3: Objetivos estratégicos

Definición de la dimensión:

Díaz & Matamoros (2011) Se basan en la visión y misión de la organización, y los procesos de la organización están orientados fundamentalmente a áreas donde los resultados son críticos y funcionales en términos de mitigar debilidades, fortalecer, enfrentar oportunamente amenazas y hacer uso adecuado de los recursos.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Eficiencia	21. La entidad da a conocer los objetivos estratégicos a su personal.	4	4	4	
	22. Los objetivos estratégicos planteados por su institución son realizables.	4	4	4	
	23. Los servidores públicos aportan en el logro de los objetivos estratégicos institucionales.	4	4	4	
	24. El cumplimiento de los objetivos estratégicos mejora la calidad de vida de sus habitantes.	4	4	4	
Eficacia	25. Se identifica con los objetivos estratégicos planteados por su institución.	4	4	4	
	26. Las diferentes áreas trabajan de manera coordinada para el logro de objetivos institucionales.	4	4	4	
	27. El cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales logra satisfacer demandas sociales.	4	4	4	
	28. Se siente motivado para aportar en el cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales.	4	4	4	
Productividad	29. Existe reconocimiento al personal al lograr cumplir los objetivos institucionales.	4	4	4	
	30. A través del control de la productividad que se realiza en la entidad se podrá llegar a los objetivos trazados.	4	4	4	



Firma de experto informante
DNI: 42369259

Instrumento que mide la variable 02: Liquidación – cierre de proyectos

Definición de la variable:

Directiva N°004 (2019) “Es el conjunto de operaciones que permite formular un expediente de liquidación – cierre de obras esto con la finalidad de determinar el costo real de la ejecución de la obra o proyecto

Dimensión 1: Liquidación de proyectos

Definición de la dimensión:

OSCE (2021) El contrato de ejecución de obras deberá incluir todas las valorizaciones, ajustes, mayores cargas generales, utilidades e impuestos que afecten las disposiciones, así como conceptos tales como penalidades contractuales aplicables al contratista, anticipos otorgados y su amortización, los cuales deberán documentarse y apoyado por cálculos detallados.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Documentación contable	31. El procedimiento para verificar la fehaciencia de la documentación contable de la liquidación de proyectos es la adecuada.	4	4	4	
	32. Se presenta de oportunamente la documentación contable para elaborar las liquidaciones.	4	4	4	
	33. Los procedimientos para revisar la documentación contable se efectúan de manera oportuna.	4	4	4	
	34. El procedimiento para contrastar la fehaciencia en la revisión de la documentación contable es la adecuada.	4	4	4	
	35. La presentación oportuna de la documentación contable influye en los resultados.	4	4	4	
Asignación presupuestal	36. El presupuesto asignado para la realización de las liquidaciones de proyectos es suficiente.	4	4	4	
	37. La planificación y designación del gasto para efectuar las actividades de liquidación de proyectos son los adecuados.	4	4	4	
	38. Los procedimientos para solicitar presupuesto para realizar las liquidaciones de proyectos son los adecuados.	4	4	4	
	39. El presupuesto asignado le permitirá cumplir con los objetivos de la entidad.	4	4	4	

Asignación Recursos Humanos	40. Es proporcional la asignación presupuestal y la cantidad de proyectos por liquidar.	4	4	4	
	41. El procedimiento para solicitar la ampliación de la asignación presupuestal para el área de liquidaciones es la adecuada.	4	4	4	
	42. Los procesos de selección del personal para la incorporación de personal en el área de liquidaciones de proyectos son eficientes.	4	4	4	
	43. El personal contratado es especializado en el tema de liquidaciones.	4	4	4	
	44. La experiencia laboral con la que cuenta el personal nombrado permitirá un mejor desarrollo de las actividades relacionadas a la liquidación de proyectos.	4	4	4	
	45. El desempeño laboral del personal influirán el avance de la liquidación de proyectos.	4	4	4	

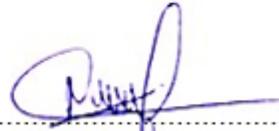
Dimensión 2: Cierre de proyectos

Definición de la dimensión:

Macneil (2022) El cierre es la fase final de un proyecto cuando se trabaja en los últimos problemas abiertos, comunicando los resultados y se hace una revisión final con el equipo. Entonces el proyecto se cerrará oficialmente y se desarrolla un plan concreto que podría ser entregar el proyecto a otro equipo, o comenzar un nuevo proyecto para mejorar el trabajo o aprendizajes que se pueden aplicar a otras iniciativas.

