



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA**

Sistema integrado de administración financiera y la
ejecución presupuestal de una municipalidad provincial de
Apurímac - 2023

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestra en Gestión Pública

AUTORA:

Villarruel Encalada, Yuly (orcid.org/0009-0002-6801-6511)

ASESORES:

Dr. Mamani Apaza, Juan de la Cruz (orcid.org/0000-0002-5177-8264)

Mg. Moreno Azaña, Raquel Lizet (orcid.org/0000-0001-9004-0177)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA – PERÚ

2023

DEDICATORIA

A mis padres Paulina y Marcelino por su ejemplo de superación y perseverancia, que a pesar del tiempo siguen pendientes en mi desarrollo como profesional a mis hermanos por su apoyo incondicional.

A mi pareja Manuel A. Ayquipa Sánchez por acompañarme en mis progresos y cumplir mis metas.

AGRADECIMIENTO

A Dios, por darme, la sabiduría, paciencia y las bendiciones constantes que me ha permitido seguir adelante en este proceso. A la Universidad Cesar Vallejo, por ofrecerme la oportunidad de poder seguir superándome día a día y así cumplir con mis metas de superación personal y profesional. Al Dr. Juan de la Cruz Mamani Apaza, por la dedicación y paciencia para guiar mi aprendizaje durante esta etapa muy importante en vida.

ÍNDICE DE CONTENIDO

	Pág.
Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenido	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras	vi
Resumen	vii
Abstract	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	6
III. METODOLOGÍA	14
3.1. Tipo y diseño de investigación	14
3.2. Variables y operacionalización	15
3.3. Población, muestra y muestreo	16
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	18
3.5. Procedimiento	21
3.6. Método de análisis de datos	21
3.7. Aspectos éticos	22
IV. RESULTADOS	23
V. DISCUSIÓN	32
VI. CONCLUSIONES	36
VII. RECOMENDACIONES	40
REFERENCIAS	42
ANEXOS	49

ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
Tabla 1 Población distribuida por áreas funcionales	17
Tabla 2 Expertos validadores de los instrumentos de medición	20
Tabla 3 Confiabilidad Alfa de Cronbach	21
Tabla 4 Pruebas de Normalidad	26
Tabla 5 Pruebas de hipótesis general	27
Tabla 6 Pruebas de hipótesis específica 1	27
Tabla 7 Pruebas de hipótesis específica 2	29
Tabla 8 Pruebas de hipótesis específica 3	30
Tabla 9 Pruebas de hipótesis específica 4	31

ÍNDICE DE FIGURAS

	Pág.
Figura 1 Sistema Integrado de Administración Financiera	23
Figura 2 Dimensiones de la variable Sistema Integrado de Administración Financiera	23
Figura 3 Ejecución Presupuestal	24
Figura 4 Dimensiones de la variable Ejecución Presupuestal	25

RESUMEN

El objetivo principal de esta investigación consiste en determinar la relación existente entre el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) y la ejecución presupuestal en una Municipalidad Provincial de Apurímac en el año 2023. Para alcanzar dicho propósito, se empleó un enfoque metodológico de tipo cuantitativo, con un diseño no experimental de nivel correlacional y naturaleza transversal. La población de estudio estuvo conformada por 150 trabajadores, de los cuales se seleccionó una muestra aleatoria de 108 empleados pertenecientes a dicha entidad, utilizando un método de muestreo probabilístico. Los resultados demuestran que se llevaron a cabo pruebas de hipótesis, las cuales permitieron establecer un coeficiente de correlación de 0.681, correspondiente a un nivel positivo moderado. El valor p obtenido fue de 0.000, siendo significativamente menor a 0.01. En consecuencia, se procedió a aceptar la hipótesis alterna y rechazar la hipótesis nula, estos resultados nos permiten concluir que aunque el sistema SIAF sea eficiente y esté vinculado positivamente a una mejor ejecución presupuestal, no es el único factor que incide en este proceso, existen otros factores, como la capacitación del personal, las políticas de gestión financiera y la adecuada actualización del sistema, también pueden contribuir a una ejecución presupuestal más efectiva en la entidad.

Palabras clave: SIAF, Ejecución Presupuestal, Sistema Integrado

ABSTRACT

The main objective of the research entitled "Integrated Financial Management System and budget execution in a Provincial Municipality of Apurimac 2023", aims to determine the relationship between the Integrated Financial Management System (SIAF) and Budget Execution, the SIAF is a fundamental tool for the execution of public expenditure and revenue for which the type of research was applied, quantitative approach, non-experimental design, correlational and transversal level where the study population consisted of 150 workers and a sample of 108 workers of the entity, using the random probabilistic sampling method we proceeded to analyze the descriptive results where the SIAF variable was rated as efficient . by 100% of the participants, which means that the level of confidence in the SIAF is high. On the one hand, the hypothesis tests, where it was possible to establish a coefficient of 0.681 that corresponds to a moderate positive level and the p-value is $0.000 < 0.01$, with which the alternative hypothesis is accepted and the null hypothesis is rejected, concluding that as long as the SIAF improves it will have a higher budget execution.

Keywords: SIAF, Budget Execution, Integrated System

I. INTRODUCCIÓN

El Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) es un sistema basado en tecnología informática que se utiliza para el registro y operaciones administrativas, financiera y presupuestarias en diferentes entidades, su función principal es permitir la disposición integral de la información relacionada a las operaciones de nivel financiero y presupuestario para una mejor administración de los fondos del estado así como un eficiente proceso de gastos estatales, y una mejor manera de tomar decisiones en cumplimiento de las metas .

En relación con la ejecución presupuestaria, el SIAF nos brinda información inmediata sobre la situación financiera y el proceso de gasto, permitiendo tomar decisiones de manera pertinente en base a la utilización y asignación de las finanzas públicas, así mismo ayuda a asegurar la integridad, gestión transparente y rendición de fondos asignados en los procesos de gastos de la entidad (MEF, 2022).

A nivel internacional se puede afirmar que, en general, la adopción de los sistemas financieros que han sido denominados de diversas maneras, en tal sentido es un tema importante en Latinoamérica debido al requerimiento de optimizar la legitimidad en el uso de los recursos y la ejecución presupuestal, los gobiernos de Perú, Colombia, México, Brasil y otros han implementado sistemas similares, pero cada país tiene sus propias políticas y prácticas en la materia, en todo caso, la adopción de un SIAF no asegura por sí sola una ejecución presupuestaria exitosa, ya que también es necesario considerar la capacitación del personal, la calidad de los datos, la cultura de gestión de riesgos y otros factores claves (CEPAL, 2013).

Es así que los problemas que se presentan en el gasto e ingreso presupuestaria mediante estos sistemas financieros incluyen: Falta de capacitación: En muchos casos, el personal encargado de utilizar y administrar los sistemas financieros no ha recibido capacitación adecuada para hacerlo de forma correcta. Problemas técnicos: Los sistemas informáticos pueden tener fallas técnicas y errores que pueden afectar su funcionalidad y la veracidad de los datos. Falta de transparencia: Si los datos financieros no son accesibles al público, los ciudadanos no pueden saber cómo se gastan los impuestos y no pueden monitorear la ejecución presupuestaria.

Inconsistencias en los datos: Si los datos no se registran de manera adecuada y oportuna, las inconsistencias en la información pueden llevar a decisiones incorrectas. Ausencia de una política de riesgos: Donde la entidad también puede llevar a decisiones equivocadas sobre la gestión de los recursos. Es importante destacar que estos problemas no son exclusivos de la gestión con los sistemas financieros, sino que también pueden presentarse en otros sistemas de administración financiera y presupuestaria (Ferreira, 2012).

A nivel nacional podemos mencionar que existen varias razones por las que la ejecución presupuestaria puede no ser consistente con la planificación en el SIAF como, por ejemplo: Cambios en las prioridades: En algunos casos, las prioridades gubernamentales pueden cambiar a lo largo del tiempo, lo que puede llevar a la redistribución de los recursos asignados inicialmente y, por lo tanto, a una ejecución presupuestaria diferente de la planeada originalmente. Falta de coordinación y planificación adecuada: En otros casos, puede haber una ausencia de los niveles de coordinación y planificación adecuadas entre las diferentes unidades administrativas, lo que puede llevar a una ejecución presupuestaria que no esté alineada con los objetivos y prioridades de la planificación original. Falta de capacidad: En algunos casos, la ausencia de capacidad, la falta de personal capacitado, las inconsistencias en los datos y los problemas técnicos pueden llevar a una ejecución presupuestaria que no esté en línea con la planificación original (Campos, 2013).

A nivel local la municipalidad es una entidad de nivel local que tiene como misión promover los servicios públicos de manera adecuada, así como fortalecer el desarrollo sustentable de los habitantes de su jurisdicción, mediante una gestión moderna de calidad y transparente así como la incorporación de los aspectos éticos pertinentes, es por ello el nivel de la gestión municipal, se realizan gastos en el cumplimiento de las metas planificadas, que en ocasiones no se llegan a ejecutar en su totalidad por una diversidad de razón como por ejemplo la falta de seguimiento por parte de las áreas usuarias y oficinas que generan el gasto como son las áreas de Infraestructura, mantenimiento, servicios generales, abastecimiento, contabilidad, presupuesto, en general todas las oficinas tienen que cumplir sus objetivos y requieren ejecutar su presupuesto asignado con eficiencia, por esta razón la presente

investigación está orientado a analizar y reconocer cuáles los factores que afectan a la ejecución de presupuesto de una municipalidad provincial del departamento de Apurímac.

En función al análisis previo se tiene como problema general: ¿Cuál es la relación del SIAF y la ejecución presupuestal en una municipalidad provincial de Apurímac, 2023?, y como problemas específicos: 1. ¿Cuál es la relación de la planificación y la ejecución presupuestal en una municipalidad provincial de Apurímac, 2023?, 2. ¿Cuál es la relación del registro Administrativo y Financiero, y la ejecución presupuestal en una municipalidad provincial de Apurímac, 2023?, 3. ¿Cuál es la relación de la contabilidad gubernamental y la ejecución presupuestal en una municipalidad provincial de Apurímac, 2023?, y 4. ¿Cuál es la relación del control y seguimiento, y la ejecución presupuestal en una municipalidad provincial de Apurímac?.

La justificación social radica en la importancia del SIAF como un sistema de modernización que integra y apoya a la ejecución del gasto estatal. La investigación proporcionará información sobre la efectividad del SIAF para mejorar la ejecución presupuestaria en una entidad municipal en Perú, el estudio también generará información relevante, oportuna y segura para los gestores públicos. La investigación contribuirá a la literatura existente sobre el SIAF y la ejecución presupuestaria en Perú y brindará recomendaciones para optimizar el gasto presupuestario en las entidades municipales.

La Justificación teórica de la investigación fue guiado por los aportes teóricos que enfatiza la importancia de la eficiencia y transparencia, así como incentivar la rendición de gastos e ingresos del sector público. El estudio también se basó en el marco teórico y conceptual que destaca la importancia de una pregunta de investigación clara, un plan de análisis de datos, un diseño adecuado al realizar la investigación se contribuye a la literatura existente sobre los SIAF y la ejecución presupuestaria en Perú y brindar recomendaciones para mejorar la ejecución presupuestaria en las entidades municipales.

La justificación práctica, se centra en optimizar las operaciones de manera eficiente y la gestión financiera eficaz del sector pública a nivel de país. El SIAF es un

sistema estratégico para modernizar la administración pública e integrar sistemas que apoyen la gestión del gasto público. La investigación proporciona conocimientos prácticos sobre la eficacia de los SIAF para mejorar la ejecución presupuestaria en una entidad municipal en Perú. El estudio generará datos confiables, seguros y oportunos para una adecuada toma de decisión y evaluación de la gestión. La investigación también brinda recomendaciones para mejorar la ejecución presupuestaria en las entidades municipales, lo que tuvo implicancias prácticas para los encargados de formular políticas, los funcionarios públicos y otros actores involucrados en la gestión financiera en el Perú, el estudio contribuye a los esfuerzos en curso para modernizar la gestión financiera pública en Perú, la transparencia y las rendiciones de gasto público.

La justificación metodológica se da porque el estudio utilizó técnicas de análisis estadístico, como análisis descriptivo e inferencial, para establecer la relación entre las variables. El estudio también utilizó estadísticas descriptivas para resumir los datos y brindar información sobre las tendencias y patrones en los datos. El diseño de la investigación asegurará que el estudio sea riguroso, sistemático y objetivo, y que los hallazgos sean confiables y válidos. El estudio contribuirá a los esfuerzos en curso para modernizar la gestión financiera pública en Perú, la transparencia y las rendiciones de gasto público.

Como objetivo general de la investigación se estableció: Determinar la relación del SIAF y la ejecución presupuestal en una municipalidad provincial de Apurímac, 2023, y como objetivos específicos: 1. Determinar la relación de la planificación y la ejecución presupuestal en una municipalidad provincial de Apurímac, 2023, 2. Determinar la relación del registro Administrativo y Financiero, y la ejecución presupuestal en una municipalidad provincial de Apurímac, 2023, 3. Determinar la relación de la contabilidad gubernamental y la ejecución presupuestaria en una municipalidad provincial de Apurímac, 2023, y 4. Determinar la relación del control y seguimiento, y la ejecución presupuestal en una municipalidad provincial de Apurímac 2023.

Como hipótesis general de la investigación se planteó: Existe relación significativa del SIAF y la ejecución presupuestal en una municipalidad provincial de

Apurímac, 2023, y como objetivos específicos: 1. Existe relación significativa de la planificación y la ejecución presupuestal en una municipalidad provincial de Apurímac, 2023, 2. Existe relación significativa del registro Administrativo y Financiero, y la ejecución presupuestaria en una municipalidad provincial de Apurímac, 2023, 3. Existe relación significativa de la contabilidad gubernamental y la ejecución presupuestaria en una municipalidad provincial de Apurímac, 2023, y 4. Existe relación significativa del control y seguimiento, y la ejecución presupuestaria en una municipalidad provincial de Apurímac, 2023.

II. MARCO TEORICO

A nivel internacional, podemos resaltar los trabajos de Aulestia (2021), cuyo objetivos fue realizar un análisis de la gestión de las entidades operativas descentralizadas con el fin de determinar la eficiencia en la ejecución presupuestaria en el año 2020, siendo un estudio aplicado, descriptivo, de índole cuantitativo, método inductivo, no experimental, con la participación de 49 entidades operativas y una muestra de 44 de ellas, como instrumento se utilizó cuestionario con escala psicométrica y prueba de conocimiento, llegando a la conclusión que la ejecución presupuestaria para el año 2020 fue del 94.31%, donde las estructuras organizacionales de las entidades operativas se encuentran en concordancia con las normas vigentes, la asignación presupuestal debe realizarse en el más corto plazo para cumplir con los cronogramas en cada periodo de evaluación de la ejecución presupuestaria, existen desconocimiento en las normas financieras vigentes, las entidades operativas no han logrado devengar los presupuestos proyectados, el personal no está capacitado para cumplir funciones financieras, falta de control previo, los sistemas de información SIIF no dan cumplimiento a la programación presupuestaria y finalmente el grado de efectividad en la ejecución presupuestaria es superior al 60% que pertenece a un indicador medio, alto, relacionado con la efectividad y eficiencia del gasto.

Hoyos y Cobo (2022), cuyo finalidad es evaluar la gestión administrativa en base a información del Sistema Financiero e SIGEF y su repercusión en la ejecución presupuestaria del hospital general de Quevedo 2020, siendo un estudio exploratorio, descriptivo, cuantitativo, inductivo-deductivo, no experimental, con la participación de 22 servidores, con la utilización de dos cuestionario con preguntas cerradas de opción múltiple, llegando a la conclusión que la planificación anual de la entidad no se efectúa de acuerdo a las necesidades reales de las áreas funcionales sino en base a techos presupuestales asignados por cada entidades rectoras del sistema financiero lo que conlleva a realizar reprogramaciones y priorizaciones que inciden en el retraso del abastecimiento de bienes y servicios para el hospital, por otra parte no se ha logrado niveles adecuados de ejecución presupuestal alcanzando un porcentaje de 83.65% de cumplimiento en el año 2020 debido a la asignación de recursos los cuales no

podieron devengarse en el último trimestre del ejercicio ocasionando el desabastecimiento de la unidad ejecutora y el nivel de ejecución regular, la revisión de la eficacia en cuanto al cumplimiento de la planificación operativa se realizó mediante el sistema financiero SIGEF y la elaboración de indicadores de gestión denominado IESS-PR, donde se determinó el incumplimiento de metas correspondientes al gasto corriente y el planteamiento de reformas recurrentes a la planificación de adquisiciones y contrataciones durante el ejercicio, lo que demuestra las deficiencias en la gestión interna.

Melo (2021), cuya investigación tuvo como objetivo analizar la implementación eficiente del SIGAF en Buenos Aires, y determina su impacto en materia presupuestaria, donde fue de tipo aplicado, descriptivo, de índole mixto, no experimental, como instrumento se utilizó en cuestionario semi estructurado para los funcionarios y un cuestionario con preguntas dicotómicas y de opción múltiple para el personal de la entidad, llegando a la conclusión que no existe mucha evidencia teórica de la temática, pero en base a investigaciones realizadas la implementación del SIGAF ha cumplido con la normatividad vigente teniendo inconvenientes en su implementación que a lo largo del tiempo se ha ido mejorando, en los entes del estados, con respecto a la implementación de SIGAF se ha optado por desarrollar un sistema de méritos para captar al personal encargado de la operatividad del sistema, y finalmente, se deberá realizar acciones para optimizar la implementación de módulos que todavía falta desarrollar lo que conllevara a una mejor toma de decisiones en el futuro.

Amaya y Simanca (2021), tuvo como objetivo analizar la gestión financiera como una herramienta estratégica en las entidades públicas en Colombia, donde el enfoque es cuantitativo, con diseño no experimental, descriptivo, transaccional la participación de 12 trabajadores del área de planificación y hacienda cuyo instrumento fue un cuestionario estructurado de 30 preguntas a escala Likert finalmente se logró determinar cada una de las etapas del sistema presupuestario de la administración en la parte financiera en los municipios enmarcados en el estudio, se logró examinar las herramientas financieras cuya función es elaborar reportes continuos de la situación financiera así como obtener los documentos necesarios para realizar los cierres

periódicos anuales, se identificaron los procesos gerenciales que realizan intercambio de información que permiten determinar el estado situacional de los procesos así como los medios electrónicos para realizar la transmisión de datos, finalmente se elaboraron lineamientos de carácter estratégico para una adecuada adopción financiera como estratégica en entidades públicas en Colombia.

Armando et al. (2019), tuvo como propósito describir la repercusión del sistema financiero y en la ejecución de gasto de la Universidad de Caaguazú, siendo de tipo descriptivo, cuantitativo, no experimental, la población estuvo conformada por 8 directores financieros, teniendo como resultado que la eficiencia en la realización presupuestaria es alto por el óptimo uso de los recursos disponibles repercutiendo en el alumnado de manera eficientes, el promedio de ejecución presupuestaria fue del 92% a nivel de toda la institución siendo una de las dificultades para lograr el 100% los topes presupuestarios que establece el ministerio de vivienda, la calidad de rubros administrativos bloqueados y los denominados por parte de la unidad operativa de contrataciones cuyas adjudicaciones son de niveles monetarios bajos, que generan saldos por ejecutar de crédito presupuestario.

A nivel nacional resaltamos a: (Chávez, 2022) cuyo finalidad del estudio fue analizar si el sistema financiero presupuestario tiene relación en los procedimientos de gestión en una entidad pública de Lima, 2019, donde el estudio fue aplicado, alcance correlacional, deductivo, no experimental, con la participación de 45 trabajadores y una muestra similar de 45, como instrumento se utilizó en cuestionario con preguntas tipo Likert, llegando a la conclusión que el 57.8% estaba conforme con el nivel de conocimiento sobre el aspecto administrativo del SIAF, el 64.4% estuvieron de acuerdo con el procedimiento administrativo, evidenciando de esta manera que en su mayoría los trabajadores estuvieron conformes con el CAEN-EPG se constituya en una UE para mejorar sus procesos mediante el SIAF, de manera general se demuestra una correlación positiva fuerte con un coeficiente de 0.777.

Vargas (2021) cuya finalidad fue determinar la eficiencia del SIAF en la ejecución de gastos en la fase de giro y pago en las oficinas de tesorería de una organización pública 2019, donde el estudio fue aplicado, descriptivo correlacional, cuantitativo, hipotético-deductivo, no experimental, con la participación de 84

personas como muestra, por otra parte el instrumento que se utilizó en cuestionario, teniendo como resultado que el uso del SIAF-SP en las entidades públicas fue de gran utilidad respecto a la ejecución presupuestal al ejecutar de manera eficiente los gastos por parte de tesorería con la aplicación de la normatividad vigente, así mismo el SIAF-SP coadyuva a la formulación y ejecución del presupuesto así como la preparación de los estados financieros finalmente la asociación de la operatividad del SIAF-SP se ha logrado determinar la influencia sobre la eficiencia del uso correcto de los recursos del estado.

Gutiérrez (2021), donde el propósito fue como el SIAF influye en los procedimientos administrativos de la UGEL Lambayeque, donde el estudio fue aplicado, descriptivo correlacional, cuantitativo, hipotético-deductivo, no experimental, a través de la colaboración de 30 personas como muestra, como instrumento se utilizó en cuestionario, teniendo como resultado que el SIAF si influye de manera positiva en los procedimientos administrativos en la UGEL, es decir cuando el desempeño SIAF se eleva, los procedimientos experimentan una mejoría, si los empleados logran manejar el SIAF de manera eficiente y responsable, se podrá mejorar la ejecución de los recursos asignados, lográndose de esta manera una gestión financiera enfocada en alcanzar los objetivos de la entidad.

