



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

## **ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN GESTIÓN  
PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

**Influencia de las políticas públicas en el desarrollo fronterizo  
en Madre de Dios - 2023**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Doctora en Gestión Pública y Gobernabilidad

**AUTORA:**

Frias Peralta, Maria Miroslava ([orcid.org/0000-0002-5582-8070](https://orcid.org/0000-0002-5582-8070))

**ASESORES:**

Dra. Cernaque Miranda, Ofelia Carol ([orcid.org/0000-0001-9354-7045](https://orcid.org/0000-0001-9354-7045))

Dr. Santos Álvarez, Luis Alberto ([orcid.org/0000-0002-0404-4807](https://orcid.org/0000-0002-0404-4807))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas y del Territorio

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

LIMA - PERÚ

2023

### **Dedicatoria**

Especialmente, dedico este trabajo de investigación a Dios, por darme la vida, la fortaleza y la sabiduría para desarrollar este trabajo y a mi familia, por ser motivadores en la culminación del presente informe.

María Miroslava

### **Agradecimiento**

A la Universidad César Vallejo, por darme la oportunidad de participar en el Programa de Doctorado en Gestión Pública y Gobernabilidad, con el cual ha contribuido en mi aprendizaje como participante, así como los docentes, que han impartido los diferentes cursos para contribuir a mi formación profesional. De la misma forma, agradecer a la Dra. Ofelia Carol Cernaque Miranda por su orientación como asesora de este informe de investigación hasta la culminación de dicho trabajo. También a todos los profesionales que participaron en las encuestas contribuyendo con sus conocimientos para concretizar este trabajo.

La autora



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

**Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, CERNAQUE MIRANDA OFELIA CAROL, docente de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Influencia de las políticas públicas en el desarrollo fronterizo en Madre de Dios - 2023

", cuyo autor es FRIAS PERALTA MARIA MIROSLAVA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 15.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 27 de Julio del 2023

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
CERNAQUE MIRANDA OFELIA CAROL <b>DNI:</b> 07968851 <b>ORCID:</b> 0000-0001-9354-7045	Firmado electrónicamente por: OCERNAQUEM el 07-08-2023 12:06:22

Código documento Trilce: TRI - 0624727

## Índice de contenidos

	Pág.
Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Declaratoria de autenticidad del asesor	iv
Declaratoria de originalidad del autor	v
Índice de contenidos	vi
Índice de tablas	vii
Índice de figuras	viii
Resumen	ix
Abstract	x
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III. METODOLOGÍA	13
3.1. Tipo y diseño de investigación	13
3.2. Operacionalización de Variables	14
3.3. Población, muestra y muestreo.	14
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.	16
3.5. Procedimientos	17
3.6. Métodos de análisis de datos	17
3.7. Aspectos éticos	18
IV. RESULTADOS	19
V. DISCUSIÓN	29
VI. CONCLUSIONES	37
VII. RECOMENDACIONES	39
VIII. PROPUESTA	40
REFERENCIAS	47
ANEXOS	54

## Índice de tablas

Tabla 1	Distribución de la población	15
Tabla 2	Distribución de la muestra	15
Tabla 3	Técnicas e instrumentos de recolección de datos	16
Tabla 4	Distribución de frecuencia y porcentajes de la variable políticas públicas	19
Tabla 5	Distribución de frecuencias y porcentajes de las dimensiones de la variable Desarrollo Fronterizo	20
Tabla 6	Distribución de frecuencias y porcentajes de las variables políticas públicas y desarrollo fronterizo	21
Tabla 7	Prueba de normalidad de Shapiro-Wilk para las muestras de investigación	22
Tabla 8	Correlación entre políticas públicas y desarrollo fronterizo	23
Tabla 9	Influencia de políticas públicas en el desarrollo fronterizo	23
Tabla 10	Correlación entre políticas públicas y capacidad de gestión	23
Tabla 11	Influencia de las políticas públicas en el desarrollo fronterizo	24
Tabla 12	Correlación entre políticas públicas e integración fronteriza	24
Tabla 13	Influencia de las políticas públicas en la integración fronteriza	24
Tabla 14	Correlación entre la ley marco y desarrollo fronterizo	25
Tabla 15	Influencia de la ley marco en el desarrollo fronterizo	25
Tabla 16	Correlación entre el Sistema Nacional de Desarrollo Fronterizo e Integración Fronterizo y el desarrollo fronterizo	26
Tabla 17	Influencia del Sistema Nacional de Desarrollo Fronterizo en Integración Fronterizo en el desarrollo fronterizo	26
Tabla 18	Correlación entre la Política Nacional de Desarrollo y el desarrollo fronterizo	27
Tabla 19	Influencia de la Política Nacional de Desarrollo e integración fronteriza en el desarrollo fronterizo	27
Tabla 20	Correlación entre el Consejo Nacional de Desarrollo e integración fronteriza y el desarrollo fronterizo	27
Tabla 21	Correlación entre el Consejo Nacional de Desarrollo e integración fronteriza y el desarrollo fronterizo	28

## Índice de figuras

Figura 1	Tipo y diseño de investigación	13
Figura 2	Distribución de las frecuencias y porcentajes de la variable políticas públicas	19
Figura 3	Distribución de las frecuencias y porcentajes de la variable desarrollo fronterizo	20
Figura 4	Distribución de frecuencias y porcentajes de políticas públicas y desarrollo fronterizo	21
Figura 5	Problemáticas en frontera (ver anexo)	42

## Resumen

La investigación incluyó el objetivo de determinar la influencia de las políticas públicas en el desarrollo fronterizo en Madre de Dios 2023, así como determinar la influencia de las dimensiones de las políticas públicas en el desarrollo fronterizo. Investigación de diseño no experimental, correlacional causal con enfoque cuantitativo. En el Proyecto Especial Madre de Dios se muestreó a 30 participantes y se implementaron 2 cuestionarios para las variables. Estos cuestionarios se validaron por expertos en la materia. Los resultados del análisis mostraron que la prueba de Rho Spearman arrojó un valor de coeficiente de 0.111 y un R2 de 04 % respecto de las políticas públicas pública y desarrollo fronterizo. Esto indica una correlación positiva baja, lo que lleva a concluir que las políticas públicas tienen un bajo impacto en el desarrollo fronterizo. Los datos analizados nos permiten observar los niveles de las dos variables, mientras que a nivel nacional las políticas públicas se van consolidando, el desarrollo fronterizo va cobrando fuerza desde el nivel de la planificación. Es notorio la ausencia de capacidad de gestión para concretizar los objetivos de las políticas públicas refleja en el fracaso o en las buenas intenciones que tienen los responsables de la gestión en una región.

**Palabras clave:** Desarrollo, fronterizo, políticas, públicas,



## **Abstract**

The research includes the objective of determining the influence of public policies on border development in Madre de Dios 2023, as well as determining the influence of the dimensions of public policies on border development. Non-experimental design research, causal correlation with a quantitative approach. In the Madre de Dios Special Project, 30 participants were sampled and 2 questionnaires were implemented for the variables. These questionnaires were validated by experts in the field. The results of the analysis showed that the Rho Spearman test yielded a coefficient value of 0.111 and an R2 of 04% regarding public policies and border development. This indicates a low positive evaluation, which leads to the conclusion that public policies have a low impact on border development. The analyzed data allow us to observe the levels of the two variables, while at the national level public policies are consolidating, border development is gaining strength from the planning level. The lack of management capacity to achieve the objectives of public policies is notorious, reflecting in the failure or in the good intentions of those responsible for management in a region.

**Keywords:** Border, development, policies, public.