Indicadores	ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Documentación contable	46. Se efectúa la contrastación de la fehaciencia de la documentación contable del cierre de proyectos	4	4	4	
	47. Los plazos establecidos para la entrega de la documentación contable para el desarrollo del cierre de proyectos se cumplen oportunamente	4	4	4	
	48. Los procedimientos para revisar la información contable en forma oportuna son adecuados	4	4	4	
	49. La información institucional da cuenta de los proyectos cerrados.	4	4	4	
	50. La unidad ejecutora encargada de realizar el cierre de proyectos trabaja coordinadamente con las áreas involucradas	4	4	4	
Modificación presupuestal	51. Los procedimientos para solicitar una modificación en el presupuesto para el desarrollo del cierre de proyectos se realizan de manera eficiente	4	4	4	

	52. Los procedimientos para realizar la reclasificación del gasto del cierre de proyectos se desarrollan de acuerdo a lo establecido en los lineamientos	4	4	4	
	53. El nivel de proyectos sin cerrar debido a la falta presupuesto se da.	4	4	4	
	54. Se efectúa de manera adecuada la reclasificación del gasto efectuado en los cierres de proyectos	4	4	4	
	55. La clasificación y la designación de gasto para efectuar los pagos al personal se dan de manera adecuada	4	4	4	
	56. El presupuesto modificado le permitirá cubrir los gastos operativos incurridos en el de cierre de proyectos	4	4	4	
Recursos Humanos	57. Se cuenta con el personal suficiente para el desarrollo del cierre de proyectos	4	4	4	
	58. El desempeño laboral del personal influye en el avance del cierre de proyectos	4	4	4	
	59. La experiencia laboral con la que cuenta el personal contratado influye en el avance del cierre de proyectos	4	4	4	
	60. El personal es capacitado constantemente en cuanto a los procedimientos para el desarrollo del cierre de proyectos	4	4	4	



Firma de experto informante
DNI: 42369259

Anexo 6: Matriz de consistencia

TÍTULO Planeamiento estratégico y liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia de Cusco, 2023							
PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES E INDICADORES				
General: ¿Cuál es la relación entre el planeamiento estratégico y la liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023?	General: Determinar la relación entre el planeamiento estratégico y la liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023	General: Existe relación significativa entre el planeamiento estratégico y la liquidación y cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023	<i>Variable 1: Planeamiento estratégico</i>				
			Dimensiones	Indicadores	Items	Escala Likert	Niveles
			D1: Programación	- Planificación - Disponibilidad de presupuesto - Calendarización	1-10	1 Nunca 2 Casi nunca 3 A veces 4 Casi siempre	3. Alto 2. Medio
			D2: Procedimientos del plan estratégico	- Lineamientos - Políticas - Control - Normas	11-20	5 Siempre	
D3: Objetivos estratégicos	- Eficiencia - Eficacia - Productividad	21-30		1 Bajo			
Específicas	Específicas.	Específicas	<i>Variable 2: Liquidación – Cierre de proyectos.</i>				
¿Cuál es la relación entre la programación y la liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023?	Determinar la relación entre la programación y la liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023	Existe relación significativa entre la programación y la liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023	D1: Liquidación de proyectos.	- Documentación contable - Asignación presupuestal - Asignación Recursos Humanos	1-15	1 Nunca 2 Casi nunca 3 A veces 4 Casi siempre	3. Alto 2. Medio 1 Bajo
¿Cuál es la relación entre los procedimientos del plan estratégico y la liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023?	Determinar la relación entre los procedimientos del plan estratégico y la liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023	Existe relación significativa entre los procedimientos del plan estratégico y la liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023	D2: Cierre de proyectos.	- Documentación contable - Asignación presupuestal - Asignación Recursos Humanos	16-30	5 Siempre	
¿Cuál es la relación entre los objetivos estratégicos y la liquidación - cierre	Determinar la relación entre los objetivos estratégicos y la	Existe relación significativa entre los objetivos estratégicos y la liquidación - cierre					

de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023?	liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023	de proyectos en una municipalidad de la provincia del Cusco, 2023.					
--	--	--	--	--	--	--	--