Alarcón (2021), cuya finalidad fue determinar la incidencia del equipo administrativo y operativo del SIAF en el gasto de una entidad gubernamental de Tacna, el tipo fue aplicado, descriptivo correlacional, cuantitativo, hipotético-deductivo, donde participaron 300 servidores y una muestra representativa de 120 encuestados, teniendo como resultado la deficiente inversión de presupuestos así como un nivel de corrupción alto, asimismo no se aplica los conocimientos adquiridos para el uso eficiente del SIAF, la mayoría de participante manifiestan que debería hacerse el buen uso del plan contable del gobierno y sus respectivos clasificadores tanto de ingresos y gastos, y finalmente se hace evidente que existe una relación entre el SIAF y la gestión de gasto en el gobierno municipal y principalmente el acceso de la información pública se hace más transparente y de acceso instantáneo dirigido a la población.

Tunque y Mejía (2019), cuya finalidad fue determinar si el SIAF-SP produce efectos en la gestión presupuestal de ingresos y gastos en una municipalidad del

Cusco, el estudio fue básico, descriptivo correlacional, cuantitativo, hipotético-deductivo, no experimental, con una participación de 16 servidores y una muestra de 16 por el reducido personal con que cuenta la entidad, como instrumento se utilizó en cuestionario, llegando a concluir que el SIAF-SP si produce una influencia significativa en la administración presupuestaria, demostrada con la prueba de hipótesis realizada, asimismo la utilización de ingresos y gastos almacenados en el SIAF si optimizan la ejecución presupuestal, la contabilización de operaciones financieras realizadas en el SIAF si permiten una información confiable para la gestión presupuestal, el registro operacional de ingresos y egresos contribuya a la mejora de los procesos relacionados al presupuesto.

A continuación, pasaremos a definir las bases teóricas de cada variable y sus respectivas dimensiones:

Uña (2012), menciona que SIAF son un instrumento fundamental en la gestión pública y para fomentar iniciativas que mejoren el rendimiento del sector público de manera integral. En términos simples, un SIAF es un instrumento que permite una administración integrada y sistemática de los recursos del estado, brindando información fidedigna, clara y oportuna que permitan tomar decisiones confiables y cumplir con las obligaciones fiduciarias del sector público. Esto contribuye a lograr una administración del gasto público más eficiente, efectiva y transparente.

Por otra parte Arnao Rondán (2022), manifiesta que en términos generales, el SIAF se considera una herramienta que apoya la descentralización, organizando los procedimientos y sistemas de tal manera que la sociedad pueda recibir bienes y servicios de calidad y en condiciones óptimas posibles.

Así mismo Pimenta et al. (2015) Pimenta et al. (2015) explica que el SIAF es un software que permite la automatización de los procesos financieros necesarios para realizar una trazabilidad de los recursos públicos recaudados y aplicarlos para cumplir con las metas del sector público, afirmando que muchas definiciones de SIAF en la literatura especializada, todas coinciden en que se refiere a un sistema integral de información que contiene la información financiera en base a normas contables del sector público y que está compuesto por una serie de sistemas y procedimientos que se rigen por normas y lineamientos basados en el marco para la gestión de las

finanzas públicas (GFP).

El SIAF se enfoca en el componente financiero del sistema que gestiona el tesoro público y su interrelación con las entidades encargadas de ejecución (UE) no siendo un sistema de formulación presupuestaria ni de asignaciones trimestrales o mensuales; el registro en las UEs consta de dos partes siendo el registro administrativo el primero que se realiza, en donde se lleva a cabo el registro en las etapas de certificación, en el compromiso, en el devengado y el girado, y en segundo lugar el registro financiero donde se realiza los procesos de contabilización y registro de notas de contabilidad que en comparación con otros, este no se encuentra automatizada en su totalidad, lo que ha facilitado su implementación, y debe participar un profesional de contabilidad en el proceso. (MEF, 2022).

En cuanto a las dimensiones de la variable SIAF tenemos:

Planificación: La planificación en el SIAF es el proceso que se encarga de instaurar objetivos y metas a largo plazo, así como a diseñar planes y programas que permitan alcanzarlos. Según la Guía del Usuario del SIAF (2019), la planificación en el SIAF implica la elaboración del Plan Operativo Institucional (POI) y el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), los cuales deben estar alineados con el Plan Estratégico Institucional (PEI). El POI es un documento que establece los objetivos, metas, acciones que se llevarán a cabo durante un período determinado, mientras que el PIA es un documento financiero que detalla los recursos necesarios para implementar el POI (MEF, 2022).

Registro Administrativo y Financiero: El registro administrativo financiero es un proceso mediante el cual se realizan los registros de los ingresos y gastos de una organización, con el objetivo de transparentar y lograr la eficiencia en la administración financiera. Según González (2015), el registro administrativo y financiero de la misma. Por su parte, García (2017) señala que el registro administrativo financiero debe ser preciso y confiable, ya que de ello depende la correcta asignación de los recursos y el cumplimiento de las metas establecidas. En resumen, el registro administrativo financiero es un proceso clave para la gestión financiera efectiva de cualquier organización (MEF, 2022).

Contabilidad Gubernamental: La contabilidad es un proceso donde las

entidades de nacionales y subnacionales registrar y gestionar la información financiera y contable de manera integrada. El Módulo Contable del SIAF permite a las entidades contabilizar compromisos anuales, registrar operaciones contables diarias, gestionar la información correspondiente a los documentos de pago por los servicios exclusivos y no exclusivos, viáticos, procesos contables y otros aspectos financieros. (MEF, 2022).

Control y Seguimiento: El control y seguimiento en el contexto del SIAF se refiere a la capacidad de las entidades públicas para monitorear y supervisar el uso de los recursos financieros asignados a través del presupuesto. El SIAF permite a las entidades llevar un control riguroso de los gastos, ingresos y compromisos financieros, lo que les permite tomar decisiones informadas sobre la gestión financiera. Además, el SIAF también permite realizar un seguimiento detallado del presupuesto asignado a cada entidad, lo que facilita la identificación de posibles desviaciones o incumplimientos en el uso de los recursos (MEF, 2022).

Con respecto a la variable ejecución presupuestaria Mostajo (2002) manifiesta que la ejecución presupuestaria es el nivel en el que se encuentra los gastos realizados orientados a cumplir las metas y objetivos planificados en el presupuesto durante el periodo fiscal, es el proceso de registro y seguimiento de las operaciones de gasto e ingreso de la entidad así como los demás movimientos presupuestarios de la misma. Este proceso tiene como objetivo principal garantizar que el gasto se realice de manera eficiente y efectiva, de acuerdo con el plan estratégico institucional y en el marco de las políticas y prioridades del gobierno.

La autora señala que esta variable puede ser medida cuantitativamente a través de diferentes dimensiones, entre las cuales se encuentran:

La ejecución presupuestal: La ejecución presupuestaria implica asignar y utilizar los recursos públicos aprobados en el presupuesto. A lo largo del año, se realizan cambios, adiciones y transferencias, sin embargo, el Presupuesto Ejecutado (PE) es el que realmente refleja cómo se asignaron y utilizaron los recursos públicos frente al Presupuesto Modificado (PIM), finalmente la ejecución presupuestaria es la puesta en práctica del presupuesto aprobado. Estas dimensiones nos permiten evaluar la efectividad, eficiencia y economía en el uso de los recursos públicos, así

como la transparencia y rendición de cuentas por parte de las entidades públicas

La gestión de tesorería: : La gestión de tesorería se refiere a la administración de los recursos financieros de una organización, incluyendo la gestión del efectivo, la planificación y control del flujo de caja, la gestión de riesgos financieros y la inversión de excedentes de efectivo. En el contexto del sector público, la gestión de tesorería es importante para garantizar que los recursos públicos se utilicen eficientemente y se cumplan las obligaciones financieras del Estado.

La gestión de contabilidad: La gestión de contabilidad se refiere al proceso de registro, clasificación y presentación de la información financiera de una organización. En el contexto del sector público, la gestión contable es importante para garantizar la transparencia y rendición de cuentas en el uso de los recursos públicos. La gestión contable también implica la elaboración y presentación de estados financieros, informes y análisis financieros para apoyar la toma de decisiones en la gestión pública.

Para Makón (2000) la ejecución presupuestaria se define como el proceso mediante el cual se llevan a cabo las acciones planificadas y presupuestadas en un período determinado, este proceso se compone de varias etapas, desde la formulación del presupuesto hasta la evaluación de los resultados, y su objetivo es asegurar que los recursos públicos se utilicen de manera eficiente y efectiva para cumplir con los objetivos del estado.

Según el autor algunas dimensiones que se pueden plantear son:

Ejecución de ingresos: se refiere al grado de cumplimiento de las metas de recaudación establecidas en el presupuesto.

Ejecución de gastos: se refiere al grado de cumplimiento de las metas de gasto establecidas en el presupuesto.

Ejecución física: se refiere al grado de avance en la ejecución de proyectos y programas que se han incluido en el presupuesto.

Ejecución de la deuda: se refiere al cumplimiento de las obligaciones de pago de la deuda pública, incluyendo los intereses y el capital.

Ejecución del financiamiento: se refiere al grado de cumplimiento de metas de financiamiento establecidas en el presupuesto, como por ejemplo la obtención de préstamos externos o internos.

III. METODOLOGIA

3.1. Tipo y diseño de investigación

Tipo: Es básico debido a que la intención fue examinar de manera descriptiva y establecer la relación entre las variables a través del uso de conceptos estadísticos, puesto que los resultados obtenidos podrían arrojar respuestas a las hipótesis y objetivos planteados en el estudio, además de sugerir posibles soluciones. (Ñaupas et al, 2018). En ese entender la presente es un estudio básico que buscó la relación de las variables, mediante la utilización de ciencias básicas como la estadística descriptiva e inferencial con las que se determinó la tendencia de las variables así como la prueba de hipótesis respectivamente de tal manera que se pudo confirmar o negar las hipótesis planteadas.

Diseño: Podemos clasificar el estudio como no experimental, considerando durante la recopilación de datos no se manipula ninguna variable para obtener resultados distintos a los observados (Hernández y Mendoza, 2018). Por consiguiente el diseño que se utilizó fue no experimental en el sentido que las variables no son susceptibles a ser manipuladas porque su medición depende del levantamiento de datos tal cual se presentan mediante el instrumento diseñado para tal fin la misma que nos permite que no debe haber ningún tipo de alteración por parte de los investigadores.

Enfoque: La investigación es cuantitativa, ya que se emplea un proceso de operacionalización para definir dimensiones e indicadores, y se utiliza una escala Likert en los cuestionarios para obtener información cuantitativa (Hernández y Mendoza, 2018). Explícitamente se trata de valorar cada una de las preguntas de investigación para proceder a la asignación de puntajes que varían de 1 a 5 y que esto se procesó en el aplicativo Excel y analizados por el software estadístico SPSS, este procedimiento es netamente cuantitativo ya que se utilizó la estadística para interpretar los resultados en forma de porcentajes y coeficientes cuya interpretación dio respuesta a las preguntas de investigación así lograr los objetivos planteados y prueba de las hipótesis.

Nivel: Es correlacional, el estudio busca obtener la relación entre las variables

y sus dimensiones que nos permitan saber el nivel de relación y proponer alternativas para la solución del problema planteado (Ñaupas et al., 2018). En ese sentido la presente investigación tiene el nivel correlacional explicativo porque se explicó el nivel de relación de una variable sobre la otra con la finalidad de comparar cuál de las dimensiones tiene mayor relación sobre la variable ejecución presupuestal, con lo que se tomó la decisión al momento de implementar planes de mejora u optimización de los procesos y procedimientos que se manejan en la variable independiente.

Corte: Es transversal porque la obtención de los datos se realizó por única vez en un tiempo establecido. Es decir, la información obtenida es de primera mano.

3.2. Variables y operacionalización

Variable 1: Sistema Integrado de Administración Financiera

Definición Conceptual

Es una herramienta fundamental en la administración financiera en el ámbito público y para fomentar iniciativas que mejoren el rendimiento del sector público de manera integral. En términos simples, el SIAF es un software sofisticado considerado como una herramienta cuya funcionalidad es de administrar sistemáticamente las actividades relacionadas con el gasto e ingresos de recursos públicos, brindando información confiable y relevante para cumplir con las obligaciones fiduciarias del sector público (Uña, 2012).

Definición Operacional

El SIAF se define operacionalmente a través de sus dimensiones como la planificación, registros administrativos y financieros, la contabilidad gubernamental, el control y seguimiento, los cuales a su vez cuentan con indicadores que son la base fundamental para la formulación de preguntas de opinión que se medirán mediante una escala Likert (1 Nunca, 2 Casi nunca, 3 A veces, 4 Casi siempre, 5 Siempre), para el presente caso se desarrolló un cuestionario conformado por 32 ítems los mismos que fueron evaluados mediante un rango de puntajes como Eficiente, Regular y Deficiente.

Variable 2: Ejecución Presupuestal

Definición Conceptual

Mostajo (2002) manifiesta que la ejecución presupuestal es el nivel en que se encuentran las metas y objetivos planificados en el presupuesto durante el periodo fiscal establecido, mediante proceso de registro y seguimiento de los ingresos, gastos y demás movimientos presupuestarios de las entidades gubernamentales durante el período presupuestario correspondiente.

Definición Operacional

La ejecución presupuestal por su parte se operacionalizo mediante sus dimensiones las mismas que están relacionadas a los procesos presupuestales como la ejecución, gestión de tesorería y gestión de la contabilidad, a su vez cada dimensión fue conformado por indicadores que sirvieron de base para el desarrollo de preguntas de opinión cuya respuesta estará conforma por una escala Likert de 5 niveles (1 Nunca, 2 Casi nunca, 3 A veces, 4 Casi siempre, 5 Siempre), y que formaran parte del instrumento que el cuestionario donde se detallaran 30 ítems que serán evaluados mediante un rango de 3 niveles (Eficiente, Regular, Deficiente)

3.3. Población, muestra y muestreo

Población: Se define como el conjunto de la unidad de estudio, que contienen los atributos requeridos para ser consideradas como tales, pudiendo ser personas, conglomerados, objetos, hechos o fenómenos cuyas características son las requeridas para la investigación (Ñaupas et al., 2018), en ese entender la población para la presente investigación son el conjunto de trabajadores cuya característica fundamental para la investigación es que pertenecen a las áreas administrativas donde se interactúa con el SIAF la misma que se detallan a continuación:

Tabla 1
Población distribuida por áreas funcionales

No	Áreas	Número de trabajadores
01	Logística, almacén y patrimonio	45
02	Contabilidad	18
03	Presupuesto	14
04	Administración	13
05	Tesorería y pagaduría	18
06	Remuneraciones	18
07	Gerencia Municipal	12
08	Informática y estadística	12
	Total	150

Nota: Oficina de recursos humanos de la entidad

Criterios de inclusión: Como criterios de inclusión se tomaron en cuenta los siguientes puntos: Ser un trabajador activo de la municipalidad, ser un trabajador que tenga interacción directa con el SIAF en su área funcional, ser un trabajador que tenga conocimientos básicos en el uso del SIAF, ser un trabajador que de manera indirecta interviene en los procesos de registro en el SIAF.

Criterios de exclusión: Los criterios de exclusión para la población de trabajadores de la municipalidad: Ser un trabajador inactivo o que haya dejado de trabajar en la municipalidad, o que se encuentre con licencia por enfermedad o vacaciones al momento de realiza la encuesta, ser un trabajador que no tenga ninguna interacción con el SIAF en su área funcional, que no tenga conocimientos básicos en el uso del SIAF.

La muestra: Se encuentra definida como una porción representativa de la población cuyas características son las necesarias y suficientemente claras para que no haya confusión alguna, generalmente se comete el error de expresar que la muestra es considerada a toda la población por ser muy pequeña, esta concepción es absurda ya que la muestra siendo una parte del todo, no podría ser el todo (Ñaupas et al., 2018), por esta razón a pesar de que la población es pequeña se tendría que aplicar la fórmula de muestra finita para determinar la muestra representativa para la

presente investigación:

$$n = \frac{N * Z_{\alpha}^2 * p * q}{e^2 * (N - 1) + Z_{\alpha}^2 * p * q}$$

Parametro	Insertar Valor
N	150
Z	1.960
P	50.00%
Q	50.00%
e	5.00%

Según los cálculos realizados se determinó una muestra de 108 participantes para la presente investigación

El muestreo: El muestreo que se empleará en la presente investigación será muestreo probabilístico aleatorio simple, lo cual garantizará que todos los trabajadores de la parte administrativa de la municipalidad tengan las mismas oportunidades de ser seleccionados para la muestra.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

La técnica que se utilizó fue la encuesta que es de mayor utilización en investigaciones de enfoque cuantitativo, no experimental ya que nos facilita la obtención de información de manera objetiva y cuantificable, así mismo el uso de un instrumento estandarizado permite comparar los resultados obtenidos y generalizar los hallazgos a la población de interés (Hernandez y Mendoza, 2018).

Por otro lado fue importante diseñar un instrumento claro y conciso que incluyo preguntas cerradas y escalas de medición validadas para su evaluación de variables de interés, una vez que se han aplicado las encuestas, los datos obtenidos se analizaron utilizando técnicas estadísticas para obtener información objetiva y cuantitativa sobre las variables de interés.

El cuestionario es un instrumento estructurado que consiste en serie de preguntas y escalas de medición que se presentan de manera uniforme a todos los participantes de la muestra, este instrumento permite obtener información de manera

objetiva y estandarizada, que facilita la comparación de los resultados y la generalización de los hallazgos a la población de interés, en este tipo de instrumento, es importante asegurarse que las preguntas sean claras y concisas, donde los participantes puedan entenderlas y responderlas de manera adecuada (Hernandez y Mendoza, 2018).

Se diseñó un instrumento utilizando escalas de medición que sean válidas y fiables para evaluar las variables definidas previamente, finalmente los datos obtenidos a través del cuestionario se analizan utilizando técnicas estadísticas que permitieron obtener información objetiva y cuantitativa sobre las variables, estos análisis pueden incluir medidas de tendencia central, desviación estándar, análisis de correlación, análisis de regresión logística para el presente caso.

Validez: En el contexto de una investigación cuantitativa, no experimental la validez del mismo, se refiere a la capacidad de medir la variable de interés de manera precisa y exacta, es decir, se evalúa si el cuestionario mide lo que realmente se desea medir, existiendo diferentes tipos de validez que se pueden evaluar en un instrumento de recolección de datos, entre ellas se encuentran la validez de contenido, de criterio y de constructo: Para evaluar la validez de contenido del cuestionario, se realiza una revisión exhaustiva del contenido del instrumento por expertos en la materia, estos expertos evalúan si las preguntas y las escalas de medición del cuestionario son adecuadas para medir la variable de interés y si se incluyen todas las dimensiones relevantes de la variable (Hernandez y Mendoza, 2018)..

Para dicha finalidad se contó con la participación de tres expertos magísteres en gestión pública cuyo desempeño laboral está relacionada la metodología de la investigación donde su centro de labor es la Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco, por ser una de la universidad más prestigiosa del sur del país.

Tabla 2*Expertos validadores de los instrumentos de medición*

N°	Nombre y Apellidos	Funciones	Opinión
01	Magister Walter Beizaga Ramírez	Docencia e investigador	Aplicable
02	Magister Víctor Becerra Córdova	Docencia e investigación	Aplicable
03	Magister Rafael Vargas Salinas	Docencia e investigación	Aplicable

Confiabilidad: En el contexto de una investigación cuantitativa, la confiabilidad hace referencia a la consistencia y estabilidad de los resultados mediante el instrumento. Es decir, se evalúa si el instrumento mide la variable de interés de manera consistente y si los resultados obtenidos son estables a través del tiempo y en diferentes condiciones. Existen diferentes técnicas para evaluar la confiabilidad de un instrumento de recolección de datos, entre ellas se encuentran el coeficiente alfa de Cronbach (Hernandez y Mendoza, 2018).

El coeficiente alfa de Cronbach es una medida de la consistencia interna del cuestionario que se calcula a partir de la correlación entre las diferentes preguntas del cuestionario y proporciona una medida de la fiabilidad del cuestionario, un valor alto del coeficiente alfa de Cronbach indica que las preguntas del cuestionario están relacionadas entre sí y que el instrumento mide de manera consistente las variables, en ese sentido la aplicación de la prueba piloto para determinar el coeficiente los instrumentos resultaron confiables cuyos valores se pueden demostrar en la siguiente tabla y su operacionalización en los anexos.

Tabla 3*Confiabilidad Alfa de Cronbach*

Variable	Alfa de Cronbach	No de elementos
Sistema Integrado de Administración Financiera	0.915	32
Ejecución Presupuestaria	0.971	30

3.5. Procedimiento

En primer lugar se diseñó y se aplicó el cuestionario en las instalaciones de una municipalidad provincial las siguientes oficinas de Gerencia Municipal, presupuesto, abastecimiento, contabilidad, administración, tesorería, remuneraciones y la oficina de estadística y informática, para lo cual será necesarios diseñar un cuestionario que permita medir las variables así como sus dimensiones y su relación en la ejecución presupuestal, el cuestionario se aplicó a los participantes seleccionados en la muestra, en un periodo de 2 semanas contados a partir de la validación del instrumento mediante el uso de un cuestionario electrónico diseñado en la aplicación FORM de Microsoft 365, posteriormente se procedió a trasladar la información al aplicativo Excel donde se realizan las operaciones de cálculo de los puntajes por cada una de las preguntas del cuestionario, seguidamente se analizará los datos, mediante la estadística (descriptiva e inferencial) cuyos resultados deberían probar las hipótesis de investigación.

3.6. Método de análisis de datos

Se realizó de la siguiente manera: En primer lugar se realizó un análisis descriptivo, donde se describió las variables involucradas, así como sus dimensiones relevantes a través de la utilización de medidas estadísticas para describir las características de los datos obtenidos, asimismo mediante el análisis de correlación se determinó la relación entre las variables, para este fin se utilizó el estadígrafo Rho Spearman debido a que según la prueba de normalidad los datos tuvieron una distribución no normal..

3.7. Aspectos éticos

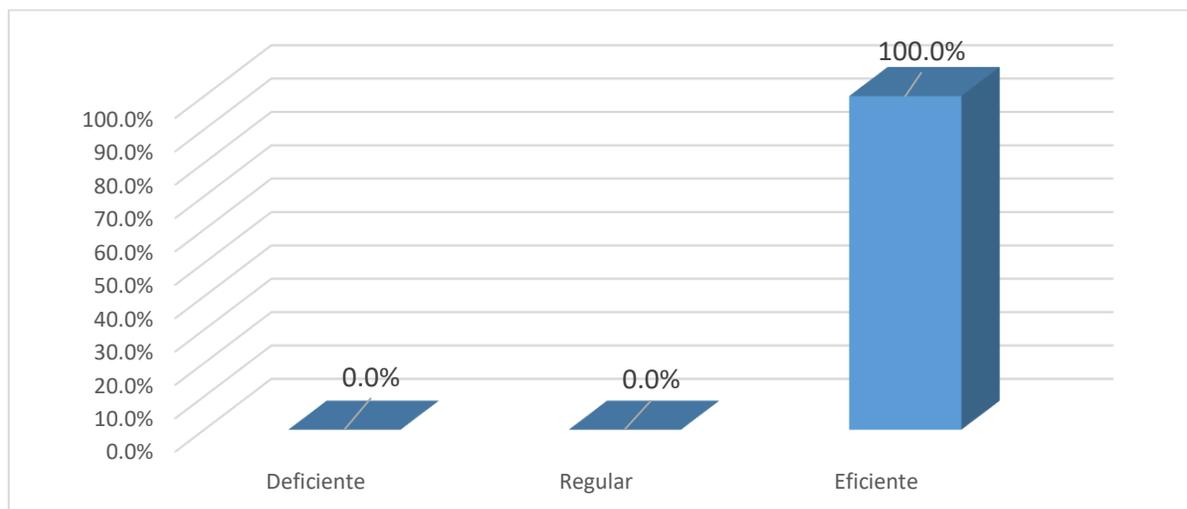
Es importante considerar algunos aspectos éticos para salvaguardar su integridad y el bienestar de los participantes y el rigor científico de la investigación, algunos aspectos éticos a tener en cuenta son: El consentimiento informado es de importancia para obtener el consentimiento informado de cada participante antes de su participación en la investigación, esto implica informarles claramente sobre el propósito y objetivos de la investigación para realizar los procedimientos que se llevaron a cabo, así como sus derechos y responsabilidades como participantes. (Espinoza, 2019); Privacidad y confidencialidad donde se debe garantizar la privacidad y confidencialidad de los datos recolectados donde los participantes deben estar seguros de que su información brindada es personal por ningún motivo será compartida a terceros sin su consentimiento únicamente se utilizaron para fines de investigación; la protección de los participantes de cualquier riesgo físico, psicológico o social durante la investigación, se recomienda seguir los estándares éticos y los protocolos de seguridad necesarios para proteger a los participantes; la honestidad y la transparencia debe primar en todas las fases de la investigación, donde se informar con claridad sobre los métodos y técnicas utilizadas en la investigación y los resultados obtenidos. Finalmente se garantiza la equidad e inclusión en la selección de los participantes, del mismo modo se evitó cualquier forma de discriminación asegurando que todos los participantes tengan igualdad de oportunidades de participar en la investigación

IV. RESULTADOS

4.1. Análisis descriptivos

Figura 1

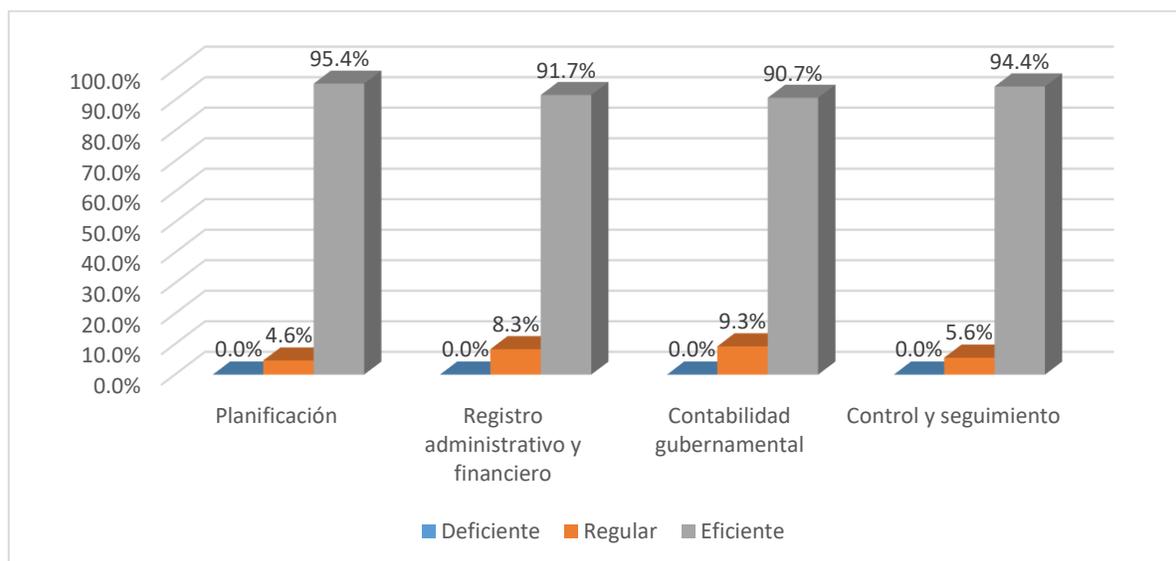
Sistema Integrado de Administración Financiera



En la figura 1 muestra que el 100.0% de trabajadores de una municipalidad provincial de Apurímac, 2023 indican que el Sistema Integrado de Administración Financiera es eficiente, esto significa que existe plena confianza en la funcionalidad del sistema y que realiza las operaciones de manera eficiente.

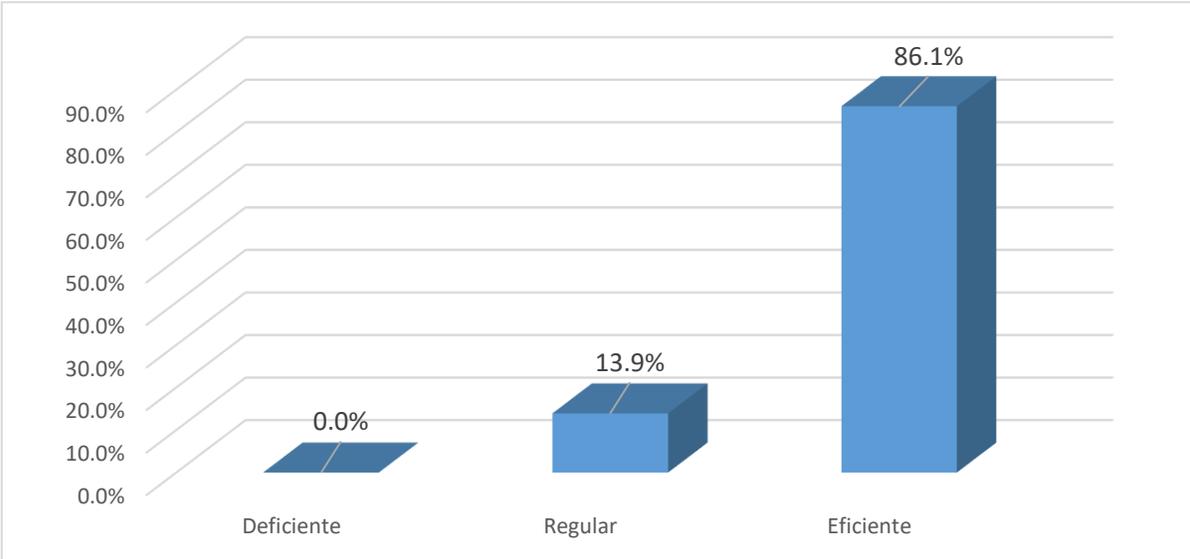
Figura 2

Dimensiones de la variable Sistema Integrado de Administración Financiera



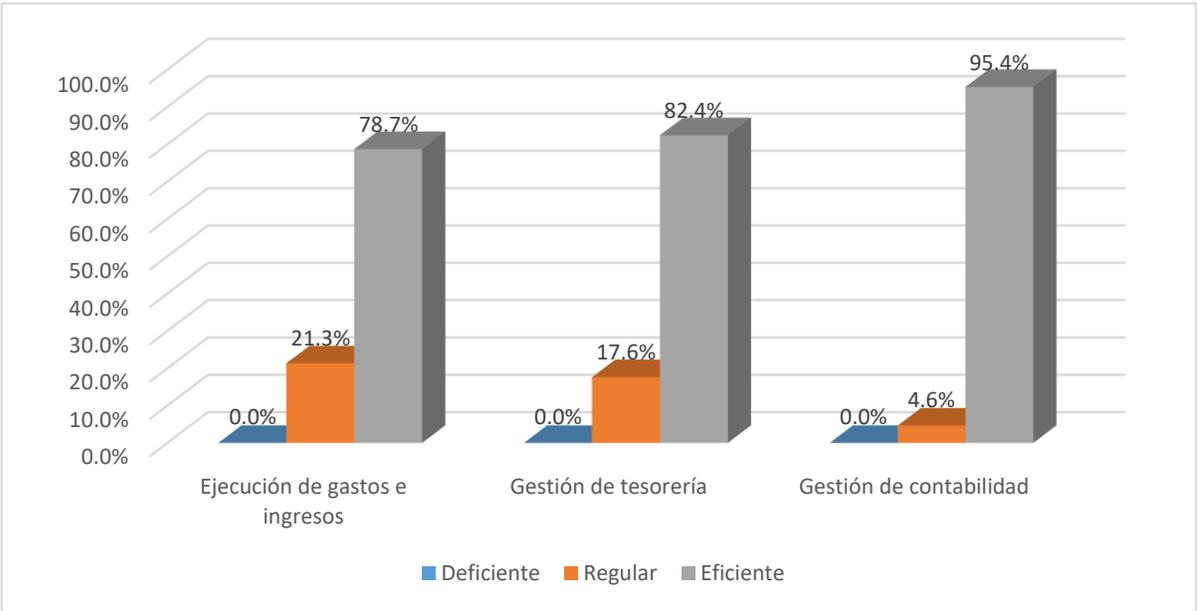
La figura 2 presenta los resultados de un análisis de las dimensiones del SIAF de donde se observa que, en el área de Planificación, el 4.6% de las evaluaciones obtuvieron la calificación de “Regular”; en Registro administrativo y financiero, el 8.3% de las evaluaciones fueron consideradas "Regular"; en Contabilidad gubernamental, el 9.3% de las evaluaciones obtuvieron esta calificación; y en Control y seguimiento, el 5.6% de las evaluaciones se ubicaron en la categoría "Regular". Por otro lado, en Planificación, el 95.4% de las evaluaciones obtuvieron la calificación de “Eficiente”; en Registro administrativo y financiero, el 91.7% de las evaluaciones fueron consideradas "Eficiente"; en Contabilidad gubernamental, el 90.7% de las evaluaciones obtuvieron esta clasificación; y en Control y seguimiento, el 94.4% de las evaluaciones se ubicaron en la categoría "Eficiente". Estos resultados reflejan un desempeño generalmente positivo en todas las áreas evaluadas, lo que indica que el proceso de planificación y administración financiera ha sido efectivo y ha cumplido con los estándares esperados en la mayoría de las áreas.

Figura 3
Ejecución Presupuestal



La figura 3 muestra que el 86.1% de trabajadores de una municipalidad provincial de Apurímac, 2023 califican que la ejecución presupuestal es eficiente, mientras que el 13.9% califica como regular esto significa que existe buena ejecución presupuestal de parte de la entidad.

Figura 4
Dimensiones de la variable Ejecución Presupuestal



La figura 4 presenta los resultados de un análisis de las dimensiones de la Ejecución Presupuestal, específicamente en la ejecución de gastos e ingresos, la gestión de tesorería y la gestión de contabilidad. En relación con las evaluaciones clasificadas como "Regular", se observa que, en la ejecución de gastos e ingresos, el 21.3% de las evaluaciones indicaron y en la gestión de tesorería, el 17.6% de las evaluaciones fueron consideradas "Regular"; y en la gestión de contabilidad, el 4.6% de las evaluaciones obtuvieron esta clasificación. Por otro lado, se observa que la gran mayoría de las evaluaciones en todas las áreas fueron clasificadas como "Eficiente". En la ejecución de gastos e ingresos, el 78.7% de las evaluaciones obtuvieron esta calificación; en la gestión de tesorería, el 82.4% de las evaluaciones fueron consideradas "Eficiente"; y en la gestión de contabilidad, el 95.4% de las evaluaciones

se ubicaron en la categoría "Eficiente". Estos resultados reflejan un desempeño positivo en general en todas las áreas evaluadas, lo que indica que el proceso de ejecución de gastos e ingresos, la gestión de tesorería y la gestión de contabilidad han sido efectivos y han cumplido con los estándares esperados en la mayoría de los casos.

4.2. Análisis Inferencial

Tabla 4

Pruebas de Normalidad

	Kolmogorov-Smirnov ^a		
	Estadístico	gl	Sig.
Sistema integrado de administración financiera	,136	108	,000
Ejecución presupuestal	,154	108	,000

La Tabla 4 muestra que el grado de libertad de la muestra supera el valor mínimo de 50 encuestas, lo que indica que el modelo a observar es el de Kolmogorov Smirnov se ajusta a la presente investigación. Además, la significancia de ambas variables nos da un valor menores p valor a 0.05, con dicho resultado se acepta la hipótesis nula que indica que los datos tiene un comportamiento no normal y que corresponde utilizar el método estadístico Rho de Spearman para la comprobación de hipótesis siendo una prueba no paramétrica

Prueba de hipótesis general

existe relación significativa entre el SIAF y la ejecución presupuestal en una municipalidad provincial de Apurímac 2023.

Tabla 5

Pruebas de hipótesis general

			Sistema integrado de administración financiera	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Sistema integrado de administración financiera	Coeficiente de correlación	1,000	,681**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	108	108
	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	,681**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	108	108

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la Tabla 5 se puede mostrar la relación entre el SIAF y la ejecución presupuestal determinando una relación positiva moderada ($Rho = 0.681$), y una significancia alta ($p \text{ valor} = 0.000$) con la que se acepta la hipótesis planteada y se rechaza la nula. Por tanto, aunque el sistema SIAF sea eficiente y esté vinculado positivamente a una mejor ejecución presupuestal, no es el único factor que incide en este proceso. Otras variables, como la capacitación del personal, las políticas de gestión financiera y la adecuada actualización del sistema, también pueden contribuir a una ejecución presupuestal más efectiva en la entidad edil.

Prueba de hipótesis específica 1

Existe relación significativa de la planificación y la ejecución presupuestal en una municipalidad provincial de Apurímac 2023

Tabla 6

Pruebas de hipótesis específica 1

			Planificación	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Planificación	Coeficiente de correlación	1,000	,351**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	108	108
	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	,351**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	108	108

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la Tabla 6 se puede mostrar la relación entre la planificación y la ejecución presupuestal determinando una relación positiva baja ($Rho = 0.351$), y una significancia alta (p valor = 0.000) con la que se acepta la hipótesis planteada y se rechaza la nula, infiriendo que si la planificación se mejora esta repercutirá positivamente en la ejecución presupuestal.

Prueba de hipótesis específica 2

Existe relación significativa del registro administrativo y financiero, y la ejecución presupuestal en una municipalidad provincial de Apurímac 2023.

Tabla 7

Pruebas de hipótesis específica 2

			Registro administrativo y financiero	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Registro administrativo y financiero	Coefficiente de correlación	1,000	,557**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	108	108
	Ejecución presupuestal	Coefficiente de correlación	,557**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	108	108

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la Tabla 07 se puede mostrar la relación entre el registro administrativo y financiero y la ejecución presupuestal determinando una relación positiva baja (Rho = 0.557), y una significancia alta (p valor = 0.000) con la que se acepta la hipótesis planteada y se rechaza la nula, infiriendo que si el registro administrativo y financiero se mejora esta repercutirá positivamente en la ejecución presupuestal.

Prueba de hipótesis específica 3

Existe relación significativa de la contabilidad gubernamental y la ejecución presupuestal en una municipalidad provincial de Apurímac 2023.

Tabla 8

Pruebas de hipótesis específica 3

			Contabilidad gubernamental	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Contabilidad gubernamental	Coefficiente de correlación	1,000	,577**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	108	108
	Ejecución presupuestal	Coefficiente de correlación	,577**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	108	108

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la Tabla 8 se puede mostrar la relación entre la contabilidad gubernamental y la ejecución presupuestal determinando una relación positiva baja ($Rho = 0.577$), y una significancia alta (p valor = 0.000) con la que se acepta la hipótesis planteada y se rechaza la nula, infiriendo que si la contabilidad gubernamental se mejora esta repercutirá positivamente en la ejecución presupuestal.

Prueba de hipótesis específica 4

Existe relación significativa del control y seguimiento y la ejecución presupuestal en una municipalidad provincial de Apurímac 2023

Tabla 9

Pruebas de hipótesis específica 4

			Control y seguimiento	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Control y seguimiento	Coeficiente de correlación	1,000	,676**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	108	108
	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	,676**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	108	108

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la Tabla 9 se puede mostrar la relación entre el control y seguimiento y la ejecución presupuestal determinando una relación positiva moderada ($Rho = 0.676$), y una significancia alta (p valor = 0.000) con la que se acepta la hipótesis planteada y se rechaza la nula, infiriendo que si el control y seguimiento se mejora esta repercutirá positivamente en la ejecución presupuestal.

V. DISCUSION

De acuerdo con los resultados descriptivos presentados el 100% de los trabajadores identifican al SIAF como eficiente, no registrando opiniones de nivel regular e ineficiente, asimismo con respecto a la ejecución presupuestal el 86.1% de los trabajadores opinaron que la ejecución presupuestal fue eficiente, mientras que el 13.89% opinan que es regular y no se registran opiniones de ineficiencia, por otra parte con respecto al análisis inferencial de la prueba de hipótesis general para que esta sea probada se determinó una correlación entre el SIAF y la ejecución presupuestal, dando como resultados que el coeficiente de 0,681 y un nivel de significancia de p-valor de 0,000 confirmando la relación positiva y significativa entre estas dos variables, estos resultados se pueden comparar con otras investigaciones para determinar las razones de su similitud o sus diferencias.

En contraste con los resultados de Vargas (2021), se observan algunas diferencias donde se analizó el módulo del SIAF-SP y se encontró que el 35.7% de los encuestados consideraban que el manejo de este módulo era regular o inapropiado, mientras que el 45.2% indicaron como eficiente y el 19% como totalmente eficiente, en el caso específico del SIAF-SP y su eficiencia en la ejecución presupuestal en el área de tesorería, el 83.4% de los encuestados lo calificaban como eficiente, estos resultados difieren en cierta medida de los obtenidos en la investigación donde se encontraron algunas áreas de mejora en el manejo del SIAF-SP, las directivas, los documentos de tesorería y las operaciones de control adecuados. Por otra parte los resultados inferenciales de Vargas (2021) muestran que el SIAF-SP se relaciona significativamente con la fase de ejecución de giro y pago (que se puede interpretar como la ejecución presupuestal) en una entidad pública mediante la prueba de chi-cuadrado también se determinó un valor de significancia de 0,000 encontrando una relación significativa entre el SIAF y la ejecución de presupuesto, siendo ambos estudios similares y que respaldan la idea de que un mejor funcionamiento y eficacia del SIAF se asocia con una mejor ejecución presupuestal.

Por otro lado, en la investigación realizada por Chávez (2022), se evaluó la variable SIAF-SP donde se utilizaron cuatro dimensiones para evaluar la variable: Información presupuestal, administrativa, de ingresos y contable, según los resultados

presentados la gran parte de los encuestados están de acuerdo y absolutamente de acuerdo con el nivel alcanzado con respecto al manejo del SIAF así como las diferentes dimensiones evaluadas, los porcentajes de acuerdo varían entre el 48.9% y el 73.3%, mientras que los porcentajes de desacuerdo son muy bajos, oscilando entre el 2.2% y el 4.4%. Comparativamente ambas investigaciones muestran una opinión afirmativa sobre el SIAF. En la primera investigación, se destaca la eficiencia del sistema y la buena ejecución del presupuesto mientras que, en la segunda investigación, se evidencia un alto nivel de conocimiento y acuerdo con el SIAF-SP. Es importante tener en cuenta que las investigaciones se realizaron en contextos diferentes y utilizando metodologías distintas, por lo que los resultados no son directamente comparables. Sin embargo, ambos estudios aportan información valiosa sobre la percepción y el nivel de conocimiento relacionado con el Sistema Integrado de Administración Financiera. Por otra parte los resultados de Chávez (2022), se observan similitudes en términos de la relación entre el SIAF y los procesos de la administración en entidades públicas donde se encontró una correlación positiva fuerte ($r_s = 0,777$) y un valor de significancia (p-valor) de 0,000, indicando que el SIAF tuvo un impacto significativo en los procesos de la administrativos, ambos estudios coinciden en encontrar una relación significativa entre el SIAF y los resultados relacionados con la administración financiera y los procesos administrativos. Sin embargo, es importante tener en cuenta las diferencias contextuales, como la ubicación geográfica y el año del estudio, que pueden influir en los resultados, en ese sentido tanto la presente investigación como el estudio de Chávez (2022) respaldan la idea de que el SIAF tiene un impacto significativo en la eficiencia y efectividad en cuanto a los procesos administrativos y la ejecución presupuestal.

De la misma forma se realizaron comparaciones con otras investigaciones como la de Gutiérrez (2021) que revelan diferentes perspectivas donde los trabajadores opinan sobre el SIAF como adecuado en un 43.3% de los casos, medianamente adecuado en un 53.3%, e inadecuado en un 3.3%, estos datos reflejan una evaluación más variada en comparación con la investigación actual, donde se encontró una calificación unánime de eficiencia, estos resultados discrepan con los resultados, mientras que en la investigación actual se encontró una alta calificación

de eficiencia y ejecución presupuestal positiva, en la investigación de Gutiérrez (2021) los resultados fueron más variados, con porcentajes significativos en las categorías de acuerdo y medianamente. Estas diferencias pueden deberse a distintos factores, como las características específicas de las entidades estudiadas, el momento temporal de la investigación y las metodologías utilizadas. Es importante considerar estos resultados al analizar la eficiencia del SIAF y los procesos administrativos en diferentes contextos. Por otra parte en el análisis inferencial de Gutiérrez (2021), se observan similitudes en cuanto a la relación entre SIAF y los procesos administrativos en entidades públicas, en el estudio la hipótesis general planteada fue que el SIAF influye positivamente en los procesos administrativos donde mediante la utilización del coeficiente de correlación ($Rho = 0.889$) se encontró una correlación significativa ($p = 0,000$) entre el SIAF y los procesos administrativos.