Tipo y diseño de investigación	Población y muestra	Técnicas e instrumentos	Estadística descriptiva e inferencial
<p>Tipo: Básico</p> <p>Nivel: Explicativo</p> <p>Enfoque: Cuantitativo</p> <p>Diseño: No experimental, correlaciona causal, transversal.</p> <p>Método: Hipotético-deductivo</p>	<p>Población: Estará conformado por 100 servidores públicos de una municipalidad de provincia del Cusco de las áreas seleccionadas y que sus funciones estén relacionadas al tema de la investigación.</p> <p>Muestra. Muestra por conveniencia, conformada por 80 servidores públicos.</p> <p>Muestreo Muestreo no probabilístico</p>	<p>Técnica: Encuesta</p> <p>Instrumentos: Cuestionario</p> <p>De la V1: Planeamiento estratégico Nro. Ítems: 30</p> <p>De la V2: Liquidación – cierre de proyectos Nro. Ítems: 30</p>	<p>Descriptiva: Uso del programa SPSS para describir tablas y figuras.</p> <p>Inferencial: Uso del programa SPSS para contrastar las hipótesis. Prueba de normalidad Prueba de hipótesis Coeficiente de Rho Spearman</p>

Anexo 07: Confiabilidad

Valores del coeficiente de confiabilidad

Resultados	Análisis
Valor menor a 0.5	Nivel muy bajo
Valor mayor a 0.6	Nivel bajo
Valor mayor a 0.7	Nivel regular
Valor mayor a 0.8	Nivel elevado
Valor mayor a 0.9	Nivel perfecto

Nota: Fuente Hernández y Mendoza (2018)

Confiabilidad – Planeamiento estratégico

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,891	,892	30

Confiabilidad – Liquidación – cierre de proyectos

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,858	,850	30

Anexo 08 : Prueba de Normalidad

Prueba de Normalidad.

	Kolmogórov-Smirnov		
	Estadístico	gl	Sig.
Planeamiento estratégico	,338	80	,000
Liquidación – cierre de obras	,378	80	,000