Asimismo comparando la investigación de Tunque y Mejía (2019), se encontró que el 100% de los trabajadores encuestados estaban de acuerdo con las políticas de modernización y el uso del SIAF para optimizar la gestión presupuestal, además, todos los trabajadores encuestados afirmaron conocer la forma de registro del SIAF-SP, sin embargo se observa que algunos trabajadores consideran que el SIAF presenta algunas deficiencias en la actualidad, principalmente relacionadas con problemas de conexión a internet y errores en los registros de operaciones, estos resultados son similares a los obtenidos en la presente investigación confirmando así las afirmaciones respectivas, por otra parte al comparar los resultados inferenciales de la presente investigación con los de Tunque y Mejía (2019), se observan similitudes en cuanto a la influencia del SIAF en la gestión presupuestal de entidades municipales donde la prueba de Chi-cuadrado, se encontró que el valor del estadístico de prueba (X^2c) fue mayor al valor crítico (X^2t), En ambos estudios, se encontró evidencia de una relación significativa entre el uso del SIAF y los resultados relacionados con la gestión presupuestal.

Finalmente, en contraste, según los resultados de Alarcón (2021) se puede observar que el personal encuestado refiere que un porcentaje del 43.33% (130), respondió que el SIAF es "casi siempre" eficiente. Además, un 9% (27) indicó que el sistema nunca es eficiente, lo que señala la necesidad de mejorar el sistema en esa

municipalidad. Por otro lado, según los resultados de Alarcón (2021) presenta que el 40.66% (122) del personal encuestado califica la calidad del gasto público como "casi siempre" adecuada, mientras que el 7% (21) responde "nunca". Por otra parte, los resultados inferenciales de Alarcón (2021), se observan similitudes en cuanto a la relación entre el SIAF y la variable de interés relacionada con la gestión presupuestal donde se determinó un coeficiente de correlación de 0,998 y un nivel de significancia de p de 0,01 (bilateral). Estos resultados indican que el SIAF tiene una influencia significativa en la calidad del gasto público en la entidad municipal observada. Tanto la presente investigación como el estudio de Alarcón concluyen que el SIAF tiene un impacto positivo y significativo en la gestión presupuestal y en la calidad del gasto público. Estos hallazgos respaldan la importancia de contar con un sistema integrado de administración financiera para mejorar la eficiencia y la calidad de la gestión presupuestal en el ámbito municipal.

Es importante destacar que existen diferencias contextuales entre los estudios, como la ubicación geográfica, el año del estudio y las características específicas de las entidades municipales analizadas, estas diferencias pueden influir en los resultados y deben tenerse en cuenta al interpretar y comparar los hallazgos, tanto la presente investigación como el estudio analizados, proporcionando evidencia sólida de que el SIAF influye positivamente en la gestión presupuestal y en la calidad del gasto público en entidades municipales. Estos resultados resaltan la importancia de implementar y mejorar sistemas integrales de administración financiera para lograr una gestión más eficiente y efectiva de los recursos públicos en el ámbito municipal.

En relación con la hipótesis específica 1 los resultados de la presente investigación se determinó un coeficiente de correlación positiva y significativa entre la planificación y la ejecución presupuestal de 0,351 y un nivel de significancia de p de 0,000 estos resultados respaldan la hipótesis planteada y sugieren que la planificación tiene un impacto positivo y significativo en la ejecución presupuestal en el contexto municipal estudiado. Por otro lado, en el estudio de Chávez (2022), se examinó la influencia de la información presupuestal del SIAF-SP de donde el coeficiente de correlación fue positiva moderada de 0,544 y un nivel de significancia de p-valor de 0,000 estos resultados respaldan la hipótesis alternativa y demuestran

que la información presupuestal tiene un impacto significativo en los procesos administrativos, en ese entender tanto la presente investigación como el estudio de Chávez encuentran una relación significativa entre la planificación y la variable de interés relacionada con la ejecución presupuestal o los procesos administrativos, respectivamente, ambos estudios respaldan la importancia de una adecuada planificación en el ámbito financiero para lograr mejores resultados en la ejecución de presupuestos y en los procesos administrativos.

Por otra parte al comparar los resultados de Gutiérrez (2021), se pueden identificar similitudes y diferencias en relación con la influencia del SIAF en la planeación en distintos contextos y se encontró una correlación positiva significativa mediante el coeficiente de correlación de 0,758 y una probabilidad (Sig.) de 0.000, donde ambos estudios encuentran una relación significativa entre las variables analizadas, existiendo diferencias en los contextos y enfoques de estudio, afirmando que la presente investigación se enfoca en la relación a la planificación y la ejecución presupuestal mientras que el estudio de Gutiérrez se centra en la influencia del SIAF en la planeación en la entidad. En síntesis, tanto la presente investigación como el estudio de Gutiérrez resaltan la relevancia de considerar el SIAF y la planificación demostrando una relación significativa entre las variables estudiadas, lo que indica la importancia de un adecuado sistema de administración financiera y una planificación efectiva para lograr una gestión exitosa en diferentes contextos organizacionales.

Con respecto a la hipótesis específica 2 donde se determinó la existe una relación significativa entre el registro administrativo y financiero y la ejecución presupuestaria con un coeficiente de correlación de 0,557 y un nivel de significancia p de 0,01 y al comparar los resultados de la presente investigación con los de Vargas (2021) donde se examinó la eficiencia en la fase de giro y pago del registro de las operaciones de gasto en el área de tesorería, utilizando el SIAF-SP en una entidad pública mediante una prueba de chi-cuadrado para analizar la relación entre el SIAF-SP y las operaciones de registro y giro, los resultados arrojaron un valor chi-cuadrado con un valor de significancia de 0,000, lo que indica que existe una relación significativa entre el SIAF-SP y las operaciones de registro y giro. Aunque ambos estudios encuentran una relación significativa entre las variables analizadas, es

importante destacar que abordan aspectos diferentes relacionados con la gestión financiera en entidades públicas, la presente investigación se centra en la relación entre el registro administrativo y financiero y la ejecución presupuestaria en una municipalidad provincial, mientras que el estudio de Vargas se enfoca en la eficiencia del uso del SIAF-SP en la fase de giro y pago del registro de operaciones de gasto en el área de tesorería. En síntesis, tanto la presente investigación como el estudio de Vargas evidencian la importancia de contar con un sistema eficiente de registro administrativo y financiero, así como del uso del SIAF-SP, para mejorar la ejecución presupuestaria y la eficiencia en la gestión financiera en entidades públicas. Ambos estudios resaltan la necesidad de fortalecer y optimizar los procesos relacionados con la gestión financiera y el uso de herramientas tecnológicas en el ámbito público para lograr una mayor eficiencia y transparencia en el manejo de los recursos.

Por otra parte también al comparar estos resultados con los obtenidos en el estudio de Tunque y Mejía (2019), que examinaron la relación entre el registro de operaciones de ingresos y gastos y la gestión presupuestaria se encontraron similitudes en las conclusiones, en el estudio de Tunque y Mejía, los resultados de la gestión presupuestaria se utilizó la prueba de chi-cuadrado, y los resultados mostraron un valor de chi-cuadrado de Pearson de 12,265, lo cual es mayor al valor crítico de 1,96. Por lo tanto, se rechazó la hipótesis nula y se aceptó la hipótesis alternativa, concluyendo que el registro de ingresos y gastos efectivamente contribuye favorablemente resultados positivos en la gestión presupuestaria. Tanto la presente investigación como el estudio de Tunque y Mejía resaltan la importancia del registro adecuado de las operaciones financieras y administrativas en el contexto de la gestión presupuestaria en entidades públicas. Ambos estudios sugieren que un registro eficiente y preciso de estas operaciones tiene un impacto positivo en la ejecución presupuestaria y en la mejora de los resultados de la gestión.

En síntesis la presente investigación como el estudio de Tunque y Mejía encuentran una relación significativa y positiva entre el registro de operaciones financieras y administrativas y la gestión presupuestaria en entidades públicas. Estos hallazgos respaldan la importancia de mantener registros precisos y eficientes para mejorar la toma de decisiones presupuestarias y promover una gestión financiera

transparente y efectiva en el ámbito público.

Con respecto a la hipótesis específica 3 se observa una relación significativa entre la contabilidad gubernamental y la ejecución presupuestaria mediante el coeficiente de 0,577 y un nivel de significancia de 0,001, demostrando una relación positiva y significativa entre la contabilidad gubernamental y la ejecución presupuestaria, al comparar estos resultados con los obtenidos por Tunque y Mejía (2019) encontramos similitudes en las conclusiones donde se estableció la hipótesis de que la contabilización financiera del SIAF-SP permitía una mejor asignación y uso de la información confiable para la gestión presupuestaria, donde mediante la prueba de chi-cuadrado, y los resultados mostraron un valor de chi-cuadrado de 5,453, lo cual fue mayor al valor crítico de 1,96. Por lo tanto la contabilización de operaciones financieras a través del SIAF-SP efectivamente permitía una mejor asignación y uso de la información confiable para la gestión presupuestaria

Además, en el mismo estudio de Tunque y Mejía, se planteó otra hipótesis relacionada con el registro de operaciones de ingresos y gastos y su contribución a la mejora de los resultados de la gestión presupuestaria donde mediante la prueba de chi-cuadrado, se obtuvo un valor de chi-cuadrado de 12,265, lo cual fue mayor al valor crítico de 1,96. Por lo tanto el registro de operaciones de ingresos y gastos contribuía favorablemente a la mejora de los resultados de la gestión presupuestaria en la entidad. En síntesis, tanto la presente investigación como el estudio de Tunque y Mejía coinciden en encontrar una relación significativa y positiva entre la contabilidad gubernamental (en el caso actual) y la contabilización de operaciones financieras (en el estudio anterior) con la ejecución presupuestaria, así como en la importancia del registro adecuado de operaciones de ingresos y gastos para conseguir resultados en la gestión presupuestaria. Estos hallazgos enfatizan la necesidad de mantener una contabilidad precisa y confiable, así como de utilizar sistemas adecuados de registro y gestión financiera para promover una ejecución presupuestaria efectiva y transparente en el ámbito municipal.

En referencia a la hipótesis específica 4, se observa la relación entre el control y seguimiento y la ejecución presupuestaria donde el coeficiente de correlación fue de 0,676 y la significancia fue de 0,001, siendo una relación positiva y significativa entre

el control y seguimiento y la ejecución presupuestaria, al comparar estos resultados con los obtenidos por Chávez (2022) se encontramos similitudes en las conclusiones donde se planteó la hipótesis de que la información contable para el control del SIAF-SP impactaba significativamente en los procesos administrativos a través del coeficiente de correlación de 0,712 y un nivel de significancia p de 0,000, lo cual fue menor al nivel de significancia establecido de 0,05 concluyendo que la información contable para el control del SIAF-SP impactaba significativamente en los procesos administrativos.

Ambos estudios coinciden en encontrar una relación significativa y positiva entre el control y seguimiento (en el caso actual) y la información contable para el control del SIAF-SP con la ejecución presupuestaria y los procesos administrativos, respectivamente, estos hallazgos resaltan la importancia del control y seguimiento adecuados, así como de la información contable confiable, para garantizar una ejecución presupuestaria eficiente y una gestión administrativa efectiva en el ámbito municipal. Finalmente, al comparar estos resultados con los obtenidos por Gutiérrez (2021) se observan similitudes en las conclusiones. En el estudio de Gutiérrez, se planteó la hipótesis de que existe una relación entre el SIAF y el proceso administrativo de control. A través del coeficiente de correlación de 0,889 y un nivel de significancia p de 0,000, lo cual fue menor al nivel de significancia establecido de 0,05 se concluyó que existe una relación significativa entre el SIAF y el proceso administrativo de control, indicando una influencia positiva.

Ambos estudios coinciden en encontrar una relación significativa y positiva entre el control y seguimiento (en el caso actual) y el SIAF (en el estudio anterior) con la ejecución presupuestaria y el proceso administrativo de control, respectivamente. Estos hallazgos resaltan la importancia de un adecuado control y seguimiento, así como del uso del SIAF, para lograr una ejecución presupuestaria efectiva y una gestión administrativa eficiente en el ámbito municipal.

VI. CONCLUSIONES

Primero. Se determino la relación entre el SIAF y ejecución presupuestal mediante el coeficiente Rho Spearman = 0.681 y un p de valor = 0.000 que siendo una relación positiva moderada, no obstante aunque el sistema SIAF sea eficiente y esté vinculado positivamente a una mejor ejecución presupuestal, no es el único factor que incide en este proceso ya que la capacitación del personal, las políticas de gestión financiera y la adecuada actualización del sistema, también pueden contribuir a una ejecución presupuestal más efectiva en la Municipalidad Provincial de Apurímac.

Segundo: Se encontró la relación entre la planificación y ejecución presupuestal mediante el coeficiente Rho Spearman = 0.351 y un p valor = 0.000 que es altamente significativa, siendo una relación positiva baja que nos permite inferir que mientras la planificación mejore la ejecución presupuestal será mejor

Tercero: Se determino la relación entre los registros administrativos y financieros y la ejecución presupuestal mediante el coeficiente Rho = 0.557 y un p valor = 0.000 que es altamente significativa, siendo una relación positiva moderada que nos permite inferir que mientras los registros administrativos y financieros mejoren se espera una mayor ejecución presupuestal

Cuarto: Se determino la relación entre la contabilidad gubernamental y la ejecución presupuestal mediante el coeficiente Rho = 0.577 y un p valor = 0.000 que es altamente significativa, siendo una relación positiva moderada que nos permite inferir que mientras la contabilidad gubernamental sea eficaz y oportuno la ejecución presupuestal tendrá mejor resultado

Quinto: Se determinó la relación entre el control y seguimiento y la ejecución presupuestal mediante el coeficiente Rho = 0.676 y un p valor = 0.000 que siendo una relación positiva moderada que nos permite inferir que mientras el control y seguimiento sea oportuno la ejecución presupuestal tendrá mejor resultado.

VI. RECOMENDACIONES

Primero: El departamento de Tecnologías de la Información deberá implementar actualizaciones y mejoras tecnológicas en el SIAF para optimizar su funcionamiento y asegurar su eficiencia, realizar capacitaciones periódicas al personal encargado del uso del SIAF para garantizar un manejo adecuado del sistema y aprovechar al máximo sus funcionalidades.

Segundo: La Gerencia de Planificación y Presupuesto, deberá establecer procesos de planificación más sólidos y detallados, considerando las necesidades y prioridades de la municipalidad provincial, promover la participación de todas las áreas involucradas en la planificación para asegurar la alineación de objetivos y optimizar la ejecución presupuestal.

Tercero: La Gerencia de Administración y Finanzas, deberá implementar controles internos más rigurosos para garantizar la integridad y exactitud de los registros administrativos y financieros, realizar auditorías internas de manera regular para verificar la calidad de los registros y corregir posibles errores o inconsistencias.

Cuarto: La unidad de contabilidad Gubernamental o área encargada de la contabilidad, deberá aplicar normas y procedimientos contables actualizados y de acuerdo con la normativa vigente, capacitar al personal encargado de la contabilidad en la correcta aplicación de las normas y en el uso de herramientas tecnológicas para agilizar los procesos contables.

Quinto: La Unidad de Control Interno o área encargada del control y seguimiento, deberá establecer mecanismos de seguimiento y control más efectivos para monitorear el avance y la correcta ejecución de los presupuestos asignados, realizar revisiones periódicas de los procedimientos y controles internos para identificar posibles debilidades y mejorar la eficiencia del control.

REFERENCIAS

- Alarcón Varillas, S. P. (2021). *Sistema integral de administración financiera y su influencia en la calidad del gasto público en la municipalidad—Tacna* [Tesis de maestría en Gestión Pública] [Universidad Cesar Vallejo].
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/67117>
- Amaya Quintana, J., & Simanca Guerra, C. (2021). *Administración financiera como herramienta de la gerencia estratégica en entidades públicas* [Tesis de maestría en finanzas] [Trabajo de grado - Maestría, Universidad de La Guajira].
<https://repositoryinst.uniguajira.edu.co/handle/uniguajira/330>
- Apaza Beltran, Z. J. (2022). *Aplicación del sistema SIAF en la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Huacullani, provincia Chucuito-Juli-región Puno, periodo 2019-2020* [Universidad José Carlos Mariátegui].
<https://repositorio.ujcm.edu.pe/handle/20.500.12819/1601>
- Aravena, F. E. (2023). *Implementación del SIGAF PBA Ejercicio 2018* [Trabajo de Especialización en gestión Pública] [Tesis, Universidad Nacional de La Plata].
<http://sedici.unlp.edu.ar/handle/10915/148977>
- Armando Vera, M. Á., Lusardi, W. Y. C., Fariña, F. M. A., & Aquino, A. A. R. (2019). *ADMINISTRACIÓN FINANCIERA Y SU IMPACTO EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAAGUAZÚ, PERIODO 2016 – 2018.*
- Arnao Rondán, R. I. (2022). *Contribución a la descentralización desde las municipalidades: Diagnostico y propuestas para el caso peruano.*
- Aulestia Cueva, L. M. (2021). *Análisis y evaluación de gestión de las entidades operativas desconcentradas o descentralizadas (Eod's) a nivel Fuerza Terrestre para determinar la eficiencia en la ejecución presupuestaria de las unidades militares durante el ejercicio fiscal 2020* [Universidad de las Fuerzas Armadas]. <http://repositorio.espe.edu.ec/bitstream/21000/28991/1/T-ESPE-052133.pdf>
- Bandy, G. (2023). *Financial Management and Accounting in the Public Sector* (3.^a ed.). Routledge. <https://doi.org/10.4324/9781003250838>
- Bardález, C. L. N., & Bardales, J. M. D. (2020). *Sistema integrado de administración*

- financiera municipal 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), Article 2. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.146
- Bernal, C. (2016). *Metodología De La Investigación Bernal 4ta. Edicion*. https://www.academia.edu/44228601/Metodologia_De_La_Investigaci%C3%B3n_Bernal_4ta_edicion
- Bravo Larrañaga, S. P., Díaz Bastidas, C. D., & Meneses Gómez, J. A. (2021). Propuesta de implementación de la política de gestión presupuestal y eficiencia del gasto público en la empresa de servicios públicos de Sandoná, EMSAN E.S.P. Año 2021. *instname:Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano*. <https://doi.org/10/18059>
- Campos Vargas, M. A. (2013). La administración financiera y su incidencia como elemento integrador en los gobiernos locales de la región la Libertad. *In Crescendo*, 4(2), 293-304.
- Castillo Quispe, E. I. (2019). Sistema integrado de administración financiera su incidencia en elaboración de estados financieros razonables en municipalidad distrital—Chancay 2018. *Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión*. <https://repositorio.unjfsc.edu.pe/handle/20.500.14067/3119>
- CEPAL, C. E. para A. L. y el. (2000). *Sistemas integrados de administración financiera pública en América Latina*. CEPAL. <https://www.cepal.org/es/publicaciones/7280-sistemas-integrados-administracion-financiera-publica-america-latina>
- CEPAL, C. E. para A. L. y el. (2013). *El sistema financiero en América Latina y el Caribe: Una caracterización*. CEPAL. <https://www.cepal.org/es/publicaciones/35880-sistema-financiero-america-latina-caribe-caracterizacion>
- Chávez Nieto, J. D. (2022). *Sistema integrado de administración financiera presupuestal como unidad ejecutora y su impacto en los procesos administrativos del centro de Altos Estudios Nacionales, Lima—2019 [Tesis de Maestría en Administración y Gestión Pública] [Centro de Altos Estudios Nacionales - Escuela de Postgrado]*. <http://repositorio.caen.edu.pe/handle/20.500.13097/242>

- Enriquez, B. A., Trigos, J. P. V., Romero, I. A., & Carazas, R. R. (2022). Análisis del Control de Tesorería del SIAF-SP en la UGEL Nauta-Perú. *Revista Latinoamericana Ogmios*, 2(4), Article 4. <https://doi.org/10.53595/rlo.v2.i4.029>
- Ferreira, M. J. F. (2012). *El uso del Sistema Integrado de Administración Financiera como instrumento de transparencia y control por la sociedad*. <https://publications.iadb.org/es/el-uso-del-sistema-integrado-de-administracion-financiera-como-instrumento-de-transparencia-y>
- Garay Carrasco, F. C. (2022). *El sistema integrado de administración financiera y su incidencia en la ejecución presupuestaria en el instituto de manejo de agua y medio ambiente – Cusco, 2020*. <http://repositorio.uandina.edu.pe/handle/20.500.12557/4693>
- García Arquíñiva, K. M. (2022). Ejecución presupuestal y gestión administrativa del SIAF por consultoría externa MDSMCH. Andahuaylas – Apurímac, 2022. *Repositorio Institucional - UCV*. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/104201>
- Graton, L. H. T., Bonacim, C. A. G., & Sakurai, S. N. (2020). Práticas de barganha política por meio da execução orçamentária federal. *Revista de Administração Pública*, 54, 1361-1381. <https://doi.org/10.1590/0034-761220190399>
- Gutiérrez Bazán, D. E. (2021). *El sistema integrado de administración financiera y su influencia en los procesos administrativos de la unidad de gestión educativa local-Lambayeque* [Universidad Señor de Sipan]. <http://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/8694>
- Hernandez-Sampieri, R., & Mendoza Torres, C. P. (2018). *Metodología de la investigación las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. <https://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/?p=2612>
- Hoyos Litardo, V. M., & Cobo Litardo, E. T. (2022). *GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL HOSPITAL GENERAL QUEVEDO*.
- Huaman, K. (2018, marzo 10). *Sistema Integrado de Administración Financiera de Peru* | *Enciclopedia Jurídica Online*. <https://peru.leyderecho.org/sistema-integrado-de-administracion-financiera/>
- Leal Linares, T. (2010). *Previsión y seguimiento de las cuentas económicas del*

Sector Público: Aspectos generales y aplicación al caso de las Administraciones Públicas españolas.

<https://rabida.uhu.es/dspace/handle/10272/2952>

Lizarazo Nieto, M. A., & Sandoval beranl, C. F. (2019). *El impacto de la implementación del nuevo catálogo del clasificador presupuestal en el Sistema Integral de Información Financiera – SIIF Nación.*

<http://repository.unad.edu.co/handle/10596/30960>

Makón, M. P. (2000). *Sistemas integrados de administración financiera pública en América Latina · Biblioteca CLEA.*

<https://clea.edu.mx/biblioteca/items/show/126#?c=&m=&s=&cv=>

MEF. (2022). *Sistema Integrado de Administración Financiera.*

https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=101421&lang=es-ES&view=article&id=2028

Melo, J. (2021). *La implementación del SIGAF en la provincia de Buenos Aires [Trabajo de especialización en Gestión Pública]* [Tesis, Universidad Nacional de La Plata]. <http://sedici.unlp.edu.ar/handle/10915/135008>

Morales Méndez, J., & Granda Vargas, J. (2020). *Análisis comparativo de usabilidad de los sistemas de información actuales y la nueva plataforma de Sistema Integrado de Administración Financiera y Tributaria (SIAFT) en la Municipalidad de San Pablo de Heredia (MSPH).*

<https://repositorio.una.ac.cr/handle/11056/21912>

Mostajo, R. (2002). *El sistema presupuestario en el Perú.* CEPAL : Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social.

Muñoz Jara, J. J. (2019). "EL SIAF Y SU IMPORTANCIA EN EL CONTROL PRSUPUESTAL EN LA RED DE SALUD CONCHUCOS SUR 2018". *Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión.*

<https://repositorio.unjfsc.edu.pe/handle/20.500.14067/3661>

Núñez Lira, L. A., Bravo Rojas, L. M., Cruz Carbajal, C. T., & Hinostroza Sotelo, M. del C. (2018). Competencias gerenciales y competencias profesionales en la gestión presupuestaria. *Revista Venezolana de Gerencia*, 23(83), 761-778.

Ñaccha Cáceres, K. Y., & Arias Quijano, D. Y. (2019). Sistema de tesorería y su

- incidencia en la gestión financiera de la municipalidad distrital de Marcará, provincia de Carhuaz, año 2017. *Universidad Nacional Santiago Antúnez de Mayolo*. <http://repositorio.unasam.edu.pe/handle/UNASAM/3456>
- Ñaupas Paitan, H., Valdivia Dueñas, M. R., Palacios Vilela, J. J., & Romero Delgado, H. E. (2018). *Metodología de la investigación. Cuantitativa—Cualitativa y redacción de la tesis. 5ª Edición—Ediciones de la U - Librería—Compra ahora*. <https://edicionesdelau.com/producto/metodologia-de-la-investigacion-cuantitativa-cualitativa-y-redaccion-de-la-tesis-5a-edicion/>
- Pascual Chávez, P. A. (2021). *SISTEMA INTEGRADO DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA (SIAF-SP) Y LA GESTIÓN PRESUPUESTAL DEL MINISTERIO DE TRABAJO Y PROMOCIÓN DEL EMPLEO, PERIODO 2019*. Universidad Privada del Norte.
- Pessoa, M., Pimienta, C., Varea, M., Arosteguiberry, A., Yaker, I. F., Albuquerque, C. de, Vargas, J. A., Cavanagh, J., Fernández, B. A., Chan, J. L., Uña, G., & Rezai, N. (2015). *Gestión financiera pública en América Latina: La clave de la eficiencia y la transparencia*. Inter-American Development Bank.
- Pimenta, C. C., Pessoa, M., Varea, M., Arosteguiberry, A., Williams, M., & Fainboim, Y. (2015). *Gestión financiera pública en América Latina: La clave de la eficiencia y la transparencia*. <https://publications.iadb.org/es/gestion-financiera-publica-en-america-latina-la-clave-de-la-eficiencia-y-la-transparencia>
- Rentería, C., & Echeverry Garzón, J. C. (2008). *Planificar y presupuestar en América Latina*. <https://repositorio.cepal.org/handle/11362/6903>
- Rivera Poma, R. (2022). *El sistema integrado de administración financiera en la ejecución presupuestal de la Unidad de Gestión Educativa Local Lucanas, Puquio 2021* [Universidad Cesar Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/101937>
- Sangwook, N. (2018, junio 13). Sistema integrado de administración financiera. *Gestión fiscal*. <https://blogs.iadb.org/gestion-fiscal/es/como-desarrollar-un-sistema-integrado-de-administracion-financiera-el-caso-del-gobierno-coreano/>
- Soto, J. C. D., & Centeno, W. L. G. (2023). Satisfacción de usuarios del Sistema de Administración Financiera Integrada (SIAFE) de la Secretaría de Finanzas.

Universidad Tecnológica Centroamericana UNITEC.

<https://repositorio.unitec.edu/xmlui/handle/123456789/7619>

- Torres Jaramillo, E. J. (2020). *El sistema integrado de administración financiera y ejecución del crédito presupuestario en la unidad de gestión educativa local Huaraz, 2018* [Universidad Nacional Santiago Antúnez de Mayolo].
<http://repositorio.unasam.edu.pe/handle/UNASAM/4051>
- Tuesta Monteza, G. J., & Vasquez Lozano, J. M. (2016). Sistema integrado de administración financiera y su incidencia en el ordenamiento administrativo financiero de la Municipalidad Provincial de Chiclayo—2015. *Repositorio Institucional - USS*. <http://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/3118>
- Tunque Yanqui, L. M., & Mejía Mendoza, F. J. (2019). *El Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF-SP) y su Impacto en la Gestión Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huayopata – La Convención, Región Cusco, 2017* [Universidad Tecnológica de los Andes].
<https://repositorio.utea.edu.pe/handle/utea/237>
- Ubaldo Miranda, O. V. (2021). *Inteligencia de negocios en la ejecución presupuestal de una entidad pública que utiliza SIAF-SP, Lima, 2020* [Tesis de Maestría en Gestión Pública] [Universidad César Vallejo].
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/104535>
- Uña, G. (2012). *Estrategias de desarrollo e implantación de Sistemas Integrados de Administración Financiera: Experiencias y lecciones para América Latina*.
<https://publications.iadb.org/es/estrategias-de-desarrollo-e-implantacion-de-sistemas-integrados-de-administracion-financiera>
- Vaicilla-González, M. M., Narváez-Zurita, C. I., Erazo-Álvarez, J. C., & Torres-Palacios, M. M. (2020). Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria y contratación pública en los gobiernos cantonales. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 5(10), 774-805.
- Vargas Soto, E. (2021). *El SIAF-SP y su eficacia en la ejecución presupuestal en el área de tesorería con incidencia en la fase de giro y pago de una entidad pública periodo 2019* [Universidad Ricardo Palma].
<https://repositorio.urp.edu.pe/handle/20.500.14138/4738>

Vásquez Delgado, J. J. (2019). *Sistema integrado de administración financiera SIAF y gestión presupuestaria en la municipalidad de Lambayeque [Tesis maestría en Gestión Pública]* [Universidad Cesar Vallejo].

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/75631>

Yataco Marcos, E. G., & Espíritu Galván, M. E. (2021). *Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) –RP en la ejecución de gastos de la Municipalidad de la Victoria – 2020* [Universidad Tecnológica del Perú].

<http://repositorio.utp.edu.pe/handle/20.500.12867/5089>

ANEXOS

Anexo 1: Matriz de consistencia

TÍTULO: Sistema integrado de administración financiera y su relación en la ejecución presupuestal de una municipalidad provincial de Apurímac - 2023
AUTORA: Villarruel Escalada Yuly

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables e indicadores			
			Variable 1: Sistema Integrado de Administración Financiera			
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Niveles o rangos
Problema general	Objetivo general	Hipótesis general				
¿Cuál es la relación del SIAF y la ejecución presupuestal en una municipalidad provincial de Apurímac, 2023?	Determinar la relación del SIAF y la ejecución presupuestal en una municipalidad provincial de Apurímac, 2023	Existe relación significativa del SIAF y la ejecución presupuestal en una municipalidad provincial de Apurímac, 2023,	Planificación	Integración de la planificación en el SIAF Coherencia entre el Plan Nacional y el Plan Sectorial Desarrollo de un Plan Operativo Anual	1,2,3,4,5,6,7,8	Eficiente [118-160] Regular [75-117] Deficiente [32-74]
Problemas específicos:	Objetivos específicos:	Hipótesis específicas	Registro Administrativo y Financiero	Registro y seguimiento del presupuesto Gestión de tesorería Manejo de deuda pública Control y seguimiento de la ejecución presupuestaria	9,10,11,12,13,14,15,16	
1. ¿Cuál es la relación de la planificación y ejecución presupuestal en una municipalidad provincial de Apurímac, 2023?,	1. Determinar la relación de la planificación y la ejecución presupuestal en una municipalidad provincial de Apurímac, 2023,	1. Existe relación significativa de la planificación y la ejecución presupuestal en una municipalidad provincial de Apurímac, 2023,	Contabilidad gubernamental	Registro contable de los gastos y los ingresos Producción de estados financieros Control y fiscalización contable	17,18,19,20,21,22,23,24	
2. ¿Cuál es la relación del registro Administrativo y Financiero, y la ejecución presupuestal en una municipalidad provincial de Apurímac, 2023?,	2. Determinar la relación del registro Administrativo y Financiero, y la ejecución presupuestal en una municipalidad provincial de Apurímac, 2023,	2. Existe relación significativa del registro Administrativo y Financiero, y la ejecución presupuestaria en una municipalidad provincial de Apurímac, 2023,	Control y seguimiento	Auditoría interna y externa Monitoreo y evaluación Transparencia y acceso a la información Responsabilidad social y fiscalización ciudadana	25,26,27,28,29,30,31,32	
3. ¿Cuál es la relación de la contabilidad gubernamental y la ejecución presupuestal en una municipalidad provincial de Apurímac, 2023?,	3. Determinar la relación de la contabilidad gubernamental y la ejecución presupuestaria en una municipalidad provincial de Apurímac, 2023,	3. Existe relación significativa de la contabilidad gubernamental y la ejecución presupuestaria en una municipalidad provincial de Apurímac, 2023,	Variable 2: Ejecución Presupuestaria			
4. ¿Cuál es la relación del control y seguimiento, y la ejecución presupuestal en una municipalidad provincial de Apurímac?	4. Determinar la relación del control y seguimiento, y la ejecución presupuestal en una municipalidad provincial de Apurímac 2023.	4. Existe relación significativa del control y seguimiento, y la ejecución presupuestaria en una municipalidad provincial de Apurímac, 2023.	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Niveles o rangos
			Ejecución del gasto	Ejecución de egresos Ejecución de ingresos Cumplimiento de objetivo	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10	Eficiente [111-150] Regular [70-110]
			Gestión de la tesorería	Cumplimiento de pagos Cumplimiento de obligaciones Nivel de endeudamiento	11,12,13,14,15,16,17,18,19,20	
			Gestión de la contabilidad	Calidad de la información contable Tiempo de registro contable	21,22,23,24,25,26,27,28,29,30	Deficiente [30-69]

TIPO Y DISEÑO DE INVESTIGACIÓN	POBLACIÓN Y MUESTRA	TÉCNICAS E INSTRUMENTOS	ESTADÍSTICA DESCRIPTIVA E INFERENCIAL
<p>Tipo: Básico Enfoque: Cuantitativo Diseño: No experimental Corte: Transversal Nivel: Explicativo</p>	<p>Población: La población estuvo comprendida por 150 trabajadores.</p> <p>Muestra: Se determino mediante la aplicación de la fórmula de muestra finita</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: 10px auto;"> $n = \frac{NZ^2 p (1-p)}{(N-1)e^2 + Z^2 p (1-p)}$ </div> <p>$n = (150 \times 1.96^2 \times 0.5 (1-0.5)) / ((150-1) 0.05^2 + 1.96^2 \times 0.5 (1-0.5))$</p> <p>$n = 108$</p>	<p>Variable 1 SIAF Técnicas: Encuesta Instrumentos: Cuestionario de respuestas Confiabilidad: Alpha de Cronbach Administración: Individual y/o colectiva</p> <hr/> <p>Variable 2 Ejecución Presupuestaria Técnicas: Encuesta Instrumentos: Cuestionario de respuestas Confiabilidad: Alpha de Cronbach Administración: Individual y/o colectiva</p>	<p>Descriptiva: Se utilizó las tablas de frecuencias y las figuras a fin de poder interpretar las tendencias de las respuestas de los trabajadores al cuestionario.</p> <p>Inferencial: Prueba de Normalidad Prueba de Hipótesis Rho de Spearman</p>

Anexo 2: Operacionalización de variables

Matriz de operacionalización de la Variable 1: Sistema Integrado de Administración Financiera

Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Item	Escala	Nivel y Rango
<p>Sistemas Integrados de Administración Financiera es una herramienta fundamental en la gestión financiera de las entidades públicas y para fomentar iniciativas que mejoren el rendimiento del sector público de manera integral. En términos simples, un SIAF es una herramienta que permite la gestión integrada y sistemática de los recursos públicos, brindando información confiable, oportuna y relevante para la toma de decisiones y para cumplir con las obligaciones fiduciarias del sector público (Uña, 2012).</p>	<p>La variable Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) se define operacionalmente a través de sus dimensiones como la planificación, registros administrativos y financieros, la contabilidad gubernamental, el control y seguimiento, los cuales a su vez cuentan con indicadores que servirán de base para la formulación de preguntas de opinión cuya respuesta será a través de una escala Likert de 5 niveles (1 Nunca, 2 Casi nunca, 3 A veces, 4 Casi siempre, 5 Siempre), con la que se obtendrá información de primera mano que permita dar respuesta a los objetivos del estudio, para el presente caso se desarrollara un cuestionario conformado por 20 ítems los mismos que serán evaluados mediante un rango de puntajes como Eficiente, Regular y Deficiente.</p>	D1: Planificación	<ul style="list-style-type: none"> Integración de la planificación en el SIAF Coherencia entre el Plan Nacional y el Plan Sectorial Desarrollo de un Plan Operativo Anual 	1,2,3,4 5,6,7,8	<p>Siempre=5 Casi siempre=4 A veces=3 Casi nunca=2 Nunca=1</p>	<p>Eficiente [118-160] Regular [75-117] Deficiente [32-74]</p>
		D2: Registro Administrativo y Financiero	<ul style="list-style-type: none"> Registro y seguimiento del presupuesto Gestión de tesorería Manejo de deuda pública Control y seguimiento de la ejecución presupuestaria 	9,10 11,12 13,14 15,16		
		D3: Contabilidad gubernamental	<ul style="list-style-type: none"> Registro contable de los gastos y los ingresos Producción de estados financieros Control y fiscalización contable 	17,18 19,20 21,22 23,24		
		D4: Control y seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> Auditoría interna y externa Monitoreo y evaluación Transparencia y acceso a la información Responsabilidad social y fiscalización ciudadana 	25,26 27,28 29,30 31,32		

Matriz de operacionalización de la Variable 2: Ejecución Presupuestaria

Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítem	Escala	Nivel y Rango
La ejecución presupuestaria es el grado de cumplimiento de las metas y objetivos planteados en el presupuesto durante el periodo fiscal establecido, en el contexto del sistema nacional de presupuesto peruano es el proceso de registro y seguimiento de las operaciones de ingresos, gastos y demás movimientos presupuestarios de las unidades ejecutoras (UE) del sector público durante el período presupuestario correspondiente (Mostajo, 2002).	La ejecución presupuestaria se operacionalizará mediante sus dimensiones las mismas que están relacionadas a los procesos presupuestario como la ejecución, gestión de tesorería y gestión de la contabilidad, a su vez cada dimensión estará conformado por indicadores que servirán de base para el desarrollo de preguntas de opinión cuya respuesta estará conforma por una escala Likert de 5 niveles (1 Nunca, 2 Casi nunca, 3 A veces, 4 Casi siempre, 5 Siempre), y que formaran parte del instrumento que el cuestionario donde se detallaran 20 ítems que serán evaluados mediante un rango de 3 niveles (Eficiente, Regular, Deficiente)	D1: Ejecución	<ul style="list-style-type: none"> • Grado de ejecución de egresos • Grado de ejecución de ingresos • Grado de cumplimiento de objetivos 	1,2,3,4 5,6,7,8 9,10	Siempre=5	Eficiente [111-150] Regular [70-110] Deficiente [30-69]
		D2: Gestión de tesorería	<ul style="list-style-type: none"> • Grado de cumplimiento de pagos • Grado de cumplimiento de obligaciones • Nivel de endeudamiento 	11,12 13,14 15,16 17,18 19,20	Casi siempre=4 A veces=3 Casi nunca=2 Nunca=1	
		D3: Gestión de contabilidad	<ul style="list-style-type: none"> • Calidad de la información contable • Tiempo de registro contable 	21,22 23,24 25,26 27,28 29,30		

Anexo 3: Instrumento de recolección de datos
Cuestionario dirigido a la variable Sistema Integrado de Administración
Financiera y Ejecución Presupuestaria

El presente cuestionario tiene por propósito determinar como el Sistema Integrado de Administración Financiera relación en la Ejecución Presupuestaria, su aporte es muy importante para lograr dicho objetivo respondiendo a esta breve encuesta objetivamente. La información será confidencial y anónima.

1. Sistema Integrado de Administración Financiera: Lea cuidadosamente el siguiente cuestionario y responda según la siguiente escala marcando con un aspa (x)

(5) Siempre, (4) Casi siempre, (3) A veces, (2) Casi nunca, (1) Nunca

Nº	DIMENSIÓN / INDICADOR	ESCALA DE MEDICIÓN				
		1	2	3	4	5
	DIMENSIÓN 1: Planificación					
1	¿Con qué frecuencia se utiliza el SIAF para la formulación del presupuesto público?					
2	¿Con que frecuencia se registra las metas presupuestales en el SIAF?					
3	¿Se articula el presupuesto con las metas en el SIAF?					
4	¿Con qué frecuencia se utiliza el módulo presupuestal en el SIAF?					
5	¿Es recurrente la utilización de las fuentes de financiamiento en el SIAF?					
6	¿Es frecuente el registro de clasificadores presupuestales en cuanto a los ingreso en el SIAF?					
7	¿Es frecuente el registro de clasificadores presupuestales en cuanto al gasto en el SIAF?					
8	¿Influirán la utilización de los documentos fuente en el SIAF?					
	DIMENSIÓN 2: Registro Administrativo y Financiero	1	2	3	4	5
9	¿Con qué frecuencia utiliza el módulo administrativo del SIAF para registrar cuentas corrientes?					
10	¿Con que frecuencia se utiliza el módulo administrativo del SIAF para registrar la firma de los responsables?					
11	¿Influye el módulo administrativo del SIAF para programar calendarios de pagos?					
12	¿Influirá el módulo administrativo del SIAF para generar reportes financieros?					
13	¿Es frecuente la realización de modificaciones en los registros SIAF a través del módulo administrativo?					
14	¿Con que frecuencia se utiliza el módulo administrativo del SIAF para registrar ingresos determinados?					
15	¿Con que frecuencia se utilizas el módulo administrativo del					

	SIAF para registrar ingresos recaudados?					
16	¿Es frecuente la utilización del módulo administrativo del SIAF para registrar gastos certificados?					
	DIMENSIÓN 3: Contabilidad Gubernamental	1	2	3	4	5
17	¿Es recurrente el Módulo Contable del SIAF para contabilizar compromisos anuales y mensuales?					
18	¿Con que frecuencia en el Módulo Contable del SIAF se registra las operaciones contables diarias?					
19	¿Es recurrente la utilización del aplicativo web del SIAF para generar reportes contables?					
20	¿Es frecuente la utilización del Módulo Contable del SIAF para registrar deuda pública?					
21	¿Con qué frecuencia utilizas el Módulo Contable del SIAF para realizar procesos presupuestarios?					
22	¿Es recurrente el uso del Módulo Contable del SIAF para retroalimentar la información financiera?					
23	¿Con que frecuencia consideras que el Módulo Contable del SIAF sea sencillo en su uso?					
24	¿Con que frecuencia consideras que el aplicativo SIAF web es útil para la gestión contable y financiera?					
	DIMENSIÓN 4: Control y Seguimiento	1	2	3	4	5
25	¿Con qué frecuencia se realiza el control y seguimiento del presupuesto en el SIAF?					
26	¿Influirán los informes de ejecución presupuestal en el SIAF?					
27	¿Con que frecuencia se realizan los ajustes de presupuesto en el SIAF?					
28	¿Con qué frecuencia se realiza la conciliación bancaria en el SIAF?					
29	¿Con que frecuencia se realizan las transferencias entre cuentas bancarias en el SIAF?					
30	¿Con que frecuencia se realizan las operaciones de cierre contable en el SIAF?					
31	¿Con qué frecuencia se realizan las operaciones de apertura contable en el SIAF?					
32	¿Es recurrente el uso de los reportes financieros para la toma de decisiones en el SIAF?					