Nota de tabla: Muestra los resultados de la prueba de normalidad

**Anexo 09: Base de datos
VARIABLE 1: Planeamiento estratégico**

N°	DIMENSIONES																													
	DIMENSION 1: Programación										DIMENSION 2: Procedimientos del plan estratégico										DIMENSION 3: Objetivos estratégicos									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
1	4	4	2	2	2	2	2	2	2	3	2	4	2	4	2	5	2	2	2	2	5	4	5	5	5	5	5	4	4	2
2	5	4	5	5	5	5	5	4	4	2	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	2
3	4	5	1	1	3	1	1	3	3	2	1	3	1	4	1	3	1	3	1	1	4	5	1	1	3	1	1	3	3	2
4	5	4	4	4	4	4	2	4	4	3	2	4	4	4	2	4	2	4	4	2	4	4	2	2	2	2	2	2	2	3
5	5	4	4	4	4	4	2	4	4	2	2	4	4	4	2	4	2	4	4	2	5	4	5	5	5	5	5	4	4	2
6	5	4	4	4	4	4	2	4	4	2	2	4	4	4	2	4	2	4	4	2	4	5	1	1	3	1	1	3	3	2
7	4	4	2	2	2	2	2	2	2	3	2	4	2	4	2	5	2	2	2	2	5	4	4	4	4	4	2	4	4	3
8	5	4	5	5	5	5	5	4	4	2	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	2	4	4	2
9	4	5	1	1	3	1	1	3	3	2	1	3	1	4	1	3	1	3	1	1	5	4	4	4	4	4	2	4	4	2
10	2	3	2	3	3	2	2	3	2	3	4	1	2	2	4	4	3	2	2	4	4	4	2	2	2	2	2	2	2	3
11	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	3	1	2	3	2	3	3	2	5	4	5	5	5	5	5	4	4	2
12	1	2	1	2	2	1	2	3	3	2	1	2	3	2	4	2	3	2	2	1	4	5	1	1	3	1	1	3	3	2
13	2	2	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	4	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	2	3
14	1	1	4	2	1	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	1	4	1	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2
15	3	1	3	2	3	2	3	3	2	2	2	2	2	4	2	2	3	2	2	2	1	2	1	2	2	1	2	3	3	2
16	3	4	2	3	2	3	2	2	1	3	3	2	3	1	3	2	2	3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	3
17	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	4	3	4	4	2	2	2	2	4	4	1	1	4	2	1	3	2	2	2	2
18	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	1	3	1	1	3	2	3	2	1	1	3	1	3	2	3	2	3	3	2	2
19	2	3	3	3	2	2	2	3	2	2	4	3	3	2	3	1	2	2	2	4	3	4	2	3	2	3	2	2	1	3
20	3	2	2	3	2	2	4	3	2	3	3	1	4	3	2	1	1	1	3	3	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3
21	4	2	4	2	5	4	4	4	3	5	4	5	4	2	4	4	4	4	4	4	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3
22	5	2	4	2	4	4	4	4	2	4	4	4	2	2	4	3	4	4	4	4	2	3	3	3	2	2	2	3	2	2
23	4	2	4	2	3	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	3	2	2	3	2	2	4	3	2	3
24	4	4	5	4	2	5	4	5	4	4	2	5	5	5	5	5	4	5	5	2	4	2	4	2	5	4	4	4	3	5