3. Ejecución Presupuestaria: Lea cuidadosamente el siguiente cuestionario y responda según la siguiente escala marcando con un aspa (x)

(5) Siempre, (4) Casi siempre, (3) A veces, (2) Casi nunca, (1) Nunca

Nº	DIMENSIÓN / INDICADOR	ESCALA DE MEDICIÓN
----	-----------------------	--------------------

DIMENSIÓN 1: Ejecución de gasto e ingresos		1	2	3	4	5
1	¿Se cumple el registro de fondos de ingresos en la entidad municipal?					
2	¿Los gastos realizados en la entidad municipal se encuentran dentro del presupuesto aprobado?					
3	¿Se lleva un registro adecuado de los gastos en la entidad municipal?					
4	¿El registro adecuado de compromisos, devengados, giro y pago influye en el desempeño financiero de la entidad?					
5	¿La capacitación en el manejo de la ejecución influye en la mejora de la gestión financiera de la entidad?					
6	¿Los informes financieros de la entidad municipal son claros y precisos en cuanto a la ejecución presupuestaria?					
7	¿La entidad municipal realiza una planificación adecuada para la ejecución de los ingresos y gastos?					
8	¿La entidad municipal realiza un seguimiento constante y oportuno de la ejecución presupuestaria?					
9	¿La entidad municipal realiza ajustes presupuestarios cuando es necesario para mejorar la ejecución?					
10	¿Existe algún efecto por la falta de coordinación entre las áreas operativas en la ejecución presupuestal?					
DIMENSIÓN 2: Gestión de Tesorería		1	2	3	4	5
11	¿La entidad municipal cuenta con un sistema integrado de administración financiera que permite una adecuada gestión de tesorería?					
12	¿Se cuenta con un plan de gestión de tesorería que establece los procedimientos y responsabilidades en la gestión de ingresos y gastos?					
13	¿La entidad municipal cuenta con herramientas de control y seguimiento en tiempo real de la gestión de tesorería para la toma de decisiones oportunas?					
14	¿Se realizan reportes periódicos de la gestión de tesorería que permiten conocer el estado actual de la situación financiera de la entidad municipal?					
15	¿Existe un adecuado manejo de los fondos públicos en relación con la ejecución presupuestaria de ingresos y gastos en la entidad municipal?					
16	¿La entidad municipal realiza una correcta gestión de los pagos de deudas y obligaciones financieras en tiempo y forma?					
17	¿Se realizan acciones de prevención y mitigación de riesgos financieros en la gestión de tesorería para asegurar la estabilidad financiera de la entidad municipal?					
18	¿Se realizan las conciliaciones bancarias de manera oportuna en la gestión de tesorería?					

19	¿Se realizan procesos de control previo de los documentos que sustentan la ejecución de gasto en la gestión de tesorería?					
20	¿Se realizan coordinaciones entre las áreas usuarias y tesorería para el levantamiento de observaciones en cuanto a la documentación sustentaría para el pago?					
DIMENSIÓN 3: Gestión de Contabilidad		1	2	3	4	5
21	¿Se realiza un registro detallado y actualizado de todas las operaciones contables en la entidad municipal?					
22	¿Se lleva un control riguroso de los saldos de las cuentas bancarias y su relación con el presupuesto aprobado?					
23	¿Se generan estados financieros periódicos que permitan una adecuada toma de decisiones en la gestión presupuestaria?					
24	¿Se verifica que los registros contables se correspondan con las transacciones efectuadas por la entidad municipal?					
25	¿Se mantiene un archivo organizado y actualizado de todos los documentos contables generados en la entidad municipal?					
26	¿Se realiza una adecuada reconciliación bancaria que permita una correcta gestión de tesorería y control de la ejecución presupuestaria?					
27	¿El proceso de contabilización afecta en la eficiencia y eficacia de la gestión financiera de la entidad?					
28	¿El registro contable es importante para la gestión financiera de la entidad así como su relación con el Tesoro Público?					
29	¿El control interno en el proceso de contabilización garantiza la transparencia y rendición de cuentas?					
30	¿La participación del Contador tiene un impacto positivo en el proceso de contabilización del SIAF en la calidad de la información y la gestión financieras en general?					

Anexo 4: Consentimiento Informado

Título de la investigación: Sistema integrado de administración financiera y la ejecución presupuestal de una municipalidad provincial de Apurímac - 2023

Investigadora es: Yuly Villarruel Encalada

Propósito del estudio: Le invitamos a participar en la investigación titulada “Sistema integrado de administración financiera y la ejecución presupuestal de una municipalidad provincial de Apurímac - 2023”, cuyo objetivo es determinar la relación del SIAF y la ejecución presupuestal en una municipalidad provincial de Apurímac, 2023. Esta investigación es desarrollada por la estudiante de posgrado del programa maestría, de la Universidad César Vallejo del campus Lima Este, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la institución donde se realizará la investigación.

Describir el impacto del problema de la investigación.

Los procesos en el SIAF pueden generar retrasos en la ejecución presupuestal en la entidad, por ello es importante conocer cómo se relacionan estos procesos con la ejecución ya que repercutirá de manera directa en los ciudadanos y en la prestación de bienes, servicios u obras que otorga la entidad edil

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: “Sistema integrado de administración financiera y la ejecución presupuestal de una municipalidad provincial de Apurímac - 2023”

Esta encuesta o entrevista tendrá un tiempo aproximado de 10 minutos y se realizará en el ambiente de la entidad donde se realizará la investigación. Las respuestas al cuestionario o guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria (principio de autonomía): Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de No maleficencia): Indicar al participante la existencia que no existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia): Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá algún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar al beneficio individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la gestión pública.

Confidencialidad (principio de justicia): Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas: Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con la Investigadora: Yuly Villarruel Encalada email: yvillarruel@ucvvirtual.edu.pe

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos:

Fecha y hora:

Anexo 5: Análisis de confiabilidad Alpha de Cronbach

Variable 1: Sistema Integrado de Administración Financiera

Resumen de procesamiento de casos			
		N	%
Casos	Válido	10	100,0
	Excluido	0	,0
	Total	10	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,915	32

Estadísticas de total de elemento				
	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
P1	130,4000	149,600	,866	,910
P2	130,3000	155,789	,109	,918
P3	130,1000	158,767	-,036	,920
P4	130,5000	146,278	,882	,908
P5	130,4000	149,600	,866	,910
P6	129,9000	159,433	-,078	,918
P7	130,3000	154,456	,227	,916
P8	130,7000	145,344	,721	,909
P9	130,8000	145,289	,673	,909
P10	129,7000	155,344	,414	,914
P11	130,6000	143,378	,563	,911
P12	130,2000	146,844	,467	,913
P13	131,0000	146,000	,589	,910
P14	130,5000	150,500	,423	,913
P15	130,0000	152,667	,453	,913

P16	130,0000	156,000	,189	,915
P17	130,6000	141,600	,846	,906
P18	130,3000	148,011	,891	,909
P19	130,6000	149,822	,411	,913
P20	130,3000	150,233	,386	,914
P21	130,6000	142,044	,508	,913
P22	130,6000	143,156	,762	,908
P23	130,7000	145,122	,734	,909
P24	130,4000	151,156	,297	,916
P25	130,5000	152,500	,311	,915
P26	130,9000	147,211	,674	,910
P27	130,8000	138,844	,878	,905
P28	130,2000	145,956	,726	,909
P29	130,0000	153,556	,213	,917
P30	130,5000	146,278	,882	,908
P31	130,0000	154,889	,277	,915
P32	130,2000	153,733	,204	,917

Variable 2: Ejecución Presupuestaria

Resumen de procesamiento de casos			
		N	%
Casos	Válido	10	100,0
	Excluido	0	,0
	Total	10	100,0

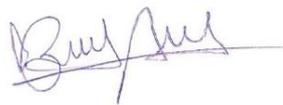
a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,971	30

Estadísticas de total de elemento				
	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
P1	114,5000	352,500	,704	,971
P2	114,5000	358,722	,408	,972
P3	114,8000	340,844	,770	,970
P4	113,8000	358,844	,551	,972
P5	114,5000	342,500	,907	,970
P6	114,7000	347,122	,733	,970
P7	115,2000	333,067	,856	,970
P8	114,9000	335,211	,677	,971
P9	115,1000	329,433	,949	,969
P10	114,8000	331,289	,783	,970
P11	114,3000	351,344	,897	,970
P12	114,7000	347,122	,733	,970
P13	114,8000	334,622	,962	,969
P14	114,6000	346,044	,860	,970
P15	115,0000	338,222	,807	,970
P16	114,9000	341,878	,574	,972
P17	115,4000	327,822	,865	,970
P18	114,9000	338,100	,959	,969
P19	114,3000	351,344	,897	,970
P20	114,4000	348,933	,782	,970
P21	115,0000	346,667	,651	,971
P22	114,7000	337,122	,931	,969
P23	114,7000	347,567	,520	,972
P24	114,7000	337,122	,931	,969
P25	114,3000	352,011	,606	,971
P26	114,9000	338,100	,959	,969
P27	114,1000	353,878	,414	,972
P28	114,3000	351,344	,897	,970
P29	114,2000	350,844	,515	,972
P30	114,4000	351,822	,385	,973

Anexo 6: Validación por Juicio de Expertos

1. Datos generales del Juez

Nombre del juez:	Walter Claudio Beizaga Ramírez
Grado profesional:	Maestría (X) Doctor ()
Área de formación académica:	Clinica () Social (X) Educativa (X) Organizacional ()
Áreas de experiencia profesional:	Administración y Economía
Institución donde labora:	Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (X)
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	Docente de Metodología de la Investigación Titulo de Economista y Magister en Gestión Pública
Firma del Experto:	

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	Validez de instrumento por juicio de expertos
Autor (a):	Yuly Villarruel Escalada
Objetivo:	Validar el instrumento de la Variable SIAF y Ejecución Presupuestal
Administración:	Propio
Año:	2023
Ámbito de aplicación:	Trabajadores de una municipalidad de la provincia de Apurimac
Dimensiones:	SIAF = 4 dimensiones Ejecución Presupuestaria = 3 dimensiones
Confiabilidad:	Alpha de Cronbach (SIAF = 0.915) Alpha de Cronbach (Ejecución Presupuestaria = 0.971)
Escala:	Ordinal
Niveles o rango:	Eficiente [111-150] Regular [70-110] Deficiente [30-69]
Cantidad de ítems:	32 y 30
Tiempo de aplicación:	10 min

4. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario Sistema Integrado de Administración Financiera y Ejecución Presupuestaria elaborado por Yuly Villarruel Escalada en el año 2023 de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.

	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

4: Alto nivel

3: Moderado nivel

2: Bajo Nivel

1: No cumple con el criterio

Instrumento que mide la variable 01: Sistema Integrado de Administración Financiera

Definición de la variable:

Sistemas Integrados de Administración Financiera es una herramienta fundamental en la gestión financiera de las entidades públicas y para fomentar iniciativas que mejoren el rendimiento del sector público de manera integral. En términos simples, un SIAF es una herramienta que permite la gestión integrada y sistemática de los recursos públicos, brindando información confiable, oportuna y relevante para la toma de decisiones y para cumplir con las obligaciones fiduciarias del sector público (Uña, 2012).

Dimensión 1: Planificación

La planificación en el SIAF se refiere al proceso de establecer objetivos y metas a largo plazo, así como a diseñar planes y programas que permitan alcanzarlos. Según la Guía del Usuario del SIAF (2019), la planificación en el SIAF implica la elaboración del Plan Operativo Institucional (POI) y el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), los cuales deben estar alineados con el Plan Estratégico Institucional (PEI). El POI es un documento que establece los objetivos, metas, estrategias y acciones que se llevarán a cabo durante un período determinado, mientras que el PIA es un documento financiero que detalla los recursos necesarios para implementar el POI .

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Integración de la planificación en el SIAF	¿Con qué frecuencia se utiliza el SIAF para la formulación del presupuesto público?	4	4	4	
Coherencia entre el Plan Nacional y el	¿Con que frecuencia se registra las metas presupuestales en el SIAF?	4	4	4	
Plan Sectorial	¿Se articula el presupuesto con las metas en el SIAF?	4	4	4	
Desarrollo de un Plan Operativo Anual	¿En qué medida se utiliza el módulo presupuestal en el SIAF?	4	4	4	
	¿Es recurrente la utilización de las fuentes de financiamiento en el SIAF?	4	4	4	
	¿Es frecuente la utilización del clasificador presupuestal de ingreso en el SIAF?	4	4	4	

	¿Es frecuente el registro de clasificadores presupuestales en cuanto al gasto en el SIAF?	4	4	4	
	¿Influirán la utilizan de los documentos fuente en el SIAF?	4	4	4	

Dimensión 2: Registro Administrativo Financiero

El registro administrativo financiero es un proceso mediante el cual se realiza el registro de las operaciones de los ingresos y gastos de una organización, con el objetivo de garantizar la transparencia y eficiencia en la gestión financiera. Según González (2015), el registro administrativo y financiero de la misma. Por su parte, García (2017) señala que el registro administrativo financiero debe ser preciso y confiable, ya que de ello depende la correcta asignación de recursos y el cumplimiento de los objetivos institucionales. En resumen, el registro administrativo financiero es un proceso clave para la gestión financiera efectiva de cualquier organización (MEF, 2022).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Registro y seguimiento del presupuesto	¿Con qué frecuencia utiliza el módulo administrativo del SIAF para registrar cuentas corrientes?	4	4	4	
Gestión de tesorería	¿Con qué frecuencia se utiliza el módulo administrativo del SIAF para registrar la firma de los responsables?	4	4	4	
Manejo de deuda pública	¿Influye el módulo administrativo del SIAF para programar calendarios de pagos?	4	4	4	
Control y seguimiento de la ejecución presupuestaria	¿Influirá el módulo administrativo del SIAF para generar reportes financieros?	4	4	4	
	¿Es frecuente la realización de modificaciones en los registros SIAF a través del módulo administrativo?	4	4	4	
	¿En qué medida se utiliza el módulo administrativo del SIAF para registrar ingresos determinados?	4	4	4	
	¿De qué manera se utiliza el módulo administrativo del SIAF para registrar ingresos recaudados?	4	4	4	
	¿Es frecuente la utilización del módulo administrativo del SIAF para registrar gastos certificados?	4	4	4	

	¿Con qué frecuencia utiliza el módulo administrativo del SIAF para registrar cuentas corrientes?	4	4	4	
--	--	---	---	---	--

Dimensión 3: Contabilidad Gubernamental

La contabilidad es un proceso que permite a las entidades del Gobierno Nacional, Regional y Local, registrar y gestionar la información financiera y contable de manera integrada. El Módulo Contable del SIAF permite a las entidades contabilizar compromisos anuales, registrar operaciones contables diarias, gestionar la información correspondiente a los documentos de pago por los servicios exclusivos y no exclusivos, viáticos, procesos contables y otros aspectos financieros. Además, el Módulo Contable del SIAF permite obtener estados financieros, estados presupuestarios e información adicional para cumplir con su presentación y transmisión a la Dirección General de Contabilidad Pública (DGCP), para la elaboración de la Cuenta General de la República. En resumen, la contabilidad en el SIAF es un proceso integral que permite a las entidades públicas llevar un control eficiente y transparente de sus finanzas (MEF, 2022)

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Registro contable de los gastos y los ingresos	¿En qué medida utiliza el Módulo Contable del SIAF para contabilizar compromisos anuales?	4	4	4	
Producción de estados financieros	¿Con que frecuencia en el Módulo Contable del SIAF se registrar las operaciones contables diarias?	4	4	4	
Control y fiscalización contable	¿Es recurrente la utilización del aplicativo web del SIAF para generar reportes contables?	4	4	4	
	¿Es frecuente la utilización del Módulo Contable del SIAF para registrar deuda pública?	4	4	4	
	¿Con qué frecuencia utilizas el Módulo Contable del SIAF para realizar procesos presupuestarios?	4	4	4	
	¿De qué manera utiliza el Módulo Contable del SIAF para retroalimentar información financiera?	4	4	4	
	¿En qué medida consideras que el Módulo Contable del SIAF es fácil de usar?	4	4	4	
	¿En qué medida consideras que el aplicativo web del SIAF es útil para la gestión contable y financiera?	4	4	4	

Dimensión 4: Control y Seguimiento

El control y seguimiento en el contexto del SIAF (Sistema Integrado de Administración Financiera) se refiere a la capacidad de las entidades públicas para monitorear y supervisar el uso de los recursos financieros asignados a través del presupuesto. El SIAF permite a las entidades llevar un control riguroso de los gastos, ingresos y compromisos financieros, lo que les permite tomar decisiones informadas sobre la gestión financiera. Además, el SIAF también permite realizar un seguimiento detallado del presupuesto asignado a cada entidad, lo que facilita la identificación de posibles desviaciones o incumplimientos en el uso de los recursos. En resumen, el control y seguimiento en el SIAF es una herramienta clave para garantizar la transparencia y eficiencia en la gestión financiera pública (MEF, 2022).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Auditoría interna y externa	¿Con qué frecuencia se realiza el control y seguimiento del presupuesto en el SIAF?	4	4	4	
Monitoreo y evaluación	¿Influirán los informes de ejecución presupuestal en el SIAF?	4	4	4	
Transparencia y acceso a la información	¿Con que frecuencia se realizan los ajustes de presupuesto en el SIAF?	4	4	4	
Responsabilidad social y fiscalización ciudadana	¿Con qué frecuencia se realiza la conciliación bancaria en el SIAF?	4	4	4	
	¿En qué medida se realizan las transferencias entre cuentas bancarias en el SIAF?	4	4	4	
	¿En qué medida se realizan las operaciones de cierre contable en el SIAF?	4	4	4	
	¿Con qué frecuencia se realizan las operaciones de apertura contable en el SIAF?	4	4	4	
	¿En qué medida se utilizan los reportes financieros para la toma de decisiones en el SIAF?	4	4	4	

Instrumento que mide la variable 02: Ejecución Presupuestaria

Definición de la variable:

La ejecución presupuestaria es el grado de cumplimiento de las metas y objetivos planteados en el presupuesto durante el periodo fiscal establecido, en el contexto del sistema nacional de presupuesto peruano es el proceso de registro y seguimiento de las operaciones de ingresos, gastos y demás movimientos presupuestarios de las unidades ejecutoras (UE) del sector público durante el período presupuestario correspondiente (Mostajo, 2002).

Dimensión 1: Ejecución

Se refiere al proceso de asignación y uso de los recursos públicos que se han aprobado en el presupuesto. A lo largo del año, se realizan modificaciones, adiciones y transferencias, etc. dando lugar al Presupuesto Institucional Modificado (PIM). Sin embargo, el presupuesto que realmente refleja la asignación y uso de recursos públicos es el Presupuesto Ejecutado (PE). En resumen, la ejecución presupuestal es la implementación práctica del presupuesto aprobado. Estas dimensiones permiten evaluar la eficacia, eficiencia y economía en el uso de los recursos públicos, así como la transparencia y rendición de cuentas por parte de las entidades públicas (Mostajo, 2002).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Ejecución de egresos	¿Se cumple el presupuesto de ingresos en la entidad municipal?	4	4	4	
Ejecución de ingresos	¿Los gastos realizados en la entidad municipal se encuentran dentro del presupuesto aprobado?	4	4	4	
Cumplimiento de objetivo	¿Se lleva un registro adecuado de los ingresos y gastos en la entidad municipal?	4	4	4	
	¿El registro adecuado de compromisos, devengados, giro y pago influye en el desempeño financiero de la entidad?	4	4	4	
	¿La capacitación en el manejo de la ejecución influye en la mejora de la gestión financiera de la entidad?	4	4	4	
	¿Los informes financieros de la entidad municipal son claros y precisos en cuanto a la ejecución presupuestaria?	4	4	4	
	¿La entidad municipal realiza una planificación adecuada para la ejecución de los ingresos y gastos?	4	4	4	
	¿La entidad municipal realiza un seguimiento constante y oportuno de la ejecución presupuestaria?	4	4	4	

	¿La entidad municipal realiza ajustes presupuestarios cuando es necesario para mejorar la ejecución?	4	4	4	
	¿Existe algún efecto por la falta de coordinación entre las áreas operativas en la ejecución presupuestal?	4	4	4	

Dimensión 2: Gestión de Tesorería

La gestión de tesorería se refiere a la administración de los recursos financieros de una organización, incluyendo la gestión del efectivo, la planificación y control del flujo de caja, la gestión de riesgos financieros y la inversión de excedentes de efectivo. En el contexto del sector público, la gestión de tesorería es importante para garantizar que los recursos públicos se utilicen eficientemente y se cumplan las obligaciones financieras del Estado (Mostajo, 2002).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Cumplimiento de pagos	¿La entidad municipal cuenta con un sistema integrado de administración financiera que permite una adecuada gestión de tesorería?	4	4	4	
Cumplimiento de obligaciones	¿Se cuenta con un plan de gestión de tesorería que establece los procedimientos y responsabilidades en la gestión de ingresos y gastos?	4	4	4	
Nivel de endeudamiento	¿La entidad municipal cuenta con herramientas de control y seguimiento en tiempo real de la gestión de tesorería para la toma de decisiones oportunas?	4	4	4	
	¿Se realizan reportes periódicos de la gestión de tesorería que permiten conocer el estado actual de la situación financiera de la entidad municipal?	4	4	4	
	¿Existe un adecuado manejo de los fondos públicos en relación con la ejecución presupuestaria de ingresos y gastos en la entidad municipal?	4	4	4	
	¿La entidad municipal realiza una correcta	4	4	4	

	gestión de los pagos de deudas y obligaciones financieras en tiempo y forma?				
	¿Se realizan acciones de prevención y mitigación de riesgos financieros en la gestión de tesorería para asegurar la estabilidad financiera de la entidad municipal?	4	4	4	
	¿Se realizan las conciliaciones bancarias de manera oportuna en la gestión de tesorería?	4	4	4	
	¿Se realizan procesos de control previo de los documentos que sustentan la ejecución de gasto en la gestión de tesorería?	4	4	4	
	¿Se realizan coordinaciones entre las áreas usuarias y tesorería para el levantamiento de observaciones en cuanto a la documentación sustentaria para el pago?	4	4	4	

Dimensión 3: Gestión de Contabilidad

La gestión de contabilidad se refiere al proceso de registro, clasificación y presentación de la información financiera de una organización. En el contexto del sector público, la gestión contable es importante para garantizar la transparencia y rendición de cuentas en el uso de los recursos públicos. La gestión contable también implica la elaboración y presentación de estados financieros, informes y análisis financieros para apoyar la toma de decisiones en la gestión pública (Mostajo, 2002)..