25	3	1	3	2	3	2	3	3	2	2	2	2	3	2	3	1	3	3	3	2	5	2	4	2	4	4	4	4	2	4
26	4	3	5	3	4	3	3	2	4	3	2	3	2	4	5	4	2	3	4	2	4	2	4	2	3	5	4	4	4	5
27	4	2	5	2	4	2	4	4	4	5	3	2	4	4	3	4	5	4	4	3	4	4	5	4	2	5	4	5	4	4
28	4	2	3	5	4	5	3	4	4	3	2	2	4	4	4	4	5	2	3	2	3	1	3	2	3	2	3	3	2	2
29	3	5	5	4	3	3	3	3	4	4	3	5	4	3	4	4	4	4	2	3	4	3	5	3	4	3	3	2	4	3
30	3	4	5	4	3	3	3	3	4	4	3	5	3	3	4	4	4	2	4	3	4	2	5	2	4	2	4	4	4	5
31	3	4	3	4	4	3	3	2	4	4	4	5	3	3	4	4	4	2	1	4	4	2	3	5	4	5	3	4	4	3
32	2	4	5	4	4	3	3	2	4	4	2	4	3	3	4	4	4	3	3	2	3	5	5	4	3	3	3	3	4	4
33	3	4	5	4	3	4	3	3	4	5	3	4	4	3	5	4	5	2	3	3	3	4	5	4	3	3	3	3	4	4
34	3	4	4	4	3	3	3	3	4	5	2	4	4	3	4	4	4	2	2	2	3	4	3	4	4	3	3	2	4	4
35	3	3	4	4	3	3	4	4	3	5	2	4	3	2	4	3	4	3	2	2	2	4	5	4	4	3	3	2	4	4
36	3	4	5	4	3	3	3	3	3	5	3	4	4	3	3	3	4	2	1	3	3	4	5	4	3	4	3	3	4	5
37	3	2	3	4	3	2	4	2	2	3	3	3	3	4	3	2	3	3	2	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	5
38	3	2	3	3	2	3	4	3	2	2	3	2	4	4	3	2	3	3	2	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	5
39	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	3	4	5	4	3	3	3	3	3	5
40	4	4	4	4	3	3	3	3	4	5	2	4	4	3	3	3	4	2	2	2	3	2	3	4	3	2	4	2	2	3
41	4	4	4	4	3	4	3	3	4	5	3	4	4	4	4	3	4	3	2	3	3	2	3	3	2	3	4	3	2	2
42	3	4	5	4	3	4	3	3	4	5	2	4	4	4	3	3	4	3	1	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2
43	4	4	5	5	3	3	5	3	4	5	3	4	4	4	3	3	4	1	2	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	5
44	3	4	3	2	2	3	4	2	2	2	2	2	2	2	3	4	3	3	2	2	4	4	4	4	3	4	3	3	4	5
45	2	3	2	2	4	3	2	4	3	2	2	3	3	2	3	2	2	3	3	2	3	4	5	4	3	4	3	3	4	5
46	2	1	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	2	3	2	3	3	2	2	3	4	4	5	5	3	3	5	3	4	5
47	3	2	3	1	3	2	3	3	2	4	4	2	2	4	2	2	4	2	2	4	3	4	3	2	2	3	4	2	2	2
48	3	2	3	3	2	2	2	2	3	3	1	3	3	4	3	2	4	3	3	1	2	3	2	2	4	3	2	4	3	2
49	3	2	3	1	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	1	3	3	2	3	3	2	2	3
50	3	2	3	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	1	3	3	2	3	1	3	2	3	3	2	4
51	4	3	2	3	2	3	2	2	2	3	4	3	3	2	3	2	4	4	4	4	3	2	3	3	2	2	2	2	3	3
52	4	5	5	5	5	5	2	5	5	4	2	5	5	5	5	4	2	5	5	2	3	2	3	1	3	2	3	3	2	3
53	5	4	4	4	4	4	2	4	4	2	2	4	4	4	2	4	2	4	4	2	3	2	3	1	3	2	3	3	2	4
54	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	5	1	1	3	1	1	3	3	2
55	5	4	2	4	2	4	3	4	4	2	3	4	4	4	2	4	3	4	4	3	2	4	2	4	2	5	2	2	2	2

56	4	2	4	2	4	4	2	5	5	3	2	4	5	4	2	4	2	5	4	2	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	
57	5	4	4	4	4	4	2	4	4	2	2	4	4	4	2	4	2	4	4	2	1	3	1	4	1	3	1	3	1	1	
58	4	2	2	2	2	2	2	3	3	4	2	2	4	2	5	5	2	3	2	2	2	4	4	4	2	4	2	4	4	2	
59	4	5	5	5	5	5	4	2	2	4	4	5	5	5	5	4	2	5	4	2	4	4	4	2	4	2	4	4	2		
60	5	1	3	3	1	1	3	2	2	3	3	1	4	1	3	2	3	2	1	3	2	4	4	4	2	4	2	4	4	2	
61	5	2	3	2	3	1	1	3	3	3	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	2	4	2	4	2	5	2	2	2	2	
62	4	5	5	5	5	5	2	5	5	4	2	5	5	5	5	4	2	5	5	2	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	
63	5	4	4	4	4	4	2	4	4	2	2	4	4	4	2	4	2	4	4	2	1	3	1	4	1	3	1	3	1	1	
64	4	5	5	5	5	5	2	5	5	4	2	5	5	5	5	4	2	5	5	2	4	1	2	2	4	4	3	2	2	4	
65	5	4	4	4	4	4	2	4	4	2	2	4	4	4	2	4	2	4	4	2	2	3	3	1	2	3	2	3	3	2	
66	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	1	2	3	2	4	2	3	2	2	1	
67	5	4	4	4	4	4	2	4	4	2	2	4	4	4	2	4	2	4	4	2	3	3	3	2	2	4	3	2	3	3	
68	5	4	4	4	4	4	2	4	4	2	2	4	4	4	2	4	2	4	4	2	2	3	3	3	3	3	3	1	4	1	2
69	4	4	2	2	2	2	2	2	2	3	2	4	2	4	2	5	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	3	2	2	2	
70	5	4	5	5	5	5	5	4	4	2	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	3	2	3	1	3	2	2	3	3	3	
71	4	5	1	1	3	1	1	3	3	2	1	3	1	4	1	3	1	3	1	1	4	3	4	4	2	2	2	2	4	4	
72	5	4	4	4	4	4	2	4	4	3	2	4	4	4	2	4	2	4	4	2	1	3	1	1	3	2	3	2	1	1	
73	5	4	4	4	4	4	2	4	4	2	2	4	4	4	2	4	2	4	4	2	4	3	3	2	3	1	2	2	2	4	
74	5	4	4	4	4	4	2	4	4	2	2	4	4	4	2	4	2	4	4	2	3	1	4	3	2	1	1	1	3	3	
75	4	4	2	2	2	2	2	2	2	3	2	4	2	4	2	5	2	2	2	2	4	5	4	2	4	4	4	4	4	4	
76	5	4	5	5	5	5	5	4	4	2	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	2	2	4	3	4	4	4	4	
77	4	5	1	1	3	1	1	3	3	2	1	3	1	4	1	3	1	3	1	1	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	
78	2	3	2	3	3	2	2	3	2	3	4	1	2	2	4	4	3	2	2	4	2	5	5	5	5	5	4	5	5	2	
79	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	3	1	2	3	2	3	3	2	2	2	3	2	3	1	3	3	3	2	
80	1	2	1	2	2	1	2	3	3	2	1	2	3	2	4	2	3	2	2	1	2	3	2	4	5	4	2	3	4	2	

VARIABLE 2 Liquidación – Cierre de proyectos

N°	DIMENSIONES																													
	DIMENSION 1 liquidación de proyectos															DIMENSION 2 Cierre de proyectos														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
1	2	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	2	5	4	5	5	5	5	5	4	4	2	2	2	3	2	4
2	4	4	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	5	4	5	5	5	5	5	4	4	2	4	4	2	5	4
3	5	4	5	5	5	5	5	4	4	2	5	5	5	5	4	4	5	1	1	3	1	1	3	3	2	3	3	2	1	3
4	4	5	1	1	3	1	1	3	3	2	1	3	1	1	3	4	4	2	2	2	2	2	2	2	3	4	4	3	2	4
5	5	4	4	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	2	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	2	4	4	2	2	4
6	5	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	2	4	4	5	1	1	3	1	1	3	3	2	4	4	2	2	4
7	5	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	2	4	5	4	4	4	4	4	2	4	4	3	2	2	3	2	4
8	4	4	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	5	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	2	5	4
9	5	4	5	5	5	5	5	4	4	2	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	2	4	4	2	3	3	2	1	3
10	5	4	5	5	5	5	5	4	4	2	5	5	5	5	4	4	4	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3	4	1
11	2	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	2	5	4	5	5	5	5	5	4	4	2	3	2	2	2	3
12	4	4	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	4	5	1	1	3	1	1	3	3	2	3	3	2	1	2
13	5	4	5	5	5	5	5	4	4	2	5	5	5	5	4	2	3	2	3	3	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3
14	4	5	1	1	3	1	1	3	3	2	1	3	1	1	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3
15	5	4	4	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	2	4	1	2	1	2	2	1	2	3	3	2	3	2	2	2	2
16	5	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	2	4	2	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	1	3	3	2
17	5	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	2	4	1	1	4	2	1	3	2	2	2	2	2	2	3	4	3
18	4	4	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	1	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	3	1	3
19	5	4	5	5	5	5	5	4	4	2	5	5	5	5	4	3	4	2	3	2	3	2	2	1	3	3	2	2	4	3
20	5	4	5	5	5	5	5	4	4	2	5	5	5	5	4	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	1
21	3	3	3	2	2	4	3	2	3	3	2	2	4	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	4	3	5	4	5
22	2	4	2	4	2	5	2	2	2	2	4	2	5	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3	2	2	4	2	4	4	4
23	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	3	2	2	3	2	2	4	3	2	3	4	4	5	5	4
24	1	3	1	4	1	3	1	3	1	1	4	1	3	1	3	4	2	4	2	5	4	4	4	3	5	5	4	4	2	5
25	2	4	4	4	2	4	2	4	4	2	4	2	4	2	4	5	2	4	2	4	4	4	4	2	4	3	2	2	2	2
26	2	4	4	4	2	4	2	4	4	2	4	2	4	2	4	4	2	4	2	3	5	4	4	4	5	2	4	3	2	3
27	2	4	4	4	2	4	2	4	4	2	4	2	4	2	4	4	4	5	4	2	5	4	5	4	4	4	4	5	3	2