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Calidad de la información contable	¿Se realiza un registro detallado y actualizado de todas las operaciones contables en la entidad municipal?	4	4	4	
Tiempo de registro contable	¿Se lleva un control riguroso de los saldos de las cuentas bancarias y su relación con el presupuesto aprobado?	4	4	4	
	¿Se generan estados financieros periódicos que permitan una adecuada toma de decisiones en la gestión presupuestaria?	4	4	4	
	¿Se verifica que los registros contables se correspondan con las	4	4	4	

transacciones efectuadas por la entidad municipal?				
¿Se mantiene un archivo organizado y actualizado de todos los documentos contables generados en la entidad municipal?	4	4	4	
¿Se realiza una adecuada reconciliación bancaria que permita una correcta gestión de tesorería y control de la ejecución presupuestaria?	4	4	4	
¿El proceso de contabilización afecta en la eficiencia y eficacia de la gestión financiera de la entidad?	4	4	4	
¿El registro contable es importante para la gestión financiera de la entidad así como su relación con el Tesoro Público?	4	4	4	
¿El control interno en el proceso de contabilización garantiza la transparencia y rendición de cuentas?	4	4	4	
¿La participación del Contador tiene un impacto positivo en el proceso de contabilización del SIAF en la calidad de la información y la gestión financieras en general?	4	4	4	

1. Datos generales del Juez

Nombre del juez:	Victor Raúl Vicente Becerra Córdova
Grado profesional:	Maestría (X) Doctor ()
Área de formación académica:	Clinica () Social (X) Educativa (X) Organizacional ()
Áreas de experiencia profesional:	Administración y Economía
Institución donde labora:	Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (X)
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	Docente de Metodología de la Investigación Título de Economista y Magister en Gestión Pública
Firma del Experto:	

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	Validez de instrumento por juicio de expertos
Autor (a):	Yuly Villarruel Escalada
Objetivo:	Validar el instrumento de la Variable SIAF y Ejecución Presupuestal
Administración:	Propio
Año:	2023
Ámbito de aplicación:	Trabajadores de una municipalidad de la provincia de Apurímac
Dimensiones:	SIAF = 4 dimensiones Ejecución Presupuestaria = 3 dimensiones
Confiabilidad:	Alpha de Cronbach (SIAF = 0.915) Alpha de Cronbach (Ejecución Presupuestaria = 0.971)
Escala:	Ordinal
Niveles o rango:	Eficiente [111-150] Regular [70-110] Deficiente [30-69]
Cantidad de ítems:	32 y 30
Tiempo de aplicación:	10 min

4. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario Sistema Integrado de Administración Financiera y Ejecución Presupuestaria elaborado por Yuly Villarruel Escalada en el año 2023 de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.

	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

4: Alto nivel

3: Moderado nivel

2: Bajo Nivel

1: No cumple con el criterio

Instrumento que mide la variable 01: Sistema Integrado de Administración Financiera

Definición de la variable:

Sistemas Integrados de Administración Financiera es una herramienta fundamental en la gestión financiera de las entidades públicas y para fomentar iniciativas que mejoren el rendimiento del sector público de manera integral. En términos simples, un SIAF es una herramienta que permite la gestión integrada y sistemática de los recursos públicos, brindando información confiable, oportuna y relevante para la toma de decisiones y para cumplir con las obligaciones fiduciarias del sector público (Uña, 2012).

Dimensión 1: Planificación

La planificación en el SIAF se refiere al proceso de establecer objetivos y metas a largo plazo, así como a diseñar planes y programas que permitan alcanzarlos. Según la Guía del Usuario del SIAF (2019), la planificación en el SIAF implica la elaboración del Plan Operativo Institucional (POI) y el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), los cuales deben estar alineados con el Plan Estratégico Institucional (PEI). El POI es un documento que establece los objetivos, metas, estrategias y acciones que se llevarán a cabo durante un período determinado, mientras que el PIA es un documento financiero que detalla los recursos necesarios para implementar el POI.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Integración de la planificación en el SIAF	¿Con qué frecuencia se utiliza el SIAF para la formulación del presupuesto público?	4	4	4	
	¿Con que frecuencia se registra las metas presupuestales en el SIAF?	4	4	4	
Coherencia entre el Plan Nacional y el Plan Sectorial	¿Se articula el presupuesto con las metas en el SIAF?	4	4	4	
	¿En qué medida se utiliza el módulo presupuestal en el SIAF?	4	4	4	
Desarrollo de un Plan Operativo Anual	¿Es recurrente la utilización de las fuentes de financiamiento en el SIAF?	4	4	4	
	¿Es frecuente la utilización del clasificador presupuestal de ingreso en el SIAF?	4	4	4	

	¿Es frecuente el registro de clasificadores presupuestales en cuanto al gasto en el SIAF?	4	4	4	
	¿Influirán la utilizan de los documentos fuente en el SIAF?	4	4	4	

Dimensión 2: Registro Administrativo Financiero

El registro administrativo financiero es un proceso mediante el cual se realizar el registro de las operaciones de los ingresos y gastos de una organización, con el objetivo de garantizar la transparencia y eficiencia en la gestión financiera. Según González (2015), el registro administrativo y financiera de la misma. Por su parte, García (2017) señala que el registro administrativo financiero debe ser preciso y confiable, ya que de ello depende la correcta asignación de recursos y el cumplimiento de los objetivos institucionales. En resumen, el registro administrativo financiero es un proceso clave para la gestión financiera efectiva de cualquier organización (MEF, 2022).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Registro y seguimiento del presupuesto	¿Con qué frecuencia utiliza el módulo administrativo del SIAF para registrar cuentas corrientes?	4	4	4	
Gestión de tesorería	¿Con que frecuencia se utiliza el módulo administrativo del SIAF para registrar la firma de los responsables?	4	4	4	
Manejo de deuda pública	¿Influye el módulo administrativo del SIAF para programar calendarios de pagos?	4	4	4	
Control y seguimiento de la ejecución presupuestaria	¿Influirá el módulo administrativo del SIAF para generar reportes financieros?	4	4	4	
	¿Es frecuente la realización de modificaciones en los registros SIAF a través del módulo administrativo?	4	4	4	
	¿En qué medida se utiliza el módulo administrativo del SIAF para registrar ingresos determinados?	4	4	4	
	¿De qué manera se utilizas el módulo administrativo del SIAF para registrar ingresos recaudados?	4	4	4	
	¿Es frecuente la utilización del módulo administrativo del SIAF para registrar gastos certificados?	4	4	4	

	¿Con qué frecuencia utiliza el módulo administrativo del SIAF para registrar cuentas corrientes?	4	4	4	
--	--	---	---	---	--

Dimensión 3: Contabilidad Gubernamental

La contabilidad es un proceso que permite a las entidades del Gobierno Nacional, Regional y Local, registrar y gestionar la información financiera y contable de manera integrada. El Módulo Contable del SIAF permite a las entidades contabilizar compromisos anuales, registrar operaciones contables diarias, gestionar la información correspondiente a los documentos de pago por los servicios exclusivos y no exclusivos, viáticos, procesos contables y otros aspectos financieros. Además, el Módulo Contable del SIAF permite obtener estados financieros, estados presupuestarios e información adicional para cumplir con su presentación y transmisión a la Dirección General de Contabilidad Pública (DGCP), para la elaboración de la Cuenta General de la República. En resumen, la contabilidad en el SIAF es un proceso integral que permite a las entidades públicas llevar un control eficiente y transparente de sus finanzas (MEF, 2022)

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Registro contable de los gastos y los ingresos	¿En qué medida utiliza el Módulo Contable del SIAF para contabilizar compromisos anuales?	4	4	4	
Producción de estados financieros	¿Con que frecuencia en el Módulo Contable del SIAF se registrar las operaciones contables diarias?	4	4	4	
Control y fiscalización contable	¿Es recurrente la utilización del aplicativo web del SIAF para generar reportes contables?	4	4	4	
	¿Es frecuente la utilización del Módulo Contable del SIAF para registrar deuda pública?	4	4	4	
	¿Con qué frecuencia utilizas el Módulo Contable del SIAF para realizar procesos presupuestarios?	4	4	4	
	¿De qué manera utiliza el Módulo Contable del SIAF para retroalimentar información financiera?	4	4	4	
	¿En qué medida consideras que el Módulo Contable del SIAF es fácil de usar?	4	4	4	
	¿En qué medida consideras que el aplicativo web del SIAF es útil para la gestión contable y financiera?	4	4	4	

Dimensión 4: Control y Seguimiento

El control y seguimiento en el contexto del SIAF (Sistema Integrado de Administración Financiera) se refiere a la capacidad de las entidades públicas para monitorear y supervisar el uso de los recursos financieros asignados a través del presupuesto. El SIAF permite a las entidades llevar un control riguroso de los gastos, ingresos y compromisos financieros, lo que les permite tomar decisiones informadas sobre la gestión financiera. Además, el SIAF también permite realizar un seguimiento detallado del presupuesto asignado a cada entidad, lo que facilita la identificación de posibles desviaciones o incumplimientos en el uso de los recursos. En resumen, el control y seguimiento en el SIAF es una herramienta clave para garantizar la transparencia y eficiencia en la gestión financiera pública (MEF, 2022).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Auditoría interna y externa	¿Con qué frecuencia se realiza el control y seguimiento del presupuesto en el SIAF?	4	4	4	
Monitoreo y evaluación	¿Influirán los informes de ejecución presupuestal en el SIAF?	4	4	4	
Transparencia y acceso a la información	¿Con qué frecuencia se realizan los ajustes de presupuesto en el SIAF?	4	4	4	
Responsabilidad social y fiscalización ciudadana	¿Con qué frecuencia se realiza la conciliación bancaria en el SIAF?	4	4	4	
	¿En qué medida se realizan las transferencias entre cuentas bancarias en el SIAF?	4	4	4	
	¿En qué medida se realizan las operaciones de cierre contable en el SIAF?	4	4	4	
	¿Con qué frecuencia se realizan las operaciones de apertura contable en el SIAF?	4	4	4	
	¿En qué medida se utilizan los reportes financieros para la toma de decisiones en el SIAF?	4	4	4	

Instrumento que mide la variable 02: Ejecución Presupuestaria

Definición de la variable:

La ejecución presupuestaria es el grado de cumplimiento de las metas y objetivos planteados en el presupuesto durante el periodo fiscal establecido, en el contexto del sistema nacional de presupuesto peruano es el proceso de registro y seguimiento de las operaciones de ingresos, gastos y demás movimientos presupuestarios de las unidades ejecutoras (UE) del sector público durante el período presupuestario correspondiente (Mostajo, 2002).

Dimensión 1: Ejecución

Se refiere al proceso de asignación y uso de los recursos públicos que se han aprobado en el presupuesto. A lo largo del año, se realizan modificaciones, adiciones y transferencias, etc. dando lugar al Presupuesto Institucional Modificado (PIM). Sin embargo, el presupuesto que realmente refleja la asignación y uso de recursos públicos es el Presupuesto Ejecutado (PE). En resumen, la ejecución presupuestal es la implementación práctica del presupuesto aprobado. Estas dimensiones permiten evaluar la eficacia, eficiencia y economía en el uso de los recursos públicos, así como la transparencia y rendición de cuentas por parte de las entidades públicas (Mostajo, 2002).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Ejecución de egresos	¿Se cumple el presupuesto de ingresos en la entidad municipal?	4	4	4	
Ejecución de ingresos	¿Los gastos realizados en la entidad municipal se encuentran dentro del presupuesto aprobado?	4	4	4	
Cumplimiento de objetivo	¿Se lleva un registro adecuado de los ingresos y gastos en la entidad municipal?	4	4	4	
	¿El registro adecuado de compromisos, devengados, giro y pago influye en el desempeño financiero de la entidad?	4	4	4	
	¿La capacitación en el manejo de la ejecución influye en la mejora de la gestión financiera de la entidad?	4	4	4	
	¿Los informes financieros de la entidad municipal son claros y precisos en cuanto a la ejecución presupuestaria?	4	4	4	
	¿La entidad municipal realiza una planificación adecuada para la ejecución de los ingresos y gastos?	4	4	4	
	¿La entidad municipal realiza un seguimiento constante y oportuno de la ejecución presupuestaria?	4	4	4	

	¿La entidad municipal realiza ajustes presupuestarios cuando es necesario para mejorar la ejecución?	4	4	4	
	¿Existe algún efecto por la falta de coordinación entre las áreas operativas en la ejecución presupuestal?	4	4	4	

Dimensión 2: Gestión de Tesorería

La gestión de tesorería se refiere a la administración de los recursos financieros de una organización, incluyendo la gestión del efectivo, la planificación y control del flujo de caja, la gestión de riesgos financieros y la inversión de excedentes de efectivo. En el contexto del sector público, la gestión de tesorería es importante para garantizar que los recursos públicos se utilicen eficientemente y se cumplan las obligaciones financieras del Estado (Mostajo, 2002).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Cumplimiento de pagos	¿La entidad municipal cuenta con un sistema integrado de administración financiera que permite una adecuada gestión de tesorería?	4	4	4	
Cumplimiento de obligaciones	¿Se cuenta con un plan de gestión de tesorería que establece los procedimientos y responsabilidades en la gestión de ingresos y gastos?	4	4	4	
Nivel de endeudamiento	¿La entidad municipal cuenta con herramientas de control y seguimiento en tiempo real de la gestión de tesorería para la toma de decisiones oportunas?	4	4	4	
	¿Se realizan reportes periódicos de la gestión de tesorería que permiten conocer el estado actual de la situación financiera de la entidad municipal?	4	4	4	
	¿Existe un adecuado manejo de los fondos públicos en relación con la ejecución presupuestaria de ingresos y gastos en la entidad municipal?	4	4	4	
	¿La entidad municipal realiza una correcta	4	4	4	

	gestión de los pagos de deudas y obligaciones financieras en tiempo y forma?				
	¿Se realizan acciones de prevención y mitigación de riesgos financieros en la gestión de tesorería para asegurar la estabilidad financiera de la entidad municipal?	4	4	4	
	¿Se realizan las conciliaciones bancarias de manera oportuna en la gestión de tesorería?	4	4	4	
	¿Se realizan procesos de control previo de los documentos que sustentan la ejecución de gasto en la gestión de tesorería?	4	4	4	
	¿Se realizan coordinaciones entre las áreas usuarias y tesorería para el levantamiento de observaciones en cuanto a la documentación sustentaria para el pago?	4	4	4	

Dimensión 3: Gestión de Contabilidad

La gestión de contabilidad se refiere al proceso de registro, clasificación y presentación de la información financiera de una organización. En el contexto del sector público, la gestión contable es importante para garantizar la transparencia y rendición de cuentas en el uso de los recursos públicos. La gestión contable también implica la elaboración y presentación de estados financieros, informes y análisis financieros para apoyar la toma de decisiones en la gestión pública (Mostajo, 2002)..

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Calidad de la información contable	¿Se realiza un registro detallado y actualizado de todas las operaciones contables en la entidad municipal?	4	4	4	
Tiempo de registro contable	¿Se lleva un control riguroso de los saldos de las cuentas bancarias y su relación con el presupuesto aprobado?	4	4	4	
	¿Se generan estados financieros periódicos que permitan una adecuada toma de decisiones en la gestión presupuestaria?	4	4	4	
	¿Se verifica que los registros contables se correspondan con las	4	4	4	

	transacciones efectuadas por la entidad municipal?				
	¿Se mantiene un archivo organizado y actualizado de todos los documentos contables generados en la entidad municipal?	4	4	4	
	¿Se realiza una adecuada reconciliación bancaria que permita una correcta gestión de tesorería y control de la ejecución presupuestaria?	4	4	4	
	¿El proceso de contabilización afecta en la eficiencia y eficacia de la gestión financiera de la entidad?	4	4	4	
	¿El registro contable es importante para la gestión financiera de la entidad así como su relación con el Tesoro Público?	4	4	4	
	¿El control interno en el proceso de contabilización garantiza la transparencia y rendición de cuentas?	4	4	4	
	¿La participación del Contador tiene un impacto positivo en el proceso de contabilización del SIAF en la calidad de la información y la gestión financieras en general?	4	4	4	

1. Datos generales del Juez

Nombre del juez:	Rafael Fernando Vargas Salinas
Grado profesional:	Maestría (X) Doctor ()
Área de formación académica:	Clinica () Social (X) Educativa (X) Organizacional ()
Áreas de experiencia profesional:	Administración y Economía
Institución donde labora:	Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (X)
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	Docente de Metodología de la Investigación Título de Economista y Magister en Gestión Pública
Firma del Experto:	

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	Validez de instrumento por juicio de expertos
Autor (a):	Yuly Villarruel Escalada
Objetivo:	Validar el instrumento de la Variable SIAF y Ejecución Presupuestal
Administración:	Propio
Año:	2023
Ámbito de aplicación:	Trabajadores de una municipalidad de la provincia de Apurímac
Dimensiones:	SIAF = 4 dimensiones Ejecución Presupuestaria = 3 dimensiones
Confiabilidad:	Alpha de Cronbach (SIAF = 0.915) Alpha de Cronbach (Ejecución Presupuestaria = 0.971)
Escala:	Ordinal
Niveles o rango:	Eficiente [111-150] Regular [70-110] Deficiente [30-69]
Cantidad de ítems:	32 y 30
Tiempo de aplicación:	10 min

4. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario Sistema Integrado de Administración Financiera y Ejecución Presupuestaria elaborado por Yuly Villarruel Escalada en el año 2023 de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.

	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

4: Alto nivel

3: Moderado nivel

2: Bajo Nivel

1: No cumple con el criterio

Instrumento que mide la variable 01: Sistema Integrado de Administración Financiera

Definición de la variable:

Sistemas Integrados de Administración Financiera es una herramienta fundamental en la gestión financiera de las entidades públicas y para fomentar iniciativas que mejoren el rendimiento del sector público de manera integral. En términos simples, un SIAF es una herramienta que permite la gestión integrada y sistemática de los recursos públicos, brindando información confiable, oportuna y relevante para la toma de decisiones y para cumplir con las obligaciones fiduciarias del sector público (Uña, 2012).

Dimensión 1: Planificación

La planificación en el SIAF se refiere al proceso de establecer objetivos y metas a largo plazo, así como a diseñar planes y programas que permitan alcanzarlos. Según la Guía del Usuario del SIAF (2019), la planificación en el SIAF implica la elaboración del Plan Operativo Institucional (POI) y el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), los cuales deben estar alineados con el Plan Estratégico Institucional (PEI). El POI es un documento que establece los objetivos, metas, estrategias y acciones que se llevarán a cabo durante un período determinado, mientras que el PIA es un documento financiero que detalla los recursos necesarios para implementar el POI.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Integración de la planificación en el SIAF	¿Con qué frecuencia se utiliza el SIAF para la formulación del presupuesto público?	4	4	4	
	¿Con que frecuencia se registra las metas presupuestales en el SIAF?	4	4	4	
Coherencia entre el Plan Nacional y el Plan Sectorial	¿Se articula el presupuesto con las metas en el SIAF?	4	4	4	
	¿En qué medida se utiliza el módulo presupuestal en el SIAF?	4	4	4	
Desarrollo de un Plan Operativo Anual	¿Es recurrente la utilización de las fuentes de financiamiento en el SIAF?	4	4	4	
	¿Es frecuente la utilización del clasificador presupuestal de ingreso en el SIAF?	4	4	4	

	¿Es frecuente el registro de clasificadores presupuestales en cuanto al gasto en el SIAF?	4	4	4	
	¿Influirán la utilizan de los documentos fuente en el SIAF?	4	4	4	

Dimensión 2: Registro Administrativo Financiero

El registro administrativo financiero es un proceso mediante el cual se realizar el registro de las operaciones de los ingresos y gastos de una organización, con el objetivo de garantizar la transparencia y eficiencia en la gestión financiera. Según González (2015), el registro administrativo y financiera de la misma. Por su parte, García (2017) señala que el registro administrativo financiero debe ser preciso y confiable, ya que de ello depende la correcta asignación de recursos y el cumplimiento de los objetivos institucionales. En resumen, el registro administrativo financiero es un proceso clave para la gestión financiera efectiva de cualquier organización (MEF, 2022).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Registro y seguimiento del presupuesto	¿Con qué frecuencia utiliza el módulo administrativo del SIAF para registrar cuentas corrientes?	4	4	4	
Gestión de tesorería	¿Con que frecuencia se utiliza el módulo administrativo del SIAF para registrar la firma de los responsables?	4	4	4	
Manejo de deuda pública	¿Influye el módulo administrativo del SIAF para programar calendarios de pagos?	4	4	4	
Control y seguimiento de la ejecución presupuestaria	¿Influirá el módulo administrativo del SIAF para generar reportes financieros?	4	4	4	
	¿Es frecuente la realización de modificaciones en los registros SIAF a través del módulo administrativo?	4	4	4	
	¿En qué medida se utiliza el módulo administrativo del SIAF para registrar ingresos determinados?	4	4	4	
	¿De qué manera se utilizas el módulo administrativo del SIAF para registrar ingresos recaudados?	4	4	4	
	¿Es frecuente la utilización del módulo administrativo del SIAF para registrar gastos certificados?	4	4	4	

	¿Con qué frecuencia utiliza el módulo administrativo del SIAF para registrar cuentas corrientes?	4	4	4	
--	--	---	---	---	--

Dimensión 3: Contabilidad Gubernamental

La contabilidad es un proceso que permite a las entidades del Gobierno Nacional, Regional y Local, registrar y gestionar la información financiera y contable de manera integrada. El Módulo Contable del SIAF permite a las entidades contabilizar compromisos anuales, registrar operaciones contables diarias, gestionar la información correspondiente a los documentos de pago por los servicios exclusivos y no exclusivos, viáticos, procesos contables y otros aspectos financieros. Además, el Módulo Contable del SIAF permite obtener estados financieros, estados presupuestarios e información adicional para cumplir con su presentación y transmisión a la Dirección General de Contabilidad Pública (DGCP), para la elaboración de la Cuenta General de la República. En resumen, la contabilidad en el SIAF es un proceso integral que permite a las entidades públicas llevar un control eficiente y transparente de sus finanzas (MEF, 2022)

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Registro contable de los gastos y los ingresos	¿En qué medida utiliza el Módulo Contable del SIAF para contabilizar compromisos anuales?	4	4	4	
Producción de estados financieros	¿Con que frecuencia en el Módulo Contable del SIAF se registrar las operaciones contables diarias?	4	4	4	
Control y fiscalización contable	¿Es recurrente la utilización del aplicativo web del SIAF para generar reportes contables?	4	4	4	
	¿Es frecuente la utilización del Módulo Contable del SIAF para registrar deuda pública?	4	4	4	
	¿Con qué frecuencia utilizas el Módulo Contable del SIAF para realizar procesos presupuestarios?	4	4	4	
	¿De qué manera utiliza el Módulo Contable del SIAF para retroalimentar información financiera?	4	4	4	
	¿En qué medida consideras que el Módulo Contable del SIAF es fácil de usar?	4	4	4	
	¿En qué medida consideras que el aplicativo web del SIAF es útil para la gestión contable y financiera?	4	4	4	

Dimensión 4: Control y Seguimiento

El control y seguimiento en el contexto del SIAF (Sistema Integrado de Administración Financiera) se refiere a la capacidad de las entidades públicas para monitorear y supervisar el uso de los recursos financieros asignados a través del presupuesto. El SIAF permite a las entidades llevar un control riguroso de los gastos, ingresos y compromisos financieros, lo que les permite tomar decisiones informadas sobre la gestión financiera. Además, el SIAF también permite realizar un seguimiento detallado del presupuesto asignado a cada entidad, lo que facilita la identificación de posibles desviaciones o incumplimientos en el uso de los recursos. En resumen, el control y seguimiento en el SIAF es una herramienta clave para garantizar la transparencia y eficiencia en la gestión financiera pública (MEF, 2022).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Auditoria interna y externa	¿Con qué frecuencia se realiza el control y seguimiento del presupuesto en el SIAF?	4	4	4	
Monitoreo y evaluación	¿Influirán los informes de ejecución presupuestal en el SIAF?	4	4	4	
Transparencia y acceso a la información	¿Con qué frecuencia se realizan los ajustes de presupuesto en el SIAF?	4	4	4	
Responsabilidad social y fiscalización ciudadana	¿Con qué frecuencia se realiza la conciliación bancaria en el SIAF?	4	4	4	
	¿En qué medida se realizan las transferencias entre cuentas bancarias en el SIAF?	4	4	4	
	¿En qué medida se realizan las operaciones de cierre contable en el SIAF?	4	4	4	
	¿Con qué frecuencia se realizan las operaciones de apertura contable en el SIAF?	4	4	4	
	¿En qué medida se utilizan los reportes financieros para la toma de decisiones en el SIAF?	4	4	4	

Instrumento que mide la variable 02: Ejecución Presupuestaria

Definición de la variable:

La ejecución presupuestaria es el grado de cumplimiento de las metas y objetivos planteados en el presupuesto durante el periodo fiscal establecido, en el contexto del sistema nacional de presupuesto peruano es el proceso de registro y seguimiento de las operaciones de ingresos, gastos y demás movimientos presupuestarios de las unidades ejecutoras (UE) del sector público durante el período presupuestario correspondiente (Mostajo, 2002).