28	2	4	2	4	2	5	2	2	2	2	4	2	5	2	2	3	1	3	2	3	2	3	3	2	2	4	4	3	2	2	
29	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	3	5	3	4	3	3	2	4	3	3	4	4	3	5	
30	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	2	5	2	4	2	4	4	4	5	3	4	4	3	5	
31	3	3	3	2	2	4	3	2	3	3	2	2	4	3	2	4	2	3	5	4	5	3	4	4	3	2	4	4	4	5	
32	2	4	2	4	2	5	2	2	2	2	4	2	5	2	2	3	5	5	4	3	3	3	3	4	4	2	4	4	2	4	
33	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	3	4	5	4	3	3	3	3	4	4	3	4	5	3	4	
34	1	3	1	4	1	3	1	3	1	1	4	1	3	1	3	3	4	3	4	4	3	3	2	4	4	3	4	5	2	4	
35	2	4	4	4	2	4	2	4	4	2	4	2	4	2	4	2	4	5	4	4	3	3	2	4	4	4	3	5	2	4	
36	2	4	4	4	2	4	2	4	4	2	4	2	4	2	4	3	4	5	4	3	4	3	3	4	5	3	3	5	3	4	
37	2	4	4	4	2	4	2	4	4	2	4	2	4	2	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	5	2	2	3	3	3	
38	2	4	2	4	2	5	2	2	2	2	4	2	5	2	2	3	3	4	4	3	3	4	4	3	5	3	2	2	3	2	
39	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	3	4	5	4	3	3	3	3	3	5	2	3	2	2	2	
40	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	3	2	3	4	3	2	4	2	2	3	3	4	5	2	4	
41	3	2	4	4	3	4	5	4	4	3	4	3	4	5	4	3	2	3	3	2	3	4	3	2	2	3	4	5	3	4	
42	2	2	4	4	4	4	5	2	3	2	4	4	4	5	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	4	5	2	4	
43	3	5	4	3	4	4	4	4	2	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	5	3	4	5	3	4	
44	3	5	3	3	4	4	4	2	4	3	3	4	4	4	2	4	4	4	4	3	4	3	3	4	5	2	2	2	2	2	
45	4	5	3	3	4	4	4	2	1	4	3	4	4	4	2	3	4	5	4	3	4	3	3	4	5	4	3	2	2	3	
46	2	4	3	3	4	4	4	3	3	2	3	4	4	4	3	4	4	5	5	3	3	5	3	4	5	2	2	3	3	2	
47	3	4	4	3	5	4	5	2	3	3	3	5	4	5	2	3	4	3	2	2	3	4	2	2	2	2	3	2	4	4	2
48	2	4	4	3	4	4	4	2	2	2	3	4	4	4	2	2	3	2	2	4	3	2	4	3	2	2	3	3	1	3	
49	2	4	3	2	4	3	4	3	2	2	2	4	3	4	3	2	1	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	2	2	
50	3	4	4	3	3	3	4	2	1	3	3	3	3	4	2	3	2	3	1	3	2	3	3	2	4	2	3	2	3	2	
51	3	3	3	4	3	2	3	3	2	3	4	3	2	3	3	3	2	3	3	2	2	2	2	3	3	2	2	3	4	3	
52	3	2	4	4	3	2	3	3	2	3	4	3	2	3	3	3	2	3	1	3	2	3	3	2	3	5	5	4	2	5	
53	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	3	1	3	2	3	3	2	4	4	4	2	2	4	
54	2	4	4	3	3	3	4	2	2	2	3	3	3	4	2	4	5	1	1	3	1	1	3	3	2	4	4	3	3	3	
55	3	4	4	4	4	3	4	3	2	3	4	4	3	4	3	2	4	2	4	2	5	2	2	2	2	4	4	2	3	4	
56	2	4	4	4	3	3	4	3	1	2	4	3	3	4	3	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	3	2	4	
57	3	4	4	4	3	3	4	1	2	3	4	3	3	4	1	1	3	1	4	1	3	1	3	1	1	4	4	2	2	4	
58	2	2	2	2	3	4	3	3	2	2	2	3	4	3	3	2	4	4	4	2	4	2	4	4	2	3	3	4	2	2	