Dimensión 1: Ejecución

Se refiere al proceso de asignación y uso de los recursos públicos que se han aprobado en el presupuesto. A lo largo del año, se realizan modificaciones, adiciones y transferencias, etc. dando lugar al Presupuesto Institucional Modificado (PIM). Sin embargo, el presupuesto que realmente refleja la asignación y uso de recursos públicos es el Presupuesto Ejecutado (PE). En resumen, la ejecución presupuestal es la implementación práctica del presupuesto aprobado. Estas dimensiones permiten evaluar la eficacia, eficiencia y economía en el uso de los recursos públicos, así como la transparencia y rendición de cuentas por parte de las entidades públicas (Mostajo, 2002).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Ejecución de egresos	¿Se cumple el presupuesto de ingresos en la entidad municipal?	4	4	4	
Ejecución de ingresos	¿Los gastos realizados en la entidad municipal se encuentran dentro del presupuesto aprobado?	4	4	4	
Cumplimiento de objetivo	¿Se lleva un registro adecuado de los ingresos y gastos en la entidad municipal?	4	4	4	
	¿El registro adecuado de compromisos, devengados, giro y pago influye en el desempeño financiero de la entidad?	4	4	4	
	¿La capacitación en el manejo de la ejecución influye en la mejora de la gestión financiera de la entidad?	4	4	4	
	¿Los informes financieros de la entidad municipal son claros y precisos en cuanto a la ejecución presupuestaria?	4	4	4	
	¿La entidad municipal realiza una planificación adecuada para la ejecución de los ingresos y gastos?	4	4	4	
	¿La entidad municipal realiza un seguimiento constante y oportuno de la ejecución presupuestaria?	4	4	4	

	¿La entidad municipal realiza ajustes presupuestarios cuando es necesario para mejorar la ejecución?	4	4	4	
	¿Existe algún efecto por la falta de coordinación entre las áreas operativas en la ejecución presupuestal?	4	4	4	

Dimensión 2: Gestión de Tesorería

La gestión de tesorería se refiere a la administración de los recursos financieros de una organización, incluyendo la gestión del efectivo, la planificación y control del flujo de caja, la gestión de riesgos financieros y la inversión de excedentes de efectivo. En el contexto del sector público, la gestión de tesorería es importante para garantizar que los recursos públicos se utilicen eficientemente y se cumplan las obligaciones financieras del Estado (Mostajo, 2002).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Cumplimiento de pagos	¿La entidad municipal cuenta con un sistema integrado de administración financiera que permite una adecuada gestión de tesorería?	4	4	4	
Cumplimiento de obligaciones	¿Se cuenta con un plan de gestión de tesorería que establece los procedimientos y responsabilidades en la gestión de ingresos y gastos?	4	4	4	
Nivel de endeudamiento	¿La entidad municipal cuenta con herramientas de control y seguimiento en tiempo real de la gestión de tesorería para la toma de decisiones oportunas?	4	4	4	
	¿Se realizan reportes periódicos de la gestión de tesorería que permiten conocer el estado actual de la situación financiera de la entidad municipal?	4	4	4	
	¿Existe un adecuado manejo de los fondos públicos en relación con la ejecución presupuestaria de ingresos y gastos en la entidad municipal?	4	4	4	
	¿La entidad municipal realiza una correcta	4	4	4	

	gestión de los pagos de deudas y obligaciones financieras en tiempo y forma?				
	¿Se realizan acciones de prevención y mitigación de riesgos financieros en la gestión de tesorería para asegurar la estabilidad financiera de la entidad municipal?	4	4	4	
	¿Se realizan las conciliaciones bancarias de manera oportuna en la gestión de tesorería?	4	4	4	
	¿Se realizan procesos de control previo de los documentos que sustentan la ejecución de gasto en la gestión de tesorería?	4	4	4	
	¿Se realizan coordinaciones entre las áreas usuarias y tesorería para el levantamiento de observaciones en cuanto a la documentación sustentaria para el pago?	4	4	4	

Dimensión 3: Gestión de Contabilidad

La gestión de contabilidad se refiere al proceso de registro, clasificación y presentación de la información financiera de una organización. En el contexto del sector público, la gestión contable es importante para garantizar la transparencia y rendición de cuentas en el uso de los recursos públicos. La gestión contable también implica la elaboración y presentación de estados financieros, informes y análisis financieros para apoyar la toma de decisiones en la gestión pública (Mostajo, 2002)..

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Calidad de la información contable	¿Se realiza un registro detallado y actualizado de todas las operaciones contables en la entidad municipal?	4	4	4	
Tiempo de registro contable	¿Se lleva un control riguroso de los saldos de las cuentas bancarias y su relación con el presupuesto aprobado?	4	4	4	
	¿Se generan estados financieros periódicos que permitan una adecuada toma de decisiones en la gestión presupuestaria?	4	4	4	
	¿Se verifica que los registros contables se correspondan con las	4	4	4	

	transacciones efectuadas por la entidad municipal?				
	¿Se mantiene un archivo organizado y actualizado de todos los documentos contables generados en la entidad municipal?	4	4	4	
	¿Se realiza una adecuada reconciliación bancaria que permita una correcta gestión de tesorería y control de la ejecución presupuestaria?	4	4	4	
	¿El proceso de contabilización afecta en la eficiencia y eficacia de la gestión financiera de la entidad?	4	4	4	
	¿El registro contable es importante para la gestión financiera de la entidad así como su relación con el Tesoro Público?	4	4	4	
	¿El control interno en el proceso de contabilización garantiza la transparencia y rendición de cuentas?	4	4	4	
	¿La participación del Contador tiene un impacto positivo en el proceso de contabilización del SIAF en la calidad de la información y la gestión financieras en general?	4	4	4	

Anexo 7 Base de Datos

Variable 1 SIAF

ID	SISTEMA INTEGRADO DE ADMINISTRACION FINANCIERA																																
	PLANIFICACION				REGISTRO ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO								CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL								CONTROL Y SEGUIMIENTO												
1	4	3	3	4	4	4	4	3	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	
2	4	4	4	4	4	4	3	4	3	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5
3	4	4	5	4	4	5	5	4	3	5	4	3	3	3	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	3	3	3	4	3	4	4	3	
4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	3	5	3	4	4	5	3	4	3	4	2	4	3	3	4	3	3	4	5	4	5	5	
5	4	3	3	4	4	4	4	3	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	
6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	
7	4	5	5	3	4	5	4	3	3	4	2	3	3	5	5	4	3	4	3	4	3	2	3	3	5	4	3	3	5	3	5	4	
8	5	4	5	5	5	5	4	5	3	3	5	5	5	5	5	4	5	5	5	3	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	
9	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	3	5	3	5	3	4	4	4	4	5	4	5	
10	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	3	4	4	4	3	4	4	4	5	5	
11	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	5	5	4	
12	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	3	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	5	5	5	5	
13	4	5	5	4	5	5	5	3	4	3	3	5	3	4	4	5	5	5	4	4	4	4	2	4	5	4	4	4	4	5	4	4	
14	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	2	5	4	5	3	4	5	5	5	4	
15	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	3	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	2	4	3	5	3	4	4	5	5	4	
16	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	
17	4	4	4	4	5	4	4	4	2	2	4	3	3	3	3	4	2	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	5	3	4	5	
18	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	3	4	3	5	5	5	4	4	4	4	5	4	3	4	3	4	4	4	4	5	5	4	
19	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	3	4	3	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	
20	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	3	3	5	5	2	4	4	4	4	4	5	5	5	4	
21	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	3	4	4	5	4	4	5	5	5	5	
22	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	
23	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	
24	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	3	4	4	5	4	4	5	5	5	5	
25	4	3	3	4	4	4	4	3	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	
26	4	4	4	4	4	4	3	4	3	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	
27	4	4	5	4	4	5	5	4	3	5	4	3	3	3	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	3	3	3	4	3	4	4	3	
28	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	3	5	3	4	4	5	3	4	3	4	2	4	3	3	4	3	3	4	5	4	5	5	
29	4	3	3	4	4	4	4	3	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	
30	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	
31	4	5	5	3	4	5	4	3	3	4	2	3	3	5	5	4	3	4	3	4	3	2	3	3	5	4	3	3	5	3	5	4	
32	5	4	5	5	5	5	4	5	3	3	5	5	5	5	5	4	5	5	5	3	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	
33	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	3	5	3	5	3	4	4	4	4	5	4	5	
34	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	3	4	4	4	3	4	4	4	5	5	
35	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	5	5	4	
36	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	3	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	5	5	5	5	
37	4	5	5	4	5	5	5	3	4	3	3	5	3	4	4	5	5	5	4	4	4	4	2	4	5	4	4	4	4	5	4	4	

38	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	2	5	4	5	3	4	5	5	5	4	
39	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	3	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	2	4	3	5	3	4	4	5	5	4	
40	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	
41	4	4	4	4	5	4	4	4	2	2	4	3	3	3	3	4	2	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	5	3	4	5	
42	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	3	4	3	5	5	5	4	4	4	4	5	4	3	4	3	4	4	4	4	5	5	4	
43	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	3	4	3	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	
44	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	3	3	5	5	2	4	4	4	4	4	5	5	5	4	
45	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	3	4	4	5	4	4	5	5	5	5	
46	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	
47	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	
48	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	3	4	4	5	4	4	5	5	5	5
49	4	3	3	4	4	4	4	3	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	
50	4	4	4	4	4	4	3	4	3	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	
51	4	4	5	4	4	5	5	4	3	5	4	3	3	3	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	3	3	3	4	3	4	4	3	
52	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	3	5	3	4	4	5	3	4	3	4	2	4	3	3	4	3	3	4	5	4	5	5	
53	4	3	3	4	4	4	4	3	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	
54	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	
55	4	5	5	3	4	5	4	3	3	4	2	3	3	5	5	4	3	4	3	4	3	2	3	3	5	4	3	3	5	3	5	4	
56	5	4	5	5	5	5	4	5	3	3	5	5	5	5	5	4	5	5	5	3	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	
57	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	3	5	3	5	3	4	4	4	4	5	4	5	
58	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	3	4	4	4	3	4	4	4	5	5	
59	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	5	5	4	
60	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	3	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	5	5	5	5	
61	4	5	5	4	5	5	5	3	4	3	3	5	3	4	4	5	5	5	4	4	4	4	2	4	5	4	4	4	4	5	4	4	
62	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	2	5	4	5	3	4	5	5	5	4	
63	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	3	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	2	4	3	5	3	4	4	5	5	4	
64	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	
65	4	4	4	4	5	4	4	4	2	2	4	3	3	3	3	4	2	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	5	3	4	5
66	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	3	4	3	5	5	5	4	4	4	4	5	4	3	4	3	4	4	4	4	5	5	4	
67	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	3	4	3	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	
68	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	3	3	5	5	2	4	4	4	4	4	5	5	5	4	
69	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	3	4	4	5	4	4	5	5	5	5	
70	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	
71	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	
72	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	3	4	4	5	4	4	5	5	5	
73	4	3	3	4	4	4	4	3	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	
74	4	4	4	4	4	4	3	4	3	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	
75	4	4	5	4	4	5	5	4	3	5	4	3	3	3	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	3	3	3	4	3	4	4	3	
76	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	3	5	3	4	4	5	3	4	3	4	2	4	3	3	4	3	3	4	5	4	5	5	
77	4	3	3	4	4	4	4	3	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	
78	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	
79	4	5	5	3	4	5	4	3	3	4	2	3	3	5	5	4	3	4	3	4	3	2	3	3	5	4	3	3	5	3	5	4	

80	5	4	5	5	5	5	4	5	3	3	5	5	5	5	5	4	5	5	5	3	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	
81	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	3	5	3	5	3	4	4	4	4	5	4	5	
82	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	3	4	4	4	3	4	4	4	5	5	
83	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	5	5	4	
84	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	3	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	5	5	5	5	
85	4	5	5	4	5	5	5	3	4	3	3	5	3	4	4	5	5	5	4	4	4	4	2	4	5	4	4	4	4	5	4	4	
86	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	2	5	4	5	3	4	5	5	5	4	
87	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	3	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	2	4	3	5	3	4	4	5	5	4	
88	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	
89	4	4	4	4	5	4	4	4	2	2	4	3	3	3	3	4	2	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	5	3	4	5	
90	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	3	4	3	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	3	4	3	4	4	4	4	5	5	4
91	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	3	4	3	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4
92	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	3	3	5	5	2	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4
93	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	3	4	4	5	4	4	5	5	5	5
94	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4
95	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4
96	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	3	4	4	5	4	4	5	5	5	5
97	4	3	3	4	4	4	4	3	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	
98	4	4	4	4	4	4	3	4	3	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	
99	4	4	5	4	4	5	5	4	3	5	4	3	3	3	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	3	3	3	4	3	4	4	3	
100	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	3	5	3	4	4	5	3	4	3	4	2	4	3	3	4	3	3	4	5	4	5	5	
101	4	3	3	4	4	4	4	3	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	
102	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	
103	4	5	5	3	4	5	4	3	3	4	2	3	3	5	5	4	3	4	3	4	3	2	3	3	5	4	3	3	5	3	5	4	
104	5	4	5	5	5	5	4	5	3	3	5	5	5	5	5	4	5	5	5	3	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	
105	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	3	5	3	5	3	4	4	4	4	5	4	5	
106	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	3	4	4	4	3	4	4	4	5	5	
107	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5	5
108	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	3	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	5	5	5	5

Variable Ejecución Presupuestal

ID	EJECUCION PRESUPUESTAL																													
	EJECUCION DE GASTO E INGRESOS										GESTION DE TESORERIA								GESTION DE CONTABILIDAD											
	1	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	5	4	5	4	4
2	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
3	4	4	3	4	3	4	2	3	2	2	4	4	3	3	3	4	2	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3
4	4	4	4	5	4	3	3	2	3	3	4	3	3	4	3	2	2	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	5	4
5	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	4	5	4	4
6	4	3	5	5	5	4	3	5	4	5	5	4	5	4	5	5	3	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5
7	3	4	3	5	4	3	3	3	3	5	4	3	3	4	2	4	3	3	4	3	3	4	2	4	3	3	5	4	5	5
8	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
9	4	4	4	5	4	3	3	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5
10	5	5	4	5	4	3	4	3	3	4	4	3	4	5	3	3	4	4	5	4	3	5	4	4	4	3	4	5	4	5
11	5	4	3	5	4	3	3	3	4	5	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	5	5	5
12	5	5	4	5	4	3	3	4	4	4	5	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5
13	5	4	5	5	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5
14	4	4	3	5	4	3	3	3	2	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4
15	4	4	3	5	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4
16	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5
17	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	3	4	4	4	4	5	4	3	4	4	5	4	5	3
18	4	4	3	5	4	3	3	5	4	4	3	4	3	5	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
19	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
20	4	5	3	5	5	3	3	4	4	4	5	4	5	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5
21	5	4	4	5	5	5	5	5	3	4	4	4	4	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
22	4	4	3	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5
23	5	4	4	5	4	3	4	3	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	5	4	3	4	4	5	4	4	4	4	5	5
24	4	4	3	5	5	4	5	4	4	3	4	4	5	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	5
25	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	4	5	4	3
26	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5
27	4	4	3	4	3	4	2	3	2	2	4	4	3	3	3	4	2	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3
28	4	4	4	5	4	3	3	2	3	3	4	3	3	4	3	2	2	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	5	4
29	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	4	5	4	3
30	4	3	5	5	5	4	3	5	4	5	5	4	5	4	5	5	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5
31	3	4	3	5	4	3	3	3	3	5	4	3	3	4	2	4	3	3	4	3	3	4	2	4	3	3	5	4	5	5
32	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
33	4	4	4	5	4	3	3	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5
34	5	5	4	5	4	3	4	3	3	4	4	3	4	5	3	3	4	4	5	4	3	5	4	4	4	3	4	5	4	5
35	5	4	3	5	4	3	3	3	4	5	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	5	5	5
36	5	5	4	5	4	3	3	4	4	4	5	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5
37	5	4	5	5	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5

38	4	4	3	5	4	3	3	3	3	2	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	5	4	5	
39	4	4	3	5	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	
40	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	
41	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	3	4	4	4	4	5	4	3	4	4	5	4	5	3	
42	4	4	3	5	4	3	3	5	4	4	3	4	3	5	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	
43	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	
44	4	5	3	5	5	3	3	4	4	4	5	4	5	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	
45	5	4	4	5	5	5	5	5	3	4	4	4	4	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	
46	4	4	3	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	
47	5	4	4	5	4	3	4	3	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	5	4	3	4	4	5	4	4	4	5	5	5	
48	4	4	3	5	5	4	5	4	4	3	4	4	5	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	5	5	5	
49	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	5	4	5	4	4	3	
50	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
51	4	4	3	4	3	4	2	3	2	2	4	4	3	3	3	4	2	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	
52	4	4	4	5	4	3	3	2	3	3	4	3	3	4	3	2	2	3	4	4	3	3	4	3	4	3	5	4	5	5	
53	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	5	4	5	4	4	3	
54	4	3	5	5	5	4	3	5	4	5	5	4	5	4	5	5	3	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	
55	3	4	3	5	4	3	3	3	3	5	4	3	3	4	2	4	3	3	4	3	3	4	2	4	3	3	5	4	5	5	
56	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
57	4	4	4	5	4	3	3	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	
58	5	5	4	5	4	3	4	3	3	4	4	3	4	5	3	3	4	4	5	4	3	5	4	4	4	3	4	5	4	5	
59	5	4	3	5	4	3	3	3	4	5	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	5	5	5	
60	5	5	4	5	4	3	3	4	4	4	5	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	
61	5	4	5	5	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	
62	4	4	3	5	4	3	3	3	3	2	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5
63	4	4	3	5	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5
64	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	
65	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	3	4	4	4	4	5	4	3	4	4	5	4	5	3	
66	4	4	3	5	4	3	3	5	4	4	3	4	3	5	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	
67	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	
68	4	5	3	5	5	3	3	4	4	4	5	4	5	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	
69	5	4	4	5	5	5	5	5	3	4	4	4	4	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	
70	4	4	3	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	
71	5	4	4	5	4	3	4	3	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	5	4	3	4	4	5	4	4	4	5	5	5	
72	4	4	3	5	5	4	5	4	4	3	4	4	5	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	5	5	
73	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	4	5	4	4	3
74	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
75	4	4	3	4	3	4	2	3	2	2	4	4	3	3	3	4	2	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	
76	4	4	4	5	4	3	3	2	3	3	4	3	3	4	3	2	2	3	4	4	3	3	4	3	4	3	5	4	5	5	
77	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	5	4	5	4	4	3	
78	4	3	5	5	5	4	3	5	4	5	5	4	5	4	5	5	3	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	
79	3	4	3	5	4	3	3	3	3	5	4	3	3	4	2	4	3	3	4	3	3	4	2	4	3	3	5	4	5	5	



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

ESCUELA PROFESIONAL DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, MAMANI APAZA JUAN DE LA CRUZ, docente de la ESCUELA DE POSGRADO de la escuela profesional de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Sistema integrado de administración financiera y la ejecución presupuestal de una municipalidad provincial de Apurímac - 2023", cuyo autor es VILLARRUEL ENCALADA YULY, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 19.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 26 de Julio del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
MAMANI APAZA JUAN DE LA CRUZ DNI: 08170211 ORCID: 0000-0002-5177-8264	Firmado electrónicamente por: JUANMA el 04-08- 2023 23:07:30

Código documento Trilce: TRI - 0622638