59	2	3	3	2	3	2	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	4	4	4	2	4	2	4	4	2	2	2	4	4	5
60	2	4	4	4	3	3	4	3	1	2	4	3	3	4	3	2	4	4	4	2	4	2	4	4	2	2	2	3	3	1
61	4	4	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	4	2	4	2	5	2	2	2	2	2	3	3	3	1	1
62	5	4	5	5	5	5	5	4	4	2	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	2	5
63	4	5	1	1	3	1	1	3	3	2	1	3	1	1	3	1	3	1	4	1	3	1	3	1	1	4	4	2	2	4
64	5	4	4	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	2	4	4	1	2	2	4	4	3	2	2	4	5	5	4	2	5
65	5	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	2	4	2	3	3	1	2	3	2	3	3	2	4	4	2	2	4
66	5	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	2	4	1	2	3	2	4	2	3	2	2	1	4	4	3	3	3
67	4	4	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	4	3	2	3	3	4	4	2	2	4
68	5	4	5	5	5	5	5	4	4	2	5	5	5	5	4	2	3	3	3	3	3	1	4	1	2	4	4	2	2	4
69	5	4	5	5	5	5	5	4	4	2	5	5	5	5	4	2	2	2	4	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	4
70	2	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	3	1	3	2	2	3	3	3	4	4	2	5	4
71	4	4	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	4	3	4	4	2	2	2	2	4	4	3	3	2	1	3
72	5	4	5	5	5	5	5	4	4	2	5	5	5	5	4	1	3	1	1	3	2	3	2	1	1	4	4	3	2	4
73	4	5	1	1	3	1	1	3	3	2	1	3	1	1	3	4	3	3	2	3	1	2	2	2	4	4	4	2	2	4
74	5	4	4	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	2	4	3	1	4	3	2	1	1	1	3	3	4	4	2	2	4
75	5	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	2	4	4	5	4	2	4	4	4	4	4	4	2	2	3	2	4
76	5	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	2	2	4	3	4	4	4	4	4	4	2	5	4
77	4	4	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	3	3	2	1	3
78	5	4	5	5	5	5	5	4	4	2	5	5	5	5	4	2	5	5	5	5	5	4	5	5	2	3	2	3	4	1
79	5	4	5	5	5	5	5	4	4	2	5	5	5	5	4	2	2	3	2	3	1	3	3	3	2	3	2	2	2	3
80	3	3	3	2	2	4	3	2	3	3	2	2	4	3	2	2	3	2	4	5	4	2	3	4	2	3	3	2	1	2



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

ESCUELA PROFESIONAL DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, MAMANI APAZA JUAN DE LA CRUZ, docente de la ESCUELA DE POSGRADO de la escuela profesional de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis Completa titulada: "Planeamiento estratégico y liquidación - cierre de proyectos en una municipalidad de la provincia de Cusco, 2023", cuyo autor es ARIAS HUAYCHO EDITH, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 15.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis Completa cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 26 de Julio del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
MAMANI APAZA JUAN DE LA CRUZ DNI: 08170211 ORCID: 0000-0002-5177-8264	Firmado electrónicamente por: JUANMA el 27-07- 2023 10:50:26

Código documento Trilce: TRI - 0622568